

# " الأهمية النسبية لمعايير تقييم اللاعبين المحترفين بدولة الإمارات

## العربية المتحدة " دراسة تقييمية لتسعير اللاعبين "

أ.م.د / حسين عمر أمين السمريني

م.د / سعود سالم جمعة

### أهمية و مشكلة البحث:

يعيش المجتمع الآن فترة غير مسبوقة في تاريخ التطور الإنساني حيث تتلاحق المتغيرات التحولات و تتصاعد قوتي التغيير في كافة النواحي بالمجتمع اقتصادية كانت أو سياسية أو اجتماعية أو ثقافية أو عسكرية أو تكنولوجية ، ولمواجهة هذا التغيير تظهر الحاجة إلي إدارة جديدة ، قادرة علي مواجهة و مواكبة هذا التغييرات بأسلوب علمي مخطط ، ينقل المنظمة من السكون إلي الحركة و النمو و تعتمد علي الكشف عن إمكانات تطور الأداء باستخدام العنصر البشري بشكل أمثل و توظيف العلم و التكنولوجيا المتطورة للتعايش مع المتغيرات و استيعابها و الإعداد لاستقبالها و التكيف معها لحظة حدوثها لمواجهة آثارها السلبية أو استثمارها إيجابياً.

إن هذه التحولات المتسارعة والتي يكتنفها الغموض و عدم التأكد، هي التي تمثل أبرز السمات المحتملة في المستقبل و تدخلنا في عالم مفتوح على الكثير من الاحتمالات، فقد أصبح الاتجاه العالمي - منذ فترة ليست بالقصيرة - هو افساح المجال لكثير من القطاعات للاعتماد على تسير امورها بالطريقة والاسلوب الذي يكفل استمرارها ونموها وتقديم خدماتها بما يتمشى مع متطلبات العصر الحديث، وأمر طبيعي أن تطال هذه التحولات الرياضة كمجال له أهميته الكبيرة و تلعب دوراً مؤثراً في حياة الشعوب، فلم تكن نشاطاً ترفيهياً فحسب، بل أصبحت صناعة لها الكثير من الابعاد الاجتماعية والثقافية والنفسية والسياسية التي تؤثر فيها وتتأثر بها. كما أدت متغيرات الحياة العصرية إلي زيادة الطلب على الرياضة فالتطور الاجتماعي والتقدم العلمي والتقني والزيادة المتنامية لوقت الفراغ قد أدت الي اهتمام الدول بتوفير فرص ممارسة النشاط الرياضي لجميع مواطنيها وزيادة حماس الافراد والجماعات لممارسة المناشط البدنية، وبذلك أصبحت الرياضة تدخل في إطار نسيج النظم الاجتماعية للمجتمع.

\* أستاذ مساعد بقسم الادارة الرياضية- كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان - مصر

\*\* مدير فرع الرياضة- كلية الشرطة، وعضو لجنة الموارد المالية والتسويق- اللجنة الاولمبية، الامارات العربية المتحدة.

ومن هذا المنطلق.. أصبحت الرياضة من أهم الصناعات الاستراتيجية التي تسعى الدول لتطويرها وتفعيلها، وقد آن الأوان لان ينظر الي الرياضة كأحدى الوسائل الهامة في عمليات الاتصال الحضاري وما يتبع هذا الاتصال الرياضي العالمي من عمليات تبادل ثقافية واجتماعية وسياسية وتطوير فكري وانتشار دول وتعريف مجتمعي.

ولم تعد الرياضة التي يمارسها معظم الشباب في الوقت الحاضر مجرد هواية، فالقول بأن الرياضة ليست إلا مجرد هواية يعد ضربا من إنكار الواقع فالرياضة بمفهومها المعاصر، وظهر الاحتراف كأحد الظواهر المستحدثة و التي تمكنت من فرض نفسها كنتيجة للمتغيرات الاقتصادية و السوق الحر و العرض و الطلب ، وتعد رياضة كرة القدم من اكثر الرياضات شعبية، فلم يعد لاعب كرة القدم ينظر الي هذه الرياضة على أنها نشاط فحسب، بل ينظر اليها بمفهوم اقتصادي حيث أصبح لكل شئ ثمن فهو يطالب دائما بثمن لعبه وانتصاراته وإمتاعه للملايين.

كما أن لكل نشاط رياضي متطلبات بدنية خاصة تميزه عن غيره من الانشطة الاخرى وعادة ما تنعكس هذه المتطلبات على المواصفات الواجب توافرها فيمن يمارسونها، ولا شك أن توفر هذه المتطلبات لدي الممارسين يمكن أن يعطي فرصة أكبر لاستيعاب مهارات اللعبة وفنونها، وبذلك لقد اصبح من الالهية بمكان توفر المعايير الاساسية المناسبة كأحدى الدعائم الواجب توافرها للوصول باللاعبين الي اعلي المستويات الرياضية الممكنة.

فالمدرّب مهما بلغت مقدرته الفنية لن يستطيع أن يعد بطلاً من دون مستوى الانتقاء السليم للعبة، ولن تحول أي كمية تدريب مهما بلغت الشخص غير المناسب بدنيا الي بطل، فلذلك يجب عند تطبيق نظام الاحتراف مراعاة معايير اختيار اللاعبين عند توقيع العقود معهم وان يتم اختيار اللاعبين ذوي الكفاءة الفنية والبدنية والجسمانية، ثم النظر الي باقي المعايير الاخرى التي من شأنها رفعة مستوى هذا اللاعب في عالم كرة القدم.

ومن هذا المنطلق فإن السعي لمعرفة معايير التقييم المادي للاعبين في كرة القدم سيقدم للمدربين والمشرفين على الفرق الرياضية المختلفة عوناً كبيراً في اختيار العناصر المناسبة والتي يمكن ان تتميز فيها جهودهم وبالتالي يتحقق الهدف المرجو من تطبيق هذا النظام.

في ظل التطور الملحوظ الذي يشهده قطاع الرياضة بدولة الامارات، والذي يحظى بأهتمام كبير وتولييه الدولة أهمية خاصة في برامجها التنموية، تبرز الحاجة الي تنظيم العلاقة بين أطراف القطاع الرياضي ودفع عملية الاحتراف لدى اللاعب الإماراتي وتنظيمها للعمل على تطوير النشاط الرياضي ودراسة الفرص الاستثمارية المتاحة في هذا القطاع، وكذلك تلاشي المشكلات التي قد تتجم من عدم تنظيم هذه العلاقة خاصة بين مختلف الأطراف ، مع عدم وجود ارتباط قانوني أو رسمي بين اللاعب ونادية.

وتتضح إشكالية الدراسة في انه لا يوجد معيار صريح واضح وثابت يتفق عليه جميع المعنيين في كرة القدم لتقييم وتسعير لاعبي كرة القدم في دولة الامارات العربية المتحدة، حيث

نجد ان هناك مغالاة في المقابل المادي للاعبين المحليين أو الدوليين الذين يحترفون في دوري الامارات، حيث تقدر هذه المبالغ بملايين الدولارات سنوياً وبالمقابل لا نجد ان مستوى هذا اللاعب ومن وجهة نظر الكثيرين و المهتمين في هذا المجال يساوي ما يتقاضاه من رواتب شهرية ومكافآت.ومن جانب آخر نجد أن نظام الاحتراف في دولة الامارات العربية المتحدة نظام حديث - وأمر واقع لا بد منه - لم تتضح معالمه بعد لدي الكثير من المسؤولين و الفنيين والإداريين واللاعبين على السواء رغم تناول هذه الظاهرة بالكثير من المناقشات و المحاورات و الندوات و المؤتمرات ، مما دعت الحاجة إلي تقديم معايير واضحة يستطيع من خلالها المسؤولين تحديد احتياجاته البشرية وفق متطلبات المرحلة المقبلة و الوصول إلي تناسب و ملائمة السعر مع مستوى اللاعب الفعلي و عدم المضاربة بدون أسس و قواعد سليمة.

### أهداف الدراسة:

١. صياغة معايير موضوعية لتقييم لاعب كرة القدم مادياً، يستطيع من خلالها المسئول او المشرف او المدرب على تقييم مستوى هذا اللاعب واعطاءه سعر يتناسب مع قيمته الحقيقية.

٢. تعريف اللاعبين بالمعايير العامة التي من شأنها رفعة سعره بالسوقي المحلي، والمعايير التي من شأنها أيضاً تخفيض سرعة لكل موسم رياضي.

### تساؤلات الدراسة:

- ما هي المعايير العامة التي يمكن أن يقاس بها سعر لاعب كرة القدم بدولة الامارات العربية المتحدة ؟

- ما هي المعايير الفرعية التي يمكن أن يسترشد بها المسئول عند تقديره الموضوعي لسعر اللاعب المحترف في كرة القدم بدولة الإمارات العربية المتحدة ؟

### الدراسات السابقة:

١. قام ستيفن دوبسن ، بل جيرارد STEPHEN Dobson ,billgerrard ( ١٩٩٩ ) بدراسة " تحديد أجور اللاعبين أثناء الانتقال في دوري كرة القدم للمحترفين " و دار محور الدراسة حول ظاهرة الاتجار باللاعبين للحصول علي المال كأمر شائع بالأندية المحترفة في كرة القدم بالإضافة إلي معظم الرياضات الجماعية مما يؤدي ذلك إلي ارتفاع سوق لاعبي كرة القدم ، و أكد علي أن مواصفات اللاعب و صفات النادي المشتري و النادي البائع و الظروف المحيطة بعملية الانتقال من أهم الأمور التي تحدد القيمة المادية للانتقال ، كما أكد علي ضرورة أن يتأسس ذلك علي نظام جمع البيانات

ومدي توفرها ، و الأخذ في الاعتبار أن أجور الانتقال تختلف باختلاف منطقة تسويق اللاعب من منطقة إلي آخر ( ٢٨ ) .

٢ . قام السعدني خليل عبدالغني عام (٢٠٠٠) بدراسة تحليلية لنظام إحتراف لاعبي كرة القدم بجمهورية مصر العربية" حيث اشتملت عينة البحث على مختلف عناصر كرة القدم من لاعبي الأندية و الأجهزة الفنية و الإدارية وأعضاء مجالس إدارة الأندية و اتحاد كرة القدم ومديري النشاط الرياضي و الإعلاميين وخبراء في كرة القدم والحكام و مسئولو جهاز الرياضة بوزارة الشباب، و استخدم الباحث استمارة الاستبيان والمقابلات و تحليل الوثائق والسجلات لجمع البيانات ، و توصل إلي عدة استخلاصات متعلقة بالمفهوم الحقيقي الاحتراف في كرة القدم والسياسات والاجراءات اللازمة له ، والتزامات اللاعب المحترف تجاه النادي والتزامات النادي تجاه اللاعب، وطبيعة بنود عقد الاحتراف والمشكلات والمعوقات التي تواجه احتراف لعبة كرة القدم بمصر، و قد أوصي بوضع لوائح مقننه ومناسبة يمكن من خلالها تحديد المعني الحقيقي للاحتراف ( ٨ ) .

٣ . أجرى أحمد فاروق عبد القادر عام ( ٢٠٠٠ ) دراسة حول ( العائد الاقتصادي للاحتراف الرياضي في بعض الأنشطة الرياضية الجماعية ) لاستخدامه كأحد مصادر التمويل الذاتي بمصر وإيجاد الطرق المناسبة لاستثمار هذا العائد ، و اشتملت عينة البحث علي اللاعبين المحترفين و الأجهزة الفنية و الإدارية المختلفة مستخدماً المنهج الوصفي ، كما استخدم المقابلة الشخصية و الاستبيان كأدوات لجمع البيانات و قد أسفرت الدراسة عن وجود انتقادات كثيرة علي المصروفات و الإيرادات بالأندية مع قلة الاستثمارات بها ( ٤ ) .

٤ . قام السعدني خليل عبدالغني عام (٢٠٠٥) بدراسة مقارنة للاحتراف في كرة القدم" بهدف وضع نموذج مقترح لنظام الاحتراف الرياضي في كرة القدم بجمهورية مصر العربية في ضوء مقارنة نظام الاحتراف المطبق مع بعض الأنظمة العربية (تونس-قطر-السعودية) والأوربية (انجلترا-فرنسا-إيطاليا-تركيا ) و ذلك بتحليل لوائح هذه الأنظمة في ضوء لوائح الاتحاد الدولي ، للوصول إلي المتطلبات الأساسية لنجاح نظام الاحتراف وتحقيق اهدافه، واستخدام الباحث المنهج الوصفي ،و اختار عينة عشوائية طبقية من العاملين في المجال الرياضي والمسؤولين عن تطبيق الاحتراف في كرة القدم، ومستخدماً استمارة الاستبيان والمقابلات الشخصية وتحليل الوثائق لجمع البيانات، وتوصل الباحث إلي عدة

إستخلاصات أهمها: ضرورة إعادة صياغة قانون الهيئات الرياضية لمواكبة التغيرات الحديثة في ظل نظام الاحتراف ودراسة الابعاد الاقتصادية للرياضة مع وضع تشريعات وقوانين لتلك الابعاد يتمشى مع نظام الاحتراف الرياضي، وضع السياسات والاجراءات واللوائح التنظيمية الداخلية بالنادي لادارة شئون اللاعبين المحترفين وتسويقهم باستخدام احدث الأساليب داخليا وخارجيا، وأوصت الدراسة إلي ضرورة وضع رؤية مستقبلية واستراتيجية لكرة القدم المصرية في ظل نظام الاحتراف، وجوب إدارة الكرة المصرية بفكر ومفهوم اقتصادي واستثماري وتسويقي ناجح مع التدريب على كيفية تطبيق المفهوم الحقيقي للإدارة المحترفة ( ٢٠٠٥ ) .

### إجراءات الدراسة:

١ . المنهج المستخدم:

استخدم الباحثان المنهج الوصفي (الدراسات المسحية) وذلك لملاءمته لتحقيق أهداف الدراسة ومناسبته لطبيعة إجراءاته عن طريق وصف ما هو كائن وتحليله واستخلاص الحقائق منه .

٢ . مجتمع الدراسة:

يتمثل مجتمع هذه الدراسة فيما يلي:

- اعضاء مجلس ادارة اتحاد الكرة.
- اعضاء مجالس ادارت الاندية.
- المشرفون العامون على كرة القدم بأندية الدرجة الاولى.
- مدراء الفرق والاداريين في كرة القدم بأندية الدرجة الاولى.
- النقاد والصحفيين والاعلاميين بالدولة.
- المدربين العاملين بالدولة.
- المستفيدون من هذا التقييم (اللاعبين).

٣ . عينة الدراسة:

تم اختيار عينة البحث بالطريقة (الطبقية العشوائية)، وذلك طبقا للجدول التالي:

**ويوضح جدول رقم (1)  
توزيع عينة البحث على مجتمع الدراسة:**

م	الصنف	نوع العينة	العدد
١	اعضاء مجلس ادارة اتحاد الكرة.	عمدية	١٠
٢	اعضاء مجالس ادارت الاندية.	عمدية	١٨
٣	المشرفون العامون على كرة القدم بأندية الدرجة الاولى.	عشوائية	١٥
٤	مدراء الفرق والاداريين في كرة القدم بأندية الدرجة الاولى.	عمدية	٣
٥	النقاد والصحفيين والاعلاميين بالدولة	عمدية	١٠
٦	المدربين العاملين بالدولة	عمدية	١٢
٧	المستفيدين من هذا التقييم (اللاعبين)	عشوائية	٥٠
١١٨	المجموع		

٤ . ادوات جمع البيانات:

استعان الباحثان في جمع البيانات بالادوات التالية :

- تحليل الوثائق.
- المقابلات الشخصية.
- استمارة الاستبيان.

### تحليل الوثائق:

١. مشروع اللائحة المقترحة الخاصة بأوضاع اللاعبين المحترفين بدولة الامارات العربية المتحدة.
٢. لوائح وعقود اللاعبين المحترفين في كرة القدم لكل من ( مصر - السعودية - قطر ).
٣. لائحة الاتحاد الدولي الفيفا.

### المقابلات الشخصية :

اجرى الباحثان مقابلات شخصية مع عدد من المسؤولين والمختصين في شئون الرياضة بدولة الامارات العربية المتحدة من عينة الدراسة وذلك بطريقة المقابلة الشخصية المقننة باستخدام استبيان الدراسة.

## استمارة الاستبيان :

- اعد الباحثان استمارة لمحاور الاستبيان تضمنت (٩) محاور (معايير) رئيسية في صورتها الاولى، وتم عرض الاستمارة على (١٠) خبراء. وهذه المحاور هي:

١- المستوى الفني ٤- الحالة الصحية والنفسية ٧- الجانب السلوكي

٢- السن ٥- الحالة البدنية ٨- الجانب القانوني

٣- الخبرة الرياضية ٦- السيرة الذاتية ٩- الجانب الاقتصادي

- وبعد عرض هذه المحاور على الخبراء لإبداء الرأي حول مدى مناسبة المحاور المقترحة لتحقيق اهداف البحث، اوصت الاغلبية على ان تكون هناك ستة محاور اساسية لاستمارة البحث، اما بالنسبة لتحديد ميزان التقدير فقد اوصت الاغلبية على ان يكون ميزان ثلاثي وذلك لمناسبته للتحليل الاحصائي واعطاء دلالات مناسبة للقياس واكثر موضوعية.
- والجدول التالي يوضح النسب المئوية للمحاور والاهمية النسبية لكل محور، حيث حدد الباحثان نسبة ٨٠% فأكثر من اراء الخبراء لقبول محاور استمارة الاستبيان، وذلك للحصول على أكبر درجة من الرضا والاقناع بالنسبة لمدي قياس المحور لما وضع لاجله، حيث جاءت المحاور بالترتيب التالي:

### جدول رقم (٣)

#### آراء الخبراء حول مناسبة محاور الاهمية النسبية لمعايير

#### تقييم الابعين المحترفين بدولة الامارات

م	المحاور	ك	%	الاهمية النسبية	م	المحاور	ك	%	الاهمية النسبية
١	المستوى الفني	١٠	%١٠٠	%٣٠	٤	السيرة الذاتية والسلوكية	١٠	%١٠٠	%١٥
٢	السن والخبرة الرياضية	١٠	%١٠٠	%٢٠	٥	الجانب القانوني	١٠	%١٠٠	%١٠
٣	الحالة الصحية والطبية	١٠	%١٠٠	%١٥	٦	العائد الاقتصادي	١٠	%١٠٠	%١٠

وبعد الإجماع والاتفاق على المحاور السابقة وبناء على الأهمية النسبية، تم وضع المفردات تحت المحاور، حيث شملت استمارة الاستبيان (المعايير) على (٥٥) معيار تم صياغتها في قائمة مبدئية لعرضها على الخبراء مرة أخرى.

- قام الباحثان بعرض الاستمارة في صورتها المبدئية على الخبراء وذلك لبدء الرأي في مدى مناسبة عدد العبارات المقترحة على المحاور الخاصة بالبحث، ومدى ملاءمة هذه العبارات في قياس الاغراض التي وضعت من اجله.

- قام الباحثان بإجراء التعديلات التي أسفر عنها استطلاع آراء الخبراء حيث عدل في العبارات التي كانت تحتاج الي اعادة صياغة وحذف العبارات التي لم تأخذ نسبة أكثر من ٨٠% ، وبعد التحليل واجراء التعديل اصبحت الاستمارة في صورتها الاولى تحتوي على (٤٣) معيار .

### جدول رقم (٣)

#### المحاور الرئيسية لاستمارة الاستبيان

##### وعدد عبارات كل محور

م	المحاور الرئيسية	عدد العبارات قبل العرض على الخبراء	عدد العبارات بعد العرض على الخبراء
١	المستوى الفني	١٣	١٠
٢	السن والخبرة الرياضية	١١	٩
٣	الحالة لصحية والطبية	٨	٦
٤	السيرة الذاتية والسلوكية	٩	٧
٥	الجانب القانوني	٩	٨
٦	العائد الاقتصادي	٥	٣
	المجموع	٥٥	٤٣

- طبق الباحثان الاستمارة علي عينة عشوائية قوامها (٢٠) شخص من العاملين بالاندية الرياضية بالدولة حيث وضع ميزان التقدير ثلاثي وفقا لما يلي:

(أ) موافق (٣) درجات.

(ب) إلى حد ما (٢) درجتين.

(ج) غير موافق (١) درجة واحدة.

وذلك للتأكد من مدى فهم عبارات الاستمارة وسهولة الإجابة على عبارات الاستبيان.



## المعاملات العلمية لاستمارة الاستبيان :

(أ) صدق استمارة الاستبيان:

اعتمد الباحثان في اختيار صدق استمارة الاستبيان على صدق المحكمين وصدق الاتساق الداخلي لعبارات الاستمارة، اذ قام بعرض الاستمارة على (١٠) خبراء لإبداء رأيهم حول محاور استمارة الاستبيان ومدى تمثيل كل عبارات محور للمحور الذي ينتمي إليه ومدى مناسبة محاور الاستبيان من خلال الاهمية النسبية لها

(ب) ثبات استمارة الاستبيان:

قام الباحثان بتطبيق الاستبيان على عينة استطلاعية قوامها (٢٠) شخص تم اختيارهم بالطريقة العشوائية من مجتمع البحث الخاص بهذه الدراسة والجدول التالي توضح نتائج الدراسة الاستطلاعية.

ولإيجاد معامل الثبات قام الباحثان بعرض استمارة الاستبيان مرة اخرى بطريقة إعادة الاختبار على نفس العينة، حيث تم اختيارهم بفارق زمني قدره اسبوعين، ثم قاما بحساب معامل الارتباط بين التطبيق الاول والتطبيق الثاني في كل عبارة من عبارات الاستمارة.

### جدول رقم (٤)

#### معامل الصدق والثبات لمحور المستوى الفني

ن = ٢٠

معامل الثبات	الصدق مع المحور	التطبيق الثاني		التطبيق الاول		رقم العبارة
		الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	
٠,٩٦٤	٠,٥١١	٠,٤٦.	٢,٦٨	٠,٥٨	٢,٥١	١
٠,٧٤٣	٠,٥٥٧	٠,٤٦	٢,٦٨	٠,٥٧	٢,٦٤	٢
٠,٩٦٤	٠,٣٨١	٠,٤٤	٢,٧٣	٠,٥٧	٢,٦٢	٣
٠,٦٩٥	*٠,١٣٥	٠,٣٥	٢,٨٨	٠,٣٠	٢,٩٠	٤
٠,٦٧٥	٠,٥٩٧	٠,٤٤	٢,٧٣	٠,٥٧	٢,٦٢	٥
٠,٧٨٥	٠,٦٩٢	٠,٤٣	٢,٧٥	٠,٦٦	٢,٦٠	٦
٠,٦٥٢	٠,٦٢٤	٠,٤٥	٢,٧١	٠,٥٣	٢,٦٠	٧
٠,٨٥٩	٠,٥١٦	٠,٤٥	٢,٧١	٠,٥٩	٢,٦٩	٨
٠,٧٦٥	*٠,٢٧٧	٠,٦١	٢,٥٥	٠,٥٩	٢,٦٠	٩
٠,٩٣٥	٠,٧٦٩	٠,٤٧	٢,٦٦	٠,٥٨	٢,٥٣	١٠

يتضح من الجدول رقم (٤) الصدق مع المحور لعبارات محور المستوى الفني لاستمارة الاستبيان في صورتها الاولية، حيث جاءت جميع القيم دالة إحصائيا فيما عدا العبارات التالية: (٤ ، ٩) . كما يوضح الجدول السابق المتوسط الحسابي والانحراف المعياري لعبارات الاستبيان في صورتها الاولية في التطبيق الاول والتطبيق الثاني، حيث جاءت جميع قيم ومعاملات الارتباط بين التطبيقين والتي تمثل الثبات دالة إحصائيا، وبذلك يمكن للباحثين استبعاد العبارات غير الصادقة مع محور المستوى الفني بالرغم من ثبات هذه العبارات.

### جدول رقم (٥)

#### معامل الصدق والثبات لمحور السن والخبرة الرياضية

ن = ٢٠

معامل الثبات	الصدق مع المحور	التطبيق الثاني		التطبيق الاول		رقم العبارة
		الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	
٠,٦٩٥	٠,٤٣١	٠,٣٨٦	٢,٨٢	٠,٦٢١	٢,٥٨	١١
٠,٩١٨	٠,٤٨٤	٠,٤٣٤	٢,٧٥	٠,٦٢٦.	٢,٥١	١٢
٠,٩٦٣	٠,٣٨٩	٠,٤٥٨	٢,٧١	٠,٥٢٨	٢,٦٤	١٣
٠,٩٣٤	*٠,١٥٨	٠,٣٨٦	٢,٨٢	٠,٦٢٣	٢,٥٥	١٤
٠,٩٦٣	*٠,٢١٥	٠,٤٣٤.	٢,٧٥	٠,٥٤٥	٢,٥٥	١٥
٠,٩٠١.	*٠,٠١١	٠,٥١٠	٢,٧٥	٠,٥٣٤	٢,٦٢	١٦
٠,٧٣٤	٠,٥٠٦	٠,٤٨٤	٢,٦٤	٠,٦٢٥	٢,٤٧	١٧
٠,٩٠١	٠,٣٥٣	٠,٤٢٠	٢,٧٧	٠,٤٣٤	٢,٧٦	١٨
٠,٩١٨	٠,٣٦٨	٠,٤٤٧	٢,٧٣	٠,٦٢٣	٢,٥٥	١٩

يتضح من الجدول رقم (٥) الصدق مع المحور لعبارات محور السن الخبرة الرياضية لاستمارة الاستبيان في صورتها الاولية، حيث جاءت جميع القيم دالة إحصائيا فيما عدا العبارات التالية: (١٤ ، ١٥ ، ١٦) .

كما يوضح الجدول السابق المتوسط الحسابي والانحراف المعياري لعبارات الاستبيان في صورتها الاولية في التطبيق الاول والتطبيق الثاني، حيث جاءت جميع قيم ومعاملات الارتباط بين التطبيقين والتي تمثل الثبات دالة إحصائيا، وبذلك يمكن للباحثين استبعاد العبارات غير الصادقة مع محور السن الخبرة الرياضية بالرغم من ثبات هذه العبارات.

جدول رقم (٦)

معامل الصدق والثبات لمحور الحالة الصحية والبدنية

ن = ٢٠

معامل الثبات	الصدق مع المحور	التطبيق الثاني		التطبيق الاول		رقم العبارة
		الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	
٠,٧٤٣	٠,٤٠٨	٠,٤٧٦	٢,٦٦	٠,٤٧٦	٢,٦٦	٢٠
٠,٦٩٥	٠,٣٤٤	٠,٤٢٠	٢,٧٧	٠,٥٨٦	٢,٥٥	٢١
٠,٨٤٣	٠,٤٣٦	٠,٤٠٤	٢,٨٠	٠,٦١٣	٢,٦٢	٢٢
٠,٧٦٥	٠,٥٩٢	٠,٤٤٧	٢,٧٣	٠,٥٧٥	٢,٦٢	٢٣
٠,٩٢١	٠,٣٤٦	٠,٤٧٦	٢,٨٦	٠,٦٢٥	٢,٥٣	٢٤
٠,٩٢٩	٠,٣١٤	٠,٤٨٤	٢,٦٦	٠,٤٦٨	٢,٦٨	٢٥

يتضح من الجدول رقم (٦) الصدق مع المحور لعبارات محور الحالة الصحية والبدنية لاستمارة الاستبيان في صورتها الاولى، حيث جاءت جميع القيم دالة إحصائياً. كما يوضح الجدول السابق المتوسط الحسابي والانحراف المعياري لعبارات الاستبيان في صورتها الاولى في التطبيق الاول والتطبيق الثاني، حيث جاءت جميع قيم ومعاملات الارتباط بين التطبيقين والتي تمثل الثبات دالة إحصائياً.

جدول رقم (٧)

معامل الصدق والثبات لمحور السيرة الذاتية والسلوكية

ن = ٢٠

معامل الثبات	الصدق مع المحور	التطبيق الثاني		التطبيق الاول		رقم العبارة
		الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	
٠,٩٣٤	٠,٤٩١	٠,٤٢٠	٢,٧٧	٠,٥٢٨	٢,٦٤	٢٦
٠,٧٣٩	٠,٤٣٦	٠,٣٨٦	٢,٨٢	٠,٥١٨	٢,٦٨	٢٧
٠,٦٩٥	٠,٣٥٨	٠,٤٨٤	٢,٦٤	٠,٦٢٦	٢,٥١	٢٨
٠,٨٤٠	٠,٣٣٤	٠,٤٣٤	٢,٧٥	٠,٦٢١	٢,٥٧	٢٩
٠,٩٣٤	٠,٣٤٦	٠,٣٨٦	٢,٨٢	٠,٥٧٥	٢,٦٢	٣٠
٠,٩١٨	٠,٣٠٩	٠,٣١٧	٢,٨٨	٠,٦٦٠	٢,٥٣	٣١
*٠,٨٢٢	٠,٢١٥	٠,٤٦٨	٢,٦٨	٠,٥١٤	٢,٦٨	٣٢

يتضح من الجدول رقم (٧) الصدق مع المحور لعبارات محور السيرة الذاتية والسلوكية لاستمارة الاستبيان في صورتها الاولى، حيث جاءت جميع القيم دالة إحصائيا فيما عدا العبارة رقم (٣٢).

كما يوضح الجدول السابق المتوسط الحسابي والانحراف المعياري لعبارات الاستبيان في صورتها الاولى في التطبيق الاول والتطبيق الثاني، حيث جاءت جميع قيم ومعاملات الارتباط بين التطبيقين والتي تمثل الثبات دالة إحصائيا، وبذلك يمكن للباحثين استبعاد العبارة غير الصادقة مع محور السيرة الذاتية والسلوكية بالرغم من ثبات هذه العبارة.

**جدول رقم (٨)  
معامل الصدق والثبات لمحور الجانب القانوني**

ن = ٢٠

معامل الثبات	الصدق مع المحور	التطبيق الثاني		التطبيق الاول		رقم العبارة
		الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	
٠,٧٥٨	٠,٤٢٣	٠,٤٠٤	٢,٨٠	٠,٥٢٨	٢,٦٤	٣٣
٠,٨٤٣	٠,٣٢٢	٠,٣١٧	٢,٨٨	٠,٥٣٤	٢,٦٢	٣٤
٠,٩٣٧	٠,٤٩٧	٠,٤٦٨	٢,٦٨	٠,٦٩٤	٢,٥٣	٣٥
٠,٧٥٨	٠,٣١٤	٠,٤٩٠	٢,٦٢	٠,٥٧٠	٢,٦٤	٣٦
٠,٨٥٤	*٠,٢١٥	٠,٤٣٤	٢,٧٥	٠,٤٥٨	٢,٧١	٣٧
٠,٧٦٥	*٠,١٢١	٠,٤٠٤	٢,٨٠	٠,٥١٤	٢,٦٨	٣٨
٠,٩٠١	٠,٤١٢	٠,٣١٧	٢,٨٨	٠,٥٨٧	٢,٥٣	٣٩
٠,٩٣٥	٠,٣٥٧	٠,٤٠٤	٢,٨٠	٠,٥٠٥	٢,٧١	٤٠

يتضح من الجدول رقم (٨) الصدق مع المحور لعبارات محور الجانب القانوني لاستمارة الاستبيان في صورتها الاولى، حيث جاءت جميع القيم دالة إحصائياً فيما عدا العبارات التالية: (٣٨،٣٧).

كما يوضح الجدول السابق المتوسط الحسابي والانحراف المعياري لعبارات الاستبيان في صورتها الاولى في التطبيق الاول والتطبيق الثاني، حيث جاءت جميع قيم ومعاملات الارتباط بين التطبيقين والتي تمثل الثبات دالة إحصائياً، وبذلك يمكن للباحثين استبعاد العبارات غير الصادقة مع محور الجانب القانوني بالرغم من ثبات هذه العبارات.

**جدول رقم (٩)**  
**معامل الصدق والثبات لمحور العائد الاقتصادي**

ن = ٢٠

معامل الثبات	الصدق مع المحور	التطبيق الثاني		التطبيق الاول		رقم العبارة
		الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	
٠,٩٢١	٠,٣١٣	٠,٤٥٨	٢,٧١	٠,٥٣٩	٢,٦٠	٤١
٠,٧٤٣	٠,٥٥٤	٠,٤٩٩	٢,٥٧	٠,٦٢٣	٢,٧١	٤٢
٠,٨٤٠	٠,٤٤٩	٠,٤٤٧	٢,٧٣	٠,٥٧٠	٢,٥٥	٤٣

يتضح من الجدول رقم (٩) الصدق مع المحور لعبارات محور العائد الاقتصادي لاستمارة الاستبيان في صورتها الاولى، حيث جاءت جميع القيم دالة إحصائياً. كما يوضح الجدول السابق المتوسط الحسابي والانحراف المعياري لعبارات الاستبيان في صورتها الاولى في التطبيق الاول والتطبيق الثاني، حيث جاءت جميع قيم ومعاملات الارتباط بين التطبيقين والتي تمثل الثبات دالة إحصائياً. وبالتالي تم استبعاد العبارات غير المناسبة لفهم عينة الدراسة، وبذلك أصبحت الاستمارة في صورتها النهائية تحتوي على (٣٥) معيار. (مرفق رقم ٢) .  
٥. معالجة البيانات إحصائياً:

استخدم الباحثان المعالجات الاحصائية الملائمة لطبيعة بيانات البحث وكانت كالتالي:  
\* التكرارات \* النسب المئوية \* المتوسط الحسابي \* الانحراف المعياري \* معامل الارتباط

وقد اتخذ الباحثان مستوى الدلالة الاحصائية عند ٠,٠٥ لقبول وتفسير النتائج إحصائياً.

**عرض وتفسير النتائج:**

فيما يتعلق بموضوع الدراسة والذي يسعى لإيجاد معايير واضحة لتقييم لاعب كرة القدم المحترف بدولة الإمارات العربية المتحدة في المحاور التالية (المستوى الفني- السن والخبرة الرياضية-الحالة الصحية والطبية- السيرة الذاتية والسلوكية- الجانب القانوني- العائد الاقتصادي ) ، فقد قام الباحثان باستعراض النتائج الخاصة بالمتوسطات الحسابية والانحراف المعياري والترتيب بكل محور من المحاور ، و تناولوا مناقشة وتفسير النتائج وفقاً لأهمية المعايير في تقييم اللاعبين مادياً .  
وفيما يلي عرض وتفسير النتائج.

# ١. المحور الاول (المستوى الفني).

## جدول رقم (١٠)

### التوصيف الاحصائي لعبارات محور المستوى الفني

م	المعيار	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الاهمية النسبية	الترتيب
١	يفضل تحديد سعر اللاعب بناءً على مستوى اللاعب ودرجته (دولي، محلي)	٢,٨٨	٠,٣٩	%٩٦,٠٠	٥
٢	نتيجة إجتياز اللاعب لمجموعة من الاختبارات الفنية الموضوعية	٢,٩٣	٠,٢٩	%٩٧,٦٧	٢
٣	التقارير الفنية الحالية أساس في تحديد سعر اللاعب واللقاب المحققة للاعب	٢,٩٠	٠,٣١	%٩٦,٦٧	٤
٤	انجازات اللاعب المحققة بوجه عام طوال تاريخه السابق	٢,٨٢	٠,٤٤	%٩٤,٠٠	٨
٥	مستوى الاداء البدني والمهاري والخططي والفني وحالة اللاعب داخل الملعب	٢,٩٤	٠,٢٧	%٩٨,٠٠	١
٦	يعتبر مركز اللاعب الاساسي احد اهم عناصر تقييم اللاعب مادياً	٢,٨٦	٠,٤٣	%٩٥,٣٣	٦
٧	الأخذ بالتقارير الفنية السابقة عن اللاعب	٢,٩١	٠,٣٣	%٩٧,٠٠	٣
٨	يوضع في الاعتبار عند تحديد السعر عدد اللاعبين في نفس المركز والمركز الذي يجيد اللعب فيه	٢,٨٥	٠,٣٨	%٩٥,٠٠	٧

يتضح من الجدول السابق المتوسط الحسابي والانحراف المعياري وترتيب العبارات للمحور الاول والذي يدور حول المستوى الفني لمعايير تقييم اللاعبين المحترفين، وبالتالي يمكن ترتيب العبارات على النحو التالي: ( ٥ ، ٢ ، ٧ ، ٣ ، ١ ، ٦ ، ٨ ، ٤ ).

مما سبق يتضح ان من اهم المعايير الفرعية للمستوى الفني والتي يجب ان توضع في الاعتبار عن تحديد القيمة المادية للتعاقد مع لاعب كرة القدم المحترف (تسعيره) هو مستوى الأداء البدني والمهاري والخططي وحالة اللاعب داخل الملعب من خلال اجتياز اللاعب لمجموعة من الاختبارات الفنية المتخصصة والموضوعية بالاضافة الي التقارير الفنية السابقة او الحالية عند اللاعب ومستوى ادائه الفني والمهاري والخططي وايضا مستوى اللاعب ودرجته من حيث انه دولي او محلي او ناشئ علاوة على مركزه الاساسي في اللعب ومدى اجادته فيه.

وهو ما يؤكد مفتي ابراهيم (٢١) حيث أشار الي انه يتم ترشيح اللاعب للشراء عادة من خلال مستواه في كافة الجوانب المهارية والبدنية والخططية، واضاف بانه يفضل ان يتم تكليف اخصائي انتقاء بمتابعة مستوى اللاعب وتحليل ادائه من كافة الجوانب الفنية والدراسة المتعمقة لها.

كما اكد السعدني خليل (٩) في نتائج دراسته ان المستوى الفني للاعب يعد احد اهم المؤهلات في نظام الاحتراف في كرة القدم و إن مركز اللاعب الأساسي أو المراكز الأخرى التي يجيد بها من أهم العناصر الأساسية في تحديد سعر اللاعب بطريقة علمية سليمة.

ويشير أبو العلا احمد (٢) إلي أن المستوى الفني للرياضي يرتبط ارتباطا وثيقا بحالة الاستعداد المثلى للاعب لتحقيق الحد الاقصى للنتائج الرياضية وهو يعبر عن ارتفاع مستوى الحالة التدريبية وهي حالة الاستعداد الامثل للجسم وارتفاع الامكانيات الوظيفية لاجزاء واجهزة الجسم وتحسين التوافق والعمليات السيكولوجية لمواجهة المتطلبات الوظيفية العالية خلال المنافسة مع الاحتفاظ بمستوى عال من اداء الوظائف الحركية.

ويعتبر بسطويسي احمد (١٠) الاختبارات من اهم وسائل تقويم مستوى اللاعب للوقوف على مستوي قدراته البدنية العامة والخاصة ، و أكد علي وجود علاقة ايجابية طردية بين مستوى القدرات ومستوى الانجاز المهاري، كما انه من خلال هذه الاختبارات يمكن مقارنة المستوى البدني والمهاري للاعب مع مستويات رياضية متقدمة وبالتالي تقويم المستوى الفني للاعب بشكل موضوعي.

لذا يري الباحثان ضرورة النظر للمستوي الفني للاعب المحترف نظرة متكاملة شاملة من كافة الجوانب المهارية والبدنية والخططية عند التعاقد معه ، و الاسترشاد بالتقارير الفنية السابقة للأجهزة الفنية أو المتخصصة في ذلك، بالإضافة إلي التقارير الفنية الحالية التي يضعها المسئول أو الجهاز المختص والذي سيتعامل مباشرة مع اللاعب فيما بعد ، من منطلق الاقتناع به و بمستواه الفني و التأكد من استعداده الرياضي للوصول إلي أعلى المعدلات الفنية من خلالهم .



## ٣) المحور الثاني (السن والخبرة الرياضية).

### جدول رقم (١١)

#### التوصيف الاحصائي لعبارات محور السن والخبرة الرياضية

م	المعيار	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الأهمية النسبية	الترتيب
٩	مستوى الاندية السابقة التي لعب بها اللاعب احد المعايير في تحديد السعر	٢,٧٢	٠,٤٨	٩٠,٦٧%	٢
١٠	عدد المشاركات الدولية مع المنتخب الوطني	٢,٦٣	٠,٦٤	٨٧,٦٧%	٥
١١	معرفة عدد البطولات والمباريات السابقة التي شارك فيها اللاعب	٢,٦٩	٠,٥٨	٨٩,٦٧%	٤
١٢	إلتزام وانتظام ومواظبة اللاعب في التدريب احد معايير التقييم	٢,٧١	٠,٥٩	٩٠,٣٣%	٣
١٣	لا بد من تقدير اللاعب ماديا عند التعاقد معه حسب سنوات الخدمة	٢,٥٧	+٠,٦٤	٨٥,٦٧%	٦
١٤	سن اللاعب والعمر التدريبي من اهم معايير تحديد سعر اللاعب	٢,٧٤	٠,٥٣	٩١,٣٣%	١

يتضح من الجدول السابق المتوسط الحسابي والانحراف المعياري لعبارات المحور الثاني والتي تدور حول السن والخبرة الرياضية لمعايير تقييم اللاعبين المحترفين، وبالتالي يمكن ترتيب العبارات على النحو التالي: (١٤، ٩، ١٢، ١١، ١٠، ١٣).

توضح النتائج بان سن اللاعب من اهم المعايير الفرعية التي يتم تحديد سعر اللاعب المحترف على اساسها وذلك فيما يتعلق بهذا المحور، حيث جاء في المرتبة الاولى لاراء عينة الدراسة، ويرى الباحثان بان السن الافضل والمناسب لاختيار اللاعب والتعاقد معه هو المرتبط بمرحلة النضج "نضج المستوى" كما اشار إليه بسطويسي احمد (١٠) ويعرفه بدرجة وصول قدرات اللاعب الخاصة سواء البدنية او المهارية او النفسية الي اعلي مستوى لها بل الي اعلي مستوى يناسب ويؤهله لتحقيق أعلى انجاز ممكن في مجال تخصصه ، كما اشار الي ان لكل لعبة سن معينه ينضج عنده قدرات اللاعب و تختلف من لاعب الي اخر حسب امكانياته واستعداداته ، و أكد علي ضرورة التناسب ما بين متطلبات النشاط البدني التخصصي للاعبين ومتوسط الاعمار كمحدد رئيسي للاختبار، حيث ذكر أن متوسط أعمار أبطال بعض الألعاب والفعاليات الرياضية المختلفة من الرجال منها كرة القدم يصل المتوسط الي ٢٥,٥ سنة.

كما يؤكد أبو العلا احمد (٢) إلي أن تحديد العمر (السن) بلا شك يساعد على الاختيار الأفضل للاعب ويكون السن المناسب والأفضل عند الاختيار هو الذي يصل فيه الصفات البدنية الأساسية إلي حدودها القصوى والذي يمكن أن يحقق فيه اللاعب أعلى مستوى له.

وهو أيضاً ما اتفق مع النتائج التي توصل اليها السعدني خليل (٩) في ان السن من اهم الاسس والمبادئ التي يجب ان يتوقف عليها تحديد سعر اللاعبين المحترفين.

كما أن العمر التدريبي (العمر الرياضي) يرتبط بشكل واضح مع السن و مساهما في تحديد سعر اللاعب ويقصد هنا بالعمر التدريبي عدد السنوات التي امضاها اللاعب منذ بداية ممارسته لكرة القدم بشكل منتظم سواء التدريب او المشاركة في المنافسات.

ويرى بسطويسي احمد (١٠) ان العمر التدريبي هو طول المرحلة التدريبية الخاصة باعداد اللاعب للمسابقة وتختلف من مسابقة أو فعالية رياضية ألي أخرى بدءاً بأول تدريب ومروراً بأول نجاح ووصولاً الي اقصي مستوى يمكن ان يحققه اللاعب ، كما أشار إلي أن طول المرحلة التدريبية الخاصة بإعداد اللاعب تتوقف على متطلبات تلك الانشطة من تجهيز في المستوى ، حيث أوضح من خلال دراسة علمية بأن طول مرحلة الاعداد لكرة القدم تتراوح ما بين ٩-١١ سنة لبعض ابطال العالم والذين شاركوا في بطولات العالم والالعاب الاولمبية.

وقد جاء مستوى الاندية السابقة التي مثلها اللاعب في المرتبة الثانية لمحور سن والخبرة الرياضية وهي من العناصر الهامة التي يجب تحديد القيمة التعاقدية للاعب على اساسها، ولا بد ان تلقى اهتماماً من المسؤولين عند التعاقد مع اللاعب و هو ما أنفق مع نتائج دراسة السعدني خليل (٩) في أن مستوي الأندية السابقة للاعب أساساً يجب وضعه في الاعتبار عند تحديد السعر . كما جاءت عبارة "معرفة عدد البطولات والمباريات السابقة التي شارك فيها اللاعب لتحديد سعره" في المرتبة الاخيرة في محور السن والخبرة الرياضية.

ويري الباحثان الي ان عدد البطولات والمباريات عنصراً رئيسياً في الحكم على مستوى اللاعب من كافة الجوانب الفنية والمهارية والخططية وايضاً النفسية وتعد من الخبرات الرياضية للاعب بالإضافة إلي التزامه وانتظامه ومواظبته في التدريب كأحد معايير التقييم و التي يجب أن توضع في الاعتبار. كما المنافسة الرياضية تعتبر بمثابة المحك الحقيقي في إصدار الأحكام الموضوعية على كافة الجوانب المتعلقة باللاعب المحترف و يشير حجم مشاركات إلي حجم إمكاناته و قدراته بوجه عام .

ويذكر محمد حسن علاوي (١٦) بان عملية التدريب الرياضي بمفردها لا تنطوي على اي معني ولكنها تكتسب معناها من ارتباطها بإعداد اللاعب بدنياً ومهارياً وخططياً ونفسياً كي يحقق اقصي ما يمكن من مستوى في المنافسة الرياضية والتي تعتبر من العوامل الهامة والضرورية في اختيار وتقييم مستوى اللاعب، ويؤكد على ان مشاركة اللاعب في المنافسات تتطلب ضرورة الارتقاء بمستوى جميع اجهزة اللاعب والارتقاء بمستوى جميع الوظائف البدنية والحركية والعقلية

والنفسية حتى يستطيع استخدام هذه الوظائف بأقصى قدر من الفاعلية لتحقيق أفضل ما يمكن من مستوى.

كما أشارت آراء عينة الدراسة ألي أنه لا بد من تقدير اللاعب ماديا عند التعاقد معه حسب سنوات الخدمة و ما قدمه من إنتاجية تجاه ناديه و تصنيفه فنيا ضمن زملائه و يري الباحثان أن يتم ذلك بشكل موضوعي و محسوب بعيداً عن الاعتبارات و الأهواء الشخصية التي قد تؤدي إلي المضاربات المالية و المغالاة فيها و التي يعاني منها معظم أنديةنا العربية خاصة فيما يتعلق بهذا الجانب .

### (٣) المحور الثالث (الحالة الصحية والبدنية).

#### جدول رقم (١٢)

#### التوصيف الاحصائي لعبارات محور الحالة الصحية والبدنية

م	المعيار	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الأهمية النسبية	الترتيب
١٥	يرتبط تحديد سعر اللاعب بنتيجة الفحص الطبي الشامل له	٢,٩٦	٠,٢٠	%٩٨,٦٧	١
١٦	التركيز على التاريخ الطبي والصحي للاعب عند تحديد سعره	٢,٨٩	٠,٣٦	%٩٦,٣٣	٢
١٧	تعتبر القياسات الجسمية المميزه للاعب أحد المعايير في تقديره مادياً	٢,٧٨	٠,٤٢	%٩٢,٦٧	٥
١٨	يجب النظر في الحالة البدنية العامة التي يتمتع بها اللاعب عند اختياره	٢,٧٢	٠,٥٢	%٩٠,٦٧	٦
١٩	ضرورة الأخذ في الاعتبار تاريخ الاصابات ودرجتها عند تحديد سعر اللاعب	٢,٨٦	٠,٣٧	%٩٥,٣٣	٣
٢٠	هل توافق على ان قدرة اللاعب وتحمله للمشاركة المتتالية عنصر ضروري في تقييم السعر	٢,٨٦	٠,٣٧	%٩٥,٣٣	٣

يتضح من الجدول السابق المتوسط الحسابي والانحراف المعياري لعبارات المحور الثالث والذي يدور حول الحالة الصحية والبدنية لمعايير تقييم اللاعبين المحترفين، وبالتالي يمكن ترتيب العبارات على النحو التالي: (١٥ ، ١٦ ، ١٩ ، ٢٠ ، ١٧ ، ١٨).

ويوضح نتائج هذا المحور بان عبارة "يرتبط تحديد سعر اللاعب بنتيجة الفحص الطبي الشامل له" قد جاءت في المرتبة الاولى ، وتليها عبارة " يمكن الاعتماد على التاريخ الطبي والصحي للاعب عند تحديد سعره" في المرتبة الثانية وعبارة ضرورة الاخذ في الاعتبار تاريخ الاصابات ودرجتها عند تحديد السعر، وهذه العبارات جميعها تدور حول ضرورة التأكد من سلامة اللاعب البدنية والصحية والنفسية قبل التعاقد معه كلاعب محترف كميّار وعنصر هام.

وقد اكدت النتائج التي توصل اليها السعدني خليل (٩) على ان معرفة التاريخ الصحي للاعب والاصابات التي تعرض لها ودرجاتها ونتيجة الفحوصات الطبية لتحديد مدى سلامته الصحية واستعداداته البدنية والفسولوجية من اهم الاسس والمبادئ التي يجب أن يتوقف عليها تحديد سعر اللاعبين المحترفين.

وقد اشار محمد حسن علاوي (١٧) بان هناك العديد من اللاعبين سواء في كرة القدم أو في العديد من الانشطة الرياضية الاخرى اصابوا باصابات بدنية رياضية مختلفة وتم علاج معظمهم الا ان بعضهم عاد لا ستناف اللعب ولكن بمستوى اقل كثيرا من مستواه السابق قبل الاصابه نتيجة عدم قدرة اللاعب عن الاشتراك في اي اداء رياضي او حركي ايجابي لفترة من الزمن، في حين ان البعض الاخر اعتزل اللعب لا دراكه بان مستواه قد اصبح لا يساعده على الاشتراك في المنافسات الرياضية، لذا اكد على ضرورة النظر الي الاصابه بعين الاعتبار وما يصاحبها من مراحل من الاستجابات والمظاهر النفسية التي قد تؤثر على اللاعب وادائه الرياضي ودافعيته في تحقيق المستوى المطلوب وثقته في نفسه في الكثير من المواقف المتغيرة بالمنافسة الرياضية.

كما اكد على ذلك مفتي ابراهيم حماد(٢١) بان الاصابة عادة ما تؤثر على مدى استجابة الرياضي للتدريبات، لذا فقد اكد على ضرورة التأكد من ان الاصابه لا تهدد اللاعب اذا ما شارك في التدريب او المنافسة.

وقد اوضح السعدني خليل (٩) في نتائج دراسته لنظام الاحتراف لاعبي كرة القدم بجمهورية مصر العربية الي ضرورة التزام اللاعب قبل كتابة عقد احترافه بالفحص الطبي الكامل والدوري للتأكد من خلوه من الامراض والاصابات التي يمكن ان تؤثر على احترافه، كما يلتزم بان يخطر النادي بكل اصابه او مرض يتعرض لها داخل أو خارج النادي.

في المقابل التزام النادي بعمل سجلات خاصة لكل لاعب محترف يسجل بها كلا من الحالة الصحية ونتيجة التحاليل والفحوصات الطبية المستمرة على اللاعب والحالة البدنية التي يتمتع بها وتسجيل مستواه خلال فترات زمنية محددة.

ويرى الباحثان ان لسلامة الحالة الصحية والبدنية والطبية للاعب من الاهمية بمكان في تحديد سعره لضمان حسن تمثيل اللاعب المحترف للنادي والاستفادة منه الي اقصى حد ممكن في تحقيق الانجازات والتي هي هدف اساسي من التعاقد معه، كما يرى ان ضرورة النظر الي الاصابات او الامراض التي تصيب اللاعب ليست دائما على درجة واحدة من حيث القوة والجسامه وهي ما اكده عبد الحميد عثمان، نقلا عن السعدني خليل (٨).

كما جاءت المحاور الفرعية المتعلقة بالمحور الخاص بـ (الحالة الصحية والبدنية للاعب) وهي قدرة اللاعب وتحمله للمشاركة المتتالية، والقياسات الجسمية المميزة للاعب، وان تكون الحالة البدنية العامة التي يتمتع بها اللاعب من العناصر الضرورية في تقييم وتقدير المقابل المادي للاعب كرة القدم المحترف حيث جاءت متتالية في المرتبة الرابعة والخامسة والسادسة في هذا المحور.

ويري الباحثان بان هذه المعايير الفرعية مرتبطة الي حد كبير بسلامة الحالة البدنية والصحية للاعب وخلوه من الاصابات التي قد تؤثر على قدرته وتحمله للمشاركات المتتالية، كما ان تميزه ببعض الخصائص والقياسات الجسمانية كلاعب كرة قدم محترف بلا شك تعتبر عاملا هاما في وصوله الي المستوى الرياضي العالي ومؤشرا اساسيا للحالة البدنية العامة التي يتمتع بها.

وهو ما أكده بسطويسي احمد (١٠) أن القياسات الانثروبومترية الخاصة بكل من الطول والوزن ونمط الجسم لها دورا ايجابيا وهاما ليس فقط على مدار مواسم وسنوات التدريب بل يمتد الي انتقاء اللاعبين بصفة عامه وكرة القدم بصفه خاصة وبذلك تعطي العلاقة بين تلك القياسات مؤشرا هاما في ذلك.

كما اشار محمد صبحي حسانين (٨) الي ان للقياسات الانثروبوميترية (القياسات الجسمية) علاقة بالعديد من القدرات الحركية والتفوق في الأنشطة الرياضية المختلفة وان لكل لعبة رياضية متطلبات بدنية خاصة تميزها عن غيرها من الالعاب وان توفر هذه المتطلبات يمكن ان تعطي فرصة اكبر لاستيعاب مهارات اللعبة وفنونها، واحد الدعامات الهامة للوصول باللاعبين الي اعلى المستويات الرياضية الممكنة وبذلك يمكن ان يتحقق الاقتصاد في الجهد والوقت والمال، وقد اوضح في استعراض لمتوسطات بعض القياسات الجسمية لبعض الفرق الرياضية ان متوسط طول لاعب كرة القدم قد بلغ ١٧٥,٢ سم ومتوسط وزنه ٧٢,٥ كجم بالاضافة الي القياسات الجسمية الاخرى المميزة للاعب كرة القدم.

ومما سبق... يري الباحثان ان الحالة البدنية العامة والتي يجب ان يتميز بها لاعب كرة القدم تعد من اهم مقومات تقييم اللاعب الرياضي و تعبر عن الحالة المثلى لا استعداد اللاعب للوصول الي افضل النتائج خلال التدريب وتميزه بمجموعة من العلاقات الفسيولوجية والطبية والنفسية المتكاملة.

(٤) المحور الرابع (السيرة الذاتية والسلوكية).

جدول رقم (١٣)

التوصيف الاحصائي لعبارات محور السيرة الذاتية والسلوكية

م	المعيار	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الأهمية النسبية	الترتيب
٢١	يفضل ربط سعر اللاعب بمدى الجزاءات والعقوبات والخصومات التي حصل عليها قبل التعاقد معه	٢,٧٦	٠,٥٢	%٩٢,٠٠	٢
٢٢	قدرة اللاعب على تحمل الضغوط والمنافسات والجماهير	١,٦٦	٠,٧٠	%٥٥,٣٣	٦
٢٣	يمكن اعتبار علاقة اللاعب مع الاجهزة الفنية والادارات السابقة مؤشراً في تحديد قيمة التعاقد المادي	٢,٢٨	٠,٦١	%٧٦,٠٠	٤
٢٤	تعد السيرة السلوكية أمراً هاماً في تحديد سعر اللاعب	٢,٦٨	٠,٥٦	%٨٩,٣٣	٣
٢٥	تعتبر علاقة اللاعب بزملائه والجهاز الفني والمحيطين به مؤشراً في تحديد سعر اللاعب	٢,٠٠	٠,٦٧	%٦٦,٦٧	٥
٢٦	يتطلب تحديد سعر اللاعب معرفة القرارات التأديبية وحجمها واسبابها للأخذ بها	٢,٨٣	٠,٤٠	%٩٤,٣٣	١

يتضح من الجدول السابق المتوسط الحسابي والانحراف المعياري لعبارات المحور الرابع والتي تدور حول السيرة الذاتية والسلوكية لمعايير تقييم اللاعبين المحترفين، وبالتالي يمكن ترتيب العبارات على النحو التالي: (٢٦ ، ٢١ ، ٢٤ ، ٢٣ ، ٢٦ ، ٢٢).

مما سبق يتضح أن من أهم عناصر الحكم علي اللاعب فيما يتعلق بالقيمة المادية للتعاقد معه كلاعب محترف هي سيرته الذاتية والسلوكية التي يتميز اللاعب و التي تتمثل في عدد من المعايير الفرعية أهمها حسب آراء عينة البحث : القرارات التأديبية التي قد تعرض لها اللاعب قبل التعاقد معه و حجم هذه القرارات و أسبابها ، كذلك الجزاءات و العقوبات و الخصومات التي حصل عليها و علاقة اللاعب مع الأجهزة الفنية و الإدارية السابقة و

بزملائه و أيضا قدرته علي تحمله لضغوط المنافسات و الجماهير تعد من أهم الأسس التي يجب و وضعها في الاعتبار عند تحديد سعر اللاعب .

ويري الباحثان أن هذه المعايير أساسية و ضرورية و لابد من الانتباه لها بشكل جدي ، لما لها من تأثيرا سلبيا علي اللاعب و النادي في آن واحد ، و أن اللاعب سوف يتعايش مع نظام الاحتراف الحقيقي و لابد من العمل علي إنجازه و أن أسلوب حياة المحترف مختلف تماما عما كان عليه كلاعب هاو لكي يرفع مستواه ، و التفريق ما بين حماسة و غيره اللاعب و بين ما يجب أن يكون من خلق و سمات إرادية مطلوبة ، و هو ماتؤكدده دراسة السعدني خليل (٨) أن الاحتراف الحقيقي له قواعد أساسية يجب علي اللاعب المحترف الالتزام بها منها التمتع بالقيم الأخلاقية و الروح الرياضية لأنه أصبح مثل أعلى لكثير من المشاهدين له و محبيه .

ويشير محمد حسن علاوي ( ١٦ ) ألي أنه قد لا يحدث في أي نوع من أنواع النشاطات الإنسانية ظهور العديد من الاستجابات الانفعالية التي تختلف في نوعيتها و شدتها و قوتها مثلما يحدث في المنافسات الرياضية ، فهي مصدر خصب للعديد من المواقف الانفعالية المتعددة و المتغيرة سواء خلال المنافسة الواحدة أو المنافسات المتعددة و ما لذلك من تأثيرات ايجابية أو سلبية علي سلوك و أداء اللاعب ، إذ أن المجهود الذي يبذله اللاعب في المنافسة و ما يرتبط بذلك من تغيرات فسيولوجية مصاحبة للانفعالات تساعد علي تقوية مختلف الأجهزة و من ناحية أخرى قد تكون لهذه الجوانب مضارها من تأثيرات سلبية علي اللاعب .

بل أن المنافسة الرياضية نوع هام من العمل التربوي الذي يشير إلي اكتساب اللاعب العديد من المهارات و القدرات و السمات الخلقية و الإرادية و محاولة تطوير و تنمية مختلف السمات الايجابية للاعب . و فيها يحاول فيها اللاعب تحقيق النجاح و تسجيل أحسن ما يمكن من مستوي و يتأسس ذلك علي دوافعه الذاتية و الاجتماعية .

لذا من أهم التزامات النادي كما أشار إليها السعدني خليل (٩) هو عمل سجلات خاصة لكل لاعب محترف يسجل بها الجزاءات و العقوبات و الخصومات التي توقع علي اللاعب ، و الحالة الانضباطية في تنفيذ البرنامج التطبيقي الموضوع للاعب المحترف و الذي يشمل التدريبات و المباريات و الحضور و الانصراف و النوم و غيرها من الامور المتعلقة بسلوكيات اللاعب .

## ٥) المحور الخامس (الجانب القانوني).

### جدول رقم (١٤)

#### التوصيف الاحصائي لعبارات محور الجانب القانوني

م	المعيار	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الأهمية النسبية	الترتيب
٢٧	يرتفع سعر اللاعب عند وجود عقد تأمين	٢,٨٨	٠,٤٣	%٩٦,٠٠	٦
٢٨	يزيد سعر اللاعب المتعاقد من خلال وكيل معتمد من عدم وجود وكيل	٢,٨٩	٠,٣٩	%٩٦,٣٣	٥
٢٩	يزيد سعر اللاعب في حالة أحقيته الانتقال لانتهاؤ فترة تعاقد مع ناديه السابق	٢,٩٠	٠,٣٠	%٩٦,٦٧	٤
٣٠	تعتبر فئة اللاعب (هاوي، غير هاوي) من المعايير الأساسية التي يجب تحديد القيمة السعرية عليها	٢,٩٣	٠,٢٥	%٩٧,٦٧	٢
٣١	لا بد من وضع مدة التعاقد المتوقعة مع اللاعب في الاعتبار عند تحديد السعر	٢,٩٩	٠,١٢	%٩٩,٦٧	١
٣٢	يتوقف سعر اللاعب على تعاقد وارتباطه مع نادي آخر	٢,٩١	٠,٢٩	%٩٧,٠٠	٣

يتضح من الجدول السابق المتوسط الحسابي والانحراف المعياري لعبارات المحور الخامس والذي يدور حول الجانب القانوني لمعايير تقييم اللاعبين المحترفين، وبالتالي يمكن ترتيب العبارات على النحو التالي: (٣١ ، ٣٠ ، ٣٢ ، ٢٩ ، ٢٨ ، ٢٧).

في ضوء ماسبق يتضح أن علي المتفاوض في عملية الاحتراف عند التعاقد مع اللاعب المحترف لابد و أن يراعي بعض الأمور المتصلة بالجانب القانوني و التي قد يكون لها الأثر الكبير علي حجم و قيمة التعاقد و من أهم هذه الأمور و التي جاء ترتيبها من وجهة نظر عينة البحث منطقية ، هي مدة التعاقد المتوقعة مع اللاعب و تحديد مدي الاستفادة منه خلال هذه الفترة . كذلك وضع اللاعب من حيث أنه هاو أو غير هاو وما يتبع ذلك من التزامات و حقوق و واجبات علي الطرفين النادي و اللاعب .

كما يجب الوضع في الاعتبار أن كان اللاعب مرتبطاً بنادي آخر و شكل هذا الارتباط وقانونيته أم أن اللاعب حر و يحق له الانتقال و التعاقد مع أي نادي آخر دون أي التزامات مادية و كذلك ارتباطه أو عدم الارتباط بوكيل معتمد . بالإضافة إلي توفر نظام التأمين علي اللاعب و



أهميته للإعب المحترف و العمل علي ضمان استقرار النفسي و رعايته بعد الاعتزال و هذا ما يتفق مع

ما توصل إليه السعدني خليل (٨) علي ضرورة توفر التأمين بأشكاله كما تشير معظم اللوائح المنظمة للاعتراف بالدول الأوروبية و العربية .

لذا يري الباحثان أن كافة الأمور السابقة و المتعلقة بالجانب القانوني في الاعتراف لابد و أن تراعي عند تحديد القيمة السعريه للاعب و التي يجب أن تختلف باختلاف كل حالة من الحالات السابقة و يمكن التفاوض من خلالها للوصول إلي القبول القانوني.

## (٦) المحور السادس (العائد الاقتصادي).

### جدول رقم (١٥)

#### التوصيف الاحصائي لعبارات محور العائد الاقتصادي

م	المعيار	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الأهمية النسبية	الترتيب
٣٣	يتحدد سعر اللاعب حسب إمكانية تحقيق مكاسب مادية عند إعارته او تسويقه	٢,٩١	٠,٢٩	%٩٧,٠٠	٢
٣٤	ال جماهيري و مكانة اللاعب عنصر هام ومؤثر في سعره	٢,٩٠	٠,٣١	%٩٦,٦٧	٣
٣٥	تزيد القيمة التعاقدية مع اللاعب في حالة إمكانية استثماره دعائيا من قبل النادي	٢,٩٣	٠,٢٦	%٩٧,٦٧	١

يتضح من الجدول السابق المتوسط الحسابي والانحراف المعياري لعبارات المحور السادس والذي يدور حول العائد الاقتصادي لمعايير تقييم اللاعبين المحترفين، وبالتالي يمكن ترتيب العبارات على النحو التالي: (٣٥ ، ٣٣ ، ٣٤).

يتضح من العبارات التالية و المرتبة حسب آراء عينة البحث فيما يتعلق بالعائد الاقتصادي للنادي من اعتراف اللاعب، أن القيمة التعاقدية مع لاعب كرة القدم المحترف تزيد كلما زادت فرص استثماره اقتصادية فيما بعد التعاقد معه ، و أنه يجب أن يتناسب سعر اللاعب مع إمكانية تحقيق مكاسب مادية من جراء إعارته خلال فترة التعاقد مع أندية أخرى أو تسويقية فيما بعد ، كما اتفقت آراء العينة حول جماهيرية اللاعب و شهرته و مكانته لدي الجماهير بأنها تعد عنصرا هاما و مؤثر في القيمة التعاقد و كونها علاقة طردية .

ويري الباحثان أن الاحتراف جزء أساسي لا يتجزأ من الرياضة بمفهومها الحديث و يتأثر بكافة المتغيرات و المستحدثات و السياسات الاقتصادية و لابد من النظر بجديّة عند التعاقد مع اللاعب المحترف في كرة القدم و التي تتميز عن سائر الأنشطة الرياضية الأخرى بشعبيتها الجارفة و الحضور الجماهيري الكبير إلي العائد الذي قد يدره اللاعب فيما بعد التعاقد معه و أن يتم ذلك من خلال فريق عمل متخصص في الأمور الفنية و الاقتصادية في المجال الرياضي و أن يتم ذلك من خلال دراسات الجدوى الاقتصادية الدقيقة.

ويؤكد أحمد فاروق عبد القادر (٤) في أن الاحتراف مصدراً من مصادر المتاجرة في الرياضة و تتمثل في استثمار اللاعب مادياً و تسويقياً و إعلامياً و إعلانياً ، و أن الرياضة و المصالح التجارية أصبحتا متلازمان و الاحتراف جزء لا يتجزأ من الرياضة .

كما يري السعدني خليل (٩) أن ظهور الاحتراف الرياضي أدى إلي تغيير المفاهيم و ظهور متغيرات حديثة ترتبط باقتصاديات الرياضة تتمشي مع الاحتراف منها ( الخصخصة و الاستثمار و التسويق و التأمين و الدعاية و غيرها من المتغيرات الاقتصادية ) . كما أوضح أن هناك علاقة مطردة بين الرياضة و الدعاية و الإعلان يمكن من خلالها دعم الاحتراف و ما يدره من عائد و ربح مادي كبير .

#### **الاستخلاصات الاستنتاجات :**

في ضوء حدود عينة البحث وخصائصها والمنهج المستخدم و اسلوب التحليل الإحصائي و بعد عرض نتائج البحث و تفسيرها، أمكن التوصل الي الاستخلاصات التالية فيما يتعلق بالتقييم المادي للاعب المحترف:

#### **أولاً: بالنسبة لأهم معايير ( المستوى الفني ) تتمثل في :**

١. يجب تحديد سعر اللاعب على اساس مستوى ادائه المهاري والبدني والفني والحالة الارادية (فاعلية الأداء).
٢. اجتياز اللاعب لمجموعة من الاختبارات الفنية الموضوعية.
٣. الأخذ بالتقارير الفنية السابقة عن اللاعب.
٤. الاعتماد علي التقارير الفنية الحالية للاعب.
٥. يجب أن يحدد السعر بناءً علي مستوى اللاعب ودرجته (دولي،محلي،ناشي).
٦. يعتبر مركز اللاعب الأساسي و المراكز التي يجيد اللعب فيها من اهم عناصر تقييمه .
٧. تحديد الحاجة إلي اللاعب في ضوء عدد اللاعبين في نفس مركزه و مستواهم.
٨. أن توضع انجازات اللاعب المحققة بوجه عام طوال تاريخه السابق موضع الاعتبار .

### **ثانياً: بالنسبة لأهم معايير (السن والخبرة الرياضية) تتمثل في:**

١. يعتبر سن اللاعب و العمر التدريبي أثناء التعاقد أساساً في تحديد سعره.
٢. يوضع في الاعتبار عند تحديد السعر مستوى الاندية السابقة التي مثلها اللاعب.
٣. يفضل تحديد سعر اللاعب في ضوء التزامه ومواظبته في التدريب.
٤. معرفة عدد البطولات والمباريات السابقة التي شارك فيها اللاعب.
٥. معرفة عدد المشاركات الدولية مع المنتخب الوطني.
٦. لا بد من تقدير اللاعب مادياً عند التعاقد معه حسب سنوات الخدمة في النادي وما قدمه له.

### **ثالثاً: بالنسبة لمعايير (الحالة الصحية والبدنية) تتمثل في:**

١. يرتبط تحديد سعر اللاعب بنتيجة الفحص الطبي الشامل له.
٢. الاعتماد على التاريخ الطبي و الصحي للاعب عند تحديد سعره.
٣. ضرورة الاخذ في الاعتبار تاريخ الاصابات ودرجتها عند تحديد سعر اللاعب.
٤. قدرة اللاعب وتحمله للمشاركات المتتالية عنصر ضروري في تقييم سعره.
٥. التعرف على القياسات الجسمية المميزه اللاعب ومدى مناسبتها لاحتياجات لاعب كرة القدم.
٦. يجب ان تكون الحالة البدنية العامة التي يتمتع بها اللاعب من عناصر التقييم في تحديد السعر.

### **رابعاً: بالنسبة لمعايير (السيرة الذاتية والسلوكية) تتمثل في:**

١. يتطلب تحديد سعر اللاعب معرفة القرارات التاديبية وحجمها واسبابها الخاصة باللاعب.
٢. يفضل ربط سعر اللاعب بمدى الجزاءات والعقوبات والخصومات التي حصل عليها قبل التعاقد معه.
٣. تعد السيرة الذاتية امراً هاماً في تحديد سعر اللاعب.
٤. يمكن اعتبار علاقة اللاعب مع الاجهزة الفنية والادارية السابقة مؤشراً في تحديد قيمة التعاقد المادي.
٥. تعتبر علاقة اللاعب بزملائه مؤشراً في قياس سعر اللاعب مادياً.
٦. تحمل اللاعب لضغوط الجماهير والمنافسات الدولية احد اهم معايير تقييم اللاعبين المحترفين.

### **خامساً: بالنسبة لمعايير (الجانب القانوني) تتمثل في:**

١. لا بد من وضع مدة العقد المتوقعه مع اللاعب في الاعتبار عند تحديد السعر.
٢. تعتبر فئة اللاعب (هاو او غير هاو) من المعايير الاساسية في تحديد الأسعار.
٣. يتوقف سعر اللاعب على تعاقدته وارتباطه مع نادي اخر.
٤. يرتبط سعر اللاعب بأحقية الانتقال لانتهاء فترة تعاقدته مع النادي السابق.
٥. يرتبط سعر اللاعب المتعاقد من خلال وكيل معتمد عنه مع وكيل غير معتمد.
٦. يرتفع سعر اللاعب عند وجود عقد تأمين.

### سادساً: بالنسبة لمعايير (العائد الاقتصادي) تتمثل في:

١. تزيد القيمة التعاقدية مع اللاعب في حالة استثماره دعائياً من قبل النادي.
٢. يتحدد سعر اللاعب حسب امكانية تحقيق مكاسب مادية عند إعارته أو تسويقه.
٣. جماهيرية اللاعب ومكانته من أهم عناصر تقييم اللاعب مادياً، وذلك نظراً لمردودها الاقتصادي على النادي.

### التوصيات:

#### في ضوء النتائج وفي حدود مجتمع الدراسة يوصي الباحثان بعدد من التوصيات أهمها :

١. الاسترشاد بالمعايير التي استخلصتها الدراسة في التقدير المادي للتعاقد مع لاعب كرة القدم المحترف بدولة الإمارات .
٢. ضرورة تطوير الهيكل التنظيمي لقطاعات كرة القدم بالأندية ليقابل الفكر الاحترافي الحقيقي بالمرحلة المقبلة لضمان النجاح بحيث يشمل علي عناصر منظومة الاحتراف من متخصصين محترفين من ( فنيين و إداريين و اقتصاديين و قانونيين )
٣. استحداث وحدة أو مركز معلومات خاص باللاعبين المحترفين تضم قاعدة بيانات شاملة لتوثيق و تحليل كافة العناصر و المعايير التي يمكن الاستعانة بها عند تسعير اللاعبين .
٤. الاستفادة بقدر الإمكان بتجارب الآخرين في هذا المجال بما يتناسب مع الواقع بدولة الإمارات و اكتساب الايجابي منها و تلاشي السلبيات .
٥. استحداث ووضع النظم و اللوائح التي تتضمن كافة الأمور و الالتزامات و تنظم العلاقة بين جميع الأطراف .

## المراجع

١. إبراهيم احمد سلامة: المدخل التطبيقي للقياس في اللياقة البدنية، منشأة المعارف، ٢٠٠٠م.
٢. أبو العلا أحمد عبد الفتاح : التدريب الرياضي . الأسس الفسيولوجية ، دار الفكر العربي ، القاهرة ، ١٩٩٧ م.
٣. أبو العلا احمد عبدالفتاح، احمد نصر الدين: فسيولوجيا اللياقة البدنية، دار الفكر العربي، ٢٠٠٣م.
٤. أحمد فاروق عبد القادر : العائد الاقتصادي للاحتراف الرياضي في بعض الأنشطة الرياضية الجماهيرية ، رسالة ماجستير ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ٢٠٠٠ .
٥. أسامة رياض : أطلس الإصابات الرياضية ، دار الفكر العربي ، القاهرة ، ٢٠٠١ م .
٦. إسماعيل حامد عثمان : التحديات التي تواجه الدورات الاولمبية في القرن الحادي و العشرين ، دار الفكر العربي ، القاهرة ، ١٩٩٦ م .
٧. \_\_\_\_\_ : العولمة الرياضية المتوحشة ، دراسة علمية غير منشورة ، المؤتمر العلمي ( الرياضة و العولمة ) ، كلية التربية الرياضية ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ٢٠٠١ م .
٨. السعدني خليل السعدني :دراسة تحليلية لنظام احتراف لاعبي كرة القدم بجمهورية مصر العربية، رسالة ماجستير، غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين بالقاهرة، جامعة حلوان، ٢٠٠٠م .
٩. \_\_\_\_\_:دراسة مقارنة للاحتراف في كرة القدم، رسالة دكتوراة، غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين بالقاهرة، جامعة حلوان، ٢٠٠٥م.
١٠. بسطويسي أحمد : أسس و نظريات التدريب الرياضي ، دار الفكر العربي ، القاهرة ، ١٩٩٩ م .
١١. بهجت عطية راضي : إدارة الجودة الشاملة كمدخل لتطوير إدارة الأندية الرياضية في ضوء التحولات العالمية المعاصرة ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين بالقاهرة، جامعة حلوان، ٢٠٠٢م.
١٢. جامعة السلطان قابوس،: المؤتمر التربوي الثاني "خصخصة التعليم العالي والجامعي" كلية التربية ، المجلد الثاني، مسقط ٢٠٠٠م.
١٣. سعود سالم الجنبيبي: البناء الاستراتيجي لخصخصة الرياضة بدولة الامارات العربية المتحدة، رسالة دكتوراة، غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين بالقاهرة، جامعة حلوان، ٢٠٠٤م.
١٤. عادل عبد البصير على: التدريب الرياضي والتكامل بين النظرية والتطبيق، مركز الكتاب للنشر، ١٩٩٩م .

١٥. محمد إبراهيم شحاته، محمد جابر بريقع: دليل القياسات الجسمية واختبارات الاداء الحركي، منشأة المعارف، ١٩٩٥م.
١٦. محمد حسن علاوي : علم نفس التدريب و المنافسة الرياضية ، دار الفكر العربي ، القاهرة ، ٢٠٠٢ م
١٧. \_\_\_\_\_ : سيكولوجية الإصابة الرياضية ، مركز الكتاب للنشر ، القاهرة ، ١٩٩٨ م .
١٨. محمد صبحي حسانين: : القياس و التقويم في التربية الرياضية ، الجزء الثاني ، دار الفكر العربي ، القاهرة ، ٢٠٠٠ م .
١٩. \_\_\_\_\_ : أنماط أجسام أبطال الرياضة من الجنسين، دار الفكر العربي، ١٩٩٥م.
٢٠. محمد محمد الحماحي: التغذية والصحة للحياة والرياضة، مركز الكتاب للنشر، ٢٠٠٠م.
٢١. مفتي إبراهيم حماد : التدريب الرياضي الحديث ، دار الفكر العربي ، القاهرة ، ١٩٩٨ م
٢٢. \_\_\_\_\_ : الجديد في الإعداد المهاري والخططي للاعب كرة القدم، دار الفكر العربي، ١٩٩٤م.
- اللوائح و مشروعات اللوائح :
٢٣. لائحة الاحتراف : الاتحاد الدولي لكرة القدم (FIFA) .
٢٤. لائحة الاحتراف :الاتحاد العربي والسعودي لكرة القدم:.
٢٥. لائحة الاحتراف : الاتحاد المصري لكرة القدم:.
٢٦. لائحة الاحتراف :اللجنة الاولمبية القطرية:
٢٧. مشروع لائحة أوضاع اللاعبين المحترفين : اتحاد الإمارات العربية المتحدة لكرة القدم ، ٢٠٠٦ .

٢٨ Stephen Dobson Billgerrard : the determination of player transfer fees in English professional soccer . JSM, ١٣ (٤) ١٩٩٩.