

المشكلات التي تواجه مدربى الألعاب الجماعية بالأندية المصرية

د. سهير مصطفى المهندس *

المقدمة

ان الوصول الى المستويات الرياضية العالمية لم يكن وليد صدفة او طريقة عشوائية ، وانما كان نتيجة لاستخدام أحدث الاساليب العلمية فى التخطيط الرياضى .

ويرى ماتفييف ان التدريب الرياضى هو عملية اعداد للفرد الرياضى بغرض تنمية وذلك من خلال نظام يعد من مجموعة من التدريبات والتى تتصرف بكونها عملية تربوية وتعلمية منظمة (١٥ : ٢٣) .

فالتدريب الرياضى الحديث قد أصبح عملية تربوية مخططه مبنية على اسس علمية بهدف الوصول بالفرد الرياضى الى الاداء المثالى خلال المباريات والمنافسات (٩ : ٢) .

* أستاذ مساعد بقسم اصول التربية الرياضية والتربوي بالجامعة الأمريكية للبنين بالقاهرة .

ويعد التخطيط للتدريب الرياضي أهم الأسس التي يجب مراعاتها لضمان نجاح العملية التدريبية ، ونجاح التخطيط يتوقف على مدى قدرة المدرب على مراعاة طبيعة وخصائص اللاعبين من جميع الجوانب . (٦ : ٣) .

كما أن التدريب الرياضي يتصرف بالخطيط والطبيعة النظامية التي تؤثر في تشكيل خططه وبرامجه وفقاً للأسس العلمية والخبرة الميدانية التي ترمي إلى تطوير أداء الفرد الرياضي (١٤ : ١٣) .

ويُعد علم التدريب الرياضي من العلوم الحديثة سريعة التطور وقد يستمد علم التدريب الرياضي أساسه وقواعده من العلوم الطبيعية والإنسانية ، وأصبح علماً يرتكز عليه الإعداد المهني للمدربين في مختلف الانشطة الرياضية (٢: ٣) .

وقد أدى تصارع الدول المتقدمة على تحقيق الأرقام والمستويات العالمية وتحقيق إنجازات رياضية إلى إهتمامها بالبحث العلمي في مجال التدريب الرياضي ، وكذلك إلى توجيه التكنولوجيا لميدان التدريب الرياضي للاستفادة منها في تطوير كل المتغيرات المرتبطة بالعملية التدريبية (٥ : ٩) .

ومن ثم فقد أصبح التدريب ميدانياً ينحصر بداخله علوم طبيعية وعلوم إنسانية واسس وحقائق علمية . وكذا فإن التخطيط للتدريب الرياضي لم يعد بالأمر اليسيير نظراً لتعقد وتشابك عناصر العملية التدريبية .

كما أن المدرب الرياضي في مفهوم علم التدريب الرياضي قد أصبح شخصية تربية تتولى قيادة عملية التربية والتعليم وتؤثر تأثيراً مباشراً في التطوير الشامل والمتنزّن لشخصية الفرد الرياضي (١٠ : ٤٣) .

وكذلك يقع على المدرب الرياضي مسئولية التوجيه والإرشاد النفسي لللاعبين لما لها من تأثير إيجابي على الحالة النفسية للفرد الرياضي (١١ - ١٧٧) كما يقع أيضاً على مسئوليته مساعدته الفرد الرياضي على أن يفهم نفسه ويتفهم مشاكله وان يستغل إمكاناته الذاتية من قدرات ومهارات وإتجاهات وكذلك اختيار الطرق والأساليب الصحيحة التي تحقق له الوصول لأهدافه حتى يتمكن من التغلب على مشاكله ، ومن التكيف مع نفسه وب بيئته الإجتماعية (٣ : ٢٩) .

ومن ثم نجد أن على المدرب الرياضي أن يهتم بالمشكلات والعقبات التي قد يصادفها هو شخصياً أو التي يصادفها الأفراد الرياضيين حتى يجد لها الحلول المناسبة لما لذلك من تأثير على كفاءة تدريبه للاعبين وكذلك على مستوى أدائهم .

كما يتأثر الرضا الوظيفي job satisfaction بالعديد من العوامل التي قد ترتبط بعضها بالوظيفة ذاتها أو بالمجتمع الذي ينتمي إليه أو بالنمط التكويني لشخصية الفرد .

ولذا فإن الباحثة قد تناولت بالدراسة مشكلات المدربين لما لهذا الموضوع من أهمية في الإرتقاء بالمستوى الرياضي للاعبين وتحقيق الهيئات الرياضية للبطولات إذا ما تم تحديد لتلك المشكلات وكذلك تشخيصها ومعالجتها بالإسلوب العلمي والتربوي .

أهداف الدراسة :

تحدد أهداف هذه الدراسة وفقا لما يلى :-

- تحديد درجة شيوع المشكلات المرتبطة بالمدربين - عيّنة الدراسة / والتي تتناول المجالات الآتية :

- اللاعبين .

- الإمكانيات .

- إدارة النادي .

- الاتحاد الرياضي للعبة .

- الجمهور .

- جهاز التدريب .

- دراسة الفروق في المشكلات بين المدربين في مجموعات البحث الأربع

فرض الدراسة :

توجد فروق دالة إحصائياً في مجموع المشكلات بين المدربين في المجموعات الأربع - قيد البحث - ولصالح مجموعة البحث من المدربين الذين يدرّبون فرق الألعاب الجماعية بالدرجة الأولى ممن تقل سنوات خبراتهم عن (١٠) سنوات في مجال التدريب .

الدراسات المرتبطة :

أجرت فوقيه عبد البر دراسة بعنوان : المشاكل التي تقابل مدربى لاعبات

الكرة الطائرة في جمهوريه مصر العربيه (١٩٧٥) وذلك بهدف التعرف على تلك المشاكل وتصنيفها بما يتناسب مع نوعها ودرجة أهميتها . ولقد تم تطبيق تلك الدراسة على (٥٠) مدرباً وخبريراً في مجال الكرة الطائرة تم اختيارهم عشوائياً . كما استخدمت الباحثة الإستبيان كأداة لجمع بيانات دراستها ، والذي أشتمل على المشكلات المرتبطة بالمحاور التالية : النواحي الفنية للتدريب ، النواحي الاقتصادية ، العادات والتقاليد ، الدراسة والعمل ، النواحي الصحية والنفسية . ومن أهم النتائج التي أسفرت عنها تلك الدراسة هو حصول المشكلات المرتبطة بالنواحي الفنية للتدريب على أعلى نسبة مئوية من حيث أهميتها ، بينما جاءت المشكلات المرتبطة بالنواحي الصحية والنفسية في الترتيب الخامس والأخير من حيث درجة الأهمية (٨) .

وفي دراسة قام بها حسين ابو الرز بعنوان : دراسة لتحديد بعض المشكلات التي تواجه القائمين بالتدريب الرياضي في الأردن (١٩٨٢) وذلك بهدف تحديد حدة المشكلات وكذلك تحديد اكثرب مجالات المشكلات حدة لدى القائمين بتدريب فرق الرياضات - موضوع الدراسة - لدى الهيئات الرياضية ، قام الباحث بتصميم إستبيان تضمن (١٠٠) عبارة تمثل المشكلات والموزعة على (١٠) أبعاد وهى : المشكلات التخصصية ، الاقتصادية ، الاجتماعية ، النفسية ، الصحية ، الإمكانيات ، اللاعبين ، الإداريين ، الحكم ، مشكلات أخرى مختلفة . كما طبق الباحث دراسته على عينة قوامها (١٤٠) مدرباً من يدرّبون رياضات كرة القدم ، كرة السلة ، الكرة الطائرة ، كرة اليد ، تنس الطاولة ، العاب القوى ، الملاكمة ، رفع الأثقال وذلك بالهيئات الرياضية بالأردن . وقد يتضح من نتائج الدراسة إن المشكلات المختلفة والمشكلات المرتبطة بالإمكانيات وكذلك المرتبطة بالإداريين هي اكثرب الحالات حده في مشكلاتها ، بينما كانت المشكلات المرتبطة بالناحية الاقتصادية والحكم واللاعبين هي أقل الحالات في حدة مشكلاتها . (١) .

كذلك اجرى يحيى الجمل دراسة تحليلية عن معوقات العمل في قطاع التدريب في رياضة الجمباز (١٩٨٥) بهدف التعرف على تلك المعوقات وعلى درجة شيوعها وذلك على عينة قوامها (٣٠) مدرباً من يدرّبون فرق الدرجة الأولى والثانية بأندية القاهرة والجيزة . وقد استخدم الباحث الإستبيان كأداة لجمع بيانات دراسته والذي تكون من (٢٥) عبارة موزعة على أربعة أبعاد أساسية وهي مشكلات مرتبطة بـ : النادي الذي يعمل به المدرب ، إتحاد اللعبة ، اللاعب ، الإداري . ولقد أفادت نتائج الدراسة بأن المعوقات المرتبطة بإتحاد اللعبة شهدت أكثر المعوقات شيوعاً يليها تلك المرتبطة بالنادي الذي يعمل به المدرب . (١٢) .

وفي دراسة رابعة عن المشكلات التي تواجه مدربى بعض الأنشطة الرياضية

في جمهورية مصر العربية (١٩٨٧) قامت بها كل من ثانوي هاشم وليلي السيدى ، بهدف التعرف على حدة الأبعاد والمشكلات لدى مدربى الأنشطة المختلفة ، قامت الباحثتان خلالها بتطبيق قائمة لمشكلات المدربين بعد تصميمها وإختبار صدقها وثباتها وذلك على عينة مكونة من (١٤٠) مدرباً من يدرّبون رياضات كرة القدم ، كرة السلة ، الكرة الطائرة ، كرة اليد ، هوكي الميدان ، العاب القوى ، السباحة ، الجمباز ، ويمثلون محافظات القاهرة الكبرى ، الاسكندرية ، بور سعيد ، الغربية ، الشرقية ، النيا ، أسيوط . وقد تضمنت قائمة المشكلات عشر أبعاد وهى : الإداريين ، الإتحاد ، الإمكانيات ، البعد المادى ، الصحى ، الاجتماعى ، الفنى ، النفسي ، اللاعبين ، الحكم . وقد اسفرت النتائج عن إحتلال البعد المرتبط بمشكلات الإداريين للترتيب الأول يليه الأبعاد المرتبطة بالإتحاد ، الإمكانيات ، وفي الترتيب الرابع جاء البعد المادى ، يليه الصحى ، فالاجتماعى ، بينما أحتل البعد الفنى الترتيب السابع ، يليه النفسي ، فالبعد المرتبط باللاعبين ، وفي الترتيب الأخير جاء البعد المرتبط بمشكلات الحكم . (١٢) .

كما قام علاء الدين ابراهيم صالح بدراسة بعنوان : معوقات اداء عمل المدربين فى بعض الانشطة الرياضية فى جمهورية مصر العربية (١٩٨٧) وذلك بهدف تحديد المعوقات التى تواجه مدربى الأنشطة الرياضية وكذلك الفروق فى تلك المعوقات بين مدربى كرة القدم والكرة الطائرة وكرة السلة وكرة اليد والعاب القوى والسباحة والمصارعة والملاكمة من يدرّبون بآندية القاهرة والجيزة وبلغ عددهم (٤٠٨) مدرباً تم اختيارهم بطريقه عشوائية . وقد قام الباحث لتحقيق اهداف دراسته بتصميم إستبيان إشتمل على (٩٠) مفردة تمثل معوقات لاداء عمل المدربين وموزعة على (٨) أبعاد وهى : معوقات مرتبطة بـ : تخطيط وتنظيم اللعبة ، التأهيل المهني للمدرب ، الإمكانيات المادية والبشرية ، اللاعبون ، الحواجز ، الرعايه الصحية ، وسائل الاعلام ، التحكيم . . وقد اشارت النتائج الى ان اكثر المعوقات تأثيراً على فاعلية اداء مدربى الأنشطة الرياضية هي تلك المرتبطة بتخطيط وتنظيم اللعبة ، بينما اقلها تأثيراً تلك المرتبطة بوسائل الاعلام (٥) .

إجراءات الدراسة :

- استخدمت الباحثة فى دراستها المنهج الوصفي لأنه يتناسب مع طبيعة الدراسة وتحقيق أهدافها .

ـ اختيار وتوصيف العينة :

تَكَوَّنت عيّنة الدراسة من (١٤٠) مدرباً بعد أستبعاد (١٨) مدرباً لعدم التزامهم

بتعليمات الأgabe على مفردات القائمة والمدربين قيد البحث ممن يعملون في مجال التدريب الرياضي بـ الأندية محافظتي القاهرة والجيزة . منهم (٦٧) مدرباً يتولون تدريب فرق الدرجة الأولى^(١) ، (٧٣) يقومون بتدريب فرق الناشئين^(٢) . كما تم تصنيفهم الى (٤) مجموعات وهم : المجموعة الأولى وتتكون من (٣٣) من يتولون تدريب فرق الدرجة الأولى ولا تزيد سنوات خبرتهم في مجال التدريب عن (١٠) سنوات ، المجموعة الثانية وعدها (٢٨) مدرباً من يدرّبون فرق الناشئين ولا تزيد سنوات خبرتهم التدريبية عن (١٠) سنوات ، المجموعة الثالثة ويمثلها (٣٤) مدرباً من تزيد سنوات خبرتهم عن (١٠) سنوات ويعملون في تدريب فرق الدرجة الأولى ، المجموعة الرابعة وقوامها (٢٥) مدرباً من تزيد سنوات خبرتهم عن (١٠) سنوات ويقومون بتدريب فرق الناشئين ، وهؤلاء المدربون يقومون بتدريب فرق كرة القدم ، كرة اليد ، كرة السلة ، الكرة الطائرة ، الهوكي . ولقد تم إختيارهم بالطريقة العميده . وذلك بخلاف (٤٢) مدرباً اجريت عليهم الدراسات الاستطلاعية وايضاً (٦٠) مدرباً (عينة تقدير) تم إختيارهم لاختبار صدق وثبات قائمته المشكلات التي قامت الباحثة بتصميمها لتحقيق أهداف دراستها .

جدول (١)

توصيف عينة الدراسة

الأندية عينة الدراسة	المجموع	الناشئين		الدرجة الأولى *		المدربين الألعاب
		أكثـر من ١٠ سنـوات	أكـثر من ١٠ سنـوات	أكـثر من ١٠ سنـوات	أكـثر من ١٠ سنـوات	
الأهلي - الزمالك -	٢٩	٧	٨	٨	٦	كرة القدم
الترسانه - الشمس	٣٢	٦	١٠	٧	٩	كرة السلة
القاولون العرب -	٢٩	٨	٧	٧	٧	كرة اليد
الجزيره - التوفيقية -	٣٢	٩	٩	٧	٧	الكرة الطائرة
الطيران - هليوبوليس	١٨	٥	٤	٥	٤	هوكي الميدان
الهليوليو - مدينة نصر -						
السكة الحديد .	١٤٠	٣٥	٢٨	٢٤	٣٣	المجموع

(١) لاعبين يزيد سنهـم عن ٢١ سنـهـ

(٢) لاعبين من سن ١٧ حتى سن ٢١ .

* بعض الاندية يكون المسئول عن تدريب فرق الدرجة الاولى بها اكـثر من مدرب .

أداة البحث :

قامت الباحثة بتصميم قائمة لشكلاًت المدربين وذلك لتحقيق أهداف دراستها ولقد إتبعت الباحثة في ذلك الخطوات العلمية التالية :

- دراسة لقوائم المشكلات التي تم تصميمها من قبل الباحثين والتي تم إستخدامها في دراسات سابقة . ولقد تضمنت تلك الدراسة تحليل لجلاٌات المشكلات وأبعادها وكذلك مضمون كل مفردة من المفردات المعبرة عن المشكلات .

- دراسة استطلاعية أولى^(١) لاراء (٢٢) مدرباً من الذين يقومون بتدريب الفرق الرياضية للألعاب الجماعية قيد البحث ، وذلك في إطار أندية محافظة القاهرة والجيزة وتحليل لآرائهم المستخلصة من إجابتهم على سؤال مكتوب مضمونه ما هي اهم المشكلات التي تتعرض لها في مجال تدريبك لفرق الرياضية .

- في ضوء دراسة قوائم المشكلات التي تم الإستعانة بها في جمع بيانات الدراسات السابقة ، وكذلك نتائج الدراسة الاستطلاعية لاراء المدربين في أهم المشكلات التي يواجهونها في مجال تدريبهم لفرق الرياضية ، قامت الباحثة بتحديد (٦) مجالات للمشكلات وهي المرتبطة بـ : (١) اللاعبين (٢) الإمكانيات . (٣) ادارة النادي (٤) الاتحاد الرياضي المختص باللعبة (٥) الجمهور (٦) جهاز التدريب .

- اختيار مفردات كل مجال من المجالات الستة وبما يتفق مع طبيعة المجال المنتمية اليه . ولقد إشتمل المجال الأول على (٢٥) مفردة وتضمن المجال الثاني (١٩) مفردة ، أما المجال الثالث فقد إحتوى (٢٣) مفردة والمجال الرابع شمل (١٩) مفردة ، ففي حين تضمن المجال الخامس (١٧) مفردة ، والمجال السادس والأخير إحتوى على (٢٢) مفردة ، وبذلك يكون مجموع مفردات القائمة (١٢٦) مفردة تعبر عن المشكلات التي يواجهها المدربون في تلك المجالات الستة

- دراسة استطلاعية ثانية^(٢) لقائمة المشكلات على (٢٠) مدرباً من غير المدربين عينة البحث الأساسية وذلك لإبداء آرائهم في صياغة مفردات القائمة ولتحديد إستجاباتهم على تلك المشكلات التي

(١) أجريت الدراسة الاستطلاعية الأولى في الفترة من ٥ - ١٠ ديسمبر ١٩٨٩ .

(٢) أجريت الدراسة الاستطلاعية الثانية في الفترة من ٢٥ - ٣٠ يناير ١٩٩٠ .

تتضمنها القائمة وذلك لبيان مدى وضوح معناها واستكشاف درجة شيوعها ، كما ترك للمبحوثين تسجيل مشكلات أخرى لم يرد ذكرها بالقائمة .

وفي ضوء آراء المدربين تم إعادة صياغة (٧) مشكلات لتوضيح معناها كما أنة تم إستبعاد المشكلات التي تم اضافتها من قبل (٦) مدربين وذلك لتشابهها في مضمونها مع المشكلات المدرجة بالفعل بالقائمة .

- تم تحديد ميزان تقدير ثلاثي للقائمة وذلك وفقا لما يلى : مشكلة حادة وقد خصص لها درجتان ، مشكلة عابية وقد حدد لها درجة واحدة ، ليست مشكلة وقد منع لاستجاباتها صفر .

- تم إختبار صدق القائمة بطريقتين (صدق المحتوى - والاتساق الداخلي) .

- من خلال إختبار الاتساق الداخلي للقائمة تم استبعاد عدد (٣٠) مفردة وذلك لعدم ارتباطها عند مستوى دلالة احصائية (٠.٠٥) على الأقل بال مجال الذي تنتهي اليه أو بمجموع مشكلات القائمة ككل وذلك كما هو موضح بالجدول (٢) .

- تم اختبار ثبات القائمة بطريقتين (١) إعادة تطبيق القائمة ، (٢) استخدام معامل الفا Alpha للثبات

- أصبحت القائمة تشتمل على عدد (٩٦) مفردة بعد التأكد من صدقها وثباتها ، منها (٢٢) مفردة منتمية لمجال اللاعبين ، (١٢) مفردة تتبع لمجال الإمكانيات ، (٢١) مفردة تختص بمجال ادارة النادى ، (٨) مفردات يتضمنها مجال الاتحاد الرياضى للعبة ، (١٢) مفردة ترتبط بمجال الجمهور ، (٢١) مفردة تنتهي لمجال جهاز التدريب . وذلك كما هو مبين بالمرفق (١)

جدول (٢)

توصيف قائمة مشكلات المدربين في المجال الرياضي

رقم المفہمات	عدد المفہمات	مسمى المجال	رقم المجال
٢٢-١	٢٢	اللاعبين .	١
٣٤-٣٣	١٢	الإمكانات .	٢
٥٥-٣٥	٢١	ادارة النادي	٣
٦٣ - ٥٦	٨	الاتحاد الرياضي للعبة .	٤
٧٥-٦٤	١٢	المهور .	٥
٩٦-٧٦	٢١	جهاز التدريب .	٦

جدول (٣)

المفردات المستبعدة من قائمة المشكلات لعدم دلالة قيمة ارتباطها (ن = ٤٠)

مسلسل	الشكلات	اسم المجال	رقم المجال
١	اهتمام اللاعبين بمستقبلهم الدراسي أو بعلمهم على حساب تدريبهم	اللاعبين	الأول
٢	عدم تفهم اللاعبين بأن لكل مباراه ظروفها الخاصة بها مما يحتم اشتراك بعضهم دون الآخر	اللاعبين	الأول
٣	انخفاض مستوى أداء اللاعبين في المباريات	اللاعبين	الأول
٤	نقص الأدوات والأجهزة العلمية المرتبطة بتقييم مستوى أداء اللاعبين	الإمكانات	الثاني
٥	عدم توفر الصالات المفتوحة للتدريب	الإمكانات	الثاني
٦	عدم وجود برنامج زمني للتربوي بالصالات المفتوحة	الإمكانات	الثاني
٧	غرف تغيير ملابس اللاعبين غير مجهزة بطريقة مناسبة	الإمكانات	الثاني
٨	عدم وجود إداري متفرغ للفريق	الإمكانات	الثاني
٩	عدم توفر مساعد المدرب في تدريب الفريق	الإمكانات	الثاني
١٠	لا توجد صحفية (أمبلة) للنادي للإعلان عن أهم إنجازات الفريق	الإمكانات	الثاني
١١	إدارة النادي لا تهتم بتوفير أخصائني نفس لللاعبين ضمن الجهاز التدريسي	إدارة النادي	الثالث
١٢	إدارة النادي لا تهتم بدعوة الفرق الأجنبية لإقامة مباريات تجريبية الفريق معها	إدارة النادي	الثالث
١٣	عدم إعلان الاتحاد عن البرنامج الزمني المسابقات قبل بدايتها بوقت كاف	الاتحاد	الرابع
١٤	يكمل الاتحاد من تغيير مواعيد المباريات	الاتحاد	الرابع
١٥	عدم توفر مجلة علمية متخصصة للاتحاد لنشر الجديد في مجالات البحث العلمي (التخصصي)	الاتحاد	الرابع
١٦	يُؤجل الاتحاد العديد من المباريات لأوقات لاحقة	الاتحاد	الرابع
١٧	لجنة المدربين بالاتحاد لا تهتم بمشكلات المدربين	الاتحاد	الرابع
١٨	الاتحاد لا يهتم بعدد لقاءات دورى مع المدربين لسماع آرائهم في قضايا التدريب	الاتحاد	الرابع
١٩	يكمل الاتحاد من تغيير نظم المسابقات	الاتحاد	الرابع
٢٠	تضطر لجنة المسابقات بالاتحاد للفاء بعض المسابقات المقترن إقامتها خلال الموسم الرياضي لضيق الوقت	الاتحاد	الرابع
٢١	لا توجد معايير لاختيار مدربى الفرق القومية من قبل الجانبة الفنية بالاتحاد	الاتحاد	الرابع
٢٢	لا يهتم الاتحاد بوضع خطه طويلة الأجل لتوسيع قاعدة المارسين العرب	الاتحاد	الرابع
٢٣	الاتحاد لا يكرم مدربى الفرق الفائزه بالبطولات فى حينها (إثبات الفرقة)	الاتحاد	الرابع
٢٤	الجمهور يهتف ضد المدرب عند الهزيمة	الجمهور	الخامس
٢٥	عدم إنراك الجمهور العمل الخططي فى الملعب مما يؤثر الى حد كبير على نتيجة المباراه	الجمهور	الخامس
٢٦	كثيراً ما يكن الجمهور عامل مؤذن هزيمة فرقه	الجمهور	الخامس
٢٧	الصياغ من قبل الجمهور تجاه حكام المباراة يؤدى الى إنجازهم فى قراراتهم الفرق المنافس	الجمهور	الخامس
٢٨	الأمية الرياضية للجمهور تؤثر سلباً على تشجيع الفريق	الجمهور	الخامس
٢٩	أشعر بقصوتي في التعامل مع اللاعبين	المدرب	السادس
٣٠	اضطر في كثير من الأحيان الى لجوء الفريق للدفاع مع عدم الاهتمام بالهجوم خوفاً من الهزيمة	المدرب	السادس

صدق وثبات قائمة المشكلات :

أولاً : صدق القائمة :

لقد اعتمدت الباحثة في اختبار صدق قائمة المشكلات على طريقتين وهما :

(١) صدق المحتوى أو المضمون Content validity

إذ قامت الباحثة بعرض القائمه على بعض الخبراء الأكاديميين في مجال اصول التربية الرياضية والتدريب والألعاب والخبراء في مجال تدريب الفرق الرياضية بالأندية المصرية وذلك لابداء رأيهم في المجالات الستة لقائمة المشكلات وفي مدى تمثيل كل مفردة - مشكلة - للمجال الذي تنتهي اليه وكذلك في مدى وضوح معنى المفردات ، ولقد اجمعوا على أن القائمة تحقق الهدف من تصميمها وان المجالات الستة مناسبة بعد اعادة صياغة (٨) مفردات ، ولقد بلغت نسبة اتفاقهم ٩٦٪ حول تلك الموضوعات . *

٢- الاتساق الداخلي internal consistency

قامت الباحثه بتطبيق قائمة المشكلات في صورتها المبدئية والمشتملة على (١٢٦) مفردة وذلك على (٤٠) مدرباً - من عينة التقنيين - من غير عينة البحث الاساسية في الفترة من ١٥ فبراير ١٩٩٠ - ٢٢ فبراير ١٩٩٠ وذلك لاختبار الاتساق الداخلى للقائمه باستخدام معامل ارتباط بيرسون Pearson Correlation Coefficient بين كل مفردة وال المجال المنتمية اليه ، وكذلك بين كل مفردة ومجموع مفردات القائمه ، وقد اسفرت المعالجات الاحصائية عن استبعاد عدد (٣٠) مفردة لعدم ارتباطها عند مستوى دالة احصائية (٥,٠)، بال المجال الذي تنتهي اليه أو بمجموع مشكلات القائمه ككل وذلك كما هو مشار اليه في جدول (٢) ، ويوضح جدول (٤) قيم الارتباط الدالة احصانياً بين كل مفردة والمجال المنتمية اليه، وكذلك يوضح جدول (٥) قيم الارتباط الدالة احصانياً بين كل مفردة ومجموع مشكلات القائمه ككل .

* الاساتذة : د. سامي هامن عبده ، د. كمال نرويش ، د. كريمان عبد المنعم ، د. محمد الحمامحي ، د. امين انور الخولي ، د. محمود عتان .

الأساتذة المساعدين : د. حمدى عبد المنعم ، د. على حسب الله .
المدرسون : د. صبرى العدوى .

جدول (٤)

* قيم الإرتباط بين كل مفرد و المجال المنتمية اليه (ن = ٤٠)

قيمة الإرتباط	رقم المفرد	نوعية الإرتباط	رقم المفرد	قيمة الإرتباط	رقم المفرد	نوعية الإرتباط	رقم المفرد	قيمة الإرتباط	رقم المفرد
.٥٧١	٨٨	.٦٤٢	٦٦	.٧٥	٤٤	الثاني	الجال	المجال الأول	
.٦٢٠	٨٩	.٧٢٢	٦٧	.٦٤٨	٤٥	.٤٦٢	٢٣	.٥٩٦	١
.٧٦٦	٩٠	.٧٩١	٦٨	.٧٨٧	٤٦	.٥٩٧	٢٤	.٦٨٧	٢
.٦٢٠	٩١	.٦٢٣	٦٩	.٨٤٢	٤٧	.٥٧٤	٢٥	.٥٦٧	٣
.٧٤١	٩٢	.٦٥٩	٧٠	.٨٢٧	٤٨	.٧٣٨	٢٦	.٨٤٥	٤
.٥٦١	٩٣	.٦٧٣	٧١	.٨٤٠	٤٩	.٦١٣	٢٧	.٥٤٢	٥
.٨٣٢	٩٤	.٧٥٤	٧٢	.٨٥٢	٥٠	.٥٢٤	٢٨	.٧٥٣	٦
.٧٢٤	٩٥	.٧٤٨	٧٣	.٤٩٧	٥١	.٥٠٠	٢٩	.٧٨٩	٧
ال السادس الجال	٩٦	.٦١٨	٧٤	.٥٧٥	٥٢	.٤٩٠	٣٠	.٥٠٠	٨
		.٧٥٢	٧٥	.٧٦٢	٥٣	.٤٢٤	٣١	.٨٨٦	٩
								.٥٣٣	١٠
الرابع الجال	٧٤	٧٦	.٦٥٦	٥٥	.٧٢٨	٣٣	.٦١٣	١١	
		٧٧							
الخامس الجال	٧٢١	٧٨	.٤٣	٥٦	.٨١٤	٣٥	.٧٦٦	١٤	
		٧٩	.٦٢٤	٥٧	.٧٨٤	٣٦	.٧٤٨	١٥	
		٨٠	.٦٤٤	٥٨	.٨٣٥	٣٧	.٥٤٤	١٦	
		٨١	.٥٧٥	٥٩	.٧٢٣	٣٨	.٨١٩	١٧	
		٨٢	.٦١٤	٦٠	.٤٨٦	٣٩	.٥٨٤	١٨	
		٨٣	.٤٧١	٦١	.٧٧٣	٤٠	.٤٧١	١٩	
		٨٤	.٥٩٨	٦٢	.٦٧٠	٤١	.٨٦٧	٢٠	
		٨٥	.٤٣٢	٦٣	.٨٨٤	٤٢	.٨١٨	٢١	
		٨٦							

* جميع قيم الإرتباط دالة عند مستوى (٠٠١) = ٣،٩٣

جدول (٥)

قيم الارتباط بين كل مفردة والقائمة ككل (ن = ٤٠)

رقم المفردة	قيمة الارتباط	رقم المفردة								
,٥٦٥	٨٨	,٤٢٤	٦٦	,٥٦٣	٤٤	الجال	الثاني	الجال	الأول	١
,٥٧٥	٨٩	٤,٣٨	٧٧	,٤٨٠	٤٥	,٤٣٩	٢٣	,٥١٢	,٤٨٦	٢
,٦٧٨	٩٠	,٥١٨	٦٨	,٧١٢	٤٦	,٤١٣	٢٤	,٤٤١	,٤٤٢	٣
,٥٢٣	٩١	,٦٢٢	٦٩	,٨٠٠	٤٧	,٤٤٢	٢٥	,٦٩٣	,٦٢٦	٤
,٤٨٥	٩٢	,٤٢٩	٧٠	,٧٤٧	٤٨	,٥١٣	٢٦	,٥٦٩	,٥٠٣	٥
,٦١٤	٩٣	,٥٠٣	٧١	,٧٣٤	٤٩	,٦٢٦	٢٧	,٦٨٢	,٦٢٦	٦
,٧٠١	٩٤	,٥٥٧	٧٢	,٧٠	٥٠	,٤٩٩	٢٨	,٧٧	,٤٤٥	٧
,٤٦٠	٩٥	,٦٢٠	٧٣	,٤٩٦	٥١	,٤٤٥	٢٩	,٥٦١	,٤٧٦	٨
,٥٢٧	٩٦	,٦٩٦	٧٤	,٥٦١	٥٢	,٤٧٦	٣٠	,٥٨٦	,٥٠٨	٩
		,٥٠٤	٧٥	,٧٤٦	٥٣	,٤٣٢	٣١	,٤٧٧	,٥٣٢	١٠
		السادس	الجال	,٦٠٣	٥٤	,٦١٧	٣٢	,٥٨٦	,٥٨٥	١١
		,٥٨٥	٧٦	,٧٣٠	٥٥	,٥٨٣	٣٣	,٦٦٨	,٦٦٨	١٢
		,٦١١	٧٧	الرابع	الجال	,٥٨٣	٣٤	,٦٨١	,٦٨١	١٣
		,٧١٥	٧٨	,٤٦٣	٥٦	,٧٥١	٣٥	,٦٨٠	,٦٨٠	١٤
		,٧٠٨	٧٩	,٤١٦	٥٧	,٧٦١	٣٦	,٦٦٦	,٦٦٦	١٥
		,٥٩٩	٨٠	,٣٩٧	٥٨	,٧٧٩	٣٧	,٤٤٢	,٤٤٢	١٦
		,٥٩٠	٨١	,٤٩٦	٥٩	,٦٢٨	٣٨	,٧٤٤	,٧٤٤	١٧
		,٦٣٧	٨٢	,٥٤٥	٦٠	,٤٨٤	٣٩	,٥٧٠	,٥٧٠	١٨
		,٦٧٦	٨٣	,٤٦٤	٦١	,٦٧٣	٤٠	,٥٤١	,٥٤١	١٩
		,٦١٤	٨٤	,٥١٤	٦٢	,٧٧٤	٤١	,٧٣١	,٧٣١	٢٠
		,٥٦١	٨٥	,٥٢٥	٦٣	,٨١٤	٤٢	,٧٠١	,٧٠١	٢١
		,٦٨١	٨٦	الخامس	الجال	,٨٤٢	٤٣	,٥٥٠	,٥٥٠	٢٢
		,٤٧٢	٨٧	,٥١٨	٦٤					
				,٥٠٢	٦٥					

يتضح من الجدول (٤) ان جميع قيم الارتباط دالة احصائية عند مستوى (.٠١)، وذلك بين كل مفردة ومجموع مفردات المجال التي تنتهي اليه، مما يؤكد على إتساق كل مفردة بال المجال التي ترتبط به . وكذلك يتضح من الجدول (٥) ان جميع قيم الارتباط دالة احصائية عند مستوى (.٠١) بين كل مفردة ومجموع مفردات القائمة ككل ، مما يؤكد ايضاً على إتساق كل مفردة بمجموع القائمة ككل .

ويشير فؤاد أبو حطب الى ان انسτازى "Anastasi" ترى ان الدلالة الإحصائية للإرتباط في ذاتها تعد أساساً كافياً للبقاء على المفردات في الاختبارات (١٦٦: ٧)

ثانياً : ثبات القائمة :

اعتمدت الباحثة في اختبار ثبات قائمة المشكلات على طريقتين وهما

(١) طريقة إعادة تطبيق القائمة بعد التطبيق الاول باثني عشر يوماً ، وذلك على عينة قوامها (٢٠) مدرباً - من عينة التقنيين - من غير عينة البحث الأساسية ، ولقد بلغ معامل الثبات (.٨٨) . هذا وقد تم التطبيق الاول في ١٠ مارس ١٩٩٠ واعادة التطبيق في ٢٢ مارس ١٩٩٠

(٢) قامت الباحثة بإختبار ثبات القائمة باستخدام معامل الفا - Alpha Coefficient بتطبييق معادلة كودر "Kuder" وريتشارد سون Richardson وفقاً لما اقترحه كرونباخ Cronbach والجدول (٦) يوضح معامل الفا للثبات لمفردات كل مجال وللقائمه ككل

جدول (٦)

معامل ثبات الفا لمجالات مشكلات القائمة ن = (٤٠)

مسلسل	مسمى المجال	عدد المفردات	معامل الفا لثلاث المجالات كل	معامل الفا لثلاث مفردات كل بالقائمه ككل
١	اللاعبين.	٢٢	.٩٤٩	.٨١٥
٢	الإمكانات.	١٢	.٨٨٥	.٨٣٦
٣	ادارة الثاني.	٢١	.٩٦٠	.٨٠٠
٤	الاتحاد الرياضي للعبة .	٨	.٨٧٧	.٨٦٨
٥	الجمهور ..	١٢	.٩٤٣	.٨٥٩
٦	جهاز التدريب	٢١	.٩٦١	.٨٤٣
القائمه ككل				.٩٨٠
		٩٦		.٨٦٣

يشير جدول (٦) الى ثبات مفردات القائمة ، مما يؤكد تجانس المفردات ، فكلما كانت المفردات وال المجالات متتجانسة فيما تقيسها كان معامل الفا للثبات عالياً .

تطبيق الدراسة :

قامت الباحثة بتطبيق قائمة المشكلات على عينة الدراسة وذلك بعد التأكد من صدقها وثباتها وذلك في المدّة من ١٩٩٠/٤/١٨ إلى ١٩٩٠/٣/٢٨ .

عرض ومناقشة النتائج :

قامت الباحثة بالاستعانة بالحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية (spss) للحاسب الآلي للأهرام Amac في إيجاد معامل إرتباط بيرسون لاختبار صدق القائم بطريقه الإتساق الداخلى وايجاد معامل الفا للثبات لاختبار ثبات القائمة ، وكذا في المعالجة الإحصائية لبيانات الدراسة وفيما يلى عرض ومناقشة النتائج التي اسفرت عنها الدراسة أولاً : فيما يرتبط بتحديد درجة شيوع المشكلات المرتبطة بالمدربين - عينة الدراسة - والتي تتناول : اللاعبين، الإمكانيات ، ادارة النادى ، الاتحاد الرياضى للعبه ، الجمهور ، جهاز التدريب ، فإن الجداول (٧) (٨) (٩) (١٠) (١١) (١٢) (١٣) توضح تلك النتائج .

جدول (٧)

مجموع الدرجات والنسب المئوية والترتيب للمشكلات المرتبطة باللاعبين (ن = ١٤٠)

رقم المفردة	المشكلات	مجموع الرجال	%	الترتيب
١	عدم التزام اللاعبين بمواعيد التدريب - - - - -	١٦٤	٥٨,٥٧	(٢)
٢	عدم جدية اللاعبين في التدريب - - - - -	١٦٢	٥٧,٨٦	(٧)
٣	عدم التزام اللاعبين بتطبيق خلط اللعب أثناء المباراة - - - - -	١٦٤	٥٨,٥٧	(٢) مكرر
٤	امتناع اللاعبين عن التدريب أو لعب المباريات لعدم تلبية مطالباتهم المائية - - - - -	١٢٠	٤٦,٤٢	(١٦)
٥	عدم تفرغ اللاعب للعب لفريق ثالث فقط - - - - -	١٤٢	٥٠,٧١	(١١)
٦	كثرة اعتراض اللاعبين على الحكم - - - - -	١٦٤	٥٨,٥٧	(٢) مكرر
٧	استثناء اللاعبين للجمهور ضد الحكم - - - - -	١٢٨	٤٩,٢٩	(١٤)
٨	وجود خلافات بين بعض اللاعبين وزملائهم في الفريق - - - - -	١٥٢	٥٤,٢٩	(٩)
٩	عدم تحمس اللاعبين للفوز بت نتيجة المباراة - - - - -	١١٨	٤٢,١٤	(١٩)
١٠	أخطاء اللاعب لإصابته عن المدرب - - - - -	١٧٤	٦٢,١٤	(١)
١١	الإعتذارات المتكررة لللاعبين عن التدريب - - - - -	١٥٤	٥٥,٠٠	(٨)
١٢	تهاون اللاعبين من الإشتراك في المباريات الحساسة - - - - -	١٢٢	٤٢,٥٧	(١٨)
١٣	ممارسة اللاعبين لجوانب نشاط هواية بصفتهم - - - - -	١٤٤	٥١,٤٢	(١.)
١٤	ادعاء اللاعبين للإصابة أو المرض لعدم الإشتراك في التدريب - - - - -	١٠٦	٣٧,٨٦	(٢١)
١٥	عدم ثقة اللاعبين بقدراتهم المهاجمية - - - - -	١٠٠	٢٥,٧١	(٢٢)
١٦	اتهام اللاعبين للمشاكل وعدم وجوبهم ضمن قائمة اللاعبين المشتركين في المباراة	١٢٨	٤٩,٢٩	(١٤) مكرر
١٧	عدم التزام اللاعبين بالإحماء الجيد قبل التدريب أو المباراة مما يعرضهم للإصابة	١٢٨	٤٥,٧١	(١٧)
١٨	ميل اللاعبين للخشونة المتعددة - - - - -	١١٤	٤٠,٧١	(٢٠)
١٩	ميل اللاعبين للمظهرية في اللعب - - - - -	١٦٤	٥٨,٥٧	(٢) مكرر
٢٠	تكوين جماعات معارضة من لاعبي الفريق ضد الجهاز التدريسي لعدم اختيارهم ضمن تشكيل الفريق للمباراة - - - - -	١٤٢	٥٠,٧١	(١١) مكرر
٢١	احتلال اللاعبين بالجمهور - - - - -	١٤٠	٥٠,٠٠	(١٢)
٢٢	فقد بعض اللاعبين لأشخاصهم أثناء اللعب بدون مبرر مما يعرضهم للطرد .	١٧٠	٦٠,٧١	(٢)

يتضح من الجدول (٧) ان مشكله اخفاء اللاعب لاصابته عن المدرب تُعد المشكلة الاولى التي يواجهها المدرب مع لاعبيه ويليها مشكلة فقد لاعبين لاعصابهم أثناء اللعب بدون مبرر مما يعرضهم للطرد . وقد نالت كل مشكلة منها أكثر من ٦٠٪ من مجموع الدرجات المقدرة لها ، بينما نالت المشكلات التالية أكثر من ٥٨٪ من مجموع الدرجات المقدرة لها وهى : عدم التزام اللاعبين بمواعيد التدريب ، عدم التزام اللاعبين بتطبيق خطط اللعب أثناء المباراة ، كثرة اعتراض اللاعبين على الحكم ، ميل اللاعبين للمظهرية في اللعب .

جدول (٨)

مجموع الدرجات والنسب المئوية والترتيب للمشكلات المرتبطة بالإمكانات (ن=١٤٠)

رقم المفردة	المشكلات	مجموع الدرجات	%	الترتيب
٢٣	الروابط المقررة للجهاز التدريسي لا تتناسب مع مستوى كفافه -----	١٦٠	٥٧,١٤	(٦)
٢٤	اللاعب غير مجهزة بالإمكانيات التدريب عليها ليلاً -----	١٥٠	٥٣,٥٧	(٩)
٢٥	عدم وجود برنامج زمني لتنظيم الفرق للملاعب المكشوفة -----	١٠٢	٣٦,٤٣	(١٢)
٢٦	المرافق الصحية (الحمامات) غير مجهزة بطريقة مناسبة -----	١٥٢	٥٤,٢٩	(٨)
٢٧	بدل الإنفاق المقرر لللاعبين لا يتناسب مع ما يتم صرفه للإنفاق إلى الثاني والعودة منه -----	١٥٤	٥٥,٠٠	(٧)
٢٨	نقص خبرة المتخصصين في الجهاز الطبي في تشخيص إصابة اللاعبين	٢١٠	٧٥,٠٠	(١)
٢٩	نقص خبرة المتخصصين في التأهيل الرياضي -----	٢٠٤	٧٢,٨٦	(٢)
٣٠	عدم توافر عوامل الأمان والسلامة بالملعب -----	١٦٤	٥٨,٥٧	(٥)
٣١	اللاعب الذي يترب عليه الفريق غير قانونية -----	١١٨	٤٢,١٤	(١١)
٣٢	اللاعب المخصصة للتدريب لا تتناسب مع عدد الفرق التي تترب عليها -----	١٨٠	٦٤,٢٩	(٢)
٣٣	نقص الأدوات القانونية للتدريب -----	١٧٠	٦٠,٧١	(٤)
٣٤	عدم توفر عمال متفرغين لتخطيط وصيانة الملاعب -----	١٢٢	٤٣,٥٨	(١٠)

يتبيّن من الجدول (٨) ان مشكلة نقص خبرة المتخصصين في الجهاز

الطبي في تشخيص إصابة اللاعبين تعد أولى المشكلات المرتبطة بالإمكانات والتى تواجه المدرب ، يليها مشكلة نقص خبرة المتخصصين في التأهيل الرياضي، وقد حصلت هاتان المشكلتان على أكثر من ٧٠٪ من مجموع الدرجات المقدر لها ، بينما حصلت المشكلات التالية على أكثر من ٥٨٪ من مجموع الدرجات المقدرة لها وهي : الملاعب المخصصة للتدريب لا تتناسب مع عدد الفرق التي تتدرب عليها ، نقص الأدوات القانونية للتدريب ، عدم توافر عوامل الامان والسلامة بالملعب .

جدول (٩)

مجموع الدرجات والنسب المئوية والترتيب للمشكلات المرتبطة بادارة النادى (ن = ١٤٠)

رقم المfrage	المشكلات	متوسط الدرجات	%	الترتيب
٢٥	ادارة النادى لا توفر الدعم المالي المناسب لإعداد الفريق - - - - -	١٣٦	٤٨,٥٧	(١٧)
٣٦	ادارة النادى لا توفر وسيلة إنتقال مريحة لاداء المباريات الخارجية - - - - -	١٠٦	٣٧,٨٦	(٢١)
٣٧	ادارة النادى تقدر مكافآت مالية للاعبين لا تتناسب وحجم البطولات التي يتم إحرازها - - - - -	١٣٢	٤٧,١٤	(١٩)
٣٨	ادارة النادى تقدر مكافآت مالية لامضاء الجهاز التدريسي لا تتفق وحجم البطولات التي يتم إحرازها - - - - -	١٤٤	٥١,٤٣	(١٢)
٣٩	ادارة النادى لا تقدر مكافآت مالية للأداء المشرف للفريق - - - - -	١٥٦	٥٥,٧١	(٦)
٤٠	لا توفر ادارة النادى نظام جيد لتنمية اللاعبين طوال فترة المسابقات خلال الموسم الرياضي - - - - -	١٤٦	٥٢,١٤	(١١)
٤١	يختص مجلس ادارة النادى في اختصاصات الجهاز التدريسي - - - - -	١٠٨	٣٨,٥٧	(٢٠)
٤٢	ادارة النادى لا تهتم بالقدر الكاف بحل مشكلات اللاعبين - - - - -	١٦٠	٥٧,١٤	(٢)
٤٣	ادارة النادى لا تهتم بالقدر الكاف بإيجاد الطول المناسب لمشكلات اعضاء الجهاز التدريسي - - - - -	١٥٦	٥٥,٧٧	(٦) مكرد
٤٤	ادارة النادى لا تهتم بتوفير طبيب مرافق للفريق اثناء التدريب - - - - -	١٤٦	٥٢,١٤	(١١)
٤٥	ادارة النادى لا تهتم بتوفير طبيب مرافق للفريق اثناء اداء المباريات - - - - -	١٤٤	٥١,٤٣	(١٢) مكرد
٤٦	عدم اهتمام ادارة النادى بتوفير الملابس الرياضية الالاتية للاعبين منذ بداية الموسم الرياضي - - - - -	١٦٨	٦٠,٠٠	(١)
٤٧	ادارة النادى لا تهتم بتجهيز الملابس وتدييدها وصيانتها قبل بدء فترة إعداد الفريق - - - - -	١٤٢	٥٠,٧١	(١٥)
٤٨	ادارة النادى لا توفر كل احتياجات الفريق التدريسي - - - - -	١٥٢	٥٤,٢٩	(٩)
٤٩	تفضيل ادارة النادى على اصحاب الاختصاصات في الفريق التدريسي بالاسعار دون مراعاة لجودتها .	١٣٦	٤٨,٥٧	(١٧) مكرد
٥٠	لا تهتم ادارة النادى بتوفير الرعاية الصحية للاعبين - - - - -	١٥٦	٥٥,٧١	(٦) مكرد
٥١	لا تهتم ادارة النادى بتوفير اتصال ملاج طبيعي لاداء الفريق اثناء التدريب - - - - -	١٦٤	٥٨,٥٧	(٢)
٥٢	لا تهتم ادارة النادى بتوفير اتصال ملاج طبيعي لاداء الفريق اثناء اداء المباريات - - - - -	١٤٢	٥٠,٧١	(١٥) مكرد
٥٣	عدم الالتزام اداره النادى بالصالات فى تحديد وتوزيع مكافأة الفرز بالبطولة على اللاعبين .	١٥٨	٥٦,٤٣	(٥)
٥٤	بطء ادارة النادى في اتخاذ القرارات المناسبة نحو التقارير المرفوعة اليها من الجهازين التدريسيين - - - - -	١٦٠	٥٧,١٤	(٣) مكرد
٥٥	مساندة بعض اعضاء ادارة النادى بعض اللاعبين من دريم - - - - -	١٤٨	٥٢,٨٦	(١٠)

يشير الجدول (٩) ان اكثـر المشـكلـات المرتبـطة بـادارـة النـادـى شـيـوعـاً هـى : عـدـم إـهـتمـام اـدارـة النـادـى بـتـوفـير الملـبس الـرياـضـي الـلـائـق لـلـاعـبـين مـنـذ بـداـية المـوـسـم الـرياـضـي ، يـليـها ان اـدارـة النـادـى لا تـهـتم بـتـوفـير اـخـصـائـى عـلاـج طـبـيـعـى لـرـافـقـة الفـريـق اـثنـاء التـدـريـب وـقد حـصـلت هـاتـان المشـكـلـاتـان عـلـى اـكـثـر مـن ٥٨% مـن مـجمـوع الـدـرـجـات المـقـدـرة لـهـا .

جدول (١٠)

مـجمـوع الـدـرـجـات وـالـنـسـبـ المـشـوـيـة وـالـتـرـتـيـب لـلـمـشـكـلـات المرـتـبـطة بـالـإـتـحـاد الـرـياـضـي لـلـعـبـه (نـ = ١٤٠)

رقم المفرد	المشكلات	مجموع الرجال	%	الترتيب
٥٦	الاتحاد لا ينظم دورات متقدمة للمدربين - - - - -	٢٢٤	٨٠,٠٠	(٢)
٥٧	الاتحاد لا يتم بسفر المدربين للخارج للحصول على دورات تدريبية - - -	٢٣٠	٨٢,١٤	(١)
٥٨	الاتحاد يضغط في بعض الأحيان مسابقات الموسم الرياضي في فترة أقل من الفترة المعلنة من قبل - - - - -	٢٦	٧٣,٥٧	(٤)
٦٠	عدم وجود سياسة موحدة في الاتحاد تجاه الاندية - - - - -	٢٢٢	٧٩,٢٩	(٣)
٦١	لجنة المقام بالاتحادات لا تهتم باحتياجات الاندية على نتائج المباريات - - -	١٨٠	٦٤,٢٩	(٨)
٦٢	لجنة المسابقات بالاتحاد لا تضع في حسبانها خطة الفرق القومية عند وضعها للجدول الزمني للمسابقات - - - - -	١٩٠	٦٧,٨٦	(٦)
٦٣	الاتحاد لا يعلن عن موعد المباريات المؤجلة اقامتها في موعد مبكر - - -	١٨٤	٦٥,٧١	(٧)
	عدم التزام لجنة المسابقات بالعدالة في توزيع المباريات على فرق الاندية .	٢٠٠	٧١,٤٣	(٥)

يوضح جدول (١٠) ان جميع المشكلات المرتبطة بالاتحاد الرياضي للعبة قد حصلت على أكثر من ٦٤٪ من مجموع درجاتها ، وأن أهم المشكلات شيوعاً هي : عدم إهتمام الإتحاد بسفر المدربين للخارج للحصول على دورات تدريبية يليها الإتحاد لا ينظم دورات متقدمة للمدربين ، عدم وجود سياسة موحدة في الاتحاد تجاه الاندية ، الاتحاد يضغط في بعض الأحيان مسابقات الموسم الرياضي في فترة أقل من الفترة المعلنة من قبل ، عدم التزام لجنة المسابقات بالعدالة في توزيع المباريات على فرق الاندية ، إذ حققت تلك المشكلات أكثر من ٧١٪ من درجاتها العظمى .

جدول (١١)

مجموع الدرجات والنسب المئوية والترتيب للمشكلات المرتبطة
بالمجهر (ن = ١٤٠)

رقم المفردة	المشكلات	مجموع الدرجات	%	الترتيب
٦٤	المجهر يعارض اشتراك الناشئين في المباريات خوفاً من هيبة الفريق -	٨٤	٢٠,٠٠	(١٢)
٦٥	المجهر يستثير اللاعبين من خلال الهاتف ضدهم - - - - -	١٦٦	٥٩,٢٩	(٦)
٦٦	المجهر لا يهتم بمستوى الأداء، بقدر اهتمامه باهراز الفوز - - - - -	٢٠٦	٧٣,٥٧	(١)
٦٧	شعب المجهر يؤدي إلى إحباط اللاعبين - - - - -	١٦٤	٥٨,٥٧	(٧)
٦٨	يتسبب الجمهور في كثير من الأحيان في تدليل اللاعبين - - - - -	١٨٤	٦٥,٧١	(٢)
٦٩	هتاف الجمهور في بعض الأحيان يضطر الجهاز التدريسي إلى احداث تغيير غير موفق بين اللاعبين - - - - -	١٣٤	٤٧,٨٦	(١٠)
٧٠	عدم إقبال الجمهور على المباريات يؤثر في عدم حماس اللاعبين لبذل أقصى ملاقتهم في اللعب - - - - -	١٧٢	٦١,٤٣	(٥)
٧١	يتسبب شعب المجهر في بعض الأحيان في توقيع عقوبات على ناديه - -	١٨٤	٦٥,٧١	(٢) مكرر
٧٢	يتسبب الجمهور في بعض الأحيان في إيجاد خلافات بين اللاعبين والمدرب يشجع الجمهور في بعض الأحيان الفريق المنافس نكاية في فريقه مما يؤثر سلباً على مستوى فريقه - - - - -	١٤٨	٥٢,٨٦	(٩)
٧٣	كثيراً ما يرفض اللاعبون الإشتراك في المباريات خوفاً من غضب جمهورهم عليهم - - - - -	١٥٨	٥٦,٤٣	(٨)
٧٤	كثيراً ما تؤدي ثورة الجمهور على نتائج فريقه إلى إقالة الجهاز التدريسي للفريق - - - - -	١٠٤	٣٧,١٤	(١١)
٧٥	كثيراً ما تؤدي ثورة الجمهور على نتائج فريقه إلى إقالة الجهاز التدريسي للفريق - - - - -	١٧٤	٦٢,١٤	(٤)

يشير الجدول (١١) إلى أن أهم المشكلات شيوعاً لدى المدربين والمرتبطة بالجمهور هي : الجمهور لا يهتم بمستوى الأداء بقدر اهتمامه باهراز الفوز ، يتسبب الجمهور في كثير من الأحيان في تدليل اللاعبين ، كما يتسبب شعب المجهر في بعض الأحيان في توقيع عقوبات على ناديه ، كثيراً ما تؤدي ثورة الجمهور على نتائج فريقه إلى إقالة الجهاز التدريسي للفريق ، عدم إقبال الجمهور على المباريات يؤثر في عدم حماس اللاعبين لبذل أقصى ملاقتهم في اللعب ، إذ احتلت تلك المشكلات الترتيب الأول حتى الخامس ونالت نسبة مئوية تتراوح بين ٦١,٤٣ % - ٧٣,٥٧ % من مجموع درجاتها العظمى .

جدول (١٢)

مجموع الدرجات والنسب المئوية والترتيب للمشكلات المرتبطة بجهاز التدريب (ن = ١٤٠)

رقم المفرد	المشكلات	مجموع الدرجات	%	الترتيب
٧٦	لم تتح لى الفرصة للحصول على دراسات متقدمة في مجال التدريب - - -	١١٢	٤٠,٠٠	(١٢)
٧٧	أحد مصوّبة في التكليف مع اللاعبين - - - - -	٩٦	٣٤,٢٩	(١٥)
٧٨	كثيراً ما اهتمم أعضاء مجلس الإدارة لتنظيمهم في شفافية - - -	٨٤	٣٠,٠٠	(١٧)
٧٩	اضطر للرد بعما يكتبه مجلس الجمهور منى مما يسبب لي متابعة معه -	٨٢	٢٩,٢٩	(١٨)
٨٠	أشعر بأننى سريع الانفعال مما يؤدى إلى عدم تركيز إنتباهي في توجيه اللاعبينثناء اللعب - - - - -	١٠,٨	٣٨,٧٥	(١٤)
٨١	لدى احساس بأننى أتعذر لاشراك بعض اللاعبين دون غيرهم فى المباراه .	١١٦	٤١,٤٣	(١٠)
٨٢	اضطر في بعض الأحيان لاستخدام الاسلوب غير التربوي مع بعض اللاعبين	١٥٠	٥٣,٥٧	(٢)
٨٣	كثيراً ما احتك بالحكم - - - - -	١١٨	٤٢,١٤	(٩)
٨٤	لا استطيع كلام غبيظ عن اللاعبين بعد هزيمة الفريق - - - - -	١٣٢	٤٧,١٤	(٤)
٨٥	اخاف اشراك الناشئين فى المباريات خوفاً من هزيمه الفريق - - -	٨٠	٢٨,٥٧	(١٩)
٨٦	يسبب لي ادارى الفريق في بعض الاحيان المشكلات - - -	١١٠	٢٩,٢٩	(١٢)
٨٧	اخش توقيع العقوبات على اللاعبين خوفاً من رفض اشتراكيهم فى المباريات - - -	١١٤	٤٠,٧١	(١١)
٨٨	كثيراً ما ارفض تدريب الفريق لعدم ليجاد مجلس الإدارة حل مشكلات اللاعبين - - -	٧٢	٢٥,٧١	(٢١)
٨٩	اهدد مجلس الإدارة في بعض الاحيان باالستقالة من تدريب الفريق ما لم يلبى لي مطالبي المادية - - - - -	٩٢	٣٢,٨٦	(١٦)
٩٠	احياناً لا اهتم باتباع الاسس العلمية في التدريب - - - - -	١٤٠	٥٠,٠٠	(٢)
٩١	أفضل اشراك اللاعب (النجم) فى المباراه حتى إذا لم يتمتنم في التدريب	١٦٨	٦٠,٠٠	(١)
٩٢	اضطر احياناً لإشراك اللاعب المصابة لإعتقابى بأنه يمكنه تغيير نتيجة المباراه لصالح فريقه	١٣٠	٤٦,٤٣	(٥)
٩٣	أقبل التعاقد في بعض الاحيان لتغريب فريق نادى آخر بعد انتهاء فتره الإعداد العام - -	١٢٠	٤٢,٨٦	(٦)
٩٤	ارفض النصائح التي تقتضي من الغير لشكيل الفريق بالرغم من أهميتها	١٢٠	٤٢,٨٦	(٦) مكرر
٩٥	احجم عن اشراك احتياطى الفريق فى المباريات خوفاً من الهزيمة - - -	١٢٠	٤٢,٨٦	(٦) مكرر
٩٦	لا اجد المعاونة الصادقة من اعضاء الجهاز التدريبي - - -	٧٨	٢٧,٨٦	(٢٠)

يشير جدول (١٢) ان أولى المشكلات التي صادفها المدربون والمرتبطة بجهاز التدريبي هي ان المدرب دائمًا يفضل إشراك اللاعب النجم في المباراه حتى إذا لم يتمتنم في التدريب ، وقد حصلت تلك المشكلة على ٦٠٪ من درجاتها العظمى .

جدول (١٣)

*** أكثر المشكلات شيوعاً في القائمه لدى عينه الدراسة (ن = ١٤٠)**

رقم المفردة	المشكلة	%	الترتيب
٥٧	الإتحاد لا يهتم بسفر المدربين الخارج للحصول على نورات تربوية - - - - -	٨٢,١٤	(١)
٥٦	الإتحاد لا ينظم نورات مصدق متقدمة للمدربين . - - - - -	٨٠,..	(٢)
٥٩	عدم وجود سياسة موحدة في الإتحاد تجاه الاندية - - - - -	٧٩,٢٩	(٣)
٢٨	نقص خبرة المتخصصين في الجهاز الطبي في تشخيص إصابة اللاعبين - - - - -	٧٥,..	(٤)
٥٨	الإتحاد يضيق في بعض الأحيان مسابقات الموسم الرياضي في فتره أقل من الفترة المعلنة من قبل - - - - -	٧٣,٥٧	(٥)
٦٦	الجمهور لا يهتم بمستوى الأداء بقدر إهتمامه بإحراز الأهداف . - - - - -	٧٣,٥٧	(٥) مكرر
٢٩	نقص خبرة المتخصصين في التأهيل الرياضي . - - - - -	٧٢,٨٦	(٧)
٦٢	عدم إلتزام لجنة المسابقات بالعدل في توزيع المباريات على فرق الاندية . - - - - -	٧١,٤٢	(٨)
٦١	لجنة المسابقات بالاتحاد لا تنسع في حسابها خط الفرق القرمية عند وضعها الجدول الزمني المسابقة - - - - -	٦٧,٨٦	(٩)
٦٢	الإتحاد لا يعلن عن موعد المباريات المؤجل اقامتها في موعد مبكر . - - - - -	٦٥,٧١	(١٠)
٦٨	يتسبب الجمهور في كثير من الأحيان في تدليل اللاعبين . - - - - -	٦٥,٧١	(١٠) مكرر
٧١	يتسبب شعب الجمهور في بعض الأحيان في توقيع عقوبات على زانيه . - - - - -	٦٥,٧١	(١٠) مكرر
٣٢	اللاعب المخصص للتدريب لا تتناسب مع عدد الفرق التي تتربى عليها . - - - - -	٦٤,٢٩	(١٢)
٦٠	لجنة الحكم بالاتحاد لا تهتم بإحتياجات الاندية علي ترتيب المباريات . - - - - -	٦٤,٢٩	(١٢) مكرر
١٠	إخفاء اللاعب لإصابته عن المدرب - - - - -	٦٢,١٤	(١٥)
٧٥	كثيراً ما تؤدي ثورة الجمهور على نتائج فريقه الى إقالة الجهاز التربوي للفريق - - - - -	٦٢,١٤	(١٥) مكرر
٧٠	عدم اقبال الجمهور على المباريات يؤثر في عدم حماس اللاعبين لبذل القص طاقتهم في العب . - - - - -	٦١,٤٢	(١٧)
٢٢	فقد بعض اللاعبين لاعصاهم إثناء اللعب بدون مبرر مما يعرضهم للطرد . - - - - -	٦٠,٧١	(١٨)
٢٢	نقص الأدوات القانونية للتدريب . - - - - -	٦٠,٧١	(١٨) مكرر
٤٦	عدم اهتمام إدارة النادي بتوفير الملابس الرياضية للاعبين لفترة من بداية الموسم الرياضي - - - - -	٦٠,..	(٢٠)
٩١	أفضل اشتراك اللاعب (النجم) في المبارزة حتى إذا لم يتمكن في التربيب . - - - - -	٦٠,..	(٢٠) مكرر

* المشكلات التي نالت ٦٠٪ فأكثر من مجموع درجاتها العظمى

يتضح من الجدول (١٢) ان اكثـر المشـكلات شـيـوعـاً لـدى المـدـربـين وـالـتـى تـالـتـ ٦٠% فـاـكـثـر مـن درـجـاتـها العـظـمى هـى (٢١) مشـكلـةـ منها (٢) مـرـتبـطةـ بالـلـاعـبـينـ وـهـماـ المـفـرـدـتـينـ (١٠)، (٢٢) وـ (٤) مشـكلـاتـ مـرـتبـطةـ بـالـإـمـكـانـاتـ وـهـىـ (٢٨)، (٢٩)، (٣٢)، (٣٣)، مشـكلـةـ مـتـعـلـقـةـ بـإـدـارـةـ النـادـىـ وـهـىـ رـقـمـ (٤٦) وـ (٨) مشـكلـاتـ مـنـتـمـيةـ لـجـالـ الإـتـحـادـ الـرـياـضـىـ لـلـعـبـهـ وـهـىـ أـرـقـامـ (٥٧)، (٥٦)، (٥٩)، (٥٨)، (٦٢)، (٦١)، (٦٠) وـ (٥) مشـكلـاتـ مـرـتبـطةـ بـالـجـمـهـورـ وـهـىـ المـفـرـدـاتـ (٦٦)، (٦٨)، (٧١)، (٧٥)، (٧٠)، مشـكلـةـ وـاحـدـةـ مـتـعـلـقـةـ بـالـجـهـازـ التـدـريـبـىـ وـهـىـ رـقـمـ (٩١).

وـذـلـكـ يـعـنـىـ انـ اـكـثـرـ المشـكـلـاتـ شـيـوعـاًـ لـدىـ عـيـنـةـ الـدـرـاسـةـ مـنـ المـدـرـبـينـ هـىـ تـلـكـ المـرـتبـطةـ بـمـجـالـ الإـتـحـادـ الـرـياـضـىـ لـلـعـبـهـ يـلـيـهـاـ المشـكـلـاتـ المـرـتبـطةـ بـالـجـمـهـورـ ثـمـ تـلـكـ المـرـتبـطةـ بـالـإـمـكـانـاتـ، وـتـلـكـ المشـكـلـاتـ تمـثلـ (١٧)ـ مشـكـلـةـ مـنـ المشـكـلـاتـ الـأـكـثـرـ شـيـوعـاًـ وـالـتـىـ يـبـلـغـ عـدـدـهـ (٢١)ـ مشـكـلـةـ.

وتـرىـ الـبـاحـثـةـ انـ إـحتـلـالـ المشـكـلـاتـ المـرـتبـطةـ بـمـجـالـ الإـتـحـادـ الـرـياـضـىـ لـلـعـبـهـ لـلـتـرـتـيـبـ الـأـوـلـ اـنـهـاـ قـدـ يـرـجـعـ إـلـىـ انـ الإـتـحـادـاتـ الـرـياـضـيـهـ هـىـ الـهـيـثـةـ الـمـسـئـولـةـ عـنـ تـنـظـيمـ نـشـاطـ المـسـابـقـاتـ وـالـبـطـولـاتـ وـإـدـارـةـ شـيـونـ الـلـعـبـهـ مـنـ النـواـحـىـ الـفـنـيـهـ، وـمـالـيـةـ وـالـتـنـظـيمـيـةـ وـوـضـعـ الـسـيـاسـاتـ الـتـىـ تـؤـدـىـ إـلـىـ رـفـعـ الـمـسـتـوـىـ الـفـنـىـ لـلـعـبـهـ، وـوـضـعـ الـأـسـسـ وـالـمـبـادـىـءـ لـتـنـظـيمـ شـيـونـ التـدـرـيـبـ وـكـذـلـكـ الـمـعـايـيرـ الـتـىـ يـجـبـ توـافـرـهـاـ فـيـ المـدـرـبـينـ الـذـيـنـ يـتـولـونـ تـنـفـيـذـ بـرـامـجـ التـدـرـيـبـ، أـىـ انـ اـتـحـادـ الـلـعـبـهـ يـعـدـ هـوـ الـخـطـطـ وـالـمـنـظـمـ الـأـوـلـ لـلـبـطـولـاتـ وـالـمـسـابـقـاتـ وـوـضـعـ الـقـوـاعـدـ الضـابـطـةـ لـنـجـاحـهـ وـكـذـلـكـ الـإـشـرافـ وـالـإـدـارـهـ عـلـىـ الـبـرـامـجـ الـمـوـضـوعـةـ مـنـ قـبـلـهـ وـمـنـ ثـمـ فـانـ وـجـودـ اـىـ خـلـقـ فـيـ التـخـطـيـطـ اوـ التـنـظـيمـ اوـ التـوـجـيهـ اـنـهـاـ يـؤـدـىـ إـلـىـ اـثـارـةـ عـدـدـ مـشـكـلـاتـ لـمـدـرـبـىـ الـأـنـدـيـةـ وـذـلـكـ لـعـدـمـ وـفـاءـ اـتـحـادـ بـإـخـتـصـاصـاتـ الـمـتـعـدـدةـ.

فـاـتـحـادـاتـ الـرـياـضـيـهـ تـبـاشـرـ الـعـدـيدـ مـنـ الـإـخـتـصـاصـاتـ وـمـنـ بـيـنـ تـلـكـ الـإـخـتـصـاصـاتـ : (٣٤١، ٣٤٢، ٩)

- وضع الأسس والمبادئ لتنظيم شئون التدريب والمدربين في جمهورية مصر العربية ، وكذلك الشروط والمواصفات التي يجب توافرها في المدربين الذين يتولون شئون التدريب سواء بالنسبة لفرق القومية أو فرق الأندية والهيئات الرياضية الأعضاء ، وذلك بالإشتراك مع نقابة المهن الرياضية .
- تنظيم البحوث والدراسات المختلفة وعقد المؤتمرات لبحث أمور اللعبة ومشكلاتها وإعداد مراكز التدريب .

- تمثيل جمهورية مصر العربية في المؤتمرات والمجتمعات الدولية الرياضية وتنظيم هذه المؤتمرات والمجتمعات إذا ما أقيمت في الجمهورية بعد موافقة اللجنة الأولمبية وإعتماد جهاز الرياضة .

وـذـلـكـ يـعـنـىـ انـ تـلـكـ الإـتـحـادـاتـ الـرـياـضـيـهـ وـالـمـسـئـولـةـ عـنـ الـأـلـعـابـ الـجـمـاعـيـهـ - قـيـدـ الـدـرـاسـةـ - لاـ تـهـتمـ بـمـباـشـرـةـ إـخـتـصـاصـاتـهاـ عـلـىـ الـوـجـهـ الـأـكـمـلـ إـذـ اـنـهـاـ بـالـرـغـمـ مـنـ

أنه يقع في دائرة اختصاصاتها تنظيم البحوث والدراسات المختلفة وعقد المؤتمرات لبحث امور اللعبة ومشكلاتها إلا أنها لا تهتم بتنظيم دورات صقل متقدمة للمدربين وكذلك لا تهتم بسفر المدربين للخارج للحصول على دورات تدريبية ومن ثم العمل على رفع المستوى الفني للمدربين وكذلك مباشرة مسؤولياتها الفنية عن شئون التدريب ورفع مستوى ما يطلب تحقيقه .

وذلك بالتالي يؤدي إلى عدم التنمية المعرفية في مجال التدريب والإطلاع على أحدث ما توصل إليه العلم في مجال التدريب وتوثيق العلاقة بين النظرية والتطبيق في مجال التدريب ، ولذا فإن عدم إهتمام الإتحاد بسفر المدربين للخارج للحصول على دورات تدريبية أو تنظيم دورات صقل متقدمة لهم إنما تُعد من أكثر المشكلات لديهم والمرتبطة بالاتحاد الرياضي للعبة .

وكذلك نجد أنه من بين الاختصاصات التي تباشرها الاتحادات الرياضية ما يلى : (٣٤١، ٣٤٢) :

- إدارة شئون اللعبة من جميع النواحي الفنية والمالية والتنظيمية ووضع البرامج التي تشتهر فيها الأندية والهيئات الرياضية للأعضاء والإشراف على تنفيذ هذه البرامج .

- تنظيم البطولات العامة لجمهورية مصر العربية ووضع القواعد والمبادئ الخاصة بهذا التنظيم .

- تنظيم المسابقات والمسابقات بين الهيئات الأعضاء ومنح القاب الجدارة والجوائز لهذه المسابقات .

- تنسيق الجهود بين مختلف الهيئات الأعضاء في الإتحاد وبصفة خاصة البرامج الخاصة بمقابلات الفرق الأجنبية سواء داخل الجمهورية أو خارجها

وذلك يعني أيضاً أن تلك الإتحادات الرياضية والمسؤولة عن الألعاب الجماعية - قيد الدراسة - لا تهتم أيضاً ب المباشرة ب اختصاصاتها بالصورة المرجوة منها إذ بالرغم من أنه يدخل في إطار اختصاصاتها إدارة شئون اللعبة من جميع النواحي الفنية والمالية والتنظيمية وكذلك تنظيم البطولات العامة والمسابقات والمسابقات والمباريات وتنسيق الجهود بين مختلف الأندية والهيئات الأعضاء في الإتحاد ، إلا أنه لا توجد لديها سياسة موحدة تجاه الأندية ، وكذلك عدم التنظيم الجيد للمسابقات والمباريات مما يؤدي إلى ضغط المسابقات في فترة أقل من الفترة المعلنة من قبل ، أو عدم الالتزام بالعدالة في توزيع المباريات على فرق الأندية ، وعدم الإعلان عن موعد المباريات الموجل إقامتها في موعد مبكر ، وعدم الإهتمام بإحتياجات الأندية على نتائج المباريات ، وكذلك عدم الوضع في الحسبان خطة الفرق القومية عند وضع الجدول الزمني للمسابقات وذلك يشير إلى أن تلك الإتحادات في حاجة إلى إعادة تخطيط سياستها نحو وضع برامج المسابقات والمباريات وعلى أن تكون تلك

السياسة واضحة لجميع الاندية وموحدة تجاههم مع الوضع في الحسبان مبدأ المساواه بين الاندية ومبدأ الالتزام بمواعيد المسابقات والمسابقات ومبدأ التنسيق الجيد لبرنامج المسابقات المحلي والمسابقات الدولية .

كما ان إحتلال المشكلات المرتبطة بمجال الجمهور للترتيب الثاني بين المشكلات الاكثر شيوعاً لدى المدربين عينة الدراسة انا قد يرجع الى ان الجمهور يمثل رأيا عاما ، ويشير هارولد تشيلدرز الى الرأى العام بأنه مجرد مجموعة من الاراء الفردية وهو يستند الى جمهور نوعى معين وذلك بالنسبة لتجاهاته ، كما انه يُعد حاصل جمع الاراء الفردية (٤ : ٢٦) .

كما أن الجمهور يُعد الممول الحقيقي ليزانيات النادى إذا أقبل على حضور مباريات ناديه وايضاً يُعد الجمهور قوة تأثيرية إيجابية إذا بث الحماس فى نفوس لاعبى فريقة لبذل اقصى جهودهم للفوز بالbarsa وذلك من خلال تشجيعهم لهم .

ولذا فإن الجمهور بحكم انه يمثل قوة فى الرأى العام فإنه قد يتتحول الى إشاره المشكلات عديدة للمدربين إذا اهتم بإحراز فريقة للفوز دون إهتمامه بمستوى أداء لاعبية او إذا تسبب فى تدليل اللاعبين سواء من خلال الإفراط فى تقديم الهدايا والأموال اليهم أو من خلال تخصيص هتافهم بتمجيد لاعبين دون الآخرين أو فى إحجام الجمهور على حضور المباريات ، ومن ثم يفقد لاعبى فريقة شحنة معنوية لبذل اقصى مجدهاتهم للفوز بالbarsa .

كما ان سخط الجمهور على فريقة انا يثير المشكلات للمدربين ويرى عبد اللطيف حمزه ان السخط العام او ما يسمى بالإندفاع العاطفى هو ما تصل اليه الجماهير بمجرد الإثاره والإنتفعال من فرد واحد او فكرة واحدة او زاوية واحدة ولا تكاد تسمح لغيرها من زوايا النظر الاخرى ان تظهر الى جانبها (٤ : ٣٤) مما يتربت على ذلك من توقيع عقوبات على ناديه نتيجة لشغبه .

كما أن ثورة الجمهور على نتائج فريقه وما يحدثه من شغب الى جانب ان الجمهور يمثل قوة يضغط بها كرأى عام على مجالس إدارة الاندية إنما قد يؤدي الى إقالة المسؤولين عن تدريب الفريق .

كما ان إحتلال الإمكانيات للترتيب الثالث بعد المشكلات المرتبطة باتحاد اللعبة والمربطة بالجمهور انا قد يرجع الى :

أ - النقص فى الامكانات البشرية المتمثلة فى خبرة المتخصصين فى تشخيص اصابة اللاعبين وذلك من جانب الجهاز الطبى والمتخصصين فى التأهيل الرياضى فى سرعة إعداد المصابين للاشتراك فى المباريات ، إنما يؤدى الى تفاقم إصابة اللاعبين المصابين نتيجة لعدم دقة التشخيص للحالة وايضاً التأخير فى عودة اللاعبين الى حالتهم البدنية والفنية التى تسمح لهم بالاشتراك فى المباريات مما يثير المشكلات للمدربين نتيجة لبعضه هؤلاء اللاعبين المصابين عن الاشتراك فى المباريات وخاصة إذا كانوا يمثلون القوة

الضاربه للفريق

ب - النقص في الامكانيات الماديةتمثلة في نقص الملاعب المخصصة للتدريب عليها وذلك لعدم تناسبها مع عدد الفرق المشتركة في المسابقات سواء فرق الدرجة الأولى أو الناشئين مما قد يدفع بالمدرب الى تقليل عدد ساعات تدريب لاعبيه أو إختيار مواعيد غير مناسبة للتدريب حتى لا يتعرض تدريب فريقه مع مواعيد تدريب الفرق الأخرى ، ومن ثم فإن نقص الملاعب المخصصة للتدريب عليها يثير مشكلات لدى المدرب ، كما ان نقص الأدوات القانونية للتدريب إنما قد يسهم أيضاً في عدم تحقيق البرنامج التدريبي الموضوع من قبل المدرب لرفع مستوى اداء لاعبيه بدنياً وفنياً .

وبذلك تكون الباحثة ومن خلال النتائج المستخلصه من الجداول التالية : (٧) ، (٨) ، (٩) ، (١٠) ، (١١) ، (١٢) قد حققت الهدف الأول من دراستها والذي يهدف الى تحديد درجة شيوع المشكلات المرتبطة بالمدربين - عينة الدراسة والتي تتناول المجالات الآتية .

- اللاعبين .
- الامكانيات .
- إدارة النادى .
- الاتحاد الرياضي للعبة
- الجمهور .
- جهاز التدريب .

جدول (١٤)

تحليل التباين لأراء المدربين حول مجالات مشكلاتهم (ن = ١٤٠)

رقم المجال	مجال المشكلات	مصدر التباين	درجة الحرية	مجموع الربعات	متوسط الربعات	قيمة ف	مستوى الدالة
الاول	اللاعبين	بين المجموعات داخل المجموعات	٢	٨٠٥,٤٣ ٢٢٤٩٤,٩٠	٢٦٨,٤٨ ١٦٥,٤٠	١,٦٢	غير دالة
الثاني	الإمكانات	بين المجموعات داخل المجموعات	٢	٢٤٩,١٠ ٥٥٠,٢٤٢	١١٦,٣٧ ٤٦٠,٤	٢,٨٨	دالة (.٠٠٥)
الثالث	ادارة النادي	بين المجموعات داخل المجموعات	٢	١٠٦١,٧٨ ٢٥٤٦١,٩٢	٢٥٣,٧٦ ١٨٧,٢٢	١,٨٩	غير دالة
الرابع	الاتحاد الرياضي للعبة	بين المجموعات داخل المجموعات	٢	٢٢,٩٧ ٢١١٨,٨٨	٧,٦٦ ١٥,٥٨	,٤٩٢	غير دالة
الخامس	الجمهور	بين المجموعات داخل المجموعات	٢	١٧١,١٢ ٥٠٠,١٦	٥٧,٠٤ ٤٠,٨١	١,٤٠	غير دالة
السادس	جهاز التربيب	بين المجموعات داخل المجموعات	٢	١٠٨٣,٢٧ ٢١٨٥٢,٤٨	٣٦١,٩ ١٦٠,٦٨	٢,٢٥	غير دالة
القائمة	مجموع مشكلات القائمة	بين المجموعات داخل المجموعات	٢	١٣٩٥٩,٩٠ ٢٨٩٦٤٠,٥٦	٤٦٥٢,٣٠ ٢١٢٩,٧١	٢,١٨	غير دالة

يتضح من الجدول (١٤) عدم وجود فروق دالة احصائياً في آراء المدربين نحو مشكلات القائمة كل وذلك في المجموعات الاربعة وهي مدربون يتولون تدريب فرق الدرجة الاولى ولا تزيد سنوات خبرتهم في مجال التدريب عن (١٠) سنوات ، مدربون يدرّبون فرق الناشئين ولا تزيد سنوات خبراتهم عن (١٠) سنوات ، مدربون يتولون تدريب فرق الدرجة الاولى ممن تزيد سنوات خبراتهم عن (١٠) سنوات ، مدربون يدرّبون فرق الناشئين وتزيد سنوات خبراتهم عن (١٠) سنوات .

* قيمة (ف) دالة إحصائيا عند مستوى (.٠٠٥) = ٢,٦٧

الا انه توجد فروق دالة احصائية في آراء المجموعات الاربعة لعيته البحث نحو المشكلات المرتبطة بالامكانات ، وذلك عند مستوى احصائي (٥،٥،٥) .

ومن خلال النتائج المستخلصة من الجدول (١٤) والتى تشير الى عدم وجود فروق داله احصائياً فى مجموع المشكلات بين المدربين فى المجموعات الاربعة - قيد البحث - فإن الباحثه تكون قد حققت الهدف الثانى من دراستها والذى يهدف الى دراسه الفروق فى المشكلات بين المدربين فى مجموعات البحث الاربعة كما ان تلك النتائج ايضاً تدحض فرض الدراسة .

جدول (١٥)

الموازنـة بين المـتوسطـات الحـاسـابـيـه لـلـمشـكلـات المرـتـبـطة بـالـإـمـكـانـات الـدـى مـجـمـوعـات الـبـحـث الـأـرـبـعـة

الفرق بين المتوسطات الحسابية للمجموعات				\bar{x}	n	المجموعة
٤	٣	٢	١			
* ٧,٧٣	٢,٣٦	٣,٩٦	-	١٦,٧٣	٣٣	١
٣,٧٧	١,٦	-	-	١٢,٧٧	٣٨	٢
* ٥,٣٧	-	-	-	١٤,٣٧	٣٤	٣
-	-	-	-	٩,٠٠	٣٥	٤

ولدراسة لصالح أية مجموعة من المدربين كانت الفروق الإحصائية للمشكلات المرتبطة بالإمكانات ، قامت الباحثه بإستخدام طريقة تيوكى **tukey** للموازنة بين المتوسطات الحسابية للمجموعات الأربعه وذلك كما هو مبين بالجدول (١٥) وقد أوضحت النتائج أن هناك فروق دالة إحصائياً بين مدربى المجموعة الأولى من يدرّبون فرق الدرجة الأولى وتقى سنوات خبراتهم عن (١٠) سنوات ومدربى المجموعة الرابعة من يدرّبون فرق الدرجة الثانية وتزيد سنوات خبراتهم عن (١٠) سنوات وذلك عند مستوى دلالة إحصائية (.٠١) ولصالح مدربى المجموعة الأولى

كما أوضحت النتائج أيضاً وجود فروق دالة إحصائياً وبمستوى (٠٠١) بين مدربى المجموعة الثالثة ممن يدربون فرق الدرجة الأولى وتزيد سنوات خبراتهم عن (١٠) سنوات ومدربى المجموعة الرابعة ممن يدربون فرق الدرجة الثانية

وتزيد سنوات خبراتهم عن (١٠) سنوات وذلك لصالح مدربى المجموعة الثالثة.

وتحتى الباحثة أن ذلك يرجع إلى :

- توفير الإمكانيات للتدريب إنما يسهم فى رفع المستوى البدنى والفنى لللاعبين ، فى حين أن نقص الإمكانيات قد يحول دون تنفيذ البرنامج التدريبي ، كما أنه كلما إرتفع مستوى ودرجة المنافسة يتطلب ذلك العدد من الإمكانيات كما وكيفا . ولذلك كانت المشكلات لصالح المدربين الذين يدرّبون فرق الدرجة الأولى

الإستنتاجات :

فى ضوء عينة الدراسة وفي ضوء النتائج المستخلصة من المعالجة الاحصائية لبيانات الدراسة فقد تم التوصل الى الإستنتاجات التالية :

أولاً : أكثر المشكلات شيوعاً و المرتبطة بمجال اللاعبين هي :

١- أخفاء اللاعب لإصابته عن المدرب .

٢- فقد بعض اللاعبين لأصحابهم أثناء اللعب بدون مبرر مما يعرضهم للطرد .

ثانياً : أكثر المشكلات شيوعاً و المرتبطة بمجال الإمكانيات هي :

- نقص خبرة المتخصصين في الجهاز الطبى فى تشخيص اصابة اللاعبين .

- نقص خبرة المتخصصين في التأهيل الرياضى .

- اللاعب المخصص للتدريب لا تتناسب مع عدد الفرق التي تتدرب عليها .

٣- نقص الأدوات القانونية للتدريب .

ثالثاً : أكثر المشكلات شيوعاً و المرتبطة بإدارة النادى هي :

- عدم اهتمام إدارة النادى بتوفير الملابس الرياضية اللائقه للاعبين منذ بدايه الموسم الرياضى .

رابعاً : أكثر المشكلات شيوعاً و المرتبطة بالإتحاد الرياضى للعبة هي :

- الإتحاد لا يهتم بسفر المدربين للخارج للحصول على دورات تدريبية .

- الإتحاد لا ينظم دورات صقل متقدمة للمدربين .

- عدم وجود سياسة موحدة في الإتحاد تجاه الاندية .

- الإتحاد يضيق في بعض الأحيان مسابقات الموسم الرياضي فى فترة اقل من الفترة المعلنة من قبل

- عدم التزام لجنة المسابقات بالعدالة فى توزيع المباريات على فرق الاندية .

- لجنة المسابقات بالإتحاد لا تضع فى حسبانها خطة الفرق القومية عند وضعها للجدول الزمنى للمسابقة .

- الإتحاد لا يعلن عن موعد المباريات المؤجل إقامتها فى موعد مبكر .

- لجنة الحكام بالإتحادات لا تهتم بإحتياجات الاندية على نتائج المباريات خامساً :

خامساً اكثرا المشكلات شيوعاً والمرتبطة بالجمهور هي :

- الجمهور لا يهتم بمستوى الأداء بقدر إهتمامه بإحراز الأهداف .
- يتسبب الجمهور في كثير من الأحيان في تدليل اللاعبين .
- يتسبب شغب الجمهور في بعض الأحيان في توقيع عقوبات على ناديه .
- كثيراً ما تؤدي ثورة الجمهور على نتائج فريقه إلى إقالة الجهاز التدريبي للفريق .
- عدم إقبال الجمهور على المباريات يؤثر في عدم حماس اللاعبين لبذل أقصى طاقاتهم في الملعب .

سادساً : اكثرا المشكلات شيوعاً والمرتبطة بالجهاز التدريبي هي :

- أفضل اشتراك اللاعب (النجم) في المباراه حتى إذا لم ينتظم في التدريب .
- سابعاً : لا توجد فروق دالة إحصانياً في مجموع المشكلات بين المدربين في المجموعات الأربع - قيد البحث.**

التوصيات :

في ضوء الاستنتاجات المستخلصة من نتائج الدراسة ، فإن الباحثة توصى بما يلى

- ان يعقد إتحاد اللعبة إتفاقيات مع إتحادات الدول المتقدمة في اللعبة لمنح المدربين فرصة الحصول على دورات تدريبية بالخارج .
- ان يخطط الإتحاد لدورات صقل متقدمة للمدربين على ان يستعين في تنظيمها بخبراء كليات التربية الرياضية.
- إعداد دورات صقل للمتخصصين في تشخيص إصابة اللاعبين وللمتخصصين في التأهيل الرياضي وذلك من قبل الإتحاد مع الاستعانة بالخبراء في المجال .
- ان يراعى الإتحاد عند التخطيط للمسابقات النقاط التالية :
 - دراسة الإرتباطات الدولية لفرق الرياضية القومية .
 - دراسة الإرتباطات الدولية لفرق الأندية .
 - الإلتزام بالبرنامج الزمني للمسابقات .
- رسم السياسات الإدارية بحيث تشمل مجموعة محددة من التصرفات التي يتم تحديدها من أجل الحصول على اجراء موحد طالما يوجد تشابه الى حد كبير في الظروف .
- زيادة دعم جهاز الرياضة بالجلس الاعلى للشباب والرياضة لأندية وذلك حتى يمكنها من إنشاء اللاعب وتوفير الأدوات القانونية للتدريب .
- ان تهتم وسائل الاعلام المختلفة بتوعية الجماهير بالروح الرياضية والبعد عن شغب اللاعب وتدليل اللاعبين .

- شغب اللاعب وتدليل اللاعبين .
- توجيه وارشاد اللاعبين الى اهمية مصارحتهم لتدريبهم فى حاله اصابتهم وقيادة لهم من تفاقم الإصابة .
- توعية اللاعبين وإعدادهم نفسياً حتى يمكنهم من ضبط انفعالاتهم داخل وخارج الملعب .
- ان تشارك إدارة النادى بفاعلية فى حل مشكلات اللاعبين .
- توثيق الصلة والعلاقة بين ادارة النادى والاتحاد الرياضى للعبة والمدرب .

المراجع العلمية

- ١ - حسين حسن أبو الرز : دراسة لتحديد بعض المشكلات التى تواجه القائمين بالتدريب الرياضى فى الأردن. رسالة ماجستير ، كلية التربية الرياضية للبنين ، القاهرة ، جامعة حلوان، ١٩٨٣
- ٢ - حنفى محمود مختار : الاسس العلمية فى تدريب كرة القدم . دار الفكر العربى ، بدون تاريخ .
- ٣ - سعد جلال : التوجيه النفسي والتربوى والمهنى ، الطبعة الثانية ، القاهرة ، دار المعارف ، ١٩٧٧ .
- ٤ - عبد الوهاب كمبل : الرأى العام والسياسات الإعلامية . الطبعة الثانية القاهرة، مكتبة المدينة ، ١٩٨٧ .
- ٥ - علاء الدين إبراهيم صالح : معوقات اداء عمل المدربين فى بعض الأنشطة الرياضية فى جمهورية مصر العربية . رسالة ماجستير . كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة الزقازيق ، ١٩٨٧ .
- ٦ - على البيك : تخطيط التدريب الرياضي الإسكندرية ، دار المعرفة الجامعية . بدون تاريخ .
- ٧ - فؤاد أبو حطب : بحوث فى تقنيات الاختبارات النفسية . المجلد الأول ، القاهرة ، مكتبة الأنجلو المصرية ١٩٧٧ .
- ٨ - فوقيه حسن عبد البر : المشاكل التى تقابل مدربه لاعبات الكرة الطائرة بجمهورية مصر العربية . مجلة بحوث ودراسات . القاهرة . وزارة التعليم العالى والبحث العلمى ، العدد الأول ، يناير ١٩٧٥ .

٩ - كمال درويش ، محمد الحمامي ، سهير المهندس :
الادارة الرياضية : الاسس والتطبيقات . القاهرة ١٩٩٠

١٠ - محمد حسن علاوى : علم التدريب الرياضى ، الطبعة الحادية عشرة ،
القاهرة ، دار المعارف ، ١٩٩٠ .

١١ - —————— : سيكولوجية التدريب والمنافسات ، الطبعة
السابقة ، القاهرة
دار المعارف ١٩٨٧ .

١٢ - نادية حسن هاشم ، ليلى رياض : المشكلات التي تواجه مدربة بعض
الأنشطة الرياضية في جمهورية مصر العربية .
المؤتمر العلمي الأول : التربية الرياضية والبطولة .
كلية التربية الرياضية للبنات ، القاهرة جامعة حلوان
المجلد الرابع ، يناير ١٩٨٧ .

١٣ - يحيى محمد أحمد الجمل : دراسة تحليلية لمعوقات العمل في قطاع
التدريب في رياضة الجمباز . المؤتمر الدولي : التربية
الرياضية والرياضة في الدول النامية . كلية التربية
الرياضية للبنين . القاهرة ، جامعة حلوان ، المجلد
الرابع ، يناير ١٩٨٥

14 - Harre , : Principles of sports training , Berlin , 1982 .

15 - Matveyere . L : Fundamentals of sports training , Moscow ,
Progress Publishers ,
1981 .