



جامعة المنصورة  
كلية التجارة  
قسم الاقتصاد

بمط بعنوان  
تطور سياسة التجارة الخارجية المصرية منذ ثورة 1952  
ودورها في النمو الاقتصادي

الدكتور

حمدي الهنداوي

مدرس الاقتصاد

كلية التجارة جامعة المنصورة

الأستاذ الدكتور

محمد حامد الزاهر

استاذ الاقتصاد

كلية التجارة جامعة المنصورة

عنايات حسن العباشي

٢٠١٨

## المقدمة

تعددت الآراء بخصوص العلاقة بين التجارة الخارجية والنمو الاقتصادي؛ فعلى سبيل المثال كان لبعض الكلاسيك مثل آدم سميث نظرة تفاؤلية بخصوص هذه العلاقة؛ فقد أشار آدم سميث لأثر التجارة في تهيئة الفرصة لتطبيق التخصص، وتقسيم العمل، وتصريف فائض الإنتاج، ومن ثمّ اتساع السوق وزيادة الكفاءة الإنتاجية. وفي الفكر الحديث هناك أيضًا المتقاتلون أمثال هيكس وفينر؛ فيشير هكس إلى ما نتجته التجارة الخارجية للبلاد الدامية من مبادلة سلع أقل نفعا في أغراض التنمية بسلع تستخدمها البلاد في أغراض التنمية، وأوضح فاينر أن معدل النمو الاقتصادي للبلد ما يتوقف - إلى حد ما - على ما يستطيع هذا البلد أن يحققه عن طريق التجارة الخارجية من إسهام في هذا النمو<sup>(١)</sup>. الملاحظ الآن أنّ العديد من الدول ججج إلى الأخذ بتحرير التجارة الخارجية والشؤون في اتفاقية الجات ١٩٩٤<sup>(٢)</sup>، بعدما فشلت في استخدام سياسة الإحلال محل الواردات - التي توكلها القيود والحماية للتجارة الخارجية - في أن تنهض بالقطاعاتها، ومن ثمّ تبرز أهمية الإجابة عن السؤال التالي: ما تأثير سياسة التجارة الخارجية على عملية التنمية الاقتصادية؟

موضوع سياسة التجارة الخارجية يحل أهمية كبيرة، وخاصة في ظل التطورات التي يمر بها الاقتصاد المصري، فلقد مرر الاقتصاد المصري بتطورات عديدة في السنوات السابقة. ففي الستينيات كان التطبيق الاشتراكي، إذ قامت التجربة المصرية منذ الستينيات على زيادة الملكية العامة لأدوات الإنتاج وعلى التخطيط المركزي كأسلوب لإدارة النظام الاقتصادي. وفسى السبعينيات كانت بداية الانفتاح الاقتصادي، فجع منتصف السبعينيات وبعد انتهاء حرب أكتوبر ١٩٧٣ شهت مصر تحولاً في السياسات الاقتصادية. وقد واجه الاقتصاد المصري عدداً من الظواهر السلبية خلال النصف الثاني من الثمانينات تمثلت في تراجع معدلات النمو الاقتصادي، وارتفاع كل من معدلات البطالة ومعدلات التضخم وتزايد العجز التجاري وتدهور وضع ميزان المدفوعات وتراجع الاحتياطيات الدولية من النقد الأجنبي. وأدت هذه الأوضاع المتردية بالحكومة المصرية إلى محاولة الاتفاق مع صندوق النقد الدولي على إعادة جولة الديون عام ١٩٨٧، وفي منتصف عام ١٩٩١ تم توقيع اتفاقين مع صندوق النقد الدولي والبنك الدولي أطلق عليهما "برنامج الإصلاح الاقتصادي والتكيف الهيكلي". ولقد تطبقهما خلال الفترة من عام ١٩٩١ إلى عام ١٩٩٦. ثم حدثت تطورات عديدة في الاقتصاد المصري بعد الإصلاح الاقتصادي وتأثيرات الأزمة العالمية عام ١٩٩٧ وحتى قيام الثورة المصرية في عام ٢٠١١. إذ ترتب على عدم الاستقرار السياسي الذي شهده مصر خلال السنوات الأخيرة ما أفضى إلى تراجع موارد النقد الأجنبي، بآثاره السلبية على الميزان التجاري، ومن ثم على معدل النمو الاقتصادي في مصر.

عائلى الاقتصاد المصري خلال مراحل تطوره من اختلالات داخلية وخارجية، وكان السبب الأساسي في الاختلال الإنتاجي هو الاعتماد على القطاعات الخدمية في توليد الناتج بدلاً من الاعتماد على القطاعات السلعية. إذ كانت مساهمة القطاعات السلعية في الناتج المحلي في انخفاض مستمر، كما أن قطاع الإنتاج

(١) عزرة فؤاد نصر إسماعيل، أثر تحرير التجارة الخارجية على التنمية الصناعية في الاقتصاد القومي، رسالة ماجستير في الاقتصاد، كلية الاقتصاد والعلوم السياسية، جامعة القاهرة ٢٠٠٤ م.  
(٢) أي عضو في منظمة التجارة العالمية. T.W.O.

الأولى ظل يسهم بأكثر من خمس الناتج المحلي الإجمالي. كما ظلت القطاعات الخدمية تنمو بعدلات أكبر من القطاعات السليمة، وهو ما يعني استمرار الحال في نمو القطاعات الاقتصادية وعدم قدرة القطاعات الأصلية في الاقتصاد المصري على استيعاب العمالة. وهذا يعني أن خطط التنمية اعتمدت على القطاعات غير المنتجة في خلق فرص للتوظيف. وكان من آثار اختلال التوازن زيادة الاستيراد المحلي، كما أن نسبة الواردات إلى الناتج المحلي الإجمالي كانت نسبة مرتفعة لاعتماد الناتج المحلي على الواردات. وتمتلك هذه الاختلالات أيضاً في عجز الموازنة العامة للدولة، علاوة على حدة أزمة التشغيل.

ولاحظ أن المبالغة في الحماية الجمركية ( خلال المراحل الأولى للتصنيع ) ودوامها لفترة طويلة له مضاره التي تتمثل في تقاعس الصناعة المحلية عن زيادة الجودة ورفع الكفاءة الإنتاجية، ومن ثم زيادة تكاليف الإنتاج الصناعي المحلي مع ردايته، وتشجيع الإنتاج المحلي غير الكفء<sup>(١)</sup>. و ترتب على إستراتيجية الإحلال محل الواردات العديد من الآثار التي انعكست على الهيكل الإنتاجي في مصر، فقد اشم الاقتصاد المصري باختلال في التوازن بين الموارد المالية والموارد البشرية، ناتج عن التباين الاقتصادي الجاد . استمرت معدلات الحماية موجودة حتى مطلع التسعينات مع تطبيق برنامج الإصلاح الاقتصادي، إلا أن تلك الحماية كان لها أثر كبير في ضعف الإنتاج الصناعي المصري وعدم قدرته على منافسة المنتجات الصناعية سواء على المستوى العالمي أو على المستوى المحلي.

لا شك أن المدوئية الخارجية كانت سبباً للعجز في ميزان المدفوعات إذ أن مدفوعات خدمة الدين تعد من أهم البنود المسببة للعجز، إذ تلتهم مدفوعات خدمة الدين نسبة لا يستهان بها من حصيلة الصادرات<sup>(٢)</sup>. و كان - ولا يزال - تزايد العجز التجاري السبب الأكبر في تقاعس الدين الخارجي لمصر خلال الفترات المختلفة، وكان عجز ميزان التجارة السليمة من أكبر المشكلات<sup>(٣)</sup>.

الاتجاه نحو افتقار السياسة التجارية وتأثير ذلك على زيادة نصيب الفرد من نمو الدخل. ويعتبر ذلك من أهم القضايا الأكثر إثارة للجدل. فهناك من يرى أن الاتجاه لتحرير التجارة يؤدي إلى العجز التجاري، وبالتالي المساهمة في انخفاض النمو الاقتصادي. أما الرأي الآخر فيرى أن افتقار السياسات التجارية و تحقيق مستويك أعلى في نمو التجارة يؤثر طردياً على النمو الاقتصادي<sup>(٤)</sup>.

### مشكلة الدراسة :

١. إن السياسات التجارية المتبعة خلال فترات تطور الاقتصاد المصري لم تؤدي إلى تنمية الصادرات بالشكل الذي يؤدي إلى انخفاض العجز التجاري، بينما أدت لزيادة الواردات واستمرار العجز في

(١) محمد محمود أسنابل، اقتصادات الصناعة، دراسة نظرية تطبيقية، در الجامعات المصرية، المنشورة من ٤١

(٢) أملي أحمد منصور أبو شادي، التجميعية وسيلة لعلاج ظاهرة الركود التجمعي في مصر، رسالة ماجستير، تجرد عين شمس، القاهرة ١٩٩٦.

ص ١١٩، ١٩٤

(٣) كلية الاقتصاد والعلوم السياسية، مركز دراسات الدول النامية، جامعة القاهرة، تقرير التنمية العالمية في مصر ٢٠٠٠ من ٨

(٤) Relationship between Trade Liberalisation, Economic Growth and Trade Balance: An Econometric Investigation,

Asiok Perih Corneliu Strihu, RWVA DISCUSSION PAPER, 282 Hamburgisches Welt-Wirtschafts-Archiv (HWVA), Hamburg Institute of International Economics ISSN 1616-4814, 2004, p1.

الميزان التجاري ، وذلك يرجع إلى أن العجز في الميزان التجاري عجز هيكلي يعكس الخلل في بنية هيكل الاقتصاد المصري.

٢. يعاني الاقتصاد المصري من اختلال خارجي على مدار سنوات تطوره، تمثل هذا الاختلال في زيادة الدين الخارجي، بسبب زيادة العجز في ميزان المدفوعات، وكان لذلك آثار سلبية على النمو الاقتصادي، و يعتبر زيادة العجز في الميزان التجاري هو السبب الرئيسي في زيادة عجز ميزان المدفوعات.

٣. تنوعت سياسة التجارة الخارجية خلال المراحل المختلفة التي مر بها الاقتصاد المصري، من سياسة الإحلال محل الواردات إلى سياسة تنشيط الصادرات، في إطار الإصلاح الاقتصادي إلا أن قطاع التجارة الخارجية لم يطرأ عليه تصسن ملموس يؤدي لتنمية الاقتصاد المصري، إذ تزايد العجز في الميزان التجاري، واتسمت معدلات النمو في الاقتصاد بالانخفاض وخاصة معدلات نمو القطاعات الإنتاجية السلبية.

### أهمية الدراسة :

١. تعد التجارة الخارجية إحدى أهم المكونات للدخل القومي المصري، ومن أهم عوامل زيادة التمسر الاقتصادي، ولها تأثيرات متعددة على الأهداف الاقتصادية التي يسعى صانعي السياسات ومتخذي القرارات إلى تحقيقها مثل : زيادة معدلات النمو الاقتصادي، وتوفير المزيد من فرص العمل، وزيادة الحصيلة من النقد الأجنبي، وإعادة توزيع الدخل ... وغيرها .

٢. تؤثر سياسة التجارة الخارجية على الميزان التجاري، وهو مؤشر هام جداً وواحد من مكونات ميزان المدفوعات. وتعد سياسة التجارة الخارجية في مصر من الموضوعات الجديرة بالبحث والدراسة في ظل التطورات المتاصرة، وفي تقييم حالة الاقتصاد المصري محلياً وخارجياً، وكشف قدرة الاقتصاد للتصدي لصدمات السوق الدولية.

### هدف الدراسة :

١. تهدف الدراسة إلى إبراز العلاقة بين السياسة التجارية والنمو الاقتصادي في مصر.
٢. دراسة تاريخية للسياسات التجارية المتبعة في مصر منذ الخمسينات.
٣. تقييم قدرة هذه السياسات على دعم الاستقرار ودعم النمو الاقتصادي.
٤. تحري السياسة التجارية الأنسب للاقتصاد المصري.

### إطار الدراسة :

#### الفصل الأول: أهمية التجارة الخارجية للاقتصاد المصري

المبحث الأول: الأداء الاقتصادي والتغيرات الهيكلية في الاقتصاد المصري.

#### الفصل الثاني: تطور سياسة التجارة الخارجية خلال فترة الدراسة

المبحث الأول: تطور سياسة التجارة الخارجية في ضوء تأثيرها على الميزان التجاري المصري.

## الفصل الثالث: تقييم تأثير برنامج الاستقرار النقدي والمالي منذ عام ١٩٩١ على تجارة مصر الخارجية

المبحث الأول: تقييم تأثير برنامج الاستقرار النقدي والمالي منذ عام ١٩٩١ على تجارة مصر الخارجية  
الفصل الرابع: سياسة التجارة الخارجية في ضوء تأثيرها على ميزان المحفوعات والمدين  
الخارجي:

المبحث الأول: أثر سياسة التجارة الخارجية على ميزان المدفوعات والدين الخارجي.  
المبحث الثاني: سياسات اصلاح الميزان التجاري المصري.  
الفاتمة

### الفصل الأول أهمية التجارة الخارجية للاقتصاد المصري المبحث الأول

أولاً: التغيرات في الهيكل الإنتاجي للاقتصاد المصري:  
١- التغيرات في القطاع الزراعي: كان القطاع الزراعي يساهم بحوالي نصف الدخل القومي

٤٩% ويستوعب ما يوترب من ٧٠% من القوة العاملة عام ١٩٣٧. ونظراً لأن القطاع الزراعي كان القطاع الرئيسي في الاقتصاد القومي في ذلك الوقت، لذلك كان يتوقع أن يوفر المواد الغذائية للضرورة لاحتياجات السكان فضلاً عن توفير الموارد اللازمة للتوسع في الأنشطة الإنتاجية في قطاع الصناعة، إلا أن القطاع الزراعي عجز عن القيام بهذا الدور. فخلال الفترة ١٩٣٥/١٩٣٩ وحتى عام ١٩٦٠ زاد الإنتاج الزراعي بمعدل نمو سنوي ١,٢% بينما زاد السكان خلال الفترة نفسها بمعدل زيادة سنوي قدره ٢%، وفي حين حقق الإنتاج الغذائي زيادة قدرها ٤٧% خلال الفترة نفسها وزاد السكان بحوالي ٦٢%، فإن المساحة المحصولية لم تزد إلا بنسبة ضئيلة حوالي ٢٣,٦% في عام ١٩٨٢ بالنسبة لما كانت عليه في عام ١٩٣٧، نتيجة لتحويل أراضي الحياض إلى رعي مستديم (١). رغم الجهود المبذولة في استصلاح الأراضي. إذ أن الزيادة في المساحة المستصلحة تحققت بمعدلات بطيئة، نظراً لوجود المواقف القبية والإدارية والتمويلية. وهكذا عجزت الزراعة عن مواجهة الطلب الكلي على المنتجات الزراعية بوجه عام، والمركب الغذائية على وجه الخصوص وتختلف عن القيام بدور محرك النمو الاقتصادي في مصر (٢). انخفض معدل النمو في الإنتاج الزراعي من ٢,٩% في المتوسط خلال الفترة ٦٠/٦٥ إلى ٢,٦% خلال الفترة ٦٥/٧٠، ثم إلى ٢,٥% خلال الفترة ٧٢-١٩٨٤ (٣) الأمر الذي أدى إلى تراجع الأهمية النسبية لقيمة الإنتاج الزراعي في إجمالي

(١) د. محمد حامد الزاهر، مشاكل اقتصادية معاصرة، مكتبة الجيزة الجديدة بالمنصورة، ١٩٩٧، ص ١٠٠  
(٢) عمرو محي الدين، تقييم إهمر القومية التصنيع في مصر والديال المناحة في المستقبل، إيمر الترجية القومية في مصر، الهيئة المصرية العامة للكتاب، ١٩٧٨، ص ١٨٠

(٣) محمد مبروك المساعيل، اقتصاديات الصناعة، ص ٢٠٠، ص ٧٢

النتائج القومي من ٣٠% في عام ١٩٦٠ إلى ٢١,٢% في عام ١٩٧٧، وإلى ١٧,٩% عام ١٩٧٧ ثم إلى ١٦,٥% في عام ١٨٧/٨٦<sup>(١)</sup>.

**ب- التغيرات في القطاع الصناعي:** حدث منذ عام ١٩٥٧ تحول كبير نحو الاهتمام بالصناعة. إذ أخذ الاستثمار في قطاع الصناعة يزداد، كما زادت مساهمة الصناعة في تشغيل العمالة، وفي القيمة المضافة. وكانت محصلة ذلك تحقق زيادة في معدل نمو الإنتاج الصناعي خلال الفترة من عام ١٩٥٩-١٩٥٩ حتى عام ١٩٨٧/٨٦، وارتفع معدل النمو السنوي للإنتاج الصناعي من ٦,٤% في الفترة ١٩٥٩-٥٥ إلى ٨,٥% في الفترة ١٩٦٥/٦٠. إلا أنه بعد حرب ١٩٦٧ وحتى عام ١٩٧٠ حدث تباطؤ في معدل النمو للإنتاج الصناعي إذ بلغ ٣,٢% خلال تلك الفترة، ثم أخذ في التزايد في منتصف السبعينات إلى أن وصل إلى ٩,١% خلال الفترة ٨١-٨٢/٨٦-١٩٨٧/٨٦، وهو أعلى معدل للنمو مقارنة بمعدلات النمو التي سجلتها القطاعات الإنتاجية السلعية الأخرى خلال هذه الفترة<sup>(٢)</sup>.

ولكن الأهمية النسبية لقطاع الصناعة معبراً عنها بنسبة ما يمثله الإنتاج الصناعي في الناتج القومي قد انخفضت من ٤٢,٧% في عام ١٩٦٠/٥٩ إلى ٤١,٩% عام ٦٤/٦٥، إلا لأنها اتجهت للزيادة إذ بلغت ٤٢,٤% عام ٦٩/١٩٧٠ ثم أخذت في التراجع بعد ذلك حتى وصلت إلى ٣٣,٦% في عام ١٩٧٥-٧٧,٢% عام ٨١/١٩٨٢، ووصلت إلى ٢٧% في عام ١٩٨٧/٨٦<sup>(٣)</sup>. ويرجع السبب في تراجع نسبة مساهمة القطاع الصناعي على وجه الخصوص منذ عام ١٩٧٥ إلى وجود ثغرات في قوانين الانفتاح الاقتصادي التي بدأ تطبيقها من منتصف سنة ١٩٧٤، والتي أدت إلى تزايد الاختلالات الهيكلية لصالح القطاعات الخدمية على حساب القطاعات الإنتاجية السلعية، وكذلك لتفاقم المشاكل العديدة التي تواجه قطاع الصناعة والتي تؤدي إلى إعاقة نموه والتي يرجع بعضها إلى عوامل ذاتية وبعضها إلى عوامل خارجية من أهمها توفير التمويل اللازم له وبذلك تكتمش دور القطاع الصناعي في قيادة مسيرة التنمية في مصر<sup>(٤)</sup>.

### ثانياً: اختلال علاقات النمو بين قطاعات الاقتصاد المصري

١- مساهمة القطاعات الاقتصادية في الناتج المحلي خلال الخمسينات: في حين زادت الأهمية النسبية للقطاعات السلعية في إجمالي الناتج القومي من ٥٠,١% عام ١٩٥٢/١٩٥٢ إلى ٥٢,٧% عام ٥٦/٥٥ ثم إلى ٥٥,٨% في عام ١٩٦٠/٥٩، قلت الأهمية النسبية لقطاعات الخدمات من ٤٩,٩% إلى ٤٢,٢% ثم إلى ٤٤,٢% على الترتيب خلال السنوات ٥٢/١٩٥٣، ٥٥/١٩٥٦، ٥٩/١٩٦٠<sup>(٥)</sup>.

و كانت الزيادة في القطاعات السلعية ترجع إلى الزيادة في الإنتاج الصناعي بدرجة أكبر من زيادته في القطاع الزراعي. ففي حين كان النخل المتولد من قطاع الصناعة يتزايد بمعدل سنوي ثابت بلغ نحو ١٠% طوال الفترة ٥٢/١٩٥٣ - ٥٩/١٩٦٠، بلغ متوسط معدل الزيادة السنوية في الدخل المتولد من قطاع

(١) البنك الأهلي المصري، النشرة الاقتصادية العدد ٤١ العدد الثالث ١٩٨٨، ص ٢٠٧.  
(٢) البنك المركزي المصري، المجلة الاقتصادية المجلد الثامن والشؤون العدد الثالث عام ١٩٨٨/٨٧، ص ٤٢٢.  
(٣) د: محمد حامد الزاهر، مشاكل اقتصادية معاصرة، م، ص ١٦.  
(٤) د: محمد حامد الزاهر، مشاكل اقتصادية معاصرة، م، ص ١٤.  
(٥) د: محمد حامد الزاهر، مشاكل اقتصادية معاصرة، م، ص ١٢٤.

الزراعة طوال الفترة نفسها ٤,٣%، أي أنه حدث تقصراً ملحوظاً في مجال الإنتاج خلال مستويات النخطة الأولى<sup>(١)</sup>.

٢- اختلال علاقات النمو بين القطاعات خلال الستينات: حدث تغير ملموس في هيكل الإنتاج خلال الستينات، ففي حين تفاقمت أهمية القطاعات السلبية في الناتج القومي الإجمالي من ٧٠,٢% في سنة الأسس ١٩٦٠/٥٩ إلى ٦٨,٢% في السنة للخامسة للنخطة الأولى ١٩٦٥/٦٤، زادت أهمية قطاع الخدمات من ٢٩,٨% في سنة الأسس إلى ٣١,٨% في السنة الخامسة<sup>(٢)</sup>، ويرجع ذلك في جانب كبير منه إلى ضعف استجابة القطاعات السلبية ( ٧٧% من المستهدف ) بدرجة أكبر من قطاعات الخدمات ( ٩٠% من المستهدف ) ويمكن ذلك مشكلة النمو غير المتوازن بين القطاعات الاقتصادية.

**اختلال علاقات النمو بين القطاعات خلال فترة الانفتاح الاقتصادي :-** نما الاقتصاد المصري خلال فترة الانفتاح مقوماً بالناتج المحلي الإجمالي الحقيقي على أساس أسعار ١٩٧٥، ويمثل نمو حقيقي يقدر بنحو ٩,٥% في المتوسط سنوياً، إلا أن هذا النمو الذي تحقق كان يخفي عدم التوازن بين القطاعات المختلفة. إذ يلاحظ أن القطاعات التي أسهمت في توليد هذا المعدل العالي من النمو هي قطاعات الموارد الطبيعية والقطاعات الخدمية، بينما كان إسهام القطاعات الزراعية والصناعية أقل بكثير في توليد المعدل العالي من النمو<sup>(٣)</sup>. خلال فترة الانفتاح قد تغير البين الاقتصادي (مقاساً بالناتج المحلي الإجمالي الحقيقي) لصالح القطاعات الخدمية.

#### ٤- اختلال علاقات النمو بين القطاعات خلال الفترة ٨٦/٨٧-٩١/٩٠:-

استمر معدل نمو القطاع الزراعي في مصر أقل من معدل نمو الاقتصاد القومي ككل ، ومن ثم انخفض نصيب الزراعة في الناتج المحلي الإجمالي من ٢٥% في عام ٧٠/٦٩ إلى ٢٠% في عام ٨١/٨٠ ثم إلى ١٧% في ٨٧/٨٦<sup>(٤)</sup>، ذلك كانت نسبة مساهمة الزراعة في الأثنيات نمو نصف ما كانت عليه في الستينات، وانعكس هذا الأداء السئ للإنتاج الزراعي في أداءه سلباً أيضاً للصادرات الزراعية مع تزايد سريع للواردات من السلع الزراعية. ففي منتصف الثمانينات كانت قيمة صادرات القطن وقيمة إجمالي الصادرات الزراعية تمثل نسبة ١٠% و ١٤% على التوالي من الدخل القومي ، عما كانت عليه قبل ذلك بعشر سنوات. انخفض معدل نمو الصناعة إلى ٤,٥% خلال الفترة ٨٧/٨٦ - ٩٢/٩١<sup>(٥)</sup>، أما قطاع الخدمات الاجتماعية فقد نما بمعدل ١,٤% خلال الفترة من ٨٧/٨٦ - ٨٧/٨٦، ثم بمعدل ٤,٤% خلال النخطة الخمسية (٨٧/٨٦ - ٩٢/٩١) في ظل معدل نمو عام قدره ٣,٩% ومعدل نمو للقطاعات السلبية قدره ٣,٧%<sup>(٦)</sup>، إذ بلغ متوسط معدل النمو السنوي في قطاع النقل والموصلات ٣,٨% سنوياً وفي قناة السويس ١,٩%، وفي قطاع التجارة والمال والتأمين ٩,٩%، وفي قطاع المطاعم والفنادق ١٧,٣%، وفي قطاع الملكية

(١) وزارة التخطيط، تخطيط وتقييم النخطة السوية الأولى، ج (١)، فبراير ١٩٦٦.

(٢) د. محمد حامد الزاهر، مشاكل التنمية لمصر، ص ١٢٥ من ١٥٥.

(٣) الأولى، العدد المنشور أبو غندي، مرجع سابق، ص ١٥٠ من ١٥٥.

(٤) جمال أمين، مشكلة الاقتصاد المصري، مصر العربية للنشر والتوزيع، القاهرة، ١٩٩٤ من ١١٥.

(٥) الثاني، العدد المنشور أبو غندي، ص ١٢٢ من ١٢٣.

(٦) الثاني، أبو غندي، المرجع السابق.

المقاربة ١٠,٧%، وفي قطاع المرافق العامة ٧,٨% سنوياً وفي الخدمات الحكومية والتأمينات الاجتماعية ٥% وفي قطاع الخدمات الشخصية ٢,٣%، بينما لم يزد معدل النمو السنوي في الزراعة عن ٢,٨% وفي قطاع الصناعة عن ٤,٩%، وكان من نتيجة هذا النمط من النمو خلال تلك الفترة تغير البيان الاقتصادي لصالح الخدمات الإنتاجية والاجتماعية<sup>(١)</sup>.

## الفصل الثاني

### تطور سياسة التجارة الخارجية خلال فترة الدراسة

#### المبحث الأول

تطور سياسة التجارة الخارجية في ضوء تأثيرها على الميزان التجاري المصري.

أولاً: تطور عجز الميزان التجاري المصري من الخمسينيات حتى السبعينات<sup>(٢)</sup>:

١- العجز التجاري<sup>(٣)</sup>: انخفض العجز التجاري خلال الخمسينيات من ٧٨,٦ مليون جنيه عام ١٩٥٢ إلى أن وصل إلى ١٢,٣ مليون جنيه عام ١٩٥٧، ثم اتجه إلى الارتفاع في بداية الستينات إذ بلغ ١٢١,٢ مليون جنيه عام ١٩٦١، واستمر في الارتفاع إلى أن بلغ ١٩٢,١ مليون جنيه في عام ١٩٦٥، ثم بدأ ينخفض إلى أن حقق فائض ٣,٣ مليون جنيه عام ١٩٦٩، وانقلب إلى عجز في العام التالي مباشرة ولم يحقق فائض مرة أخرى إلا في عام ١٩٧٣ بلغ حوالي ٨٣ مليون جنيه. وفي السنوات التالية من السبعينات استمر العجز إلى أن وصل إلى ٨٧١,٩ مليون جنيه عام ١٩٧٧.

ثانياً: تطور عجز الميزان التجاري المصري خلال الثمانينات :

يوجد عجز مستمر في الميزان التجاري وهي أحد المشكلات التي يعاني منها ميزان المدفوعات

المصري. فخلال الفترة ١٩٨٠/١٩٨١-١٩٨٦/١٩٨٧ ارتفع العجز في الميزان التجاري بنسبة ٣٠,٢% بمعدل نمو سنوي يبلغ ٣٠% في المتوسط. كما يوضح الجدول السابق أيضاً نسبة العجز في الميزان التجاري إلى الناتج المحلي الإجمالي خلال الفترة ١٩٨٠/١٩٨١-١٩٨٦/١٩٨٧ إذ بلغت نحو ١٩% في المتوسط، وكانت أعلى نسبة عام ١٩٨٦/١٩٨٧ نحو ٢٣,٦% وأدنى نسبة خلال عام ١٩٨١/١٩٨٠ نحو ١٤,٦%، وبلغ معدل النمو السنوي للعجز ٩% في المتوسط خلال الفترة، ويرجع ذلك إلى أن معدل نمو الصادرات بلغ ٥,٦% في المتوسط سنوياً بينما معدل نمو الواردات بلغ ١٢,٤% في المتوسط سنوياً<sup>(٤)</sup>.

ثالثاً: أسباب استمرار عجز الميزان التجاري السلعي:

١- جمود الصادرات ونمو الواردات و تدهور نسبة تغطية الصادرات للواردات

(١) اسبقى أبو شادي، مرجع سابق، ص ١٥٨.

(٢) جلاء محمد رالي، دراسة تحليلية للتطورات الهيكلية في التجارة الخارجية لسلع الزراعة المصرية خلال الفترة ١٩٥٢-١٩٧٧، المؤتمر العلمي السنوي الثالث للاقتصاديين المصريين، الجمعية المصرية للاقتصاد السياسي والاجتماع والتمويل والقانون، القاهرة، مارس ١٩٧٨.

(٣) جلاء محمد رالي، دراسة تحليلية للتطورات الهيكلية في التجارة الخارجية لسلع الزراعة المصرية، م. ص، ص ٢١، النسب حسب معرفة الباحث.

(٤) الفترة ١٩٧٨-١٩٨١ من الفترة الاقتصادية لتلك الأملى السيد ٤٢ العدد الثالث ١٩٩٢، الفترات التالية من البنك المركزي المصري التقارير السنوية، النسب حسب معرفة الباحث.



٢- الاختلال في العلاقة مع الكتل النقدية الرئيسية من حيث تكافؤات التجارة الدولية (التركيب الجغرافي) : زيادة نسبة الصادرات إلى مجموعة الدول الغربية وقد عززت مصر عن غزو أسواق دول الغرب لأن المصنوعات المصرية لا ترقى إلى مستوى الجودة الذي يتطلبه المستهلكون في تلك الدول، إن دول الكتلة الاشتراكية ودول الاتفاقات كانت تشترع ٧٠% من الصادرات الصناعية بأوضاعها، قبل أن يهبط حجم التبادل التجاري معها ببطء المتخلفة انخفاضاً كبيراً في سنة ١٩٧٢.

٣- تراجع الأهمية النسبية لقطاعات الإنتاج السلمي في الناتج المحلي الإجمالي في مقابل تصاعد التصيب النسبي لقطاع الخدمات الإنتاجية، وبالتالي اختلال هيكل الإنتاج. كما يضم الإنتاج بانخفاض القدرة الككولوجية وبالتالي انخفاض القدرة التنافسية.

٤- إبتراتيجية الإحلال محل الواردات التي تبتتها مصر ترتب عليها نمو غير متوازن بين القطاعات الخدمية والقطاعات السطية. وقد نجم عن ذلك أن أصبحت قطاعات التوزيع والخدمات هي القطاعات الرائدة في الاقتصاد القومي، كما ترتب عليه قصور المعروف من الإنتاج السلمي بالنسبة للطلب عليه. و أدى ذلك إلى زيادة اعتماد مصر على الواردات لتغطية الحجز بين الإنتاج المحلي واحتياجات المستهلك. لذلك تقام الحجز في الميزان التجاري وفي ميزان المدفوعات وتفاقت حصيلته مصر من اللقد الأجنبي و واردات مشكلة اللبون الخارجية<sup>(١)</sup>.

٥- التحرير المفاجئ التجارة الخارجية خلال السبعينات مما سمح بزيادة سريعة في استيراد سلع من مختلف الأنواع (٢)، الاتجاه المكرر إلى الاعتراض قصير الأجل من البنوك التجارية، بأسعار فائدة تتجاوز أحياناً ١٥% (٣).

٦- سياسة الانفتاح الاقتصادي وما تبعها من إجراءات لتحرير الاستيراد وإصدار مجموعة من القوانين والإجراءات المنظمة للاستثمار وتجارة مصر الخارجية. ومن أهم التطورات التي شهدها فترة الانفتاح الاقتصادي هو صدور القانون رقم ٤٣ لسنة ١٩٧٤ وتحويلته في سنة ١٩٧٧. صدور القانون رقم ١٣٧ في عام ١٩٧٤ لتحديد واستكمال أحكام الاستثمار والتصدير واللقف، وغيرها من القوانين

٧- الحد من القفود غير الحمركية. تم استمر إبقاء باقي القفود تدريجياً خلال فترة التسعينات واستمرت السياسة المتبعة خلال برنامج الإصلاح الاقتصادي حتى عام ٢٠٠٤/٢٠٠٥. ومن خلاله زالت الواردات بمعدل نمو متوسط ١٢%. تفصيل العاملين المصريين بالخارج تحويل دخولهم عن طريق الاستثمار الشخصي وذلك

(١) مصف حياض الزاهر، ص ٢٠٠، ص ٢٠٠  
(٢) جلال أمين، ص ٢٠٠، ص ٢١٢٥  
(٣) جلال أمين، ص ٢٠٠، ص ٢١٢٥

نتيجة لتخفيض قيمة الجنيه، إذ ارتفعت قيمة هذا الإستراد من ٦١ مليون جنيه في عام ١٩٧٨ إلى أكثر من ٢ مليار جنيه في عام ١٩٨٥/٨٤<sup>(١)</sup>.

### الفصل الثالث

## تقييم تأثير برنامج الاستقرار النقدي والمالي منذ عام ١٩٩١ على تجارة مصر الخارجية

### المبحث الأول

تقييم تأثير برنامج الاستقرار النقدي والمالي منذ عام ١٩٩١ على تجارة مصر الخارجية نفذ برنامج الاستقرار بدرجة كبيرة من الكفاءة ونجح إلى حد كبير في إصلاح الاختلالات النقدية والمالية. فراجع معدل التضخم خلال خمس سنوات إلى أقل من نصف المعدلات السائدة قبل تنفيذ البرنامج، كما انخفضت نسبة عجز الموازنة العامة تدريجياً بما يعادل ١٧,٢% عام ١٩٩٠ و ١١,٢% في عام ١٩٩٦/٩٥ من الناتج المحلي الإجمالي (2)، ولكن هذا النجاح الذي تحقق في ظل البرنامج كانت تشوبه الكثير من المحاذير مثل ارتفاع معدل البطالة، وتفاقم الدين المحلي، كما أن تزايد عجز الميزان التجاري يعني أن قابلية سعر الصرف للاستمرار على ما هو عليه غير مضمونة، كما يعني ضعف الطاقة التصديرية للاقتصاد المصري.

١- **تطور عجز الميزان التجاري المصري منذ التسعينات<sup>(١)</sup>**: حقق ميزان التجارة السلبي عجزاً مستمراً طوال الفترة الممتدة من عام ١٩٩١/٩٠ حتى عام ١٩٩٥/٩٤. ويلاحظ اتجاه هذا العجز إلى التزايد من نحو ٢٢ مليار جنيه في بداية الفترة إلى حوالي ٣٢,٢ مليار جنيه في نهايتها. ويرجع تزايد العجز بصفة أساسية إلى زيادة الواردات السلعية. أما بالنسبة للصادرات فيمكن القول بأنها لم تشهد أي تغير ملموس، وفيما يتعلق بالواردات فيلاحظ أن جزءاً كبيراً من زيادتها يرجع إلى ارتفاع الرقم القياسي القمية الوحدة من الواردات أي أن الزيادة الحقيقية في الواردات في هذه الفترة تكاد تكون غير محسوسة. ولا شك أن تلك الحقيقة ما هي إلا انعكاس لانخفاض معدلات النمو الاقتصادي، وبلوغها قيمة سالبة في بعض السنوات بسبب السياسات الإنكماشية (المالية والنقدية) التي اتبعت في إطار برنامج الإصلاح الاقتصادي (4). كما يتبين أيضاً أن نسبة العجز في الميزان التجاري إلى الناتج المحلي الإجمالي بلغت خلال الفترة ١٩٩١/٩٠ - ١٩٩٥/٩٤ نحو ٢٧,٥% في المتوسط، وأعطى نسبة لها كانت خلال العام ١٩٩١/٩٠ نحو ٤٣,٧%. و أدنى نسبة كانت خلال العام ١٩٩٤/٩٣ نحو ١٧,٧%. و بلغ معدل النمو السنوي لنسبة

(١) قدر رمضان عبد المجيد السيد، مدى فعالية السياسة التجارية على ميزان المدفوعات المصري، مدى فعالية السياسة التجارية على ميزان المدفوعات المصري خلال الفترة (١٩٨١-١٩٨٥) دراسة مقارنة مع دول جنوب شرق آسيا، رسالة دكتوراه تجارة عين شمس ٢٠٠٦ القاهرة، ص ١٠١.

(٢) تقرير التنمية الشاملة في مصر ١٩٩٨، مرجع سبق، ص ٤٢.

(٣) التقرير ١٩٧٨-١٩٨١/٨٠ من الفترة الاقتصادية البنك الأهلي المحلد ٤٢ العدد الثالث ١٩٩٢، باقي السنوات من التقارير السنوية للبنك المركزي المصري، التيب حسب مصلحة الإحصاء.

(٤) مركز بحوث ودراسات الدول النامية، تقرير التنمية الشاملة في مصر ١٩٩٨، ص ٥٢.

العجز التجاري إلى الناتج المحلي الإجمالي نحو ٢٣,٣% في المتوسط سنوياً و أن معدل النمو لعجز الميزان التجاري ظل متناقص خلال تلك الفترة. ويرجع السبب في ذلك إلى أن معدل نمو الصادرات بلغ ٢٢,٥% سنوياً في المتوسط بينما بلغ معدل نمو الواردات ١٢% سنوياً في المتوسط. كما بلغت متوسط نسبة الواردات للناتج المحلي خلال الفترة نحو ٢٨,٦%. شهدت السنوات الأولى من تطبيق برنامج الإصلاح الاقتصادي تحسناً في نسبة عجز الميزان التجاري إلى الناتج المحلي الإجمالي، فانخفضت النسبة من ٤٢,٧% عام ١٩٩١/٩٠ إلى ١٧,٧% في عام ١٩٩٤/٩٣، وعادت للارتفاع لتصل نسبة العجز في الميزان التجاري إلى الناتج المحلي الإجمالي ١٨,٢% في عام ١٩٩٥/٩٤.

٢- استمرار الزيادة في عجز الميزان التجاري خلال الفترة: (١٩٩٥/٩٤-٢٠٠٠/٩٩) : نتيجة للزيادة في قيمة الواردات خلال الفترة (١٩٩٥/٩٤-٢٠٠٠/٩٩)، خاصة بعد تداعيات الأزمة الاقتصادية في دول جنوب شرق آسيا وانخفاض مستويات الأسعار بها مما أدى إلى زيادة الواردات منها، وكذلك لتدني مستوى الصادرات المصرية، إذ لم يستطع الفائض المحقق في ميزان الخدمات والحويلات أن يعوض الزيادة في عجز الميزان التجاري. ارتفع العجز في الميزان التجاري من ٢٤٢٥٥ مليون جنيه في عام ١٩٩٥/٩٤ إلى ٤٢٢٧٧ مليون جنيه في عام ٢٠٠٠/٩٩، كما ارتفعت نسبة العجز للناتج المحلي من ١٨,٢% في عام ١٩٩٥/٩٤ إلى ٢١% في عام ١٩٩٦/٩٥، ثم انخفضت إلى ١٢,٣% في عام ٢٠٠٠/٩٩ (١). نسبة العجز في الميزان التجاري إلى الناتج المحلي الإجمالي قد بلغت خلال الفترة ١٩٩٦/٩٥ - ٢٠٠٠/٩٩ نحو ١٥,٦% في المتوسط، وأعلى نسبة لها كانت خلال عام ١٩٩٦/٩٥ نحو ٢١%، وأدنى نسبة لها كانت خلال عام ٢٠٠٠/٩٩ نحو ١٢,٣%. و بلغ معدل النمو السنوي لنسبة العجز في الميزان التجاري ٥,٣% في المتوسط سنوياً، وكان معدل النمو للعجز التجاري متناقص خلال تلك الفترة. ويرجع ذلك إلى أن معدل نمو الصادرات بلغ ٩% سنوياً في المتوسط خلال الفترة ١٩٩٦/٩٥-٢٠٠٠/٩٩ لتزامن هذه الفترة مع الأزمة الاقتصادية في عام ١٩٩٧ وما ترتب عليها من انخفاض في الصادرات المصرية إلى جنوب شرق آسيا. و انخفضت الصادرات المصرية مرة أخرى في عام ١٩٩٩/٩٨ نتيجة لأزمة السوالة التي ظهرت في مصر في عام ١٩٩٩/٩٨، بينما انخفض معدل الواردات السلعية خلال تلك الفترة وبلغ ١٠%. و ارتفعت قيمة الواردات السلعية في عام ١٩٩٨/٩٧ نتيجة لانخفاض أسعار سلع دول جنوب شرق آسيا في ظل الأزمة الآسيوية. و بلغت نسبة الواردات إلى الناتج المحلي الإجمالي خلال الفترة ١٩٦/٩٥ - ٢٠٠٠/٩٩ نحو ٢٣% في المتوسط.

٣- تطور عجز الميزان التجاري المصري خلال الفترة: (٢٠٠١ - ٢٠١١) : يوضح الجدول التالي رقم (١) تطور الصادرات والواردات وعجز الميزان التجاري المصري خلال الفترة (٢٠٠١ - ٢٠١١) و

١- الفترة: ٢٠٠٥/٢٠٠٠ اليك المركزي المصري - التقارير السنوية، تم حذف النسب بواسطة الباحثة

يظهر من بيانات الجول استمرار ستمرار زيادة قيمة العجز في الميزان التجاري من ٢٥٥٨٠ مليون جنيه في عام ٢٠٠١/٢٠٠٠ إلى ٥٨٨١١٠ مليون جنيه في عام ٢٠٠٤/٢٠٠٥.

جول (١) تطور الصادرات والواردات وعجز الميزان التجاري المصري خلال الفترة (٢٠٠١ - ٢٠٠٥) القيمة بالمليون جنيه

نسبة العجز الناتج المحلي	نسبة الواردات	نسبة الصادرات	عجز الميزان التجاري		الواردات	الصادرات	السنة
			الرقم القياسي	قيمة			
%١٠,٥	%١٨,٤	%٤٣	١٠٠	(٣٥٥٧٩,٩)	٦٢٤٧٦,٩	٢٦٨٩٧	٢٠٠١/٢٠٠٠
%٩,٣	%١٨,١	%٣٤,٩	%٩٥	(٣٣٨٢٤,٢)	٦٥٨٦٧,٨	٢٣٠٤٣,٦	٢٠٠٢/٢٠٠١
%٨	%١٧,٥	%٥٥,٣	%٨٩,٩	(٣٠٤٢٨,٥)	٦٨١٧٣,٣	٣٧٧٤٤,٨	٢٠٠٣/٢٠٠٢
%١٠	%٢١,٨	%٥٧,١	%١٣١,٢	(٣٩٩٥٢,٣)	٩٣٦٦٠	٥٣٣٠٧,٧	٢٠٠٤/٢٠٠٣
%١١,٢	%٢٩	%٥٧,١	%١٤٥,٤	(٥٨١١٠)	١٣٥٤٧٩,٦	٧٧٣٦٩,٦	٢٠٠٥/٢٠٠٤

المصدر : الفترة ٢٠٠٥/٢٠٠٥ البنك المركزي المصري - التقارير السنوية ، تم حساب النسب بواسطة الباحث.

كما يتبين أيضاً زيادة نسبة العجز في الميزان التجاري إلى الناتج المحلي الإجمالي من ١٠,٥% في عام ٢٠٠١/٢٠٠٠ إلى ١١,٢% في عام ٢٠٠٤/٢٠٠٥، على الرغم من تحسن نسبة تغطية الصادرات للواردات، وذلك نتيجة زيادة نسبة الواردات للناتج المحلي الإجمالي من ١٨,٤% عام ٢٠٠٠/٢٠٠١ إلى ٢٩% في عام ٢٠٠٤/٢٠٠٥، مع ملاحظة أن متوسط نسبة الواردات للناتج المحلي الإجمالي خلال الفترة بلغت ٢١% وهو ما يعني إن حوالي خمس الدخل المتولد من الناتج المحلي الإجمالي يذهب للإفاق على السلع المستوردة، وبذلك يعتبر الاستيراد من أهم عوامل استنزاف موارد البلاد من النقد الأجنبي، ويعتبر أيضاً من أسباب نقص الانخار المحلي. كما أن العجز في الميزان التجاري يمثل نسبة كبيرة في الناتج المحلي الإجمالي وصلت إلى ١١,٢% في عام ٢٠٠٤/٢٠٠٥، وبلغ ٩,٨% في المتوسط خلال الفترة نفسها، كما بلغ معدل النمو السنوي للعجز ٣,١% سنوياً في المتوسط. وبلغ معدل النمو السنوي للصادرات نحو ٤٢% في المتوسط خلال الفترة ٢٠٠١/٢٠٠٥ - ٢٠٠٤/٢٠٠٥، إلا في عام ٢٠٠١/٢٠٠٢ إذ انخفضت الصادرات السلعية نتيجة أحداث ١١ سبتمبر، بينما بلغ معدل نمو الواردات في تلك الفترة ٣٧% في المتوسط. وفي عام ٢٠٠٤/٢٠٠٥ زادت قيمة الصادرات المصرية إلى نحو ٧٧٣٦٩,٦ مليون جنيه، وبالنسبة الواردات فزادت قيمتها إلى نحو ١٣٥٤٧٩,٦ مليون جنيه خلال عام ٢٠٠٤/٢٠٠٥. وعلى الرغم من زيادة معدل نمو الصادرات عن معدل نمو الواردات إلا أن العجز في الميزان التجاري قد استمر، وارتفعت نسبة تغطية الصادرات للواردات من نحو ٣٥,٨% في عام ٢٠٠٠/٩٩ إلى نحو ٥٧,١% في عام ٢٠٠٤/٢٠٠٥، كما انخفضت نسبة الواردات إلى الناتج المحلي إذ بلغت خلال الفترة ٢٠٠٠/٩٩ - ٢٠٠٤/٢٠٠٥ نحو ٢٠,٩%.

٤- استثمر عجز الميزان التجاري المصري خلال الفترة: (٢٠٠٦-٢٠١١) : بالرغم من زيادة قيمة الصادرات إلا أن معدل نموها كان أقل من معدل نمو الواردات، إذ بلغ متوسط معدل نمو الصادرات ١,٢% خلال الفترة من (٢٠٠٦-٢٠١١) في مقابل ارتفاع معدل نمو الواردات خلال الفترة نفسها بـ ١,٩% في المتوسط، كذلك تضاقت قيمة الواردات ثلاث مرات من ١١٨ مليار جنيه في عام ٢٠٠٦ إلى ٣٧٦ مليار جنيه في عام ٢٠١١، كما ارتفع العجز التجاري من حوالي ٤٠ مليار جنيه عام ٢٠٠٦ إلى نحو ١٨٨ مليار جنيه عام ٢٠١١، أي أنه تضاقت أكثر من أربع مرات<sup>(١)</sup>.

#### الفصل الرابع

**سياسة التجارة الخارجية في ضوء تأثيرها على ميزان المدفوعات والدين الخارجي:**

#### المبحث الأول

أولاً: أثر سياسة التجارة الخارجية على ميزان المدفوعات:  
أثر سياسة التجارة الخارجية على ميزان المدفوعات والدين الخارجي

١- من الخصائص حتى الستينيات: أدى التوسع في الاستثمار والاستهلاك منذ عام ١٩٥٥ بتسمية تفوق نسبة نمو الناتج المحلي إلى ازدياد عجز ميزان المعاملات الجارية؛ الطرد والى مزيد من الاعتماد على القروض والتسهيلات الائتمانية الخارجية بعد أن تضاقت ميزان المدفوعات مصر من الأرصدة الإيجابية. و ارتفع صافي العجز من متوسط سنوي قدره ٢٠ مليون جنيه في الخمسينات إلى ٧٥ مليون جنيه في النصف الأول من الستينات<sup>(٢)</sup>. فخلال الحقبة الخمسية الأولى (١٩٦١/٦٢-١٩٦٤/٦٥) وصل العجز في ميزان المعاملات الجارية أكبر قيمة له في عام ١٩٦٤/٦٣ إذ بلغ ١٢٥,٦ مليون جنيه ويرجع ذلك إلى زيادة الواردات بمعدلات مرتفعة وعدم زيادة الصادرات إلا بمعدلات ضئيلة، فزادت الواردات بما قيمته ١٠٧٤,٩ مليون جنيه، بينما تجاوزت الزيادة في قيمة لصادرات ٦٢ مليون جنيه<sup>(٣)</sup>.

٢- من السبعينيات حتى الثمانينيات: حدث تقاطع في معدل نمو الصادرات خلال سنوات الانتعاش؛ بل وترعضها الانخفاض الشديد نتيجة لانخفاض العائد من صادرات البترول، هذا في الوقت الذي ارتفعت فيه قيمة الواردات بصورة كبيرة، فحقق ميزان المعاملات الجارية عجزاً مستمراً ارتفع من ١٢٧,٥ مليون جنيه في عام ١٩٧٤ إلى ٧٥٤,٠ مليون جنيه في عام ١٩٨٣/٨٢. خلال الفترة من ١٩٨١/٨٠-١٩٨٧/٨٦ حقق ميزان المدفوعات الكلي عجزاً مستمراً، إذ تضاقت قيمة العجز من ١,٠٨٧,٨ مليون جنيه في عام ١٩٨٧/٨٠ إلى ١٠,٤١٣,٤ مليون جنيه في عام ١٩٨٧/٨٦، بالرغم من تنفيذ قيسة اللينة المصري في عام ١٩٨١ وفي عام ١٩٨٧. ولم يزد ذلك إلى زيادة في تنفق الاستثمار الأجنبي المباشر إلى

<sup>(١)</sup> الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء القلي السوي. أعداد مختلفة. السب حيت بمروة البنية.

<sup>(٢)</sup> عن الحربي م ص ١٤٢-١٤٣.

<sup>(٣)</sup> حوري أبو الولاء ورجي، ملاحظ تطور الأرصدة المصرية في ظل التحويلات السيلمية والاقتصادية، ص ٧٠.

مصر بشكل يحقق فائض في ميزان المعاملات الرأسمالية والمالية يسهم في تخفيض العجز الكلي في ميزان المدفوعات (١). يلاحظ أن ميزان الخدمات يحقق دائماً فائضاً نظراً لتمتع الاقتصاد المصري بميزة نسبية في مجال تجارة الخدمات عن تجارة السلع، وبخاصة خدمات السياحة وقناة السويس ودخل الاستثمار والقرود، أي أن عجز الميزان التجاري يمول جزء منه بالفائض المتحقق من ميزان الخدمات وصافي التحويلات (٢).

٣- أقر سياسة التجارة الخارجية على ميزان المدفوعات خلال التسعينيات :

\* خلال النصف الأول من التسعينيات: حدث في عام ١٩٩٧/٩١ تحسن في ميزان المدفوعات إذ تحول من عجز بلغ ١٠٤١٣,٤ مليون جنيه في عام ١٩٨٨/٨٧ إلى فائض بلغ ١٥٢٦٧ مليون جنيه عام ١٩٩٢/٩١، ولكن هذا الفائض ظل يتقلص تدريجياً إلى أن بلغ ٢٥٦٠ مليون جنيه عام ١٩٩٥/٩١ ثم تحول إلى عجز في النصف الثاني من التسعينات. إذ حقق ميزان التجارة السلعي عجزاً مستمراً طوال الفترة الممتدة من عام ١٩٩١/٩٠ حتى عام ١٩٩٥/٩٤.

\* **الميزان الجاري وميزان المعاملات الرأسمالية:** تحسن أداء الميزان الجاري، إذ تحول من عجز بلغ نحو ٢٤١٣- مليون جنيه عام ١٩٨٨/٨٧ إلى فائض بلغ ١٣٠٠ مليون جنيه عام ١٩٩٥/٩٤. ويرجع هذا التحسن إلى فائض ميزان الخدمات الذي زاد من ١٠٠٩٩ مليون جنيه عام ١٩٩١/٩٠ إلى نحو ١٣٧١١ مليون جنيه في عام ١٩٩٥/٩٤ أي بنحو ٣٦% خلال نفس الفترة. وتجد الإشارة إلى أن فائض ميزان الخدمات نتج عن الزيادة في إيرادات الخدمات التي ترجع في جزء كبير منها إلى تطوير أداء قطاع السياحة - في ذات الفترة - بما يقرب من ٧٥% (3). كما شهد ميزان المعاملات الرأسمالية تحسناً ملحوظاً، إذ تحول العجز فيه من ١٨٧٤,٩ مليون جنيه عام ١٩٩١/٩٠ إلى فائض بلغت قيمته ١٤٥٨ مليون جنيه في عام ١٩٩٥/٩٤، ويمكن تفسير تحسن وضع ميزان المعاملات الرأسمالية بمجموعة من العوامل التي من أهمها زيادة تدفقات رؤوس الموال قصيرة الأجل وانخفاض الدين الخارجي (4).

\* **في النصف الثاني من التسعينيات :** الرصيد الكلي لميزان المدفوعات قد تحول من فائض بلغت قيمته ١٩٣٧ مليون جنيه في عام ١٩٩٦/٩٥ إلى عجز بلغ ٧١٩٠ مليون جنيه عام ١٩٩٩/٩٨، وتقاوم العجز بشدة إذ بلغ ١٠,٣٣٦ مليون جنيه خلال عام ٢٠٠٠/٩٩. وأدت عوامل عديدة دورها في ذلك منها الزيادة المستمرة في عجز الميزان التجاري، الذي ارتفعت قيمته من ٣٢٢٤٢ مليون جنيه في عام ١٩٩٦/٩٥ إلى ٣٩١٦٩ مليون جنيه في عام ٢٠٠٠/٩٩. وأصبح يشكل أحد القيود الأساسية على حركة ميزان المدفوعات والاقتصاد المصري ككل (5).

(١) على الرغم من ٢٥ عاماً دراسة تجلية للاقتصاد المصري ١٩٥٢ - ١٩٧٧، الهيئة العامة المصرية للتكليف، القاهرة، ١٩٧٧، بشرة البنك المركزي المصري بالقاهرة.

(٢) عند عجز الميزان التجاري ١١٥،١١٣ من ١٠٠ من عجز الميزان التجاري.

(٣) تقرير التنمية العالمية في مصر ١٩٩٨، مرجع سابق، ص ٥٥.

(٤) الفترة الاقتصادية البنك الأهلي المصري، ص ٥٣ سنة ٢٠٠٠ مأخوذة عن البنك المركزي، و المرجع السابق، ص ٥٦.

(٥) مركز دراسات وبحوث الدول النامية، ص ٩.

٤- خلال الفترة (٢٠٠١/٢٠٠٠ - ٢٠١٢/٢٠١١): عجز الميزان التجاري استمر خلال الفترة ولكنه انخفض من ٢٥٥٧٩,٩ مليون جنيه عام ٢٠٠١/٢٠٠٠ إلى ٢٠٤٢٨,٥ مليون جنيه عام ٢٠٠٣/٢٠٠٢ ثم عاود الارتفاع مرة أخرى إذ بلغ ٣٩٩٥٢,٢ ٥٨١١٠,٠٠٠ مليون جنيه في عامي ٢٠٠٣/٢٠٠٤، ٢٠٠٤/٢٠٠٥ على التوالي، هذا الانخفاض كان له أثر في تحقيق فائض في ميزان مدفوعات عام ٢٠٠٣/٢٠٠٢، لكن الأثر الأكبر كان بالنسبة لميزان الخدمات وصافي التحويلات الذي كان أيضا دور في تغطية العجز في الميزان التجاري. بقي عام ٢٠٠٣/٢٠٠٤ يبلغ فائض ميزان الخدمات نحو ٢٣٢٢٢١ مليون جنيه والعجز في ميزان السلع والخدمات بلغ ٢٦٣١,٣ مليون جنيه في عام ٢٠٠٣/٢٠٠٤، وإن نسبة تغطيته فائض الخدمات لعجز الميزان التجاري ارتفعت إلى ٩٢%، إلا أن نسبة تغطية فائض الخدمات لعجز الميزان التجاري انخفضت في عام ٢٠٠٤/٢٠٠٥ إلى نحو ٧٥% وذلك لارتفاع المدفوعات من فوك التروض التي بلغت ٣٢٦٩ مليون جنيه (١).

جول (١) تطور ميزان المدفوعات ومحل النمو الاقتصادي في مصر خلال الفترة (٢٠٠٨-٢٠١٢) (بالمليون جنيه)

السنوات	الميزان التجاري	ميزان الخدمات	ميزان المعاملات الجارية	الميزان الأجنبي	الميزان الكلي	محل تغطية الصرف %	تغطية الصرف %
٢٠٠٩/٢٠٠٨	٢٥١٧٣,٣-	١٢٥٠٦,٤	٤٤٢٤٤,٣-	٢٣٨٤,٧	٣٣٧٧,٦-	٤,٦	٥٠,٠
٢٠١٠/٢٠٠٩	٢٠١١/٢٠١٠	٢٧٠٢٠,٠-	٦٠٨٧٨,٨-	٤١٩٨٦,٦-	٩٧٥٢,٩-	١,٩	٤٩,٨
٢٠١١/٢٠١٠	٢٠١٢/٢٠١١	٣١٩٧٩,٩-	٥٣٦١١,٦	٧٩٧٨٣,٣-	١٤٠٢٣,٨-	٢,٢	٤٥,٩

المصدر : البنك المركزي المصري، المجلة الاقتصادية، أعداد مختلفة.

ويعتبره بيانات الجول السابق رقم (٢) نلاحظ استمرار العجز في الميزان التجاري، وتحقيق فائض في ميزان الخدمات يساهم في تغطية العجز في الميزان التجاري. لكن المحصلة النهائية لميزان المدفوعات هو استمرار العجز الكلي إذ زاد من ٣٣٧٧,٦ مليون جنيه عام ٢٠٠٨/٢٠٠٩ إلى ١١٢٧٨,٤ مليون جنيه في عام ٢٠١١/٢٠١٠. تلعب التحويلات الرسمية والخاصة دور كبير في تنفق موارد النقد الأجنبي لتغطية العجز في الميزان التجاري، ويتوقف هذا الدور على حجم هذه التحويلات ومدى استقرارها، وكذلك للمعاملات الرأسمالية والمالية في علاج عجز المعاملات الجارية دور في تمويل عجز المعاملات الجارية. وذلك في شكل استثمارات مباشرة أو غير مباشرة أو قروض خارجية.

(١) هند رمضان عبد السيد السعيد، ص ١١٥

## ثانياً: أثر عجز الميزان التجاري على الدين الخارجي:

١- الدين الخارجي خلال الخمسينيات: بنهاية الحرب العالمية الثانية كانت مصر قد تحولت إلى دائن صافي لبريطانيا ببلغ ٤٣٠ مليون جنيه إسترليني. واستمرت مصر متحيرة من أي دين خارجي لمدة خمسة عشر عاماً أخرى بما في ذلك السبع سنوات التالية لثورة يوليو ١٩٥٢<sup>(١)</sup>.

٢- الدين الخارجي خلال الستينيات: حدث تغير مهم في ميزان المدفوعات المصري خلال السنوات السبع التالية (١٩٥٩-١٩٦٥) إذ كانت هذه هي سنوات تحقيق الأهداف الإنمائية الطموحة والتخطيط الشامل، ومددات الاستثمار العالية وإجراءات إعادة توزيع الدخل، بالإضافة إلى ما كانت تواجهه مصر من التزامات نشأت عن تأميم قناة السويس ومشروع السد العالي. لذلك كان من المحتم على مصر أن تلجأ إلى الاقتراض الخارجي، ويقدر ما حصلت عليه مصر من قروض ومنح خلال الفترة ١٩٥٨-١٩٦٥ بـ ٨٠٠ مليون جنيه مصري<sup>(٢)</sup>. و كانت تمثل ٥% من الناتج المحلي الإجمالي، ومولت نحو ٣٠% من إجمالي الاستثمارات.

٣- الدين الخارجي خلال السبعينات:- ساء وضع الاقتصاد المصري بقعدة بعد حرب ١٩٦٧ بإغلاق قناة السويس وقندان بتروك سيناء بعد أن احتلتها إسرائيل. و مرت بمصر خلال ما يقرب من ثماني سنوات (١٩٧٥-١٩٧٥) فترة من أشد الفترات ظلاماً في تاريخ مصر الاقتصادي الحديث. فانخفض معدل الاستثمار وبقي نصيب المستهلك الفردي ثابتاً ٦٠% بينما زاد الاستهلاك الحكومي بدرجة ملحوظة بسبب الزيادة في الإنفاق العسكري، واستمر التدهور في ميزان المدفوعات فزاد العجز في الحساب الجاري بنسبة ٨٦% (من ٢٠٢ مليون دولار في ٥٩ - ١٩٦٦ إلى ٣٧٥ مليون دولار في ٦٧-١٩٧٢). و أدى ذلك بالإضافة إلى أعباء خدمة الديون السابقة إلى اضطرار مصر إلى التورط في الاقتراض قصير الأجل من البنوك التجارية وتسهيلات الموردين<sup>(٣)</sup>. و تضاعفت ديون مصر قصيرة الأجل نحو سبع مرات فيما بين عامي ١٩٧٠ و ١٩٧٥ من ١٧٠ مليون إلى ١١٦٨ مليون دولار<sup>(٤)</sup>.

٤- الدين الخارجي خلال الثمانينات : إجمالي مديونية مصر الخارجية زادت في ١٩٨٦ بنسبة ٢٦% مما كانت عليه في ١٩٨١، فارتفعت من ٣٠ بليون دولار إلى ٣٧,٨ بليون دولار في تلك الخمس سنوات. لذلك أصبحت حالة المديونية في عام ١٩٨٦ أسوأ بكثير مما كانت عليه في مطلع الثمانينات، على الرغم من أن معدل نمو الديون كان أبطأ في الثمانينات مما كان في السبعينات. كذلك يلاحظ أن هيكل الديون أصبح أقل توازناً بكثير مما كان عليه في عام ١٩٧٠. إذ بينما كان نصيب كل من الكتلتين الشرقية والغربية في إجمالي ديون مصر المدنية متساوي تقريباً (٤٣%، ٤٦% ) على التوالي، ارتفع نصيب الكتلة الغربية إلى ٦٨%، بينما انخفض نصيب الكتلة الشرقية إلى ٣%. وفي مطلع عام ١٩٨٦ تعرضت مصر لصدمة خارجية خطيرة

(١) جلال أمين، معضلة الاقتصاد المصري، مرجع سابق، ص ١٥.

(٢) علي الحرفي، التاريخ الاقتصادي للثورة ٥٢، ١٩٦٦، دار المعارف، القاهرة ١٩٧٤، ص ١٣٩.

(٣) جلال أمين، مرجع سابق، ص ٢٢.

(٤) رمزي زكي - قضية الديون الخارجية وجودة عبد الحافظ (محرر): الانفتاح الاقتصادي الجذور والحصاد والمستقبل - المركز القومي للبحث والنشر القاهرة ١٩٨١، ص ١٩٣، ١٩٤.



متمثلة في انخفاض مفاجئ وكبير في أسعار البنزول كانت لها آثار غير مباشرة تعطلت في تاريخ تحويلات المصنعيين العاملين في الدول العربية اللينة بالبنزول وانخفاض إيرادات السياحة، وترتب على ذلك انخفاض معدل نمو للنتائج. وكان من المحم أن يزيد ديون مصر الخارجية بعد عام ١٩٨٦، فزلت هذه الديون بنسبة ٢٢١% خلال الثلاث سنوات التالية لصحة البنزول في عام ١٩٨٦. وبلغت ٤٥٧ مليون دولار في يونيو ١٩٨٩، وبلغ حجم اللوئك المدفوع بالفعل أكثر من ٥٠% من إجمالي حصيلة المصارف السليمة (١).

٥- الدين الخارجي، خلال التسعينيات: ظل حجم المديونية الخارجية المستحقة على مصر يحد لنحو الزيادة عند تفجر أزمة الخليج في أغسطس عام ١٩٩٠. ففي ذلك الوقت بلغ إجمالي الديون الخارجية ٤٧٦ مليون دولار أي أكثر من ١٥٠% من الناتج المحلي الإجمالي، على أن أزمة الخليج اقترنت ببعض التطورات الهامة غير المتوقعة، فوقعت مصر في صف الدول الصناعية المتقدمة وأيضاً في صف دول الخليج، وترتب على هذا الموقف أن كانات هذه الدول مصر بإلغاء نصف ديونها الخارجية في بعض الحالات وإسقاط ديونها بالكامل في حالات أخرى، بالإضافة إلى ما تلقته مصر بالفعل من مونات مالية بلغت (٢،٤) بليون دولار قمتها سبع دول غربية في شكل مونات سلبية في صورة منح. بالتالي، تحسنت مؤشرات الدين الخارجي خلال الفترة ٩١/٩٢-٩٥/٩٦/٩٥ وهي فترة تطبيق برنامج الإصلاح الاقتصادي (٢).

٢- الدين الخارجي خلال الفترة (٢٠٠١-٢٠١٥): يرجع ارتفاع الدين العام الخارجي خلال الفترة (٢٠٠١-٢٠١٥) إلى الاقراض لتمويل مشروعات المرافق العامة في ظل ضعف القطاعات السليمة التي يحكمها وحدها أن تولد القدرة على خدمة هذه التروض في المستقبل، وهي نفس السياسة التي اتبعت في السبعينيات و التي تقوم على تبني أسهل الحلول في المدى القصير مع تجاهلها الأثر على الاقتصاد في المدى الطويل.

### المبحث الثاني

#### سياسات إصلاح الميزان التجاري المصري

##### أولاً: سياسة تنمية الإنتاج.

١- التنمية الزراعية: تلعب الزراعة دوراً رئيسياً كأحد مصادر الدخل والتشغيل، وهو ما يحكمه نصيبها المريع في الدخل والتشغيل، ليس من خلال تعزيز النمو الزراعي في الأراضي القديمة فقط. بل أيضاً من خلال التوسع في الأراضي الجديدة (٢).

##### ١-١ متطلبات نجاح التنمية الزراعية:

(١) جلال أمين، ص ٢٠٠، ص ٢٧٢٥

(٢) تقرير التنمية الطفلة في مصر ١٩٩٨، مرجع سابق، ص ٥١

(٣) هاشم خير الدين، هيئة التقييم والقطيعة الزراعية والتشغيل والنقل في مصر ورقة عمل رقم ١٢٩ فبراير ٢٠٠٨ ترجمة فاطمة الزمر، ص ١٩

أ- قطاع التصنيع الزراعي في مصر<sup>(١)</sup> بلغت قيمة الإنتاج الزراعي أكثر من ٨١ مليار جنيه عام ( ٢٠٠٧ على أساس أسعار عام ٢٠٠٦ )، ويأتي قصب السكر، والبطاطم، والقمح، الأرز، والذرة على رأس المنتجات الزراعية من حيث الكمية، بينما تأتي الطماطم، والبن الجاموسي، والقمح العذب على رأس القائمة من حيث القيمة وتساهم الزراعة بنحو ١٥% من إجمالي الناتج المحلي في مصر.

ب- يتسرع الوجه القبلي بإمكانيات عظيمة بالنسبة لإمكانية الزيادة في الإنتاج الزراعي.

ت- الاستخدام الكفاء للموارد الطبيعية:

\*تحسين كفاءة نظام الري : يتطلب الأمر لتحقيق ذلك التحسين التدريجي في كفاءة الري لتغطي ٨٠% من المساحة الزراعية البالغة 8 ملايين فدان.

\*الحفاظ على الأراضي الزراعية وحمايتها والتوسع في المناطق المستصلحة : التدخل من جانب الحكومة لوقف تآكل الأراضي الصالحة للزراعة. وفيما يتعلق بالتوسع في المناطق المستصلحة، فإن هذا يعود لعدد مكونات إستراتيجية القطاع الزراعي.

ث- النهوض بالإنتاجية والقدرة التنافسية للمنتج الزراعي

ج- تنمية قطاع مصائد الأسماك.

ح- بناء القدرات المؤسسية والبشرية لإدارة التنمية الزراعية والريفية .

د- تحسين مناخ الاستثمار الزراعي .

ز- تطوير عملية نقل التكنولوجيا المستندة على الأبحاث

٢- التنمية الصناعية و تحديث القطاع الصناعي

١-٢ متطلبات التنمية الصناعية<sup>(٢)</sup> : تهيئة المناخ الملائم للتنمية الصناعية، ويتطلب ذلك :

- تصحيح خلل السوق، ودعم المنافسة العادلة، وتوفير موارد إضافية لدعم الصناعة وغيرها من القطاعات، واستمرار التوجه التصديري والانفتاح على العالم.
- لا بد من وجود آلية فعالة للتواصل الدائم مع المشروعات الصناعية التي تعاني من عثرات تعرقل الإنتاج والتصدير.
- العمل على تحقيق الترابط و التكامل بين المناطق الصناعية والمناطق الحرة وسلاسل القيمة المحلية والإقليمية والعالمية.
- تشجيع الاستثمار في الصناعة وتسهيل إجراءات إنشاء المصانع، خاصة بتوفير الأراضي.
- استكمال شبكة الطرق و البنية الأساسية في المناطق الصناعية.
- التوسع في خدمات المراكز التكنولوجية لتغطي مجتمع المنتجين والمصدرين. وضع آليات لدعم القطاع غير الرسمي.

(١) حبة خدوسة، م من ، ص ٢٤ .  
(٢) استراتيجية التنمية المستدامة: رؤية مصر 2030، المحور الأول التنمية الاقتصادية، ص ٢٨.

## ٢-٢ السياسات الصناعية<sup>(١)</sup>:

- ١- البناء على السياسات التجارية، الصناعية المتكاملة التي أثبتت نجاحها وحقت طفرات اقتصادية، في دول ذات ظروف اقتصادية مثالية لمصر
- ب- التركيز على السياسات التي تتعلق بفرص عمل مرتفعة القيمة من خلال زيادة الاستثمارات.
- ج- الاهتمام بتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة ومقاربة الصغر وتشجيع ريادة الأعمال باعتبارها المحرك الرئيسي للتنمية والإبداع والتطوير.
- د- تدعيم وتشجيع البحث العلمي والإبتكارات، وخلق الربط اللازم مابين قطاعي الصناعة والتجارة والجامعات والمراكز البحثية المحلية والولية.
- هـ- إتباع المعايير والإجراءات المتوافقة مع توجهات الدولة نحو الاقتصاد الأخضر سواء في تصميم المناطق الصناعية أو في العمليات الإنتاجية.

ي- **تدعيم الصناعات القائمة التي تتمتع فيها مصر بميزة نسبية.** وتشمل هذه الصناعات: الصناعات الهندسية، والغازية، والكيميائية، والمنسوجات والملابس، ومواد البناء، والأثاث، والورق والورق المقوى، وتطلب هذه الصناعات تحسين مستوى جودتها وقرتها على الفئلا التي أسواق التصدير. علاوة على ذلك، استهداف صناعات محددة جديدة تقنية القاعدة الصناعية لمصر. يحتاج هذا إلى توجيه استثمارات مكثفة في مجال تنمية المهارات والتكنولوجيا. مثلاً، المنتجات الأتية: المنتجات الهندسية، والآلات والمعدات، والإلكترونيات الاستهلاكية ككيفية العمالة، مكونات السيارات، صناعة الأثاث، صناعة الجرد، ومنجات علم الأحياء والتكنولوجيا الحيوية، والمنتجات التقليدية التراثية. وضع برامج تتلاق بالطاقة المتجددة مثل توربينات الرياح، والخلايا الشمسية solar panel وغيرها من المعدات ذات الصلة.

ثانياً: سياسة تشجيع الصناعات وسياسة ترشيد الواردات.

• استخدام أدوات السياسة التجارية لتنمية الصناعات وترشيد الواردات:

- فيما يلي المحاور الرئيسية لتنمية الصناعات المصرية:
  - ١-١ التطوير والارتقاء بجودة الصناعات المصرية<sup>(٢)</sup>:

١- الالتزام بالموصفات التي تشتتها معايير الجودة، مع مراعاة نظم الجودة عن طريق حصول المنتجات على موافقة ليزو ٩٠٠١. وتخص بأنشطة تؤكد الجودة في أنشطة التصميم والتطوير والإنتاج والتكيب والخدمات..... الخ<sup>(٣)</sup> وهناك مجموعة من مواصفات مكمله هي الأيزو ١٠٠٠٠. ب-حماية ومسايرة أنظمة تحديث الإنتاج.

ت- الارتقاء بتطوير التعليم الهندسي الجامعي، الفني والتدريب المهني.

(١) وزارة الصناعة والتجارة، قطاع الأبحاث والتجارة، وحدة تحليل السياسات التجارية، تقرير عن تحليل التجربة المصرية الجديدة الصادر في ٢٠٠٧م حتى ٢٠٠٣م

(٢) عبد الحميد عبد محمد الصناعات المصرية مثلاً بموجب المطالعة وكيفية تحقيقها للوحس السلمي الصادر بإذراء الأبحاث الاقتصادية في مصر والمعلم العربي كلية التجارة، جامعة عين شمس، القاهرة ٢٠٠٠م حتى ٢٠٠٢م

ث- الاهتمام بالأخذ بأسلوب الإدارة الحديثة بحيث يتم تبسيط الإجراءات الإدارية.

#### ٢-١ تحقيق السعر التنافسي للمصادر المصرية:

- ا- ضرورة تساوي الأعباء على المنتج المصري مع الأعباء على المنتجين المنافسين.
- ب- تكوين كيانات صناعية كبيرة عن طريق الاندماج، مما يمكن من الحصول على أسعار تنافسية.
- ج- تحسين طرق الشحن. إذ يجب توفر أسطول نقل بري متوافق مع طبيعة السلع المصدرة.

#### ث- توفير التمويل اللازم للمصادر المصرية (١):

الصادرات يقوم بدور فعال مع جموع المصدرين ومحاولة الوصول للمصدرين. تقليل دور الشركة المصرية لضمان الصادرات من خلال الإعلان عنها وتدريب كوادرها بصفة مستمرة.

#### ٣-١ التسويق والترويج للمصادر (٢):

- تنظيم الاستفادة من مكاتب التمثيل التجاري في توفير المعلومات اللازمة عن الفرص التصديرية المتاحة خاصة في الأسواق الواعدة وإيصالها على الموقع الإلكتروني. الاستفادة من الاتفاقيات التجارية التفضيلية التي وقعتها مصر مما يزيد من الفرص التصديرية للمنتجات المصرية.
- استكمال إجراءات التفاوض الخاصة بالتجارة الحرة مع دول الاتحاد الأوربي بعد انتهاء المفاوضات الاقتصادية اللازمة لمدى جوارها على الصادرات المصرية.
- إنشاء مراكز لوجستية وتخزينية للمنتجات المصرية في الأسواق الأفريقية الهامة، بحيث تصبح مراكز لتوزيع وتسويق المنتجات المصرية بتلك الأسواق والأسواق المحيطة.

#### ٤-١ حماية صادراتنا من الممارسات التجارية غير المشروعة

##### ١- سياسة ترشيد الواردات:

##### ٢- ١ إجراءات عامة لترشيد الواردات (٣):

- ١- يستلزم تطبيق سياسة ترشيد الواردات - في الأجل الطويل - إنشاء مجتمعات صناعية متخصصة ومنظمة لإنتاج السلع تامة الصنع التي تحتاجها السوق المحلية وأيضاً أسواق التصدير بمقاييس الجودة العالمية لتكون قادرة على منافسة المنتجات الأجنبية.
- ٢- إعداد قائمة واضحة تنشر بصفة دورية بأسماء الشركات والمصانع المصرية المنتجة لمنتجات متميزة ذات جودة عالية وسعر منافس.
- ٣- متابعة عمليات إغراق السلع الأجنبية في السوق المصرية.
- ٤- الاستفادة من قواعد التجارة العالمية في اتخاذ بعض الإجراءات الاستثنائية للحد من وارداتنا و من هذه الإجراءات ربط الواردات بالصادرات مع الدول التي ترتبط معها مصر بعلاقات تجارية.

(١) بين المحقق، تمويل الصادرات كأحد المؤثرات على تنمية الصادرات في مصر، المجلة العلمية للاقتصاد والتجارة، كلية التجارة، جامعة عين شمس، العدد الثاني، ١٩٩٦، ص ٢١٨.

(٢) استراتيجيات التنمية المتكاملة: رؤية مصر 2030، المحرر الأول للتنمية الاقتصادية، ص ٤٠.

(٣) World Bank, Tariff Valuation bases and Trade among Developing Countries, Washington, 2000,p3.

٥- قيام اللوزيات واللبنيات والأجهزة الحكومية بخفض الأنشطة المستخدمة فيها النقد الأجنبي للحد من الوردات وتجميع الإنتاج المحلي.

ثالثاً: سياسات تشجيع الاستثمار الأجنبي المباشر إلى مصر:

تحسين مناخ الاستثمار من خلال الآتي (١):

- ١- الحفاظ على الاستقرار السياسي وتحسين الأداء الديموقراطي وزيادة الشفافية، تبسيط الإجراءات الإدارية في جميع المؤسسات المرتبطة بالنشاط الاستثماري.
- ٢- استقرار السياسات الاقتصادية الكلية وهو شرط ضروري لجذب الاستثمار الأجنبي، والسيطرة على التضخم والحفاظ على استقرار سعر الصرف، استقرار التشريعات الاقتصادية المتنافسة بتشجيع الاستثمار الأجنبي، وجود منظومة قوانين وأنظمة اقتصادية فعالة وكفوءة.
- ٣- تقوية وتحديث النظام المالي وزيادة الرقابة على الجهاز المصرفي لتحقيق كفاءة السياسات الائتمانية.
- ٤- تدعيم وتطوير القطاع المالي وبمثل القطاع المصرفي وقطاع التأمين وسوق الأوراق المالية.
- ٥- التنسيق مع مكاتب التمويل التجاري بالحدج، لإصلاح السوق المحلي بكل ما يتعلق بنشاط الاستثمار. العمل على تكثيف الجهود الترويجية للاستثمارات من خلال إقامة الندوات .

### الخاتمة

### النتائج

١. لم تؤد السياسات التجارية المتبعة خلال فترة الدراسة إلى تنمية الصادرات بالشكل الذي يؤدي إلى انخفاض العجز التجاري، بينما أدت لزيادة الواردات واستمرار العجز في الميزان التجاري، و يرجع ذلك إلى أن العجز في الميزان التجاري يعتبر عجزاً هيكلياً يكمن الخلل في بنية هيكل الإنتاج المحلي، فمعدل نمو الواردات يفوق معدل نمو الصادرات.

٢. توجد أسباب عديدة لتباطؤ معدل الزيادة في الصادرات الصناعية منها أسباب متعلقة بجانب العرض مثل : ارتفاع نفقة الإنتاج، وانخفاض مستوى الجودة، وانخفاض معدل النمو الصناعي في بعض الصناعات نتيجة تقادم العديد من وحدات الإنتاج وعدم توافر قطع الغيار ومستلزمات الإنتاج اللازمة لتشغيل المعدات عند طاقاتها المملية، وكذلك توجد أسباب متعلقة بجانب الطلب تتمثل أساساً في : القيود التي تضعها الدول أمام دخول الصادرات الصناعية المصرية إليها، كالتحويزات الجمركية والقيود الكمية التي تفرضها البلاد المتقدمة على المنتجات الصناعية المستوردة من البلاد النامية عموماً.

(١) سبق عد الطلب المرجع الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد إلى مصر خلال الفترة ١٩٩٢-٢٠٠١، وغطيت تغطيته في ظل الوحدة النقدية، الوزير العلمي القاسم والمشارين للاقتصاديين المسنين، أهمية التنمية السياحية والإحصاء والتفويض، لوزان، ٢٠٠٢، ص ١٠٦.

٣. بلغ متوسط تعطيبة الصادرات للواردات خلال الفترة ١٩٥٢-١٩٧٧ ٧٦% انخفاض خلال الفترات التالية، فخلال الفترة من ١٩٧٨ - ١٩٩٠ بلغ ٣٢%، ومن ١٩٩١ حتى ٢٠٠٠ وبلغ المعدل ٣٣%، ثم تحسن ليصل إلى ٥٤% خلال الفترة من ٢٠٠٦-٢٠١١. وبلغ المتوسط العام للمعدل خلال فترة الدراسة ٤٠%.

٤. لم يزد تخفيض سعر الصرف الحقيقي والاسمي للجنيه المصري إلى انخفاض الواردات وذلك لضعف مرونة الطلب المحلي على الواردات في مصر، إذ تمثل الواردات الغذائية نحو ٢١% والمسدلات الوسيطة ٤٦% والسلع الرأسمالية ٢٤%.

٥. شكلت الزيادة المستمرة في عجز الميزان التجاري، أحد القيود الأساسية في حركة ميزان المدفوعات والاقتصاد المصري ككل. كما أدت الزيادة المستمرة في عجز الميزان التجاري إلى زيادة ديون مصر الخارجية وبالتالي زيادة أعباء خدمة هذه الديون، وقد أضعف ذلك من قدرة الصادرات على تعطيبة الواردات من السلع، وانعكس ذلك في انخفاض قيمة الجنيه المصري أمام العملات الأجنبية.

٦. يحقق ميزان الخدمات دائماً فائضاً نظراً لتمتع الاقتصاد المصري بميزة نسبية فسي مجال تجارة الخدمات عن تجارة السلع وبخاصة خدمات السياحة وقناة السويس والدخل من الاستثمار والقائد، وإن عجز الميزان التجاري يمول جزء منه بالفائض المتحقق في ميزان الخدمات وصافي التحويلات، وأيضاً قد تكون للمعاملات الرأسمالية دور في تعطيبة عجز الميزان التجاري.

### توصيات لزيادة فاعلية سياسة التجارة الخارجية لدفع النمو الاقتصادي

١- علاج الاختلالات الأساسية التي يعاني منها الاقتصاد المصري على مدار مراحل تطوره الناتجة أساساً من تناقص الأهمية النسبية للقطاعات الاقتصادية الأساسية، وذلك بدفع حركة الإنتاج السلمي والخدمات العلمية - التكنولوجية المرتبطة به من خلال مدخل إنتاجي تكنولوجي يعزج بين حركة الجهاز الإنتاجي (من القطاعات لعام والخاص) وفاعلية السياسة العامة بألواتها المالية والتقنية ... لزيادة الاستثمار المنتج، وفقاً لمنظومة وطنية للإبتكار والبحث والتطوير والتكنولوجية الصناعية، بما يمكن في النهاية من زيادة القدرة التنافسية للمنتجات المصرية في الأسواق المحلية والخارجية.

٢- توجيه الاستثمارات إلى القطاعات الفاعلة على خلق فرص عمل منتجة، بهدف استيعاب الأعداد المتزايدة من الداخلين الجدد لسوق العمل، مع رفع إنتاجية العاملين من خلال الاهتمام بالتعليم والصحة والتدريب.

٣- التفرج في سياسة تحرير التجارة بما يتناسب وطبيعة مشكلات كل صناعة على حدة؛ فمصر تحتاج إلى رسم سياسات تحرير تجارة فيما يخص الصناعة على مستوى جزئي تفصيلي، فيجب مراعاة ظروف ومشاكل تلك الصناعات ودراستها بعناية ورسم سياسات تحرير تجارة بجدول زمني تخصص لكل صناعة فرعية؛ لتوفيق أوضاعها؛ سعياً للمنافسة التي لا تؤدي بهذه الصناعات إلى الفناء.

٤- يجب إدارة سياسة سعر الصرف وفقا لقواعد الاقتصادية المحافظة على النمو الاقتصادي والحد من كثافة الواردات. ربط الجنية المصري ببسلة من العملات بأوزان نسبية تعكس حركة المعاملات اللابينة ونسب التجارة الخارجية. ضرورة التعامل بالجنية المصري على أرض الوطن وعدم استخدام أي عملات أجنبية أخرى. ضرورة الرقابة على جهات التعامل في النقد الأجنبي.

٥- تقليل جزء من الصادرات الخام والإجاه إلى تصنيعها داخليا بمتطلبات جودة مرتفعة وبأسعار منخفضة، تقديم حوافز مادية للمنتجين القائمين بتحويل السلع الخام التالية للتصدير إلى سلع نصف مصنعة وثامة الصنع بجودة مرتفعة وسعر منخفض.

٦- توزيع هيكل الصادرات بدلاً من الاعتماد على الصادرات التقليدية لعدد محدود من السلع زيادة حوافز التصدير عن طريق إنشاء شبكة معلومات تكمية لتفاصيل إجراءات التصدير بسرعة وكفاءة عالية وتوفير المزيد من حوافز التصدير عن طريق تسهيل إجراءات التصدير وتوحيدها في مكان واحد فقط. توفير المزيد من ميزانية الأرباح على البحوث لتطوير قطاع التصدير.

٧- إبقاء جميع القيود غير الجبركية وإحلال التعريفات الجمركية على الواردات وذلك بتفريج سعر التريفية الجبركية حسب أهمية الواردات للاقتصاد المصري، الانخفاض التدريجي لمتوسط التريفية الجبركية للواردات المصرية حتى تتساوى مصر مع الدول النامية أعضاء منظمة التجارة العالمية.

٨- العمل على التسويق المستمر والتعاون بين جهاز التمثيل التجاري ونقطة الأجرة الدولية، مع تطوير جيسل التمثيل التجاري ورفع مكاتب عديدة له في العديد من الدول وتوحيدها بالكفاءات اللازمة لترويج وتبسيط حركة التجارة بين مصر ودول العالم؛ سعياً وراء مزيد من الصفقات الأسيوية، وتوسيع الهيكل الجغرافي لتجارة مصر الخارجية؛ حتى لا تكون تجارتها حكرًا على دول بعضها يُنكحها أن تستغل بعض السلع المحرورية كوسيلة ضغط سياسية على مصر.

٩- إنشاء مصانع لإنتاج السلع الوسيطة التي تكون بمثابة إحلال للواردات في الأجل القصير، ثم إغناء مصانع لإنتاج السلع الرأسمالية البديلة للواردات الرأسمالية في الأجل الطويل وإيجاد الصناعات المدعمة لها وإزالة العقبات أمام إنتاج هذه السلع.

## المراجع

- ١- أسلمي أحمد منصور أبو شادي، التخصيصية كوسيلة لعلاج ظاهرة الركود للتصفي في مصر ، رسالة ماجستير ، تجارة عين شمس.
- ٢- عزة فؤاد نصر إسماعيل، أثر تحرير التجارة الخارجية على التنمية الصناعية في الاقتصاد اللاني، رسالة ماجستير في الاقتصاد، بكلية العلوم السياسية، جامعة القاهرة، ٢٠٠٤.
- ٣- همد رمضان عبد المحيد السيد ، مدى فعالية السياسة التجارية على ميزان المدفوعات المصري خلال الفترة (١٩٨١-٢٠٠٥) دراسة مقارنة مع دول جنوب شرق آسيا ، رسالة دكتوراه تجارة عين شمس ٢٠٠٦ القاهرة.

- ٥- جلال أمين ، معضلة الاقتصاد المصري ، مصر العربية للنشر والتوزيع ، القاهرة ، ١٩٩٤ .
- ٦- رمزي زكي - قضية الديون الخارجية و جودة عبد الخالق (محرر) : الانفتاح الاقتصادي الجذور والحصاد والمستقبل - المركز العربي للبحث والنشر القاهرة ١٩٨٢ .
- ٤- على الحريتي ٢٥ عاما دراسة تحليلية للاقتصاد المصري ١٩٥٢ - ١٩٧٧ ، الهيئة العامة المصرية للكتاب ، القاهرة ، ١٩٧٧ ،
- ٥- على الحريتي ، التاريخ الاقتصادي للثورة ٥٢- ١٩٦٦ ، دار المعارف ، القاهرة ، ١٩٧٤ ، ص ١٣٩ .
- ٢٣- عمرو محي الدين ، تقييم إستراتيجية التصنيع في مصر والبدائل المتاحة في المستقبل ، إستراتيجية التنمية في مصر ، الهيئة المصرية العامة للكتاب ، ١٩٧٨ .
- ٥- محمد حامد الزهار ، مشاكل اقتصادية معاصرة ، مكتبة الجلاء الجديدة بالمنصورة ، ١٩٩٧ .
- ٦- محمد محروس إسماعيل ، اقتصاديات الصناعة ، دراسة نظرية تطبيقية ، دار الجامعات المصرية ، الإسكندرية .
- ٧-سمية أحمد عبد المولى : أزمة السيولة والركود في مصر ، المؤتمر العلمي الأول لقسم الاقتصاد ، جامعة حلوان ، رقم ١٢ ، ٢٠٠٣ .
- ٨- حسين عبد المطلب الأسراج ، الاستثمار الأجنبي المباشر الولاد إلي مصر خلال الفترة ١٩٩٣-٢٠٠٤ .
- وبسبب تسمية في ظل العولمة المالية، المؤتمر العلمي الخامس والعشرين للاقتصاديين المصريين، الجمعية المصرية للاقتصاد التنقيحي والإحصاء والتشريع، أبريل ٢٠٠٦ .
- ٩- عبد المنعم عبد محمد، الصادرات المصرية ماذا يعوق انطلاقها وكيفية تميمها، المؤتمر السنوي السادس لإدارة الأزمات الاقتصادية في مصر والعالم العربي، كلية التجارة، جامعة عين شمس، القاهرة ٢٠٠٠ .
- ١٠- عبد الحصيد صديق عبد البر ، تطور الدين العام الداخلي و علاقته بالمتغيرات و التنمية الاقتصادية، مجلة مصر المعاصرة يوليو ، أكتوبر ٢٠٠١ ، عدد ٤٦٣-٤٦٤ السنة ٩٢ ، القاهرة ، ص ١٤٤ .
- ١١- تجلاء محمد والي، دراسة تحليلية للتطورات الهيكلية في التجارة الخارجية للسلع الزراعية المصرية خلال الفترة ١٩٥٢-١٩٧٧ المؤتمر العلمي السنوي الثالث للاقتصاديين المصريين، الجمعية المصرية للاقتصاد السياسي والإحصاء والتشريع القاهرة ، مارس ١٩٧٨ .
- ١٢- تجلاء محمد والي، استراتيجيات التنمية الزراعية في مصر ، مجلة مصر المعاصرة ، العدد ٣٩٩ ، يناير ١٩٨٥ .
- ١٣- هناء خير الدين و . هبة الليثي، نمو الإنتاجية الزراعية والتصنيع والفقر في مصر ورقة عمل رقم ١٢٩ فبراير ٢٠٠٨ ، ترجمة فاطمة الزهراء علي الخوالدة ، المركز المصري للدراسات الاقتصادية .
- ١٤- جيمس الحماقي، تمويل الصادرات كأحد المؤثرات علي تنمية الصادرات في مصر، المجلة العلمية للاقتصاد والتجارة، كلية التجارة، جامعة عين شمس ، العدد الثاني، ١٩٩٦ ، ص ٣١٨ .
- ١٥- مركز دراسات وبحوث الدول النامية؛ كلية الاقتصاد والعلوم السياسية، جامعة القاهرة، تقرير التنمية الشاملة في مصر ، ١٩٩٨ .



- ١٦
- ١٧- مركز الدراسات السياسية والاستراتيجية بالأهرام، القاهرة، التقرير الاستراتيجي العربي ٢٠٠٠.
  - ١٨- مركز الدراسات السياسية والاستراتيجية: التقرير الاستراتيجي العربي ، مؤسسة الأهرام ١٩٩٦.
  - ١٩- البنك الأهلي المصري، للثروة الاقتصادية المجلد ٤١ للعدد الثالث ١٩٨٨.
  - ٢٠- الثروة الاقتصادية للبنك الأهلي المجلد ٤٢ للعدد الثالث ١٩٩٣.
  - ٢١- الثروة الاقتصادية للبنك الأهلي المصري ح ٥٣ سنة ٢٠٠٠ مأخوذ عن البنك المركزي.
  - ٢٢- ثروة البنك المركزي المصري التقارير السنوية، أعداد مختلفة.
  - ٢٣- البنك المركزي المصري، المجلة الاقتصادية، أعداد مختلفة.
  - ٢٤- ثروة البنك المركزي المصري ، التقارير السنوية عام ١٩٩١/٩٠ وعام ٢٠٠٤/٢٠٠٣.
  - ٢٥- البنك المركزي المصري ، المجلد الاقتصادية المجلد الثامن والمشرورن للعدد الثالث عام ١٩٨٨/٨٧
  - ٢٦- وزارة التخطيط ، متابعة وتقييم الخطة المسبقة الأولى ، ج ( ١ ) ، فبراير ١٩٩٦.
  - ٢٧- اسسراتيجية التنمية المستدامة: رؤية مصر 2030، المحور الأول للتنمية الاقتصادية.
  - ٢٨-وزارة الصناعة والتجارة ، قطاع الاتفاقيات التجارية ، وحدة تحليل السياسات التجارية ، تقرير عن تحليل التعريف الجمركية الجيدة الصادرة في ٢٠٠٧/٢/٢.

(١) Relationship between Trade Liberalisation, Economic Growth and Trade Balance: An Econometric Investigatio , Ashok Parikh Corneliu Stirbu , HWWA DISCUSSION PAPER, 282 Hamburgisches Welt-Wirtschafts-Archiv (HWWA), Hamburg, Institute of International Economics ISSN 1616-4814, 2004.

(2)World Bank, Tariff Valuation bases and Trade among Developing Countries, Washington, 2000,

