

معايير مقترحة لتحديد أسعار اللاعبين المحترفين

م/٥٠م /السعدني خليل السعدني

م/٥٠م /احمد فاروق عبد القادر

مقدمة البحث.

أثرت التحولات العالمية المعاصرة والمتغيرات الحديثة في النظام العالمي والمجتمعي في المجال الرياضي كنظام يتفاعل بالمجتمع ، وبما أن المجال الرياضي قد أفرز مجموعه من الظواهر المستحدثة والتي استطاعت أن تفرض نفسها كقواعد ومبادئ أساسية ومنها نظام الاحتراف الرياضي حيث دخل في المجال الرياضي كنتيجة طبيعية لمتغيرات السوق والعرض والطلب وترسيخ لمبادئ اقتصاد السوق الحر ورفع المستوى الرياضي وتحقيق جودة الأداء في المجال الرياضي كغيره من المجالات ، حتى يمكن الوصول إلى المنافسة في المحافل الدولية. ولذلك أصبح المحترف الرياضي كبضاعة في تجارة السوق فيها ترتفع وتنخفض أسعاره ، ولهذا يضطر إلى أن يحسن من أدائه و يبرز مهاراته ويرتفع بمستواه المهني وهذا هو المعنى الشامل للاحتراف و يندرج تحته اللاعب والمدرب والإداري والحكم وكل الكوادر القائمة على العملية الرياضية كنظام.(٦:١٠٢)

وتعد الرياضة مشروعاً اقتصادياً ومنتج يباع ويشترى لجماهير المشاهدين وباتت الأنشطة الرياضية في كل المستويات وفي كل دول العالم تدار بمفهوم اقتصادي ، لذا أتجهت فلسفة الدولة في الآونة الأخيرة إلى الاعتماد الأكبر على التمويل الذاتي بأن تقوم كل هيئة بالدراسة العلمية الواقعية للتعرف على فرص النمو والتطور واستثمار هذه الفرص بما يتيح التنمية الحقيقية لمواردها واستقلالها بعيداً عن التمويل الحكومي.(٩ : ٦)

ويعتبر التمويل أمر حيوي وجوهري في مختلف الهيئات إذ يجب عليها أن تعد لنفسها خطة تمويلية سليمة تتضمن توفير القدر الكافي من حجم ومصادر رأس المال التي تتيح لها اتخاذ قراراتها بحرية تامة.(٧:٦١) فالمال هو عصب الهيئات وهو الذي يساعد على تحقيق أهدافها ، إذ أنه لن تتحقق سبل النجاح لهذه الهيئات إلا إذا هيننا لها الموارد المالية اللازمة لإدارة أنشطتها من ثم تحقيق الأهداف المرجوة.(١١:٧٧)

ويتضح أن أهم المشاكل الموجودة في المجال الرياضي حالياً هي قلة المصادر التمويلية والتي تؤثر بالسلب على إتاحة الفرص للهيئات الرياضية بمختلف أنواعها على تحقيق أهدافها وتنفيذ برامجها ولهذا فمشكلة التمويل في الرياضة من أكبر المشاكل المؤثرة والتي تواجه القادة والمسؤولين الرياضيين في الوقت الحالي.(١٠: ١٥٧)

ونظام الاحتراف يعتمد بصورة أساسية في تطبيقه على توفير مصادر دائمة للتمويل حيث يعتبر التمويل هو الأساس في نجاح نظام الاحتراف ، فلم يعد اللاعب المحترف في تخصصه ينظر إلى الرياضة على أنها لعبة بل ينظر إليها بمفهومها الاقتصادي والتي من خلالها يحقق اللاعب موارده المالية ، ولذا نجد أن الدول التي قامت بتطبيق الاحتراف في أنظمتها الرياضية قد عملت على إيجاد مصادر دائمة للتمويل وأن تتفق هذه المصادر مع الضوابط الاجتماعية والدينية داخل هذا المجتمع حتى تستطيع الإنهاء بمتطلبات هذا النظام وضمان استمراره.(٢:١٩٩)

* مدرس بقسم الإدارة الرياضية بكلية التربية الرياضية للبنين بالقاهرة - جامعة حلوان

** مدرس بقسم الإدارة الرياضية بكلية التربية الرياضية للبنين بالقاهرة - جامعة حلوان

وهنا نجد أن الرياضة والمصالح التجارية متلازمان والاحتراف كجزء أساسي من أجزاء الرياضة يعتبر مصدراً من مصادر المتاجرة في الرياضة تتمثل في استثمار اللاعبين تسويقياً وإعلامياً وإعلانياً وعائد الاحتراف من دخل الإعلانات والبيث التليفزيوني وتسويق المباريات مما يدر ربحاً مادياً على القائمين عليه. (٣ : ٢٧)

مشكلة البحث:

تصارعت الأندية الكبرى في الآونة الأخيرة وراء اللاعبين المحترفين وإغرائهم للحصول على موافقتهم للانتقال إليها مما أدى إلى زيادة أسعارهم وفي بعض الأوقات بما لا يتناسب مع مستواهم الحقيقي وبالتالي تكبدت خزائن الأندية أموال هائلة يمكن أن تكون في مكان غير مناسب.

ولعل السبب ربما يرجع في ذلك إلى الأندية الكبرى بهدف تأكيد فرض سيطرتها على البطولات فهي تعمل على وراء اللاعبين تارة من أجل مستواهم وإستفادة النادي منهم ، وتارة أخرى من أجل حرمان الأندية المنافسة لهم من هؤلاء اللاعبين بغض النظر عن كون اللاعب سوف يستفاد منه أو لا ، مما أدى إلي هبوط أندية عريقة في بطولات إلى مستويات أقل نتيجة لبيع لاعبيها إلى الأندية الكبرى للإستفادة المالية من بيعه رغم عدم وجود بدائل لديها في نفس المراكز وبنفس المستوى الفني ، ومع عدم توفر موارد مالية لديها في ظل نظام الاحتراف الحالي نستطيع شراء البديل الجاهز.

والغالبية من الأندية المطبقة للإحتراف لا تستفيد من خبرة الأندية الأوروبية في تطبيق المعايير الأساسية في وراء اللاعبين ومدى احتياج النادي للاعب في حالة عدم وجود ناشئين بالنادي ، فهي تصارع وراء اللاعبين حيث التعاقد معهم دون شروط أو قيود أو معايير قياسية وبالتالي تحقق خسائر مادية بالغة من شراء اللاعبين ، ومن أحية أخرى تسهم في القضاء على ظهور الناشئين بالأندية.

فغياب الأزمات في انتقالات اللاعبين الأوروبيين ناتج عن وضوح اللوائح والقوانين ونظام الانتقالات والشفافية المطلقة بين اللاعبين والنادي والإتحاد ، أما ما يحدث في الأندية المصرية والعربية عبارة عن سباقات وراء لاعبين المحترفين تدفع فيهم الملايين وقد لا يستحقون ذلك ، لذا يجب تقنين الإنتقالات الداخلية لكي تخفض أسعار لاعبين المحترفين.

ويتوقف تحديد سعر اللاعبين المحترفين على عملية العرض والطلب فقط دون وجود معايير ثابتة يمكن من ٢٤ تقييم مستواهم الحقيقي ، وذلك ناتج طبيعي لإرتفاع سعر اللاعبين نتيجة المزايدة العلنية وغير العلنية دون إعاة للتطبيق السليم لقانون العرض والطلب.

والمسئول الحقيقي عن تحديد سعر اللاعبين المحترفين هي الأندية الرياضية ويجب أن يكون ذلك من خلال نظام ٢٥ لتحديد السعر يضعه الإتحاد المعني بالتنسيق مع الأندية طبقاً لمستوى وقدرات كل لاعب مع الالتزام بتففيذه ن جميع الأندية. (١٠: ١٨١)

لذا فقد ظهرت علي السطح قضية الإرتفاع في أسعار اللاعبين التي أدت لهبوط بعض الأندية لمستويات أقل ٢٦.م قدرتها علي التوافق مع نظام العرض والطلب في بيع وشراء اللاعبين.

وقد نتج عن تطبيق نظام الاحتراف الحالي في ضوء عدم وجود معايير لتحديد سعر اللاعبين المحترفين بما ٢٧ مع مستواهم الحقيقي إشغال اللاعبين دائماً بالنواحي المالية والتلويح بعروض ماليه أو تعاقدات من أندية فرى من أجل رفع سعره أو تعديل عقده بنظام الترضية.

وقد لاحظ الباحثان من خلال الدراسة العلمية لنظام الاحتراف الرياضي بأنه لا توجد قاعدة بيانات وسجلات ٢٨.محيحة وموثقة وشاملة عن اللاعبين المحترفين في غالبية الأندية الرياضية والاتحادات والتي يجب أن يسجل بها

كل شي عن اللاعب منذ ممارسته اللعبة التخصصية حتى احترافه ، وهذا يرجع إلى التقصير في الفكر الاحترافي الاداري بالهيئات الرياضية المطبقة للاحتراف.

وقد رأى الباحثان ضرورة وضع معايير تستطيع قياس المستوى الحقيقي للاعبين ، وتكون أساساً في تحديد أسعارهم عند التعاقد تحت إشراف إتحاد اللعبة المختص وفقاً لضوابط سليمة تخضع لمعايير العرض والطلب ولأسس العلمية التي تقيس مستوى اللاعبين الحقيقي ، وأن يرتبط سعر اللاعب بما يقدمه من إنتاج لناديه أو المنتخبات الوطنية.

هدف البحث:

وضع معايير لتقييم اللاعبين المحترفين لتحديد أسعارهم.

تساؤل البحث:

وضع معايير لتقييم اللاعبين المحترفين يمكن أن يساهم في تحديد أسعارهم طبقاً لمستواهم الحقيقي؟

الدراسات السابقة:

أولاً: الدراسات السابقة العربية:

١- قام أحمد فاروق عبد القادر عام (٢٠٠٠م) بدراسة تحت عنوان (العائد الاقتصادي للإحتراف الرياضي في بعض الأنشطة الرياضية الجماعية) وقد هدفت الدراسة التعرف على ما إذا كان الإحتراف الرياضي بجمهورية مصر العربية له عائداً إقتصادياً علي الأندية الرياضية لإستخدامة في أحد مصادر التمويل الذاتي لها ، ثم محاولة إيجاد الطرق المناسبة لإستثمار هذا العائد حتي تستفيد منه الإدارة الرياضية أكبر استفادة ممكنة ، وقد أستخدم الباحث المنهج الوصفي وأستمل مجتمع البحث علي اللاعبين المحترفين والأجهزة الفنية والمستويات الإدارية المختلفة ، مستخدماً المقابلة الشخصية وإستمارة الإستبيان كأدوات لجمع البيانات وقد أسفرت الدراسة عن بعض الإستخلاصات الخاصة لبيانات المصروفات والإيرادات وأوصت الدراسة بضرورة بناء إستراتيجية للإحتراف الرياضي ووضع اللوائح الخاصة للمنظمة للعمل الإستثماري داخل مجال الإحتراف.(٣)

٢- قام السعدني خليل السعدني عام (٢٠٠٠م) بدراسة تحت عنوان "دراسة تحليلية لنظام إحتراف لاعبي كرة القدم بجمهورية مصر العربية" بهدف تحديد المفهوم الصحيح لماهية وأهمية الإحتراف في كرة القدم وتحليل نظام إحتراف لاعبي كرة القدم في جمهورية مصر العربية ، وقد إستخدام الباحث المنهج الوصفي ومثل مجتمع البحث جميع عناصر لعبة كرة القدم من لاعبي أندية الدوري الممتاز والمدربين والإداريين وأعضاء مجالس إدارة الأندية ومديري النشاط الرياضي وإعلاميين وخبراء في كرة القدم وحكام وأجهزة طبية وأعضاء من مجلس إدارة الإتحاد المصري لكرة القدم وبعض من المناطق التابعة له ومن جهاز الرياضة بوزارة الشباب واستخدام الباحث في جمع البيانات تحليل الوثائق والسجلات والمقابلات الشخصية واستمارة الإستبيان وتم معالجة البيانات إحصائياً ، والتوصل إلي عدة إستخلاصات متعلقة بالمفهوم الحقيقي لماهية الإحتراف في كرة القدم ، والسياسات والإجراءات اللازمة لإحتراف لاعبي كرة القدم في مصر ، وإلتزامات اللاعب تجاه ناديه والنادي تجاه اللاعبين المحترفين وطبيعة بنود عقد الإحتراف ، ومشكلات ومعوقات احتراف لاعبي كرة القدم في مصر وأوصت الدراسة بضرورة وضع لوائح مقننة ومناسبة يمكن من خلالها تحديد المعنى الحقيقي لماهية الإحتراف في كرة القدم وضرورة وجود لجان متخصصة بالإتحاد المصري لكرة القدم مسئولة عن تدبير شئون اللاعبين المحترفين.(٤)

٣- قام السعدني خليل السعدني عام (٢٠٠٥م) بدراسة تحت عنوان "دراسة مقارنة للإحتراف في كرة القدم" بهدف وضع نموذج مقترح للإحتراف الرياضي في كرة القدم بجمهورية مصر العربية من خلال مقارنة نظام الإحتراف مع بعض النظم للدول الأوربية (إنجلترا/فرنسا/إيطاليا/تركيا) وللدول العربية (تونس/قطر/السعودية) وذلك في ضوء لوائح الإتحاد الدولي ، حيث تشمل النظم علي لوائح عامة ولوائح داخلية للأندية ونماذج لعقود

الاحتراف بجانب توضيح المتطلبات الأساسية لنجاح النظام ، وأستخدم الباحث المنهج الوصفي وعينة من جميع عناصر لعبة كرة القدم فنياً وإدارياً وتنظيمياً ، واستخدام الباحث في جمع البيانات تحليل اللوائح وقوانين وعقود ونظم الاحتراف والمقابلات وإستمارة الاستبيان وأستخدم الباحث المعالجات الإحصائية الملائمة ، وكان من أهم الإستخلاصات أن هناك متطلبات أساسية يجب تواجدها لنجاح نظام الإحتراف وتطبيقه بصورة حقيقية تتمثل في تعديل التشريعات والقوانين واللوائح الرياضية في ظل تطبيق الإحتراف في كرة القدم وضرورة وجود لجان محترفة بالأندية الرياضية لإدارة شئون اللاعبين المحترفين وتسويقهم في ظل نظام الإحتراف واستثمارات الأندية الرياضية لتوفير مصادر التمويل وحقوق الأندية الرياضية من حملات الدعاية والإعلان والترويج للاعبين المحترفين في كرة القدم والقواعد العامة للانتقالات وأحكام فض النزاع بين عناصر لعبة كرة القدم والأسس والمبادئ التي يجب أن يتوقف تحديد سعر اللاعبين المحترفين عليها بما يتناسب مع مستواهم الحقيقي والتأمين على اللاعبين المحترفين وإسلوب حياة لاعب كرة القدم المحترف والإستخلاصات الناتجة عن المقارنة لنظم الإحتراف في كرة القدم لبعض الدول الأوروبية والعربية تتضح في مقترحات إضافية للائحة لشئون اللاعبين المصرية ووضع نموذج مقترح للوائح الداخلية بالأندية لتنظيم شئون اللاعبين المحترفين ووضع نموذج مقترح لعقد لاعب كرة قدم محترف وأوصت الدراسة بأنه يجب أن يتوقف تحديد سعر اللاعبين المحترفين وفقاً لنظام الاحتراف على ضوابط سليمة لقانون العرض والطلب وأسس علمية تقيس المستوى الحقيقي للاعبين و يجب أن يرتبط تحديد سعر اللاعب المحترف بما يقدمه اللاعب من إنتاج لنادية أو المنتخبات القومية ويجب أن تستفيد الأندية الرياضية المصرية من التجارب الاقتصادية والإستثمارية للأندية الأوروبية في كرة القدم لزيادة مواردها المالية. (٥)

٤- قام حسين عمر أمين السمري ، وسعود سالم جمعة الجنيني عام (٢٠٠٧م) بدراسة تحت عنوان "الأهمية النسبية لمعايير تقييم اللاعبين المحترفين بدولة الإمارات العربية المتحدة (دراسة تقويمية لتسعير اللاعب)" وتهدف الدراسة إلى صياغة مجموعة من المعايير العلمية الموضوعية لتقييم (تسعير) لاعبي كرة القدم بدولة الإمارات العربية المتحدة ، وقد استخدم الباحثان المنهج الوصفي (الدراسات المسحية) كمنهج علمي للدراسة وتم اختيار عينة الدراسة والتي بلغ قوامها (١١٨) فرد من مجتمع الدراسة الذي يمثله أعضاء مجلس اتحاد الإمارات لكرة القدم وأعضاء مجالس إدارات أندية الدرجة الأولى والمشرفين العاملين ومدراء الفرق والمدربين والاداريين بهذه الأندية والنقاد الرياضيين والإعلاميين بالدولة واللاعبين . كما استخدم الباحثان تحليل الوثائق والمقابلات الشخصية واستمارة استبيان خاصة بموضوع الدراسة كأدوات لجمع البيانات وتم معالجته البيانات إحصائياً باستخدام التكرارات والنسب المئوية والمتوسط الحسابي والانحراف المعياري ومعامل الارتباط ، وقد توصلت الدراسة إلى مجموعة من المعايير الرئيسية والمعايير الفرعية لتقييم سعر اللاعب وأهمها: (المستوى الفني سن اللعب-خبرته الرياضية-الحالة الصحية والنفسية-الحالة البدنية-السيرة الذاتية-والجانب السلوكي بالإضافة إلى المحور القانوني-العائد الإقتصادي من احتراف اللاعب) ، وقد أوصى الباحثان بضرورة الاسترشاد بالمعايير الرئيسية والمعايير الفرعية المستخلصة عند تحديد أسعار اللاعبين المحترفين في كرة القدم بأندية الإمارات وأن تشكل لجنة متخصصة لهذا الغرض بهذه الأندية لتوثيق كافة المعلومات والبيانات الخاصة بلاعبهم والعمل على تنظيم العلاقة بين الأندية واللاعبين المحترفين من خلال اتحاد الإمارات لكرة القدم المسئول الفني والإداري عن شئون كرة القدم. (٨)

٥- قام منتصر السيد إبراهيم علي الرملاوي عام (٢٠٠٧م) بدراسة تحت عنوان "دراسة تحليلية للموازنة التقديرية لتنشئة لاعب كرة القدم بجمهورية مصر العربية" وتهدف الدراسة إلى أ- وضع مؤشر للتكلفة المالية للاعب كرة القدم بجمهورية مصر العربية بأجياله في المراحل السنوية من (١٢ : ٢٠) سنة من خلال الحد الأدنى والحد الأقصى للتكلفة ومن خلا بنود الصرف التالية "إجراءات القيد والتسجيل للاعب الراتب وبدل الانتقال وبدل السفر-مكافآت الفوز ، مكافآت الحصول على البطولات-رواتب الأجهزة الفنية والإدارية والطبية والعمال ومكافأتهم-الأدوات والأجهزة والملابس-المعسكرات-علاج اللاعب الملاعب (صيانتهما ، تأجيرها ، إضاعتها

التغذية- وسائل النقل والإعاشة- بدلات الحكام- مصروفات أخرى- الاهلاكات السنوية للمنشآت والمرافق الصيانة الدورية والسنوية " ب - وضع تصور للموازنة التقديرية لتتشئة وتدريب لاعب كرة القدم بجمهورية مصر العربية ، وإستخدم الباحث المنهج الوصفي مختصاً منها الدراسات المسحية والتحليلية ، واشتملت الدراسة على عينة قومها (١٠٤) تمثل رئيس قطاع ومدير أداريا وإداريا بالطريقة العشوائية من الأندية التي يوجد بها لوائح مالية خاصة باللاعبين الناشئين والذين يحملون صفة لاعب هاو، وإستخدم الباحث الملاحظة الشخصية العلمية وتحليل اللوائح والسجلات مع المقابلات الشخصية واستمارة الاستبيان.وتوصل الباحث لعدة استنتاجات خاصة بالأندية ومنها عجز الميزانيات بمعظم الأندية الرياضية المشاركة بدوري القسم الأول ولا يوجد بالأندية خطة مرتبطة بموازنة في كرة القدم مما يؤدي دائماً لوجود عجز بالميزانية في معظم الأندية ، وفيما يخص الاتحاد عدم وجود تخطيط مسبق لتكلفة اللاعب الناشئ.(١٥)

ثانياً: الدراسات السابقة الأجنبية:

- ٥- قام إس ماكنيش S Mcneish عام (١٩٨٨م) بدراسة عنوانها "تحليل توضيحي لأسس اختيارات لاعبي كرة القدم المحترفين في إسكوتلندا" وكان موضوع الدراسة يدور حول الدول والأقاليم الممارسة لنظام الاحتراف في كرة القدم في إسكوتلندا من خلال تعريف التطور التاريخي لممارسة كرة القدم في إسكوتلندا ودراسة الاحتراف في كرة القدم من خلال تحليله من بدايته ومدى تأثيره على اللاعب المحترف وقد تم من خلال هذه الدراسة تحليل أسس اختيار لاعب كرة القدم المحترف في إسكوتلندا.(٢٩)
- ٦- قام كلارك Clark P.T (١٩٩٥م) دراسة تحت عنوان "مفاهيم لاعبي كرة القدم المحترفين عن التدريب" وكانت الدراسة تدور حول مفهوم احتراف كرة القدم لدى اللاعبين ومدى التزاماتهم تجاه التدريب في كرة القدم والقدرة على استجابة تطبيقه في المباريات وكل ذلك من خلال تقييم الأداء التدريبي للاعبين.(٣٠)
- ٧- قام ستيفن دويسن ، بل جيراد Stephen Dobson;billgerrard عام (١٩٩٩م) بدراسة تحت عنوان "تحديد أجور اللاعبين أثناء الانتقال في دوري كرة القدم للمحترفين" أصبح الاتجار باللاعبين للحصول على المال يعد أمراً شائعاً بالنسبة للأندية المحترفة في لعبة كرة القدم على مستوى العالم وذلك بخلاف معظم الرياضات الجماعية الأخرى في الولايات المتحدة ولا شك في أن هذا الأمر يرفع سوق إنتقالات اللاعبين في لعبة كرة القدم والتي يتحدد فيها أجور الانتقال المنصوص عليها بناءً على مواصفات اللاعب وكذلك صفات النادي المشتري والنادي البائع وكذلك الظروف التوقيفية المحيطة بعمليات الانتقال ، ومن ثم يكون النظام قائماً على جميع البيانات المتوفرة والتي يتحدد عليها أجور عمليات الانتقال للاعبين المحترفين الإنجليز في كرة القدم ، وقد وضع نموذج من خلاله يتم تحديد ثمن اللاعبين من أجل تخفيض معدل التضخم في أجور الانتقالات وقد استخدم هذا النموذج من يونيو ١٩٩٥ حتى أغسطس ١٩٩٦م ، كما أن أجور الانتقالات تختلف باختلاف منطقة تسويق اللاعب كما تختلف من منطقة لأخرى.(٣١)
- ٨- قام بيتر أنتونين ، وجون كوين Pter Antonion , Gohncuppin (٢٠٠٠م) بدراسة تحت عنوان "الحكم الصادر بخصوص بوسمان والحالات الطارئة المماثلة لبيع لاعبي كرة القدم (دراسة حالة)" وهذه الدراسة قائمة على دراسة تأثير الحكم الصادر من المحكمة الأوروبية للعدالة في قضية بوسمان والتي أعطت الحرية للاعبين في توقيع العقود لمحترفي كرة القدم ، كما أن الشروط الاستثمارية للاعب والمتفق عليها بين اللاعب والنادي في مدة العقد تؤخذ بعين الاعتبار والمراعاة عندما ينتقل اللاعب إلى نادي آخر ، ويعتبر هذا الحكم كان رد فعل على تطور الكرة العالمية وتأثيره مع عمليات انتقال اللاعبين.(٣٢)

إجراءات البحث:

منهج البحث:

إستخدم الباحثان المنهج الوصفي (الدراسات المسحية) بخطواته وإجراءاته وذلك لملائمته لطبيعة الدراسة وتحقيق أهدافها ، حيث يقوم على وصف ما هو كائن والعمل على تحليل وتفسير وإستخلاص الحقائق منه وذلك للإستفادة بها في المستقبل.

مجتمع البحث:

يتمثل مجتمع بحث الدراسة في الآتي :-

- 1- المجتمع الوثائقي: يشمل كل ما يرتبط من مراجع وكتب ودراسات علمية مرتبطة ومشابهة بموضوع الدراسة ولوائح وقواعد ونظم وعقود الاحتراف المحلية والعربية والأوربية المتتالة لموضوع الدراسة والمرتبطة به.
- 2- المجتمع البشري: يشمل مجتمع البحث المسؤولين فنياً وإدارياً وتنظيمياً عن اللاعبين المحترفين وهم أعضاء من مجالس إدارات الأندية والاتحادات المطبقة للإحتراف وبعض من الأجهزة الفنية والإدارية والطبية التي تتعامل مع اللاعبين المحترفين وبعض الخبراء والنقاد والإعلاميين الرياضيين وبعض من أعضاء المجلس القومي للرياضة وبعض اللاعبين المحترفين.

عينة البحث:

البحث الأساسية: إختار الباحثان عينة البحث من العاملين في المجال الرياضي والمسؤولين عن تطبيق الاحتراف وقد تم اختيار عينة البحث بالطريقة الطبقية العشوائية حيث كانت حجم العينة (١٣٥) من الأفراد ويوضح الجدول رقم (١) توصيف لعينة البحث على مجتمع البحث.

جدول رقم (١)

توصيف لعينة البحث على مجتمع البحث

العدد	عينة البحث	الفئة
٢٠	اعضاء مجالس إدارات الأندية الرياضية المطبقة لنظام الاحتراف.	الفئة الأولى
٢٠	اعضاء مجالس إدارات الاتحادات الرياضية المطبقة لنظام الاحتراف.	الفئة الثانية
٢٠	اعضاء الأجهزة الفنية والإدارية والطبية.	الفئة الثالثة
٢٠	الخبراء والنقاد والإعلاميين الرياضيين.	الفئة الرابعة
٥	المجلس القومي للرياضة.	الفئة الخامسة
٥٠	اللاعبين المحترفين.	الفئة السادسة
١٣٥	المجموع	

عينة البحث الإستطلاعية "عينة التقنين": قام الباحثان بإجراء دراسة إستطلاعية "عينة التقنين" (٥٠) فرد يمثلون ثبات العينة التي تم تحديدها في عينة البحث ومن خارج عينة البحث الأساسية وتم اختيارهم بالطريقة الطبقية لعشوائية لكي تمثل فئات عينة البحث ، ويوضح الجدول رقم (٢) توصيف عينة البحث الإستطلاعية "عينة التقنين"

جدول رقم (٢)

توصيف عينة البحث الإستطلاعية "عينة التقنين"

العدد	عينة البحث	الفئة
٨	اعضاء مجالس إدارات الأندية الرياضية المطبقة لنظام الاحتراف.	الفئة الأولى
٧	اعضاء مجالس إدارات الاتحادات الرياضية المطبقة لنظام الاحتراف.	الفئة الثانية
٩	اعضاء الأجهزة الفنية والإدارية والطبية.	الفئة الثالثة
٦	الخبراء والنقاد والإعلاميين الرياضيين.	الفئة الرابعة
٥	المجلس القومي للرياضة.	الفئة الخامسة
١٥	اللاعبين المحترفين.	الفئة السادسة
٥٠	المجموع	

أنوات جمع البيانات:

إستخدم الباحثان في جمع المعلومات والبيانات الأدوات الآتية :

١- تحليل اللوائح والقوانين: قام الباحثان بإجراء تحليل لبعض عقود الاحتراف الرياضي المحلية والعربية الدولية وتحليل اللوائح والقوانين الخاصة بالاحتراف بقانون الهيئات الخاصة للشباب والرياضة بالمجلس القومي للرياضة.

٢- المقابلات الشخصية: أجرى الباحثان مقابلات شخصية غير مقلنة مع العديد من الخبراء والمتخصصين الرياضيين من أجل الوقوف على الواقع الحقيقي لأسباب إرتفاع أسعار اللاعبين المحترفين كما قام الباحثان بعمل عدة مقابلات مع بعض المدربين والإداريين المتعاملين مع اللاعبين المحترفين بالأندية الرياضية لمعرفة أسباب مشكلة الدراسة بجانب لقاءات أخرى مع أفراد عينة البحث من أعضاء مجالس إدارات الأندية والإتحادات الرياضية المطبقة لنظام الاحتراف وبعض من الخبراء والنقاد والإعلاميين الرياضيين.

٣- استمارة الاستبيان: من خلال تحليل الباحثان للمراجع واللوائح والقوانين والعقود المنظمة للاحتراف وشؤون اللاعبين ومن خلال المقابلات الشخصية مع بعض الخبراء وعينة البحث توصل الباحثان إلى وضع المحاور الأساسية لموضوع الدراسة تشمل على خمس محاور يمكن من خلالها تجديد المعايير الأساسية لتحديد سعر اللاعبين المحترفين.

وسوف يتناول الباحثان مراحل تطور وتعديل إستمارة الإستبيان حتى التوصل إلى الشكل النهائي للإستمار، والتي تم تطبيقها على العينة الأساسية.

إستمارة الإستبيان في صورتها المبدئية: قام الباحثان بوضع خمسة محاور مقترحة مع توضيح لمفهوم كل محور ووضع العبارات الإفتراضية لكل محور التي إشملت على (٨٨) عبارة وتم صياغتهم في قائمة مبدئية للعرض على الخبراء لإبداء الرأي في مدى مناسبة المحاور والعبارات المقترحة ومدى ملائمة هذه العبارات في قياس الأغراض التي وضعت من أجلها مع وضع المقترحات الخاصة بالمحاور والعبارات ، وكذا مدى مناسب ميزان التقدير المقترح (نعم ، إلى حد ما ، لا) ، وذلك لأخذ رأي الخبراء وعددهم (٨) خبير مرفق رقم (١) لإبداء الرأي على مدى مناسبة كل محور وعباراته لتحقيق أهداف البحث وذلك بإضافة أو تعديل للمحاور والعبارات.

وقام الباحثان بعرض الاستمارة في صورتها المبدئية بالمحاور والعبارات على الخبراء لإبداء الرأي ، حيث حدد الباحثان نسبة ٨٠% فأكثر من آراء الخبراء لقبول المحاور والعبارات وذلك للحصول على أكبر درجة من الرضا والإقناع بالنسبة لمدى قياس المحور لما يهدف له.

وبعد عرض إستمارة الإستبيان على الخبراء لإبداء الرأي في المحاور والعبارات ومناسبتها لأهداف البحث وفي نطاق النسبة التي ارتضاها الباحثان لقبول المحاور والعبارات لم يستبعد أي محور بعد الإجماع عليها من قبل الخبراء بنسبة تزيد عن ٨٠% كما روعي رأي الخبراء في إضافة أو حذف أو تعديل أو إعادة صياغة لبعض العبارات ونقل بعض العبارات من محور إلى آخر.

وبعد إجراء التعديلات بعد إستطلاع رأي الخبراء في المحاور والعبارات أصبحت الاستمارة في صورتها الأولية تحتوى على خمسة محاور وعدد (٨٧) عبارة ، ويوضح الجدول رقم (٣) المحاور الرئيسية وعدد عبارات كل محور بعد العرض على الخبراء.

جدول رقم (٣)

توصيف إستمارة الإستبيان في صورتها الأولية بعد العرض على الخبراء

م	المحاور	عدد العبارات	أرقام العبارات
١	المعايير الفنية والمهارية للاعبين المحترفين .	١٦	"١٦-١"
٢	المعايير البدنية والصحية للاعبين المحترفين .	١٧	"٣٣-١٧"
٣	المعايير السلوكية و الأتزامية للاعبين المحترفين .	١٩	"٥٢-٣٤"
٤	المعايير الاجتماعية والإعلامية والنفسية للاعبين المحترفين.	١٧	"٦٩-٥٣"
٥	المعايير الإدارية والنظامية للاعبين المحترفين.	١٨	"٨٧-٧٠"
	المجموع	٨٧	

• ان التقدير:

قام الباحثان باقتراح ميزان التقدير مع إستمارة الاستبيان التي عرضت على الخبراء من ميزان ثلاثي يتكون من (٣) درجات إلى حد ما (٢) درجتين لا درجة واحدة ، وبعد العرض على الخبراء اقترحوا ميزان ثنائي وهو (٢) درجتان ولا (١) درجة واحده وتم اختيار ميزان التقدير بنسبة (٨٠%) من آراء الخبراء.

أولا : صدق استمارة الاستبيان: أعتد الباحثان في اختبار صدق استمارة الاستبيان على ما يلي:

١- صدق المحتوى "المحكمين":

حيث تم عرض استمارة الاستبيان أثناء إعدادها وقبل تطبيقها في شكلها الأولى على مجموعة من الخبراء " صدق المحكمين " والمتخصصين في المجال الأكاديمي والتطبيقي في التربية البدنية والرياضة وخاصة بالإدارة الرياضية الأكاديميين والتطبيين وعددهم (٨) خبراء وذلك لإضافة أو حذف أو تعديل للمحاور والعبارات التي تم عرضها عليهم للوصول إلى الشكل الأولى الذي تم تطبيقه على العينة الإستطلاعية "عينة التقنين" وتم عرض لاستمارة على الخبراء بالمقابلة الشخصية من الباحثان.

وبعد عرض الاستمارة على الخبراء وتكوين المقترحات لكل المحاور والعبارات تم حذف العبارات التي نقل نسبة المثوية لها عن ٨٠% ودمج لبعض العبارات وإعادة صياغة لبعض العبارات والمحاور حتي تم التوصل إلي صياغة المحاور الخمسة و العبارات في شكلها الأولى وعددهم (٨٧) عبارة موزعة علي المحاور (مرفق ٢).

١- صدق الاتساق الداخلي .

قام الباحثان بتطبيق الاستمارة بعد تعديل الخبراء على عينة إستطلاعية "عينة التقنين" قوامها (٥٠) فرداً تم رهم بالطريقة الطبقيّة العشوائية ممثله لمجتمع البحث وخارج العينة الأساسية.

قام الباحثان باختبار صدق الاستمارة عن طريق إيجاد معامل الارتباط بين درجة كل عبارة والمجموع الكلي وور الذي تمثله ، وبذلك يتحقق صدق التكوين الفرضي للاستمارة على أساس أن الدرجات الفرعية تعد مؤشرا للدرجة الكلية ويتضح ذلك بالجدول أرقام (٤/٥/٦/٧/٨).

جدول (٤)

معاملات الارتباط بين عبارات المحور الأول والمجموع الكلي للمحور

المعايير الفنية والمهارة للاعبين المحترفين (ن=٥٠)					
العبارة	قيمة الارتباط	العبارة	قيمة الارتباط	العبارة	قيمة الارتباط
١	٠,٤٢٩	٧	٠,٣٨٨	١٣	٠,٥٩٤
٢	٠,٤٢٢	٨	٠,٦٠٠	١٤	٠,١٦٣
٣	٠,٥٨٤	٩	٠,٤٩٠	١٥	٠,٣٩٤
٤	٠,٥٥٦	١٠	٠,٤١٩	١٦	٠,٣٣٠
٥	٠,٣٠٣	١١	٠,٣٦٧		
٦	٠,٠٣٢	١٢	٠,٥٩٤		

قيمة "ر" الجدولية عند مستوي ٠,٠٥ = ٠,٢٨٨

يتضح من الجدول رقم (٤) أن جميع قيم معاملات الارتباط لعبارات المحور الأول دالة إحصائيا عند مستوي (٠,٠٥) فيما عدا العبارات أرقام (٦ ، ١٤).

جدول (٥)

معاملات الارتباط بين عبارات المحور الثاني والمجموع الكلي للمحور

المعايير البدنية والصحية للاعبين المحترفين. (ن=٥٠)					
العبارة	قيمة الارتباط	العبارة	قيمة الارتباط	العبارة	قيمة الارتباط
١٧	٠,٨٠٣	٢٣	٠,٥١٢	٢٩	٠,١١٤
١٨	٠,٥٣٠	٢٤	٠,٥٦٤	٣٠	٠,٤٣٠
١٩	٠,٠٠٠	٢٥	٠,٣٠٥	٣١	٠,٧٣٧
٢٠	٠,٤٩٠	٢٦	٠,٧٨٥	٣٢	٠,١٦٢
٢١	٠,٤٨٥	٢٧	٠,٠٤١	٣٣	٠,١٣٠
٢٢	٠,٨٠٣	٢٨	٠,٧٧٨		

قيمة "ر" الجدولية عند مستوي ٠,٠٥ = ٠,٢٨٨

يتضح من الجدول رقم (٥) أن جميع قيم معاملات الارتباط لعبارات المحور الثاني دالة إحصائياً عند مستوى (٠,٠٥) فيما عدا العبارات أرقام (٣٣/٣٢/٢٩/٢٧/١٩).

جدول (٦)

معاملات الارتباط بين عبارات المحور الثالث والمجموع الكلي للمحور
المعايير السلوكية و الالتزامية للاعبين المحترفين . (ن=٥٠)

العبرة	قيمة الارتباط	العبرة	قيمة الارتباط	العبرة	قيمة الارتباط
٣٤	٠,٦٠٥	٤١	٠,٦٨٣	٤٨	٠,٥٩٠
٣٥	٠,٦٠٥	٤٢	٠,٥٧٧	٤٩	٠,٤٢٠
٣٦	٠,٣١٨	٤٣	٠,٥٦٥	٥٠	٠,٨٣٣
٣٧	٠,٤٨١	٤٤	٠,٦٩٨	٥١	٠,٤٠٠
٣٨	٠,٦٠١	٤٥	٠,٧٩٩	٥٢	٠,٤٢١
٣٩	٠,٨٣٣	٤٦	٠,٤٧٨		
٤٠	٠,٤١٤	٤٧	٠,٥٣٦		

قيمة ر الجدولية عند مستوى ٠,٠٥ = ٠,٢٨٨

يتضح من الجدول رقم (٦) أن جميع قيم معاملات الارتباط لعبارات المحور الثالث دالة إحصائياً عند مستوى (٠,٠٥) فيما عدا العبارات أرقام (٤٧ ، ٤٢).

جدول (٧)

معاملات الارتباط بين عبارات المحور الرابع والمجموع الكلي للمحور
المعايير الاجتماعية والإعلامية والنفسية للاعبين المحترفين (ن=٥٠)

العبرة	قيمة الارتباط	العبرة	قيمة الارتباط	العبرة	قيمة الارتباط
٥٣	٠,٤٥٤	٥٩	٠,٤٨٠	٦٥	٠,٨٦٥
٥٤	٠,٥٣٤	٦٠	٠,٦٤١	٦٦	٠,٥٤٧
٥٥	٠,٧١٤	٦١	٠,٤٩٤	٦٧	٠,٨٠٧
٥٦	٠,٥٨٢	٦٢	٠,٨٢٣	٦٨	٠,٦١٧
٥٧	٠,٣٤٧	٦٣	٠,١٤٢	٦٩	٠,٥١٦
٥٨	٠,٣٨٨	٦٤	٠,٣٩٠		

قيمة ر" الجدولية عند مستوى ٠,٠٥ = ٠,٢٨٨

يتضح من الجدول رقم (٧) أن جميع قيم معاملات الارتباط لعبارات المحور الرابع دالة إحصائياً عند مستوى (٠,٠٥) فيما عدا العبارة رقم (٦٣).

جدول (٨)

معاملات الارتباط بين عبارات المحور الخامس والمجموع الكلي للمحور
المعايير الإدارية والنظامية للاعبين المحترفين (ن=٥٠)

العبرة	قيمة الارتباط	العبرة	قيمة الارتباط	العبرة	قيمة الارتباط
٧٠	٠,٦٨٨	٧٦	٠,٧٩٩	٨٢	٠,٦٦٢
٧١	٠,٥٦٠	٧٧	٠,٨٦٦	٨٣	٠,٣٤٨
٧٢	٠,٣١٥	٧٨	٠,٦٥٩	٨٤	٠,٥٠٢
٧٣	٠,٦٤٦	٧٩	٠,٣٨٤	٨٥	٠,٤٧٢
٧٤	٠,٦٠٦	٨٠	٠,٣٥٩	٨٦	٠,٤٩١
٧٥	٠,٣١٦	٨١	٠,٥١٢	٨٧	٠,٦٦٥

قيمة ر" الجدولية عند مستوى ٠,٠٥ = ٠,٢٨٨

يتضح من الجدول رقم (٨) أن جميع قيم معاملات الارتباط لعبارات المحور الخامس دالة إحصائياً عند مستوى (٠,٠٥) فيما عدا العبارة رقم (٨٤).
ثانياً : ثبات إستمارة الاستبيان .

قام الباحثان باستخدام التجزئة النصفية عن طريق "معامل ألفا Alpha" للثبات وفقاً للمعادلة الإحصائية لكلاً من "كونر Kuder وريتشاردسون Richardson" حيث يمثل "معامل ألفا Alpha" متوسط المعاملات الناتجة عن

تجزئة الاختبار إلى أجزاء بطرق مختلفة ، وذلك فإنه يمثل معامل الارتباط بين أي جزئين من أجزاء الاستمارة ويوضح الجدول (٩) معامل الثبات بطريقة ألفا.

جدول (٩)

المحور	عدد العبارات	مسمى المحور	قيمة معامل ألفا
الأول	١٤	المعايير الفنية والمهارية للاعبين المحترفين.	٠,٥٥٣
الثاني	١٢	المعايير البدنية والصحية للاعبين المحترفين.	٠,٧٠٢
الثالث	١٧	المعايير السلوكية والالتزامية للاعبين المحترفين.	٠,٧٣٨
الرابع	١٦	المعايير النفسية والاجتماعية والإعلامية للاعبين المحترفين.	٠,٧٥٤
الخامس	١٧	المعايير الإدارية والنظامية للاعبين المحترفين.	٠,٧٢٨

قيمة "ر" الجدولية عند درجة حرية (٤٨) ومستوى (٠,٠٥) = (٠,٢٨٨) يتضح من جدول رقم (٩) أن قيم المعاملات للثبات بطريقة "ألفا" تتراوح بين (٠,٧٥٤ ، ٠,٥٥٣) وذلك يؤكد على أن الإستمارة على درجة مقبولة من الثبات.

ومن خلال العرض السابق للجدول أرقام (٩/٨/٧/٦/٥/٤) الموضحة لإيجاد المعاملات العلمية لاستمارة الاستبيان من خلال معامل الصدق ومعامل الثبات فقد تم إستبعاد العبارات الغير دالة إحصائياً (مرفق ٢) حتى أصبحت الإستمارة في صورتها النهائية تحتوى على (٧٦) عبارة ويوضح الجدول رقم (١٠) الإستمارة في صورتها النهائية بعد إجراء المعاملات العلمية.

جدول (١٠)

توصيف لإستمارة الإستبيان في صورتها النهائية بعد إجراء المعاملات العلمية

م	المحاور	عدد العبارات قبل التطبيق الإسطلاحي	أرقام العبارات المستبعدة	عدد العبارات النهائية
١	المعايير الفنية والمهارية للاعبين المحترفين.	١٦	"٦-١٤"	١٤
٢	المعايير البدنية والصحية للاعبين المحترفين.	١٧	"١٩-٢٧-٢٩-٣٢-٣٣"	١٢
٣	المعايير السلوكية و الالتزامية للاعبين المحترفين.	١٩	"٤٢ ، ٤٧"	١٧
٤	المعايير الاجتماعية والإعلامية والنفسية للاعبين المحترفين.	١٧	"٦٣"	١٦
٥	المعايير الإدارية والنظامية للاعبين المحترفين.	١٨	"٨٤"	١٧
	المجموع	٨٧		٧٦

ويتضح من الجدول رقم (١٠) الاستبيان في صورته النهائية أشتمل على (٧٦) عبارة مرفق رقم (٣). تطبيق الإستبيان على عينة البحث الأساسية:

بناءً على النتائج التي أستخلصها الباحثان من الدراسة الاستطلاعية وإجراء التعديل النهائي للاستبيان فقد تم تطبيق الاستبيان على عينة البحث وقوامها (١٣٥) فرداً بالمقابلات الشخصية طبقاً لفئات عينة البحث. معالجة البيانات إحصائياً:

إستخدم الباحث المعالجات الإحصائية الملائمة لطبيعة بيانات البحث. وذلك من خلال البرنامج الإحصائي SPSS ويشمل التالي (التكرارات/النسبة المئوية/المتوسط الحسابي/قيمة كا^٢/معامل الارتباط/معامل ألفا للثبات وفقاً للمعادلة الإحصائية لكلاً من "كودر Kuder وريتشاردسون Richardson" تحليل التباين باستخدام قيمة "ف" المحسوبة/دلالة الفروق بين مجموعات البحث باستخدام اختبار اقل فرق معنوي (LSD). عرض ومناقشة وتفسير نتائج البحث .

قام الباحثان بعرض نتائج البحث في مجموعة من الجداول التي تم التوصل إليها بعد المعالجة الإحصائية التي تمت للبيانات الخام بعد تطبيق أدوات جمع البيانات (مقابلات شخصية واستبيان) للوصول إلى الشكل النهائي للاستبيان المطبق على عينة البحث الرئيسية ، وتم عرض هذه الجداول بما يحقق أهداف البحث وقام الباحثان بعرض نتائج البحث التي توصل إليها تبعاً لترتيب محاور إستمارة الإستبيان التي قام بتطبيقها على عينة البحث والموضحة في الجدول أرقام (١١/١٢/١٣/١٤/١٥/١٦/١٧/١٨/١٩/٢٠/٢١/٢٢) وفقاً للآتي:-

جدول (١١)

التكرار والنسبة المئوية ومعاملات كا ٢٤ لعبارات المحور الأول

العبارة	نعم	لا	المجموع	%	الترتيب	كا
١	١١٩	١١	٢٥٤	٤٤,١	٤	٢٨,٥
٢	١١٣	٢٢	٢٤٨	٤١,٩	٧	٦١,٢
٣	١٠٨	٢٧	٢٤٢	٤٠,٠	١٢	٤٨,٦
٤	١٦٥	٢٠	٢٥٠	٤٢,٦	٥	٦٦,٨
٥	١٠٩	٢١	٢٤٤	٤٠,٤	١٠	٥١,٠
٦	٤٦	٤٤	١٧٦	٢٥,٢	١٣	٢٠,٨
٧	١١٣	٢٢	٢٤٨	٤١,٩	٦	٦١,٣
٨	١٢٤	١١	٢٥٩	٤٥,٩	٣	٩٤,٥
٩	١١٠	٢٥	٢٤٥	٤٥,٧	٩	٥٣,٥
١٠	٢٥	١٠٠	١٧٠	١٢,٠	١٤	٢١,٢
١١	١١٠	٢٥	٢٤٥	٤٥,٧	٨	٥٣,٥
١٢	١٢٩	٦	٢٦٤	٤٧,٨	١	١١٢,٠
١٣	١٢٤	١١	٢٥٩	٤٥,٩	٢	٩٤,٥
١٤	١٠٩	٢٦	٢٤٤	٤٠,٤	١١	٥١,٠

قيمة كا ٢٤ عند مستوى "٠,٠٥" = ٣,٨٤

يتضح من الجدول رقم (١١) التكرارات والنسبة المئوية لاستجابات فئات عينة البحث لعبارات المحور الأول وقد تراوحت ما بين (٦٣,٠% إلى ٩٧,٨%) والعبارات التي حصلت على نسبة أعلى من (٨٠%) فأكثر جاءت بالترتيب التالي (١٢/١٣/١٤/١٥/١٦/١٧/١٨/١٩/٢٠/٢١/٢٢/٢٣/٢٤) وجاءت قيمة كا لجميع تلك العبارات دالة في اتجاه الإجابة لدرجة "نعم" مما يدل على توافق إجابات عينة البحث على عبارات المحور والتي توضح المعايير الفنية والمهارية المؤثرة في تحديد سعر اللاعبين المحترفين ، و تشير بعض من المعايير الفنية والمهارية للاعبين المحترفين طبقاً لإستجابات عينة البحث والمرتبطة ترتيبياً تنازلياً إلى ما يلي :-

معرفة مستوى تعامل اللاعب في النواحي الفنية مع زملائه في الملعب من خلال اللعب الجماعي أم يغلب عليه الطابع الفردي وتصنيف اللاعب إذا كان متعاقد مع ناديه كلاعب محترف أو كهواي ومستوى الإجابة في التنفيذ المهارى والخططي والتكتيكي (الجماعي والفردي) في المباريات وتقييم ذلك من خلال المدير الفني والخبراء المتخصصين وذلك بصفة منتظمة ومستمرة ومستوى النواحي المهارية والخططية للاعب ويتم تقييمها عن طريق متخصصين وخبراء من خلال التدريبات والمباريات الرسمية للاعب بصفه منتظمة وعلى مدار الموسم الرياضي وتحديد مركز اللاعب الأساسي في الملعب والمراكز الأخرى التي يجيد التعامل فيها وتصنيف اللاعب في مركزه بالفريق كلاعب (اساسى أو إحتياطي أول أو إحتياطي ثاني) ، ودرجه النادي الحالية للاعب والأندية الأخرى التي لعب لها (ممتاز "أ" أو ممتاز "ب" - أو درجه أولى أو درجه ثانيه) ، ومدى حرص اللاعب على رفع مستواه الفني والمهارى والخططي والحفاظ عليه.

وجاءت العبارات التي حصلت على نسبة أقل من (٨٠%) طبقاً لإجابات عينة البحث قد تراوحت ما بين (٦٣,٠% إلى ٦٥,٢%) بالترتيب التالي تنازلياً (١٠/٦) وكانت قيمة كا لهما بدلالة في اتجاه الإجابة لدرجة "لا" وتشير تلك العبارات إلى ما يلي:-

درجة إجادة اللاعب في مركزه بالفريق داخل ناديه والمراكز الأخرى التي يجيدها و درجه المستوى المهاري والخططي في المباريات المحلية والعربية والأفريقية والدولية ، ورغم أنهما حصلوا على نسبة مئوية أقل من ٨٠% إلا أنهم من المعايير الأساسية الفنية والمهارية للاعبين المحترفين ولكن بترتيب أقل من المعايير الأخرى وذلك طبقاً لاستجابات فئات عينة البحث.

كما يوضح الجدول رقم (١٢) تحليل التباين لإجابات عينة البحث على المحور الأول لتوضيح معامل الدلالة لإجابات فئات عينة البحث الكلية على عبارات المحور الأول .

جدول (١٢)

تحليل التباين لإجابات عينة البحث على المحور الأول

قيمة ف	متوسط مجموع المربعات	درجة الحرية	مجموع المربعات	
٠,٧٢٣	٣,١٣١	٥	١٥,٧٠٦	بين المجموعات
	٤,٣٤٦	١٢٩	٥٦٠,٦٢٠	داخل المجموعات
		١٣٤	٥٧٦,٣٢٦	المجموع

قيمة ف الجدولية عند مستوى (٠,٠٥) = ٢,٢٩

يتضح من الجدول رقم (١٢) أن قيمة ف المحسوبة غير دالة إحصائياً عند مستوى (٠,٠٥) مما يدل على عدم وجود فروق دالة إحصائياً بين مجموعات البحث في إجاباتهم على المحور الأول.

ومن خلال ما سبق من مناقشة وتفسير للمحور الأول نجد أنها تتفق مع رأي كلاً من مفتي إبراهيم (١٤) ولائحة لاتحاد الدولي لكرة القدم (١٦) والسعدني خليل (٥) ومحمد العربي شمعون (١٢) وحسين السمري وسعود سالم (٨) بأن المعايير الفنية والمهارية للاعبين المحترفين تحتوي على:

- مستوى اللاعب في الجوانب البدنية والمهارية والخطوية وتميزه في مركزه في الملعب ، ولذلك يقوم النادي في حالة الرغبة في التعاقد مع اللاعب بتحليل أداءه من كافة الوجوه الفنية والمهارية والخطوية.
- أهم المعايير المهارية والفنية الأساسية في تحديد سعر اللاعبين المحترفين هي مستوى الأندية التي لعب لها ومستوى الفرق التي احترف بها خارجياً أو عن طريق الإعارة.
- أنواع البطولات التي إشتراك بها اللاعب مع تقييم مستوى اللاعب البدني والمهاري والخطوي وذلك من خلال متخصصين وخبراء إنتقاء عن طريق المباريات الرسمية وفي التدريبات ومركز اللاعب الأساسي والمراكز الأخرى التي يجيد التعامل فيها.
- عدد المواسم التي إشتراك فيها ودرجة تصنيف اللاعب المهارية والبدنية والسلوكية والتنظيمية داخل ناديه مع تصنيف اللاعب إذا كان متعاقد مع ناديه (كمحترف أو كهاوي).
- مستوى الأداء الفني والبدني والمهاري للاعب من أهم العوامل التي يجب العناية بها عند وضع برامج التدريب العقلي حيث يتباين مستوى الأداء وفقاً لتصنيف اللاعبين في ضوء الخبرة وسنوات الممارسة من أجل العمل على زيادة التجانس بين الفريق ومن ثم الارتقاء بمستوى الأداء العام للفريق.
- المستوى الفني للاعب المحترف نظرة متكاملة شاملة من كافة الجوانب المهارية والبدنية والخطوية عند التعاقد معه مع الاسترشاد بالتقارير الفنية السابقة للأجهزة الفنية أو المتخصصة في ذلك.

جدول (١٣)

التكرار والنسبة المئوية ومعاملات كا ٢١ لعبارات المحور الثاني

(ن = ١٣٥)

المعايير البدنية والصحية للاعبين المحترفين

العبارة	نعم	لا	المجموع	%	الترتيب	كا
١٥	١٠٠	٣٥	٢٣٥	٨٧,٠	٦	٣١,٢
١٦	٨٩	٤٦	٢٢٤	٨٣,٠	١٠	١٣,٦
١٧	١٣٠	٥	٢٦٥	٩٨,١	١	١١٥,٤
١٨	١٩	١١٦	١٥٤	٥٧,٠	١٢	٦٩,٦
١٩	١٠٠	٣٥	٢٣٥	٨٧,٠	٧	٣١,٢
٢٠	٩٥	٤٠	٢٣٠	٨٥,٢	٩	٢٢,٤
٢١	١١٠	٢٥	٢٤٥	٩٠,٧	٥	٥٣,٥
٢٢	٩٧	٣٨	٢٣٢	٨٥,٩	٨	٢٥,٧
٢٣	١٢١	١٤	٢٥٦	٩٤,٨	٣	٨٤,٨
٢٤	١٢٠	١٥	٢٥٥	٩٤,٤	٤	٨١,٦
٢٥	٧٦	٥٩	٢١١	٧٨,١	١١	٨١,٦
٢٦	١٢٢	١٣	٢٥٧	٩٥,٢	٢	٨٨,٠

قيمة كا عند مستوى "٠,٠٥" = ٣,٨٤

يتضح من الجدول رقم (١٣) أن التكرارات والنسبة المئوية لاستجابات فئات عينة البحث لعبارات المحور الثاني قد تراوحت ما بين (٥٧,٠% إلى ٩٨,١%) والعبارات التي حصلت على نسبة أعلى من (٨٠%) فأكثر جاءت بالترتيب التالي (١٧/٢٦/٢٣/٢٤/٢١/١٥/١٩/٢٢/٢٠/١٦) وجاءت قيمة كا ٢١ لجميع تلك العبارات دالة في اتجاه الإجابة لدرجة "نعم" مما يدل على توافق إجابات عينة البحث على عبارات المحور والتي توضح المعايير البدنية والصحية المؤثرة في تحديد سعر اللاعبين المحترفين، وتشير بعض من المعايير البدنية والصحية للاعبين المحترفين طبقاً لاستجابات عينة البحث والمرتبة ترتيبياً تنازلياً إلى ما يلي:-

يجب تقييم مستوى اللاعب البدني وقياس عناصر اللياقة البدنية بصفه منتظمة ومستمرة ودراسة نمط جسم اللاعب وعمل قياسات جسميه مع تسجيل تفصيلي عن بيانات اللاعب البدنية والصحية وتسجيل درجة حرص اللاعب على الالتزام بالبرامج والعلاج والتأهيل في حالات الأصابة والمحددة من قبل المتخصصين وحرصه على تبليغ الجهاز الفني والطبي لأي أصابه أو مرض يمنعه من أداء واجباته وإجراء فحص طبي للتأكد من خلو اللاعب من الأمراض والإصابات التي تحول دون التعاقد معه مع عمل تحاليل المنشطات ومعرفة نتيجة الفحوصات الطبية لتحديد مدى سلامته الصحية واستعداداته البدنية والفسولوجية الحالية.

وجاءت العبارات التي حصلت على نسبة أقل من (٨٠%) طبقاً لإجابات عينة البحث قد تراوحت ما بين (٥٧,٠% إلى ٧٨,١%) بالترتيب التالي تنازلياً (١٨/٢٥) وكانت قيمة كا للعبارة رقم (١٨) بدلالة في اتجاه الإجابة لدرجة "لا" وتشير تلك العبارات إلى ما يلي:-

مدى حرص اللاعب على إتباع العادات الصحية ومحاظته على رفع مستواه البدني بتخطيط وموافقة الجهاز الفني ومدى تمتع اللاعب بالبنية الجسمانية الجيدة واستفادته منها في المباريات والبطولات. كما يوضح الجدول رقم (١٤) تحليل التباين لإجابات عينة البحث على المحور الثاني لتوضيح معامل الدلالة لإجابات فئات عينة البحث الكلية على عبارات المحور.

جدول (١٤)

تحليل التباين لإجابات عينة البحث على المحور الثاني

قيمة ف	متوسط مجموع المربعات	درجة الحرية	مجموع المربعات	
١,٥٨٨	١١,١٥٥	٥	٥٥,٧٧٤	بين المجموعات
	٧,٠٢٦	١٢٩	٩٠٦,٣٣٠	داخل المجموعات
		١٣٤	٩٦٢,١٠٤	المجموع

قيمة ف الجدولية عند مستوي (٠,٠٥) = ٢,٢٩

يتضح من الجدول رقم (١٤) أن قيمة ف المحسوبة غير دالة احصائياً عند مستوي ٠,٠٥ مما يدل على عدم وجود فروق دالة احصائياً بين مجموعات البحث في إجاباتهم على المحور الثاني. ومن خلال ما سبق من مناقشة وتفسير للمحور الثاني طبقاً لاستجابات عينة البحث نجد أنها تتفق مع رأي كلاً من مفتي إبراهيم (١٤) السعدني خليل (٥) عقد اللاعبين المحترفين في كرة القدم بايرلندا (٢٧) وبلغاريا (٢٦) لائحة اللاعبين المحترفين في كرة القدم بتونس (٢١) لاتحة احتراف لاعبي كرة القدم بالسعودية (١٩) حسين السمري وسعود سالم (٨) محمد صبحي حسانين (١٣) أبو العلا احمد عبد الفتاح ومحمد صبحي حسانين (١) بأن المعايير البدنية والصحية للاعبين المحترفين تحتوي على:

- يجب تحليل اللاعب من كافة الجوانب الجسمية والطبية ويتم تسجيل البيانات تفصيلاً مع تاريخه الصحي لعمل قاعدة بيانات وتسجيل قدرة الأجهزة الفسيولوجية على تحمل التدريب المكثف وإجراء كافة الفحوصات الطبية لتحديد سلامته الصحية واستعداداته البدنية ومدى مطابقتها مواصفات قياساته الجسمية وقدراته البدنية والفسولوجية للمواصفات القياسية للفريق الذي سينضم إليه.

- يجب قياس متغيرات السن والطول والوزن مع قياس العمر التدريبي للاعب والتقدير الزمني لمتوسط عمر اللاعب في المباراة الواحدة وعدد المباريات في الأسبوع والتاريخ الصحي والإصابات التي تعرض لها ودرجاتها وفترات التوقف بسببها.
- يجب ألا يشارك المحترف في أي نشاط يهدد لياقته الصحية ، كما يجب عليه أن يخطر ناديه بأي عجز أو مرض أو إصابة ويخضع للفحوصات الطبية حتى لا يتعرض للجزاءات والخصم من المستحقات المالية.
- اللاعبين المحترفين ليس لهم أي وظيفة أخرى لذا يجب قبل التوقيع على العقود عمل شهادة صحية لمدة عام على الأقل تحت إشراف النادي والمركز الطبي مع ضرورة وجود كشف طبي دوري كل عام.
- يجب أن يكون اللاعب لائق من الناحية البدنية والصحية بموجب شهادة معتمدة مع وجود عقد مالي محدد المدة والقيمة ومصدق عليه من قبل اللجنة المختصة.
- الحالة الصحية والبدنية والطبية للاعب من الأهمية بمكان في تحديد سعره لضمان حسن تمثيل اللاعب المحترف للنادي والاستفادة منه في تحقيق الانجازات وهو الهدف الأساسي من التعاقد معه.
- الحالة البدنية العامة للاعب المحترف تعد من أهم مقومات تقييمه وتحديد سعره.
- من الأهمية قياس تأثير عمليات التكيف للتدريب الرياضي على أجهزة جسم الرياضي سواء من الناحية الفسيولوجية أو الوظيفية أو المورفولوجية أو التغييرات البنائية لأعضاء وأجهزة الجسم ، وأن الحجم والشكل والبناء والتكوين لجسم الشخص الرياضي تمثل العوامل الحاسمة للإنجاز والتفوق الرياضي.
- يجب أن يعمل المدربون المحترفين على التنقيب عن الخامات الرياضية المثمرة والمبشرة بالنجاح والتفوق الرياضي وأدواتهم في هذه العملية هي الموصفات الجسمية المناسبة لنوع النشاط الرياضي.
- كثيراً من الأندية تهمل هذه المرحلة ويترتب عليها خسارة النادي مادياً نتيجة اكتشافه بعد ذلك أن اللاعب ليس بالمستوى المطلوب أو أنه مصاب أو غيرها من الأسباب التي تؤدي إلى عدم الاستفادة من اللاعب.

جدول (١٥)

التكرار والنسبة المئوية ومعاملات كا ٢١ لعبارات المحور الثالث

العبارة	نعم	لا	المجموع	%	الترتيب	كا
٢٧	١١٤	٢١	٢٤٩	٩٢,٢	٩	٦٤,٠
٢٨	١٣٠	٥	٢٦٥	٩٨,١	٢	١١٥,٧
٢٩	٧٠	٦٥	٢٠٥	٧٥,٩	١٦	٠,١٨٥
٣٠	١٣٣	٢	٢٦٨	٩٩,٣	١	١٢٧,١
٣١	١٢٧	٨	٢٦٢	٩٧,٠	٤	١٠٤,٨
٣٢	١٢٢	١٣	٢٥٧	٩٥,٢	٧	٨٨,٠
٣٣	٩٥	٤٠	٢٣٠	٨٥,٢	١٣	٢٢,٤
٣٤	١٢٩	٦	٢٦٤	٩٧,٨	٣	١١٢,٠
٣٥	٧٩	٥٦	٢١٤	٧٩,٣	١٥	٩١,٢
٣٦	١٢٣	١٢	٢٥٨	٩٥,٦	٦	٩٤,٥
٣٧	١٢٤	١١	٢٥٩	٩٥,٩	٥	٦١,٤
٣٨	١١٣	٢٢	٢٤٨	٩١,٩	١٠	١٣١,٠
٣٩	٩١	٤٤	٢٢٦	٨٣,٧	١٤	١٦,٣
٤٠	١١١	٢٤	٢٤٩	٩١,١	١١	٥٦,٠
٤١	١٢٢	١٣	٢٥٧	٩٥,٢	٨	٨٨,٠
٤٢	١٠٨	٢٧	٢٤٣	٩٠,٠	١٢	٤٨,٦
٤٣	٥٠	٨٥	١٨٥	٦٨,٩	١٧	٩,٠٧

قيمة كا عند مستوى ٠,٠٥ = ٣,٨٤

يتضح من الجدول رقم (١٥) أن التكرارات والنسبة المئوية لاستجابات عينة البحث لعبارات المحور الثالث قد تراوحت ما بين (٦٨,٥% إلى ٩٩,٣%) والعبارات التي حصلت على نسبة أعلى من (٨٠%) فأكثر جاءت بالترتيب التالي (٣٠/٢٨/٣٤/٣١/٣٧/٣٦/٤١/٣٢/٣٨/٢٧/٤١/٣٨/٣٣/٤٢/٤٠/٣٩) وجاءت قيمة كا لجميع تلك العبارات دالة في اتجاه الإجابة لدرجة "نعم" مما يدل على توافق إجابات عينة البحث على عبارات المحور والتي توضح المعايير

السلوكية والإلتزامية المؤثرة في تحديد سعر اللاعبين المحترفين وتشير بعض منها طبقاً لاستجابات عينة البحث والمرتبة ترتيبياً تنازلياً إلى ما يلي:

توضح بأن الرياضة التخصصية الإحترافية تشكل مصدر الرزق الرئيسي للاعب أم يوجد مصادر أخرى يقوم بالإشراف عليها بنفسه أو من خلال وكلاءه ومعرفة درجه تفرغ اللاعب لمهنته الاحترافية وهل يمارس مهنة أخرى أو ينشغل بدراسة أو أي مشاريع خاصة ، ودرجه التزامه لشروط وواجبات بنود عقد الاحتراف المبرم بينه وبين ناديه ومعرفة درجة التزامه بالمشاركة في التدريبات والمباريات والبطولات التي يخطر بها سواء على مستوى فريقه مع ناديه أو مع المنتخب الوطني بمستوياته المختلفة وتسجيل درجه التزامه وتنفيذه للوائح الداخلية بالنادي وتعليمات الجهاز الفني والإداري ولوائح الاتحاد الوطني والدولي للعبة مع تسجيل درجه نمط حياة اللاعب المحترف داخل النادي وخارجه (حياته الخاصة) ودرجه تقامه كلاعب محترف لضوابط وشروط انتقالات اللاعبين المحلية والدولية ومعرفة الجزاءات والعقوبات الواقعة على اللاعب من ناديه أو من الاتحاد الوطني أو العربي أو الإفريقي أو الدولي للعبة.

وجاءت العبارات التي حصلت على نسبة أقل من (٨٠%) طبقاً لإجابات عينة البحث قد تراوحت ما بين (٦٨,٥% إلى ٧٥,٩%) بالترتيب التالي ترتيباً تنازلياً (٤٣/٢٩/٣٥) وكانت قيمة كا ٢١٤ للعبارة رقم (٤٣) بدلالة في اتجاه الإجابة لدرجة "لا" وتشير تلك العبارات إلى ما يلي:-

وجود وظيفة أو مهنة أو دراسة تمنع اللاعب من الانتظام والاستمرار في ممارسه لعبته وتؤثر على مستواه وتسجيل مدى انتظامه واستمراره في ممارسة لعبته باعتبارها حرفته ومهنته الأساسية ومدى حرصه على التنافس الشريف في إطار الروح الرياضية والأخلاق الرياضية.

كما يوضح الجدول رقم (١٥) تحليل التباين لإجابات عينة البحث على المحور الثالث لتوضيح معامل الدلالة لإجابات فئات عينة البحث الكلية على عبارات المحور.

جدول (١٦)

تحليل التباين لإجابات عينة البحث على المحور الثالث

قيمة ف	مجموع المربعات	درجة الحرية	متوسط مجموع المربعات
بين المجموعات	٦٥,٨٣٣	٥	١٣,١٦٧
داخل المجموعات	١٠,٣٧,٥٠٠	١٢٩	٨,٠٤٣
المجموع	١١,٠٣,٣٣٣	١٣٤	

قيمة ف الجدولية عند مستوي (٠,٠٥) = ٢,٢٩

يتضح من الجدول رقم (١٦) أن قيمة ف المحسوبة غير دالة احصائياً عند مستوي ٠,٠٥ مما يدل على عدم وجود فروق دالة احصائياً بين مجموعات البحث في إجاباتهم على المحور الثالث.

ومن خلال ما سبق من مناقشة وتفسير للمحور الثالث طبقاً لاستجابات عينة البحث نجد أنها تتفق مع رأي كلاً من لائحة احتراف اللاعبين في كرة القدم الاتحاد الفرنسي (١٨) حسين السمرى وسعود سالم (٨) السعدني خليل (٥) لائحة الاحتراف الإيطالية للاعبين في كرة القدم (٢٤) اللائحة الداخلية لنادي رينز سبورت التركي لكرة القدم (٢٠) لائحة اللاعبين المحترفين في كرة القدم بتونس (٢١) والسعودية (١٩) مفتي إبراهيم (١٤) بأن المعايير السلوكية والإلتزامية للاعبين المحترفين تحتوي على:

- السيرة الذاتية والسلوكية للاعب المحترف ومنها الجزاءات والعقوبات والخصومات التي حصل عليها قبل التعاقد معه وعلاقة اللاعب مع الأجهزة الفنية والإدارات السابقة تعد مؤشراً في تحديد التعاقد المادي.
- تسجيل درجة التزام اللاعب المحترف لنمط وأسلوب حياة اللاعبين المحترفين من الأسس والمبادئ التي يتوقف عليها تحديد سعر اللاعبين المحترفين.

- الراتب الشهري المحدد للاعب يجبره على الالتزام بالتعليمات والقواعد ونظم النادي وإلا تعرض للعقوبة.
- عند توقيع اللاعبين على عقودهم يجب على إدارة النادي تبيينهم بكافة التعليمات طبقاً للوائح الداخلية للأندية حتى لا يتعرضون للمشاكل الإدارية.
- يحظر على اللاعب المحترف مزاوله أى نشاط رياضي أو تجارى أو الالتحاق بوظيفة أخرى خلال فترة عقده مع ناديه.
- يلتزم اللاعب المحترف بالمشاركة في جميع أنشطة النادي الرسمية والودية والمحافظة على الزي والملابس والأدوات ومرافق النادي.
- على اللاعبين المحترفين بذل أقصى جهد في المباريات للتمثيل الجيد لناديه والحفاظ على مظهره أثناء الظهور في الأماكن العامة ، والالتزام بقواعد المجتمع ، وعدم المشاركة في أي ممارسات دعائية أو أي أنشطة مماثلة إلا بموافقة النادي.
- يجب التزام اللاعبين المحترفين من الخارج بالعادات والتقاليد وقواعد المجتمع والمحافظة عليه.
- عند شراء اللاعبين المحترفين يجب تسجيل نمط حياته كلاعب محترف والتزاماته وواجباته من حيث تعامله مع المواعيد والأدوات وإجراءات التدريب والتنافس والتغذية والنوم.
- على اللاعبين الأجانب التصرف بشكل موازي لنمط التقاليد وتجنب أي تصرفات تضر النادي أو الدولة في أجازاته أو عند زيارته لدولته الأصلية.

جدول (١٧)

التكرار والنسبة المئوية ومعاملات كا ٢٤ لعبات المحور الرابع

المعايير النفسية والاجتماعية والإعلامية للاعبين المحترفين (ن = ١٣٥)

العبارة	نعم	لا	المجموع	%	الترتيب	كا
٤٤	١٣٣	٢	٢٦٨	٩٩,٣	١	١٢٧,١
٤٥	١٠١	٣٤	٢٣٦	٨٧,٤	١٣	٣٣,٢
٤٦	١٣٠	٥	٢٦٥	٩٨,١	٣	١١٥,٧
٤٧	١١٧	١٨	٢٥٢	٩٣,٣	١١	٧٢,٦
٤٨	٧٨	٥٧	٢١٣	٧٨,٩	١٤	٣٣,٢٦
٤٩	١٢٠	١٥	٢٥٥	٩٤,٤	٩	٨١,٦
٥٠	١٣٠	٥	٢٦٥	٩٨,١	٢	١١٥,٧
٥١	١٢٥	١٠	٢٦٠	٩٦,٣	٦	٩٧,٩
٥٢	٤٣	٩٢	١٧٨	٦٥,٩	١٦	١٧,٧
٥٣	١١٩	١٦	٢٥٤	٩٤,١	١٠	٧٨,٥
٥٤	٧٦	٥٩	٢١١	٧٨,١	١٥	٢,١٤١
٥٥	١٢٢	١٣	٢٥٧	٩٥,٢	٨	٨٨,٠
٥٦	١٠١	٣٤	٢٣٦	٨٧,٤	١٢	٣٣,٢
٥٧	١٢٢	١٣	٢٥٧	٩٥,٢	٧	٨٨,٠
٥٨	١٢٦	٩	٢٦١	٩٦,٧	٥	١٠١,٤
٥٩	١٢٩	٦	٢٦٤	٩٧,٨	٤	١١٢,٠

قيمة كا عند مستوى "٠,٠٠٥" = ٣,٨٤

يتضح من الجدول رقم (١٧) أن التكرارات والنسبة المئوية لاستجابات عينة البحث لعبارات المحور الرابع والتي تقيس المعايير النفسية والاجتماعية والإعلامية للاعبين المحترفين لتحديد سعرهم قد تراوحت ما بين (٦٥,٩% إلى ٩٩,٣%) والعبارات التي حصلت على نسبة أعلى من (٨٠%) فأكثر جاءت بالترتيب التالي (٤٤/٥٠/٥١/٥٨/٥٩/٤٦/٥٠/٤٤) وجاءت قيمة كا لجميع تلك العبارات دالة في اتجاه الإجابة لدرجة "نعم" مما يدل على توافق إجابات عينة البحث على عبارات المحور والتي توضح المعايير النفسية والاجتماعية والإعلامية المؤثرة في تحديد سعر اللاعبين المحترفين ، وتشير بعض من المعايير النفسية والاجتماعية والإعلامية للاعبين المحترفين إلى ما يلي:

قياس درجة الاستقرار النفسي للاعب على فترات مختلفة في الموسم الرياضي ومعرفة الحيز الإعلامي المرتبط به ودرجه شهرته المحلية والعربية والأفريقية والدولية ، والقياس النفسي للاعب تحت الضغوط المختلفة طبقاً لمستوى المنافسات والبطولات المشارك فيها في حالات الفوز والتعادل والهزيمة والتعرف على البطاقة الإجتماعية

والجوانب النفسية مثل السمات الشخصية الاجتماعية والقيادية والكفاح والتصميم والثقة بالنفس والقدرة على التركيز الذهني ومعرفة ارتباط اللاعب بعقود والتزامات إعلانيه لشركات الدعاية ومدى مناسبتها للنادي الجديد ودرجه تكيف اللاعب النفسية والاجتماعيه داخل النادي مع زملائه والجهاز الفني والإداري واداره النادي ومع المنافسين والجمهور والإعلاميين والرعاة والحكام.

وجاءت العبارات التي حصلت على نسبة أقل من (٨٠%) طبقاً لإجابات عينة البحث قد تراوحت ما بين (٦٥,٩% إلى ٧٩,٩%) بالترتيب التالي ترتيباً تنازلياً (٤٨/٥٤/٥٢) وكانت قيمة كا ٢١ للعبارة رقم (٥٢) بدلالة في اتجاه الإجابة لدرجة "لا" والعبارة رقم (٤٨) غير دالة وتشير تلك العبارات إلى ما يلي:-

مدى حرص اللاعب على تنفيذ تعليمات الأخصائي النفسي الفردية داخل الملعب والجماعية مع زملائه داخل وخارج الملعب وتحديد درجة الاستفادة الإعلامية والاستثمارية والتسويقية من اللاعب ، ودرجه التزامه وحرصه نحو الرعاة طبقاً للعقد المبرم بينهم ولاتحة النادي.

كما يوضح الجدول رقم (١٨) تحليل التباين لإجابات عينة البحث على المحور الرابع لتوضيح معامل الدلالة لإجابات فئات عينة البحث الكلية على عبارات المحور.

جدول (١٨)

تحليل التباين لإجابات عينة البحث على المحور الرابع

قيمة ف	متوسط مجموع المربعات	درجة الحرية	مجموع المربعات	
٣,٠٨١	١٩,٧٤٥	٥	٩٨,٧٢٦	بين المجموعات
	٦,٤٠٩	١٢٩	٨٢٦,٨٠٠	داخل المجموعات
		١٣٤	٩٢٥,٦٢٥	المجموع

قيمة ف الجدولية عند مستوي (٠,٠٥) = ٢,٢٩

يتضح من الجدول رقم (١٨) أن قيمة ف المحسوبة دالة احصائياً عند مستوي ٠,٠٥ مما يدل على أن هناك فروق بين مجموعات البحث ويستخدم الباحثان اختبار اقل فرق معنوي LSD لإيجاد الفروق بين المجموعات.

جدول (١٩)

دلالة الفروق بين مجموعات البحث باستخدام اختبار اقل فرق معنوي

المجموعات	المتوسط الحسابي	اعضاء مجالس إدارات الأندية	اعضاء مجالس إدارات الاتحادات الرياضية	اعضاء الأجهزة الفنية والإدارية والطبية	الخبراء والنقاد والإعلاميين الرياضيين	المجلس القومي للرياضة	اللاعبين المحترفين
اعضاء مجالس إدارات الأندية الرياضية.	٣٠,٢٠	٠,٤٥٠		١,٠٠٠	٠,٣٥٠	٠,٦٠٠	*١,٧٠٠
اعضاء مجالس إدارات الاتحادات الرياضية.	٢٩,٧٥			١,٤٥٠	٠,٨٠٠	٠,١٥٠	*٢,١٥٠
اعضاء الأجهزة الفنية والإدارية والطبية.	٣١,٢٠				٠,٦٥٠	١,٦٠٠	٠,٧٠٠
الخبراء والنقاد والإعلاميين الرياضيين.	٣٠,٥٥					٠,٩٥٠	*١,٣٥٠
اعضاء المجلس القومي للرياضة	٢٩,٦٠						٢,٣٠٠
اللاعبين المحترفين.	٣١,٩٠						

ويتضح من الجدول رقم (١٩) بأنه توجد فروق دالة احصائياً بين عينة أعضاء مجالس إدارات الأندية الرياضية المطبقة لنظام الاحتراف وعينة اللاعبين المحترفين في اتجاه عينة اللاعبين المحترفين وتوجد فروق دالة احصائياً بين عينة أعضاء مجالس إدارات الاتحادات الرياضية المطبقة لنظام الاحتراف وعينة اللاعبين المحترفين في اتجاه عينة اللاعبين المحترفين وتوجد فروق دالة احصائياً بين عينة الخبراء والنقاد والإعلاميين الرياضيين وعينة اللاعبين المحترفين في اتجاه عينة اللاعبين المحترفين بينما لا توجد فروق دالة احصائياً في باقي المجموعات ، ويرجع الباحثان دلالة تلك الفروق إلى تأكيد اللاعبين المحترفين على أهمية المعايير النفسية والاجتماعية والإعلامية المؤثرة في تحديد سعر اللاعبين المحترفين والتي تؤكد على الإستقرار النفسي والاجتماعي لهم مع توضيح أهمية

الالتزامات الإعلامية والتسويقية ومدى تأثيرها في تحديد سعرهم ، وهذه الفروق لا تقلل من تأييد باقي فئات عينة البحث في وضع الضوابط والمعايير العلمية والأساسية في تحديد سعر اللاعبين المحترفين في ضوء تطبيق الاحتراف الحقيقي على المستوى الدولي.

ومن خلال ما سبق من مناقشة وتفسير للمحور الرابع والخاص بالمعايير النفسية والاجتماعية والإعلامية والتي تقيس سعر اللاعبين المحترفين طبقاً لاستجابات عينة البحث وهذا ما أتفق مع رأي كلاً من عقد لاعب كرة القدم الموحد في إنجلترا (٢٨) احمد فاروق عبد القادر (٣) السعدنى خليل (٥) أحمد فاروق عبد القادر (٣) مفتى إبراهيم (١٤) حسين السمرى وسعود سالم (٨) اللاتحة الداخلية لنادي رينز سبورت التركي في كرة القدم (٢٠) الاتحاد الاسكتلندي عقد كرة القدم للاعبين المحترفين (٢٥) بأن المعايير النفسية والاجتماعية والإعلامية للاعبين المحترفين تحتوي علي .

- تغيرت شكل المباريات إلى الشكل التجاري وهذه التحولات تساوى مليارات من الجنيهات عبر أنحاء العالم حيث تتلقى الهيئات الرياضية والرابطات والأندية واللاعبين أموال من الشركات الراعية وشركات البث الإعلامية والمرخص لهم و لذلك يجب أن تتصرف هذه الجهات بطريقة تجارية.

- الاحتراف يعد أحد مصادر المتاجرة والإستثمار في الرياضة ويتمثل في استثمار اللاعب تسويقياً وإعلامياً ويعتبر استغلال اللاعب لأسم النادي والنادي لكامل إمكانيات اللاعب أحد أهداف عقود الإحتراف ويحظر على اللاعب المشاركة في أي نوع من الأنشطة الإعلانية أو الدعائية لأي شركة إلا بموافقة من مجلس إدارة النادي وهذا البند يجب نكره في أي عقود مع اللاعبين وإذا لم ينكر في العقود يوجد في اللوائح الداخلية للأندية ، مع ضرورة التعاون مع الإدارة المسئولة عن التسجيل بإحضار الأوراق التي تطلب منهم.

- عند تحديد سعر اللاعب المحترف في كرة القدم فإنه يجب تحديد درجة الاستفادة الإعلانية والاستثمارية والتسويقية للاعب الذي يتم التعاقد معه.

- العائد الاقتصادي من اللاعب المحترف يؤثر في تحديد سعره ، فيجب أن تزيد القيمة التعاقدية مع اللاعب المحترف كلما زادت فرص استثمار اللاعب اقتصادياً بعد التعاقد معه ، كما أن جماهيرية اللاعب وشهرته الإعلامية تعد عنصراً هاماً ومؤثر في القيمة التعاقدية مع اللاعب وكونها تمثل علاقة طردية.

جدول (٢٠)

التكرار والنسبة المئوية ومعاملات كا ٢٤ لعبارات المحور الخامس

العبارة	نعم	لا	المجموع	%	الترتيب	كا
٦٠	١٢٣	١٢	٢٥٨	٩٥,٦	٧	٩١,٢
٦١	١٠٠	٣٥	٢٣٥	٨٧	١٢	٣١,٢
٦٢	٥٢	٨٣	١٨٧	٦٩,٣	١٦	٧,١١
٦٣	١٢٩	٦	٢٦٤	٩٧,٨	٣	١١٢,٠
٦٤	١٠٠	٣٥	٢٣٥	٨٧	١٣	٣١,٢
٦٥	٩٦	٣٩	٢٣١	٨٥,٦	١٤	٢٤,٠
٦٦	١٢٠	١٥	٢٥٥	٩٤,٤	٩	٨١,٦
٦٧	١٢٢	١٣	٢٥٧	٩٥,٢	٨	٨٨,٠
٦٨	١٢٩	٦	٢٦٤	٩٧,٨	٤	١١٢,٠
٦٩	١٣١	٤	٢٦٦	٩٨,٥	١	١١٩,٤
٧٠	١٠٦	٢٩	٢٤١	٨٩,٣	١١	٤٣,٩
٧١	٩٠	٤٥	٢٢٥	٨٣,٣	١٥	١٥,٠
٧٢	١٣١	٤	٢٦٦	٩٨,٥	٢	١١٩,٤
٧٣	٤٧	٨٨	١٨٢	٦٧,٤	١٧	١٢,٤
٧٤	١٢٦	٩	٢٦١	٩٦,٧	٦	١٠١,٤
٧٥	١٢٩	٦	٢٦٤	٩٧,٨	٥	١١٢,٠
٧٦	١١٥	٢٠	٢٥٠	٩٢,٢	١٠	٦٦,٨

قيمة كا ٢٤ عند مستوى "٠,٠٥" = ٣,٨٤

يتضح من الجدول رقم (٢٠) أن التكرارات والنسبة المئوية لاستجابات فئات عينة البحث لعبارات المحور الخامس قد تراوحت ما بين (٦٧,٤% إلى ٩٨,٥%) والعبارات التي حصلت على نسبة مئوية (٨٠%) فأكثر جاءت بالترتيب التالي (٦٩/٧٢/٦٣/٦٨/٧٥/٧٤/٦٠/٦٧/٦٦/٧٦/٧٠/٦١/٦٤/٦٥/٧١) وجاءت قيمة كا لجميع تلك العبارات دالة في اتجاه الإجابة لدرجة "تعم" مما يدل على توافق إجابات عينة البحث على عبارات المحور والتي توضح المعايير الإدارية والنظامية المؤثرة في تحديد سعر اللاعبين المحترفين ، وتشير بعض من المعايير الإدارية والنظامية للاعبين المحترفين طبقاً لاستجابات عينة البحث والمرتبة ترتيبياً تنازلياً إلى ما يلي:-

مدة عقد اللاعب مع ناديه السابق وسعره إذا كان متعاقد وأسباب إنهائه ودرجة تصنيف اللاعب مع ناديه (كمحترف/كهاوي) ومدة تعاقد اللاعب مع فريقه الحالي وراتبه الشهري واللائحة المالية وموقف اللاعب من أداء الخدمة العسكرية وحصر جميع الجزاءات والعقوبات والخصومات التي وقعت عليه من ناديه أو الاتحاد الوطني أو الأفريقي أو الدولي للعبته التخصصية وتحديد القيمة المالية التي تكلفها النادي في تدريب وتنشئه اللاعب في المراحل المختلفة (حق الرعاية) وحصر عدد المباريات المحلية والدولية والبطولات التي شارك فيها اللاعب مع ناديه والمنتخبات الوطنية وعدد الأهداف المحلية والدولية مع حساب تكلفه اللاعب على النادي من (بدلات انتقال/مكافآت/ملابس وأدوات/تغذية/علاج وتأهيل/بدل مسكن/بدل انتقال/معسكرات داخلية وخارجية/أجور الأجهزة الفنية والإدارية والطبية/الصيانة للملاعب والأدوات/العماله وأجورها الخدمية).

وجاءت العبارات التي حصلت على نسبة مئوية أقل من (٨٠%) طبقاً لإجابات عينة البحث قد تراوحت ما بين (٦٧,٤% إلى ٦٩,٣%) وجاءت بالترتيب التالي ترتيبياً تنازلياً (٦٢/٧٣) وكانت قيمة كا لهما بدلالة في اتجاه الإجابة لدرجة "لا" وتشير تلك العبارات إلى ما يلي:-
عدد المباريات الرياضية التي اشترك بها اللاعب وعدد الأهداف المحلية والدولية ودرجه النادي الذي يمثله اللاعب ومستواه وترتيبه في المسابقات المشارك فيها اللاعب.

كما يوضح الجدول رقم (٢١) تحليل التباين لإجابات عينة البحث على المحور الخامس المعايير الإدارية والنظامية للاعبين المحترفين لتحديد سعرهم لتوضيح معامل الدلالة لإجابات فئات عينة البحث الكلية على عبارات المحور.

جدول (٢١)

تحليل التباين لإجابات عينة البحث على المحور الخامس

قيمة ف	متوسط مجموع المربعات	درجة الحرية	مجموع المربعات	
٢,٥٨٤	٢١,١٧٩	٥	١٠٥,٨٩٥	بين المجموعات
	٨,١٩٦	١٢٩	١٠٥٧,٣٢٠	داخل المجموعات
			١١٦٣,٢١٥	المجموع

قيمة ف الجدولية عند مستوي (٠,٠٥) = ٢,٢٩

يتضح من الجدول رقم (٢١) أن قيمة ف المحسوبة دالة إحصائياً عند مستوي ٠,٠٥ مما يدل على أن هناك فروق بين مجموعات البحث وسوف يستخدم الباحثان اختبار اقل فرق معنوي LSD لإيجاد الفروق بين المجموعات.

دلالة الفروق بين مجموعات البحث باستخدام اختبار أقل فرق معنوي

المجموعات	المتوسط الحسابي	أعضاء مجالس إدارات الأندية	أعضاء مجالس إدارات الاتحادات الرياضية	أعضاء الأجهزة الفنية والإدارية والطبية	الخبراء والنقاد والإعلاميين والرياضيين	المجلس القومي للرياضة	اللاعبين المحترفين
أعضاء مجالس إدارات الأندية الرياضية.	٣١,٥٥	٠,٩١٢٢	١,٢٥٠	٠,٧٥٠	٠,١٥٠	٢,١١٠	
أعضاء مجالس إدارات الاتحادات الرياضية.	٣١,٦٥		١,١٥٠	٠,٦٥٠	٠,٢٥٠	٢,٠١٠	
أعضاء الأجهزة الفنية والإدارية والطبية.	٣٢,٨٠			٠,٥٠٠	١,٤٠٠	٠,٨٧٠	
الخبراء والنقاد والإعلاميين والرياضيين.	٣٢,٣٠				٠,٩٠٠	١,٣٦٠	
أعضاء المجلس القومي للرياضة	٣١,٤٠					٢,٢٦٠	
اللاعبين المحترفين.	٣٣,٦٦						

ويتضح من الجدول رقم (٢٢) بأنه توجد فروق دالة احصائياً بين عينة أعضاء مجالس إدارات الأندية الرياضية المطبقة لنظام الاحتراف وعينة اللاعبين المحترفين في اتجاه عينة اللاعبين المحترفين ، وتوجد فروق دالة احصائياً بين عينة أعضاء مجالس إدارات الاتحادات الرياضية المطبقة لنظام الاحتراف وعينة اللاعبين المحترفين في اتجاه عينة اللاعبين المحترفين ، بينما لا توجد فروق في باقي المجموعات ، ويرجع الباحثان دلالة تلك الفروق لعبارة المحور الخامس إلى تأكيد اللاعبين المحترفين على أهمية المعايير الإدارية والنظامية المؤثرة في تحديد سعرهم مع الأخذ في الاعتبار سعر اللاعب مع ناديه الحالي ومرتبته الشهري ومدة عقده الحالي ومعرفة تصنيف اللاعب في ناديه والجزاء والعقوبات التي توقع عليه وتقدير القيمة المالية التي تكلفها النادي في تدريب وتنشئة اللاعب وهذه الفروق لا تقلل من أهمية تأييد باقي فئات عينة البحث.

ومن خلال ما سبق من مناقشة وتفسير للمحور الخامس طبقاً لاستجابات عينة البحث نجد أنها تتفق مع ما أشار إليه كلاً من السعدني خليل (٥) حسين السمرى وسعود سالم (٨) لوائح الاتحاد الدولي (الفيفا) (١٧) عقد الاتحاد الاسكتلندي للاعبين المحترفين (٢٥) لائحة احتراف اللاعبين في كرة القدم الفرنسية (١٨) لائحة الاحتراف الإيطالية لكرة القدم (٢٤) لائحة المرتبات والإعداد والتنشئة للاعبين كرة القدم المحترفين بتونس (٢٢) منتصر السيد إبراهيم (١٥) أحمد فاروق عبد القادر (٣) اللوائح المالية والإدارية لبطولات الأندية المحترفة بتونس (٢٣) بأن المعايير الادارية والنظامية للاعبين المحترفين تحتوي على.

- ضرورة معرفه الموازنة التقديرية لتنشئه وتدريب اللاعب خلال المراحل الزمنية المختلفة وتعويض التدريب للاعبين الصغار من خلال التعويض للنادي والذي يبدأ من بداية الموسم الذي يبلغ فيه اللاعب (١٢) سنة وحتي يبلغ (٢١) سنة وفي أثناء فترات انتقاله بعد ذلك حتى سن (٢٣) سنة حسب وضع اللاعب من حالة الهاوي إلى غير الهاوي.
- تحديد سعر اللاعبين المحترفين يتوقف علي معرفة البطولات التي حققها اللاعب مع الفريق وإنجازاته الفردية من تصنيفات وألقاب.
- تصنيف اللاعب المتعاقد مع ناديه (كمحترف أو كهواوي) وتكلفة اللاعب على النادي من (بديل إنتقال/مكافآت/ ملابس وأدوات/تغذية/علاج وتأهيل/بديل سكن/مواصلات/معسكرات داخلية وخارجية/أجور الأجهزة الفنية والإدارية والطبية/تكلفة صيانة الملاعب/أجور المساعدين للفريق).
- ارتباط اللاعب بنادي آخر وشكل هذا الارتباط وقانونيته.
- أحقية اللاعب في الانتقال والتعاقد مع أي نادي آخر دون أي التزامات مالية ، بالإضافة إلى مدى توفر نظام التامين على اللاعب.
- يجب أن يذكر في التعاقد مستحقات اللاعب المالية كاملة وتشمل الأجر عند التوقيع وجملة المبلغ المدفوع والمكافأة والعلاوات وبديل الانتقال والإرباح غير النقدية.

- النواحي المالية المرتبطة باللاعب المحترف من مرتبات ومكافآت وتحسب من خلال مشاركة اللاعبين في المباريات وعلى تصنيفهم وأهمية كل واحد منهم على حدة ، يحدد المرتب على حسب جدول النقاط الذي يعطى المسؤولية كاملة للنادي في تحديد مرتبات اللاعبين كما أن المكافآت الخاصة بتوقيع العقد يجب أن تكون محددة وتكون بعيدة عن حساب النقاط في المكافآت.
- إجبارية عمل بوليصة تأمين على اللاعبين ضد الإصابة أو الوفاة أو العجز أو المرض لصالح اللاعبين.
- إلزام الأندية بدفع مبالغ التأمينات الاجتماعية والصحية للاعبين المحترفين وفقاً لقانون التأمينات الاجتماعية ويساعد ذلك اللاعب في تقاضى معاش شهري في حالات الوفاة أو العجز أو الاعتزال أو الوصول إلى سر المعاش وذلك يتطلب دفع الضرائب على مبالغ العقد من قبل اللاعبين والأندية.

الإستخلاصات والتوصيات :

قام الباحثان بوضع النتائج التي توصلوا إليها من عرض نتائج البحث ومناقشتها وتفسيرها في صورة عدد من الإستخلاصات تحقق الأهداف التي سعي البحث لتحقيقها ، كما وضع عدد من التوصيات بناء على الإستخلاصات التي توصل إليها.

إستخلاصات البحث:

في ضوء أهداف البحث وإجراءاته من حيث المنهج وعينة البحث وعددها وخصائصها ، وفي حدود ما تودر إليه الباحثان من معلومات وبيانات وبناء على المعالجة الإحصائية التي أجريت والتفسيرات التي أهدتي إليه استخلص الباحثان ما يلي :

* المعايير الأساسية لتحديد أسعار اللاعبين المحترفين هي:-

- المعايير الفنية والمهارية للاعبين المحترفين.
- المعايير البدنية والصحية للاعبين المحترفين.
- المعايير السلوكية و الالتزامية للاعبين المحترفين.
- المعايير الاجتماعية والإعلامية والنفسية للاعبين المحترفين.
- المعايير الإدارية والنظامية للاعبين المحترفين.

أولاً: الإستخلاصات المرتبطة بالمحور الأول (المعايير الفنية والمهارية للاعبين المحترفين):

استخلص الباحثان محددات فنية ومهارية يجب أن تؤخذ في الإعتبار عند تقييم اللاعبين المحترفين قبل التعاقد معهم وهي طبقاً لترتيب استجابات عينة البحث كما يلي:

- مستوى اللاعب في النواحي الفنية مع زملائه في الملعب "من خلال اللعب الجماعي أم يغلب عليه الطابع الفردي".
- تصنيف اللاعب إذا كان متعاقد مع نادبة كلاعب محترف أو كلاعب كهواي.
- مستوى الإجادة في التنفيذ المهارى والخططي والتكتيكي (الجماعي والفردي) فى المباريات ، ويقوم من خلا المدير الفني والخبراء المتخصصين وذلك بصفة منتظمة ومستمرة .

- مستوى النواحي المهارية والخططية للاعب ويتم تقييمها عن طريق متخصصين وخبراء من خلال التدريبات والمباريات الرسمية للاعب بصفه منتظمة وعلي مدار الموسم الرياضي.
- مركز اللاعب الأساسي في الملعب والمراكز الأخرى التي يجيد التعامل فيها.
- تصنيف اللاعب في مركزه بالفريق كلاعب (أساسي أو إحتياطي أول أو إحتياطي ثاني).
- درجة النادي الحالية للاعب والأندية الأخرى التي لعب لها.
- مدى حرص اللاعب على رفع مستواه الفني والمهاري والخططي والحفاظ عليه.
- تقييم مستوى اللاعب في المباريات الصعبة والقوية مع ضغط الخصم وضغط الجمهور.
- درجة تصنيف اللاعب داخل ناديه.
- درجة المشاركة الجدية والحماسية في التدريبات والمباريات كلاعب محترف.
- مستوى الأندية في الفترة التي إحترف بها اللاعب الداخلية والخارجية والمعار بها (الداخلية والخارجية).
- درجة إجادة اللاعب في مركزه بالفريق داخل ناديه والمراكز الأخرى التي يجيدها.
- درجة المستوى المهاري والخططي في المباريات المحلية والعربية والأفريقية والدولية.

ثانياً: الإستخلاصات المرتبطة بالمحور الثاني (المعايير البدنية والصحية للاعبين المحترفين):

أستخلص الباحثان محددات بنية وصحية يجب أن تؤخذ في الإعتبار عند تقييم اللاعبين المحترفين قبل التعاقد معهم وهي طبقاً لترتيب استجابات عينة البحث كما يلي:

- مستوى اللاعب البدني وقياس عناصر اللياقة البدنية بصفه منتظمة ومستمرة من خلال خبراء متخصصين على فترات خلال الموسم الرياضي.
- دراسة نمط جسم اللاعب وعمل قياسات جسميه لتوضيح مدى التناسب القياسي لكل لاعب مع متطلبات مركز اللاعب في الملعب.
- تسجيل تفصيلي عن بيانات اللاعب البدنية والصحية.
- حرص اللاعب على الالتزام بالبرامج والعلاج والتأهيل في حالات الأصابه والمحددة له من قبل المتخصصين.
- مدى حرص اللاعب على إبلاغ الجهاز الفني والطبي لأي أصابه أو مرض يمنعه من أداء واجباته.
- التاريخ الصحي للاعب والإصابات التي تعرض لها ومدى تأثيرها على اللاعب وفترات التوقف بسببها وتأثيرها المستقبلي على اللاعب في الممارسة.
- محافظة اللاعب على سلامته وصحته العامة وعدم تعرضه لأي ضرر أو خطر داخل وخارج الملعب في إطار المنافسة بجديه وحماس.
- حرص اللاعب على إتباع النظام الغذائي الموضوع من خلال المتخصصين بطريقة منتظمة ومستمرة.
- الفحص الطبي الدقيق للتأكد من خلو اللاعب من الأمراض والإصابات التي تحول دون التعاقد معه مع عمل تحاليل المنشطات.
- نتيجة الفحوصات الطبية لتحديد مدى سلامته الصحية واستعداداته البدنية والفسبولوجية الحالية.

- حرص اللاعب على إتباع العادات الصحية السليمة ومحافظةه المستمرة على رفع مستواه البدني بتخطيه وموافقة الجهاز الفني والبدني للاعب.
- تمتع اللاعب بالبنية الجسمانية الجيدة واستفادته منها في المباريات والبطولات.

ثالثاً: الإستخلاصات المرتبطة بالمحور الثالث (المعايير السلوكية و الالتزامية للاعبين المحترفين):

أستخلص الباحثان محددات سلوكية وإلتزامية يجب أن تؤخذ في الإعتبار عند تقييم اللاعبين المحترفين قبل التعاقد معهم وهي طبقاً لترتيب استجابات عينة البحث كما يلي:

- اللعبة التخصصية هي مصدر الرزق الرئيسي للاعب أم يوجد مصادر أخرى يقوم بالإشراف عليها بنفسه أو من خلال وكلاءه.
- درجه تفرغ اللاعب لمهنته الاحترافية وهل يمارس مهنة أخرى أو ينشغل بدراسة أو أي مشاريع خاصة.
- الإنذارات والطرده والتوقف التي حصل عليها اللاعب بدون أسباب فنيه في اللعب.
- درجه التزام اللاعب لشروط والتزامات وواجبات بنود عقد الاحتراف المبرم بينه وبين ناديه.
- التزام اللاعب بالمشاركة في التدريبات والمباريات والبطولات التي يخطر بها سواء على مستوى فريقه مع ناديه أو مع المنتخب الوطني بمستوياته المختلفة.
- درجه التزام اللاعب وتنفيذه للوائح الداخلية بالنادي وتعليمات الجهاز الفني والإداري ولوائح الاتحاد الوطني والدولي للعبة .
- درجه التزام اللاعب وحرصه على تنفيذ تعليمات الجهاز الفني والإداري وإدارة ناديه.
- تحديد سلوك اللاعب وعلاقاته داخل النادي أو خارجه ومدى تمثيله الجيد لنفسه وناديه ووطنه ومستوى الفكر التقافي الاحترافي لدى اللاعب.
- تسجيل درجه نمط حياة اللاعب المحترف داخل النادي وخارجه (حياته الخاصة).
- درجه تفاهمه كلاعب محترف لضوابط وشروط انتقالات اللاعبين المحلية والدولية.
- عدد الساعات التي يقضيها اللاعب داخل ناديه طبقاً للبرنامج الذي يوضع له والتزامه بتنفيذه.
- مستوى اللاعب الأخلاقي والتربوي والاجتماعي من خلال تعامله مع زملائه ومنافسيه وإدارته.
- الجزاءات والعقوبات الواقعة على اللاعب من ناديه أو من الاتحاد الوطني أو العربي أو الأفريقي أو الدولي للعبة.
- تسجيل درجه التزام اللاعب المحترف مع المواعيد في التدريبات أو بالمعسكرات وفي الحضور للمباريات واللقاءات الإعلامية وبرنامج التغذية والراحة والنوم.
- وجود وظيفة أو مهنة أو دراسة تمنع اللاعب من الانتظام في ممارسه لعبته وتؤثر على مستواه.
- انتظام اللاعب واستمراره في ممارسة لعبته باعتبارها حرقته ومهنته الأساسية.
- حرص اللاعب على التنافس الشريف في إطار الروح الرياضية والأخلاق الرياضية.

رابعاً: الإستخلاصات المرتبطة بالمحور الرابع (المعايير الاجتماعية والإعلامية والنفسية للاعبين المحترفين):

أستخلص الباحثان محددات اجتماعية وإعلامية ونفسية يجب أن تؤخذ في الإعتبار عند تقييم اللاعبين المحترفين قبل التعاقد معهم وهي طبقاً لترتيب استجابات عينة البحث كما يلي:

- درجة الاستقرار النفسي للاعب على فترات مختلفة في الموسم الرياضي.
- الحيز الإعلامي المرتبط باللاعب ودرجه شهرته المحلية والعربية والأفريقية والدولية.
- القياس النفسي للاعب تحت الضغوط العصبية المختلفة طبقاً لطبيعة مستوى المنافسات والبطولات والمباريات المشارك فيها في حالات الفوز والتعادل والهزيمة.
- التعرف على البطاقة الإجتماعية للاعب.
- التعرف على الجوانب النفسية المميزة للاعب مثل السمات الشخصية والسمات الاجتماعية والقيادية والكفاح والتصميم والثقة بالنفس والقدرة على التركيز لذهنه.
- ارتباط اللاعب بعقود إعلانية لشركات دعاية لموسم واحد أو عدة مواسم ومدى مناسبتها للنادي الجديد.
- مدى حرص اللاعب على ارتداء الملابس المخصصة له من قبل ناديه أو الرعاية داخل النادي أو في التدريبات أو المعسكرات أو الظهور الإعلامي أو التحركات الجماعية مع الفريق في الداخل والخارج.
- معرفه درجه نجومية اللاعب ودرجه تعامله مع زملائه.
- طبيعة اللاعب الإجتماعية ودرجة تمتعه بمستوى من القيادة والتعايش السريع مع الوسط المحيط به أم منطوي ذات طبيعة خاصة في التعامل.
- التزامات اللاعب الإعلانية والتسويقية مع الشركات والرعاية إذا وجدت.
- حرص اللاعب على تبليغ الأخصائي النفسي لأي مشاكل أو اضطرابات تقابله أو تبليغ الجهاز الفني والإداري في حاله عدم وجود الأخصائي النفسي.
- التزام اللاعب بالحضور في الأوقات التي يحددها النادي مع الرعاية أو مع الجمهور أو الإعلاميين.
- تكيف اللاعب النفسي والإجتماعي داخل النادي مع زملائه والجهاز الفني والإداري وإدارة النادي والمنافسين والجمهور والإعلاميين والرعاية والحكام.
- حرص اللاعب على تنفيذ تعليمات الأخصائي النفسي الفردية للاعب داخل الملعب والجماعية مع زملائه داخل وخارج الملعب.
- درجه الاستفادة الإعلامية والاستثمارية والتسويقية من اللاعب.
- درجه التزام اللاعب وحرصه نحو الرعاية طبقاً للعقد المبرم بينهم ولائحة النادي.

امساً: الإستخلاصات المرتبطة بالمحور الخامس (المعايير الإدارية والنظامية للاعبين المحترفين):

أستخلص الباحثان محددات إدارية ونظامية تؤخذ في الاعتبار عند تقييم اللاعبين المحترفين قبل التعاقد معهم هي طبقاً لترتيب استجابات عينة البحث كما يلي:

- مدة عقد اللاعب مع ناديه السابق وسعره إذا كان متعاقد وأسباب إنهائه.
- اللاعب منتقل من ناديه كلاعب محترف أو كلاعب هاوي يأخذ صفة الاحتراف لأول مرة.
- تصنيف اللاعب إذا كان متعاقد مع ناديه (كمحترف/كهاوي).
- مدة تعاقد اللاعب مع فريقه الحالي وراتبه الشهري واللائحة المالية.
- موقف اللاعب من أداء الخدمة العسكرية.
- الجزاءات والعقوبات التي وقعت على اللاعب من ناديه أو الاتحاد الوطني أو الأفريقي أو الدولي للعبته.
- القيمة المالية التي تكلفها النادي في تدريب وتنشئه اللاعب في المراحل المختلفة (حق الرعاية).

- عدد المباريات المحلية والدولية والبطولات التي شارك فيها اللاعب مع ناديه والمنتخبات الوطنية وعدد الأهداف المحلية والدولية.
- الحالة الإجتماعية للاعب وعدد الأسرة العائلية له ومكان الإقامه.
- تاريخ تسجيله كلاعب بالمنطقة والإتحاد الخاص بلعبته وتاريخ أول عقد احتراف له.
- إنجازات اللاعب مع الأندية التي لعب لها وعلى المستوى الفردي (الألقاب).
- عدد المواسم الرياضية التي شارك فيها اللاعب والأندية التي مثلها وعدد سنوات التعاقد.
- تكلفه اللاعب على النادي من (بدلات انتقال/مكافآت/ملابس وأدوات/تغذية/علاج وتأهيل/بدل مسكن/بدل انتقال/معسكرات داخلية وخارجية/أجور الأجهزة الفنية والأداريه والطبية/الصيانة للملاعب والأدوات/والعمالة وأجورها الخدمية).
- المستوى التعليمي ومستوى اللغات التي يجيدها ومدى استخدامه للكمبيوتر.
- التأمين على اللاعب من قبل النادي أو الإتحاد ضد الإصابات داخل الملعب وخارجه أو على عضو من أعضاء الجسم أو الإصابات المؤثرة على مستوى اللاعب أو في حاله الوفاة وما هي نسبة مشاركته النادي الجديد في هذا التأمين .
- المباريات الرياضية التي اشترك بها اللاعب وعدد الأهداف المحلية والدولية.
- درجه النادي الذي يمثله اللاعب ومستواه وترتيبه في المسابقات المشارك فيها اللاعب.

توصيات البحث:

- يوصى الباحثان فيما يرتبط بالمعايير الاساسية لتحديد أسعار اللاعبين المحترفين ما يلي :-
- وضع مسطرة قياس معيارية لتحديد أسعار اللاعبين المحترفين.
- الاستعانة بالمعايير الفنية والمهارية والبدنية والصحية والسلوكية والإلتزامية والنفسية والاجتماعية والإعلامية والإدارية والنظامية التي استخلصتها الدراسة لتحديد سعر اللاعبين المحترفين.
- وضع ضوابط بين الأندية من خلال إبرام ميثاق شرف أو بروتوكول يحدد قواعد تسعير اللاعبين المحترفين.
- التزام الأندية الرياضية بقواعد الإنتقالات للاعبين المحترفين على المستوى المحلى والدولي للعبة عند التعاقد مع اللاعبين.
- وضع عقوبات صارمة في لوائح الإتحادات التي تتعامل مع أندية ولاعبين محترفين تطبق في حالة عدم الإلتزام بقواعد الإنتقالات المحلية والدولية.
- ضرورة قيام الأندية الرياضية بإنشاء قواعد بيانات للاعبين تحتوي على ممارساتهم للعبة التخصصية.
- حساب متوسط التكلفة السنوية للاعبين الناشئين من خدمات مقدمة من النادي للاستفادة بها عند تقييم سعر اللاعب عند احترافه في ناديه أو انتقاله إلى نادي آخر.
- تخصيص إدارة محترفة لإدارة شؤون اللاعبين المحترفين في الأندية والاتحادات المطبقة لنظام الاحتراف لمتابعة شؤون اللاعبين.
- نشر الوعي والثقافة الاحترافية والمفهوم الحقيقي للاحتراف لدى اللاعبين والمدربين والإداريين وأعضاء مجالس الإدارات والاتحادات والإعلاميين لتطبيق نظام حقيقي يتمشى مع نظم الاحتراف الدولية.

المراجع

أولاً- المراجع العربية:

- ١- أبو العلا احمد عبد الفتاح ، محمد صبحي حسانين: فسيولوجيا الرياضة وطرق القياس والتقويم ، دار الفكر العربي ، القاهرة ، ١٩٩٧م.
- ٢- أحمد عبد الفتاح الحلواني: "فلسفة الاحتراف في كرة القدم وإمكانيات تطبيقية في جمهورية مصر العربية" رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة طنطا ، ١٩٩٦م .
- ٣- أحمد فاروق عبد القادر: "العائد الاقتصادي للاحتراف الرياضي في بعض الأنشطة الرياضية الجماعية" رسالة ماجستير غير منشور ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ٢٠٠٠م.
- ٤- السعدني خليل السعدني: "دراسة تحليلية لنظام احتراف لاعبي كرة القدم بجمهورية مصر العربية" رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ٢٠٠٠م.
- ٥- السعدني خليل السعدني: "دراسة مقارنة للاحتراف في كرة القدم" رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ٢٠٠٥م.
- ٦- بهجت عطية راضي: "إدارة الجودة الشاملة كمدخل لتطوير إدارة الأندية الرياضية المصرية في ضوء التحولات العالمية المعاصرة" رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان القاهرة ، ٢٠٠٢م .
- ٧- حسام رضوان كامل: "اقتصاديات الاتحادات الرياضية الأولمبية المصرية دراسة تحليلية" ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ٢٠٠٠م.
- ٨- حسين السمري ، وسعود سالم: "الأهمية النسبية لمعايير تقييم اللاعبين المحترفين بدولة الإمارات العربية المتحدة (دراسة تقويمية لتسعير اللاعب)" إنتاج علمي منشور ، مؤتمر الاحتراف المجلس القومي للرياضة جمهورية مصر العربية.
- ٩- عمرو أحمد مصطفى: "نموذج مقترح للتمويل الذاتي للهيئات الرياضية الأولمبية في مصر" رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنات ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ١٩٩٩م.
- ١٠- كمال درويش ، السعدني خليل : الاحتراف في كرة القدم (المفهوم/الواقع/المقترح) ، مركز الكتاب للنشر القاهرة ، ٢٠٠٦م.
- ١١- كمال درويش ، محمد الحماحي ، سهير المهندس: الإدارة الرياضية والأسس والتطبيقات ، الهيئة المصرية العامة للكتاب ، القاهرة ، ١٩٩٦م.
- ١٢- محمد العربي شمعون : التدريب العقلي في المجال الرياضي ، دار الفكر العربي ، القاهرة ، ١٩٩٦م.
- ١٣- محمد صبحي حسانين : القياس والتقويم في التربية البدنية والرياضة ، الجزء الثاني ، دار الفكر العربي ط ٤ ، القاهرة ، ٢٠٠٠م.
- ١٤- مفتي إبراهيم : المكتبة الثقافية في كرة القدم ، العدد الأول ، مركز الكتاب للنشر ، القاهرة ٢٠٠٢م.
- ١٥- مننصر السيد إبراهيم : "دراسة تحليلية للموازنة التقديرية لتثنية لاعب كرة القدم بجمهورية مصر العربية" رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان ، القاهرة ٢٠٠٨م.

٢- اللوائح والعقود:

- ١٦- لائحة الإتحاد الدولي لكرة القدم (الفيفا) المعدلة والخاصة بشئون وانتقالات اللاعبين ، سويسرا ٢٠٠٥/٧/١م.

- ١٧- لائحة الإتحاد الدولي لكرة القدم (الفيفا) الخاصة بشؤون وانتقالات اللاعبين والإجراءات التطبيقية والتنفيذية المتعلقة بها ، سويسرا ، ١/٩/٢٠٠١ م.
- ١٨- لائحة الإتحاد الفرنسي لكرة القدم (FFF) للاعبين كرة القدم المحترفين ، فرنسا ، ٢٠٠٠ م.
- ١٩- لائحة إحتراف لاعبي كرة القدم ، بالمملكة العربية السعودية، الإتحاد السعودي لكرة القدم ، المملكة العربية السعودية ، للموسم ١٩٩٩/٢٠٠٠ م.
- ٢٠- اللائحة الداخلية لنادي رينز سبورث التركي للاعبين كرة القدم المحترفين ، تركيا ، ٢٠٠٤/٢٠٠٥ م.
- ٢١- لائحة اللاعبين المحترفين الصادرة من قبل الإتحاد التونسي لكرة القدم ، تونس ٢٠٠٣/٢٠٠٤ م.
- ٢٢- لوائح المرتبات ومكافآت الإعداد والتنشئة للاعبين كرة القدم المحترفين ، تونس ، ٢٠٠٣ م .
- ٢٣-لائحة تنظيم اللوائح المالية والإدارية لبطولة الأندية المحترفة (A.B) بتونس. ٢٠٠٠ م
- ٢٤- لائحة اللاعبين المحترفين الموضوعه من قبل الإتحاد الإيطالي لكرة القدم ، إيطاليا ، ١٩٨١ م.
- ٢٥- العقد الرئيسي للاعبين كرة القدم المحترفين، الإتحاد الإسكتلندي لكرة القدم.
- ٢٦- عقد لاعب كرة قدم محترف بلغاري ، الإتحاد البلغاري لكرة القدم.
- ٢٧- عقد لاعب كرة قدم محترف أيرلندي ، الإتحاد الأيرلندي لكرة القدم.
- ٢٨- التعديلات علي العقد الموحد للاعبين كرة القدم المحترفين في إنجلترا ، موريس واتكنز، مدير نادي مانشستر يونايتد ، دورة إدارة الاحتراف ، الإتحاد المصري لكرة لقدم ، ٢٠٠٢ م.

ثالثاً- المراجع الأجنبية

- 29- Mcenish - S- career-structres and career option sinsoctisk professional seccar, An exploratory analyses, Refs 1988
- 30- Clarke-ep T Professional soccar playees, perceptions of coaching attributes, international congress, (Hong Kong) 1995.
- 31-Stephen Dobson Billgerrard: the determination of player transfer fees in English professional soccer . Jsm, 13 (4) 1999.
- 32- Peter Antonioni, John cubbin : the Bosman ruling and the emergence of asingle market in soccer tulent european journal of law and economics, volume, number2 ,march 2000.