

الإدارة المالية في مصر البطلمية ومدى تأثيرها بالنظم المصرية القديمة في ضوء  
الوثائق البردية (٣٢٣ - ٣٠) ق.م

هدير ناصر محمد شحات موافى  
معيدة بكلية الآداب - جامعة السويس



### الملخص:

يميل المؤرخون غالباً إلى أن ينسبوا إلى بطليموس الثاني فيلادلفوس الفضل في إنشاء اغلب النظم الادارية والمالية التي كانت مطبقة في مصر خلال عهد البطالمة وذلك إنطلاقاً من مفهوم أن الصراعات العنيفة التي اشترك فيها خلفاء الاسكندر الاكبر لم تتح لبطليموس بن لاجوس ( بطليموس الاول ) الفرصة لكي يولي عنايته إلى التنظيمات الداخلية في مصر قدر ما أولاه إلى الاهتمام بدرء الأخطار الخارجية المحدقة بولايته، وقد كللت جهوده بالنجاح في هذا الصدد فأصبحت الدولة البطلمية أقوى دولة هلينستية قامت علي أنقاض امبراطورية الاسكندر كما أصبحت مصر أيضاً دولة غنية تلعب الدور الأول سياسياً واقتصادياً في عالم بحر ايجيه. ومنذ ذلك الوقت وخصوصاً بعد انتصار بطليموس بن لاجوس علي بريدكاس في عام ٣٢١ ق.م درج البطالمة علي اعتبار مصر غنيمة حرب اكتسبوها بحد السيف.

وقد كانت خزانة الدولة هي أهم شيء لدي البطالمة ومن ذلك أن مصالح الخزنة كانت مقدمة على مصالح الأفراد ولم تكن الحكومة البطلمية تتهاون أبداً في فرض العقوبات الصارمة على كل من تسول له نفسه بالإخلال بواجباته داخل الدولة، وعلى هذا الأساس منحت الحكومة البطلمية الموظفين السلطة المطلقة لخدمة مصالح الخزنة الملكية. ولا أدل على ذلك من أنه كان محظوراً على المحامين الترافع في القضايا التي تمس مصالح الدولة خصوصاً الخزنة الملكية. ولكي يتضح أصل الإدارة المالية في مصر في عصر البطالمة وظهور دور الإيكونوموس في ارسينوي وغيرها من الأقاليم المصرية كان لابد أن نلم بالمعلومات الكافية عن هذه الإدارة المالية في مصر في عصر الفراعنة.

الكلمات المفتاحية: الإدارة - الفرعونية - البطلمية - المالية - النظم.

**Abstract:**

Historians often tend to attribute to Ptolemy II Philadelphia's the credit for establishing most of the administrative and financial systems that were applied in Egypt during the Ptolemaic era, based on the understanding that the violent conflicts in which the successors of Alexander the Great participated did not allow Ptolemy son of Lagos (Ptolemy I) the opportunity to give His attention to the internal organizations in Egypt as much as he paid attention to warding off the external dangers impending his mandate, so the Ptolemaic state became the most powerful Hellenistic state that was established on the ruins of Alexander's empire, Egypt also became a rich country that plays the first role politically and economically in the world of the Aegean Sea after the victory of Ptolemy bin Lagos over Perdiccas in ٣٢١ BC, the Ptolemy's considered Egypt as war booty, which they gained by the sword.

The Ptolemaic government was never negligent in imposing severe penalties on anyone who begged himself to violate his duties within the state, and on this basis the Ptolemaic government granted the employees absolute power to serve interests of the royal treasury. This is not evidenced by the fact that it was forbidden for lawyers to plead in cases affecting the interests of the state. Clarify the origin of financial management in Egypt in the era of the Ptolemy's and the emergence of the role of the economies in the arsineoy and other Egyptian regions; it was necessary for us to have sufficient information about this financial management in Egypt in the era of the Pharaohs.

**Keywords:** Administration - Paranoiac -Ptolemaic -Financial - Systems.

## المقدمة :

إن وثائق القرن الثالث قبل الميلاد تعطي لنا صورة واضحة عن الإدارة المالية لمصر تحت حكم البطالمة ومدى اهتمام ملوك البطالمة بالنظام المالي في مصر لتحقيق أكبر دخل ممكن للخزانة الملكية. وبما أن الإيكونوموس كان هو مندوب وزير المالية في المديرية، لذلك كان لابد من دراسة مهام هذا الموظف<sup>(i)</sup>. والوحدة الإدارية التي يمارس فيها الإيكونوموس نشاطه هي المديرية طبقاً لما ورد في تعليمات وزير المالية في نهاية القرن الثالث قبل الميلاد<sup>(ii)</sup> وهو يقيم في عاصمة المديرية ويباشر العمل من خلال مندوبية في المراكز والقري. وقد تميزت مديرية ارسينوي بأنه كان هناك إيكونوموس رئيسي في عاصمة المديرية بينما كان لكل قسم من أقسامها الثلاثة إيكونوموس مستقل<sup>(iii)</sup>.

وتجسدت أهمية الإيكونوموس في العصر البطلمي في انه أوكل إليه مهمة تنفيذ أهداف الدولة في قطاع الزراعة والصناعة والتجارة علي وجه الخصوص بما يزيد من إنتاج الدولة ويتماشى مع اهداف البطالمة في زيادة الموارد المالية وتحقيق أكبر ربح ممكن للخزانة الملكية.<sup>(iv)</sup> وبالتالي كان لابد من دراسة مهام هذا الموظف بالتفصيل عند دراسة النظم المالية للبطالمة في مصر.

### أ) الإدارة المالية في مصر قبيل مجيء البطالمة ( اي في مصر القديمة ) :

كان علي رأس النظام الإداري في الدولة القديمة شخص يسمى ( بالوزير ) وكان يخضع للملك مباشرة ويتلقى منه التوجيهات التي يحولها إلي تعليمات تنفذها الإدارات المختلفة، وكانت مسؤولياته عن الاقتصاد والإدارة والقضاء، كما كان هناك شبكة من المندوبين الرسميين ووكلاء عن الحكومة منتشرين في طول البلاد وعرضها يتخذون كافة الوسائل الادارية الممكنة لتحصيل المقدر المقرر للإيرادات. كان ذلك في عهد الدولتين القديمة والوسطي اما في عهد الدولة الحديثة

نجد ان النظام الاداري كان اكثر وضوحاً حيث تشكلت الادارة المركزية من اربع وحدات مستقلة وهي: ( إدارة الأراضي الملكية \_ إدارة الجيش والاسطول \_ الإدارة الدينية \_ الإدارة المدنية )<sup>(v)</sup>

وبمرور الوقت ومع تزايد اعباء الدولة نجد أن الادارة المدنية قد تولي رأسيتها (وزيران) اختص احدهما بالشمال والآخر بالجنوب، ولهما سلطات عدة ولكن مجالهما الأرحب كان في الشؤون المالية، حيث خضع لهما كل من ( المشرف علي الخزانة \_ ورئيس إدارة الضرائب \_ والمشرف علي الشون \_ والمشرف علي الماشية). ويعني ذلك أن الإدارة المدنية كانت تضم أربع إدارات مالية كبرى.<sup>(vi)</sup> اما في العصر الصاوي كان الإقليم هو أساس الادارة المحلية، وقد بلغ عدد هذه الاقاليم في مصر اربعين. كان علي رأس كل واحد منهما شخص يدعي ( حاكم الإقليم ) يتولى تصريف امورها وشؤونها المختلفة خاصة كل ما يتعلق بالقضاء والاقتصاد، وقد ساعده في ذلك جيش من الكتبة يعرفون بكتبة الإقليم<sup>(vii)</sup>. كما نجد أن الادارة المركزية قد اعتمدت علي شخصية الملك، الذي كان له دور إيجابي في تصريف الشؤون الرسمية في البلد. وظهرت وظائف مدنية اخري ذات اهمية كبيرة في المجال المالي والاقتصادي في مقدمتها ( المشرف علي المزارع ) الذي عاونه قياس الارض، ثم ( المشرف علي الشونة ) ويعاونه كاتب الحسابات.<sup>(viii)</sup> ويبدو أنه كان من الأعمال الهامة للحكومة في العصر الفرعوني هو تحصيل الموارد الأساسية اللازمة لاحتياجات البلاط الفرعوني، والموارد الأساسية كما في كل العصور تأتي من الزراعة والصناعة والتجارة، فبالنسبة للزراع نجد أنهم قسموا الأراضي الزراعية إلي ثلاث أقسام وهي ( أرض مملوكة للتاج \_ وأرض المؤسسات الدينية \_ وأرض مملوكة للأشخاص ) هذا إلي جانب الموارد الأخرى التي تأتي من صناعات مختلفة وتجارات متعددة. كما أنشأوا ثلاث إدارات كبرى

رئيسية لإدارة الدخول المتنوعة وهي ( قسم رأس الجنوب \_ مكتب إدارة الميناء \_  
الخزانة ).(ix)

يتبين أيضاً أن المصريين القدماء قد أجروا إحصاءً عاماً للماشية كل عامين،  
وتعداداً للأشخاص بالمنزل، كما أنهم احصوا موارد المياه المختلفة، والسبب في  
ذلك هو الرغبة في تحديد إيرادات الدولة التي تُجبي من الناس والماشية والأرض،  
وهذا يعني معرفة المصريين القدماء وسيلة التعداد في ضبط الإيرادات وتحديد  
التزامات الأفراد، ولم تتساهل الحكومة في تنفيذ هذه الإجراءات، حيث تبين أن  
المصريين اللذين لم ينفذوا واجباتهم الإلزامية قد سجنوا ثم حولوا للعمل في مزارع  
الدولة وفاءً لما عليهم من التزامات مالية.(x)

وعند خضوع مصر للاحتلال الفارسي يتضح انه لم يحدث تغييراً كبيراً في  
طريقة الحكم المصرية فقد حل الفرعون الفارسي محل الفرعون المصري، وكان  
الحاكم الفارسي يلقب ( بساتراب ) وهو يرأس الادارة المركزية في البلاد واتخذ من  
منف عاصمة له وكان يتم اختياره من ضمن المقربين من الاسرة المالكة، وكان  
واجبه الأهم في مصر هو ضمان تحصيل الضرائب الي الامبراطور الفارسي.  
وقد وضع الساتراب تحت رقابة شديدة وذلك عن طريق ارسال مفتشين سنوياً إلي  
مصر. وكانت من اهم الوظائف التي ظهرت ايضاً في الادارة المركزية اثناء حكم  
الفرس لمصر هي وظيفة الباحث او المحقق ثم وظيفة المستشار الذي كان  
يعاونه مجموعة من الكتبة يسموا بالكتبة الملكيين، وقد وجد بعض المصريين  
ايضاً اللذين قاموا بترجمة الوثائق الآرامية وهي( اللغة الرسمية للإمبراطورية  
الفارسية ) إلي المصرية، كما كان يوجد وظيفة المشرف علي الخزانة وقد تولاها  
مصري.

عموماً كانت سياسة الفرس في مصر فيما يتعلق بالإدارة هي ( ذرهم يفعلوا  
Laissez Faire ) بمعني ترك جميع النظم الادارية في مصر كما هي وساعد

علي ذلك التشابه الكبير بين النظم المصرية والنظم الفارسية، فلم نجد تغييرات هامة في درجات الموظفين كبارهم وصغارهم خلال فترة حكمهم بل احترموا جميع التقاليد الادارية المصرية، لذلك لم يجد المصريون أي مشكلة ادارية بعد طرد الفرس من البلاد عام ٤٠٤ قبل الميلاد.<sup>(xi)</sup>

### ب) الإدارة المالية في مصر البطلمية ومدى تأثيرها بالنظم الفرعونية القديمة:

يرجع إلي بطليموس الثاني فيلادلفوس الفضل في إنشاء اغلب النظم الادارية والمالية التي كانت مطبقة في مصر خلال عهد البطالمة وذلك إنطلاقاً من مفهوم أن الصراعات العنيفة التي اشترك فيها خلفاء الاسكندر الاكبر لم تتح لبطليموس بن لاجوس ( بطليموس الاول ) الفرصة لكي يولي عنايته إلي التنظيمات الداخلية في مصر قدر ما اولاه إلي الاهتمام بدرء الاخطار الخارجية ، فأصبحت الدولة البطلمية اقوي دولة هلينستية قامت علي انقاض امبراطورية الألكندر الأكبر.

ومما سبق يتضح انه إذا كان من العسير علينا ان نعرف الي اي مدي اسهم كل من الاسكندر الاكبر و بطليموس الاول في وضع النظم الادارية البطلمية فإنه لا شك في انها هما اللذان قاما بوضع حجر الأساس التي قامت عليه الدولة البطلمية في مصر بعد ذلك. إذ نجد ان الاسكندر عندما فتح مصر بادر بإظهار احترامه وإجلاله للديانة المصرية واتخذ صفات الفراعنة في محاولة منه لإقناع المصريون بأنه الخليفة الشرعي لمن سبقوه من الفراعنة القدماء، وعلي نفس النهج صار البطالمة يدعون انهم الخلفاء الشرعيون للفراعنة، وذلك وفقاً لفكرة حق الملوك الإلهي او ما يعرف بالحق الإلهي المقدس التي كانت سائدة عند المصريون القدماء منذ قديم الزمن والتي بموجبها يحق للفرعون بوصفه إلهاً استغلال البلاد وتسخير اهلها كما يشاء، واستناداً علي ذلك اعتبر البطالمة مصر بيتهم أو ضيعتهم الخاصة واداروا البلاد كما يدير اي مقدوني املاكه الخاصة.



لذلك فلا شك ان النظم البطلمية التي وضعها بطليموس الثاني قد تأثرت بهذا المفهوم الضيق إلي ابعد حد<sup>(xii)</sup>.

ونتبين من وثائق القرن الثالث قبل الميلاد انه كان علي رأس الادارة المالية وزير يحمل لقب **الديكتيوس** وقد كان يهيمن علي جميع الشؤون المالية والاقتصادية في البلاد ويعتبر الممثل الاول للملك البطلمي في هذه المجالات والتي كانت تنظمها القوانين المالية المعروفة آنذاك والتي وضعها البطالمة ومنها قانون الدخل<sup>(xiii)</sup>. وبالتالي كان يعتبر الديكتيوس هو رئيس الادارة المالية المركزية في الدولة وكان يخضع للملك مباشرة حيث يستمد منه قوته ونفوذه، ويصوغ تعليماته في شكل مراسلات رسمية، كما كانت توجد في ادارته جميع السجلات والمراسلات الخاصة بمالية مصر. وكان يساعده عدد من الكتبة وامناء المخازن في تسجيل وضبط جميع الايرادات العينية والنقدية، كما انه كان المسئول الاول عن حراسة خزينة الملك والنبذ والزيت والغلال بالإسكندرية وغيرها من الأقاليم<sup>(xiv)</sup>. والي الديكتيوس ترسل جميع المسائل المالية المستعصي حلها علي الموظفون حيث يتخذ القرار المناسب فيها. كما كان الديكتيوس هو الرئيس الأعلى والمباشر لعمال المالية حيث كان يقوم بتعيين الموظفين ومعاقبة المقصرين منهم، وكان لابد من موافقته علي تعيينات كل الموظفين الذين لهم اي اختصاصات في الشؤون المالية او الاقتصادية<sup>(xv)</sup>.

كما كان وزير المالية يتلقى كذلك سجلات وتقارير متعددة من كافة ارجاء البلاد عن سير العمل في مجالات الانتاج المختلفة ونستطيع ان نري ذلك من خلال الاطلاع علي سجل خاص بأحد مكاتب البريد عن مدي كثرة المراسلات الخاصة بوزير المالية حتي نجد انه عندما ازدهمت ادارته بالعديد من المراسلات المختلفة التي ارهقته نبه في احدي رسائله ( أن لا ترسلوا إلي الملك رسائل مطولة

ولا في كل الاغراض، ولكن من الضروري والملح أن تكون مختصرة قدر المستطاع (xvi).

وازاء اتساع نطاق اختصاصات الديكيتوس كان يساعده علي القيام بأعماله فئات مختلفة من رجال الادارة المالية وكان في مقدمتهم مساعد وزير المالية او ما يعرف بالإكلوجستيس الذي ساعده في كثير من الاعمال الهامة ومنها مراجعة الحسابات والإحصائيات المختلفة (xvii)، إلي جانب موظفون اخرون كان من ضمنهم الابيميلتيس وكان يعتبر كبير ممثلي الادارة المالية في المديرية ولكننا لا نعرف الكثير عن مهام هذا الموظف (xviii).

وكان يلي هذا الموظف من حيث المرتبة موظف يدعي الإيكونوموس وكان الإيكونوموس هو المسئول الادارة المالية في الاقليم في القرن الثالث قبل الميلاد (xix). وكان علي الديكيتوس مراقبة الإيكونوموس مراقبة دقيقة حيث كان يتلقى تقاريره الحسابية الشهرية والسنوية عن الملتزمين. ويحدد له اسعار السلع المحكرة، كما كان يحدد له اسعار جرارات النبيذ الفارغة، ويشرف علي بيع الضرائب للملتزمين (xx)، وله الحق في توجيه اللوم للإيكونوموس في حالة رفع السعر للمواد المحكرة او اذ انخفض الایراد عما هو مطلوب. ويراقب مراقبة دقيقة إيرادات كل إقليم، كما يطلب توضيح اي خطأ توضيحاً دقيقاً، ويراقب الاراضي الزراعية ويبحث سبب بوار اي ارض، ويحق له تخفيض أو رفع الايجارات والضرائب، ويصدر تعليماته بخصوص الزراعة ويحدد قوائم السخرة ويوزعها بالعدل، ويتلقى الشكاوي ويتخذ فيها رأياً (xxi). وعندما تولي الديكيتوس مهمة اختيار وتعيين الموظفين الماليين كان عليه مراقبتهم جيداً كباراً كانوا او صغاراً. طبقاً لقواعد المراقبة والضبط التي وضعها البطالمة، كما كان يقوم بجولات تفتيشية أو يرسل عنه مندوبين لكي يتأكد من نزاهتهم، وإذا ثبت إهمال أحدهم كان له الحق في معاقبته بغرامة مالية ومصادرة أملاكه. هكذا كانت سلطات الديكيتوس واسعة

مما دفع البعض إلي تعريفه بلقب ( وزير المالية ) نظراً لسيطرته علي المال والأقتصاد في مصر إبان عصر البطالمة. ويتجه البعض إلي تشبيهه بالوزير في العصر الفرعوني<sup>(xxii)</sup>.

اما مساعد الديكتوس فهو الإكلوجستيس فكان أقل منه درجة وتولي أعمالاً أساسية في الادارة المالية البطلمية، فكانت له مهام عديدة ومنها انه كان يقوم بمهام أمين الخزانة في بعض الاحيان، ويقوم بالإشراف علي إيرادات الولايات، كما يقوم بالتحقيق في سجلات أمناء المخازن وقنن أعمالهم، وهو الذي يوزع موظفي البنوك الملكية في أعمالهم ويراجع حسابتهم الشهرية<sup>(xxiii)</sup>. كما كان يراجع حسابات المشرف علي الشون(السيئولوجيوس)، ويقوم باستلام الضرائب النقدية والعينية، ويعمل علي زيادة إيجار الاراضي المؤجرة ويواجه العجز في الإيرادات. وبصفة عامة كان الإكلوجستيس يعتبر مدير إدارة الأملاك العامة بالدولة<sup>(xxiv)</sup>. وخير دليل علي اهتمام الملك البطلمي بموارد ضيعته من انه كان لرجال الإدارة المحلية نصيب مهم في الإدارة المالية، فقد كان علي الديكتوس مراقبة سير العمل وتسهيل مهام عمال المالية المختلفين وكذلك كان النومارخ والتوبارخ والكومارخ يتولون ادارة الممتلكات الزراعية وكان اهتمامهم في الاساس يتعلق بشئون الري والزراعة<sup>(xxv)</sup>.

وكان من بين موظفي الإدارة المالية أيضاً مديرو الخزائن الملكية ومديرو المخازن<sup>(xxvi)</sup>. ومثلما كان يوجد إلي جانب وزير المالية موظف يدعي الإكلوجستيس لمراجعة الحسابات والإحصائيات المختلفة فإنه كان يوجد مثيله في كل إقليم لمراجعة الحسابات الخاصة به، وكان مستقلاً عن الإيكونوموس والابيميلتيس إلا انه كان يساعدهما بتزويدهما بما يحتاجان إليه من المعلومات الكافية اللازمة لتسوية الحسابات. ويتضح ان مراجع الحسابات (الإكلوجستيس) كان يلزم الإيكونوموس

في اغلب الاحيان، ونلاحظ ان مراجع الحسابات كان معرضاً للسجن ومصادرة امواله واملاكه إذ ثبت تقصيره وإهماله<sup>(xxvii)</sup>.

هذا بالإضافة إلي انه كان يوجد ما يُعرف بالديوان في تلك الفترة وكانت مهمته الاساسية هي تزويد الادارة المالية بكافة المعلومات التي تحتاج إليها والتي تخص موارد الدولة في كل اقليم وفي كل مركز وفي كل قرية. وكان هذا الديوان يتكون من كتبه متفاوتي المرتبة كان ارفعهم درجة هو الكاتب الملكي الذي كان يوجد في عاصمة كل مديرية ثم يليه كاتب المركز ثم يأتي اخيراً كاتب القرية ولعل **μεγχις** كاتب قرية **كيركيوسيريس** يعتبر من أشهر كتاب القري الذي وصلتنا عنه معلومات كثيرة. ومن الجدير بالذكر ان وظائف الكتبة كانت معروفة في مصر القديمة. وكان علي كل موظف من موظفي الدولة ان يحلف اليمين الملكي بأنه سوف يؤدي واجبه علي الوجه الأكمل<sup>(xxviii)</sup>.

اما بالنسبة للبطالمة ومدى تأثرهم بالنظم الفرعونية القديمة فقد اختلفت اراء الباحثين حول مدى تأثر نظم الإدارة المالية البطلمية بالنظم المصرية القديمة لكن هؤلاء الباحثون لم يختلفوا حول تأثر هذه النظم فعلاً بتلك النظم المصرية القديمة، ويعتبر **Bevan** اكثر الباحثين ميلاً إلي إعطاء الأفكار الإغريقية دور اكبر في بناء الإدارة البطلمية، ذلك علي الرغم من أنه يسلم بأنه كان لمصر قبل ذلك نظامها المالي والإداري الدقيق علي عهد حكامها السابقين إلا أنه قد اصبح هذا النظام حطاماً حينما آلت مصر إلي حكم البطالمة. وأن مرافق البلاد اصبحت في حالة يرثي لها عندما حل الحكم البطلمي بمصر فكان علي العقلية البطلمية أن تحول هذا الحطام إلي دولة ذات إدارة حسنة وموارد جمة.<sup>(xxix)</sup>

كما كان يري **روستوفتزنف** ان إعادة بناء الادارة المصرية البطلمية واحدة من اعظم الانجازات الاغريقية، وعلي الرغم من ذلك فإنه لا يستبعد ان نظم البطالمة المالية والاقتصادية قد تأثرت بنظم مصر في عصورها السابقة وخاصة في عهد

آخر الأسر الوطنية المستقلة التي حكمت خلال القرنين الخامس والرابع قبل الميلاد.<sup>(xxx)</sup> وتري الأستاذة **préaux** ان البطالمة لم يغيروا شيئاً في الهيكل العام للجهاز الإداري في مصر طالما ان هيكل الحكم التقليدي لمصر القديمة قد ظل كما هو<sup>(xxxii)</sup>، ويذهب باحثون آخرون هذا المذهب أيضاً وهو استمرار النظم المصرية القديمة كما هي اثناء فترة حكم البطالمة لمصر فمثلاً يري **Welles** انه لم تحدث تغيرات أساسية في نظم الإدارة المصرية إلا بما يلائم أفكار الحاكم البطلمي الجديد<sup>(xxxiii)</sup>، وكذلك يري **kunderwicz** ان الهيئة الإدارية القديمة لم تمس حيث ان تلك النظم لم يحدث بها تغيرات أساسية<sup>(xxxiii)</sup>.

والواقع أن التفرقة بين كل ما هو مصري وما هو إغريقي في نظم البطالمة يعتبر من المشاكل الأساسية في تاريخ مصر البطلمية. إذ انه من الإسراف في القول أن البطالمة قد تجاهلوا جميع النظم التي كانت موجودة في مصر قبل قدومهم، ومن الإسراف أيضاً القول أنهم لم يدخلوا اي تغيرات جديدة علي هذه النظم والدليل علي ذلك الأساليب التي أتخذوها لتنظيم شئون البلاد المالية والاقتصادية والإدارية ليستمدوا من ضيعتهم أكبر دخل ممكن<sup>(xxxiv)</sup>.

خلاصة القول انه خلال الفترة البطلمية من حكم مصر اي في القرن الثالث قبل الميلاد نجد ان البطالمة قد حافظوا علي نظام الحكم المصري مثلما حافظ عليه الفرس من قبلهم لأنه الانسب لإدارة مصر، خاصة ان نظم الحكم المركزية لم يكن البطالمة علي خبرة كافية بها، لذلك استمدت الإدارة المالية البطلمية أصولها من النظم المصرية القديمة<sup>(xxxv)</sup>، وكان من الطبيعي أن يقوم البطالمة بتعديلات بسيطة في هذه النظم لتغير ظروف مصر السياسية آنذاك وكذلك لطبيعة حكمهم العسكري.

وكان أول تغيير ملحوظ قد قام به البطالمة هو أنهم جمعوا كل ما يتصل بالمال والأقتصاد في إدارة واحدة مقرها الإسكندرية وتفرض هيمنتها علي جميع فروعها الإقليمية، ويرأسها موظف يُعرف بالديوكتيس إلي جانب ما كان في الإدارة

من موظفون أقل درجة. بإختصار تمثلت الادارة المالية البطلمية في اثنين من كبار الموظفين، وهما **الديكيتوس والإكلوجستيس** إلي جانب ما في الادارة من موظفين أقل درجة مثل: الإيكونوموس والابيميلتيس وأمناء المخازن وأمناء الشون والكتبه وغيرهم .... وكان **الديكيتوس** هو وجه الادارة المالية في الدولة البطلمية لا في مصر فقط بل في ممتلكاتها الخارجية أيضاً عن طريق موظفين محليين<sup>(xxxvi)</sup>. ولعل **ابولونيوس** وزير مالية بطليموس فيلادلفوس كان أشهر وزراء المالية في العصر البطلمي، وذلك بفضل المعلومات التي وجدت عن طريق المراسلات والسجلات التي عني زينون بحفظها الذي كان وكيله الخاص في فيلادلفيا حيث كانت توجد الضيعة التي وهبها فيلادلفوس لوزيره<sup>(xxxvii)</sup>.

اما عن الادارة المالية في أقاليم مصر فنجد انه خلال القرن الثالث قبل الميلاد كان يوجد في كل اقليم ثلاث مجموعات وهم: **الماليون والاداريون والكتبة**. وكان الاداريون لهم دور كبير في الماليات حيث كانوا يقومون في بعض الاحيان بتحصيل الدخل كلاً في اقليمه المحدد له، وكانوا هم اللذين يمثلون السيادة الملكية في الاقليم. اما الماليون فهم الذين كانت لهم حق الاشراف والادارة لماليات كل إقليم وجمع الايرادات سواء كانت نقدية ام عينية، كما عنوا بتحصيل جميع الالتزامات الضريبية. اما الكتبة فكانوا يقومون بأعمال الاداريون والماليون معاً هذا إلي جانب قيامهم بكتابة التقارير المطلوبة منهم<sup>(xxxviii)</sup>

### ج) الإيكونوموس (عامل المالية في العصر البطلمي):

كان الإيكونوموس واحداً من أهم رجال الإدارة المالية البطلمية في مصر وكان البطالمة قد اتخذوا هذه الإدارة لتحقيق أهدافهم المستمدة من طبيعة فهمهم لمركزهم في مصر وكيفية إستغلاله جيداً. وكانت مهام الإيكونوموس تعكس جانباً بالغ الأهمية من ذلك المفهوم وتلك الأهداف. لذلك كان من الضروري إعطاء أوضح صورة ممكنة لمهام الإيكونوموس وخاصة الاقتصادية منها في إقليم يعتبر

من أهم الأقاليم المصرية آنذاك وهو إقليم أرسينوي. اما فيما يتعلق بمعنى كلمة إيكونوموس οἰκονομος فنجد ان الكلمة تتكون من مقطعين الاول οἶκος والثاني νομος، والمقطع الاول من الكلمة يعني بيتاً او ضيعة. وكلمة الايكونوموس بمعناها العام تعني مدير الشؤون الخاصة. وقد اشتق هذا اللقب من الفعل οἰκονομεω ويعني إدارة البيت او الضيعة. ونلاحظ ان المقطع الاول يرد في ألقاب اشخاص لهم صلة ببناء المنازل او اداراتها ، ويعكس هذا المقطع الاول الوارد في لقب الاويكونوموس الفكرة التي كانت تحكم تفكير البطالمة من اعتبار مصر بيتهم او ضيعتهم الخاصة<sup>(xxxix)</sup>.

اما بالنسبة للمقطع الثاني وهو νομος فهو مشتق من الفعل يدبر ولعل هذا يعني التدبير، ومن ثم فإنه يبدو ان لقب الاويكونوموس بمعناه العام يعني المدير او المشرف علي شئون البيت او الضيعة او الشؤون الخاصة. وفي كثير ما يشار إلي الاويكونوموس في بعض الوثائق علي انه الشخص القائم علي الإدارة المالية او وكيل اعمال وزير المالية<sup>(xi)</sup>. ولم يكن هذا اللقب يطلق فقط علي فئه بعينها من موظفي الإدارة المالية البطلمية. بل ايضاً علي اشخاص لم يكونوا موظفين حكوميين<sup>(xii)</sup>. ولعل أشهر هؤلاء الذين حملوا لقب الاوكونوموس دون أن يكونوا موظفين حكوميين هو زينون وكيل اعمال وزير المالية ابولونيوس الذي ورد ذكره في كثير من الوثائق مقروناً بلقب الإويكونوموس، وكان زينون يقوم بالفعل بجميع مهام الإويكونوموس الرسمية كما يتضح من هذه الوثائق.

ذلك ان الوثائق التي ترجع إلي هذا العصر تمدنا بمعلومات كثيرة عن بعض من مهام وأعمال زينون وكيفية إشرافه علي ضيعة سيده ابولونيوس في فيلادلفيا، ونذكر من هذه المهام مثلاً في مجال الزراعة كان يقوم زينون بتأجير الأراضي الزراعية للفلاحين بالإضافة لأراضي المراعي<sup>(xiii)</sup>، كما يقوم بصيانة الجسور وحفر الترغ والقنوات<sup>(xliii)</sup>، كما نجده يهتم بتربية الحيوانات في

الضيعة<sup>(xliii)</sup>، ويشرف علي تربية النحل ويعمل علي إستخراج العسل منه بنفسه<sup>(xiv)</sup>، ويشرف علي غرس الأشجار في ضيعة سيده في فيلادلفيا<sup>(xlv)</sup>، ويقوم بإرسال الغذاء لخيول ابولونيوس في الأسكندرية<sup>(xlvii)</sup>. وفي مجال الصناعة نجد في إحدى الوثائق ان ابولونيوس كلف زينون بالتصريح لأحد الأشخاص بصناعة البيرة في فيلادلفيا<sup>(xlviii)</sup>. كما كان مسئولاً عن نقل عينات من الحبوب من فيلادلفيا إلي الأسكندرية<sup>(xlix)</sup>. ونلاحظ ان مهام زينون لم تقف عند هذا الحد وهو الإشراف علي الشؤون الخاصة بضيعة سيده ابولونيوس الوزير. وإنما أقيت علي عاتق زينون مهام كثيرة كانت من صميم عمل الموظفين الحكوميين.

فقد كان يقوم بإلقاء القبض علي المتهمين في فيلادلفيا. ويتلقي الشكاوي من الأهالي<sup>(i)</sup>. ففي إحدى الوثائق نجد احد الموظفين يتقدم بشكوي إلي زينون حيث يطلب منه الشاكي ان يحث المسؤولين علي دفع الراتب المتأخر له هو وزملائه<sup>(ii)</sup>. وهذه المهام تشبه إلي حد كبير مهام الإيكونوموس الرسمي والتي سوف نسردها الان. وهكذا نجد أن زينون لم يتم وصفه علي انه ايكونوموس ابولونيوس فقط بل أنه كان يباشر كثيراً من مهام الإيكونوموس الرسمي وفقاً لما ورد في بعض وثائق القرن الثالث قبل الميلاد<sup>(iii)</sup>، ففي رأي وسترمان ان زينون قد شغل منصب الإيكونوموس بصفة رسمية في الفترة من ٢٥٥-٢٥٤ ق.م، ويقول وسترمان ايضاً انه ليس غريباً انه كانت هناك صفة رسمية لزينون في ذلك الوقت ذلك لان ابولونيوس كان دائماً يميل إلي دعم مركز اتباعه بإعطائهم صفة رسمية وبالتالي فلا مانع من القول بأن زينون كان إيكونوموس محلي يتبع الايكونوموس الرئيسي في ذلك الوقت وهو زويلوس<sup>(iii)</sup>. ولكن يميل الدكتور ابو اليسر عبد العظيم فرح العالم المصري الجليل إلي عدم الأخذ برأي وسترمان وتأييد الرأي القائل بأن زينون لم يكن إلا مندوباً لأبولونيوس لرعاية أعماله الخاصة<sup>(iv)</sup>.



ويساعد علي حسم هذه المشكلة هو التفريق الجيد بين الإيكونوموس الرئيسي والإيكونوموس المحلي حيث انه كان من المتعارف عليه في تلك الفترة انه كان يوجد في إقليم ارسينوي إيكونوموس رئيسي في عاصمة الإقليم واخر محلي في كل قسم من أقسام قري ومدن أرسينوي<sup>(iv)</sup>.

وقد كان زويلوس هو الإيكونوموس الذي يرد ذكره كثيراً في الفترة القريبة من عمل زينون ولكن بعد سنة ٣١ قبل الميلاد نجد اسماء اخري حملت لقب الإيكونوموس، ففي عام ٣٣ قبل الميلاد اي من عهد بطليموس فيلادلفوس نجد ان الوثائق تمدنا بأسماء ثلاثة ممن حملوا لقب الإيكونوموس مما يؤكد لنا صحة القول بأن زينون لم يكون موظفاً حكومياً وبالتالي لم يحمل لقب الإيكونوموس حتي وإن تشابهت مهامه مع مهام الإيكونوموس خصوصاً وأنه كان لا يصح لموظفي الدولة ان يشترروا التزام الضرائب وكان زينون يحرص علي جباية الضرائب لسيدته وهذا يؤكد ما نود توضيحه<sup>(vi)</sup>.

لقد كان الإيكونوموس هو رئيس الادارة المالية في الإقليم كما كان هو المسئول عن كافة الإيرادات الخاصة به سواء كانت النقدية أو العينية، ويعاونه موظفون اخرون اقل درجة لعل اشهرهم موظف يدعي **الإنتيجرافايوس** الذي ربما وصفه البعض انه كان مندوب للإيكونوموس والذي كان ملازماً للإيكونوموس ويعاونه في جميع الأعمال<sup>(vii)</sup>.

ونلاحظ انه هناك ارتباط وثيق بين الإيكونوموس والإنتيجرافايوس الذي يعد تابعاً له في كل شيء<sup>(viii)</sup>. كما نلاحظ ان الاوامر العامة التي كانت توجه إلي كافة موظفي الدولة في ذلك الوقت كان الإيكونوموس هو الموظف الوحيد الذي يذكر معه مندوبه كما ورد في قرار العفو الذي اصدره بطليموس الثاني عام ١١٨ قبل الميلاد<sup>(lix)</sup>.

وكان من أهم أعمال الإيكونوموس هو الإشراف علي الري وإنشاء الجسور والسدود وتنظيف القنوات والإشراف الفني علي الري وجميع مسائله<sup>(ix)</sup> كذلك كان يتولى الإشراف علي الأراضي الملكية وأراضي الحيازات الخاصة وأراضي الضياع وغيرها<sup>(xi)</sup>. وكان للإيكونوموس دور واسع في مجال الأراضي الملكية حيث كان مسئولاً عن تأجيرها عن طريق المزاد أو الإيجار علي زراعتها في حالة عدم وجود مستأجرين<sup>(xii)</sup>، كما كان عليه حماية المزارعين ومراقبتهم<sup>(xiii)</sup>، كما كان يتولي الإيكونوموس مهمة تأجير الآلات والمعدات الزراعية للفلاحين<sup>(xiv)</sup>، ويشرف علي توزيع النقاوي<sup>(xv)</sup>، ويتولي تنفيذ تعليمات الحكومة الخاصة بالزراعة بصفة عامة<sup>(xvi)</sup>، وخاصةً زراعة الحبوب الزيتية بصفة خاصة حيث كان يتولي تحديد المساحة المطلوب زراعتها كما يحدد لها نوع المحصول من هذة الحبوب<sup>(xvii)</sup>، ويتولي الإشراف علي المراعي بما فيها من الماشية والأغنام<sup>(xviii)</sup>، وكذلك يقوم بحصر الماشية الخاصة بالملك والأفراد<sup>(xix)</sup>، ويشرف أيضاً علي تربية النحل<sup>(xx)</sup>، كما يتولي الإشراف علي زراعة الأشجار<sup>(xxi)</sup>

ويقوم أيضاً ببيعها في كثير من الأحيان<sup>(xxii)</sup>. كما كان الإيكونوموس يتولي مسئولية صناعة المنسوجات وأهمها الصوف والكتان، إذا كان يتم علي عدد الانوال<sup>(xxiii)</sup> ويتابع جودة الإنتاج<sup>(xxiv)</sup> ويدفع للعمال أجورهم<sup>(xxv)</sup> بحيث يصنعون القدر المطلوب من الإنتاج<sup>(xxvi)</sup>، وكان كذلك الحال بالنسبة لصناعة الحبال والمنسوجات الصوفية<sup>(xxvii)</sup>، اما بالنسبة لصناعة الزيت فكان هو المسئول مسئولية كاملة عنها إلي حد كبير<sup>(xxviii)</sup>، كما كان يمد المصانع بالقدر التي تحتاجه من الحبوب الزيتية ويراقب إنتاجها ويقوم بمنع اي عملية تسريب او إستخراج للزيت سراً<sup>(xxix)</sup>.

كما كان المزارعون يسجلون أنفسهم امام الإيكونوموس مثبتين أسمائهم والقرية التي هم منها وقدرة الإنتاج في مزارعهم<sup>(xxx)</sup>. وكان الإيكونوموس يشرف أيضاً علي صناعة النبيذ ويحدد المقدار المطلوب<sup>(xxxi)</sup>، ويعطي الملتزمين كشوف بأسماء

المزارعين ومقدار الضريبة ومقدار الإنتاج المطلوب منهم كلاً علي حدي<sup>(lxxxii)</sup>، ويتولي الايكونوموس عملية فحص النبيذ<sup>(lxxxiii)</sup>، والإشراف علي نقل مقدار الإنتاج والضريبة إلي المستودع الملكي<sup>(lxxxiv)</sup>، كما كان يقوم الإيكونوموس بتنظيم حسابات الملتزمين ويدققها، ويشرف أيضاً علي مصانع الزيت الخاصة بالمعامل المنتجة لزيت السمسم، ويزور هذه المصانع ويرقمها بختمه<sup>(lxxxv)</sup>. كذلك كانت الضرائب النقدية تُجبي عن طريق الملتزمين، والإلتزام يعني أن يباع حق ضمان جباية الضريبة لمن يدفع أكثر وكانت هذه العملية منتشرة في ذلك الوقت ويتم ذلك عن طريق مزاد عام يعقد كل فترة وبالتالي لم تكن هذه العملية سهلة ابداً، وتولي الايكونوموس مسؤولية المزاد في إقليمه<sup>(lxxxvi)</sup>، حيث كان يسجل اسماء الراغبون في الإشتراك ويتولي فحصها لحذف غير الصالح منها، ثم يقدم كفيلاً ضامناً للسداد وإذ لم يقدم الكفيل يلغى المزاد ويعاد مرة أخرى بشرط ألا تخسر الدولة شيئاً من المبلغ المتفق عليه سابقاً لكن إذا حدث ذلك يتحمل الملتزم السابق هذا الفرق<sup>(lxxxvii)</sup>، وكان الإيكونوموس يتسلم تعهدات الضامنين مكتوبة ثم يتحقق بعد ذلك من صحة البيانات التي ارسلها الكفيل<sup>(lxxxviii)</sup>، كما شارك الإيكونوموس مع الإنتجرافيوس والملتزم في إختيار المحصلين وتحديد مرتباتهم التي تسدد عن طريق الإيكونوموس، كذلك كان الإيكونوموس هو المسئول أيضاً عن تحصيل الضرائب المتأخرة<sup>(lxxxix)</sup>، كما تولي الإيكونوموس مهمة الإشراف علي مديروا الخزائن والمصارف في العاصمة والقري والمراكز<sup>(xc)</sup>.

وهو الذي كان يحدد ضريبة الأبوبوميريا ويشرف علي تحصيلها ويتعقب المتهربين منها<sup>(xci)</sup>. وفي خلال القرن الثالث قبل الميلاد نجد أن دور الايكونوموس كان غير محدود خاصة في تحصيل الضرائب العينية، ويبدو أن النومارخ والطوبارخ والكومارخ كان دورهم رئيسياً في تحصيل هذا الجانب من الإيرادات وربما تولي الإيكونوموس الإشراف عليهم خاصة من الناحية المالية.

إذ كان علي الإيكونوموس أن يضبط الإيرادات من القمح والغلال، ويعمل علي تحصيل المتأخرات ويشرف علي التكاليف. بينما انشغل الملتزمون وموظفو البنوك في تحصيل الإيرادات النقدية شهرياً وكان الإداريون في الأقاليم يتولون مهمة تحصيل الإيرادات العينية في نفس الوقت. تولي الملتزمين بلا شك مهمة تحصيل الضرائب النقدية، وكان من المنطقي ان يكونوا ضمن رجال الإدارة المالية نظراً لأهمية الدور الذي يقومون به لكن لم يكن الأمر كذلك علي عهد البطالمة إذ انهم وضعوا لذلك نظاماً خاصاً، إذ انه كان علي الملتزم تحصيل الضرائب فقط وليس عليه حراستها إنما عليه أن يكتب تقاريره عما تم تحصيله ويرسلها إلي الإيكونوموس ويسلم كل ما حصله إلي البنك الملكي<sup>(xcii)</sup>

### الهوامش

- (١) إبراهيم نصحي، تاريخ مصر في عصر البطالمة، القاهرة، ٤ أجزاء، ج ٣، الطبعة الرابعة، ١٩٧٧، ص ١١٧.
- (ii) Samuel, A. E., "Six papyri from Hamilton College" (P.tebt ٧٠٣ ١١. ٥٨. ٧١).
- (iii) Steiner, Der Fiskus der ptolemaer. Leipzig. ١٩١٤. P. ١١. Adams, M. D., "A textual on the settlement system in ancient Egypt", in: Lustig, J. (ed.), Anthropology and Egyptology: A developing Dialogue, Sheffield (١٩٩٧), pp. ٩٠-١٠٥.
- (٤) P tebt ٧٠٣. Introd p. ٦٧.
- (v) Trigger, Ancient Egypt, A Social history, Cambridge, ١٩٨٥. pp. ٨٣- ٨٤.
- (vi) Trigger, Op cit. pp. ٢٠٨-٩.
- محمد فهمي عبد الباقي: الإدارة المالية في مصر في عصر البطالمة، بحث منشور، مجلة المؤرخ المصري، كلية الآداب، جامعة القاهرة، ١٩٩٨، ص ٢٦١.
- (vii) Trigger, Op cit. pp. ٣٣٣-٣٣٦.
- (viii) Trigger, Op.cit. pp. ٣٣٢-٣. ٢٦١. ص
- (ix) Trigger, Op cit. pp. ٨٠ - ٨٢. ٢٥٩. ص
- (x) محمد فهمي عبد الباقي: المرجع السابق، ص ٢٦٠.
- (xi) Trigger, Op cit p. ٣٣٤-٣٣٥. P. Amh.: B.P. Grenfell and A.S. Hunt, The Amherst Papyri, London, ١٩٠٠، ١٩٠١. ص ٢٦٢.
- (xii) إبراهيم نصحي: المرجع السابق، ج ٣، ص ١٥٨.
- (١٣) H.Maspero, Les Finances de L'Egypt Sous Les Lagides, Paris, ١٩٠٥. pp. ١٧٧-١٨٠-٨.

- (١٤) A. Bouch-leclercq, Histoire des lagides, Tome Troisme, Paris, P. ٣٨٣.  
محمد فهمي عبد الباقي: المرجع السابق، ص ٢٦٤.
- (١٥) B.G.U. ١٠١١, ١١. B. Grenfell and A.S. Hunt. محمد فهمي عبد الباقي: المرجع السابق، ص ٢٦٤.
- .. ١١, ١٠١١, B.G.U. (١٦) محمد فهمي عبد الباقي: المرجع السابق، ص ٢٦٤.
- (xvii) Prosopographia Ptolemaic I ٩٠٥-٩١٦. محمد فهمي عبد الباقي: المرجع السابق، ص ٢٦٥، ..
- (xviii) ابراهيم نصحي: المرجع السابق، ج ٣، ص ١٤٢. محمد فهمي عبد الباقي: المرجع السابق، ص ٢٦٥.
- (xix) Pestman, Prosopographia Ptolemaica VIII, Studia Hellenistica, Addenda et corrigenda aux volume I, ١٩٥٠ et II ١٩٥٢, ١١٢٢-١٢٩٤. محمد فهمي عبد الباقي: المرجع السابق، ص ٢٦٥.
- (xx) P Rev. ٥٤, ٢٠: ٥٥, ١٦: ٥٧, ١-٥: ٥٩, ١-١٥. ٣٢. محمد فهمي عبد الباقي: المرجع السابق، ص ٢٦٥.
- (xxi) P Tebt. P. ٨-١٦-٢٨-٦١-٧٢-١٣٨-١٦٣-٢٢٠-٢٢٣. محمد فهمي عبد الباقي: المرجع السابق، ص ٢٦٥.
- (xxii) A. Bouch-leclercq, op cit , note ٢, p. ٣٨١. محمد فهمي عبد الباقي: المرجع السابق، ص ٢٦٥.
- (xxiii) P. rev. p. ١٧-١٨-١٩-٤٩٤. ٢٦٥. محمد فهمي عبد الباقي: المرجع السابق، ص ٢٦٥.
- (xxiv) P. Tebt. P. ٧٢-٥٦-١٢٤-٤٤٨. ٢٦٥. محمد فهمي عبد الباقي: المرجع السابق، ص ٢٦٥.
- (٢٥) Pestman, Prosopographia Ptolemaica VIII, . Studia Hellenistica, Addenda et corrigenda aux volume I, ١٩٥٠ et II ١٩٥٢, pp. ١٤-٥٧.
- (٢٦) p. Cairo- zenon, ٥٩٠٣٨-٥٩٠٤٤.
- (٢٧) ابراهيم نصحي: المرجع السابق، ج ٣، ص ١٤٧.

- (٢٨) Harper. Menches, komogrammateus of kerkeosiris, Aegyptus, XIV. P. ١٤.
- (xxix) Bevan: A history of Egypt under the Ptolemaic dynasty, London, ١٩٢٧, pp. ١٣٢-١٣٣.
- (xxx) Rostovtzeff: A large estate in Egypt in the third century B.C. madison. ١٩٢٢. p. ١٠٨٠.
- (xxxi) Préaux ( cl 'Aire ): l'économie Royale des Lagides, Bruxelles, ١٩٣٩, pp. ٥٥٩-٥٧٠.
- (xxxii) Welles: The Ptolemaic administration in Egypt. J. J.P. ١٩٤٩. p. ٢٥.
- (xxxiii) Kunderwicz: Evolution historique de la responsabilité des fonctionnaires dans l'Egypte ptolémaïque, Eos, vol. ٤٨, ٢, sym-bolae, ١٩٥٧, p. ١٠١.

(٣٤) ابو اليسر عبد العظيم فرح: مهام الإيكونوموس ( عامل المالية ) في مصر في عصر البطالمة، رسالة ماجستير غير منشورة، عين شمس، ١٩٨٠، ص ٢٨.

(٣٥) H. Maspero, op cit, P. ١٧٢.

(٣٦) A. Bouch-leclercq, III, op cit, p. ٣٨٧.

(٣٧) Rostovtzeff: A large estate, PP. ٤٢-٥٦.

(xxxviii) Edgar, Zenon Papyri in the University of Michigan, collection Ann Arbor, ١٩٣١. Introd. p. ٥

(xxxix) Liddell and Scott. Greek. English lexicon. v. oikonomos

(xl) Liddell and scott. ١bid. v. oikonomos.

(xli) P. Hib. ٩٩.

(xlii) P. Mich-zenon ٣١.

(xliii) P. Cairo-zenon ٥٩٢٩٦.

(xliv) P. Edgar ٣٧.

(xlv) P. cairo-zenon ٥٩٥١٦.

(xlvi) P. cairo-zenon ٥٩١٦٦-٧.

(xlvii) P. mich-zenon ٢١.

(xlviii) P. mich-zenon ٣٦.

(xlix) P. cairo-zenon ٥٩١٧٧.

(l) P. cairo-zenon ٥٩٣٣٠-٣.

(li) P. cairo-zenon ٥٩٤٢٥.

(lii) P. Tebt ٧٠٣. P. Magd.: P. Lille II. (Papyri from Magdola).

(liii) Westermann, J.E.A. XII, ١٩٢٦, pp. ٥٠-٥١.

(liv) ابو اليسر عبد العظيم فرح: مهام الإيكونوموس (عامل المالية) في مصر في عصر البطالمة، رسالة ماجستير غير منشورة، عين شمس، ١٩٨٠، ص ٢٠.

(lv) P. Edgar ١٨-٢٠.

(lvi) P. petrie II, ١٢-٤-٧-٨, III, ٤٢.

(lvii) H. Maspero, Op Cit, P. ١٨٧.

(lviii) C.A.H. VII. P. ١٢٤.

(lix) P. Tebt p. ٥ - ١١ - ١٣٨ - ١٤٣ - ١٥٥ - ١٦١

(lx) P. Tebt ٧٠٣, ١١, ٢٩ - ٤٠.

(lxi) p. Tebt ٧٠٣ ١١, ٤٠-٩, p. cairo-zenon ٥٩٠٧٣, p. Edg. ٤١.

(lxii) ابو اليسر عبد العظيم فرح: مهام الإيكونوموس (عامل المالية) في مصر في عصر البطالمة، رسالة ماجستير ١٩٨٠، ص ٦٦ وما بعدها.

(lxiii) p. Tebt ٧٨٧.

(lxiv) p. Edg. ٤١, p. col-zenon. ١١-٩٠, p. Tebt ٧٠٣ ١١, ٦٣-٧٠

(lxv) P. Mich-zenon. ٢٦.

(lxvi) p. Tebt ٧٠٣ ١١. ٥٧-٦٣.

(lxvii) P. Rev. ٤٢-٤٣-٢-٣.

(lxviii) p. Tebt ٧٠٣ ١١. ٩١-١٨٣.

(lxix) p. Tebt ٧٠٣ ١١. ١٦٥-١٦٧.

(lxx) p. cairo-zenon. ٥٩٣٦٨, psi, ٥١٠.

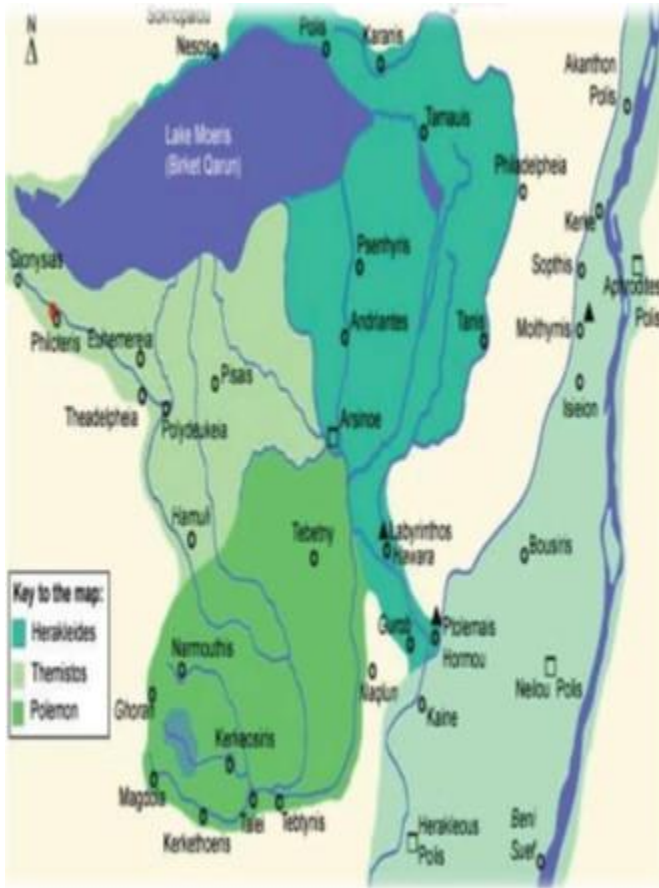
(lxxi) p. Tebt ٧٠٣ ١١. ١٩١-٢١١.

(lxxii) ابو اليسر عبد العظيم فرح: المرجع السابق، ص ٧٥ وما بعدها.

(lxxiii) P. Tebt ٧٠٣ ١١. ٨٧-١١٧.

- (lxxiv) P. Hib, ٦٧. Bangall, R.S., "The Population of Theadelphia in the fourth century", Bulletin de La Société d'Archéologie Copte. ٢٤, Paris (١٩٨٢), pp. ٣٥-٥٧. \_\_\_\_\_, "Fayum in late antiquity", in: Bowersock, G.W., Brown, P., and Grabar, O. (eds.), A guide to the post-classical world, Princeton (١٩٩٣), and Harvard (١٩٩٩).
- (lxxv) P. Hib, ٦٨.
- (lxxvi) p. Tebt ٧٠٣ ١١. ١٣-١٨.
- (lxxvii) P. Rev, ٤٥, ١١-١٣-١٨.
- (lxxviii) P. Rev, ٤٤.
- (lxxix) p. Tebt ٧٠٣ ١١, ١٣٤-١٦٤, p. Rev, ٤٦. ٨-١١.
- (lxxx) P. Rev, ٢٩, ٢-٢١.
- (lxxxi) P. Rev, ٢٥, ٤-١٦.
- (lxxxii) P. Rev, ٣٠, ٣-١٩.
- (lxxxiii) P. Rev, ٣٧, ٢-٨.
- (lxxxiv) P. Rev, ٣٠, ٢٠, ٣١, ١٦.
- (lxxxv) H. Maspero, Les Finances, p. ١٨٩.  
(lxxxvi) Rostovtzeff., Social and Economic History of the Hellenistic World, I-III, ١٩٤١., p. ٣٠١.
- (lxxxvii) Maspero, Les Finances, p. ١٨٧-١٨٨.
- (lxxxviii) p. Tebt. ٧٧٦.
- (lxxxix) Maspero, Les Finances, p. ١٨٩-١٩٠.
- (xc) Maspero, Les Finances, p. ١٩٥.
- (xci) P. Rev, ٢٩, ١١, ٢-٢١, p. petr ١-٢-١٦.
- (xcii) Maspero, Les Finances, p ١٩٣-٤. Clarysse, w., "Toponymy of Fayum villages in the Ptolemaic period",

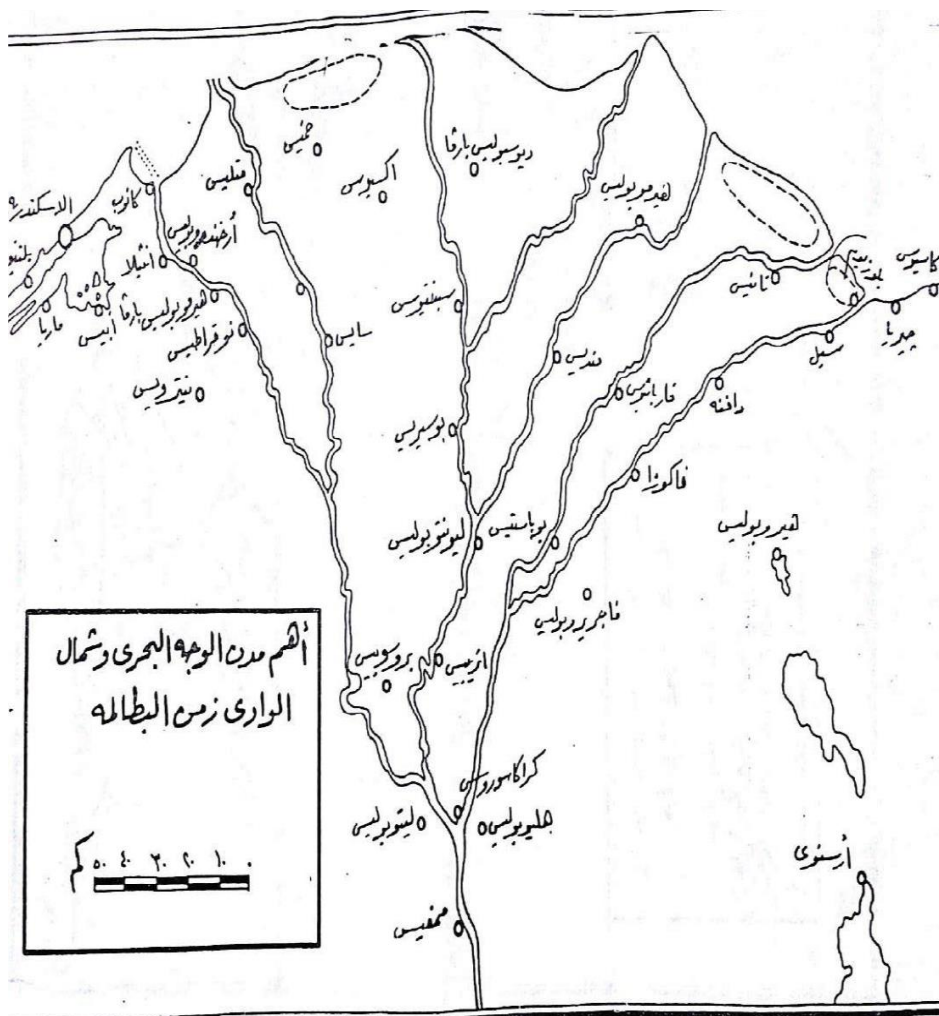
## الخرائط:



خريطة لقرى إقليم أرسينوي نقلاً عن :

[http://www.trismegistos.org/fayum/fayum2/map.php?geo\\_id=](http://www.trismegistos.org/fayum/fayum2/map.php?geo_id=)





المصدر: محمد السيد عبدالغنى، لمحات من تاريخ مصر، تحت حكم الرومان، ١٩٩٩، خريطة رقم (١).

## الأشكال والصور:



قطعة نقود تساوي ثمان دراخمات سكها بطليموس الثاني بإسم زوجته  
أرسينوي بعد وفتها تخليداً لذكراها . والصورة نقلاً عن :  
سليم حسن: موسوعة مصر القديمة ، الجزء الرابع عشر، ٢٠١٧، ص  
٧٢٤.

## المصادر والمراجع:

أولاً: المصادر الوثائقية:

المصادر الوثائقية وفق ما ورد في المواقع الإلكترونية:

Sosin, J. D. & Bagnall, R. S. & James Cowey & Mark Depauw & Wilfong, T. G. & Worp, K. A. (٢٠١١). Checklist of Greek, Latin, Demotic and Coptic Papyri, Ostraca and Tablets.

<http://scriptorium.lib.duke.edu/papyrus/texts/clist.html>.

<http://papyri.info/docs/checklist>.

<https://www.trismegistos.org/arch/about.php#fayum-archives>.

وتحتوي على قائمة من البرديات الهامة ما ورد في البحث منها ما يلي:

P. Amh.: B.P. Grenfell and A.S. Hunt, The Amherst Papyri, London, ١٩٠٠, ١٩٠١.

P. Col. Zen.: W.L. Westermann, E.S. Hasenoehrl. C.W. Keyes, and H. Liebesny, Zenon Papyri. New York, ١٩٣٤-٤٠.

P.C.Z.: P. Cairo zen. C.C. Edgar. Zenon Papyri, I, II, Catal, Gén. des Ant. Eg. du Musée du Caire. Cairofi ١٩٢٥, ١٩٢٧.

Edgar, Selected Papyri from the Archives of Zenon, Ann. Serv. ١٨-٢٤ (Nos. I-III) The Papyri of the correspondence of Zeno have been published also in P.S.I., Vols. IV-VII, in P. Corn. and by Fr. Bilabel, in F. Preisigke, Sammelbuch, III, Nos. ٦٧٠٧-٦٨٢٠.

Papyri of the Zenon correspondence which came to light after the publication of Bilabel: H.I. Bell, Raccolta Lumbroso, P. ١٣; Symbolae Osloenses, ١٩٢٧, P. ١٤.

P. Fay. B.P. Grenfell, A.S. Hunt and D.G. Hogarth, Fayûm Towns and their Papyri. Oxford, ١٩٠٠.

B. Grenfell and A.S. Hunt, *New Classical Fragments*, Oxford, ١٨٩٧,٧٤٠. Gradenwitz, O., Preisigke, F. and Spiegelberg, W. *Ein Erbstreit aus dem Ptolemaischen Aegypten*. Strassburg, ١٩١٢.

P. Hib. *The Hibeh Papyri*. Ed. by B.P. Grenfell and A. Hunt. I, London, ١٩٠٦.

P. Lille, *Papyrus Grecs publiés sous la direction de P. Fouguet avec la collaboration de P. Collart, F. Lesquier, M. Xoual*. I, II. Paris, ١٩٠٧-٢٧.

P. Lille dem. H. Sottas, *Papyrus démotiques de Lille*. Paris. ١٩٢١.

P. Lille: P. Jouguet (éd.), *Papyrus grecs*, (Institut Papyrologique del'Université de Lille). ١٩٠٧-٢٨.

P. Mich.: *Michigan Papyri*. Ann Arbor, ١٩٣١.

P. Mich. Zen.: *Edgar, Zenon Papyri in the University of Michigan Collection*.

P. Oxy.: *The Oxyrhynchus Papyri*. London, ١٨٩٨.

P. Petr.: J.P. Mahaffy and J.G. Smyly, *The Flinders Petrie Papyri*, i-iii. Dublin ١٨٩١-١٩٠٥.

P. Tebt.: *The Tebtunis Papyri*. London, ١٩٠٢-٣٨. Rev. Laws: B.P. Grenfell, *Revenue Laws of Ptolemy Philadelphus*. Oxford, ١٨٩٦

P. Fay. = *Fayum Towns and their Papyri*, by B. P. Grenfell, A. S. Hunt, and D. G. Hogarth.

P. Grenf. = *Greek Papyri*, Series I, by B. P. Grenfell, and Series II, by B. P. Grenfell and A. S. Hunt.

P. Oxy. = *The Oxyrhynchus Papyri*, Parts I-VI, by B. P. Grenfell and A. S. Hunt.

P. Tebt. = *The Tebtunis Papyri*, Part I, by B. P. Grenfell, A. S. Hunt, and J. G. Smyly; and Part II, by B. P. Grenfell, A. S. Hunt, and E. J. Goodspeed.

### المراجع الأجنبية:

Adams, M. D., "A textual on the settlement system in ancient Egypt", in: Lustig, J. (ed.), *Anthropology and Egyptology: A developing Dialogue*, Sheffield (١٩٩٧), pp. ٩٠-١٠٥.

Bangall, R.S., "The Population of Theadelphia in the fourth century", *Bulletin de La Société d'Archéologie Copte*. ٢٤, Paris (١٩٨٢), pp. ٣٥-٥٧. \_\_\_\_\_, "Fayum in late antiquity", in: Bowersock, G.W., Brown, P., and Grabar, O. (eds.), *A guide to the post-classical world*, Princeton (١٩٩٣), and Harvard (١٩٩٩).

Bevan, B., *A history of Egypt under the Ptolemaic Dynasty*, London, ١٩١٤. Breccia, E., *Egitto Greco e Romano*, Pisa, ١٩٥٧.

Clarysse, w., "Toponymy of Fayum villages in the Ptolemaic period", in: Capasso, M. & Davoli, p. (eds.), *New archaeological and papyrological researches on the fayum*, Galatina: Congedo (٢٠٠٧), pp. ٦٧-٨١.

Rostovtzeff, M., *A large estate in Egypt in the third century B.C., A study in economic history*, University of Wisconsin Studies in the Social Sciences and History, no. ٦, Madison, ١٩٢٢.

Rostovtzeff, M., *Social and economic history of the Roman Empire*, London (١٩٢٦). Rowe, A., "A contribution to the archaeology of the western desert.III", *Bulletin of the John Rylands Library*. ٣٨ (١٩٥٥-١٩٥٦).

Samuel, A. E., "Six papyri from Hamilton College", in: *The Journal of Juristic Papyrology*. ١٣, Yale University, Clinton, New York (١٩٦١), pp. ٣٣-٥١, pp. ٤٤, ٤٧.

steiner(A.). *Der Fiskus der ptolemaer* . Leipzig. ١٩١٤.

### المراجع العربية:

ابو اليسر عبد العظيم فرح: مهام الإيكونوموس ( عامل المالية ) في مصر في عصر البطالمة، رسالة ماجستير ١٩٨٠، ص ٦٦ وما بعدها.  
إبراهيم نصحي ، تاريخ مصر في عصر البطالمة ، القاهرة ، ٤ أجزاء ، ج ٣ ، الطبعة الرابعة ، ١٩٧٧، ص ١١٧ .  
محمد فهمي عبد الباقي: الإدارة المالية في مصر في عصر البطالمة، بحث منشور، مجلة المؤرخ المصري، كلية الآداب، جامعة القاهرة، ١٩٩٨، ص ٢٦٠.