

واقع تطوير منشآت كرة السلة بنادى بنها سيتى (دراسة حالة)

أ.د. ليلى عثمان إبراهيم

أستاذة الإدارة الرياضية - كلية علوم الرياضة بنات -
جامعة حلوان

laila.osman@pef.helwan.edu.eg

أ.د. رضا حفنى أحمد

أستاذ تدريب الألعاب الرياضية - كلية علوم الرياضة
بنات - جامعة حلوان

dr.reda_hefni@pef.helwan.edu.eg

رانيا السيد مخلوف مخلوف

rania.elsayed.makhlouf@pef.helwan.edu.eg

المستخلص :

يهدف البحث إلى دراسة واقع تطوير منشآت كرة السلة بنادى بنها سيتى، وقد استخدمت الباحثة المنهج الوصفي بالإسلوب المسحى والتحليلي والنقدي و(دراسة الحالة) ، وبلغ قوام العينة (١٠٠) فرد من المسؤولين (الإداريين والفنيين) ومشرفى الأنشطة الرياضية وخاصة كرة السلة بنادى بنها سيتى و الأعضاء المستفيدين، وإستخدمت الباحثة المقابلة الشخصية غير المقننة والملاحظة والإستبيان وتحليل المضمون والقرارات الخاصة بنادى سيتى بنها كأدوات لجمع البيانات وكانت من أهم النتائج توافر التطوير بالنادى ومنشأته، ومن أهم التوصيات ضرورة إهتمام المسؤولين بأندية سيتى بإيجاد سبل جديدة تحفز الأعضاء وذويهم على الإشتراك مدارس وأكاديميات الأنشطة الرياضية المختلفة وخاصة لعبة كرة السلة فى تزايد مستمر منذ بداية المشروع حتى الآن، ومن أهم التوصيات ضرورة إهتمام المسؤولين بأندية سيتى بإيجاد سبل جديدة تحفز الأعضاء وذويهم على الإشتراك مدارس وأكاديميات الأنشطة الرياضية المختلفة وخاصة لعبة كرة السلة فى تزايد مستمر منذ بداية المشروع حتى الآن.

الكلمات المفتاحية : أندية سيتى - المنشأة - كرة السلة

The reality of developing basketball facilities at Banha City Club (Case study)

Abstract:

The research aims to study the reality of developing basketball facilities at Banha City Club. The researcher used the descriptive approach using the survey, analytical, critical and (case study) methods. The sample size was (100) individuals from officials (administrative and technical) and

supervisors of sports activities, especially basketball at Banha City Club and the beneficiary members. The researcher used the non-standardized personal interview, observation, questionnaire, content analysis and decisions specific to Banha City Club as tools for collecting data. One of the most important results was the availability of development in the club and its facilities, one of the most important recommendations is the need for officials in City Clubs to focus on finding new ways to encourage members and their families to participate in schools and academies of various sports activities, especially basketball, which has been on the rise since the beginning of the project until now.

one of the most important recommendations is the need for officials in City Clubs to focus on finding new ways to encourage members and their families to participate in schools and academies of various sports activities, especially basketball, which has been on the rise since the beginning of the project until now.

Keywords: City Clubs - Facility – Basketball

واقع تطوير منشآت كرة السلة بنادى بنها سيتى (دراسة حالة)

أولاً: مقدمة البحث

يشهد العصر الحالى العديد من التطورات المتلاحقة فى كافة المجالات ويدخل من ضمنها المجال الرياضى، والذى شهد فى الفترة الأخيرة تطوراً سريعاً وملحوظاً نتيجة للتطور التكنولوجى وثورة المعلومات وعصر الرقمنة، مما أدى إلى ضرورة مواكبة المنظمات الحكومية والغير حكومية لهذا العصر الرقمى الجديد، وذلك من خلال الإستغلال الأمثل للموارد والإمكانات المتاحة وإيجاد طرق جديدة ومبتكرة تتماشى وتتجانس مع هذا التطور والتغيير.

تمثل الرياضة حالياً أحد أهم مداخل الأقتصاد الوطنى إذا ما أستثمرت بطريقة صحيحة حيث شهدت صناعة الرياضة تطوراً مذهلاً فى نظم إدارتها، وأصبحت تعتمد بشكل كبير على روح المنافسة والإبتكار فى ظل إشراف واعى من الدولة، فنجاح الدولة فى تحقيق أهدافها التنموية يتوقف على مدى فاعلية ترشيد إستخدام الموارد المتاحة والفعلية سواء كانت مادية أو بشرية، والتمكن من إستثمار المشروعات القائمة أو المستحدثة بصورة فعالة. (٩: ٢)

وتتماشى مع نهج الدولة الإقتصادي والإستثماري لتقوية الإقتصاد الوطنى ودفع عجلة القطاع الخاص وتنوع مصادر الدخل، بالإضافة إلى ترشيد الإنفاق الجارى على الأنشطة والخدمات المختلفة والتي يدخل ضمنها النشاط الرياضى لما لها من مردود إقتصادي وإجتماعى وإستثمارى فى تحقيق أهداف التنمية المستدامة، ولتخفيف العبء على الموازنة العامة للدولة دون الإخلال بما نص عليه الدستور والقانون من واجبات ومسؤوليات مطلوبة من مؤسسات القطاع الرياضى.

(٣ : ١٤)

فلكل نشاط تدريبي وتنافسى هدف ولتحقيق هذا الهدف لأبد من توافر منشأة رياضية تتلائم وطبيعة النشاط الممارس، وتعد المنشأة الرياضية ذات الكفاءة العالية من أساسيات وركائز تحقيق الأهداف المرجوة من الممارسة أو التدريب على حد سواء، بالإضافة إلى الأساليب التدريبية الحديثة التى تقدم للاعبين، فعندما يجتمع البرنامج الممتاز مع المنشأة ذات الجودة العالية يؤدي ذلك إلى الوصول لما يهدف إليه كلاً من المدرب واللاعب والجمهور والمجتمع والدولة.

وللوصول لتحقيق ذلك الهدف لأبد من الوقوف على المشكلات الإقتصادية فى الأنشطة الرياضية سواء على مستوى الأفراد أو الهيئات التى تعمل فى هذا المجال، وهذه المشكلات تنتج عن إستمرارية الحصول على الدعم المادى من الدولة للصرف بصفة مستمرة على جميع تفاصيل ومشتكلات النشاط الرياضى، سواء على مستوى الممارسة أو على مستوى البطولة أو حتى على مستوى البنية التحتية، والذي أصبح يمثل عبئاً مادياً ثقيلاً على كاهل الدولة مما أدى إلى ضرورة ملحة وحتمية لإعادة الهيكلة الشاملة، حيث تعد أحد أهم السبل لوضع إستراتيجيات صحيحة وسليمة لتخفيض التكاليف والنفقات والحد من الخسائر وتطوير الآليات لتحسين القدرة التنافسية فى ظل زيادة حدة المنافسة والتطورات التكنولوجية السريعة والمتلاحقة. (٣ : ١١)

ثانياً: مشكله البحث

إن الرياضة المصرية فى الوقت الحالى أحد أهم أهدافها تحقيق الربح المادى لمحاولة تغطية نفقاتها والتوسع فى منشآتها وإقامة نشاط رياضى يتصف بالجودة، مما إستلزم إدارة تلك المنشآت بفكر إدارى إقتصادي مبتكر يعمل على الإستخدام الأمثل والأفضل للإمكانات المتاحة، بالإضافة إلى إقامة مشروعات جديدة ذات صلة وثيقة بالرياضة، وذلك لتحقيق مبدأ الإكتفاء الذاتى فى التمويل وتطوير البنية التحتية وجودتها، وأدى ذلك إلى وجود إرتباط وثيق بين الرياضة

والمصالح التجارية لما فى ذلك من منافع متبادلة، حتى أصبح تواجد لإقتصاديات الرياضة والتي تهدف إلى الربح من خلال الرعاية الرياضية أو الأندية الخاصة أو الدعاية والإعلان، حتى تكون الرياضة جزءاً إنتاجياً يسهم فى رفع وكفاءة إقتصاد الدولة وليس عبئاً على كاهلها. (١٣:٣٣)

ومما لا شك أن كثيراً من الهيئات الرياضية فى حاجة إلى إحداث تغيرات لتواكب ثورة الإدارة الرياضية الحادثة على مستوى العالم فى القرن الحادى والعشرين، ومن ثم يجب عليها أن تمضى قدماً فى تبنى فلسفة وتوجهات إدارة وإعادة صياغة الفكر الإداري القديم إلى فكر إدارى حديث، حتى يتلائم مع متطلبات المنتج الرياضى فى كافة مجالاته وعلى كافة مستوياته. (١٢:٢١)

هناك العديد من إستاذات المحافظات التى لم تكن على النحو المطلوب لإتاحة الفرصة للأفراد لممارسة الألعاب الرياضية عامة ولعبة كرة السلة خاصة، وما تحتاجه من تطوير فى منشآتها، وحدائث مطلوبة فى برامجها التدريبية والإدارية على حد سواء، مما دفعها إلى التفكير فى دراسة لتقويم منشآت كرة السلة بالمشروع القومى لأندية سیتی كونه البذرة الأولى التى صار على نهجها العديد من المشروعات المماثلة مثل نادى النادي، وكذلك بعض مراكز الشباب التى أصبحت مراكز للتنمية الرياضية أمثال مركز شباب زايد الذى اصبح مركز التنمية الشبابية بالشيخ زايد ومركز شباب الجزيرة الذى تحول إلى مركز التنمية الشبابية بالجزيرة وغيرهم، ومما سبق أتضح للباحثة أهمية البحث الذى يلقي الضوء على المنشآت الرياضية للمشروع القومى بأندية سیتی بالتطبيق على نادى بنها سیتی وخاصة منشآت لعبة كرة السلة، كواحدة من اللعاب والرياضات الأكثر شعبية بالإضافة إلى تطوير البنية التحتية لتلك المنشآت، والتي تؤثر بطريقة مباشرة على عدد الممارسين واللاعبين على حد سواء، وكذلك على مدى إمكانية مشاركتهم فى الإتحادات الرياضية والمشاركة فى البطولات، وتمثيل الدولة فى المسابقات المحلية حالياً والإقليمية والدولية مستقبلاً.

ثالثاً: أهمية البحث

تعتبر كرة السلة رياضة شعبية يستمتع بها الأفراد من جميع الأعمار والمستويات الإجتماعية حيث أن ممارستها فى منشآت ومرافق مناسبة يلعب دوراً هاماً وحاسماً فى تعزيز المشاركة والممارسة الرياضية، وتنمية المهارات بالإضافة إلى تعزيز الوصول إلى البطولات على كافة المستويات.

وإتضح للباحثة أن هناك تحديات وإختلافات عديدة تعوق الوصول المتساوى لهذه المنشآت والمرافق، مما ساهم فى تسليط الضوء على أندية سيتى كواحدة من المشاريع التى تتيح المشاركة والممارسة للعبة كرة السلة ومنشآتها، من خلال التطوير فى البنية التحتية لهذه المرافق والمنشآت، مما يسمح بالإستخدام العادل والمتساوى لكافة الفئات المجتمعية بغض النظر عن الخلفية الإقتصادية أو الإجتماعية أو الثقافية أو الموقع الجغرافى للأفراد، مما يعمل على تحقيق تكافؤ الفرص للمشاركة فى لعبة كرة السلة بصفة خاصة والألعاب الرياضية بصفة عامة، ويظهر ذلك من خلال تنمية النشئ والشباب، ونشاطهم البدنى وتطوير مهاراتهم وفقاً لإستراتيجيات تحسن من إمكانية الوصول لتلك الملاعب والمنشآت، كما أن لعبة كرة السلة لعبة جماعية ولها جماهيرية تعزز التماسك الإجتماعي وروابط المجتمع والإنتماء له.

رابعاً: أندية سيتى وفكر الدولة من إنشائها

تصدرت المواقع الإلكترونية لوزارة الشباب والرياضة وبعض المواقع الإلكترونية الإخبارية وبعض الصحف والجرائد وبعض مواقع أندية سيتى (١٥،١٦،١٧) معلومات ونشرات عن ماهية أندية سيتى ومنها ما نشره موقع صدى البلد فى ١٣/٥/٢٠٢٠م عن كلمة وزير الشباب والرياضة بشأن هذا المشروع والذى تضمن ما يلى:

أوضح الوزير أن وزارة الرياضة تطبق خطة إستثمارية شاملة لتعزيز الرياضة كداعم إقتصادى للدولة المصرية، مع توسيع قاعدة ممارسى الرياضة بما يتماشى مع رؤية الدولة لتحسين حياة المواطنين.

وأكد الوزير أن الإستادات الرياضية مملوكة للدولة، والملاعب متاحة للجميع، وأن المشروع القومى "أندية سيتى" يهدف إلى تطوير المرافق الرياضية فى المحافظات، وذلك نتيجة لبروتوكول تعاون بين وزارة الشباب والرياضة وأجهزة الدولة وقع فى عام ٢٠١٨م، وأضاف أن شركة "إستادات القابضة" التى تحظى بإحترام الأجهزة الحكومية، تتولى تطوير وتشغيل المنشآت الرياضية التابعة للوزارة، ومنها مشروع "أندية سيتى"، والذى يسعى إلى توفير بيئة رياضية أفضل لسكان الأقاليم، مع التركيز على تحسين جودة المنشآت الرياضية بتطوير الملاعب والإستادات فى المحافظات المصرية، بأحدث التقنيات العالمية، وأكد وزير الشباب والرياضة على رغبة الوزارة فى تقديم منشآت رياضية متطورة لخدمة الشباب والأسر، مع ضمان إستفادة أندية المحافظات من هذه المنشآت،

لإقامة مختلف الأنشطة الرياضية والاجتماعية والترفيهية، وتوسيع الفرص المتاحة للمواطنين لممارسة الرياضة.

كما أكد في حديثه على أن تكلفة العضوية ستكون مناسبة وميسرة لجميع الفئات، وأنه قد تم بالفعل حجز عدد كبير من العضويات.

وأضاف الوزير أن جهود الدولة مستمرة لتطوير البنية التحتية الرياضية بالتوازي مع مراكز الشباب، بما يتماشى مع رؤية القيادة السياسية لتحسين الحياة المعيشية، وتشجيع الاستثمار في مجال الرياضة.

وخلال الإفتتاح الجزئي لفرع نادى بنها سيتى، أشار الوزير إلى أن المشروع يتيح خدمات رياضية واجتماعية متميزة، تتناسب مع إحتياجات المواطنين فى المحافظات، وبجودة تنافس الأندية الكبرى فى القاهرة والجيزة والإسكندرية، مشيراً إلى أن المستفيد الأكبر هو المواطن المصرى.

خامساً: هدف البحث

يهدف البحث إلى دراسة واقع تطوير منشآت كرة السلة بنادى بنها سيتى (دراسة حالة)

من خلال تحديد:

- أ- واقع تطوير منشآت كرة السلة بالمشروع القومى (أندية سيتى) بالتطبيق على نادى بنها سيتى من وجهة نظر كلاً من المسؤولين (الإداريين - الفنيين) والأعضاء المستفيدين.
- ب- التباين بين بداية مشروع (أندية سيتى) وتسليمه فيما يخص تطوير المنشآت الرياضية خاصة منشآت كرة السلة (التصوير) بالتطبيق على نادى بنها سيتى.

سادساً: تساؤلات البحث

يجيب البحث عن التساؤلات الآتية:

- أ- ما واقع تطوير منشآت كرة السلة بالمشروع القومى (أندية سيتى) بالتطبيق على نادى بنها سيتى من وجهة نظر كلاً من المسؤولين (الإداريين - الفنيين) والأعضاء المستفيدين؟.
- ب- ما التباين بين بداية مشروع (أندية سيتى) وتسليمه فيما يخص تطوير المنشآت الرياضية خاصة منشآت كرة السلة (التصوير) بالتطبيق على نادى بنها سيتى؟.

سابعاً: مصطلحات البحث

- المنشأة الرياضية Sports Facility

هى ذلك المكان الواسع الفسيح الذى يضم بناء كامل سواء إن كان هذا البناء ملعباً أو صالة رياضية أو حوض سباحة أو أبنية رياضية متعددة الأغراض. (١١ : ١٢)

- المشروعات الرياضية Sports Project

الإقتراح الذى يؤدى إلى إستثمار مبلغ معين من المال من أجل القيام بمشروع جديد والقيام بعملية توسعية لمشروع قائم، وذلك من أجل زيادة خطوط الإنتاج بهدف تحقيق الأرباح. (٦ : ٥)

- أندية سيتي City Club

هى أول أندية تستخدم التكنولوجيا الحديثة فى مختلف المجالات والخدمات وتضم أحدث المنشآت الرياضية وأفضلها، وجميع الخدمات التى تجعل من النادى قبلة لجميع أفراد الأسرة وبمختلف أعمارهم، فهى أول أندية سمارت فى مصر تقدم خدماتها بشكل إلكترونى، ويمكن لأعضائه الحصول على الخدمات عبر الموقع الإلكتروني والتطبيق، ويقدر عدد أفرعها ب ١٦ فرع فى ١٥ محافظة مختلفة من محافظات جمهورية مصر العربية، وأساس أندية سيتي هى إستادات المحافظات بجانب بعض المنشآت الرياضية بالمجتمعات العمرانية الجديدة (*)^١

- إجراءات البحث

أولاً: منهج البحث

أستخدمت الباحثة المنهج الوصفى بالإسلوب المسحى والتحليلى والنقدى و(دراسة الحالة) والذى يعد أكثر المناهج ملائمة لطبيعة البحث ولتحقيق أهدافه والإجابة على تساؤلاته.

ثانياً: مجتمع وعينة البحث

قامت الباحثة بتحديد مجتمع وعينة البحث الأساسية وهى عبارة عن المسؤولين (الإداريين والفنيين) ومشرفى الأنشطة الرياضية وخاصة كرة السلة بنادى سيتي بنها وعددهم (٤٨) فرد و الأعضاء المستفيدين وعددهم (٥٢) فرد.

^١ تعريف إجرائى

جدول (١)

م	عينة البحث	بنها سیتی
١	المسؤولين (الأداريين والفنيين)	٤٨
٢	الأعضاء المستفيدين	٥٢
	المجموع	١٠٠

يتضح من جدول (١) أن عينة البحث الكلية بلغ عددها (١٠٠) مسؤل ومشرف وعضو مستفيد.

ثالثاً: أدوات جمع البيانات

أعتمدت الباحثة في جمع البيانات على الخطوات الآتية:-

١- السجلات والوثائق

أطلعت الباحثة على السجلات والوثائق الخاصة بالمشروع والدراسات السابقة المرتبطة بموضوع البحث، وكذلك ما يخص المقالات الصحفية والمؤتمرات الخاصة وتصريحات وزير الشباب والرياضة والبيان الإفتتاحي وخريطة أندية سیتی.

٢- المقابلة الشخصية غير المقننة

تم استخدام المقابلة الشخصية غير المقننة لبعض المسؤولين بوزارة الشباب والرياضة عن المشروع القومي (أندية سیتی) مرفق (١) وبعض المسؤولين التنفيذيين بنادي بنها سیتی مرفق (٢) للتعرف على واقع المنشآت الرياضية في أندية سیتی المختارة قيد البحث من خلال التعرف على أهداف المشروع وخططة وبرامجة التنفيذية في الأنشطة الرياضية عامة ولعبة كرة السلة خاصة.

٣- الملاحظة

تم استخدام الملاحظة البسيطة من خلال تسجيل الملاحظات الخاصة بالمنشآت الرياضية للأنشطة الرياضية وخاصة منشآت كرة السلة وذلك عن طريق التصوير لنادي بنها سیتی قيد البحث بعد التطوير. مرفق (٤)

٤- إستمارة الإستفتاء

قامت الباحثة بتصميم إستفتاء بعنوان واقع تطوير منشآت كرة السلة ببعض أندية سیتی وعدد عبارات الإستفتاء (١٠) عبارات وجميعها عبارات إيجابية. مرفق (٣)

٥- تحليل المضمون

أستخدمت الباحثة أسلوب تحليل المضمون كأحد أدوات جمع البيانات الخاصة بالمشروعات الرياضية القومية (أندية سيتي)، وذلك للوصول إلى تحليل سوات (نقاط القوة - نقاط الضعف - الفرص - التهديدات) لمشروع أندية سيتي بالتطبيق على نادى بنها سيتي.

٦- القرارات الخاصة بمشروع أندية سيتي كمشروع قومى

تحليل ومقارنة ما جاء بالمواقع الإلكترونية للمشروع القومى لأندية سيتي ككل (١٥)، وبما جاء بالمواقع الإلكترونية لأندية سيتي المختارة (قيد البحث) فى بداية المشروع وبعد الإنتهاء وإفتتاحه. (١٦)

رابعاً: تنفيذ الدراسة الأساسية

قامت الباحثة بتطبيق إستمارة الإستفتاء على عينة البحث من المسؤولين (الإداريين - الفنيين) والأعضاء المستفيدين بنادى بنها سيتي وقوامها (١٠٠) فرد فى الفترة من ٩/١/٢٠٢٤م حتى ٩/١٩/٢٠٢٤م، وتمت ملء الإستمارات بواسطة المسؤولين (الإداريين - الفنيين) والمستفيدين الأعضاء أولياء أمور من لديهم أبناء يمارسون الألعاب المختلفة الفردية والجماعية وخاصة لعبة كرة السلة، ثم قامت الباحثة بتفريغ البيانات، وتم عمل المعالجات الإحصائية لعينة من المسؤولين بنادى بنها سيتي، ثم من الأعضاء بنادى بنها سيتي، ثم قامت الباحثة بتحليل المضمون من خلال التصوير لمنشآت نادى بنها سيتي عامة ومنشآت كرة السلة خاصة.

خامساً: المعالجات الإحصائية للبيانات

نتيجة لطبيعة البحث أستخدمت الباحثة الحاسب الآلى لمعالجة البيانات لتطبيق الأساليب الإحصائية الآتية: حساب التكرارات - النسبة المئوية

عرض ومناقشة النتائج وتفسيرها

تحقيقاً لهدف البحث وفى حدود ما توصلت إليه الباحثة من نتائج من خلال المنهج المستخدم، وعينة البحث، وأدوات جمع البيانات المختارة، والمعالجات الإحصائية للبيانات، تعرض الباحثة ما توصلت إليه من نتائج للرد على التساؤلات الآتية :

أولاً: ما واقع تطوير منشآت كرة السلة بالمشروع القومي (أندية سيتي) بالتطبيق على نادى بنها سیتی من وجهة نظر كلاً من المسؤولين (الإداريين - الفنيين) والأعضاء المستفيدين؟.

ثانياً: ما التباين بين بداية مشروع (أندية سيتي) وتسليمه فيما يخص تطوير المنشآت الرياضية خاصة منشآت كرة السلة (التصوير) بالتطبيق على نادى بنها سیتی؟. مرفق (٤)
 وقد تبنت الباحثة نسبة مئوية ٧٥% فأكثر كمؤشر أو دلالة على توافر التطوير بدرجة مرتفعة، ونسبة مئوية من ٥٠% إلى أقل من ٧٥% كمؤشر أو دلالة على توافر التطوير بدرجة متوسطة، ونسبة مئوية أقل من ٥٠% كمؤشر أو دلالة على توافر التطوير بدرجة منخفضة.

الإجابة على التساؤل الأول والذي ينص على:

ما واقع تطوير منشآت كرة السلة بالمشروع القومي (أندية سيتي) بالتطبيق على نادى بنها سیتی من وجهة نظر المسؤولين (الإداريين - الفنيين)؟

جدول (٢)

النسبة المئوية لإستجابات عينة المسؤولين (الإداريين - الفنيين) بنادى بنها سیتی على عبارات إستفتاء واقع تطوير منشآت كرة السلة

(ن = ٤٨)

م	العبارات	تكرار الإستجابات					
		أوافق		إلى حد ما		لا أوافق	
		التكرار	النسبة	التكرار	النسبة	التكرار	النسبة
١	قرار الدولة المصرية بتحويل استادات المحافظات إلى أندية سيتي من القرارات ذات الأهمية فى المجال الرياضى.	٣٦	٧٥%	٨	١٦.٦%	٤	٨.٣%
٢	مشروع أندية سيتي من المشروعات ذات الأهداف القومية لصالح المجتمع فى المجال الرياضى.	٤٤	٩١.٦%	٤	٨.٣%	-	-
٣	مشروع أندية سيتي يتضمن الإستفادة من المنشآت الرياضية بالمساحات الجغرافية الموجودة بالمدن العمرانية الجديدة.	٣٨	٧٩.١%	٨	١٦.٦%	٢	٤.١%

م	العبارات	تكرار الإستجابات				
		أوافق		إلى حد ما		لا أوافق
		التكرار	النسبة	التكرار	النسبة	التكرار
٤	مشروع أندية سیتی وفتح العضوية للأسر المصرية بجميع محافظات الجمهورية أتاح للأعضاء وأبنائهم الفرصة لممارسة الأنشطة الرياضية والتدريب عليها والمشاركة في مسابقاتها الرسمية.	٤٢	%٨٧.٥	٦	%١٢.٥	-
٥	مشروع أندية سیتی جذب عدد كبير من أبناء الأعضاء ذوى الموهبة فى الأنشطة الرياضية المتعددة (ألعاب فردية - ألعاب جماعية) وغيرها بالمراحل العمرية المختلفة للإشتراك فى المسابقات الرياضية المحلية لإشتراك أندية سیتی بالإتحادات الرياضية المختلفة.	٤٢	%٨٧.٥	٤	%٨.٣	%٤.١
٦	مشروع أندية سیتی ساهم فى تطوير وتحديث المنشآت الرياضية لكافة الأنشطة الرياضية وخاصة ملاعب كرة السلة.	٣٤	%٧٠.٨	١٢	%٧٠.٨	%٤.١
٧	مشروع أندية سیتی ساهم فى إنشاء ملاعب وصالات مغطاه على أحدث طراز للألعاب المختلفة وخاصة كرة السلة.	٤٤	%٩١.٦	٤	%٨.٣	-
٨	الإقبال على الإشتراك فى عضوية أندية سیتی فى تزايد مستمر منذ بداية المشروع وحتى الآن.	٤٠	%٨٣.٣	٨	%١٦.٦	-
٩	الإقبال على الإشتراك فى مدارس وأكاديميات الأنشطة الرياضية المختلفة وخاصة لعبة كرة السلة فى تزايد مستمر منذ بداية المشروع حتى الآن.	٢٦	%٥٤.١	٢٢	%٤٥.٨	-
١٠	الإنجازات التى تم تحقيقها فى مشروع أندية سیتی بلاعبين كرة السلة فى كافة المراحل العمرية من خلال المسابقات الودية والرسمية أظهرت أهداف المشروع.	٢٤	%٥٠	٢٤	%٥٠	-
المجموع		٣٧٠		١٠٠		-١٠
إجمالى التكرارات		٤٨٠				
النسبة المئوية ومجموعها		٧٧.٠٨	%	٢٠.٨٣	%	٢.٠٨
		٩٩.٩٩	%			%

يتضح من جدول (٢) أن إستجابات عينة البحث من المسئولين (الإداريين-الفنيين) بنادى بنها سیتی على عبارات الإستفتاء كانت %٧٧.٠٨ موافقة على عبارات الإستفتاء، وتعزو الباحثة

هذه النتيجة إلى توافر التطوير بنادى بنها سیتی بدرجة مرتفعة من وجهة نظر المسؤولين (الإداريين -الفنيين).

يتضح من جدول (٢) ما يلي:

- تراوحت النسبة المئوية لإستجابات عينة البحث فى عبارات إستفتاء واقع تطوير منشآت كرة السلة بالمشروع القومى (أندية سیتی) من وجهة نظر المسؤولين (الإداريين - الفنيين) ما بين (٧٧.٠٨% : ٢.٠٨%) .
- تتجه إستجابات عينة البحث فى عبارات (٩،٨،٧،٦،٥،٤،٣،٢،١) فى إتجاه الموافقة بينما تتساوى الإستجابات فى عبارة رقم (١٠) فى إتجاه الحيادية بين الموافقة وعدم الموافقة.
- إتجه الترتيب الأول للعبارات رقم (٧،٢) بنسبة ٩١.٦% وتنص العبارة رقم (٢) على "مشروع أندية سیتی من المشروعات ذات الأهداف القومية لصالح المجتمع فى المجال الرياضى" بينما تنص العبارة رقم (٧) على "مشروع أندية سیتی ساهم فى إنشاء ملاعب وصالات مغطاة على أحدث طراز للألعاب المختلفة وخاصة كرة السلة".
- إتجه الترتيب الثانى للعبارات رقم (٥،٤) بنسبة ٨٧.٥% وتنص العبارة رقم (٤) على "مشروع أندية سیتی وفتح العضوية للأسر المصرية بجميع محافظات الجمهورية أتاح للأعضاء وأبنائهم الفرصة لممارسة الأنشطة الرياضية والتدريب عليها والمشاركة فى مسابقتها الرسمية"، بينما تنص العبارة رقم (٥) على "مشروع أندية سیتی جذب عدد كبير من أبناء الأعضاء ذوى الموهبة فى الأنشطة الرياضية المتعددة (ألعاب فردية - ألعاب جماعية) وغيرها بالمراحل العمرية المختلفة للإشتراك فى المسابقات الرياضية المحلية لإشتراك أندية سیتی بالإتحادات الرياضية المختلفة".
- إتجه الترتيب الثالث للعبارة رقم (٨) بنسبة ٨٣.٣% وتنص العبارة على "الإقبال على الإشتراك فى عضوية أندية سیتی فى تزايد مستمر منذ بداية المشروع وحتى الآن".
- إتجه الترتيب الرابع للعبارة رقم (٣) بنسبة ٧٩.١% وتنص العبارة على "مشروع أندية سیتی يتضمن الإستفادة من المنشآت الرياضية بالمساحات الجغرافية الموجودة بالمدن العمرانية الجديدة".
- إتجه الترتيب الخامس للعبارة رقم (١) بنسبة ٧٥% وتنص العبارة على "قرار الدولة المصرية بتحويل استادات المحافظات إلى أندية سیتی من القرارات ذات الأهمية فى المجال الرياضى".

- إتجه الترتيب السادس للعبارة رقم (٦) بنسبة ٧٠.٨% وتنص العبارة على "مشروع أندية سيتي ساهم فى تطوير وتحديث المنشآت الرياضية لكافة الأنشطة الرياضية وخاصة ملاعب كرة السلة".
- إتجه الترتيب السابع للعبارة رقم (٩) بنسبة ٥٤.١% وتنص العبارة على " الإقبال على الإشتراك فى مدارس وأكاديميات الأنشطة الرياضية المختلفة وخاصة لعبة كرة السلة فى تزايد مستمر منذ بداية المشروع حتى الآن".
- إتجه الترتيب الثامن للعبارة رقم (١٠) بنسبة ٥٠% وتنص العبارة على " الإنجازات التى تم تحقيقها فى مشروع أندية سيتي بلاعبين كرة السلة فى كافة المراحل العمرية من خلال المسابقات الودية والرسمية أظهرت أهداف المشروع".

وتعزو الباحثة تلك النتيجة إلى رضا المسؤولين (الإداريين - الفنيين) بنادى بنها سيتي بنسبة عالية عن توافر التطوير الذى تم فى جميع ملاعبه ومنشآته عامة ومنشآت وملاعب كرة السلة خاصة مما يدل على نجاح الدولة فى إتجاهها نحو تلك المشروعات والتى تساهم بشكل إيجابى فى تطور الرياضة والرياضيين من حيث الممارسة أو التعليم أو التدريب أو المنافسة.

فى حين يأتى رضا المسؤولين (الإداريين - الفنيين) بنادى بنها سيتي متوسطاً بالنسبة إلى الإقبال على الإشتراك فى مدارس وأكاديميات الأنشطة الرياضية المختلفة وخاصة لعبة كرة السلة منذ بداية المشروع حتى الآن وهو ما يشير إلى إعادة النظر فى إستراتيجيات التدريب أو تكلفة الإشتراك بتلك المدارس أو تدنى إدارة التسويق.

وهذه النتائج تتفق مع نتائج "أحمد عبد الوكيل" (٢٠٠٦)(٤) فيما إستنتجه من دراسته فى أن رفع كفاءة المنشآت الرياضية يساهم فى إستثمارها إقتصادياً، وأن تطبيق نظام الخصخصة يساعد على إرتفاع مستوى الرياضة وتتفق هذه النتائج أيضاً مع نتائج كلاً من "رحاب أحمد" (٢٠١٤)(٨) فيما إستنتجته من دراستها إلى أن بعض المنشآت لم تحقق رغبة وأحتياجات المترددين على الأنشطة الرياضية ونتائج "أحمد على" (٢٠١٦)(٥) فيما إستنتجه من دراسته إلى أن عدم وجود دور للتسويق بين إدارة التسويق والإدارات الأخرى بالإضافة إلى نتائج "إسلام غلاب" (٢٠١٨)(١) فيما إستنتجه من دراسته إلى أن لا يتم إستثمار إمكانات المنشآت الرياضية بالأندية الرياضية بالإسلوب العلمى.

وبهذا تم الإجابة على التساؤل الأول جزئياً والذي ينص على "ما واقع تطوير منشآت كرة السلة بالمشروع القومي (أندية سيتي) بالتطبيق على نادى بنها سيتي من وجهة نظر كلاً من المسؤولين (الإداريين - الفنيين) حيث أظهرت النتائج أن الدرجة الكلية للإستفتاء بلغت نسبته ٧٧.٠٨٪ مما يشير الى توافر التطوير بنادى بنها سيتي بدرجة مرتفعة.

الإجابة على التساؤل الأول والذي ينص على:

ما واقع تطوير منشآت كرة السلة بالمشروع القومي (أندية سيتي) بالتطبيق على نادى بنها سيتي من وجهة نظر الأعضاء المستفيدين؟

جدول (٣)

النسبة المئوية لإستجابات عينة الأعضاء المستفيدين بنادى بنها سيتي على عبارات إستفتاء واقع تطوير منشآت كرة السلة

(ن = ٥٢)

م	العبارات	تكرار الإستجابات					
		أوافق		إلى حد ما		لا أوافق	
		التكرار	النسبة	التكرار	النسبة	التكرار	النسبة
١	قرار الدولة المصرية بتحويل استادات المحافظات إلى أندية سيتي من القرارات ذات الأهمية فى المجال الرياضى.	٢٠	٣٨.٤%	٢٦	٥٠%	٦	١١.٥%
٢	مشروع أندية سيتي من المشروعات ذات الأهداف القومية لصالح المجتمع فى المجال الرياضى.	٣٤	٦٥.٣%	١٦	٣٠.٧%	٢	٣.٨%
٣	مشروع أندية سيتي يتضمن الإستفادة من المنشآت الرياضية بالمساحات الجغرافية الموجودة بالمدن العمرانية الجديدة.	٣٦	٦٩.٢%	١٦	٣٠.٧%	—	—
٤	مشروع أندية سيتي وفتح العضوية للأسر المصرية بجميع محافظات الجمهورية أتاح للأعضاء وأبنائهم الفرصة لممارسة الأنشطة الرياضية والتدريب عليها والمشاركة فى مسابقاتها الرسمية.	٤٠	٧٦.٩%	٨	١٥.٣%	٤	٧.٦%

م	تكرار الإستجابات					
	أوافق		إلى حد ما		لا أوافق	
	التكرار	النسبة	التكرار	النسبة	التكرار	النسبة
٥	٤٢	٨٠.٧%	١٠	١٩.٢%	-	-
	٢٦	٥٠%	٢٦	٥٠%	-	-
	٣٦	٦٩.٢%	١٦	٣٠.٧%	-	-
	٤٠	٧٦.٩%	١٠	١٩.٢%	٢	٣.٨%
	٢٤	٤٦.١٥%	٢٦	٥٠%	٢	-
١٠	٢٢	٤٢.٣%	١٤	٢٦.٩%	٢	-
	٣٢٠		١٨٢		١٨	
	إجمالي التكرارات					
	النسبة المئوية ومجموعها					
	٦١.٥٣%		٣٥%		٣.٤٦%	٩٩.٩٩%

يتضح من جدول (٣) أن إستجابات عينة البحث من الأعضاء المستفيدين بنادى بنها سیتی على عبارات الإستفتاء كانت ٦١.٥٣% موافقة على عبارات الإستفتاء، وتعزو الباحثة هذه النتيجة إلى توافر التطوير بنادى بنها سیتی بدرجة متوسطة من وجهة نظر الأعضاء المستفيدين. يتضح من جدول (٣) ما يلي:

- تراوحت النسبة المئوية لإستجابات عينة البحث فى عبارات إستفتاء واقع تطوير منشآت كرة السلة بالمشروع القومى (أندية سیتی) من وجهة نظر الأعضاء المستقيدون ما بين (٨٠.٧% : ٣٨.٤%)
- تتجه إستجابات عينة البحث فى عبارات (٨،٧،٥،٤،٣،٢) فى إتجاه الموافقة بينما تتساوى الإستجابات فى عبارة رقم (٦) فى إتجاه الحيادية بين الموافقة وعدم الموافقة.
- إتجه الترتيب الأول للعبارة رقم (٥) بنسبة ٨٠.٧% وتنص العبارة رقم (٥) على "مشروع أندية سیتی جذب عدد كبير من أبناء الأعضاء ذوى الموهبة فى الأنشطة الرياضية المتعددة (ألعاب فردية - ألعاب جماعية) وغيرها بالمراحل العمرية المختلفة للإشتراك فى المسابقات الرياضية المحلية لإشتراك أندية سیتی بالإتحادات الرياضية المختلفة".
- إتجه الترتيب الثانى للعبارة رقم (٨،٤) بنسبة ٧٦.٩% وتنص العبارة رقم (٤) على "مشروع أندية سیتی وفتح العضوية للأسر المصرية بجميع محافظات الجمهورية أتاح ١٠٠٠ للأعضاء وأبنائهم الفرصة لممارسة الأنشطة الرياضية والتدريب عليها والمشاركة فى مسابقتها الرسمية"، بينما تنص العبارة رقم (٨) على "الإقبال على الإشتراك فى عضوية أندية سیتی فى تزايد مستمر منذ بداية المشروع وحتى الآن".
- إتجه الترتيب الثالث للعبارة رقم (٧،٣) بنسبة ٦٩.٢% وتنص العبارة رقم (٣) على "مشروع أندية سیتی يتضمن الإستفادة من المنشآت الرياضية بالمساحات الجغرافية الموجودة بالمدن العمرانية الجديدة" بينما تنص العبارة رقم (٧) على "مشروع أندية سیتی ساهم فى إنشاء ملاعب وصالات مغطاه على أحدث طراز للألعاب المختلفة وخاصة كرة السلة".
- إتجه الترتيب الرابع للعبارة رقم (٢) بنسبة ٦٥.٣% وتنص العبارة على "مشروع أندية سیتی من المشروعات ذات الأهداف القومية لصالح المجتمع فى المجال الرياضى".
- إتجه الترتيب الخامس للعبارة رقم (٦) بنسبة ٥٠% وتنص العبارة على "مشروع أندية سیتی ساهم فى تطوير وتحديث المنشآت الرياضية لكافة الأنشطة الرياضية وخاصة ملاعب كرة السلة".
- إتجه الترتيب السادس للعبارة رقم (٩) بنسبة ٤٦.١٥% وتنص العبارة على "الإقبال على الإشتراك فى مدارس وأكاديميات الأنشطة الرياضية المختلفة وخاصة لعبة كرة السلة فى تزايد مستمر منذ بداية المشروع حتى الآن".

- إتجه الترتيب السابع للعبارة رقم (١٠) بنسبة ٤٢.٣% وتتص العبارة على "الإنجازات التي تم تحقيقها في مشروع أندية سيتي بلاعبين كرة السلة في كافة المراحل العمرية من خلال المسابقات الودية والرسمية أظهرت أهداف المشروع".
- إتجه الترتيب الثامن للعبارة رقم (١) بنسبة ٣٨.٤% وتتص العبارة على " قرار الدولة المصرية بتحويل استادات المحافظات إلى أندية سيتي من القرارات ذات الأهمية في المجال الرياضي".

وتغزو الباحثة تلك النتيجة إلى رضا الأعضاء المستفيدين بنادى بنها سيتي عن مشروع أندية سيتي كأحد المشروعات القومية الرياضية التي جذبت عدد كبير من أبناء الأعضاء لممارسة الأنشطة الرياضية الفردية والجماعية والإشتراك بالمسابقات المحلية بالإتحادات المختلفة والذي أدى بدوره إلى زيادة الإقبال على الإشتراك فى عضويتها وتزايدها منذ بداية المشروع وحتى الآن، بينما أتجهت آراء الأعضاء إلى الحيادية بين تمام الرضا من عدمه فى مساهمة أندية سيتي فى تطوير وتحديث المنشآت الرياضية بصفة عامة ومنشآت كرة السلة بصفة خاصة وتشير تلك النتيجة إلى أنه هناك عدد من المنشآت الرياضية قد تم تحديثها قبل بدء المشروع بسنوات قليلة مما يشير إلى عدم الجدوى من تجديدها مرة أخرى بالنسبة للأعضاء.

وتتفق هذه النتائج مع نتائج "ساره حسن" (٢٠١٥)(١٠) فيما أستنتجته من دراستها فى أن لا بد من تطوير وتنوع أساليب الأنشطة الرياضية المختلفة لجذب إهتمام المجتمع الداخلى والخارجى لممارسة الرياضة بإستمرار.

كما تتفق هذه النتائج مع نتائج كلاً من "السيد عبد الحميد" (٢٠١٥)(٧) فيما أستنتجته من دراسته فى أن المنشآت التابعة للوزارة تتمتع ببنية تحتية متكاملة وموقع متميز، ونتائج "إيمان حسين" (٢٠١٧)(٢) فيما أستنتجته من دراستها فى أنه لا يتم الأستعانة بالتقارير السابقة عند التخطيط للمشروعات الرياضية الإستثمارية.

وتتفق هذه النتائج مع نتائج "وفاء محمود" (٢٠١٧)(١٤) فيما أستنتجته من دراستها إلى عدم مراعاة التخطيط الإستراتيجى الإستثمارى لتطوير المكون الرياضى للمنشأة الرياضية بكل محافظات جمهورية مصر العربية.

وبهذا تم الإجابة على التساؤل الأول جزئياً والذي ينص على "ما واقع تطوير منشآت كرة السلة بالمشروع القومي (أندية سيتي) بالتطبيق على نادى بنها سيتي من وجهة نظر الأعضاء المستفيدين حيث أظهرت النتائج أن الدرجة الكلية للإستفتاء بلغت نسبته ٦١.٥٣% مما يشير الى توافر التطوير بنادى بنها بدرجة متوسطة.

الإجابة على التساؤل الثانى والذي ينص على:

ما التباين بين بداية مشروع (أندية سيتي) وتسليمه فيما يخص تطوير المنشآت الرياضية خاصة منشآت كرة السلة (التصوير) بالتطبيق على نادى بنها سيتي؟.

المقابلة الشخصية غير المقننة

تم إستخدام المقابلة الشخصية غير المقننة لبعض المسؤولين بوزارة الشباب والرياضة عن المشروع القومي (أندية سيتي) مرفق (١) وبعض المسؤولين التنفيذيين بنادى بنها سيتي مرفق (٢) للتعرف على واقع المنشآت الرياضية فى أندية سيتي المختارة قيد البحث من خلال التعرف على أهداف المشروع وخططة وبرامجة التنفيذية فى الأنشطة الرياضية عامة ولعبة كرة السلة خاصة.

سيتم عرض الصور التى تم إلتقاطها مباشرة بواسطة الباحثة بعد التطوير بالإضافة إلى ملاحظتها البسيطة على منشآت وملاعب نادى بنها سيتي والتعقيب عليها وتحليل مضمونها.

من خلال إستعراض وتحليل الصور مرفق (٤) تطرح الباحثة عدة جوانب للإجابة على التساؤل مثل الموقع والتصميم والتأثير المجتمعى والإقتصادى للنادى، بجانب ما تم عرضه منصور على الموقع الإلكتروني لنادى بنها سيتي.

الموقع الجغرافى والتواصل مع المجتمع

تعد المنشآت الرياضية لنادى بنها سيتي جزءاً من البيئة المحيطة، حيث يوفر موقعه المتميز داخل المدينة فرصة للتواصل الإجتماعى ويعزز من التفاعل بين النادى وأفراد المجتمع المحيط به، إن وجوده فى منطقة قريبة وسهلة الوصول يساعد فى تعزيز العلاقات الاجتماعية ويشجع المواطنين على ممارسة أبنائهم الرياضات الفردية والجماعية والتفاعل مع أنشطته المختلفة.

التصميم والبنية التحتية

يعكس تصميم منشآت وملاعب نادى بنها سیتی بساطة وعملية تتناسب مع الرياضات الموجودة به، ويحتوي على تجهيزات تتيح إستخدامها بسهولة فى الأنشطة الرياضية عامة وكرة السلة بصفة خاصة، كما أن تصميمها وتجديدها وتطويرها العملى يهدف إلى خدمة عدد كبير من الجمهور ويوفر بيئة مريحة وآمنة سواء للرياضيين أو الأعضاء وخاصة الصالة المغطاه التى أصبحت ذات فائدة كبيرة للملاعب المتعددة الأغراض.

البعد الثقافى والاجتماعى

ترتبط ملاعب ومنشآت نادى بنها سیتی بتعزيز الثقافة الرياضية فى مدينة بنها المنطقة فهو يشكل مركزاً للتفاعل بين الأطفال والشباب والأسر كما تعزز ملاعبه من الثقافة الرياضية، والاهتمام بالصحة العامة والممارسة اليومية لها بشكل منتظم ومستمر.

الأنشطة الرياضية والبطولات

تستضيف المنشآت الرياضية والملاعب (الصالة المغطاه-الملاعب المفتوحة) مباريات وبطولات محلية تسهم فى زيادة الشعور بالفخر والانتماء لدى اللاعبين والمشجعين والأعضاء، وهو ما يجعلها ليست مجرد ساحة لعب بل منصة لتعزيز التميز الرياضى وتشجيع الشباب على تحقيق النجاحات فى مختلف الألعاب الفردية والجماعية.

التأثير الإقتصادى

وجود المنشآت والملاعب بهذا التطوير المتميز يساهم فى تحسين الإقتصاد ، حيث يدعم أنشطة تجارية بالنادى مثل الأكاديميات والمهرجانات والإحتفالات والمعارض والمطاعم وما إلى ذلك من أنشطة تجارية إن تواجد مثل هذه الأنشطة بالنادى يعزز من الإستفادة الاقتصادية وخلق فرص عمل للشباب فى مجالات متعددة مرتبطة بالنشاط الرياضى والاجتماعى وهو أحد أهداف أندية سیتی كما أعلنتها شركة إستادات مسبقاً.

التطوير والتحديث

تم تحديث منشآت وملاعب نادى بنها سیتی وتحسنت جودتها لتلبية تطلعات المجتمع المحلى الرياضية والاجتماعية والثقافية بمحافظة القليوبية وهى محافظة من محافظات جمهورية

مصر العربية، أما بالنسبة لملاعب كرة السلة بنها سيتي فإن وجوده بالصالة المغطاه، أوجد له خصوصية بالنسبة للاعبين والممارسين والمشاهدين، حيث أن لعبة كرة السلة لعبة تعتمد على إستراتيجيات مدروسة وتنظيم دقيق فى التدريبات والخطط مما يساعد على تحقيق النجاح وإحراز الأهداف وتسجيل النقاط بالمحافل الرياضية المختلفة.

الخدمات الرياضية والترفيهية

يقدم النادى مجموعة من الخدمات الرياضية والترفيهية والتي تلبى إحتياجات جميع الأعمار فالملاعب الرياضية تتضمن ملاعب كرة القدم، والتنس، وكرة السلة، والطائرة والمجهزة بأحدث التجهيزات، بالإضافة إلى حمامات السباحة، وصالة اللياقة البدنية (الجميم) بما تحتويه من أجهزة تدريب متقدمة لتلبية إحتياجات المهتمين باللياقة، كما تتوفر به مناطق خضراء وحدائق، وكل هذا بهدف تحسين التجربة الترفيهية والرياضية للأعضاء والزوار، وجعل النادى وجهة مثالية للعائلات والشباب. مرفق (٤)

التأثير على العلامة التجارية للنادى

أصبحت العلامة التجارية الموحدة لأندية سيتي ومنها نادى سيتي بنها أكثر جاذبية وموثوقية فى المجتمع المصرى، وإضافة خدمات رقمية مثل تطبيقات الهواتف للحجز وإدارة العضويات ساهم فى تحسين تجربة الأعضاء وينظر إليه الآن كنموذج يحتذى به فى إدارة وتطوير الأندية الرياضية. مرفق (٤)

وتستخلص الباحثة من السابق وجود تباين إيجابى بين بداية (مشروع أندية سيتي) فيما يخص تطوير المنشآت الرياضية خاصة منشآت كرة السلة بالتطبيق على نادى بنها سيتي. وبهذا تم الإجابة على التساؤل الثانى الذى ينص على "ما التباين بين بداية مشروع (أندية سيتي) وتسليمه فيما يخص تطوير المنشآت الرياضية خاصة منشآت كرة السلة (التصوير) بالتطبيق على نادى بنها سيتي؟".

تحليل سوات للمشروع القومي أندية سيتي SWOT Analysis

من خلال تحليل بيان مجلس إدارة إستادات وتحليل بيان وزير الشباب والرياضة في بعض المواقع الإخبارية (١٦) إستخلصت الباحثة:

نقاط القوة - Strength

• تنمية المواهب

حيث توفر أندية سيتي بيئة منظمة لإنتقاء وتطوير مستوى الموهوبين الرياضيين للألعاب المختلفة عامة وفي كرة السلة خاصة وتعزيز إعداد مجموعة اللاعبين وذوى الإمكانيات العالية للإشتراك فى المسابقات المحلية والدولية

• الإستثمار فى البنية التحتية

غالباً ما يتضمن إنشاء أو تطوير مثل تلك الأندية إستثمارات كبيرة فى البنية التحتية الرياضية وبالتأكيد سيشمل تلك التطوير ملاعب ومنشآت كرة السلة ومرافقها ومكوناتها وملحقاتها.

• الإعتراف بالعلامة التجارية للدولة بين الدول

حيث يسعى المشروع القومي بتمثيل الدولة فى مختلف الألعاب الرياضية عامة وكرة السلة بصفة خاصة على الساحة المحلية والإقليمية والدولية.

نقاط الضعف - Weakness

- يتطلب إنشاء مشروع كمشروع أندية سيتي موارد مالية كبيرة الأمر الذى يحتاج إلى ميزانية لا تتوافر بعدد العضوية الذى بدأت به أندية سيتي الدولة كما أن مثل هذا المشروع يتنافس مع المشاريع الاخرى ذات الأولوية فى التمويل كالأندية الخاصة الإستثمارية وغيرها.

- قد تواجه أندية سيتي تحديات فى الإحتفاظ بالرياضيين الموهوبين الذين قد يبحثون عن فرص للتنافس فى أماكن أكثر ربحية أو أماكن مرموقة فى الخارج مما يؤدى إلى إستنزاف المواهب وإضعاف القدرة التنافسية للمسابقات الرياضية ومنها كرة السلة.
- القدرة المؤسسية حيث يتطلب بناء مشروع قومى مثل أندية سيتي قدرة مؤسسية قوية وإدارة فعالة بما فى ذلك العاملين المهرة ذوى الكفاءة والهياكل الإدارية ذات الفاعلية.

Opportunities

-الفرص

- فرصة ممتازة لتعرض اللاعبين لخبرات اللعب وبرامج التدريب والخطط والوصول بهم لأعلى المستويات فى الأنشطة الرياضية ومنها كرة السلة.
- المشاركة المجتمعية حيث بناء قاعدة جماهيرية قوية وتعزيز مشاركة المشجعين من خلال أندية سيتي يمكن أن يخلق فرصاً لتوليد الإيرادات من خلال مبيعات التذاكر والتسويق للخدمات والرعاية وحقوق البث وغيرها.
- يمكن لأندية سيتي الحصول على تعزيز المشاركة الرياضية وأنماط الحياة الصحية والإندماج الإجتماعى من خلال المبادرات التوعوية المجتمعية والأنشطة الثقافية والفنية والرياضية.

Threats

-التحديات

- المنافسة فى البطولات قد يؤثر فى القدرة على الإحتفاظ باللاعبين وبأفضل المواهب نتيجة أن الأندية الأخرى تقوم بجذبهم عن طريق إعطائهم حوافز مالية أفضل.

- وجود مشروعات رياضية أخرى مماثلة مثل الأكاديميات الخاصة المنخفضة التكاليف قد يؤثر سلباً على زيادة عدد الراغبين فى الإنضمام لأندية سيتى.

الإستنتاجات والتوصيات

أولاً: الإستنتاجات

- فى ضوء هدف البحث وفى إطار المنهج العلمى المستخدم وما أستعانت به الباحثة من أدوات لجمع البيانات وما إتبعته من إجراءات ومن أسلوب المعالجة الإحصائية للبيانات التى تم جمعها وعرضها ومناقشتها وتفسير نتائجها تمكنت الباحثة من التوصل للإستنتاجات التالية:
- توافر تطوير منشآت كرة السلة بالمشروع القومى (أندية سيتى) بالتطبيق على نادى بنها سيتى من وجهة نظر كلاً من المسؤولين (الإداريين - الفنيين) بدرجة مرتفعة.
 - توافر تطوير منشآت كرة السلة بالمشروع القومى (أندية سيتى) بالتطبيق على نادى بنها سيتى من وجهة نظر الأعضاء المستفيدين بدرجة متوسطة.
 - وجود تباين إيجابى بين بداية (مشروع أندية سيتى) فيما يخص تطوير المنشآت الرياضية خاصة منشآت كرة السلة بالتطبيق على نادى بنها سيتى.

ثانياً: التوصيات

- فى إطار ما ورد بالبحث وما تضمنت عليه من إجراءاته، وفى ضوء ما تم التوصل إليه من النتائج والإستنتاجات توصى الباحثة بضرورة:

- إهتمام المسؤولين بأندية سيتى بإيجاد سبل جديدة تحفز الأعضاء وذويهم على الإشتراك مدارس وأكاديميات الأنشطة الرياضية المختلفة وخاصة لعبة كرة السلة فى تزايد مستمر منذ بداية المشروع حتى الآن.
- بالإستفادة من منشآت كرة السلة لكافة المراحل العمرية.
- زيادة الوعى لدى الجماهير بأهمية قرار الدولة المصرية بتحويل إستادات المحافظات إلى أندية سيتى.
- العمل على تطوير وتحديث المنشآت الرياضية لكافة الأنشطة الرياضية وخاصة ملاعب كرة السلة بصفة منتظمة.
- زيادة الإهتمام بإنشاء ملاعب وصلات مغطاه على أحدث طراز للألعاب المختلفة وخاصة كرة السلة.

قائمة المراجع

أولاً: قائمة المراجع باللغة العربية

- ١- إيمان حسين نور الدين (٢٠١٧): "نموذج مقترح لشراكة المؤسسات مع القطاع الخاص فى المشروعات الرياضية"، رسالة ماجستير، كلية التربية الرياضية، جامعة بنى سويف.
- ٢- أحمد سيد مصطفى (٢٠٠٥): "الإدارة الإستراتيجية دليل المدير العربى للتفكير والتغيير الإستراتيجى"، مكتبة الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحرى.
- ٤- أحمد عبد الوكيل عبد الحكم (٢٠٠٦): "خطة مقترحة لتسويق بعض المنشآت الرياضية بمدينة المنيا"، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية جامعة المنيا.
- ٥- أحمد على أحمد (٢٠١٦): "إستراتيجية مقترحة لتسويق إستاد السلام الدولى"، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية، جامعه بنها.
- ٦- أحمد فوزى إبراهيم (٢٠٠٢): "أسس دراسات الجدوى الإقتصادية للمشروعات الإقتصادية"، مكتبة بستان المعرفة، الأسكندرية.

٧- السيد عبد الحميد (٢٠١٥): "إستراتيجية مقترحة لإستثمار بعض المنشآت الرياضية التابعة

لوزارة الشباب والرياضة"، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين،

جامعة حلوان.

٨- رهاب أحمد محمد أبو زيد (٢٠١٤): "تقويم المنشآت الرياضية ببعض الجامعات الحكومية

ودورها فى خدمة المجتمع والبيئة"، رسالة ماجستير، كلية التربية الرياضية للبنات،

جامعة حلوان.

٩- زينب حامد متولى عبد الحميد (٢٠٢٠): "دراسات الجدوى للمشروعات الرياضية بوزارة الشباب

والرياضة من منظور إعادة الهيكلة"، رسالة دكتوراه، كلية التربية الرياضية، جامعة

حلوان.

١٠- سارة حسن على حسن حامد (٢٠١٥): "رؤيه إستراتيجية لرسم خارطة الإستثمار الرياضى

فى كلية التربية البدنية والرياضية بجامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا فى ضوء معايير

الجودة"، رسالة دكتوراه، جامعة حلوان.

١١- طه محمود طه بخيت (٢٠١٤): "رؤية مقترحة لدعم إقتصاديات مراكز الشباب بالوحدات

البحرية"، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان.

١٢- مفتى إبراهيم حماد (١٩٩٩): "تطبيقات الإدارة الرياضية، مركز الكتاب للنشر، القاهرة.

١٣- نسرین عبد الله الشامى (٢٠١٠): "واقع التخطيط الإستراتيجي فى الجامعة فى ضوء معايير

الجودة"، كلية التربية، قسم تتوافق مع اراء خصخصة مراكز الشباب بمحافظة

الأسكندرية، رسالة ماجستير غير منشورة كلية التربية الرياضية جامعة حلوان.

١٤- وفاء محمود محمد موسى (٢٠١٧): "معوقات تنفيذ السياسات الإقتصادية للإمكانيات والمنشآت

التابعة لوزارة الشباب والرياضة"، رسالة دكتوراه، كلية التربية الرياضية بنات، جامعة

حلوان.

ثانياً: الشبكة الدولية للمعلومات (الإنترنت)

15- <https://cityclubeg.Com/>.

16- <https://m.akhbarelyom.Com/tags/NewsTaglist/549783/1/>.

17- <https://www.elbalad.news/4320378>.