

نمطان للتدريب الإلكتروني (المتزامن وغير المتزامن) ببيئة تعلم قائمة على تطبيقات أوفيس ٣٦٥ وأثرهما على تنمية مهارات التعليم عن بعد والوعي بالمستحدثات التكنولوجية لدى أعضاء هيئة التدريس بجامعة المنوفية في ضوء التحول الرقمي

إعداد  
أ.م.د/ يسرية عبد الحميد فرج<sup>١</sup>

### المقدمة

مع ازدياد الطلب على التعليم والتطور المستمر في مفاهيم وأدوات تكنولوجيا المعلومات، ومع وجود الأزمة التي يمر بها العالم أجمع والمتمثلة في جائحة كورونا لم تعد الوسائل التقليدية تصلح لتحقيق أهداف العملية التعليمية، وبالتالي ظهرت الحاجة إلى استخدام وسائل وأدوات جديدة توافق هذه الزيادة وهذا التطور والتغلب على الأزمة الحالية وتمثلت هذه الآليات في التعليم عن بعد.

وحيث أن الهدف الأساس من تكنولوجيا التعليم هو تصميم وتطوير بيئات التعليم لجعل عملية التعلم فعالة وفي أقل وقت ممكن معبقاء أثر التعلم لأطول وقت، وحيث أن تكنولوجيا التعليم من أهم المجالات التي تهتم بالنظرية والتطبيق في تصميم وتطوير واستخدام وإدارة وتنقية مصادر التعلم وعملياته من أجل التعلم\*

(Singh, H., 2013)

هذا دعا الباحثة إلى استخدام تطبيقات أوفيس ٣٦٥، حيث تعد بيئة أوفيس ٣٦٥ مجالاً خصباً لتنمية مهارات التعليم عن بعد حيث أنه يحتوى على مجموعة من الأدوات التي تساعده على تحسين إنتاجية العمل باستخدام office 365 لأن تعاون الفريق مطلوب كما تساعده الأدوات الموجودة في Microsoft office على توفير الوقت وإنجاز العمل بسهولة؛ وأيضاً به تحديثات منتظمة وتلقائية، والتي هي عملية أسرع بكثير، كما يمكن بسهولة التأكد من أن النتائج رائعة، بالإضافة لذلك الأمان المتقدم في بيئة Office 365 ميزة تحمي من التهديدات المحمولة المخفية في المرفقات ورسائل البريد الإلكتروني، كما تقدم للمستخدمين أيضاً استخدام مصادقة ثنائية.

<sup>١</sup> أستاذ تكنولوجيا التعليم المساعد كلية التربية النوعية – جامعة المنوفية

يعد التدريب الإلكتروني وسيلة مناسبة لتدريب المعلمين بصفة عامة سواء في المدارس أو الجامعات على مهارات التعليم عن بعد وتوظيف المستحدثات التكنولوجية وذلك نظراً لظروف الحجر المنزلي التي فرضتها جائحة كورونا على العالم أجمع، فقد وجد المعلم نفسه أمام أوقات الفراغ الطويلة التي كان لا بد وأن يستثمر ساعاتها الاستثمار الأمثل في عمليات التعلم المستمر وتطوير الذات، خاصةً في ظل توفر شبكات الإنترنت وأجهزة الهواتف الذكية، التي جعلت الانفتاح على العالم والحصول على المعلومات سهلاً للغاية. كما أن المتغيرات الموجودة في العصر الحالي جعلت المعلم في حاجة إلى تطوير ذاته في البرمجيات الخاصة بالتعامل مع الحاسب الآلي لتلبية متطلبات التعلم الإلكتروني، والتمكن من استخدام الأدوات والمستحدثات التكنولوجية الحديثة لكي يتمكن المعلم من إيصال المعلومة على أكمل وجه وتحقيق تواصل فعال بينه وبين الطالب من خلال بيئة إلكترونية جاذبة. ويعدد سبيكتور وأخرون (Spector, J. et al., 2014, PP 439:442) أنماط التدريب في بيئات التعلم الإلكتروني منها التدريب المترافق، والتدريب اللامترافق، وفي بيئات التعلم الإلكتروني يظهر نمط التدريب الإلكتروني المترافق واللامترافق كأحد نمطي التدريب الفعال في هذه البيئات، وقد تعددت الدراسات التي سعت للكشف عن آثر نمطي التدريب (متزامن/ اللامترافق) في بيئات التعلم الإلكتروني على نواتج التعلم مثل دراسة زينب السلامي (٢٠٠٨)؛ ودراسة طارق عبد الحليم (٢٠١٠)؛ ودراسة نبيل السيد (٢٠١٤)؛ ودراسة محمد أحمد (٢٠١٦) وقد تضاربت نتائج هذه الدراسات فيما يتعلق بأفضلية تأثير أحد النمطين على جوانب التعليم والتعلم في ضوء طبيعة المعالجة التجريبية وطبيعة المحتوى المقدم والفئة المستهدفة، كما أنه في حدود علم الباحثة لم يتم تناول هذين النمطين في بيئة التعلم القائمة على تطبيقات أوفيس ٣٦٥.

ووضح كلاً من (حمدى عبد العزيز، ٢٠٠٩؛ ٢٧-٢٦، ٢٠١٢، حمد المطيري، ٢٠١٢، ٢٩-٢٨) أنه يوجد مبررات عديدة يمكن إضافتها تتمثل في التطور المعرفي وضرورة مواكبته من خلال إعداد وتهيئة الأشخاص للتعامل مع متطلبات العصر الرقمي من خلال التعلم المستمر؛ تقدم وسائل الاتصال وسرعة نقل المعلومات والتطور في أساليب التعلم الرقمية وضرورة إدماجها في عمليات التدريب؛ الزيادة الهائلة في أعداد المتدربين الراغبين في التدريب مما أدى إلى عجز المؤسسات التي تقوم بعملية

التدريس عن توفير التدريب لهذه الأعداد الكبيرة من المتدربين؛ كما أنه يوجد حاجة إلى السرعة في الحصول على المعلومات ومعالجتها؛ كما يوجد حاجة إلى المهارة والإتقان في أداء الأعمال وإيجاد الحلول المناسبة للمشكلات، ويوجد دراسات عديدة أثبتت فاعلية التدريب الإلكتروني وأهميته في التعليم والتدريب ومن هذه الدراسات دراسة (محمد على، ٢٠١٤؛ صبرينة زير، ٢٠١٧؛ سماح محمد، ٢٠١٧؛ هناء الحربي، ٢٠١٩)

وتعد تكنولوجيا التعليم عن بعد أحد أساليب التعلم الذاتي التي جاءت لمواجهة الزيادة الهائلة في حجم المعارف والثورة التكنولوجية المذهلة بالإضافة إلى الإقبال المتزايد على التعليم.

ومن حيث المبدأ، فالتعليم عن بعد قائم على أساس عدم اشتراط وجود المتعلم متزامناً مع المعلم أو المدرب على العملية التعليمية في الموقع نفسه وفي نفس ذات الوقت، ومن ثم تنشأ الضرورة لأن يكون بينهما وسيط. ولهذه الوساطة جوانب بشرية وتنظيمية وتقنية بالإضافة إلى أن المتعلم له حرية اختيار وقت التعلم بما يتناسب مع ظروفه الخاصة، دون التقيد بجدول منتظمة ومحددة سلفاً للالتقاء بالمعلم، باستثناء اشتراطات التقييم.

يعد التعليم عن بعد قائم على Distance Learning من أهم المستحدثات التي أفرزتها تكنولوجيا التعليم في الممارسة التربوية في السنوات الأخيرة؛ حيث أنه خرج عن السياق التقليدي للتربية وأنظمتها؛ باعتباره موقفاً تعليمياً تعلميناً ينفصل فيه المتعلم فيزيائياً وجغرافياً عن مصدر اكتساب وتنقى الخبرات التربوية المختلفة، على أن يتم التعلم بطريقة تفاعلية من خلال نقل المعلومات والخبرات التعليمية أو التدريبية المختلفة من مصدرها إلى المتعلم أو المتدرب حيث يوجد، اعتماداً على الوسائل التعليمية /التدربيّة التقنية وتكنولوجيا الاتصال الإلكتروني، وعليه فقد أحدث التعليم عن بعد تغيرات في الأسلوب التنظيمي لعمليات وأساليب نقل تقديم وإدارة المعلومات والخبرات المختلفة في الميادين التربوية والتدربيّة، لعل أبرزها وأكثرهاوضوحاً أنه لم يعد شرطاً حضور الطلاب إلى أماكن التعلم وحجرات الدراسة على فترات منتظمة، نتيجة لذلك اقتضى التعليم عن بعد وجود مؤسسات تختلف عما هو قائم لدى المؤسسات التعليمية التقليدية (بيتس، ٢٠٠٧، ٣٥).

أكد جويدة عميرة، عثمان طرشون وعلى علیان (٢٠١٩) أن التعليم عن بعد أصبح اليوم يعتمد على وسائل التكنولوجيا الحديثة كالكمبيوتر واللوحات والهواتف الذكية، فيوجد من وسائل التعليم عن بعد ما يوفر اتصالاً مباشراً ما بين المعلم والمتعلم في

الوقت ذاته كالاتصالات الهاتفية ووسائل التواصل الاجتماعي، فأساليب التعليم عن بعد تتتوفر للأفراد في كل مكان بغض النظر عن الزمن وهي التي تستخدم من خلال الواقع المتخصص في التعليم عن بعد أو الجامعات كالفيديوهات التي يتم تسجيلها من قبل المعلمين ويشاهدها الطلاب في أوقات فراغهم أو البرامج التي تعرض على التلفزيون والتي تبث المواد التعليمية أو المراسلات عن طريق الإنترنت كوسائل التواصل الاجتماعي (فيسبوك وتويتر واليوتيوب أو البريد الإلكتروني)، ويوجد دراسات عدّة أكدت على أهمية استخدام التعليم عن بعد وضرورة إستخدامه في العملية التعليمية في ظل الأزمة الراهنة ومنها دراسة (قسيم الشناق، حسن دومي، ٢٠١٤؛ عبد القادر الحميري، ٢٠١٤؛ غدير المحمادي، ٢٠١٨؛ ماجدة الباوي، ٢٠١٩؛ نوره المقرن، ٢٠١٩).

وينقسم التعليم عن بعد من حيث النقل إلى نوعين كما وضحهما Dieky & Kolloff (2007) مما نقل متزامن synchronous delivery حيث يكون الاتصال والتفاعل في الوقت الحقيقي real time بين المحاضر والطالب، ونقل اللامتزامن asynchronous delivery حيث أن المحاضر يقوم بنقل وتوصيل أو توفير المادة الدراسية بواسطة الفيديو، الكمبيوتر أو أي وسيلة أخرى later time ويتلقى أو يتحصل على المواد في وقت لاحق.

وقد استخدمت الباحثة نمطى النقل المتزامن واللامتزامن في عملية التدريب الإلكتروني حيث فئة المتدربين في هذا البحث وهم أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة لديهم القدرة على تحديد ما يناسبهم من هذين النمطين للتعليم عن بعد ومن تجليات أزمة كورونا أنها أدت حتماً إلى تغيير في نظرة العالم إلى التعليم، نظرة تركز على التعلم وليس التعليم، ويقود العملية فيها المتعلم وليس المعلم، وتستهدف إفراز المبدعين، إذ قفز التعليم عن بعد بدليلاً قوياً للتعليم التقليدي، وأبرز الكثير من المساوى التي كان الناس قد ألغوها وتعارضوا معها، كتصنيف من لا يساير تقليدية هذا التعليم على أنهم فاشلون، و تركيزه على نظرية الامتحانات الكتابية والنظرية، وعدم اهتمامه بالدافعية والوظيفية، وبإنجازات الطلاب الفردية والإبداعية، وغير ذلك، مما قد يدفع الناس إلى التفكير فيها بعمق بعد الجائحة أغلقت معظم الحكومات حول العالم المؤسسات التعليمية مؤقتاً في محاولة لاحتواء انتشار جائحة COVID-19 ، وأثرت عمليات الإغلاق هذه على أكثر الطلاب في العالم، كما نفذت العديد من البلدان الأخرى عمليات إغلاق محلية أثرت على ملايين المتعلمين الإضافيين. (شاكر قناوي، ٢٠٢٠، ٢٢٨)

ويعتبر التعليم العالي أحد تلك القطاعات المتأثرة بالتغييرات التي حدثت خلال أزمة كورونا بشكل مباشر.(Mehaffy, 2012) حيث اضطرت الجامعات مع بدايات عام ٢٠٢٠، ومع انتشار فيروس كورونا، إلى الإغلاق المباشر للحرم الجامعي والتوجو للتعليم عبر الإنترن特 باقى العام، وهذا بالطبع أدى إلى اضطراب فوري في حياة الكثرين، ومع ذلك فقد نصح عديد من الخبراء بأنه يجب النظر إلى تكنولوجيا التعليم ليس كاداة مساعدة بل كفرصة أكاديمية يجب إستغلالها للتغلب على الأزمات (Martin Barbero, 2020).

والتحول الرقمي يعتبر حلًا فعالًا لهذه الأزمة؛ حيث أنه أمر أساس للتعليم عن بعد؛ حيث أن التعليم عن بعد هو الحل الأمثل لهذه الأزمة فالتحول الرقمي في الوقت الحالي يعتبر أحد الإتجاهات الكبرى في كافة مجالات الحياة، ومن بين هذه المجالات التي ستتأثر بالتحول الرقمي الجامعات والكليات (Lehmann and Holger, Sandkuhl, 49,2017) من أهم سمات الحياة الجامعية، ويساعد الجامعات على المساهمة في حل أزمة التكلفة المادية التي تواجهها، كما يؤدي إلى زيادة تعاون ومشاركة الطالب مع بعضهم وبالتالي زيادة الابداع (Morgan John, 2013, 4)، ويوجد دراسات عددة نادت بضرورة التحول الرقمي ومن هذه الدراسات دراسة (أسامة عبدالسلام، Lahtinen, M. and Weaver, B.. Hayat Alrefaie , 2011 ، ٢٠١١؛ Aml صلاح، ٢٠١٥؛ أميمة سميح، ٢٠١٦؛ عمر أحمد، ٢٠١٦؛ Balyer& Oz, Sandkuhl, Kurt and Lehmann, Holger , 2017 ٢٠١٨، مصطفى أمين، ٢٠١٨، منى الحارون، على بركات، ٢٠١٩؛ نوال بنت عمي عبدالله، نبيان بن حارث الحارسي، عمي بن سيف العوفي، ٢٠١٩؛ عبدالرحمن المطرف، ٢٠٢٠)، حيث أكدت هذه الدراسات على أن التعلم الرقمي يعمل على تقدير الأعباء على أعضاء هيئة التدريس وحجم العمل بالجامعة وهذا ما يتوافق مع الظروف التي نمر بها في هذه الأيام كما أكدت أيضًا على ضرورة إعداد الطالب للتعامل مع المتغيرات الرقمية للحصول على المعلومات والمادة العلمية بشكل سهل ويسير، وعلى تنظيم محتويات الدروس الإلكترونية عند تصميم بيئة العمل، كما أكد Denise Collier, Karla Burkholder & Tabitha Branum (2020) أن التحول الرقمي يعمل على زيادة إثراء الطلاب ويجعل تجربة المعلم أكثر وضوحًا وجاذبية كما تسهل على المعلم عملية التعلم ويضاف إلى ذلك أنه يحقق مبدأ المساواة بين المتعلمين.

وترى الباحثتان أن التحول الرقمي يحقق مبدأ التباعد ويقلل عدد الطلاب المتواجدين في المحاضرة أو في مجموعة العمل (السكلشن) في الجانب العملي. وهذا يعد من أهم الإجراءات الاحترازية التي يجب أن يتخذ بها في هذه الأيام، خاصة وأن جميع المؤسسات التعليمية وغير التعليمية في طريقها للتحول الرقمي في جميع أقسامها وإداراتها.

### الإحساس بمشكلة البحث

أولاً: الحاجة إلى تنمية مهارات التعليم عن بعد والوعي بالمستحدثات التكنولوجية في ظل التحول الرقمي لدى أعضاء هيئة التدريس بجامعة المنوفية أدت أزمة فيروس كورونا فور ظهورها نتيجة للخطورة التي يتعرض لها الطلاب من الإزدحام الموجود في المدارس إلى إغلاق العديد من المدارس والجامعات حول العالم، ولجأت كثير من المؤسسات التعليمية في دول عربية إلى خيار التعليم عن بعد، لضرورة استمرار المناهج الدراسية المقررة على الطلاب في المدارس وسد أي فجوة تعليمية قد تنتج عن تفاقم الأزمة، ولذا إتجهت المؤسسات التعليمية إلى وضع خطة مكملة لمنع انتشار فيروس كورونا في المؤسسات التعليمية فقد تعطل الطلبة عن دراستهم، وإمتنع الطلاب بل ومعظم الناس عن الخروج من المنزل ولضمان حق الطلبة في التعليم خلال الظروف الاستثنائية التي تمر بها الدول وما اتخذته الدول من إجراءات لاحتواء انتشار فيروس كورونا ومنع انتشاره تبنت خطة متكاملة للتعليم عن بعد اختلفت من مؤسسة تعليمية لأخرى ولكن الغرض منها جميعاً واحد وهو حل أزمة التعليم في هذه المرحلة الحرجة باستخدام التعليم عن بعد.

#### (أ) نتائج الدراسات والبحوث السابقة

يوجد دراسات عده أكدت على أهمية استخدام التعليم عن بعد وضرورة استخدامه في العملية التعليمية في ظل الأزمة الراهنة وذلك من أجل توفير فرص التعليم لجميع أفراد المجتمع من لديهم الرغبة في التعليم ومنها دراسة (قسيم الشناق، حسن دومي، ٢٠١٠؛ بادي سوهام، ٢٠٠٥؛ حسن زيتون، ٢٠٠٥؛ عبد القادر الحميري، ٢٠١٤؛ غدير المحمادي، ٢٠١٨؛ ماجدة الباوي، ٢٠١٩؛ نوره المقرن، ٢٠١٩) كما أوصت هذه الدراسات بتطوير منظومة التعليم عن بعد بشكل مستمر ومواكبة التطورات التكنولوجية الحديثة والاستفادة من تجارب الدول الأخرى في هذا النوع من التعليم.

#### (ب) الملاحظة الشخصية

لاحظت الباحثة من خلال عملهما كأعضاء هيئة تدريس في قسم تكنولوجيا التعليم ومشاركتهما كمتدربين في برنامج التدريب الإلكتروني لمهارات التعليم عن بعد الذي أعده مركز التعليم الإلكتروني بجامعة المنوفية تدريبياً مهارات التعليم عن بعد لدى أعضاء هيئة التدريس ومعاونيهما بجامعة المنوفية، ووجود مشكلة في توظيف المستحدثات التكنولوجية في العملية التعليمية، وإتضح ذلك من خلال أسئلتهم عن مهارات أولية لا يعرفون كيفية تطبيقها على الجروب الخاص بالتدريب الإلكتروني فهم يعتمدون على الطريقة التقليدية التي تتم بطريقة نظرية لا تجنب إنتباهم، ولا تشجعهم على إكتساب المهارات التي تجعلهم يوظفون التعليم عن بعد في حل المشكلات التعليمية التي واجهتها الدولة في ظل جائحة كورونا والتغلب إلى حد ما على هذه المشكلات فكرت الباحثة في الإستفادة من تطبيقات أو فيس ٣٦٥ في تنمية مهارات التعليم عن بعد لدى أعضاء هيئة التدريس ومعاونيهما بجامعة المنوفية وذلك باستخدام نمطى التدريب الإلكتروني المتزامن وغير المتزامن.

(ج) الدراسة الاستكشافية

- من خلال قيام أحد الباحثين بتطبيق إستبيانه كدراسة إستكشافية لمهارات التعليم عن بعد والوعي بالمستحدثات التكنولوجية على عينة بسيطة من أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة بالكلية وعددهم ثمانية تبين بعد المعالجة الإحصائية للإستبيان ضعف مهارات التعليم عن بعد الخاصة بالثقافة التكنولوجية وادارة الوقت ومهارات التقويم والتقييم والتحفيز ومهارات الاتصال الفعال ومهارات التقنية والكمبيوتر الأساسية والعديد من المهارات الأخرى، وكذلك تم ملاحظة وجود ضعف في مهارات الوعي بالمستحدثات التكنولوجية لدى أعضاء هيئة التدريس ومعاونيهما بالكلية، حيث أوضحت نتائج هذه الدراسة أن عينة الدراسة الإستكشافية لا يعرفون كثيراً عن مهارات التعليم عن بعد بنسبة (%) ٧٥، ويواجهون صعوبات ومعوقات عند استخدام التعليم عن بعد بنسبة (%) ٨٧.٥، ويحتاجون للتدريب الإلكتروني على هذه المهارات بنسبة (%) ١٠٠.

أكيد ما سبق على وجود ضعف وتدنى مهارات التعليم عن بعد والوعي بالمستحدثات التكنولوجية لدى أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة بجامعة المنوفية رغم أهميتها وفاعلية استخدامهما في العملية التعليمية وخاصة في ظل جائحة كورونا مما يتطلب عليهم أن يمتلكوا هذه المهارات لتوظيفها في حل المشكلات التعليمية والاستفادة من مميزاتها التعليمية، وبالتالي تنمية مهارات

التعليم عن بعد والوعي بالمستحدثات التكنولوجية أمراً ضرورياً لدى أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة ليساعدهم من توظيف هذه المهارات في حل مشكلات العملية التعليمية ولرفع كفاءة الطلاب.

الحاجة إلى التدريب الإلكتروني المتزامن وغير المتزامن لتنمية مهارات التعليم عن بعد والوعي بالمستحدثات التكنولوجية

ألفتجائحة كورونا بظلالها الثقيلة على شتى مناحي الحياة في جميع أنحاء العالم وخاصة التربية، إذ عانت المؤسسات التعليمية من الإغلاق التام لمدة تزيد عن ستة أشهر، مما أثر على مدخلات العملية التعليمية التعليمية والذي بدوره انعكس سلباً على جودة مخرجاتها، ومن هنا ظهرت الحاجة إلى اتباع منهج جديد وإيجاد البديل والسبل التي من شأنها المحافظة على استمرار العملية التعليمية، فلجأت الحكومة إلى التعليم عن بعد كحل مؤقت عن التعليم وجهاً لوجه، ومن هنا برزت الحاجة إلى أهمية تدريب وتنمية قدرات المعلمين والطلاب لتلبية متطلبات التعليم الإلكتروني؛ من أجل صقل خبراتهم في التعامل مع التطبيقات والبرامج الحاسوبية، إذ تلعب برامج تدريب وتنمية المعلمين مهنياً دوراً كبيراً في سد الفجوات المعرفية لدى المعلمين. وفي ظل استحالة الاعتماد على التدريب التقليدي، وتداعيات الحجر الصحي الالزامي الذي فرضته علينا جائحة كورونا، كان لزاماً على القائمين على استمرار المسيرة التعليمية أن يتوجهوا إلى إيجاد وسائل بديلة وفعالة في الوقت ذاته، فظهر التدريب الإلكتروني كحل بديل لهذه المعضلة.- <http://www.new.edu.com>

اتجهت العديد من الدول في الآونة الأخيرة إلى التدريب الإلكتروني لتطوير كوادرها التربوية، حيث بإمكان المعلم أن ينخرط في دورة تدريبية كاملة مطعمة بالفيديو وبالصور والوسائل الإيضاحية، يتلوها اختبار في نهاية الدورة لمعرفة مدى تمكنه من المحتوى التدريسي الذي حصل عليه، وبالتالي يستطيع أن يحصل على شهادة باجتياز تلك الدورة التدريبية (ناهد العطار، ٢٠١٥، ٢)

- يعد نمطاً التدريب الإلكتروني (المتزامن واللامتزامن) من متغيرات التصميم البنائية في بيئات التعلم الإلكتروني ، تعددت الدراسات التيتناولت أثر نمطي التدريب (المتزامن واللامتزامن) في بيئات التعلم الإلكتروني ومن هذه الدراسات دراسة (Anderson, L., et al, 2006)؛ منى الجزار، ٢٠٠٨، ص ٣٧٣؛ نبيل جاد، ٢٠٠٨، ص ٧٠؛ نجلاء فارس، ٢٠٠٨؛ حمادة مسعود، إبراهيم يوسف، ٢٠١٠؛ السعيد عبد الرزاق، ٢٠١١؛ حسن الباطع، ٢٠١٢؛ وليد يوسف، ٢٠١٣،

(١٥٢-١٥١) فقد أشاروا أن التدريب المتزامن وغير المتزامن يحققان فاعلية في العملية التعليمية؛ ولكن اختلفت نتائج هذه الدراسات فيما يتعلق بأفضلية أحد النمطين على نواتج التعلم، كما أنهـ في حدود علم الباحثةـ لم تتوافر أي دراسات تناولت أثر هذين النمطين في بيئة التعلم القائمة على تطبيقات أو فيس ٣٦٥ لذلك حاولت الباحثة الإستفادة من هذه البيئة خاصة وأن كل عضو هيئة تدريس وهيئة معاونة من العاملين في الجامعة لهم حساب أكاديمي يمكنهم الإستفادة من التطبيقات المختلفة عبر البريد الأكاديمي.

ما سبق تم صياغة مشكلة البحث في العبارة الآتية:-

توجد حاجة إلى تدريب أعضاء هيئة التدريس عبر تطبيقات أو فيس ٣٦٥ على مهارات التعليم عن بعد والوعي بالمستحدثات التكنولوجية في ضوء التحول الرقمي.

### اسئلة البحث

السؤال الرئيس:-

كيف يمكن تصميم نمطان للتدريب الإلكتروني عبر تطبيقات أو فيس ٣٦٥ على تنمية مهارات التعليم عن بعد والوعي بالمستحدثات التكنولوجية لدى أعضاء هيئة التدريس بجامعة المنوفية في ضوء التحول الرقمي؟  
ويتفرع منه الأسئلة الفرعية الآتية:-

١ - ما المعايير التصميمية التي يجب توافرها في تصميم المحتوى التعليمي القائم على نمطين للتدريب المتزامن وغير المتزامن لدى أعضاء هيئة التدريس بجامعة المنوفية؟

٢ - ما مهارات التعليم عن بعد عبر تطبيقات أو فيس ٣٦٥ الالزمة لأعضاء هيئة التدريس بجامعة المنوفية في ضوء التحول الرقمي؟

٣ - ما التصميم التعليمي لنطى التدريب الإلكتروني المتزامن وغير المتزامن ببيئة الأو فيس ٣٦٥ على تنمية مهارات التعليم عن بعد والوعي بالمستحدثات التكنولوجية لدى أعضاء هيئة التدريس بجامعة المنوفية؟

٤ - ما أثر إختلاف نطى التدريب الإلكتروني المتزامن وغير المتزامن ببيئة الأو فيس ٣٦٥ على تنمية مهارات التعليم عن بعد لدى أعضاء هيئة التدريس بجامعة المنوفية؟

٥- ما أثر إختلاف نمطى التدريب الإلكتروني المتزامن وغير المتزامن ببيئة الأوفيس ٣٦٥ على تربية الوعي بالمستحدثات التكنولوجية لدى أعضاء هيئة التدريس بجامعة المنوفية؟

#### أهداف البحث

هدف هذا البحث إلى التعرف على:

- تصميم محتوى تعليمي ببيئة تعلم قائمة على تطبيقات أوفيس ٣٦٥ لتنمية مهارات التفكير عن بعد والوعي بالمستحدثات التكنولوجية لدى أعضاء هيئة التدريس ومعاونوهم بجامعة المنوفية.

- أثر استخدام التدريب الإلكتروني المتزامن وغير المتزامن ببيئة تعلم قائمة على تطبيقات أوفيس ٣٦٥ على مهارات التعليم عن بعد لدى أعضاء هيئة التدريس ومعاونوهم بجامعة المنوفية.

- أثر استخدام التدريب الإلكتروني المتزامن وغير المتزامن ببيئة تعلم قائمة على تطبيقات أوفيس ٣٦٥ على تربية الوعي بالمستحدثات التكنولوجية لدى أعضاء هيئة التدريس ومعاونوهم بجامعة المنوفية.

#### أهمية البحث

قد يسهم هذا البحث فيما يلى:

١- بالنسبة للمتدربين: قد يعمل على تكوين إتجاهات إيجابية لدى أعضاء هيئة التدريس ومعاونوهم بجامعة المنوفية عينة البحث نحو التعليم عن بعد، كما يؤدى إلى بقاء أثر التعلم لديهم بالإضافة إلى إبعادهم عن الجو التقليدي في العملية التعليمية.

٢- بالنسبة للمدرب قد يعمل على:-

أ- توفير وقت وجه المدرب اللذين يستغرقهما في توصيل معلومة معينة أو إكساب المتدربين مهارة ما والاستفادة من هذا الوقت في أي أنشطة تعليمية أخرى.

ب- الإستفادة من تطبيقات أوفيس ٣٦٥ في تقديم المحتوى والتقويم.

ج- توجيه أنظار المدربين إلى ضرورة الإستفادة من تطبيقات أوفيس ٣٦٥ وتضمينها ضمن المقررات الدراسية.

د- ضرورة تطوير برامج ومقررات إعداد المعلم بالمستحدثات التكنولوجية بكليات التربية والتربية النوعية.

#### حدود البحث

إنحصر البحث الحالى على ما يلى:-

- منصة جامعة المنوفية للتعليم الإلكتروني .

- مهارات التعليم عن بعد لتطبيقات (الزوم واليامر والمودل).  
 - نمطى التدريب الإلكتروني المتزامن وغير المتزامن.  
 التصميم التجريبي للبحث  
 استخدمت الباحثة التصميم التجريبي (٢×١) الموضح بالشكل التالي.

النحوين	مادة المعالجة التجريبية	النحوين	مراحل التنفيذ المجموعات
- الاختبار التصيلي - مقياس الوعي - مقاييس التكنولوجيا بالمستحدثات	بيان التعلم القائمة على تطبيقات أو فيس ٣٦٥ بإستخدام التدريب الإلكتروني المتزامن	- الاختبار التصيلي - مقياس الوعي - مقاييس التكنولوجيا بالمستحدثات	التجريبية الأولى بنمط التدريب الإلكتروني المتزامن
	بيان التعلم القائمة على تطبيقات أو فيس ٣٦٥ بإستخدام التدريب غير الإلكتروني المتزامن		التجريبية الثانية بنمط التدريب الإلكتروني غير المتزامن

شكل (١) التصميم التجريبي (٢×١) المستخدم بالبحث الحالى

### فرضيات البحث

- يوجد فرق دال إحصائياً عند مستوى (٠.٠٥) بين متوسطي درجات المجموعة التجريبية الأولى الذين تربوا بنمط التدريب المتزامن والمجموعة التجريبية الثانية الذين تربوا بنمط التدريب غير المتزامن ببيان التعلم القائمة على تطبيقات أو فيس ٣٦٥ يرجع إلى نمط التدريب بالنسبة لتطبيق البعد لإختبار مهارات التعليم عن بعد.
- يوجد فرق دال إحصائياً عند مستوى (٠.٠٥) بين متوسطي درجات المجموعة التجريبية الأولى الذين تربوا بنمط التدريب المتزامن والمجموعة التجريبية الثانية الذين تربوا بنمط التدريب غير المتزامن ببيان التعلم القائمة على تطبيقات أو فيس ٣٦٥ يرجع إلى نمط التدريب بالنسبة لتطبيق البعد لمقياس الوعي بالمستحدثات التكنولوجية.
- يحقق نمط التدريب المتزامن ببيان التعلم القائمة على تطبيقات أو فيس ٣٦٥ فاعلية في تنمية مهارات التعليم عن بعد لدى المجموعة التجريبية الأولى لا تقل عن ١.٢ عندما تقيس بالنسبة للمعولة للكسب لبليك ".

٤- يحقق نمط التدريب المتزامن ببيئة التعلم القائمة على تطبيقات أوفيس ٣٦٥ فاعلية في تنمية الوعي بالمستحدثات التكنولوجية لدى المجموعة التجريبية الأولى لا تقل عن ١.٢ عندما تفاصس بالنسبة المعدلة للكسب لبائك".

### مصطلحات البحث

#### التدريب الإلكتروني

يمكن للباحث أن تعرف التدريب الإلكتروني بأنه عملية يتم فيها تهيئة بيئة تفاعلية غنية بالتطبيقات المعتمدة على تقنية الحاسب الآلي وشبكاته ووسائله المتعددة مثل تطبيقات أوفيس ٣٦٥، التي تمكن المتدرب من بلوغ أهداف العملية التدريبية بأقصر وقت ممكن، وأقل جهد مبذول، وبأعلى مستويات الجودة دون التقيد بحدود المكان والزمان.

#### التدريب الإلكتروني المتزامن

يمكن للباحث أن تعرف التدريب الإلكتروني المتزامن بأنه تدريب قائم على مشاركة المتعلمين في الأنشطة والعرض التعليمية في وقت واحد، وإجراء الحوارات تزامنياً بحيث يستطيع المتعلمين طرح الأسئلة وتلقي الرجع من المعلم أو من الأقران وقت التدريب التزامني.

#### التدريب الإلكتروني غير المتزامن

يمكن للباحث أن تعرف التدريب الإلكتروني غير المتزامن بأنه تدريب يتم فيه التفاعل بين أطراف التعلم في أوقات مختلفة وفقاً لما يناسب كل متعلم، فالتعلم والمتعلمون لا يتواجدون معاً في نفس الوقت على شبكة الانترنت، ولكن كل طرف في الوقت الذي يناسبه ولا يتشرط تواجد الآخرين على الشبكة، ويتم التفاعل من خلال رسائل يتركها المتدرب مرتبطة بالدور المنوط به في النشاط أو المهمة التعليمية، ويتداولون الآراء والملفات والرسائل عن بعد من خلال أدوات التواصل اللامترامية بحيث يتلقاها الآخرون وقتما يتم اتصالهم بالشبكة.

#### تطبيقات أوفيس ٣٦٥

يمكن للباحث أن تعرف تطبيقات أوفيس ٣٦٥ بأنها مجموعة شاملةً من الأدوات والخدمات التي تسهل وظائف سطح المكتب والبريد الإلكتروني من خادم السحابة الخاص بマイكروسوفت أوفيس ٣٦٥ وأيضاً تسهل مهام توثيق المكتب والاتصالات والإدارة، ولا يتطلب تثبيتاً مسبقاً بخلاف اتصال الإنترنت ومتصفح ويب الداعم ولكنه يتطلب الاشتراك.

#### مهارات التعليم عن بعد

عرفت الباحثة مهارات التعليم عن بعد بأنها نمط تعليمي قائم على عدم اشتراط الوجود المترافق مع المتعلم مع المعلم في المكان نفسه، كما يعتمد على توظيف تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لتقديم دروس ومحاضرات الكترونية ضمن إطار منظومة موجه بهدف توفير خدمة تعليمية عالية المستوى في الكفاءة والفاعلية ومتخرجة من النمطية والتقلدية في التعلم.

#### المستحدثات التكنولوجية

يمكن للباحثان أن تعرفوا المستحدثات التكنولوجية بأنها فكر جديد وعلم متعدد في مجال توظيف كل من الأدوات والوسائل وأساليب التدريس في العملية التعليمية مثل التعليم عن بعد وتطبيقات أوفيس ٣٦٥ لكي تجد حلولاً لمشكلات التعليم؛ للارتفاع به والعمل على زيادة فاعليته في تنمية التحصيل والأداء العملي في مواد التكنولوجيا بصورة تتناسب مع طبيعة هذا العصر.

#### التحول الرقمي

تعرف الباحثة التحول الرقمي إجرائياً بأنه تحول المنظمة أو المؤسسة إلى الإهتمام بالمعلومات والمعرفة التي تعتمد على الإنترن特 وشبكات الأعمال وإستثمار ما تكشف عنه من فرص وإمكانيات؛ بهدف الوصول إلى أعلى مستوى من الإنجاز والكفاءة مع وجود الاتصال المترافق وغير المترافق من عناصر العملية التعليمية.

#### الإطار النظري

تنمية مهارات التعليم عن بعد والوعي بالمستحدثات التكنولوجية باستخدام التدريب الإلكتروني في بيئة تعلم قائمة على تطبيقات أوفيس ٣٦٥ في ضوء التحول الرقمي.

نظراً لأن البحث الحالي يهدف إلى التعرف على أفضلية نمطى التدريب(المترافق وغير المترافق) في بيئة تعلم قائمة على تطبيقات أوفيس ٣٦٥ على تنمية مهارات التعليم عن بعد والوعي بالمستحدثات التكنولوجية لدى أعضاء هيئة التدريس بجامعة المنوفية في ضوء التحول الرقمي، لذلك فقد تناول الإطار النظري المحاور الآتية:

- تطبيقات أوفيس ٣٦٥ وعلاقتها بالتعليم عن بعد
- التدريب الإلكتروني عبر تطبيقات أوفيس ٣٦٥
- التعليم عن بعد
- المستحدثات التكنولوجية
- التحول الرقمي

وفيما يلى عرض لهذه المحاور بشيئ من التفصيل  
المحور الأول:- تطبيقات أوفيس ٣٦٥ وعلاقتها بالتعليم عن بعد  
تناولت الباحثة في هذا المحور: (مفهوم تطبيقات أوفيس ٣٦٥، مميزات تطبيقات  
أوفيس ٣٦٥ في التعليم، خدمات وتطبيقات أوفيس ٣٦٥، دور تطبيقات أوفيس في  
تنمية مهارات التعليم عن بعد).  
مفهوم تطبيقات أوفيس ٣٦٥

عرف (2011) Motal, Julius مايكروسوفت التي صممت لتقديم العديد من الخدمات مثل وظائف سطح المكتب  
والبريد الإلكتروني من خادم السحابة الخاص بمايكروسوفت، أيضًا يوفر  
مايكروسوفت أوفيس ٣٦٥ مجموعة شاملةً من الأدوات والخدمات التي تسهل مهام  
توثيق المكتب والاتصالات والإدارة، ولا يتطلب تثبيتاً مسبقاً بخلاف اتصال  
الإنترنت ومتصفح ويب الداعم ولكنه يتطلب الاشتراك، وتتضمن مجموعة  
تطبيقات مايكروسوفت أوفيس ٣٦٥ العديد من الخدمات المختلفة عبر الإنترت،  
وأشار (2013) Gallagher, Sean أن أوفيس ٣٦٥ عبارة عن خدمة الاشتراك  
المستندة إلى السحابة التي تضم العديد من التطبيقات مثل word و PowerPoint  
و Excel ، وغيرها من التطبيقات والخدمات المجانية، ويُعد أوفيس ٣٦٥ أداة  
تواصل وتعاون مستندة إلى السحابة التي يمكن استخدامها بفاعلية لتطوير العملية  
التعليمية من قبل أعضاء هيئة التدريس والطلاب؛ حيث يوفر Microsoft  
Office 365 للتعليم قوة السحابة للمؤسسات التعليمية، مما يساعد على توفير  
الوقت والمال وتحرير الموارد القيمة، ويجمع أوفيس ٣٦٥ بين مجموعة أوفيس  
المكتبية المعتادة مع الإصدارات المستندة إلى السحابة إضافة إلى خدمات الاتصال  
والتعاون، كما يتميز أوفيس ٣٦٥ بسهولة الاستخدام وسهولة الإداره، وكل ذلك  
مدعم بالأمان القوي والموثوقة التي توفرها مايكروسوفت كمزود للخدمة  
(Hosting, 2014)، كما وضح (Sherr, Ian 2020) أن Office 365 هو  
عبارة عن "خطط الاشتراك التي تتضمن إمكانية الوصول إلى  
تطبيقات Office إضافة إلى خدمات أخرى ممكّنة عبر الإنترت (خدمات  
السحابة)، مثل خدمة مؤتمرات الويب في Lync والبريد الإلكتروني المستضاف  
على Exchange للأعمال والتخزين الإضافي عبر الإنترت  
مع OneDrive والدفائق الدولية لمستخدمي Skype لمنزل".  
مميزات تطبيقات أوفيس ٣٦٥ في التعليم

---

- توفر تطبيقات أوفيس ٣٦٥ للمتدربين مميزات وإمكانات عديدة وضمنها كلاً من Hosting, 2014; How Office 365 for Education, 2018 فيما يلى:
- ١- يمكن للمتدربين الوصول الى البريد الإلكتروني والمستندات وجهات الاتصال والتقويم في أي مكان متصلين بالإنترنت، كما يمكنهم استخدام ما يصل الى ٢٥ جيجا بايت من تخزين صندوق البريد وارسال مرفقات بحجم ٢٥ ميجا بايت، إضافة الى استخدام ٧ ميجابايت من سعة التخزين السحابي المجانية، مع إمكانية الوصول الى البريد الإلكتروني والمستندات المهمة وجهات الاتصال والتقويم في أي مكان على أي جهاز، بما في ذلك أجهزة الكمبيوتر الشخصية وأجهزة .iphone, Windows, Phone, BlackBerry, Android
  - ٢- يمكن للمتدربين العمل مع البرامج القائمة على السحابة التي هم على دراية بها بالفعل، وتعد ملؤفه بالنسبة لهم، مثل: OneNote, Powerpoint, Excel, Outlook
  - ٣- يمكن للمتدربين تعلم برامج جديدة تم تصميمها لمساعدتهم على إدارة واجباتهم وجدولتها بشكل فعال.
  - ٤- تقديم حماية كافية من الفيروسات والبريد الإلكتروني المتطفل، مما يضمن الاستمرارية دون مشكلات.
  - ٥- التعاون والتواصل: يتم منح الطلاب حلول التعاون السحابية التي تسمح لهم بالوصول الى المستندات وعرضها وتحريرها معاً. ويدعم ذلك العديد من الأدوات مثل المراسلة الفورية والتواجد المباشر ومشاركة الشاشة والصوت إضافة الى مؤتمرات الفيديو لتقديم تعاون سلس وفعال، مع إمكانية تكوين فرق من المتعلمين لمشاركة المستندات وقوائم المهام والجداول لجعل مجموعات العمل متزامنة.
  - ٦- تبادل البريد الإلكتروني سيكون البريد الوارد والتقويم وجهات الاتصال والمهام متزامنةً عبر جميع أجهزة الكمبيوتر والأجهزة المحمولة مع مشاركة البريد الإلكتروني والتقويم وجهات الاتصال مع أعضاء آخرين في فريقك.
  - ٧- فرق العمل: تساعد فرق مايكروسوفت في تحقيق التكامل، حيث يمكن لأعضاء الفريق العمل على مستندات أوفيس مباشرةً من داخل التطبيق بالإضافة للحوار والدردشة.
  - ٨- يساعد التخطيط فرق العمل على تنظيم عملهم وإنشاء خطط جديدة وتنظيم المهام وتعيينها وتعيين تواريخ الاستحقاق وتحديث الحالة.
- يمكن للباحثان أن تستخلصا مميزات تطبيقات أوفيس ٣٦٥ في التعليم في:

- امكانية الوصول والتخزين.
- الاستمرارية والتكامل.
- التعاون والتواصل.

خدمات وتطبيقات أوفيس ٣٦٥

تطبيقات أوفيس ٣٦٥ تقدم العديد من الخدمات المهمة التي لا يمكن الاستغناء عنها في العمل لاي مؤسسة بغض النظر عن حجمها. وفيما يلى توضيح خدمات وتطبيقات أوفيس ٣٦٥

١- عمل Email Account and Calendar لكل موظف في الشركة ونحدد له اسم الدومنين والبوزر نام والباسورد الخاصة به وتحديد حجم الايميل . يمكن فتح هذا الايميل من خلال صفحة الويب او من خلال ال outlook او من خلال الموبيل من خلال خدمة الـ Same (Exchange Server 2010). Push Mail

٢- عمل Messenger وهو عبارة عن برنامج محادثة بين المستخدمين داخل الشركات والعملاء خارجها ويمكن من خلاله عمل Conference Meeting للعملاء والموظفين على الانترنت. من النقاط الرائعة هنا ان هذا الماسنجر الخاص باسم شركتك يمكنك ان تضيف في قائمة محادثتك اشخاص من

موقع اخرى مثل ماسنجر MSN and Yahoo

٣- عمل Conference عن طريق برنامج Live Meeting لعمل مؤتمرات للموظفين والعملاء same (Live Meeting)

٤- عمل SharePoint Web Site وهذه الخدمة لها فائدتان الأولى يمكن من خلالها عمل Website تعريفى بالشركة والفائدة الثانية الاستفادة من خدمات برنامج الـ SharePoint 2010 (من لا يعرف خدمات هذا التطبيق هى باختصار = Document Library- Photo Library – Task – Contact List – Social Network – Forum and Calendar –

(others)

٥- استخدام Office Web App وهو عبارة عن المقدرة على استخدام تطبيقات الـ office ببرامجه مثل (word- Excel – PowerPoint – Access) بدون ما تكون هذه البرامج قمت بعمل Install لها على جهازك انما تستخدمها بنظام مشابه للـ Same (Office 2010) Terminal App

٦- Mobility وهي القدرة على العمل على كل الخدمات السابقة من خلال الموبيل الخاص بك و تستطيع فتح الايميل والموقع وملفات العمل وغيرها Same (Windows Mobile)

دور تطبيقات أوفيس في تنمية مهارات التعليم عن بعد يمكن للباحثان تحديد دور تطبيقات أوفيس ٣٦٥ في تنمية مهارات التعليم عن بعد فيما يلي:

- امكانية إعداد خطة الدرس والتعاون في العمل مع الآخرين من أي مكان

يمكن من خلال Office.com، إنشاء جميع الملفات أو الوصول إليها في مكان واحد باستخدام السحابة. ويمكن أيضًا مشاركة الملفات عند الحاجة دون الانغماض في سلسل رسائل البريد الإلكتروني أو تعاون في العمل مع الآخرين في الوقت ذاته. كما تساعد هذه الطريقة البقاء على الاتصال بالمعلمين الآخرين في المؤسسة التعليمية والتأكد من أن كل ما تحتاج إليه منسوخ احتياطيًا وسهل الوصول إليه سواء أكنت في الفصل الدراسي أو لا.

- مشاركة المحتوى مع الطلاب

Teams ليس مجرد أداة لإتاحة التواصل بين المجموعات فقط بل يمكن حفظ كل ملفات فصلك هناك أيضًا. مع كل فريق تقوم بإنشائه، سيتم حفظ كل المحادثات والملفات وعناصر التعاون في مكان واحد تلقائيًا. يمكنك أنت والطلاب الوصول إليها من أي مكان من خلال الانتقال إلى teams.microsoft.com

- الحفاظ على تفاعل الطلاب

التعليم عن بعد ممتع للغاية! قم بتحويل فصلك الدراسي الظاهري باستخدام المزيد من الأفكار الإبداعية والتفاعلية الشاملة.

- إنشاء موارد الفصل الدراسي الشاملة باستخدام PowerPoint و Sway

عرض لوحة الفصل البيضاء عبر الإنترنت مع Whiteboard.

المحور الثاني: التدريب الإلكتروني E. Training ٣٦٥ عبر تطبيقات أوفيس تناولت الباحثة في هذا المحور: (التدريب الإلكتروني من حيث: مفهومه، أهدافه، أنماطه، التدريب الإلكتروني المتزامن وغير المتزامن).

### مفهوم التدريب الإلكتروني

يعرفه شوقي حسن (٢٠٠٩) بأنه "العملية التي يتم فيها تهيئة بيئة تفاعلية غنية بالتطبيقات المعتمدة على استخدام الحاسوب الآلي ووسائله المتعددة وشبكاته، التي تجعل المتدرب قادرًا على تحقيق أهداف العملية التدريبية في أقل وقت ممكن،

وبأقل جهد مبذول، وبأعلى مستويات الجودة دون التقيد بحدود المكان والزمان". كما يعرفه الموسوي (٢٠١٠) بأنه "عملية منظومة تتم في بيئه تفاعلية متقللة مشبعة بالتطبيقات التقنية الرقمية المبنية على استخدام شبكة الإنترن特 والحاسوب الآلي متعدد الوسائط والأجهزة المتقللة لعرض البرامج والحقائب التعليمية التربوية الإلكترونية، وذلك بهدف تصميم وتطبيق وتقديم البرامج التربوية التزمانية وغير التزمانية، بإتباع أنظمة التدريب الشخصى أو الذاتى والتفاعلى والمدمج لتحقيق الأهداف التربوية وإنقان المهارات بناء على قدرات وإمكانات الأفراد الذين يخضعون للتدريب".

### أهداف التدريب الإلكتروني

- إنفق كل من (حسن زيتون، ٢٠٠٥؛ شوقي حسن، ٢٠٠٩؛ على الموسى، ٢٠١٠) على أن التدريب الإلكتروني يحقق الأهداف التالية:
١. مساعدة المتدربين على استخدام تقنية المعلومات والاتصالات والشبكات المتاحة للتعلم الإلكتروني لدراسة البرامج والمناهج والمقررات التربوية ومراجعةها.
  ٢. إعداد المتدربين للحياة في عصر الثقافة المعلوماتية.
  ٣. مساعدة المؤسسات لتعديل الطرق التقليدية في تنمية مواردها البشرية.
  ٤. تطوير قدرة المتدرب على استخدام الحاسوب والاستفادة من الإنترنرت مما يساعد في مهنته المستقبلية.
  ٥. تحديث معلومات المتدربين ومهاراتهم وفق المعطيات الجديدة للمعرفة الإنسانية.
  ٦. تغريد التعليم بحيث يقدم للمتدربين ما يتاسب مع امكانيات وقدرات كل فرد منهم.
- كما أضاف (على الموسى، ٢٠١٠؛ هانى رمزي، ٢٠١٠؛ سلطان المطيري، ٢٠١٤) المميزات والفوائد التالية للتدريب الإلكتروني:
- يتيح التدريب الإلكتروني تكافؤ الفرص التعليمية بين المتدربين ويرفع مستويات التدريب.
  - يسهم في تنمية التفكير وإثراء عملية التدريب.
  - يعتمد على البيئة الإلكترونية E-Environment ويضم العديد من المصادر الإلكترونية.
  - يتغلب على مشكلة الأعداد المتزايدة للمتدربين ويتاح للمتدربين الحصول على التغذية الراجعة المستمرة خلال عملية التدريب ومعرفة مدى تقدمه.
  - يتميز بالمرونة Flexibility في تحديد الزمان والمكان والمحظوظ التربوي.

- يمكن للمتدربين أن يحصلوا على التدريب أثناء الخدمة دون أن يغادروا قاعات التدريس.
  - يعد المتدربون أقدر على التفاعل مع مدربיהם والمعلمين الآخرين علي شبكة الإنترنط.
  - يتميز بالكفاءة العالية وقلة التكلفة.
- أنماط التدريب الإلكتروني
- يوجد أنماط متعددة للتدريب الإلكتروني، وضحتها عديد من الدراسات والبحوث السابقة حيث صنفها كل من (جميل إطميزي، ٢٠٠٧؛ مشيرة عبد الرءوف، ٢٠٠٨؛ نهى بدوى، ٢٠١٠؛ حنان الزنبقى، ٢٠١١؛ سعيد الإلكلبى، ٢٠١٢؛ حسن محمود، أمين عبد المقصود، ٢٠١٤؛ رضا إبراهيم عبدالمعبود، ٢٠١٩) إلى ما يلى:
- ١- من حيث الأدوات المستخدمة في التدريب والبيئة التي يقدم فيها يشمل نوعين (التدريب المعتمد على الكمبيوتر، التدريب المعتمد على إستخدام شبكة الإنترنط).
  - ٢- من حيث مكان التدريب: يشمل نوعين (داخلي: حيث يتم التدريب داخل المؤسسة التي يعمل فيها الفرد، وخارجي: حيث يتم التدريب خارج المؤسسة التي يعمل فيها الفرد)
  - ٣- من حيث استقلالية التدريب عبر الشبكة: يشمل ثلاثة أنواع وهم (التدريب الشبكي المباشر، والتدريب المدمج، التدريب الشبكي المساند).
  - ٤- من حيث اجتماعية التدريب يشمل التدريب ثلاثة أنواع وهم (الفردي، والتعاوني، والجماعي).
  - ٥- من حيث تطبيق التدريب يشمل نوعين هما (التدريب النظري، والتدريب العملي).
  - ٦- من حيث تواصل التدريب عبر الشبكة يشمل ثلاثة أنواع وهم (التدريب المتزامن، غير المتزامن، الهجين)
  - ٧- من حيث الأسلوب المتبعة في التدريب يشمل أسلوبين هما (التدريب الموزع والتدريب المكافف أو المركز).
- كما أشار أحمد حماد (٢٠١١) أن التدريب الإلكتروني يشتمل على الأنماط التالية:
- ١- نمط التدريب الإلكتروني المساعد: وهو عبارة عن تدريب يستخدم لمساندة ودعم عملية التدريب التقليدية باستخدام تقنيات وأدوات الويب في عملية توفير بعض المحتويات وإمكانيات الاتصال.

٢- نمط التدريب الإلكتروني المنفرد (المباشر): يتم دون أي اتصال فيزيائي بين المدرب والمتدرب، ويتأقى المتدرب دورته بالكامل عبر الشبكة، ورغم ذلك، فإنه يمكن توفير بعض الجلسات التقليدية كجلاسة التعارف والافتتاحية.

٣- نمط التدريب الإلكتروني المدمج: يدمج التدريب الإلكتروني المباشر مع التدريب التقليدي، بحيث يمكن الوصول لجزء أساسي من المحتويات والأنشطة التربوية عبر الويب.

ويركز البحث الحالي على تواصل التدريب عبر الشبكة: ويشمل التدريب المتزامن، والغير متزامن حيث وجدت الباحثة أنهما أنساب أساليب التدريب لهذه الفئة من المتدربين.

**التدريب الإلكتروني المتزامن وغير المتزامن**  
ذكر حسن الباٰٰ (٢٠١٤، ١١٢) أنه عادة ما يتخذ لفظي متزامن ولامتزامن معان متعددة بما يسبّهما من صفات، فيقال تعلم إلكتروني متزامن، وتعلم إلكتروني لاٰمتزامن، ويقال تفاعل متزامن، وتفاعل لاٰمتزامن، وكذلك اتصال متزامن، واتصال لاٰمتزامن. وأيًّا ما يطلق من لفاظ جميعها لها نفس المدلول. لذلك استخدمت الباحثة مصطلح التدريب الإلكتروني المتزامن وغير المتزامن كمصطلح مرادف لمصطلح التفاعل المتزامن أو الاتصال المتزامن في البحث الحالي.

**أ- التدريب الإلكتروني المتزامن**  
تعددت البحوث والدراسات التي تناولت التدريب الإلكتروني المتزامن واللامتزامن ومنها دراسة (Anderson, L., et al, 2006, p1-5) مني الجزار، ٢٠٠٨، ص ٣٧٣؛ نبيل جاد، ٢٠٠٨، ص ٧٠؛ نجلاء فارس، ٢٠٠٨؛ حمادة مسعود وابراهيم يوسف، ٢٠١٠؛ السعيد عبد الرازق، ٢٠١١؛ حسن الباٰٰ، ٢٠١٢؛ وليد يوسف، ٢٠١٣، ص ١٥١-١٥٢) فقد أشاروا أن التفاعل المتزامن يحدث بين أطراف عملية التعليم عن بعد في ذات الوقت، حيث يتواجد المعلم والمتعلمين في وقت واحد على الشبكة، يتناقشون ويتقاولون حول المحتوى التعليمي وينفذون المهام والأنشطة التعليمية فيتبادلون المناقشات والأراء والملفات والرسائل الفورية عن بعد.

ويشير كل من (Harris, J., Mishra, P., & Koehler, M. (2009, p349) أن التدريب الإلكتروني المتزامن قائم على مشاركة المتعلمين في الأنشطة والعروض التعليمية في وقت واحد، وإجراء الحوارات تزامنًا بحيث يستطيع

المتعلمين طرح الأسئلة وتلقي الرجع من المعلم أو من الأقران وقت التدريب التزامني.

وتمثل مميزات التدريب الإلكتروني المتزامن فيما يلي:

- ▲ يوفر السرعة الفورية والدقة في نقل المعلومات وتداولها ويتم ذلك في نفس الوقت.
- ▲ يساعد على تحقيق تفاعل فوري و مباشر وإجتماعي بين المتعلمين بعضهم البعض من ناحية، وبين المتعلم والمعلم من ناحية أخرى.
- ▲ تلقي المتعلم رجع ودعم فوريين سواء من المعلم أو من أقرانه.
- ▲ يساعد على دعم العملية التعليمية والتفاعل الإلكتروني.
- ▲ يساعد على حل بعض المشكلات الاجتماعية لدى بعض المتعلمين مثل الخجل والانطواء التي قد تظهر في اللقاءات التقليدية وجهاً لوجه.
- ▲ يسمح للمعلم بالتحكم في عملية التعلم والسيطرة عليها كموجه ومرشد لتحقيق الأهداف التعليمية حيث يمكن متابعة جميع المتعلمين ومخاطبتهم بصورة تشبه المقابلات المباشرة (حسن زيتون، ٢٠٠٥، ص ١٤٠-١٢٦؛ مني الجزار، ٢٠٠٨، ص ٣٧٠؛ نبيل جاد، ٢٠٠٨، ص ٤٨٢-٤٩٤).

وتضيف الباحثة للمميزات السابقة ما يلى:

- إتاحة الفرصة للمتدربين لاستخدام أكثر من أداة في عملية التواصل .
- المتدرب هو المتحكم في عملية التدريب أما المدرب فهو موجه ومرشد.
- تقليل تكلفة التدريب مع رفع كفاءة المتدربين.
- ينمى قدرات المتعلم ومهاراته في استخدام الحاسوب الآلى وشبكة الإنترن特.
- يمكن المتدربين من الإحتفاظ بنسخة من المحتويات والأنشطة والإختبارات والرجوع إليها وقت الحاجة.

**بـ- التدريب الإلكتروني غير المتزامن**

إنتفقت عديد من الدراسات والبحوث منها (Anderson, L., et al , 2006,p4) ؛ مني الجزار؛ ٢٠٠٨؛ نبيل جاد؛ ٢٠٠٨ ، ، ٧٠؛ نجلاء فارس؛ ٢٠٠٨؛ حمادة مسعود، ابراهيم يوسف، ٢٠١٠؛ السعيد عبد الرزاق، ٢٠١١؛ حسن الباتع، ٢٠١٢؛ وليد يوسف؛ ٢٠١٢-١٥١) على أن التدريب غير المتزامن يتم فيه التفاعل بين أطراف عملية التعلم في أوقات مختلفة وفقاً لما يناسب كل متعلم، فالتعلم والمتعلمون لا يتواجدون معاً في نفس الوقت على شبكة الإنترن特، ولكن كل طرف في الوقت الذي يناسبه ولا يشترط تواجد الآخرين على الشبكة، ويتم التفاعل من خلال رسائل يتركها المتدرب مرتبطة بالدور المنوط به في النشاط أو

- المهمة التعليمية، ويتبادلون الآراء والملفات والرسائل عن بعد من خلال أدوات التواصل اللامترامنة بحيث يتلقاها الآخرون وقتما يتم اتصالهم بالشبكة وتمثل مميزات التدريب الإلكتروني غير المتزامن فيما يلي:-
- إمكانية الوصول للمحتوى التعليمي وفقاً لظروف كل متعلم، وفي التوقيت الذي يناسبه بعيداً عن القيود والتحديات.
  - المرونة وحرية التفاعل التي يتيحها هذا النمط والتي لا تتوافر في التفاعل المتزامن.
  - توفير جلسات خالية من التوتر وبعيدة عن تعرض بعض المتعلمين لمشكلات التحدث والحوار الفوري.
  - تطوير دور المتعلم ليصبح مسؤولاً ومتعاوناً ومشاركاً
  - تطوير دور المعلم ليصبح ميسراً وموجها للتفاعل (حسن زيتون، ٢٠٠٥، ص ٤٨٢-٤٦٠؛ منى الجزار، ٢٠٠٨، ص ٣٧٠؛ نبيل جاد، ٢٠٠٨، ص ص ٤٩٤).
  - كما أضاف (Shankar, 2007) ; Zhang & Nunamaker, 2003 ميزة تحديث المعرف والمهارات للمميزات السابقة: أي أنَّ التعليم الإلكتروني المتزامن أو غير المتزامن يجعل الوصول إلى المصادر التعليمية متاحة ٢٤ ساعة في اليوم، وطوال أيام السنة، وتحديث ذلك المحتوى على الفور وبسهولة، من خلال الشبكة وتضييف الباحثة للمميزات السابقة للتدريب الإلكتروني المتزامن المميزات التالية:-
  - المرونة والملاعنة وسرعة الوصول للمعلومات والأنشطة في أي وقت وأي مكان
  - يمكن للمتدربين الإحتفاظ بنسخة من المحتويات والأنشطة والإختبارات والرجوع إليها وقت الحاجة
  - يفيد المتعلمين الخجولين والإنطوانيين حيث يرفع عنهم الحرج الذي يتعرضون له من التفاعل المباشر
- المحور الثالث التعليم عن بعد Distance Learning**
- تناولت الباحثة في هذا المحور: (مفهوم التعليم عن بعد، وأثره في منظومة التعليم، فوائد التعليم عن بعد، مزايا التعليم عن بعد، مبررات استخدامه في التعليم، أهميته في العملية التعليمية).
- مفهوم التعليم عن بعد**

عرفه ناہد جداع (٢٠٠٣، ١٢) بأنه "التعليم الذي يقوم من حيث المبدأ على عدم اشتراط الوجود المترافق للمتعلم مع المعلم في المكان نفسه، وبهذا لن يكون على كل من المعلم والمتعلم أن يتعامل مباشرة مع الطرف الآخر، ومن ثم تنشأ الضرورة لأن يقوم بين المعلم والمتعلم وسيط، وهذه الوساطة لها جوانب تقنية وبشرية وتنظيمية"، أما فايزه أبو بكر (٢٠١٤، ٨٣) فتعرفه بأنه "نطع تعليمي يعتمد على توظيف تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لتقديم دروس ومحاضرات إلكترونية ضمن إطار منظومة موجه بهدف توفير خدمة تعليمية عالية المستوى في الكفاءة والفاعلية ومتصررة من النمطية والتقلدية في التعلم. وقد ساهمت التقنيات الحديثة في انتشار وتطوير طرق وأساليب التعليم الجديدة.

### التعليم عن بعد وأثره في منظومة التعليم

تميز المنظومة التعليمية في العصر الحاضر بتغيرات وتحديات متعددة ومتعددة نتيجة التقدم السريع في تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات، فقد اخترقت التكنولوجيا جميع عناصر ومكونات المنظومة التعليمية من معلم ومتعلم ومنهج وأساليب تعليم واستراتيجيات تدريس وأساليب تقويم، مما فرض على المؤسسات التعليمية ضرورة استيعاب هذه التكنولوجيا والوعي بآيجابياتها وسلبياتها وإعداد خطط وبرامج تستهدف تنمية وعي العاملين بها وبما تطرحه هذه التكنولوجيا الحالية منها المتوقعة، لذلك كان من الضروري توجيه نظرة شاملة ومتكاملة لكل مكونات هذه المنظومة التعليمية والبحث في مدى تأثيرها بالเทคโนโลยيا الحديثة، والبحث أيضاً في المتطلبات والمعايير اللازمة لتحقيق توظيف فعال لتكنولوجيا الاتصالات والمعلومات وتحقيق الجودة الشاملة في منظومة التعليم، تلك المتطلبات والمعايير التي يؤخذ بها كمؤشر لضمان توظيف فعال لتكنولوجيا الاتصالات والمعلومات في التعليم (عبدالعزيز طلبه، ٢٠٠٥، ٣٢٣)

ما سبق يمكن للباحثان أن تستخلصاً أثر استخدام التعليم عن بعد في منظومة التعليم في العناصر الآتية:

- مواكبة التغيرات والتحديات السريعة في تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات.
- المساعدة على استخدام أساليب التعليم واستراتيجيات التدريس وأساليب التقويم الحديثة.
- تنمية وعي العاملين في منظومة التعليم بكل ما هو جديد وحديث ومواكب للتكنولوجيا.

- مواكبة المعايير والمتطلبات الازمة لتحقيق توظيف فعال لتقنولوجيا الاتصالات والمعلومات وتحقيق الجودة الشاملة.

فوائد ومزايا التعليم عن بعد يتميز التعليم عن بعد بعده فوائد كما حددتها (فادي اسماعيل، ٢٠٠٣، ٩-١٠) فيما يلي:

- المرونة: حيث تتيح المرونة خيار المشاركة للطلاب، وذلك في حال وجود الرغبة بذلك.
- الملائمة: وهي تعني أن توفر الملائمة بين الطالب وبين الشخص الذي يعطي المحاضرة.
- الفاعلية: أثبتت البحوث التي تمت على هذا النظام بأنه ذو تأثير يوازي أو يفوق نظام التعليم التقليدي وخصوصاً عند استخدام تقنيات التعليم عن بعد بكفاءة.
- المقدرة: حيث يتميز هذا النوع من التعليم بأنه لا يُكلّف مبالغ مالية كبيرة.
- الاحساس المتعدد: يتواجد في هذا النوع من التعليم بعدة طرق من أجل إيصال المادة الدراسية مثل التفاعل من خلال برامج الحاسوب، أو دراسة المادة المسجلة من خلال استخدام أشرطة الكاسيت أو دراسة المادة عن طريق التلفاز.

#### مزايا التعليم عن بعد

يقدم التعليم عن بعد عدة مزايا وضحتها كل من (نورية السالم، ٢٠١٢؛ أحمد السيد، ٢٠١٥؛ شاكر قناوي، ٢٠٢٠) فيما يلي:

- تقديم البديل المرن للطلبة، عوضاً عن التعليم التقليدي.
- منح الطالب فرص أكبر في تحصيل العلم.
- تمكين الطلاب ذوي الاعاقة من الالتحاق بالصفوف الدراسية.
- توفير المال من خلال عدم اضطرار الطالب للسفر من أجل تحصيل التعليم.
- السماح للطالب بالاختيار بين مجموعات مختلفة ومتعددة من الدورات الدراسية.
- المساعدة على تطوير مهارات الطالب.
- المساعدة على تحسين الانضباط الذاتي لدى الطالب.
- تعزيز الشعور بالمسؤولية لدى الطالب.
- تحسين مهارة ادارة الوقت لدى الطالب.
- عدم الحاجة لوجود الطالب والمدرس في المكان نفسه لتبادل المعلومات.

- مشاهدة الطالب المحاضرة إلكترونياً أو بالصيغة النصية، أو المرئية أو المسماوه في أي وقت يناسبه دون الحاجة للالتفاء بالاستاذ.
- وأضافت الباحثة إلى ما سبق المميزات التالية:-
  - اعادة الطالب مشاهدة جزء معين من المحاضرة وهذا الأمر من الصعب تحقيقه في المحاضرات التقليدية.
  - استخدام الحاسوب كوسيل من أجل استغلال سرعته وامكانياته في عملية التعليم.
  - المساعدة على توفير التعليم للاشخاص الذين لا يمتلكون الامانة لان التعليم عن بعد مفتوح للجميع باختلاف اعمارهم او ارتباطاتهم.
  - التخفيف من الطاقة الاستيعابية للجامعات حيث لا يتطلب هذا النوع من التعليم الحضور لموقع الجامعة من أجل تلقي العلم.

مبررات استخدام التعليم عن بعد

- يمكن للباحثان أن تبررا استخدام التعليم عن بعد في البحث الحالي للاسباب التالية:
- يتيح التعليم عن بعد للمتعلمين أخذ الدروس في أي مكان وأى زمان.
  - يتيح التعليم عن بعد للمتعلمين للذين لا يستطيعون التعلم بسبب الوقت أو المسافة أو الصعوبات المالية الفرصة للتعلم.

وبذلك تكمن مبررات الأخذ بنظام التعليم عن بعد

أولاً: أنه يرتبط بالتعليم المستمر، ليس من أجل التعليم وحده ولكن من أجل التعليم عن بعد. كما أنه يتاسب مع العصر الذي نعيشـهـ والـذـيـ يعتمد على التقدم العلمي هذه الأيام فمتابعةـ الجـدـيدـ فيـ مـجـالـاتـ ماـ كالـطـبـ وـالـهـنـدـسـةـ وـالـحـاسـبـ الـآـلـيـ؛ـ لهـذاـ يـعـتـبـرـ الأـخـذـ بـهـذـاـ النـوـعـ مـنـاسـبـاـ لـمـواـكـبـةـ الـعـصـرـ وـمـسـاـيـرـ لـظـرـوفـ الـحـيـاةـ الـتـيـ نـعـيـشـهاـ الـيـوـمـ .

ثانياً: التغلب على الحاجز المكاني، فكثير من الدراسات تشير إلى أنه ليس هناك فرق في التعليم أو التحصيل العلمي عن بعد والتحصيل الأكاديمي بين الطلاب الذين تلقوا تعليمهم عن بعد وأقرانهم الذين تلقوا تعليمهم في حجرات الدراسة.

أهمية التعليم عن بعد

تنلخص أهم أدوار التعليم عن بعد كما وضحها كل من (نورية السالم، ٢٠١٢؛ نبيل جاد عزمى، عبدالرؤوف إسماعيل، ٢٠١٤؛ أحمد السيد، ٢٠١٥؛ شاكر قناوى، ٢٠٢٠) فيما يلى:

- الحاجة الدائمة للتعليم والتدريب من أجل التطور في مختلف المجالات المعرفية.

- الحاجة للتعليم والتدريب في الوقت المناسب والمكان المناسب للمتعلم.
  - يوفر التعليم عن بعد ثقافة جديدة هي الثقافة الرقمية التي ترکز على معالجة المعرفة وفي هذه الثقافة يستطيع المتعلم التحكم في تعلمه عن طريق بناء عالمه الخاص به عندما يتفاعل مع البيئات الأخرى المتوفرة إلكترونياً وهو ما يتوافق مع نظرية التعليم البنائي.
  - إتاحة الفرصة لكل الفئات وتوفير بيئة تعليمية غنية ومتعددة المصادر تخدم العملية التعليمية.
  - يعمل التعليم عن بعد على تقليل مخاليف التكاليف ويتوفر مبالغ كبيرة من تكاليف التعليم والتدريب.
  - يعمل التعليم عن بعد على تبادل الخبرات والمعارف والأراء والتجارب بهدف إيجاد وسائل إتصال عبر موقع محدد يجمعهم جميعاً في غرفة إفتراضية رغم بعد المسافات في كثير من الأحيان.
  - يساهم في تنمية التفكير وإثراء عملية التعلم في أي وقت وأي مكان وفقاً لمقدرة المتعلم على التحصيل.
  - تحسين مستوى فاعلية المعلمين والمتعلمين وزيادة الخبرة لديهم في إعداد المواد التعليمية.
- يمكن للباحثان أن تستخلصا أهمية التعليم عن بعد في البحث الحالي فيما يلي:
- التعليم والتدريب في الوقت المناسب والمكان المناسب للمتعلم.
  - تشجيع المتعلم على التفاعل مع البيئات الجديدة الأخرى.
  - إتاحة الفرصة لكل الفئات للتعلم.
  - توفير بيئة تعليمية غنية ومتعددة المصادر تخدم العملية التعليمية.
  - تقليل مخاليف التكاليف وتوفير مبالغ كبيرة من تكاليف التعليم والتدريب.
  - تبادل الخبرات والمعارف والأراء والتجارب بهدف إيجاد وسائل إتصال عبر موقع محدد يجمعهم جميعاً في غرفة إفتراضية رغم بعد المسافات في كثير من الأحيان.
  - تنمية التفكير وإثراء عملية التعلم في أي وقت وأي مكان وفقاً لمقدرة المتعلم على التحصيل.
-

المحور الرابع: المستحدثات التكنولوجية Technological Innovators تناولت الباحثة في هذا المحور: (مفهوم المستحدثات التكنولوجية، خصائصها، مميزاتها، معوقاتها، دور المستحدثات التكنولوجية في تنمية مهارات التعليم عن بعد).

### مفهوم المستحدثات التكنولوجية

تعددت تعريفات المستحدثات التكنولوجية فعرفها إيهاب الشيخ (٢٠١٧) بأنها فكر جديد وعلم متعدد في مجال توظيف كل من الأدوات والوسائل وأساليب التدريس في العملية التعليمية لكي تجد حلولاً لمشكلات التعليم؛ للارتفاع به والعمل على زيادة فاعليته في تنمية التحصيل والأداء العملي في مادة التكنولوجيا بصورة تتناسب مع طبيعة هذا العصر.

### خصائص المستحدثات التكنولوجية

تعددت وتتنوعت المستحدثات التكنولوجية في مجال التعليم ورغم ذلك فهي تشتهر جميعاً في مجموعة من الخصائص التي تحدد الملامح المميزة لها، وتشتمل هذه الخصائص من عدة أساس مرتبط بنظريات التعليم والتعلم، وترتبط هذه الخصائص بزيادة عائد المستحدث التكنولوجي، حيث إن هذه الخصائص تظهر مدى ما توفره هذه المستحدثات من وقت وجهد، وما توفره من بيئة اتصالية جيدة للتعلم تساعد في تحقيق الأهداف التعليمية وتحسين التعليم والتعلم، وما تقدمه من بدائل وخيارات تناسب قدرات واستعدادات المتعلم وخبراته السابقة، وقد حدد كلاً من (زينب أمين، ٢٠٠٠، ١٦٤-١٦٢؛ فتح الباب عبد الحليم، ٢٠٠٢، ١٣٠-١٣١؛ محمد عطية، ٢٠٠٣، ٢٤٦-٢٤٧) خصائص المستحدث التكنولوجي فيما يلي:

التفاعلية، التكاملية، الفردية، التنوع، الكونية، الإتحاد، الإبتكارية، الصلاحية، المسابرة العصرية، تحسين التعليم وحل مشكلاته، الشمولية، الترابطية، القابلية للإستخدام والتوظيف، الملاءمة، القابلية للتجريب، المراجعة، الجودة الشاملة. وترى الباحثة أن المستحدثات التكنولوجية إذا أحسن توظيفها في ضوء الوعي بخصائصها ومميزاتها بشرط لا يتعارض المستحدث الجديد مع ثقافة المجتمع وقيمه، ومع فلسفة النظام التعليمي القائم وتوجيهاته فإن ذلك يؤدي إلى حلول مبكرة للمشكلات التعليمية، ويمكن أن تسهم في جعل نظم التعليم تستجيب بصورة مرنة لطموحات أفراد المجتمع وأمالهم فيما يتعلق بمواصلة عملية التعلم وإكتساب المهارات المتصلة بطبيعة العصر، فيمكن عن طريق هذه المستحدثات إتاحة

الفرص التعليمية للأفراد أينما وجدوا في المؤسسات التعليمية أو في المنازل، وفي أماكن العمل.

### مميزات المستحدثات التكنولوجية

وأشار محمد عطية (٢٠٠٣، ٢٥٢) أن استخدام المستحدثات التكنولوجية في التعليم يتميز بالآتي:

- ١- البساطة: المستحدثات التي يسهل التدريب على استخدامها وتؤدي إلى تغير في الممارسات التعليمية الجارية، و تكون اتجاهات إيجابية لدى المعلمين والمتعلمين، يزداد قبولها وتبنيها، في حين أن المستحدث المعقد صعب الفهم والاستيعاب من قبل النظام التعليمي والعامليين فيه يحتاج إلى وقت أطول للتدريب على استخدامه.
- ٢- إمكانية التجريب: تجد المستحدثات التكنولوجية تصديقاً وقبولاً كلما أمكن تجريبها عملياً في بيئة تعليمية حقيقة والتحقق من نتائجها.
- ٣- التوافق: تكون المستحدثات أسرع انتشاراً كلما كانت متوافقة مع القيم والاتجاهات السائدة في المجتمع والنظام التعليمي.
- ٤- سهولة التطبيق: كلما كانت المستحدثات سهلة في تطبيقاتها ولا تحتاج إلى مهارات أو إجراءات أو تجهيزات معقدة كانت أكثر تبنياً.
- ٦- منافع المستحدث: بقدر ما تقدم المستحدثات للموقف التعليمي من فوائد ومنافع، وكذلك بقدر تلبيتها حاجات المعلم والمتعلم تصبح أكثر انتشاراً.

### معوقات توظيف المستحدثات التكنولوجية التعليمية

على الرغم من المميزات العديدة للمستحدثات التكنولوجية في التعليم، إلا أن هناك عدة معوقات تحد من استخدامها في مجال التعليم، منها ما يُعزى إلى طبيعة المستحدث التكنولوجي ذاته، ومنها ما يرجع لطبيعة المتعلم وثقافة المجتمع والنظم التعليمية والإقتصادية

أكـد الغـريب زـاهر (٢٠٠١، ٨٧-٨٨) عـلـى مـجمـوعـة مـنـ العـوـامـلـ الـتـيـ تـعـوقـ تـوظـيفـ المـسـتـحـدـثـاتـ التـكـنـوـلـوـجـيـةـ وـهـيـ:

- ١- المناهج الدراسية بحاجة إلى التطوير لتتوافق مع المستحدثات التكنولوجية في تدريسيها.
- ٢- عدم قدرة الإدارة التعليمية على اتخاذ موافق إيجابية نحو التحول لاستخدام المستحدثات التكنولوجية في عمليات الإدارة والتعليم لديها.

٣- سرعة تطور المستحدثات التكنولوجية مما يستلزم ضرورة ملائحة المؤسسات التعليمية للتطور، وشراء كل ما هو جديد لتوظيفه، وذلك صعب التحقيق لعدم توافق الميزانية.

وقد حدد أيضًا ضياء الدين مطاوع (٢٠٠٢، ٢١٣) بعض هذه المعوقات فيما يلي:

١. معوقات داخلية خاصة بالمعلم مثل استعداده ودافعاته ومهاراته.

٢. معوقات خارجية مثل أساليب الاطلاع والتقويم.

كما صنفها محمد عطية (٢٠٠٣، ٢٥٦ - ٢٥٧) إلى:

أ- معوقات خاصة بالمعلمين: حيث يرجع رفض المعلمين للمستحدثات إلى أسباب عديدة منها:

- نقص الإمكانيات والتسهيلات المادية.

- عدم وجود وقت كافٍ للتجريب والتبني.

- عدم وجود حواجز مادية وأدبية، والتشجيع المناسب.

- الاتجاهات السلبية لدى المعلمين، وعدم رغبتهم في التغيير.

- عدم وضوح المستحدث لدى المعلمين، وعدم إمامتهم بأهميته ومنافعه وضرورته.

- عدم تمكّنهم من المهارات العملية لتوظيف المستحدث، واستخدامه بسبب نقص التدريب.

ب- معوقات خاصة بالنظام التعليمي

- نقص التمويل، والإمكانات المادية والبشرية الازمة.

- الإجراءات التنظيمية المعقدة بالمؤسسات التعليمية.

- عدم وجود قنوات للتواصل والتعاون بين المؤسسة أو السلطة التعليمية والجهات الخارجية.

- عدم توافر المرونة والمناخ المناسب في المنظمة أو المؤسسة، لتقدير المستحدث والتكييف معه.

ج- معوقات خاصة بالإدارة التعليمية: فقد تكون الإدارة التعليمية ببروقراطية، وقد تكون غير مؤهلة أو روتينية.

وأكّد هذا الرأي البراق الحازمي (٤، ٢٠٠٤، ٥٨) بإجمال معوقات استخدام المستحدثات التكنولوجية في التعليم كالتالي:

١. معوقات ذاتية خاصة بالمعلم مثل إمكانياته ومقدراته على الإبداع والتجديد.

٢. معوقات إدارية وتتمثل في نقص التدريب وعدم التوافق مع المقرر الدراسي.

٣. معوقات فنية وتمثل في نقص الأجهزة والإمكانات والصيانة.  
ومما سبق إستخلصت الباحثة أن من أهم أسباب عدم التوظيف الأمثل للمستحدثات التكنولوجية في التعليم، ما يلي:-
- ١- صعوبة اقتناء أولياء الأمور والمعلمين بفكرة التعليم باستخدام المستحدثات التكنولوجية.
  - ٢- عدم التخطيط الجيد لتبني تكنولوجيا التعليم الحديثة في التعليم.
  - ٣- قلة التدريب على استخدام المستحدثات التكنولوجية.
  - ٤- قصور الإمكانيات المادية والبشرية الازمة.
  - ٥- الاتجاهات السلبية لدى المعلمين، وعدم رغبتهم في التغيير.
  - ٦- عدم إلمام المسؤولين عن توظيف المستحدثات بكيفية استخدامها.
  - ٧- عدم نشر الوعي الكافي عن أهمية توظيف المستحدثات التكنولوجية في التعليم.
  - ٨- عدم تمكن المعلمين من المهارات العملية لتوظيف المستحدث واستخدامه بسبب نقص التدريب.
  - ٩- عدم توافر المرونة والمناخ المناسب في المنظمة أو المؤسسة، لتقبل المستحدث والتكيف معه.
  - ١٠- عدم توفر البرامج التدريبية الكافية لتأهيل جميع القائمين على العملية التعليمية وترى الباحثة أن أهم معوقات توظيف المستحدثات في العملية التعليمية هو عدم توافر الأجهزة وملحقاتها وعدم توافر البنية التحتية التي يتطلبها نشر المستحدث بالفصل وبالادارة، وإلى جانب ذلك عدم توافر البرامج والأدوات.
- الدور الذي تؤديه المستحدثات التكنولوجية في تنمية مهارات التعليم عن بعد أكد محمد عطية (٢٠٠٣، ٢٤٨) أن أسباب التحديث ومبررات وعوامل توظيف المستحدثات التكنولوجية في العملية التعليمية كثيرة ومعقدة ومتباينة، فبعضها نابع من المجتمع الذي تتحرك فيه منظومة التعليم بما فيه من ثقافة وسياسة واقتصاد، وبعضها نابع من منظومة التعليم ذاته، ويمكن تحديد هذه الأسباب في:-
- تطور البحث في مجال التعليم.
  - تغير سوق العمل ومتطلباته الوظيفية.
  - التغير في التركيبة الاجتماعية وفي نظرية المجتمع إلى وظيفة التعليم.
  - وجود مشكلات عديدة في التعليم كزيادة أعداد الطلاب ونقص الإمكانيات المادية.

- تطور المعلومات والمعارف التربوية والنفسية والتحول من نظريات التعليم والتعلم إلى نظريات وطرائق ووسائل حديثة للتعليم.
- حاجة الأفراد إلى التعليم المستمر، فهم يولدون في عصر ويتعلمون في عصر آخر ويعملون في عصر ثالث قد يتغير فيه كل شيء ولا يفيدهم تعليمهم في عصرهم السابق.
- التغيير في تكوين مجتمع الطلاب وفي معدل الإقبال على التعليم وفي صفات الطلاب البيئية والاجتماعية، والتي تتطلب تغييراً في الأهداف والمناهج وطرائق التعليم ووسائله؛ لكي تناسب هؤلاء الطلاب وقدراتهم واستعداداتهم ورغباتهم وتطلعاتهم.
- وأشارت (زينب أمين، ٢٠٠٠، ٢٨) إلى أنه من أبرز العوامل والمبررات التي تدفع إلى ضرورة توظيف مستحدثات تكنولوجيا التعليم ما يلي:
  - التوسيع في تقييم الخدمات التعليمية: ويرتبط ذلك بالتعامل بفاعلية مع الأعداد المتزايدة، وزيادة فرص التعليم غير النظامي، وتحقيق مبدأ المرونة في التعليم.
  - تحسين نوعية التعليم وزيادة كفاءة العملية التعليمية. من خلال زيادة مجال الخبرات التي يمر بها الطلاب، ومعالجة اللفظية والتجريد، ومقابلة الفروق الفردية، وتشجيع النشاط الذاتي للطلاب، والتحول من التعليم المتمرّك حول المعلم إلى التعليم والتعلم المتمركّز حول المتعلم.
- وإستخلصت الباحثة مجموعة أخرى من العوامل والأسباب التي أدت إلى ضرورة توظيف المستحدثات التكنولوجية في التعليم وهي:
  - سرعة تدفق المعلومات وتعدد مصادرها وصعوبة متابعتها من قبل الطلاب والمعلمين.
  - قلة الدعم المادي المخصص للتعليم وكثرة الأعباء والمستويات التعليمية، لذلك لابد من تخصيص جزء من موارده المادية للحصول على المستحدثات التكنولوجية وتوظيفها في التعليم.
  - مواكبة تطور المعلومات والمعارف التربوية والنفسية والتحول من نظريات التعليم والتعلم إلى نظريات وطرائق ووسائل حديثة للتعليم.
  - اعتماد أسلوب التعلم الذاتي في مواصلة التعلم المستمر، وحق المتعلم بتعليم نفسه بنفسه و اختيار نوع التعليم وأساليب الوقت والمكان الذي يريد في التعلم.
  - الظروف التي تمر بها البلاد والمتمثلة في جائحة كورونا وما فرضته من ضرورة إتباع أساليب التعليم عن بعد.

### المحور الخامس التحول الرقمي

تناولت الباحثة في هذا المحور: (مفهوم التحول الرقمي، مميزاته وفوائده، خصائصه، أهدافه).

#### مفهوم التحول الرقمي

عرف على السلمى (٢٠٠٤، ٥٧) التحول الرقمي على أنه "تحول المنظمة أو المؤسسة تدريجياً من الإستغرار في التعامل مع الماديات فقط إلى الإهتمام بالمعلومات والمعرفة وإستثمار ما تكشف عنه من فرص وامكانيات؛ بهدف الوصول إلى أعلى مستوى من الإنجاز والكفاءة"، كما عرفه نجم عبود (٢٠٠٤، ٢٦) على أنه "إنقال المنظمة من التعامل مع الموارد المادية فقط إلى الإهتمام بالموارد المعلوماتية التي تعتمد على الإنترنوت وشبكات الأعمال حيث تميل أكثر من أى وقت مضى إلى تجريد وإخفاء الأشياء وما يرتبط بها إلى الحد الذي أصبح رأس المال المعلوماتي المعرفى الفكري العامل الأكثر فاعلية في تحقيق أهدافها وإستخدام مواردها.

وعرفه ابراهيم والحداد (٢٠١٨، ٢٦) بأنه استخدام التكنولوجيا في المؤسسات والهيئات الحكومية والقطاعات الخاصة وال العامة، كما عرفته زينب أحمد (٢٠١٩) بأنه "التعليم الذي يحدث في بيئة رقمية تعتمد على استخدام التكنولوجيا الرقمية بمختلف أنواعها في إحداث التعلم المطلوب وتقييم المحتوى التعليمي وما يتضمنه من أنشطة ومهارات وإختبارات وغيرها بشكل إلكتروني، وتحقيق الأهداف التعليمية المنشودة، مع وجود الاتصال المتزامن وغير المتزامن من عناصر العملية التعليمية"، أما نجلاء محمد (٢٠١٩) فعرفته بأنه "العملية التي من خلالها يتم تغيير أنماط التعليم والتدريب او نتاج الخدمات التعليمية من الصور التقليدية المستخدمة إلى النماذج الإلكترونية بصورة شاملة".

#### مميزات وفوائد التحول الرقمي

إتفق كل من : Kuhn,Caroline,2017; Nirmal Kumar , 2016, p. 02 (٢٠١٨ ، ٢٠١٨ ؛ Zarqan & Sukarni , 2017, p. 220 ؛ Makrakis, v.,2005) على أن التحول الرقمي يتميز بعديد من المميزات والفوائد تتمثل فيما يلى:

- إعادة تشكيل الطريقة التي يعيش ويعمل ويفكر ويتفاعل ويتواصل بها الناس، اعتماداً على التقنيات المتاحة، مع التخطيط المستمر والسعى الدائم لإعادة صياغة الخبرات العملية.

- تحسين الكفاءة وتقليل الإنفاق، وتطبيق خدمات جديدة بسرعة ومرنة.
- تحقيق تغيير جذري في الخدمات المقدمة للأفراد في مجالات الصحة والتعليم والسلامة والأمن، وتحسين تجاربهم وإنجازاتهم.
- تغيير نماذج العمل وتغيير العقليات.
- الاستفادة من التقنيات الحديثة لتكون أكثر إدراكاً ومرنة في العمل وقدرة على التنبؤ والتخطيط للمستقبل.
- تمكين الابتكار بشكل أسرع لتحقيق النتائج المرجوة والسير نحو النجاح.
- توفير إستراتيجية لخلق قيمة تنافسية أعلى، وفرق عمل متغيرة، واستدامة ثقافة الإبداع.
- استبدال العمليات الرقمية التقليدية وتطبيق خدمات جديدة بسرعة ومرنة زيادة وقت التفكير في التطوير.
- تغيير نماذج العمل وتغيير العقليات.
- زيادة كفاءة سير العمل وتقليل الأخطاء وتحسين الجودة وتطوير الأداء.
- وتضييف الباحثة إلى المميزات السابقة في ضوء طبيعة البحث الحالي ما يلى حل كثير من المشكلات التعليمية مثل مشكلة زيادة أعداد الطلاب التغلب علىجائحة كورونا وما نتج عنها من حجر منزلى يساعد على استخدام تقنيات الواقع المعزز وليس الإفتراضى خصائص عملية التحول الرقمي
- يساعد التحول الرقمي المؤسسات التعليمية على تحقيق عديد من الخصائص التي تميزها عن غيرها من المؤسسات التقليدية ومن هذه الخصائص :- قدرة المؤسسات الجامعية على التكيف مع بيئه العمل التي تتسم بسرعة التغير والتنوع.
- التميز: حيث تمتلك المؤسسات التي أخذت بمبدأ التحول الرقمي جميع مقومات التفرد الالزمه للقدرة التنافسية.
- التقنية العالية : حيث تتزود بتقنية معلوماتية عالمية التصنيف.
- عابرة للحدود: حيث انه من خلال خدمات التحول الرقمي يمكن تخطى بعدى الزمان والمكان بسهولة يمكن ان تستفيد منه جميع الجامعات والأفراد على مستوى العالم.
- وجود بناء تنظيمي شبكي بسبب طبيعة الأجهزة الرقمية وارتباطها بعديد من المؤسسات والأفراد داخل وخارج الجامعة، محلياً وعالمياً.

تحقق المؤسسات المتحولة رقمياً مبدأ الشفافية والنزاهة نتيجة لوضوح الأدوار والمسؤوليات والأهداف وإتخاذ العديد من القرارات يومياً دون اعتماد التسلسل الهرمي التقليدي (أسامة عبدالسلام، ٢٠١٣، ٥٢٣).

### أهداف عملية التحول الرقمي

- يوجد أهداف كثيرة وملموسة لعملية التحول الرقمي، وتمثل الأهداف الأساسية للتحول الرقمي في التعليم العالي ما يلي:-
  - تعزيز تجرب الطالب: يركز التحول الرقمي على تحسين أداء ومقاييس الطالب مثل معدلات الاحتفاظ والتخرج، معدلات نجاح الدورات، وغيرها من المؤشرات التي تثبت النجاح بشكل عام.
  - تحسين التنافسية والتمايز: يركز هذا الهدف على تمييز جامعة عن جامعة أخرى من خلال استخدام الطرائق الرقمية.
  - خلق ثقافة إتخاذ القرارات المستندة إلى البيانات: حيث تشمل تبني عملية التحول الرقمي في جميع مناطق الحرم الجامعي للطالب وأعضاء هيئة التدريس والقيادة والموظفين الآخرين من تحسين الإتصال بين المسؤولين .
  - تحسين الموارد: يغطي هذا الهدف كل شيء بداية من خفض التكاليف المتعلقة باستخدام الأجهزة (Spear, E. (2020).

### النظريات الداعمة للاطار النظري للبحث الحالى

#### أولاً النظرية البنائية

من خلال ما سبق عرضه عن التعلم الإلكتروني نجد أنه ركز على المتعلم وتكوين المعرفة لديه، لأنه الأكثر ارتباطاً بالنظرية البنائية، حيث يعتمد الاتجاه البنائي على أساس نظرية "جان بياجيه" التي تهتم بالإجراءات الداخلية للتفكير والاهتمام بتطوير وتحسين العملية التعليمية التي تُبنى على أن المتعلمين يتبعون من خلال تأسيس المعرفة الجديدة بشكل أكثر فاعلية مما يتعلمونه عن طريق التلقين.

حيث ذكر شاندر (2005) Schneider أن النظرية البنائية هي فلسفة تعليمية تقوم على فكرة أن المتعلم يبني معرفته من خلال التجارب الخاصة به، ويتعلم بشكل أفضل عندما يشارك في أنشطة تعليمية بدلاً من تلقى المعلومة بطريقة سلبية.

في حين ذكر كل من ويلسون ولورى (2000) Wilson and Lowry أن التصميم التعليمي لبيئة التعلم عبر الويب يحقق أسس ومبادئ المدخل البنائي، لأن بيئة الويب تحتوى على مصادر متعددة ومتقدمة للمعلومات، ولأن هذه المعلومات تتسم بالحداثة والعالمية بالإضافة إلى إمكانية التفاعل النشط مع هذه المصادر بما

يساعد على تكوين معارف وخبرات جديدة، وبالتالي لم يعد حفظ واستظهار المعرف والخبرات غاية في حد ذاته وإنما أصبح المهم هو كيفية الوصول إلى تلك المعرفة وإنتاجها واستخدامها والاستفادة منها في مواجهة التحديات وحل المشكلات.

كما أشار كل من حسن الباتع، السيد عبد المولى (٢٠٠٨) إلى أن تصميم بيئة التعلم عبر الويب من المنظور البنائي يتحقق من خلال توفير مصادر تعلم وموقع تعليمية يختار منها المتعلم بما يتاسب واهتماماته ومستوياته المعرفية، وتعزيز الاتصال والمشاركة والتفاعل بين المتعلمين باستخدام خدمات الويب المختلفة من بريد إلكتروني، ومنتديات وحوار وغيره، وتقديم التغذية الراجعة بما يعزز من الدافعية للتعلم وتوفير أدوات للبحث عبر الويب تساعد على اكتشاف المعلومات وبناء المتعلمين لمعارفهم بأنفسهم.

كما ذكر كل من حسن زيتون وكمال زيتون (١٩٩٢) أن البنائية تصور ينطلق في تفسيره للتعلم من مبدأ التفاعل بين الذات والمحيط من خلال العلاقة التبادلية بين الذات العارفة وموضوع المعرفة، وتعتمد النظرية البنائية للمعرفة على أن الفرد يبني معرفته بنفسه من خلال مروره بخبرات كثيرة تؤدي إلى بناء المعرفة الذاتية في عقله، أي أن نمط المعرفة يعتمد على الشخص ذاته، فما يتعلمه طالب معين يختلف عن طالب آخر عن نفس الموضوع بسبب اختلاف الخبرات التي مر بها كل منهم.

أكمل من فتحي الزيارات (١٩٩٦) ومنى عبد الصبور (٢٠٠١) أن عملية اكتساب المعرفة بمفهوم البنائية عملية نشطة ومستمرة تتم من خلال تعديل في البنية المعرفية للمتعلم من خلال آليات عملية التنظيم الذاتي للمعرفة الجديدة، بهدف تكيفه مع الضغوط المعرفية البيئية وذلك من خلال الاحتفاظ بأساسيات المعرفة في الذاكرة وفهمها بصورة صحيحة والاستخدام النشط لها في موافق وظواهر تعليمية مشابهة، وفي هذه النظرية المعرفة القبلية شرط أساسي لبناء المعرفة الجديدة.

كما حدد كل من ميراند (2000) Mirand وماير (2004) Mayer فوائد الاتجاه

البنائي في التعلم الإلكتروني في النقاط التالية:

○ يضفي على عملية التعلم الإثارة والجاذبية.

○ يساعد في بقاء أثر التعلم: فعملية التعلم لدى المتعلم أصبحت تجربة ممتعة وتحولت لخبره لديه.

- ينمى مهارات التفكير العليا: فعملية التعلم تعتمد على التعاون وأسلوب المناقشات وحل المشكلات.
- إدراك المتعلمون لما يتعلمونه: فالتعلم ناتج من مجموعة من الخبرات المتبادلة بينهم، بالإضافة إلى الخافية الثقافية والعلمية والاستعداد الفردي لهم، والدافعية الداخلية لديهم نحو التعلم.
- تفعيل دور المعلم كمرشد: فتحول دوره من ناقل للمعرفة إلى ميسر ومرشد ومحرك للمتعلم في اكتساب المعرفة.
- تطبيق ما يتم تعلمه في مواقف حياتية متنوعة: فالمعرفة التي اكتسبها المتعلم قابلة للتطبيق في مواقف مختلفة.
- قدرة المتعلمين على المشاركة الاجتماعية: من خلال استخدام أدوات التواصل المختلفة بالإضافة إلى أن المتعلم يتعلم كيف يتعلم.
- العملية التعليمية عملية نشطة: فالتعلم في سعي مستمر للحصول على المعرفة من خلال مستويات التفاعل المختلفة.

ما سبق يتضح أن البنائية تشير إلى حالات تدريسية تساعد المتعلم على التفاعل النشط مع الخبرات عن طريق استكشاف المواقف الحياتية والمهام الموكلة إليه والتقويم الذاتي، فالتعلم يشجع المتعلم بصورة مستمرة على القيام بهذه العمليات حتى يستطيع الوصول إلى تعلم حقيقي، وينظر للمعلم بوصفه مساعد في الأداء كميسر ومرشد للطلاب وليس بوصفه مزود للمعرفة والمعلومات، بالإضافة إلى ذلك يحفز المعلم تعاون المتعلمين ضمن مجموعات صغيرة، مع إتاحة الفرصة للحوار بينهم لبناء الأفكار بفاعلية.

تقوم النظرية البنائية على مجموعة من الأسس والمبادئ تتمثل فيما يلي (Alessi

: & Trollip, 2001; Ally, 2007

#### ١- التفاوض حول الأهداف والأنشطة

يجب أن يتم تحديد الأهداف من خلال التفاوض بين المعلم والمتعلم كشركاء في التعلم. (Alessi & Trollip, 2001, P. 35).

#### ٢- تصميم المحتوى في شكل مواقف ومشكلات وأنشطة حقيقة وذات معنى:

تركز البنائية على التعلم النشط، وعلى نشاط المتعلمين وتفكيرهم، من خلال مواقف وأنشطة ومشكلات حقيقة وذات معنى بالنسبة للمتعلمين لذلك، يجب تصميم المحتوى في شكل مواقف وأنشطة وأمثلة وحالات ومشروعات حقيقة

متعددة وذات معنى، تسهل عمليات المعالجة العميقه للمعلومات، وتفسيرها وبنائها، وتكوين المعاني الشخصية، وتطبيقاتها في مواقف مختلفة.

المحنتى التعليمي لا يقدم للمتعلمين بكل تفاصيله. لأن المتعلمين هم الذين يتوصلون إلى هذه التفاصيل ولكي يتمكنوا من ذلك، يجب توفير بيئة معقدة، وغنية بالمصادر التي يبحثون فيها عن المعلومات الازمة لإنجاز الأنشطة وحل المشكلات. ويجب أن تكون هذه المصادر غنية ومتنوعة، ومتعددة، ومتعددة الأشكال، تشمل مصادر مكتوبة، ومسموعة، وبصرية، ومحركة.

التعلم الإلكتروني بيئة ثرية بالمعلومات، وليس لها حدود، حيث يمكن تزويد المتعلمين بروابط لمواقع عديدة ومتعددة، لمصادر المعلومات على الويب، بمختلف أشكالها وأنواعها، كما يمكنها عرض أمثلة ونمذج بصرية للمواقف والأحداث والمشكلات. ومن ثم فهي البيئة الوحيدة التي تدعم التعلم البنائي.

٤- التركيز على أنشطة المتعلمين واستخدام استراتيجيات وأساليب التعلم البنائي النشط:

يجب أن يقوم التعلم البنائي الحقيقي على أساس مبادئ التعلم النشط، واستخدام مداخل وأساليب التعلم الحقيقي Authentic Learning، والتعلم الموقعي Situated Learning، والراسخ Anchored Learning، والتعلم التشاركي collaborative Learning، والتعلم العميق Deep Learning، والتعلم بالاكتشاف Discovery Learning، وحل المشكلات Problem Solving، حيث ينخرط المتعلمون في القيام بمهام ذات معنى، ولا يقتصر نشاطهم على الضغط على مفتاح أو أيقونة، إنما ينغمسمون في بيئة تعلم حقيقة، يتداولون فيها الأشياء، ويفارسون التعلم، ويشترون في مناقشات ذات معنى، ويعملون في مشروعات، ويدرسون حالات من مشكلات العالم الحقيقي، فيبنون التعلم، ويكونون الصور العقلية ( Moallem, 2001).

٥- استخدام إستراتيجيات وأساليب التفكير التأملي والإستراتيجي ومعالجة المعلومات التعلم البنائي هو عمليات تفكير تأملي، ومعالجات معرفية للمعلومات، ومراجعة يقوم الفرد بها خلال تفاعله مع المحتوى والمعلم والنظراء، ومن خلال قيامه بالأنشطة والمشروعات البنائية. ومن ذلك كله يحصل المتعلم على التعلم الذي ينعكس عليه خلال نشاطه البنائي.

٦- استخدام استراتيجيات وأساليب التفاوض الاجتماعي والتعلم التعاوني والمشاركة:

- التفاوض الاجتماعي والعمل الجماعي مبدأ مهم تركز عليه البنائية، بهدف تسهيل بناء المعلومات لأن العمل الجماعي يوفر خبرات الحياة الحقيقة، ويساعدهم على الاستفادة من خبرات بعضهم، ويتيح لهم استخدام مهاراتهم فوق المعرفية، وتحسينها. وقد يعمل المتعلمون في مجموعات صغيرة أو أزواجاً، يطبقون معارفهم في حل المشكلات، ويختبرون فهمهم من خلال بعضهم البعض.
- ٧- تقديم الدعم والمساعدة للمتعلمين في معالجة المعلومات وبناء التعلم لكي يتمكن المتعلمون من معالجة المعلومات الأولية، وتنقيتها، وبناء معارفهم الخاصة، فإنهم في حاجة إلى دعم ومساعدة وسائل تعلم، وتشجيعهم لأخذ المبادرة في التعلم، والتفاعل مع بعضهم ومع المعلم، والتحكم في عملية التعلم؛ لأن المتعلمين في التعلم البنائي لا يتلقون معلومات منقحة من المعلم أو المواد التعليمية، إنما هم الذين يقومون بالتعامل مع هذه المعلومات الأولية ومعاجلتها بأنفسهم.
- ٨- تشجيع الاستقلال الشخصي وتحكم المتعلم وملكية التعلم ترى البنائية أنه ينبغي أن نعطي المتعلم خيارات واستقلالية أكثر، وتشجع الملكية والدرية الذاتية بالتعلم، حيث تغير الأدوار والمسؤوليات بين المعلم والمتعلم، فالتعلم نشط ومشارك، يملك التعلم، ويسأل عنه، ويدبره بنفسه. والمعلم لم يعد ذلك الشخص الذي يتحدث علي خشبة المسرح، بل أصبح دوره توجيه المتعلمين، وتسهيل عملية التعلم.
- ٩- استخدام أساليب تقدير وتقويم مناسبة وظيفة التقويم في التعلم البنائي ليست التعزيز أو التحكم في السلوك، إنما هو أداة للتحليل الذاتي، وتحليل المهارات فوق المعرفية، ولذلك فإن التقويم في البنائية يحدث أثناء التعلم، وضمن مهارات حقيقة، وفي سياق العالم الحقيقي ذات المعنى، وباستخدام أدوات مناسبة مثل الحافظة التقويمية، والعروض والمشروعات التي يقدمها المتعلمون، واشتراكهم في الأنشطة والمشروعات وتقويمها.

ثانياً: النظرية البنائية الاجتماعية ذكر محمد خميس (٢٠٠٩، ٤٢-٤٣) أن النظرية البنائية الاجتماعية نظرية موسعة للمعرفة البنائية، وتأكد على أن المعرفة تبني من خلال تفاعل المتعلم مع المعلم ومع زملائه ومصادر التعلم الأخرى، ومع الموقف نفسه في سياق بيئي اجتماعي موقعي محدد، والمعرفية الاجتماعية لا تنكر العمليات العقلية البنائية ولكنها ليست هي المسؤولة وحدها عن بناء التعلم، بل المسئول الرئيس عنه هو

العمليات التفاعلية الاجتماعية الموقفية، ومن ثم فالمعروفة الاجتماعية هي إضافة للبنائية وامتداد لها.

من أهم منظري البنائية الاجتماعية "فيجوتسكي" الذي اعتبر أن النمو الفكري ذو طبيعة اجتماعية وليس بيولوجية فقط كما يراها بياجيه، وأن التعلم يمكن أن يكون عاملاً من عوامل النمو الفكري.

وتقوم هذه النظرية على عدة نقاط منها:

١. أنها أكدت على توسيع مداركنا للكيفية التي يتعلم بها طالب مادة العلوم، وتأسيس ودمج الثقافة الاجتماعية في التعليم المدرسي، وتنمية المنطقة المركزية.
٢. أنها تتغلب بؤرة الاهتمام إلى الخبرة الاجتماعية للمتعلم.
٣. تركز على اللغة ومدى أهميتها لنقل الخبرة الاجتماعية إلى الأفراد.
٤. تركز على تنمية المنطقة المركزية ( وهي المسافة بين مستوى النمو الواقعي المحدد عن طريق حل المشكلات باستقلالية، ومستوى التنمية الكامنة المحدد عن طريق حل المشكلات تحت إرشاد وتوجيهه من المعلم وتعاون مع الزملاء).

تضمن البنية الاجتماعية للمتعلم الأفراد الذين يؤثرون بشكل مباشر على المتعلم بما فيهم المعلم والأصدقاء، وكل الأفراد الذين يتعامل معهم من خلال الأنشطة المختلفة التي يمارسها، وتهتم البنائية الاجتماعية بالتعلم التعاوني أكثر من غيره تركز النظرية البنائية الاجتماعية على دور الآخر في بناء المعرفة لدى الفرد، وتؤكد خاصة على الصراع في النمو الفردي والاجتماعي، وعلى حصول تبادلات مثمرة بين الأفراد بعضهم البعض، والتقدم الحاصل عن طريق التفاعلات الاجتماعية يتحدد بكفايات الفرد عند الانطلاق، ومن هنا يساعد هذا التفاعل على نمو البنية المعرفية للفرد وتطوره باستمرار.

وقد جاء ذلك نتيجة لانتقادات التي وجهها عدد من الباحثين للبنائية الفردية لإهمالها الجانب الاجتماعي في عملية التعلم، حيث أوضحوا أن عملية التعلم تتضمن عوامل عدة مثل: العوامل الثقافية، والعوامل اللغوية، والتفاعلات مع الآخرين، والتفاعل مع المعلم لذلك طالبوا بضرورة أن تتضمن البنائية وضع الجانب الاجتماعي موضعًا مهمًا في عملية التعلم، وأن يكون تعلم الفرد في إطار الطبيعة الاجتماعية (أحمد السيد، ٢٠٠٠، ٢٥).

### ثالثاً: نظرية التعلم الاتصالية

قدم سيمنز Siemens نظرية أطلق عليها النظرية الاتصالية والتي ترتكز فكرتها على أن التعلم يحدث في بيئات غير رسمية مدفوعةً بشبكات التواصل والاتصالات

اللascلكية والتكنولوجيات المختلفة، حيث يتكون التعلم من مجموعة من العقد التعليمية أو روابط للمعلومات من مصادرها المختلفة، وأن التعلم قد يحدث في المجتمع/العمل/فضاءات تعلم/ عبر الشبكات/مواقف حقيقة، كما أن مهارات البحث عن المعلومات واستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات هي الركيزة الأساسية لحدث التعلم والذي يحدث في أماكن متعددة وبطرق مختلفة، (Edwards & Baker, 2010, p. 829) أما كيم وأخرون Kim, Caytiles & Kim (2012, pp. 6-7) فيشيروا إلى أن النظرية الاتصالية ترى أن المعرفة يتم توزيعها عبر شبكة من الاتصالات أو العقد، لذلك فإن التعلم يتكون من خلال تفاعل المتعلم وقدرته على تكوين معارفه عبر تلك الشبكات، وترتजز النظرية الاتصالية إلى عدة اعتبارات منها: التعلم وتكون المعرفة يرتكز على تنوع الآراء، التعلم مجموعة من العمليات التي تعتمد على الترابط بين مجموعة من العقد التعليمية أو مصادر التعلم، يحدث التعلم عبر مجموعة من التطبيقات المادية/ غير البشرية، يهدف التعلم إلى معرفة المزيد من المعلومات، بقاء التعلم واستمراريته يرتبط بتعزيز نقاط التواصل والمشاركة في بيئه التعلم، يتطلب التعلم توفر مهارات إدراك العلاقات والروابط بين عناصر بيئه التعلم.

#### رابعاً: نظرية القدرات كأحد تطبيقات التكنولوجيا الهدائى

يقوم التعلم الالكتروني كأحد تطبيقات التكنولوجيا الهدائى على نظرية القدرات theory of affordances التي طورها جيمس جيبسون سنة ١٩٧٧ والتي تتناول العلاقة بين الكائنات فى العالم ومقاصد الشخص ومدركاته وقدراته حيث يمكن للشخص تركيز الانتباه باستخدام الحواس الخمس (Gibson, 1977)، فقد اطلق مارك وايزر Mark Weiser مصطلح التكنولوجيا الهدائى سنة ١٩٩١ ، ليصف ذلك العصر الذى يأتى بعد عصر الكمبيوتر العملاق، ثم المينى، ثم الشخصى، ثم الانترنت والحوسبة الموزعة، ثم الفقال والمنتشر، للتغلب على هذا الكم الهائل من المعرفة المتضخمة، وفي سنة ١٩٩٦ كتب مع جون سيلي براون وصول عصر التكنولوجيا الهدائى، حيث تعمل التكنولوجيا الهدائى على التقليل من كم هذه المعلومات الضخمة، من خلال الوصول إلى المعلومات المختارة، باستخدام نهايات طرفية، أى الوصول إلى المعلومات الوعائية، والصغيرة، ومن أى مكان وهذا يؤدى إلى اختفاء الكمبيوتر بشكله الحالى وسيصبح الكمبيوتر جهازاً صغيراً متضمناً كل الأجهزة وقدراً على التكيف والاستجابة (Weiser & Brown, 1996).

### الإجراءات المنهجية للبحث

سارت الإجراءات المنهجية على النحو التالي:-  
أولاً- تحديد مهارات التدريب التعليم عن بعد

تم تحديد مهارات التعليم عن بعد اللازم توافرها لدى أعضاء هيئة التدريس بجامعة المنوفية التي اشتملت عليها البيئة التعليمية القائمة على تطبيقات أوفيس ٣٦٥ في البحث الحالى في ضوء إطلاع الباحثة على مهارات التعليم عن بعد لأن هذه المهارات تؤدى إلى تلبية الاحتياجات الأساسية لكل من أعضاء هيئة التدريس والطلاب للتغلب على الوضع الراهن في التعليم وتحديد مهارات التعليم عن بعد المتضمنة في البحث الحالى قامت الباحثة بإعداد قائمة بهذه المهارات بهدف التعرف على مدى أهمية كل مهارة لدى أعضاء هيئة التدريس وقد من تصميم القائمة بالمراحل التالية:

١- مرحلة الإعداد ومررت هذه المرحلة بالخطوات التالية:

(أ) إعتمدت الباحثة في تصميمهما لقائمة المهارات بالإطلاع على الدراسات والبحوث السابقة العربية والأجنبية التي تقيس مهارات التعليم عن بعد ومن هذه الدراسات دراسة (سعاد أحمد شاهين، ٢٠٠٣، ستيفن نزالون، فاتن محمد عبدالمنعم، ٢٠٠٨؛ يسري صادق جلال، ٢٠١٨)

(ب) ثم إعداد صورة أولية لقائمة وقد تمثلت في ١٠ مهارات أساسية وكل مهارة تتكون من عدد من المهارات الفرعية وتم مراعاة الآتى في صياغة عباراتها:-

- السهولة والوضوح بالنسبة لأفراد عينة البحث.

- بساطة العبارات في ألفاظها.

- احتواء العبارة الواحدة على فكرة واحدة فقط والابتعاد عن العبارات المزدوجة.

- تجنب استخدام الكلمات التي تحمل أكثر من معنى.

٢- تقنين القائمة وتم ذلك عن طريق ما يلى:-

(أ) صدق قائمة المهارات.

اعتمدت الباحثة في تقدير صدق القائمة على الصدق الظاهري ويقصد به التعرف على مدى تمثل مهارات التعليم عن بعد لأعضاء هيئة التدريس بكلية التربية النوعية- جامعة المنوفية، الذي اعتمد على آراء أعضاء هيئة التدريس وأراء المحكمين وتم إدخال بعض التعديلات البسيطة على القائمة حتى أصبحت ملائمة للتطبيق.

(ب) ثبات قائمة المهارات.

الهدف من ثبات القائمة هو معرفة خلوها من الأخطاء التي قد تغير من أداء المتربب من وقت لآخر على نفس القائمة وتم تطبيق القائمة على عينة تكونت من (١٠) من أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة للتأكد من وضوح البنود والعبارات وملائمتها للتطبيق واستبعاد الكلمات غير المفهومة لديهم، وقد كانت معظم عبارات القائمة واضحة وسهلة ومفهومة بالنسبة للعينة.

قامت الباحثة بحساب معامل الارتباط بإعادة تطبيق القائمة بفاصل زمني أسبوعين على العينة الإستطلاعية وكان معامل الارتباط (٠.٧٧) وبال التالي يكون معامل الثبات (٠.٨٧) وهذه النتيجة تعنى أن نسبة الثبات مرتفعة إلى حد كبير.

ثانياً- تحديد معايير تصميم بيئة التعلم الإلكتروني لمهارات التعليم عن بعد القائمة على تطبيقات أو فيس ٣٦٥

لما كان البحث يهدف إلى تدريب أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة على مهارات التعليم عن بعد عبر بيئة أو فيس ٣٦٥، فقد طلب الأمر تحديد معايير تصميم المحتوى الخاص بمهارات التعليم عن بعد في البيئة، ولتحديد هذه المعايير قامت الباحثة بالإجراءات التالية:

- مسح الأدبيات والدراسات والبحوث السابقة المرتبطة بمهارات التعليم عن بعد والوعي بالمستحدثات التكنولوجية.
- استخلاص قائمة معايير مبدئية لتصميم المحتوى بمهارات التعليم عن بعد والوعي بالمستحدثات التكنولوجية و تكونت من (٦) معايير، تم تقسيمها إلى (٦) مؤشرًا.
- عرض قائمة المعايير المبدئية على المحكمين وإجراء التعديلات في ضوء الملاحظات.
- إجراء التعديلات والتوصل إلى قائمة المعايير النهائية، ملحق (٢)، والتي تمثلت فيما يلي:
  - ✓ المعيار الأول: وضوح صياغة الأهداف التعليمية الخاصة بالتعليم عن بعد ويشمل (١٠) مؤشرات.
  - ✓ المعيار الثاني: تصميم المهام التعليمية الخاصة بالتعليم عن بعد، ويشمل (١٠) مؤشرات.
  - ✓ المعيار الثالث: تصميم الأنشطة للمحتوى الخاص بالتعليم عن بعد، ويشمل (٨) مؤشرات.

- ✓ المعيار الرابع: تصميم مصادر التعلم الإلكتروني للمحتوى الخاص بالتعليم عن بعد، ويشمل (٤) مؤشرات.
- ✓ المعيار الخامس: تقديم التعزيز والرجوع الفعال للمحتوى الخاص بالتعليم عن بعد، ويشمل (٤) مؤشرات.
- ✓ المعيار السادس: تصميم الوسائل المتعددة للمحتوى الخاص بالتعليم عن بعد، ويشمل (٣٥) مؤشراً.

ثالثاً:- تصميم وتطوير بيئة التعلم الإلكتروني القائمة على تطبيقات أو فيس ٣٦٥ في ضوء نموذج محمد خميس (٢٠٠٧) المشار إليه في الإطار النظري، اتبعت الباحثة الخطوات التالية لتصميم المحتوى الخاص ببيئة التعلم الإلكتروني القائمة على تطبيقات أو فيس ٣٦٥ لدى أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة، وفيما يلي شرح لهذه المراحل بالتفصيل في ضوء طبيعة البحث الحالى.

الخطوة الأولى: مرحلة الدراسة والتحليل  
التحليل هو نقطة البداية في عمليات التصميم والتطوير التعليمي ويهدف إلى إعداد خريطة أو رؤية كاملة عن الموضوع ككل واشتملت هذه المرحلة على الإجراءات التالية:

#### ١- تحليل المشكلة وتقدير الحاجات.

لاحظت الباحثة من خلال عملهما كأعضاء هيئة تدريس في قسم تكنولوجيا التعليم ومشاركتهما كمتدربين في برنامج التدريب الإلكتروني لمهارات التعليم عن بعد تدني مهارات التعليم عن بعد لدى أعضاء هيئة التدريس ومعاونيهما بجامعة المنوفية ومن خلال تطبيق إستبانة دراسة إستكشافية لمهارات التعليم عن بعد والوعي بالمستحدثات التكنولوجية على عينة بسيطة من أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة بالكلية وعددتهم ثمانية تبين بعد المعالجة الإحصائية للإستبانة ضعف مهارات التعليم عن بعد والوعي بالمستحدثات التكنولوجية لدى أعضاء هيئة التدريس ومعاونيهما بالكلية رغم أهميتها وفاعلية استخدمها في العملية التعليمية وخاصة في ظل جائحة كورونا مما يتطلب عليهم أن يمتلكوا هذه المهارات لتوظيفها في حل المشكلات التعليمية والإستفادة من مميزاته التعليمية، وبالتالي تنمية مهارات التعليم عن بعد والوعي بالمستحدثات التكنولوجية أمراً ضرورياً لدى أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة لمساعدتهم من توظيف هذه المهارات في حل مشكلات العملية التعليمية ولرفع كفاءة طلاب.

#### ٢- تحديد الحاجات التعليمية

تم في هذه الخطوة تحديد الحاجات التعليمية وتحليلها وتقديرها بهدف تصميم وبناء الأنشطة التعليمية في ضوء الحاجات الفعلية للمتعلمين، ومراعاة خصائصهم الذاتية. أي أنها تعني عملية إجراء البحث وجمع المعلومات الدقيقة والواقعية بطرائق متنوعة حول ما هو كائن من مستوى الأداء الحالى ومقارنته بما ينبغي أن يكون عليه مستوى الأداء المرغوب لتحديد حجم الفجوة أو الانحرافات بينهما وصياغة الحلول الممكنة لها وتحديد أولوياتها.

مرت خطوة تحديد الحاجات التعليمية بما يلى:

**أ- تحديد الأداء المثالي المرغوب**

قامت الباحثة بمسح الأدبيات والدراسات والبحوث السابقة المرتبطة بتنمية مهارات التعليم عن بعد والوعي بالمستحدثات التكنولوجية وتوصلت الباحثة إلى مجموعة من مهارات التعليم عن بعد والوعي بالمستحدثات التكنولوجية التي يجب أن يكتسبها أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة ليتمكنوا من التعامل مع الطلاب في ظل الظروف الراهنة وتم وضعها في صورة قائمة وذلك للعرض على السادة المحكمين.

**ب- تحديد الأداء الواقعي لأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة لمهارات التعليم**  
عن بعد والوعي بالمستحدثات التكنولوجية تم جمع معلومات واقعية حول الوضع الراهن للأداء الواقعي لأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة في تنفيذ مهارات التعليم عن بعد والوعي بالمستحدثات التكنولوجية بطريقة صحيحة في ضوء نتائج الأداء المثالي لتنفيذ مهارات التعليم عن بعد والوعي بالمستحدثات التكنولوجية، حيث توصلت الباحثة بأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة وإختارنا عشرة منهم بطريقة عشوائية وكان معهم اللينك الخاص بمنصة التدريب عن بعد التي تم إعدادها من قبل مركز التعليم الإلكتروني بجامعة المنوفية وهو <http://g1.menofia.education> واتضح للباحثتان أن أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة لديهم صعوبات في تنفيذ هذه المهارات بطريقة صحيحة.

**ج- مقارنة بين مستوى الأداء الحالى ومستوى الأداء المرغوب**  
وذلك لتحديد حجم الفجوة أو الانحرافات بين مستوى الأداء الحالى ومستوى الأداء المرغوب، بهدف صياغة المشكلات والاحتاجات في ضوء النتائج التي توصلت إليها الباحثة من خلال التطبيق الذى ان على أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة حيث تبين وجود ضعف عام في تنفيذ مهارات التعليم عن بعد،

حيث بلغت النسبة المئوية للأداء الضعيف (٦٧٪)، والنسبة المئوية للأداء المتوسط (١٨٪)، والنسبة المئوية للأداء الجيد (٦٪).

د- تحديد الفجوة بين الأداء المثالي والأداء الواقعي تم تحديد الفجوة من خلال المقارنة بين كل من الأداء المثالي والأداء الواقعي ويلاحظ مدى ضعف تنفيذ مهارات التعليم عن بعد لدى أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة لذلك تم استخدام بيئة التعلم الإلكتروني الجاهزة للتعليم عن بعد الخاصة بجامعة المنوفية وتم التدريب بنطاق مترافق متزامن وغير متزامن

هـ- تحديد طبيعة المشكلات وأسبابها والاحتياجات التعليمية

تمثلت المشكلات التعليمية في انخفاض مستوى أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة مما هو متوقع بسبب نقص في المعرف والممارسات الازمة لتعلم مهارات التعليم عن بعد وعدم رضا أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة عن البيئة التعليمية غير المناسبة لعدم توافر الإمكانيات الازمة لممارسة الممارسات بها كما أنها لا تراعي حاجاتهم التعليمية وأسلوب تعلمهم.

الخطوة الثانية: اختيار الحلول القائمة على الكمبيوتر ونوعية البرامج بعد إجراء عملية تحليل المشكلة وتحديدها في شكل أهداف عامة، تم اختيار الحلول القائمة على الكمبيوتر، وتحديد نوعية برنامج الكمبيوتر التعليمي المناسب لحل هذه المشكلات وقد استخدم في البحث الحالي منصة الجامعة لممارسات التدريب عن بعد ويرجع استخدام الباحثة لهذه المنصة للأسباب التالية:

١- أنها منصة مجانية يتم الدخول إليها بالرقم القومي.

٢- موجود عليها كل تطبيقات أوفيس ٣٦٥.

٣- محمل عليها تدريبات وأنشطة وواجبات وإختبارات.

٤- موجود عليها تقييم للمنصة والتدريبات الموجودة عليها مما يتيح تطويرها باستمرار.

٥- التدريب على ممارسات التعليم عن بعد إجبارى لجميع أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة بكليات جامعة المنوفية

الخطوة الثالثة: تحليل المهام التعليمية

مررت عملية تحليل المهام التعليمية بثلاث خطوات كما يلي:

١- تحديد المهام التعليمية

تم تحديد المهام التعليمية من خلال ما يلى:

- مسح الأدبيات والبحوث والدراسات السابقة المرتبطة بمهارات التعليم عن بعد، والوعي بالمستحدثات التكنولوجية.
- مسح الأدبيات والبحوث والدراسات السابقة المرتبطة بتطبيقات أوفيس ٣٦٥، والتدريب الإلكتروني.
- إجراء مقابلة مع أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة
- ٢- تفصيل المهام التعليمية  
يقصد به تحليل الأهداف العامة إلى الأهداف الفرعية لها بعد أن توصلت الباحثة في الخطوة السابقة إلى تحديد المهام أو الأهداف العامة، تم تحليل هذه المهام إلى أربعة مهام وكل منها مجموعة من المهام الفرعية وكل مهمة فرعية لها مجموعة من المهام الفرعية الأخرى تم عرضها في الأهداف التالية:
  - ينشيء اجتماعاً افتراضياً متزامناً باستخدام zoom



شكل (٢) شاشة مكونات البرنامج التدريسي على الزوروم

- يسجل اجتماعاً افتراضياً متزامناً zoom



شكل (٣) مهمة توضح إنشاء اجتماع افتراضي متزامن على zoom

- يصف كيفية إنشاء مجموعة على تطبيق Yammer.



شكل (٤) مهمة توضح إنشاء مجموعة على تطبيق Yammer

- يعرف كيفية إجراء مناقشة على تطبيق Moodle.



شكل (٥) مهمة تعليمية على Moodle

### ٣- رسم خريطة المهام حسب النموذج المناسب

تم استخدام التحليل الهرمي في رسم خريطة المهام التعليمية لمهارات التعليم عن بعد باستخدام مجموعة من الأنشطة التعليمية الإلكترونية الجاهزة على منصة الجامعة، حيث أن التحليل الهرمي يناسب طبيعة هذه المهام.

#### الخطوة الرابعة: تحليل خصائص المتعلمين وسلوكهم المدخل

تم تحليل خصائص المتعلمين عن طريق تحليل الخصائص العامة ومعظم أعضاء هيئة التدريس أعمارهم متقاربة من بعضها وقدراتهم الشخصية والعقلية متقاربة ومستواهم الاجتماعي والاقتصادي متقارب إلى حد كبير وجميعهم من كلية التربية بأشمون- جامعة المنوفية.

#### الخطوة الخامسة: تحليل الموارد والقيود في البيئة التعليمية

يهدف تحليل موارد البيئة التعليمية إلى تحديد ما هو متوفّر فيها وما هو غير متوفّر بهدف اتخاذ القرار النهائي بشأن الحل التعليمي لتحديد نوعية التعليم ومصادره المناسبة لهم.

قبل البدء في تصميم المصادر المطلوبة تم تحليل الموارد والقيود واشتملت ما يلي:

- الموارد والقيود التعليمية: وتشمل المصادر والوسائل المتاحة وإمكانياتها وخطة التعليم وظروف الموقف التعليمي.

- الموارد والقيود المالية والإدارية: وتشمل الدعم المالي والإداري والتشجيع المعنوي ومصادر التمويل وكفاياته.

- الموارد والقيود البشرية: وتشمل توفر الأشخاص اللازمين لعمليات التصميم والتطوير.

- الموارد والقيود المادية: وتشمل الأماكن والأجهزة والمعدات وطرائق الحصول عليها وتم التطبيق أونلاين من خلال تسجيل كل مترب على منصة الجامعة والدخول من أي مكان سواء كان التدريب متزامن أو غير متزامن.

المرحلة الثانية: مرحلة التصميم:

تهدف عمليات التصميم إلى وضع الشروط والمواصفات الخاصة بمصادر التعلم وعملياته، وتشمل عمليات تصميم الأهداف، وأدوات القياس، والمحتوى، وإستراتيجيات التعليم والتعلم، والتفاعلات التعليمية، والمساعدة والتوجيه، وإستراتيجية التعليم العامة، واختيار المصادر المتعددة وتحديد مواصفاتها، وتصميم خريطة المسارات، ولوحة الأحداث ووجهات التفاعل والسيناريوهات.

وفيما يلي توضيح لخطوات كل مرحلة بالتفصيل:

الخطوة الأولى: تصميم الأهداف التعليمية:

تم تصميم الأهداف من قبل فريق التصميم التعليمي بمركز التعليم الإلكتروني بجامعة المنوفية حيث كانت كل خطوة موجهة نحو تحقيق أهداف محددة وذلك من خلال:

١- ترجمة خريطة المهام التعليمية إلى أهداف سلوكية، وصياغتها صياغة جيدة، حسب نموذج ABCD.

٢- تصنيف الأهداف حسب "بلوم":

تم تصميف الأهداف التعليمية حسب تصميف "بلوم"، وهو التصنيف الأكثر شهرة واستخداماً، ويبدأ من أسفل بالمستويات الدنيا من التفكير، ويتوجه لأعلى وصولاً للمستويات العليا من التفكير، ويشتمل على ست مستويات (المعرفة أو التذكر، الفهم أو الاستيعاب، التطبيق، التحليل، التتركيب، التقويم).

الخطوة الثانية: تصميم أدوات القياس محكية المرجع:

أدوات القياس (الاختبارات والمقاييس) محكية المرجع، هي التي ترتبط مباشرة بقياس مدى تحقيق الأهداف المحددة، وتتناسب عليها، ولما كان الهدف العام للبحث هو تنمية مهارات التعليم عن بعد والوعي بالمستحدثات التكنولوجية، فتم تحديد أدوات القياس المطلوب تصميماً في البحث الحالي وفقاً للهدف العام للبحث كالتالي:

- اختبار تحصيلي لقياس مهارات التعليم عن بعد.
- مقياس الوعي بالمستحدثات التكنولوجية.

قد تم اتباع بعض الخطوات للوصول إلى هذه الخطوة . سيتم تناولها تفصيلياً في الجزء الخاص بأدوات البحث.

**الخطوة الثالثة: تصميم المحتوى وإستراتيجيات تنظيمه:**

يرتبط تحديد إستراتيجية تنظيم المحتوى ارتباطاً وثيقاً بخريطة تحليل المهام التعليمية بحيث تحدد عناصر المحتوى التعليمي وتنظم وترتبت في تسلسل محدد لتحقيق الأهداف التعليمية المحددة، أي تحديد عناصر المحتوى ووضعها في تسلسل مناسب حسب ترتيب الأهداف لتحقيق الأهداف التعليمية خلال فترة زمنية محددة.

**الخطوة الرابعة: تصميم إستراتيجيات التعليم والتعلم:**

تم تصميم إستراتيجيات التعليم والتعلم بحيث تتناسب مع الفئة المستهدفة وهم أعضاء هيئة التدريس ومعاونوهم وذلك لتنمية مهاراتهم التكنولوجية الخاصة بتطبيقات أو فيس ٣٦٥.

**الخطوة الخامسة: تصميم سيناريو القاعلات التعليمية:**

يقصد به تحديد أدوار المعلم والمتعلمين والوسائل، وكذلك تحديد شكل البيئة التعليمية وهل هي بيئة عروض أم بيئة تعلم تفاعلي ونوعية هذه التفاعلات، وقد تم تحديد أدوار كل من المعلم والمتعلم والبيئة التعليمية، وتم تحديد ذلك في شكل سيناريو.

**الخطوة السادسة: تصميم إستراتيجية التعلم العامة**

هي خطة عامة ومنظمة تتكون من مجموعة من الأنشطة والإجراءات التعليمية المحددة والمرتبة في تسلسل مناسب لتحقيق أهداف تعليمية معينة، في فترة زمنية محددة، ومدخلاتها هي كل مخرجات العمليات السابقة، وهي تشمل عدد من الخطوات التي يجب مراعاتها عند تصميم إستراتيجية التعلم العامة وخطواتها كما يلي: استثارة الدافعية للمتعلم عن طريق جذب الانتباه، ذكر الأهداف مراجعة التعلم السابق، تقديم التعلم الجديد ويشمل عرض المعلومات والأمثلة، تشجيع مشاركة المتعلمين وتشجيع استجاباتهم وتوجيه التعلم وتقديم الرجع والتعزيز المناسب للمتعلمين، وقياس الأداء محكي المرجع، ومارسة التعلم في مواقف جديدة، وتطبيق الاختبار النهائي.

**الخطوة السابعة: اختيار مصادر التعلم ووسائله المتعددة**

يقصد بها كل الموارد البشرية وغير البشرية التي يحصل عليها المتعلم عند تعامله معها، وتمثل في المصادر التقليدية وتطبيقات الويب حيث يتم عرض كثير من

الوسائل خاللها مثل النصوص، والرسوم المتحركة، والصور المتحركة، والصور والرسوم الثابتة، والصوت وغيرهم هذه الوسائل تتكامل فيما بينها لتقديم المحتوى الذي يتم تجميعه من خلال تفاعلات ومشاركات الطلاب، يجب أن تراعى مبادئ التصميم أثناء وضع هذه الوسائل في هذه التطبيقات مع تقييم إدارة عمليات التفاعل والاتصال بين الطلاب من خلال العمل الجماعي التشاركي وتحديد أدوار الأفراد داخل فريق العمل لتحقيق هدف المشروع النهائي.

يتم ذلك من خلال مرحلتين أساسيتين هما:

١- تحديد قائمة ببدائل مصادر ووسائل التعلم

يتم في ضوء طبيعة المهمة أو الهدف التعليمي وطبيعة الخبرة ونوعية المثيرات التعليمية وتأثير الموارد والتسهيلات في اختيار مواد التعلم ووسائله.

٢- اتخاذ القرار النهائي

ذلك لاختيار الأنسب من هذه الوسائل في ضوء إستراتيجيات التعليم، الإجراءات التعليمية، الموارد والقيود، حساب التكلفة والعائد.

الخطوة الثامنة: وصف مصادر التعلم والوسائل المتعددة

تشتمل هذه المرحلة على وصف مصادر التعلم ووسائله المتعددة، وفيما يلي توضيح لكل منها:

أ- النصوص المكتوبة:

هي المواد المكتوبة التي يتعامل معها المتعلمون إما بشكل فردي أو بشكل جماعي، وتشمل الكتب والمراجع التقليدية والإلكترونية، وصفحات الويب المكتوبة، ومحركات البحث المختلفة، والروابط الفائقة النصية والتي لابد أن تتسم بالحداثة والدقة العلمية واللغوية وتتفق وخصائص المتعلمين المستهدفين والأهداف التعليمية.

ب- الصور الثابتة والرسوم التعليمية:

تستخدم لإيضاح بعض أجزاء المحتوى التعليمي الغامضة التي لا يلزم لإيضاحها وجود حركة مثل تصميم خرائط التدفق، أو لوصف مراحل محددة في تفاز المشروعات.

ج- الصور المتحركة (لقطات الفيديو):

هي مواد الفيديو المتاحة عبر شبكة الإنترنت من خلال موقع بث الفيديو، أو المخزنة بالحاسوب الآلي والتي تعرض مجموعة من المهارات الازمة للتعليم عن بعد والوعي بالمستحدثات التكنولوجية.

الخطوة التاسعة: تحديد معايير تصميم المحتوى الإلكتروني.  
وقد تم تحديد هذه الخطوة قبل البدء في الدخول للتصميم التجريبي للبحث في بداية هذا الفصل.

الخطوة العاشرة: تصميم خرائط المسارات Flow Charts  
خريطة المسار هي رسم خطى تحليلي شامل ومعقد، يوضح تفاصيل مكونات المشروع وعملياته الظاهرة (التي يراها المتعلم على الشاشة)، والخفية (التي لا يراها المتعلم)، وتتابع تلك المكونات. ومن ثم فهي تشمل مداخل وخارج كل المكونات والعمليات، والبيانات المتداولة والمخزنة، بهدف تكوين نظرة شاملة لبنية المشروع وتحديد مكوناته وتبنياته الظاهرة والخفية.

الخطوة الحادية عشرة: تصميم لوحة الأحداث  
تعرف لوحة الأحداث بأنها خريطة معالجة، تشمل على مخططات كروكية للأفكار المطلوبة وتتابع عرضها في شكل قصصي، وأسلوب معالجة كل فكرة، وتحويلها إلى عناصر بصرية تزود المعلم المصمم بكل التفاصيل التي يحتاجها، والوظائف الأساسية لها هي كالتالي:

- معالجة المادة المكتوبة، وتحويلها إلى عناصر بصرية.
- تحديد الشكل والكيفية التي تظهر بها العناصر على الشاشة.
- رسم اسكتشات أولية لهذه العناصر.
- ضمان التوافق والتزامن بين العناصر الفظية المكتوبة والمسموعة، والعناصر البصرية المرسومة والمصورة والمحركة.
- تدوين كل الملاحظات الخاصة بالمساعدة والتوجيه والتحكم التعليمي والقوائم.
- التقويم البنائي لاسكتشات، وتعديلها قبل كتابة السيناريو.
- استفادت الباحثة من تصميم لوحة الأحداث في كتابة السيناريو وتدوين كل الملاحظات الخاصة بالمساعدة والتوجيه والتحكم التعليمي داخل محرر مستندات جوجل والتدوين المصغر، من خلال إجراء الخطوات التالية:
  - كتابة النصوص التعليمية الأولية ومراجعةتها.
  - كتابة التعليمات والتوجيهات ومراجعةتها.
  - إنتاج بطاقات لوحة الأحداث.
  - رسم الجرافيك والمخرجات الأخرى.
  - مراجعة خرائط المسارات ولوحة الأحداث.
  - إجراء عمليات التقويم البنائي للخرائط والبطاقات.

○ إجراء التعديلات المطلوبة على لوحة الأحداث.

الخطوة الثانية عشرة: كتابة سيناريو التصميم التعليمي وتقويمه ومراجعةه: هو عبارة عن خريطة لخطة إجرائية تشمل الخطوات التنفيذية لإنتاج مصدر تعليمي معين، تتضمن كل الشروط والمواصفات التعليمية والتكنولوجية، والتفاصيل الخاصة بهذا المصدر، وعناصره المسموعة والمرئية وتصف الشكل النهائي للمصدر على ورق، وهو مكون من عنصرين هما:

- ١ - العناصر البصرية: وتشمل وصف تفصيلي دقيق ورسوم كروكية لكل العناصر البصرية المستخدمة.
- ٢ - العناصر الصوتية: وتشمل التعليقات اللغوية المكتوبة والمسموعة والموسيقي والمؤثرات الصوتية المصاحبة للعرض البصري.

المرحلة الثالثة: مرحلة التطوير وتشمل هذه المرحلة (التخطيط والتحضير للإنتاج، تكويد البرنامج- التقويم البنائي للنسخة الأولية ، تعديل النسخة الأولية والإخراج النهائي للبيئة)، ونظرًا لأن البيئة جاهزة فلم تمر الباحثة بمراحل تطور البيئة.

المرحلة الرابعة: مرحلة التقويم النهائي وإجازة البيئة التعليمية القائمة على الأنشطة وتم في هذه المرحلة التجريب الاستطلاعي لمادة المعالجة التجريبية كما يلى: قامت الباحثة بإجراء التجربة الاستطلاعية، وبناءً عليه تم إجراء التعديلات الموجودة في مادة المعالجة التجريبية، حيث تم إجراء التجربة على عينة عشوائية قوامها (١٠) من أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة وهدفت التجربة الاستطلاعية إلى:

- تحديد زمن تجربة البحث.
- التعرف على الصعوبات التي تواجه الباحثة أثناء تطبيق التجربة الأساسية للبحث لمعالجتها.
- التأكد من مناسبة طريقة عرض المحتوى وسهولة الاستخدام وأساليب التقويم.
- تحديد الوقت الفعلي للإجابة على الاختبار.

رابعًا:- أداتا البحث  
أولاً:- تصميم الاختبار التحصيلي في ضوء الأهداف التعليمية، وتحليل المهارات وتحديد المحتوى بناء على تحديد الجوانب المعرفية التي تقيسها أسئلة الاختبار تم إعداد اختبار تحصيلي على النحو التالي:

١- تحديد هدف الاختبار

يهدف الاختبار إلى قياس قدرة أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة (عينة البحث) على التحصيل المعرفي الخاص بمهارات التعليم عن بعد التي تم إعدادها في البحث الحالى.

٢- وضع تعليمات الاختبار

تم صياغة تعليمات الاختبار وأشارت هذه التعليمات إلى أنه يجب على المتدربين قراءتها جيداً وتم وضيحها لهم وكيفية إتباعها وراعت فيها الباحثة السهولة والوضوح حتى يسهل استيعابها بسرعة وبالتالي تنفيذها بسهولة كما أنها توضح ضرورة الإجابة عن كل الأسئلة وتبيّن لهم الإجابة عليها إلكترونياً

٣- تحديد نمط مفردات الاختبار

وتم إعداد الاختبار باستخدام نوعين من الأسئلة الموضوعية بما أسئلة الصواب والخطأ وأسئلة الاختيار من متعدد، وقد روعي عند صياغة الأسئلة الوضوح اللغوي والدقة العلمية والبساطة، وتم اختيار هذين النوعين من الاختبارات للأسباب الآتية:

- معدلات صدقها وثباتها عالية.

- الوضوح وتنعيم الكم المطلوب قياسه.

- السرعة والسهولة في الإجابة.

- التصحيح بسهولة بعد إعداد مفتاح لتصحيح الإجابة.

٤- إعداد الاختبار في صورته الأولية

قامت الباحثة بإعداد الاختبار في صورته الأولية بمراعاة توزيع مفردات الاختبار بحيث تغطي جميع جوانب المهارات التي تم تحديدها في البحث الحالى، وذلك عن طريق وضع سؤال لكل هدف سلوكي وبذلك يكون الاختبار شاملًا لكافة المهارات التي تم تحديدها في البحث.

٥- عرض الصورة المبدئية للاختبار على المحكمين

تم عرض الصورة المبدئية للاختبار على المحكمين في مجال تكنولوجيا التعليم وذلك لإبداء آرائهم في مدى:

\* وضوح تعليمات الاختبار

\* وضوح أهداف الاختبار

\* ملاءمة الصياغة اللفظية لأسئلة الاختبار.

\* ارتباط أسئلة الاختبار بالأنشطة التعليمية المطلوب تنفيذها.

وقد اتفق نسبة ١٠٠% من المحكمين على أن تعليمات الإختبار محققة لأهدافها كما إتفقا على أن الأسئلة مرتبطة بالأنشطة التعليمية الموجودة بالبرنامج أي تقيس ما وضعت لقياسه وأن صياغة السؤال اللفظية وبذلك وصل الإختبار للصورة النهائية ملحق رقم (٢)

#### ٦- ضبط الاختبار

بعد أن قامت الباحثة بإجراء التعديلات التي أوصى بها المحكمون تم تجربته على عينة استطلاعية من أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة وعددهم (١٠) بكلية التربية النوعية- جامعة المنوفية وتم ضبط الاختبار كما يلي:

٦-١- التأكيد من وضوح مفردات الاختبار  
وتم ذلك عن طريق تسجيل جميع أسئلة العينة الاستطلاعية عن أي مصطلح في الاختبار غامضاً أو غير واضح، ثم استبدالها بمصطلح آخر أسهل وأوضح إذا كانت المصطلحات صعبة وغامضة

#### ٦-٢- ثبات الاختبار

تم حساب ثبات الاختبار باستخدام طريقة إعادة التطبيق على نفس العينة الاستطلاعية بعد أسبوعين وتم تصحيحه ورصد الدرجات ثم حساب معامل الارتباط بين درجات التطبيق الأول والثاني وكانت (٠.٧٤) ومن معامل الإرتباط تم حساب معامل الثبات وكان (٠.٨٦) وهذه النتيجة تشير إلى أن درجة ثبات الاختبار مرتفعة إلى حد كبير أي أنه يعطي نفس النتائج إذا أعيد تطبيقه على نفس العينة وتحت نفس الظروف.

٦-٣- صدق الاختبار تم حساب صدق الاختبار باستخدام الطريقتين التاليتين:

#### ١- صدق المحكمين

تم عرض الاختبار في صورته الأولية على مجموعة من المحكمين وقامت الباحثة بإجراء التعديلات التي أوصوا بها والسابق الإشارة إليها، واعتبر ذلك مؤشراً لصدق المحكمين.

#### ٢- الصدق الذاتي

تم حساب صدق الاختبار الذاتي من خلال حساب الجذر التربيعي لمعامل الثبات وبلغت (٠.٩٢) وهذه قيمة مرتفعة مما يدل على أن الاختبار على درجة عالية من الصدق.

٧- تحديد زمن الإجابة على الاختبار

بعد تطبيق الاختبار على أفراد عينة التجربة الاستطلاعية، تم حساب الزمن الذي استغرقه كل طفل في الإجابة على الإختبار وبعد ذلك تم حساب متوسط زمن الاختبار، وكان متوسط الزمن (١٥) دقيقة كل من المهارتين.

٨- حساب معاملات السهولة والصعوبة لكل مفردة من مفردات الاختبار تراوحت معاملات سهولة الاختبار بين (٠.٢ - ٠.٨)، وقد اعتبرت أسئلة الاختبار التي بلغ معامل سهولتها (٠.٨) أسئلة شديدة السهولة، وأسئلة الاختبار التي بلغ معامل سهولتها (٠.٢) أسئلة شديد الصعوبة إلا إذا كان معامل تميزها كبيراً، وتشير هذه النتائج إلى مناسبة قيم معاملات السهولة والصعوبة لأسئلة الاختبار لمستوى عينة البحث.

وبذلك وصلت الباحثة للصورة النهائية للاختبار ملحق رقم (٢) وتكون من (٦٠) سؤالاً تقيس بعدي الاختبار وهما:

(أ) بعد المحتوى:- ويمثل محتوى المادة العلمية المتضمنة في الإختبار والمعارف والمعلومات التي تقييد في تنمية مهارات التعليم عن بعد لدى أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة بكلية التربية النوعية جامعة المنوفية.

(ب) بعد السلوك:- ويشير إلى نوع السلوك الذي يقيسه الاختبار والاختبار الحالي يقيس قدرة لدى أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة بكلية التربية النوعية جامعة المنوفية على تتنفيذ مهارات التعليم عن بعد.

ثانياً:- مقياس الوعي بالمستحدثات التكنولوجية

تم تصميم مقياس الوعي بالمستحدثات التكنولوجية من خلا الإجراءات التالية:

\* مسح الأدبيات والدراسات والبحوث السابقة المرتبطة بالمستحدثات التكنولوجية

\* إعداد الصورة المبدئية لمقياس الوعي بالمستحدثات التكنولوجية وفقاً للخطوات التالية:

تحديد الهدف من المقياس

يهدف المقياس إلى التأكد من وعي أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة عينة البحث بالمستحدثات التكنولوجية.

تعليمات المقياس

وضعت تعليمات للمقياس بطريقة واضحة ومحددة وشاملة وتم مراعاة صياغتها بطريقة سهلة وبسيطة وواضحة وتم تحديد هدف المقياس في التعليمات كما تم تحديد معيار للمقياس حيث تضمن المقياس ثلات خانات، الأولى موافق، والثانية موافق إلى حد ما، والثالثة غير موافق، وقامت الباحثة بتقدير مستوى تحقيق

الغرض من كل مهمة بالتقدير الكمي، حيث إن كل مستوى من معايير المقياس تم ترجمته إلى درجة بمعنى إذا كان المتدرس موافق يأخذ ٣ درجات وإذا كان موافق إلى حد ما يأخذ ٢ درجة وإذا كان غير موافق يأخذ درجة واحدة تحديد عبارات المقياس وصياغتها تم صياغة بنود المقياس في صورة عبارات يفهمها المتدرس ويسهل عليه وضع علامة على بند واحد من بنود معيار المقياس.

#### صدق المقياس

اعتمدت الباحثة على صدق المحكمين، وذلك بعرضه على عدد من المحكمين للتأكد من سلامة العبارات اللغوية ودققتها ومدى ارتباطها بالمستحدثات التكنولوجية وحذف العبارات غير المناسبة.

#### تعديل المقياس

تم تعديل المقياس بناءً على آراء السادة المحكمين: وتم تعديل عبارات المقياس حيث تم حذف العديد من العبارات ليصل عدد عبارات المقياس إلى (٣٨) عبارة رئيسية وكل عبارة رئيسية بها (٤) عبارات فرعية، تشمل جميع الجوانب المعرفية وفوق المعرفية والداعية للمستحدثات التكنولوجية، كما تم تعديل الصياغات اللغوية لبعض عبارات المقياس وضعف بعض العبارات لغوياً وبذلك وصلت عبارات المقياس الفرعية (١٥٢) عبارة.

#### ثبات المقياس

قامت الباحثة بالتأكد من ثبات المقياس والاتساق الداخلي بين عباراته باستخدام مقياس ألفا كرونباخ على فقرات المقياس الذي تم تطبيقه على العينة الاستطلاعية وكانت درجة المقياس هي ٩٠٪ وهي نسبة أعلى من ٧٠٪ وبالتالي فإن المقياس ثابت ومحبوب ليكون أداة بحثية جيدة.

#### خامساً: عينة البحث

تم اختيار العينة من أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة بكلية التربية النوعية - جامعة المنوفية حيث تم تدريب جميع الأعضاء على هذه المنصة من خلال ثلاث دورات متتالية كل دورة عددها ٦٠ عضواً تم اخذ أعضاء دورتين متتاليتين الدورة الأولى تدريب متزامن والدوره الثانية تدريب غير متزامن  
سادساً: تنفيذ تجربة البحث

بعد التأكيد من مناسبة البيئة التعليمية الجاهزة والخاصة بجامعة المنوفية التي تتمى مهارات التعليم عن بعد لدى أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة وإعداد أدوات البحث وضبطها، تم تنفيذ تجربة البحث وفقاً للخطوات التالية:

١- الإعداد للتجربة

أولاً: التدريب المتزامن

١- تم التواصل مع أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة من خلال إنشاء مجموعة على الواتساب بها جميع أعضاء المجموعة ويتم من خلالها نشر جميع التعليمات الخاصة بالتدريب

٢- تم تعريف أعضاء المجموعة بنظام التدريب وكيفية الدخول على منصة الجامعة الخاصة بالتدريب عن بعد بالنسبة للدورة الأولى تم الإنفاق مع منسقى الدورة بأن يكون التدريب متزامن أى يتم تحديد وقت الدخول وممارسة الأنشطة والتدريبات والواجبات المختلفة وأداء الاختبارات

٣- استعانت الباحثة بالمسؤولين عن التدريب في التطبيق

٤- استمر تنفيذ التجربة عشرة أيام ابتداءً من الخميس الموافق ٢٠٢٠-١٠-١٥ إلى الأحد الموافق ٢٠٢٠ ١٠-٢٥

ثانياً: التدريب غير المتزامن

١- تم التواصل مع أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة من خلال إنشاء مجموعة عالواتساب بها جميع أعضاء المجموعة ويتم من خلالها نشر جميع التعليمات الخاصة بالتدريب

٢- تم تعريف أعضاء المجموعة بنظام التدريب وكيفية الدخول على منصة الجامعة الخاصة بالتدريب عن بعد بالنسبة للدورة الثانية تم الإنفاق مع منسقى الدورة بأن يكون التدريب غير متزامن أى يدخل الأعضاء في الوقت المناسب لهم وممارسة الأنشطة والتدريبات والواجبات المختلفة وأداء الاختبارات

٣- استعانت الباحثة بالمسؤولين عن التدريب في التطبيق

٤- استمر تنفيذ التجربة عشرة أيام ابتداءً من الأحد الموافق ٢٠٢٠-١١-١ إلى الأربعاء الموافق ٢٠٢٠ ١١-١١

٢- تطبيق أدوات القياس قبلياً.

- تم التطبيق القبلي للاختبار قبلياً على المجموعتين التجريبيتين.

٣- تطبيق مادة المعالجة التجريبية

بعد أن تعرف جميع المتدربين على طريقة التدريب وخطوات السير فيها قام المتدربون بالسير في المحتوى التربوي وهو عبارة عن وحدات تعليمية تتميّز بالمهارات الأساسية للتعليم عن بعد لدى المتدربين عينة البحث، قامت الباحثة وتعاون معهما المسؤولين عن التدريب بمتابعة المتدربين أثناء تواجدهم على المنصة (تدريب تزامني) أو أثناء تدريبهم غير تزامني والرد على أي استفسارات لهم.

#### ٤- تطبيق أدوات البحث بعدياً

تم تطبيق أدوات البحث بعدياً على المتدربين عينة البحث كما يلي:

- تطبيق الاختبار التحصيلي على مجموعتي البحث

- تطبيق مقياس الوعي بالمستحدثات التكنولوجية على مجموعتي البحث

#### ٥- التحليل الإحصائي للبيانات

- قامت الباحثة بأخذ درجات الإختبار حيث أنه يصح إلكترونياً بالنسبة للمجموعتين

- تم إدخال الدرجات على الحاسب باستخدام برنامج SPSS وتم إجراء المعالجات الإحصائية المناسبة

- تم تقديم مجموعة من التوصيات والمقررات

سابعاً: نتائج البحث

أولاً: عرض النتائج الخاصة بفرض الباحث

ينص الفرض الأول على أنه " يوجد فرق دال إحصائياً عند مستوى (٠٠٥) بين متوسطي درجات المجموعتين التجريبيتين الذين تربوا بنمط التدريب المتزامن والذين تربوا بنمط التدريب غير المتزامن ببيئة التعلم القائمة لـ تطبيقات أوفيس ٣٦٥ يرجع إلى نمط التدريب بالنسبة للتطبيق البعدى لإختبار مهارات التعليم عن بعد" ، ويوضح جدول (١) نتيجة هذا الفرض:

جدول (١) دلالة الفرق بين متوسطى

درجات المجموعة التجريبية الأولى والثانية في التطبيق البعدى لاختبار التعليم عن بعد

مستوى الدلالة الإحصائية	t.test	الإنحراف المعياري	المتوسط	العدد	مجموعتنا المقارنة
دالة عند	٣.٧	٧.٥	٤٩.٥	٦٠	تجريبية ١

تجريبية ٢	٦٠	٥٥	٤٣	٠٠٥	مستوى
تشير بيانات الجدول السابق إلى أنه يوجد فرق ذات دلالة إحصائية بين متوسط درجات المجموعة التجريبية الأولى ومتوسط درجات المجموعة الثانية في التطبيق البعدى لاختبار التعليم عن بعد، حيث بلغ المتوسط الحسابى للمجموعة التجريبية الأولى في التطبيق البعدى ٤٩.٥ بإنحراف معيارى ٧.٥ وبلغ المتوسط الحسابى للمجموعة التجريبية الثانية في التطبيق البعدى ٥٥ بإنحراف معيارى ٤.٣ وبلغت قيمة $t.test$ المحسوبة ٣.٧ وهذا الفرق دال إحصائياً عند مستوى دلالة ٠.٠٥ مما يؤكد وجود فرق بين المجموعتين في مهارات التعليم عن بعد بالنسبة للتطبيق البعدى لصالح المجموعة التجريبية الثانية التي تدرّب بنمط التدريب الإلكتروني غير المتزامن وبالتالي تم رفض الفرض الصفرى وقبول الفرض البديل					
ينص الفرض الثاني على أنه " يوجد فرق دال إحصائياً عند مستوى (٠.٠٥) بين متوسطي درجات المجموعتين التجريبيتين الذين تدرّبوا بنمط التدريب المتزامن والذين تدرّبوا بنمط التدريب غير المتزامن ببيئة التعلم القائمة على تطبيقات أوفيس ٣٦٥ يرجع إلى نمط التدريب بالنسبة للتطبيق البعدى لمقياس الوعي بالمستحدثات التكنولوجية"، ويوضح جدول (٢) نتيجة هذا الفرض					
جدول (٢) دلالة الفرق بين متوسطي درجات المجموعة التجريبية الأولى والثانية في التطبيق البعدى لمقياس المستحدثات التكنولوجية					

مجموعنا المقارنة	العدد	المتوسط	الإنحراف المعياري	t.test	مستوى الإحصائية	الدلالة
تجريبية ١	٦٠	١٧٤.٠٢	١٣٧.٨	٢.٧	دالة عند مستوى ٠.٠٥	
تجريبية ٢	٦٠	٣٢٣.٧	١١٣.٦			

تشير بيانات الجدول السابق إلى أنه يوجد فرق ذات دلالة إحصائية بين متوسط درجات المجموعة التجريبية الأولى ومتوسط درجات المجموعة الثانية في التطبيق البعدى لمقياس الوعي بالمستحدثات التكنولوجية، حيث بلغ المتوسط الحسابى للمجموعة التجريبية الأولى في التطبيق البعدى ١٧٤.٠٢ بإنحراف معيارى ١٣٧.٨ وبلغ المتوسط الحسابى للمجموعة التجريبية الثانية في التطبيق

البعدي ٣٢٣.٧ بإنحراف معياري ١١٣.٦ وبلغت قيمة  $t_{test}$  المحسوبة ٢.٧ وهذا الفرق دال إحصائياً عند مستوى دلالة .٠٥ .٠ مما يؤكد وجود فرق بين المجموعتين في الوعي بالمستحدثات التكنولوجية بالنسبة للتطبيق البعدي لصالح المجموعة التجريبية الثانية التي تدرّبت بنمط التدريب الإلكتروني غير المترافق وبالتالي تم رفض الفرض الصفرى وقبول الفرض البديل ينص الفرض الثالث على أنه " يحقق نمط التدريب المترافق ببيئة التعلم القائمة على تطبيقات أو فيس ٣٦٥ فاعلية في تنمية مهارات التعليم عن بعد لدى المجموعة التجريبية الأولى لا تقل عن ١.٢ عندما تفاص بالنسبة المعدلة للكسب لبليك "، ويوضح جدول (٣) نتيجة هذا الفرض

جدول (٣) متوسط الدرجات القبلية والبعدية ونسبة الكسب المعدل للتدريب المترافق

#### المجموعة التجريبية الأولى

عدد الطلاب	الدرجة النهائية (د)	متوسط درجات الإختبار القبلي (ص)	متوسط درجات الإختبار البعدي (س)	نسبة الكسب المعدل
٤٠	٦٠	١٧.٨	٤٩.٥	.٧

يتضح من الجدول السابق أن نسبة الكسب المعدل المحسوب (٠.٧) وهي أقل من قيمة الحد الأدنى للفاعلية التي حددها بليك بقيمة (١.٢)، بما يدل على أن استخدام التدريب المترافق في البيئة القائمة على تطبيقات أو فيس ٣٦٥ لم يحقق فاعلية في تنمية مهارات التعليم عن بعد بالنسبة للمجموعة التجريبية الأولى التي تدرّبت بنمط التدريب المترافق

ينص الفرض الرابع على أنه " يتحقق نمط التدريب المترافق ببيئة التعلم القائمة على تطبيقات أو فيس ٣٦٥ فاعلية في تنمية الوعي بالمستحدثات التكنولوجية لدى المجموعة التجريبية الأولى لا تقل عن ١.٢ عندما تفاص بالنسبة المعدلة للكسب لبليك "، ويوضح جدول (٤) نتيجة هذا الفرض

جدول (٤) متوسط الدرجات القبلية والبعدية ونسبة الكسب المعدل للتدريب غير المترافق

#### المجموعة التجريبية الثانية

عدد الطلاب	الدرجة النهائية (د)	متوسط درجات الإختبار	متوسط درجات الإختبار	نسبة الكسب المعدل

	البعدي (س)	القبلي(ص)		
٤٠	٦٠	١٧.٩	٥٥	١.٥

يتضح من الجدول السابق أن نسبة الكسب المعدل المحسوب (١.٥) وهي أعلى من قيمة الحد الأدنى للفاعلية التي حدها بليك بقيمة (١.٢)، بما يدل على أن استخدام التدريب غير المترافق في البيئة القائمة على تطبيقات أوفيس ٣٦٥ يحقق فاعلية في تنمية مهارات التعليم عن بعد لصالح المجموعة التجريبية الثانية التي تدرّبت بنمط التدريب غير المترافق.

#### خلاصة نتائج اختبار فروض البحث:

يهدف هذا البحث إلى الكشف عن نمطان للتدريب الإلكتروني (المترافق وغير المترافق) ببيئة تعلم قائمة على تطبيقات أوفيس ٣٦٥ وأثرهما على تنمية مهارات التعليم عن بعد والوعي بالمستحدثات التكنولوجية لدى أعضاء هيئة التدريس بجامعة المنوفية في ضوء التحول الرقمي، ولتحقيق هذا الهدف قامت الباحثة بتصميم المحتوى، وتم استخدام نموذج التصميم التعليمي لمحمد خميس (٢٠١٥)، مع مراعاة معايير تصميم بيئة التعلم الإلكتروني وتصميم المحتوى التعليمي، وتكونت عينة البحث من ٦٠ عضواً من أعضاء هيئة التدريس، واستخدمت الباحثة التصميم التجاري ٢×٢.

توصلت الباحثة إلى عدة نتائج فيما يخص الفروض الخاصة بمهارات التعليم عن بعد والوعي بالمستحدثات التكنولوجية، تم مناقشتها وتفسيرها كالتالي:  
الفرض الأول: ينص على أنه "يوجد فرق دال إحصائياً عند مستوى (٠٠٥) بين متوسطي درجات المجموعتين التجريبيتين الذين تدرّبوا بنمط التدريب المترافق والذين تدرّبوا بنمط التدريب غير المترافق في البيئة القائمة على تطبيقات أوفيس ٣٦٥ يرجع إلى نمط التدريب بالنسبة للتطبيق البعدي لإختبار مهارات التعليم عن بعد".

تم قبول هذا الفرض مما يعني أن المجموعة التجريبية الأولى الذين تدرّبوا بنمط التدريب الإلكتروني المترافق والمجموعة التجريبية الثانية الذين تدرّبوا بنمط التدريب الإلكتروني غير المترافق في البيئة القائمة على تطبيقات أوفيس ٣٦٥ اكتسبتا مهارات التعليم عن بعد في التطبيق البعدي لإختبار مهارات التعليم عن بعد ولكن ازدادت هذه المهارات عند المجموعة التجريبية الثانية الذين تدرّبوا بنمط التدريب غير المترافق.

وإنققت هذه النتيجة مع نتيجة دراسة كل من Anderson, L., et al (٢٠٠٦، p4)؛ مني الجزار؛ ٢٠٠٨؛ نبيل جاد؛ ٢٠٠٨؛ حمادة مسعود، ابراهيم يوسف؛ ٢٠١٠؛ السعيد عبد الرازق، ٢٠١١؛ حسن الباتع، ٢٠١٢؛ وليد يوسف؛ ٢٠١٣؛ ١٥٢-١٥١) حيث أكدوا على أهمية التدريب المتزامن وغير المتزامن، كما اتفقوا على أن التدريب غير المتزامن يتم فيه التفاعل بين أطراف عملية التعلم في أوقات مختلفة وفقاً لما يناسب كل متعلم، فالتعلم وال المتعلمون لا يتواجدون معاً في نفس الوقت على شبكة الانترنت، ولكن كل طرف في الوقت الذي يناسبه ولا يشترط تواجد الآخرين على الشبكة، ويتم التفاعل من خلال رسائل يتركها المتدرب مرتبطة بالدور المنوط به في النشاط أو المهمة التعليمية، ويتداولون الآراء والملفات والرسائل عن بعد من خلال أدوات التواصل الالكترونية بحيث يتلقاها الآخرون وقتما يتم اتصالهم بالشبكة يمكن للباحثان تفسير هذه النتيجة في ضوء النظرية البنائية، حيث أن النظرية البنائية تشجع الاستقلال الشخصي وتحكم المتعلم وملكية التعلم، فترى البنائية أنه ينبغي أن نعطي المتعلم خيارات واستقلالية أكثر، وتشجع الملكية والدراءة الذاتية بالتعلم، حيث تتغير الأدوار والمسؤوليات بين المعلم والمتعلم، فالتعلم نشط ومشارك، يملك التعلم، ويسأل عنه، ويدبره بنفسه. والمعلم لم يعد ذلك الشخص الذي يتحدث علي خشبة المسرح، بل أصبح دوره توجيه المتعلمين، وتسييل عملية التعلم.

كما يمكن للباحثان تفسير هذه النتيجة في ضوء النظرية البنائية الإجتماعية، حيث يؤكّد فيجوتسكي مؤسس النظرية أن أحد أهم الأدوار المهمة للتعلم هو الوصول بالمتعلم إلى منطقة النمو التقاربي، ويقصد بها الفجوة بين ما يستطيع المتعلم القيام به بشكل فردي، وبين ما سوف يستطيع القيام به عندما يحصل على الدعم الخارجي (Lee, 2012, p. 579). وتعد منطقة النمو التقاربي هي قلب نظرية فيجوتسكي، وفيها تستخدم التفاعلات الاجتماعية مع الآخرين لحدث عملية التعلم، وكلما أمكن تقديم الدعم للمتعلم من خلال هذه التفاعلات يتمكن المتعلم من إنجاز المهمة (محمد خميس، ٢٠١١، ص ٢٤٥) وتركز تلك النظرية على تنمية المنطقة المركزية (وهي المسافة بين مستوى النمو الواقعي المحدد عن طريق حل المشكلات باستقلالية، ومستوى التنمية الكامنة المحدد عن طريق حل المشكلات تحت إرشاد وتوجيه من المعلم وتعاون مع الزملاء).

الفرض الثاني: ينص الفرض الثاني على أنه "يوجد فرق دال إحصائياً عند مستوى (٥٠٠٥) بين متوسطي درجات المجموعتين التجريبيتين الذين تربوا بنمط التدريب المتزامن والذين تربوا بنمط التدريب غير المتزامن ببيئة التعلم القائمة على تطبيقات أو فيس ٣٦٥ يرجع إلى نمط التدريب بالنسبة للتطبيق البعدى لمقاييس الوعي بالمستحدثات التكنولوجية".

- تم قبول الفرض الصفرى الذى ينص على أنه " يوجد فرق دال إحصائياً عند مستوى (٥٠٠٥) بين متوسطي درجات المجموعتين التجريبيتين الذين تربوا بنمط التدريب المتزامن والذين تربوا بنمط التدريب غير المتزامن ببيئة التعلم القائمة على تطبيقات أو فيس ٣٦٥ يرجع إلى نمط التدريب بالنسبة للتطبيق البعدى لمقاييس الوعي بالمستحدثات التكنولوجية".

ما يعني أن المجموعة التجريبية الأولى الذين تربوا بنمط التدريب الإلكتروني المتزامن والمجموعة التجريبية الثانية الذين تربوا بنمط التدريب الإلكتروني غير المتزامن ببيئة التعلم القائمة على تطبيقات أو فيس ٣٦٥ اكتسبنا مهارات الوعي بالمستحدثات التكنولوجية وذلك بالأكثر لصالح المجموعة التجريبية الثانية، وإنققت هذه النتيجة مع نتيجة دراسة كل من (محمد على، ٢٠١٤؛ صيرين زير، ٢٠١٧؛ سماح محمد، ٢٠١٧؛ هناء الحربي، ٢٠١٩).

الفرض الثالث: ينص الفرض الثالث على أنه " يحقق نمط التدريب المتزامن ببيئة التعلم القائمة على تطبيقات أو فيس ٣٦٥ فاعلية في تنمية مهارات التعليم عن بعد لدى المجموعة التجريبية الأولى لا تقل عن ١.٢ عندما تقيس بالنسبة للمعدلة للكسب ليليك ".

تم رفض هذا الفرض وقبول الفرض البديل الذى ينص على أنه "لم يتحقق نمط التدريب المتزامن ببيئة التعلم القائمة على تطبيقات أو فيس ٣٦٥ فاعلية في تنمية مهارات التعليم عن بعد لدى أعضاء هيئة التدريس بكلية التربية النوعية- جامعة المنوفية".

ما يعني أن نمط التدريب المتزامن ببيئة التعلم القائمة على تطبيقات أو فيس ٣٦٥ لم يحقق فاعلية في الوعي بالمستحدثات التكنولوجية لدى أعضاء هيئة التدريس بكلية التربية النوعية- جامعة المنوفية.

- الفرض الرابع: ينص الفرض الرابع على أنه "يتحقق نمط التدريب المتزامن ببيئة التعلم القائمة على تطبيقات أو فيس ٣٦٥ فاعلية في تنمية الوعي بالمستحدثات

التكنولوجية لدى المجموعة التجريبية الأولى لا تقل عن ١.٢ عندما تقيس بالنسبة "المعدلة للكسب لبليلك".

- تم قبول الفرض هذا الفرض مما يعني أن نمط التدريب غير المتزامن ببيئة التعلم القائمة على تطبيقات أوفيس ٣٦٥ يحقق فاعلية في الوعي بالمستحدثات التكنولوجية لدى أعضاء هيئة التدريس بكلية التربية النوعية- جامعة المنوفية. وإنققت هذه النتيجة مع نتيجة دراسة كل من Anderson, L., et al (٢٠٠٦، p4)؛ مني الجزار؛ ٢٠٠٨؛ نبيل جاد؛ ٢٠٠٨؛ نجلاء فارس؛ ٢٠٠٨؛ حمادة مسعود، ابراهيم يوسف، ٢٠١٠؛ السعيد عبد الرازق، ٢٠١١؛ حسن الباتع، ٢٠١٢؛ وليد يوسف؛ ٢٠١٣؛ (١٥٢-١٥١).

ويمكن للباحثة أيضًا تفسير هذه النتيجة في ضوء تحليل العلاقة بين خصائص التدريب غير المتزامن ومبادئ النظرية البنائية والبنائية الاجتماعية في أن بيئة التدريب غير المتزامن ساعدت على:

- إمكانية الوصول للمحتوى التعليمي وفقاً لظروف كل متعلم، وفي التوقيت الذي يناسبه بعيداً عن القيود والتحديات.
- تعزيز وتنوع مصادر المعلومات وسهولة الوصول إليها بما يتاح فرص المشاركة في بناء وتقويم المحتوى ومشاركة هذا المحتوى مع الآخرين.
- المرونة وحرية التفاعل التي يتيحها هذا النمط والتي لا تتوافر في التفاعل المتزامن.
- توفير التطبيقات التي تدعم وتحفز مشاركة المتعلمين في بيئة التدريب غير المتزامن، بالإضافة إلى توفير موافق تعلم ترتبط بالحياة الواقعية للمتعلم لتناول المشكلات والمهام التعليمية المطلوب معالجتها.
- توفير التطبيقات والخدمات التي تعزز من دور بيئة التدريب غير المتزامن في تواصل ومشاركة المتعلمين مع بعضهم.
- تمركز مسؤولية التعلم حول المتعلم وتمكينه من التحكم في إجراءات التعلم ونتائج الأنشطة التعليمية.
- توفير جلسات خالية من التوتر وبعيدة عن تعرض بعض المتعلمين لمشكلات التحدث وال الحوار الفوري.
- توفير وتنوع أساليب تقديم التغذية الراجعة إلى جانب تنوع أدوات إبداء الرأي والتعليق والرد على التعليقات من شأنه تعزيز نجاح المتعلم وزيادة شعوره بالإنجاز مما يدفعه لمزيد من التعلم والاتقان.

## الوصيات

في ضوء ما أسفرت عنه نتائج البحث الحالي توصي الباحثة بما يلي:

١. الاستعانة بقائمة معايير تصميم بيئه التعلم الإلكتروني التي تم التوصل إليها في البحث الحالي.
  ٢. الاستفادة من قائمة مهارات التعليم عن بعد التي تم التوصل إليها في البحث الحالي في عمليات التدريب والتعليم الإلكتروني.
  ٣. استخدام بيئه التعلم الإلكتروني في تنمية مهارات التعليم عن بعد والوعي بالمستحدثات التكنولوجيه لاعضاء هيئة التدريس في بيئات مختلفه.
  ٤. تأهيل أعضاء هيئة التدريس بكليات التربية النوعية على استخدام بيئه التعلم الإلكتروني.
  ٥. الاهتمام بنظريات التعلم النشط والتعلم البنائي الاجتماعي عند وضع أنشطة وتكاليفات المقرر.
  ٦. تشجيع المؤسسات التعليمية على تطبيق التعليم عن بعد في العملية التعليمية.
  ٧. وجود إستراتيجية واضحة بجامعة المنوفية بصفة عامة وكلية التربية النوعية بصفة خاصة للتحول الرقمي ومن خلال التعرف على نقاط القوة ومحاولة تدعيمها ونقط الضعف بالكلية والتغلب عليها.
  ٨. العمل على توافر البنية التحتية للكلية من أجهزة حديثة وبرامج تساعد على التحول الرقمي وأشخاص مدربون تدريبياً جيداً على الأجهزة والبرامج بالإضافة إلى توافر شبكة انترنت قوية.
  ٩. عقد دورات تدريبية وورش عمل لأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة بإستمرار للوقوف على كل ما هو جديد من تكنولوجيا التعليم.
  ١٠. العمل على توفير الإمكانيات المادية والبشرية لضمان نجاح عملية التحول الرقمي.
  ١١. تنمية الوعي لدى أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة بأهمية المستحدثات التكنولوجية والوعي بها.
  ١٢. نشر ثقافة التعلم الرقمي بين جميع العاملين بالمؤسسات التعليمية المختلفة.
  ١٣. ضرورة اتجاه البحث نحو بيئات التعلم الإلكتروني، وتوظيفها في تقديم التعليم للطلاب نظراً لاحتاجات الطلاب التعليمية في أي وقت وأى مكان لاستخدام المصادر المناسبة.
- المقترحات

- في ضوء النتائج التي تم التوصل إليها تقترح الباحثة إجراء الموضوعات البحثية التالية:
- ١- إجراء بحوث للتعرف على اتجاه أعضاء هيئة التدريس نحو استخدام بيئة التعلم الإلكتروني في التعلم والمعوقات التي تعوق ذلك من وجهة نظرهم.
  - ٢- إجراء بحوث تطويرية على طلاب مراحل تعليمية مختلفة ومتخصصات مختلفة باستخدام التدريب الإلكتروني.
  - ٣- دراسة واقع مدى امتلاك المعلمين والطلاب لأسس ومهارات استخدام بيئة التعلم الإلكتروني.
  - ٤- إجراء بحوث تتناول نمطى التدريب الإلكتروني المستخدمين فى البحث الحالى لتنمية مهارات التفكير المختلفة لدى عينات مختلفة من المتعلمين والمتدربين
  - ٥- إجراء بحوث تتناول أنماط أخرى من التدريب الإلكتروني لتنمية المهارات الموجودة فى البحث الحالى.

#### المراجع

#### أولاً : المراجع العربية

- أحمد البسيوني السيد(٢٠١٥). تأثير التعليم عن بعد على بعض الجوانب المهاريه والمعرفية للطلاب المعلمين فى التدريب الميداني. المجلة العلمية للتربية البدنية وعلوم الرياضة. جامعة حلوان. (٧٤)، ٣٧-٧.
- أحمد جابر السيد(٢٠٠٠). استخدام برنامج قائم على نموذج التعلم البنائي الاجتماعي وأثره على التحصيل وتنمية بعض المهارات الحياتية لدى تلاميذ الصف الخامس الابتدائي. دراسات فى المناهج وطرق التدريس. (٧٧).
- أحمد سالم عويس حماد(٢٠١١). أثر اختلاف نماذج التدريب الإلكتروني في تنمية مهارات تصميم الواقع التعليمية لدى أخصائي تكنولوجيا التعليم بالمدارس الثانوية العامة واتجاهاتهم نحو التدريب الإلكتروني. مجلة تكنولوجيا التربية. الجمعية العربية لتكنولوجيا التربية. (عدد أكتوبر)، ٤٤-٤٥.
- أسامي عبد السلام على (٢٠١١). التحول الرقمي للجامعات المصرية: المتطلبات والأليات. مجلة التربية. الجمعية المصرية للتربية المقارنة والإدارة التعليمية. (٣٣)، ٢٦٢-٣٠٢.
- أسامي عبد السلام على (٢٠١٣). التحول الرقمي بالجامعات المصرية: دراسة تحليلية. مجلة كلية التربية. جامعة عين شمس. ٢ (٣٧)، ٥٢٣-٥٧١.

أشرف عويس محمد (٢٠١٦). أثر اختلاف نمط التدريب الإلكتروني "المساعد، المدمج" في تربية مهارات استخدام الفصول الافتراضية لدى طلبة الدراسات العليا بكلية التربية واتجاهاتهم نحوها. مجلة تكنولوجيا التربية. الجمعية العربية لتكنولوجيا التربية. (٢٨)، ٤٣-١.

أمل السيد أحمد الطاهر (٢٠١٨). فاعلية فصل سحابي قائم على تطبيقات أو فيس ٣٦٥ في تنمية الوعي بالمعلومات الرقمية ومهارات التفكير الناقد لدى طلاب تكنولوجيا التعليم. المؤتمر الدولي الأول "التعليم النوعي - الابتكار وسوق العمل". كلية التربية النوعية. جامعة المنيا ١٧-١٦ يوليو ٢٠١٨.

أمل صلاح محمود (٢٠١٦). تأثير التحول الرقمي للمعرفة على الثقافة المعلوماتية للمتخصصين في مجال الأداب والعلوم الإنسانية من أعضاء هيئة التدريس بكلية الآداب بقنا، Cybrarians Journal، تصدر عن البوابة العربية للمكتبات والمعلومات. (٤٣)، ٥٤-١.

أميمة سميح الزين (٢٠١٦). التحول لعصر التعليم الرقمي تقدم معرفي أم تقهره منهجي. أعمال المؤتمر الدولي الحادى عشر "التعليم في عصر التكنولوجيا الرقمية". لبنان- طرابلس. ٢٤-٢٢ إبريل. ٢٤-٩.

إبراهيم، محمود محمد والحداد، بسمة محرم (٢٠١٨). منشآت الأعمال والتحول الرقمي، المجلة المصرية للمعلومات - الكمبيوتر، (٢١)، ٣٢-٢٥.

إيهاب محمد الشيخ (٢٠١٩). فاعلية توظيف المستحدثات التكنولوجية في تدريس منهج التكنولوجيا للصف السادس لتنمية المهارات العملية والتحصيل لدى عينة من تلميذات الصف السادس في محافظة شمال غزة. المجلة الدولية للأبحاث التربوية.

البراق الحازمي (٢٠٠٤). واقع استخدام الشبكة العنكبوتية العالمية للمعلومات لدى أعضاء هيئة التدريس وطلاب كليات المعلمين بمنطقة مكة المكرمة. رسالة ماجستير (غير منشورة). كلية التربية. جامعة أم القرى ٢٠٨-١٨٣ (١).

السعيد محمد عبد الرزاق (٢٠١١). اختلاف أنماط التفاعل في بيئات التدريب الافتراضي باستخدام الشبكات الاجتماعية وأثره على اكساب الجوانب المعرفية والأدائية لبعض مهارات التحضير الإلكتروني للتدريس لدى معلمي الحاسوب الآلي بمدارس التعليم العام، مجلة تكنولوجيا التعليم. الجمعية المصرية لтехнологيا التعليم. ٢٦٠-٢١١ (٢).

الغريب زاهر إسماعيل(٢٠٠١). تكنولوجيا المعلومات وتحديث التعليم. القاهرة: عالم الكتب.

بادى سوهام(٢٠٠٥). سياسات وإستراتيجيات توظيف تكنولوجيا المعلومات في التعليم نحو إستراتيجية وطنية لتوظيف تكنولوجيا المعلومات في التعليم العالي: دراسة ميدانية بجامعات الشرق الجزائري. رسالة ماجستير(غير منشورة). كلية العلوم الإنسانية والإجتماعية، جامعة متنوري، الجزائر.

جميل أحمد إطميزي(٢٠٠٧). التدريب الإلكتروني: رؤية مستقبلية للتدريب في فلسطين، ورقة عمل مقدمة للمؤتمر التربوي لوزارة التربية والتعليم العالي الفلسطيني: "نوعية التعليم في فلسطين: واقع وطموحات وتحديات"، رام الله، ٦-١٧ ديسمبر.

حسن الباطع محمد عبد العاطي(٢٠١٢). نموذج مقترن للتفاعلات التعليمية في منتديات المناقشة الإلكترونية. مجلة التعليم الإلكتروني. مجلة إلكترونية. (١٠).

حسن الباطع محمد عبد العاطي(٢٠١٤). التكامل بين أدوات الاتصال المتزامن وغير المتزامن في بيئة التعلم الإلكتروني وقياس أثره في تنمية مهارات تصميم خطة تعديل السلوك لدى طالبات التربية الخاصة بجامعة الطائف. مجلة تكنولوجيا التعليم. الجمعية المصرية لتكنولوجيا التعليم. (٢٤)، ٩١ - ١٦٤.

حسن الباطع والسيد عبد المولى(٢٠٠٨). التعلم الإلكتروني الرقمي (النظريه-التصميم-الإنتاج)، الإسكندرية: دار الجامعة الجديدة.

حسن حسين زيتون(٢٠٠٥). التعلم الإلكتروني. الرياض. دار الصولتية للتربية.

حسن حسين زيتون(٢٠٠٥). رؤية جديدة في التعليم (التعلم الإلكتروني: المفهوم، القضايا، التطبيق، التقييم). الرياض: دار الصولتية للتربية.

حسن حسين زيتون وكمال عبدالحميد زيتون(١٩٩٢). البنائية منظور ابستمولوجي وتربيوى، الإسكندرية: منشأة المعارف.

حسن فاروق محمود، أمين دياب صادق(٢٠١٤). أثر التفاعل بين أسلوب التدريب ونمط التعلم في برامج التدريب من بعد في تنمية التحصيل والأداء المهارى والتفكير الإبداعي وجودة الطباعة على المنسوجات لدى طلاب شعبة التربية الفنية بكليات التربية. دراسات عربية في التربية وعلم النفس، رابطة التربويين العرب. (٥٦)، ٧٨-١٧.

حمادة محمد مسعود إبراهيم، إبراهيم يوسف محمد محمود(٢٠١٠). فاعلية التفاعل الفردي والاجتماعي بمواقع التدريب الإلكتروني في تنمية المهارات المهنية

- لأخصائي المكتبات والمعلومات بالمعاهد الأزهرية، مجلة تكنولوجيا التعليم، الجمعية المصرية لเทคโนโลยيا التعليم. ٢٠(٢). ٣-٦٠.
- حمد بن محيا المطيري(٢٠١٢). متطلبات التدريب الإلكتروني ومعوقاته بمراحل التدريب التربوي بمدينة الرياض من وجهة نظر المدربين، رسالة ماجستير(غير منشورة). جامعة الملك سعود. السعودية.
- حمدى عبد العزيز(٢٠٠٩). التعليم الإلكتروني: الفلسفة والمبادئ والأدوات والتطبيقات. ط١. عمان: دار الفكر.
- حنان سليمان الزنبقى(٢٠١١). التدريب الإلكتروني. ط١. عمان،الأردن : دار المسيرة.
- حنان عشري عبدالحفيظ(٢٠٢٠). واقع توظيف النظرية التفاعلية لتحسين مخرجات التعليم عن بعد لمقررات خدمة الجماعة في ظل جائحة كورونا. مجلة كلية الخدمة الاجتماعية للدراسات والبحوث الاجتماعية. جامعة الفيوم. (٢٠). ٥٩-٩٤.
- جوبيدة عميرة، عثمان طرشون، على عليان(٢٠١٩). خصائص وأهداف التعليم عن بعد والتعليم الإلكتروني: دراسة مقارنة عن تجارب بعض الدول العربية. المجلة العربية للآداب والدراسات الإنسانية. المؤسسة العربية للتربية والعلوم والآداب.(٦)، ٢٨٥-٢٩٨.
- دبليو بيتس(٢٠٠٧). التكنولوجيا والتعلم الإلكتروني والتعليم عن بعد .الرياض : شركة العبيكان للأبحاث والتطوير.
- رضا إبراهيم عبدالمعبود(٢٠١٩). التفاعل بين نمط التدريب الإلكتروني "الموزع- المكثف" في بيئة تعلم مقلوب وأسلوب التعلم "التحليلي - الشمولي" وأثره على تنمية مهارات تصميم شبكات الحاسوب الآلي والرضا عن بيئة التعلم لدى طلاب تكنولوجيا التعليم. كلية التربية. مجلة كلية التربية. جامعة الأزهر. (٢)، (١٨٤). ٤١٣-٥٠٩.
- ريهام الغول، صلاح الدين أمين(٢٠١٩) . تكنولوجيا التعليم والتدريب الإلكتروني. القاهرة: دار السhabab.
- زينب حسن السلامى(٢٠٠٨) . أثر التفاعل بين نمطين من سقالات التعلم وأسلوب التعلم عند تصميم برامج الكمبيوتر متعددة الوسائط على التحصيل و زمن التعلم ومهارات التعلم الذاتي لدى الطالبات المعلمات، رسالة دكتوراه، كلية البنات،

- جامعة عين شمس.
- زينب محمد أمين (٢٠٠٠). إشكاليات حول تكنولوجيا التعليم. المنيا: دار الهدى للنشر والتوزيع.
- زينب محمود أحمد(٢٠١٩). معلم العصر الرقمي: الطموحات والتحديات. المجلة التربوية. كلية التربية. جامعة سوهاج. (٦٨)، ٣١٠٥ - ٣١١٤.
- ستيفن نزالون، فاتن محمد عبد المنعم(٢٠٠٨). التعليم عن بعد: خيار لتحسين نوعية التعليم الثانوي ومواجهتها. مستقبل التربية العربية. المركز العربي للتعليم والتنمية. ٤ (٤٩)، ٣٢١-٣٢٢.
- سعاد أحمد شاهين(٢٠٠٣). تكنولوجيا التعليم عن بعد. المؤتمر العلمي الثامن. التعلم الذاتي وتحديات المستقبل. كلية التربية. جامعة طنطا، ٤٣١ - ٤٦٠.
- سعيد سعد الإكلبي(٢٠١٢). فاعلية برنامج الكتروني للتنمية المهنية لمعمى اللغة العربية بالمرحلة الإبتدائية في ضوء حاجاته وأثره على التحصيل والمهارات والإتجاه نحو التنمية المهنية بالمملكة العربية السعودية، رسالة دكتوراه(غير منشورة). معهد الدراسات التربوية. جامعة القاهرة.
- سلطان هويدى المطيرى (٢٠١٤). فاعلية برنامج تدريسي إلكتروني باستخدام أسلوب تسجيل الشاشة على إكساب بعض مهارات إدارة التعلم الإلكتروني blackboard لدى أمناء مراكز مصادر التعلم. رسالة الخليج العربي. السعودية. ٣٦ (٣١)، ١٣٦، ٣٥ - ٣٦.
- سماح زكريا محمد(٢٠١٧). تطلبات تفعيل منظومة التدريب الإلكتروني لتنمية أعضاء هيئة التدريس بالجامعات- تصور مقترن. رابطة التربويين العرب. (عدد خاص)، ٣١٥ - ٣٤٠.
- شاكر عبد العظيم قناوى(٢٠٢٠). جائحة كورونا والتعليم عن بعد: ملامح الأزمة وآثارها بين الواقع والمستقبل والتحديات والفرص. المجلة الدولية للبحوث في العلوم التربوية. المؤسسة الدولية لآفاق المستقبل. ٣ (٤)، ٢٢٥ - ٢٦٠.
- شوقى محمد حسن(٢٠٠٩). التدريب الإلكتروني وتنمية الموارد البشرية. مجلة التعليم الإلكتروني. جامعة المنصورة. تاريخ زيارة الموقع ١٢ / ١١ / ١٤٣٦ - Available at <http://emag.mans.edu.eg/index.php?sessionID=13&page=news&task=show&id=140>

- صبرينة عز الدين زير. (٢٠١٧). نحو التدريب الإلكتروني للموارد البشرية في المؤسسة. مجلة العلوم الإنسانية، جامعة محمد خضر بسكرة (٤٨)، ٦٣٨-٦٢٣.
- ضياء الدين مطاوع (٢٠٠٢). توجهات حديثة في استخدام تكنولوجيا التعليم في تعليم العلوم. المجلة العربية للتربية. المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم - إدارة التربية. (٢٢)، ١٢٨-٨٧.
- طارق عبد الحليم عبد السلام (٢٠١٠). أثر التفاعل بين مستويات المساعدة (الموجزة والمتوسطة والتفصيلية) وبين أساليب التعلم على تنمية كفايات تصميم التفاعلية ببرامج الوسائل المتعددة لدى أخصائي تكنولوجيا التعليم، رسالة دكتوراه، كلية البنات، جامعة عين شمس.
- طرفة محمد (٢٠٢٠). تأثير تكنولوجيا المعلومات والاتصال على وظائف الموارد البشرية في عصر التحول الرقمي: دراسة حالة مؤسسة اتصالات الجزائر. مجلة الريادة للاقتصاد الأعمال. جامعة حسيبة بن بو على الشنف. (٣٦)، ٢٦٥-٢٨٧.
- عبدالرحمن بن فهد المطرف (٢٠٢٠). التحول الرقمي للتعليم الجامعي في ظل الأزمات بين الجامعات الحكومية والجامعات الخاصة من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس مجلد ٣٦ عدد ٧ يوليو ٢٠٢٠ كلية التربية جامعة أسيوط إدارة البحث والنشر العلمي (المجلة العلمية).
- عبدالعزيز طلبه عبدالحميد (٢٠٠٥). فعالية برنامج مقترن في ضوء معايير الجودة الشاملة والمدخل المنظمي لتطوير التعليم على تنمية وعي الطلاب المعلمين بمتطلبات توظيف تكنولوجيا التعليم الإلكتروني، المؤتمر العلمي السنوي العاشر. تكنولوجيا التعليم الإلكتروني ومتطلبات الجودة الشاملة. ٢، ٣٢٣-٣٦٥.
- عبد القادر الحميري (٢٠١٤). إتجاهات المجتمع التعليمي بمنطقة تبوك نحو تطبيق التعلم الإلكتروني. مجلة العلوم التربوية النفسية. جامعة البحرين- مركز النشر العلمي. (١٥)، ١٦٦-١٩٩.
- على السلمي (٢٠٠٢). إدارة التميز. نماذج وتقنيات الإدارة في عصر المعرفة. القاهرة. دار غريب للنشر.
- على شرف الموسوي (٢٠١٠). التدريب الإلكتروني وتطبيقاته في تطوير الموارد البشرية في قطاع التعليم بدول الخليج. ورقة عمل مقدمة في الندوة الأولى في تطبيقات تقنية المعلومات والاتصالات في التعليم والتدريب. كلية التربية. جامعة الملك سعود.

- عمر أحمد همشري (٢٠١٢). تأثيرات الثقافة الرقمية على الطالب الجامعي من وجهة نظر طلبة كلية العلوم التربوية بجامعة الزرقاء وإتجاهاتهم نحوها. مجلة الزرقاء للبحوث والدراسات الإنسانية، جامعة الزرقاء، الأردن، ٦١-٤٥، ١٦(١).
- غدير المحمادي (٢٠١٨). تقويم واقع استخدام نظام التعليم الإلكتروني (EMES) في برنامج التعليم عن بعد بجامعة الملك عبد العزيز من وجهة نظر الطالب. مجلة كلية التربية الأساسية للعلوم التربوية والإنسانية، جامعة بابل، ٣٩(٣)، فادي اسماعيل (٢٠٠٣). "البنية التحتية لاستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في التعليم، والتعليم عن بعد". ورقة عمل مقدمة إلى الندوة الإقليمية حول توظيف تقنيات المعلومات والاتصالات في التعليم، والتعليم عن بعد بدمشق خلال الفترة ١٧-١٥ يوليو ٢٠٠٣، ص ص ١-١٥.
- فائزه أبو بكر فالته (٢٠١٤). فاعلية التعليم الإلكتروني في القرآن الكريم، ٧، مكتبة دار الزمان للنشر والتوزيع، المدينة المنورة.
- فتح الباب عبد الحليم سيد (٢٠٠٢). برنامج تدريب المعلمين من بعد على استخدام التكنولوجيا في الفصل، البنك الدولي والاتحاد الأوروبي. برنامج تحسين التعليم. القاهرة. وزارة التربية والتعليم. وحدة التخطيط والمتابعة.
- فتحى مصطفى الزيات (١٩٩٦). سيكولوجية التعلم بين المنظور الارتباطي والمنظور المعرفي. سلسلة على النفس المعرفى (٢). القاهرة: دار النشر للجامعات.
- قسیم الشناق، حسن دومي (٢٠١٠). إتجاهات المعلمين والطلبة نحو استخدام التعليم الإلكتروني في المدارس الثانوية الأردنية. مجلة جامعة دمشق للعلوم التربوية والنفسية، ٢٦ (٢)، ٢٢٥-٢٧١.
- ماجدة الباوي (٢٠١٩). أثر استخدام المنصة التعليمية google classroom في تحصيل طلبة قسم الحاسوبات لمادة image processing واتجاهاتهم نحو التعلم الإلكتروني. المجلة الدولية للبحوث في العلوم التربوية، ١٢٣-١٧٠، ٢(٢).
- محمد أحمد عبد الحميد أمين (٢٠١٦). أثر اختلاف نمطي التعلم التشاركي المتزامن وغير المتزامن على تنمية مفاهيم ومهارات إنتاج صفحات الإنترنت ومهارات التعاون ومفهوم الذات لدى تلاميذ الحلقة الابتدائية، رسالة دكتوراه، كلية الدراسات العليا للتربية، جامعة القاهرة.
- محمد احمد مقدادي (٢٠٢٠). تصورات طلبة المرحلة الثانوية في المدارس الحكومية في الأردن لإستخدام التعليم عن بعد في ظل أزمة كورونا ومستجداته. Arab Journal for Scientific Publishing (AJSP)، ٩٦، ١١٤.

- محمد السيد على(٢٠١٤). معايير جودة التصميم التعليمي لبرامج التدريب الإلكتروني E-T. المؤتمر السنوي الثاني عشر: تقييم تجرب تعليم الكبار في الوطن العربي. مركز تعليم الكبار. جامعة عين شمس، ٣٣٩-٣٣٢.
- محمد عطية خميس(٢٠٠٣ أ). عمليات تكنولوجيا التعليم. القاهرة. مكتبة دار الكلمة.
- محمد عطية خميس(٢٠٠٧). الكمبيوتر التعليمى وتقنيات الوسائط المتعددة. القاهرة: دار السحاب للنشر والتوزيع.
- محمد عطية خميس(٢٠٠٩). الدعم الإلكتروني E-Support. مجلة تكنولوجيا التعليم : سلسلة دراسات وبحوث حكمة، الجمعية المصرية لتكنولوجيا التعليم، ٢(١٩).
- محمد عطية خميس (٢٠١١). الأصول النظرية والتاريخية لتكنولوجيا التعليم الإلكتروني. القاهرة: دار السحاب.
- مشيرة حس عبد الرءوف(٢٠٠٨). التدريب عن بعد عبر الشبكات، المؤتمر السنوي الخامس لاقتصاديات تعليم الكبار. القاهرة: دار الفكر العربي.
- مصطففي أحمد أمين (٢٠١٨). التحول الرقمي في الجامعات المصرية كمتطلب لتحقيق مجتمع المعرفة. الجمعية المصرية للتربية المقارنة والإدارة التعليمية. مجلة الإدارة التربوية، ١٩(٥)، ١١٦ - ١١.
- منى الجزار، أحمد عصر. (٢٠٠٩). تصميم بيئة تعليمية قائمة على نمط التدريب المدمج لتنمية مهارات استخدام نظم إدارة بيانات التعلم الإلكتروني لدى أعضاء هيئة التدريس ومعاونيه. مستقبل التربية العربية. المركز العربي للتعليم والتنمية. ٦٠(٦)، ٩ - ٦٢.
- منى عبدالصبور(٢٠٠١). الاتجاه المنظومي وتنظيم المعلومات. المؤتمر العربي الأول حول الاتجاه المنظومي في التدريس والتعلم، ١٧-١٨ فبراير. القاهرة: مركز تطوير العلوم.
- مني محمد الجزار(٢٠٠٨). أثر اختلاف نمط التفاعل عبر بيئة التعلم الإلكتروني في تحقيق بعض نواتج التعلم لدى الطلاب المعلمين واتجاهاتهم نحو استخدامها. مجلة مستقبل التربية العربية. المركز العربي للتعليم والتنمية. ١٤(٥١)، ٣٦٩ - ٤١٠.

- مني محمد السيد الحارون، على على عطوة بركات(٢٠١٩). متطلبات التحول الرقمي في مدارس التعليم الثانوي العام في مصر. مجلة كلية التربية ببنها. ٤٧٨-٤٢٩ (١٢٠).
- ناهد جداع (٢٠٠٣). تصميم نظام معلوماتي لتدريس مقرر عن بعد باستخدام الحاسوب. مؤتمر تقنيات التعليم بجامعة السلطان قابوس. مسقط. سلطنة عمان.
- ناهد حسن العطار(٢٠١٥). معوقات تطبيق التدريب الإلكتروني أثناء الخدمة بمدارس وكالة الغوث في محافظات غزة، وسبل التغلب عليها، رسالة ماجستير (غير منشورة). الجامعة الإسلامية غزة.
- نبيل جاد عزمي (٢٠٠٨). تكنولوجيا التعليم الإلكتروني. ط١. القاهرة. دار الفكر العربي.
- نبيل جاد عزمي، عبدالرؤوف محمد إسماعيل(٢٠١٤). أثر التعليم الإلكتروني في تنمية اتجاهات طلاب تكنولوجيا التعليم نحو التعلم من بعد. مجلة تكنولوجيا التربية. الجمعية العربية لتكنولوجيا التربية. عدد يوليو، ١٩٨-١٦٧.
- نبيل السيد محمد (٢٠١٤). أثر التفاعل بين أنماط الدعم الإلكتروني المتزامن-غير المتزامن والأسلوب المعرفي تحمل-عدم تحمل الغموض في تنمية مهارات التعامل مع الفصول الافتراضية لدى طلاب الدراسات العليا، مجلة تكنولوجيا التعليم، ٢٤ (٣)، ١٦٧-٨٥.
- نجاة يحياوي، دليلة خينش، سامية عزيز (٢٠٢٠). التعليم عن بعد في ظل جائحة كوفيد ١٩. المجلة العلمية للعلوم التربوية والصحة النفسية. جامعة الجزائر. ٢ (٣)، ١٠٤-٨٥.
- نجلاء محمد حامد (٢٠١٩). المعلم في ظل التحول الرقمي :التحدي والإستجابة. القاهرة. مجلة تكنولوجيا التربية. الجمعية العربية لتكنولوجيا التربية. (٤١)، ٥٤٥-٥٥٣.
- نجلاء محمد فارس (٢٠٠٨). أشكال التعليم الإلكتروني وأنماط التفاعل المختلفة. المؤتمر العلمي الحادي عشر: تكنولوجيا التعليم الإلكتروني وتحديات التطوير التربوي في الوطن العربي، الجمعية المصرية لتكنولوجيا التعليم، كتاب المؤتمر. ٨ ، ١٩٦-١٨٧.
- نجم عبود نجم (٢٠٠٤). الإدارة الإلكترونية. الإستراتيجية والوظائف والمشكلات. الرياض. دار المريخ للنشر

نهى فؤاد بدوى (٢٠١٠). برنامج لتنمية المهارات الأساسية لاستخدام تكنولوجيا الوسائط المتعددة لدى معلمى المرحلة الإبتدائية، رسالة ماجستير (غير منشورة). معهد الدراسات التربوية. جامعة القاهرة.

نوال بنت عمى عبدالله، الحارصي، نبيان بن حارث، العوفى، عمى بن سيف (٢٠١٩). التحول الرقمي في سلطنة عمان والعوامل المؤثرة فيه من وجهة نظر متذبذبي القرار في سلطنة عمان، رسالة ماجستير (غير منشورة). جامعة السلطان قابوس.

نورة بنت أحمد المقرن (٢٠١٩). أثر التعليم الإلكتروني باستخدام نظام إدارة التعلم Admodo على تحصيل طالب الصف الأول الثانوي في مقرر الحاسوب وتقنية المعلومات واتجاهاتهم نحو النقنية، المجلة الدولية التربوية المتخصصة دار سمات للدراسات والأبحاث. ٨ (١)، ١١٨-١٣٥.

نورية حمد السالم (٢٠١٢). إشكاليات حول التعليم عن بعد والتعليم المستمر. تكنولوجيا التربية - دراسات وبحث، ٢٧٠-٢٨٨.

هاني شفيق رمزي (٢٠١٠). فاعلية برنامج تدريسي عبر الويب في تنمية جوانب التصميم والإنتاج للوحات الإلكترونية لدى طلاب الدراسات العليا بقسم تكنولوجيا التعليم. مجلة البحوث النفسية والتربوية. كلية التربية. جامعة المنوفية. ٢٥ (١)، ٢-٥٢.

هناه تركى الحربى. (٢٠١٩). فاعلية التدريب الإلكتروني في تنمية مهارات تصميم المقررات الإلكترونية. مجلة القراءة والمعرفة. كلية التربية. جامعة عين شمس. ٢٠٨ (٢٠٣)، ٢٠٣-٢٤.

وليد يوسف محمد إبراهيم (٢٠١٣). اختلاف حجم المجموعة المشاركة في المناقشات الإلكترونية التعليمية وتأثيره على تنمية التفكير الناقد والتحصيل المعرفي والرضا عن المناقشات لدى الطلاب المعلمين بكلية التربية، مجلة تكنولوجيا التعليم. الجمعية المصرية لتكنولوجيا التعليم. ٢٣ (٣)، ١٢٩-٢٠٧.

يسرى صادق جلال. (٢٠١٨). التعليم عن بعد : معلومات المحتوى المعرفي والمستلزمات وإمكانية تطبيقه في العراق. مجلة المجمع العلمي. المجمع العلمي العراقي. ٦٥ (٣)، ١٢٢-٢٠٢.

#### المراجع الأجنبية :

- Alessi, M., & Trollip, R. (2001). *Multimedia for Learning, Methods and Development* (3rd ed.). Boston: allyn and Bacon, inc.
- Ally, M. (2007). Foundation of educational theory for online learning. Retrieved (June, 16, 2012) from <http://www.cade.athabasca.ca>
- Anderson,L., Fylie, B., Koritko, B., McCarthy, K., Murillo, S., Rizzuto, M., Tremblay, R.& Sawyers, U.(2006). Best practices in synchronous conferencing moderation, International Review of Research in Open and Distance Learning,. 7 (1), 1-6.
- Balyer, A., & Öz, Ö. (2018). Academicians' views on digital transformation in education. International Online Journal of Education and Teaching (IOJET), 5(4), 809-830.
- Denise Collier, Karla Burkholder & Tabitha Branum (2020) , Digital Learning: Meeting the Challenges and Embracing the Opportunities for Teachers, Texas Association of School Administrators (TASA) and Fort Worth (TX) Chamber of Commerce, Bill & Melinda Gates Foundation. 1-4
- Dieky, J.& Kolloff, M. (2007). „Distance learning: Not just a landscape romber room. In: Technology and Education, Annual.
- Edwards, J. T., & Baker, C. (2010). A Case Study: Google Collaboration Applications as Online Course Teaching Tools. *Journal of Online Learning and Teaching*, 6(4), 828.
- Elgazzar, Abdel-latif E.(2014). Developing e learning Environments for Field practitioners and Developmental Researchers: A Third Revision of An ISD model to meet e learning Innovations. *Open Journal of Social Sciences*, 2014, 2, 29-37  
Published Online February 2014 in SciRes.
-

<http://www.scirp.org/journal/jss>

<http://dx.doi.org/10.4236/jss.2014.22005>

Gallagher, Sean (January 29, 2013). "Review: Microsoft Office 365 Home Premium Edition hopes to be at your service". *Ars Technica*. Condé Nast

Harris, J., Mishra, P., & Koehler, M. (2009). Teachers' technological pedagogical content knowledge and learning activity types: Curriculum-based technology integration reframed, *Journal of Research on Technology in Education*, 41 (4), 393-416

Hayat Alrefaie (2011): Digital Divide 2.0 in a Saudi Arabian Higher Education Institution, Submitted in partial fulfilment of the requirements for the MSc of Information Management, Faculty of Arts, Environment and Technology, Leeds Metropolitan University

Hosting, C. C.(2014). Cloud computing in Education: Introducing Classroom Innovation. Whitepaper by <http://www.crucial.com.au>, 2-7

Kuhn,Caroline.(2017).Are Students Ready to re – Design their Personal Learning Environment ?The case of E- Dynamic Space. *Journal of new approaches in Educational*

Kim, H. J., Caytiles, R. D., & Kim, T. H. (2012). Design of an effective WSN-based interactive u-learning model. *International Journal of Distributed Sensor Networks*, 2012, pp1-12.

Lahtinen, M. and Weaver, B. (2015): Educating for a digital future – Walking three roads simultaneously: one analog and two digital, LU:s femte högskolepedagogiska utvecklingskonferens, 26 november

---

Lee Kism (2012). Augmented Reality in education and training, Tech Trends. Linking Research & Practice to Improve Learning,.56.

Makrakis, v.(2005).Training teachers for new roles in the era: Experiences from the United Arab Emirates ICT program, proceedings of the 3rd Pan-Hellenic conference on didactics of information s, Korinthos, Greece.

Martin-Barbero, S. (2020). COVID-19 has accelerated the digital transformation of higher education. <https://www.weforum.org/agenda/2020/07/covid-19-digital-transformation-higher-education/>

Mayer, R., Fennell, S., Farmer, L., & Campbell, J. (2004). A personalization effect in multimedia learning: Students learn better when words are in conversational style rather than formal style. *Journal of Educational Psychology*, 9 (6), 349-395. Retrieved Jan, 5, 2014 from <http://psycent.apa.org/journals/edu/96/2/389/>

Mehaffy, G. L. (2012): Challenge and change. *Educause Review*, 47(5): 25–42.

Michael Simonson(2016). Distance Learning, p. 7-11 Retrieved [www.britannica.com](http://www.britannica.com)

Edited 18-4-2021

Miranda, P. (2000). Collaborative evaluation and studies assessment based on constructivism. Some examples. Annual EERA Conference, European conference on educational research “ECER2000”, Edimburgo, September 20-23/ 2002. Scotland: the University of Edinburgh.

Moallem, M. (2001). Applying constructivism and objective learning theories in the design of web-based course: implication for practice. *Educational Technology & Society*, 4(3) 223-

---

245. Healthcare, & Higher Education . Proceedings (7th , Montreal, Quebec, Canada , October 15-19, 2012) .31:35, ER-IC Database.
- Morgan,John (2013). Universities Challenged. The Impact of Digital Technology on Teaching and Learning, A position paper commissioned and published by Universitas 21, the leading global network of research universities for the 21st century, September
- Motal, Julius (June 6, 2011). "Microsoft Office 365 Launching June 28". PC Magazine. Ziff Davis. Retrieved March 14, 2013.
- Nirmal Kumar , B. (2016). Digital Transformation and its impact on Human Resource Management. 2016 IEEE International Conference on Emerging Technologies and Innovative Business Practices for the Transformation of Societies (EmergiTech). Balaclava, Mauritius, 3-6 Aug. doi: 10.1109/EmergiTech.2016.7737328
- Sandkuhl, Kurt and Lehmann, Holger (2017):Digital Transformation in Higher Education – The Role of Enterprise Architectures and Portals, Digital Enterprise. Computing 2017 Lecture Notes in Informatics (LNI), Gesellschaft für Informatik, Bonn 2017
- Schneider, R. (2005). Performance of students in project-based science classrooms on a national measure of science achievement. *Journal of Research in Science Teaching*, 39,410–422.
- Shankar, V. (2007). E-learning in the corporate world. Retrieved from <http://www.articlesbase.com/online-business-articles/elearning-in-the-corporate-world-133828.html>
- Sherr, Ian. "Microsoft's Office 365 is now Microsoft 365, a 'subscription for your life'". CNET. Retrieved March 30, 2020.
-

- Singh, H. (2013). Building Effective Blended Learning Programs, November - December 2003 Issue of Educational Technology , 43 (6), 51-54. available at:  
[http://www.asianvu.com/bk/UAQ/UAQ\\_WORKSHOP\\_PACK AGE/new/Appendix%20B%20-%20blended-learning.pdf](http://www.asianvu.com/bk/UAQ/UAQ_WORKSHOP_PACK AGE/new/Appendix%20B%20-%20blended-learning.pdf)
- Spear, E. (2020). Digital Transformation in Higher Education: Trends, Tips, Examples & More.  
<https://precisioncampus.com/blog/digitaltransformation-higher-education/>
- Spector, J.M. ,Merrill , D.M. , Elen ,J & Bishop,J.(2014). Handbook Of Research on Educational Communications and Technology, 4th ed, , New York, Springer Science & Business Media.
- Wilson, B., & Lowry, M. (2000). Constructivist learning on the web, Retrieved from: [http://www.Ceo.Cudenver.Edu/brent\\_Wilson?WebLearning.com](http://www.Ceo.Cudenver.Edu/brent_Wilson?WebLearning.com)
- Zarqan , I., & Sukarni , S. (2017). Human resource development in the ERA of technology; technology's implementation for innovative human resource development . Journal Manajemen Teori dan Terapan, 10(3). doi:org/10.20473/jmtt.v10i3.5967
- Zhang, D., & Nunamaker, J. (2003). Powering e-learning in the new millennium: An overview of e-learning and enabling technology. Information Systems Frontiers, 5(2), 207-218.
-