

**مشروع الجامعة المصرية للتعليم من بعد  
التشخيص - ومتطلبات النجاح في ضوء بعض الخبرات المحلية والعالمية**  
دكتور / محمد محمد عبد الحليم طنطاوى \*

**مقدمة:**

المتتبع للتطورات الحادثة في مجالات الحياة المختلفة في العصر الحديث يدرك أننا نعيش فترة تحدث فيها التطورات والتغيرات بسرعة لم يشهد لها التاريخ مثيلاً، وقد أحدثت هذه التطورات السريعة والمتسارعة تغيرات جذرية في طرق ممارسة المؤسسات والأفراد لأعمالهم.

والعلمة التي نرى آثارها تزحف على معظم جوانب الحياة والتغيرات الحادثة في العالم ، وهذه الأسواق المفتوحة ، وحرية انتقال الأيدي العاملة عالمياً كل هذا بالطبع له تأثيراته وانعكاساته على النظام التعليمي بعامة والتعليم الجامعي وخاصة.

وحتى يتم التجاوب مع هذه التحديات وهذه التغيرات ، ينبغي أن يحصل كل فرد على فرصته في التعليم ، في أي وقت ، وفي أي مكان ، وفي أي سن ، وتحت أي ظروف ، وهذا يستدعي إيجاد بيئة تعليمية حرة لا تحدها حدود ، وتتميز بالمرنة التي تكفل لها الاستجابة لمختلف الاحتياجات التعليمية ، وسهولة المنال للجميع على اختلاف ظروفهم<sup>(١)</sup>.

ولكن ترى إحدى الدراسات العربية أن نظامنا التعليمي العربي لكي يتوازن مع كل هذه التغيرات والتحديات فإنه في حاجة إلى إصلاح شامل ومفتوح وفي حاجة أيضاً إلى تقديم أنماط جديدة ونماذج جديدة للتعليم العالي بجانب الأنظمة الموجودة ، كما أنه في حاجة إلى تنوع برامج التعليم العالي وجعله مفتوحاً على عالم العمل والإنتاج<sup>(٢)</sup>.

---

\* كلية التربية - جامعة الزقازيق.

ولقد استرعى استخدام التعليم من بعد في التعليم العالي خلال النصف الأخير من القرن العشرين كثيراً من الانتباه حيث تم دراسة وإنشاء جامعات مفتوحة في عديد من الدول. وفي مصر قام المركز القومي للتعليم والبحث العلمي بإجراء دراسة أشارت إلى أنه في الإمكان تطبيق فكرة الجامعة المفتوحة في مصر على نحو يتفق وظروف المجتمع المصري<sup>(٣)</sup>.

وفي دراسة أخرى لذات المجلس أكد على ضرورة الأخذ بنظام التعليم من بعد لأن من وجهة نظره أنه نظام يؤدي إلى سعي الفرد لارتباط بحاجات المجتمع المتغيرة والمتطرفة<sup>(٤)</sup>.

وفي أواخر الثمانينيات من القرن الماضي بدأت إرهاصات هذا النمط من التعليم تظهر في مصر متمثلة في برنامج تأهيل معلمي المرحلة الابتدائية للمستوى الجامعي الذي تبنته وزارة التربية والتعليم بالاشتراك مع بعض كليات التربية المصرية كما تم فتح مراكز للتعليم المفتوح في بعض الجامعات المصرية (القاهرة - عين شمس - الإسكندرية - أسipot) في شكل برامج متنوعة.

ومن ناحية أخرى استندت استراتيجية تطوير التعليم العالي في مصر التي نوقشت في المؤتمر القومي للتعليم العالي في الفترة من ١٣ - ١٤ فبراير عام ٢٠٠٠ على عدد من المبادئ والأسس التي احتوتها تقارير منظمة اليونسكو والتي تبلور حول عدة مفاهيم كان من أهمها "ضمان التنوع في السياسات التعليمية ، واستثمار تطور التقنيات الجديدة للمعلومات والاتصال ، وكذلك التطوير المستمر لأنماط جديدة في منظومة التعليم العالي"<sup>(٥)</sup>.

كما اقترح ذات المؤتمر ضرورة استحداث أنماط متعددة من التعليم المفتوح والتعليم من بعد تستجيب لاحتياجات شرائح المجتمع المختلفة ، حتى يصل التعليم العالي لكل من يريد ويتحمل تكلفته من لم يستطع (أو لم يرغب في الانخراط بالدراسات النظامية بالجامعات والمعاهد العليا)<sup>(٦)</sup>.

وهذه كانت توصية من توصيات هذا المؤتمر ويبدو أنها سوف تأخذ طريقها إلى التشريع والتنفيذ فقد صدر في الصحف المصرية تباعاً أن المجلس

الأعلى للجامعات قد وافق على اقتراح مشروع إنشاء الجامعة المصرية للتعليم من بعد<sup>(٧)</sup>.

وقد وافق بالفعل المجلس الأعلى للجامعات في جلسته المنعقدة في نوفمبر عام ٢٠٠٠ على اقتراح مشروع الجامعة المصرية للتعليم من بعد<sup>(٨)</sup>.

وهذا ما دفع الباحث إلى دراسة هذا المشروع والوقوف على جوانبه المختلفة وأيضاً أبعاده وذلك في ضوء بعض الخبرات المحلية والعالمية وأيضاً استطلاع رأى بعض أساتذة الجامعات المصرية حول بنود هذا المشروع ومدى موافقتهم عليه. ومن هنا كان السؤال الرئيسي لهذه الدراسة يتبلور في التساؤل التالي:

- ما أهم الملامح الأساسية لمشروع الجامعة المصرية للتعليم من بعد في ضوء بعض الخبرات المحلية والعالمية ، وما وجهة نظر بعض أساتذة الجامعات المصرية حول ملامح هذا المشروع؟  
وللإجابة عن هذا التساؤل يقتضي ذلك الإجابة عن التساؤلات الفرعية التالية:

- ١ - ما مفهوم التعليم من بعد؟ وما أهم خصائصه؟ وما مبررات الأخذ به؟
- ٢ - ما أهم أنماط ونماذج التعليم من بعد؟
- ٣ - ما أهم ملامح التجربة المصرية للتعليم المفتوح؟
- ٤ - ما أهم ملامح بعض التجارب العالمية في مجال التعليم الجامعي من بعد؟
- ٥ - ما أوجه الاستفادة من التجارب المحلية والعالمية وآراء أساتذة الجامعات في توفير المتطلبات الازمة لمشروع الجامعة المصرية للتعليم من بعد؟

#### الدراسات السابقة:

##### أولاً: دراسات عربية:

(١) دراسة المجلس القومي للتعليم والبحث العلمي (١٩٧٨ - ١٩٧٩)<sup>(٩)</sup>.  
تناولت الدراسة مبررات الدعوة لإنشاء الجامعة المصرية المفتوحة في مصر ، واقتصرت نظم الدراسة في الجامعة المفتوحة ، ونوعيات البرامج المقترحة

وسائل وطرق الدراسة. كما خلصت إلى أنه يمكن دراسة إمكان تطبيق الفكرة على نحو يتفق وظروف المجتمع المصري.

(٢) دراسة المجلس القومى للتعليم والبحث العلمى (١٩٨٨)<sup>(١٠)</sup>.  
كان من أهم نتائج هذه الدراسة ضرورة الأخذ بنظام التعليم من بعد ، لأنه نظام يؤدى إلى سعي الفرد للارتباط بحاجات المجتمع المتغيرة والمتطرفة ، كما أوصت بضرورة توفير التمويل اللازم لهذا النظام ، وضرورة التنسيق بين نظام التعليم من بعد ، ونظم التعليم التقليدي والاستفادة القصوى من أجهزة الإعلام المرئية والمسموعة وغيرها.

(٣) دراسة أحمد محمود الخطيب (١٩٨٩)<sup>(١١)</sup>.  
استهدفت الدراسة التعرف على الإدارة والتنظيم فى بعض الجامعات المفتوحة (بريطانيا - تايلاند - مشروع الجامعة العربية المفتوحة). وقدمت الدراسة بعض المقترنات التي كان من أهمها ضرورة التنسيق بين أجهزة الجامعة المفتوحة وأجهزة الإعلام ، كما أوصت بضرورة اعتماد الجامعة المفتوحة على مبدأ الالمركزية الإدارية ، وعلى مبدأ المشاركة في صناعة القرار.

(٤) دراسة محمد محمود الخواجة (١٩٨٩)<sup>(١٢)</sup>.  
تعرضت الدراسة لبعض مشكلات نظام التعليم العالى العربى ومسوغات تجديده ، ودور الجامعة المفتوحة فى تجديد نظام التعليم العالى العربى ، واعتبرت أن الجامعة المفتوحة نظام تعليمي جديد ، كما عالجت نوعية الدارسين والبرامج والكلفة ، ومكانة الجامعة المفتوحة ، ولماذا الحاجة إلى الجامعة المفتوحة فى الوطن العربى.

(٥) دراسة إبراهيم محمد إبراهيم (١٩٩٠)<sup>(١٣)</sup>.  
استهدفت الدراسة التعرف على ميررات الأخذ بالتعليم من بعد فى التعليم العالى ، وبعض نماذجه ، وتعرضت للجامعة البريطانية المفتوحة ، والجامعة الوطنية للتعليم من بعد فى إسبانيا كنموذجين من أوروبا ، كما اختارت بعض

النماذج في الاتحاد السوفيتي سابقاً ، وألمانيا الديموقراطية ، وبعض النماذج الأمريكية. ولم تقدم الدراسة أية نتائج أو مقتراحات وإنما اكتفت بالمبررات والنماذج فقط.

(٦) دراسة معين حلمي الجملان (١٩٩٤)<sup>(١٤)</sup>.

استهدفت الدراسة إلقاء الضوء على دور التعليم من بعد في دعم برامج التعليم الجامعي ، ومعرفة أهم الصعوبات التي تقف في وجه تحقيق هذا الدور ، وتعرضت الدراسة لدور البث التلفزيوني عبر الأقمار الصناعية في دعم برامج التعليم الجامعي ، وأهم التجارب التي استخدمت البث التلفزيوني وتوصلت الدراسة لأهم الصعوبات التي تقف في وجه تحقيق دور التعليم من بعد في برامج التعليم الجامعي وكيفية التغلب عليها.

(٧) دراسة نجوى يوسف جمال الدين (١٩٩٥)<sup>(١٥)</sup>.

استهدفت الدراسة التخطيط للتعليم الجامعي المفتوح في مصر مسترشدة ببعض الخبرات الأجنبية ، كما استهدفت تقويم برنامج تأهيل معلمي المرحلة الابتدائية للمستوى الجامعي كأول محاولة لتطبيق فكرة التعليم المفتوح في مصر.

(٨) دراسة على إبراهيم الدسوقي (١٩٩٦)<sup>(١٦)</sup>.

استهدفت الدراسة التعرف على إمكانية تطبيق نظام التعليم من بعد في كليات جامعة الأزهر ، وإبراز الحاجة إلى التعليم من بعد ، وتقديم نموذج للتعليم من بعد يمكن استخدامه في بعض كليات جامعة الأزهر من خلال آراء بعض أعضاء هيئة التدريس في محاور النموذج المقترن.

(٩) دراسة نجوى يوسف جمال الدين (١٩٩٩)<sup>(١٧)</sup>.

استهدفت إلقاء الضوء على مفهوم التعليم من بعد ، وأيضاً إلقاء الضوء على برنامج تأهيل معلمي المرحلة الابتدائية للمستوى الجامعي بكليات التربية ، أسسه ، وأهدافه.

(١) دراسة Macdaniel (١٩٨٨)<sup>(١٨)</sup>

استهدفت هذه الدراسة الوقوف على دور التعليم من بعد في زيادة الفرص المتاحة للتعليم في جويانا ، وأجرت الدراسة مقابلة مع عينة من أهل الريف وأخرى مع عينة من أهل المدن وأشارت في نتائجها أن التعليم من بعد يتيح فرصاً أوسع للطلاب ويزيد من عدد المقيدين به. كما قصّل أفراد العينة أن يكون التعليم عن طريق الإذاعة المسموعة والمرئية وأن تكون البرامج التعليمية في المساء بعد عودتهم من أعمالهم ، حتى يتسلّى لهم مزيداً من الاستفادة وتتحقق الأهداف التعليمية الموضوعة.

(٢) دراسة Bilham & Gilmour (١٩٩٥)<sup>(١٩)</sup>:

استهدفت هذه الدراسة التعرف على مدى توفر هندسة التعليم من بعد في العالم بعامة وفي ثلاثة من البلدان النامية بخاصة وهي جمهوريات التشيك وسريلانكا وزمبابوى. وقد وأشارت في نتائجها أنه قد حدث نمو سريع في الوسائل التعليمية الالكترونية المستخدمة في التعليم من بعد ، وأن وعي الناس بالتغييرات التي تحدث في هذا المجال يختلف من بلد إلى آخر ، وما زال الناس في العديد من الدول النامية في حاجة إلى الاقتناع بفوائدها. وأشارت أيضاً أن المقررات العلمية مثل الهندسة وغيرها يمكن أن تعلم بفاعلية عن طريق استخدام وسائل التعلم من بعد.

(٣) دراسة Demiray (١٩٩٥)<sup>(٢٠)</sup>:

استهدفت هذه الدراسة إلقاء الضوء على مبررات الأخذ بنظام التعليم العالي من بعد ، وتوصلت إلى أن الزيادة الكبيرة في أعداد السكان وأيضاً زيادة وعى أفراد المجتمع بفوائد التعليم وأيضاً التكاليف المرتفعة التي يتحملها الطلاب في التعليم الجامعي التقليدي ، كل هذا ساعد الحكومات والمخططين التربويين إلى اكتشاف نمط آخر وهو التعليم العالي من بعد حتى يساعد على توفير مزيد من

الفرص في التعليم العالي لأنبناء المجتمع عن طريق استخدام وسائل التعليم من بعد وتقنيات الاتصال الحديثة.

(٤) دراسة Coombs & Rodd (١٩٩٨):

استهدفت الدراسة الوقوف على التحولات الكبيرة والمتزايدة التي حدثت في أنظمة التعليم العالي التي تتم بالطرق التقليدية إلى استخدام صفحات الشبكة الدولية World Wide Web Pages ، وأيضاً البريد الإلكتروني E-mail المؤتمرات التليفزيونية Video Conferencing . وأشارت نتائج الدراسة إلى ضرورة الاهتمام المتزايد باستخدام الوسائل الإلكترونية الحديثة في التعليم من بعد بهدف زيادة الفرص التعليمية وانتشار التعليم بين الشرائح المختلفة في المجتمع.

(٥) دراسة Yager & Philips (١٩٩٩):

استهدفت الدراسة الوقوف على دور التعليم العالي من بعد في مساعدة الطلاب الذين يعيشون أو يتواجدون بعيداً عن الحرم الجامعي أي في منازلهم أو مكاتبهم أو في موقع ثانٍ في الحصول على المؤهل الجامعي الذي يرغبون فيه في أي وقت وبتكلفة قليلة وأشارت في نتائجها أن التعليم العالي من بعد يزيد من فرص التعليم للراغبين فيه ولغير القادرين على تكاليف التعليم العالي التقليدي أو من يرغبون في العمل والدراسة معاً.

(٦) دراسة Merisotis & Phipps (١٩٩٩):

استهدفت الدراسة التعرض بالتحليل والنقد لمجموعة من الأبحاث التي أجريت حديثاً للتعرف على فعالية التعلم من بعد في التعليم العالي ، وقد توصلت في نتائجها إلى أن من عيوب هذه الأبحاث ندرتها بالإضافة إلى عدم قدرتها على التحكم في كل المتغيرات وخاصة الخارجية منها ، كما أنها تتجاهل مشاعر الطلاب وأعضاء هيئة التدريس.

## (٧) دراسة Eaton (١٩٩٩) <sup>(٢٤)</sup>:

استهدفت الدراسة التعرف على بعض التغيرات التي طرأت على مؤسسات التعليم العالي التقليدية وذلك بسبب ظهور نمط التعليم العالي من بعد ، هذا النمط الذي أوجد فرصةً جديدةً للتعليم العالي أمام جمهور الطلاب الذين ينتهيون من دراستهم الثانوية بنجاح ، وهذا فرض على الجامعات أن تعيد النظر في كثير من القضايا التعليمية مثل الأهداف والجودة والتمويل.

### تعقيب على الدراسات السابقة:

تم عرض مجموعة من الدراسات السابقة العربية والأجنبية في مجال التعليم العالي من بعد ، وقد تعرضت الدراسات العربية لمبررات الأخذ بنظام التعليم من بعد ، وكما تعرضت لعرض بعض تجارب الدول الأجنبية في مجال التعليم العالي من بعد ، وأيضاً إلى إمكانية تطبيق هذا النمط في التعليم العالي في مجتمعنا العربي.

في حين تعرضت الدراسات الأجنبية دور التعليم العالي من بعد في زيادة فرص التعليم العالي في المجتمع ، وكذلك إمكانية استخدام الوسائط الإلكترونية الحديثة في انتشار فرص التعليم العالي وأيضاً تعرضت دور التعليم العالي من بعد في مواجهة العديد من التحولات والتغيرات التي تطرأ على المجتمعات بعامة والنامية بخاصة.

ولكن الدراسة الحالية تتناول المشروع المصري المقترن لإنشاء جامعة مصرية للتعليم من بعد والوقوف على ملامح هذا المشروع وتشخيصه ومعرفة متطلبات نجاحه في ضوء بعض الخبرات المحلية والعالمية في مجال التعليم العالي من بعد واستطلاع رأى بعض أساتذة الجامعات المصرية في ملامح هذا المشروع ومتطلبات نجاحه.

## **أهداف الدراسة:**

**تهدف الدراسة إلى إلقاء الضوء على:**

- مفهوم التعليم من بعد وأهم خصائصه ومبررات الأخذ به.
- أهم أنماط ونماذج التعليم من بعد.
- أهم ملامح التجربة المصرية للتعليم المفتوح.
- أهم ملامح بعض التجارب العالمية في التعليم العالي من بعد.

**كما تستهدف الدراسة:**

- الاستفادة من التجارب المحلية والعالمية في تحديد بعض المتطلبات الازمة لنجاح هذا المشروع.
- التعرف على آراء بعض أساتذة الجامعات المصرية في ملامح هذا المشروع وبعض المتطلبات الازمة لتحقيق أهدافه.

## **أهمية الدراسة:**

**تبغ أهمية هذه الدراسة من أنها :**

- ١ - تقدم رؤية لخبراء التربية وأساتذة الجامعات في المشروع المقترن للجامعة المصرية للتعليم من بعد حتى يمكن تقديمها للمخطط التعليمي وواعضى السياسة التعليمية ومتخذى القرار تلافياً للنقص والهدر التعليمي.
- ٢ - تقف على جوانب القوة في مشروع الجامعة المصرية للتعليم من بعد وذلك لتعزيزها وتدعمها ، وكذلك الوقوف على جوانب الضعف لتلاشيهما.
- ٣ - تحاول الاستفادة من الخبرات والنماذج السابقة في مجال التعليم الجامعي من بعد.
- ٤ - تقف على أهم المتطلبات الازمة لمشروع جامعة التعليم من بعد مسترشدة بآراء الخبراء وأساتذة الجامعات وأيضاً الخبرات العالمية السابقة في هذا المجال.

## **منهج الدراسة:**

تستخدم الدراسة المنهج الوصفى التحليلي وذلك لأنه يتلاءم مع طبيعة هذه الدراسة ، وذلك لوصف واقع المشروع ومعرفة جوانب القوة والضعف ، وإجراء الدراسة الميدانية لمعرفة آراء الخبراء وأساتذة الجامعات فى مشروع الجامعة المصرية للتعليم من بعد ، ومعرفة بعض المتطلبات الازمة لنجاح هذا المشروع.

## **خطوات الدراسة:**

وفق هذا المنهج تسير الدراسة حسب الخطوات التالية:

### **أولاً: الإطار النظري ويتضمن:**

- ١- عرض لمفهوم التعليم من بعد وأهم خصائصه ومبررات الأخذ به في مجال التعليم الجامعي.
- ٢- أهم أنماط ونماذج التعليم الجامعي من بعد.
- ٣- أهم ملامح التجربة المصرية في التعليم المفتوح.
- ٤- أهم ملامح بعض التجارب العالمية في مجال التعليم الجامعي من بعد.

### **ثانياً: الإطار الميداني ويتضمن:**

عرض ملامح مشروع الجامعة على عينة من أساتذة الجامعات المصرية بهدف معرفة وجهة نظرهم في هذا المشروع وأهم متطلبات نجاح مشروع الجامعة المصرية للتعليم من بعد المقترن حتى يحقق أهدافه الموضوعة.

### **أولاً: الإطار النظري**

#### **(١) مفهوم التعليم من بعد :**

التعليم من بعد محاولة إزالة أو التخفيف من القيود التي تعوق الطلاب عند الالتحاق بالجامعات التقليدية ، قيود السن أو المزهل أو المكان ، أي أنه نمط يقوم على مرونة المكان والتوفيق والمناهج والتخطيط المشترك بين الأستاذ والطالب.

ويعرفه بورج هولمبرج (Borje Holmberg) بأنه "التعليم الذي يعطي أنماطاً مختلفة من الدراسة على كل المستويات التعليمية التي لا تخضع لإشراف من الأستاذ على الطالب ، ولا يوجد بينهما تفاعل مباشر ، ولا بين الطالب بعضهم البعض وإنما يستفيد الطالب من خلال التنظيمات الإرشادية والتعليمية غير المباشرة<sup>(٢٥)</sup> . وهو نظام بعيد كل البعد عن نظام المواجهة الحقيقة بين الأستاذ والطالب<sup>(٢٦)</sup> . وهو كل نموذج أو شكل أو نظام لا يخضع لإشراف مباشر مستمر بين الأستاذ والطالب من خلال تواجده الفيزيقي معه ، وهو يشمل كافة الوسائل التي يتم التعليم من خلالها<sup>(٢٧)</sup> . وهو نظام للتدريس والتعليم يكون فيه الطلبة بعيدين عن أساتذتهم لمعظم الفترة التي يدرسوها فيها<sup>(٢٨)</sup> . أى أن الطلبة يعتمدون على أنفسهم وعلى التعلم الذاتي وتحل الوسائل التعليمية المختلفة محل الأساتذة . وهو نظام تعليمي يستخدم مجموعة من طرق التعليم يتضاعل فيها الموقف المباشر وجهاً لوجه بين المعلم والمتعلم ، حيث تكون وسيلة الاتصال بينهما من خلال المواد المطبوعة أو الوسائل الإلكترونية أو الميكانيكية وغيرها<sup>(٢٩)</sup> . كما أنه نظام تعليمي يوفر فرص التعليم عن طريق التغلب على معوقات الواقع الجغرافية والالتزامات الشخصية والمهنية التي تمنع الفرد من الحصول على التعليم أو التدريب بدرجة كافية<sup>(٣٠)</sup> .

ونستنتج من التعريفات السابقة بأن التعليم من بعد نظام تعليمي يوفر الخدمات التعليمية للراغب فيها في أماكن تواجده ، وفي الوقت الذي يرغب فيه ، ولا يقتضي ذلك الاتصال المباشر بين الأستاذ والطالب وإنما يتم اكتساب المهارات والخبرات من بعد بالتعلم الذاتي ، مع وجود اتصال مستمر ومحدود بين المتعلم والمؤسسة بعدها طرق لتحقيق أهداف محددة لبرامج معينة باستخدام مناهج خاصة تستثمر التعلم الذاتي في الدراسة ، كما أنه شكل من أشكال التجديد التربوي تدرج تحته كل الصيغ التعليمية التي لا تعتمد على المواجهة بين المعلم والمتعلم ، وهو ليس بديلاً للموجرد ولا تصحيحاً له ولكنه نوع جديد وإضافة له لمواجهة موقف جديد.

وهذا النوع من التعليم يتميز بعدة خصائص وسمات تمثل في حرية اختيار الطالب للبرامج التعليمية ، وحرية اختياره الوقت المناسب للتجديف والدراسة والامتحان وهذا النوع يرتبط بحاجة المتعلم المادية والنفسية ، كما أنه يستثمر التقدم العلمي الهائل في مجال تكنولوجيا التعليم وتكنولوجيا الاتصالات<sup>(٣١)</sup>.  
كما إنه يتسم بقلة فرص الاتصال المباشر بين الأستاذ والطالب لعدم انتقال الطالب للحرم الجامعي ، وإنما يتسم بوجود اتصال في اتجاهين بين المؤسسة والطالب بحيث يأخذ الطالب المبادرة في البحث والنقاش وذلك عن طريق عقد اللقاءات بين الطالب وبين المشرفين<sup>(٣٢)</sup>.

#### (٢) خصائص التعليم من بعد:

ويمكن تحديد خصائص التعليم من بعد في النقاط التالية<sup>(٣٣)</sup>:

- **المرونة:** حيث إن الدارس يتمكن من التعلم وهو يعمل ، كما تتاح له فرصة التدريب العملي في المكان الذي يناسب برنامجه الدراسي.
  - **الملازمة للاحتياج:** حيث إن البرامج والمقررات التي تصمم يراعى فيها التدرج والتنوع ، وتتاح فرصة للدارس للاختيار حسب حاجته وظروفه واستعداداته.
  - **سهولة التطبيق:** حيث يراعى فى تصميم الوحدات التعليمية للمقررات أن تخضع للنظم التربوية الحديثة المبنية على متطلبات المتعلم.
  - **العائد المادى على الدارسين:** حيث إن التعليم من بعد يعتبر من أنساب نظم التعليم ذو العائد الاقتصادي العالى بالنسبة للدارس.
  - **جودة البرامج من الناحية العلمية والتربوية:** وذلك بفضل حسن تصميم البرامج والمحتوى العلمي واستخدام الوسائل العلمية الملائمة.
  - **الصرار الاجتماعي:** حيث إن الفرد ينتقل من طبقة أدنى إلى طبقة أعلى من طبقات المجتمع وذلك بفضل حصوله على فرصة تعليمية أعلى.
- وعلى هذا فإن التعليم من بعد ينطلق من عدد من المبادئ تختلف في مفهومها عن المبادئ التي تنطلق منها الجامعة التقليدية. ومن هذه المبادئ<sup>(٣٤)</sup>:
- ١- مبدأ ديموقратية التعليم Equalized Instruction

- ٢- مبدأ برمجة التعليم وتفریده **Individualized Instruction**
- ٣- مبدأ ضبط المتعلم لعملية تعلمه **Learner Control of Instruction**
- ٤- مبدأ إثارة الدوافع الذاتية **Promating Instrisic Motivation**
- ٥- مبدأ تطوير التعليم واستمراريته **Appealing Instruction**

(٣) مبررات الأخذ بالتعليم الجامعي من بعد:

أخذ التعليم الجامعي من بعد يفرض نفسه في الرابع الأخير من القرن العشرين باعتباره أحد البدائل الفعالة القادرة على توفير مزيد من الفرص التعليمية لقطاعات كبيرة لم يحالفها الحظ - لسبب أو آخر - في الانتفاع من هذه الفرص من خلال مؤسسات التعليم الجامعي التقليدية.

وهناك بعض القضايا الملحة التي تستدعي تجديد نظام التعليم العالي والبحث عن أنماط جديدة تساعده وتدعمه ومن هذه القضايا:

- ١- تزايد أعداد الطلبة الراغبين في التعليم العالي.
  - ٢- جمود النظام التعليمي القائم وعدم استجابته لبعض الحاجات الفردية والمجتمعية.
  - ٣- اختلال التوازن في توسيع فرص التعليم العالي في الأقاليم الجغرافية المختلفة.
  - ٤- ضعف برامج التعليم المستمر في أنظمة التعليم العالي.
  - ٥- محدودية الارتباط بين برامج التعليم العالي واحتياجات الواقع.
- وتتبّع فلسفة التعليم من بعد من أن التعليم حق للجميع على اختلاف أوضاعهم الاجتماعية والاقتصادية والجغرافية ، لذلك يجب توفيره بصورة أكبر كفاية وعدلاً لجميع الأفراد الراغبين فيه ، ولا يحول بينهم وبينه أية عوائق ، وهذا ما أكدت عليه اليونسكو في مؤتمراتها ونحوها المتعددة ، بضرورة استخدام القنوات المتعددة لفتح مزيد من فرص التعليم للجميع. كما عبر عنها الإعلان العالمي للتعليم للجميع الذي أقرته اليونسكو في مارس عام ١٩٩٠ في جوميدين بتايلاند (٣٠).

والتعليم من بعد يعتبر في الوقت الحاضر من أكثر ميادين التعليم والتدريب التي نمت نمواً سريعاً في العالم كله ، ففي البلدان النامية ينظر إليه على أنه وسيلة هامة للوصول إلى الكبار والصغار الذين لم تشبع حاجاتهم إلى التعليم لسبب أو آخر ، أما في البلاد المتقدمة فيكون التعليم من بعد معترفاً به كاستراتيجية هامة ومتكاملة مع نظام التعليم<sup>(٣٦)</sup>.

والتعليم من بعد يعني فرصاً أكبر للتعلم والحصول على مؤهل ، وعن طريقه يمكن التغلب على عوائق متعددة ، وهو أرخص وأقل تكلفة بالنسبة للطلبة، ويكون بديلاً له لمواصلة التعلم بدلاً من الطرق التقليدية<sup>(٣٧)</sup>. وهو لصاحب العمل يقدم إمكانية تنظيم التعليم والتنمية المهنية في مكان العمل وذلك لمرونته وقلة تكلفته ، وهو يضع كلاً من المؤسسة والمستخدمين فيها في حالة الاستثمار المشترك للمال والوقت وهذا يزيد من إنتاج المؤسسة<sup>(٣٨)</sup>.

وفي عدد من البلدان النامية يكون التعليم العالي من بعد وسيلة هامة جداً لتوفير فرص التعليم ، وتكون جامعات التعليم من بعد إضافة هامة للجامعات التقليدية<sup>(٣٩)</sup>. وتقليدياً تقدم الحكومات التعليم من بعد من أجل:

- زيادة الالتحاق بفرص التعليم والتدريب.

- توفير فرص متزايدة من أجل إعادة تدريب الأفراد وتحديث معلوماتهم.

وهكذا نرى أن التعليم من بعد أصبح ضرورة في غاية الأهمية حيث أنه أصبح على عتبة أبوابنا وأوجد فرصاً تعليمية جديدة<sup>(٤٠)</sup>.

كما يوجد في الوقت الحاضر اعتراف دولي متزايد بمكانة ودور التعليم العالي من بعد كعنصر هام في أي نظام وطني للتعليم والتدريب وتمثل الأدوار المحتملة لهذا النوع من التعليم في<sup>(٤١)</sup>:

- إعادة التوازن بين الفئات العمرية في فرص التعليم.

- الوصول إلى أعداد كبيرة من الدارسين.

- إتاحة فرص التدريب السريع والفعال لبعض الفئات.

- إتاحة فرص التعلم في المجالات الجديدة.

- إتاحة الفرصة للجمع بين التعليم والعمل والحياة الأسرية.
- تنمية بعض المهارات والقدرات من خلال التعليم المستمر.
- تعزيز البعد الدولي في الخبرة التعليمية.
- تحسين نوعية الخدمات الحالية للتعليم.

وهناك بُعدان هامان للتعليم من بعد هما البعد الاجتماعي والبعد الاقتصادي، أما عن البعد الاجتماعي فإن النظم التعليمية تتعرض لمتطلبات جديدة من الكم والكيف ، والأهم من ذلك التغير السريع في المعرفة ، ولم يكن الطلب على التعليم أكبر مما هو عليه اليوم ، ولا تستطيع بنى التعليم التقليدية أن تلبى الطلب المتزايد على التعليم ، وهناك تنوع كبير في فردية الطلب على التعليم ، فالتعليم جزء مما يتوقعه الناس لحياتهم المهنية والاجتماعية والثقافية ونشاطهم مدى الحياة ، ويتتطور التعليم من بعد سوف يستطيع المزيد من الطلاب أن يتعلموا بطريقتهم الخاصة ، والتمييز بين التعليم من بعد والتعليم التقليدي سيتناقص رويداً رويداً ولن يصبح التعليم من بعد مجرد حلبة<sup>(٤)</sup>.

أما عن البعد الاقتصادي للتعليم من بعد فهو أقل كلفة من التعليم التقليدي ، وهو يمثل نقلة في التعليم نحو الحداثة ونحو العولمة ، ونقلة من صناعة كثيفة العمل إلى صناعة كثيفة رأس المال ، كما أن التعليم من بعد أصبح جزءاً من ديناميكيات العولمة ، فالمزيد من جامعات التعليم من بعد تحاول الوصول إلى أسواق خارجية ، وتستقطب طلاباً أجانب ، وتوزع مقرراتها ، وتعاقد مع مؤسسات أجنبية ، وهذا كله يعتبر من الأصول الرأسمالية في هذه البيئة التنافسية الجديدة<sup>(٥)</sup>.

#### (٤) أهم أنماط ونماذج التعليم من بعد:

عندما بدأ الاتجاه الحديث يتزايد نحو أهمية التعليم ، بدأ الإقبال يتزايد أيضاً على مؤسساته المختلفة ، كما بدأ يتزايد أكثر وأكثر على مؤسسات التعليم العالي والجامعي ، ومن ثم بدأ التفكير يتزايد أيضاً في أنماط التعليم غير التقليدية لتخفي دورها الضغط على المؤسسات التعليمية التقليدية وتمشياً مع متطلبات سوق العمل

ومتغيراته ، وأيضاً مع تغير المهن وتغير التركيب الوظيفي في المجتمع ، وأيضاً تماشياً مع مستجدات العصر وتغير المعرفة ، ولهذا ظهرت عدد من أنماط التعليم غير التقليدية كان من أهمها:

#### ٤-١) نموذج المراسلة:

وقد نشأ هذا النموذج كصورة تربوية لحل كثير من المشكلات الفنية والإدارية ، ونقص في أعضاء هيئة التدريس ، وفي المنشآت التعليمية ، وساعد على انتشار هذا النموذج وتطوره التقدم التكنولوجي وتعدد وسائل الاتصال ، وأصبح هذا النظام وسيلة فعالة لتلبية طالب الكثيرين من لا تتاح لهم فرصة التعليم بالطرق العادية بسبب ظروفهم ، أو تواجدهم في مناطق جغرافية بعيدة عن مصادر التعلم<sup>(٤)</sup>.

#### ٤-٢) النموذج المركزي :Cinteral Modell

ويقل فيه عنصر المراسلة إلى أقصى درجة ، وبعد توزيع المواد التعليمية على الطالب يكون التركيز على اللقاءات بين الطالب وأعضاء هيئة التدريس ، ويتم في هذا اللقاء تقييم الواجبات المنزلية والإعداد للجزء الثاني ، وتكون هذه اللقاءات في المراكز المنتشرة المخصصة لذلك في أماكن تواجد الدارسين ، وتزود هذه المراكز عادة بمكتبة ومعامل وتسجيلات صوتية وشرائح وأفلام ، وهذا النموذج يكمل جوانب القصور في نموذج المراسلة<sup>(٥)</sup>.

#### ٤-٣) التعليم المفتوح :Open Education

وقد فرض هذا النط نفسمه عالمياً باعتباره صيغة ضرورية لمواجهة الواقع المتغير في سرعته ، وللتلبية الاحتياجات الآتية للمواطنين ، وأصبحت الجامعات المفتوحة ( Open University ) نمطاً من الأنماط المؤسسية المستخدمة في التعليم العالي في كثير من البلدان ، وهذا النوع من التعليم يمكن الأشخاص البالغين غير المترغبين من الحصول على الشهادة الجامعية ، ويوجد هذا النمط في كثير من دول العالم كإنجلترا ، واليابان ، وفرنسا ، وكندا ، والولايات المتحدة

الأمريكية ، وعدد من الدول الأفريقية ، وعدد من دول جنوب شرق آسيا ، وعدد من الدول العربية ، وأستراليا ، وباكستان ، والصين وألمانيا<sup>(٤٦)</sup>.

#### ٤-٤ الجامعة بلا جدران (جامعة الهواء): University without walls or University of Air:

وتقوم هذه الجامعة على استخدام الإذاعة المسموعة والمرئية وأساليب التعلم من بعد دون الارتباط بحضور محاضرات تقليدية ، مع متابعة دراسة الطالب وتقدمه وإرشاده وتقويم عمله على أيدي أخصائيين من الجامعة ، وقد يكون هذا النمط مستقلاً أو مرتبطاً بجامعات أو مؤسسات أخرى ، وتحتاج الجامعة درجات جامعية ، ويوجد هذا النمط في اليابان ، والولايات المتحدة الأمريكية ، والصين ، وبولندا ، والسويد<sup>(٤٧)</sup>.

#### ٥ التجربة المصرية للتعليم المفتوح:

بدأت هذه التجربة في مصر عندما وافق المجلس الأعلى الجامعات في ١٠/٣/١٩٨٣ على برنامج التأهيل التربوي لمعظم المرحلة الابتدائية من حملة دبلوم المعلمين والمعلمات نظام الخمس سنوات بعد الإعدادية على أن يمنح الطلاب الذين يتمتعون بهذا البرنامج بنجاح شهادة في التربية (تعليم أساسى) ، وتعتبر هذه الشهادة معادلة لدرجة البكالوريوس في العلوم والتربية ، أو الليسانس في الآداب والتربية التي تمنحها الجامعات المصرية ، ويعمل هذا البرنامج بنظام التعليم من بعد وتم التوسيع في هذا البرنامج إلى أن وصل عدد كليات التربية التي يدرس الطلاب بها حتى عام ٨٨/٨٩ أربعة عشر كلية . وكان الهدف من البرنامج رفع المستوى العلمي والمهني لمعظم المرحلة الابتدائية إلى المستوى الجامعي التربوي ويتطلب تحقيق هذا الهدف إتماء قدرة الدارس على القيام بوظائفه كمعلم ، وأيضاً إتماء قدرته على النمو العلمي والمهني وكذلك زيادة قدرته على القيام بدور فعال في تطوير العملية التعليمية . والارتفاع بمستوى المهنة ، وزيادة قدرته على المشاركة في تطوير بيئته ومجتمعه<sup>(٤٨)</sup>.

وصار نظام الدراسة على أساس الساعات المعتمدة (٢٠٠ ساعة) معتمدة على أساس أن الساعة المعتمدة تمثل (١٥ ساعة) دراسية وهذا ما يعادل أربعة أعوام جامعية.

والملاحظ على هذا البرنامج من خلال خبرة الباحث وعمله ، ومن استعراض بعض الدراسات السابقة أنه قد ركز على استخدام الكتاب المطبوع فقط ، ولم تجدد مقرراته ، ولم يستخدم أية تقنيات أو وسائل للتعليم من بعد ، ولم يعتمد الدارسون على البرامج التعليمية التلفزيونية وذلك لعدد من الأسباب أووضحتها نتائج الدراسات السابقة التي قدمت هذا البرنامج ، كما توقف البث التلفزيوني لهذا البرنامج ، وقد كانت اللقاءات بين الطلاب وأعضاء هيئة التدريس غير منتظمة ، كما كان نظام الامتحان تقليديا مثل نظام الامتحانات العادية بكليات التربية ولهذا يتبين أن هذا النظام ابتدأ تماما عن فلسفة التعليم عن بعد<sup>(٤)</sup>.

في بداية التسعينيات من القرن الماضي أخذت مصر بنظام التعليم المفتوح في الجامعات المصرية ، ولكن ليس من خلال إنشاء جامعة مفتوحة مستقلة على غرار بعض الجامعات المفتوحة في الدول الأخرى كإنجلترا واليابان وغيرها ولكن من خلال مراكز في بعض الجامعات القائمة جنبا إلى جنب مع ما تقدمه من تعليم جامعي معتاد وذلك بهدف توفير فرصة من التعليم العالي لمن لم تستوعبهم الجامعات التقليدية ، وأيضا تحقيق مبدأ ربط الجامعة بالمجتمع ، وكذلك تحقيق مبدأ التعليم المستمر<sup>(٥)</sup>.

وبالتأمل في برامج التعليم المفتوح في الجامعات المختلفة (القاهرة - الإسكندرية - عين شمس - أسيوط) يتضح أنها واحدة في كل الكليات بالرغم من اختلاف مجالات الدراسة.

وكانت شروط القبول التي حددها المجلس الأعلى للجامعات على النحو التالي :

- ١- حصول الدارس على شهادة إتمام الدراسة الثانوية أو ما يعادلها وأن يكون قد مضى عليها خمس سنوات على الأقل.
- ٢- يتحمل الدارس ما يقابل تكلفة الخدمة التعليمية.

٣- التأكيد على عدم التزام الدولة بتعيين خريجي هذا النظام.

وبالتأمل في شروط القبول بهذا النظام يتضح ثمة اتفاق بين جميع الكليات التي تقدم برامجها على ضرورة حصول الطالب على شهادة الثانوية العامة أو ما يعادلها بغض النظر عن تاريخ الحصول عليها ، كما يوجد اختلاف بين الكليات حول дипломات الفنية حيث يتبين أن كلية التجارة جامعة القاهرة – نفس المجال – تقبل الحاصلين على дипломات الفنية التجارية فقط ، وهذا يدل على عدم التنسيق بين الكليات المتقدمة في الجامعات المختلفة ، كما يعني التفرقة بين أبناء البلد الواحد ، ويفتح باب القبول على مصراعيه في منطقة بينما يحده في منطقة أخرى ، وهذا بمثابة تفريغ للتعليم العالي المفتوح من محتواه الحقيقي ومن فلسالته وأهدافه ، وهذا يفتح الباب لمزيد من التساؤلات والتأويلات والثغرات والتشكيك في نمط هذا التعليم ونوعية خريجيه .

قرر المجلس الأعلى للجامعات بجلسته المنعقدة في ١٩٩٧/٩/٤ تشكيل لجنة لتقييم تجربة الدراسة بنظام التعليم المفتوح<sup>(٥١)</sup> ، وقد أكدت اللجنة في التقرير الذي أعدته حرصها على استمرار الجامعات المصرية في تجربة الدراسة بنظام التعليم المفتوح على اعتبار أنها أحد أنماط التعليم التي تتيح فرصه لمن فاتهم قطار التعليم العالي ، وأن هذا التعليم يستطيع أن ينمی قدرة الطلاب الذاتية ويرفع من مستواهم الثقافي والمهني .

كما اتخذت اللجنة عدة توصيات كان من ضمنها عدم الموافقة على فتح برامج جديدة للتعليم المفتوح قبل التأكيد من توافر الإمكانيات المادية والبشرية اللازمة ، كما أكدت على النظر في إلغاء مدة الخمس سنوات كشرط للقبول ورأت تخفيضها إلى ثلاثة سنوات . وقد رصدت اللجنة في نهاية قراراتها مجموعة من الإيجابيات وأخرى من السلبيات لهذا النظام ، أما مجموعة الإيجابيات فقد تمثلت في أنه نظام يساعد على تخفيف الضغط على مؤسسات التعليم العالي التقليدية ، وأن الدارس يساهم في نفقات تعليمه وهذا يخفف الأعباء المالية عن خزانة الدولة ، كما أنه يعمل على إتاحة الفرصة للعاملين في المجالات المختلفة للوقوف

على كل جديد في تخصصاتهم المختلفة دون الانقطاع عن العمل ، كما أنه يساعد الفرد على تغيير مهنته وفقاً للمتغيرات الاجتماعية والاقتصادية في المجتمع ، ولهذا توعت برامجها حسب احتياجات المجتمع<sup>(١)</sup> . وكانت مجموعة السلبيات لهذا النوع من التعلم كما رصتها اللجنة تمثل في أن معظم البرامج في الدراسات التجارية لم تهتم ب مجالات لازمة و مهمة و مرتبطة ب مجالات الإنتاج والاقتصاد القومي ، وأيضاً غياب دور المرشد الأكاديمي في جميع البرامج ، وكذلك عدم وجود مراكز فرعية في بعض المحافظات أو المدن المصرية لخدمة فلسفة التعليم المفتوح وأهدافه. وهذا يدعو إلى التفكير في هذه السلبيات عند إنشاء الجامعة المصرية للتعليم عن بعد المقترن إنشاؤها.

#### (٦) ملامح التعليم الجامعي من بعد في بعض التجارب العالمية السابقة:

##### ١-٦- التجربة البريطانية:

نشأت فكرة هذه الجامعة عام ١٩٦٣ ، وشكلت لجنة عام ١٩٦٧ لوضع خطة خاصة لإنشاء "جامعة مفتوحة" واستقبلت أول طلابها في يناير ١٩٧١ . قامت هذه الجامعة على ثلاثة مبادئ رئيسية أولها أنها جامعة مفتوحة فيما يتعلق بالطلاب والمناهج وطرق التدريس وثانيها أنها لن تقبل طلاباً أقل من ٢١ سنة حتى لا تكون منافسة للجامعات القائمة ، وأخيراً تستخدم وسائل متعددة من بينها المواد المطبوعة والراديو والتليفزيون.

ومن أهم ملامحها عدم التقيد بمتطلبات الدخول الرسمية المعتمول بها في الجامعات التقليدية ، بل إن الأساس في القبول هو مبدأ أسبقية الطلب First come first served ، كما يخلو نظام الجامعة من أي تحديد زمني لإكمال المساقات المطلوبة للحصول على الدرجة العلمية ، ولكن الدرجة الممنوحة تتعادل مع مثيلتها في أي جامعة أخرى.

ومن ملامحها أيضاً أنها جامعة للتعليم بالمراسلة في المقام الأول ، وكذلك طلابها من الكبار فوق ٢١ سنة ، وأيضاً برنامجهما غير اعتيادي فهي تبدأ عامها الدراسي في بنایر وتنتهي امتحاناتها في أكتوبر.

تستخدم الجامعة الإذاعة والتليفزيون كوسائل تعليمية بالإضافة إلى المواد المطبوعة. وتنظيم الجامعة الهيكلي له بعدها مما: مركزي ولا مركزي (أو إقليمي). وتهتم الجامعة بتطوير موادها ومساقاتها ، كما تهتم بالدراسات العليا<sup>(٣)</sup> وتطبق الجامعة نظام الساعات المعتمدة Credit Hours System

وتقسم ثلاثة أنواع من البرامج<sup>(٤)</sup>:

- برامج في مستوى الدرجة الجامعية الأولى Undergraduate .
- برامج للدراسات العليا Postgraduate .
- برامج ما بعد الخبرة Post Experience .

وتمنح الجامعة ثلاثة درجات عليا هي:

- بكالوريوس الفلسفة ( B. PHIL )
- ماجستير الفلسفة ( M. PHIL )
- دكتوراه الفلسفة ( PH. D )

وتشتهر الجامعة في وسائلها التعليمية الكلمة المطبوعة وتتمثل في الكتب الدراسية ، والمواد التعليمية المكتوبة والمسجلة ، كما تستخدم البث الإذاعي والتليفزيوني ، والحقائب التعليمية ( Kits ) ، وتوجد مراكز إقليمية للدراسة المنتشرة في أنحاء المملكة المتحدة وهي مزودة بالوسائل الضرورية من أفلام وتسجيلات وحاسبات آلية وميكروسكوبات ومعامل وغيرها<sup>(٥)</sup>.

وتعتمد الجامعة في إيراداتها على التمويل من الدولة ، والهبات والتبرعات، ومن المصروفات التي يدفعها الطلاب ، ومن ناتج بيع المواد والأشرطة والحقائب التعليمية وتستعين الجامعة بما يسمى بالمراكز الدراسية المحلية والإقليمية ويوجد ٢٦ مركزاً دراسياً محلياً ، ١٣ مركزاً إقليمياً وتقديم تقديم تسهيلات التوجيه والإرشادات ولقاءات التدريسية المنتظمة ، ويتوافر بها أجهزة الراديو

والتلفزيون والكمبيوتر والهاتف ونسخ من وحدات المقرر ، وتكون الهيئة لهذه المراكز هيئة غير متفرغة ، وتتوفر الجامعة خدمات أخرى لمساعدة الطلاب عن طريق البريد والهاتف<sup>(٥٦)</sup>.

#### ٢-٦ التجربة اليابانية:

بدأت اليابان بتقديم برامج الدراسة بالمراسلة رسمياً في عام ١٩٧٤ حيث قدمت جامعاتها Keio و Hosei مقررات بالمراسلة ، وقد كانت هذه البرامج بمثابة الفرصة الوحيدة المتاحة أمام من فاتهم فرصة الالتحاق الجامعات ، ويبلغ حالياً عدد الجامعات التي تقدم تعليماً بالمراسلة اثننتا عشر جامعة بالإضافة إلى تسعة كليات متوسطة وهي جميعاً مؤسسات خاصة.

ويهدف النظام الياباني إلى فتح أبواب التعليم الجامعي أمام جمهور عريض، كما يهدف إلى تدعيم مبدأ ديمقراطية التعليم وتكافؤ الفرص التعليمية ، وتأكيد دور التعليم في تقدم المجتمع علمياً وتقنيولوجياً.

والتعليم الجامعي من بعد في اليابان له عدة ملامح من أهمها:

- ١- يفتح أبوابه أمام جمهور عريض وفنانات متعددة ومتقدمة.
- ٢- يعتبر جزءاً متكاملاً من التعليم الجامعي ، حيث إن برامجها تقدم في نفس الجامعات التي تقدم برامج للطلاب المتفارغين . مستخدماً نفس السياسة الجماعية ونفس الإمكانيات وهيئة التدريس الموجودة ولكن بدلاً من نظام التعليم التقليدي.
- ٣- ليس هناك فرق بين المقررات العادية ومقررات الدراسة ولا تقل برامجها عن البرامج العادية.
- ٤- يتميز هذا النوع بأنه يستخدم وسائل تعليمية متعددة.
- ٥- ليس بينه وبين التعليم الجامعي العادي أى فرق إلا في الطرق والوسائل المستخدمة فقط<sup>(٥٧)</sup>.

ولما كانت مقررات الدراسة مماثلة فإن المقررات التي يدرسها الطالب المنتظم فإن شروط القبول لبرامج التعليم بالمراسلة هي نفس الشروط للطلاب المنتظمين.

ويمكن للدارس التسجيل في أي وقت خلال الفترة من أبريل حتى أكتوبر من كل عام. وتحدد كل جامعة شروط القبول ببرامجها وتختار دارسيها بعد فحص سجلاتهم المدرسية وتقديم الوثائق المطلوبة<sup>(٥٨)</sup>.

أما نظام الدراسة فيشتمل على:

١- برامج عادية كتلك التي يدرسها الطالب المنتظم بالجامعة أو الكليات الصغرى ، ويحصل الدارس في نهايتها على نفس المؤهل الذي يحصل عليه زميله المتفرغ ، وقد كانت هذه البرامج قاصرة على الكليات النظرية ، ولكن منذ عام ١٩٧٥ بدأت كليات العلوم والهندسة تقدم برامج دراسية للدارسين.

٢- برامج لا تؤدي بالدارس إلى الحصول على درجة علمية وهي:

أ ) برامج السينكوكا [Senkoka] وهي برامج لطلاب الدراسات العليا الراغبين في تعزيز دراستهم ومدتها عام واحد.

ب) برامج الالتحاق الخاص ، وهي نظام يتبع الفرصة لدراسة مقررات جامعية لا يحصل الدارس بعدها على درجة علمية.

ج) برامج لدراسة موضوع واحد ، حيث يدرس الطالب موضوعاً واحداً فقط دون اعتبار مؤهلاته السابقة.

د ) نظام المستمعين [Auditors] حيث يدرس الطالب مقررات بالمراسلة تؤهله لدخول امتحان شهادة العمل بالتعليم.

كان نظام التعليم بالمراسلة في اليابان يتم عن طريق الجامعات الخاصة التي تعتمد في تمويلها كلية على ما يدفعه الطلاب ، ولكن مع بداية السبعينيات من القرن العشرين بدأت الدولة تقدم معونات مالية لهذه الجامعات بما يعادل ثلث

ميزانيتها تقريباً ، ويمثل ما يدفعه الطالب الذي يتعلم بالمراسلة ١٦,٧ % مما يدفعه الطالب المنتظم<sup>(٥٩)</sup>.

#### ٤-٢- التجربة الصينية:

يندرج التعليم العالي من بعد في الصين في إطار خاص تشكل الإذاعة والتلفزيون ركيزتيه الرئيسيتين ، وأصبحت جامعة الصين الإذاعية التلفزيونية من أكبر مؤسسات التعليم العالي في الصين بل أيضاً أكبر جامعة للتعليم من بعد في العالم.

تم إنشاء جامعة وطنية تقوم على استعمال الإذاعة والتلفزيون عام ١٩٧٠، أنشأت لها شبكة تتألف من ٢٨ جامعة إذاعية وتلفزيونية إقليمية [URTP] وأيضاً ٢٧٩ مؤسسة ملحقة على مستوى المحافظات والبلديات ، وكذلك ٦٢٥ محطة عمل على مستوى الأقضية والدوائر ، أنشأت جامعات إذاعية وتلفزيونية على مستوى الأقاليم والبلديات الصغيرة والكبيرة وفي المحافظات ، ومحطات عمل في الأقضية والدوائر الريفية.

ومنذ عام ١٩٨٦ بات على المرشحين الخضوع لامتحان دخول وطني تنظمه لجنة الدولة التربوية لجميع مؤسسات التعليم العالي الخاصة بالكبار ، ومنذ هذا التاريخ أصبحت الجامعات التلفزيونية تقبل في عداد طلابها إضافة إلى أشخاص كبار يمارسون نشاطاً مهنياً وشباب يتربون دراستهم المدرسية متخرجين من التعليم الثانوي.

- بالنسبة للبنية والتنظيم فإن بنية هذه الجامعات تتضمن مستويات خمسة هي<sup>(٦٠)</sup> :
- ١ - الجامعة الإذاعية التلفزيونية المركزية الخاضعة لسلطة لجنة الدولة التربوية المباشرة.
- ٢ - الجامعات الإذاعية التلفزيونية الإقليمية التي وضعت تحت سلطة المقاطعات.
- ٣ - مؤسسات تابعة للجامعات الإذاعية التلفزيونية تخضع لسلطات المحافظات والبلديات.

٤- محطات العمل التي تقع عند المستوى الرابع ويدبرها إما المكتب التربوي التابع للقضاء أو الدائرة ، وإما قطاع صناعي معين.

٥- الصفوف التليفزيونية وهي في القاعدة وتشرف مباشرة على طلاب الجامعة التلفزيونية وهي عبارة عن:

- صفوف تنظمها مكاتب السلطات المحلية.
- صفوف تنظمها مصانع ومعامل متجمعة كبرى.
- صفوف تنظمها بالتعاون وحدات عمل متوسطة وصغريرة الحجم.
- صفوف تنظمها الجامعات التلفزيونية المحلية على مستويات عدّة.

والتعليم الذي تتولاه هذه الجامعة هو تعليم متعدد الوسائل يستعين بدورس إذاعية وأخرى تلفزيونية ، فضلا عن المطبوعات ، والاشرطة السمعية ، وأشرطة الفيديو.

وهذه الجامعة تتوجه إلى فئات ثلاث من الطلاب هم<sup>(١)</sup>:

- الكبار من يمارسون نشاطاً مهنياً.
- الخريجون الشباب من مرحلة التعليم الثانوى.
- الشبان الذين تركوا المدرسة ويبحثون عن عمل.

ومصادر التمويل لهذه الجامعة متعددة ، فهي يتولى إدارتها وتمويلها لجنة التربية المركزية ، على أن يتحمل التليفزيون المركزي الصيني والتليفزيون التربوي الصيني كلفة الحلقات التليفزيونية ، وستفيد الشبكة من دعم من الوزارات التي تطلب منها إعداد وتدريب العاملين ، أما الجامعات الإقليمية فتتكلف بتمويلها إدارات الأقاليم وما يتبعها من مؤسسات ، وأما محطات العمل المتواجدة في الأقضية والدوائر فتتكلف بتمويلها المكاتب التربوية التابعة للسلطات المحلية كما تتولى القطاعات المعنية والمستفيدة من الخرجين دعم وتمويل محطات العمل القطاعية.

وبصورة إجمالية فإن الطلاب لا يدفعون رسوماً تعليمية باستثناء المستمعين الأحرار الذي يتوجب عليهم دفع الرسوم للتسجيل والامتحان.

وبرامج هذه الجامعة التي تقوم عبر البث الإذاعي والتلفزيوني هي إلى حد كبير نسخة طبق الأصل من الدروس المعطاة في الجامعات التقليدية ، ويتم اختيار مقدمي هذه البرامج من كبريات الجامعات في الصين وهناك أيضاً خدمات الإرشاد والتوجيه<sup>(٦٢)</sup>.

– ومعظم التجارب السابقة في مجال التعليم الجامعي من بعد تستعين بما يسمى المراكز الدراسية المحلية والإقليمية فجامعة العلامة إقبال المفتوحة في باكستان يوجد لديها عشرة مراكز إقليمية تنسق العمل فيما بين أكثر من ١٠٠ مركز دراسة محلي منتشرة في البلاد ، تزود هذه المراكز الطلاب بالتعليم ، وخدمات التوجيه والإرشاد وكافة التجهيزات الضرورية لاستخدام مواد التعليم المسموعة والمرئية .

– والجامعة الوطنية للتعليم من بعد في إسبانيا تعمل من خلال ٢٠ مركزاً إقليمياً ومحلياً لخدمة الطلاب ، ويسجل الطلاب في هذه المراكز ويكون في متناولهم بعض المساعدات الشخصية والخدمات المكتبية والمواد المسموعة والمرئية.

– وجامعة د يكن في أستراليا يتبعها شبكة من عشرة مراكز دراسية تقدم للطلبة غير المتفرغين ميزة وجود جامعة محلية ومكاناً لعقد اللقاءات التدريسية واجتماع الطلاب وخدمة للمراجع المكتبية ، كما تقدم تسهيلات لاستعارة التجهيزات.

– وجامعة أنديرا غاندي في الهند تعمل من خلال عشرين مركزاً إقليمياً و ١٢٠ مركزاً دراسياً محلياً ويتم قبول الطلاب والتسجيل وحفظ السجلات وتنظيم الامتحانات بالمقر الرئيسي بالجامعة بالعاصمة نيودلهي مع إتاحة نسخ من سجلات الطلاب بالمراكز الإقليمية المسئولة عن تنظيم إجراءات الامتحانات التي تتم في مركز الدراسات المحلية ، وفي محاولة لتحسين الخدمات المقدمة للطلاب ، وتتولى المراكز الإقليمية عملية القبول والتسجيل الخاص بالطلاب بدلاً من ترتكزها في المقر الرئيسي.

## ٦) ملامح مشروع الجامعة المصرية للتعليم من بعد فى ضوء بعض

### الخبرات العالمية:

#### ١-١) أهداف المشروع :

حدد التصور المقترن لإنشاء الجامعة المصرية للتعليم من بعد عدة أهداف لهذه الجامعة كان من أهمها<sup>(٦٣)</sup>:

أ - تحقيق تكافؤ الفرص التعليمية وديمقراطية التعليم حيث إنها تتيح فرصة التعليم الجامعي دون أي قيود.

ب - توفير فرصة التدريب التكنولوجي في مختلف جوانب العلم والمعرفة ، وفي مختلف مجالات التكنولوجيا لأكبر عدد من الدارسين ، وتسهيل التعليم والتدريب لهم للوصول إليهم في أماكن إقامتهم ويكون ذلك نواة لإنشاء نظام عربي للتعليم المستمر .

ج - المساهمة في تحسين نوعية التعليم ، في إطار منظومة متكاملة وخطط استراتيجية وفلسفية شاملة لإصلاح التعليم.

د - تخفيف الضغط على الجامعات التقليدية وبخاصة جامعات الأعداد الكبيرة التي تواجه مشكلات تتصل بالكثافة الطلابية وما يرتبط بها من كفاءة متدنية وجودة منخفضة.

هـ - إتاء القدرة على التعلم الذاتي والتعليم المستمر المستقل والتأكيد على حرية الطالب في الاختيار.

و - الإسهام في التنمية المجتمعية من خلال برامج التثقيف والتدريب.

ز - دمج النظرية بالتطبيق حيث يدرس الطالب نظريات علمية وتكنولوجية مطبقة فعلاً في مجال عمله.

وبالتالي في هذه الأهداف يتبعها تتفق مع أهداف كثير من جامعات التعليم من بعد في الدول الأخرى وخاصة المتقدمة منها مثل جامعة بريطانيا المفتوحة وجامعة موناش بأستراليا ، وجامعة جنوب أستراليا ، وجامعة كندا ، وجامعات الولايات المتحدة الأمريكية ، والصين وغيرها<sup>(٦٤)</sup>. حيث إنها جميعاً تتفق

فى توسيع الفرص التعليمية للجميع دون أية عراقيل أو قيود ، وتنقليل الفوارق بين المتميزين والمحروميين ، والتغلب على مشكلات المناطق الجغرافية النائية ، أو مشكلة الوقت ، وتوفير الفرص المساعدة لتحديث وتحسين مهارات العاملين ، وليست المشكلة فى وضع أهداف نظرية ولكن تكمن المشكلة فى مرونة هذه الأهداف ، وتوفير الإمكانيات المادية والبشرية التى تساعده فى تحقيق هذه الأهداف بكفاءة عالية.

#### ٤-٧) الفئات المستهدفة:

حدد المشروع المقترن أن برامج الجامعة المصرية للتعليم من بعد تستهدف خدمة الفئات التالية<sup>(١٥)</sup>:

- ١ - الحاصلون على الشهادة الثانوية العامة والفنية وما يعادلها.
- ٢ - الحاصلون على الدرجة الجامعية الأولى ويرغبون فى الدراسة للحصول على درجة جامعية فى تخصصات أخرى.
- ٣ - غير الحاصلين على مؤهلات متوسطة أو أعلى.
- ٤ - كل من لم تتح لهم فرصة التعليم وهم:
  - أ - الفئات التى تمنعهم ظروفهم من مواصلة التعليم العالى النظامى.
  - ب - العاملون فى الوحدات الإنتاجية.
  - ج - سكان المناطق النائية والتجمعات العمرانية الجديدة.
  - د - المصريون فى الخارج.
- ٥ - الراغبون - أيا كانت مؤهلاتهم - فى تلقى التدريب فى تخصصات أخرى لتغيير المهن التى يعملون بها.
- ٦ - طلاب الدراسات العليا ويمكن تصنيفهم إلى الفئات التالية:
  - أ - طلاب متفرغون للدراسة ، توفر لهم الجامعة فرصة الدراسة بمقرها أو بمراکز البحث التابعة لها.
  - ب - طلاب غير متفرغين للدراسة من العاملين أو ربات البيوت.
  - ج - طلاب معوقون تنفرد الجامعة بتقديم خدمات تعليمية متميزة لهم.

ومشروع الجامعة المصرية للتعليم من بعد المقترن إنشاؤه يتفق في خدمة الفئات المستهدفة مع معظم الفئات التي تخدمها جامعات التعليم من بعد في الدول الأخرى التي سبقتنا في هذا المجال ، ولكن المشروع المصري قد انفرد بخدمة فئات المعوقين وطلاب الدراسات العليا.

الجامعة المفتوحة في بريطانيا لا تتقيد بمتطلبات القبول الرسمية المعمول بها في الجامعات التقليدية ، وإنما الأساس في القبول هو مبدأ أسبقية الطلب First come first served سنة ٢١.

في الصين بات على من يريد الالتحاق بالجامعات المفتوحة الخضوع لامتحان دخول وطني تنظمه لجنة الدولة التربوية لجميع مؤسسات التعليم العالي الخاصة بالكبار.

في زامبيا يلتحق بالتعليم من بعد كل شخص ترك نظام التعليم التقليدي ، ولا يستطيع أن يسجل نفسه في الجامعة العادلة لأسباب مهنية أو مالية أو عائلية. وجامعة سوكوتاهي المفتوحة بتايلاند استطاعت أن تصل إلى طلاب من مختلف فئات العمر (١٨ - ٤٠ سنة) من كانوا غير قادرين من قبل على الالتحاق بالتعليم الجامعي ، وأيضاً كبار العاملين في المؤسسات المختلفة<sup>(١٦)</sup>.

ويمكن الاستفادة من ذلك بأن يكون طلاب الجامعة المفتوحة من الكبار فوق ٢١ سنة والذين منعهم الظروف المختلفة من الالتحاق بالتعليم الجامعي التقليدي ، وأن يكونوا من العاملين في مؤسسات العمل والإنتاج ويريدون زيادة معلوماتهم ومهاراتهم أو يغيروا مهنتهم ، وأيضاً من الكبار الذين لديهم الرغبة في العلم والثقافة أو لديهم الرغبة في الدراسات العليا.

#### ٣-٧ البرامج المقترنة:

اقتراح المشروع أن تقدم الجامعة المفتوحة البرامج التالية<sup>(١٧)</sup>:

- برامج الحصول على الدرجة الجامعية الأولى وذلك بعد الحصول على الشهادة الثانوية العامة أو الفنية أو ما يعادلها.

- ٢- ببرامج الدراسات العليا للحاصلين على الشهادات الجامعية وتنسوز هذه البرامج لتشمل дипломات المختلفة والماجستير والدكتوراه.
  - ٣- ببرامج لذوى الخبرة ويلتحق بها الراغبون فى الاستزادة من المعارف والمهارات فى التخصصات التى يعملون بها ، ولا تؤدى هذه البرامج للحصول على درجة علمية.
  - ٤- ببرامج التدريب التكنولوجى ، وهى ببرامج تدريبية يلتحق بها من لديه الرغبة فى التدريب التخصصى وخاصة التدريب التحويلي.
- ويقترح المشروع أن تبدأ الجامعة بعدد من البرامج المتنوعة تتسم بعدم التقليدية ، مع تلبية احتياجات سوق العمل وخطط التنمية المختلفة.
- وتفق هذه البرامج مع ما تقدمه الجامعات الأخرى فى الدول التى سبقت مصر فى هذا المجال من برامج ، ولكن هناك بعض الاختلافات فى بعض الدول حسب ظروف كل دولة ، ففى اليابان يعتبر التعليم المفتوح جزءاً متكاملاً من التعليم الجامعى ، حيث إن برامجه تقدم فى نفس الجامعات العادلة ، ويحصل الدارس فى نهاية الدراسة على نفس المؤهل الذى يحصل عليه زميله المتفرغ للدراسة ، وهناك بعض البرامج فى اليابان لا تؤدى بالدارس للحصول على درجة علمية وهى ببرامج للدراسات العليا للطلبة الراغبين فى تعميق تخصصاتهم ومدتها عام واحد وتسمى ببرامج السينكوكا (Senkoka) . وهناك ببرامج الالتحاق الخاص وهى ببرامج تتبع الفرصة لدراسة مقررات جامعية ، لا يحصل الدارس بعدها على درجة علمية ، كما أن هناك ببرامج لدراسة موضوع واحد حيث يدرس الطالب موضوعاً واحداً فقط دون اعتبار لمؤهلاته السابقة ، كما يوجد نظام المستمعين (Auditors) حيث إن الطالب يدرس مقررات بالمراسلة تؤهله لدخول شهادة العمل بالتعليم<sup>(١٨)</sup>.

وفي السويد يوجد نموذج آخر يتميز عن غيره فى مجال التعليم العالى من بعد ، حيث توفر جامعة أويسالا بالسويد نوعاً من التعليم للطلبة الاسكندنافيين المتواجددين خارج البلاد ، فيتمكن هؤلاء الطلبة من الحصول على الدرجة الجامعية

الأولى عن طريق برنامج التعليم من بعد الذى توفره الجامعة ، والباقي (الثلث) يمكن تحصيله عن طريق متابعة برنامج آخر بالمراسلة يوفره معهد (HERMODS)<sup>(٦٩)</sup>. وفي الولايات المتحدة الأمريكية تم تطوير نموذج فريد من (Classroom on Wheels) نوعه وهو برنامج التعليم المتنقل ويطلق عليه وهو يتمثل فى توفير برامج أكاديمية فى الحالات وعربات القطارات للموظفين الإداريين الكبار فى ولاية نيويورك ، ويوفر هذا النموذج فرصاً أكبر لمتابعة الدراسة على مستوى التعليم الجامعى ، ومن أهم مميزاته أنه لا يلزم الدارس بمسافات وأوقات دراسية محددة<sup>(٧٠)</sup>.

#### ٤-٧ الدرجات العلمية المقترنة:

يقترح مشروع الجامعة المصرية للتعليم من بعد أن تمنح الجامعة الدرجات العلمية التالية<sup>(٧١)</sup>:

- أ - درجة البكالوريوس أو الليسانس ، وتحتاج للذين أتموا بنجاح الدراسة للحصول على الدرجة الجامعية الأولى من الحاصلين على شهادات متوسطة.
- ب - درجات عليا وتشمل дипломات التخصصية العالمية ، ودرجات الماجستير والدكتوراه.

وتتفق الجامعة فيما تمنحه من درجات علمية مع الدرجات العلمية التي تمنحها الجامعات الأخرى التي سبقت مصر في هذا المجال ، بل تتميز عن العديد منها في منح كل من درجتي الماجستير والدكتوراه.

#### ٥-٧ نظام الدراسة المقترن في مشروع الجامعة المصرية للتعليم من بعد:

يقترح المشروع المصرى أن تطبق الجامعة نظام الفصول الدراسية وال ساعات المعتمدة ، حيث يقسم العام الجامعى إلى ثلاثة فصول دراسية مدة كل فصل أربعة عشر أسبوعاً ، وتحتاج الطالب الدرجة العلمية عندما يحصل على المجموع المحدد من الساعات المعتمدة بنجاح. ويتيح هذا النظام للطلاب حرية

التسجيل لعدد من المقررات التي تتلاءم مع إمكاناتهم وظروفهم ، كما يتيح لهم فرصة الانسحاب من دراستها – كلها أو بعضها – وغير ذلك من مميزات تؤكد على مراعاة خصائص نظام الدراسة والدارسين.

ووفقا لنظام الدراسة المقترن أن تسير عليه الجامعة يمكن للطالب أن يقضى معظم وقته الدراسي في مكان إقامته يتلقى المادة العلمية عن طريق الوسائل التعليمية المتعددة والمتحركة. مع إمكانية التفاعل معها ، كما يمكنه إجراء التجارب التي يكلف بها سواء في مراكز الدراسة المعتمدة أو عن طريق المعامل الافتراضية ، كما يقوم بتنفيذ ما يكلف به.

ويتفق المشروع المصري مع معظم خبرات الدول التي سبقت مصر في هذا المجال ، حيث إن معظم هذه الجامعات تأخذ بنظام الساعات المعتمدة وهذا ما يحدث في جامعات بريطانيا وكندا والولايات المتحدة الأمريكية وأستراليا والصين. ولكن الاختلاف فقط جاء مع النظام الياباني حيث إن اليابان كما سبق أن ذكرنا تقدم برامج التعليم المفتوح مع نفس الجامعات التقليدية ، وليس هناك أي فروق بين النظريتين إلا في الطرق والوسائل المستخدمة.

#### ٦-٧) الوسائل التعليمية المقترنة:

بجانب المواد المطبوعة اعتبر التصور المقترن لمشروع الجامعة المصرية للتعليم من بعد أن استخدام اتصالات الفضاء وتكنولوجيا الأقمار الصناعية ، والقنوات التليفزيونية التعليمية ، وأجهزة الكمبيوتر وشبكات المعلومات أحد أبرز الوسائل في جامعة التعليم عن بعد سواء داخل مصر ، أو على مستوى الوطن العربي أو العالم الإسلامي. وقد ذكر المشروع أن بث البرامج إلى الدارسين المقيمين داخل مصر قد يعيقه مرحلياً عدم اقتناء أجهزة الاستقبال المنزلية واقتراح المشروع للتغلب على ذلك دعم هذه الأجهزة ، أو استقبال الإرسال عن طريق المحطات الأرضية وإعادة بثه على قنوات التليفزيون بثاً مباشراً ، أو تشجيع اقتناء أجهزة الكمبيوتر وربطها مع شبكات الهواء [الإنترنت].

ومعظم جامعات التعليم من بعد التى سبقت مصر فى هذا المجال تستخدم المواد المطبوعة كعنصر أساسى ، كما تستخدم الراديو والتليفزيون ، كما تم استخدام الكمبيوتر وشبكة المعلومات [الإنترنت] ، وهناك من يستخدم الأشرطة السمعية وأشرطة الفيديو ، كما تم استخدام شبكة [الفيديوكونفرنس] في المراكز المنتشرة والتي تستقبل الإرسال من المركز الرئيسي ، هناك من يستخدم الأقمار الصناعية حيث تبث فعالياتها أيضاً في نظام التعليم من بعد<sup>(٧٢)</sup>.

واقتراح المشروع نظام المراكز الإقليمية للدراسة ، ويمكن أن تسترشد الجامعة في هذا الشأن بما يحدث في الجامعات الأخرى الرائدة في هذا المجال ، فالجامعة البريطانية يوجد بها ٢٦٠ مركزاً دراسياً محلياً ، ١٣ مركزاً إقليمياً تقوم بتقديم تسهيلات التوجيه والإرشاد ، وعقد اللقاءات التدريسية المنتظمة ، ويتوافر بها معظم الوسائل التعليمية التي يستعين بها الدارسون<sup>(٧٣)</sup>.

وتحت إشراف وقيادة العلامة إقبال المفتوحة في باكستان تعمل من خلال عشرة مراكز إقليمية تنسق العمل من خلال مائة مركزاً دراسياً محلياً منتشرة في أنحاء باكستان ، تزود الطلاب بخدمات التوجيه والإرشاد ومزودة بكافة التجهيزات والوسائل التعليمية. والجامعة الوطنية للتعليم من بعد في أسبانيا تعمل من خلال عشرون مركزاً إقليمياً ومحلياً لخدمة الطلاب في التسجيل ، وتقديم المساعدات الشخصية والخدمات المكتبية والمواد المسموعة والمرئية.

وفي الصين توجد الجامعة الإذاعية التليفزيونية المركزية الخاضعة لسلطة لجنة الدولة التربوية مباشرة ، والجامعات الإذاعية التليفزيونية الإقليمية تحت سلطة المقاطعات ، بينما تخضع المؤسسات التابعة لها عند المستوى الثالث

لسلطات المحافظات والبلديات ، أما محطات العمل التي تقع عند المستوى الرابع التي يديرها المكتب التربوى التابع للقضاء أو الدائرة أو قطاع صناعى معين. وأخيراً يوجد في القاعدة الصحف (وتسمى عادة بالصحف التليفزيونية) التي تشرف مباشرة على الطلاب ولها عدة صلاحيات مثل تحديد معايير القبول ، وخطط التعليم ، ومستوى الدراسات ، ومعايير الامتحانات ، وإنتاج المناهج وبثها والقيام بالبحوث في مجال التعليم من بعد<sup>(٧٥)</sup>.

#### ٤-٧ مصادر التمويل المقترحة:

اقتصر التصور المبدئي لمشروع الجامعة أن يتم التمويل عن طريق دعم حكومى أو منح لنفطية مرحلة الإنشاء ، وتمويل حكومى يمثل ٦٠٪ من إجمالي موازنة الجامعة للسنوات الثلاث التالية على أن يتم تغطية باقى التكلفة من موارد الجامعة الذاتية ، ويكون ضمن التخطيط العام للجامعة الوصول إلى تخفيض نسبة الدعم الحكومى للجامعة بحيث لا يتعدى ٢٠٪ من إجمالي الموازنة ابتداء من السنة السادسة<sup>(٧٦)</sup>.

وفي معظم الخبرات العالمية في هذا المجال يتم التمويل من أربعة مصادر هي المنح والقروض والمال العام والرسوم التي يدفعها الدارسون ويضاف إليها أحياناً دفعات مالية من أصحاب العمل<sup>(٧٧)</sup>.

كما تقدم المؤسسات العامة والخاصة أموالاً لبدء التعليم من بعد أو دعم مؤسساته القائمة ، وأيضاً تقوم المؤسسات الدولية الكبرى بتمويله بكل من الدول النامية والصناعية ، حيث قام البنك الدولى بتمويل بناء مؤسسات التعليم من بعد فى بعض دول أفريقيا ، بينما يتولى بنك التنمية الآسيوى تمويل البرامج الجديدة للتعليم من بعد فى بعض الدول الآسيوية<sup>(٧٨)</sup>.

وهناك الكثير من مؤسسات التعليم من بعد تعتمد على التمويل الحكومى لتغطية نفقاتها الجارية وجزءاً كبيراً من نفقات رأس المال ، كما تعتمد على التمويل مما يدفعه الطالب من رسوم. وهذا يختلف من دولة إلى أخرى حسب ظروف كل

منها وإمكاناتها ، فمثلاً الجامعة المفتوحة في الهند (أندرا غاندی) تستمد نحو ٨٠٪ من رأس المال من الحكومة ونحو ٢٠٪ من الرسوم الطلابية.

والاتحاد الأوروبي يقوم بتمويل بعض أنشطة التعليم من بعد في بعض برامج العمل ، كما أن بعض برامج التعليم من بعد تنظم وتمويل بواسطة عدد من المنظمات الدولية<sup>(٧٤)</sup>. ففي فرنسا يتلقى المركز الوطني للتعليم من بعد (NED) اعتمادات من الوزارة مباشرة لدفع مرتبات أعضاء هيئة التدريس ، وأيضاً يضاف إلى هذا التمويل الذاتي<sup>(٨٠)</sup>.

وفي الدانمرك يمكن للجامعات أن تحصل على قروض لمواجهة تكاليف التنمية. وفي إندونيسيا تحصل شبكة التعليم من بعد على اعتمادات مالية من ستة وزارات مشاركة ، وفي تنزانيا هناك خليط من منح الدولة ورسوم الدراسة والمساعدات الدولية ، وفي الصين تساهم وحدات العمل في تغطية نفقات المستخدمين وفي دعم الفصول المحلية<sup>(٨١)</sup>.

وعلى هذا فإن مستوى الدعم المالي الحكومي يختلف من دولة إلى أخرى ، ولكن يجب أن يؤخذ في الحسبان أن جامعة التعليم من بعد تحتاج إلى أن يكون لديها موارد كافية لكي تكون قادرة على أن تتفاعل بسرعة لمواجهة آية متطلبات وتتغلب على المعوقات والعقبات حتى تستطيع أن تحقق أهدافها. وأنه من الضروري أن تحتاج أنظمة التعليم من بعد في بدايتها إلى نوع من الدعم والتأييد السياسي القوى ، فإذا كان هذا الدعم ضعيفاً فإن الاعتمادات المالية يمكن أن تقطع قبل أن ترى النتائج.

ويمكن أن تستفيد الجامعة المصرية للتعليم من بعد المقترن بإنشاؤها من هذه الخبرات فتستعين في تمويلها من الدعم الحكومي ومن المساعدات التي تقدمها الهيئات الدولية والمنظمات التابعة للأمم المتحدة ، ومن المنح التي تقدمها بعض الدول الأخرى لأغراض التنمية البشرية للبلدان النامية ، وكذلك يمكنها أن تستعين بدعم مالي من رجال الأعمال ومن مؤسسات الإنتاج المختلفة ، وكذلك من الرسوم التي يدفعها الطلاب ، هذا في بداية نشأتها ، وبعد ذلك يمكن أن تستعين

بمصادر أخرى كبيع الخدمة التعليمية ، والاستشارات العلمية التي تستعين بها الشركات ومؤسسات الإنتاج ، وكذلك بيع المواد المطبوعة ، والمشاركة في تدريب العاملين في الوزارات المختلفة.

#### ثانياً: الدراسة الميدانية:

##### أهداف الدراسة الميدانية:

- التعرف على وجهة نظر عينة من أعضاء هيئة التدريس بالجامعات المصرية في مشروع الجامعة المصرية للتعليم من بعد .
- الاستفادة من آراء أعضاء هيئة التدريس في تفعيل دور هذه الجامعة المقترحة .
- عرض المتطلبات الازمة لنجاح هذه الجامعة على السادة أعضاء هيئة التدريس ومعرفة وجهة نظرهم في مدى أهمية هذه المتطلبات .

##### عينة الدراسة:

تم اختيار عينة من أعضاء هيئة التدريس في بعض الجامعات المصرية بلغ عددها ٢٥٠ عضواً من جامعات القاهرة وعين شمس والزقازيق والمنصورة من كليات مختلفة نظرية وعملية وتمكن الباحث من تجميع ١٦٨ استماراة فقط .

تم عرض استماراة تشمل ملامح مشروع الجامعة المصرية للتعليم من بعد كما وضعها المجلس الأعلى للجامعات مع إضافة بعض المتطلبات الازمة لنجاح هذا المشروع وذلك بهدفأخذ رأى عينة الدراسة ومعرفة وجهة نظر بعض أعضاء هيئة التدريس بالجامعات المصرية في ملامح هذا المشروع المقترن .

##### المعالجة الإحصائية:

تم معالجة البيانات بطريقة النسبة المئوية لمعرفة النسبة المئوية للموافقة على ملامح وبنود مشروع الجامعة المقترنة . وقد تم استخدام طريقة النسب

المئوية في المعالجة الإحصائية بهدف معرفة نسبة الموافقين على ملائم وبنود هذا المشروع.

### للحور الأول: الأهداف المقترحة

جدول رقم (١)

#### استجابات عينة الدراسة حول الأهداف المقترحة للمشروع

م	العبارة	موافق	%
١	تحقيق الفرصة التعليمية وديمقراطية التعليم.	١٥٠	٨٩,٢
٢	باتحة فرص التعليم الجامعي أمام الجميع دون آية قيود.	١٤٤	٨٥,٧
٣	توفير فرص التدريب التكنولوجي في مختلف جوانب العلم والمعرفة.	١٢٦	٧٥
٤	تبسير التعليم والتدريب في أماكن إقامة الدارسين.	١٤٧	٨٧,٥
٥	تحقيق مبدأ التعليم المستمر والتعلم الذاتي.	١٥٩	٩٤,٦
٦	المساهمة في تحسين نوعية التعليم في إطار منظومة متكاملة وخطط استراتيجية ولسلة شاملة لصلاح التعليم.	١٤٤	٨٥,٧
٧	تحقيق الضغط على الجامعات التقليدية وخاصة جامعات الإعداد الكبيرة.	١٢٨	٨٢,١
٨	المساعدة في تخفيف الثالفة الطلابية في الجامعات التقليدية مما يزيد من كفايتها وجودتها.	١٢٢	٧٨,٥
٩	التأكيد على حرية الطالب في الاختيار.	١٥٠	٨٩,٢
١٠	الإسهام في تنمية المجتمع من خلال برامج التثقيف والتدريب.	١٤٤	٨٥,٧
١١	دعم النظرية بالتطبيق حيث يدرس الطالب نظريات علمية وتكنولوجية مطبقة فعلاً في مجال عمله.	١٤١	٨٣,٩

بتحليل الجدول السابق نجد أن معظم أراء العينة قد وافقت على أهداف المشروع حيث يتبيّن من الجدول:

- وافق ٨٩,٢ % من مجموع العينة على أن مشروع الجامعة المصرية للتعليم من بعد يحقق مبدأ تكافؤ الفرص التعليمية وديمقراطية التعليم حيث أنه يساعد على أن يحصل كل فرد على فرصة تعليمية كما يساعد على انتشار التعليم الجامعي للجميع حيث وافق ٨٥,٧ % من عينة الدراسة على أن هذا النوع من التعليم يتيح الفرصة للجميع دون آية قيود مكانية أو زمانية.

- كما وافق ٧٥ % من عينة الدراسة على أن هذه الجامعة سوف تساعده على توفير فرصة التدريب التكنولوجي في مختلف جوانب العلم والمعرفة حيث أن ٧٩ % قد أفادوا بأنه سوف تتاح فرصة التدريب في أماكن عمل الدارسين وبهذا سوف تساعده الجامعة على تحقيق مبدأ التعليم المستمر والتعليم الذاتي حيث وافق

على ذلك ٦٩٤٪ من عينة الدراسة ، ومن ثم سوف يساعد ذلك على تحسين نوعية التعليم في إطار منظومة متكاملة واستراتيجية واضحة لإصلاح التعليم الجامعي.

- كما وافق ٨٢,١٪ من عينة الدراسة على أن مشروع الجامعة المصرية من بعد سوف يساعد على تخفيف الضغط على الجامعات التقليدية وخاصة جامعات الأعداد الكبيرة حيث أن البعض سوف يجد فرصة الالتحاق بها بعد مرور الوقت إذا ما أتيحت له فرصة العمل ، وسوف يختار نوع التعليم الذي يريد ويرغب فيه دون أية قيود ، وهذا سوف يساعد على تخفيف الكثافة الطلابية بالجامعات العادلة حيث وافق على ذلك ٧٨,٥٪ من عينة الدراسة مما يساعد هذه الجامعات على زيادة كفاءتها وفعاليتها ومن ثم تحسين جودتها وتحقيقها لأهدافها بكفاءة عالية.

- كما وافق ٨٩,٢٪ من عينة الدراسة على أن الجامعة المقترحة سوف تساعد الطالب على حرية الاختيار ، اختيار نوع التعليم الذي يناسبه ، وأيضاً اختيار الزمن الذي يناسب ظروفه والمكان الذي يلائمها . وبالتالي فإن هذه الجامعة سوف تساعد على تنمية المجتمع من خلال برامج التثقيف والتدرис.

- كما وافق ٨٣,٩٪ على أن تكون من أهداف هذه الجامعة دمج النظرية بالتطبيق أي أن الطالب يقوم بدراسة مناهج علمية لها وجود فعلى في مجالات العمل المختلفة ويقوم الطالب باختيار البرامج والمقررات التي يحتاج إليها في مجال عمله.

ما سبق يتبيّن أن عينة الدراسة قد وافقت بنسبة كبيرة على مجمل الأهداف المقترحة لمشروع الجامعة المصرية للتعليم من بعد . وهذا يتفق أيضاً مع ما أجمعت عليه نتائج معظم الدراسات السابقة وأهداف الجامعات المفتوحة في الدول التي سبقت مصر في تطبيق هذا النوع من التعليم الجامعي.

## **العنوان الثاني: الغنات المستهدفة**

جدول رقم (٢)

## استحبابات عينة الدراسة حول الفئات المستهدفة

رقم	العبارة	نوع المعرفة	٪
١	الحاصلون على شهادة الثانوية العامة والفنية وما يعادلها.	موفق	٨٧,٥
٢	الحاصلون على الدرجة الجامعية الأولى ويرغبون في الحصول على درجة جامعية في تخصصات أخرى.	موفق	٩١
٣	غير الحاصلين على المؤهلات المتوسطة أو أعلى.	مفقود	٣٥,٧
٤	الذين تمتعوا بهم ظروفهم من مواصلة التعليم العالي النظامي.	مفقود	٩٤,٦
٥	العاملون في الوحدات الإنتاجية.	مفقود	٩٢,٨
٦	سكان المناطق النائية والتجمعات العراثية الجديدة.	مفقود	٩١
٧	المصربيين في الخارج.	مفقود	٨٥,٧
٨	الراغبون آيا كانوا مؤهلاتهم في تلقي التدريب في تخصصات أخرى لتغير المهن التي يحصلون بها.	مفقود	٧٨,٥
٩	طلاب الدراسات العليا متفرغون للدراسة وتتوفر لهم الجامعة فرصة الدراسة أو بالماكنات التابعة لها.	مفقود	٩١
١٠	طلاب دراسات عليا متفرغون للدراسة من العاملين أو ربات البيوت.	مفقود	٨٢,١
١١	طلاب معاقون تتفرد الجامعة بتقديم خدمات تعليمية متميزة.	مفقود	٩٢,٨
١٢	طلاب الجامعة من الكبار فوق ٢١ سنة.	مفقود	٨٣,٩

**يتبين من الجدول السابق، ما يلي:**

- وافق ٨٧,٥ % من عينة الدراسة على أن يلتحق بهذه الجامعة طلاب حاصلين على الشهادة الثانوية العامة والفنية وما يعادلها وذلك مما حالت ظروف معينة لاتتحققه بالجامعات النظامية.

- كما وافق ٩١% من عينة الدراسة على انه يمكن ان يلتحق بهذه الجامعة طلاب حاصلون على مؤهلات عالياً ويرغبون في الحصول على مؤهلات جامعية في غير تخصصاته وقد يحتاجوا سوق العمل المحمي أن القوى

- ولكن وافقت نسبة ضعيفة جداً ٣٥,٧% أن يلتحق بهذه الجامعة فئات غير حاصلين على مؤهلات متурсطة أو عليا.

- وقد وافق ٩٤,٦ % على أن يلتحق بالجامعة المقترحة الفئات التي تمنعهم ظروفهم من مواصلة التعليم العالي النظامي.
- كما وافق ٩٢,٨ % على أن يلتحق بهذه الجامعة العاملون في الوحدات الإنتاجية لزيادة مهاراتهم التي تناسب تغير المهن وتطورات سوق العمل.
- ووافق ٩١ % من عينة الدراسة على أن يمتد عمل الجامعة المقترحة إلى التجمعات العمرانية الجديدة وسكن المناطق النائية وذلك لإتاحة الفرصة للجميع في الاستفادة من فرص التعليم الجامعي ولا يحول بعد المسافة بينهم وبين مواصلة التعليم والاستفادة منه.
- وأيضاً وافق ٨٥,٧ % من عينة الدراسة أن تفتح الجامعة المقترحة فرص الالتحاق بها للمصريين العاملين بالخارج وعدم حرمانهم من مواصلة التعليم في الجامعات المصرية.
- كما وافق ٧٨,٥ % على أن يستفيد من برامج الجامعة المقترحة كل الراغبين في تلقي تدريبات في تخصصات أخرى وذلك رغبة منهم في تغير المهنة أو الأعمال التي يقومون بها.
- كما وافق ٩١ % على أن يلتحق بالجامعة المقترحة طلاب دراسات عليا وتتوفر الجامعة لهم فرصة الدراسة بها أو في المراكز التي تنشئها الجامعة في الأقاليم والمحافظات في أنحاء الجمهورية ويلتحق بهذه الجامعة العاملون في المؤسسات الأخرى أو رباث البيوت.
- ووافق ٩٢,٨ % أن تقدم الجامعة المقترحة خدمات متميزة للمعاقين وذوى الاحتياجات الخاصة حتى تناح لهم الفرصة لمواصلة التعليم وإشاع رغباتهم المختلفة وتحقيق طموحاتهم وهم في أماكنهم.
- ورأى ٨٣,٩ % من عينة الدراسة أن يقتصر الالتحاق على الطلاب فوق سن ٢١ سنة حتى لا تصبح هذه الجامعة باباً خلفياً للتعليم الجامعي وتصبح الجامعة موازية للجامعات العادية النظامية.

ويتبين من نتائج الجدول السابق أن معظم عينة الدراسة قد وافقت على الفنات التي تستهدف الجامعة المقترحة وتقديم خدمات تعليمية لهم . واعتراضت نسبة كبيرة على فنات غير الحاصلين على مؤهلات متوسطة أو جامعية ويرى الباحث أن تقتصر برامج هذه الفن على الدراسات الحرة التنفيذية فقط في المجالات المختلفة دون الحصول على شهادات أو مؤهلات . وهذه النتائج تتفق مع ما يحدث في الجامعات المفتوحة في إنجلترا واليابان والصين وكندا وباكستان والهند.

### **المحور الثالث : البرامج المقترحة**

**جدول رقم (٣)**

#### **استجابات عينة الدراسة حول البرامج المقترحة**

رقم	العبارة	موافق	%
١	برامج للحصول على الدرجة الجامعية الأولى للحاصلين على الثانوية العامة.	١٥٣	٩١
٢	برامج الحصول على الدرجة الجامعية الأولى للحاصلين على الثانوية الفنية.	١٥٦	٩٢,٨
٣	برامج الحصول على دراسات عليا بعد الدرجة الجامعية الأولى.	١٥٣	٩١
٤	برامج الحصول على درجتي الماجستير والدكتوراه.	١١٧	٦٩,٦
٥	برامج لتزويد المعرف والمهارات في التخصصات المختلفة ولا تؤدي للحصول على درجة علمية.	١٢٩	٧٦,٧
٦	برامج للراغبين في التدريب التьюري.	١٣٢	٧٨,٥
٧	برامج متعددة تصل على تلبية احتياجات سوق العمل وخطط التنمية المختلفة.	١٦٢	٩٦,٤

يتبيّن من الجدول السابق ما يلى:

- وافق ٩١% من عينة الدراسة على أن تقدم الجامعة المقترحة برامج الحصول على الدرجة الجامعية الأولى للحاصلين على الثانوية العامة.
- كما وافق ٩٢,٨% على أن تقدم الجامعة المقترحة برامج للحصول على الدرجة الجامعية الأولى للحاصلين على الثانوية الفنية.
- وأيضاً وافق ٩١% من عينة الدراسة على أن تقدم الجامعة المقترحة برامج للحصول على دراسات عليا بعد الدرجة الجامعية الأولى.

- ولكن ٦٩,٦ % فقط وافقت على أن تقدم الجامعة المقترحة برامج للحصول على درجتي الماجister والدكتوراه.
- كما وافق ٧٦,٧ % على تقديم برامج تزود الدارسين بالمعرف والمهارات في التخصصات المختلفة. ولكنها لا تؤدي للحصول على درجة علمية.
- كما وافق ٧٨,٥ % على تقديم برامج للراغبين في التدريب التحويلي أي الراغبين في تغيير أعمالهم أو المهن التي يعملون بها إلى مهن وأعمال أخرى يتطلبهما سوق العمل المحلي والخارجي.
- وكذلك وافق ٩٦,٤ % على تقديم برامج متعددة تعمل على تلبية حاجات ومتطلبات سوق العمل وخطط وبرامج التنمية المختلفة.
- ومن نتائج الجدول السابق يتضح أن غالبية عينة الدراسة قد وافقت على البرامج المقترحة التي تعتمد الجامعة المقترحة تقديمها للدارسين والملتحقين بها. وهذه البرامج تتفق مع ما تقدمه الجامعات المفتوحة في الدول التي سبقت مصر في هذا المجال.

#### المحور الرابع: نظام الدراسة

جدول رقم (٤)

##### استجابات عينة الدراسة حول نظام الدراسة المقترن

العبارة	م
نظام الفصول الدراسية.	١
نظام الساعات المعتمدة.	٢
تقسيم العام الدراسي إلى ثلاثة فصول دراسية مدة كل فصل أربعة عشر أسبوعاً.	٣

يتبيّن من الجدول السابق ما يلى:

- أن ٥٥ % من عينة الدراسة لا تتوافق على نظام الفصول الدراسية كنظام للدراسة.
- وكذلك لم تتوافق ٥٩ % على تقسيم العام الجامعي إلى ثلاثة فصول دراسية.
- بينما وافق ٧٦,٧ % على الأخذ بنظام الساعات المعتمدة كنظام للدراسة في الجامعة المقترنة.

وهذا يرجع إلى ما تراه عينة الدراسة في نظام الفصول الدراسية في الجامعات العادبة وما يشوبه من عيوب منها قصر الفصل الدراسي وعدم استكمال المقررات وعدم إتاحة الفرصة للطلاب لمواولة الأنشطة المختلفة نظراً لقصر الفصول الدراسية. ونظام الساعات المعتمدة هو النظام المعمول به في معظم الجامعات المقترحة في الدول الأخرى.

#### **المحور الخامس : الوسائل التعليمية**

**جدول رقم (٥)**

##### **استجابات عينة الدراسة حول الوسائل التعليمية المقترحة**

م	العبارة	موافق	%
١	الاقتصر على المواد المطبوعة.	٤٥	٢٦,٧
٢	استخدام اتصالات الفضاء وتكنولوجيا الأقمار الصناعية.	١٤٧	٨٧,٥
٣	استخدام أجهزة الكمبيوتر وشبكات المعلومات.	١٦٥	٩٨,٢
٤	استخدام القوات التعليمية التليفزيونية.	١٦٨	١٠٠
٥	الاستعانة بأشرطة سمعية وبصرية.	١٥٣	٩١
٦	الاستعانة بنظام المراكز الإقليمية في الجامعات العادبة.	١٥٠	٨٩,٢
٧	الاستعانة بالمرشدين الأكاديميين.	١٤٤	٨٥,١٧

يتبيّن من الجدول السابق ما يلى:

- وافق ٢٦,٧ % فقط على أنه يتم الاقتصر على المواد المطبوعة كالمذكّرات.
- وافق ٨٧,٥ % من عينة الدراسة على استخدام اتصالات الفضاء وتكنولوجيا الأقمار الصناعية وذلك بهدف الاستفادة القصوى من برامج الجامعة المقترحة.
- كما وافق ٩٨,٢ % على أنه يتم استخدام أجهزة الكمبيوتر وشبكة الإنترنت.
- ووافق ١٠٠ % من عينة الدراسة على ضرورة استخدام القوات التعليمية التليفزيونية وذلك لانتشار فرص التعليم واستفادة فئات متعددة ومتّوّعة من خدمات الجامعة المقترحة دون قيود المسافات والمكان.

- كما وافق ٩١ % من عينة الدراسة على ضرورة الاستعانة بالأشرطة السمعية والمرئية ، وضرورة الاستعانة بنظام المراكز الإقليمية المنتشرة في المحافظات والجامعات الإقليمية وأن يعمل بها مرشدين أكاديميين مدربين ومعتمدين. ومن نتائج الجدول السابق يتضح أن وجهة نظر عينة الدراسة تتفق مع ما تستخدمه الجامعات المفتوحة في الدول التي سبقت في هذا المجال ، ويمكن استخدام كل هذه الوسائل حتى يتسع نطاق خدمات هذه الجامعة وتساعد على توفير كل الوسائل أمام الدارسين ومن ثم تحقق أهدافها المقترحة.

#### **الحول السادس: مصادر التمويل**

**جدول رقم (٦)**

##### **استجابات عينة الدراسة حول مصادر التمويل المقترحة**

م	العبارة	النسبة (%)	موافق
١	يتم التمويل عن طريق الدعم الحكومي لتنطيط مرحلة الإنشاء.	٦٩,٦	١١٧
٢	يتم التمويل عن طريق المنح الحكومية لتنطيط مرحلة الإنشاء.	٦٧,٨	١١٤
٣	يمثل التمويل الحكومي نسبة ٦٠ % من موازنة الجامعة للسنوات الثلاث الأولى.	٥٨,٩	٩٩
٤	يتم التمويل من موارد الجامعة الذاتية.	٧٥	١٢٦
٥	يتم التمويل عن طريق الرسوم التي يدفعها الطلاب.	٩١	١٥٣
٦	يتحمل الطالب كل المصروفات الدراسية.	٥٠	٨٤
٧	يتحمل الطالب جزء من المصروفات الدراسية.	٦٩,٦	١١٧
٨	يتم الاستعانتة في عملية التمويل من تبرعات أصحاب الأعمال.	٦٦,٤	١٦٢
٩	يتم الاستعانتة بقرض من البنك الدولي.	٥٣,٥	٩٠
١٠	يتم الاستعانتة ببعض المنظمات المغربية بشلون التطبيقات.	٨٧,٥	١٤٧
١١	يتم الاستعانتة بدعم من الوزارات المختلفة.	٩١	١٥٣

يتتبّع من الجدول السابق ما يلى:

- وافق ٦٩,٦ % من عينة الدراسة أن تقوم الحكومة بدعم عملية التمويل لتنطيط مرحلة الإنشاء وهذه نسبة ضعيفة إلى حد ما.
- وافق ٦٧,٨ % فقط على أن تقدم الحكومة منح مالية لتنطيط مرحلة الإنشاء.

- كما أن ٥٨,٩ % فقط وافقت على أن يمثل التمويل الحكومي نسبة ٦٠ من ميزانية الجامعة.
- ولكن نسبة ٧٥ % من عينة الدراسة قد وافقت على أن يتم التمويل من موارد الجامعة الذاتية.
- ولهذا وافق ٩١ % من عينة الدراسة أن يتم التمويل عن طريق الرسوم الدراسية التي يدفعها الطلاب ويتم الاستعانة في عملية التمويل من تبرعات وهبات رجال الأعمال وأصحاب الشركات والمصانع الذين سوف يستفيدون من مخرجات هذه الجامعة.
- كما وافق ٥٣,٥ % على أن يتم الاستعانة بقروض من البنك الدولي وضعف هذه النسبة يرجع إلى شروط البنك الدولي وتحكمه وتدخله في نظام المؤسسة وإملاء شروطه.
- كما وافق ٨٧,٥ % من عينة الدراسة أن يتم الاستعانة في عملية التمويل بدعم من المنظمات الدولية التي تعنى بشئون التعليم في الدول المختلفة وخاصة النامية ومن ذلك اليونسكو واليسكو وغيرها.
- ووافق ٩١ % من عينة الدراسة على أن تقوم الوزارات المختلفة بتدعم هذه الجامعة وتتحمل كل وزارة جزء من عملية التمويل حيث أنها سوف تستفيد من مخرجات هذه الجامعة ومن بحوثها في المستقبل.
- وعلى هذا يتضح أن نسبة كبيرة من عينة الدراسة اعتبرت على أن يتم الاستعانة بالبنك الدولي كما اعتبرت على أن يتحمل الطلاب كل المصروفات الدراسية حتى لا تكون هذه المصروفات عبئا على الطلاب وعائدا يحول بينهم وبين موصلة التعليم الجامعي.

## متطلبات النجاح كما حددها الباحث:

جدول رقم (٧)

### استجابات عينة الدراسة حول متطلبات النجاح الازمة

م	العبارة	نسبة موافق (%)	نسبة مخالف (%)
١	يتم الدعم والتأييد السياسي على أعلى مستوى.	٩٢,٨	٥٦
٢	تحديد مصادر الدعم المالي الكافي قبل التأهيل.	٩٦,٤	٦٦
٣	تحديد الاحتياجات الفعلية للمجتمع من التخصصات المطلوبة قبل تحديد البرامج التي تنفذها الجامعة.	٩٨,٢	٦٥
٤	مراعاة الاحتياجات الاجتماعية والمهنية للدارسين ومراعاة ظروفهم.	٩٤,٦	٥٩
٥	مراعاة الخلفيات الثقافية للدارسين وظروفهم الاقتصادية.	٨٧,٥	٤٧
٦	استخدام التكنولوجيا الحديثة وجطها وسبل زيادة فرص التعليم.	٩٦,٤	٦٢
٧	محاولة الاستفادة من الخبرات العالمية فيما يتعلق وظروف المجتمع.	١٠٠	٦٨
٨	ضرورة التعاون الدولي في المجالات المتعددة التي تخدم العملية التعليمية.	٩٦,٤	٦٢
٩	الصل على توفير المراكز الفرعية والاستفادة من إمكانيات الجامعة الإقليمية.	٩٨,٢	٦٥
١٠	تزويد المراكز الفرعية بالمرشدين الأكاديميين المدربين.	٨٥,٧	٤٤
١١	الاهتمام بإعداد المرشد الأكاديمي وتقييم دوره في العملية التعليمية.	٩١	٥٣
١٢	ابعد المناهج والمقررات عن النمطية والشكالية وإن ترتبط بخطط التنمية.	١٠٠	٦٨
١٣	ضرورة الإعلام الكافي عن الجامعة وأهدافها وفلسفتها.	٩٨,٢	٦٥
١٤	إعطاء شرعية للدرجات الطبوية التي تمنحها الجامعة.	٩٦,٤	٦٢
١٥	تحديد آليات ومعايير ضمان جودة هذا النظام وفعاليته.	٩٨,٢	٦٥
١٦	ابعد عن نظم التقويم التقليدية الشكلية.	١٠٠	٦٨
١٧	الاستقلال التام عن الجامعات التقليدية.	٦٦,٢	١٠٨
١٨	ضرورة توافر جهود كل مؤسسات المجتمع لضمان نجاح نظام الجامعة.	١٠٠	٦٨
١٩	ضرورة فتح قنوات اتصال بين الجامعة والجامعات الرائدة في هذا المجال.	١٠٠	٦٨

يتبيّن من نتائج الجدول السابق أنه بعرض المتطلبات التي يمكن أن تؤدي لنجاح مشروع الجامعة المصرية للتّعلم من بعد على عينة الدراسة فقد نالت هذه المتطلبات الموافقة وكانت على الترتيب التالي:

- لا بد من محاولة الاستفادة من الخبرات العالمية الرائدة في هذا المجال وذلك فيما يتعلق وظروف المجتمع المصري والعربى ووافق ١٠٠% من عينة الدراسة على هذا.

- أن تبتعد المناهج والمقررات عن النمطية و الشكلية التقليدية وإن ترتبط هذه المناهج والمقررات بخطط التنمية في المجتمع ، كذلك ترتبط بحاجات المجتمع المختلفة.

- أيضاً وافق ١٠٠% من عينة الدراسة على أن تبتعد نظم التقويم التي سوف تتبع في الجامعة المقترحة عن التقليدية والشكلية وان تتبع أسلوباً جديداً مستفيدة من الخبرات العالمية في هذا المجال.
- ضرورة تكاثف جهود كل مؤسسات المجتمع حكومية وغير حكومية لضمان نجاح هذه الجامعة وزيادة فعاليتها ورفع كفاءتها وأيد ذلك ١٠٠% من عينة الدراسة.
- ضرورة فتح قنوات اتصال بين الجامعة المقترحة والجامعات الرائدة في هذا المجال وذلك للاستفادة وتبادل الخبرات المتعددة والمتنوعة.
- ضرورة تحديد الاحتياجات الفعلية من التخصصات التي يحتاجها المجتمع المصري والعربي ، ومتطلبات سوق العمل ، وذلك بالدراسة المتأنية لهذه الاحتياجات وذلك قبل تحديد البرامج التي تنفذها الجامعة.
- ضرورة العمل على توفير المراكز الفرعية التي تساعد الجامعة في انتشار التعليم مستعينة في ذلك من إمكانيات الجامعات الإقليمية.
- ضرورة الإعلام الكافي عن هذه الجامعة وتحديد أهدافها وفلسفتها وعدم التسرع في التنفيذ.
- ضرورة تحديد الآليات المختلفة وأيضاً تحديد المعايير الواضحة التي تضمن جودة هذه الجامعة وتزيد من كفاءتها وفعاليتها.
- ضرورة تحديد مصادر الدعم الكافي ، ومعرفة كيفية تمويل هذه الجامعة قبل التنفيذ.
- ضرورة استخدام أحد الوسائل التكنولوجية ، وجعل هذه الوسائل وسيلة فعالة لزيادة فرص التعليم وانتشاره.
- ضرورة إعطاء الشرعية للدرجات العلمية التي تمنحها هذه الجامعة حتى تكتسب المصداقية من قبل الدارسين على مختلف فئاتهم.
- ضرورة مراعاة ظروف الدارسين سواء كانت ظروفاً اقتصادية أو ظروفاً اجتماعية وجغرافية.

- ضرورة تزويد المراكز الفرعية بالمرشدين الأكاديميين المعدين والمدربين والاهتمام بهؤلاء المرشدين وتفعيل دورهم في العملية التعليمية.

**بعض المتطلبات الالازمة لتفعيل دور جامعة التعليم من بعد:**

هناك بعض المتطلبات الضرورية الازمة التي ينبغي على المخطط أن يراعيها مسبقاً حتى تستطيع الجامعة المصرية للتعليم من بعد المقترحة أن تؤدي الدور المرسوم ، وتحقق الأهداف الموضوعة بكفاءة عالية وأن تكون فعالة وغير تقليدية ومن أهم هذه المتطلبات:

١) أولاً لابد من الدعم والتأييد السياسي على أعلى مستوى ، لأن جامعة التعليم من بعد لها متطلبات تختلف عن متطلبات الجامعة العادية من حيث الخدمات التعليمية ، والتمويل ، فالدعم السياسي لهذه الجامعة يظل ضرورياً لأن التعليم من بعد فى مجتمعنا مازال حديثاً وغير مفهوم عند الكثيرين ، كما أنه يحتاج إلى الموارد الكافية التي تختلف عن حاجات معظم الجامعات التقليدية.

٢) على المخطط أن يحدد مصدر الدعم المالى الكافى لأنه عندما تعانى أنظمة التعليم من بعد من انخفاض مستوى الدعم المالى ، وقلة أعضاء هيئة التدريس فإن ذلك يعود بالسلب عليها ، أما إذا أحسن تصميم هذه الأنظمة فإنها سوف تحقق عائداً تعليمياً مرتفعاً قد يفوق ما تحققه أنظمة التعليم التقليدى<sup>(٨٢)</sup>. والجودة المتدنية تؤدى إلى انخفاض فى الشهرة والسمعة لمثل هذا النمط من التعليم ومن ثم الفشل.

٣) المخطط عليه أن يجيب مسبقاً عن عدة تساؤلات هامة مثل: لماذا التعليم من بعد؟ وما حاجة المجتمع إليه؟ وما الأهداف التي يمكن أن يتحققها هذا النظام في المجتمع؟ وما القطاعات والفنانات التي سوف تستفيد منه؟ وما الاحتياجات الفعلية من الموارد والبنية التحتية؟ وكيف يمكن تحقيق عملية الربط بين هذا النظام وبين التعليم الجامعي التقليدي؟ وما الاحتمالات المستقبلية لهذا النظام؟ وكيف يمكن تدوين عمليات التعلم؟ وما هي السبل التي تفعل الاستفادة

من التطور التكنولوجي ووسائل الاتصال الحديثة؟ وما الإجراءات أو الخطوات التي تكون ضرورية من أجل الاعتراف بالمساواة بينه وبين التعليم الجامعي التقليدي؟  
٤) مراعاة الاحتياجات الاجتماعية والمهنية للدارسين ، فيراعى ظروف الدارسين من حيث التوقيت ، والمكان الجغرافي ، وشروط القبول ، ونظم الامتحانات ، وأن يكون لهذا النظام شرعيته حتى لا تقابله العوانق والعقبات التي تعوق نجاحه وتحد من استمراريته وفعاليته.

٥) في مرحلة التخطيط على المخطط أن يأخذ في الاعتبار البنية التحتية والخلفيات الثقافية للدارسين ، والمتطلبات والعوامل الاجتماعية والظروف الاقتصادية ، ولغة التعليم وأنماطه ، لأن النقصان في عملية التخطيط وفي فهم المتطلبات الأساسية ربما تسبب في ظهور مشكلات حادة فيما بعد<sup>(٨٣)</sup>. ولأن تجاح تنفيذ نظم التعليم من بعد يتطلب من المخطط التركيز على عوامل متعددة أهمها توفير المتطلبات المادية والبشرية الازمة ، والتعرف على خصائص الطلاب وظروفهم ، بالإضافة إلى إدخال تجديدات في تصميم المقررات وتقديم إستراتيجيات للتقويم تؤكد على نوعية وجدية البرامج المقدمة بحيث يحتل التقويم المستمر والتغذية الراجعة الفورية مكاناً هاماً في برامج التعليم من بعد<sup>(٨٤)</sup>.

٦) المخطط عليه أن يأخذ في الاعتبار أن استخدام التكنولوجيا في مجال التعليم من بعد ليس هدفاً في حد ذاته ، وإنما وسيلة لزيادة فرص التعلم ، وجعل التعليم أكثر فاعلية ، وعندما يكون هناك عدد من التكنولوجيات المتاحة ، فإن المسألة ليست في اختيار واحدة منها ، بل في اختيار الخليط المناسب منها من أجل خدمة الأهداف الموضوعة ، ومن أجل إقامة أو تصميم نظام فعال للتعليم عن بعد<sup>(٨٥)</sup>.

٧) على المخطط عند محاولة الاستفادة من الخبرات العالمية في مجال التعليم من بعد مراعاة ظروف الواقع المصري لأن استيراد نظم معينة - دون تفكير في الواقع - عملية صعبة ، ولهذا يجب النظر في واقع المجتمع وثقافته وحاجاته ، وتكون هناك رؤية خاصة لما سيتم تطبيقه.

٨) التعاون الدولي في هذا المجال مطلوب لنقل الخبرات والاستفادة منها ، والتعاون يتم في مجالات متعددة مثل تقديم المشورة ، وخدمات التشغيل ، لأن هذا التعاون قد يساعد في تحديد المشكلات وتقييم الحلول لها ، وفي إجراء دراسات الجدوى ، والتخطيط ، وتنفيذ المشروعات ، وتدريب العاملين وتصميم البرامج ، وإيفاد الخبراء ، وتقديم المنح الدراسية ، وتقديم الخبرات في مجال التقويم . وقد يأخذ هذا التعاون أشكالاً أخرى مثل المساعدات المالية ، ونقل الخبرات الفنية ، وتبادل المعلومات المتعلقة بالمعلومات التعليمية وطرق التدريس .

وعلى سبيل المثال تم التعاون بين الجامعة البريطانية المفتوحة ، والجامعة المفتوحة في فنزويلا في العديد من المجالات ، كما تعاونت الجامعة البريطانية مع جامعة العلامة إقبال المفتوحة في باكستان ، وأيضاً تعاونت هذه الجامعة مع جامعة التعليم من بعد في كوستاريكا بتمويل من اليونسكو وخاصة في مجال التخطيط وصناعة القرار ، كما تعاونت أيضاً هذه الجامعة مع كل من جامعة الهند المفتوحة وجامعة إسرائيل المفتوحة<sup>(٨١)</sup>. كما ينبغي مراعاة التعاون بين جامعة التعليم عن بعد والجامعات الإقليمية . ويمكن أن يتم هذا التعاون بين جامعة التعليم عن بعد والجامعات الإقليمية وذلك يجعلها مراكز إقليمية للتعليم من بعد ، وأيضاً الاستفادة من خبرات الأساتذة والمتخصصين وخاصة في المراحل الأولى من إنشائهما .

٩) مراعاة العمل على توفير المراكز الفرعية المعتمدة في بعض المدن الرئيسية ويمكن الاستفادة من إمكانات الجامعات الإقليمية في هذا الشأن مع تزويدها بالوسائل التكنولوجية المتقدمة ، وتزويدها بالمرشدين الأكاديميين المعدين والمدربين على تقنيات التعليم من بعد ، حتى يمكن تحقيق فلسفة هذا التعليم وتيسير اللقاءات الدورية مع الطلاب في أماكن تجمع قريبة من محال إقامتهم وفي أوقات ملائمة لهم .

١٠) من متطلبات هذا النظام الاهتمام الجيد بإعداد المرشد الأكاديمي ، لأنه عنصر هام وفعال وضروري في جميع البرامج ، لابد من تعزيز دوره في العملية التعليمية ، حتى يكون على اتصال دائم و مباشر بالدارسين .

١١) من المتطلبات الهامة أيضاً لابد أن تبتعد المناهج والمقررات عن النطوية والشكلية ، وأن يكون هناك اهتمام بالمجالات الهامة المرتبطة بخطط التنمية ، وحاجات مؤسسات العمل والإنتاج ، وأن يتم تعديل دور رجال الأعمال وأصحاب المؤسسات الإنتاجية في دعم الجامعة ، حتى تتلاءم مخرجات الجامعة مع احتياجات ومتطلبات سوق العمل.

١٢) ومن المتطلبات الضرورية لهذا النظام الإعلام الكافي عن هذه الجامعة وعن أهدافها وفلسفتها ونظامها وأهميتها مع التركيز على أن هذا النوع من التعليم الجامعي ليس بديلاً عن التعليم الجامعي التقليدي بل مكمل له ، وأنه ليس باباً خلفياً للتعليم الجامعي ، وأنه ليس للفاشلين أو الضعاف ولكنه تعليم يحتاج إلى مهارات خاصة وقدرة عالية على التعلم الذاتي والتعليم المستمر.

١٣) العمل على توفير آليات لضمان جودة هذا النظام ، وتقسيم الأداء ، ووضع نظم لقياس القدرات العلمية للدارسين ومدى تقدمهم ، بما يتافق ونظام الساعات المعتمدة ، والابتعاد عن نظم التقويم التقليدية التي تعقد في الجامعات التقليدية.

١٤) حتى تحقق هذه الجامعة فاعليتها المطلوبة وأهدافها الموضوعة لابد مسبقاً من تحديد دقيق للاحتجاجات من البرامج المطلوبة والتي تتفق مع احتياجات سوق العمل واحتياجات الدارسين وذلك عن طريق القيام بالدراسات التي تحلل وترصد هذه الاحتياجات رصداً فعلياً وواقعاً ، وأيضاً تحليل نوعية الدارسين المتوقع التحاقيقهم ، ومعرفة خصائصهم وطبعتهم وخلفياتهم التعليمية ، وتحديد الأهداف والآليات اللازمة لتحقيق هذه الأهداف ، وأيضاً يتم تحديد محتويات البرامج وحصر المصادر العلمية المتاحة وإعداد الوسائل الملائمة لتوصيل المادة العلمية ، ووضع المعايير الفنية والاقتصادية التي تساعد على زيادة فعالية وكفاءة هذه الجامعة.

١٥) ويمكن أن ينطلق النظام المقترن من مجموعة من التوجهات والمعتركزات الأساسية التي توجه الفلسفة والأهداف والنظام ككل ومن أهمها:

- النظر إلى هذا النظام على أنه نظام متكملاً ومكملاً للتعليم الجامعي التقليدي، وأنه نظام له مبرراته وفلسفته وأهدافه وهياكله وبناء الإدارية والتنظيمية ، وله طرقه وبرامجه وتقنياته الخاصة به في التدريس والتقويم.
- النظر إلى هذا النظام على أنه ليس تعليماً جامعياً من الدرجة الثانية ، كما أنه ليس باباً خلفياً للجامعات التقليدية يلجم إلية الطلاب الفاشلين.
- أنه نظام تعليمي يتفق مع المتطلبات المجتمعية والتربوية والتنموية ، وعلى هذا فإن بنيته تختلف من مجتمع إلى آخر حسب ظروف وإمكانات ومطالب كل مجتمع.
- تقوم جامعة التعليم من بعد على أساس الاستقلال الكامل عن الجامعات التقليدية ، وأن تمول وتبني فلسفتها وأهدافها وهياكلها بمعزل عن الجامعات العادية ، حيث إن كثيراً من الدراسات تشير إلى أن أكبر تهديد يواجه تطوير هذه الأنظمة في البداية إنما يصدر من واقع التعليم الجامعي القائم ومن الكوادر الإدارية والأكاديمية في الجامعات التقليدية.
- يحتاج نجاح هذا النظام إلى ضرورة تضاد كل الجهود ، وتعاون كل مؤسسات المجتمع تعليمية واقتصادية وإعلامية ، مع ضرورة فتح قنوات اتصال بين هذه الجامعات والجامعات الرائدة في هذا المجال.
- ولابد من التمهل والتأني وعدم التسرع في إنشاء هذه الجامعة قبل إجراء الدراسات الكافية وتوفير جميع الإمكانيات المادية والبشرية ، وضرورة الاستفادة من خبرات الدول الرائدة في هذا المجال ، فال LIABILITY لم تبدأ الدراسة في جامعة الهواء إلا بعد ثمانى سنوات من الدراسة ، وإنجلترا لم تبدأ الدراسة في الجامعة البريطانية المفتوحة إلا بعد ثمانى عشر سنة من الدراسة والبحث ، وهذا ما حدث أيضاً في جامعة د يكن بأستراليا ، وذلك بهدف تلاشى الثغرات والقصور والعجز عن تحقيق الأهداف الموضوعة.

## **المراجع والهوامش**

- (١) اليونسكو: التعليم بلا حدود ، ضمن مشروعات وبرامج اليونسكو في المؤتمر العام خلال الدورة (٢٨) ، المنعقدة بباريس عام ١٩٩٦ ، رسالة الخليج ، مكتب التربية العربية لدول الخليج ، الرياض ، ص ١٦٣ .
- (٢) على محافظة: التعليم العالي في الدول العربية ، ورقة مقدمة إلى ندوة التعليم العالي (بناء القدرة للقرن الحادى والعشرين) التي عقدت في مقر اليونسكو ، باريس ، في الفترة من ٢٦ - ٢٨ سبتمبر ١٩٩٤ ، مجلة اتحاد الجامعات العربية ، العدد (٣٠) ، شعبان ١٤١٥ هـ ، يناير ١٩٩٥ ، ص ٢٢٦ - ٢٦٨ .
- (٣) المجالس القومية المتخصصة ، المجلس القومي للتعليم والبحث العلمي والتكنولوجيا ، الجامعة المفتوحة ، الدورة السادسة ، أكتوبر - يونيو ١٩٧٨ - ١٩٧٩ ، ص ٢٣٩ - ٢٤٩ .
- (٤) المجالس القومية المتخصصة ، المجلس القومي للتعليم والبحث العلمي والتكنولوجيا ، التعليم العالي عن بعد ، الكتاب رقم (٢٢٢) ، الدورة (١٥) ، سبتمبر ١٩٨٧ - يونيو ١٩٨٨ ، ص ١٨٧ - ٢١٤ .
- (٥) وزارة التعليم العالي والبحث العلمي ، المؤتمر القومي للتعليم العالي ، جامعة القاهرة ، في الفترة من ١٣ - ١٤ فبراير ٢٠٠٠ م ، مشروع الخطة الاستراتيجية لتطوير منظومة التعليم العالي ، ص ٢ .
- (٦) المرجع السابق ص ٢٤ .
- (٧) أنظر:
- جريدة أخبار اليوم ، السبت ٢ ديسمبر ٢٠٠٠ م ، العدد (٢٩٢٦) ، السنة (٥٧) ، ص ١٤ .

- جريدة الأخبار ، الخميس ٧ ديسمبر ٢٠٠٠ م ، العدد (١٥٤٦٧) . السنة (٤٩) ص ١١.
- جريدة الأهرام ، الجمعة ٨ ديسمبر عام ٢٠٠٠ م ، السنة (١٢٥) ، العدد (٤١٦٤٠) ، ط ١ ، ص ٩.
- جريدة الأهرام الاثنين ٢٦ فبراير ٢٠٠١ م ، السنة (١٢٥) ، العدد (٤١٧٢٠) ، صفحة شباب وتعليم ، ص ٢٧.
- (٨) المجلس الأعلى للجامعات: اللجنة المشكّلة لوضع الخطوات التنفيذية للبدء في إنشاء الجامعة المصرية للتعليم من بعد ، القاهرة ، نوفمبر عام ٢٠٠٠ .
- (٩) المجالس القومية المتخصصة: المجلس القومي للتعليم والبحث العلمي والتكنولوجيا ، الجامعة المفتوحة ، مرجع سابق.
- (١٠) المجالس القومية المتخصصة: المجلس القومي للتعليم والبحث العلمي والتكنولوجيا ، التعليم العالي من بعد ، مرجع سابق.
- (١١) أحمد محمود الخطيب: الإدارة والتنظيم في الجامعات المفتوحة ، المجلة العربية لبحوث التعليم العالي ، العدد (١٠) ، ديسمبر ١٩٨٩ ، ص ص ٥٥ - ٧٥ .
- (١٢) محمد محمود الخوالدة: دور الجامعات المفتوحة في تجديد نظام التعليم العالي العربي ، المجلة العربية لبحوث التعليم العالي ، العدد (١٠) ، ديسمبر ١٩٨٩ ، ص ص ٣ - ٢٣ .
- (١٣) إبراهيم محمد إبراهيم : التعليم العالي عن بعد (ميرراته - نماذجه) ، مؤتمر التعليم العالي في الوطن العربي (آفاق مستقبلية) ، رابطة التربية الحديثة كلية التربية ، جامعة عين شمس ، ٨ - ١٠ يوليو ١٩٩٠ ، ص ٣٥٣ .

(١٤) معين حلمى الجملان: التعليم عن بعد ودوره فى دعم برامج التعليم الجامعى ،  
مجلة التربية والتنمية ، السنة الثانية ، العدد (٥) ، القاهرة ، يناير ١٩٩٤ ،  
ص ٢٥٢ .

(١٥) نجوى يوسف إبراهيم جمال الدين: تخطيط التعليم الجامعى المفتوح فى  
مصر ، دكتوراه غير منشورة ، معهد البحوث التربوية والتنمية ، جامعة  
القاهرة ، ١٩٩٥ .

(١٦) على إبراهيم الدسوقي: نموذج مقترن للتعليم عن بعد لبعض كليات جامعة  
الأزهر ، مجلة التربية ، كلية التربية ، جامعة الأزهر ، العدد (٥٨) ،  
القاهرة، أكتوبر ١٩٩٦ ، ص ص ٢٦٦ - ٢٨٩ .

(١٧) نجوى يوسف إبراهيم جمال الدين: التعليم من بعد ، التجربة المصرية ، مجلة  
التربية والتعليم ، المجلد الخامس ، العدد (١٥) ، القاهرة ، مارس ١٩٩٩ ،  
ص ٤٣ .

(18) Macdaniel, Drew: “ Distance education for developing countries, an examination of learners preferences in Guyana”, Dissertation Abstracts International, Vol.49, No.15, 1988, p.87.

(19) Bilham, Tim; Gilmour, Rosie: “ Distance education in engineering for developing countries, Education Research, Serial No.13, Overseas Development Administration, London, 1995, pp.1-111.

(20) Demiray, Ugur: “Distance education” versus classroom: Close encounters 6 the fourth kind, ISBN 975-7965-04-9 Turkey, 1995, pp.1-288.

(21) Rodd, Jillian; Coombs – Steven: “Distance learning with a difference, using the Internet to deliver higher education”, In Ed/E Telecom 98, World Conference on Educational Multimedia and Hypermedia and World

**Conference on Educational Telecommunications,  
Proceedings 10th Freiburg, Germany, June, 20-25, 1998.**

- (22) Philiphs, Vicky, Yager Cindy: "The best distance learning graduate school: earning your degree without leaving a home", Princeton Review Publishing, New York, 1998, pp.1-332.
- (23) Phipps, Ronald; and Merisotis, Jamie: "What is the difference: A review of contemporary research on the effectiveness of distance learning in higher education", Institute for Higher Education Policy, Washington, 1999, pp.1-49.
- (24) Eaton, Judith,: "Distance education is on your doorstep", Trusteeship, Vol.7, No.1, Feb 1999, pp.23-27.
- (٢٥) عبد الراضى محمد إبراهيم: نظرية تعليم الكبار من بعد ، مشكلة المفهومات والتعريفات ، مجلة كلية التربية ، جامعة عين شمس ، العدد (١٧) ، جزء (٢) ، القاهرة ، ١٩٩٣ ، ص ٩٢.
- (٢٦) عز الدين إبراهيم : وقائع ندوة التعليم العالى عن بعد ، البحرين ، مكتب التربية العربي لدول الخليج ، ١٩٨٦ .
- (٢٧) شعيب المنصوري: التعليم عن بعد مفاهيم وأطر ، مجلة اتحاد الجامعات العربية ، عمان ، الأردن ، ١٩٨٦ ، ص ص ٧٥ - ١٠٥ .
- (٢٨) دودز تونى: دليل إدارة مؤسسات التعليم عن بعد ، ترجمة خليل حماس ، بيروت ، لبنان ، الدار العربية للموسوعات ١٩٨٧ ، ص ٩٨ .
- (29) Keegan, Desmond: "on Defining Distance" In Stewart David and Others : Distance Education International Perspectives, Corom Helm, London, 1985, P.6.

(30) Lewis, Rogar: "What Is Open Learning", In "Key Issues in Open Learning" (An Onlhology form The journal of open Learning, (1986 – 1992), London Longman, 1992, PP .12-13.

(٣١) لمزيد من التفاصيل انظر:

- عبد الوهاب البرنسى: التعليم عن بعد والجامعة المفتوحة ، التربية المعاصرة ، العدد (٩) ، القاهرة ، يناير ١٩٨٨ ، ص ص ٢٣-١٠.
- Homadi, H.: Open University, Delhi, India, 1989, PP 162 –165

(٣٢) المجالس القومية المتخصصة: المجلس القومى للتعليم والبحث العلمى ، الجامعة المفتوحة ، مرجع سابق.

(٣٣) لمزيد من التفاصيل انظر:

- نجوى يوسف جمال الدين: تخطيط التعليم الجامعى المفتوح فى مصر ، مرجع سابق.
- أحمد إسماعيل حجي: فى التربية المقارنة ، دار الفكر العربى ، القاهرة، ١٩٨٨ ، ص ٢٧٨.
- حيدر غالب: التعليم عن بعد وتطبيقاته في الدراسات العلمية ، اللجنة الوطنية للتربية والعلوم والثقافة ، ج . م . ع ، ندوة التعليم المفتوح ، ٥-٣ أكتوبر ١٩٩٣.
- أفنان نظير دروزة ، عادل محمد أبو عمشة: التعليم بطريقة "التعليم المفتوح" ، مجلة اتحاد الجامعات العربية ، العدد (٢٨) ، يناير ١٩٩٣.
- UNESCO: Open and Distance Learning: Prospects and Policy Considerations, Division of Higher Education, Education Sector, 1997, P. 10 .
- Perraton, Hilary: Administrative Structures for Distance Education, The Commonwealth Secretariate, The Commonwealth of Learning, England, Canada, 1991, P. 14 .

(٣٤) أنظر:

- محمد محمود الخوالدة: دور الجامعات المفتوحة في تجديد نظام التعليم العالي العربي ، مرجع سابق.
- أحمد إسماعيل حجي: في التربية المقارنة ، مرجع سابق.

(٣٥) أنظر:

- اليونسكو: مشروع التعليم بلا حدود ، مرجع سابق ص ١٦٨ .
- حيدر غالب: التعليم عن بعد وتطبيقاته في الدراسات العليا ، مرجع سابق.

(36) UNESCO : Open and Distance Learning , Op. Cit , P.6.

(37) Ibid, P.8.

(38) Ibid ,P.9.

(٣٩) لمزيد من التفاصيل أنظر:

▪ Ibid , P.11.

- مالكولم سكيلبيك ، وهيلين كونيل: إدارة وتمويل التعليم العالي ، ترجمة عبد الحميد الجمال ، مستقبلات ، العدد (١٠٧) ، التعليم العالي للقرن الحادي والعشرين ، العدد(٣) ، القاهرة ، سبتمبر ١٩٩٨ ، ص ٤٢٥ .

(40) Eaton, Judith, S.: Distance Education is on your Doorstep Trusteeship, Vol.7, No.1 , Feb. 1999, London, PP – 23-27.

(٤١) ببير ليفي: التعليم والتدريب ، التكنولوجيا الجديدة والذكاء الجمعي ، ترجمة أحمد عطية أحمد ، مجلة مستقبلات ، المجلد (٢٧) ، العدد (٢٢) ، القاهرة ، يونيو ١٩٩٧ ، ص ٢٨٥ .

(٤٢) المرجع السابق ، ص ٢٨٦ .

(٤٣) المرجع السابق ، ص ٢٨٧ .

(٤٤) المجلس القومى للتعليم : تقرير عن نظام التعليم بالمراسلة فى (دراسات تربوية) ، رابطة التربية الحديثة ، المجلد الثالث ، جـ ١٤ ، القاهرة ، سبتمبر ١٩٨٨ ، ص ٢٩٦.

(٤٥) حسن محمد حسان : التعليم الجامعى المفتوح من بعد كبديل للتعليم التقليدى، دراسة حالة ، مجلة كلية التربية ، المنصورة ، ١٩٩٠ ، ص ١٩.

(٤٦) لمزيد من التفاصيل أنظر :

▪ محمد سيف الدين فهمى: الأصول الاجتماعية والثقافية للتعليم المفتوح في الجامعات ، مجلة دراسات في التعليم الجامعى ، مركز تطوير التعليم الجامعى ، جامعة عين شمس ، القاهرة ، ١٩٩٣.

- Parganen, M. (ed): *Values and Policies in Adult Higher Education*, Tamper University (Finland), 1993.
- Liroyd, F.: *Building a Workforce avestment System for America*, National of Business, Washington, 1992.
- Open Learning Agency: *Lifelong Learning and Human Resource Development Project Burnaby* (British Colombia, E D R S Price, 1992).

(٤٧) لمزيد من التفصيل أنظر :

▪ أوجينا بوتوليكا : الجامعة التربوية الإذاعية التليفزيونية ، مجلة مستقبليات ، المجلد (٨٨) ، العدد الثانى ، القاهرة ، ١٩٨٨.

▪ زاوو يوهوى : شبكة التعليم عن بعد ، مجلة مستقبليات ، المجلد (٨٨) ، العدد الثانى ، القاهرة ، ١٩٨٨.

▪ إبراهيم محمد إبراهيم : جامعة الهواء فى اليابان ، التعليم العالى عن بعد ، مؤتمر التعليم العالى فى الوطن العربى ، رابطة التربية الحديثة ، كلية التربية ، جامعة عين شمس ، القاهرة ، ٨-١٠ يوليو ١٩٩٠

٤ عبد الله أبو بطة : الجامعة وتحديات المستقبل ، مجلة اتحاد الجامعات العربية ، العدد (٣٠) ، القاهرة ، شعبان ١٤١٥ هـ - يناير ١٩٩٥ م ، ص ٣١٨.

(٤٨) اللجنة الوطنية المصرية لليونسكو : مصر واليونسكو ، مجلة نصف سنوية ، موضوع العدد " التعليم عن بعد " ، اجتماع الخبراء في مجال التعليم عن بعد القاهرة ٢٦-٢٩ مايو ١٩٩٦ ، إصدار ١٩٩٦.

(٤٩) لمزيد من التفصيل انظر:  
• إبراهيم محمد إبراهيم: جامعة الهواء في اليابان ، مرجع سابق.  
• نجوى يوسف جمال الدين: تخطيط التعليم المفتوح في مصر ، مرجع سابق.

(٥٠) اللجنة الوطنية المصرية لليونسكو: مصر واليونسكو ، مرجع سابق.

(٥١) المجلس الأعلى للجامعات: تقييم تجربة التعليم المفتوح ، ١٩٩٧/٩/٤

(٥٢) لمزيد من التفاصيل انظر:  
• مطبوعات اتحاد الجامعات العربية ، تجارب رائدة في التعليم الجامعي مجموعة أوراق مقدمة إلى المؤتمر العلمي المصاحب للدورة السابعة والعشرين لمجلس اتحاد الجامعات العربية ، بيروت ، لبنان ، أبريل / نيسان ١٩٩٤ .

(٥٣) أحمد محمود الخطيب : الإدارة والتنظيم في الجامعة المفتوحة ، مرجع سابق ، ص ٦٣

(٥٤) أحمد إسماعيل حجي: في التربية المقارنة ، مرجع سابق ، ص ٣١١.

(٥٥) المرجع السابق ، ص ٣١٨

(56) Bernadetter, R.: Support for Student Learning, In (Anthony, kaye & Oreville Runble (Eds) Distance,

**Teaching for Higher and Adult Education), Croom Helm, London, 1989, PP 141-161.**

- (٥٧) إبراهيم محمد إبراهيم: جامعة الهراء في اليابان ، مرجع سابق .
- (٥٨) أحمد إسماعيل حجي: في التربية المقارنة ، مرجع سابق ، ص ٣٤٤ .
- (٥٩) أحمد محمود الخطيب: الإدارة والتنظيم في الجامعات المفتوحة ، مرجع سابق .
- (٦٠) زاوه يوهوي: شبكة التعليم عن بعد ، مرجع سابق .
- (61) Rumble, Greville: Management of Distance Systems, UNESCO, Paris, 1992, P.22.
- (62) UNESCO: Distance Education in The E-9 Countries, UNESCO, 2000, PP.14-51 .

(٦٢) المجلس الأعلى للجامعات ، اللجنة المشكّلة لوضع الخطوات التنفيذية للبدء في إنشاء الجامعة المصرية للتعليم عن بعد ، مرجع سابق ، ص ١٧ .

(٦٤) لمزيد من التفاصيل أنظر :

- Open and Distance Learning , Op. Cit .
- عمر خلف: الاتجاهات الحديثة للتعليم العالي في العالم ، وقائع الندوة الفكرية الخامسة لرؤساء ومدبّري الجامعات في الدول الأعضاء بمكتب التربية العربي بدول الخليج ، ١٤١٥ هـ / ١٩٩٤ م .
- Kouwenar, K.: (ed), "Higher Education in the NetherLands" Zoetemeer the Netherlands , 1989 .

(٦٥) المجلس الأعلى للجامعات: اللجنة المشكّلة لوضع الخطوات التنفيذية للبدء في إنشاء الجامعة المصرية للتعليم عن بعد ، مرجع سابق ، ص ص .١٨ - ١٧

- (٦٦) أحمد إسماعيل حجي: في التربية المقارنة ، مرجع سابق ، ص ٣٤١ .
- (٦٧) المجلس الأعلى للجامعات: مرجع سابق ، ص ١٨ .
- (٦٨) أحمد إسماعيل حجي: مرجع سابق ، ص ٣٤٤ .
- (٦٩) عمر محمد خلف: الاتجاهات الحديثة في التعليم العالي ، مرجع سابق ، ص ٣٤٣ .
- (٧٠) المرجع السابق ، ص ٣٤٣ .
- (٧١) المجلس الأعلى للجامعات ، اللجنة المشكّلة لوضع الخطوات التنفيذية للبدء في إنشاء الجامعة المصرية للتعليم من بعد ، مرجع سابق ، ص ١٨ .
- (72) UNESCO: Open and Distance Learning Op. Cit, P.31 .
- (٧٣) أحمد إسماعيل حجي: مرجع سابق ، ص ٣٤٥ .
- (٧٤) عمر محمد خلف: مرجع سابق ، ص ٣٥٠ .
- (٧٥) زاوه يوهوي: شبكة التعليم العالي عن بعد في الصين ، مرجع سابق ، ص ٢٢٩ .
- (٧٦) المجلس الأعلى للجامعات ، مرجع سابق ، ص ١٩ .

(77) UNESCO : Ibid , P . 24 .

(78) Farnes, Nicholas C.: Development in Open and Distance Learning in (UNESCO): Expert Meeting. Distance Education, Structure, Methodology, Staff Development and Legal Aspect, LITE (Moscow ), March 23 –24, 2000 , PP 13 – 15 .

(79) Rumble, Grevill: the Management of Distance Systems UNESCO, Paris , 1992 , P. 92 .

- (80) Ibid , P. 102.
- (81) UNESCO: Distance Education in the E-9 Countries, UNESCO, 2001, P. 14 –51.
- (82) Baird, Marcia: Training Distance Education Instructors, Strategies That Work, Adult Learning September October, 1995 P. 25.
- (83) Wagner, Ellen: Distance Education, Success Factors, Ibid, P. 18.
- (84) Benk, Mage & Gronger, Daniel: Supporting Students at a Distance, Ibid, P . 22.
- (85) Hopey, C. & Ginsbuty, L.: Distance Learning and New Technologies, Adult Learning, Vol. 8, No. 1, September – October 1996 P. 23.
- (86) UNESCO: Distance Education in Asia and the Pacific: Country Paper, New Papers on higher Education ( Ed , UNESCO ,1993 ,P. 157 –159 .