

## دور الموازنة المستجيبة للنوع الاجتماعي في تعزيز متطلبات التنمية المستدامة وعلاقتها بنظام المعلومات المحاسبي

بحث مقدم للحصول على درجة الماجستير في المحاسبة  
من الباحث

محمد فتحي حسني الصديق غربية  
وكيل حسابات – وزارة المالية

### إشراف

الدكتور	الأستاذ الدكتور
أحمد سعيد عبد العظيم	محمد بكر عربى
مدرس المحاسبة والمراجعة	أستاذ المحاسبة الخاصة
كلية التجارة	كلية التجارة
جامعة قناة السويس	جامعة قناة السويس

### المستخلص

يوضح البحث أثر تنفيذ الموازنة المستجيبة للنوع الاجتماعي، والتنفيذ الفعال لنظام المعلومات المحاسبية الحكومية على تعزيز متطلبات الاستدامة، تناول الباحث الإطار العام للدراسة والدراسات السابقة، وتم تقسيم البحث إلى ثلاثة فصول، الفصل الأول بعنوان الموازنة المستجيبة النوع الاجتماعي ودورها في تعزيز متطلبات التنمية المستدامة؛ ويتفرع منه مبحثين، المبحث الأول تناول الإطار الفكري للموازنة المستجيبة للنوع الاجتماعي، والمبحث الثاني تناول أثر الموازنة المستجيبة للنوع الاجتماعي على التنمية المستدامة وعلاقتها بالنظام المحاسبي. الفصل الثاني بعنوان تحليل العلاقة بين الموازنة المستجيبة للنوع الاجتماعي ونظام المعلومات المحاسبية الحكومية وأثرها على تعزيز الاستدامة؛ والمبحث الأول به تناول نظام المعلومات المحاسبية بالوحدات الحكومية (المفهوم-الأهمية-الأهداف)، والمبحث الثاني تناول

## التوجه نحو تطوير نظام المعلومات المحاسبية الحكومية وانعكاسات تطبيق الموازنة المستجيبة لنوع الاجتماعي وأثرها على تعزيز الاستدامة.

أخيراً، الفصل الثالث الذي يحتوي على الدراسة الميدانية التي تم توزيعها على عينة من ٢٥٠ مفردة من العاملين في وزارة المالية والأكاديميين والمهتمين بالموازنة المستجيبة لنوع الاجتماعي وبناء على الدراسة الميدانية تم استخراج النتائج والتوصيات لهذه الدراسة.

الكلمات الدالة: النوع الاجتماعي- الموازنة المستجيبة- المعلومات المحاسبية- التنمية المستدامة- النظام المحاسبي- موازنة البرامج والأداء.

### Abstract

The study demonstrates the integration between the implementation of the gender-responsive budget, the effective implementation of the government accounting information system and its impact on enhancing sustainability requirements. The study was divided into three chapters, the first chapter deals with the gender-responsive budget and its role in enhancing the requirements of sustainable development. It is divided into two sections, the first of which is the intellectual framework for gender-responsive budgeting. The second section explains the integration between gender-responsive budgeting and sustainable development and its relationship to the accounting system. The second chapter analyzes the relationship between gender-responsive budgeting and the government accounting information system and its impact on enhancing sustainability. The first section deals with the nature of the information system.

Accounting in government units, and the second section is entitled “The trend towards developing the government accounting information system and the implications of implementing gender-responsive budgeting and its impact on enhancing sustainability.” Then, finally, the third chapter, which contains the field study that was distributed to a sample of 250 individuals from workers in the Ministry of Finance, academics, and those interested in the budget. Gender responsive and based on the field study, the results and recommendations for this study were extracted.

**Keywords:** Gender - Responsive budgeting - Accounting information - Sustainable development - Accounting system - Program and Performance Budgeting .

### أولاً: المقدمة :

الموازنة تعتبر ركيزة أساسية في إدارة الأموال والموارد، فهي ليست مجرد أداة لخطيط النفقات والإيرادات، بل هي أداة استراتيجية تُعدّ أساساً لتحقيق الاستدامة وتطوير الأنظمة الحكومية. عندما يتم تطبيق الموازنة المستجيبة للنوع الاجتماعي في نظام المعلومات المحاسبية الحكومية، يحدث تحولٌ شامل يرتفع بفعالية الأداء ويعزز الاستدامة في المؤسسات الحكومية وهذا التحول ليس فقط في الأساليب الإدارية وإنما يتجاوز ذلك إلى تغيير في الثقافة المؤسسية نحو الاهتمام بالعدالة والتكافؤ الاجتماعي.

يمثل النظام المحاسبي الحكومي الوسيلة التي من خلالها يتم تقديم المعلومات اللازمة لتقدير الإيرادات العامة والنفقات العامة عبر الموازنة العامة للدولة، باعتباره نظاماً للمعلومات يقوم بقياس كفاءة أداء الأجهزة الحكومية في تنفيذ الموازنة العامة (١) .

## **ثانياً: مشكلة البحث وتساؤلاته:**

في ظل ضعف النظام المحاسبي الحكومي التقليدي، وعدم الالتزام بمبادئ الشفافية والحكمة عند اعداد وتنفيذ الموازنة العامة للدولة والرقابة عليها، وبالتالي فإن أنظمة الرقابة الداخلية العاملة في ظل انظمة الادارة المالية التقليدية تعاني من ضعف كبير، حيث أن الضوابط التي تضعها أدوات الرقابة غير قادرة على التحكم في عجز الموازنة العامة وتوجيهها لتحقيق الاستقادة الكاملة لجميع فئات المجتمع<sup>(1)</sup>.

وجاءت مشكلة البحث في أن هناك فجوات بين النوع الاجتماعي في الأدوار والالتزامات والحقوق والواجبات ولابد من جبر تلك الفجوات من خلال تنفيذ الموازنة المستجيبة للنوع الاجتماعي بحيث جاءت الفرضية منسجمة مع المشكلة من خلال تنفيذ نظام كفاء وفعال لنظام المعلومات المحاسبية الحكومية في الواقع وفق خطط محكمة ومتدرجة مسؤلية

بناءً على المشكلة المسلط عليها الضوء في بيان أثر تطبيق الموازنة المستجيبة للنوع الاجتماعي على كفاءة نظام المعلومات المحاسبية الحكومية لتعزيز متطلبات الاستدامة، يمكن توجيه الاهتمام نحو الأسئلة الرئيسية والفرعية لهذه الدراسة.

السؤال الرئيسي :

كيف يمكن تطبيق الموازنة المستجيبة النوع الاجتماعي في نظام المعلومات المحاسبية الحكومية لتعزيز كفافتها وتحقيق متطلبات الاستدامة؟

ويتفرع من السؤال الرئيسي مجموعة من الأسئلة الفرعية:

- ١- ماهي أهم ممارسات الموازنة المستجيبة النوع الاجتماعي؟ وما هو دورها في تحقيق كفاءة المعلومات المحاسبية الحكومية؟ وكيف يمكن استخدام الدور المستحدث للموازنة المستجيبة النوع الاجتماعي لتحسين متطلبات الاستدامة؟
  - ٢- ما هو أثر تطبيق الموازنة المستجيبة والتنفيذ الفعال لنظام المعلومات المحاسبية الحكومية على متطلبات الاستدامة المصري؟

### ثالثاً: أهداف البحث:

يتمثل الهدف الرئيسي للبحث في بيان أثر تنفيذ الموازنة المستجيبة لنوع الاجتماعي، والتنفيذ الفعال لنظام المعلومات المحاسبية الحكومية على تعزيز متطلبات الاستدامة، ويمكن تحقيق الهدف الرئيسي بتحقيق الأهداف الفرعية التالية:

١- إظهار أهم ممارسات الموازنة المستجيبة لنوع الاجتماعي وأثرها على كفاءة نظام المعلومات المحاسبية الحكومية في الموازنة العامة.

٢- تطوير الموازنة المستجيبة لنوع الاجتماعي في الموازنة العامة والكشف عن مدى أهمية التعاون فيما بين نظام المعلومات المحاسبية الحكومية لتعزيز متطلبات الاستدامة.

٣- تقييم أداء نظام المعلومات المحاسبية وتحديد مدى تأثير تطبيق الموازنة المستجيبة لنوع الاجتماعي على كفاءتها وفعاليتها، وتوفير رؤى ومعرفة تساهمن في تطوير السياسات والتشريعات المالية والحسابية للحكومات بهدف تعزيز الموازنة المستجيبة لنوع الاجتماعي.

٤- توجيه البحث المستقبلي ودعم الجهود العلمية المستقبلية في هذا المجال من خلال تحديد الفجوات والمسارات التي يمكن استكمال البحث فيها.

### رابعاً: أهمية البحث:

تنصص أهمية البحث من أهميته على المستوى العلمي والعملي على النحو التالي:

#### أ- الأهمية العلمية:

١- تقديم أوجه العلاج المقترحة لمشكلات الموازنة التقليدية حيث أن المطبق حاليا لا يعالج بطريقة تساعد على تطبيق الموازنة المستجيبة لنوع الاجتماعي.

٢- محاولة توجيه البحث العلمي المحاسبي نحو الموازنة المستجيبة لنوع الاجتماعي والعمل على تدعيم كفاءة نظام المعلومات المحاسبية الحكومية من خلال طرق علمية سليمة.

## بـ- الأهمية العملية:

١- تمكين الحكومة المصرية من إعداد برامج خاصة لجميع فئات المجتمع تعمل بأالية فعالة وقدرة على مواجهة جميع التحديات من خلال تنفيذ الموازنة المستجيبة لنوع الاجتماعي.

٢- فهم أثر تطبيق الموازنة المستجيبة لنوع الاجتماعي على نظام المعلومات المحاسبية، والعمل على التحسين المستمر لهذه الأنظمة لتكون أكثر فعالية وشمولية، وتعزيز المساءلة والشفافية من خلال فهم تأثير هذا التطبيق.

## خامساً: منهج البحث:

تحقيقاً لأهداف البحث سوف يتبع الباحث كلاً من المنهج الاستباضي الاستقرائي على النحو التالي:

١- دراسة وتحليل الإطار النظري في ضوء المتغيرات التي تعمل في ظلها الموازنة المستجيبة لنوع الاجتماعي ونظام المعلومات المحاسبية الحكومية وتعزيز متطلبات الاستدامة.

٢- استخدام أدبيات الدراسة لتحديد المتغيرات المختلفة التي تؤثر في مشكلة البحث بصورة عامة أو بمعنى آخر تكوين الإطار النظري.

٣- تحديد المتغيرات التي يمكن أن تؤثر على العلاقة بين الموازنة المستجيبة لنوع الاجتماعي على كفاءة نظام المعلومات المحاسبية الحكومية.

## سادساً: فرض البحث:

"لا يوجد اختلاف ذو دلالة احصائية بين أراء عينة الدراسة حول دور الموازنة المستجيبة لنوع الاجتماعي في تدعيم نظام المعلومات المحاسبي ."

## سابعاً: تقسيمات البحث:

**المحور الأول: الإطار الفكري للموازنة المستجيبة لنوع الاجتماعي**

**المحور الثاني: العلاقة التكاملية بين الموازنة المستجيبة لنوع الاجتماعي والتنمية المستدامة.**

**المحور الثالث:** انعكاسات تطبيق الموازنة المستجيبة لنوع الاجتماعي على كفاءة نظام المعلومات المحاسبي.

**المحور الرابع:** تحليل ميداني للعلاقة بين الموازنة المستجيبة لنوع الاجتماعي ونظام المعلومات المحاسبي لتعزيز متطلبات التنمية المستدامة:

وسوف نتناول تلك المحاور في العرض التالي:

**المحور الأول:** الإطار الفكري للموازنة المستجيبة لنوع الاجتماعي:

**أولاً: مفهوم الموازنة المستجيبة لنوع الاجتماعي وأهميتها:**

الموازنة العامة تعتبر الخطة أو البرنامج الذي يعتمد على توقعات مدرورة لإيرادات ونفقات الدولة، مع انعكاس سياساتها المختلفة في تحديد البرامج والمشروعات التي تحقق الأهداف العامة وأولويات الإنفاق. تعتبر هذه الموازنة وثيقة أساسية توضح الأولويات التنموية للدولة، خاصةً في ظل قلة الموارد وزيادة الإنفاق، وتعتبر أداة تخطيطية تفرض على الوحدات الحكومية اختيار الأنشطة والبرامج الأكثر فعالية لتحقيق أقصى قدر من الفوائد<sup>(٢)</sup>.

**(١) التطور المفاهيمي للموازنة المستجيبة لنوع الاجتماعي:**

**أ- النشأة والتطور التاريخي للموازنة المستجيبة لنوع الاجتماعي:**

تم تطوير مفهوم "النوع الاجتماعي" في أستراليا في الثمانينيات عبر إطار وضعه الحكومة الفيدرالية لقياس تأثير الإنفاق العام على الرجال والنساء. شاركت مختلف مستويات السلطة التنفيذية، بدءاً من الوزارات والولايات وصولاً إلى أعلى مستويات إعداد الموازنة الاتحادية، في إعداد هذه التقارير<sup>(٣)</sup>.

وعلى الرغم من عدم التنفيذ المستمر لهذه الآلية وعدم الاهتمام بإشراك منظمات المجتمع المدني فيها، فقد كانت هذه بداية الوعي بتأثير السياسة المالية على قضايا النوع الاجتماعي، وتم اتخاذ مبادرات مماثلة في كندا والمملكة المتحدة لقياس العلاقة بين الجنس وتحصيل الضرائب. كانت القارة الأفريقية رائدة في هذا النوع من

المبادرات. في جنوب إفريقيا، تقوم مجموعات من منظمات المجتمع المدني والأكاديميين والبرلمانيين بإصدار تقارير سنوية حول الإنفاق العام وعلاقاته بالنوع الاجتماعي لمرة أربع سنوات<sup>(٤)</sup>.

#### بـ- مفهوم الموازنة المستجيبة بالنسبة للنوع الاجتماعي:

مفهوم الموازنة المستجيبة للنوع الاجتماعي نشأ نتيجة التركيز المتزايد على قضايا النوع الاجتماعي كجزء من التوجهات الجديدة لصانعي القرار. يهدف هذا التوجه إلى تنفيذ سياسات تعمل على تحقيق العدالة بين أفراد المجتمع في الحصول على الخدمات، وبالتالي توفير بيئة تشجع على تحقيق تكافؤ الفرص في المشاركة في عمليات التنمية. يتم ذلك من خلال دمج النوع الاجتماعي في السياسات العامة لتمكين الأفراد من أداء أدوارهم الاجتماعية، مما يسهم في الحفاظ على استقرار المجتمعات<sup>(٥)</sup>.

وبشكل عام "الموازنة المستجيبة للنوع الاجتماعي" تشير إلى الميزانيات الحكومية التي تأخذ في الاعتبار اختلافات الأدوار والاحتياجات بين مجموعات مختلفة في المجتمع. تم تصميم هذه الميزانيات لتعكس احتياجات النوع الاجتماعي في كل مرحلة من مراحل تطوير السياسات المالية. يتم التخطيط والتنفيذ والمراقبة والتقييم بطريقة تأخذ بعين الاعتبار النوع الاجتماعي وتلبي احتياجات جميع فئات المجتمع<sup>(٦)</sup>.

#### ثانياً: أهمية الموازنة المستجيبة للنوع الاجتماعي وأهدافها:

إن تحقيق العدالة الاجتماعية بشكل عام ومراعاة النوع الاجتماعي، يمثل النهج الفعال لبناء المجتمعات، والاستراتيجية الحقيقة للتنمية المستدامة التي على الدول أن تنتهجها<sup>(٧)</sup>.

#### أـ- أهمية الموازنة المستجيبة للنوع الاجتماعي:

تعد الموازنة المستجيبة للنوع الاجتماعي والمحاسبة خطوة حاسمة نحو تحقيق التنمية المستدامة والعدالة الاجتماعية. يتبع أن تتجلى الاستراتيجيات المالية في الميزانية كإطار يأخذ في اعتباره اختلافات النوع الاجتماعي في المجتمع، مع التركيز على تلبية احتياجات ومتطلبات جميع الفئات الاجتماعية<sup>(٨)</sup>.

تشدد الموازنة المستجيبة النوع الاجتماعي على ضرورة تقديم تقارير دورية تُظهر تأثير السياسات المالية على المجتمع بأسره، بما في ذلك التأثير على الفئات المهمشة وتقاصيل توجيه الموارد لتلبية احتياجاتها الخاصة. كما يتعين أيضًا أن يدرك أن الشفافية في عمليات المحاسبة تسهم في بناء الثقة والتفاعل الفعال مع المجتمع<sup>(9)</sup>.

#### **بـ- أهداف الموازنة المستجيبة للنوع الاجتماعي:**

إن تبني الدولة للفلسفة النوع الاجتماعي من شأنه مساعدة واضعي السياسات والخطط الاستراتيجية وما يتصل بها من البرامج والمبادرات والموازنات إلى التحليل لاحتياجات كل فئة من فئات المجتمع والسعى لتأييدها لضمان العدالة وتكافؤ الفرص الجميع<sup>(١٠)</sup>.

تهدف الموازنة المستجيبة للنوع الاجتماعي إلى تحقيق مجموعة من الأهداف<sup>(11)</sup>:

- التعبير الشامل عن احتياجات أفراد المجتمع بلا تمييز بناءً على النوع، ويتجلى ذلك من خلال تقديم البرامج والمشاريع وطلب الاعتمادات من مختلف الجهات.
  - إدماج النوع الاجتماعي في عمليات إعداد الموازنة العامة للدولة، حيث يتم توفير أساس عادل لتوزيع موارد وخدمات الموازنة بين الفئات المختلفة، مع مراعاة ظروف واحتياجات كل فئة في المجتمع، دون أي تمييز أو استبعاد.
  - وضع حقوق الأفراد وفقاً لمفهوم العدالة الاجتماعية في قلب عمليات إعداد الموازنة العامة، من خلال توفير العدالة للفئات المهمشة والضعيفة عبر وضع سياسات مالية تلبي احتياجات جميع أفراد المجتمع، مع تركيز الدولة على قضايا النوع الاجتماعي المتعددة والالتزام بالمبادئ الدستورية والقانونية والاتفاقيات الدولية.
  - مساعدة الحكومة تجاه مخصصات النوع الاجتماعي والالتزامات المترتبة عليها محلياً ووطنياً دولياً وإعادة صياغة الموازنات الحكومية والسياسات الوطنية لتعزيز عدالة النوع الاجتماعي.

### ثالثاً: مراحل تطبيق الموازنة المستجيبة لنوع الاجتماعي:

**المرحلة الأولى:** تحليل الموازنة من منظور النوع الاجتماعي لتحديد أثر التباين في الموازنة على النوع الاجتماعي.

**المرحلة الثانية:** إعادة صياغة السياسات وتوزيع الموارد لتحقيق النتائج المطلوبة في عدالة النوع الاجتماعي.

**المرحلة الثالثة:** العمل بشكل منهجي لتضمين النوع الاجتماعي في كافة عمليات الموازنة.

**المحور الثاني: العلاقة التكاملية بين الموازنة المستجيبة لنوع الاجتماعي والتنمية المستدامة:**

لعب مفهوم النوع الاجتماعي دوراً حيوياً في إعادة تصوير فكرة التنمية وبناء نظام تموي جديد، حيث أصبح تحقيق المساواة بين الجنسين محورياً في بناء المجتمعات، ولاسيما في المجتمعات العربية. ارتفعت أهمية استخدام هذا المفهوم بعد مؤتمرات منظمة الأمم المتحدة للمرأة وحقوقها، التي سعت إلى القضاء على أشكال التمييز في جميع أنحاء العالم، وذلك من أجل دمج المساواة كشريك فاعل في عمليات التنمية<sup>(١٢)</sup>.

### أولاً: علاقة الموازنة المستجيبة لنوع الاجتماعي بالتنمية المستدامة:

أطلقت الدولة سلسلة من المبادرات لتحقيق أهداف التنمية المستدامة، ومن بين أهدافها: تحسين نوعية حياة الفرد المصري والتحسين لمستوى معيشته، ومن أهدافها الثانية بصورة عامة الحد من الفقر بأشكاله المختلفة كالقضاء على الجوع أو التوفير لنظام متكامل من الحماية الاجتماعية، وتحسين التعليم وجودته وقدرته التنافسية، تحسين وضمان جودة الخدمات الصحية المقدمة، تطوير البنية التحتية الرقمية، تحسين أساسيات الخدمات وجودتها وإثراء الحياة الثقافية<sup>(١٣)</sup>.

توقع رؤية مصر ٢٠٣٠ اتخاذ خطوات نحو التغيير، حيث تعلن الحكومة المصرية التزامها بتنفيذ مجموعة من المشاريع لتعزيز حياة المصريين التي تعمل على شراكة

مع القطاعات المختلفة لتنفيذ استراتيجية التنمية المستدامة، مع تركيز خاص على دعم فئة الشباب. تعتبر رفاهية وتحسين مستوى حياة المواطن المصري أولوية بالنسبة لرؤية مصر ٢٠٣٠، وقد جعل الدستور المصري حقوًّا اجتماعية تضمن الحياة الكريمة لجميع المواطنين، منها الحق في التأمين الاجتماعي والرعاية الصحية والتعليم وجودة البيئة والثقافة. لذا، تهدف الأجندة الوطنية للتنمية المستدامة إلى تحسين جودة حياة المواطن المصري وتعزيز مستوى المعيشة كهدف أسمى تسعى إلى تحقيقه. يتم ذلك من خلال نظام شامل يركز على استثمار رأس المال البشري في مجالات التعليم والصحة، بهدف تحسين ميزاتهم وزيادة إمكانياتهم في المشاركة في العملية التنموية<sup>(٤)</sup>.

### ثانياً: دور الموازنة المستجيبة للنوع الاجتماعي في معالجة التداعيات السلبية للتنمية المستدامة:

تعتبر الموازنة المستجيبة للنوع الاجتماعي نهجاً تقدماً في إعداد الموازنة العامة للدولة. تسعى هذه الطريقة إلى تحويل الرقابة المالية التقليدية على الموارد العامة إلى توفير معلومات تُمكّن من استخدام واستغلال الموارد بكفاءة اقتصادية، وتوضيح العلاقة بين خطط التنمية والتخطيط السنوي، بهدف ربط الاحتياجات والموارد بالطرق الفعالة لتحقيق النتائج المستهدفة في البرامج المخططة<sup>(٥)</sup>.

تعاني البلدان النامية بشكل خاص من آثار تغير المناخ، بما في ذلك تفاقم مشكلات الأمن الغذائي، ندرة المياه العذبة، وانتشار الأمراض والأوبئة وغيرها. وفي كثير من الأحيان، تلجم الأسر غير المشمولة بنظم الحماية الاجتماعية، إلى استراتيجيات المواجهة السلبية في حالة الصدمات، عن طريق بيع أصولهم الإنتاجية أو إخراج أطفالهم من المدرسة. مما يدفع العديد من الأسر إلى حلقة مفرغة من الديون والفقير، ويعزز انتقال الفقر من جيل إلى آخر، ومع ذلك، تقدم بعض البلدان النامية تجارب عملية ودروسًا مشجعة لبقية الدول من خلال النظام المحاسبي ، ومنها مصر، حول دور الموازنة العامة في التخفيف من التداعيات السلبية للتنمية<sup>(٦)</sup>.

تعتبر جهود الدولة المصرية في مواجهة التحديات المناخية تعكس موقفاً متوازناً يسعى جاهداً لتحقيق العدالة والمساواة بين جميع الفئات المتأثرة. ترتكز الدولة المصرية من خلال سياسات الموازنة العامة على حماية وتعزيز الحقوق الاجتماعية للفئات الأكثر تأثراً بالتغييرات المناخية عبر عدة مجالات، ومن أبرزها مراعاة البعد الاجتماعي الذي يُغفل في استراتيجيات الدول الأخرى لمواجهة تلك التحديات. يتم ذلك من خلال توسيع برامج الحماية الاجتماعية وشمول هذه الفئات في هذه البرامج<sup>(١٧)</sup>.

في إطار دور الموازنة العامة في التصدي لتغيرات تغير المناخ، تبرز أهمية برامج الحماية الاجتماعية المتغيرة مع التحديات البيئية، حيث تُظهر قدرة استجابة سريعة في حالات الطوارئ، مثل التحويلات النقدية والمساعدات الغذائية، وهذا يعزز القدرة على تحمل المواطنين للتأثيرات السلبية للصدمات البيئية على المدى القصير<sup>(١٨)</sup>.

**ثالثاً: مؤشرات الموازنة المستجيبة للنوع الاجتماعي لتحقيق أهداف التنمية المستدامة:**  
تعتبر المؤشر "أحد وسائل البيانات والمعلومات التي تلخص كمّاً كبيراً من المعلومات بواسطة ارقام محددة، حيث يشير كل مؤشر إلى التغيير الذي يطرأ بفعل الزمان على ظاهرة ما، أو متغير ما، مقارنة بالقاعدة السائدة، وتتميز المؤشرات بأنها تحمل دلالات تعبّر عن حقيقة الواقع وتكون قابلة للقياس والمقارنة ويمكن قراءتها بشكل علمي وموضوعي بهدف التقويم والتوجيه<sup>(١٩)</sup>.

وفي الثمانينات من القرن الماضي بدأ الاهتمام بتركيز على مؤشرات التمكين والمشاركة وتصنيف البيانات حسب النوع الاجتماعي، ويمكن تعريف المؤشر من منظور النوع الاجتماعي بأنه (الأداة التي توضح التغيرات الدالة على النوع الاجتماعي في مجتمع ما عبر الزمن، وتعكس احصائيات واقعية حول وضع النساء والرجال ) ، وهناك مؤشرات دالة على النوع الاجتماعي ذكر منها ما يأتي<sup>(٢٠)</sup>:

#### ١ - مؤشر التمكين:

يعد مؤشر التمكين من المؤشرات الأساسية في دراسة مشكلات النوع الاجتماعي بصورة عامة، ومن أكثرها استخداماً في الدراسات التي تجري في هذا المجال، لأنها

تناول الاساليب التي يتم من خلالها استخدام المتغيرات في تكوين النوع الاجتماعي . ويمكن استخدام مؤشر التمكين في مجالين رئيسيين هما<sup>(١)</sup> :

أ . التغيرات التي تحدث في شخصية الانسان، والشعور بالثقة بوجود الحق، والقدرة على اتخاذ القرار، والحرية في اختيار البدائل المتاحة التي تؤثر في الانسان بصورة مباشرة.

ب . يختلف التمكين بأختلاف الهدف منه، هل هو الوصول الى المنفعة، أم هو التغيير في الحقوق الاجتماعية؟

وهنا لابد من تحديد مايأتي : (نوع التمكين – الفترة الزمنية التي يحدث فيها التمكين – الهدف من التمكين – معرفة عدد الافراد الذين سيتأثرون به).

ويحاول هذا المؤشر أن يقيس القوة البنوية للرجال والنساء في الحياة السياسية والاقتصادية، وتنطوي تحت هذا المؤشر مجموعة من المؤشرات الفرعية الآتية:

نسبة الرجال والنساء في موقع ادارية وتنفيذية.

نسبة الرجال والنساء في وظائف مهنية وتقنية.

نسبة الرجال والنساء في البرلمان.

## ٢ -مؤشر النمو النوعي :

وهو عبارة عن تعديل لمؤشر النمو البشري ليتلاءم مع الموازنة المستجيبة لنوع الاجتماعي.

وهذا المؤشر يأخذ معدل الانجازات في دولة معينة في مجال طول العمر ، و في مجال التعليم والدخل، من اجل ايجاد اختلافات على ضوء هذه المؤشرات بين الرجل والنساء.

ويهدف " التحليل النوعي " للموازنات المستجيبة لنوع الاجتماعي الى دراسة تأثير الموازنات العامة على الحالة الاقتصادية للنساء والرجال، ومدى استجابة الموازنة لاحتياجات النوع الاجتماعي ، حيث تشير مصادر اليونيفيم (صندوق الامم المتحدة الانمائي للمرأة ) إلى أن من فوائد استخدام تحليل الموازنات على اساس النوع الاجتماعي هي ضمان تطبيق المباديء الآتية<sup>(٢)</sup> :

- أ - المساواة : ليس فقط بين الرجل والمرأة، بل أيضاً تحقيق المساواة بين المناطق المختلفة (المساواة المكانية)، وبين الفئات الاجتماعية المختلفة، لأن رصد اشكال التمييز ودراسة المؤشرات تساهم في تعزيز المساواة.
- ب - المساعلة : فتحليل الموازنة يتطلب فهم ودراسة جميع المدخلات والمخرجات مما يساهم في تعزيز اليات مساعدة الحكومة.
- ج- الكفاءة : لأن تحليل الموازنة يستدعي طرح تساؤلات كثيرة ، منها جدوى الانفاق في مجال معين ومدى فعالية الجهاز الاداري الحكومي، وكل ذلك سيعمل بالضرورة على تعزيز الكفاءة.
- د- الشفافية : فتحليل الموازنة يتطلب الكشف عن جميع مصادر الابادات وآليات صرفها، وليس هناك من مجال لحسابات سرية وفرعية، مما يعزز من شفافية الموازنة والاداء الحكومي على حد سواء.

وعلى ضوء ما سبق يرى الباحث ان التحديات التي تعوق الشفافية في تطبيق الموازنة المستجيبة لنوع الاجتماعي، وتحدد من فاعلية المساعلة والمراقبة، تستلزم تقديم معلومات مالية من خلال نظام المعلومات المالية الحكومية، يشمل كافة العمليات المالية وغير المالية التي تتم بمراحل دورة اعداد الموازنة بدءاً من مرحلة التخطيط الاستراتيجي وانتهاء بمرحلة المساعلة، من خلال تقديم مجموعة من المعلومات المالية الدقيقة والتقارير في الوقت المناسب، التي تمكن الحكومات من التخطيط للموازنة وتنفيذها ومراقبتها، بهدف تسجيل جميع المعاملات المالية والاصحاح عنها، واتاحة نتائج موحدة وموثقة لمساندة عملية صنع القرار وتعزيز الرقابة على الأداء، وتحقيق الانضباط المالي، لتحقيق الاستدامة المالية بشكل اكثركفاءة.

**المotor الثالث: انعكاسات تطبيق الموازنة المستجيبة لنوع الاجتماعي على كفاءة نظام المعلومات المحاسبي:**

## أولاً: العلاقة بين الموازنة المستجيبة لنوع الاجتماعي ونظام المعلومات المحاسبية الحكومية:

تظهر أهمية العلاقة بين الموازنة العامة للدولة والنظام المحاسبي الحكومي، في أن عمليات إعداد وتحضير الموازنة وتنفيذها والرقابة على تنفيذها، يعتمد بشكل أساسي على المعلومات التي يوفرها نظام المعلومات المحاسبية في الوحدات الحكومية<sup>(٢٣)</sup>.

إن عملية إعداد موازنة نظام المعلومات المحاسبية في المؤسسات الحكومية تعتمد أساساً على السنة السابقة، حيث تحمل كافة المعلومات المالية والمحاسبية لتنفيذ الموازنة في العام السابق. بناءً على هذه المعلومات، يتم إعداد الموازنة الجديدة، ويكون موافقة الجهات التشريعية عليها تقوياً رسمياً من الدولة للمؤسسات الحكومية، مما يسمح لها بإنفاق الأموال المخصصة لهم وتحصيل دخلهم<sup>(٢٤)</sup>.

وما يزيد من أهمية هذه العلاقة بين الموازنة ونظام المعلومات المحاسبية، هو أن تطور أساليب رقابة الأداء على نشاط الوحدات الحكومية يرتبط مباشرة بتطور أساليب إعداد الموازنة العامة. هذا التطور يتطلب تطوير نظام المعلومات المحاسبية في الوحدات الحكومية، إذ تعتمد رقابة الأداء بشكل كبير على قدرة نظام المعلومات المحاسبية على توفير المعلومات الضرورية لتقدير كفاءة استخدام موارد الوحدة الحكومية وفعالية تنفيذ البرامج والأنشطة من قبل إدارته.

## ثانياً: إنعكاسات تطبيق الموازنة المستجيبة لنوع الاجتماعي على كفاءة نظام المعلومات المحاسبية:

ان تطبيق الموازنة المستجيبة لنوع الاجتماعي على نظام المعلومات المحاسبي يمكن أن يؤثر بشكل كبير على كفاءته وجودته، مما يساهم في تعزيز الشفافية والمساءلة وتحسين الإدارة المالية والإستدامة، ومن أهم هذه الانعكاسات مايلي<sup>(٢٥)</sup>:

- **زيادة الشفافية:** الموازنة المستجيبة لنوع الاجتماعي تشجع على زيادة مستوى الشفافية في نظام المعلومات المحاسبي، حيث يتبع على المؤسسات توثيق كيفية

تخصيص الموارد المالية للمشاريع والبرامج ذات الصلة بالنوع الإجتماعي، مما يساهم في جعل المعلومات متاحة للجمهور وأصحاب المصلحة.

- **توجيه الموارد:** الموازنة المستجيبة لنوع الإجتماعي تساعد في توجيه الموارد المالية نحو المبادرات و البرامج التي تستهدف تحسين الوضع الإجتماعي وتعزيز المساواة، ويمكن أن يتم ذلك من خلال تخصيص موازنة إضافية للمشروعات ذات الأولوية أو التي تستهدف فئات ذات احتياجات خاصة (٢٦).

- **تقييم الأثر الإجتماعي:** تعزز الموازنة المستجيبة لنوع الإجتماعي من إمكانية قياس الأثر الإجتماعي للمشروعات والبرامج الممولة، بما يسمح بتقدير مدى نجاح هذه البرامج في تحقيق أهداف الإستدامة، وتحسين الوضع الإجتماعي والبيئي.

- **تعزيز الشمولية:** الموازنة المستجيبة لنوع الإجتماعي تعزز الشمولية، وتتضمن توجيه الموارد نحو الفئات المهمشة والأكثر احتياجاً، بما يساهم في تعزيز المساواة والعدالة الإجتماعية.

- **تحسين السمعة:** تنفيذ الموازنة المستجيبة لنوع الإجتماعي بشكل جدي، يساهم في تحسين سمعة المؤسسة وزيادة جاذبيتها للمستثمرين والعملاء المهتمين بالمسؤولية الإجتماعية.

- **تحسين الإدارة المالية:** تطبيق الموازنة المستجيبة لنوع الإجتماعي يتطلب تحسين الإدارة المالية والمعلومات المحاسبية. يجب على الجهات المسؤولة تطوير نظام المعلومات المحاسبي، وتحسين التقارير المالية لتتضمن معلومات عن توجيه الموارد وتحقيق الأهداف الإجتماعية (٢٧).

- **تعزيز الإستدامة:** بفضل توجيه الموارد نحو المبادرات الإجتماعية والبيئية المستدامة، سيساهم ذلك في تعزيز الإستدامة على الصعيدين الإجتماعي والبيئي.

### ثالثاً: مقتراحات تطوير نظام المعلومات المحاسبي في ضوء تطبيق الموازنة المستجيبة لنوع الاجتماعي:

يمكن اتخاذ مجموعة من الخطوات والمقترحات لتعزيز كفاءة نظام المعلومات المحاسبي في سياق الموازنة المستجيبة لنوع الاجتماعي من خلال (٢٨) :

- **تشكيل فريق متخصص:** يضم محاسبين وخبراء في النوع الاجتماعي لتطوير وتنفيذ نظام المعلومات المحاسبي، مسؤول عن تحليل وتصميم أنظمة متوافقة مع مبادئ الموازنة المستجيبة لنوع الاجتماعي.
- **توثيق المعلومات:** بشكل دقيق ومنتظم، لتوفير الوصول السهل والاستخدام الفعال لها في تقارير الموازنة.
- **تطوير تقارير مالية متخصصة:** تتضمن تفاصيل تخصيص الموارد للمشاريع والبرامج ذات الصلة بالنوع الاجتماعي، ومؤشرات ومعايير لتقدير الأثر الاجتماعي.
- **التدريب والتوعية:** تعزيز فهم موظفي نظام المعلومات المحاسبي حيال أهمية وطرق تنفيذ الموازنة المستجيبة لنوع الاجتماعي.
- **استخدام تكنولوجيا المعلومات:** تنفيذ أنظمة محاسبية متقدمة تمكن من تخزين ومعالجة المعلومات بدقة وسرعة.
- **المراجعة الدورية:** التحقق من موافقة نظام المعلومات المحاسبي على احتياجات الموازنة المستجيبة لنوع الاجتماعي، وضمان توافقه مع التغيرات.
- **تعزيز التعاون:** مع الجهات المعنية داخل وخارج المؤسسة، لتعزيز نظام المعلومات المحاسبي وتحقيق أهداف النوع الاجتماعي.
- **تقييم الأثر:** تقييم دورى لتأثير الموازنة المستجيبة لنوع الاجتماعي على كفاءة نظام المعلومات المحاسبي، وتحليل النتائج لتحديد النقاط القوية والضعيفة واتخاذ التحسينات اللازمة.

وتجدر بالذكر أن من المهم أن تكون هناك استراتيجية واضحة لتطبيق الموازنة المستجيبة للنوع الاجتماعي بشكل فعال لضمان تحقيق أهداف الإستدامة، وتعزيز الكفاءة في نظام المعلومات المحاسبي لتحقيق الشفافية والإستدامة وتعزيز الإدارة المالية الفعالة (٢٩).

**المحور الرابع: تحليل ميداني للعلاقة بين الموازنة المستجيبة لنوع الاجتماعي ونظام المعلمات المحاسبة لتغذية متطلبات التنمية المستدامة.**

أولاً: عنوان الدراسة:

يتمثل مجتمع الدراسة الميدانية المحاسبين، والمحللين الماليين بوزارة المالية والاكاديميين ، وأخيراً اخصائي نظم المعلومات المحاسبية ومسؤولي وحدات تكنولوجيا المعلومات، والمهتمين بقضايا النوع الاجتماعي.

وتم تحديد عينه تقديرية عددها (٢٠٠) مفردة من أصل ٢٥٠ مفردة، حيث جاءت ٥٠ مفردة غير صحيحة، بحسب إمكانية التوصل الي مفردتها وتقديم قائمة الاستبيان لهم من خلال نموذج جوجل فوروم وارسال قوائم الاستبيان الي المقرات الإدارية لجمع إجابات المستقصي منهم.

وفيما يلي توصيف عينة الدراسة وفقاً للمسمي الوظيفي:

النسبة المئوية	العدد	المسمى الوظيفي
%٤٦	٩٢	موظفي بوزارة المالية
%٨٥	١٧	عضو هيئة تدريس
%٨٥	١٧	عضو الجهاز المركزي للمحاسبات
%١٣٥	٢٧	مسئول عن إعداد الحساب الختامي
%١٥٥	٣١	مهتمين بقضايا النوع الاجتماعي
%٨	١٦	مسؤول عن إعداد الموازنة
%١٠٠	٢٠٠	الإجمالي

## جدول رقم ١ (توزيع عينة الدراسة وفقاً للمسمى الوظيفي)

يتضح من الجدول السابق ما يلي:

أن غالبية مفردات العينة هي من موظفين وزارة المالية، حيث يمثلون ما نسبته ٤٦٪ من مفردات العينة، ويمثل ما نسبته ١٥.٥٪ من المهتمين بقضايا النوع الاجتماعي، ويمثل ما نسبته، ١٣.٥٪ مسئولين عن إعداد الحساب الختامي، أما أعضاء هيئة التدريس بالجامعات ٨.٥٪ وهي نفس نسبة أعضاء الجهاز المركزي للمحاسبات، وأخيراً نجد أن المسؤولين عن إعداد الموازنة مثلت نسبة بحوالى ٨٪.

### ثانياً: أساليب التحليل الإحصائي:

اعتمد الباحث على الأساليب الإحصائية المناسبة لطبيعة البحث ومتغيراته وفروضه على النحو التالي:

#### (١) الأساليب الإحصائية الوصفية:

وتم الاعتماد على الأساليب التالية:

- أ- التكرارات والنسب المئوية.
- ب- الوسط الحسابي.
- ج- الانحراف المعياري.

#### (٢) الأساليب الاستدلالية:

وتم الاعتماد على الأساليب التالية:

أ- معامل الفا: تم استخدام معامل الثبات ألفا كرونباخ لأداة الدراسة (قائمة الاستقصاء) وذلك لحساب معامل الثبات لأسللة الاستقصاء وتحديد مدى إمكانية الاعتماد عليها.

ب- معامل ارتباط بيرسون واختبار معنويته: وذلك لغرض قياس درجة الارتباط بين متغيرات البحث، واختبار مدى معنوية ذلك الارتباط ومعرفة مدى وجود علاقة معنوية بين متغيرات البحث من عدمه.

ج- نموذج المعادلة الهيكيلية: لقياس التأثيرات المباشرة وغير المباشرة.

د- تحليل المسار: يستخدم لقياس بناء النموذج الهيكلي أو البنائي لمتغيرات البحث.

وتم استخدام الحزم الإحصائية: SPSS for Windows (version 26) & AMOS version

### ثالثاً: التحليل الإحصائي للبيانات واختبار فروض البحث تحليل نتائج الدراسة الإحصائية واختبار الفرض:

**فرض الدراسة:** "لا يوجد اختلاف معنوي بين أراء عينة الدراسة حول دور الموازنة المستجيبة لنوع الاجتماعي في تدعيم نظام المعلومات المحاسبي".

#### أولاً: ثبات وصدق الاستقصاء

اختبار صلاحية واعتمادية الأداة المستخدمة في قياس نتائج البحث:

لتحديد درجة صلاحية ومدى الاعتماد على الأداة المستخدمة في قياس استجابات مفردات العينة، قام الباحث باستخدام معامل ألفا كرونباخ لقياس ثبات فقرات وأبعاد الاستقصاء.

وفيمما يلي جدول معاملي الثبات والصدق لأسئلة الاستقصاء:

المعامل الصدق الذاتي	المعامل الثبات (الفا)	البيان
٠.٨٩٠	٠.٧٩٢	الموازنة المستجيبة لنوع الاجتماعي
٠.٩١٣	٠.٨٣٤	نظام المعلومات المحاسبية الحكومية
٠.٩٢٥	٠.٨٥٦	متطلبات الاستدامة
٠.٨٨٣	٠.٧٨٠	الاستبيان ككل

(الجدول رقم ٢) معاملي الثبات والصدق لأسئلة الاستقصاء

#### المصدر: برنامج spss

وباستعراض نتائج الجدول السابق، يتضح أن قيم معاملات الثبات مقبولة لجميع متغيرات الدراسة، حيث تضمنت قائمة الاستقصاء على ٣ متغيرات، وكل متغير ينكون من أكثر من عبارة، وتراوحت قيم معاملات الثبات لمتغيرات الدراسة ما بين ٠.٧٩٢ - ٠.٨٥٦، وهو ما

يشير إلى درجة عالية من الاعتمادية على المقياس، وذلك باعتبار أن معامل ألفا الذي يزيد عن ٠.٦٠ يعتبر مقبولاً، وأن معامل ألفا الذي يصل إلى ٠.٨٠ يعتبر ذا مستوى متميزاً من الثقة والاعتمادية.

وبلغت قيمة معاملات الصدق الذاتي ما بين ٠.٨٩٠ - ٠.٩٢٥، حيث إن قيم معامل الصدق الذاتي هي الجذر التربيعي لقيم معامل الثبات، وبالتالي يمكن القول إنها معاملات ذات دلالة جيدة لتحقيق أهداف البحث ويمكن الاعتماد عليها في تعميم النتائج على المجتمع ككل.

### ثانياً: اختبار اقتراب البيانات من التوزيع الطبيعي

#### المحاور البحثية:

تناول المقاييس الإحصائية الوصفية للمتغيرات البحثية، حيث يوضح من بيانات الجداول الخاصة بتلك المحاور، العبارات التي حازت على أعلى درجات الأهمية وأقل درجات الأهمية وذلك وفقاً لاستجابات مفردات عينة الدراسة، ثم يوضح بالنسبة للكل بعد الاتجاه العام لاستجابات مفردات البحث:

الترتيب	معامل الاختلاف	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	أجمالي العينة	دور الموازنة المستجيبة لنوع الاجتماعي في تدعيم نظام المعلومات المحاسبي	
					العبارات	
٥	٢٠,٢٧٦	٠,٨٣٠	٤,٤٨	٢٠٠	يقدم نظام المعلومات المحاسبية الحكومية معلومات عن الأداء المالي للوحدات الحكومية ونطاقه خدمات، مما يحقق التخصيص الأمثل للموارد والواقعية الفعلية على أداء الوحدات الحكومية.	١
٤	١٨,٤٩٩	٠,٧٦٣	٤,٤٩	٢٠٠	يقوم نظام المعلومات المحاسبية الحكومية بتتبع الإنفاق وتخطيط الموارد مما يؤثر بالإيجاب على شكل الموازنة المستجيبة لنوع الاجتماعي.	٢
١٢	٢٠,٦٧١	٠,٨٦٨	٤,٢٠	٢٠٠	تقوم وزارة المالية باستخدام النظم المعلوماتية المحاسبية الحديثة للمساعدة في تحقيق القرارات الاستثنائية المرتبطة مع الالتزامات الاجتماعية لفئات المجتمع.	٣
٧	١٨,٥٤٢	٠,٨٠٩	٤,٤٢	٢٠٠	تقوم وزارة البيئة وزارة التضامن الاجتماعي وجمعيات حماية المستهلكين بإصدار معايير خاصة بتطبيق المحاسبة عن الالتزامات الاجتماعية لفئات المجتمع.	٤
٨	١٨,٢٥٨	٠,٨٢١	٤,٣٧	٢٠٠	يقوم نظام المعلومات المحاسبية الحكومية بتوفير قاعدة بيانات عن الأداء المالي الكلي، وتحديد الفوئات الاجتماعية مما يدعم البرامج التي تهدف إليها الموازنة المستجيبة لنوع الاجتماعي.	٥
٣	٢١,٤٤٧	٠,٨٧٢	٤,٥٨	٢٠٠	يعمل نظام المعلومات المحاسبية الحالي على تحسين عملية اتخاذ القرار بفضل المعلومات الدقيقة التي يوفرها لمتخذى القرار في الوقت المناسب.	٧

٦	١٩.٦٣٧	٠.٨٦٨	٤.٤٨	٢٠٠	٨
---	--------	-------	------	-----	---

يمكن لنظام المعلومات الحالي من تقليل الانحرافات والمشاكل القلبية والأنشطة السابقة كالتسجيل والمتابعة الدفترية.

من الجدول نلاحظ أن اتجاهات مفردات عينة البحث قد ظهرت اتجاهها عاما نحو الموافقة على جميع عبارات المتغير التابع، كفاءة نظام المعلومات المحاسبية الحكومية، واختلاف درجة مصدقتيها في المرتبة الأولى أهمية، بمعامل اختلاف مداره ١٨.٤٣٧.

ومما سبق، يتضح رفض الفرض العدم وقبول الفرض البديل بوجود اتفاق ذو دلالة احصائية بين أراء عينة الدراسة حول دور الموازنة المستجيبة للنوع الاجتماعي في تدعيم نظام المعلومات المحاسبي.

#### النتائج والتوصيات:

##### أولاً: النتائج النظرية والميدانية:

توصل الباحث إلى مجموعة من النتائج النظرية والميدانية والتي يمكن الإشارة إليها فيما يلي:

##### أولاً: النتائج النظرية:

١- تطبيق الموازنة المستجيبة للنوع الاجتماعي يساعد على زيادة مستوى الشفافية والمساءلة داخل الهياكل الحكومية والمالية.

٢- وجود زيادة ملحوظة في كفاءة نظام المعلومات المحاسبية الحكومية (GAIS) نتيجة لدمج ممارسات الموازنة المستجيبة للنوع الاجتماعي مما يعزز الدقة في إدارة البيانات المالية.

٣- وجود علاقة إيجابية بين اعتماد الموازنة المستجيبة للنوع الاجتماعي وقدرة الحكومة على تلبية متطلبات الاستدامة.

##### ثانياً: النتائج الميدانية:

ذلك من اهم نتائج الدراسة الميدانية واختبار الفروض فيما يلي: -

١- أن الموازنة المستجيبة للنوع الاجتماعي هي الأكثر تأثيرا في تدعيم كفاءة نظام المعلومات المحاسبية الحكومية.

٢- توجد علاقة ذات دلاله إحصائية حول دور الموازنة المستجيبة للنوع الاجتماعي في تدعيم نظام المعلومات المحاسبي.

### ثانياً: التوصيات

١- يجب التحول نحو تطبيق الموازنة المستجيبة للنوع الاجتماعي يتطلب تغييرًا في الثقافة المؤسسية والممارسات الإدارية والتشريعات المالية والحسابية من خلال توفير رؤى ومعرفة تساهم في تطوير السياسات والتشريعات المالية والحسابية للحكومات بهدف تعزيز الموازنة المستجيبة للنوع الاجتماعي.

٤- ينبغي تنفيذ برامج شاملة لبناء القدرات والتدريب للمسؤولين الحكوميين المشاركون في صياغة الموازنة وتنفيذها ومراقبتها، لتقييم أداء نظام المعلومات المحاسبية وتحديد مدى تأثير تطبيق الموازنة المستجيبة للنوع الاجتماعي على كفاءتها وفعاليتها.

## المراجع

- (١) البنا، بشير عبد العظيم، وآخرون (٢٠٢٣)، "مدخل مقترن لتطبيق الموازنة الموجهة بالنتائج وأثره على النظام المحاسبي الحكومي في مصر" ، **المجلة المصرية للدراسات التجارية**، كلية التجارة، جامعة المنصورة، ٤٧، ع، ٢٢، ص ١٣٢.
- (٢) مرعي، احمد هريدي محمد سيد(٢٠١٩)، "اطار مقترن لتعزيز تطبيق معايير المحاسبة الحكومية لتحقيق فعالية الرقابة على الأداء بالقطاع الحكومي المصري دراسة تحليلية مقارنة مع بعض الدول المتقدمة" ، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التجارة، جامعة عين شمس. ص ٦.
- (٣) محمد، مؤمن فرجات السيد (٢٠٢١)، "أثر تطبيق نظام GFMIS على خصائص المعلومات المحاسبية كمدخل لتحسين جودة التقارير المالية (دليل تطبيقي من وزارة المالية المصرية)" ، **مجلة المحاسبة والمراجعة**، كلية التجارة، جامعة بنى سويف، ع، ١، ص ٢٨٣.
- (٤) محمد، علاء فتحي سليمان (٢٠١٣)، "تطوير القياس والإفصاح المحاسبي في الوحدات الإدارية الحكومية لتحقيق فعالية الرقابة على الأداء بالقطاع الحكومي المصري "دراسة تحليلية مقارنة" ، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التجارة، جامعة بنها، ص ١٣٠.
- (٥) Krafft, Caroline, (2016), Why is Fertility on The Rise in Egypt? The Role of Women's Employment Opportunities, , **Economic Research Forum**, Working Paper No. 1050. p.31.
- (٦) نبيل، مروءة أحمد (٢٠١٨)، العائد الاقتصادي لتمكين المرأة الفقيرة في القطاع غير الرسمي بالدول النامية، **المجلة العلمية لقطاع كليات التجارة** ، جامعة الأزهر، م، ١٩، ع، ١، ص ٢٦٩.
- (٧) العابد، أحمد محمد ابراهيم (٢٠٢٢)، "البعد الاجتماعي في صنع السياسات العامة في مصر بالتطبيق على مفهوم النوع الاجتماعي" ، **المجلة العلمية للدراسات التجارية والبيئية**، كلية التجارة بالاسماعيلية ، جامعة قناة السويس، م، ١٣، ع، ٤، ص ٦.
- (٨) Reveilhac, M. and Eisner, L. (2022), "Political polarisation on gender equality: the case of the Swiss women's strike on twitter", **Statistics, Politics and Policy**, 13 (3), p 259.
- (٩) Talaat, W. (2018), The targeting effectiveness of Egypt's food subsidy programme reaching the poor? **International social security review**, 71(2), p.109.
- (١٠) Downes, R. and Nicol, S. (2020), "Designing and implementing gender budgeting – a path to action" , **OECD Journal on Budgeting**, 20 (2), p 69.

- (<sup>11</sup>) Zahonogo, P. (2016). Trade and economic growth in developing countries: evidence from sub-Saharan Africa, **journal of African trade**, 3(1), p 41.
- (<sup>12</sup>) Sachs, J. and others (2021), the decade of action for the sustainable development goals. **Sustainable development report**, Cambridge, Cambridge University.p12.
- (<sup>13</sup>) منصور، رشا سهيل (٢٠١٩)، النوع الاجتماعي وقضايا المساواة النوعية، سياسات التنمية الدولية والثقافة العربية، **مجلة العلمية للدراسات التجارية والبيئية**، كلية التجارة، جامعة قناة السويس، مج ١٠، ع ٣، ج ١، ص ٤٤٠.
- (<sup>14</sup>) Talaat, W. (2018). The targeting effectiveness of Egypt's food subsidy programme reaching the poor **International social security review**, 71(2), p105 .
- (<sup>15</sup>) ملقي السياسات العامة (٢٠١٨)، موجز سياسات إستراتيجية التنمية المستدامة بين التوقعات وتحديات التطبيق "رؤية مصر ٢٠٣٠"، كلية الشؤون الدولية والسياسات العامة، الجامعة الأمريكية، القاهرة، ص ٣.
- (<sup>16</sup>)Government of Egypt(2016), **Voluntary National Review**, Report for the HLPF Contribution, p.46.
- (<sup>17</sup>) يونس، إيهاب محمد (٢٠٢٠)، تطبيق موازنة البرامج والأدلة الواقع والمأمول: حالة مصر، **المجلة العلمية للبحوث والدراسات التجارية**، كلية التجارة وإدارة الأعمال، جامعة حلوان، مج ٣٤، ع ٣، ص ٢٩.
- (<sup>18</sup>) El Husseiny, I. A (2020). Enhancing the role of fiscalpolicy in achieving the sustainable development goals (SDGS) insights from behavioral economics with a special reference to Egypt, **European journal of economics, finance and administrative sciences**, I(106), p25.
- (<sup>19</sup>) مايا مرسي(٢٠١٩)، ادماج منظور النوع الاجتماعي في جميع القطاعات لتحقيق أهداف التنمية المستدامة ٢٠٣٠، **المجلس القومي للمرأة**، الطبعة الأولى، ص ٧٣.
- (<sup>20</sup>) Kabeer, Naila, (2016), Gender Equality, Economic Growth, and Women's Agency: The Endless Variety and Monotonous Similarity of Patriarchal Constraints, **Feminist Economics**, 22, (1), p308.

- (<sup>21</sup>) Pervaiz, Zahid, Muhammad Irfan Chani, Sajjad Ahmad Jan and Amatul R. Chaudhary, (2011), Gender inequality and economic growth: A time series analysis for Pakistan, **MPRA Paper**, No. 37176, p.4.
- (<sup>22</sup>) Kantola, J. (2022), “Parliamentary politics and polarisation around gender: tackling inequalities in political groups in the European parliament”, in Ahrens, P., Eloméaki, A. and Kantola, J. (Eds), **European Parliament’s Political Groups in Turbulent Times**, Palgrave Macmillan, Cham, p. 229.
- (<sup>23</sup>) Moser, B. and Korac, S. (2021), “Introducing gender perspectives in the budgetary process at the central government level”, **International Journal of Public Administration**, Vol. 44 No. 14, p. 1278.
- (<sup>24</sup>) بدر، عصام علي فرج (٢٠٢٣) ، أثر تطبيق تقنية سلسلة الكتل "Blockchain" في منشآت الأعمال على عدم تماثل المعلومات المحاسبية: دليل ميداني من البيئة السعودية، مجلة الإسكندرية للبحوث المحاسبية، كلية التجارة، جامعة الإسكندرية، م، ٧، ع، ١، ص٥٢.
- (<sup>25</sup>) Johann Seiwald. Tobias Polzer.( 2023),Gender budgeting in public financial management,**International Review of Administrative Sciences**, 89(2), p 452.
- (<sup>26</sup>) Stanimirovic, T. and Klun, M. (2021), “Gender budgeting in Slovenia—approaches, achievements, and complexities”, **Public Money and Management**, 41 (7), p. 548.
- (<sup>27</sup>) Saleh,Mohamed Tarek (2023), The Role of Government Financial Management Information Systems in Improving Transparency, **Alexandria Journal of Accounting Research**, 7,(1).p.202.
- (<sup>28</sup>) Johann Seiwald. Tobias Polzer.( 2023),Gender budgeting in public financial management. **International Review of Administrative Sciences**, 89,(2).p23.
- (<sup>29</sup>) Jung, S.-M. (2022), “Determinants of gender budgeting practices: evidence from municipal governments in South Korea”, **Public Performance and Management Review**, 45,(4), p320.

دور الموازنة المستجيبة للنوع الاجتماعي في تعزيز متطلبات التنمية المستدامة وعلاقتها بنظام المعلوماتي المعاصر

محمد فتحي حسني الصديق نحروية

- 
- <sup>(30)</sup> Kofahe, M. K., Hassan, H. and Mohamad, R, (2019), Factors affecting successful implementation of government financial management information system (GFMIS) in Jordan public sector: A proposed framework, **international journal of financial economics**, 4,(3).p42
-