



أثر تطبيق الحوكمة الالكترونية على تحسين جودة التقارير الحكومية بالهيئات الكويتية

إعسسداد الباحث / عبد الله ساطى المطيرى

إشــــراف

أ.م. د/ محمد موسى على شحاته أستاذ المحاسبة والمراجعة المساعد كلية التجارة - جامعة مدينة السادات أ.م.د/ ياسر إبراهيم داود أستاذ مساعد بقسم الاقتصاد والمالية العامة ووكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب بكلية التجارة جامعة مدينة السادات

مسلخلص:

هدف هذا البحث إلى دراسة طبيعة العلاقة بين تطبيق محددات الحوكمة الإلكترونية وتحسين جودة التقارير الحكومية. وتوصل إلى أهم النتائج التالية: تساعد الحوكمة الإلكترونية في تحقيق ضمان النزاهة والموضوعية للمنظمات كافة حيث توفر الحوكمة الإلكترونية هيكلاً تنظيمياً يمكنها من تحقيق أهدافها بأفضل السبل الممكنة، وتعد نظام مراقبة ومتابعة يؤدي إلى سلامة التطبيق الفعال للأنظمة. إعتبار أن الحكومة الإلكترونية واقعا فعليا لها مزايا وايجابيات مرتبطة بأدائها للخدمات الحكومية والتعامل مع كافة القطاعات الأخري بأنه يجب إعادة تنظيم التقارير المالية الحكومية بما يتوافق مع تطبيق منظومة الحكومة الإلكترونية وجودة التقارير المالية لوحداتها. أظهرت النتائج أن جودة التقارير المالية ناتجة من جودة المعلومات المحاسبية التي تحتويها. وتم قبول الفرض القائل بوجود أتفاق ذو دلالة معنوية بين آراء المستقصى منهم حول محور مقومات تفعيل الحوكمة الإلكترونية بالهيئات الحكومية. توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين الحكومة الإلكترونية وموثوقية المعلومات المحاسبية. توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين الحكومة الإلكترونية وموثوقية المعلومات المحاسبية.

Abstract:

The aim of this research is to study the nature of the relationship between the application of e-governance determinants and improving the quality of government reports. He reached the following most important results: e-governance helps in achieving integrity and objectivity for all organizations, as e-governance provides an organizational structure that enables it to achieve its goals in the best possible way, and is a monitoring and follow-up system that leads to the integrity of the effective application of systems. Considering that e-government is a de facto reality, it has advantages and advantages related to its performance of government services and dealing with all other sectors, that government financial reports must





be reorganized in line with the application of the e-government system and the quality of financial reports for its units. The results showed that the quality of the financial reports results from the quality of the accounting information they contain. The hypothesis that there is a morally significant agreement between the opinions of the respondents on the axis of the elements of activating e-governance in government agencies was accepted. There is a statistically significant relationship between e-government and the appropriateness of accounting information. There is a statistically significant relationship between e-government and the reliability of accounting information.

أولًا: الإطار العام للبحث

١ - المقدمة:

نظراً لأهمية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في العصر الحالي وإنفاق المنظمات لمبالغ هائلة على تكنولوجيا المعلومات فأصبحت الحوكمة الإلكترونية ضرورية، حيث أن أكثر من ٢,٤ % من عائدات المنظمات ينفق سنويا على تكنولوجيا المعلومات، وهذه النسبة تتضمن موازنة تقنية المعلمات وبعضها يختفي خلال الإنفاق، وظهرت في الأونة الأخيرة العديد من المجالات الإيجابية لتعزيز فرص التقدم والأرتقاء بتطبيق الحوكمة الإلكترونية. ويعتبر تطبيق الحوكمة الإلكترونية أحد الوسائل الضرورية لتحديث المجتمع الكويتي لكونه عنصرا لتميز الأجهزة الحكومية بمؤسساتها وهيئاتها في تطوير الخدمات الحكومية المقدمة للمواطنين، وتشير الحوكمة الإلكترونية إلى مدى قدرة القطاعات الحكومية المختلفة على توفير الخدمات الحكومية التقليدية للمواطن بوسائل إلكترونية، وبسرعة وقدرة متناهية وبتكاليف ومجهود أقل ومن خلال موقع واحد على شبكة الانترنت. والمشكلة هي حالة من الاختلاف بين الواقع الحالي أو المستقبلي، وهدف نسعى إلى تحقيقه، وعادة ما يكون هناك عقبات أو معوقات بين الواقع والمستهدف، كما أن العقبات قد تكون معلومة أو مجهولة، إذن فالمشكلة هنا هو وجود أنحراف عما هو مخط له عند تقديم الخدمات الإلكترونية وجودة تقديمها (ريهام، عصاد، ٢٠٢١).

كما تشير معطيات القرن الواحد والعشرين إلى أن بيئة الأعمال المعاصرة تمر بمنحى جديد يعرف بعصر المعرفة، والذي يعتمد على ركيزة أساسية وهي المعلوماتية والتي أصبحت السمة المميزة لهذا العصر، وحولت هذا العالم الواسع إلى حجرة إلكترونية صنغيرة رغم التدفق الهائل للمعلومات في جميع المجالات والتضخم الكبير جدا في النتاج الفكري للبشرية والحاجة الملحة لتبادل كميات كبيرة من هذه المعلومات وضرورة انتقالها في كثير من الأحيان عبر مسافات بعيدة.

وفي هذا السياق جاء مفهوم الحوكمة الإلكترونية بأنه الاستخدام الفعال لـ (ICTs) لتحسين نظام الحوكمة، وبالتالي تقديم أفضل الخدمات، كما أن التطور في الحوكمة الإلكترونية يوف الفرض، وإن تسخير إمكانيات (ICTs) يؤدي إلى المفهوم الدقيق (EG) وهو دعم ونشيط الحوكمة الجيدة، وبالتالي فإن أهداف الحوكمة الإلكترونية هي مشابهة لأهداف الحوكمة الجيدة، وهي ظاهرة تطورية تتطلب تغييرا في عقلية كل طرف من أصحاب المصالح المساهمين والمديرين التنفيذيين والمؤسسة نفسها"، مع دعم شبكة الانترنت، وتحديد مسئولية كل مستوى، وبالتالي سيؤدي ذلك إلى كفاءة وفعالية الأعمال والخدمات (Seema, Verma, et al., 2012).





٢ مشكلة الدراسة:

أصبحت النظم الإدارية التقليدية قاصرة علي تلبية متطلبات الأداء الجيد للخدمات البلدية وخصوصًا في مجال (التصميم، الرقابة، الصيانة، الاستثمار) مما يشكل ذلك ضرورة من ضرورات التغيير والتحول نحو الحوكمة الإلكترونية بهدف الحصول على مؤشرات أفضل للأداء (Clemetns, 2016).

وفي ظل التطورات السريعة العلمية والتقنية بادرت المؤسسات ومراكز المعلومات الرسمية والخاصة بوضع الخطط ورسم السياسات اللازمة لتطوير نظم المعلومات والاتصالات في جميع أنشطتها واهتماماتها وإعداد وتهيئة الكوادر الفنية وربط معلوماتها بشبكات المعلومات الوطنية والعالمية وتأمين خدمات معلوماتية سريعة ومتطورة ووضعها في متناول الأفراد وذلك لخلق علاقة شفافة تتصف بالسرعة والدقة تهدف للارتقاء بجودة الأداء (. .) Freeland, C.).

مع زيادة انتشار تطبيقات التكنولوجيا الحاصلة في بيئة الأعمال، وما حظيت به مؤسسات دولة الكويت من تطبيق الحوكمة الإلكترونية فيها، أصبح هناك تحديا هاما أمام الإدارة العامة لنظم المعلومات بشكل عام والمحاسبة على وجه التحديد.

ومن ثم تتمثل مشكلة الدراسة في التساؤلات التالية:

١/٢_ ما مدى توفر متطلبات تطبيق الحوكمة الإلكترونية بالهيئات الحكومية الكويتية؟

ما هي محددات وضوابط تطبيق الحوكمة الإلكترونية بالهيئات الحكومية الكويتية؟

٢/٢ ما هي المعوقات التي تعترض تطبيق الحوكمة الإلكترونية بالهيئات الحكومية الكويتية؟

٣/٢ - هـل يسـهم تطبيـق الحوكمـة الإلكترونيـة بالهيئـات الحكوميـة إلـى تحسـين جـودة التقـارير الحكومية؟

٣- دراسات سابقة:

يمكن عرض وتحليل الدراسات السابقة التي ترتبط بمتغيرات الراسة، وذلك علي النحو التالي:

۱۔ دراسة رضا (۲۰۲۱):

هدفت الدراسة إلى التعرف على مدى تطبيق وزارة التربية والتعليم المصرية لمبادئ الحوكمة الإلكترونية وخاصة مبادئ الشفافية المدركة، المساءلة المدركة، الاستجابة المدركة) ودور هذه المبادئ في تعامل الوزارة مع تداعيات جائحة كورونا (19 – Covid – 19). توصلت الدراسة إلى المبادئ في تعامل الوزارة مع تداعيات جائحة كورونا (19 – شكن استنتاج ذلك من قيمة (ت) أن مبدأ الشفافية المدركة أنه ذات دلالة إحصائية حيث يمكن استنتاج ذلك من قيمة (ت) علاقة طردية ذات دلالة إحصائية، ويعني ذلك أنه كلما تحسنت الشفافية بوحدة واحدة ارتفع نسبة مكافحة فيروس كورونا بمقدار (0.570). وتوضح النتائج الخاصة بقيم بيتا للمتغير المستقل الثاني مبدأ المساءلة المدركة أنه ذات دلالة إحصائية حيث يمكن استنتاج ذلك من قيمة (ت)والدلالة المرتطبة بها، فالعلاقة بين مبدأ المساءلة ومكافحة فيروس كورونا بقيمة (0.603)

۲- دراسة عادل (۲۰۲۱):

هدفت الدراسة إلى معرفة دور الحوكمة والشفافية في مكافحة الفساد. والتعرف على الآليات والاستراتيجيات اللازمة لمكافحة الفساد، وتوصلت الدراسة إلى أن الحوكمة تساعد في تحقيق ضمان النزاهة والشفافية للمنظمات كما أن للحوكمة أهمية كبيرة في مكافحة الفساد، لأنها توفر للمنظمات هيكلا تنظيميا يمكنها من تحقيق أهدافها بأفضل السبل الممكنة. كما تعمل الحوكمة





على بث الشفافية في كل تصرفات المنظمات بصورة تسهم في إيجاد العلاقة التي تتسم بالوضوح في كافة التعاملات.

٣- دراسة محمد (٢٠٢١):

هدفت الدراسة دعم مستوى شفافية التقارير المالية من خلال تنظيم الإفصاح الاختياري باستخدام مؤشر مقترح للشفافية بغرض تلبية احتياجات مستخدمي التقارير المالية من المعلومات التي يؤدي عدم توفير ها لقصور بشفافية التقارير المالي وكل من الأداء المالي ومستوى حماية المساهمين بسوق المال المصري، توصلت الدراسة إلى أن متوسط مستوى مؤشرة حماية المساهمين بشركات مؤشر EGx50 يصل إلى ٥٨٪ ويؤكد ما سبق على الحاجـة لـدعم كـل مـن مسـتوى الشـفافية ومسـتوى حمايـة المسـاهمين مـن خـلال تطبيـق المؤشـر المقترح للشفافية، كما تم التوصل إلى أن مؤشر الشفافية له تأثير معنوي على كل من الأداء المالي وأيضا على مؤشر حماية المساهمين (العلاقة بينهما طردية).

٤ - دراسة محمد (٢٠٢٠):

استهدفت هـذه الدراسـة التعـرف علـي مجموعـة مـن المتطلبـات اللازمــة لتطـوير خـدمات الرعايــة الاجتماعية من خلال اختبار مجموعة من الفروض، وتوصلت الدراسة إلى تعد الحكومة الإلكترونية واحده من أهم المبادرات على مستوى العالم لتقديم الخدمات غير الحكومية عبر وسائل الاتصال المختلفة للمواطنين جانب ودعم وتفعيل استخدام تكنولوجيا المعلومات بشكل مكثف حيث يتضمن ذلك تحويل المحتوى المعلوماتي بالمؤسسات والمنظمات إلى محتوى رقمىي ودعم البنية الأساسية لتكنولوجيا المعلومات للاعتماد عليها في تقديم خدمات الرعاية الاجتماعية بالمنظمة.

٥- دراسة علاء (٢٠٢٠):

هدفت الدر اسة التحقق من علاقة وتأثير الحوكمة الإكترونية كمتغير مستقل في تحقيق الأداء الابتكاري كمتغير تابع، ووقد تم دراسة هذه المتغيرات في مديرية شؤون الجوازات، وتوصلت الدراسة إلى صحة الفرضيات فتجسدت باهتمام مديرية شؤون الجوازات بأدائها الابتكاري بفعل اهتمامها بالحوكمة الإلكترونية وخاصة من خلال امتلاكها القدرات والموارد البشرية وتــدعمها فـــي أدوات الرقابــة والتقــويم والالتــزام بالمعــابير والتطبيقــات وإدارة مواردهــا وامــتلاك البنية التحتية للتكنولوجيا.

٦- دراسة محمد (٢٠١٩)

أشارت الدراسة إلى مدى جاهزية تطبيق الحوكمة الإلكترونية وأهم المؤشرات المطلوبة وتحليلها كمؤشر القدرة والموارد البشرية ومؤشر تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، توصلت الدراسة إلى عدم توفير خطة موثقة لتطبيق الحوكمة الإلكترونية، والحاجة إلى مزيد من الدعم والتطوير للقيادات الإدارية داخل المنظمة كذلك عدم توفير تخصيص مالي مناسب بغرض تطبيق الحوكمة الإلكترونية.

٧- دراسة صالح (٢٠١٩):

هدفت الدراسة إبراز تـأثير الحوكمـة الإلكترونيـة فـي تحسـين جـودة التـدقيق مـن خـلال الإفصـاح المحاسبي وكيفيــة الإفــادة منهــا فــي حــل العديــد مــن المشــاكل التــي تو اجههــا المنظمــات الاقتصــادية بشكل عام، وبشكل خاص المشاكل المالية وأهمها فقدان الثقة والمصداقية في المعلومات الماليــة، وتوصــلت الدر اســة إلــي عــدة اســتنتاجات مــن أهمهــا ضــعف فــي تطبيــق أسـس ومبــادئ الحوكمة الإلكترونية في أغلب المنظمات الاقتصادية الإلكترونية في أغلب المنظمات الاقتصادية المستخدمة للنظام الإلكتروني.

٨- دراسة السنونسي (٢٠١٧):

هدفت الدراسة التعرف على دور الحوكمة الإلكترونية في تحقيق التميز التنظيمي والتي توصلت إلى أن هناك قصورا لدى مدراء الإدارة العليا في إدراك مبادئ الحوكمة الإلكترونية،





إلى جانب عدم الإلمام بالمبادئ الأساسية الواجب الالتزام بها عند تصميم موقع الكتروني وأهميته في دعم مبادئ الحوكمة في المساءلة والشفافية والإفصاح الإلكتروني.

٩- دراسة العبيدي، (٢٠١٧):

هدفت الدراسة إلى التعرف على طبيعة العلاقة بين كل عنصر من متطلبات الحوكمة الإلكترونية وآليات إدارة مخاطر الائتمان في المصارف التجارية الليبية، وتوصلت الدراسة إلى وجود علاقة طردية ذات دلالة إحصائية بين كل عنصر من متطلبات الحوكمة الإلكترونية وآليات إدارة مخاطر الائتمان ما جاءت أهم التوصيات بنشر ثقافة الحوكمة الإلكترونية وتطبيق متطلباتها من خلال تحسين البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات لتطوير المكونات الأساسية لنظام المدفوعات الوطني (المنظومة المصرفية المتكاملة فليكس كيوب في المصارف الليبية).

١٠ ـ دراسة الدمياطي (٢٠١٧):

هدفت الدراسة إلى التعرف على خدمات الحوكمة الإلكترونية التي تقدمها الأجهة الحكومية في محافظة الشرية من خلال رصد الوضع الراهن لها وتحديد وقياس الاختلاف في إدراك المسئولين عن تقديم الخدمات الإلكترونية حسب المستويات الإدارية لمفهوم الحوكمة الإلكترونية ومقومات تطبيق الحوكمة الإلكترونية في محافظة الشرقية في المراكز التكنولوجية بدرجة مرضية ولكن ليست بالدرجة التي ينبغي أن يكون عليها وضع هذه المراكز بعد عدة سنوات من العمل كما أظهرت النتائج وجود بعض المعوقات في المراكز التكنولوجية عند تقديم الخدمات للمواطنين نظرا لنقص بعض المتطلبات التي يجب توفيرها لضمان جودة تقديم الخدمات للمواطنين وطالبي الخدمة.

۱۱ ـ دراسة مراد (۲۰۱۶):

هدفت الدراسة إلى تحديد أثر تطبيق نظام الحوكمة الإلكترونية على تحسين جودة الخدمات العامة. توصلت الدراسة إلى عدم توافر الثقافة التنظيمية القادرة على فهم متطابات تطبيق الحوكمة الإلكترونية واستيعابها، وذلك لغياب شفافية المعلومات وإتاحتها للعاملين على المستويات الإدارية كافة. كما أن الهياكل التنظيمية للمنظمات الحكومية غير ملائمة لتطبيق الحوكمة الإلكترونية لوجود المركزية في اتخاذ القرارات وعدم تفويض السلطة وصعوبة الاتصالات الرسمية وغير الرسمية، وعدم وجود تنسيق بين المستويات الإدارية المختلفة في تبادل البيانات و المعلومات.

۲۱_دراسة الكتيبي (۲۰۱۵):

هدفت الدراسة إلى التعرف على واقع استخدام الحوكمة الإلكترونية في المنظمات العامة في الوقت الحياي. توصلت الدراسة إلى وجود علاقة ارتباط معنوية بين جميع أبعاد الحوكمة الإلكترونية، وجميع أبعاد الأداء الوظيفي ما يوجد أثر معنيو للحكومة الإلكترونية على تطوير الأداء الوظيفي.

١٣ ـ دراسة والى (٢٠١٣):

ه دفت الدراسة إلى دراسة وتقييم فاعلية النظام المحاسبي الحكومي في ظل تطبيق الحوكمة الإلكترونية، وتوصلت الدراسة إلى أن هناك دلالة إحصائية للعلاقة بين المتغير التابع فعالية مقومات وعناصر النظام المحاسبي الحكومي، والمتغيرات المستقلة، وهو يدعونا إلى رفض الفرض الأصلي وقبول الفرض البديل، أي أن هناك علاقة ذات دلالة إحصائية بين المتغير التابع والمتغيرات المستقلة، تعد أهم نتائج الدراسة أن الحوكمة الإلكترونية تؤدي إلى فعالية النظام المحاسبي الحكومي.





١٤ ـ دراسة صالح (٢٠١٣):

هدفت الدراسة إلى معرفة التحديات التي تواجه تطبيق مشروع الحوكمة الإلكترونية بالسودان والمتعلقة بالنظام المحاسبي الحكومي، توصلت الدراسة إلى أن هناك تحديات متعلقة بالعمل المحاسبي والمراجعي وبنظام الرقابة الداخلية تواجه تطبيق مشروع االحوكمة الإلكترونية.

٥١ ـ دراسة الشمري (٢٠١٣):

هدفت الدراسة إلى التعرف على أثر استخدام تكنولوجيا المعلومات في فاعلية تطبيقات بوابة الحوكمة الإلكترونية في دائرة الجمارك الكويتية، شمل مجتمع الدراسة دائرة الجمارك الكويتية، شمل مجتمع الدراسة دائرة الجمارك الكويتية، وتوصلت الدراسة إلى وجود أثر ذو دلالة إحصائية عند مستى (0.05) لاستخدام تكنولوجيا نالمعلومات (الأجهزة المادية، البرمجيات، البيانات، الأفراد، الشبكات والاتصالات) على فاعلية تطبيقات بوابة الحوكمة الإلكترونية في دائرة الجمارك الكويتية.

١٦-دراسة محمد هاشم (٢٠١٢):

هدفت الدراسة إلى تحليل المشكلات المترتبة على تطبيق منظومة الحوكمة الإلكترونية على أهداف ومقومات النظام المحاسبي الحكومي، ولقد وجدت الدراسة حتمية تطبيق فكرة الحوكمة الإلكترونية في الوحدات الحكومية، نظرا للمنافع التي تحققت من تطبيق هذه الفكرة في العديد من البلدان، بالرغم من أوجه القصور الذي يعانيه النظام المحاسبي في الوحدات الحكومية.

١٧ ـ دراسة أكرم (٢٠١٢):

هدفت الدراسة إلى التعرف على الرقابة على أنظمة التشغيل الإلكترونية المطبقة في الحوكمة الإلكترونية، توصلت الدراسة إلى أن مستوى الرقابة على انظمة التشغلي الإلكتروني في دائرة ضريبة الدخل والمبيعات كانت مرتفعة وبأن انظمة التشغيل الإلكترونية تساعد في تحقيق الرقابة المحاسبية للحكومة الإلكترونية من خلال توفير معلومات دقيقة، كاملة وقابلة للمقارنة، وأنه لا تونجد صلحية للموطنين (المستخدم) لابداء الرأي بسلامة البيانات المعروضة، وإجراء التعديلات عليها، ولا يوجد إقبال لدى الأفراد والشركات الخاضعة للضريبة للتواصل مع الدائرة عن طيق الحوكمة الإلكترونية بشكل مقبول من وجهة نظر عينة الدراسة.

١٨ - دراسة أصرف (٢٠١٢):

هدفت الدراسة إلى تطبيق مفهوم الحوكمة الإلكترونية وما تعتمد عليه من قدرات وإمكانيات العنصر البشري الذي يشكل بدوره أحد الأركان الهامة في بناء وتطبيق مفهوم الحوكمة الإلكترونية، توصلت الدراسة إلى أنه تم رفض الفرض الأول (لا توجد فروق جوهرية بين متطبات تطبيق برنامج الحوكمة الإلكترونية باختلاف المتغيرات الديموجرافية) والفروض الفرعية المتفرعة عنه وقبول الفرض البديل (توجد فروق جوهرية يبن متطلبات تطبيق برنامج الحوكمة الإلكترونية باختلاف المتغيرات الديموغرافية). كما تم رفض الفرض الثاني (لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين متطلابت تطبيق برنامج الحوكمة الإلكترونية وبين أبعاد التمكين) والفروض الفرعية المتفرعة عنه وقبول الفرض البديل (توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين متطبق برنامج الحوكمة الإلكترونية وبين أبعاد التمكين).

۱۹ - دراسة (2014) Lunardi et al.,

هدفت الدراسة إلى مقارنة أداء مجموعة من الشركات التي اعتمدت آليات حوكمة تكنولوجيا المعلومات مع أداء مجموعة من الشركات المقارنة التي لم تعتمد آليات حوكمة تكنولوجيا المعلومات. توصلت الدراسة إلى أن الشركات التي اعتمدت ممارسات حوكمة تكنولوجيا المعلومات تحسن أدائها بالمقارنة مع مجموعة المراقبة ولاسيما قيما يتعلق بالربحية مثل العائد على الأصول والعائد على حقوق المساهمين وهامش الربح، وأن آثار اعتماد آليات حوكمة تكنولوجيا المعلومات على الأداء المالي أكثر وضوحا في العائد على حقوق المساهمين تختلف فيها، وأن تأثير آليات حوكمة تكنولوجيا المعلومات على العائد على حقوق المساهمين تختلف مع مرور الوقت لتصل إلى الأهمية الاحصائية فقط.





۲۰دراسة (2014) G.L. LUnardi and Others

تهـ دف الدر اســة إلــي: اختبــار أثــر تطبيــق اليــات حوكمــة تكنو لو جيــا المعلو مــات علــي الأداء المــالي للشركة حيث قامت هذه الدراسة بقياس الأداء المالي للشركة قبل وبعد تطبيق آليات حوكمة تكنولوجيا المعلومات. توصلت الدراسة إلى: هناك تحسن في الأداء المالي للشركات التي قامت بتطبيق آليات حوكمة تكنولوجيا المعلومات بالمقارنة بالشركات التي لم تطبق هذه الآليات.

۲۱-دراسة (2012) Lunardi, et al.,

هدفت الدراسة آليات حوكمة تكنولوجيا المعلومات على الأداء المالي للشركات. توصلت الدراسة إلى:

- هناك اختلاف واضح في الأداء المالي بين الشركات التي قامت بتطبيق آليات حوكمة تكنولوجيا المعلومات في السنوات اللاحقة عن السابقة لعملية التطبيق.
- تطبيق آليات حوكمة تكنولوجيا المعلومات أدى إلى تحسين واضح في الأداء المالي للشركات التي قامت بتطبيقها، مقارنة بالشركات الأخرى.

الشركات التي قامت بتطبيق آليات جيدة لحوكمة تكنولوجيا المعلومات قد حققت عائد أكبر من الاستثمار في تكنولوجيا المعلومات قد حققت عائد أكبر من الاستثمار في تكنولوجيا المعلومات عن باقى الشركات الأخرى.

:Navarro et al., (2012) ۲۲-دراسة

هدفت الدراسة إلى تحديد العوامل المؤثرة على فعالية استخدام الحوكمة الإلكترونية في صناعة الاتصالات في اسبانيا، حيث أوضحت الدراسة أن الحوكمة الإلكترونية هي أحد أهم المفاتيح الرئيسية في نجاح أعمال القطاع العام، وتولت الدراسة إلى وجود فجوة واضحة في استخدام الحوكمة الإلكترونية، وخلصت الدراسة إلى أن أهم العوامل المؤثرة في فعالية استخدام الحوكمـة الإلكترونيـة هـو حجـم العمـل، وأوصـت الدراسـة بضـرورة التركيـز علـي نوعيـة تكنولوجيا المعلومات المستخدمة وأدواتها لضمان فعالية استخدام الحوكمة الإلكترونية.

۲۳ـدراسة (2011) ITGI

هدفت الدراسة إلى اختبار آثار تطبيق حوكمة تكنولوجيا المعلومات في الشركات في (٢١) دولـة. توصـلت الدراسـة إلـي أن تطبيـق حوكمـة تكنولوجيـا المعلومـات تسـاعد فـي خفـض للتكلفـة بدرجة كبيرة بالإضافة إلى الوضع التنافسي للشركة في مواجهة الشركات الأخرى. كما يتوقف نجاح تطبيق حوكمة تكنولوجيا المعلومات على فعالية إدارة عملية التغيير ودقة تحديد الأهداف القابلة للتحقق، ونظم الاتصالات المتبادلة.

٢٤-دراسة (عبد العزيز ، ريهام، الجهوري، عصام، ٢٠٢١):

هدفت الدراسة الحالية إلى التعرف على مفهوم الحوكمة الإلكترونية وأثرها على استدامة تميز الأداء الجماعي، وقد توصلت الدراسة لعدد من النتائج أهمها:

- ١. وجود علاقة ارتباط طردية بين أبعاد الحوكمة الإلكترونية واستدامة التميز في الأداء الجماعي مما يعنى ذلك أنه كلما زاد اهتمام الجماعة بتطبيق الحوكمة الإلكترونية زاد استدامة التمييز في الأداء بالجماعة.
- أكثر أبعاد الحوكمة الإلكترونية تأثيرا على استدامة تميز الأداء الجماعي كان بعد الخطة الاستراتيجية.
- ٣. جاءت استراتيجية الجماعة مواكبة لاستراتيجية الحوكمة الإلكترونية بغرض تحقيق استدامة تميز الأداء داخل الجماعة.





ه ۲-هدفت دراسة (M. Sumathy, 2020):

إلي وضع نظريات لإطار عمل وصفي متعدد الأبعاد لاستخدامه لفهم ممارسات الحوكمة الإلكترونية بشكل أفضل من وجهات نظر مختلفة ولفهم تصور المواطنين لممارسات الحوكمة الإلكترونية على المستويين الوطني والدولي.

۲۲ عما هدفت دراسة (Haouam, 2020)

إلي بيان أثر تطبيق حوكمة تكنولوجيا المعلومات وفق إطار عمل COBIT علي جودة التقارير المالية، وتوصلت الدراسة إلي أنه يوجد ارتباط حوكمة تكنولوجيا المعلومات وفق إطار COBIT بأبعاه الأربعة علي جودة التقارير المالية حيث تبين أن هناك علاقة طردية بين هذه الأبعاد وخصائص جودة التقارير المالية.

۲۷ ـ رکزت دراسة (Ganesh N. et al, 2019)

على توضيح الأسس المفاهيمية للحوكمة الإلكترونية باستخدام المنهج النوعي وتحديد الاتجاهات العالمية في تقنيات الحوكمة الإلكترونية وتطبيقاتها المبتكرة، وتوصلت الدراسة إلى أن الحوكمة الإلكترونية أوسع نطاقا وترتبط بشكل أكبر بالتنظيم ومراقبة المعلومات من قبل المواطنين والحوكمة ، علي العكس نطاق الحوكمة الإلكترونية نطاقها ضيق وتقتصر علي التعامل مع تقديم الخدمات والمعلومات عبر الإنترنت ، كما يحدد البحث بعضا من أفضل تطبيقات الحوكمة الإلكترونية المبتكرة في مجالات مشاركة المواطنين ، وصنع السياسات، وإدارة الكوارث ، والصحة، وإدارة النفايات ، والتعليم.

۲۸ - وتتناول دراسة (Janashia, R, 2019)

الظروف المحيطة بإدخال الحوكمة الإلكترونية في جورجيا، حيث كان النظام الحالي في وضع جيد لإصلاح المجتمع والدولة نفسها، ومع ذلك عند التحول الديمثراطي تم استخدام تقنيات المعلومات بطريقة محدودة، بالإضافة إلي أن تشكل خصائص النظام المقترن بالقضايا الداخلية والخارجية تهديدا خطيرا لنجاح الحوكمة الإلكترونية في المقام الأول وعدم وجود أي خبرة سابقة في هذا المجال، وتوصلت الدراسة إلي أن تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في حد ذاتها ليست محركات تدفع الديمقراطية إلى الأمام.

التعليق على الدراسات السابقة:

من خلال عرض وتحليل الدراسات السابقة يمكن للباحث استخلاص ما يلى:

- 1- تناولت معظم الدراسات على المعوقات في المراكز التكنولوجية نظرًا لنقص بعض المتطلبات التي يجب توافر ها لتطبيق الحوكمة الإلكترونية.
- ٢- كما تناولت بعض الدراسات كل من متطلبات الحوكمة الإلكترونية من خلال تحسين البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات. والتركيز على نوعية تكنولوجيا المعلومات المستخدمة إلا أنها لم تتطرق إلى محددات وضوابط تطبيق الحوكمة الإلكترونية.
- ٣- بينما لم تتناول غالبية الدراسات كل من محددات وضوابط تطبيق الحوكمة الإلكترونية لتدعيم
 وتحسين الشفافية و النزاهة وخاصة الحوكمة الكويتية.
- ٤- ومن ثم تتميز هذه الدراسة عن الدراسات السابقة في كونها تركز على متطلبات ومحددات وضوابط تطبيق الحوكمة الإلكترونية بدولة الكويت والتعرف على مدى مساهمتها في تحسين قواعد الشفافية والنزاهة بالهيئات الحكومية الكويتية.

٤ - أهداف الدراسة:

- ١/٤ التعرف على مدى التزام الهيئات الحوكمة الكويتية بتطبيق الحوكمة الإلكترونية.
- 7/٤ الكشف عن مدى توافر المتطلبات اللازمة لتطبيق الحوكمة الإلكترونية لدى الهيئات الكويتية.
 - ٣/٤- بيان محددات وضوابط تطبيق الحوكمة الالكترونية في الهيئات الحكومية الكويتية.





2/٤ - در اسة طبيعة العلاقة بين تطبيق محددات الحوكمة الإلكترونية وتحسين جودة التقارير الحكومية.

٥- أهمية الدراسة:

١/٥- الأهمية العلمية:

- ١. حداثة الموضوع في بيئة الأعمال السودانية ومن ثم توفير مادة علمية.
- ٢. إثراء المكتبة المحاسبية لمساعدة طلاب العلم والمعرفة علي معرفة العلاقة بين أثر تطبيق منظومة الحكومة الإلكترونية وزيادة جودة التقارير المالية للوحدات الحكومية.

٢/٥- الأهمية العملية:

- ا. تتناول هذه الدراسة موضوع حديث ذو أهمية بالغة في الوقت الحالي بالنسبة للحوكمة الكويتية نظرا لتوجهها لتبني استراتيجيات التطوير والتحديث التنظيمي في أجهزة القطاع العام في دولة الكويت.
- تكتسب هذه الدراسة أهمية خاصة لانسجامها مع توجهات الحوكمة الكويتية لتطبيق نظم ومفاهيم الحوكمة الإلكترونية.
- $^{\circ}$. استخدام المنظمات للتقنية تحسن طريقة أدائها وتطوره بشكل جذري، مما يجعل المنظمات تستجيب بشكل سريع للمنافسة في عالم الأعمال.
 - ٤. الحاجة الملحة للتحول نحو تطبيق الحوكمة الإلكترونية كأحد متطلبات التغير نحو العالمية.

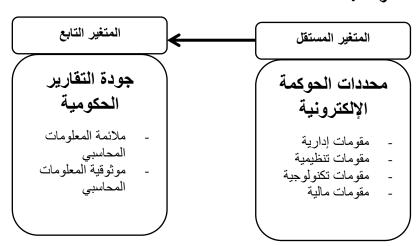
٦- فروض الدراسة:

 ١/٦ توجد اختلافات ذات دلالة احصائية بين المستقصى منهم حول مقومات تفعيل الحوكمة الالكترونية بالهيئات الحكومية.

7/٦- لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بني الحكومة الإلكترونية وملائمة المعلومات المحاسبية.

٣/٦- لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين الحكومة الإلكترونية وموثوقية المعلومات المحاسبية".

٧_ متغيرات الدراسة:







٨- منهج الدراسة:

أعتمد الباحث على ما يلى:

أولا: الأسلوب الاستقرائي: ويتمثل في الاطلاع على الكتب والمراجع العلمية لعربية والأجنبية و والأبحاث وما صدر عن المؤتمرات العلمية والدوريات ذات الصلة بموضع البحث.

ثانيا: الأسلوب الاستنباطي: وذلك من خلال تقديم مدخل مقترح يعكس العلاقة بين تطبيق محددات الحوكمة الإلكترونية ودورها في تحسين جودة التقارير الحكومية.

ثانيًا: الإطار النظرى للبحث

١- مفهوم وأهداف الحوكمة الإلكترونية:

يجب فهم اصطلاح الحوكمة أو لا قبل الانتقال إلي مفهوم الحوكمة الالكترونية وتأسيسا علي ذلك فإن جو هر مصطلح الحوكمة إلي عملية صنع القرار والعملية التي يتم من خلالها تنفيذ القرارات أو عدم تنفيذها , ولذلك جاء مفهوم الحوكمة الالكترونية بإنه الاستخدام الفعال لـ (ICTs) لتحسين نظام الحوكمة , وبالتالي تقديم أفضل الخدمات , كما إن التطور في الحوكمة الالكترونية يوفر الفرص, وإن تسخير إمكانيات (ICTs) يؤدي إلى المفهوم الدقيق (EG) وهو دعم وتنشيط الحوكمة الجيدة , وبالتالي فإن أهداف الحوكمة الالكترونية هي مشابهة لأهداف الحوكمة الجيدة , وهي ظاهرة تطورية تتطلب تغيرا في عقلية كل واحد من أصحاب المصالح "المساهمين والديرين التنفيذين والمؤسسة نفسها " مع دعم شبكة الانترنت , وتحديد مسئولية كل مستوي , وبالتالي سيؤدي ذلك إلى كفاءة وفاعلية الاعمال والخدمات.

لم يكن مفهوم الحوكمة ليذكر قبل عام ١٩٩٥ ولكن بعد ذلك حظى هذا المفهوم باهتمام واسع من لدن المختصين والمهتمين، والمفهوم الضيق للحوكمة قد يصف حالة النظام الرسمي لمساءلة الإدارة العليا من قبل حملة الأسهم، ولكن اتساع صيغة المناقشة لهذا المفهوم طرح مفهوما واسعا له تمثل في النظامين الرسمي وغير الرسمي معا ليخص الأطراف المستفيدة من المنظمة في المجتمع.

وتسعى الحوكمة من خلال الأهداف إلى تحقيق رفع كفاءة أداء المؤسسات ووضع الأنظمة اكلفيلة بتخفيف أو تقليل الغش وتضارب المصالح والتصرفات غير المقبولة ووضع أنظمة للرقابة على أداء تلك المؤسسات ووضع هيكل يحدد توزيع كافة الحقوق والمسؤوليات وتحديد القواعد والإجراءات والمخططات المتعلقة بسير العمل داخل المؤسسة ويمكن اجمال الأهداف التي يمكن تحقيقها نتيجة تطبيق الحوكمة بما يأتي: (الحافظ، ٢٠١٢)

- ١- تحقيق الشفافية والعدالة ومنح الحق في مساءلة إدارة المؤسسة للجهات المعنية.
- ٢- تحقيق الحماية اللازمة للملكية العامة مع مراعاة مصالح المتعاملين مع مؤسسات الدولة المختلفة والحد من استغلال السلطة في تفضيل المصلحة العامة.
- ٣- تحقيق فرصة مراجعة الأداء من خارج أعضاء الإدارة التنفيذية تكون لها مهام واختصاصات وصلاحيات لتحقيق رقابة فعالة ومستقلة.
- ٤- زيادة الثقة في إدارة الاقتصاد القومي بما يساهم في رفع معدلات الاستثمار وتحقيق معدلات نمو مرتفعة في الدخل القومي.

هي مجموعة من القوانين والخطط الإدارية لتنظيم عمل دوائر الدولة والشركات الأهلية وغيرها ويشترك فيها المجتمع المدني وقطاع الأعمال أي شبكة من المنظمات وكذلك هي وسيلة لتحسين الأداء الحكومي في الإدارة وعلى بناء الثقة بين الحكومة وجمهور المتعاملين معها من الأفراد، كما أنها تعمل على الارتقاء بكفاءة الجهاز الإداري للحكومة الإلكترونية والوصول بالخدمات إلى مستوى عال من الدقة والسرعة





وضمان مستوى عالي من الكفاءة الانتاجية مع ندرة وقوع الخطأ مما يؤدي في النهاية إلى تحقيق الشفافية الإدارية (الشيحة، ٢٠١٢).

تعرف منظمة اليونسكو الحوكمة الإلكترونية على أنها استخدام القطاعات العامة لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات بهدف تحسين تسليم المعلومات والخدمات وتشجيع مشاركتها مع المواطنين في عملية صنع القرارات وجعل الحوكمة أفضل من حيث فاعلية المساءلة والشفافية فالحوكمة الإلكترونية تتضمن نماذج جديدة من أنماط القيادة وطرائق جديدة في مناقشة القضايا العامة وحسم السياسات والاستثمارات وطرائق جديدة في الدخول للتعليم والاستماع للمواطنين وشكاواهم ومقترحاتهم وطرائق جديدة لتنظيم وتسليم الخدمات والمعلومات فالحوكمة الإلكترونية تحتوي مضامين أوسع وأشمل من الحوكمة الإلكترونية فهي تغير من اتجاه علاقة المواطنين بالحكومات وفيما بينهم كذلك وأن الحوكمة الإلكترونية يمكن لها أن تترافق مع أربعة مصطلحات في المواطنة، المسؤولية والمشاركة والتخويل والتمكين (Pavia and Sharma, 2011)

على الرغم من اختلاف في المفاهيم الحوكمة الإلكترونية في الكثير من الجوانب إلا أنها تركز في جميع جوانبها على استعمال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من أجل تحقيق حكم ذات كفاءة وفاعلية من أجل تقليل الإجراءات الروتينية والفساد، كما تشير الحوكمة الإلكترونية إلى استعمال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لتحويل ودعم عمليات وهياكل نظام الحوكمة، لذلك تنقسم هياكل الحوكمة الإلكترونية إلى المشاور الإلكتروني والتحكم الإلكتروني (Lim and Din, 2013).

ومفهوم الحوكمة الالكترونية يستند علي استخدام تكنولوجيا المعلومات تهتم بالعمليات المتعلقة في تشكيل استراتيجية المنظمة المستندة علي المعلوماتية التي تتطابق أهدافها مع استراتيجية المنظمة العامة, وكذلك توفير الإجراءات والقوانين والسياسات التي تكفل عدم خروج الوحدات والأقسام العاملة في تقنيات المعلومات عن الاستراتيجية العامة التي تصنعها المنظمة, وهي بذلك تكون بمثابة الوسيلة التي تضمن للمجتمع قيام الإدارة بالاهتمام والعناية بمصالح كافة الأطراف (Freeland,2016).

والحوكمة الالكترونية تعني ايضا حوكمة المعلومات وذلك من خلال تهيئة وتنظيم العلاقات بين مقدم الخدمات التكنولوجية ومستخدمي هذه المعلومات سواء علي الصعيد الداخلي أو الخارجي, أما الإدارة المعلوماتية فهي تقوم بالتركيز علي كافة الأعمال الداخلية والإجراءات المتعلقة بعمل المنظمة من خلال تجهيز وتركيب وتشغيل الأنظمة اللازمة لإتمام العمليات المالية, وبما يعزز الحوكمة فيها (Solomon et).

تمثل الحوكمة الالكترونية عقدا جديدا بين الفئات الثلاث الفاعلة وهي الحكومة والقطاع الخاص والمجتمع المدني, وذلك ضمن اطار شراكة تكاملية تهدف إلي إبراز أفضل القدرات مع إدارة شؤون الحكم المحلي بطريقة رشيدة, لتصبح الريادة بالحياة الاقتصادية للقطاع الخاص في ظل تنافسي شديد قائم علي مبدأ الحرية الاقتصادية, بحيث تعمل الحكومة علي ضمان الحريات السياسية والاقتصادية بالمجتمع مما يعزز من كفاءة الجهاز الإداري وتنمية الموارد البشرية من خلال الاهتمام بمختلف أوجه الحياة وتعزيز مبدأ المساوة أمام القانون, أما عن المجتمع المحلي فهو مسؤول عن تعبئة الأفراد في منظمات فاعلة وقوية تشارك بكل جدية في الأنشطة الاقتصادية والثقافية والسياسية والإدارية وتؤدي دورا هاما في التأثير على السياسات العامة.

الحوكمة الالكترونية هي نمط حديث للعمل ,يقوم علي استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصال في الإدارة مرفقة بتغييرات علي مستوي التنظيم وسلوكيات الأفراد, وتهدف إلي مشاركة المواطنين وإعادة النظر في دور الحكومة ووصائفها , بهدف تحقيق الشفافية والمساءلة في إتخاذ القرارات وتحقيق جودة الخدمات العمومية وتجسيد مبدأ الديمقراطية الالكترونية.

الحوكمة الإلكترونية تعتبر نمطا حديثا للتسيير، أساسه استعمال تكنولوجيا المعلومات والاتصال في الإدارة مرفقة بتغييرات على مستوى التنظيم وسلوكيات الأفراد وتهدف إلى تحقيق مشاركة المواطن وإعادة النظر في دور الحوكمة ووظائفها بهدف تحقيق الشفافية والمساءلة في اتخاذ القرارات وتحقيق جودة الخدمات العمومية وتجسيد مبدأ الديمقراطية الإلكترونية (عدمان، ٢٠١٤).





وحددها (Sabania 2019) بأنها العمليات التنظيمية التي تستخدم تكنولوجيا المعلومات لتمكين المنظمة من تحقيق أهدافها بكفاءة وفاعلية.

ويرى الباحث أن الحوكمة الإلكترونية هي مجموعة من الأنشطة التنظيمية لها إطار قانوني وتعتمد بشكل كلي على تكنولوجيا المعلومات وتعمل على تحسين عملية الاتصال بين إدارات المنظمة وعملائها الخارجيين بما يحسن من جودة الخدمات العامة ويعزز من مبادئ الشفافية والمشاركة والمساءلة والاستجابة.

من خلال التعريفات السابقة يمكن للباحث تعريف الحوكمة الالكترونية بانها: استخدام سلطات الإدارة العامة لتطبيقات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من أجل الحصول علي كفاءة وفاعلية وشفافية تبادل المعلومات بين: الحكومة والمواطنين والشركات والأفراد العاملين, وتوفير الوصول إلي هذه المعلومات واستخدامها.

تهدف الحوكمة الالكترونية إلي جعل المجتمع يقوم على المعرفة على المدي الطويل, وذلك باستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات باعتبارها أدوات للحوكمة الالكترونية, ومن أهم أهداف الحوكمة الالكترونية ما يلى : (Ghimere, 2013)

- 1. تحسين آلية تقديم الخدمات الحكومية.
- ٢. تمكين المواطنين من خلال الحصول على المعرفة والمعلومات.
- لجعل الخدمات الحكومية أكثر كفاءة وفاعلية والحد من الأعباء الإدارية للحكومة.
 - ٤. لجعل الحكومة أكثر مساءلة.
 - ٥. المساعدة على تخفيض تكلفة الخدمات الحكومية.
 - ٦. تعزيز الشفافية على عملية الحكم.
- ٧. تشجيع مشاركة المواطنين/ إشراكهم في المعرفة والمعلومات, وبما يحقق بناء مجتمع صالح. إن نجاح الحوكمة الإلكترونية في تحقيق أهدافها يعتمد على التطبيق السليم مما يؤدي إلى تحقيق عدة فوائد تؤدي إلى إصلاح من عدت جوانب في الإدارة العامة (القطاع العام) تسعى الحوكمة الإلكترونية إلى تحقيق عدد من الأهداف:
 - ١- توفير المعلومات الدقيقة والحديثة لدعم اتخاذ القرار والوصول إلى اقتصاد متنوع تنافسي.
 - ٢- جودة الخدمات وقياس مدى استخدامها من قبل الجمهور المستهدف.
 - ٣- تحديد الأدوار التنظيمية والمسؤوليات في إطار اطلاق مشاريع الحوكمة الإلكترونية.

تعد نقطة الانطلاق نحو تقديم الخدمات الإلكترونية والخروج بها من نطاقها الجغرافي وإمكانايتها البشرية المحدودة وتوصيلها للمستفيدين في أماكن تواجدهم في المدن الأرياف في وقت قياسي.

٢- أبعاد الحوكمة الإلكترونية:

١ القدرات والموارد البشرية:

إن بناء قدرات الموارد البشرية كمفهوم يرتبط ارتباطا وثيقا بالتعليم والتدريب وتنمية الموارد البشرية، إذ عرف بناء القدرات في مجال الموارد البشرية بأنه تطوي المعرفة والمهارات والمواقف لدى الأفراد ومجموعات الأشخاص ذوي الصلة بتصميم وتطوير وإدارة وصيانة البني التحتية المؤسسية والتشغيلية والعمليات ذات الأهمية المحلية.

٢ - المعايير والتطبيقات:

تعد المعايير والتطبيقات بأنها الوثائق التي تم تأسيسها بتوافق الآراء وتتم الموافقة عليها من قبل لجنة المشكلة في المنظمات، إذ توفر قواعد أو توجيهات أو خصائص للأنشطة أو نتائجها، وتهدف إلى تحقيق الدرجة الأمثل من النظام في السياقات التنظيمية، فقد تكون هناك إجراءات اتجاه الموظفين مثل العقوبة، سواء كانت مدنية أم جنائية، إذ أن أهم وظائف المعايير هي: التوافقية، الجودة، المعلومات ، تحسين التنوع (عدمان، ٢٠١٤).





٣- البنية التحتية للتكنولوجيا:

إن إنشاء بنية تحتية للحوكمة الإلكترونية تتكون من ثلاث أجزاء وهي البنية التحتية للبرامج، والبنية التحتية للبرامج، والبنية التحتية للجهزة والبنية التحتية الكلكترونية.

٤ - إدارة الموارد المالية:

تشير إلى أن إجمالي الاستثمار النقدي المطلوب لضمان نجاح الحوكمة الإلكترونية، إذا كانت مبادرة الحوكمة الإلكترونية مبنية على البنية التحتية وتكنولوجيا الاتصالات فإنها تجعل المبادرة أقل كلفة من حيث رأس المال (محمد، ٢٠٢٠).

٥ - الرقابة والتقويم:

تتمثل أنشطة الرقابة في السياسات والإجراءات الخاصة التي تساعد المنظمة من التأكد أن تعليماتها قد تم تنفيذها والتزام بها، وتساعد أيضا التأكد من القيام بالتصرفات الضرورية في التعرف على الاخطار المختلفة التي تعوق تحقيق أهداف الوحدة.

٣- مؤشر قياس الحوكمة الإلكترونية

هناك عدة مؤشرات تستخدم لقياس مستوي الحوكمة الالكترونية في المواقع الالكترونية, كون أن قياس الحوكمة الالكترونية ليس بالأمر الجديد فمنظمات الأمم المتحدة وبالتعاون مع الجمعية الأمريكية للخدمات العامة يقومان بدعم فريق العمل الدولي منذ عام ٢٠٠٣ والذي يعمل علي قياس مستوي الحوكمة الالكترونية لدي المواقع الالكترونية لبلديات أكثر مئة عام في العالم تستخدم الاتصالات, علما بأن مؤشرات القياس الحالية لمستوي الحوكمة الإلكترونية موجهة من أجل قياس المواقع الالكترونية علي الانترنت فقط, في حين يوجد هناك وسائل اخري لا يتم قياسها وهي في از دياد مضطرد علي سبيل المثال الخدمات الالكترونية التي تقدم من خلال الهواتف المتنقلة الذكية ,أكشاك الخدمة الالكترونية , البطاقة الذكية , التليفزيونات الذكية وغيرها, أما بالنسبة إلي الاسس التي تستخدم لقياس مستوي الحوكمة الالكترونية (أحمية , ٤٠١٤):

- 1. **الخصوصية والامان**: يقوم هذا المؤشر بقياس مدي خصوصية وامان الموقع الإلكتروني من خلال طرح العديد من الأسئلة عن أهم العناصر الأساسية في موضع سياسات الخصوصية والأمان.
- ٢. قابلية الاستخدام: يتمحور هذا المؤشر حول الوظائف الاساسية العامة للمواقع الالكترونية, مثل سهولة التنقل بين الصفحات والسهولة في الاستخدام, وايضا يتطرق هذا المؤشر لشكل الموقع الالكتروني من حيث التجانس والوضوح.
- ٣. المحتوي: يهتم هذا المؤشر بمضمون الموقع الالكتروني من المعلومات الالكترونية التي يقدمها ومدي انتمائها للمنظمة, وايضا يهتم هذا المؤشر بطرق عرض المعلومات الالكترونية وكيفية الوصول لها.
- ٤. الخدمات: يدور هذا المؤشر حول صنفين من الخدمات, خدمات للمواطنين, وخدمات للأفراد العاملين وقطاع الشركات, ويركز هذا المؤشر علي وجود خدمات ومستوي الخدمات مثل خدمات التسديل والدفع الالكتروني وغيرها من الخدمات الالكترونية.
- الشفافية الإلكترونية: بشكل عام تشير الشفافية إلى انفتاح العمليات والأنشطة الحكومية التي يمكن تحقيقها من خلال ترتيب المعلومات الكافية المتاحة والتي يمكن للمواطنين الوصول إليها، توفر الحوكمة الإلكترونية باستمرار فرصاً لرصد الأنشطة الحكومية من قبل مجموعة وواسعة من الأشخاص والتي يمكن أن تزيد الشفافية وتقليل الفساد.
- آ. المشاركة الإلكترونية: تعتبر مشاركة المواطنين والمجتمع المدني عاملا أساسياً في عملية التنمية، لكونها تساهم في دعم الحكم الديمقراطي، وتسهل التفاعل بين الدولة والمجتمع من خلال مشاركة المواطنية بالمساهمة في اتخاذ القرار ومساءلة صانعي القرار عن طريق تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.
- المساءلة الإلكترونية: المساءلة هي أحد المكونات الرئيسية للحوكمة وهي تتكون من محاسبة الموظفين العموميين والمحافظين من حيث مسؤولياتهم وإجراءاتهم وقراراتهم بما في ذلك صناع السياسات





والمخططين والمديرين ومقدمي الخدمات والعاملين والنتائج والعقوبات المفروضنة إذا لم تكن الخرجات والنتائج المحددة التي سلمت نزيه أي تطبق المساءلة على الجهات الفاعلة في المنظمات وتعتبر بأنها خطوط واضحة وفعالة للمساءلة القانونية السياسية ــ المالية ــ الإدارية.

التدقيق الالكتروني: نشاط استشاري مصمم لإضافة قيمة وتحسين عمليات المنظمة وإنه يساعد المنظمة في تحقيق أهدافها من خلال جلب منهجية نهج منضبط لتقييم وتحسين فعالية المخاطر لعمليات الإدارة والرقابة والحوكمة ويمكن أن يشير التدقيق إلى القضايا المالية ولتحقيق الأداء والخدمات الاستشارية للحكومات يتطلب التدقيق الفعال مشاركة المواطنين في عملية التدقيق وتوفير تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في الحوكمة سوف يؤدي إلى الوصول للطرق الجديدة والمبتكرة وأيضا توفير كافة المعلومات الخاصة بالحكومة للمواطنين بأسرع وقت وأقل جهد.

٤- واقع الحوكمة الالكترونية في دولة الكويت

لقد بذلت الحكومة الكويتية جهودا كبيرة في توفير جميع المتطلبات الأساسية والبني التحتية اللازمة والضرورية ومقومات الحوكمة الالكترونية المتعلقة بتوفير وتأهيل الكوادر الفنية الوطنية التي تمتلك القدرة على التعامل مع المعطيات التكنولوجية المتقدمة, وبالشكل الذي يكون متناسبا مع الظروف التي تمر بها دولة الكويت، بحيث يتم استخدام مختلف االسبل المتعلقة باستخدام التطبيقات المتعلقة بها في أجهزة الدولة ومؤسساتها المختلفة ، الأمر الذي مهدت له الدولة بالجهود المستمرة والحثيثة وبالتأييد اللازم من متخذي القرارات على أعلى المستويات حيث تعتبر الحوكمة الالكترونية أحد الخطط الطموحة من أجل أحداث النقلة الحضارية بالتطوير الجزري في الاداء الذي تؤديه الاجهزه الحكوميه (ا**بو العطا ،١٣٠ ٢٠)** ومن هذه المنطلقات فقد قام مجلس الوزراء الكويتي قراره رقم (٧٥٩) لسنة ٢٠٠٠ والمتعلق بتشكيل لجنة وطنية عليا تكون مهمتها الأساسية إدخال مختلف الاستخدامات التكنولوجية المتقدمة المتطورة في مجال إدارة وتيسير أعمال الحكومة الالكترونية وبرئاسة صاحب السمو رئيس مجلس الوزراء، حيث كان هذا القرار تأكيد واعتراف بأهمية وحساسية مشروع الحكومة الالكترونية، وقد تبع تلك القرارات صدور مرسوم وزاري يحمل الرقم (٢٦٦) لسنه ٢٠٠٦ والذي يقضى بإنشاء الجهاز المركزي لتكنولوجيا المعلومات. وقد بدأت بوابة الحكومة الالكترونية في أجهزة ودوائر دولة الكويت وتركز بشكل اساسي علي أهمية تحسين الخدمات المقدمة للمستفيدين وتحسين كافة الأنشطة والإجراءات من أجل تأمين وتقديم مستوي الخدمة العالى وتوفير الوقت وضمانها باستخدام أفضل وأحدث تقنيات المعلومات (النقري ٢٠١٦).

كذلك فإن بوابة الحكومة الالكترونية تعد بمثابة الطرح الجديد في كافة المجالات والأعمال الإدارية العامة، بحيث يتم تقديم جميع الخدمات الحكومية للمستفيدين منها والتبادل الوثائق والمعلومات الالكترونية، وذلك من أجل تبديل الإجراءات التي يتم إعتمادها علي العمل بشكل يدوي وتلك علي الورق إلي طريقة أخري معتمدة على تقنيات المعلومات والاتصالات بمختلف أساليبها وأنواعها ، وبشكل يؤدي إلى تطوير وتحسين مستوي الجودة في الخدمات المتقدمة والتقليل من تعقيداتها الإدارية والعمل على تحقيق أحسن الدرجات في نيل الرضا للمستفيدين من تلك الخدمات ، وذلك بربط القطاعين العام والخاص والمشترك والأفراد في البيئة الرقمية المتطورة (حسين، ٢٠١٤).

ويري الباحث أن قرار المشروعات المتعلقة بتطبيق بوابة الحكومة الالكترونية في الأجهزة والمؤسسات الكويتية، جاء من اجل مواكبة السماعي والجهود التي تحاول الحكومة الكويتية الهادفة في تحسين وتطوير لأعمال في هذه الأجهزة والمؤسسات وبشكل يضمن التحسين المستمر للخدمات التي تقدم للمواطنين وتسهيل عمليات التواصل معهم من خلال التعدد في القنوات المستخدمة لتقديم الخدمات.

٥ مراحل تطبيق الحوكمة الإلكترونية في الهيئات الحكومية:

نظراً لأهمية الحوكمة الإلكترونية في الهيئات حيث أنها تعتمد على القوانين والتشريعات ومعايير التميز على كافة أقسام الهيئة على أساس المساءلة والمشاركة الإلكترونية، والشفافية، الذي بدوره يحقق أهداف الهيئة، ولضمان تطبيق مبادئ الحوكمة يجب الإسراع في تطبيق الحوكمة الإلكترونية لما لها من دور فعال في رفع كفاءات الهيئات، ويمكن تحديد مراحل تطبيق الحوكمة الإلكترونية في الهيئات كما يلي:





- مرحلة التعريف بالحوكمة الإلكترونية بالهيئات: هي البداية وتعتبر أهم مرحلة لأنها تفرق بين الحوكمة الإلكترونية كثقافة وكأسلوب إداري يتم الالتزام به، وتوضيح فوائدها وأبعادها ووسائلها. (سليلاني، ٢٠١٧)
- بناء البنية الأساسية للحوكمة الإلكترونية: تعتمد على بناء بنية تحتية للحوكمة الإلكترونية تتناسب مع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والمتغيرات التكنولوجية السريعة (محمد، ٢٠١٥).
- وضع خطة استر اتيجية للحوكمة الإلكترونية وتحديد زمن للقياس: تحتاج لوضع برنامج زمني وخطة استر اتيجية محدد بها المهام و الصلاحيات و الالتزام بها، لتحقيق الأهداف المرجوة.
- مرحلة تنفيذ الحوكمة الإلكترونية: هذه المرحلة تبدأ بقياس مدى رغبة واستعداد كافة الأطراف لتطبيق الحوكمة الإلكترونية (منال، ٢٠١٤).
- مرحلة المتابعة والتطوير: آخر مرحلة ويتم التأكد من تنفيذ وتطبيق الحوكمة الإلكترونية من خلال المراقبة والمراجع الداخلية والخارجية والتدقيق في آلية تنفيذ العمليات الإدارية.

٦-مفهوم جودة التقارير المالية:

عُرفت بأنها خصائص المعلومات المالية التي تتضمنها تلك التقارير وهذه الخصائص تنبثق من منفعة المعلومات المحاسبية في إتخاذ القرارات التي تتوقف على درجة الثقة في المعلومات. (على، ٢٠١٣)

كما عرفت جودة التقارير المالية أيضًا بأنها: "ما تتصف به المعلومات المحاسبية التي تتضمنها التقارير المالية من مصداقية وما تحققه من منفعة للمستخدمين وأن نخلو من التحريف والتضليل وأن تعد في ضوء مجموعة من المعابير القانونية. (محمود، ٢٠١٣).

وعرفت أيضًا بأنها: مدي تقديم التقارير المالية لمعلومات حقيقية وعادلة حول الأداء الإقتصادي للشركة أو المؤسسة والوضع المالي بها. (معتز، ٢٠١٣).

كما تم تعريف جودة التقارير المالية بأنها: المقدار الذي تتمتع به هذه المعلومات من مصداقية وما تحتويه من منفعة للمستخدمين. من التعريفات والرقابية والمهنية والمهنية والفنية بما يساعد على تحقيق الهدف من إستخدامها. (سامح، ٢٠١١).

وعرفها كاتب آخر بأنها: ما تتمتع به المعلومات المحاسبية من مصداقية وما تحققه من منفعة للمستخدمين وخلوها من التحريفات. (دعاء، ۲۰۱۲)

كما عرفت جودة التقارير المالية بأنها: مدي قدرة تلك التقارير علي تمكين مستخدميها أو قارئيها من إستخلاص الجو هر الإقتصادي الحقيقي لها ويتحقق ذلك من خلال تضمين تلك التقارير لكافة المعلومات الملائمة والموثوق فيها عن أداء الشركات ووضعها المالي (أحمد، ٢٠١٣)

وعرفها كاتب آخر بأنها: توافر الخصائص الأساسية للمعلومات التي تكفل تحقيق التقارير المالية لأهدافها الأساسية والتي تتمثل في الوفاء بحاجة مستخمي التقارير المالية وحماية المستثمرين. (مدثر، ٢٠١٣)

تعرف جودة التقارير بأنها: الدقة التي تنقل بها التقارير المالية معلومات عن العمليات في الشركة ولا سيما التدفقات النقدية المتوقعة وذلك لإطلاع المستثمرين في الأسهم علي هذه المعلومات ويجب أن تقدم التقارير المالية إلي تقدم أن تكون مفيدة للمستثمرين الحاليين والمحتملين والتي تساعد في إتخاذ القرارات الإستثمارية السليمة وتقدم معلومات لمساعدة المستثمرين الحاليين والمحتملين في تقدير مبالغ وتوقيت وعدم اليقين من المقبوضات النقدية المستقبلية. (طارق، ٢٠١١)

كما عرفت جودة التقارير المالية بأنها: الدقة التي تفصح بها التقارير المالية عن المعلومات المرتبطة بعمليات الشبكة ولا سيما المتعلقة بقدرتها علي تقدير التدفقات النقدية المتوقعة والتي يهتم بها المستثمرون. (منال، ٢٠١٠)





ويري كاتب آخر أن جودة التقارير المالية أنها:

تقوم على مرتكزين أساسين هما:

المرتكز الأول: درجة دقة المعلومات الواردة بالتقارير المالية وتعتبر من أهم العوامل التي تؤثر في جودة التقارير المالية وأن تكون معلومات دقيقة ويجب أن تتوفر به خاصية الصدقة في التعبير وخاصية عدم التحيز. المرتكز الثاني: مدي جودة نظام الإفصاح عن المعلومات ويفسر ذلك بمقداره الإدارة من خلال النجاح في تقديم معلومات بالقدر المناسب والتوقيت المناسب لأطراف معينة. (عاطف، ٢٠١٣)

كما عرفها الإتحاد الدولي للمحليين الماليين بأنها: الوضوح والشفافية في توافر المعلومات في التوقيت المناسب. (رشا، ٢٠١٤)

وسيتنتج الباحث من مفهوم جودة التقارير المالية الأتية:

يجب أن يتم إعداد التقارير المالية علي رجة عالية جدا من المصداقية والشفافية وأن تكون هذه التقارير المالية المصدرة من قبل المنشآت قد تم إعدادها بناء علي المعايير القانونية والمحاسبية وأن تكون واضحة وخالية من التحريفات وتتسم بالملاءمة وإمكانية الإعتماد عليها.

٧ ـ طرق قياس جودة التقارير المالية:

يشمل الهدف الرئيسي للتقارير المالية في توفير معلومات مالية خاصة بالوحدة المصدرة للتقارير علي أن تتسم تلك المعلومات بالجودة من أجل أن تكون مفيدة في عملية صنع القرارات الإقتصادية، تعددت طرق قياس ومؤشرات جودة التقارير الحالية وذلك من خلال قياس جودة التقارير المالية باستخدام خصائص جودة المعلومات بشكل مباشرة. (يونس، ٢٠٠٥)

قياس جودة التقارير المالية باستخدام خصائص جودة المعلومات:

يهدف هذا الأسلوب إيل تقييم فحص مدي فائدة المعلومات الواردة بالتقارير المالية لعملية إتخاذ القرار عن طريق قياس مدي وفائدتها بخصائص جودة المعلومات الواردة بالإطار الفكرية للمحاسبة ويعتبر قياس جودة التقارير المالية بالإعتماد على خصائص جودة المعلومات مقياس مباشر لجودة التقارير المالية.

يتميز هذا الأسلوب بإنه مقياس أكثر شمولية لجودة التقارير المالية حيث يقوم بتقييم الأبعاد المختلفة لدي وفاء المعلومات الواردة بالتقارير المالية باحتياجات متخذي القرار (فائدتها لعملية صنع القرارات) إلا أن غالبية تلك المحاولات قد عانت من بعض القصور ومنها علي سبيل المثال اعتمادها علي إطار مجلس معايير المحاسبة الدولية بدلا من الإعتماد علي الإطار المشترك وبالتالي إمكانية وجود بعض التناقضات مع الإطار الجديد هكذا تعاني من نقص المحتوي وذلك لتركيزها علي خاصيتي الملاءمة والموثوقية (حاليًا التمثيل الصادق) مع إهمال الخصائص الأخري مثل القابلية للفهم والقابلية للمقارنة واللاتي من المهم أخذها في الحسبان عند تقييم جودة التقارير المالية.

تعددت الدر اسات التي تناولت قياس جودة التقارير بالإعتماد على خصائص جودة المعلومات.

٨ ـ خلاصة للمقايس:

إن الإرتقاء بمقياس جودة التقارير المالية المتعلقة بمهنة المحاسبة والمراجعة فقط لا يضمن تحقيق الجودة، فجودة التقارير المالية تتوقف علي العديد من العوامل والمحددات المتعلقة ببيئة الممارسة وما يحكمها من ظروف ومتغيرات ومن أهم هذه العوامل والمحددات ما يلي: (صلاح، ٢٠٠٧)

- أ- النظام القانوني والسياسي والإقتصادي للدولة.
 - ب- المعابير المحاسبية
- ت- الحوافز من تطور الأسواق، هيكل رأس المال، الملكية، التدخل الحكومي والنظم الضريبية البيئية
 الثقافية، حوافز معدى التقارير المالية والمراجعة وتطبيقات الحوكمة.

ويري كاتب آخر أن العوامل المؤثرة على جودة التقارير المالية:





وحدد هذا الكاتب ثلاثة عوامل أساسية تحدد جودة التقارير المالية وتشتمل:

- أ) معايير المحاسبة
- ب) العوامل النظامية.
- ج) دوافع الإدارة. (فاتن، ٢٠١٢)

واستنتج الباحث استخلاصا من تعريف الإتحاد الدولي للمحليين أن التقارير المالية تمثل مخرجات النظام المحاسبي ومدخلات لنماذج متعددة ونتباينة الغرض في اتخاذ العديد من القرار علي المستويات الإدارية والتنفيذية، وذلك لأنها تقوم علي متكزين أساسين هما: درجة دقة المعلومات الواردة بالتقارير المالية وهي من أهم العوامل التي تؤثر في جودة التقارير المالية، وكذلك مدي جودة نظام الإفصاح من خلال النجاح في تقديم معلومات بالقدر المناسب والتوقيت المناسب للأطراف المستفيدة.

كما استنتج الباحث أن الهدف الرئيسي للتقارير المالية هو توفير معلومات مالية عالية الدقة والجودة والحداثة بالوحدة لتساعد في إتخاذ القرارات الإتقصادية، وتنبع أهمية التقارير المالية في ما تحتويه من معلومات وما يمكن أن تتعرض له من تحريفات وتعديلات مما تسبب في ما يعرف بالتقارير المالية الإحتيالية. لذا يتوجب التعامل مع مختلف طرق قياس جودة التقارير المالية: الواجب استخدامها لتقييم مدي ما تتسم به المعلومات من الجودة والدقة.

ثالثًا: الدراسة التطبيقية

أولاً: مجتمع الدراسة: الهيئات الحكومية الكويتية والتي يبلغ عددها (١٨٠).

ثانياً: عينة الدراسة: تتمثل عينة الدراسة في ثلاث هيئات حكومية كويتية وهي هيئة تشجيع الاستثمار، هيئة إدارة الفتوى، ديوان الخدمة المدنية، وتتمثل مبررات اختيار العينة حيث تمثل هذه الهيئات أولى هيئات التحول الرقمي في دولة الكويت، يعتبر من الهيئات الأكثر خدمة للمواطنين.

ثالثاً: أسلوب الدراسة الميدانية:

اعتمد الباحث في الدراسة الميدانية على أسلوبين هما:

١ المقابلات الشخصية سواء المباشرة، أو غير المباشرة لتحديد مجتمع الدراسة.

لتحديد حجم العينة موضوع الدراسة تم تحديد الأسئلة التي يمكن أن تتضمنها قوائم الاستقصاء.

اقتصرت الدراسة على الهيئات الحكومية الكويتية.

ونظرا لتعذر استخدام أسلوب الحصر الشامل في جمع البيانات الخاصة بالدراسة وذلك نظرا لاعتبارات الوقت والجهد والتكلفة، فقد اعتمد الباحث على أسلوب العينة باستخدام العينة العشوائية البسيطة وتم الاعتماد في تحديد حجم العينة على المعادلة التالية:(Ranjan, 1996).

- معادلة العبنة:

$$n = \left(\frac{Z_{\infty/2} \times s}{di}\right)$$

n = حجم العينة

 $Z_{\infty/2}$ = ١,٩٦ القيم المعيارية المقابلة ٢- القيم

 $d_i = (\cdot, \cdot \circ)$ قيمة خطا التقدير -۳

s = 1 الانحراف المعياري للعينة الاستطلاعية





$$n = \left(\frac{1.96 \times s}{0.10}\right)^2 = \sim$$

$$n = \left(\frac{1.96 \times 0.36}{0.05}\right)^2 = 199$$

قام الباحث بتوزيع عدد ٢٠٠ استمارة استقصاء تحسبا لاى إخفاق فى الحصول على رد من بعض أفراد العينة من الإدارات المختلفة بالهيئات الحكومية، وتم استبعاد عدد٢٠ قائمة استقصاء غير متكامل، والناتج النهائي لعينة الدراسة بلغ (١٨٠) استبيانة متكاملة.

- تم استخدام عينة عشوائية لمنع التحيز في اخذ العينة.
- المجتمع المسحوب منه العينة موجهة لكل من الادارة العليا، الادارة المالية، وادارة المراجعة وادارة تكنولوجيا المعلومات، بالهيئات الحكومية.

٢ - قوائم الاستقصاء:

يرتبط استخدام قوائم الاستقصاء بالمقابلات والاستفسارات التي تنطوي عليها قائمة الاستقصاء، وقد تم العرض على عينة من الهيئات الحكومية لأخذ آرائهم حول وضوح الصياغة وعدم وجود صعوبة في فهم العناصر، وكيفية الإجابة عنها وعما إذا كان بالإمكان إضافة عناصر أخرى للقائمة، وكان لذلك مردود إيجابي على صياغة ومحتوى القائمة.

ويوضح الجدول التالي عدد قوائم الاستقصاء المفرغة والمعادة ونسبة الردود.

جدول رقم (١) قوائم الاستقصاء الموزعة والمعادة ونسبة الردود

نسبة الردود	عدد القوائم المستلمة والصالحة للتحليل	عدد القوائم الموزعة	عينة الدراسة
% 9 •	14.	٧	المجموع

تم الحصول على البيانات حول المتغير المستقل والتابع من خلال مجموعة من عبارات تحتوي على جوانب إيجابية أخذ تدريجها الشكل:

غير موافق تمامًا ١	غير موافق ٢	محايد٣	مو افق ٤	موافق تمامًا ٥
--------------------	-------------	--------	----------	----------------

وعن طريق تجميع الدرجات التي أعطاها الفرد لكل من العبارات أمكن الحصول على مجموع كلي يعبر عن رأيه فيما يتعلق بالمتغير المستقل محل الدراسة وذلك بعد حساب المتوسط الحسابي والانحراف المعياري والأهمية النسبية للإجابات.

رابعًا: نتائج اختبارات الفروض البحثية:

يركز الباحث على اختبار فروض الدراسة بهدف تناول مختلف أبعاد مشكلة الدراسة وأهدافها وذلك كما يلي: 1-اختبار الفرض الأول:

ينص الفرض الأول على "توجد اختلافات ذات دلالة احصائية بين المستقصى منهم حول مقومات تفعيل الحوكمة الالكترونية بالهيئات الحكومية".

ولقياس معنوية الفروق بين عينة البحث ومجتمع الدراسة لقياس مقومات تفعيل الحوكمة الالكترونية بالهيئات الحكومية ، تم استخدام اختبار "ت" لعينة واحدة ثم حساب معنوية اختبار "ت" على أساس مستوى معنوية





أقل من (٠,٠٥) ليدل على معنوية الفروق بين المتوسط الحسابي لعينة الدراسة ومعلمة المجتمع، رفض فرض العدم القائل بأن المتوسط الحسابي لمجتمع الدراسة قد بلغ قيمة معينة (٣,٠) على مقياس ليكرت الخماسي وبذلك نؤيد الاتفاق بين أراء المستقصى منهم بشأن مقومات تفعيل الحوكمة الالكترونية بالهيئات الحكومية، اما إذا كان مستوى المعنوية أكبر من (٠,٠٥) دل ذلك على عدم وجود فروق معنوية بين المتوسط الحسابي لعينة الدراسة ومعلمة المجتمع.

وفيما يلى نتائج الإجابة على الفرض البحثى الاول:

تم استخدام إختبار "ت" لعينة واحدة one sample t-test تثبت التحقق من مدى اتجاه الأراء نحو مقومات تفعيل الحوكمة الالكترونية بالهيئات الحكومية.

جدول رقم (۲) يوضح التحقق من مدى اتجاه آراء المستقصى نحو مقومات تفعيل الحوكمة الالكترونية بالهيئات الحكومية باستخدام اختبار ت لعينة واحدة (اختبار المتوسط عن قيمة٣)

ر الدلالة	القرا مستوى المعنوية	قيمة "ت" المحسوبة	درجات الحرية	العدد	الخطأ المعياري	المتوسط الحسابي	البعد
دالة*	٠,٠١	٣٢,١٤٠	179	١٨٠	٠,٤٢٩	٤,٠٢	إجمالي مقومات تفعيل الحوكمة الالكترونية بالهيئات الحكومية

* دالة عند مستوى معنوية أقل من (٥٠,٠٠).

يتضح من الجدول رقم (٢):

- توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطى العينة والمتوسط الطبيعي للقيمة المحايدة (٣) وذلك باستخدام متوسط عينة واحدة حيث بلغت قيمة "ت" (٣٢,١٤٠)، بمتوسط حسابي (٤,٠٢)، وهذا اكبر من المتوسط الطبيعي الذي اختبرت قيمة المتوسط على أساسه عند مستوى معنوية اقل من (٠٠٠٠)، بمعنى اتفاق المستقصى منهم بالموافقة على مقومات تفعيل الحوكمة الالكترونية بالهيئات الحكومية على جميع الفقرات والاتجاه العام. اثبات الفرض الأول:

نقبل الفرض العدمي القائل بعدم وجود اختلافات ذات دلالة احصائية بين آراء المستقصى منهم حول محور (مقومات تفعيل الحوكمة الالكترونية بالهيئات الحكومية)، والاتجاه الايجابي للمستقصي منهم على هذا البعد. وتم استخدام اختبار كروسكال ويلزKruskal Wallis لأكثر من عينتين لاختبار الفروق حول مقومات تفعيل الحوكمة الالكترونية بالهيئات الحكومية ترجع الى متغير المؤهل العلمي, الإدارة، سنوات الخبرة ويوضح الجدول التالي رقم (٣) النتائج.

جدول رقم (٣) نتائج اختبار كروسكال ويلز Kruskal Wallis لآراء المستقصى منهم حول مقومات تفعيل الحوكمة الالكترونية بالهيئات الحكومية طبقاً الى (المؤهل العلمي, الإدارة، سنوات الخبرة)

النتيجة	الدلالة	مستوى المعنوية	قیمة کروسکال Kruskal Wallis	المتغير
لا توجد فروق	غير دالة	0.09	٦,٤٨٤	المؤهل العلمي
لا توجد فروق	غير دالة	٠,٨٥	0.794	الإدارة التابع لها





لا توجد فروق	غير دالة	0.52	۲,7٤٨	سنوات الخبرة المهنية

المصدر: مخرجات البرنامج الإحصائي . Spss.

ويتضح من الجدول السابق ما يلى:

تم استخدام اختبار Kruskal Wallis ومع ملاحظة نتائج التحليل تبين ان مستوى المعنوية المحسوب عند جميع المتغيرات الموجودة بالجدول أكبر من مستوى المعنوية عند (0.05)، وهذا يعني انه لا توجد فروق جو هرية ذات دلالة إحصائية بين مفر دات عينة الدر اسة لمقومات تفعيل الحوكمة الالكتر ونية بالهيئات الحكومية محل الدراسة ترجع الى متغير المؤهل العلمي, الإدارة، سنوات الخبرة، أي انه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين ادراكات المستقصى منهم حول مقومات تفعيل الحوكمة الالكترونية بالهيئات الحكومية ترجع لمتغيرات: المؤهل العلمي, الإدارة، سنوات الخبرة، بمعنى الاتفاق في الاراء.

٢ - اختبار الفرض الثاني:

يشير الفرض الثاني إلى "توجد اختلافات ذات دلاله إحصائية بين آراء المستقصى منهم حول انعكاسات الحوكمة الالكترونية على تعزيز الشفافية والنزاهة بالهيئات الحكومية"

بإستخدام إختبار "ت" لعينة واحدة تثبت التحقق من مدى اتجاه الأراء نحو تعزيز الشفافية والنزاهة بالهيئات الحكو مية

جدول رقم (٤) يوضح التحقق من مدى اتجاه آراء المستقصى نحو تعزيز الشفافية والنزاهة بالهيئات الحكومية باستخدام اختبار ت لعينة واحدة (اختبار المتوسط عن قيمة ٣)

ر	القرا	قيمة "ت"	.m1		الخطأ	t ti	البعد	
الدلالة	مستوى المعنوية	ويمه ١٠٠٠ المحسوبة	درجات الحرية	العدد	الحطا	المتوسط الحسابي		
دالة*	٠,٠١	17,501	1 7 9	١٨٠	*, £ £	٣,٩٠	إجمالي تعزيز الشفافية والنزاهة بالهيئات الحكومية	

^{*} دالة عند مستوى معنوية أقل من (٠,٠٥).

يتضح من الجدول رقم (٤):

- توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطى العينة والمتوسط الطبيعي للقيمة المحايدة (٣) وذلك باستخدام متوسط عينة واحدة حيث بلغت قيمة "ت" (٢٧,٣٥١)، بمتوسط حسابي (٣,٩٠)، وهذا اكبر من المتوسط الطبيعي الذي اختبرت قيمة المتوسط على أساسه عند مستوى معنوية اقل من (٠٠٠٠)، بمعنى اتفاق المستقصى منهم بالموافقة على تعزيز الشفافية والنزاهة بالهيئات الحكومية على جميع الفقرات والاتجاه العام.

اثبات الفرض الثاني:

نقبل الفرض العدمي القائل بعدم وجود اختلافات ذات دلالة احصائية بين أراء المستقصى منهم حول (تعزيز الشفافية والنزاهة بالهيئات الحكومية)، والاتجاه الايجابي للمستقصى منهم على هذا البعد.

كما تم استخدام اختبار Kruskal Wallis لاختبار الفروق حول تعزيز الشفافية والنزاهة بالهيئات الحكومية ترجع الى متغير المؤهل العلمي, الإدارة التابع لها، سنوات الخبرة، ويوضح الجدول التالي رقم (٥) النتائج.





جدول رقم (٥)

نتائج اختبار اختبار كروسكال ويلز Kruskal Wallis لآراء المستقصى منهم حول تعزيز الشفافية والنزاهة بالهيئات الحكومية التي ترجع الى (المؤهل العلمي, الإدارة، سنوات الخبرة)

النتيجة	الدلالة	مستوى المعنوية	کروسکال ویلز Kruskal Wallis	المتغير
لا توجد فروق	غير دالة	0.67	1.523	المؤهل العلمي
لا توجد فروق	غير دالة	0.72	6.989	الإدارة التابع لها
لا توجد فروق	غير دالة	0.36	3.200	سنوات الخبرة المهنية

المصدر: مخرجات البرنامج الإحصائي. Spss.

ويتضح من الجدول السابق ما يلي:

تم استخدام اختبار Kruskal Wallis لأكثر من عينتين، ومع ملاحظة نتائج التحليل تبين ان مستوى المعنوية المحسوب عند جميع المتغيرات الموجودة بالجدول أكبر من مستوى المعنوية عند (0.05)، وهذا يعنى انه لا توجد فروق جو هرية ذات دلالة إحصائية بين آراء المستقصى حول تعزيز الشفافية والنزاهة بالهيئات الحكومية محل الدراسة ترجع الى متغير المؤهل العلمي, الإدارة، سنوات الخبرة، بمعنى الإتفاق في الأراء.

٣-اختبار الفرض الثالث:

يتناول الفرض الثالث " توجد تأثير ذو دلالة معنوية بين مقومات تفعيل الحوكمة الالكترونية بالهيئات الحكومية على تعزيز الشفافية والنزاهة بالهيئات الحكومية".

-تم اختبار الفرض بإستخدام: معامل ارتباط بيرسون واستخدام أسلوب تحليل الانحدار الخطي البسيط والمتعدد كما يلي:

اولا: معامل الارتباط بيرسون لقياس العلاقة بين ابعاد مقومات تفعيل الحوكمة الالكترونية بالهيئات الحكومية وتعزيز الشفافية والنزاهة بالهيئات الحكومية.

جدول رقم (٦) معامل ارتباط بيرسون لقياس العلاقة بين أبعاد مقومات تفعيل الحوكمة الالكترونية بالهيئات الحكومية وتعزيز الشفافية والنزاهة بالهيئات الحكومية

النتيجة	مستوى	معامل	العلاقة
(الدلالة)	المعنوية	الارتباط(r)	
دالة	**•,1	٠,٧٤٠	إجمالي: أبعاد مقومات تفعيل الحوكمة الالكترونية بالهيئات الحكومية وتعزيز الشفافية والنزاهة بالهيئات الحكومية

**دالة عند مستوى معنوية أقل من (٠,٠١).

من الجدول السابق يتضح الأتى:

١- توجد علاقة ايجابية ذات دلالة إحصائية بين أبعاد مقومات تفعيل الحوكمة الالكترونية بالهيئات الحكومية وتعزيز الشفافية والنزاهة بالهيئات الحكومية، حيث بلغ معامل الارتباط (٠,٧٤٠) بمستوى معنوية اقل من (٠,٠١).

ويدل ذلك انه كلما تم تفعيل الحوكمة الالكترونية كلمااثر ايجابيا على تعزيز الشفافية والنزاهة بالهيئات الحكومية.





-إثبات الفرض:

نقبل الفرض الإحصائي القائل بوجود علاقة ايجابية ذات دلالة إحصائية بين أبعاد مقومات تفعيل الحوكمة الالكترونية بالهيئات الحكومية وتعزيز الشفافية والنزاهة بالهيئات الحكومية.

ثانيا: تحليل الانحدار الخطى البسيط Simple Linear regression لقياس تاثير أبعاد مقومات تفعيل الحوكمة الالكترونية بالهيئات الحكومية على تعزيز الشفافية والنزاهة بالهيئات الحكومية.

جدول رقم (٧) نموذج الانحدار الخطي البسيط لتحديد معنوية أبعاد مقومات تفعيل الحوكمة الالكترونية بالهيئات الحكومية على تعزيز الشفافية والنزاهة بالهيئات الحكومية

معامل التحديد		قیمة ^ا test	ات" . t. te	-	المعلمات المقدرة	المتغد المستقل		
\mathbb{R}^2	مستوى المعنوية	القيمة	مستوى المعنوية	القيمة	$oldsymbol{eta}_i$	المتغير المستقل		
%°£,A	**•,•1	710,715	**•,•1	٣,٦٩٥	٠,٧٩٦	الجزء الثابت		
			**•,•1	1 £ , 7 A Y	٠,٧٤٠	إجمالي مقومات تفعيل الحوكمة الالكترونية بالهيئات الحكومية		

**دالة عند مستوى معنوية أقل من (٠,٠١).

(\mathbf{R}^2) معامل التحديد – ۱

نجد أن المتغير المستقل إجمالي (مقومات تفعيل الحوكمة الالكترونية بالهيئات الحكومية) يفسر (٢٠٥٠٪) من التغير الكلي في المتغير التابع (تعزيز الشفافية والنزاهة بالهيئات الحكومية) وباقي النسبة ربما لعدم إدراج متغيرات مستقلة أخرى كان من المفروض إدراجها ضمن النموذج.

٢ ـ اختبار معنوية المتغير المستقل.

باستخدام اختيار (t.test) نجد أن المتغير المستقل (مقومات تفعيل الحوكمة الالكترونية بالهيئات الحكومية)، ذو تأثير معنوي على المتغير التابع (تعزيز الشفافية والنزاهة بالهيئات الحكومية)، حيث بلغت قيمة "ت" (٢٤,٦٨٧) وذلك عند مستوى معنوية أقل من (٢٠,٠١).

٣ – اختبار معنوية جودة توفيق نموذج الانحدار:

لاختبار معنوية جودة توفيق النموذج ككل ، تم استخدام إختبار (F-test)، وحيث أن قيمة إختبار (F) هي (۲۱۰٫۰۱) وهي ذات معنوية عند مستوى أقل من (۰,۰۱) ، مما يدل على جودة تأثير نموذج الانحدار على أبعاد تعزيز الشفافية والنزاهة بالهيئات الحكومية.

٤ _ معادلة النموذج:

تعزيز الشفافية والنزاهة بالهيئات الحكومية = ٢٩٧٠ + ٢٠٠٠، مقومات تفعيل الحوكمة الالكترونية بالهيئات الحكومية

ومن نموذج العلاقة الإنحداريه السابق ، يمكن الننبؤ بتعزيز الشفافية والنزاهة بالهيئات الحكومية، من خلال قياس مقومات تفعيل الحوكمة الالكترونية بالهيئات الحكومية، وتطبيق ذلك النموذج ، وهو يدل على أن:

-كل زيادة فى درجة مقومات تفعيل الحوكمة الالكترونية بالهيئات الحكومية، قدرها (٠,٧٤٠) تؤدى إلى زيادة تعزيز الشفافية والنزاهة بالهيئات الحكومية بمقدار واحد صحيح.





-مما من خلال نموذج الانحدار السابق فنجد ان معامل التحديد ((R^2))، يفسر نسبة جيدة بلغت ((R^2))، ويعتبر هذا التأثير معنوى.

تحليل الانحدار المتعدد Stepwise Multiple regression

يمكن ان نؤكد باستخدام تحليل الانحدار المتعدد إثبات وجود تأثر لأبعاد مقومات تفعيل الحوكمة الالكترونية بالهيئات الحكومية (كمتغير مستقل) متمثلة في أبعادها (المقومات التكنولوجية اللازمة لتفعيل الحوكمة الالكترونية مقومات بشرية (التأهيل العلمي – الخبرة) – المقومات الإدارية اللازمة لتفعيل الحوكمة الالكترونية) على تعزيز الشفافية والنزاهة بالهيئات الحكومية (كمتغير تابع). وذلك باستخدام أسلوب الانحدار المتعدد، لقياس هذه التأثيرات كل على حده، وأكثر هذه المتغيرات تأثيراً على تعزيز الشفافية والنزاهة بالهيئات الحكومية.

جدول رقم (^) نموذج الانحدار الخطي المتعدد التدريجي لتحديد تأثير مقومات تفعيل الحوكمة الالكترونية بالهيئات الحكومية على بعد إجمالي تعزيز الشفافية والنزاهة بالهيئات الحكومية

	r	F.te	est	t. te	est	المعلمات		
\mathbb{R}^2	معامل الارتباط	مستوى المعنوية	القيمة	مستوى المعنوية	القيمة	المقدرة $oldsymbol{eta}_i$	المتغيرات المستقلة	
%٦٠,0	٠,٧٧٨	***,**1	٦٦,٨٩٧	**•,•1	٤,٦٦٩	٠,٩٧٥	الجزء الثابت	
				**•,•1	5.563	0.399	 ١- المقومات التكنولوجية اللازمة لتفعيل الحوكمة الالكترونية. 	
				**•,•1	3.972	0.248	٢ - مقومات بشرية (التأهيل العلمي – الخبرة)	
				**•,•1	7.889	0.557	٣- المقومات الإدارية اللازمة لتفعيل الحوكمة الالكترونية	
				**•,•1	4.989	·.356	 ٤- المقومات التنظيمية اللازمة لتفعيل الحوكمة الالكترونية 	

** دالة عند مستوى معنوية أقل من (٠,٠١).

من الجدول السابق يتضح:

۱ _ معامل ارتباط (r)

- توجد علاقة ايجابية ذات دلالة إحصائية بين ابعاد مقومات تفعيل الحوكمة الالكترونية بالهيئات الحكومية وبين تعزيز الشفافية والنزاهة بالهيئات الحكومية، حيث بلغ معامل الارتباط (٧٧٨,٠) بمستوى معنوية اقل من (٠,٠١)

(\mathbf{R}^2) معامل التحديد – ۲

نجد أن المتغيرات المستقلة لإجمالي أبعاد (مقومات تفعيل الحوكمة الالكترونية بالهيئات الحكومية)، تفسر (٥,٠٠٪) من التغير الكلي في المتغير التابع المتمثل في تعزيز الشفافية والنزاهة بالهيئات الحكومية وباقي النسبة ربما لعدم إدراج متغيرات مستقلة أخرى كان من المفروض إدراجها ضمن النموذج أو لإختلاف طبيعة نموذج الانحدار عن النموذج الخطي.

٣ - اختبار معنوية المتغير المستقل.

باستخدام اختيار (t.test) نجد أن المتغيرات المستقلة، ابعاد مقومات تفعيل الحوكمة الالكترونية بالهيئات الحكومية والمتثلة في اهم العناصر تاثيرا (المقومات الإدارية اللازمة لتفعيل الحوكمة الالكترونية المقومات التكنولوجية اللازمة لتفعيل الحوكمة الالكترونية التكنولوجية اللازمة لتفعيل الحوكمة الالكترونية المتحدولية المتحدد ا





مقومات بشرية (التأهيل العلمي – الخبرة)، ذات تأثير معنوي على تعزيز الشفافية والنزاهة بالهيئات الحكومية، وذلك عند مستوى معنوية أقل من (٠,٠٥)، حيث بلغت قيم البيتا " eta " (٧٥٥,٠)، (٣٩٩,٠)، (٠,٣٥٦)، (٠,٢٤٨)، على التوالي.

- بمعنى التأثير القوى والفعال لمعظم ابعاد (مقومات تفعيل الحوكمة الالكترونية بالهيئات الحكومية) ولكن هذه التأثيرات متفاوتة على (تعزيز الشفافية والنزاهة بالهيئات الحكومية).

٤ - اختبار معنوية جودة توفيق نموذج الانحدار:

لاختبار معنوية جودة توفيق النموذج ككل ، تم إستخدام إختبار (F-test)، وحيث أن قيمة (F) هي (٦٦,٨٩٧) و هي ذات معنوية عند مستوى أقل من (٠,٠١)، مما يدل على جودة تأثير نموذج الانحدار على **تعزيز الشفافية** والنزاهة بالهيئات الحكومية.

٥ _ معادلة النموذج:

تعزيز الشفافية والنزاهة بالهيئات الحكومية = ٠,٩٧٥ + ٠,٩٧٥ المقومات التكنولوجية + ٢٤٨٠ مقومات بشرية + ٥٥٥٠، المقومات الإدارية + ٣٥٦، المقومات التنظيمية

- مما يدلنا على التأثر الدال والفعال لمعظم المتغيرات المستقلة ابعاد مقومات تفعيل الحوكمة الالكترونية بالهيئات الحكومية على تعزيز الشفافية والنزاهة بالهيئات الحكومية، وأكثر هم تأثيراً المقومات الإدارية.

المحور الثاني: ملائمة المعلومات المحاسبية

جدول رقم (٩) التوزيع التكراري والنسبة المئوية لعبارات المحور الثاني

العبارة	أوافق	بشدة	أوا	فق	مد	اید	لا أو	افق	لا أوافق	ى بشدة
	التكرار	النسبة	التكرار	النسبة	التكرار	النسبة	التكرار	النسبة	التكرار	النسبة
توفير معلوات ملائمة للتغيرات البينية المحيطة	33	55	18	30	9	15	0	0	0	0
تراعي إمكانية صلاحية معلومات تقاريرنا المالية لكافة احتياجات مستخدميها	31	51.7	17	28.3	10	16.7	2	3.3	0	0
تساهم في دعم مستوي القدرة التنبنوية لمستخدمي التقارير المالية	35	58.3	19	31.7	3	5	3	5	0	0
تعمل علي مراعاه إمكانية تحقيق المعلومات المحاسبية للتقييم الإرتدادي للأحداث المالية	28	46.7	21	35	8	13.3	3	5	0	0
تراعي قابلية فهم محتوي تقاريرها المالية لجميع المستخدمين	27	45	24	40	8	13.3	1	1.7	0	0
توفير المعلومات المحاسبية الملائمة في التوقيت المناسب	36	60	19	31.7	5	8.3	0	0	0	0
توفير المعلومات المحاسبية الملائمة للتنبؤات المستقبلية	34	56.7	16	26.7	7	11.7	3	5	0	0
تقدم معلومات تساعد مستخدميها في اختبار البدائل المناسبة	34	56.7	21	35	4	6.7	1	1.7	0	0

المصدر: إعداد الباحث، بناء على الدراسة الميدانية، ٢٠١٧م





من خلال الجدول (٢) يتضح الأتي:

- 1. غالبية افراد العينة يوافقون بشدة على العبارة الأولى حيث بلغت نسبتهم (55%) والموافقون بلغت نسبتهم (30%)، أما أفراد العينة المحايدون فقد بلغت نسبتهم (15%).
- أن غالبية أفراد العينة يوافقون بشدة على العبارة الثانية حيث بلغت نسبتهم (51.7%) والموافقون (28.3%)، أما أفراد العينة المحايدون فقد بلغت نسبتهم (16.7%)، أما الذين لا يوافقون بفلغت نسبتهم (3.3%).
- ٣. أن غالبية أفراد العينة يوافقون بشدة علي العبارة الثالثة حيث بلغت نسبتهم (58.3%) والموافقون (31.7%)، أما أفراد العينة المحايدون فقد بلغت نسبتهم (5%)، أما الذين لا يوافقون بفلغت نسبتهم (5%).
 (5%).
- أن غالبية أفراد العينة يوافقون بشدة علي العبارة الرابعة حيث بلغت نسبتهم (46.7%) والموافقون (35%)، أما أفراد العينة المحايدون فقد بلغت نسبتهم (13.3%)، أما الذين لا يوافقون بفلغت نسبتهم (5%).
- أن غالبية أفراد العينة يوافقون بشدة على العبارة الخامسة حيث بلغت نسبتهم (45%) والموافقون (40%)، أما أفراد العينة المحايدون فقد بلغت نسبتهم (13.3%)، أما الذين لا يوافقون بفلغت نسبتهم (1.7%).
- 7. أن غالبية أفراد العينة يوافقون بشدة علي العبارة السادسة حيث بلغت نسبتهم (60%) والموافقون (31.7%)، أما أفراد العينة المحايدون فقد بلغت نسبتهم (8.3%).
- أن غالبية أفراد العينة يوافقون بشدة على العبارة السابعة حيث بلغت نسبتهم (56.7%) والموافقون (26.7%)، أما أفراد العينة المحايدون فقد بلغت نسبتهم (11.7%)، أما الذين لا يوافقون بفلغت نسبتهم (56.7%).
 نسبتهم (5%).
- أن غالبية أفراد العينة يوافقون بشدة على العبارة الثامنة حيث بلغت نسبتهم (56.7%) والموافقون (35%)، أما أفراد العينة المحايدون فقد بلغت نسبتهم (6.7%)، أما الذين لا يوافقون بفلغت نسبتهم (1.7%).

المحور الثالث: موثوقية المعلومات المحاسبية

جدول (١٠) التوزيع التكراري والنسب المنوية لعبارات المحور الثالث

العبارة	أوافق بشدة		أوافق		محايد		لا أوافق		لا أوافق بشدة	
	التكرار	النسبة	التكرار	النسبة	التكرار	النسبة	التكرار	النسبة	التكرار	النسبة
تقوم بتوفير معلومات محاسبية خالية من الأخطاء الجوهرية	32	53.3	19	31.7	5	8.3	4	6.7	0	0
تعمل علي التأكد من أن المعلومات المحسابية المقدمة خالية من التحيز	31	51.7	23	38.3	4	6.7	2	3.3	0	0
توفير معلومات كافية دون حذف	29	48.3	22	36.7	4	6.7	4	6.7	1	1.7
توفير معلومات محاسبية تمكن المتسخدمين من الإعتماد عليها يقة عالية	31	51.7	22	38.7	7	11.7	0	0	0	0
تضمن الأدلة والقرائن الازمة للتحقق من مصداقية المعلومات المحاسبية المتاحة	26	43.3	24	40	9	15	1	1.7	0	0





	أوافق بشدة		أوافق		محايد		لا أوافق		لا أوافق بشدة	
العبارة	التكرار	النسبة	التكرار	النسبة	التكرار	النسبة	التكرار	النسبة	التكرار	النسبة
تعمل علي ضمان إمكانية التمثيل الحقيق للأحداث الاقتصادية للتقارير المالية	32	53.3	17	28.3	9	15	2	3.3	0	0
تساعد في توفير معلومات تتسم بدرجة عالية من التأكد	34	56.7	20	33.3	5	8.3	1	1.7	0	0
تعمل علي دهم الإعتمادية في المعلومات المحاسبية المتاحة لمتخذي القرارات	36	60	19	31.7	4	6.7	1	1.7	0	0

المصدر: إعداد الباحث، بناء علي الدراسة الميدانية، ٢٠١٧م

من خلال الجدول (١٠) يتضح الأتى:

- العينة افراد العينة يوافقون بشدة علي العبارة الأولي حيث بلغت نسبتهم (53.3%) والموافقون بلغت نسبتهم (8.3%) أما الذين لا يوافقون فبلغت نسبتهم (8.3%) أما الذين لا يوافقون فبلغت نسبتهم (6.7%).
- أن غالبية أفراد العينة يوافقون بشدة على العبارة الثانية حيث بلغت نسبتهم (51.7%) والموافقون (38.3%)، أما أفراد العينة المحايدون فقد بلغت نسبتهم (16.7%)، أما الذين لا يوافقون بفلغت نسبتهم (6.7%)، أما الذين لا يوافقون بفلغت نسبتهم (3.3%).
- ". أن غالبية أفراد العينة يوافقون بشدة علي العبارة الثالثة حيث بلغت نسبتهم (48.3%) والموافقون (6.7%)، أما أفراد العينة المحايدون فقد بلغت نسبتهم (6.7%)، أما الذين لا يوافقون بفلغت نسبتهم (1.7%).
- أن غالبية أفراد العينة يوافقون بشدة على العبارة الرابعة حيث بلغت نسبتهم (51.7%) والموافقون (36.7%)، أما أفراد العينة المحايدون فقد بلغت نسبتهم (11.7%).
- أن غالبية أفراد العينة يوافقون بشدة علي العبارة الخامسة حيث بلغت نسبتهم (43.3%) والموافقون (40%)، أما أفراد العينة المحايدون فقد بلغت نسبتهم (15%)، أما الذين لا يوافقون بفلغت نسبتهم (15%).
- 7. أن غالبية أفراد العينة يوافقون بشدة علي العبارة السادسة حيث بلغت نسبتهم (53.3%) والموافقون (38.3%). (28.3%)، أما أفراد العينة المحايدون فقد بلغت نسبتهم (15%) أما الذين لا يوافقون (3.3%).
- أن غالبية أفراد العينة يوافقون بشدة على العبارة السابعة حيث بلغت نسبتهم (56.7%) والموافقون (33.3%)، أما أفراد العينة المحايدون فقد بلغت نسبتهم (8.3%)، أما الذين لا يوافقون بفلغت نسبتهم (1.7%).
- $^{\wedge}$. أن غالبية أفراد العينة يوافقون بشدة علي العبارة الثامنة حيث بلغت نسبتهم (60%) والموافقون (31.7%)، أما أفراد العينة المحايدون فقد بلغت نسبتهم (6.7%)، أما الذين لا يوافقون بفلغت نسبتهم (6.7%).





الفرضية الثانية: توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين الحوكمة الإلكترونية وملائمة المعلومات المحاسبية جدول رقم (١١)

نموذج الإنحدار الخطي البسيط للفرضية الثانية

معامل التحديد المعدل	معامل التحديد	معامل الارتباط	النموذج
521	529	728	1

المصدر: إعداد الباحث من الدراسة الميدانية، ٢٠١٧م

يتضح من الجدول أعلاه أن قيمة معامل الارتباط بلغت 728 وهذا يعني وجود ارتباط طردي قوي بين المتغير التابع (ملائمة المعلومات المحاسبية) والمتغير المستقل (الحوكمة الإلكترونية) كما نجد أن قيمة معامل التحديد 529 وهذا يعني %52 من المتغير ات التي تحدث في المتغير التابع (ملائمة المعلومات المحاسبية) يكون تأثير المتغير المستقل (الحوكمة الإلكترونية) بينما %48 يعود إلى عوامل أخري غير متضمنة في النموذج.

جدول رقم (٢٢) تحليل التباين للفرضية الثانية

مستوي المعنوية	قیمة (F)	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	مصدر الاختلاف
000	65.271	13.353	1	13.353	الإنحدار
		205	58	11.865	الأخطاء
			59	25.218	المجموع

المصدر: إعداد الباحث من الدراسة الميدانية، ٢٠١٧م

يتضح من الجدول أعلاه أن مستوي المعنوية 000 وهو أقل من (5%) وهذا يقودنا إلي قبول الفرض البديل ومعنوية نموذج الإنحدار، مما يعني توجد فروق معنوية بين المتغير المستقل (الحوكمة الإلكترونية) علي المتغير التابع (ملائمة المعلومات المحاسبية).

جدول رقم (١٣) معاملات الإنحدار للفرضية الثانية

مستوي المعنوية	قيمة (T)	قيمة المعاملات	المعاملات الإنحدار
216	1.250	590	B_0
000	8.079	851	B_1

المصدر: إعداد الباحث من الدراسة الميدانية، ٢٠١٧

يتضح من الجدول أعلاه أن قيمة الحد الثابت للنموذج بلغت (590) وهي قيمة المتغير التابع (ملائمة المعلومات المحاسبية) المقدر عندما تكون قيم المتغير المستقل مساوية للصفر، ونجد أن ميل المتغير المستقل (الحوكمة الإلكترونية) يساوي 0.851 وهذا يعني زيادة المتغير المستقل (الحوكمة الإلكترونية) تؤدي إلي زيادة المتغير التابع (ملائمة المعلومات المحاسبية) بمعدل 0.851، ونلاحظ أن مستوي المعنوية أقل من 0.05 و عليه يقبل الفرض البديل أي أن هذه القيمة لها تأثير معنوي ويعني أن (الحوكمة الإلكترونية) لها تأثير علي (ملائمة المعلومات المحاسبية).





مما سبق نستنتج أن الفرضية الثانية التي تنص علي "توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين الحكومة الإلكترونية وملائمة المعلومات المحاسبية" قد تحققت

الفرضية الثالثة: توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين الحوكمة الإلكترونية وموثوقية المعلومات المحاسبية".

جدول رقم (١٤) نموذج الإنحدار الخطى البسيط للفرضية الثالثة

معامل التحديد المعدل	معامل التحديد	معامل الارتباط	النموذج
491	499	707	2

المصدر: إعداد الباحث من الدراسة الميدانية، ٢٠١٧م.

يتضح من الجدول أعلاه أن قيمة معامل الارتباط بلغت 707 و هذا يعني وجود ارتباط طردي قوي بين المتغير التابع (موثوقية المعلومات المحاسبية) والمتغير المستقل (الحوكمة الإلكترونية) كما نجد أن قيمة معامل التحديد 499 و هذا يعني %49 من المتغيرات التي تحدث في المتغير التابع (موثوقية المعلومات المحاسبية) يكون تأثير المتغير المستقل (الحوكمة الإلكترونية) بينما %51 يعود إلي عوامل أخري غير متضمنة في النموذج.

جدول رقم (٥٥) تحليل التباين للفرضية الثالثة

مستوي المعنوية	قیمة (F)	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	مصدر الاختلاف
000	57.848	10.842	1	10.842	الإنحدار
		187	58	10.871	الأخطاء
			59	21.713	المجموع

المصدر: إعداد الباحث من الدراسة الميدانية، ٢٠١٧م

يتضح من الجدول أعلاه أن مستوي المعنوية 000 وهو أقل من (5%) وهذا يقودنا إلي قبول الفرض البديل ومعنوية نموذج الإنحدار، مما يعني توجد فروق معنوية بين المتغير المستقل (الحكومة الإلكترونية) علي المتغير التابع (ملائمة المعلومات المحاسبية).

جدول رقم (١٦) معاملات الإنحدار للفرضية الثالثة

مستوي المعنوية	قيمة (T)	قيمة المعاملات	المعاملات الإنحدار
040	2.102	949	B_0
000	7.606	767	B_1

المصدر: إعداد الباحث من الدراسة الميدانية، ٢٠١٧

يتضح من الجدول أعلاه أن قيمة الحد الثابت للنموذج بلغت (949) وهي قيمة المتغير التابع (موثوقية المعلومات المحاسبية) المقدر عندما تكون قيم المتغير المستقل مساوية للصفر، ونجد أن ميل المتغير المستقل (الحوكمة الإلكترونية) يتساوي 0.767 وهذا يعني زيادة المتغير المستقل (الحوكمة الإلكترونية) تؤدي إلي





زيادة المتغير التابع (موثوقية المعلومات المحاسبية) بمعدل 0.767، ونلاحظ أن مستوي المعنوية أقل من 0.05 و عليه يقبل الفرض البديل أي أن هذه القيمة لها تأثير معنوي ويعني أن (الحوكمة الإلكترونية) لها تأثير على (ملائمة المعلومات المحاسبية).

مما سبق نستنتج أن الفرضية الثالثة التي تنص علي "توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين الحوكمة الإلكترونية وموثوقية المعلومات المحاسبية" قد تحققت

رابعًا: النتائج والتوصيات

أولاً: النتائج:

ويمكن تلخيص أهم النتائج من خلال إثبات الفروض البحثية للدراسة ما يلي:

أ) النتائج النظرية:

- a. تساعد الحوكمة الإلكترونية في تحقيق ضمان النزاهة والموضوعية للمنظمات كافة حيث توفر الحوكمة الإلكترونية هيكلاً تنظيمياً يمكنها من تحقيق أهدافها بأفضل السبل الممكنة، وتعد نظام مراقبة ومتابعة يؤدي إلى سلامة التطبيق الفعال للأنظمة.
 - ل احتبار أن الحكومة الإلكترونية واقعا فعليا لها مزايا وايجابيات مرتبطة بأدائها للخدمات الحكومية والتعامل مع كافة القطاعات الأخري بأنه يجب إعادة تنظيم التقارير المالية الحكومية بما يتوافق مع تطبيق منظومة الحكومة الإلكترونية وجودة التقارير المالية لوحداتها.
 - c. أظهرت النتائج أن جودة التقارير المالية ناتجة من جودة المعلومات المحاسبية التي تحتويها.

ب) النتائج الميدانية:

- 1. تم اختبار الفرض من خلال إختبار "ت" لعينة واحدة one sample t-test المستقصى نحو مقومات تفعيل الحوكمة الالكترونية بالهيئات الحكومية، حيث بلغت قيمة "ت" (٣٢,١٤٠)، بمتوسط حسابي (٣٠,٠١)، وهذا اكبر من المتوسط الطبيعي الذى اختبرت قيمة المتوسط على أساسه عند مستوى معنوية اقل من (٠٠٠٠) أي لا يوجد اختلافات ذات دلالة معنوية بين أراء المستقصى منهم. وتم قبول الفرض القائل بوجود أتفاق ذو دلالة معنوية بين آراء المستقصى منهم حول محور مقومات تفعيل الحوكمة الالكترونية بالهيئات الحكومية.
- ٢. تم اختبار الفرض من خلال إختبار "ت" لعينة واحدة one sample t-test التحقق من مدى اتجاه آراء المستقصى نحو مقومات تفعيل الحوكمة الالكترونية بالهيئات الحكومية، حيث بلغت قيمة "ت" (٣٢,١٤٠)، بمتوسط حسابي (٤,٠٢)، وهذا اكبر من المتوسط الطبيعي الذى اختبرت قيمة المتوسط على أساسه عند مستوى معنوية اقل من (٠,٠٥) أي لا يوجد اختلافات ذات دلالة معنوية بين أراء المستقصى منهم. وتم قبول الفرض القائل بوجود علاقة ذات دلالة إحصائية بني الحكومة الإلكترونية وملائمة المعلومات المحاسبية.
- ٣. تم اختبار الفرض من خلال إختبار "ت" لعينة واحدة one sample t-test للتحقق من مدى اتجاه آراء المستقصى نحو مقومات تفعيل الحوكمة الالكترونية بالهيئات الحكومية، حيث بلغت قيمة "ت" (٣٢,١٤٠)، بمتوسط حسابي (٤,٠٢)، وهذا اكبر من المتوسط الطبيعي الذي اختبرت قيمة المتوسط على أساسه عند مستوى معنوية اقل من (٠,٠٥) أي لا يوجد اختلافات ذات دلالة معنوية بين أراء المستقصى منهم. وتم قبول الفرض القائل بوجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين الحكومة الإلكترونية وموثو قية المعلومات المحاسبية".
- ٤. وبإستخدام اختبار Kruskal Wallis تبين عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين ادر اكات المستقصى منهم حول مقومات تفعيل الحوكمة الالكترونية بالهيئات الحكومية ترجع لمتغيرات: المؤهل العلمي, الإدارة، سنوات الخبرة، بمعنى الاتفاق في الآراء.





ثانياً: التوصيات:

- ١- زيادة الوعي لدى المسؤولين والعاملين بالهيئات الحكومية بصفة خاصة والهيئات بصفة عامة بأهمية تطبيق الحوكمة الإلكترونية وذلك من خلال توفير دورات تدريبية في هذا المجال، حيث تعتبر الحوكمة الإلكترونية منهجية مناسبة للتعامل مع المتغيرات التنافسية، مما يزيد من فرص التميز في الأداء
- ٢- الاهتمام بتطوير البنية التحتية لاستخدام تكنولوجيا المعلومات بواسطة وضع ميزانية وخطة للتطوير.
- ٣- ضرورة توفير خطة استراتيجية للحوكمة الإلكترونية تتوائم مع الخطة الاستراتيجية للهيئة من خلال
 تحديد الرسالة والرؤية والأهداف الاستراتيجية للهيئات الحكومية.
- ٤ ضرورة الإهتمام والعمل علي تطبيق منظومة الحكومة الإلكترونية في بيئة الأعمال الحكومية لما لها
 دور فعال في تحسين وزيادة جودة التقارير المالية للوحدات الحكومية.
- ٥- ضرورة الإهتمام بمخردات النظام المحاسبية الحكومية والإهتمام بجودة التقارير المالية للوحدات الحكومية.





المراجع

المراجع العربية

- احمد رجب عبد الملك، قياس مدى تحقق الشفافية والإفصاح في التقارير المالية المنشورة للشركات المتداولة
 في سوق الأسهم السعودي، دراسة تطبيقية، المجلة العلمية لجامعة الملك فيصل، العلوم الإنسانية والإدارية،
 مج (١٤)، ع (١)، قسم المحاسبة، جامعة فيصل، ٢٠١٣.
- ٢- أصرف حامد جودت، أثر تطبيق برنامج الحوكمة الإلكترونية على تمكين العاملين بالتطبيق على وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات الفلسطينية، المجلة العلمية للاقتصاد والتجارة، مصر، العدد ٣، ٢٠١٢.
- "- أكرم يوسف النجداوي، الرقابة على أنظمة التشغيل الإلكترونية المطبقة في الحوكمة الإلكترونية الأردنية، دراسة ميدانية، دائرة ضريبة الدخل والمبيعات، المجلة العلمية للاقتصاد والتجارة، مصر، العدد٢، ٢٠١٢.
 - ٤- الحافظ شفيق، دور الحوكمة في الاصلاح الإداري، بحث منشور في الانترنت، ٢٠١٦.
- ٥- الدمياطي محمد مجدي، دور الحوكمة الإلكترونية في جودة تقديم الخدمات العامة في المحليات، مجلة البحوث التجارية، كلية التجارة، جامعة الزقازيق، مص، المجلد ٣٩، العدد ١، ٢٠١٧.
- ٦- رضا حسين قنديل، (٢٠٢١): أثر الحوكمة الإلكترونية على مكافحة فيروس كورونا (19- Covid)
 بالتطبيق على وزارة التربية والتعليم المصرية، مجلة جامعة الإسكندرية للعلوم الإدارية، مج (٥٨)، ع
 (٤)، ص ٢٠١.
- ٧- الشمري خلف، استخدام تكنولوجيا المعلومات وأثرها في فاعلية تطبيقات بوابة الحوكمة الإلكترونية في
 دائرة الجمارك الكويتية، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة عمان العربية، ٢٠١٣.
- ٨- الشيحة عدنان بن عبد الله، دور الحوكمة الإلكترونية في رفع كفاءة الإدارة المحلية وتفعيل المشاركة الشعبية في ظل التنظيمات البيروقراطية في الدول النامية، الفرص والتهويدات ، قسم التخطيط الحضري والإقليمي ، جامعة الملك فيصل، المملكة العربية السعودية، ٢٠١٢.
- 9- صالح حامد على، تحديات النظام المحاسبي الحكومي لمشروع الحوكمة الإلكترونية بالسودان، دراسة ميدانية، مجلة البحوث التجارية المعاصرة، كلية التجارة جامعة سوهاج، مصر، المجلد ٢٧، العدد ١، ٣٠ ٢٠ ١٣
- ١- صــالح مهدي حمادي، تأثير الحوكمة الإلكترونية في جودة التدقيق ، بحث تطبيقي في المنظمات الاقتصادية، جامعة ديالي، ٢٠١٩، ص ٩١٠.
- 11- عادل بين أحمد الشلفان، دور الحوكمة والشفافية في الحد الفساد الإداري، المجلة العربية للإدارة، مج (١١)، ٢٠٢١، ص ٢١٧.
- ١٢- عبد العزيز، ريهام، أنيب، الجوهري، عصام، محمد (٢٠٢١): أثر تطبيق الحوكمة الإلكترونية كأداة الاستدامة تميز الأداء الجامعي، دراسة تطبيقية على جامعة المنصورة، المجلة العلمية للدراسات والبحوث المالية والتجارية، كلية التجارة، جامعة دمياط، ٢(٢) ج٢، ٣٢٠-٢٦٨.
- ١٣- العبيدي عادل عبد العزيز، متطلبات الحوكمة الإلكترونية وآليات إدارة المخاطر المصرفية بالتأكيد على
 مخاطر الائتمان في البنوك الليبية، المجلة العلمية للدراسات التجارية والبيئية، مصر، المجلد ٨، ٢٠١٧.
- ٤١- علاء فرحات طالب، علي الحسين حميدي العامري، (٢٠١٤)، إستراتيجيات محاربة الفساد الإداري والمالي، مدخل تكاملي، الطبعة العربية، دار الأيام للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، ص ١٨٢.
- ١-فيصل عبد الحافظ، مكافحة الفساد الإداري التجربة ١ لأردنية نموذج، دراسة قانونية، عمان، مجلة دراسات، مج (٤٥)، ع (٤)، ٢٠١٨، ص ١٩٥-٢٠٧.
- ٦١-محمد جمعة على، متطلبات الحوكمة الإلكترونية لتطوير خدمات الرعاية الاجتماعية للمنظمات الأهلية،
 مجلة دراسات في الخدمة الاجتماعية والعلوم الإنسانية، ع (٥٢) مج (٢)، ٢٠٢٠.





- ١٧- محمد صالح هاشم، ضوابط تطوير الرقابة الداخلية المحاسبية بالنظام المحاسبي الحكومي لمواكبة متطلبات الحوكمة الإلكترونية في مصرر، مجلة الفكر المحاسبي، كلية التجارة، جامعة عين شمس، العدد الأول، يونيو ٢٠١٢.
- 1 ٨ محمد عبود طاهر، جاهزية تطبيق الحوكمة الإلكترونية در اســة حالة في المديرية العامة لتوزيع كهرباء الجنوب، مجلة در اسات إدارية، جامعة البصرة، كلية الإدارة والاقتصاد، مج (١١)، ع (٢٢)، ٢٠١٩.
- 9 محمد وداد الأرضى، مؤشر الشفافية كمدخل لدعم شفافية التقارير المالية ورفع مستوى حماية المساهمين بسوق المال المصرى، دراسة اختبارية، المجلة العلمية للإقتصاد والتجارة، ٢٠٢١، ص ٧٠٥.
- ٢-منال بنت عبد العزيز العريني (٢٠١٤). واقع تطبيق الحوكمة من وجهة نظر أعضاء الهيئتين الإدارية والأكاديمية العاملين في جامعة الإمام بن سعود الإسلامية، م ٦٣، ع (١).
- ٢١- فاتن، محمد حمدي علي، تقييم المداخل الحديثة في بناء معايير المحاسبة وأثر ها علي جودة التقارير المالية،
 (القاهرة: جامعة حلوان، كلية التجارة وإدارة الأعمال قسم المحاسبة، رسالة دكتوراه في المحاسبة غير منشورة، ٢٠١٢). ص ٨٢
- ٢٢-صلاد حسن علي سلامة، مشكلات الإعتراف والقياس المحاسبي في الصناعات الإستراتيجية (القاهرة جامعة عين شمس، كلية التجارة، المجلة العلمية للإقتصاد والتجارة، المجلد (٣) ، العدد (٤)، ٢٠٠٧) ص
- ٢٣-سوزي أبو علي، أر جودة الأرباح المحاسبة في تكلفة حقوق الملكية طبقا لمعايير الإبلاغ المالي الدولية، (القاهرة جامعة قناة السويس، رسالة ماجستير في المحاسبة غير منشور، ٢٠١٣)، ص ٣٥
- ٤٢-يونس حسن عقل، دور الهيئة العامة لسوق المالي في تحسين فعالية النقارير المالية في ضوء المباديء الدولية لحكومة الشركات، (القاهرة جامعة حلوان، كلية التجارة وإدارة الأعمال، المجلة العلمية لبحوث والدراسات التجارية، العدد الأول، ٢٠٠٥)، ص٣١
- ٢٠-طارق عبد العال حماد، الإتجاهات الحديثة في التقارير المالية، (الإسكندرية: الدار الجامعية، ٢٠١١)، ص
- ٢٦-منال حامد خرج، دور الإفصاح عن تفعيل حوكمة الشركات وأره علي تحسين جودة التقارير المالية،
 (القاهرة: جامعة القاهرة، كلية التجارة ، المجلة المصرية للدراسات التجارية، مجلد (٣٤)، العدد الأول،
 ٢٠١٠)، ص ١٤٢.
- ٢٧- عاطف محمد العوام، محمد أحمد شاهين، أثر تطبيق مباديء حوكمة الشركات على جودة التقارير المالية بسـوق الأوراق المالية، (القاهرة: جامعة عين شـمس، كلية التجارة، المجلة العلمية للإقتصاد والتجارة، المجلد (٣)، العدد (٢)، ٢٠١٣م)، ص ١٥٤٩
- ٢٨-رشا حمادة، قياس أثر الإفصاح الاختياري في جودة التقارير المالية، (عمان: الجامعة الأردنية، كلية الإقتصاد والعلوم الإدارية، المجلة الأردنية في إدارة الأعمال، المجلد (١٥) العدد(٤)، ١٤ ٢٥ ٢م) ص ٦٨٢
- ٢٩-سامح محمد رضا رياض أحمد أحمد، دور لجان المراجعة كأحد جعائم الحوكمة في تحسن جودة القتارير المالية، (عمان: الجامعة الأردنية، المجلة الأردنية في إدارة الأعمال، المجلد (٧)، العدد الأول، ٢٠١١م)
 ص ٢٥
- ٣- دعاء عبدالوهاب عبد الله عامر، إطار مقترح لتحقيق الجود في التقارير المالية من خلال تفعيل هيكل الرقابة الداخلية طبقا للمتطلبات الحديثة، (القاهرة: جامعة عين شمس، كلية التجارة، مجلة الفكر المحاسبي، العدد (٣)، ١٢٠ ٢م)، ص ٣٠٨
- ٣١- أحمد عبد الوهاب أحمد، أثر محددات التحفظ المحاسبي علي جودة التقارير المالية في سوق رأس المال المصري، (القاهرة: جامعة بنها، كلية التجارة، مجلة الدراسات والبحوث التحليلية، العدد(١)، ١٣٠٠مم)، ص ٢٤٩





- ٣٢-مدثر طه أبو الخير، العوامل المؤثرة في جودة التقارير المالية، (الرياض: دار المريخ للنشــر والتوزيع، ٢٠١٣م) ص ٧٠
- ٣٣- علي محمد علي الصياد، أثر تطبيق معايير القيمة العادلة علي جودة النقارير المالية و علي أسعار الأسهم في البورصة المصرية، (القاهرة: جامعة طنطا، كلية التجارة، المجلة العلمية للتجارة والتمويل ، المجلد (٢)، العدد (٢)، العدد (٢)، ص ٢٩٤
- ٣٤-محمود أحمد أحمد علي، در اســـة وإختبار العلاقة بين تفعيل مداخل المراجعة الخارجية وجودة النقارير المالية للشركات المقيدة بالبورصة، (الإسكندرية، كلية التجارة، مجلة كلية التجارة للبحوث العلمية، المجلد (٢)، العدد (٢)، العدد (٢)، ص ٣٦٢.
- 70 -معتز عبد الحميد علي كيلان، أثر تطبيق مباديء حوكمة الشركات علي جودة التقارير المالية المنشورة للشركات المسجلة بسوق الأوراق المالية الليبي، (القاهرة: جامعة عين شمس، كلية التجارة ، المجلة العلمية للإقتصاد والتجارة، المجلد (7)، العدد (7)، العدد (7)، ص 80 .

المراجع الأجنبية

- 1- Freeland, C. Basel committee Gudiance on Electronic Corporate Governance for Banks, paper presented to: Corporate Governance and Reform: Paving the Way to Financial Stability and Development, a conference organized by the Egyptian Banking Institute, Cairo, May7-8, 2016.
- 2- Ganesh, N., Premkumar, B & Priya, K. (2019). Theoretical insights on egovernment and global trends in e-government technologies & applications. International Journal of Engineering and Advanced Technology, 8 (5), 1843 1850.
- 3- Haouam, D. (2020), IT governance impact on financial reporting quality using COBIT framework. Global Journal of Computer Sciences: Theory and Research, 10 (1), 1-10
- 4- IT Governance Institute (ITGI), ITGI Global Status Report on the Governance of Enterprise IT (GEIT), U.S.A., Fourth Edition, 2011.
- 5- Janashia, R. (2019) e-Governance: Missed Opportunity of the Revolutionary Government. Case of Georgia (Doctoral dissertation).
- 6- Lim A. L. Masrom, M., and Din, S. E- government and e- governance concepts and constructs in the context of service delivery African Journal of Business Management 7 (28), 2013, p. 2817.
- 7- Sabani, Alvedi. "Indonesia in the spotlight: Combating corruption through ICT enabled Governance", Melbourne: Procedia Computer Science Journal . Vol.(2) No. 161,2019, p 32 -332.
- 8- Seema, Verma, et al., Challenges in developing citizen- centric e- governance in Libay International Arab Journal of e-technology, Vol 2, No3, 2012.
- 9- Sumathy, M (2020). USER'S PERCEPTION TOWARDS E- GOVERBANCE A LITERATURE REVIEW. Journal of Critical Reviews, 7(11), 834-837.