

## **الطلعات المهنية للأعبي كرة القدم**

\* د . مفتى ابراهيم محمد حماد

### **مقدمة البحث :**

ظل التخطيط المهني في المجال الرياضي بمنأى عن العلم لفترة طويلة ولا ينال العناية الكافية بالرغم من أهمية الدور الذي يلعبه كل من المدرب والحكم والأداري وأخصائي العلاج الطبيعي والإعلامي في تقدم الرياضة وازدهارها ، حدث ذلك بالرغم من رغبة الكثير من مزاولي الرياضة بأنواعها المختلفة من اتخاذ النشاط الممارس كمهنة بعد اعتزالهم للعب .

وبتأسيس نقابة المهن الرياضية في مصر عام ١٩٨٧ فان الطريق الى التخطيط المهني في المجال الرياضي اصبح اكثراً مناً من ذي قبل وكان على الباحثين العمل في هذا الحقل للوصول الى تخطيط ايجابي يعود علي الرياضة ومتنهنها بالفائدة . ان بقاء المهن الرياضية المختلفة دون تحديد اطار محددة واجبات ومسؤوليات لها يجعلها غير مقنعة كمهنة لكثير من لاعبي اليوم في الوقت الذي يفضل ان يعمل في المهن المختلفة لرياضة كرة القدم اشخاص سبق لهم مزاولتها .

\* استاذ مساعد - كلية التربية الرياضية للبنين بالقاهرة - جامعة حلوان

ان علي الجهات المعنية بالمهن الرياضية مساعدة اللاعب علي فهم نفسه وقدراته واستعداداته بصورة اكثرا وضوحا حتى يستطيعوا تكوين فكرة واضحة عن مهنة المستقبل والتطلع الي المهن من منطلق اكثرا واقعية . فقد لاحظ الباحث من خلال خبرته كمدرب للفريق الاول والناشئين ومشرف علي قطاع مدرسة كرة القدم بالنادي الاهلي ان كثيرا من لاعبي كرة القدم المعتزلين وغير العاملين في مهنة في مجال كرة القدم انهم غير قادرين بالمهنة التي يعملون بها ويودون لو انهم تحولوا الي مهنة من مهن مجال كرة القدم . كما لاحظ ايضا ان كثيرا منهم يحاولون ان يعملوا بمهنة اضافية في مجال كرة القدم بجانب مهنتهم الاصلية.

وفي هذا البحث يحاول الباحث ان يدرس التطلعات المهنية للاعبين كرة القدم علي امل ان يلقي الضوء علي دوافع التطلع المهني لهم والذي يمكن من خلال نتائجه فيما بعد من التخطيط المهني بهدف احداث التوازن بين اعداد المقبولين علي المهن المختلفة المتعلقة ب مجال كرة القدم من جانب، كما يمكن من جانب آخر احداث التوازن بين اعداد المتطلعين لاتخاذ كرة القدم كمهنة وبين اعداد الذين يتطلعون للابتعاد عن مجال العمل في مهن كرة القدم كما يمكن أن تسهم الدراسة الحالية في مساعدة اللاعبين الحاليين علي فهم قدراتهم واستعداداتهم بصورة افضل كي يكون تطلعهم المهني أكثر فائدة لهم ولكرة القدم بشكل عام .

### التعريف الاجرامي للمصطلحات المستخدمة :

**التطلع المهني :** المهمة التي يريد اللاعب ان يتخذها كعمل يرتفق منه.

**مستوى التمثيل :** درجات الم næفة في رياضة كرة القدم طبقاً لتقسيم الاتحاد المصري لكرة القدم وهي الدرجة الأولى الممتاز - الدرجة الأولى - الدرجة الثانية - سنوات الخبرة في مستوى التمثيل : وهي عدد السنوات التي قضتها اللاعب في كل درجة من درجات اللعب .

### اهداف البحث :

يهدف هذا البحث الي ما يلي :

١- التعرف علي ترتيب التطلعات الي المهن في حقل كرة القدم وهي التحكيم والتدريب والإدارة والعلاج الطبيعي والاعلام، كذلك التطلع الي العمل في مهنة بعيداً عن مجال كرة القدم لدى لاعبي عينة البحث في كل من متغير مستوى التمثيل والمؤهل الدراسي وسنوات الخبرة في مستوى التمثيل .

٢- التعرف على ترتيب دوافع التطلع الى كل منهم في حقل كرة القدم علي حده وكذلك ترتيب دوافع التطلع الى مهن خارج مجال كرة القدم لدى لاعبي عينة البحث في كل من متغير مستوى التمثيل والمؤهل الدراسي وسنوات الخبرة في مستوى التمثيل .

### تساؤلات البحث :

يحاول البحث الاجابة على التساؤلات التالية:

١- ما هو ترتيب التطلعات الى المهن في حقل كرة القدم وهي التحكيم والتدريب والإدارة والعلاج الطبيعي والاعلام وكذلك التطلع الى العمل في مهنة بعيدا عن مجال كرة القدم لدى لاعبي عينة البحث في كل من متغير مستوى التمثيل والمؤهل الدراسي وسنوات الخبرة في مستوى التمثيل ؟

٢- ما هو ترتيب دوافع التطلع الى كل مهنة في حقل كرة القدم علي حدة وهي التحكيم والتدريب والإدارة والعلاج الطبيعي والاعلام وكذلك التطلع الى العمل في مهنة بعيدا عن مجال كرة القدم لدى لاعبي عينة البحث في كل من متغير مستوى التمثيل والمؤهل الدراسي وسنوات الخبرة في مستوى التمثيل ؟

### اجراءات البحث :

#### ١- منهج البحث:

استخدم الباحث المنهج الوصفي

#### ٢- عينة البحث :

اختار الباحث ٣٠٠ لاعب كرة قدم من اللاعبين المسجلين بالدرجة الاولى الممتازة وال الاولى والثانية بالاتحاد المصري لكرة القدم للموسم الرياضي ١٩٩١/١٩٩٢ وقد اختارها الباحث بالطريقة العشوائية الطبقية حيث قسم المجتمع الاولي الى طبقات هي الدرجة : الاولى الممتازة والدرجة الاولى والدرجة الثانية ثم قام باختيار ١٠٠ لاعب من كل درجة بالطريقة العشوائية .

#### ٣- أدوات جمع البيانات :

قدم الباحث استفتاء مفتوح لعينة استطلاعية من لاعبي الدرجة الاولى الممتازة وال الاولى والثانية قوامها ٦٠ لاعب (٢٠ لاعب من كل درجة) وطلب منهم كتابة قائمة بالمهن التي يمكن ان يعملوا فيها في حقل كرة القدم ثم طلب منهم كتابة قائمة بالدوافع التي يمكن ان تدفع اي منهم للعمل في مجال كرة القدم او

الدّوافع التي يمكن ان تبعد اي منهم عن العمل في مجال كرة القدم.

قام الباحث بعد ذلك باستخلاص قائمة بالدّوافع في كل مهنة من مهن كرة القدم وكذلك دوافع الابتعاد عن المجال ثم عرضها علي ٥ من الخبراء من اعضاء هيئة التدريس بكليات التربية الرياضية من المتخصصين في كرة القدم وأصول التربية والمناهج، ثم بعد ذلك حذف الدافع الذي حصل علي اقل من ٨٠٪ من آراء الخبراء .

قام الباحث باعداد استماراة استبيان مرفق رقم (١) حول جميع التطلعات المهنية في مجال كرة القدم وكذلك الابتعاد عن مجال العمل في كرة القدم ثم وضع تحت كل مجال من المجالات الدوافع الخاصة بها . ووضع امام كل دافع في كل تطلع مهني مقاييس ثلاثة بحيث اللاعب الذي يختار بدرجة كبيرة ينال ٢ درجات وبدرجة متوسط ينال درجتان وبدرجة قليلة ينال درجة واحدة. ثم قام بتطبيق الاستماراة مرتين علي ثلاثون لاعبا(١٠ من كل درجة من درجات اللعب) بين كل تطبيق والأخر ٥ أيام وقد استخرج معامل الثبات فوجده ٨٢٪. وهو معامل استقرار مقبول .

حدد الباحث ثلاثة متغيرات اساسية في الدراسة وهي مستوى التمثيل والمؤهل الدراسي وسنوات الخبرة في مستوى التمثيل .

**النتائج والنسب المئوية للتعلمات المهنية للأعبي هيئه البحث في كل من متغيرات مستوي التثليل والمدخل الدراسي والغيرة جدول رقم (١)**

من جدول رقم (١) والذي يوضح التكرارات والنسب المئوية للتعلقات المهنية للأعبي عينة البحث في متغيرات كل من متغيرات مستوى التمثيل والمؤهل الدراسي والخبرة يتضح ما يلي:

**ا- بالنسبة لمستوى التمثيل :**

كان التطلع للعمل في مهنة التدريب هو الاختيار الاولى لجميع لاعبي الدرجات الاولى الممتاز وال الاولى والثانية بنسبة مئوية قدرها ٢٣٪، ٢٥٪، ١٤٪، ٣٣٪، وهذه النتيجة تعكس اتفاق لاعبي جميع مستويات التمثيل على تطلعهم للعمل في مهنة التدريب ، مما يجدي بالجهات المعنية بتأهيل المدربين بوضع خططها المستقبلية لاستقبال الاعداد الكبيرة من اللاعبين المعزلين طالبي العمل في مهنة التدريب .

**ب- بالنسبة للمؤهل الدراسي:**

اتفق لاعبي المؤهلات العالية مع لاعبي المؤهلات الاقل من المتوسط على اختيار مهنة التدريب كتطلع أول لهم بنسبة مئوية قدرها ٣٣٪، ٣٠٪، ٦٧٪، ٦٦٪ على التوالي وهي نتيجة تعكس مدى ما سيكون عليه التباين بين المدربين مستقبلاً طبقاً للمؤهل وهو ما يجب وضعه في الاعتبار عند وضع برامج التأهيل . أما لاعبي المؤهل المتوسط فقد اختاروا التحكيم كتطلع مهني أول بنسبة ٦٪ وهو مؤشر يمكن الاعتماد عليه ايضاً في وضع محتوى برامج تأهيل الحكم مستقبلاً .

**ج- سنوات الخبرة :**

كان التطلع المهني الاول في جميع مستويات الخبرة هو مهنة التدريب حيث كان لدى اللاعبين اكثر من ٦ سنوات خبرة ٦٧٪ في حين كان لدى اللاعبين من ٣-٦ سنوات خبرة بنسبة ١١٪ وكان في اقل من ٣ سنوات خبرة ٣٣٪.

**د- بالنسبة للاعبين عينة البحث ككل :**

تطلع لاعبي عينة البحث ككل في المقام الاول للتدريب كمهنة بنسبة مئوية قدرها ٥٢٪، ثم في المقام الثاني جاء التطلع للعمل في مهنة خارج مجال كرة القدم في المقام الثاني بنسبة مئوية قدرها ٢٢٪ وهذا المؤشر يعتبره الباحث مؤشراً خطيراً اذ نتيجة ذلك يمكن أن تتسلل بعيداً عن مجال كرة القدم كثيراً من الخبرات التي يمكن ان تسهم في تقدم هذه الرياضة. ثم جاء التحكيم في المقام الثالث بنسبة مئوية قدرها ٦٪ فالاعلام بنسبة ٤٪، فالعلاج الطبيعي بنسبة ٣٪، ويرجع الباحث هذه النتائج الى ان كل من مجال التحكيم والاعلام والعلاج الطبيعي لا تتوافر لهم عوامل الجذب الكافية .

والنتائج السابقة تحقق الهدف الاول من البحث والذي يهدف الى التعرف على ترتيب التطلعات المهنية في حقل كرة القدم وهي التحكيم والتدريب والإدارة والعلاج الطبيعي والاعلام وكذلك التطلع الى العمل في مهنة بعيداً عن مجال كرة القدم لدى لاعبي عينة البحث في كل من متغير مستوي التمثيل والمؤهل الدراسي وسنوات الخبرة في مستوى التمثيل.

من جدول رقم (٢) الذي يوضح الدرجات والنسب المئوية لدوافع التطلع للتدريب كمهنة للاعبين عينة البحث في كل من متغيرات مستوى التمثيل والمؤهل الدراسي وسنوات الخبرة يتضح ما يلي :

#### ١- بالنسبة لمستوى التمثيل :

كان دافع " الدخل المادي المجزي للمدرب " الدافع الاول للتطلع المهني للاعبين الدرجة الاولى الممتاز وللاعبين الدرجة الاولى بنسبة مئوية قدرها ٦٧٪ و٥٪ على الترتيب ويرجع الباحث ذلك الى ارتفاع اجر المدرب عن جميع المهن المتعلقة بكرة القدم وحتى عن الوظائف في المجالات الاخرى، أما لاعبي الدرجة الثانية فقد كان دافع " حب مهنة التدريب في حد ذاتها " والاستفادة من الوضع الاجتماعي المتميز للمدرب " في المقام الاول بنسبة ٣٥٪ .

#### ٢- بالنسبة للمؤهل الدراسي:

جاء دافع " لأن التربية الرياضية هي العمل الاساسي " في المقام الاول بالنسبة للمؤهل العالي بنسبة ٩٥٪ ، اما المؤهل المتوسط فقد كان " حب المهنة في حد ذاتها " بنسبة ٣٧٪ هو الدافع الاول ، في حين كان دافع " الدخل المادي المجزي للمدرب " هو الدافع الاول للمؤهل الاقل من المتوسط بنسبة قدرها ٢٪ .

#### ٣- بالنسبة لسنوات الخبرة :

جاء دافع " الدخل المادي المجزي " في المقام الاول للاعبين اكثر من ٦ سنوات خبرة بنسبة ٨٪ ، في حين كان للاعبين من ٦-٢ سنوات خبرة " أحب مهنة التدريب في حد ذاتها " بنسبة ٣٥٪ ، وكان في اقل من ٢ سنوات خبرة " التدريب يكسبني الوضع الاجتماعي المتميز " بنسبة ٣٩٪ .

#### ٤- بالنسبة للاعبين عينة البحث ككل :

" جاء الدخل المادي المجزي للمدرب " في المقام الاول في دوافع التطلع للتدريب كمهنة بنسبة ٤١٥٪ من مجموع الدرجات ويرجع الباحث ذلك الى بريق ارتفاع اجر المدرب عن جميع اجور المهن المتعلقة بكرة القدم وحتى الوظائف في المجالات

الآخر ، في بعض الاحيان . ثم جاء دافع "أحب المهنة في حد ذاتها" في المقام الثاني بنسبة مئوية قدرها ١٣٪ ، ثم جاء دافع "التدريب يكسبني الوضع الاجتماعي المميز" في المقام الثالث بنسبة ١١٪ ، ثم دافع "الاستفادة من الوضع الاجتماعي المميز للمدرب" في المقام الرابع بنسبة ٧٪ ثم "لأنني املك مقومات المدرب الناجح" في المقام الخامس بنسبة ٥٪ ، وجاء دافع "لأن التربية الرياضية هي عملی الاساسي" في المقام الاخير بنسبة ٩٪ .

البحث في كل من متغيرات مستوى التعليم والمأهول الدراسي وسنوات الخبرة، والدرجات والنسب المؤدية لتوسيع التعلم إلى التدريب كمهنة للاعبين عينة جدول رقم (٢).

۲۰۷

الدرجات والنسب المئوية لدراييف التقطيع إلى التحكيم كمهنة لاعبي عينة البحث في متغيرات مستوي التمشيل والمدخل الدراسي وسنوات الخبرة جدول رقم (٣)

الموسم الدراسي	مسطري التعديل	سنوات الخبرة		المجموع	
		أقل من ٣ سنوات	من ٣-٦ سنوات	الدرجة	الدرجة
العام	العام	الدرجة	الدرجة	الدرجة	الدرجة
٢٠١٧	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠	٢٠٢١	٢٠٢٢
٢٠١٦	٢٠١٧	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠	٢٠٢١
٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٧	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠
٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٧	٢٠١٨	٢٠١٩
٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٧	٢٠١٨
٢٠١٢	٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٧
٢٠١١	٢٠١٢	٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦
٢٠١٠	٢٠١١	٢٠١٢	٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٥
٢٠٠٩	٢٠١٠	٢٠١١	٢٠١٢	٢٠١٣	٢٠١٤
٢٠٠٨	٢٠٠٩	٢٠١٠	٢٠١١	٢٠١٢	٢٠٠٩
٢٠٠٧	٢٠٠٨	٢٠٠٩	٢٠٠٧	٢٠٠٨	٢٠٠٧
٢٠٠٦	٢٠٠٧	٢٠٠٨	٢٠٠٦	٢٠٠٧	٢٠٠٦
٢٠٠٥	٢٠٠٦	٢٠٠٧	٢٠٠٥	٢٠٠٦	٢٠٠٥
٢٠٠٤	٢٠٠٥	٢٠٠٦	٢٠٠٤	٢٠٠٥	٢٠٠٤
٢٠٠٣	٢٠٠٤	٢٠٠٥	٢٠٠٣	٢٠٠٤	٢٠٠٣
٢٠٠٢	٢٠٠٣	٢٠٠٤	٢٠٠٢	٢٠٠٣	٢٠٠٢
٢٠٠١	٢٠٠٢	٢٠٠٣	٢٠٠١	٢٠٠٢	٢٠٠١
٢٠٠٠	٢٠٠١	٢٠٠٢	٢٠٠٠	٢٠٠١	٢٠٠٠

من جدول رقم (٢) ، الذي يوضح الدرجات والنسب المئوية لدافع التطلع الى التحكيم كمهنة للاعبى عينة البحث في متغيرات مستوى التمثيل والمؤهل الدراسي وسنوات الخبرة يتضح ما يلى :

#### ١- بالنسبة لمستوى التمثيل :

جاء دافع "التحكيم يناسب شخصيتي" في المقام الاول من دافع التطلع لمهنة التحكيم للاعبى الدرجة الاولى الممتاز بنسبة ٦٣٪ . اما بالنسبة للاعبى الدرجة الاولى فقد جاء دافع "التحكيم مجال مناسب لاستمرار وجودي في الملعب" في المقام الاول بنسبة ٤٪ ، وكان دافع "التحكيم يكسبني الشهرة والوضع الاجتماعي الجيد" هو الاول لدى لاعبى الدرجة الثانية بنسبة مئوية قدرها ٧٤٪.

#### ٢- بالنسبة للمؤهل الدراسي :

كان أعلى نسبة في دافع التطلع لمهنة التحكيم لدى لاعبى المؤهل العالى "ان التربية الرياضية عملى الاساسى بنسبة ٥٥٪ . وبالنسبة للمؤهل المتوسط جاء دافع "التحكيم يكسبنى الشهرة والوضع الاجتماعى الجيد" بنسبة ٤٧٪ . اما بالنسبة للمؤهل الاقل من المتوسط فكان دافع "التحكيم يناسب شخصيتي" بنسبة ٤١٪ في المقام الاول .

#### ٣- بالنسبة لسنوات الخبرة :

كان الدافع الاول للتطلع لمهنة التحكيم لدى اللاعبون ذوي الخبرة اكثراً من ٦ سنوات هو "أملك مقومات الحكم الناجح" بنسبة مئوية ٨٥٪ . في حين كان لدى اللاعبين من ٦-٣ سنوات "أملك مقومات الحكم الناجح" بنسبة ٥٥٪ . وكان في اقل من ٣ سنوات "الاستفادة من الفرص الاجتماعية للتحكيم" بنسبة ٣٥٪ .

#### ٤- بالنسبة لعينة البحث ككل :

اشار الجدول رقم (٢) الى أن الدافع الاول للتطلع لمهنة التحكيم كان "التحكيم يكسبنى الشهرة والوضع الاجتماعى الجيد" بنسبة مئوية قدرها ٤١٪ . ثم دافع "التحكيم يناسب شخصيتي" في المقام الثاني بنسبة ٨١٪ . ثم دافع "أملك مقومات الحكم الناجح" في المقام الثالث بنسبة ١١٪ . فدافع "الاستفادة من الفرص الاجتماعية للتحكيم" بنسبة ١٠٪ في المقام الرابع ودافع "التحكيم مجال مناسب لاستمرار وجودي في الملعب" بنسبة ٤١٪ في المقام الخامس. ثم جاء دافع "ان التربية الرياضية عاملها الاساسى" بنسبة ٥٪ في المقام الاخير .

جدول رقم (٤)

الدرجات والنسب المئوية لدواتع التعلم الى الادارة مهنة للاعبين عينة البحث في كل من  
متغيرات مستوى التمثيل والمؤهل الدراسي والخبرة

المجموع	سنوات الخبرة						المؤهل الدراسي				مستوى التمثيل				المتغير الداعي				
	اقل من ٢ سنوات		٣-٦ من سنوات		اكثر من ٦ سنوات		اقل من المتوسط		المتوسط		المؤهل العالي		درجة ثانية						
	%	الدرجة	%	الدرجة	%	الدرجة	%	الدرجة	%	الدرجة	%	الدرجة	%	الدرجة	الدرجة				
١٤٦	٤٦	٧٦	٢٦	٤٤	١٢	٢٩	٩	٢٩	٩	٨٦	٢٧	٢٥٢	١٠	٥٤	١٧	١٦	٤٤	١٢	
١٤٠	٤٤	٤٥	٩٨	٣٥	١١	١٦	١١	٨٣	٦٦	٤٥	٨	٢٥٢	١٠	٣٨	١٢	٢٥	٦٧	٢١	
١٢١	٤١	٩٦	٥	٤٨	٩٥	٦٧	٢١	١٥	٦٧	٦٦	٤٠	١٦	٥	١٦	١٩	٢٢	٣٨	١٢	
١٢٧	٤٠	٥٧	١٨	٤١	١٢	٢٩	٩	٧	٢٢	٤٢	١٠	٣٥	٨	٣٢	١٠	١٦	٣٦	١١	
٩٥٢	٢٩	٣٢	١٠	٢٩	٩	٢٢	١٠	١٩	٦	٣٢	١٠	٤١	١٢	٣٥	١١	٣٥	١١	١١	
A.٩	٢٨	١٢	٤	٢٢	١٠	٥٤	١٤	١٩	٦	٣٢	١٢	٣٤	١٠	٦٦	٥	٣٢	١٠	٤٢	
A.٥	٢٥	٢٢	٧	٢٢	١٠	٢٦	٨	١٩	٦	٤٥	٨	٣٥	١١	٣٢	٧	٣٨	١٢	٦	
٩٥٧	٢١	٢٦	٨	٢٦	٨	١٥	٥	١٩	٦	١٩	٦	٣٩	٩	٣٩	٩	٢٤	٦	٥	
٩٦	٢٠	٦١	٢	٢٥	٨	٣٢	١٠	٣٢	١٠	١٩	٦	١٣	٤	٣٩	٩	٦١	٦	٦	
٩٤	٢٠	١٣	٦	٢٥	٨	٢٦	٨	٢٢	٧	١٦	٥	٣٦	٨	٣٢	٧	٣٢	٧	٦	
٩٠٠	٤٩٦		٩٩		١٠٠	٣٦٢	١١٢	٣٦٣	١١٤	٤٥٦	١١٢	٢٨٩	٨٨	٣٦٨	١٠٦	٣٢١	١٠٤	٣٢	١٠٤

من الجدول رقم (٤) والذي يوضح الدرجات والنسب المئوية لدافع التطلع الى الادارة كمهنة للاعبين عينة البحث في متغيرات مستوى التمثيل والمؤهل الدراسي والخبرة يتضح ما يلي :

#### ١- بالنسبة لمستوى التمثيل :

جاء دافع الاول للتطلع لمهنة الادارة هو "اعتقد اني اصلاح اداري كفى" بنسبة مئوية قدرها ٧٦٪ للاعبين الدرجة الاولى الممتاز ، وكان دافع "احب وظيفة اداري كرة القدم" هو الدافع الاول للاعبين الدرجة الاولى بنسبة ١٦٪ كما كان الدافع الاول للتطلع للاعبين الدرجة الثانية لمهنة التدريب هو "الادارة تكسبني الشهرة والوضع الاجتماعي" بنسبة ١٦٪

#### ٢- بالنسبة للمؤهل الدراسي:

كان دافع "الاستفادة من الفرص الاجتماعية للاداري" هو الاول في التطلع لمهنة الاداري بنسبة ١٤٪ للمؤهل العالي ، كما كان بالنسبة للمؤهل المتوسط "الادارة تناسب شخصيتي" بنسبة ٨٪ وكان بالنسبة للمؤهل الاقل من المتوسط "اعتقد اني اصلاح اداري كفى" بنسبة ٣٪

#### ٣- بالنسبة لسنوات الخبرة:

كان دافع "الادارة تكسبني الشهرة والوضع الاجتماعي" هو الدافع الاول للاعبين الخبرة اكثر من ٦ سنوات واللاعبين الخبرة من ٦-٣ سنوات بنسبة مئوية قدرها ٦٧٪، ٤٨٪ اما الدافع الاول للتطلع لمهنة الادارة للاعبين الخبرة اقل من ٣ سنوات فكان "الادارة تناسب شخصيتي" بنسبة ٦٪

#### ٤- بالنسبة للاعبين عينة البحث ككل:

كان الدافع الاول للتطلع لمهنة الادارة هو "الادارة تناسب شخصيتي" بنسبة ١٤٪، ثم دافع "اعتقد اني اصلاح اداري كفى" بنسبة ١٤٪ ثم "الادارة تكسبني الشهرة والوضع الاجتماعي الجيد" بنسبة ١٣٪ . ثم احب وظيفة اداري كرة القدم "بنسبة ١٢,٧٪ ثم الاستفادة من الغرض الاجتماعي للاداري" بنسبة ٩,٢٪ وكان الدافع الاخير هو "لان التربية الرياضية عملي الاساسي" بنسبة ٦,٤٪

جدول رقم (٥)

الدرجات والنسبة المئوية لدوافع التطلع إلى العلاج الطبيعي كمهنة لأعببي عينة البحث  
في كل من متغيرات مستوى التمثيل والمؤهل الدراسي والخبرة

المجموع	سنوات الخبرة					المؤهل الدراسي				مستوى التمثيل				المتغير الداعي					
	أقل من ٢ سنوات		٣-٦ سنوات		أكثر من ٦ سنوات	أقل من المتوسط		المتوسط		المؤهل العالي		درجة ثانية	درجة ابتدائية	درجة أولي ممتاز					
	%	الدرجة	%	الدرجة	%	الدرجة	%	الدرجة	%	الدرجة	%	الدرجة	%	الدرجة	%				
١٤٩	٢٦	٦٠	٩	٣٧	٦	٦٠	٩	٣٧	٦	٦٠	٩	٣٧	٦	٦٠	٩				
١٣٧	٢٢	٦٠	٥	٣٨	٧	٦٢	١٠	٣٩	٥	٦٢	٩	٣٩	٧	٦٢	٩				
١١٢	١٨	٦٠	٩	٣٧	٦	٦٩	٢	٣١	٦	٦٥	٤	٣٦	٦	٦٣	٤				
١٠٠	١٧	٦٠	٩	٣٦	٤	٦٥	٤	٣٧	٦	٣٧	٦	٣٦	٥	٣٦	٤				
٩٦	١٧	٢٥	٤	١٩	٢	٦٢	١٠	٦٢	١٠	٢٥	٤	١٩	٢	٦٢	١٠				
٨٧	١٨	١٢	٢	٣٧	٦	٣٧	٦	٣٩	٢	٣٥	٤	٤٣	٧	٣٩	٥				
٨١	١٣	٦	١	١٩	٣	٥٦	٩	٢٥	٤	١٢	٢	٤٣	٧	٦	١				
٨٠	١٣	١٩	٣	٣١	٥	١٣	٥	١٩	٢	٣٥	٤	٣٧	٦	٥	١				
٧٥	١٢	٦	١	٣١	٥	٢٧	٦	٢٥	٤	٣٥	٤	٢٥	٤	٢٥	٤				
٦٦	١١	٣٧	٦	٢١	٥	٣٧	٦	٣٧	٦	٣٧	٥	٣٧	٣	٣٧	٤				
١٠٠	١٦١	٣٠٤	٤٩	٣١	٥٠	٣٨٥	٦٢	٣٨٦	٤٦	٣٣٦	٣٨	٣٧٨	٧٧	٣٨٨	٥٦	٣٧٣	٦٠	٣٧٩	٤٤

من جدول رقم (٥) والذي يوضح الدرجات والنسبة المئوية لدعاوى التطلع الى العلاج الطبيعي كمهنة للاعبين عينة البحث في كل من متغيرات مستوى التمثيل المؤهل الدراسي والخبرة يتضح ما يلى:-

### ١- بالنسبة لمستوى التمثيل:

كان الدافع الاول لتطور لاعبي الاولى الممتاز لهنـة العلاج الطبيعي هو "العمل في العلاج الطبيعي استمرار لوجودي في الملعب" بنسبة ٦٢٪ ، اما بالنسبة للاعبي الدرجة الاولى فكان "لاني مؤهل علمياً لذلك" بنسبة ١١٪، وبالنسبة للاعبي الدرجة الثانية فقد كان دافع "يتبع فرص العمل خارج الملعب" هو الدافع الاول بنسبة ٦٥٪.

## ٢- بالنسبة للمؤهل الدراسي:

كان دافعً لانني مؤهل علمياً لذلك " هو الدافع الأول لللاعبين المؤهل العالمي بنسبة ١٤٪، أما الذي لاعبي المؤهل المتوسط فقد كان" يتبع فرص السفر مع الفريق" بنسبة ٣٪، أما في المؤهل الأقل من المتوسط فقد كانوا " يتبع فرص السفر مع الفريق" و" الاستفادة من الفرص المتاحة اجتماعياً" بنسبة ٣٪.

### **٣- بالنسبة لسنوات الخبرة :**

٤- بالنسبة للاعبين عينة البحث ككل :

جاء دافع " لأنني مؤهل علمياً لذلك " الدافع الأول للتطلع لهنـة العلاج الطبيعي بنسبة ١٤٪، ثم دافع " يتـيح فرص العمل خارج المـلعـب " في الترتـيب الثاني بنسبة ١٣٪، ثم " لأنـي لا أـسـتـطـيـعـ الـعـلـمـ فـيـ مـجـالـ كـرـوـيـ آخرـ " ، في الترتـيب الثالث بنسبة ١١٪، ثم " يتـوحـ فـرـصـ السـفـرـ مـعـ الفـرـيقـ " ، والـعـلـمـ فـيـ العـلـاجـ الطـبـيـعـيـ اـسـتـمـرـارـ لـوـجـوـدـيـ فـيـ المـلـعـبـ " بنسبة ٦٪، في الترتـيب الرابعـ . وـكـانـ دـافـعـ الـاسـتـفـادـةـ مـنـ فـرـصـ الـمـاتـاحـةـ اـجـتمـاعـيـاـ " ، هـوـ دـافـعـ الـأخـيرـ بـنـسـبـةـ ٦٪.

جدول رقم (٦)

الدرجات والنسب المئوية لدروافن التطلع الى الاعلام كمهنة للامبي عينة البحث  
في كل من متغيرات مستوى التمثيل والمزهل الدراسي والخبرة

المجموع	سنوات الخبرة						المزهل الدراسي			مستوى التمثيل			المتغير		
	اقل من ٢ سنوات		من ٣-٦ سنوات		اكثر من ٦ سنوات		اقل من المتوسط		المزهل	المزهل	درجة ثانية	درجة اولي			
	%	الدرجة	%	الدرجة	%	الدرجة	%	الدرجة	العالي	الموهول	درجة ثانية	درجة اولي			
١٥١	٢٤	٢٧٨	٦	٢٩٦	٤	٨٦٨	١٤	٨٦٨	١٤	٢٨	٦	٢٥	٤	٢٥	٨
١٦٥	٢٢	٢١	٥	٤٢	٠	٨٢	١٢	٥٧	٩	٢٨	٦	٢٤	٧	٥٦	٩
١٧٨	٢٢	٢١	٥	٤٤	٧	٦٣	١٠	٦٧	٩	٠	٨	٢٩	٦	٦٩	١١
١٢٦	٢٠	٢٨	٦	٦٩	١١	١٩	٣	٧٥	١٢	٢١	٥	٢٨	٦	٦٩	١١
١١٩	١٩	٢٨	٦	٢٩	٤	٥٧	٩	٦٣	١٠	٢٥	٤	٢٦	٨	٥٦	٩
١١٣	١٨	٢٨	٦	١٩	٢	٥٧	٩	١٩	٢	٢١	٥	٢٨	٦	٥٦	٩
١١٨	١٨	١٩	٤	٠	٨	٤	٧	١٩	٢	٥٧	٩	٢٨	٦	٥٠	٨
٩٤	١٥	٢٢	٦٠	٢١	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٢٣	١٠	٢٣	٥
١٠٠	١٥٩	٢٩٦	٤٧	٢٩٦	٦٧	٦١	٦٥	٢٧٨	٦٠	٢٧	٤٣	٢٥١	٥٦	٢٩٥	٦٦

من جدول رقم(٦) الذي يوضح الدرجات والنسب المئوية لدوافع التطلع الى الاعلام كمهنة للاعببي عينة البحث في كل من متغيرات مستوى التمثيلي والمؤهل الدراسي والخبرة يتضح ما يلي :

#### ١- بالنسبة لمستوى التمثيل:

جاء دافعي "احس اني قادر علي الكتابة في الصحف والمجلات الرياضية" و"الدخل المادي المجزي للإعلامي" في الترتيب الاول لدوافع التكفلة الى الاعلام كمهنة للاعببي الدرجة الاولى المتاز بنسبة ٦٩٪ ، كما جاء دافع "مواصفات الاعلامي تتوافر في شخصيتي" في الترتيب الاول بالنسبة للاعببي الدرجة الاولى بنسبة ٤٤٪، اما لاعب الدرجة الثانية فقد كان دافع "تحقيق الشهرة والوضع الاجتماعي" في الترتيب الاولى بنسبة ١٠٪.

#### ٢- بالنسبة للمؤهل الدراسي:

كان دافع "لان تخصص دراستي هو الاعلام" اعلى نسبة في دوافع التطلع للعمل في الاعلام كمهنة بنسبة ٤٩٪ وكان في المؤهل المتوسط دافع "وجود قدوة حسنة لي في المجال". وكان في المؤهل الاقل من المتوسط هو دافع "تحقيق الشهرة والوضع الاجتماعي" بنسبة ٨٪.

#### ٣- بالنسبة لسنوات الخبرة:

كان دافع تحقيق الشهرة والوضع الاجتماعي هو الدافع الاول للاعبين ذو الخبرة اكثر من ٦ سنوات بنسبة ٨٨٪ في حين كان لدى اللاعبين ذو الخبرة من ٣-٦ سنوات دافع "الدخل المادي المجزي للاعلامي" بنسبة ٦٩٪ . اما لدى اللاعبين الاقل من ٣ سنوات خبرة فقد كان دافع "لان تخصص دراستي هو الاعلام" بنسبة ٦٣٪.

#### ٤- بالنسبة للاعببي عينة البحث ككل :

كان دافع "تحقيق الشهرة والوضع الاجتماعي" هو الدافع الاول للاعببي عينة البحث ككل في التطلع الى الاعلام كمهنة بنسبة مئوية قدرها ١٥٪، ثم دافع "مواصفات الاعلامي تتوافر في شخصيتي" بنسبة ١٤٪، ثم "احسب اني قادر علي الكتابة في الصحف والمجلات الرياضية" بنسبة ١٣٪، ثم "الدخل المادي المجزي للاعلامي" بنسبة ١٢٪ ثم الاستفادة من الفرص الاجتماعية للاعلاميين بنسبة ١١٪.

الدرجات والنسب المئوية لدراهم التعلم إلى العمل في مبنية بعيداً من شمال كورة القدم  
للاعبين مبنية البعض في كل من متغيرات مستويي التصنيف والعمل الدراسي والخبرة

المتغير	المتغير	مستوى التصنيف									
		الدرجة	أولى	ثانية	ثالثية	الرابعة	الخامسة	السادسة	السابعة	الثامنة	الحادية عشر
الدرجة	الدرجة	الدرجة	الدرجة	الدرجة	الدرجة	الدرجة	الدرجة	الدرجة	الدرجة	الدرجة	الدرجة
سواء وسط كرة القدم يشكل خاص	٥٥	٣٦	١٤	٩	٣٥	٣٥	٥٩	٥٠	٣٥	٣٦	١١
تكونين شخصيتها لا يحصل للعمل الرياضي	٦٧	٤٤	٢٤	١٧	٣٦	٣٦	٥٣	٥٠	٣٦	٣٦	١٠
سواء الوسط الرياضي بشكل عام	٦٧	٤٤	٢٤	١٧	٣٦	٣٦	٥٣	٥٠	٣٦	٣٦	١٠
العمل في العمل الرياضي غير مسمى ولا يحمل الميدالية	٦٧	٤٤	٢٤	١٧	٣٦	٣٦	٥٣	٥٠	٣٦	٣٦	١٠
القدرة البدنية التي تابتنى في المجال	٦٧	٤٤	٢٤	١٧	٣٦	٣٦	٥٣	٥٠	٣٦	٣٦	١٠
تحمل الضرر في العمل بلا داعي	٦٧	٤٤	٢٤	١٧	٣٦	٣٦	٥٣	٥٠	٣٦	٣٦	١٠
العمل في مجال كرة القدم مرتفع للعلمية	٦٧	٤٤	٢٤	١٧	٣٦	٣٦	٥٣	٥٠	٣٦	٣٦	١٠
نظرية المجتمع للمهن الرياضية غير لائقة	٦٧	٤٤	٢٤	١٧	٣٦	٣٦	٥٣	٥٠	٣٦	٣٦	١٠
العمل في مجال كرة القدم غير محبذ لديها	٦٧	٤٤	٢٤	١٧	٣٦	٣٦	٥٣	٥٠	٣٦	٣٦	١٠
هو مجال متساهمة ومتوازن	٦٦	٤٣	٢٣	١٦	٣٥	٣٥	٥٢	٤٩	٣٥	٣٦	١٠
انعدام الاهالى لذكائهم الذى يشقى من الجهاز العمل	٦٦	٤٣	٢٣	١٦	٣٥	٣٥	٥٢	٤٩	٣٥	٣٦	١٠
انعدام الاهالى لامساهم تقويم المجهود	٦٦	٤٣	٢٣	١٦	٣٥	٣٥	٥٢	٤٩	٣٥	٣٦	١٠
يكتفي ما اكتسبه من عمر في كورة القدم	٤٣	٢٣	٣٥	٣٥	٣٥	٣٥	٣٥	٣٥	٣٥	٣٥	٣٦
	١٦٣	٢٨٥	٥٦٩	٧٨٩	٧٨٩	٧٨٩	٧١١	٧١١	٧١١	٧١١	١٦٧

من الجدول رقم (٤) والذي يوضح الدرجات والنسب المئوية لدافع التطلع الى الادارة كمهنة للاعبين عينة البحث في متغيرات مستوى التمثيل والمؤهل الدراسي والخبرة يتضح ما يلي :

#### ١- بالنسبة لمستوى التمثيل :

جاء دافع الاول للتطلع لمهنة الادارة هو "اعتقد اني اصلاح اداري كفء" بنسبة مئوية قدرها ٢٧٪ للاعبين الدرجة الاولى الممتاز ، وكان دافع "احب وظيفة اداري كرة القدم" هو الدافع الاول للاعبين الدرجة الاولى بنسبة ١٩٪ كما كان الدافع الاول للتطلع للاعبين الدرجة الثانية لمهنة التدريب هو "الادارة تكسبني الشهرة والوضع الاجتماعي" بنسبة ١٩٪

#### ٢ - بالنسبة للمؤهل الدراسي:

كان دافع "الاستفادة من الفرص الاجتماعية للاداري" هو الاول في التطلع لمهنة الاداري بنسبة ١٤٪ للمؤهل العالي ، كما كان بالنسبة للمؤهل المتوسط "الادارة تناسب شخصيتي" بنسبة ٦٨٪ وكان بالنسبة للمؤهل الاقل من المتوسط "اعتقد اني اصلاح اداري كفء" بنسبة ٣٨٪

#### ٣- بالنسبة لسنوات الخبرة:

كان دافع "الادارة تكسبني الشهرة والوضع الاجتماعي" هو الدافع الاول للاعبين الخبرة اكثر من ٦ سنوات واللاعبين الخبرة من ٦-٣ سنوات بنسبة مئوية قدرها ٢٧٪ ، اما الدافع الاول للتطلع لمهنة الادارة للاعبين الخبرة اقل من ٣ سنوات فكان "الادارة تناسب شخصيتي" بنسبة ٦٧٪

#### ٤- بالنسبة للاعبين عينة البحث ككل:

كان الدافع الاول للتطلع لمهنة الادارة هو "الادارة تناسب شخصيتي" بنسبة ٦٤٪ ثم دافع "اعتقد اني اصلاح اداري كفء" بنسبة ١٤٪ ثم "الادارة تكسبني الشهرة والوضع الاجتماعي الجيد" بنسبة ١٢٪ . ثم احب وظيفة اداري كرة القدم بنسبة ١٢,٧٪ ثم الاستفادة من الغرض الاجتماعي للاداري" بنسبة ٩,٢٪ وكان الدافع الاخير هو "لان التربية الرياضية عملية اجتماعية" بنسبة ٦,٤٪

من جدول رقم (٦) والذي يوضح الدرجات والنسب المئوية لدافع التطلع الى العمل في مهنة بعيدا عن مجال كرة القدم للاعبين عينة البحث في متغيرات مستوى التمثيل والمؤهل الدراسي والخبرة يتضح ما يلي :

#### ١- بالنسبة لمستوى التمثيل:

جاء دافع " تكوين شخصيتي لا يصلح للعمل الرياضي " في الترتيب الاول للاعبى الدرجة الاولى الممتاز بنسبة ٤٪ . ودافع " سوء وسط كرة القدم بشكل خاص " في الترتيب الاول للاعبى الدرجة الاولى ولاعب الدرجة الثانية بنسبة ١٤٪ .

#### ٢- بالنسبة للمؤهل الدراسي:

جاء دافع " تكوين شخصيتي لا يصلح للعمل الرياضي لدى كل من اللاعبين ذو المؤهل العالى والمتوسط بنسبة ٤٥٪ و ٥٣٪ على الترتيب . اما بالنسبة للمؤهل الاقل من المتوسط فقد كان دافع " نظرة المجتمع للمهن الرياضية غير لائقة " هو الدافع الاول بنسبة ٢٨٪ .

#### ٣- بالنسبة لسنوات الخبرة:

جاء دافع " سوء وسط كرة القدم بشكل خاص " و " تكوين شخصي لا يصلح للعمل الرياضي " هو الاول بنسبة ٦٥٪ لدى اللاعبين اكثرا من ٦ سنوات خبرة . اما اللاعبين من ٦-٣ سنوات خبرة فقد كان الدافع الاول لهم هو " تكوين شخصيتي لا يصلح للعمل الرياضي " بنسبة ٤٣٪ وبالنسبة لللاعبين ذو الخبرة اقل من ٢ سنوات فقد كان الدافعين الاولين لهما هو " سوء وسط كرة القدم بشكل خاص " والقدوة السيئة التي قابلتني في المجال " بنسبة ٤٢٪ .

#### ٤- بالنسبة للاعبى عينة البحث ككل :

كان الدافع الاول لتطلع لاعبى عينة البحث للعمل في مهنة بعيدا عن مجال كرة القدم هو " سوء وسط كرة القدم بشكل خاص " بنسبة ١١٪ ويدعو الباحث المسئولين عن هذه الرياضة في مجال البحث محاوله البحث عن اسباب هذا السوء في وسط كرة القدم ان وجد والعمل على تحسينه خاصة وان نسبة ٢٢٪ من لاعبى عينة البحث قد اختاروا العمل في مهنة بعيدا عن مجال كرة القدم وهو التطلع المهني الثاني لهم كما هو موضح بالجدول رقم (١) .

اما الدافع الثاني فقد كان " تكوين شخصيتي لا يصلح للعمل الرياضي " بنسبة ٦٩٪ وفي هذا الصدد يرى الباحث ان هناك ضرورة ملحة بضرورة ايجاد

الوسائل التي تمكن اللاعبين من ادراك الافكار الواضحة عن المهن ومتطلباتها وتشجيع الابحاث التي تسهم في اعطاء نتائج في هذا الاتجاه والتي اشار اليها ميرال م . اولسن (٤٥٣٠) اما الدافع الثالث فقد كان "سوء الوسط الرياضي بشكل عام " بنسبة ١٩٪ ويري الباحث ان هذه النتيجة مؤشر له دلالته التي يجب ان توضع في مكانها المناسب من حيث الحاجة الي بحث اسباب هذا السوء ان وجد . اما الدافع الرابع فقد كان " العمل في المجال الرياضي غير مضمون ولا يؤمن المعيشة " بنسبة ٤٧٪ وهذه النتيجة تتفق مع ما اشار اليه أمين الخولي ( ١ ) نقلًا عن كوكلي ١٩٨٢ من أن قضايا هامة تتلخص في أن الوضع التنظيمي والمهني للرياضة عصيبة، وال الحاجة ملحة الي وضع اجتماعي افضل . كما تتفق هذه النتائج مع ما توصل اليه رودالش اما الدافع الخامس فقد كان القدوة السينية التي قابلتني في المجال بنسبة ٣٪ وهذا ما يدعو الي اهمية وضع استراتيجية للعمل في المهن الرياضية تعتمد على التربويين والتاكيد علي صفاتهم الشخصية الحميدة من أن سوء الوسط الرياضي مرجعه الي التاكيد المبالغ فيه علي بعض الجوانب كالتنافس في مقابل التعاون ، والفوز بأي ثمن والمغالاة في الاتجاه الاستهلاكي التجاري أمين الخولي (١).

والنتائج السابقة تحقق الهدف الثاني من البحث والذي يهدف الى التعرف على ترتيب دوافع التطلع الى كل مهنة في حقل كرة القدم علي حده وكذلك ترتيب دوافع التطلع الى مهن خارج مجال كرة القدم لدى لاعبي عينة البحث في كل من متغير مستوى التمثيل والمؤهل الدراسي وسنوات الخبرة في مستوى التمثيل .

## التوصيات

في ضوء مجالات البحث ونتائج يوصي الباحث بما يلي :

- ١- وضع تخطيط مهني متكامل لمجال كرة القدم يضمن احداث التوازن بين افرع المهن المختلفة للمجال .
- ٢- بحث دوافع التطلع الى العمل في مهنة بعيدا عن مجال كرة القدم والعمل علي تلاقيه بهدف جذب والاستفادة بمن يصلح للعمل في هذا المجال .

## قائمة المراجع

- امين انور الخولي: التدريب الرياضي بين الواقع الرياضي والتطلع المهني -  
المؤتمر الرياضي الاول، كلية التربية الرياضية بالجامعة  
الاردنية : ٤-١ تشرين اول ١٩٨٦ م.
- تشارلز ا. بيوكر : اسس التربية البدنية ، ترجمة حسن معوض ، كمال صالح  
عبدة ، الانجلو المصرية ، ١٩٦٤.
- محمد الكيلاني ابراهيم: دراسة تحليلية لبعض المشكلات المهنية كما يعبر عنها  
مدرس التربية الرياضية بالمرحلة الابتدائية مؤتمر تاريخ  
علوم الرياضة ، كلية التربية الرياضية جامعة المنيا  
٥-٣ يناير ١٩٨٨.
- محمد ماهر عليش : ادارة الموارد البشرية ، وكالة المطبوعات ، الكويت ، ١٩٧٤.
- مفتى ابراهيم: استثمار المدرب المصري في الدول العربية ، رأي علمي  
جريدة المساء ، العدد ١٢٣٩ السنة ٣٥ ، ٣١ ، مارس ١٩٩١.
- منصور احمد منصور : القوى العاملة تخطيط وظائفها وتقويم ادائها ، وكالة  
المطبوعات الكويت ، ١٩٧٥.
- ميرال م. أولسن : التوجيه فلسنته وأسسه ووسائله ترجمة عثمان لبيب  
فراج ومحمد نعمان صبري ، دار النهضة العربية ، القاهرة  
١٩٦٤.

8-#Derek Dougan ., How Not to Run Football , Butler & Tann LTD , London -

1981

9- Detjen , Mary F . , Your plans for the futur , Mc Grawhill , New York 1947.

10- Edwards H ., Sociology of sport, the Dorsy press , illionis , 1973 .