

# **إطار مقترن للتقارير المتكاملة كمدخل لتطوير التقارير المالية للشركات المساهمة المصرية**

**إعداد**

**هبة عبدالعاطي محمد رزق**

**إشراف**

<b>أ.د. حمدى محمود عبدالغنى قادوس</b>	<b>أ.د. هشام حسن عواد المليجى</b>
أستاذ المحاسبة المالية	أستاذ المحاسبة المالية
ورئيس قسم المحاسبة	ووكيل الكلية (سابقاً)
كلية التجارة وإدارة الأعمال	كلية التجارة وإدارة الأعمال
جامعة حلوان	جامعة حلوان

## **إطار مقترن للتقارير المتكاملة كمدخل لتطوير التقارير المالية للشركات المساهمة المصرية**

**إعداد / هبه عبدالعاطي محمد رزق**

### **مستخلص البحث**

تمثل التقارير المالية الطريق الأساسي لتوفير المعلومات اللازمة لاتخاذ القرارات، إلا أنها مازالت حتى الآن ومنذ عشر سنوات مضيئة تعاني من بعض أوجه القصور والانتقادات، الأمر الذي أدى إلى ضرورة تطويرها لتلبية احتياجات المستثمرين وأصحاب المصالح، وإلا فقدت تنافسيتها كمصدر هام ورئيسى في الحصول على المعلومات، وبالرغم من أهمية التقارير المالية بمحتواها الحالى في توفير معلومات تدعم عملية اتخاذ القرارات الاقتصادية إلا أن هذه التقارير أغفلت العديد من المعلومات المالية وغير المالية، وقد ظهر مدخل حديث لتطويرها وهو مدخل التقارير المتكاملة والتي تهدف إلى تلبية احتياجات المستثمرين وأصحاب المصالح من المعلومات المالية وغير المالية وتحقيق الترابط بينهما وبين إستراتيجية الشركة، وبهدف هذا البحث إلى تقديم إطار مقترن للتقارير المتكاملة كمدخل لتطوير التقارير المالية للشركات المساهمة المصرية، ولقد تم البدء بتقدير إطار نظري يتناول ماهية وطبيعة التقارير المتكاملة من حيث مفهومها وأهدافها وأهميتها والأراء المعارضة لها، كما تم تناول الإطار الدولي الصادر عن المجلس الدولي لإعداد التقارير المتكاملة IIRC، وأهم ما تم التوصل إليه من الإطار النظري هو أهمية التقارير المتكاملة وذلك على الرغم من بعض الأراء المعارضة لها، ولذلك فقد تم تقديم إطار مقترن للتقارير المتكاملة لتطوير التقارير المالية للشركات المساهمة المصرية.

**الكلمات المفتاحية :** التقارير المتكاملة، التقارير المالية، المجلس الدولي لإعداد التقارير المتكاملة IIRC.

### **مقدمة :**

تعد التقارير المالية من أهم مخرجات النظام المحاسبي التي تعتمد عليها الإدارة والمستثمرين وأصحاب المصالح في اتخاذ القرارات الاقتصادية الرشيدة، وبالرغم من إدخال العديد من التحسينات عليها، إلا أن العديد من الدراسات قد توصلت إلى أنه مازال يُشرِّفها العدد من أوجه القصور، وذلك لتعقيدها، وعدم توفيرها العديد من المعلومات غير المالية، حيث لم تعد احتياجات المستثمرين وأصحاب المصالح قاصرة على المعلومات المالية التقليدية المشتملة في قائمة المركز المالي وقائمة الدخل وقائمة التدفقات النقدية وقائمة التغيرات في حقوق الملكية-41: P.p. 41, 2014 (Busco, et al., 2014).

(70, Mio, 2016 : P.p.81-90)

وبالرغم من أن بعض الشركات المساهمة المسجلة ببورصات الأسهم تحاول أن تقديم مزيد من المعلومات غير المالية مثل تقارير الاستدامة وتقارير المسؤولية الاجتماعية للشركات وتقارير الحكومة والتقرير الاستراتيجي، ولكن يبدو أن تلك الشركات لم تنجح في تقديم معلومات مالية وغير مالية بطريقة متكاملة تعزز من فهم واستفادة المستثمرين وأصحاب المصالح من التقارير المالية السنوية للشركات، وفي سبيل دعم إعداد تقارير الشركات تدمج المعلومات المالية وغير المالية داخل إطار واحد سكامل، قام المجلس الدولي لإعداد التقارير المتكاملة IIRC بوضع إطار لإعداد التقارير المتكاملة والذي ينتج عنه تقرير واحد متكامل والذي من شأنه خلق قيمة مستقبلية لمستخدمي تلك التقارير، فهي رسالة موجزة عن استراتيجية الشركة والحكومة، والأداء المالي وغير المالي، الأفاق المستقبلية للشركة وكل ذلك في سياق البيئة الخارجية. (إبراهيم، ٢٠١٨ : ص ١٠٦).

#### مشكلة البحث :

توجد اتجاهات متزايدة لدى كثير من دول العالم نحو تطوير التقارير المالية الحالية من خلال توفير المعلومات المالية وغير المالية في إطار واحد متكامل، وذلك بهدف تحسين جودة التقارير المالية الحالية وزيادة ثقة المستثمرين وأصحاب المصالح. وقد ظهرت فكرة التقارير المتكاملة في عام ٢٠٠٩ عندما ناشدت الأمم المتحدة كل من الاتحاد الدولي للمحاسبة ومؤسسة مبادرة التقارير العالمية لتشكيل لجنة للإشراف على تطوير إطار لإعداد التقارير المتكاملة وفي عام ٢٠١٣ تم طرح إطار دولي لإعداد التقارير المتكاملة يقوم على الجمع بين المعلومات المالية وغير المالية في شكل واضح وموجز ومتفق (غريم، ٢٠١٧ ، ص ١٥٤).

ومن ثم تتمثل مشكلة البحث في قصور التقارير المالية الحالية وضرورة تطويرها لتحتوي على معلومات غير مالية جنباً إلى جنب مع المعلومات المالية لتقدير الأداء المتكامل، وقد برز ذلك نتيجة لعدم ثلثية التقارير المالية الحالية لجميع الاحتياجات من المعلومات لجميع المستثمرين وأصحاب المصالح، وعلى الرغم من توجه العديد من الدول نحو تطبيق التقارير المتكاملة فضلاً عن اهتمام بعض الجهات الدولية بهذه التقارير إلا أنه لا يوجد إطار لإعداد تلك التقارير يناسب البيئة المصرية؛ ولذلك تسعى الباحثة إلى تقديم إطار مقترن للتقارير المتكاملة كمدخل لتطوير التقارير المالية للشركات المساهمة المصرية.

#### هدف البحث :

يتمثل الهدف الرئيسي للبحث في تقديم إطار مقترن للتقارير المتكاملة كمدخل لتطوير التقارير المالية للشركات المساهمة المصرية.

### **أهمية البحث:**

- يعترض موضوع التقارير المتكاملة من الموضوعات الحديثة، لذلك تعتبر هذه الدراسة نواة لإجراء المزيد من الدراسات المستقبلية.
- توفر إطاراً نظرياً للتفاصيل العلمي للتقارير المتكاملة من خلال التعرف على ماهية وطبيعة التقارير المتكاملة.
- تقديم إطار مقترن للتقارير المتكاملة كمدخل لتطوير التقارير المالية للشركات المساهمة المصرية.

### **نطاق حدود البحث**

يتناول البحث ماهية وطبيعة التقارير المتكاملة مع محاولة تقديم إطار مقترن يناسب الشركات المساهمة في البيئة المصرية، ولم يتعرض البحث إلى مشكلات إعداد التقارير المتكاملة، ومراجعتها، ولم يتعرض أيضاً للمعاملات الضريبية المرتبطة بها.

### **فرض البحث**

في ضوء مشكلة البحث وتحقيق هدفه يسعى هذا البحث إلى اختبار فرض رئيسى وهو: "يساهم الإطار المقترن للتقارير المتكاملة في تطوير التقارير المالية للشركات المساهمة المصرية".

### **خطة البحث**

لتحقيق هدف البحث فقد تم تقسيم البحث إلى المباحث التالية:

- المبحث الأول : ماهية وطبيعة التقارير المتكاملة.
- المبحث الثاني : الإطار الصادر عن المجلس الدولي لإعداد التقارير المتكاملة IIRC.
- المبحث الثالث: إطار مقترن للتقارير المتكاملة للشركات المساهمة المصرية.

## المبحث الأول

### ماهية وطبيعة التقارير المتكاملة

تمثل التقارير المتكاملة ظاهرة جديدة في عالم تقارير الشركات، والتي نالت اهتماماً كبيراً في السنوات القليلة الماضية، كما يعد الاهتمام الأكاديمي بمدخل التقارير المتكاملة أمر حديث نسبياً، وهو ما يبرر بدرجة كبيرة مساحة عدم الاتفاق بين الباحثين على تحديد ماهية وطبيعة هذه التقارير (Serafeim, 2015: P.2). ويهدف البحث الحالي إلى دراسة وتحليل ماهية وطبيعة التقارير المتكاملة، ويتم ذلك من خلال تقسيمه إلى النقاط التالية:

#### ١/١ مفهوم التقارير المتكاملة:

لقد أصبح مفهوم التقارير المتكاملة من المفاهيم المهمة خلال السنوات القليلة الماضية، كما أنه مفهوم جديد على الصعيد العالمي، وقد تصبح قريباً شكلًا موحدًا لتقارير الشركات، وبالرغم من ذلك فإنه لا يوجد مفهوم محدد ومنتفق عليه للتقارير المتكاملة، حيث يوجد العديد من وجهات النظر المختلفة حول مفهوم التقارير المتكاملة، ويمكن عرض هذه المفاهيم وذلك كما يلي :

بداية عرفها المجلس الدولي لإعداد التقارير المتكاملة IIRC بأنها: "رسالة مختصرة تجمع المعلومات الجوهرية حول إستراتيجية الشركة والحوكمية والأداء في سياق البيئة الخارجية، بحيث تعكس السياق الاقتصادي والاجتماعي والبيئي الذي تعمل في نطاق الشركة (IIRC, 2013, P 2013).." كما أنه وفقاً لجنة إعداد التقارير المتكاملة بجنوب أفريقيا (IRCSA, 2011) فهي "تقارير تتضمن معلومات جوهرية عن مدى قدرة الشركة على تكوين القيمة والحفاظ عليها في الأجل القصير والمتوسط والطويل، كما ينبغي أن تضمن لمحنة موجزة عن الشركة ودمج وربط معلومات حول الإستراتيجية، والمخاطر والفرص، وربطها بالقضايا المالية، والاجتماعية، والبيئية، والاقتصادية.

كما عرفتها دراسة (Monteri, 2014: P. 54) بأنها: "اتجاه حديث لتطوير التقارير المالية، حيث تمثل آلية حديثة لتقارير الشركات يتم من خلالها توضيح أداء الشركة من الناحية المالية والبيئية والاقتصادية والحوكمية"، بينما أشارت دراسة (Dragu and Tiron, 2013 : P. 222) إلى أنها: "تمثل التوجه الحديث نحو الترابط بين المعلومات المالية وغير المالية، بغرض تقديم صورة متكاملة عن الشركات". كما تشير دراسة (الهواري، ٢٠١٥ ، ص ١٣٦) إلى أنها: "تقارير توصل معلومات مالية وغير مالية عن الأداء الكلي للشركة لخدمة أصحاب المصالح".

وترى الباحثة أن التقارير المتكاملة هي مدخل حديث لتطوير التقارير المالية وتحقيق التكامل والترابط بين المعلومات المالية وغير المالية، بحيث يتم تقديم تقارير مختصرة وواضحة ومتكلمة ومتزامنة وقابلة للمقارنة من منظور استراتيجي، ومن ثم تحسين جودة المعلومات التي يتم توفيرها وذلك في ضوء متطلبات القرن الواحد والعشرين.

## ٢/١ أهداف التقارير المتكاملة:

التفق كل من المجلس الدولي لإعداد التقارير المتكاملة IIRC ، ولجنة إعداد التقارير المتكاملة بدولة جنوب أفريقيا IRC على أن أهداف التقارير المتكاملة تتمثل في التالي ; 7 (IIRC, 2013: P.3) : IRCSA, 2011: P.3)

- تحسين جودة المعلومات التي يتم توفيرها لمقدمي رأس المال، حتى تتحقق فعالية تحصيص رأس المال.
- تقديم مدخل أكثر فعالية وتماسكاً لتقارير الشركات، وذلك من خلال تحقيق التكامل والترابط بين العوامل الجوهرية التي تمكن الشركة من تكوين القيمة مع مرور الوقت.
- تعزيز المساءلة والإشراف لقاعدة عريضة من أنواع رأس المال (رأسمال مالي، رأس المال الصناعي، رأس المال الفكري، رأس المال البشري، رأس المال الاجتماعي والعلاقات، رأس المال الطبيعي)، بما يسهم في تعزيز وفهم الترابط بينهم.
- دعم التفكير المتكامل لعمليات صنع القرارات والتوكيل على تكوين القيمة على المدى القصير والمتوسط والطويل.

وقد أوضحت دراسة (Busco et al , 2014 : P.4) أن الهدف الأساسي من التقارير المتكاملة هو تحسين المساءلة لستة أنواع من رأس المال أو "رؤوس الأموال" (مالي، صناعي، فكري، إنساني، اجتماعي وعلاقات، طبيعي)، وتعزيز فهم الترابط بينهم، وللقيام بذلك يتم التركيز على تكوين القيمة للمستثمرين وأصحاب المصالح. كما توضح دراسة (Havlova, 2015 : P.231) إلى أن الهدف الأساسي من التقارير المتكاملة هو التقرير عن كل المعلومات المالية وغير المالية لكل المستثمرين وأصحاب المصالح في تقرير واحد.

ومما سبق يتضح يمكن القول أن الهدف الأساسي من التقارير المتكاملة هو تقديم مدخل حديث يحقق التكامل بين التقارير المالية والتقارير غير المالية، مما يؤدي إلى تحسين جودة المعلومات التي يتم توفيرها، وذلك في ضوء متطلبات القرن الواحد والعشرين.

## ٣/١ أهمية التقارير المتكاملة:

- تبعد أهمية التقارير المتكاملة من أهمية المعلومات التي يتم توفيرها من خلالها، والتي تعود بالفع على جميع المستثمرين وأصحاب المصالح، والتي تساعد في اتخاذ القرارات الاقتصادية الرشيدة، ويمكن إبراز أهمية التقارير المتكاملة في النقاط التالية: Bernardim and Stark, 2015; P.170 (P.2 ; Kaspina et al., 2015 : P.89; Alqallaf, and Bahaaeddin, 2018 :
- تتجه التقارير المتكاملة نحو المستقبل والسعى لتحقيق الترابط بين المعلومات المالية وغير المالية، وواحدة من أهم الطول الممكناة لتقديم رؤية واضحة شاملة ومتماضكة عن أداء الشركات.
  - تحقيق المزيد من الشفافية، وذلك من خلال توصيل رؤية الشركة وأهدافها وكيفية إدارتها للمخاطر.
  - تحسين دقة التنبؤ بالتدفقات النقدية المستقبلية، وتقدير المخاطر التي تحيط بالشركة، وتخفيف حالة عدم تماثل المعلومات بين الإدارة والمستثمرين وأصحاب المصالح.
  - تحقيق ثلاثة منافع، الأولى هي المنافع الداخلية وأهمها قرارات تحسين تخصيص الموارد، وزيادة مشاركة أصحاب المصالح، وتفضص المخاطر، وتشجيع ثقافة الابتكار داخل الشركة ومن ثم أداء أفضل في المستقبل؛ والثانية هي منافع السوق الخارجية، وتلبية احتياجات المستثمرين من المعلومات؛ أما الثالثة فهي الاستجابة لمتطلبات البورصات، كما تمثل أدلة نافعة أيضاً للقطاعات غير الهادفة للربح، وتوفير معلومات إستراتيجية مهمة.
  - تهتم التقارير المتكاملة بالأطر الزمنية الثلاث (الماضي والحاضر والمستقبل)، حيث توضح معلومات عن كيفية تكوين القيمة على المدى القصير والمتوسط والطويل.
  - تقديم رؤية بعيدة المدى وتحسين عمليات الاتصال بين الشركات وأسواق الأوراق المالية، وهو ما يودي في نهاية الأمر إلى تحقيق كفاءة سوق الأوراق المالية.
- ومن خلال ما سبق ترى الباحثة أن التقارير المتكاملة ذات أهمية كبيرة لجمع المعلومات من أصحاب المصالح سواء الداخلين أو الخارجيين، وذلك لما توفره من معلومات تساعد جميع أصحاب المصالح في اتخاذ القرارات الاقتصادية الرشيدة التي تحقق مصالحهم، كما أن الطلب عليها متزايداً، وذلك لتوفير معلومات غير مالية بجانب المعلومات المالية عن الأداء المتكامل للشركة في الماضي والحاضر والمستقبل القريب والبعيد.

#### ٤/١ الآراء المعاشرة للنقارير المتكاملة:

من المعروف منذ عقود أن الطبيعة البشرية تقاوم التغيير، وبالرغم من أهمية النقارير المتكاملة وتزايد الطلب عليها وتأييدها بصورة متزايدة من العديد من المنظمات الدولية مثل (IFRS، IIRC، SASB) وأيضاً دعها من قبل المنظمات المهنية الدولية والقومية (ACCA,CIMA,ICAEW) وكذلك شركات المحاسبة والمراجعة الدولية مثل (Deloitte, EY, KPMG، PWC)، والشركات (مثل شركة مايكروسوفت وشركة نوفو نورديسك وشركة يونيليفر) إلا أن هناك أيضاً بعض الآراء المعاشرة للنقارير المتكاملة، من رجال الأعمال والمديرين والمحاسبين والأكاديميين، ويستند المعارضون لتطبيق النقارير المتكاملة إلى الأسباب التالية (Chaidali and Johnes, 2017 : P.1 ; Judy and Jesse, 2014 : P. 7; Stubbs and Higgins 2014 : P.1068)

- توجد صعوبات في تحقيق التكامل بين المعلومات المالية وغير المالية، كما قد تؤدي النقارير المتكاملة إلى حدوث ازدواجية في النقارير، ونقص في الوضوح.
- يعد هدف التكامل هدفاً جيداً على المدى الطويل، ولكن ليس في حاجة إليه في الفترة الحالية ولا حتى في غضون خمس أو عشر سنوات قادمة.
- توفر النقارير المتكاملة معلومات هامة ذات قيمة تجارية وحساسية عالية حول إستراتيجية الشركة وهو ما ينتج عنه بعض الأضرار التنافسية.
- توفر النقارير المتكاملة معلومات بطيئتها توقعية وهذا يزيد من احتمالات رفع دعوى قضائية ضد الشركة وهذا ما يتفق مع فرضية تكاليف التقاضي.
- توفر النقارير المتكاملة معلومات مستقبلية بطيئتها، وهناك صعوبات عديدة مرتبطة بالتنبؤ المستقبلي بشكل دقيق.

وفي ضوء ما تقدم يتضح أنه بالرغم من وجود بعض الآراء المعاشرة للنقارير المتكاملة، إلا أن أهميتها تتزايد يوماً بعد الآخر، ويتفق ذلك مع ما توصلت إليه دراسة (Wijnhoven, 2014: P. 45) والتي أكدت أن هناك اتجاهات متزايدة لتطبيق النقارير المتكاملة بالرغم من كونها ما زالت في المراحل الأولى من ظهورها، كما أنه من المتوقع أن تشهد السنوات القليلة القادمة تطبيقها على أرض الواقع.

وبعد أن تناولت الباحثة ماهية وطبيعة النقارير المتكاملة، من حيث مفهومها، أهدافها، أهميتها، والآراء المعاشرة لها، فسوف يتم الإطار الصادر عن المجلس الدولي لإعداد النقارير المتكاملة IIRC وذلك من خلال البحث التالي.

## **المبحث الثاني**

### **الإطار الصادر عن المجلس الدولي لإعداد التقارير المتكاملة IIRC**

لقد صدر الإطار الدولي لإعداد التقارير المتكاملة لمواجهة القصور الموجود بالتقارير المالية وعدم قدرتها على توفير احتياجات المستثمرين وأصحاب المصالح، وقد سعى المجلس الدولي إلى عمل إطار يكون مقبول قبولاً عاماً، بحيث يجمع بين المعلومات المالية وغير المالية (البيئية والاجتماعية وال الحكومية).

#### **١٧٢ هدف الإطار الدولي لإعداد التقارير المتكاملة:**

بعد الهدف الرئيسي للإطار الدولي لإعداد التقارير المتكاملة هو وضع المبادئ والإرشادات التوجيهية لإعداد التقارير المتكاملة، وتحديد عناصر محتوى تلك التقارير بالإضافة إلى شرح المفاهيم الأساسية لها، كما يهدف إطار إعداد التقارير المتكاملة إلى تحقيق ما يلي: ( International Integrated Reporting Council , 2013 : p.7)

- دعم الاحتياجات من المعلومات للمستثمرين على المدى الطويل.
- إعداد مقاييس الأداء بالتركيز على الأداء المالي طريل الأجل بدلاً من التركيز على الأداء المالي قصير الأجل.
- توفير الإطار اللازم للأعتبرات البيئية والاجتماعية التي ينبغي أخذها في الاعتبار.
- توضيح الترابط بين المعلومات المالية وغير المالية.

ويمكن عرض الإطار الدولي لإعداد التقارير المتكاملة كما يلي (( International Integrated Reporting Council , 2013 : P. p: 11-33)

#### **٢/٢ المفاهيم الأساسية للتقارير المتكاملة:**

يوجد بعض المخاوف من قبل المحاسبين بشأن عدم وضع المفاهيم الأساسية لإعداد التقارير المتكاملة، ووفقاً لذلك الإطار فقد تمثلت المفاهيم الأساسية في التالي :

- أ- مفهوم تكوين القيمة للشركة والأخرين: يتم تكوين القيمة بواسطة الشركة مع مرور الوقت وتتجلى في الزيادة أو النقص أو تحويلات رأس المال، بسبب الأنشطة التجارية المنظمة ومخرجاتها.
- ب- مفهوم رأس المال : وهو مخزون القيمة الذي يزيد وينقص ويتحول من خلال أنشطة ومخرجات الشركة، ويكون رأس المال من الموارد والعلاقات المستخدمة والمتأثرة بواسطة الشركة

ج - عمليات تكوين القيمة: وترتبط عمليات تكوين القيمة بالعديد من العناصر التي تتفاعل وتترابط مع بعضها البعض، والتي من أهمها أنواع رأس المال، الرؤية والرسالة، الحكومة، الاستراتيجيات وتحصيص الموارد، الفرص والمخاطر، النموذج التجاري، الأنشطة التجارية، والبيئة الخارجية.

### ٣/٢ المبادئ التوجيهية لإعداد التقارير المتكاملة:

حدد IIRC المبادئ التوجيهية التالية عند إعداد التقارير المتكاملة:

- الترخيص الاستراتيجي والتوجه المستقبلي: ينفي أن تقدم التقارير المتكاملة نظرة ثاقبة عن إستراتيجية الشركة.
- ترابط المعلومات: ينفي أن تظهر التقارير المتكاملة صورة شاملة لترابط واستقلالية العوامل المؤثرة في قدرة الشركة على تكوين القيمة مع مرور الوقت.
- علاقات أصحاب المصالح: ينفي أن تقدم التقارير المتكاملة صورة عن طبيعة، ونوعية علاقات الشركة مع أصحاب المصالح الرئيسيين، بما في ذلك كيف والتي أي مدى تدرك الشركة وتأخذ في اعتبارها وتستجيب لاحتياجات المشروعة والمصالح.
- الأهمية النسبية: ينفي أن تلخص التقارير المتكاملة عن المعلومات الهامة التي تؤثر جوهرياً في قدرة الشركة على تكوين القيمة على المدى القصير والمتوسط والطويل.
- الإيجاز: ينفي أن تكون التقارير المتكاملة موجزة، فيشمل المحتوى الفعال لفهم استراتيجيات الشركة والحكومة، والاتجاهات المستقبلية بدون تحمل معلومات زائدة.
- الموثوقية والإكتمال: ينفي أن تشمل التقارير المتكاملة على كل الأمور المهمة، سواء كانت إيجابية أو سلبية بطريقة متوازنة وبدون أخطاء جوهرية.
- الاتساق والقابلية للمقارنة: تأكيد الاتساق مع مرور الوقت والقدرة على المقارنات مع الشركات الأخرى من ناحية، ولنفس الشركة لفترات زمنية مختلفة من ناحية أخرى.

### ٤/٢ عناصر محتوى التقارير المتكاملة:

تحتوي التقارير المتكاملة على ثمانية عناصر أساسية (ثمانية أسلحة)، وترتبط بشكل أساسى مع بعضها البعض، ويمكن للباحثة عرضها من خلال الجدول التالي (IIRC, P.p.24-32) :

جدول رقم ( ٢ - ١ ) يوضح عناصر محتوى التقارير المتكاملة

م الملائمة	عناصر المحتوى للتقارير العنصر (السؤال)
١ الخارجية	الرؤية التنظيمية والبيئة ماذا تفعل الشركة وما هي البيئة الخارجية (الظروف) التي تعمل فيها؟
٢ الحكومة	كيف يدعم هيكل الحكومة قدرة الشركة لتكوين القيمة على المدى القصير والمتوسط والطويل ؟
٣ نموذج الأعمال	ما هو نموذج الاعمال للشركة ؟ وما مدى مرؤنة هذا النموذج ؟
٤ الفرص والمخاطر	ما هي الفرص والمخاطر التي تؤثر في قدرة الشركة لتكوين القيمة على المدى القصير والمتوسط والطويل ، وكيف الشركة تعامل معها ؟
٥ الموارد	الاستراتيجية وتخصيص ما الذي تريده الشركة أن تتحقق ، وكيف تستطيع تحقيق ذلك ؟
٦ الأداء	إلى أي مدى حققت الشركة أهدافها الاستراتيجية ؟ وما هي نتائجها المالية ؟ وما أثر هذه النتائج على أنواع رأس المال المختلفة Capitals ؟
٧ النظرة المستقبلية (التوقعات)	ما هي التحديات وظروف عدم التأكيد التي من المحتمل أن تواجهها الشركة عند تنفيذ إستراتيجيتها ؟ وما هي الآثار المحتملة لهذه التحديات وظروف عدم التأكيد لنموذج أعمالها وأدائها في المستقبل ؟
٨ أسر الإعداد والعرض	كيف تحدد الشركة الأمور الهامة المشتملة في التقارير المتكاملة وكيف يمكن تحديد مثل هذه الأمور كمياً أو قيمياً ؟

المصدر: Ibid, P.p: 24-32، مع تصرف الباحثة.

## ٥/٢ الانتقادات الموجهة للإطار الدولي لإعداد التقارير المتكاملة

توجد العديد من الانتقادات الموجهة للإطار الدولي لإعداد التقارير المتكاملة وذلك للأسباب التالية : Boninlua and Phankasem, 2016: P.p.126-140 ; Dumay et al. 2017 ( Stubbs and Higgins, 2014:P.p.1068-1089; Stevenson, P.p.461-480; Stevenson , 2011: P.11 ).

- عمومية مبادئ إعداد التقارير المتكاملة وعدم شمولها وعدم وضوحها، حيث ورد بالإطار مبادئ أساسية عامة وغير شاملة وغير واضحة.
- صعوبة فهم وتطبيق مفاهيم رأس المال مع تعدداتها وعدم توافر مؤشرات لقياس كل نوع في الإطار الصادر.
- عدمأخذ مختلف وجهات نظر القطاعات المستفيدة قبل إصدار الإطار.
- عدم توافر الإرشادات الالزمه للتطبيق.
- صعوبة تغطية كافة معلومات التقارير المتكاملة في ظل عدم توافر المعايير المناسبة للتطبيق.
- تتضمن التقارير المتكاملة وفقاً للإطار معلومات مادية كبيرة ومحظة في مجموعات متعددة مالية وغير مالية مما يؤدي إلى صعوبة الربط بين السبب والنتيجة.
- قد ترى الإدارة أن بعض المعلومات غير المالية الواجب إظهارها في التقارير المتكاملة تضر بوضع الشركة التنافسي، واعتبار بعض المعلومات سرية.
- يعتمد الإطار الدولي على مدخل المبادئ في إعداد التقارير المتكاملة، وقد ينبع عن ذلك تخفيض خاصية القابلية للمقارنة بين الشركات.
- يوجد غموض مرتبط بمراجعة وتوكيد التقارير المتكاملة وفقاً للإطار.

**وترى الباحثة أن الإطار الدولي لإعداد التقارير المتكاملة يشوهه أوجه النقائص التالية:**

- لا يوفر الإطار أي دليل للمعلومات التفصيلية التي يجب تضمينها في التقارير المتكاملة.
- يركز الإطار على معلومات الأداء غير المالي، ولم يتم التركيز على معلومات الأداء المالي.
- لا يوضح الإطار المتطلبات الأساسية لتطبيقه من ناحية، والتحديات التي قد تواجهه من ناحية أخرى.
- يعتمد الإطار على مدخل المبادئ فقط عند إعداد التقارير المتكاملة.

### **المبحث الثالث**

#### **إطار مقتراح للتقارير المتكاملة للشركات المساهمة المصرية**

توجد ضرورة ملحة لتطوير التقارير المالية لتحتوى على معلومات غير مالية جنباً إلى جنب مع المعلومات المالية لتقدير الأداء المتكامل، وقد بز ذلك نتيجة لعدم ثلثية التقارير المالية لجميع الاحتياجات من المعلومات لجميع المستثمرين وأصحاب المصالح، ولذلك يهدف هذا المبحث إلى تقديم إطار مقتراح للتقارير المتكاملة بهدف تطوير التقارير المالية للشركات المساهمة المصرية، وبهوف يتم تناول النقاط التالية :

##### **١/ المتطلبات الأساسية لتطبيق الإطار المقترن:**

تري الباحثة أنه لتطبيق الإطار المقترن للتقارير المتكاملة بالشكل الذي يودى إلى تحسين جودة المعلومات فإن ذلك يتطلب بعض المتطلبات التنظيمية والفنية والداخلية وهي:

###### **أ - متطلبات تنظيمية خاصة بالبيئة المصرية:**

- يتطلب تطبيق الإطار المقترن للتقارير المتكاملة توفير بعض المتطلبات التنظيمية، وتتحدد تلك المتطلبات فيما يلي :
- صدور الإطار عن جهة مهنية لها الاستقلالية والتمويل الخاص بها لتجنب حدوث تحيز أو ضغوط سياسية.
- تحديد الاحتياجات من المعلومات المتكاملة للمستثمرين وأصحاب المصالح .
- مراعاة المتطلبات القانونية والتشريعية في البيئة المصرية.
- أخذ مختلف وجهات نظر معدى ومستخدمي التقارير المالية.

###### **ب - متطلبات فنية:**

- يوجد بعض المتطلبات الفنية والتي يجب مراعاتها عند بناء إطار التقارير المتكاملة وتشمل ما يلي:
- تحديد التقارير الجزئية التي يتم تجميعها لإعداد التقارير المتكاملة.
  - تحديد الاحتياجات من المعلومات المالية وغير المالية المهمة لإعداد التقارير المتكاملة.
  - استمرار الجهد لتحسين جودة المعلومات المالية وغير المالية .
  - مراعاة المتطلبات القانونية والتشريعية عند إعداد التقارير المتكاملة.
  - إمكانية وواقعية التطبيق العملي للإطار المقترن.

#### **جـ- متطلبات داخلية في الشركات:**

يوجد بعض المتطلبات الداخلية في الشركات والتي يجب مراعاتها لتطبيق الإطار المقترن للتقارير المتكاملة وتشمل ما يلي:

- تطوير اتجاهات التكامل بين الأنظمة المحاسبة المالية والإدارية.
- توفير إستراتيجية واضحة تتضمن كافة الأبعاد المعنوية بها الإدارية.
- الاستعانة بالخبراء والاستشاريين لتوفير المعلومات المالية وغير المالية.

#### **٢/٣ التحديات التي تواجه الإطار المقترن:**

قد يواجه الإطار المقترن للتقارير المتكاملة في البيئة المصرية بعض التحديات والتي من أهمها ظهور بعض التكاليف الإضافية المرتبطة بإعداد التقارير المتكاملة.

#### **٣/٣ الإطار المقترن للتقارير المتكاملة:**

يتطلب تقديم إطار مقترن للتقارير المتكاملة فهم محتوى تلك التقارير والهدف من تلك التقارير والأهمية النسبية للمعلومات التي يجب توفيرها، وبناءً على المتطلبات الأساسية لتطبيق الإطار المقترن، والتحديات التي تواجه الإطار المقترن يمكن صياغة إطار يقوم على الجمع بين التقارير المالية وغير المالية وذلك لتوفير المعلومات المالية وغير المالية لتقدير الأداء المتكامل.

وتتمثل المحاور الأساسية لإطار المقترن للتقارير المتكاملة في التالي:

#### **١/٣/٣ هدف الإطار المقترن:**

يهدف الإطار المقترن إلى تطوير التقارير المالية، وذلك من خلال مدخل التقارير المتكاملة التي تشتمل على كل من المعلومات المالية وغير المالية، ويمكن تحقيق هذا الهدف من خلال الأهداف الفرعية التالية :

- تلبية أهداف التقارير المالية، ومعالجة الانقادات وأوجه القصور الموجهة لها.
- تحسين جودة المعلومات التي يتم توفيرها، وذلك من خلال تقديم مدخل أكثر فعالية وتناسقاً للتقارير المالية وغير المالية، وذلك من خلال توفيرها في شكل واضح وموجز ومتسلق وبما يتحقق القابلية المقارنة في الوقت المناسب.
- تخفيض حالة عدم تماثل المعلومات وما ينتج عن ذلك من آثار ايجابية.
- دعم مستوى الشفافية، وذلك من خلال توفير بيئة للمعلومات المالية وغير المالية.

### ٢/٣ المدخل المعتمد عليه في الإطار المقترن:

يعتمد بناء هذا الإطار على أساس التكامل بين منظي القواعد والمبادئ، حيث يقوم مدخل القواعد على استخدام الشروط والقواعد الكمية ومستويات عالية من التفصيل والإرشادات التطبيقية بينما يعتمد مدخل المبادئ على إيجاد توازن ملائم بين المرونة والخصائص التي تعرف بتبابن واسع في الظروف الفردية المختلفة للشركات.

### ٣/٣ مفاهيم الإطار المقترن:

وتشمل المفاهيم الأساسية للإطار المقترن في التالي :

- التقارير المتكاملة: هي مدخل حيث لتطوير التقارير المالية وتحقيق التكامل والترابط بين المعلومات المالية وغير المالية، بحيث يتم تقديم تقارير مختصرة واضحة ومتکاملة ومتربطة وقابلة للمقارنة من منظور استراتيجي.
- الأهداف الإستراتيجية : هي رسالة الشركة والأهداف التي تسعى للوصول إليها في الأجل القصير والمتوسط والطويل.
- تقييم الأداء: هو تحديد أداء الشركة المالي وغير المالي، الماضي والحالي والمستقبل، بما في ذلك تقييم الأداء مقابل الأهداف الإستراتيجية.
- تكوين القيمة: هي عملية الزيادة والنقص والتحويلات التي تتم بين أنواع رأس المال، وذلك من خلال الأنشطة والعمليات والتفاعلات الداخلية والخارجية.
- رأس المال: هو الموارد وال العلاقات التي يتم استخدامها بواسطة الشركة، والتي تم تحديدها في الإطار برأس المال المالي والصناعي والفكري والبشري والاجتماعي ورأس مال العلاقات.

### ٤/٣ مبادئ الإطار المقترن:

تتعدد المبادئ التي يتعينأخذها في الاعتبار فيما يلي :

#### ١/٤/٣ مبادئ تتعلق بنطاق وحدود التقارير:

- مبدأ الإفصاح الكامل: ويقصد به الإفصاح الكامل عن نطاق وحدود التقارير، وتحديد الوحدات الواجب عرضها بالتقارير، وطبيعة المعلومات الواجب توفيرها.

- مبدأ التفكير المتكامل: ويقصد به الأخذ في الاعتبار الأداء في الماضي والحاضر والمستقبل، والمعلومات المالية وغير المالية والترابط بينهما.
- مبدأ شمولية التقارير: ويقصد به أن يتم التركيز على مجلل التقارير ولا ينظر لكل قسم من أقسام التقارير على أنه مستقل عن الآخر.
- مبدأ التوازن: ويقصد به تحقيق التوازن بين المعلومات المالية وغير المالية.

#### ٢/٤/٣ مبادئ تتعلق بإعداد التقارير المتكاملة:

- مبدأ التركيز الإستراتيجي: يجب أن تستند التقارير المتكاملة على نظرة ماضية وحالية ومستقبلية عن إستراتيجية الشركة.
- مبدأ تكامل المعلومات: يجب أن توضح التقارير المتكاملة كلاً من المعلومات المالية وغير المالية للأداء المالي وغير المالي.
- مبدأ ترابط المعلومات: يجب أن توضح التقارير المتكاملة الترابط بين المعلومات المالية وغير المالية للأداء المالي وغير المالي.
- الترجمة نحو المستقبل: يعني ضرورة أن تتضمن التقارير المتكاملة توجهات الأداء المستقبلي المتوقع للشركة من وجهة نظر الإدارة.
- مبدأ العلاقات أصحاب المصالح: يجب أن توضح التقارير المتكاملة صورة عن طبيعة ونوعية علاقات الشركة مع أصحاب المصالح.

#### ٥/٣/٣ الخصائص النوعية للمعلومات وفقاً للإطار المقترن:

- الملائمة: وتعني أن توفر التقارير المتكاملة معلومات تمكن من تقييم أداء الشركة، والقدرة على إحداث فرق في التقييمات وتؤثر في اتخاذ القرارات.
- الإيجاز والأهمية النسبية: وتعني أن توفر التقارير المتكاملة معلومات موجزة حول القضايا الهامة والتي تؤثر بشكل جوهري على أداء الشركة.
- التمثيل الصادق: وتعني أن توفر التقارير المتكاملة معلومات تمثل بصدق الوضع والظروف مع ضمان عرض المعلومات الكاملة والمحايدة والخالية من الأخطاء.
- الالكتمال: وتعني أن تستند التقارير المتكاملة على كافة المعلومات ذات القضايا الجوهرية سواء كانت إيجابية أو سلبية وبطريقة متوازنة.

- **الحيادية:** وتعني عدم وجود تحيز في اختيار أو عرض المعلومات، حيث يجب أن تتضمن التقارير المتكاملة على بنود المعلومات الإيجابية والسلبية بصورة غير متحيزه.
- **الخلو من الأخطاء:** وتعني عدم حدوث أخطاء أو سهو في المعلومات، وهذا لا يعني الدقة التامة في عرض المعلومات.
- **القابلية للفهم:** وتعني أن توفر التقارير المتكاملة معلومات مالية وغير مالية تتبع عن التعميد وتتميز بسهولة الفهم.
- **الانساق والقابلية للمقارنة:** أي يجب أن يتم عرض المعلومات بشكل متناسق من سنة لأخرى وبطريقة تجعلها قابلة للمقارنة مع الشركات الأخرى..
- **القابلية للتحقق:** وتعني أن تتوافق الآراء المستقلة حول المعلومات المتوفرة بالتقارير المتكاملة.
- **الترقيت:** وتعني توفير المعلومات في الوقت المناسب حتى لا تفقد قررتها في التأثير على قرارات المستخدمين.

### ٦/٣ عناصر محتوى التقارير المتكاملة:

- لتحقيق أهداف الإطار يجب توفير معلومات عن عناصر أساسية وهي:**
- **النطاق والحدود:** ينبغي توفير معلومات عن نطاق التقارير والحدود والفترقة الزمنية التي تغطيها، ولحمة موجزة عن الشركة من حيث اسمها والأشطة الرئيسية لها.
- **السياق التشغيلي:** ينبغي توفير معلومات عن السياق التشغيلي للشركة والظروف التي يتم العمل فيها، والرؤية التنظيمية للشركة والبيئة الخارجية.
- **هيكل الحكومة، نموذج الأعمال:** ينبغي توفير معلومات عن هيكل الحكومة وكيف يدعم الشركة، بالإضافة إلى معلومات عن نموذج الأعمال بالشركة.
- **الفرص والمخاطر:** ينبغي توفير معلومات عن الفرص والمخاطر التي تؤثر في قدرة الشركة لتحقيق أهدافها وتحقيق الأداء الحالي والمستقبل.
- **الأهداف الإستراتيجية:** ينبغي توفير معلومات عن الأهداف الإستراتيجية للشركة، وكيف يمكن الوصول إلى تلك الأهداف.
- **الأداء الحالي:** ينبغي توفير معلومات عن نتائج الأداء المالي غير المالي، ومدى الترابط بينهما.

- الأداء المستقبلي والتوقعات: ينبغي توفير معلومات عن الأداء والأهداف المستقبلية للشركة، وما هي التحديات والتوقعات المحتملة.

### ٧/٣ التقارير الجزئية التي يتم تجميعها لإعداد التقارير المتكاملة:

تقترح الباحثة تجميع التقارير الجزئية التالية والتي يمكن من خلالها إعداد التقارير المتكاملة :

#### ١/٧/٣ القوائم المالية التقليدية :

وهي تقارير إلزامية يعتمد محتواها على معايير المحاسبة المالية وتمثل في :

١- قائمة المركز المالي: هي قائمة بالمعلومات عن المركز المالي للشركة في تاريخ معين، وتشمل ثلاثة عناصر رئيسية (الأصول - الالتزامات - حقوق الملكية).

٢- قائمة الدخل: هي قائمة توضح ناتج الأعمال عن فترة زمنية معينة من خلال مقابلة الإيرادات بالمصروفات.

٣- قائمة التغيرات في حقوق الملكية: وهي قائمة تعرض التغيرات في حقوق الملكية الأرباح أو الخسائر الخاصة عن فترة إعداد القوائم المالية.

٤- قائمة التدفقات النقدية: وهي قائمة تتراول حركة النقدية الداخلة والخارجية من وإلى الشركة، وذلك بإحدى الطريقتين المباشرة أو غير المباشرة.

٥- الإيضاحات المتممة: يوجد بعض البنود لا يمكن فهمها بدون تفسيرها في الملاحظات أو الإيضاحات المتممة.

#### ٢/٧/٣ التقارير غير المالية:

تنتمي التقارير غير المالية في :

١- تقرير الإدارة (تقرير الإصلاح السردي): وهو تقرير سردي يهدف إلى استكمال معلومات القوائم المالية باستخدام مدخل الإصلاح السردي.

٢- تقرير المسؤولية الاجتماعية (الأداء البيئي والاجتماعي): ويشار إليه بتقرير الاستدامة أو تقارير المسؤولية الاجتماعية، وفي عام ٢٠١٣ تم إصدار نسخة من إرشادات G4 من مبادرة التقارير العالمية للاستدامة.

٣- تقرير الحوكمة: الحوكمة هي القوانين والمعايير التي تحدد العلاقة بين إدارة الشركة من ناحية وحملة الأسهم وأصحاب المصالح من ناحية أخرى.

٤- تقرير رأس المال الفكري: رأس المال الفكري هو مجموعة الأصول غير الملموسة المتاحة داخل الشركة.

٥- التقرير الإستراتيجي: وهو تقرير يشتمل على الخطط الإستراتيجية المستقبلية للشركة، ويتم توضيح جميع الاتجاهات المنشودة من قبل إدارة الشركة.

٦- تقرير المخاطر: ويتضمن معلومات عن المخاطر التي تحبط بالشركة من داخلها وخارجها، وتحديد جميع أنواع المخاطر على حد سواء.

#### ٨/٣/٤ أقسام التقارير المتكاملة وفقاً للإطار المقترن:

بناءً على ما تم عرضه فيما سبق من هدف الإطار المقترن ، متطلباته، مبادئه، مفاهيمه، الخصائص النوعية للمعلومات، عناصر المحتوى، والتقارير الجزئية التي يتم تجميعها لإعداد التقارير المتكاملة، تقترح الباحثة الأقسام التالية للتقارير المتكاملة.

قسم تمهيدي: لمحـة عـامـة عن الشـركـة والتـقارـير والـسـوق: ويـتـضـمـن هـذـا القـسـم مـلـوـمـات عن :

- مـلـوـمـات عـامـة عن الشـركـة: ويـتـضـمـن مـلـوـمـات عـن اسـم الشـركـة، نـشـائـتها وـمـراـحل تـطـورـها التـارـيـخيـ، الشـكـل القـانـونـيـ لهاـ، عنـوانـهاـ الأـشـطـةـ وـالـمـنـتجـاتـ وـالـخـدـمـاتـ المـقـمـةـ، الدـولـ الـتـي تـعـمـلـ فـيـهاـ الشـرـكـةـ، الـقـطـاعـاتـ الرـئـيـسـيـ وـالـفـرـعـ، التـحـلـيلـ الـرـبـاعـيـ لـلـشـرـكـةـ وـالـذـيـ يـتـضـمـنـ نقاطـ الـقـوـةـ وـالـضـعـفـ وـالـغـرـصـ وـالـتـهـديـدـاتـ).

- وـصـفـ لـنـطـاقـ وـحدـودـ التـقارـيرـ: ويـتـضـمـن مـلـوـمـات عـنـ الفـقـرـةـ الزـمـنـيـةـ المـعـدـ عـلـىـ تـلـكـ التـقارـيرـ، تـارـيـخـ نـشـرـ التـقارـيرـ، حدـودـ التـقارـيرـ وـالـنـطـاقـ الجـغرـافـيـ، المـعـايـرـ الـتـيـ تمـ الـاعـتـمـادـ عـلـيـهاـ عـنـ إـعـدـادـ التـقارـيرـ).

- لـمحـة عـامـة عن السـوقـ: ويـتـضـمـن مـلـوـمـات عـنـ حدـودـ السـوقـ وـاسـتـقـارـهـ، مـعـدـلـ التـضـخمـ، الـطـلـبـ بـالـسـوقـ، الـمـنـافـسـةـ، التـغـيـرـ الـكـنـتـلـوـجـيـ وـالـتـنظـيـميـ، الـبـيـئـةـ السـيـاسـيـةـ، أـثـرـ ظـرـوفـ السـوقـ عـلـىـ الـأـدـاءـ المـاضـيـ، الـأـحـوـالـ الـاـقـتـصـادـيـةـ.

الـقـسـمـ الـأـوـلـ: إـسـتـرـاتـيـجـيـةـ الشـرـكـةـ: ويـتـضـمـنـ هـذـا القـسـمـ مـلـوـمـاتـ عـنـ :

- رـؤـيـةـ وـرـسـالـةـ وـإـسـتـرـاتـيـجـيـةـ الشـرـكـةـ الـمـاضـيـةـ وـالـحـالـيـةـ وـالـمـسـتـقـبـلـةـ وـماـ يـتـبعـهاـ مـنـ أـهـدـافـ تـسـعـيـ الشـرـكـةـ لـتـحقـيقـهاـ، وـمـواـطـنـ الـقـوـةـ وـالـضـعـفـ مـنـ مـنـظـورـ الـادـارـةـ.

- تـحـلـيلـ لـإـسـتـرـاتـيـجـيـةـ الشـرـكـةـ وـارـتـبـاطـهاـ بـالـأـدـاءـ الـمـالـيـ وـغـيرـ الـمـالـيـ.

- نـمـوذـجـ الـأـعـمـالـ، التـنظـيمـ الـإـدـارـيـ لـلـشـرـكـةـ.

- معلومات عن إدارة الشركة وحاملي الأسهم وعدد الأسهم التي يملكونها كبار المديرين.

القسم الثاني: الأداء المالي : ويتضمن معلومات عن الأداء المالي وذلك من خلال:

- القوائم المالية الأساسية: وتمثل في قائمة المركز المالي، قائمة الدخل، قائمة التغيرات

في حقوق الملكية، قائمة التدفقات النقدية، والإيضاحات المتممة للقوائم المالية.

- تفسير معلومات القوائم المالية التقليدية، وذلك من خلال تفسير ما جاء بها سريعاً.

- العناصر العادلة وأثرها على الأداء.

- العناصر غير العادلة وكذلك العناصر غير التشغيلية وأثرها على الأداء.

- المعلومات المالية القطاعية.

- العوامل التي تؤثر على التدفقات النقدية المستقبلية.

القسم الثالث: الأداء غير المالي : ويتضمن شقين من المعلومات عن الأداء غير المالي:

الشق الأول: ويتضمن هذا الشق معلومات عن الأداء غير المالي وذلك للأبعاد التالية

- البعد الاقتصادي : ويتضمن هذا البعد معلومات عن المؤشرات الاقتصادية مثل معدل

الفائدة في البنوك، معدل التضخم السنوي، معدلات الأجور، معدل نمو السيولة المحلية،

معدل النمو الحقيقي، الحصة السوقية والمستقبلية للشركة.

- البعد البيئي: ويتضمن هذا البعد معلومات عن الأداء البيئي للشركة مثل معلومات عن

الخدمات البيئية، معلومات الالتزام باشتراطات السلامة والصحة المهنية، معلومات

الالتزام بالقوانين والتشريعات البيئية، الشهادات البيئية المعنونة للبيئة.

- البعد الاجتماعي: ويتضمن هذا البعد معلومات عن الأداء الاجتماعي للشركة مثل المزايا

المعنونة للعاملين، المشاركة في الحملات الاجتماعية الحكومية، سياسة الأجور، صحة

وسلامة الموظفين، سلامه وجودة المنتجات.

- البعد الحكومي: ويتضمن هذا البعد معلومات عن الحكومة مثل معلومات عن هيكل

حكومة الشركات ونكرته، هيكل الملكية والقوة التأثيرية لحملة الأسهم، ترشيح و اختيار

مجلس الإدارة، دور مجلس الإدارة في تحديد وإدارة الفرص والمخاطر، الإصلاح عن

حجم مجلس الإدارة، الإصلاح عن مدى استقلالية أعضاء مجلس الإدارة، الإصلاح عن

حجم مجلس الإدارة، سياسات الأجور بالنسبة لمجلس الإدارة وكبار الموظفين التنفيذيين،

عملية تفويض السلطة إلى كبار الموظفين التنفيذيين، الإصلاح عن دور لجنة المراجعة.

**الشق الثاني:** ويتضمن هذا الشق معلومات عن أنواع رأس المال المختلفة وكيفية تكوين القيمة للشركة وللآخرين، حيث يتضمن معلومات عن :

- رأس المال المالي: ويتمثل في الأموال المتاحة للشركة والمتوفرة للاستخدام في إنتاج السلع وتقديم الخدمات، أو التي تم الحصول عليها من التمويل.

- رأس المال الفكري: ويتمثل في العناصر غير الملموسة، مثل الممتلكات الفكرية (البرامج وحقوق الطبع والنشر وبراءات الاختراع) رأس المال التنظيمي (مثل المعرفة، النظم) .

- رأس المال البشري: ويتمثل في الكفاءات والخبرات والابتكارات البشرية.

- رأس المال الاجتماعي وال العلاقات: ويتمثل في العلاقات مع أصحاب المصالح مثل العقود، اتفاقيات الترخيص، المشاريع المشتركة، الاتفاقيات، التحالفات.

- موجز يوضح كيفية تكوين القيمة: يتم توضيح كيفية تكوين القيمة ودور كل من إستراتيجية الشركة، النموذج التجاري، هيكل الحكومة، الأداء المالي وغير المالي، والأشكال المختلفة لرأس المال في تكوين القيمة، ويمكن تحقيق ذلك من خلال معلومات مثل عوامل الابتكار، الجودة، الخدمات، السلامة، العلاقات مع العملاء، مؤشرات الاحتفاظ بالعملاء ومدى تحقيق الرضا لهم، العلاقات مع العاملين، معدل دوران العاملين والموظفين، القدرات الإدارية، التكنولوجيا، العلامة التجارية، إجمالي القوى العاملة وتوزيعها النسبي، بيانات عن التشغيل ومقاييس الأداء.

**القسم الرابع: الأداء المستقبلي والتوقعات:** ويتضمن معلومات عن الأداء المستقبلي والتوقعات وذلك من خلال توفير معلومات عن :

- الإستراتيجية المستقبلية وما يتبعها من أهداف مستقبلية تسعى الشركة لتحقيقها.

- قائمة بالأنشطة المتوقعة للأداء المالي وغير المالي.

- الفرص والمخاطر المستقبلية وخطط الإدارة المستقبلية، وتأثير الفرص والمخاطر على الأداء والتغيرات النقدية المستقبلية وأثر ذلك على تكوين القيمة.

- معلومات مستقبلية مثل الاستثمار المالي المستقبلي، الأرباح المستقبلية المتوقعة، النمو المتوقع للأرباح خلال ٥ سنوات، نسبة نمو الإيرادات وربح السهم والعائد على الاستثمار لمدة معينة.

- موجز يوضح الخطط المستقبلية لتكوين القيمة في المستقبل.

- التحديات وظروف عدم الثأك التي من المحتمل أن تواجهها الشركة.

**القسم الخامس: ملخص تحليلي:** ويتضمن هذا القسم تحليل المعلومات المالية وغير المالية وتحقيق الترابط بينهما، وذلك من خلال توفير معلومات عن :

- تحليل الإدارة للمعلومات المالية وغير المالية، مثل تحليل الإدارة للمركز المالي، وتحديد العوامل التي أثرت عليه خلال السنة المالية بالإضافة إلى العوامل المستقبلية التي من المحتمل أن تؤثر على المركز المالي .
- تحليل نتائج الأداء الحالي والمستقبلى المترافق في ضوء الأهداف الإستراتيجية.
- تحليل تأثير الأداء الحالي على الأداء المستقبلي.

#### ٤/٣ مقارنة بين الإطار الدولي لإعداد التقارير المتكاملة والإطار المقترن:

يوضح الجدول التالي أوجه التشابه والاختلاف بين الإطار الدولي لإعداد التقارير المتكاملة والإطار المقترن:

جدول رقم (١٤) مقارنة بين الإطار الدولي لإعداد التقارير المتكاملة والإطار المقترن

الإطار المقترن	الإطار الدولي الصادر من المجلس الدولي لإعداد التقارير المتكاملة IIRC	وجه المقارنة
<p>يهدف الإطار المقترن إلى تطوير التقارير المالية، وذلك من خلال مدخل التقارير المتكاملة التي تشمل على كل المعلومات المالية وغير المالية، ومن خلال ما يلي :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ تلبية أهداف كل من التقارير المالية والتقارير غير المالية، ومعالجة الانتقادات وأوجه القصور الموجة لكلاً منها.</li> <li>▪ تحسين جودة المعلومات التي يتم توفيرها.</li> <li>▪ توفير المعلومات المالية وغير المالية في شكل واضح وموجز ومتقن وبما يحقق القابلية للمقارنة في الوقت المناسب.</li> <li>▪ تخفيض حالة عدم تماثل المعلومات وما ينتج عن ذلك من اثار ايجابية مثل تخفيض تكفة رأس المال، وزيادة قيمة الشركة، وتخفيض درجة الس索لة.</li> <li>▪ دعم مستوى الشفافية، وذلك من خلال توفير بيئة المعلومات المالية وغير المالية.</li> <li>▪ تعزيز المساعدة والاشراف لقاعدة عريضة من رأس المال.</li> </ul>	<p>يهدف الإطار الدولي إلى وضع المبادئ والإرشادات التوجيهية لإعداد التقارير المتكاملة، وتحديد عناصر محتوى تلك التقارير بالإضافة إلى شرح المفاهيم الأساسية لها، كما يهدف إطار إعداد التقارير المتكاملة إلى تحقيق ما يلي :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ دعم الاحتياجات من المعلومات للمستثمرين على المدى الطويل، من خلال توضيح الآثار طويلة الأجل من أجل اتخاذ القرارات الاقتصادية.</li> <li>▪ إعادة مقاييس توازن الأداء للتركيز على الأداء المالي طويلاً الأجل.</li> <li>▪ توفير الإطار اللازم للاعتبارات البيئية والاجتماعية.</li> <li>▪ توضيح الترابط بين المعلومات المالية وغير المالية.</li> </ul>	هدف الإطار
<p>يعتمد هذا الإطار على مدخل التكامل بين مدخل القراء والمبادئ.</p>	<p>يعتمد هذا الإطار على مدخل المبادئ علىه في الإطار</p>	المدخل المعتمد عليه في الإطار
<p>تتمثل المفاهيم الأساسية للإطار في :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1- مفهوم تكوين القيمة للشركة والأخرين.</li> </ol>		

<p>٢- مفهوم الأهداف الإستراتيجية</p> <p>٣- مفهوم تقييم الأداء</p> <p>٤- مفهوم تكوين القيمة</p> <p>٥- مفهوم رأس المال</p>	<p>٦- مفهوم رأس المال، والتي تم تحديده في الإطار بستة أنواع وهما (رأس المال المالي، الصناعي، الفكري، البشري ، الاجتماعي، العلاقات، الطبيعي).</p> <p>٧- عمليات تكوين القيمة.</p>	<b>مفاهيم الإطار</b>
<p>يوجد مجموعة من المبادئ التي يتعين أخذها في الاعتبار عند إعداد التقارير المتكاملة وهي : اولاً : مبادئ تتعلق بنطاق وحدود التقارير؛ وتشمل مبدأ الإنصاص الكامل، مبدأ التفكير المتكامل، مبدأ شمولية التقارير، مبدأ التوازن. ثانياً : مبادئ تتعلق بإعداد التقارير وتشمل مبدأ التركيز الإستراتيجي، مبدأ تكامل المعلومات، مبدأ ترابط المعلومات، مبدأ التوجه نحو المستقبل، مبدأ الاستجابة لعلاقات أصحاب المصالح.</p>	<p>حددIRC المبادئ التالية عند إعداد التقارير المتكاملة وهي : التركيز الإستراتيجي والترجمة المستقبلية، ترابط المعلومات، علاقات أصحاب المصالح، الأهمية النسبية الإيجاز، المؤثثة والأكمال، الأساق والقابلية للمقارنة.</p>	<b>مبادئ الإطار</b>
<p>يجب توافر بعض الخصائص النوعية للمعلومات وهي الملائمة ، الإيجاز الأهمية النسبية، التمثيل الصادق، الأكمال، الحيادية، الخلو من الأخطاء، القابلية الفهم، الأساق والقابلية للمقارنة، القابلية للتحقق، التوفيق.</p>	<p>تم تناولها ضمن مبادئ الإطار</p>	<b>الخصائص النوعية للمعلومات وفقاً للإطار</b>
<p>يجب توفير معلومات عن عناصر أساسية وهي النطاق والحدود، الأسواق التشغيلي، هيكل الحكومة ومذودج الأعمال، الفرص والمخاطر، الأهداف الإستراتيجية، الأداء الحالي، الأداء المستقبلي والتوقعات.</p>	<p>يتضمن الإطار ثمانية عناصر أساسية وهي: الرؤية التنظيمية والبيئة الخارجية، الحكومة، نموذج الأعمال، الفرص والمخاطر، الإستراتيجية وتحصيص الموارد، الأداء، النظرة المستقبلية، أسس الإعداد والعرض</p>	<b>عناصر محتوى التقارير</b>
<p>التقارير الجزئية التي يتم تجميعها هي :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• المسوائم المالية التقليدية : وتشمل قائمة المركز المالي، قائمة الدخل، قائمة التغيرات في حقوق الملكية، قائمة التدفقات النقدية، الإضافات المتضمنة).</li> <li>• التقارير غير المالية : وتشمل تقرير الإدارة، تقرير المسؤولية الاجتماعية، تقرير الحكومة، تقرير رأس المال، التقرير الإستراتيجي، تقرير المخاطر.</li> </ul>	<p>لم يتم التطرق إلى هذه القضية</p>	<b>التقارير الجزئية التي يتم تجميعها لإعداد التقارير المتكاملة</b>
<p>تشتمل التقارير المتكاملة على الأقسام التالية :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• قسم تمهيدي: لمحنة عامة عن الشركة والتقارير</li> <li>• القسم الأول : إستراتيجية الشركة</li> <li>• القسم الثاني : الأداء المالي</li> <li>• القسم الثالث: الأداء غير المالي</li> <li>• القسم الرابع: أنواع رأس المال وتكون القيمة</li> <li>• القسم الخامس: الأداء المستقبلي والتوقعات</li> <li>• القسم السادس: ملخص تحليالي</li> </ul>	<p>لم يتم التطرق إلى هذه القضية</p>	<b>أقسام التقارير المتكاملة</b>

## ٥/٣ تقييم الإطار المقترن للتقارير المتكاملة لتطوير التقارير المالية للشركات المساهمة المصرية :

يلبي الإطار المقترن متطلبات تطوير التقارير المالية، حيث وفقاً لدراسة لجنة Jenkins بعنوان The information Needs of Users والتي قامت بتحديد المعلومات التي يحتاج لها المستخدمون بما يلي:

- معلومات مالية.
- بيانات التشغيل ومقاييس الأداء.
- تحليل الإدارة للبيانات المالية وغير المالية.
- توفير معلومات عن حملة الأسهم.

وتري الباحثة أن الإطار المقترن للتقارير المتكاملة يساهم في تطوير التقارير المالية للشركات المساهمة المصرية وذلك للأسباب التالية :

- بالنسبة للمعلومات المالية: يوفر الإطار المقترن الاحتياجات من المعلومات المالية وذلك في القسم الثاني - الأداء المالي.
- بالنسبة لمعلومات التشغيل ومقاييس الأداء: يوفر الإطار المقترن الاحتياجات من المعلومات عن التشغيل ومقاييس الأداء وذلك في القسم الثالث - الأداء غير المالي.
- بالنسبة لتحليل الإدارة للبيانات المالية وغير المالية: يوفر الإطار المقترن الاحتياجات من تلك المعلومات وذلك في القسم الخامس - ملخص تحليلي.
- بالنسبة للمعلومات عن الفرص والمخاطر وخطط الإدارة: يوفر الإطار المقترن الاحتياجات من تلك المعلومات وذلك في القسم الرابع - الأداء المستقبلي والتوقعات.
- بالنسبة للمعلومات عن الإدارة وحملة الأسهم: يوفر الإطار المقترن الاحتياجات من تلك المعلومات وذلك في القسم الأول - إستراتيجية الشركة.

تستخلص الباحثة مما سبق : أن الإطار المقترن للتقارير المتكاملة سوف يساهم في تطوير التقارير المالية للشركات المساهمة المصرية وذلك لقدرته على تلبية احتياجات المستخدمين والمنصوص عليها وفقاً لدراسة Jenkins والتي تتم أي محاولة لتطوير التقارير المالية في ضوئها، وفي ضوء الدراسة النظرية التحليلية التي قامت بها الباحثة فإنه يتم قبول صحة فرض البحث وهو " يساهم الإطار المقترن للتقارير المتكاملة في تطوير التقارير المالية للشركات المساهمة المصرية".

## **الخلاصة والنتائج والتوصيات**

### **أولاً : الخلاصة :**

يتمثل هدف البحث في تقديم إطار مقترح للتقارير المتكاملة كمدخل لتطوير التقارير المالية للشركات المساهمة المصرية، وتحقيق هدف البحث فقد تم تقسيمه إلى ثلاثة مباحث كما يلي :

**المبحث الأول : ماهية وطبيعة التقارير المتكاملة.**

تناولت فيه الباحثة مفهوم التقارير المتكاملة وهي تتمثل في مدخل حيث لتطوير التقارير المالية وتحقيق التكامل والترابط بين المعلومات المالية وغير المالية، بحيث يتم تقديم تقارير مختصرة واضحة ومتكاملة وقابلة للقارنة من منظور استراتيجي، ومن ثم تحسين جودة المعلومات التي يتم توفيرها وذلك في ضوء متطلبات القرن الواحد والعشرين. ثم تم التعرض لأهداف التقارير المتكاملة وأهميتها، وأخيراً تم التطرق إلى الآراء المعارضة للتقارير المتكاملة.

### **المبحث الثاني: الإطار الصادر عن المجلس الدولي لإعداد التقارير المتكاملة IIRC**

وتناولت فيه الباحثة الإطار الدولي الصادر عن IIRC، من حيث هدف الإطار، المفاهيم الأساسية للتقارير المتكاملة، المبادئ التوجيهية، عناصر المحترى للتقارير المتكاملة، وأخيراً الانتقادات الموجهة للإطار الدولي لإعداد التقارير المتكاملة.

### **المبحث الثالث : إطار مقترح للتقارير المتكاملة للشركات المساهمة المصرية**

وتناولت فيه الباحثة المتطلبات الأساسية لتطبيق الإطار المقترن، التحديات التي تواجه الإطار المقترن، هدف الإطار المقترن، المدخل المعتمد عليه في الإطار المقترن، مفاهيم الإطار المقترن، مبادئ الإطار المقترن، الخصائص النوعية للمعلومات وفقاً للإطار المقترن، عناصر المحظوظ للإطار المقترن، التقارير الجزئية التي يتم تجميعها لإعداد التقارير المتكاملة، أقسام التقارير المتكاملة وفقاً للإطار المقترن.

### **ثانياً : النتائج :**

توصلت الباحثة من خلال الدراسة النظرية التحليلية إلى النتائج التالية :

أن الهدف الأساسي من التقارير المتكاملة هو تقديم مدخل حيث يتحقق التكامل بين التقارير المالية والتقارير غير المالية، مما يؤدي إلى تحسين جودة المعلومات التي يتم توفيرها، وذلك في ضوء متطلبات القرن الواحد والعشرين.

- تعد التقارير المتكاملة ذات أهمية كبيرة لجميع الفئات من أصحاب المصالح سواء الداخلين أو الخارجيين، وذلك لما تتوفره من معلومات تساعد جميع أصحاب المصالح في اتخاذ القرارات الاقتصادية الرشيدة التي تحقق مصالحهم، كما أن الطلب عليها منطقياً ومتزلاً، وذلك لتوفير معلومات غير مالية بجانب المعلومات المالية عن الأداء المتكامل للشركة في الماضي والحاضر والمستقبل القريب والبعيد.
- على الرغم من أهمية التقارير المتكاملة إلا أنه هناك بعض الآراء المعارضة لها، كما أن أهميتها تتزايد يوماً بعد الآخر.
- تتجدد بعض الانتقادات وأوجه القصور الموجهة للإطار الدولي لإعداد التقارير المتكاملة والصادر عن IIRC، كما ترى الباحثة أن ذلك الإطار يشوه بعض أوجه القصور التالية :
  - لا يوفر أي دليل للمعلومات التفصيلية التي يجب تضمينها في التقارير المتكاملة.
  - كما يركز الإطار على معلومات الأداء غير المالي، ولم يتم التركيز على معلومات الأداء المالي.
  - لا يوضح الإطار المتطلبات الأساسية لتطبيقه من ناحية، والتحديات التي قد تواجه من ناحية أخرى.
  - يعتمد الإطار على مدخل المبادئ فقط عند إعداد التقارير المتكاملة.
- يساهم الإطار المقترن للتقارير المتكاملة في تطوير التقارير المالية للشركات المساهمة المصرية.

### **ثالثاً : التوصيات**

- قيام الهيئة العامة للرقابة المالية المصرية باعتبارها الجهة المسئولة عن تنظيم وتطوير سوق الأوراق المالية المصرية بإصدار إطار لإعداد التقارير المتكاملة.
- قيام الشركات المصرية باتخاذ زمام المبادرة وإعداد التقارير المتكاملة اختيارياً وخصوصاً الشركات المقيدة بالبورصة المصرية.

## **قائمة المراجع**

### **أولاً : المراجع العربية**

#### **أ - الدوريات العلمية**

ابراهيم، فريد محرم فريد، (٢٠١٨)، "أثر خصائص الشركات على العلاقة بين مستويات الإخلاص وفقاً للتقارير المتكاملة والقيمة السوقية للشركة : دليل تطبيقي من سوق الأسهم المصري"، مجلة الفكر المحاسبي، كلية التجارة، جامعة عين شمس، المجلد الثاني والعشرون، العدد الأول.

غثيم، محمود رجب يس، (٢٠١٧)، "أثر توسيع مراقب الحسابات للمحتوى المعلوماتي للتقارير الأعمال المتكاملة على قرارات أصحاب المصالح"، مجلة البحوث التجارية، كلية التجارة، جامعة طنطا، العدد الأول.

الهوارى، ناهد محمد يسري، (٢٠١٥)، "محددات الإخلاص المحاسبي لإعداد تقارير متكاملة وانعكاساتها على قرارات أصحاب المصالح في البيئة المصرية - دراسة نظرية ومبادئية"، مجلة الفكر المحاسبي، كلية التجارة، جامعة عين شمس، العدد الرابع، السنة التاسعة عشر.

### **ثانياً المراجع الأجنبية**

#### **A-Book**

- Busco, Cristiano, Frigo Mark, Quattrone Paolo, and Riccaboni Angelo,(2014), "Integrated Reporting : Concepts and Cases that Redefine Corporate Accountability", Springer
- Mio, Chiara, (2016), "Integrated Reporting – A New Accounting Disclosure", Ca'Foscari University, Venice, Italy.

#### **B-Periodicals**

- Alqallaf, Husain, and Bahaaeddin Alareeni, (2018), "Evolving of Selected Integrated Reporting Capitals among Listed Bahraini

Banks", **Journal of Accounting and Applied Business Research**, Vol.1, No.1.

- Bernardi, Cristiana, and Stark Andrew, (2018), "The Transparency of Environmental, Social and Governance Disclosures, Integrated Reporting, and The Accuracy of Analyst Forecasts", **The British Accounting Review**, Vol.50.
- -Boninlua, S., and Phankasem, S., (2016), "Engagement in Integrated Reporting Evidence from the International Integrated Reporting Council adoption Framework", **Journal of Business and Retail Management Research**, Vol.10, No.3, P.p.126-140.
- Chaidali, Panagioula, and Johnes, Mochael, (2017), "It's a Matter of Trust: Exploring the Perceptions of Integrated Reporting Prepares", **Critical Perspectives on Accounting**, Vol.48.
- Dumay, J., Bernardi G., Guthrie J., and La Torre M., (2017), "Barriers to Implementing the International Integrated Reporting Framework : A Contemporary Academic Perspective", **Meditari Accountancy Research**, Vol.25, No.4, P.p.461-480.
- Havlova, Kristyna, (2015), "What Integrated Reporting Changed : The Case Study of Early Adopters", **Procedia Economics and Finance**, Vol.34.
- Judy Brown, and Jesse Dillard., (2014), "Integrated Reporting: On the Need for Broadening Out and Opening up", **Accounting, Auditing & Accountability Journal**, Vol. 27, Issue.7.
- Kaspina, R. G., Moiotov, L. A., Kaspin L. E., (2015), " Cash Flow Forecasting as an Element of Integrated Reporting: An Empirical Study", **Asian Social Science**, Vol.11, No.1.

- Monterio, B. J., (2014), "Integrated Reporting and Corporate Disclosure", **Strategic Finance**, Vol.96, No.3.
- Serafeim, G., (2015), "Integrated Reporting and Investor Clientele", **Journal of Applied Corporate Finance**, Vol.26, No.2.
- Stevenson, N., (2011), "New Dawn For Reporting", **Accountancy Future**, ACCA, Vol.3, February, P.11.
- Stubbs, Wendy, and Higgins Colin, (2014), "Integrated Reporting and internal mechanisms of Change", **Accounting, Auditing & Accountability Journal**, Vol. 27, Issue.7, P.p.1068-1089.

#### **C – Others :**

- Integrated Reporting Committee of South Africa (IRCSA), (2011), "Framework for Integrated Reporting and the Integrated Report" **Discussion Paper**, Available at: [www.Sustainabilitysa.org](http://www.Sustainabilitysa.org).
- International Integrated Reporting Council (IIRC), (2013), The International IR Framework, International Integrated Reporting Council, available at: [www.theiirc.org/wp-content/uploads/2013/12/13-12-08-THE-INTERNATIONALIR-FRAMEWORK-2-1.pdf](http://www.theiirc.org/wp-content/uploads/2013/12/13-12-08-THE-INTERNATIONALIR-FRAMEWORK-2-1.pdf) (accessed 23 February 2014).
- International Integrated Reporting Council (IIRC), (2011), "Towards Integrated Reporting. Communicating Value in the 21st Century, IIRC, International Integrated Reporting Committee, New York, NY, available at: <http://theiirc.org>.
- Wijnhoven, Jules, (2014), "Determining the Value of Integrated Reporting", **Working Paper**, Available at: [www.ssrn.com](http://www.ssrn.com)

