

آليات إعادة الهيكلة الإدارية والاقتصادية للشركات التجارية

الباحث/ صلاح جمال أحمد محمود سلام أبوعقيل

باحث دكتوراه بقسم القانون التجارى- بكلية الحقوق- جامعة اسيوط

تحت اشراف

دكتور

الاستاذ الدكتور

راوى عبدالفتاح

حماد مصطفى عزب

أستاذ القانون التجارى والبحرى

رئيس قسم القانون التجارى والبحرى

بكلية الحقوق- جامعة اسيوط

عميد كلية الحقوق- جامعة اسيوط سابقا

آليات إعادة الهيكلة الإدارية والاقتصادية للشركات التجارية

الباحث/ صلاح جمال احمد محمود سلام أبو عجيل

ملخص البحث:

اليات اعادة هيكله الشركات التجاريه متعدده ومتنوعه وتم ذكرها فى القانون رقم ١١ لسنة ٢٠١٨ على سبيل المثال لا الحصر تاركا الباب مفتوحا لاي اضافه يتم القياس عليها واستحداث ووضع اليات لاعادة هيكله المشروعات المتعثرة حيث ان اليات اعادة الهيكله تختلف تبعا لاختلاف الاسباب التى ادت الى التعثر والتي قد تكون اسباب اداريه او ماليه او قانونيه او اقتصاديه.

Research Summary:

The mechanisms for restructuring commercial companies are many and varied and were mentioned in law No.11 of 2018 ,for example but not limited to ,leaving the door open for any addition that can be measured and the development and development of mechanisms for restructuring troubled projects, as the mechanisms for restructuring differ according to the differences in the reasons that led to default, which may be it administrative, financial,legal,or other reasons economical

مقدمة البحث:

نتناول فى هذا البحث الاسباب التى ادت الى اعادة الهيكله والى تعثر الشركات

التجاريه وهى:-

١- الاسباب الاداريه كعدم تطوير قدرات العاملين فى الاجهزه المحاسبية والماليه وقلة الخبرة الاداريه للمديرين وعدم استحداث اجهزه رقابيه ووسائل محاسبية حديثه فى الشركات التجاريه وعدم الاستمرار فى اعادة هيكله المشاريع التجاريه من حيث دمجها وزيادة رؤوس اموالها.

٢- وقد تكون اسباب ماليه كاختلال الهياكل التمويلية من خلال المبالغه فى استثمار الاصول الثابته، بالاضافه الى اختلال التوازن بين استثمارات الشركه ورأس المال المدفوع، مما يؤدى الى طلب القروض.

٣- كما قد تكون اسباب قانونيه كان يكون شكل المشروع او الشركه غير مناسب لحكمها، كشركات المساهمه لا تتناسب مع المشروعات الصغيره والمتوسطه، وايضا الشركات ذات المسئوليه المحدوده لا تتناسب مع المشروعات الضخمه الكبيره.

٤- وقد يرجع التعثر الى اسباب اقتصادية كعجز الشركة في تحقيق عائد من استثماراتها وبالتالي انخفاض قيمة الاستثمار وبالتالي عدم قدرتها على التسويق او لعدم ملائمة المنتج للسوق المحليه او عدم وجود دراسة جدوى اقتصاديه للمشروع والمتطلبات الاقتصادية للمشروع.

اهمية البحث:

من اهم اهداف البحث هي الحفاظ على الاقتصاد من خلال الحفاظ على المشروعات التي تمثل عصب الاقتصاد القومي وعدم تعرض الشركات التجاريه الى انهاء نشاطها لوجود عقبات او تعثر يمكن معالجته باليه معينه فلا بد من البحث على اليات مناسبة لمعالجة المشاكل التي تواجه الشركات التجاريه

اشكاليات البحث:

وايماننا منا في ان الوقايه خير من العلاج فقد كان الاهتمام بايجاد اليات مختلفه لعدم تعثر المشاريع عبر ايجاد حلول مناسبه في الوقت المناسب وذلك باتباع الاساليب العلميه في مراقبة المشروع وتقديم بيان كافي عنه مع بيان السلبيات وطرق التقويم المختلفه مستخدمين في ذلك المعلومات المحاسبيه والتحليل المالي لوجود افضل الاليات التي تستطيع ان تخرج المشروع من مرحلة الاضطراب الى الاستقرار

اهداف البحث ومنهجه:

اتخذ منهدا للبحث المقارن مع القاو الفرنسي لوجود حل لتلك المشكلات، فالاليات القانونيه والاقتصاديه التي اتخذها المشرع الفرنسي في معالجة تعثر الشركات شبيهه بالاليات المتبعه في القانون المصري ولكن في القانون الفرنسي اعم واشمل ويهدف البحث الى استمرار الشركات التجاريه وتحقيق عائد مناسب ويتم ذلك من خلال دراسة كافة ما تواجه المنشاه من مشكلات والتصدى لها بالحلول المناسبه، لان الاضطراب يؤدي الى التأثير على الاقتصاد، ويكون ذلك التصدى من خلال وجود اليات تساعد الشركات التجاريه على الاستمرار والبقاء

خطة البحث:

****المبحث الاول: الاليات الاداريه والاقتصاديه**

(اعادة الهيكلة الاداريه واندماج الشركات)

المطلب الاول: اعادة الهيكلة الاداريه

المطلب الثاني: اندماج الشركات

****المبحث الثاني: الاليات القانونيه**

(التاجير التمويلى والاستحواذ)

المطلب الاول التاجير التمويلى

المطلب الثانى الاستحواذ

المبحث الاول**الاليات الاداريه والاقتصاديه****(اعادة الهيكلة الادارية للشركة واندماجها)****تمهيد:**

اعادة هيكله الشركه اداريا من اولويات ذلك حل مجلس ادارة الشركه ومساءلة هذا المجلس ان تطلب الامر، سواء كان مجلس الادارة معين او منتخب لان هذه الاجراءات تتم وفق قواعد وشروط واجراءات معينه، وعضوية مجلس الادارة تنتهى عند تحقق حالات اهمال او خسارة تتعرض لها الشركه^(١).

الاندماج فى اللغة يعنى دخول الشئ فى الشئ، ويقال دمج دمج دمجا اى دخل فى الشئ واستحكم فيه^(٢)

وعرف ايضا بانه التحام "reunion" شركتين او اكثر التهاما يودى الى زوالهما معا او انتقال جميع اموالها الى شركه جديدة، او زوال احدهما فقط وانتقال جميع اموالها الى الشركه الدامجه^(٣)، لذلك يكتسب الاندماج اهميه كبيره من حيث انه يدعم القدره على المنافسه، ويؤدى الى رفع الانتاج والاستفاده من الاستثمارات اللازمه لاعداد المشروعات الاقتصادية وتحديث الانتاج وخلق منتجات جديده، والوصول لافضل شئ فى المنتجات الحاليه القائمه، وتخفيف تكلفه الانتاج وزيادة العائد، لذا قامت الشركات المتعثر هاو تلك التى تعانى من عجز مالى، او المضطربه حتى لا تقف عاجزه عن دفع ديونها فاتجهت الى الاندماج، لانه الحل الامثل لعلاج العجز الذى تعانى منه هذه الشركات، وبذلك تستفيد من مزايا الاندماج فى الوصول لحل فى الاضطراب المالى والادارى

(١) الزهراء حمدان حمدان، التنظيم القانونى السعودى لاعادة هيكله شركات المساهمه، بحث، ٢٠١٧،

ص ٣٣

(٢) المعجم الوجيز (٢٠٠٣)، ص ٢٣٢

(٣) voir RipERT (G) , 0p cit, p 787

الفرع الأول إعادة الهيكلة الإدارية

الفرع الثاني اندماج الشركات

المطلب الأول

إعادة الهيكلة الإدارية

نجاح أى شركة يعتمد على كفاءة الجهاز الإدارى لها ففوة الجهاز الإدارى يؤدى الى قوة الشركة وادئها الدور المناط بها تنفيذه وتحمى حقوق المساهمين، وتقوم بإدارة استثماراتهم بأفضل وضع، وقد انقسمت القوانين التى تطرقت الى موضوع إعادة الهيكلة على اتجاهين بشأن التصدى لموضوع إعادة الهيكلة الإداريه فبينما قررت بعض القوانين حل مجالس الاداره واناظت مهمة ادارة الشركة لمدير مؤقت (وصى) او عن طريق لجنة متخصصة تتكون من خبراء ومتخصصين بنشاط الشركة تتولى ادارة الشركة لفترة مؤقتة الى حين استقرار وضع الشركة وانتخاب مجلس اداره جديد بوصفها احد الوسائل الاجرائيه لإعادة هيكلة الشركات المتعثرة وانقاذها من الافلاس

ولم تتطرق القوانين الاخرى الى خيار حل مجلس الادارة وتعيين مدير جديد بوصفها احد الوسائل الاجرائيه لانهاض الشركات المتعثرة وحمايتها من الافلاس، ونرى ان حل مجالس الاداره وعزل المدير المفوض واسناد مهمة الادارة الى جهات اخرى اكثر تخصصيه لفترة مؤقتة هى وسيلة اجرائيه علاجيه تتخذ فى حالات متعددة لا مجال لخصرها فى مقدمتها اهمال اعضاء مجلس الاداره وتقصيرهم فى اداء مهامهم واساءة استعمال سلطاتهم المقرره لهم قانونا وتعريضهم وجود الشركة للخطر وقد يفيد هذا الطرح فى بعض الاحيان فى انقاذ الشركات المتعثرة الا انه لا يعد فى احوال اخرى علاج مناسب لانقاذ الشركات المتعثرة اذ قد يتاتى هذا الاجراء بعد فوات الوقت مما قد يهدر معه فرصه امكانية انقاذ الشركة لذا نرى ان تطبيق قاعدة الوقايه خير من العلاج الى تطبيق قواعد حوكمة الشركات لحماية الشركة بشكل مبكر من اى اضطرابات ممكن ان تتعرض لها اثناء ممارسة انشطتها المختلفه ويجرى ذلك من خلال اتباع الخطوات الاتيه:-

اولا: استقلال عضو مجلس ادارة الشركة

يقف فى مقدمة خطوات انهاض الشركات المتعثرة إعادة الهيكلة الإداريه والعمل على تدعيم مجلس الادارة وإعادة تشكيله ليضم بين اعضائه عدد من الاعضاء المستلين وغير التنفيذيين ممن لا تربطهم بالشركة مصالح شخصيه تؤثر فى ادائهم لمهامهم الإداريه الموكله اليهم لضمان الحياديه فى قرارات مجلس الادارة ولزيادة الرقابه على

الشركة وتحسين ادائها وتجنب الاضرار الناجم من تضارب مصلحة الشركة ومصالح المساهمين،، والمقصود بعضو مجلس الادارة غير التنفيذي^(٤) هو الشخص غير المتفرغ لادارة الشركة، اى ليس موظفا فيها، ولا يتعاطى راتبا شهريا او سنويا من الشركة، واكد المشرع المصرى على ان مجلس الادارة فى الشركات المساهمه لا يضم اعضاء مستقلين^(٥).

واكد المشرع المصرى على شئ فى غاية الاهمية فى اعادة الهيكلة تمثلت فى اعتماده مبدا الفصل بين الملكيه والاداره فى حالة تعيين المدير المفوض للشركة اذ اجاز ان يكون من المساهمين او من الغير، نوهذ الموقف ينم عن رغبتهما فى شغل هذا المنصب ومن ذوى الخبرة والاختصاص فى مجال نشاط الشركة، ومع ذلك افان هذه الخطوه تبدو ناقصه ما لم تكتمل باعادة هيكلة مجلس الاداره لان المدير المفوض فى النهايه هو جبهه تنفيذيه^(٦).

اما بالنسبه لموقف المشرع الفرنسى المقارن فهو الاخر قد ربط الاداره بالملكيه وقد اخذ وكما سبق ان اووضحنا بنظام الاداره المزدوجه^(٧) الذى بموجبه يكون هناك مجلسان، الاول هو مجلس الاداره او القيادة الذى يختص بمهمة ادارة الشركة ويتم تعيين اعضاءه من قبل مجلس المراقبه^(٨)، والثانى مجلس المراقبه الذى يتكون من المساهمين ويختص بمراقبة ادارة الشركة^(٩) ويقوم مجلس الادارة باداء واجبات تحت اشراف مجلس المراقبه^(١٠).

(٤) تم تعريفه فى قواعد حوكمة الشركات غير المقيدة فى سوق الاوراق الماليه المصرى لسنة ٢٠٠٧ فى المادة (٢/ثانيا/ثالثا)

(٥) ينظر نص المادة ٧٧ من قانون الشركات المصرى

(٦) ينظر قانون الشركات المصرى ماده رقم ٨٢

(٧) ينظر نصوص المواد (١١٨-١٥٠) من قانون الشركات الفرنسى الصادر فى (٢٤/تموز/١٩٦٦) تقابلها المواد (٢٢٥-٥٧) الى (٢٢٥-٩٣) من القانون التجارى الفرنسى لسنة ٢٠٠٠، والمواد (٩٦-١١٧) من المرسوم التطبيقى الصادر فى ٢٣ مارس سنة ١٩٦٧

(٨) ينظر نص المادة (٢٢٥-٥٩) من القانون التجارى الفرنسى

(٩) د. محمد بهجت قايد، حول نظام جديد لادارة شركة المساهمه، دار النهضة العربيه، القارة، ١٩٩٣، ص ٤

(١٠) ينظر نص المادة (٢٢٥-٥٨) من القانون التجارى الفرنسى

ويعد الفصل بين المجلسين من الممارسات الجيدة في نطاق إعادة اليكله الإداريه لأنه يساعد على منع تمركز السلطه وعلى تحقيق التوازن العادل بين السلطات ويزيد من المحاسبه عن طريق المسؤولييه، ويسهم فى الكشف المبكر عن مواطن التعثر ومعالجتها ومن ثم المحافظه على استمراريه الشركه وتحقيقتها لهدفها^(١١).

ثانيا: تشكيل لجان للقيام بمهام مجلس الإدارة فى الشركه

يضطلع مجلس الإدارة فى الشركه المسامه بمهام ومسؤوليات كبيره تتعلق بكل انشطه الشركه، وهو بصفته هذا قد لا يستطيع النهوض بكل مهامه ما لم تقسم تلك المهام على لجان متخصصه، يكون لها جزء من صلاحيات مجلس الاداره باستثناء الصلاحيات المقرر بموجب القانون الى مجلس الاداره، وتقوم هذه اللجان بعرض تقاريرها وتوصياتها بشأن المهام المناطه بها على مجلس الاداره لاتخاذ القرارات المناسبه بشأنها واللجان التى يمكن ان تتبثق عن مجلس الاداره هى:

اولا: لجنة التدقيق (المراجعه)^(١٢)

وهى تقوم بالاشراف على نظام الرقابه الداخليه للشركه والاطلاع على التقارير المكتوبه من الهيئات الرقابيه المختلفه عن الوضع الاقتصادى للشركه ودراستها ومناقشة ما ورد فيه من ملاحظات وتثمين مدى فاعليتها للحفاظ على المصالح المختلفه للشركه وتقديم توصيات بشأن نتائجها الى مجلس اداره الشركه فضلا عن التنسيق بين الهيئات الرقابيه المختلفه، ولجان التدقيق تقوم ايضا بتوصية مجلس الاداره بتعيين مراقب حسابات واحد او اكثر للشركه

ثانيا: لجنة المكافآت

وتقوم لجنة المكافآت بتحديد الاجور التى يتقاضا العمال ومجلس الاداره وجميع العاملين بالشركه فهذه اللجن تقترح سياسات واضحه لتحديد طبيعة المبالغ التى سوف يستحقها جميع العاملين بالشركه بما فيهم مجلس الاداره والمدير المفوض واعضاء اللجان فى الشركه^(١٣)، وتقوم باعداد تقرير سنوى عن المنافع والمزايا والمكافآت كافه التى سيحصل عليها رئيس واعضاء مجلس الاداره للعرض على الجمعية العامه^(١٤).

(١١) ينظر نص المادة (٢٢٥-٦٨) من القانون التجارى الفرنسى

(١٢) ينظر نص ماده (٥١١-٤١) من قانون النقد والمال الفرنسى، ونص ماده (٤/٢/١/ب-٢-١)

من القسم الثانى من القواعد التثقيديه لحوكمة الشركات غير المقيده فى البورصه الرسميه المصرى

(١٣) ينظر قانون النقد والمال الفرنسى ماده رقم ((٥١١-١٠٢))

(١٤) ينظر نص ماده (٢/٣/٢) من دليل حوكمة الشركات المصرى، ص ٢٥

ثالثا: لجنة المخاطر^(١٥)

وتقوم هذه اللجنة بوضع الاطر التنفيذية والقواعد والاجراءات التي يتخذها مجلس الادارة للتعامل مع المخاطر كافة التي قد تواجه الشركة او التي من شانها التأثير في نشاط الشركة واستدامتها، وتقوم هذه اللجنة ايضا بمعاونة مجلس الادارة في تحديد وتقييم درجة المخاطر الممكن للشركة تحملها والتحقق من عدم تجاوز الشركة لهذا الحد المقبول من المخاطر، وتقوم ايضا بالاشراف والتحقق من مدى فاعلية ادارة مخاطر الشرك في اداء الاعمال الموكلة اليها والتأكد من انها تؤدي عملها بشكل كاف في الحدود والاختصاصات المقرره لها وكذلك التأكد من استقلال موظفي ادارة المخاطر عن الاداة التنفيذية للشركة.

رابعا: لجنة الحوكمة^(١٦)

وتقوم هذه اللجنة باعداد تقرير سنوي عن مدى التزام الشركة بتطبيق القواعد التنفيذية لحوكمة الشركات مع وضع اجراءات مواءمه لاكمال تطبيق تلك القواعد، وتقوم ايضا بمراجعة وتدقيق التقرير السنوي للشركة والتقارير الصادرة عن مجلس الادارة والمدير المفوض ومراقب الحسابات، وتقوم ايضا بحفظ وتوثيق ومتابعة التقارير الخاصة بتقييم اداء مجلس الادارة.

خامسا: لجنة الترشيحات

وتقوم هذه اللجنة بالمراجع الدوريه والمستمره لهيكل مجلس الاداره وحجمه وتكوينه وفعاليتها وتحديد الاختصاصات المطلوبه والمهارات والكفاءات المطلوبه لعضوية مجلس ادارة الشركة^(١٧)، وتقوم ايضا بالتحقيق بصفهه مستمره من استقلال اعضاء مجلس الاداره المستقلين والتأكد من عدم وجود اي تعارض في المصالح في حال ما اذا كان العضو عضوا في مجلس ادارة شركة اخرى^(١٨).

^(١٥) ينظر نص ماده (٩٢-٥١١) من قانون النقد والمال الفرنسي ونص ماده (٤/٣/٢) من الدليل

المصري لحوكمة الشركات

^(١٦) الدليل المصري لحوكمة الشركات، مهام لجنة الحوكمة، ماده رقم (٥/٣/٢)

^(١٧) ينظر نص ماده (١٠٠-٥١١) من قانون النقد والمال الفرنسي

^(١٨) ينظر نص ماده (١٠١-٥١١) من قانون النقد والمال الفرنسي

وتجدر الإشارة الى ان اللجان المذكوره انفا معلومه علي سبيل الحصر، اذ يمكن لمجلس الاداره تشكيل لجان اخرى بحسب وضع واحتياجات الشركه وطبيعة عملها بالشكل الذى يمكنه من تايه مهامه بشكل فعال^(١٩).

المشرع المصرى ترك المجال مفتوحا اما مجلس الادارة لتشكيل اللجان وفقا لما يتطلبه نشاط الشركه^(٢٠)، مما تقدم ننتهى الى ان اهم اليه من اليات اعاءة هيكله الشركات المتعثره وحتى غير المتعثره هي الهيكله الاداريه فهى صمام الامان والعامل الرئيسى الاساسى لنجاح اى عمل فى اى مجال من مجالات الحياه ومن ضمنها النشاط التجارى فنجاح اى شركه يتحقق من خلال اعتماد مبدا الفصل بين الادارة والملكيه وزج الاعضاء المستقلين وغير التنفيذيين فى مجلس ادارة الشركه وتقسيم مهامه على اللجان المنبثقه عنه، اما عن علاقة ذلك بانهاض الشركات فيظهر من خلال دوره فى اعاده هيكله اطار التوجيهه داخل مجلس ادارة الشركه ورسم سياسه الشركه بصوره صحيحه مما يسهم فى الكشف الميكر عن مواطن التعثر والاضطراب ومعالجتها ومن ثم المحافظه على استمرارية الشركه وتحقيقها لهدفها

المطلب الثانى

اندماج الشركات

ذهب راي فى الفقه الى تعريف الاندماج^(٢١) الى انه "فناء شركه او اكثر فى شركه اخرى، او فناء شركتين او اكثر وثيام شركه جديدهه تنتقل اليها ذمم الشركات التى فنيت".

كما ذهب راي اخر الى تعريف الاندماج^(٢٢) بانه "عمليه قانونيه تتوحد بمقتضاها شركتان او اكثر ويتم هذا التوحد اما بانصهار احدهما فى الاخرى، واما بمزجها معا فى

^(١٩) الليل المصرى لحوكمة الشركات نص الماده (٦/٣/٢)، التى بينت انه لمجلس الاره تشكيل لجان

اخرى غير التى تطرقنا الي اعلاه

^(٢٠) لمجلس الادارة ان يوزع العمل بين جميع اعضائه وفقا لطبيعة اعمال الشركه كما يكن للمجلس ما ياتى ١- يفوض احد اعضائه او لجنة من بين اعضائه فى القيام بعمل معين او اكثر، او الاشراف على جهه من وجوه نشاط الشركه، وفى ممارسه بعض السلطات او الاختصاصات المنوطه بالمجلس، ينظر نص الماده (٧٩) من قانون الشركات المصرى.

^(٢١) ينظر د. محسن شفيق الوسيط فى القانون التجارى المصرى، مكتبة النهضة المصرى، الجزء

الاول، الطبعة الثالثه، ١٩٥٧، ص ٦٦٤، بند ٧٣٠

شركه جديده تحل محلها والتوحيد فى الحاله الاولى يسمى بالاندماج بطريق الضم وفى الحاله الثانيه يسمى الاندماج بطريق المزج".

وتم تعريف الاندماج^(٢٣) ايضا بانه "عقد تضم بمقتضاه شركه او اكثر الى شركه اخرى، فتزول الشخصيه المعنويه للشركه المنضمه، وتنتقل اصولها وخصومها الى الشركه الضامه، او تمتزج بمقتضاه شركتان او اكثر فتزول الشخصيه المعنويه لكل منهما وتنتقل اصولها وخصومها الى شركه جديده".

وعرف اندماج الشركات^(٢٤) بانه "وسيله من وسائل تركيز المشروعات، فيجوز ان تجتمع اكثر من شركه متشابهه فى الغرض لاستغلال مشروع معين، ويكون الدمج على صورتين: المزج والضم، ويعتبر سببا من اسباب الانقضاء".

وعلى جانب اخر نجد الاحكام القضائيه لم تحدد ماهية الاندماج بشكل مباشر، اذ قررت محكمة النقض المصريه فى حكم لها (ان الاندماج الذى يترتب عليه خلافة الشركه الدامجه للشركه المندمجه خلافة عامه فيما لها من حقوق وما عليها من التزامات، اندماجا يقع بين الشركات التى تتمتع بشخصيه معنويه وذمه مالىه مستقله فتتقضى شخصيه الشركه المندمجه وتؤول جميع عناصر ذمتها المالىه الى الشركه الدامجه)^(٢٥).

ولا تميل محكمة النقض الفرنسيه الى تعريف الاندماج بصورة مباشره، ومع ذلك اقامت المحكمه ارتباطا وثيقا بين الاندماج وانقضاء الشرك المندمجه، اقررت فى حكم لها بتاريخ ١٢/١٢/١٩٧٢ انه (يجب حتى نكون بصدد اندماج، ان تتقضى على شركه على الاقل من الشركتين المندمجتين)^(٢٦).

^(٢٢) ينظر د. حسام الدين عبدالغنى الصغير، النظام القانونى لاندماج الشركات،، القايره، ١٩٨٦، ص ٢٣

^(٢٣) انظر د.حسنى المصرى: اندماج الشركات وانقسامها- دراسه مقارنه، الطبعه الاولى بدون دار نشر، سنه ١٩٨٦، ص ٣٦

^(٢٤) ينظر د. محمود سمير الشرقاوى،، الشركات التجاريه فى القانون المصرى، دار النهضه العربيه، ١٩٨٦، ص ٦٢

^(٢٥) ينظر نقض مصرى ١٩ ابريل ١٩٧٦ مشار اليه لدى د.احمد محمد حسنى، قضاء النقض التجارى، منشأة المعارف، الاسكندريه، ص ٤٤٥-٤٤٦

^(٢٦) مشار اليه لدى د.حسنى المصرى، اندماج الشركات وانقسامها، دار الكتب القانونيه، ٢٠٠٧، ص ٣٤، ٣٥

مما تقدم يمكن ان نعرف الاندماج بأنه: (اتفاق بين شركتين او اكثر، يجرى بمقتضاه ضم شركة او اكثر الى اخرى، فتنقضى الشرك هاو الشركات المندمجة، وتبقى الشركة الدامجة وينقل اليها جميع اصول وخصوم الشركات المندمجة (المنقضية)، او ان تندمج شركتان او اكثر وتكون نتيجة هذا الاندماج انقضاء جميع الشركات المندمجة وتكوين شركة جديدة تحل محل الشركات المندمجة في حقوقها والتزاماتها وذل ماما بهدف خلق تكتل اقتصادى او انقاذ احدى الشركتين من تعثر اقتصادى او مالى)

دور الاندماج فى انهاض الشركات المضطربة والمتعثره

ان تجمع الشركات باشكل وصور مختلفه ومنها الاندماج اصبح سمة العصر الحديث بحيث تجد الشركات نفسها مضطره فى العديد من الاحيان الى قبول احد الامرين اما التجمع مع شركة او مجموعه من الشركات واما الحكم على نفسها بالفناء لوجودها فى منافسه غير متكافئه، لذا يعد الاندماج عمليه انعاش واحياء للشركات التجاربه المتعثره^(٢٧)، وهذا الدور يبرز بوضوح من خلال بعض الاثار التى تترتب على الاندماج وما يحدثه الاندماج من تغيرات جذريه فى الجانب المالى للشركات المندمجة، يتمثل بانتقال شامل للذمه المالىه من الشركة المندمجة الى الشركة الدامجة مع استمرار المشروع الاقتصادى للشركات المندمجة، الامر الذى يؤدى الى زيادة راسمال الشركات الدامجة واستعادة حيويتها ومنحها فرصة الاستمراريه من خلال خلق كيانات اقتصاديه تتمتع بالملائمه المالىه والقدرة التنافسيه، نكما يترتب على الاندماج دخول مساهمين جدد مما يسفر عن تقوية اجهزة الادارة وزيادة كفاءتها على النحو الاتى:

١- اعادة الهيكلة المالىه

تعد عملية اندماج الشركات من ابرز الحلول المالىه التى تحقق نتائج ايجابيه للشركات المتعثره فى حال نجاحها ويتضح تاثيرها بشكل خاص على ملاءمة راس المال، ناذ تشير الدراسات الى ان نسبة الديون الى حقوق المالكه تتراجع فى مرحلة ما

(٢٧) ادى انهيار العديد من الشركات العالميه كشركة (اميركان انترناشيونول جروب) الامريكيه، وشركة (ياماتو لايف) اليابانيه الى لجوء العديد من الشركات الى الاندماج بوصفه احد وسائل اعادة الهيكلة لحماية نفسها من الانهيار نتيجة الازمه المالىه العالميه، ومن ذلك اندماج شركة (متسوى سوميتو مو) و(ايوى انشورانش) ومجموعة (ناسداى دوا) ينظر روان منصور سلايمه، اعادة هيكلة شركات المساهمه العامه، مصدر سابق، ص ١

بعد الاندماج، اذ يؤدي الاندماج الى اعادة الهيكلة الماليه للشركه المندمجه وانتقال حقوق والتزامات الشركه او الشركات المندمجه بموجب ما اتفق عليه فى عقد الاندماج الى الشركه الدامجه مع استمرارية مشروعاتها الاقتصادية لتصبح هذه الاخيره بمثابة خلفا عاما للشركات المندمجه^(٢٨)، وهذا موقف القوانين المقارنه ايضا^(٢٩).

فالمشرع المصرى اكد على ان يجرى تقدير الحصص العينييه للشركات المندمجه تقديرا صحيحا فقد اوجب فى المادة (١٣١) من قانون الشركات النافذ ان يراعى عند اصدار الاسهم التى تعطى مقابل راس مال الشركات الداخلة فى عملية الاندماج قيمه الحقيقيه الفعلية لاصول كل من الشركات المندمجه والمندمج فيها^(٣٠).

فزيادة راس مال الشركه الدامجه يدفع بالشركه الى التقدم وتجاوز مرحلة التعثر التى تمر بها وخلق كيان اقتصادى قوى قادر على الاستمراريه ويعود ذلك الى المزايا العديده التى يوفرها زيادة راس المال وفى مقدمتها زيادة قدرة الشركه على الانفاق على البحوث والدراسات واجراء عمليات التحديث والتحسين والتطوير والاعتماد على احدث التكنولوجيات، كما ان الاندماج يوفر الاستفاده من اقتصاديات الحجم الكبير وهو ما يعنى انخفاض متوسط تكلفه العمليات مع زيادة حجم الخدمات المقدمه مما يؤدي فى النهايه الى زيادة الايرادات وخفض التكاليف، فضلا عن امكانيه النمو والتوسع الجغرافى، اذ يتيح الاندماج بشركات اخرى فى داخل اقليم الدول هاو خارجها على اقامة اسواق جديده بتكلفه اقل وتعزيز موقع الشركه المندمجه فى السوق المحليه والخارجيه وزيادة ارباحها.

وهناك الكثير من الاحكام القضائيه المصريه والفرنسيه التى اكدت على انتقال حقوق والتزامات الشركه المندمجه كامله الى الشركه المدمج بها او الناجمه عن الدمج فقد ذهبت محكمة النقض المصريه فى حكمها^(٣١) الى ان "انقضاء الشركه المندمجه وخلافة الشركه الدامجه لها فيما لها من حقوق وما عليها من التزامات يسرى فى الاصل بشأن الاندماج فى الشركات المساهمه ما لم يتفق على خلافه فى عقد الاندماج" وهذا ما

^(٢٨) ينظر على رشيد محمود، اثر اندماج الشركات على جنيته، ص ٨٠

^(٢٩) ينظر قانون الشركات المصريه مادة رقم (١٣٢)، ونص المادة (1-1373) من قانون الشركات

الفرنسيه لسنة ١٩٦٦

^(٣٠) ينظر نص المادة ١٣١ من قانون الشركات المصريه لسنة ١٩٨١ المعدل

^(٣١) حكم محكمة النقض المصريه رقم ٣٧/٤٦٩ فى ٣/٣/١٩٧٣

ذهبت اليه محكمة النقض الفرنسية في حکما القاضي بان "تحل الشركة الدامجة محل الشركة المندمجة في اصولها وخصومها وتقوم مقامها فيها"^(٣٢).

والمشرع الفرنسي اخضع تقدير اصول الشركات الداخلة في الاندماج الى عدد من الضوابط حماية لحقوق الشركاء والمساهمين والغير، فوفقا لقانون الشركات الفرنسي لسنة ١٩٦٦ يضع مراقبي الحسابات في كل شركة من الشركات الداخلة في الاندماج تقريرا يتضمن اساليب الاندماج ومقابل الحصص المقدمه الى الشركة الدامجة^(٣٣)، وتصدر الجمعية العامة غير العادية للشركة الدامجة قرارا باعتماد الحصص العينية المقدمه اليها من الشركة او الشركات المندمجة، بعد تعيين المحكمة التجارية المختصة مدقق او اكثر تنصب مهمتهم على التحقيق من ان القيمة النسبية المنسوبة الى اسهم وحصص الشركات المشاركة في العملية ذات الصلة وان نسبة الصرف عادلة^(٣٤).

٢ - إعادة الهيكلة الادارية

لا تقتصر اثار الاندماج على إعادة الهيكلة المالية للشركات المندمجة فقط، انما تمتد اثاره الى إعادة اليكله الادارية ايضا، وذلك عن طريق إعادة تشكيل مجلس ادارة الشركة الدامجة ليستوعب عددا من اعضاء مجالس ادارة الشركات الاخرى الداخلة في الاندماج للاستفادة من خبراتهم وكفاءاتهم في تقوية اجهزة الادارة وزيادة كفاءتها لتطوير انشطة الشرك الدامجة وتعظيم ارباحها، وقد تنبته العديد من القوانين الى ذلك وفي مقدمتها المشرع الفرنسي واصدر القانون رقم ٥٤-١١٦٥ في ٢٢ نوفمبر سنة ١٩٥٤ معدلا المادة الاولى منن قانو ١٦ نونوفمبر سننة ١٩٤٠، نوجاء بنص يسمح باعادة يكلة مجلس ادارة الشركة الدامجة والسماح بتمثيل اعضاء مجالس ادارة الشركات المندمجة واستمرار عضويتهم في مجلس ادارة الشركة الدامجة او الجديدة اذ قرر استثناء في حالة الاندماج رفع الحد الاقصى لعدد اعضاء مجلس ادارة الشرك الدامجة الى ٢٤ عضوا، واستمر المشرع الفرنسي على ذلك في ظل قانون التجارة الفرنسي لسنة ٢٠٠٠ اذ نصت المادة (95-1225) منه على انه (في حالة دمج الشركات، قد يتجاوز عدد اعضاء

^(٣٢) نقلا عن د.حسنى المصرى، اندماج الشركات ونقسامها، مرجع سابق، ص ١٨٩

^(٣٣) ينظر نص المادة ٣٧٧ من قانون الشركات الفرنسي لسنة ١٩٦٦ يقابلها نص المادة ٢٣٦-٩ من

القانون التجارى الفرنسي لسنة ٢٠٠٠

^(٣٤) ينظر نصوص المواد (٩٠-٢٣٦، ٩٠-٢٣٦) من القانون التجارى الفرنسى،، وراجع لمزيد من

التفاصيل د.حسنى المصرى، مصدر سابق، ص ١٧١-١٧٢

مجلس الاداره او مجلس الرقابه، حسب الحاله، عدد ثمانية عشر المنصوص عليها في المادتين ١٧-٢٢٥، ٦٩-٢٢٥ لمدة ثلاث سنوات من تاريخ الدمج المحدد في الماده ٤-٢٣٦، وليس اكثر من ٢٤)

ونستخلص مما تقدم ان دور الادمج في انهاض الشركات المتعثرة يظهر جليا من خلال دوره في خلق كيانات اقتصادي قوي تتمتع بالملائمه الماليه والكفاءه الاداريه قادره على المافسه ومواجهه متغيرات السوق المحليه والخارجيه، لذا لا بد اتباع الاندماج للشركات المتعثرة لكي تخرج من مرحله الاضطراب والتعثر وتخلق كيان اقتصادي قوي يحقق للشركات المندمجه مزايا كثيره منها اعفائها من الضرائب

المبحث الثاني

الاليات القانونيه

(التاجير التمويلي والاستحواذ)

تمهيد وتقسيم

ان اعاده هيكله الشركات التجاريه المتعثره لا يجرى فقط من خلال اجراء التعديلات في راس مال الشركه بالزيادة او التخفيض او من خلال معالجة مديونياتها، انما قد يمتد الامر الى ابعد من ذلك مما قد يتطلب الركون الى اليات اخرى وبما يتناسب مع وضع الشركه ودرجة تعثرها واسبابه، فالتاجير التمويلي وسيله مستحدثه نسبيا لتمويل استثمارات المشاريع الاقنصايه، اذ تتطلب هذه الاستثمارات ايا كانت طبيعتها صناعي ام زراعيه ام تجاريه ان يتم تجهيزها بمعدات حديثه لممارسة اعمالها وانشطتها ولتطوير وسائل الانتاج والاستحواذ

المطلب الاول التاجير التمويلي

المطلب الثاني الاستحواذ

المطلب الاول

التاجير التمويلي

يعد التاجير التمويلي وسيله مستحدثه نسبيا لتمويل استثمارات المشاريع الاقنصايه، اذ تتطلب هذه الاستثمارات ايا كانت طبيعتها صناعيه كانت ام زراعيه ام تجاريه تجهيزها بمعدات انتاج حديثه لممارسة اعمالها وانشطتها او لتطوير وسائل الانتاج لديها وتزويدها بما هو حديث ومتطور من هذه الاجهزه والمعدات ولاسيما ان اللجوء الى وسائل التمويل التقليديه قد يشكل في بعض الاحيان عائقا امام تقدمها وتسليحها بوسائل التكنولوجيا الحديثه بسبب شكله الاجراءات التي تستغرق وقتا طويلا وكثرة الضمانات

المطلوب تقديمها فضلا عن انها لا تغطي كامل المشروع الاستثمارى، وبدا مؤخرا العمل بهذا القانون لتنظيم علاقه بين اطراف عقود التاجير فى اطار قانونى ومحاسبى وذلك فى منتصف عام ١٩٩٥^(٣٥).

فالمشرع المصرى عرف التاجير التمويلى^(٣٦) بانه: (نشاط تمويلى يمنح بموجبه المؤجر حق حيازة واستخدام اصل مؤجر الى المستاجر،، لمدة محددة مقابل دفعات التاجير، وفقا لاحكام عقد التاجير التويلى، ويكون للمستاجر الحق فى اختيار شراء الاصل المؤجر كله او بعضه فى الموعد وبالثمن المحددين فى العقد).

وعرف عقد التاجير التمويلى^(٣٧) ايضا بانه: (عقد تمويل ينشا بين المؤجر والمستاجر، يلتزم بمقتضاه المؤجر بنقل الاصل المؤجر المملوك له او الذى حصل عليه من المورد الى حيازة المستاجر او الذى يتم بمقتضاه نقل اصل قام المؤجر بشرائه من المستاجر بموجب عقد يتوقف نفاذه على ابرام عقد تاجير تمويلى لغرض استخدامه فى القيام بانشطه اقتصاديه انتاجيه او خدميه نودلك لمدة محدده وبايجار معين، وفى جميع الاحوال يكون للمستاجر الحق فى اختيار شراء الاصل المؤجر كله او بعضه فى الموعد وبالثمن المحددين فى العقد).

فقد ذهب البعض الى تعريف عقد التاجير التمويلى^(٣٨) بانه: (عبارة عن عملية مركبه ثلاثية الاطراف، تحتوى على عقدين اساسيين

هما عقد البيع الذى بمقتضاه تملك المؤسسه المالىه المؤجره الاصل محل عقد التاجير التمويلى وعقد التاجير التمويلى، الذى من خلاله تقوم المؤسسه المالىه بتاجير الاصل الانتاجى للمشروع المستفيد (المستاجر)، نظير سداد الاجرة المتفق عليها)

^(٣٥) صدر قانون التاجير التمويلى رقم ٩٥ سنة ١٩٩٥، نفى ١٩٩٥/٦/٢ وصدرت اللائحه التنفيذيه

لهذا القانون فى ١٢/١٢/١٩٩٥ بقرار وزير الاقتصاد والتجار الخارجيه رقم ٨٤٦ سنة ١٩٩٥

^(٣٦) ينظر نص المادة الاولى الفقره (١) من القانون رقم ١٧٦ لسنة ٢٠١٨ قانون تنظيم نشاطى

التاجير التمويلى والتضخم

^(٣٧) ينظر نص المادة الاولى الفقره (٧) من القانون رقم ١٧٦ لسنة ٢٠١٨ قانون تنظيم نشاطى

التاجير التمويلى والتضخم

^(٣٨) ينظر السيد عبدالمنعم حافظ، عقد التاجير التمويلى الدولى، دراسه تحليليه مقارنة فى القانون الدولى

الخاص، دار الفكر الجامعى، ٢٠١٠، ص ٢٣، د.على سيد قاسم، الجوانب القانونيه للايجار

التمويلى، القاهرة، دار النهضه العربيه، ١٩٩٠، ص ١١، د.حسام الدين فتحى ناصف، التاجير

التمويلى الدولى للمنقول، القاهرة، دار النهضه العربيه، ٢٠٠٣، ص ٥ وما بعدها

وهذا التعريف تعرض للنقد لان عقد التاجير التمويلى وان كان فى الغالب ىرد على الاموال المنقولـه لكن هو ايضا ىرد على الاموال غير المنقولـه (العقارات)،فضلا عن انه جاء خاليا من الاشارة الى الخيارات الثلاثة التى يتيحها هذا العقد للمستاجر وهى شراء الاصول او تجديد العقد او رد الماجور^(٣٩).

وعرفه جانب اخر بانه^(٤٠) (احد صيغ تمويل الاستثمارات التى تسمح للمشروعات الصناعيه والتجاريه باقتناء المعدات دون تجميد لرؤوس اموالها الخاصه) وهذا التعريف جاء مختصرا فلم يوضح اى من الخصائص الذاتيه التى يتميز بها عقد التاجير عن العقود الاخرى، فعقد التاجير التمويلى يمتاز بعدد من الخصائص الذاتيه بالاضافه الى الخصائص العامه التى تمتاز بها العقود ومن ابرز هذه الخصائص الذاتيه انه ممكن ان يكون عقد ثنائى الاطراف (شركة التاجير التمويلى والمستاجر) او ثلاثى الاطراف (المستاجر، المنتج، شركة التاجير التمويلى)

الخيار الثلاثى الذى يتمتع به المستاجر عند نهاية العقد وهى اما شراء المال المؤجر او تجديد العقد او رد المال المؤجر، عدم قابلية مدة الايجار للالغاء^(٤١).

اما عن المشرع الفرنسى^(٤٢) فقد عرف عقد التاجير التمويلى بانه (عمليات تاجير المعدات او ادوات العمل التى تشتريها مشروعات لاجل التاجير وتظل مالكة لها، اذا كانت هذه العمليات ايا كانت طبيعتها القانونيه تخول المستاجر امكانية تملك جميع الاموال المؤجره او بعضها مقابل الوفاء بثمن متفق عليه، والذى يراعى اثناء تحديده ما تم به على سبيل الاجرة ولو بصفه جزئيه)

اما عقد التاجير التمويلى للعقارات فقد عرفته فقره الثانيه من الماده الاولى من القانون نفسه بانه (العمليات التى بموجبها يقوم احد المشروعات بتاجير اموال عقاريه

^(٣٩) من خصائص عقد التاجير التمويلى انن يتيح للمستاجر فى ناية مدة عقد التاجير التمويلى يستفيد

من احد الخيارات الثلاثة الممنوحه له، وهى اما شراء المال المؤجر او تجديد العقد او رد المال

المؤجر، يراجع فى ذلك الماده الاولى منن القانون الفرنسى رقم ٦٦/٤٥٥، ونص الماده (١) الفقره

(٧) ونص الماده (٩) من القانون المصرى رقم ١٧٦ لسنة ٢٠١٨

^(٤٠) ينظر السيد عبدالمنعم حافظ السيد، عقد التاجير التمويلى الدولى، مصدر سابق، ص ٢٤

^(٤١) د. مصطفى كمال طه، ا. شريف مصطفى كمال طه، النظام القانونى للتاجير التمويلى، دار الفكر

الجامعى، ٢٠١٦، ص ٤٠

^(٤٢) الفقره الاولى والثانيه من القانون الفرنسى رقم ٦٦-٤٥٥ لسنة ١٩٦٦ الصادر فى ٢ يوليو ١٩٦٦

بعد تعديلها بموجب اللانحه التنظيميه رقم ٨٣٧-٦٧ الصادر فى ٢٨ سبتمبر ١٩٦٧

مخصصه لاغراض مهنيه، والتي يشتريها المشروع او يتم بناؤها لحسابه، اذا كانت هذه العمليات، ايا كانت طبيعتها القانونيه تسمح للمستاجر بتملك جميع الاموال المؤجره او يعرضها في موعد اقصاه انتهاء الايجار، وذلك اما عن طريق تنفيذ وعد منفرد بالبيع نواما عن طريق اكتساب ملكية الارض التي اقيمت عليها المباني المؤجره سواء اكان اكتساب ملكية الارض بطريق مباشر او غير مباشر، واما عن طريق انتقال ملكية المباني المقامه على ارض مملوكه للمستاجر بقوة القانون)

دور التاجير التمويلي في خروج الشركه من مرحله الاضطراب الى الاستقرار

ويظهر دور التاجير التمويلي في خروج الشركه من مرحله الاضطراب الى الاستقرار من خلال المزايا التي تعود على الشركه المتعثره من اجراء هذا العقد فمقارنه بباقي وسائل التمويل الاخرى يعد التاجير التمويلي افضلهم للاسباب الاتيه:-

اولا: التاجير التمويلي يواكب التطور العلمى والتكنولوجى دون ارهاق مالى

يتيح عقد التاجير التمويلي للشركات المتعثره مواكبة التطور العلمى والتكنولوجى من خلال احلال وتجديد المعدات والالات واستبدالها باحدث منها للنهوض بها لخروجها من مرحلة الاضطراب ولكى تستطيع منافسة الشركات الكبرى باحدث الوسائل العلميه الحديث فالتاجير ادى الى عدم الضغط على الشركه ماليا للشراء ولك تاجيرها تاجيرا تمويليا من خلال شركات تعمل في هذا المجال^(٤٣).

ثانيا: التاجير التمويلي يحسن صورة الميزانيه العموميه

لا تظهر الاصول المؤجره في جانب الاصول على الرغم من وجودها في التشغيل لانقضاء ملكية المستاجر لها، كما لا يقابله ادنى قيد من جانب الخصوم اذ لا تظهر اقساط الاجر والاعباء الاخرى التي يرتبها العقد على المستاجر في جانب الخصوم بالميزانيه، اى انها ديون وانما تكلفة انتاج وهذا ما يمنح الشركه المتعثره مظهرا ماليا افضل الامر الذى يتيح للشركه المتعثره الاحتفاظ بفرصة الحصول على ائتمان مرة اخرى^(٤٤).

ثالثا: يوفر السيوله النقدية

يوفر عقد التاجير التمويلي للشركه الاصول الانتاجيه التي تحتاجها الشركه المتعثره لممارسه نشاطها، دون الحاجه الى راس مال مخصص لذلك.

^(٤٣) د. وليد على ماهر، عقد التاجير التمويلي، مركز الدراسات العربيه، ٢٠١٨، ص ١٢٦

^(٤٤) ينظر د. عصام احمد البهجي، عقود التاجير التمويلي، دار الفكر الجامعى، ٢٠١٨، ص ١٤٥،

رابعاً: التاجير التمويلي به سرعه فى الائتمان

يتسم عقد التاجير التمويلي بالسرعه فى الائتمان مقارنة بعمليات الائتمان الاخرى، نالتى تمتاز بالتشدد فى الاجراءات والمغاله فى القيود كما هو الحال بالنسبه للقيود التى تفرضها البنوك للحفاظ على حقوقها فى استعادة اموالها المقترضه، وهذا يجد تبريره فى ان عقد التاجير التمويلي مضمون باقوى الضمانات الا وهو حق الملكيه التى تمثل الضمان التى تتمتع به شركة التاجير التمويلي لاستيفاء حقوقها ضد مخاطر اعسار المستفيد واخلاله بالتزامه بالوفاء بالاجره^(٤٥).

خامساً: التاجير التمويلي يوفر تمويل يغطي كامل الاستثمارات

يوفر عقد التاجير التمويلي للشركه المتعثره الحصول على تمويل كامل بمقدار ١٠٠% وهو ما لا يتوافر فى اى من اساليب التمويل الاخرى، اذ تقوم شركة التاجير التمويلي بتجهيز الشركه المتعثره بما تحتاج اليه من اصول راسماليه او تجهيزات عقاريه ووفقا لما متفق عليه معها فى العقد من دون اى دفعات مقدمه^(٤٦).

سادساً: التاجير التمويلي يحقق مزايا ضريبية

المزايا الضريبية التى يحققها تتمثل فى خصم على الضرائب لان الشركه تكون ملتزمه بدفع بدل الايجار الذى يعد من المصروفات التى تخصم من الوعاء الضريبى لها^(٤٧).

سابعاً: يملك الاصول المؤجره

وذلك من خلال وعد بالبيع مقرر لمصلحتها وملزم للبائع، يتيح لها عند نهاية مدة العقد تملك الاصول المؤجرة اذا اعلنت عن رغبتها بذلك، بئمن يحسب منه مجموع ما سددهه الشركه المتعثره من اجره طوال مدة العقد فضلا عن الاخذ بالحسبان ما مضى من العمر الافتراضى للالات^(٤٨).

^(٤٥) د. عصام احمد البهجي، عقود التاجير التمويلي، دار الفكر الجامعي، ٢٠١٨، ص ١٤٥

^(٤٦) د. مسعود يونس عطوان عطا، مصدر سابق، ص ٥٨٦

^(٤٧) د. مسعود يونس عطوان عطا، مصدر سابق، ص ٥٨٦

^(٤٨) د. مسعود يونس عطوان عطا، مصدر سابق، ص ٥٨٧.

المطلب الثانى الاستحواذ

تمهيد:

الاستحواذ هو احد السبل القانونيه المتاحه لمساعدة الشركات المضطربه والمتعثره لخروجها من هذه المرحله الى مرحله الاستقرار، والاستحواذ هو تنقل للاموال يجرى من خلال السيطرة على شركه اخرى والتحكم فى ادارتها بما يمتلكه المستحوذ من قوة تصويته داخل الجمعيه العامه للشركه المستحوذ عليها، وفى ضوء ما يحققه الاستحواذ من اثار هامه على الاقتصاد، وعلى المنافسه وعلى الاطراف المعنيه، فقد اهتمت النظم القانونيه المختلفه بتنظيم عمليات الاستحواذ^(٤٩)، وذلك للسيطره على رؤوس الاموال من خلال الشركات المستحوذ، فالاستحواذ ظاهره ضروريه اقتصاديا تحاول من خلال النظم القانونيه والاقتصاديه المختلفه، تحقيق اغراض واهداف تنمويه تعالج بها مثالب الوسائل القانونيه الاخرى، وحسن استغلال الثروه واستثمار الاموال من خلال الشركات القائمه، والتغلب على مثالب الاداره المؤديه الى اضطراب مالى يهدد الكيان القانونى للشركه.

تعريف الاستحواذ

الاستحواذ لغه: يعنى الاستيلاء والتحكم والتغلب على الشئ، فيقال استحوذ استحوذا على الشئ اى استولى عليه، وظهر عليه وتمكن منه وصار في يده وبلغ الغايه منه^(٥٠)، والاستحواذ مصدر للفعل حاذ- حوذا، بمعنى حافظ على الشئ واحاطه، واستحوذ على الشئ استولى عليه، يقال حاوذت الابل وحدتها، اذا استوليت عليها وجمعتها، ويقال استحوذ على الشئ حواه واحاط به^(٥١)، ولفظ الاستحواذ ورد فى القران الكريم مرتين: **الاولى فى قوله تعالى ((الذين يتربصون بكم فان كانن لكم فتح من الله قالوا الم نكنن معكم وانن كان للكافرين نصيب قالوا الم نستحوذ عليكم ونمنعكم من المؤمنين))^(٥٢).**

^(٤٩) د.حسام محمد سيد سعيد سرور، الاستحواذ واثره على المنافسه فى المعاملات التجاريه "دراسه مقارنة"، رساله دكتوراه، ٢٠٢٠، كلية الحقوق جامعة القاهرة، ص ٤.

^(٥٠) راجع د.خليل الجر، المعجم العربى الحديث لاروس، طبعة ١٩٧٣، حرف الهمزه ص ٧٩.

^(٥١) المعجم الوجيز، مجمع اللغة العربيه، طبعة وزارة التربيه والتعليم سنه ١٤٢٤ هـ ٢٠٠٣ م،

ص ١٧٦ مادة الحاء

^(٥٢) سورة النساء الايه ١٤١

والثانية في قوله تعالى ((استحوذ عليهم الشيطان فانساهم ذكر الله * اولئك حزب الشيطان * الا ان حزب الشيطان هم الخاسرون))^(٥٣).

تعددت تعريفات الفقه والشرح التي قيلت في استحواذ الشركات فقد ذهب بعضهم الى تعريف الاستحواذ بانه^(٥٤) (عملية قانونية بين شخصين يترتب عليهما حصول احدهما على كل او بعض راس مال احدى الشركات سواء بالاتفاق مع الاداره او بدون، وتؤدي الى سيطره على مجلس ادارة الشركة المستهدفه

كما عرف الاستحواذ ايضا بانه^(٥٥): عقد بين شركتين احدهما قويه وراجه والاخرى ضعيفه ومتعثره عن طريق سيطرة الاولى على الثانية من خلال شراء كل او ٥١% من اسهمها او عن طريق شراء اصولها

وعرف الاستحواذ ايضا بانه^(٥٦): قيام شركة او شخص طبيعي بشراء اسهم الشركة المتعثره كلياً او جزئياً مقابل بدل يتم الاتفاق عليه بينهما

والمشرع المصرى لم يتطرق الى وضع تعريف محدد للاستحواذ ولكن تناول الاستحواذ بوصفه وسيله تلجا لها الشركات لفرض سيطرتها على شركات اخرى وجعلها تابعه لها من خلال الاستحواذ على راس مالها والسيطره على مجلس ادارتها واستخدامه هذا المصطلح فى الماد (٢/٥٣) من قانون الضريبه على الدخل رقم (٩١) لسنة ٢٠٠٥^(٥٧).

اما المشرع الفرنسى المقارن فقد عرف الشركة المستحوذة فى الماده ٣٥٥ من قانون الشركات الفرنسى^(٥٨) التى تنص على: (كل شركة تحوز بطريقه مباشرة او غير

^(٥٣) سورة المجادله الايه ١٩

^(٥٤) ينظر د. طاهر شوقى مؤمن، الاستحواذ على الشركة، دراسته نظريه وتطبيقيه، دار النهضه

العربيه، ٣٢ ش عبدالخالق ثروت، القايرة، ٢٠٠٩، ص٨، د.ابراهيم اسماعيل ابراهيم الربيعى ونوفل رحمن ملغيط الجبورى، والمسؤوليه القانونيه للمستحوذ على الشركة المساهمه، مجلة المحقق

الحلى للعلوم القانونيه والسياسيه، السنه الرابعه، العدد الاول، ٢٠١٢، ص١٠

^(٥٥) ينظر اندلس حامد عبدالعامرى، الاستحواذ فى الشركة القابضه واثره على حقوق المعترضين، رساله

دكتوراه، كلية القانون، جامعه بغداد، ٢٠١٧، ص٢٨

^(٥٦) ينظر سامى محمد الخرايشه، مصدر سابق، ص١٦٥

^(٥٧) ينظر نصوص الماده (٢/٥٣) من قانون ضريبة الدخل المصرى رقم ٩١ لسنة ٢٠٠٥

^(٥٨) ينظر نص الماده ٣٥٥ من قانون الشركات الفرنسى رقم ٧٠٥ لسنة ١٩٨٥

مباشره جزء من رأس مال شركة أخرى تخولها أغلبيه من الحقوق التصويتية في الهيئته العامه لهذه الشركة، او هي الشركة التي يكون لها وحدها أغلبيه الاصوات بمقتضى اتفاق مع باقى المساهمين بشرط عدم الاضرار بمصلحة الشركة بحيث لا يوجد مساهم او شركة أخرى تملك بشكل مباشر او غير مباشر حصه او جزء يفوق هذا الجزء الذى تملكه).

مزايا الاستحواذ

للاستحواذ اهميه كبيره واداه فعاله لسرعة اعاده هيكلة المشروعات بصفه عامه، وللاستحواذ دور ايجابى فى زيادت فاعليه نظام اليات السوق وتنشيط سوق الاوراق الماليه^(٥٩)، وقد يكون مقدم عرض الاستحواذ مستحوذاً ومسيطرًا دون القضاء على الشركة المستهدفه^(٦٠)، وقد يكون الاستحواذ احدى الوسائل لاعادة هيكلة رأس المال فى الشركة المستهدفه وادخال التعديل على المركز المالى وتوزيع حقوق التصويت لتقليل مخاطر افلاس المشروعات، وتفعيل دور الكفاءه الاداريه باعادة تخصيص الاصول وتحسين اداء الاداره وتحقيق مكاسب اقتصاديه كبيره واجتماعيه^(٦١).

والاستحواذ يؤدي الى العديد من المزايا هي:

١- اعادة هيكلة رأس مال الشركة^(٦٢)

ويكون هدف مقدم عرض الاستحواذ مالى ولا يقصد من تقديمه العرض السيطرة على الشركة ولكن اهدافه ماليه كما فى شركات التامين، وشركات تغطية المخاطر، وشركات ادارة المحافظ الماليه، او يكون الهدف دخول مجموعه جديده من المساهمين المالكين لاغلبية رأس المال او حقوق التصويت^(٦٣)، لذلك يكون الاستحواذ احد الوسائل المهمه لادخال التعديل على هيكل رأس المال او توزيع حقوق التصويت فى الشركة

^(٥٩) انظر د. مروه محمد العيسوى، مدى توافق الافصاح فى البورصه مع مبدأ السريه، المركز القومى

للاصدارات القانونيه، الطبعة الاولى ٢٠١٦، ص ٢١٦ وما بعدها

^(٦٠) د. عبدالفضيل محمد احمد، العروض العامه للشراء من البورصه، مجلة البحوث القانونيه والاقتصاديه،

العدد الثالث والاربعون، ابريل، ٢٠٠٨م، ص ٦

^(٦١) محمد خليفه راشد محمد الشحومى، النظام القانونى للاستحواذ على اسهم الشركات المساهمه "دراسه

مقارنه"، رساله دكتوراه، كلية الحقوق جامعة القاهره، ص ٦٦

^(٦٢) Michel Quere Acquisitions d Entreprises en france, feduci 1992 p 172

^(٦٣) د. حسين فتحى، الاسس القانونيه لعروض الاستحواذ على ادارات الشركات، دار النهضة العربيه،

القاهره، دون تاريخ، ص ٤.

٢- يؤدي الاستحواذ الى اصلاح الجهاز الادارى بالشركة

وذلك عن طريق متابعه مجلس الادارة والزامه بادارة الشركة بطريقه فعاله وتنفيذ اجراءات الرقابه، والالتزام والتدقيق حسب الخطط الموضوعه وفقا لما هو وارد فى القانون

دور الاستحواذ فى خروج الشركة من مرحلة الاضطراب الى الاستقرار

يؤدي الاستحواذ دورا مهما فى خروج الشركات التجاربه من مرحله الاضطراب الى الاستقرار

١- دور الاستحواذ فى اعادة هيكله الشركة المستحوذ عليها اداريا

تسعى الشركة المستحوذ فور اتمام عملية الاستحواذ الى التدخل فى مجلس ادارة الشركة المستحوذ عليها بنسبه تتناسب طرديا مع مقدار ما اكتسب من راس مال الشركة المستحوذ عليها، فاذا كان الاستحواذ جزئيا كان تدخلها مجرد المشاركه فى عضوية مجلس ادارة الشركة، وقد يكون الاستحواذ على مجلس ادارة الشركة المستحوذ عليها كليا وذلك فى حال كان الاستحواذ منطويا على تملك راس مال الشركة باكماله او نسبه كبيره فيها

وفى حال تملك الشركة نسبة ٥١% من راس مال الشركة التابعه فانها تقوم بالسيطره الاداريه على الشركة وهذا يمكنها من السيطرة على القوه التصويتيه فيها والتحكم فى قراراتها بشكل كبير يتيح لها التحكم فى سياستها الماليه والاداريه^(٦٤) والقيام بالاعمال اللازمه لخروجها من مرحلة الاضطراب، فهى تقوم بتقديم الخدمات الاداريه والفنيه والقانونيه بما تملكه من خبرات واسعه، وتقوم الشركة المستحوذ بتعيين ممثلين عنها يقومون بتمثيلها فى مجلس ادارة الشركة المستحوذ عليها^(٦٥) وهؤلاء الممثلين للشركة

(٦٤) د.صلاح امين ابوطالب، الشركة القابضه فى قطاع الاعمال، كليه الحقوق، القاهرة، مطبعة جامعة القاهرة والكتاب الجامعى، ١٩٩٤، ص٧٧.

(٦٥) ينظر نص المادة (٢٣٦) من اللائحه التنفيذية لقانون الشركات المساهمه وشركات التوصيه بالاسهم والشركات ذات المسؤليه المحدوده لعام ١٩٨٢ التى تنص على انه (يجوز ان يكون الشخص الاعتبارى عضو بمجلس الاداره على ان يحدد فور تعيينه ممثلا فى مجلس الاداره من الاشخاص الطبيعيين، تتوافر فيه كافة الشروط الواجب توافرها فى اعضاء مجلس ادارته ويلتزم بالالتزامات التى يلتزمون بها بدون اخلال بمسؤولية الشخص الاعتبارى عن اعمال ممثله فى

المستحوذ يكونوا على قدر كبير من الكفاءة والخبرة في جميع مجالات الشركة، حتى لو اقتضى ذلك التعااضى عن بعض شروط العضوية التي استلزم القانون توافرها في عضو مجلس الإدارة.

فالمشرع في القانون التجارى الفرنسى^(٦٦) نص على انه يجوز تعيين الشخص الاعتبارى كمدير، وقت تعيينه يتم تعيين ممثل دائم عنه فالتشريعات المختلفة شددت على مسؤولية الشركة القابضة او المستحوذ عن ممثليها في مجالس ادارة الشركات ومسؤولة بالتضامن مع ممثليها في مجلس ادارة الشركة التابعة^(٦٧)، ومما لا شك فيه ان هذا الحكم ينسجم مع جوهر فكرة اعادة هيكلة الشركات، ذلك ان المسؤولية التضامنية للشخص المعنوى عن اعضاء مجلس الاداره الذين يمثلوه يجعل الشركة حريصة على اختيار الاشخاص الذين يمثلوها في مجلس ادارة الشرك هاو الشركات التابعة بعناية وحرص ووضع الشخص المناسب بالمكان المناسب^(٦٨)، وكل ذلك يؤدي الى خلق كيانات اقتصادية قوية قادرة على الاستمراريه وتحقيق الارباح في ظل تقلبات السوق والمنافسة الشديدة غير المتكافئه التي تتعرض لها العديد من الشركات الضعيفة تحت وطائئها لخطر الافلاس.

٢- دور الاستحواذ فى اعادة الهيكلة للشركة المستحوذ عليها ماليا

ان الاستحواذ الحاصل من شركة على شركة اخرى يؤدي الى تحول الشركة المستحوذ عليها الى شركة تابعه للشركة الاخرى وتشكيلها يكون وحده اقتصاديه

مجلس الاداره، ويكون الممثل مسؤولا عن تلك الاعمال، ويجوز ان يتضمن النظام الاساسى للشركة النص على تعدد ممثلى الشخص الاعتبارى فى مجلس الاداره وفى هذه الحالة تتعدد الاصوات بتعدد الممثلين.

^(٦٦) نص المادة ٢٥/٢٢٥ من القانون التجارى الفرنسى لسنة ٢٠٠٠

^(٦٧) ينظر نص المادة (٢٠/٢٢٥) من قانون التجاره الفرنسى الموحد، ونص المادة(٢٣٦) من اللائحه التنفيذية لقانون الشركات المساهمه وشركات التوصيه بالاسهم والشركات ذات المسؤولية المحدوده لعام ١٩٨٢.

^(٦٨) وفى حكم لمحكمة النقض الفرنسيه صادر بتاريخ ٢٤/كانونن الثانى /١٩٨٥ الذى جاء فيه (ان عضو مجلس ادارة الشركة الممثل للشخص المعنوى تكون مسؤوليته قائمه، عند الاقتضاء بالتضامن مع مسؤولية الشخص المعنوى الممثل)، القرار متاح على الموقع الالكترونى لمحكمة

النقض الفرنسيه:- www.courdecassation.fr

متكامله، تتمتع بحسابات ماليه موحده، مما يعنى نقل الالتزامات الماليه المترتبه عليها بعد ان يتم حصرها الى الشركه المستحوذَه وهذ ما يجعل من اللجوء الى الاستحواذ فرصه سائحه للنهوض من حالة التعثر التي تعانيها الشركه.

وتقوم الشركه المستحوذَه باعادة رسم السياسه الماليه للشركه التابعه للنهوض من حالة التعثر التي تمر بها ووضع الخطط الانتاجيه والتسويقيه وتقديم التمويل المطلوب لها على النحو الذى يسهم فى تعزيز ملائمتها الماليه بالشكل الذى يمكنها من النهوض مجددا والوقوف بوجه المنافسه المحليه والاجنبيه ويجرى تقديم الدعم المالى.

الخاتمه

المشروعات الاقتصاديه (الشركات التجاربه) تمثل كيان وعصب الاقتصاد فى كل دول العالم بلا استثناء، فتعمل جميع الدول على الحفاظ على المشروعات الاقتصاديه من التعثر، فاذا ما تعثر بعضها اوجدت له الاليات المختلفه لانهاضها وحل المشكلات التي تعوقها، واول هذه الاليات هي الاليات الاربه لان سوء الادارة او وجود خلل بالادارة يؤثر على انتظام العمل ويؤثر بالتالى على الالتزامات التي على عاتق العاملين. وايضا هناك اليات اقتصاديه فلايد على الدوله ان تعمل على نهضة المشاريع الاقتصاديه، وفى ظل ما مرت به البلاد فى الفترة الاخيره من احداث ثبت للكافه عدم نهضة المشاريع الاقتصاديه فى ظل غياب سيطرة الدوله وتدخلها باجراءات اقتصاديه وماليه واستثماريه ورقابيه وذلك لما تملكه من الاشراف على النواحي الاقتصاديه، ودورها فى اقتضاء حقوق عناصر اقتصادها الوطنى والعمل على تقادى المخاطر المختلفه والتي لا دخل للمدينين فيها من تغير لاسعار الصرف للعملات وقيود الاستثمار وضوابط الاجراءات الجمركيه والضريبيه فضلا عن دورها فى رفع اضرار الاغراق الذى تسببه المنتجات الاجنبيه بما لها من دور لدى منظمة التجارة العالميه خاصه وان هذه المشروعات هي اداة الدوله لتنفيذ خططها فى تحقيق التنميه وتقليل نسبة البطاله وتقليل معدلات الاستيراد والاجتياح للعمله الاجنبيه وما يتبعه من انخفاض لقيمة العمله المحليه، فلايد من تدخل الدوله لضمان الاستقرار الاقتصادى.

النتائج:

لابد من النظر الى المشروعات الاقتصاديه على انها مصدر للثروه وايجاد حلول واليات مختلفه عند تعثر هذه المشروعات لتخطيها مرحلة التعثر، ولايد من معالجة القصور التشريعى فى مواد القانون رقم ١١ لسنة ٢٠١٨ الخاصه باليات اعاده الهيكله

والعمل على زيادة الآليات وايضا اعطاء الصلاحيه لوجود حلول واليات يستطيع اضافتها مجلس ادارة المشروع او القائمين علي فى اي وقت لمعالجة القصور بما يحقق الغاية المنشودة من ذلك.

التوصيات:

لابد من استحداث اليات اخرى لاعادة الهيكلة تساعد على استمرار الشركات التجاريه وايضا خروج التاجر من مرحله الاضطراب الى مرحلة الاستقرار.

المصادر والمراجع

القران الكريم

١- سورة النساء الايه ١٤١

٢- سورة المجادلله الايه ١٩

المعاجم

١- المعجم العربى الحديث لاروس، طبعة ١٩٧٣، حرف الهمزه ص ٧٩

٢- المعجم الوجيز، مجمع اللغة العربيه، طبعة وزارة التربيه والتعليم سنه ١٤٢٤ هـ
٢٠٠٣م، ص ١٧٦ مادة الحاء

القوانين

١- ينظر قانون الشركات المصرى ماده رقم ٨٢

٢- القانون رقم ١٧٦ لسنة ٢٠١٨ قانون تنظيم نشاطى التاجير التمويلى والتضخم

٣- القانون رقم ١٧٦ لسنة ٢٠١٨ قانون تنظيم نشاطى التاجير التمويلى والتضخم

٤- قانون الشركات الفرنسى لسنة ١٩٦٦

٥- القانون التجارى الفرنسى لسنة ٢٠٠٠

٦- قانون الشركات الفرنسى رقم ٧٠٥ لسنة ١٩٨٥

٧- قانون ضريبية الدخل المصرى رقم ٩١ لسنة ٢٠٠٥

٨- قانون النقد والمال الفرنسى ماده رقم ((٥١١-١٠٢))

الكتب

١- د. محمود مختار بربرى، قانون المعاملات التجاريه- الشركات التجاريه، دار النهضه العربيه، بدون تاريخ نشر

٢- د. سميحه القليوبى، الشركات التجاريه، الجزء الاول، الطبعة الثالثه، دار النهضه العربيه

- ٣- ينظر السيد عبدالمنعم حافظ، عقد التاجير التمويلي الدولي، دراسته تحليليه مقارنة في القانون الدولي الخاص، دار الفكر الجامعي
- ٤- السيد عبدالمنعم حافظ السيد، عقد التاجير التمويلي الدولي
- ٥- د. محمد بهجت قايد، حول نظام جديد لإدارة شركة المساهمة، دار النهضة العربية، القاهرة
- ٦- د. محسن شفيق الوسيط في القانون التجارى المصرى، مكتبة النهضة المصرى، الجزء الاول، الطبعة الثالثة، ١٩٥٧
- ٧- د. حسام الدين عبدالغنى الصغير، النظام القانونى لاندماج الشركات،، القاهرة، ١٩٨٦
- ٨- د. حسنى المصرى: اندماج الشركات وانقسامها -دراسه مقارنة، الطبعة الاولى بدون دار نشر، سنة ١٩٨٦
- ٩- د. محمود سمير الشراوى،، الشركات التجاربه فى القانون المصرى، دار النهضة العربية، ١٩٨٦
- ١٠- د. حسنى المصرى، اندماج الشركات وانقسامها، دار الكتب القانونيه، ٢٠٠٧
- ١١- على رشيد محمود، اثر اندماج الشركات على جنيتها
- ١٢- د. على سيد قاسم، الجوانب القانونيه للايجار التمويلي، القاهرة، دار النهضة العربية، ١٩٩٠
- ١٣- د. محمود مختار بربرى، قانون المعاملات التجاربه- للشركات التجاربه
- ١٤- د. حسام الدين فتحى ناصف، التاجير التمويلي الدولي للمنقول، القاهرة، دار النهضة العربية، ٢٠٠٣
- ١٥- د. وليد على ماهر، عقد التاجير التمويلي، مركز الدراسات العربيه، ٢٠١٨
- ١٦- د. عصام احمد البهجى، عقودالتاجير التمويلي، دار الفكر الجامعي، ٢٠١٨
- ١٧- د. طاهر شوقى مؤمن، الاستحواذ على الشركه، دراسته نظريه وتطبيقه، دار النهضة العربيه، ٣٢ ش عبدالخالق ثروت، القاهرة، ٢٠٠٩
- ١٨- د. مصطفى كمال طه، ا. شريف مصطفى كمال طه، النظام القانونى للتاجير التمويلي، دار الفكر الجامعي، ٢٠١٦
- ١٩- د. صلاح امين ابوطالب، الشركه القابضه فى قطاع الاعمال، كليه الحقوق، القاهرة، مطبعة جامعة القاهرة والكتاب الجامعي، ١٩٩٤

- ٢٠- د. حسين فتحى، الاسس القانونيه لعروض الاستحواذ على ادارات الشركات، دار النهضة العربيه، القاهره.
- رسائل الماجستير والدكتوراه**
- ١- الزهراء حمدان الحمدان، التنظيم القانونى السعودى لاعادة هيكله شركات المساهمه رساله ماجستير
- ٢- د. حسام محمد سيد سعيد سرور، الاستحواذ واثره على المنافسه فى المعاملات التجاربه "دراسه مقارنه"، رساله دكتوراه، ٢٠٢٠، كلية الحقوق جامعه القاهره
- ٣- اندلس حامد عبدالعالمى، الاستحواذ فى الشركه القابضه واثره على حقوق المعترضين، رساله دكتوراه، كلية القانون، جامعه بغداد، ٢٠١٧
- ٤- محمد خليفه راشد محمد الشحومى، النظام القانونى للاستحواذ على اسهم الشركات المساهمه "دراسه مقارنه"، رساله دكتوراه، كلية الحقوق جامعه القاهره
- مجلات**

- ١- د. ابراهيم اسماعيل ابراهيم الربيعى ونوفل رحمن ملغيط الجبورى، والمسؤوليه القانونيه للمستحوذ على الشركه المساهمه، مجله المحقق الحلى للعلوم القانونيه والسياسيه، السنه الرابعه، العدد الاول، ٢٠١٢
- ٢- د. عبدالفضيل محمد احمد، العروض العامه للشراء من البورصه، مجله البحوث القانونيه والاقتصاديه، العدد الثالث والاربعون، ابريل، ٢٠٠٨م
- ٣- الاندماج فى مشروع قانون الشركات الاردنى، بحث منشور فى مجله جامعه مؤته للبحوث والدراسات، الاردن، المجلد الاول، العدد الاول، ١٩٨٦
- احكام محكمة النقض**

- ١- ينظر نقض مصرى ١٩ ابريل ١٩٧٦ مشار اليه لدى د. احمد محمد حبنى، قضاء النقض التجارى، منشاة المعارف، الاسكنداريه.
- ٢- حكم محكمة النقض المصرى رقم ٣٧/٤٦٩ فى ٣/٣/١٩٧٣
- ٣- انظر الطعن رقم ٦٧٩ لسنة ٤٠ ق جلسة ١٩/٤/١٩٧٦
- ٤- والطعن رقم ١٦٨٧ لسنة ٥٠ ق جلسة ١٣/٥/١٩٨٥
- ٥- حكم لمحكمة النقض الفرنسيه صادر بتاريخ ٢٤/كانونن الثانى /١٩٨٥ على الموقع

www.courdecassation.fr

المراجع الفرنسيه

- 1- Michel Quere Acquisitions d Entreprises en france, feduci 1992

2- voir RipERT (G)

٣- نصوص المواد (١١٨-١٥٠) من قانون الشركات الفرنسي الصادر في (٢٤/ تموز / ١٩٦٦) تقابلها المواد (٢٢٥-٥٧) الى (٢٢٥-٩٣) من القانون التجارى
الفرنسى لسنة ٢٠٠٠، والمواد (٩٦-١١٧) من المرسوم التطبيقى الصادر فى ٢٣
مارس سنة ١٩٦٧

٤- نص المادة (٢٢٥-٥٩) من القانون التجارى الفرنسى

٥- نص المادة (٢٢٥-٥٨) من القانون التجارى الفرنسى

٦- نص المادة (٢٢٥-٦٨) من القانون التجارى الفرنسى

٧- نص المادة (٥١١-٤١) من قانون النقد والمال الفرنسى

٨- نص المادة (٢/٣/٢) من دليل حوكمة الشركات المصرى

٩- نص المادة (٥١١-٩٢) من قانون النقد والمال الفرنسى ونص المادة (٤/٣/٢) من
الدليل المصرى لحوكمة الشركات.

١٠- الدليل المصرى لحوكمة الشركات، مهام لجنة الحوكمه، مادة رقم (٥/٣/٢)

١١- نص المادة (٥١١-١٠٠) من قانون النقد والمال الفرنسى

١٢- نص المادة (٥١١-١٠١) من قانون النقد والمال الفرنسى