الإنجاز الرياضى وعلاقته بإتخاذ القرار لدى العاملين بوزارة الدولة لشئون الشباب والرياضة

أ.م.د/ أحمد السيد محمود متولى [*]
أ.م.د/ أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد [*]

مقـــدمـــة:

تهتم وزارة الدولة لشئون الشباب والرياضة (أوما يحل محلها في المسمى أوالوظيفة أوالصلاحية أوالسلطة) بالإنجاز الرياضى فى إطار السياسة العامة للدولة، وقد ظهر ذلك من خلال بعض المشروعات المتميزة التي تبنتها الوزارة ومنها " مشروع التميز الرياضى " و" مشروع البطل الأوليمبى " – على سبيل المثال لا الحصر –، وكان ذلك بهدف الوصول بالموهوبين إلى تحقيق إنجازات رياضية متميزة على المستوى العالمي مثل تحقيق ميداليات أولمبية (5 : 21 – 56) .

ويعتبر الانجاز الرياضى للفرق الرياضية المصرية فى مختلف الأنشطة الرياضية ذوأهمية قصوى لدى وزارة الشباب والرياضة من أجل تحقيق الإنجازات العالمية لأن ذلك من ضمن سياسات الوزارة في تبني المشروعات الرياضية أوسياساتها في دعم الإتحادات الرياضية المصرية، وهذا لن يتأتى إلا من خلال القدرة على إتخاذ القرار السليم لحل جميع المشكلات التى تواجهه إعداد اللاعبين من كافة النواحى (الفنية، الإدارية، النفسية، المالية) .

وقد لاحظ الباحثان من خلال عملهما فى مجال الإدارة الرياضية على المستوى (الأكاديمي / الأندية الرياضية / الإتحادات الرياضية / قطاع البطولة والإنجاز الرياضى) تباين الإنجاز الرياضي من إتحاد رياضى إلى آخر بشكلٍ عام، كما يختلف هذا الإنجاز بإختلاف القائمين على الإدارة بوزارة الشباب والرياضة .

وقد رأت وزارة الدولة لشئون الشباب والرياضة إعداد إستراتيجية للرياضة المصرية وذلك لخدمة المواطنين فى كل الوزارات والقطاعات الحكومية وغير الحكومية والأهلية والخاصة، وذلك من خلال ما ورد بالمادة (84) بالدستور والتي أكدت على توفير الظروف المناسبة وتنمية ملكاتهم من خلال ما يلى :

- التخطيط طويل المدى لإعداد الموهوبين رياضياً وتأهيلهم للإنطلاق إلى العالمية، وتحقيق الإنجاز الرياضى التى يتفق مع قدرات وإمكانيات الدولة وتاريخها الرياضى .

---

[*] أستاذ مساعد بقسم الإدارة الرياضية – كلية التربية الرياضية للبنين بالقاهرة / جامعة حلوان .
[*] أستاذ مساعد بقسم الإدارة الرياضية – كلية التربية الرياضية للبنين بالقاهرة / جامعة حلوان .

- إعداد وتأهيل وصقل قيادات العمل الرياضى بوزارة الرياضة لتمكـــنهم مـــن أداء دورهـــم المتميز والمطلوب منهم وإتخاز القرارات المناسبة، مع الإستفادة من خبرات الدول المتقدمة فى هذا المجال .

ويعد مفهوم إتخاذ القرار هوجوهر ولب العملية الإدارية فى أى مشروع أومنظمة (رياضية أوغير رياضية)، إلا أن إتخاذ القرار داخل التنظيمات والمنظمات الرياضية تكون نتائجة مباشرة ومؤثرة على تحقيق الإنجاز الرياضي .

وبشكل عام يعرف إتخاذ القرار على أنه " الإختيار المدرك والواعى والقائم على أساس التحقق والحساب فى إختيار البديل المناسب من بين البدائل المتاحة فى موقف معين "، وإتخاذ القرار ليس هوالإستجابة التلقائية ورد الفعل المباشر اللا شعورى وإنما هوإختيار البديل المناسب من بين البدائل المتاحة فى موقف معين (7 : 26) .

ومن الناحية الإدارية والعملية يوجد فرق بين إتخاذ القرار (Dcision - tapering) وصناعة القرار (Decision Making)، ويعرف يونغ القرار بأنه " الإستجابة الفعالة التى توفر النتائج المرغوبة لحالة معينة أولمجموعة حالات محتملة فى المنظمة "، أما هارسيون فيرى أن القرار هو" اللحظة – الزمن – المستغرقة فى عملية تقييم البدائل المتعلقة بالهدف والتى يكون عندها توقع مُتخذ القرار بالنسبة لعمل معين جعله يتخذ إختياراً يوجه إليه قدراته وطاقاته لتحقيق غاياته " (7 : 26) .

كما تعد مراحل إتخاذ القرار هى " إدراك المشكلة / تحديد معايير القرار / تحديد أوزان المعايير اللازمة لإتخاذ القرارات / تحديد البدائل المتوفرة مع إستبعاد الرديء منها / إختيار وتقييم كل بديل بواسطة تحديد المتغيرات التى يمكن قياسها بسهولة مثل الإيرادات والتكاليف والزمن وغيرها / إختيار البديل الأمثل من البدائل "، ثم إصدار القرار ومتابعة تنفيذه مع تقييم توابع إصدار القرار(16 : 37) .

وهناك أنواع مختلفة من القرارات المتخذة من قبل المديرين أومتخذى القرار (المسؤولين / أصحاب السلطة)، ومن هذه الأنواع ما يلي :

1- إتخاذ القرار فى حالة التأكد التام، وهوأبسط نوع وأندرها بحيث يستطيع متخذ القرار تحديد نتائج كل بديل من البدائل المتوفرة بشكل مؤكد والسبب يعود لتوافر البيانات والمعلومات.

2- إتخاذ القرار فى حالة عدم التأكد (المخاطرة)، حيث يتصف متخذ القرار فى هذه الحالة بأنه على معرفة تامة بإحتمالات حدوث أى حالة من الحالات رد الفعل تجاه القرار المتخذ والتى

تؤثر بالضرورة على بدائل المختلفة للقرار، وهناك معايير يمكن أن يستخدمها متخذ القرار فى هذا المجال ومنها معيار القيمة المالية المتوقعة أومعيار خسارة الفرص الضائعة وغيرها.

3- إتخاذ القرار فى حالة عدم التأكد التام، وفى هذه الحالة تكون نسبة المخاطرة مرتفعة جداً وذلك لعدم وجود تجارب فى الماضى لمتخذ القرار أوغيرها من الأسباب، وفى مثل هذه الحالة على متخذ القرار إتخاذ قراره إعتماداً على المعايير الآلية لتحديد البديل الأفضل وإتخاذ القرار المناسب (الملائم) للموقف، ومن هذه المعايير الآلية ما يلي :

- معيار الأقصى، حيث يقوم متخذ القرار بإختيار البدائل (البديل / القرار) التى تحقق أكبر عائد مادى ممكن، أى إتخاذ البديل المتفائل .
- معيار أقصى أدنى، وفى هذه الحالة يتصف متخذ القرار بنوع من التشاؤم ويقوم بإختيار البديل المتصف بأقل الفوائد .
- معيار أدنى الأقصى : وفى هذه الحالة يتصف متخذ القرار بالتفاؤل الحذر أى بإختيار أفضل النتائج لكل بديل ثم يقوم بإختيار أقل هذه النتائج .
- معيار أدنى الأدنى، وهنا يتصف متخذ القرار بدرجة كبيرة من التشاؤم، وهذه الحالة تكون فى حالة عدم التأكد بنسبة كبيرة من البديل المناسب بالنسبة إلى متخذ القرار والذي يختار أقل عائد لكل بديل .
- معيار الندم، وقد بين هذا المعيار العالم Savage والذي يرتكز على الدراسات النفسية، حيث يرى أن متخذ القرار بعد إتخاذه القرار والحصول على عائد معين قد يشعر بالندم لأنه يعلم فى تلك الفترة بحالة الطبيعة التى حدثت وبالتالى فهويتمنى لوكان قد إختار بديلاً آخر غير الذى تم إختياره، وقد توصل العالم Savage إلى أن متخذ القرار عليه أن يبذل جهده لتقليل ندمه (11 : 135) .

مشكلة البحث:

تتباين عملية صنع القرار تبعاً للمستوى التنظيمى الذى يقوم به، وقد قسم Anthony القرارات فى المنظمة إلى ثلاثة أقسام وهي القرارات الإستراتيجية Strategic Decision والقرارات الإدارية Management decision والقرارات التشغيلية Operational Decision والقرارات المعرفية Knowledge – level Decision (12: 39) .

و قد لاحظ الباحثان ضعف تحقيق اللاعبين المصريين لأي إنجازات دولية أوأولمبية فى أغلب الاتحادات الرياضية بإستثناءات بسيطة جداً، مما قد يعود إلى الأساليب الإدارية المتبعة فى إتخاز القرار لدى العاملين بوزارة الشباب والرياضة، ويؤكد على ذلك إسماعيل حامد (1992)

حيث أشار إلى أن الإنجازات الرياضة على المستوى الدولى والأولمبى والأفريقى توقفت فى معظم الألعاب والمسابقات الرياضية منذ فترة طويلة إلا فيما ندر(2: 9).

كما لاحظ الباحثان أيضاً من خلال عملهما فى مجال الإدارة الرياضية على المستوى (الأكاديمي / الأندية الرياضية / الإتحادات الرياضية / قطاع البطولة والإنجاز الرياضى) تباين الإنجاز الرياضي من إتحاد رياضى إلى آخر بشكلٍ عام، كما يختلف هذا الإنجاز بإختلاف القائمين على الإدارة بوزارة الشباب والرياضة .

و أصبحت الرياضة المصرية فى المستويات العليا تسير أفقياً بقطاع مستعرض يشمل أغلب الألعاب الرياضية الأولمبية أوغير الأولمبية، بما جعل حصيلة (نتائج / إنجازات) المشاركات الدولية على المستويات المختلفة بهدف التواجد والحضور والتمثيل الرياضى المشرف في أغلب الأحوال والذى لا تستطيع مصر أن تتخلف عن المشاركة فيه نظراً لحضارتها وقيمتها وتاريخها الرياضي الطويل قديما وحديثا (2: 9) .

مما سبق تتلخص مشكلة البحث فى محاولة الباحثان دراسة العلاقة بين تحقيق (إدارة) الإنجاز الرياضى وعلاقته بإتخاز القرار لدى العاملين بوزارة الشباب والرياضة، أوبمعنى آخر دراسة العلاقة بين الإنجازات الرياضية التي يتم تحقيقها – على ندرتها – وخاصةً على المستوى الأولمبي وبين إتخاز القرار لدى العاملين بوزارة الشباب والرياضة والذي قد يؤثر على تحقيق الإنجاز الرياضي وذلك بإعتبارهم المسؤلين عن تحقيق هذه الإنجازات أمام الدولة (الحكومة) وليس الإتحادات الرياضية والتي ترى الدولة أنها تعمل تحت مظلة وزارة الدولة لشئون الشباب والرياضة (وذلك حسب وجهة النظر الحكومية حتى وإن إختلفت مع الطبيعة الأهلية للإتحادات الرياضية والتي لها الحرية في العمل بوسائلها الخاصة) .

هدف البحث

يهدف البحث إلى التعرف على العلاقة بين إدارة الإنجاز الرياضى وإتخاز القرار لدى العاملين بوزارة الدولة لشئون الشباب والرياضة في مصر.

تساؤل البحث:

هل توجد علاقة بين إدارة الإنجاز الرياضى وإتخاز القرار لدى العاملين بوزارة الدولة لشئون الشباب والرياضة في مصر.

الدراسات المرجعية:

أولاً: دراسات أجريت في البيئة العربية .

1- قام أشرف عبد المعز عبد الرحيم (1990) (4) بدراسة بعنوان " دراسة تقويمية للإتحادات الرياضية الأولمبية منذ عام 1980 وحتى عام 1988 "، وإستخدم المنهج الوصفى – الدراسات المسحية، وبلغ حجم العينة (22) إتحاداً رياضياً أولمبياً، وإستخدم الإستبيان والمقابلة الشخصية وتحليل الوثائق والسجلات لجمع البيانات، وأسفرت أهم النتائج على أنه بالرغم من زيادة عدد المناطق الرياضية التابعة للإتحادات الرياضية الأولمبية إلا انه مازالت أعداد الناشئين واللاعبين المسجلين غير كافية لنشر اللعبة مع عدم القدرة على التوسع فى نشر اللعبة .

2- قام عمروأحمد الجمال (1993) (10) بدراسة بعنوان " دراسة تقويمية للأكاديمية الأولمبية للقادة الرياضيين بالقاهرة "، وإستخدم المنهج الوصفى، وبلغ حجم العينة (90) فرداً من العاملين والدارسين والقائمين بالتدريب فى الأكاديمية، وأسفرت أهم النتائج على عدم وجود مناهج دراسية معتمدة ومحددة الأهداف وأن عدد ساعات الدراسة التدريبية غير كافٍ.

3- قام عز الدين راضي (1993م) (9) بدراسة عنوانها " تقويم العمل الإداري للإتحاد المصرى لسباحة المسافات القصيرة "، وإستخدم المنهج الوصفى – الدراسات المسحية، كما إستخدم إستمارة الإستبيان لجمع البيانات، وبلغ حجم العينة (90) فرداً، وأسفرت أهم النتائج عن عدم كفاية الدعم المادى المقدم من قِبَل الدولة أومن يمثلها وعدم وجود إستراتيجية واضحة للإتحاد وعدم وجود برنامج زمنى للإعداد طويل المدى.

4- قام إسماعيل حامد عثمان(1996) (3) بدراسة هدفت إلي إعداد ترمومتر رياضى يحدد إمكانية حصول الرياضة المصرية على ثلاث ميداليات كحد أدنى في أولمبياد سيدنى 1997 – 2000 م، وأشارت الدراسة إلى ما تتطلبه عملية الإعداد من إمكانيات مادية وبشرية ومالية ضخمة لخلق بطل أوليمبى، وقد توصلت الدراسة إلى أن الاتحادات الرياضية القادرة على تحقيق هذا الأمل هى (كرة اليد / الملاكمة / المصارعة / رفع الأثقال / التايكندو/ الجودو) .

5- قام ضياء الدين فؤاد (1996) (8) دراسة بعنوان " مقارنة مقومات العمل الإدارى لإتحادات رياضات الدفاع عن النفس بجمهورية مصر العربية "، وإستخدم المنهج الوصفى – الدراسات المسحية، وبلغ حجم العينة (45) مبحوثاً بواقع (16) مبحوثاً

بإتحاد الجودوو(17) مبحوثاً بإتحـــاد الكاراتيـــه و(12) مبحوثـــاً بإتحـــاد التايكونـــدو، وإستخدم المقابلة الشخصية وتحليل الوثائق وإستمارة الإستبيان كأدوات لجمع البيانـــات، وأسفرت أهم النتائج عن عدم تناسب عدد المعسكرات المدونة بخطة التدريب للإحتكاك الدولى لرفع المستوى الفنى للاعبين وعدم تخصيص الإتحاد لبعثات خارجية للتـــدريب فى الدول المتقدمة لإدارى الفرق القومية وعدم وجود خطط متوسطة المدى .

6- قام أحمد سعد عبد الله الشريف (1996م) (6) بدراسة بهدف تحليل المشكلات الإداريـــة التى تواجه الإتحادات الرياضية الأوليمبية بدولة الإمارات العربية المتحـــدة، وإســـتخدم المنهج الوصفى – الدراسات المسحية، وبلغ عدد العينـــة 120 مبحوثـــاً، وإســـتخدم إستمارة الإستبيان وتحليل المراجع لجمع البيانات، وأسفرت النتائج عن وجـــود بعـــض المشكلات الإدارية التى تعوق الإتحادات الرياضية عن تحقيق أهدافها وأن أهـــم هـــذه المشكلات هى عدم توافر التمويل .

7- قام أحمد السيد متولى (2000) (1) بدراسة بعنوان " العناصر الإدارية لإعداد سباحى جمهورية مصر العربية – دراسة مقارنة "، وإستخدم المنهج الوصـــفى – الدراســـات المسحية، وبلغ حجم العينة (138) فرداً، وإستخدم المقابلة الشخصية وتحليل الوثـــائق وإستمارة الإستبيان لجمع البيانات، وأسفرت أهم النتائج عن عدم وجود خطـــة عامـــة بالإتحاد المصرى للسباحة وخاصة فى قطاعات البراعم والناشئين وعدم قيـــام الإتحـــاد بتنظيم دورات تدريبية لرفع مستوى الإداريين ووصول الميزانية على دفعتين مما يقلـــل من العائد التخطيطى وعدم تحقيق الأهداف الموضوعة وعدم تحديد سلطات للإداريـــين تتناسب مع المسئوليات الموكلة إليهم مع عدم إهتمام مجلـــس الإدارة بـــالتعرف علـــى المشكلات التى تعوق سير العملية الإدارية والعمل على تذليل العقبات بها.

8- قامت نشوى محمود حنفى وهدان ومحمد متولى عفيفى (2003) (13) بدراسة " بعنوان تقويم المعسكرات التدريبية الخارجية لمنتخب جمهورية مصر العربية فـــى الغطـــس "، وإستخدم المنهج الوصفى – الدراسات المسحية، وبلغ حجم العينة (23) لاعباً بالإضافة إلى عدد (5) من المدربين والإداريين، وأسفرت أهم النتائج عن إكتساب خبـــرة مـــن اللاعبين الأجانب ذوي المستوى العالى وتطوير المستوى الفنـــى والمهـــارى للاعـــب والإحتكاك باللاعبين والمدربين الأجانب ذوي المستوى العالى مع الإطلاع على أحـــدث وسائل التدريب فى الغطس.

ثانياً – دراسات أجريت في البيئة الأجنبية .

9- قام فرانك Frank (1992) (14) بدراسة هدفت للتعرف على نوع ونمط السلوك التنظيمى داخل المؤسسات، وإستخدم المنهج الوصفى – الدراسات المسحية، كما إستخدم الإستبيان والمقابلة الشخصية لجمع البيانات، وأسفرت أهم النتائج على لا مركزية التنظيم داخل المؤسسات مع لا مركزية التنفيذ أيضاً .

10- قام " مارك وآخرون Mark (2005) (18) بدراسة بعنوان " مدى تأثير القيادة الرياضية والشعور بالرضا على حدوث التفاعل داخل الفرق الرياضية "، وهدفت إلى التعرف على مدى أهمية تمثيل القيادة الرياضية عن طريق تولى الأفراد دور القيادة الرسمى وغير الرسمى داخل الفريق والذى يؤثر على العمل الجماعى لأعضاء الفريق فى إنجاز وتحقيق أهدافه، وإستخدموا المنهج الوصفى – الدراسات المسحية، وشملت العينة مجموعة من الفرق الرياضية و(218) مشاركاً من اللاعبين الرياضيين من مختلف الكليات، وتوصلوا إلى أن وجود القائد الرياضى من الأمور الضرورية فى التأثير على اللاعبين وأشاروا إلى تأثير هؤلاء القادة على الفريق وأداؤه .

11- قام " إكسيومينج زنج وآخرون Xiaomeng Zhag (2005) (20) بدراسة بعنوان " القيادة والتماسك والقدرة على الإبداع والابتكار، وهدفت إلى دراسة التعرف على قدرة رأس المال التعاونى على إعتدال العلاقات بين القيادة والإبداع، وإستخدموا المنهج الوصفى – الدراسات المسحية، وشملت العينة مجموعة من القادة، وكان من أهم الإستخلاصات أن التركيز على السلطة القيادية يعتبر مظهر هام من مظاهر رأس المال التعاونى وأن تفويض ومنح السلطة يؤدى إلى زيادة التعاون من خلال سلطة إتخاذ القرار ويعد تفويض السلطة القيادية نموذج لتنظيم بناء الفريق وقد زاد التعاون بين الفرق الرياضية عندما جعلت سلطة إتخاذ القرار لا مركزية وقد نجح نقل السلطة التفويضية للسلطة القيادية في زيادة فعالية رأس المال التعاونى كما يعتبر تفويض السلطة وسيطاً فى العلاقة بين القيادة التحويلية والإبداع وبالرغم من أن القيادة التحويلية وتفويض السلطة القيادية ستتعرض لسلوكيات مختلفة لأعضاء الفريق إلا أن هذه السلوكيات تؤدى إلى الإبتكار والتفاعل .

12- قامت "ليلى بنيامين وآخرون Lily Benjamin (2006) (17) بدراسة بعنوان " أساليب وطرق تنظيم القيادة "، وهدفت إلى دراسة العلاقة بين القيادة التنظيمية والتحويلية على إعتبار أن القيادة المؤثرة تعتمد على حالتها التنظيمية والأسلوب التى

تستطيع تحقيقه أومتابعة الأهداف من خلاله، وإستخدموا المنهج الوصفى – الدراسات المسحية، وشملت العينة بعض القيادات الإدارية، وتوصلت إلى أن القيادة التحويلية هى الأكثر تأثيراً من حيث زيادة نسبة الدافعية التي تعتمد على التقييم الإيجابى من الأفراد الذين يعتمدون على التخطيط الجيد والفهم العميق للإجراءات قبل التنفيذ وتجميع المعلومات قبل إتخاذ القرار .

إجراءات البحث:

منهج البحث .

إختار الباحثان المنهج الوصفى – الدراسات المسحية بخطواته وإجراءاته لمناسبته لطبيعة البحث.

مجتمع البحث .

وزارة الدولة لشئون الشباب والرياضة (أوما يحل محلها في المسمى أوالوظيفة أوالصلاحية أوالسلطة)، وقد إستخدم الباحثان المسمى الأخير للوزارة حسب آخر تعديل وزاري في بدايات عام 2014 م .

عينة البحث .

تم إختيار العينة بالطريقة العمدية من الكوادر القيادية والإدارية والأخصائيين العاملين في وزارة الدولة لشئون الشباب والرياضة من (الإدارة المركزية للأداء الرياضى / الإدارة المركزية لبرامج التنمية الرياضية)، وقد بلغ عدد عينة البحث الأساسية (70) فرداً .

أدوات جمع البيانات .

إستخدم الباحثان وسائل جمع البيانات التالية :

- إستمارة إستطلاع رأى الخبراء حول مدى صلاحية محاور إستمارة الإستبيان (مرفق 1)
- إستمارة إستطلاع رأى الخبراء حول مدى صلاحية عبارات محاور إستمارة الإستبيان قيد البحث (مرفق 2) .
- المقابلة الشخصية المفتوحة، حيث تم إجراء العديد من المقابلات الشخصية بهدف الحصول على المعلومات اللازمة لهذا البحث .

الدراسة الإستطلاعية .

تم إجراء الدراسة الإستطلاعية بهدف إجراء المعاملات العلمية (الصدق، الثبات) لإستمارة الإستبيان من إعداد الباحثين وذلك فى الفترة من 2013/8/15 إلى 2013/11/15م.

معامل صدق إستمارة الإستبيان .

استخدم الباحث طريقة صدق المحكمين للتعرف على صدق محاور الإستبيان وذلك بعرض محاور الاستمارة وعددهما (2) محور على عدد (8) خبراء على المستويين الأكاديمى والمستوى الإدارى (القيادات الإدارية العليا) وذلك لتحديد مدى صلاحية المحاور .

جدول (1)

آراء الخبراء حول مدى صلاحية محاور الإستبيان ن = 8

م	المحـــــور	التكرار	النسبة المئوية للموافقة
1	**الإنجاز الرياضى وعلاقته بإتخاذ القرار لدى العاملين بوزارة الدولة لشئون الشباب والرياضة**	**8**	**% 100**
2	**دور الإدارات المختلفة بوزارة الدولة لشئون الشباب والرياضة فى المساهمة فى الإنجاز الرياضى**	**8**	**% 100**

يوضح جدول (1) حصول محوريَ الإستمارة على نسبة موافقة بلغت (100 %) من إجمالى آراء الخبراء الذين بلغ عددهم ثمانية (مرفق 3) .

معامل ثبات إستمارة الإستبيان .

إستخدم الباحثان طريقة تطبيق الإختبار وإعادة تطبيقه، مع إيجاد معامل الإرتباط بطريقة " بيرسون " لحساب ثبات الإستمارة بين التطبيقين الأول والثانى، وتم إجراء التطبيقين بفارق شهر على الأقل، وبلغ إجمالى عينة الثبات (9) مفردات .

جدول (2)

ثبات إستمارة الإستبيان بطريقة تطبيق الإختبار وإعادة تطبيقه ن = 9

م	*المعاملات الإحصائية* / *المحاور*	التطبيق الأول		التطبيق الثانى		الفرق بين المتوسطين	معامل الإرتباط
		س/	±ع	س/	±ع		
1	**الإنجاز الرياضى وعلاقته بإتخاذ القرار لدى العاملين بوزارة الدولة لشئون الشباب والرياضة**	**23.0**	**0.12**	**23.1**	**0.16**	**0.10**	**0.81**
2	**دور الإدارات المختلفة بوزارة الدولة لشئون الشباب والرياضة فى المساهمة فى الإنجاز الرياضى**	**34.5**	**0.25**	**34.2**	**0.14**	**0.3**	**0.90**

* قيمة (ر) الجدولية عند مستوى 0.05 = 361.

يوضح جدول (2) وجود علاقة إرتباط دالة إحصائياً بين التطبيق الأول والتطبيق الثانى لعينة الثبات فى محاور إستمارة الإستبيان، وقد تراوح معامل الإرتباط ما بين (0.81 – 0.90)، في حين كانت قيمة (ر) الجدولية عند مستوى 0.05 = 361.، مما يدل علي وجود إرتباط عالٍ لمحاور الإستمارة، وبالتالى يدل على ثباتها .

الدراسة الأساسية .

تم تطبيق إستمارة الإستبيان لجمع البيانات على عينة البحث الأساسية فى الفترة من 2013/12/1 – 2014/1/31 م .

المعالجات الإحصائية .

إستخدم الباحثان المعالجات الإحصائية المناسبة لطبيعة بيانات البحث وهي :

- المتوسط الحسابى .
- النسبة المئوية .
- الإنحراف المعيارى .
- معامل إرتباط بيرسون .
- الوزن الترجيحى.
- الأهمية النسبية .

عرض ومناقشة النتائج .

أولاً: عرض ومناقشة نتائج المحور الأول " الإنجاز الرياضى وعلاقته بإتخاذ القرار لدى العاملين بوزارة الدولة لشئون الشباب والرياضة " .

جدول (3)

إستجابات عينة البحث والوزن الترجيحى وترتيب عبارات المحور الاول " الإنجاز الرياضى وعلاقته بإتخاذ القرار لدى العاملين بوزارة الدولة لشئون الشباب والرياضة "

ن = 70

م	العبارة	موافق		موافق إلى حد ما		غير موافق		الوزن الترجيحى	الأهمية النسبية	الترتيب
		تكرار	النسبة	تكرار	النسبة	تكرار	النسبة			
1	عدم القدرة على تحديد الهيئة الرياضية للنتائج المتوقعة لحجم الإنجازات على المستوى (الدولى / العربى / الأفريقى / العالمى) فى البطولات يؤثر بالسلب على صنع القرارات لدى العاملين بوزارة الدولة لشئون الشباب والرياضة	52	%75.36	15	%21.74	2	%2.90	188	%90.82	2
2	تتوافر قاعة بيانات إلكترونية بداخل الإدارات المركزية تتضمن طبيعة عمل والإنجازات المحققة لكل إتحاد رياضي لدعم متخذ القرار	52	%75.36	12	%17.39	5	%7.25	185	%89.37	4
3	الإبقاء على مسمى الإدارة العامة لمتابعة ودعم الهيئات الرياضية عند صياغة الهيكل الجديد لوزارة الدولة لشئون الشباب والرياضة يعنى إرتباط دعم الهيئة الرياضية بمتابعة إنجازاتها الرياضية	37	%53.62	19	%27.54	13	%18.84	162	%78.26	7
4	معدل الزيادة فى دعم الهيئات الرياضية (الإتحادات الأوليمبية / الإتحادات غير الأوليمبية / الأندية الرياضية / غيرها) يرتبط بمعدل تحقيق الهيئة لأهدافها	40	%57.97	25	%36.23	4	%5.80	174	%84.06	5
5	تؤدى بعض المعوقات الإدارية والمالية والبطء فى إتخاذ القرار بالوزارة إلى التأثير سلباً على الإنجازات الرياضية للهيئات المختلفة	56	%81.61	11	%15.94	2	%2.90	192	%92.57	1
6	يتم توظيف الإعتمادات المالية المدرجة بوزارة الدولة لشئون الشباب والرياضة طبقاً للإنجاز الرياضي للهيئة الرياضية	54	%78.26	9	%13.04	6	%8.70	186	%89.86	3
7	كلما كانت أهداف الهيئة الحالية يمكن تحقيقها فى ضوء السياسة العامة للجهة الإدارية المركزية (وزارة الدولة لشئون الشباب والرياضة) كلما أدى إلى تحسين صورة الهيئة فى ذهن العاملين بوزارة الدولة لشئون الشباب والرياضة	33	%47.83	29	%42.03	7	%10.14	164	%79.23	6

يوضح جدول (3) إستجابات عينة البحث والوزن الترجيحى وترتيب عبارات المحور الأول " الإنجاز الرياضى وعلاقته بإتخاذ القرار لدى العاملين بوزارة الدولة لشئون الشباب والرياضة "، وقد جاء ترتيب العبارات كما يلى :

- جاءت عبارة " تؤدى بعض المعوقات الإدارية والمالية والبطء فى إتخاذ القرار بالوزارة إلى التأثير سلباً على الإنجازات الرياضية للهيئات المختلفة " فى الترتيب الأول بأهمية نسبية بلغت 92.57 % .
- جاءت عبارة " عدم القدرة على تحديد الهيئة الرياضية للنتائج المتوقعة لحجم الإنجازات على المستوى (الدولى / العربى / الأفريقى / العالمى) فى البطولات يؤثر بالسلب على صنع القرارات لدى العاملين بوزارة الدولة لشئون الشباب والرياضة " فى الترتيب الثانى بأهمية نسبية بلغت 90.82 % .
- جاءت عبارة " يتم توظيف الإعتمادات المالية المدرجة بوزارة الدولة لشئون الشباب والرياضة طبقاً للإنجاز الرياضى للهيئة الرياضية " فى الترتيب الثالث بأهمية نسبية بلغت 89.86 % .
- جاءت عبارة " تتوافر قاعة بيانات إلكترونية بداخل الإدارات المركزية تتضمن طبيعة عمل والإنجازات المحققة لكل إتحاد رياضي لدعم متخذ القرار " فى الترتيب الرابع بأهمية نسبية بلغت 89.37 % .
- جاءت عبارة " معدل الزيادة فى دعم الهيئات الرياضية (الإتحادات الأوليمبية / الإتحادات غير الأوليمبية / الأندية الرياضية / غيرها) يرتبط بمعدل تحقيق الهيئة لأهدافها " فى الترتيب الخامس بأهمية نسبية بلغت 84.06 % .
- جاءت عبارة " كلما كانت أهداف الهيئة الحالية يمكن تحقيقها فى ضوء السياسة العامة للجهة الإدارية المركزية (وزارة الدولة لشئون الشباب والرياضة) كلما أدى إلى تحسين صورة الهيئة فى ذهن العاملين بوزارة الدولة لشئون الشباب والرياضة " فى الترتيب السادس بأهمية نسبية بلغت 79.23 % .
- جاءت عبارة " الإبقاء على مسمى الإدارة العامة لمتابعة ودعم الهيئات الرياضية عند صياغة الهيكل الجديد لوزارة الدولة لشئون الشباب والرياضة يعنى إرتباط دعم الهيئة الرياضية بمتابعة إنجازاتها الرياضية " فى الترتيب السابع بأهمية نسبية بلغت 78.26%.

ومن خلال العرض السابق يتضح أن بعض المعوقات الإدارية والمالية والبطء فى إتخاذ القرار بالوزارة يؤدى بدوره إلى التأثير سلباً على الإنجازات الرياضية للهيئات المختلفة (اللجنة الأوليمبية / الإتحادات الرياضية / الأندية الرياضية / الإستادات الرياضية)، وأن عدم القدرة على تحديد الهيئة الرياضية للنتائج المتوقعة لحجم الإنجازات على المستوى (العربى / الأفريقى / الدولى / العالمى) فى البطولات يؤثر بالسلب على صنع القرارات لدى العاملين بوزارة الدولة لشئون الشباب والرياضة، كما يرتبط توظيف الإعتمادات المالية المدرجة بخطة الوزارة طبقاً للإنجاز الرياضى للهيئة الرياضية وبالتالى يؤثر مستوى الإنجازات المحققة للهيئة على القرارات الإدارية للعاملين بوزارة الدولة لشئون الرياضة والخاصة بتلك الهيئة .

وتتفق هذه النتائج مع نتائج دراسة عز الدين راضى (1993م)(9) والتى أسفرت نتائجها عن عدم كفاية الدعم المادى وعدم وجود إستراتيجية واضحة للاتحاد وعدم وجود برنامج زمنى للإعداد طويل المدى .

كما تتفق هذه النتائج أيضاً مع نتائج دراسة أحمد السيد متولى (2000)(1) والتى أسفرت أهم نتائجها عن عدم وجود خطة عامة بالإتحاد المصرى للسباحة وخاصة فى قطاعات البراعم والناشئين، وعدم قيام الإتحاد بتنظيم دورات لرفع مستوى الإداريين، ووصول الميزانية على دفعتين مما يقلل من العائد التخطيطى مع عدم تحقيق الأهداف الموضوعة، بالإضافة إلى عدم وجود سلطات محددة للإداريين تتناسب مع المسئوليات الموكلة إليهم مع عدم إهتمام مجلس الإدارة بالتعرف على المشكلات التى تعوق سير العملية الإدارية والعمل على تذليلها .

ولا تتفق هذه النتائج مع نتائج دراسة فرانك Frank (1992)(14) والتى بينت أن الإدارة داخل المؤسسات لا مركزية التنظيم والتنفيذ معاً، وربما يرجع ذلك لإجراء هذه الدراسة في بيئة تنتهج الإتجاهات الديمقراطية التي تعلي من شأن لا مركزية التنظيم والتنفيذ وذلك بإعتبارها داخل مجموعة الدول التي تتبع إقتصاديات السوق (الرأسمالية) ولا تتبع الدول التي تتبع التخطيط المركزي (الإشتراكية)، مع الوضع في الإعتبار أن جمهورية مصر العربية تحاول منذ أكثر من عقدين التحول لإقتصاديات السوق إلا أنها لا زالت تنتهج الكثير من سياسات التخطيط المركزي بما في ذلك الشؤون الخاصة بوزارة الدولة لشئون الرياضة.

ثانياً: عرض ومناقشة نتائج المحور الثانى " دور الإدارات المختلفة بوزارة الدولة لشئون الشباب والرياضة فى المساهمة فى الإنجاز الرياضى"

جدول (4)

إستجابات عينة البحث والوزن الترجيحى وترتيب عبارات المحور الثاني " دور الإدارات المختلفة بوزارة الدولة لشئون الشباب والرياضة فى المساهمة فى الإنجاز الرياضى " ن = 70

م	العبارة	موافق		موافق إلى حد ما		غير موافق		الوزن الترجيحى	الأهمية النسبية	الترتيب
		تكرار	النسبة	تكرار	النسبة	تكرار	النسبة			
8	تقوم الإدارة المركزية للتطوير والرقابة بوزارة الدولة لشئون الشباب والرياضة بمقارنة حجم الإنجاز الرياضى بما تم صرفه لتحقيق هذا الإنجاز	40	%57.97	23	%33.33	6	%8.70	172	%83.09	3
9	تقوم العلاقات العامة والإعلام بوزارة الدولة لشئون الرياضة بالإهتمام وتسليط الضوء على الإنجازات الرياضية للإتحادات الرياضية	30	%43.48	27	%39.13	12	%17.39	156	%75.36	8
10	العمل على مشاركة الإتحادات الرياضية التى تقترب أرقامها (بالنسبة للألعاب الرقمية) وإنجازاتها من العالمية فى المشروعات القومية بوزارة الدولة لشئون الشباب والرياضة	34	%49.28	27	%39.13	8	%11.59	164	%79.23	7
11	تتبع وزارة الدولة لشئون الشباب والرياضة سياسة التركيز على بعض الألعاب الرياضية التى تنافس بقوة على الميداليات الأولمبية	60	%86.96	8	%11.59	1	%1.45	197	%95.17	1
12	تدريب الكوادر القيادية والإدارية وتأهيلها للهيئات الرياضية صاحبة الإنجازات الرياضية من خلال الإدارة العامة لتأهيل الكوادر الرياضية بالوزارة	45	%65.22	19	%27.54	5	%7.25	178	%85.99	2
13	توفير الإعانات اللازمة للأدوات الرياضية للإتحادات الرياضية الأولمبية وغير الأولمبية للمساعدة فى تحديث هذه الأدوات وتجديدها طبقا لما يستجد من قوانين للمساهمة فى تحقيق إنجازات رياضية غير مسبوقة	44	%63.77	13	%18.84	12	%17.39	170	%82.13	4
14	المساهمة فى تنظيم وتسويق البطولات الدولية والتى تقام بمصر للتغلب على تكاليف تنظيم تلك البطولات للخروج بصورة مشرفة لمصر وتدريب الكوادر على تنظيم البطولات والمهرجانات الرياضية	36	%52.17	24	%34.78	9	%13.04	165	%79.71	6
15	تسهيل إجراءات التفرغ للاعبين والأجهزة الفنية من أعمالهم وتفرغ الطلاب من المدارس والجامعات أثناء المشاركة فى البطولات الدولية والعالمية والمعسكرات المغلقة بمصر	33	%47.83	32	%46.38	4	%5.80	167	%80.68	5

يوضح جدول (4) إستجابات عينة البحث والوزن الترجيحى وترتيب عبارات المحور الثانى " دور الإدارات المختلفة بوزارة الدولة لشئون الشباب والرياضة فى المساهمة فى الإنجاز الرياضى "، وجاء ترتيب العبارات كما يلى :

- جاءت عبارة " إتباع وزارة الدولة لشئون الشباب والرياضة سياسة التركيز على بعض الألعاب الرياضية التى تنافس بقوة على الميداليات الأولمبية " فى الترتيب الأول بأهمية نسبية بلغت 95.17 %.
- جاءت عبارة " تدريب الكوادر القيادية والإدارية وتأهيلها للهيئات الرياضية صاحبة الإنجازات الرياضية من خلال الإدارة العامة لتأهيل الكوادر الرياضية بالوزارة " فى الترتيب الثانى بأهمية نسبية بلغت 85.99 % .
- جاءت عبارة " تقوم الإدارة المركزية للتطوير والرقابة بوزارة الدولة لشئون الشباب الرياضة بمقارنة حجم الإنجاز الرياضى بما تم صرفه لتحقيق هذا الإنجاز " فى الترتيب الثالث بأهمية نسبية بلغت 83.09 % .
- جاءت عبارة " توفير الإعانات اللازمة للأدوات الرياضية للإتحادات الرياضية الأولمبية وغير الأولمبية للمساعدة فى تحديث هذه الأدوات وتجديدها طبقا لما يستجد من قوانين للمساهمة فى تحقيق إنجازات رياضية غير مسبوقة " فى الترتيب الرابع بأهمية نسبية بلغت 82.13 % .
- جاءت عبارة " تسهيل إجراءات التفرغ للاعبين والأجهزة الفنية من أعمالهم وتفرغ الطلاب من المدارس والجامعات أثناء المشاركة فى البطولات الدولية والعالمية والمعسكرات المغلقة بمصر " فى الترتيب الخامس بأهمية نسبية بلغت 80.68 % .
- جاءت عبارة " المساهمة فى تنظيم وتسويق البطولات الدولية والتى تقام بمصر للتغلب على تكاليف تنظيم تلك البطولات للخروج بصورة مشرفة لمصر وتدريب الكوادر على تنظيم البطولات والمهرجانات الرياضية بمصر " فى الترتيب السادس بأهمية نسبية بلغت 79.71 % .
- جاءت عبارة " العمل على مشاركة الإتحادات الرياضية التى تقترب أرقامها (بالنسبة للألعاب الرقمية) وإنجازاتها من العالمية فى المشروعات القومية بوزارة الدولة لشئون الشباب والرياضة " فى الترتيب السابع بأهمية نسبية بلغت 79.23 % .

- جاءت عبارة " تقوم العلاقات العامة والإعلام بوزارة الدولة لشئون الرياضة بالإهتمام وتسليط الضوء على الإنجازات الرياضية للإتحادات الرياضية " فى الترتيب الثامن بأهمية نسبية بلغت 75.36 % .

ومن خلال العرض السابق يتضح أن وزارة الدولة لشئون الشباب والرياضة تتبع سياسة التركيز على بعض الألعاب الرياضية التى تنافس بقوة على الميداليات الأوليمبية، أنه يتم الإهتمام بتدريب الكوادر القيادية والإدارية وتأهيلها للهيئات الرياضية صاحبة الإنجازات الرياضية من خلال الإدارة العامة لتأهيل الكوادر الرياضية بالوزارة، وتقوم الإدارة المركزية للتطوير والرقابة بالوزارة بمقارنة حجم الإنجاز الرياضى بما تم صرفه لتحقيق هذا الإنجاز.

وربما ترجع هذه النتائج إلى عدم وجود خطط طويلة الأجل مما يفسر عدم تحقيق اللاعبين الكبار أى إنجازات على المستويين العالمى والأولمبى نظراً للعوامل الإدارية الخاصة بالتخطيط والتنظيم والتقويم والتوجيه، وقد يرجع ذلك إلى عدم وجود دورات صقل للإرتقاء بمستوى الادارى بوزارة الدولة لشئون الشباب والرياضة.

وتتفق هذه النتائج مع نتائج دراسة اشرف عبد المعز عبد الرحيم (1990)(4) حيث أوضحت أهم النتائج على أنه رغم زيادة عدد المناطق الرياضية إلا انه ما زالت أعداد الناشئين واللاعبين غير كافية لنشر اللعبة مع عدم القدرة على التوسع فى نشر اللعبة .

كما تتفق هذه النتائج مع نتائج دراسة أحمد سعد الشريف (1996م) (6) والتى أسفرت نتائجها عن وجود بعض المشكلات الإدارية التى تعوق الاتحادات الرياضية وأهم هذه المشكلات هى المشاكل المادية بالرغم من إجرائها في بيئة غير مصرية .

وتتفق هذه النتائج أيضاً مع نتائج دراسة كل من جول رايند Joel Raynaud (1991)(15)، ستير، وليم Stier & Willam (1993)(19) والتى أسفرت نتائجهم عن وجود أهمية لوجود إداريين رياضيين مؤهلين تأهيلاً أكاديمياً مع التأكيد على أهمية النظر إلى مهنة الإدارة الرياضية كمهنة مستقلة.

وتتفق هذه النتائج مع نتائج دراسة كلٍ من نشوى محمود حنفى وهدان ومحمد متولى عفيفى (2003) (13) والتى أسفرت أهم نتائجها على أن المشاركة في المعسكرات والبطولات الخارجية تؤدي لإكتساب الخبرة من اللاعبين الأجانب ذوي المستوى العالى المرتفع وهوما يؤدي لتطوير المستوى الفنى والمهارى للاعب كنتيجة طبيعية للإحتكاك باللاعبين والمدربين الأجانب ذوي المستوى العالى بالإضافة للفوائد الناتجة عن الإطلاع على أحدث وسائل وطرق التدريب .

كما تتفق هذه النتائج مع نتائج دراسة ضياء الدين فؤاد (1996)(8) والتى أسفرت أهـم نتائجها عن عدم تناسب عدد المعسكرات المدونة بخطة التدريب للإحتكاك الدولى لرفع المستوى الفنى للاعبين مع عدم تخصيص الإتحاد لبعثات خارجية للتدريب فى الـدول المتقدمـة لإدارى الفرق القومية وعدم وجود خطط متوسطة المدى فضلاً عن الخطط طويلة المدى.

إستخلاصات البحث:

فى حدود عينة البحث وخصائصها والمنهج المستخدم ووفقاً إلى ما أشارت إليه نتائج التحليل الإحصائى للإستبيان المستخدم، أمكن للباحثان التوصل إلى الإستخلاصات التالية:

1- عدم قدرة الهيئة الرياضية (إتحاد اللعبة الرياضية) على تحديد النتائج المتوقعة لحجم الإنجازات على المستوى (الدولى / العالمى / الأفريقى / العربى) فى البطولات الدولية يؤثر بالسلب على صنع القرارات لدى العاملين بوزارة الدولة لشئون الرياضة، وبالتالى يؤثر على حجم الدعم المالى المقدم لتلك الهيئات .

2- معدل الزيادة فى دعم الهيئات الرياضية (الإتحادات الأولمبية / الإتحادات غير الأولمبية / الأندية الرياضية) يرتبط بمعدل تحقيق الهيئة لأهدافها .

3- تقوم العلاقات العامة ووزارة الدولة لشئون الشباب والرياضة بالإهتمام وتسليط الضوء على الإنجازات الرياضية للإتحادات الرياضية بشكل غير كافٍ .

4- يتم توظيف الإعتمادات المالية المدرجة بخطة وزارة الدولة لشئون الشباب والرياضة طبقاً للإنجاز الرياضى للهيئة الرياضية .

5- تتوافر قاعدة بيانات إلكترونية بداخل الإدارات المركزية بوزارة الدولة لشئون الشباب والرياضة تتضمن طبيعة عمل والإنجازات المحققة لكل إتحاد رياضي لدعم متخذ القرار بالبيانات .

6- الإبقاء على مسمى " الإدارة العامة لدعم الهيئات الرياضية " عند صياغة الهيكل الجديد لوزارة الدولة لشئون الشباب والرياضة يعنى إرتباط دعم الهيئة الرياضية بمتابعة إنجازاتها الرياضية .

7- تؤدى بعض المعوقات الإدارية والمالية والبطء فى إتخاذ القرار بوزارة الدولة لشئون الشباب والرياضة إلى التأثير سلباً على الإنجازات الرياضية للهيئات المختلفة .

8- كلما كانت أهداف الاتحاد يمكن تحقيقها فى ضوء السياسة العامة للجهة الإدارية المركزية (وزارة الدولة لشئون الشباب والرياضة) كلما أدى إلى تحسين الدعم المادي المقدم له.

9- تقوم الإدارة المركزية للتطوير والرقابة بوزارة الدولة لشئون الشباب والرياضة بمقارنة حجم الإنجاز الرياضى بما تم صرفه لتحقيق هذا الإنجاز .

10- ضرورة وأهمية العمل على مشاركة الإتحادات الرياضية التى تقترب أرقامها (بالنسبة للألعاب الرقمية) وإنجازاتها من العالمية فى المشروعات القومية بوزارة الدولة لشئون الشباب والرياضة .

11- تَتَبع وزارة الدولة لشئون الشباب والرياضة سياسة التركيز على بعض الألعاب الرياضية التى تنافس بقوة على الميداليات الأولمبية .

توصيات البحث:

من خلال الإستخلاصات التى أمكن التوصل إليها وفى حدود عينة البحث يوصى الباحثان بما يلى :

1- وضع خطط طويلة المدى تهدف الى تحقيق الإنجازات على المستوى (الدولى / العالمى / الأفريقى / العربى) فى البطولات الدولية .

2- وضع أهداف محددة يسهل قياسها للإتحادات الرياضية (الأولمبية / غير الأولمبية)، بالإضافة للأندية الرياضية، وذلك كله في ضوء الموارد والدعم المالي المتاح .

3- إبراز الإنجازات الرياضية للإتحادات الرياضية وتسليط الضوء علىها.

4- توظيف الإعتمادات المالية المدرجة بخطة وزارة الدولة لشئون الشباب والرياضة طبقاً للإنجاز الرياضى للهيئة الرياضية .

5- تحديث وتطوير قاعدة البيانات الإلكترونية بداخل الإدارات المركزية بوزارة الدولة لشئون الشباب والرياضة والتي تتضمن طبيعة عمل والإنجازات المحققة لكل إتحاد لدعم متخذ القرار بالبيانات، مع ربطها إلكترونياً بالإتحادات الرياضية واللجنة الأولمبية المصرية .

6- ازالة المعوقات الإدارية والمالية فى إتخاذ القرار بوزارة الدولة لشئون الشباب والرياضة .

7- سرعة إتخاذ القرار (القرار السليم في الوقت المناسب وتنفيذه في التوقيت السليم) بوزارة الدولة لشئون الشباب والرياضة .

8- دراسة مقارنة حجم الإنجاز الرياضى بما تم صرفه لتحقيق هذا الإنجاز .

9- التوسع في إتباع سياسة التركيز على بعض الألعاب الرياضية التى تنافس بقوة على الميداليات الأولمبية .

10 – التقليل من سياسات التخطيط المركزي للهيئات الرياضية (الإتحادات الرياضية الأولمبية وغير الأولمبية / الأندية رياضية) التي تتبعها وزارة الدولة لشئون الشباب والرياضة، مع التوسع في " مركزية الدعم ولا مركزية التخطيط والتنفيذ " .

قائمة المراجع باللغة العربية

1. أحمد السيد متولى : "العناصر الإدارية لإعداد سباحى جمهورية مصر العربية "دراسة مقارنة "، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين بالقاهرة، جامعة حلوان، 2000 م .
2. إسماعيل حامد عثمان : ندوة سياسة التركيز على اللعبات، سلسلة الندوات العلمية الرياضية، المجلس الأعلى للشباب والرياضة، القاهرة، 1992 م .
3. _____ :، التحديات التى تواجه استمرار الدورات الأولمبية الحديثة في القرن الحادى والعشرين، سلسلة الفكر العربى فى التربية الرياضية، العدد السابع، دار الفكر العربى، القاهرة، 1996 م .
4. أشرف عبد المعز عبد الرحيم : دراسة تقويمية للإتحادات الرياضية الأولمبية منذ عام 1980 وحتى عام 1988، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين بالهرم، جامعة حلوان، 1990 م .
5. المجلس الأعلى للشباب والرياضة إستراتيجية الرياضة المصرية (1992 – 2004)، القاهرة، 1991 م .
6. أحمد سعد عبد الله الشريف : دراسة مسحية تحليلية للمشكلات الإدارية التى تواجه الإتحادات الرياضية الأولمبية بدولة الإمارات المتحدة، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين بالقاهرة، جامعة حلوان، 1996 م .
7. سليمان العوض : نظم المعلومات الإدارية، سلسلة محاضرات ألقيت فى جامعة دمشق، 2008 م.
8. ضياء الدين فؤاد على محمد : مقارنة مقومات العمل الإدارى لإتحادات رياضات الدفاع عن النفس بجمهورية مصر العربية، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين بالقاهرة، جامعة حلوان، 1996 م .
9. عز الدين على راضى : دراسة تقويمية للعمل الإداري بالإتحاد المصرى لسباحة المسافات القصيرة، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين بالقاهرة، جامعة حلوان، 1993 م .

10. عمروأحمد الجمال : دراسة تقويمية للأكاديمية الأولمبية للقادة الرياضيين بالقاهرة، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين بالقاهرة، جامعة حلوان، 1993 م .
11. محمد عبد حسين آل فرج الطائى : الموسوعة الكاملة فى نظم المعلومات الإدارية الحاسوبية . دار زهران، 2005 م .
12. نادية أيوب : نظرية القرارات الإدارية، منشورات جامعة دمشق، دمشق، 2004 م .
13. نشوى محمود حنفى وهدان، محمد متولى عفيفى : تقويم المعسكرات التدريبية الخارجية لمنتخب جمهورية مصر العربية فى الغطس، إنتاج علمي منشور، مجلة علوم الرياضة، المجلد الخامس عشر، ديسمبر 2003، كلية التربية الرياضية بالمنيا، جامعة المنيا، 2003 م .

قائمة المراجع باللغة الإنجليزية

14. Frank ,. S.W. : Jnstitution Aliring Training the R.q, Vol. 16.No. 2 Summer, United States ,1992 .
15. Joel Raynaud , Summary of the survey , New strategies in sports of all , Trim and Fitnes coference, France ,1991 .
16. Kenneth C. Laudon & Jane P. Laudon . Management information Systems. New Jersey: Prentice Hall International Inc, 2006 .
17. Lily Benjamin: Leadership Style And Regulatory Mode: Value From Fit?, Columbia University, 2006.
18. Mark A. And Others: Athlete Leadership Dispersion And Satisfaction in Interactive Sport Teams, School Of Human Kinetics , 2005 .
19. Stier & Willam , F, Jr : Sport management , Alternative Career Paths in Physical adduction chainghor seon Teaching and teacher education Washingtion D.C. ,1993 .
20. Xiaomeng Zhag : Leadership, Collaborative Capital, And Innovation, 2005 .

الإنجاز الرياضى وعلاقته بإتخاذ القرار لدى العاملين بوزارة الدولة لشئون الشباب والرياضة

أ.م.د/ أحمد السيد محمود متولى [*]

أ.م.د/ أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد [*]

وهدفت الدراسة إلى التعرف على العلاقة بين إدارة الإنجاز الرياضى وإتخاذ القرار لدى العاملين بوزارة الدولة لشئون الشباب والرياضة في مصر، وإستخدما المنهج الوصفي – الدراسات المسحية، وقد بلغ عدد عينة البحث 70 فرداً من القيادات الإدارية والأخصائيين العاملين بوزارة الدولة لشئون الشباب والرياضة، وإستخدما الإستبيان كأداة لجمع البيانات، كما إستخدما المتوسط الحسابي والنسبة المئوية والإنحراف المعياري ومعامل إرتباط بيرسون والوزن الترجيحي والأهمية النسبية لمعالجة البيانات إحصائياً .

أهم الإستخلاصات .

عدم قدرة الإتحادات الرياضية على تحديد النتائج المتوقعة لحجم الإنجازات الرياضية على المستوى الدولي والعالمي والإفريقي والعربي ووجود زيادة في دعم الهيئات الرياضية يرتبط بمعدل تحقيق الهيئة لأهدافها ووجود تأثير لبعض المعوقات الإدارية والمالية والبطء في إتخاذ القرار على الإنجازات الرياضية وإتباع وزارة الدولة لشئون الشباب والرياضية لسياسة التركيز على بعض اللعبات الرياضية التي تنافس بقوة على الحصول على البطولات .

أهم التوصيات .

التخطيط طويل المدى ووضع أهداف محددة يسهل قياسها والعمل على تحديث قاعدة البيانات الإلكترونية بإنتظام وإزالة المعوقات الإدارية والمالية التي تؤدي للبطء في إتخاذ القرار والذي يؤثر على الإنجاز الرياضي والتوسع في سياسات التركيز على اللعبات الرياضية التي تنافس بقوة على الحصول على الميداليات الأولمبية مع التقليل من سياسات التخطيط المركزي للهيئات الرياضية .

---

[*] أستاذ مساعد بقسم الإدارة الرياضية – كلية التربية الرياضية للبنين بالقاهرة / جامعة حلوان .

[*] أستاذ مساعد بقسم الإدارة الرياضية – كلية التربية الرياضية للبنين بالقاهرة / جامعة حلوان .

Sports achievement and its relation to decision making for the staff of the state ministry of youth and sport

Ahmed Elsayed Mahmoud Metwally[1]
Ashraf Abdelmoez Abdelrehim Mohamed[2]

Abstract

The research aims to identify the relationship between decision making and sports achievements of the state ministry of youth and sport. The researchers used the descriptive method on a sample of (70) subjects from the administrative leaderships and specialists working in the state ministry of youth and sport. The researchers used a questionnaire as a method for collecting data. For data processing used arithmetic means, percentages, standard deviations, Person coefficient correlation, Weighting, relative importance.

The most important conclusions:

The sports federations are not capable to determine the anticipated results of the sports achievements on the international, world, African and Arabian levels. The increased support of the sport organizations related to the rate of achieving its aims. There is effect of some administrative and financial barriers and slow decision making on the sports achievement. The state ministry of youth and sport follows the policy of focusing on some sports that competes for achieving championships.

The most important recommendations:

Conducting the long term planning and setting easy measurable aims. Regularly updates the electronic database. Eliminating the administrative and financial barriers leading to slow decision making which affects the sports achievement. Expanding the policies of focusing on some sports that competes for achieving Olympic medals and minimizing the policies of the central planning of the sports organizations

[1]Assistant Prof. Dr., Sports Management department, Faculty of physical education, Helwan University
[2]Assistant Prof. Dr., Sports Management department, Faculty of physical education, Helwan University