

معوقات الاستثمار السياحي والمحفزات لتحسين المناخ الاستثمارى فى مصر

الدكتورة / ولاء محمد الاباصيرى محمد

جامعة قناة السويس

الملخص:

تهدف الدراسة الحالية الى وضع إطار منهجى مقترح لمعالجة المعوقات الاستثمارية السياحية والمستثمر المحلى والأجنبي وتقييم المناخ الاستثمارى فى مصر ودراسة العلاقة بين أداء المناخ الاستثمارى وبين جذب الاستثمارات السياحية ، إعتمدت الدراسة على المنهج الوصفى بشقيه المرجعى والميدانى عن طريق وصف وتحليل معوقات الاستثمارات السياحى ودراسة المناخ الاستثمارى وايجاد حلول لتلك المعوقات واثر ذلك على القطاع السياحى فى مصر حيث تقوم الدراسة على جمع المعلومات بالمناخ الاستثمارى فى مصر ودور المعوقات الاستثمار السياحى فى نفور الأستثمارات من مصر وتوزيع استمارة المقابلة الشخصية على بعض رجال الأعمال واستمارة استبيان وأظهرت نتائج الاستبيان وجود ارتباط معنوي ايجابي عند مستوى دلالة إحصائية (٠.٠٥) معالجة للمعوقات الاستثمار السياحى وجذب الاستثمارات وأوصت الدراسة بضرورة توفير المناخ الاستثمارى الملائم لجذب المستثمرين الى مصر .

Abstract

The current study aims to develop a proposed methodological framework to address tourism investment obstacles and the local and foreign investor, evaluate the investment climate in Egypt, and study the relationship between the performance of the investment climate and attracting tourism investments. investment and find

solutions to these obstacles and their impact on the tourism sector in Egypt, where the study is based on collecting information on the investment climate in Egypt and the role of tourism investment obstacles in the aversion of investments from Egypt and the distribution of a personal interview form to some businessmen and a questionnaire form. Statistically significant (0.05) addressing the obstacles to tourism investment and attracting investments. The study recommended the need to provide an appropriate investment climate to attract investors to Egypt.

المقدمة:

أصبح الاستثمار السياحي حديث المواطنين البسطاء في العديد من الدول التي عانت من الثورات والاضطرابات الامنية والأزمات السياسية والاقتصادية بشكل عام، ومصر بصفة خاصة؛ فلا شاغل لهم إلا العمالة التي تم تسريحها من المنشآت السياحية والفندقية نتيجة ظروف عدم الاستقرار السياسي والأمني. بل أصبحت الاجتماعات المتعلقة بمناقشة العديد من القضايا المتصلة بالجوانب التنموية والاستثمارية للقطاع السياحي، وتلك التي تهم المرتبطين بشكل مباشر أو غير مباشر بالمشروعات الاستثمارية السياحية، هي الشغل الشاغل للجان الحكومية، والجمعيات المهنية المتخصصة، والمستثمرين السياحيين؛ ما يؤكد أهمية موضوع الاستثمار السياحي الذي أصبح محور التنمية الرئيسي ومدى أهمية دراسة المعوقات الرئيسية التي تعوق نمو الاستثمار السياحي في مصر .

أولاً: موضوع البحث وإشكاليته :- تتناول هذه الدراسة التحديات التي تواجه عملية الاستثمار السياحي في مصر ومنها معوقات اقتصادية واجتماعية وغيرها، وسبل التعامل معها خاصة في ظل المنافسة القوية من التكتلات

والتجمعات الدولية كالاتحاد الأوروبي التي توفر متطلبات جذب المزيد من الاستثمارات السياحية. كما تأتي أهمية الدراسة نظراً إلى تعدد المتغيرات والمستجدات السياسية والاجتماعية والاقتصادية والثقافية التي تشهدها المنطقة العربية بصفة عامة ومصر بصفة خاصة وتؤثر في بيئة المناخ الاستثماري السياحي وما يترتب عليه من نتائج تؤثر على الاقتصاد المصري .

ثانياً: أهداف البحث :- تهدف الدراسة إلى وضع إطار منهجي مقترح لرفع كفاءة الاستثمار السياحي على المستويين الحكومي والخاص. ويمكن تحقيق هذا الهدف العام من خلال الأهداف الفرعية الآتية :

- إلقاء الضوء على مفهوم عملية الاستثمار السياحي وأهميتها. والتعرف على مفهوم المناخ الاستثماري
- تحديد أهم التحديات والمعوقات التي تواجه الاستثمار السياحي في مصر .
- إيجاد بعض الحلول المقترحة من أجل تحسين المناخ الاستثماري في مصر

الإستعراض المرجعي

مفهوم الاستثمار السياحي :-

ثمة تعدد في تعريفات الاستثمار السياحي، وتفاوت في ما بينها. ولتوضيح هذا الاختلاف، يمكن وضع عدداً من الأمثلة التي وردت في الأدبيات العلمية والمهنية العربية والدولية وهذه التعريفات هي:- (مكاوي، ٢٠١٤)

- الاستثمار السياحي هو ذلك الجزء من القابلية الإنتاجية الموجهة إلى تكوين رأس المال السياحي سواء المادي أو البشري، بغية زيادة طاقة

البلد السياحية ,كالفنادق والمدن السياحية والمطاعم والطرق والنقل
السياحي .

- هو القدرة على تحقيق الإنتاجية الهادفة إلى تكوين رأس المال المادي وإعداد رأس المال البشري في مجال السياحة ,من أجل زيادة الطاقة الإنتاجية والتشغيلية وتحسينها ,وتقديم أفضل الخدمات في مجالات السياحة المختلفة .

يعرف الإستثمار السياحي على أنه " هو الإنفاق على رأس المال الثابت ورأس المال المتحرك ورأس المال غير الملموس ، وذلك بهدف تكوين الإستثمارات السياحية الجديدة والمحافضة على الإستثمارات القائمة أو تجديدها(جاد،٢٠١٢،ص٣١) . ويشمل الإنفاق على ثلاثة أشكال من رأس المال وهي كالتالي :

- رأس المال الثابت : وهو يشمل المباني مثل القرى السياحية والشركات السياحية والفنادق وما يتطلب من معدات وآلات .
- رأس المال المتحرك : ويشمل الإنفاق على المواد الأولية مثل الأطعمة أى السلع اللازمة لتقديم المنتج النهائى فى هذه الحالة ، أو تتمثل فى المواد الخام اللازمة لفرش الغرف بالفنادق أو الإستثمارات المكملة : ويقصد بها المشروعات السياحية التى يتطلب وجودها حتى تتمكن من تقديم خدماتها مثل الإستثمار فى مجال المرافق الأساسية وكذلك إنشاء المطارات والموانئ الجوية والبحرية والطرق .
- رأس المال غير الملموس : يتمثل فى الإنفاق الذى يوجه إلى عمليات الترويج والتسويق الخاص بالمشروع الإستثمارى والإنفاق على عناصر المزيج التسويقي (جاد،٢٠١٢) .

أنواع الأستثمار السياحي :-

يغطي الاستثمار في القطاع السياحي العديد من المجالات المتعددة والمتنوعة و تشمل الاستثمار في المقومات والامكانيات الرئيسية لصناعة السياحة والتي تتحدد في محورين رئيسيين :- (الزهراني، ٢٠٠٨)

١- الاستثمار في التجهيزات والتسهيلات السياحية Tourism

(Infrastructure Facilities) والتي تعرف اصطلاحا بالخدمات

السياحية ويضم ثلاثة مجالات رئيسية :-

- خدمات الإقامة والاعاشة والتسهيلات الترفيهية
- خدمات النقل
- خدمات الاتصالات

٢- الاستثمار في مجال الثروة السياحية ويتمركز في الاستثمار في مجال

الثروة السياحية بصورة رئيسية في مواقع الجذب السياحي وموارد

متمثلة في :-

- مواقع التراث الثقافي
- مواقع التراث الطبيعية

أهداف الاستثمار السياحي :-

إن أهداف الاستثمار السياحي في الموارد الثقافية الطبيعية والتجهيزات والخدمات السياحية تهدف لتحقيق الكثير من المنافع والفوائد الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والبيئية التي يمكن أجمالها فيمايلي :-

١- اقتصاديا :-

يعود الاستثمار في القطاع السياحي بالعديد من الفوائد والمنافع الاقتصادية

للدولة والمجتمع :-

وتتمثل الأهداف الاقتصادية فيما يلي:

- توسيع مساهمة السياحة في الناتج الوطني (Gross National Product GNP).
 - تدفق رؤوس الأموال الأجنبية وزيادة الدخل من العملات الأجنبية.
 - تحسين ميزان المدفوعات.
 - زيادة القيمة المضافة وتوسيع الأثر المضاعف.
 - تنويع مصادر الدخل والقاعدة الاقتصادية الوطنية، باستقطاب رؤوس الأموال الوطنية واستثمارها في القطاع الخاص مجال الحرف والصناعات التقليدية ذات الصلة بصناعة السياحة.
 - تنمية البنية التحتية والمرافق العامة وتطويرها (الزوكة، ١٩٩٨).
- ٢- أجتاعيا وثقافيا :-

يسعى الاستثمار في القطاع السياحي وصناعة السياحة اجتماعياً وثقافياً إلى إحداث التحولات في التعامل مع السائح والزائر بطريقة تحافظ على الأنماط الاجتماعية والثقافية وعادات المجتمعات المحلية وتقاليدھا وتراثھا من ناحية. وفي نفس الوقت العمل على تطوير الإمكانيات المجتمعية للتعامل مع الثقافات الوافدة مع السائحين، لإيجاد نوع من التواءم والتجانس بين المنظومة الاجتماعية المحلية والمنظومة الاجتماعية والثقافية المصاحبة لدخول السائحين وإقامتهم وأختلاطهم بالسكان المحليين وتتضمن الاهداف الاجتماعية والثقافية ما يلي :-

- المساهمة في تنمية التوازن الاجتماعي والاقتصادي وتحقيقه بين المناطق والمحافظات المختلفة في الدولة
- توفير فرص عمل تعمل على الحد من البطالة وارتفاع مستوى الرفاهية الاجتماعية، وغير ذلك من المنافع والفوائد الأخرى

– الشراكة المجتمعية عن طرق دمج المجتمعات المحلية في عملية

التممية السياحية (جابر، ٢٠٠٤).

٣- الاستدامة البيئية :-

أهداف الاستثمار في القطاع السياحي فيما يتعلق بالاستدامة البيئية تعمل على تحقيق الآتي :-

- منع أي تغيير في معطيات البيئة أو تشويهها أو استنزاف مواردها.
 - المحافظة على مكونات البيئة وأيكولوجية المكان الذي هو عبارة عن التفاعل بين الإنسان والبيئة.
 - تعزيز الوعي البيئي لدى للسائحين من الخارج والداخل والمستثمرين ومتخذى القرار فى القطاعين العام والخاص
 - الاهتمام والعناية بقضايا التلوث المائى والهوائى والصوتى والبصرى
 - الاهتمام بالقدرات التحملية للمواقع السياحية والثقافية والطبيعية بحيث لاتؤذى كثافة السياحة الى تدهور الحياه البيئية (الزهرانى، ٢٠٠٨).
- آخر له دوره الفعلي في تكوين الدخل الوطني، و يختلف هذا الدور بحسب حجم و أهمية القطاع السياحي في الاقتصاد الوطني، إذ يمكن أن يؤدي إلى زيادة القيمة المضافة، فالأجور التي تدفع للعاملين بها، الأرباح والدخول التي تتحقق للمستثمرين والتدفقات المالية الأخرى، إنشاء المشروعات الجديدة الخاصة بإنتاج المستلزمات السلعية والخدمية للقطاع السياحي والنجاح في تحقيق درجة عالية من التكامل بين القطاع السياحي وبين القطاعات الاقتصادية الأخرى يمكن أن يؤدي إلى زيادة القيمة المضافة والنتاج القومي للدولة (شعوبى، ٢٠٠٧).

⊙ أهمية الاستثمار السياحي في توفير مناصب العمل:-

يستوعب القطاع السياحي أعداداً كبيرة من العمال لأن معظم خدماته لا يمكن أن تؤدي إلا من خلال العنصر البشري، حيث لا يمكن تأديتها بواسطة الآلات؛ و يختلف أثر الاستثمار السياحي على العمالة وفقاً للأهمية النسبية لهذا القطاع في الاقتصاد الوطني و أهميته كقطاع إنتاجي بالنسبة للقطاعات الإنتاجية الأخرى وتكمن أهم هذه التأثيرات فيما يلي:-

■ ■ إن تأثير السياحة على العمال تحدد أنماط النشاط السياحي فبعض الأنشطة تحتاج إلى يد عاملة مكثفة عن الأنماط الأخرى، فتسهيلات الضيافة ولاسيما في الفنادق وبيوت الضيافة توظف نسبة كبيرة من العمال كما يلي:

- توفر مؤسسات الإقامة فرصة عمل واحدة على الأقل لكل غرفة .
- توفر أنشطة السياحة و الترويج ما لا يقل عن ٧٥% من جملة فرص العمل التي توفرها مؤسسات الإقامة.
- تؤمن قطاعات الخدمات المرتبطة بالنشاط السياحي نفس عدد فرص العمل التي توفرها مؤسسات الإقامة(دعبس،٢٠٠٣).

■ ■ إن تأثير السياحة على العمال تحده المهارات المتاحة محليا، فالنشاطات السياحية تتطلب في الكثير من الأحيان عدد كبير من العمال ذوي المهارات القليلة و بالمقابل فإنها توفر عدداً آخر من

- الوظائف الإدارية والمتخصصة، و غالبا ما يتم ملء هذا القطاع من قطاعات العمل الأخرى في الإقليم أو جلبها من الخارج .
- ■ ■ إن معظم العمالة في القطاع السياحي تتسم بالموسمية حيث يتطلب ذلك تشغيل عمالة إضافية لمواجهة الزيادة في الطلب خلال موسم الذروة، وهو شيء مفيد لأولئك الذين يتطلعون إلى عمل موسمي، كما هو الحال لدى الطلاب و أصحاب العمل الإضافي، و من جانب آخر فإن العمل الموسمي يؤدي إلى سلبيات فهو يجتذب قوة العمل الهامشية و يرى البعض أن هذا لا يشجع على الحركة بعيدا عن القطاعات الاقتصادية الأكثر إنتاجا .
- ■ ■ تعكس موسمية العمل في الاستثمارات السياحية عدة آثار اقتصادية و اجتماعية منها موضوع طاقة العمل العاطلة في الفترات غير الموسمية، كذلك اجتذاب عمال يعملون في وظائف أخرى طوال الوقت يكون ذلك على حساب الأنشطة غير السياحية .
- ■ ■ إن الإنفاق السياحي يؤدي إلى زيادة الدخل الوطني و زيادة العمالة ، لكن ليس من الضروري أن يتساوى معامل مضاعف الدخل مع معامل مضاعف العمالة، فتعظيم الدخل و تعظيم العمالة قد لا يكونان متطابقين تماما (أمين، ٢٠١٦).

⊙ أهمية الاستثمار السياحي في نقل التكنولوجيا :-

إن السماح للاستثمار الأجنبي بالدخول في مشروعات سياحية يمكن أن يحقق درجة من التقدم التكنولوجي عن طريق :

١ . نقل فنون وأنظمة الإدارة الحديثة بالفنادق و غيرها من المنشآت السياحية .

٢ . إدخال تجهيزات (آلات، معدات ...) جديدة يمكن استخدامها إما في تسهيل تقديم الخدمات السياحية بأنواعها المختلفة أو إنتاج سلع صناعية للأغراض السياحية .

٣ . تطوير و تحسين طرق العمل الحالية في الأنشطة السياحية بإتباع برامج تدريب للقوى العاملة .

٤ . لقيام ببحوث التنمية و التحديث في المجالات المختلفة للنشاط السياحي .

٥ . القيام بأعمال التنقيب عن الآثار و ترميمها (أبو قحف، ٢٠٠٣).

معوقات الأستثمار السياحي بشكل عام :-

هناك العديد من المعوقات التي تحد من إقبال القطاع الخاص واندفاعه إلى الاستثمار في مواقع التراث الثقافي والطبيعي وموارده، وفي مجال الخدمات والتسهيلات والتجهيزات السياحية، مما يتطلب تضافر الجهود؛ للحد من تأثير تلك المعوقات على الاستثمار وفوائده المتعددة حتى تصبح بيئة الاستثمار بيئة جاذبة، وإجمالاً تتمثل تلك المعوقات فيما يلي:-

□ المعوقات السياسية: عدم الاستقرار الأمني الناتج من الاضطرابات الاجتماعية والسياسية والخلافات الحدودية , والخلافات السياسية

الطارئة بين بعض الدول، والتي تتعكس سلبيا من خلال توجيه الرأي العام إلى مهاجمة وجود الاستثمارات السياحية، وغياب الثقة السياسية بين المستثمر الأجنبي والدولة، ما يؤدي إلى هجرة المزيد من الاستثمارات السياحية (مكاوي، ٢٠١٤).

□ المعوقات الاجتماعية: ضعف إشراك المجتمعات المحلية خاصة النائية منها في عمليات الاستثمار السياحي التي تتم في المباني والمواقع التراثية والتاريخية الموجودة في هذه المجتمعات، وعدم وجود وعي سياحي بأهمية الموروثات الثقافية والاجتماعية للبلد المضيف، والافتقار إلى مشاركة القطاع الخاص في عمليات صنع القرار الاستثماري (الزهراني، ٢٠٠٨).

□ المعوقات القانونية والتشريعية

بنظرة أكثر عمقا إلى القوانين والتشريعات السياحية، فأنها لا تعكس حلولاً فاعلة لواقع الممارسات الاستثمارية السياحية في كثير من الدول العربية. بل تحاول أن تتكيف مع القوانين غير السياحية السائدة، لملاءمة الأنظمة والقوانين والتشريعات الاستثمارية كمدخل قصير المدى والسائدة في معظم الدول العربية (المهيبرات، ٢٠٠٩).

□ المعوقات المتعلقة بالبنية الأساسية

وتتمثل أهم التحديات والمعوقات بهذا الصدد، في: عدم توافر البنية التحتية بشكل جيد لإقامة الاستثمارات، ما قد يرفع من تكاليف الإنشاء والتشغيل لهذه الاستثمارات، وتقدم البنية التحتية في بعض الدول العربية، وصعوبة الحصول

على مواقع مؤهلة بنيوياً وملائمة للاستثمار, وعدم ملائمة البنية التحتية لتوفير الخدمات التكنولوجية الحديثة للمشروعات السياحية, وضعف مشاركة القطاع الخاص في المشروعات الاستثمارية المتعلقة بالبنية التحتية نظراً إلى ارتفاع تكلفتها, وعدم اقتناع بعض الجهات الحكومية بأولويات الاستثمار في مشروعات البنية التحتية في المناطق السياحية النائية (فتح الله، ٢٠١٦).

□ المعوقات المتعلقة بالمستثمر السياحي:-

أما التحديات المتعلقة بالمستثمر السياحي نفسه, فتتمثل في عدد من الصعوبات التي تؤثر سلباً في التوجه الاستثماري للمشروعات والشركات السياحية في العديد من الدول العربية, ومنها:

- عدم اهتمام المستثمر بصياغة رسالة المشروع بصورة واضحة تعبر عن توجهاته الاستثمارية المستقبلية,
- سوء اختيار أنماط التمويل وأدواته المتعلقة بتمويل المشروعات الاستثمارية السياحية المختلفة من مصادر محلية وأجنبية وبفوائد عالية,
- سوء اختيار النموذج الاستثماري الأمثل الذي يضمن نمو المشروع واستمراره في المجتمعات العربية.

معوقات الاستثمار السياحي في مصر :-

على الرغم من أهمية الاستثمار كأحد محددات التنمية والنمو الاقتصادي ودوره الهام في رفع القدرات الانتاجية للاقتصاد القومي وزيادة معدلات التشغيل إلا أن

معدل النمو الاستثمارى فى مصر ما زال متواضعا نظرا لما يواجه المستثمرين من مشاكل .

يمكن تصنيف المعوقات التى تواجه الاستثمار السياحى فى مصر الى :-
 ١. المعوقات الاقتصادية :-

- يؤثر الاداء الاقتصاد المصرى ككل على جذب المستثمرين والاستثمارات ونتيجة التقلبات الاقتصادية التى يتعرض لها الاقتصاد المصرى من زيادة معدلات التضخم وزيادة العجز فى الموازنة العامة كنسبة من الناتج المحلى وعدم الاستقرار أسعار صرف الجنية مقابل الدولار أدى الى عدم جاذبية مناخ الاستثمار المصرى .
- صغر حجم السوق وعدم توافر مراكز التسويق وعدم فاعليتها ويرجع ذلك إلى انخفاض متوسط نصيب الفرد من الناتج المحلى الاجمالى مما يدى الى ضعف القوى الشرائية فى الاقتصاد المصرى.
- انخفاض جودة المدخلات الانتاج وارتفاع الرسوم الجمركية على المستورد منها حيث أن اغلب مستلزمات الإنتاج مستوردة فتتأثر أسعارها بهذة الرسوم وبأسعار صرف الجنية بالعملات الاجنبية (السروجى، ٢٠٠٦).

٢. المعوقات التنظيمية :-

تتضمن هذه المعوقات ما يتعلق بإجراءات العامة للتنمية السياحية المتعلقة بالضوابط والاجراءات الخاصة بالضوابط التنظيمية للأرتباط مع شركات التنمية و الاستثمار السياحى وتخضع القواعد والشروط المنظمة لإدارة واستغلال التصرف فى الاراض المخصصة للهيئة العامة للتنمية السياحية لقرار رئيس الجمهورية رقم ٢٠٩٨ لسنة ١٩٩٥ (دسوقى، ٢٠٠٩) .

٣- المعوقات المالية :-

- ارتفاع تكلفة الإقراض
- عدم رغبة البنوك في تمويل المشروعات السياحية ويرجع الى الخوف من ارتفاع نسبة المخاطرة في المشروعات السياحية
- عدم وجود نظام للحوافز لدى البنوك للسداد المبكر للقرض التي يحصل عليها المستثمرين
- مغالاة بعض المستثمرين في طلبات التمويل
- البيروقراطية وكثرة إجراءات الائتمان في البنوك (دسوقي، ٢٠٠٩)
- سياسات معالجة المعوقات السياحية الاستثمارية :-
- تهيئة البيئة الاستثمارية ومعالجة المعوقات وتكثيف الجهود وتركيزها كلها عوامل تساعد القطاع الخاص وتشجعه على الاستثمار في القطاع السياحي وموارد المتعددة لذلك يجب تذليل معوقات الاستثمار السياحي ولا بد من انتهاج السياسات والخطط التي تعمل على تحقيق الاتي :-
- ⊙ تحديد مواقع المشروعات السياحية المقترحة، مع تصنيفها وتحديد طبيعتها، والعمل على تهيئتها للجذب السياحي
- ⊙ تفعيل استراتيجية الترويج للاستثمار السياحي في مجال قطاع الخدمات والتسهيلات السياحية ومواقع الجذب السياحي الثقافي والطبيعي وموارده.
- ⊙ تشجيع رأس المال الوطني(القطاع الخاص) بالاستثمار في القطاع السياحي وتذليل العقبات أمام الاستثمار في هذا القطاع.
- ⊙ تقديم التمويل للاستثمار السياحي، خاصة المشروعات الصغيرة والمتوسطة، باعتبار أن السياحة قطاعٌ صناعي فعال يسهم في توسيع القاعدة الاقتصادية للمجتمعات المحلية والاقتصادي الوطني.

⊙ التنسيق بين القطاع السياحي والجهات الحكومية الأخرى لتسهيل الإجراءات وسرعة انجاز المعاملات الخاصة بالمستثمرين (الزهراني، ٢٠٠٨).

ثانياً :- ماهية المناخ الاستثماري: حسب تعبير المؤسسة العربية لضمان الاستثمار مجمل الأوضاع والظروف السياسية، الاقتصادية، الاجتماعية، الامنية، القانونية والإدارية التي تشكل المحيط الذي تجرى فيه العملية الاستثمارية، وهذه العناصر، عادة ما تكون متداخلة ومترابطة تؤثر وتتأثر بعضها ببعض، وتشكل في مجملها مناخ الاستثمار الذي بموجبه يؤثر ايجابيا أو سلبيا على فرص نجاح الشروعات الاستثمارية الاقتصادية وبالتالي تصبح البيئة الاقتصادية محفزة وجاذبة لرأس المال أو طاردة له.

الاحصاء التحليلي لمحتويات الدراسة

أولاً : أختبارات تحليل التباين أحادي الاتجاه

أ) اختبار تحليل التباين في اتجاه واحد وذلك لمعرفة هل هناك اختلاف بين متوسطات الرأي بين الفئات المكونة للعينة من حيث [الوظيفة] حول مدى الاتفاق بشأن كل فرض من فروض الدراسة.

ANOVA

	Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
H1 Between Groups	.031	2	.016	.024	.977
Within Groups	43.708	66	.662		

Total	43.739	68			
H2 Between Groups	.646	2	.323	.556	.576
Within Groups	38.339	66	.581		
Total	38.986	68			

من تحليل (ANOVA) بالجدول (٢٣) وجد ان بشأن الفرض الاول H_1

قيمة $P\text{-Value} = 0.977$ اكبر من ٥% هذا يعني أنه لا توجد فروق جوهرية بين متوسط الاراء لكل فئة من الفئات الثلاثة للوظيفة بشأن وجود علاقة بين المعوقات الاستثمار السياحي والمناخ الأستثماري الفروض وذلك مع اختلاف الوظيفة لكل فئة.

بشأن الفرض الثاني H_2

قيمة $P\text{-Value} = 0.576$ اكبر من ٥% هذا يعني أنه لا توجد فروق جوهرية بين متوسط الاراء لكل فئة من الفئات الثلاثة للوظيفة بشأن صحة الفرض الثاني.

ب) اختبار تحليل التباين في اتجاه واحد واحد ولذلك لمعرفة هل هناك اختلاف بين متوسطات الرأي بين الفئات المكونة للعينة من حيث [الخبرة] حول مدى الاتفاق بشأن كل فرض من فروض الدراسة .

جدول رقم (٢٤)

ANOVA					
	Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
H1 Between Groups	2.594	2	1.297	2.081	.133
Within Groups	41.145	66	.623		
Total	43.739	68			
H2 Between Groups	.231	2	.115	.196	.822
Within Groups	38.755	66	.587		
Total	38.986	68			

من تحليل (ANOVA) بالجدول (٢٤) وجد ان

بشأن الفرض الاول H_1

قيمة $P\text{-Value} = 0.133$ اكبر من ٥% هذا يعني أنه لا توجد فروق جوهرية بين متوسط الاراء لكل فئة من الفئات الثلاثة للخبرة وهذا يعني أن الخبرة الاقل من 5 سنوات و أصحاب الخبرة من 5 إلى 10 سنوات و أصحاب الخبرة 10سنة فأكثر انفقوا بشأن وجود علاقة علاقة بين معوقات الأستثمار السياحي والمناخ الأستثمارى الفروض وذلك مع اختلاف الخبرة لكل فئة.

بشأن الفرض الثاني H_2

قيمة $P\text{-Value} = 0.822$ اكبر من 5% هذا يعني أنه لا توجد فروق جوهرية بين متوسط الآراء لكل فئة من الفئات الثلاثة للخبرة وهذا يعني أن الخبرة الأقل من 5 سنوات و أصحاب الخبرة من 5 إلى 10 سنوات و أصحاب الخبرة 10 سنة فأكثر اتفقوا بشأن صحة الفرض الثاني.

اختبار كروسكال ويلز لقياس الفرق بين المتوسطات

من اختبارات تحليل التباين أحادي الاتجاه السابقة تبين انه لا توجد فروق معنوية بين فئات الدراسة حول الاتفاق بشأن فروض البحث سواء من حيث طبيعة العمل أو من حيث فئات الدرجة العلمية أو من حيث فئات سنوات الخبرة و بما أن الشرط الاساسي لإجراء اختبارات تحليل التباين هو أن تكون البيانات تتبع التوزيع الطبيعي و عالية و لضمان صحة النتائج نقوم بعمل اختبار كروسكال ويلز الغير معلمي للتأكد على النتائج التي توصلنا إليها.

أ) اختبار وجود اختلاف معنوي بين متوسطات الرأي بين الفئات الثلاثة المكونة للعينة حسب الوظيفة حول مدى الاتفاق بشأن الفروض للدراسة باستخدام اختبار كروسكال ويلز

Test Statistics ^{a,b}

	H1	H2
Chi-Square	.015	1.120
Df	2	2
Asymp. Sig.	.993	.571

a. Kruskal Wallis Test

b. Grouping Variable: VAR00003

يلاحظ ان مستوي الدلالة للفروض [Asymp. Sig.] هم جميعاً اكبر من ٥% هذا يعني أنه لا توجد فروق جوهرية بين متوسط الآراء لكل فئة من الفئات الثلاثة للعينة بشأن الاتفاق في الرأي حول صحة وجود علاقة بين معوقات الاستثمار السياحي والمناخ الاستثماري في مصر الفروض وصحة الفرض الثاني وذلك مع اختلاف الوظيفة لكل فئة و هذا ما أكده اختبار تحليل التباين سابقاً.

ب) اختبار وجود اختلاف معنوي بين متوسطات الرأي بين الفئات الاربعة المكونة للعينة حسب الخبرة حول مدى الاتفاق بشأن الفروض للدراسة باستخدام اختبار كروسكال ويلز

Test Statistics

	H1	H2
Chi-Square	6.201	.806
Df	2	2
Asymp. Sig.	.145	.668

يلاحظ ان مستوي الدلالة للفروض [Asymp. Sig.] هم جميعاً اكبر من ٥% هذا يعني أنه لا توجد فروق جوهرية بين متوسط الاراء لكل فئة من الفئات الثلاثة للعينة بشأن الاتفاق في الرأي حول صحة وجود علاقة بين المعوقات الاستثمار السياحي والمناخ الاستثمارى فى مصر لفروض وذلك مع اختلاف الخبرة لكل فئة وصحة الفرض الثاني هذا ما أكدته اختبار تحليل التباين سابقاً.

اختبار صحة الفروض باستخدام t

نقوم باختبار صحة كل فرض من الفروض، عن طريق اختبار أن متوسط الرأي لكل فرض اكبر من ٣ فكانت نتائج الاختبار كالتالي

One-Sample Statistics

	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
H1	69	4.2174	.80201	.09655
H2	69	4.0145	.75718	.09115

One-Sample Test

Test Value = 3						
	t	Df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	95% Confidence Interval of the Difference	
					Lower	Upper
H1	12.609	68	.021	1.21739	1.0247	1.4101
H2	11.130	68	.009	1.01449	.8326	1.1964

نلاحظ ان ما يلي:-

قيمة P-Value. للفرض الاول اقل من ٥% هذا يعني لايمكن قبول ان المتوسط للفرض الاول يساوي ٣ ولهذا نقبل ان المتوسط اكبر من ٣ وهذا يعني أن المبحوثين في العينة بالكامل اتفقوا بشأن وجود علاقة بين

سياسات البنوك والاستثمار السياحي بأقليم قناة السويس ولذلك لان متوسط الرأي اكبر من ٣ .

قيمة P-Value للفرض الثاني اقل من ٥% هذا يعني لايمكن قبول ان المتوسط للفرض الثاني يساوي ٣ ولهذا نقبل ان المتوسط اكبر من ٣ وهذا يعني أن المبحوثين في العينة بالكامل اتفقوا بشأن صحة الفروض الثاني ولذلك لان متوسط الرأي اكبر من ٣ .

أختبار صحة الفرض الاول باستخدام الانحدار الخطي البسيط

تم اختبار الفرض الاول " لا توجد علاقة ارتباط ذات دلالة احصائية بين معوقات الاستثمار السياحي والمناخ الاستثماري في مصر الفروض من خلال معامل ارتباط بيرسون واستخدام أسلوب تحليل الانحدار الخطي البسيط كما يلي:

اولا: معامل الارتباط بين معوقات الاستثمار السياحي والمناخ الاستثماري في مصر

المتغيرات	معامل الارتباط (r)	مستوى الدلالة
العلاقة بين معوقات الاستثمار السياحي والمناخ الاستثماري في مصر	**0.887	**0.00

** دالة عند مستوى معنوية أقل من (٠.٠٥).

من الجدول السابق يتضح الآتي:

توجد علاقة قوية ذات دلالة إحصائية بين معوقات الاستثمار السياحي والمناخ الاستثماري في مصر"، حيث بلغ معامل الارتباط 0.887 بمستوى معنوية أقل من 0.05.

إثبات الفرضية: وعليه نرفض الفرض الإحصائي القائل لا توجد علاقة قوية ذات دلالة إحصائية بين معوقات الاستثمار السياحي والمناخ الاستثماري في مصر ونقبل بوجود تلك العلاقة

ثانياً:- تحليل الانحدار الخطي البسيط Simple Linear regression لقياس تأثير معوقات الاستثمار السياحي والمناخ الاستثماري في مصر

نموذج الانحدار الخطي البسيط لتحديد معنوية تأثير ابعاد جودة الحياه الوظيفيه علي اداء العاملين في الشركات السياحيه

معامل التحديد	قيمة "ف"		قيمة "ت"		المعاملات المقدره	المتغير المستقل
	F. test		t. test			
R2	مستوى المعنوية	القيمة	مستوى المعنوية	القيمة	β_i	
% 78.7	0.00**	125.3	0.521	0.694	0.117	الجزء الثابت

			0.00**	11.14 9	0.858	معامل الانحدار
--	--	--	--------	------------	-------	----------------

١ - معامل التحديد (R2) :

يلاحظ أن المتغير المستقل (المعوقات الاستثمار السياحي) يفسر (78.7 %) من التغير الكلي في المتغير التابع (تحسين اداء المناخ الأستثمارى فى مصر). وباقي النسبة يرجع إلى الخطأ العشوائي في المعادلة أو ربما لعدم إدراج متغيرات مستقلة أخرى كان من المفروض إدراجها ضمن النموذج.

٢ - اختبار معنوية جودة توفيق نموذج الانحدار:

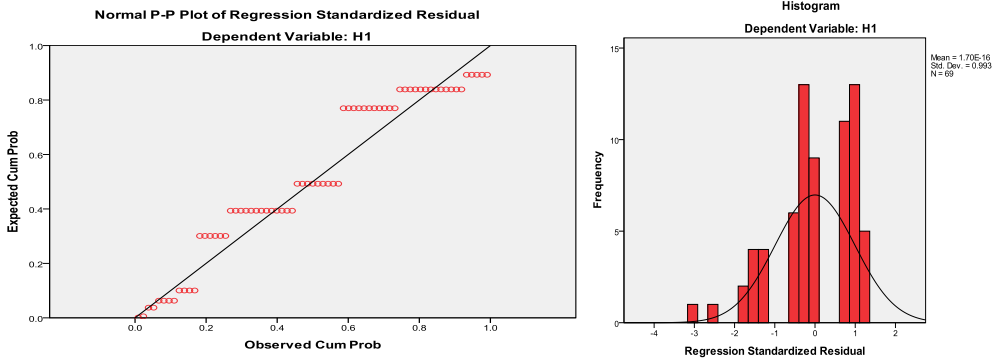
لاختبار معنوية جودة توفيق النموذج ككل ، تم استخدام إختبار (F-test)، وحيث أن قيمة إختبار (F-test) هي (125.3) وهي ذات معنوية عند مستوى أقل من (0.05) ، مما يدل على جودة تأثير نموذج الانحدار على بعد المناخ الأستثمارى فى مصر.

٣- اختبار معنوية المتغير المستقل:

باستخدام إختبار (t.test) وجد أن المتغير المستقل (المعوقات الاستثمار السياحي) ، ذو تأثير معنوي على المتغير التابع (أداء المناخ الأستثمارى فى مصر)، حيث بلغت قيمة "ت" (11.149) وذلك عند مستوى معنوية أقل من (0.05).

٤- اختبار اعتدالية المتغير التابع :

من فروض الانحدار أن الأخطاء تتوزع توزيعاً طبيعياً معيارياً بمتوسط حسابي (صفر) وانحراف معياري 0.99، وهذا كما هو واضح عند رسم المدرج التكراري للأخطاء المعيارية للانحدار الخطي . كما يلي في المدرج التكراري



$$Y = 0.117 + 0.858 X$$

٥ - معادلة النموذج

حيث أن :-

X تعبر عن المتغير المستقل وهو المعوقات الاستثمار السياحي

Y تعبر عن المتغير التابع و هو المناخ الاستثماري في مصر

من نموذج العلاقة الإنداربه السابق ، يمكن التنبؤ بدرجات أداء المناخ الاستثماري في مصر ، من خلال قياس مؤشرات سياسات معالجة معوقات الاستثمار السياحي ، وتطبيق ذلك النموذج ، وهو يدل على أن :-

- كل زيادة في مؤشرات سياسات تحسين الاستثمار السياحي بمقدار واحد صحيح. تؤدي الى زيادة في أداء المناخ الاستثماري في مصر قدرها (0.859).

ثانياً :- من خلال نموذج الإنحدار السابق نجد أن معامل تحديد سياسات أداء الاستثمار السياحي (R2)، يفسر نسبة بلغت (78.7%)، على المناخ الاستثماري في مصر

ثانياً: خلصت الدراسة بعد تحليل إستمارات الإستبيان ٣٦ أستمارة وتحليل

المحتوى للمقابلات الشخصية مع ٢٣ من رجال

الأعمال الى إطار منهجي مقترح لتحسين مناخ الاستثمار السياحي في مصر:

م	المعوقات	مقترحات الحلول	الجهة المسؤولة عن الإداء	عاجل جداً	عاجل	مستمر
١	العمليات الارهابية	<ul style="list-style-type: none"> ▪ العمل على الاستقرار الأمنى بالمنطقة ▪ وضع استراتيجيات للأعلام من أجل التخفيف من التأثير السلبى للعمليات الارهابية وخاصة فى الاعلام الدولى ▪ تصوير الفعاليات الهامة والتي لها تأثير كبير مثل حفل نقل الموميات 	وزارة الداخلية وزارة الاعلام	✓ ✓ ✓	✓	

				<p>من المتحف المصرى الى المتحف الكبير .</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ أستضافة شخصيات هامة ومؤثرة دوليا وكبار رجال الاعمال دوليا ومحليا ومناقشة اهم المعوقات لايجاد حلول جادة لها . ▪ عمل حملات اعلانية للمواقع السياحية فى مصر وتشجيع مخرجي الافلام والمسلسلات التلفزيونية الى تصوير الاماكن السياحية فى مصر 		
	✓	✓	<p>مجلس الوزراء وزارة الاستثمار والتعاون الدولى</p>	<p>○ القضاء على البيروقراطية والروتين الحكومى الذى يكلف المستثمر الوقت والمال والجهد ويجعله يفر من الاستثمار فى مصر</p> <p>○ إنشاء كيان حكومى خاص بتنشيط</p>	<p>البيروقراطية</p>	٢

				<p>الاستثمار تكون له دراية بكل النواحي الاقتصادية والتجارية والاستثمارية ويكون له سلطة اتخاذ القرارات واجبة النفوذ .</p>		
	✓	✓	<p>مجلس الوزراء</p> <p>البنك المركزي</p> <p>البنك المركزي</p>	<ul style="list-style-type: none"> • سرعة إصدار قانون الشركات . • تعديل قانون حق الانتفاع للمستثمر يجعله بناسب رغبة المستثمرين . • حل مشاكل المستثمرين العالقة وذلك بدافع إضفاء الجديّة على حسن نية الدولة في السعي لتنشيط الاستثمار وتذليل العقبات . • العمل على إيجاد حلول لتسوية الديون المتعثرة للمستثمرين • تشجيع المستثمرين عن طريق حزمة من القرارات البنكية 	قوانين الاستثمار	٣
	✓					

				<p>لتسهيل عمليات القروض وطرق التمويل والضمانات المقدمة .</p> <ul style="list-style-type: none"> • ضرورة إحداث منتج مالي (قرض فندقي) خاص لتمويل المشاريع السياحية يتماشى مع خصوصيتها، والسعي لإنشاء بنوك متخصصة في المجال السياحي للتصدي لمشاكل التمويل التي تعترض المستثمرين • مراجعة قوانين العمل وإصلاحها لمنع رجال الأعمال الضمانات الكافية لمعالجة الخلافات العمالية والتعاقدية. • خفض الرسوم الجمركية على المستثمرين 		
	✓	✓	✓			

				<p>(المحلى والاجنبي) (</p> <ul style="list-style-type: none"> • السيطرة على سعر الصرف للعملة المحلية • تشجيع شركات القطاع الخاص على الإندماج وتكوين كيانات اقتصادية أكثر قدرة مالية أو تكوين شركات مساهمة عامة عن طريق منع الحوافز الضريبية والمالية الأخرى. • زيادة فاعلية و تكثيف البرامج الخاصة بتعريف المستثمرين بفرص الاستثمار في مصر، وتحديث أنظمة المعلومات البنكية وأنظمة الدفع واستخدام أدوات الإعلام الآلي والاتصال الحديث لربط الشبكة البنكية. 		
٤	الحصول	-	توفير الأراضي	وزارة	✓	

			الاسكان والمرافق والمجمعات العمرانية	الصناعية وتزويدها بالمرافق وطرحها أمام المستثمرين وتسهيل إجراءات حصول المستثمرين عليها - تخصيص الأراضي الصناعية بأسعار مميزة لجذب أكبر عدد من المستثمرين - تحديد المواقع المخصصة والصالحة للاستثمار السياحي وتسهيل سبل إقامتها لما تشكل أهمية في دعم السياحة.	على أراضي	
	✓					
		✓	الهيئة العامة للتخطيط العمراني	تحديد نسبة أكبر في هيكل التناقذات العامة لمشروعات البنية الأساسية تشجيع الاستثمارات الخاصة (الوطني والإجنبي) على المساهمة في مشروعات البنية الأساسية. وضع خطط تنموية طويلة الامد .	البنية التحتية	٥
	✓		هيئة	تحسين واقع	توصيل	٦

المرافق	الخدمات المرتبطة بالسياحة خاصة أنظمة النقل ووسائله، شبكة الطرق، الاتصالات.	المرافق العامة	✓	✓	✓
	<ul style="list-style-type: none"> ➤ تطوير شبكة الطرف الصحي ➤ تطوير محطات تحلية المياه ➤ تطوير محطات توليد الكهرباء ➤ امداد شبكات الأنترنت ➤ وضع خطة طويلة الامد لتطوير شبكات الطرق والكبارى والانفاق داخل منطقة قناة السويس بصفة خاصة وفي جميع المحافظات بصفة عامة 				

النتائج

- يشكل توفر مناخ الاستثمار الإيجابي وبيئته إجمالاً في المناطق السياحية مقوماً رئيساً وحافزاً قوياً لمجال الاستثمار السياحي في صناعة السياحة في المشروعات السياحية المقترحة ، والتي تعود

بالمنافع والفوائد الاقتصادية، والثقافية - الاجتماعية والبيئية، فمما لا شك فيه أن الاستثمار السياحي في موارد الجذب السياحي والخدمات والتسهيلات السياحية في منطقة السياحة الجديدة سيؤدي دوراً فاعلاً ومؤثراً في تحقيق الأهداف المنشودة من هذه الدراسة .

- أدى غياب عامل الأمن والاستقرار السياسي إلى تدهور البيئة الاستثمارية في معظم الدول منها مصر ما أدى إلى تراجع حجم الاستثمارات السياحية في هذه الدول
 - الاستثمار هو المحرك الرئيسي للنشاط الاقتصادي لارتباطه المباشر بتكوين رأسمالي وزيادة قدرات الاقتصاد الوطني للإنتاج والتجديد والتطوير
 - الاستثمار الأجنبي المباشر يعتبر مصدر للحصول على رؤوس الأموال الأجنبية التي تمثل دعامة أساسية لأي برنامج تنموي في الدول المضيفة ومصدر لنقل التقنيات التكنولوجية الحديثة والمتطورة إلى الدول المضيفة وخلق علاقات جديدة من رجال الأعمال وخلق علاقات مع الدول الأم.
 - أن تعديل قوانين الاستثمار يعمل على تشجيع الاستثمارات الأجنبية.
 - بالرغم من اهتمام الدولة المتزايد بالاستثمار و تحسين مناخه إلا أن هنالك عدة معوقات تواجه تحسين مناخ الاستثمار في اطار الأجراءات الإدارية على المستوى الاتحادي و الولائي.
- أهم التوصيات :-

توصيات موجهة لقطاع الاستثمار (وزارة الاستثمار)

- معالجة كافة أوجه القصور وإزالة السلبيات التي تعوق حركة الاستثمار بصفة عامة والاستثمار الاجنبي بصفة خاصة .
- إكمال نظام النافذة الموحدة لتسوعب بقية الوزارات ذات الصلة بالمستثمرين .
- مراجعة قوانين العمل وإصلاحها لمنع رجال الأعمال الضمانات الكافية لمعالجة الخلافات العمالية والتعاقدية.
- تشجيع السياسة النقدية والاقتصادية والجمركية نحو تنمية الاستثمارات السياحية .
- ضمان حرية تحويل الأموال للمستثمرين من وإلى مصر بكل العملات .
- إجراء المزيد من الإصلاحات في النظام القانوني والإجرائي لعمل القطاع الخاص ليكون أكثر شفافية وذلك في إطار إصلاح بنوي عام للاقتصاد يهدف إلى تطوير البيئة الاقتصادية وجعلها أكثر ملائمة للاستثمارات الوطنية والأجنبية.
- تشجيع شركات القطاع الخاص على الإندماج وتكوين كيانات اقتصادية أكثر قدرة مالية أو تكوين شركات مساهمة عامة عن طريق منع الحوافز الضريبية والمالية الأخرى.
- توفير حوافز استثمارية لأصحاب الأموال العربية من أجل تشجيع الإستثمار السياحي العربي فى مصر

- إعادة النظر في قوانين الإستثمار الخاصة بمواقع الإستثمار السياحي ، بما يضمن إعادة إستراتيجية شاملة لتطوير القطاع السياحي .
- تشجيع الاستثمار بمنطقة قناة السويس في كافة المجالات .

توصيات موجهة لقطاع السياحة (وزارة السياحة والهيئة المصرية العامة لتنشيط السياحي) :-

- إنعاش الترويج السياحي وتنظيمه بما في ذلك برمجة التوعية الرسمية والشعبية، وإصدار النشرات السياحية والأدلة والأفلام الترويجية وغيرها من وسائل الإعلام المنشور والمسموع والمرئي وذلك من خلال القيام بمسح ميداني للمواقع السياحية ووضع مخططات عمرانية لتطويرها مما يتطلب إنشاء مجلس خاص بالترويج السياحي ليأخذ على عاتقه هذه المهمة .
- تفعيل الأنشطة السياحية وإعداد البرامج السياحية بالتنسيق مع مكاتب السفر والسياحة المحلي والدولي وإقامة المهرجانات السياحية والثقافية وبصفة دورية في مناطق الجذب السياحية ،
- العمل على نشر الوعي الثقافي لدى المواطنين بأهمية السياحة واستخدام الإعلام السياحي كأحد العناصر الرئيسية في ذلك، فضلا عن العمل على تحسين الصورة السياحية لمصر بحملة توعية و تثقيف شاملة وعلمية عن المواقع السياحية في بأقليم قناة السويس بما يعكس حضارة المصرية وعمقها التاريخي .
- المشاركة في مختلف التظاهرات السياحية الدولية والإقليمية، لتشجيع تدفق رؤوس الأموال والشراكة دوليًّا مع مجموعات فندقية .

- رصد المخصصات المالية الكافية للنهوض بالقطاع السياحي في بلادنا دعم البنية التحتية واستكمال البنية التشريعية وتنفيذ القوانين المنظمة للسياحة
- تحسين واقع الخدمات المرتبطة بالسياحة خاصة أنظمة النقل ووسائله، شبكة الطرقات، الاتصالات.

المراجع

١. أبو قحف، عبد السلام (٢٠٠٣) "الأشكال و السياسات المختلفة للاستثمارات الأجنبية" مؤسسة شباب الجامعة، الإسكندرية، ص ٢٦
٢. الزهراني، عبد الناصر بن عبد الرحمن (٢٠٠٨) "الاستثمار السياحي في محافظة العلا"، مركز المعلومات والابحاث السياحية، الهيئة العامة للسياحة والاستثمار، المملكة العربية السعودية، ص ١٧:٢٦.
٣. الزوكة، محمد خميس (١٩٩٨)، "صناعة السياحة"، دار المعرفة الجامعية، الإسكندرية، ص ٢٨٧.
٤. المهيرات، بركات كامل (٢٠٠٩) " الأمن السياحي و التشريعات السياحية" - الطبعة الاولى ٢٠٠٩ دار الفكر، الجزائر، ص ٤٠-٤١
٥. أمين، طيبى محمد (٢٠١٦) "الضوابط القانونية للاستثمار السياحي فى الجزائر"، رسالة ماجستير، منشورة، جامعة د. الطاهر مولاي - سعيدة - كلية الحقوق والعلوم السياسية، الجزائر، ص ١١-١٨

٦. فتح الله، زيداني (٢٠١٦) "الضمانات القانونية لإستثمار السياحي في الجزائر"، أطروحة ماجستير في قانون أعمال، كلية الحقوق العلوم السياسية، جامعة محمد خيضر _ بسكرة _، الجزائر، ص ١٤
٧. مكاي، مصطفى أحمد السيد (٢٠١٤) "الاستثمار السياحي في مصر والدول العربية الأهمية والتحديات ورؤية التطوير"، مركز الإمارات للدراسات والبحوث الاستراتيجية، العدد ١٩٣، ص ١٢:٤٩
٨. جاد، ريهام عبد الرحمن (٢٠١٢) " دور الشركات العابرة للجنسيات فى حفز الإستثمار الأجنبى المباشر بقطاع السياحة المصرى"، رسالة ماجستير، كلية السياحة والفنادق، جامعة قناة السويس، ص ٣١ - ٣٢
٩. دعيس، يسري (٢٠٠٣) "صناعة السياحة - بين النظرية و التطبيق - دراسات و بحوث فى أنثروبولوجيا السياحة"، الملتقى المصرى للإبداع و التنمية، ١٤ ط ١، الإسكندرية، مصر، ص ٥١٧
١٠. دسوقي، خالد وجدى (٢٠٠٩) "الاستثمار السياحي وأثره على التنمية السياحية دراسة مقارنة بين أسبانيا ومصر"، رسالة ماجستير، كلية الأقتصاد والعلوم السياسية، جامعة القاهرة، ص ٢٣-٣٣-٩٠ - ١١٣
١١. جابر، محمد مدحت (٢٠٠٤)، "جغرافية السياحة والترويج". مكتبة الانجلو المصرية، القاهرة، ص ٧-١٢٩