



## ادارة التنمية العمرانية للمحيط الحضري للمناطق التراثية ”نموذج مقترن لقياس آداء التجربة الليبية“

م. أنور محمد احمدية المبروك

باحث بقسم الهندسة المعمارية

كلية الهندسة بشبرا جامعة بنها

أم د/ إسلام نظمي سليمان

أستاذ مساعد بقسم الهندسة المعمارية

كلية الهندسة بشبرا جامعة بنها

اد/ نبيل عشري ابراهيم النحاس

أستاذ ورئيس قسم الهندسة المعمارية السابق

كلية الهندسة بشبرا جامعة بنها

### ملخص البحث:

يركز البحث على تقييم التجربة الليبية في التعامل مع المحيط الحضري للمناطق التراثية ويتوصل إلى اقتراح آلية لقياس آداء إدارة التنمية العمرانية لهذا المحيط مستفيضاً من المقومات التراثية التي تمتلكها هذه المناطق، حيث يتناول تصنيف المناطق التراثية في ليبيا واستخلاص معوقات إدارة التنمية العمرانية لمحيطها الحضري، وتحديد الملامح المميزة لهذه المناطق، وينتقل البحث إلى تحليل التجارب العالمية والأقليمية ذات الصلة وذلك لاستخلاص المعايير والمؤشرات الحاكمة وحساب أوزانها النسبية والتي تؤسس لنتائج النموذج المقترن لقياس آداء التجربة الليبية في هذا المجال ويمثل هذا تطبيقاً عملياً لاختبار النموذج.

### المشكلة البحثية:

تعد المناطق التراثية أحد أهم المقومات الأساسية للتنمية عامة والتنمية السياحية خاصة لما لها من زخم و قيمة رمزية أو تاريخية أو تراثية ليس فقط للدول التي تحتضنها بل تمتد أهميتها على المستوى الإنساني قاطبة، وتستمد هذه القيمة من ما صنعته من حضارات متعاقبة للبشرية، ولا شك أن الجمهورية العربية الليبية تحتوي على العديد من هذه المناطق مثل مدينة غدامس وهي أول مدينة في العالم والتي يوصف نسيجها العماني المتفرد بالنسيج ذو السقف الكامل، والتي شهدت العديد من خطط التطوير، إلا أنها لم تلمس أو تلتفت أو تتجاوب او توظف هذه الخطط لخدمة مستهدفات التنمية العمرانية (بنجاحها الاقتصادي والعماني) للمحيط الحضري لهذه المناطق، الأمر الذي يمثل اهدار لقيمة حضارية وثقافية ممتدة عبر مئات السنين إضافة إلى عدم وجود آلية لقياس آداء إدارة التنمية العمرانية لهذا المحيط، وترتبط على ذلك عدم ملاءمة برامج تنمية المحيط الحضري مع القيمة التراثية للمناطق، فضلاً عن قصور برامج التعامل مع المناطق التراثية.

### الهدف:

انتاج نموذج مقترن لقياس آداء التجربة الليبية في إدارة التنمية العمرانية للمحيط الحضري للمناطق التراثية لتوظيفها في إطار التجاوب مع مستهدفات التنمية، الأمر الذي يساهم في تقويم آداء الادارات المعنية بوضع خطط التنمية العمرانية لهذا المحيط وقدرتها على الاستغلال الأمثل بال الوقوف على النقاط التي تحتاج الي خطط تحسين فضلاً عن مساهمة النموذج في مساعدة متخذي القرار وواعدي الضوابط للتوجيه بتوظيف مقومات المناطق ذات القيمة في رفع كفاءة المحيط الحضري لها.

### المنهجية:

يتبع البحث المنهاج الاستقرائي للوقوف على أهم السلبيات والمعوقات التي تمثل اهداها لمقومات المناطق ذات القيمة بليبيا والتي لها علاقة بالتنمية العمرانية لمحيطها الحضري وسبل الاستفادة منها، وينتقل البحث إلى المنهاج الاستنابطي لاستنتاج خصائص ومؤشرات الأداء التي تؤسس لبناء النموذج وذلك من خلال التحليل والتحليل المقارن لحالات وتجارب عالمية وأقليمية، وتطبيقه على حالة دراسية.

### 1. مقدمة:

عرف الاقتصاد الليبي التنمية والتخطيط الاقتصادي بعد اكتشاف النفط وتصديره بكميات اقتصادية، وتركزت الاستراتيجيات العامة للتنمية على أساس تحقيق أقصى معدل للنمو الاقتصادي مشفوعاً بالتوزيع في النمو، والإسراع والزيادة في معدلات النمو لأنشطة الاقتصادية الرئيسية، وبالرغم من توقف التخطيط الاقتصادي، إلا أن الميزانيات السنوية تضمنت الإنفاق على الكثير من المشروعات التي تدخل ضمن إطار منظومة السير الاستراتيجي التنموي، ومع هذا، لم تتحقق التنمية، ولم تظهر بوادرها، ويؤكد هذا إن الأموال الطائلة التي أنفقت من أجل توسيع قاعدة الإنتاج، وخلق نوع من المرونة في الجهاز الإنتاجي لم تؤدي اللي تنوع مصادر الدخل، الأمر الذي يؤكد مشكلة ارتهان الاقتصاد الليبي للتقلبات التي تحدث في الأسواق العالمية، مما يؤثر على التنمية العمرانية حيث تعتمد بالأساس على جناحين: اجتماعي واقتصادي، والتشكيل العمراني يعتبر صفة معبرة عن البعد الثقافي للمجتمع (الجناح الاجتماعي)، ويمثل في حد ذاته قيمة حضارية له وللأجيال المتعاقبة وتصل هذه القيمة في اباهي صورها عندما ترتبط بالمضمون التراثي، والتهاون في التعامل مع هذه الموروثات الحضارية والثقافية يعد اهداها للثروة القومية (الجناح الاقتصادي) وضياع للوعي بأهمية الاعتبارات الثقافية والاجتماعية والاقتصادية وهي عماد التنمية العمرانية.

وقد عانت المنطقة العربية، وضمنها الجماهيرية الليبية [1]، تحت وطأة ما يسمى بالتنمية العمرانية المتسارعة وغير العابئة بالقيم الحضارية والتراثية والرغبة المتنامية في الاستغلال العقاري الأكثر ربحاً إلى اختفاء التميز وحل محله التشوه والتلوث البصري وضاعت القيمة فلم تسلم المناطق التراثية بمبانيها العملاقة ذات الفكر المتميز وحداثتها التراثية وفراغاتها العمرانية الأصلية وأحيطت بعبس عمراني بل وتغلغل داخلها ممثلاً، في كثير من المدن العربية، مظهراً عبيساً بدلاً من استغلال قيمة ومقومات هذه المناطق وتوظيفها لخدمة مستهدفات التنمية العمرانية لمحيطها الحضري، الأمر الذي يحتاج إلى وقفة متأنية بآلية واضحة وضوابط معيارية ومؤشرات قياسية لتفعيل التجربة الليبية في إدارة التنمية العمرانية للمحيط الحضري للمناطق التراثية لتصحيح الأوضاع وضمان المضي قدماً في طريق التحسين المستمر وجودة الحياة للأجيال القادمة.

## **2. تصنيف المناطق ذات القيمة التراثية بلبيبا وملامحها المميزة:**

### جدول (1): ملامح المناطق ذات القيمة التراثية بليبيا



### **شكل(3) مدينة سبها القديمة**



## كل(2) مدينة شحات القديمة



شكل (1) مدينة غدامس القديمة

واحدة من المدن الليبية الأكثر شهرة المعروفة باسم بوابة ليبيا إلى الصحراء، وكانت العاصمة القديمة لمنطقة قرمان في الجنوب الشرقي من البلاد، وتقع إلى الجنوب الغربي من طرابلس، تبعد بمقدار 750 كيلومتراً من طرابلس، وتحدها منطقة زلاف الصحراوية من الشمال، بالإضافة إلى وادي الشاطئ، وهي أكبر المدن الجنوبية في ليبيا، وتحتوي على مطار دولي. يرجع أصل اسم مدينة سبها إلى اسم مملكة سبا [1].

وصل عدد سكان مدينة سبها إلى ما يقارب 130.00 نسمة، وفي إحصائية لعدد السكان عام 2011م، وتشمل مساحة الأحياء الأكثر شهرة لقمعها مثل حي حديث، وحي القرضة، وحي حارة، وحي المنشية، والمهدية، وسكنة، وحي الكاف، وغيرها. عرفت مدينة سبها بتاريخها الأصيل، حيث تهادى فيها الكثير من الآثار التي تدل على عراقتها، فهناك القلعة، والقصبة، شكل [13].

وبحدود المدينة ظهراء، للمرء عات يعود تاريخه إلى أكثر من عشرة قرون، وتتميز أيضاً بالصناعات الحرفية التقليدية، أما سبها اليوم فتنتهي مساحتها الذاقة التي تعتبر المعلم الأساسي، للقطاع الزراعي، في ليبيا، وخاصة صناعة التمور، وزاعة الحبوب، والدرسيمة الجاف، أما نشاطات المدينة الاقتصادية فأكثرها مع الدول

مدنية شحات اللبيبة مدخلها في، القائمة [1]، كانت السبب في تسمية المنطقة الشرقية من طرابلس باسم قوهشة، وهو، هي مدينة تابعة لها، وهي إحدى المدن الواقعة في منطقة الحجل الأخضر، في، إقليم طرابلس، وهي مدينة ليبية تقع في قرب الحدود الليبية مع دول الجوار من تونس والجزائر على الجانب الغربي، كما تبعد السادس حوالي 543 كيلومتراً من العاصمة طرابلس، وهي في جنوب غرب البلاد، والمدينة القديمة هي المدينة التاريخية التي تم تضمينها من قبل اليونسكو كمدينة تاريخية على قائمة التراث العالمي [1].

والمدينة تعتبر منطقة تراث متيمز بخضع لمجمع قوانين الحفاظ والحماية، ويجب أن تكون في حالة استبعاد من خطوط التنظيم المدرجة بالقوانين وأكثر هذه المناطق

|   |  |
|---|--|
| هي مناطق سكنية مع الكثير من الأشجار والحدائق الخارجية، التي يعود تاريخها إلى القرن الثاني الميلادي، وغيرها. | هرقل، والحدائق المجاورة وتنشأ معظمها مع كل من التيجر وتشارد. |
|---|--|

يمكن تصنيف مدينة بأكملها، أو حي أو حقل أو شارع أو جزء منه كأصل منطقة ذات قيمة تراثية، وهذا لا يعني تفريغها من الناس لأن منطقة التراث يجب الاستمتاع فيها بالحياة والنشاط الطبيعي بها ويمكن ترتيبها في ثلاثة مستويات وفقاً لأولويات الحفاظ والحماية [3] على النحو التالي:

- منطقة التراث المدرجة في قيمة A : منطقة محمية قصوى (غدامس)

- منطقة التراث المدرجة بالقيمة B : منطقة محمية متوسطة

- منطقة التراث أو القيمة مستوى C : منطقة انتقالية بين متوسطة الحماية والحماية العادلة (سبها)

هناك العديد من المناطق التي ينبغي إدراجها كمناطق للتراث بعد أن تم تحديد نطاقها، حيث تتميز بالتقسيم الحضري العماني الفريد والتي تعد تجربة ذات قدراً كبيراً من التخطيط على المستوى الوطني أو العالمي، ويوضح الجدول (1)، على سبيل المثال، ملامح بعض المناطق ذات القيمة التراثية بليبيا.

### 3. معوقات التنمية العمرانية للمحيط الحضري للمناطق التراثية:

أظهرت الدراسات التي اهتمت بتوظيف مقومات المناطق التراثية بليبيا والقدرة على استثمارها في خطط برامج الارتفاع أو الحفاظ على هذه المناطق، فضلاً عن خطط وبرامج التنمية للمحيط الحضري لها، على استخلاص مجموعة من السلبيات والمعوقات التي تمثل اهانة لقيمته حضارية وثقافية متصلة وممتدة عبر مئات السنين في المناطق التراثية، الأمر الذي يشكل المحور الرئيسي في عجز إدارة التنمية العمرانية للمحيط الحضري لهذه المناطق بالجماهيرية الليبية [2, 1]، ويمكن إيجازها فيما يلي:

- إنعدام الوعي بالقيمة والترااث الثقافي ودوره في التنمية المحلية المستدامة لمحيط المناطق التراثية.
- عدم وجود الاهتمام والدعم من القطاع الحكومي وضعف إمكانيات القطاع الخاص للارتفاع بهذه المناطق.
- الافتقار إلى التقنية المتحفية الحديثة كاستخدام أجهزة الكمبيوتر والوسائل السمعية والبصرية الحديثة في العرض المتحفي الداخلي والخارجي والتوثيق وعدم صلاحية كثير من المباني المستخدمة كمتاحف.
- عدم وجود خطط مستقبلية لتوظيف الأحداث التاريخية [4]
- نقص التمويل وعدم تخصيص الدعم المادي اللازم من قبل الجهات المعنية بما يمكن المتاحف من أداء مهامها على أكمل وجه.
- انعدام الزيارات للمتاحف على مستوى الأسرة، وهذا تكريس للنظرة التقليدية للمتاحف على أنها مكان لحفظ المقتنيات أو للزيارات المدرسية فقط بالنسبة للسكان المحليين.
- الترميم العشوائي للمواقع التراثية مثل آثار أهرامات الحطية التي فقدت مظهرها الترااثي القديم.
- عدم وجود جهات مختصة بتوثيق التراث وإن وجدت فهي غير متخصصة باستثناء مصلحة آثار الجنوب.
- غياب التشريعات والقوانين الخاصة بالحفظ على التراث [5].
- عدم وجود استراتيجية أو خطط مستقبلية للحفاظ على التراث فضلاً عن توظيف المقومات لخدمة المحيط بالرغم من تنوعه وأهميته [6].

### 4. تحليل التجارب العالمية في الحفاظ على المناطق التراثية وتنمية محيطها الحضري:

#### 5.3. التجربة الأوزباكستانية: الارتفاع بمدينة بخارى القديمة ومحيطها الحضري:

جدول (2): الارتفاع بمدينة بخارى القيمة

|  |  |
|--|--|
|  <p><b>شكل (4) تخطيط المدينة وتدخل المباني ذات القيمة بها</b></p> | <p>تأسست مدينة بخارى القديمة منذ 2500 عام. داخل أسوار المدينة القديمة والبوابات يوجد مباني ذات قيمة (عمرانية – معمارية – تاريخية)، وتشمل على 24 مدرسة و 48 مسجداً و 14 قافلة و 9 ضريح و 4 قباب تجارية وقلعة آرك والعديد من الحمامات والمنازل القديمة والقتوانات وهي مدينة أسطورية للتعلم والثقافة [7]، كما بالشكل(4).</p> <p>بدأ برنامج الترميم في أواخر السنتين من القرن الماضي في ظل الاتحاد السوفيتي، واستمرت أوزبكستان منذ استقلالها في عام 1990، والهدف الرئيسي كان للحفاظ على المعالم الرئيسية والمعلمات المعمارية في وسط البلدة القديمة ودمجها مع حياة المدن الحديثة، من بين المعالم الكبرى التي تم ترميمها ضريح سامانيد ومدرسة مير عرب ومانذنة كاليان، لفتح المركز القديم وبالتالي السماح لروءة الآثار بشكل أفضل، حيث تمت إزالة المباني المتواضعة في الخمسينيات، وتم ترقية المرافق ومهدت الشوارع، وتولت بخارى القديمة، التي كانت تعد أحد الأحياء الفقيرة المهجورة ، فأصبحت مدينة مزدهرة [8] .</p>  |
|  <p>شكل(5-ب): مدرسة مير عرب</p>                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li><b>الترميم:</b></li> </ul> <p> يجب ان تتسم عمليات الترميم بالاحفاظ على القيمة التاريخية للمكان ولا يجوز استعمال اساليب تفقد من طابعه التراثي او التاريخي، على سبيل المثال: تم ترميم بعض المعالم الكبيرة التي تم ترميمها ضريح سامانيد ومدرسة مير عرب ومانذنة كاليان، كما بالشكل(5، ب، ج).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>التأهيل وإعادة الاستخدام:</b></li> </ul> <p> بعد استكمال عمليات الترميم يمكن اعادة استخدام المبني وإعادة تأهيله والمحافظة عليه تراثياً أو تاريخياً، لكن يحظى بالعناية الدورية الشاملة، نظراً لأن معظم المساجد والمدارس والأضرحة وغيرها من الهياكل الأثرية التي تمت ترقيتها لم تعد تستخدم على هذا النحو، على سبيل المثال: بعض المدارس تحولت إلى مراكز حرفية واستوديوهات وصالات عرض، وادهم أصبح مهد ترميم حيث يتم تدريب بعض الناس على الترميم للاستفادة منهم في المستقبل، وتعتبر كارافانسراي مستودعاً للحرير والقماش، ويتم تجديد قباب التداول باعتبارها أسواقاً نشطة، كما بالشكل(7/6).</p> |
|  <p>شكل(5-ج): مانذنة كاليان</p>                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li><b>الاحفاظ:</b></li> </ul> <p> هي عمليات الحفاظ الشاملة لكل من النسيج العراني والبني والتاريخي للمكان. كما أن عمليات الحفاظ هذه تشمل أيضاً الاهتمام بتنمية الجانب الاجتماعي والاقتصادي والعراني للمكان الذي تجري فيه عمليات الحفاظ كما يجب الأخذ بعين الاعتبار التوسعات العرانية المستقبلية التي قد تشمل المنطقة وتاثيرها على أبعاد البناء أو الابنية التراثية أو التاريخية المتواجدة فيها.</p>   |
|  <p>شكل (7) احد القباب التي تم اعادة استخدامها كأسواق</p>       | <p> ترتب على نجاح خطوة الارتفاع ببخارى الحاجة الى تنمية المحيط الحضاري لها وكانت اقرب منطقة هي الخان حيث كانت قدماً بمثابة مسندود الحرير والقماش، وتم ترميم القبة التجارية حيث توجد مساحة للجميع انواع تجار التجزنة - قباعات استراخان، عاد خان إلى أصله في انتاج قبعات مطرزة، تحف، سلع جافة، والمواد الغذائية الجاهزة، وقد تم بناء أروقة التسوق الجديدة بالقرب من قلعة آرك لربطها بالمدينة القديمة بواسطة مدرسة كاليان وعمالها الذين تعلموا الترميم، وقد جلب المزيد من الأعمال في المدينة القديمة، خاصة خلال زيارات الأحد [9]، كما بالشكل(8).</p>  |
|  <p>شكل (8) احد المدارس للنسيج قبل وبعد الترميم</p>             | <ul style="list-style-type: none"> <li><b>غير نشاط بعض المباني التي تم ترميمها بأنشطة لا تناسبها.</b></li> </ul> <p> وقف حالة التدهور لمدينة بخارى وترميمها .</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• تم ترقية وتطوير المرافق القديمة و تمهيد الطرق.</li> <li>• الحفاظ على النسيج العراني للمدينة القديمة و العمل على تأكيد تفردتها.</li> </ul>   |

أما المعايير والخصائص المستخلصة من التجربة الأوزبكستانية فتمثلت في الجدول (3).  
**جدول (3) المعايير المستخلصة من التجربة الأوزبكستانية:**

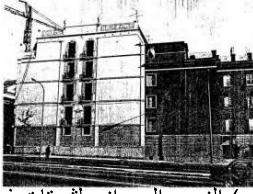
| المعايير  | الخصائص   |
|-----------|---|
| الحضاروية | <ul style="list-style-type: none"> <li>• ترميم المباني الساكنية في وسط المدينة وتم ترميم باقي المباني في مرحلة متقدمة من المشروع</li> </ul> |

|  |                      |
|--|----------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• إعادة تأهيل المناطق القديمة واستخدامها وحدات خدمية، مثل: المدرسة الحرفية Mir-i Arab</li> <li>• استخدام أماكن تراثية صالحة لمدارس للtrim والحرف، وجعل الحرفيين الذين ينحدرو من نسل من الحرفيين آبائهم وأجدادهم يشاركون بتعليم هؤلاء الحرفيين والاستفادة منهم في أعمالهم حيث عملت على الحفاظ على أثار بخاري.</li> <li>• توفير مدارس للعلوم الإسلامية بمدرسة مير العربي 200 طالب ومساعدة المتفوقين منهم على إكمال دراستهم بالسعودية ومصر.</li> </ul> | الاجتماعية           |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• إنشاء بيئة ثقافية للتزييز الجمالي الذي يجذب الزوار المحليين والأجانب السياح على حد سواء، الآثار التاريخية لم تعد معزولة، واعيدت مرة أخرى في السياق، ومتماستة في مدينة مزدهرة وصاخبة في انسجام مع المناطق الحديثة المحيطة بخاري الجديدة.</li> </ul>  | الثقافية             |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• توسيعة الأسواق القديمة وتطويرها للحصول على عائد اقتصادي أكبر.</li> <li>• إنشاء أسواق جديدة للحرف بجانب ورش الحرف وفى الأماكن المركزية</li> </ul>  | الاقتصادية والسياسية |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• لقد كانت إعادة استخدام المساحات والمباني التاريخية عملية اقتصادية واجتماعية وعمارية ناجحة، حيث تمت إعادة تنشيط المناطق المحيطة، مما حفز البناء الجديد الذى يتسم بحساسية المواد.</li> <li>• تم ترقية الإمدادات والصرف الصحي، على الرغم من أن الصرف لم يصل بعد البلدة بأكملها.</li> </ul>   | المعمارية والمعمارية |

**6.3. التجربة الإسبانية(ثبيوتات في برشلونة) في التعامل مع المناطق التراثية ومحيتها الحضري**  
 تعتبر ثبيوتات فيا المركز التاريخي لمدينة برشلونة، وهي واحدة من عشر مديريات إدارية تقسم برشلونة، وهي المديرية رقم 1 في المدينة والتي تستوعب المركز التاريخي للمدينة بأكملها، وتغطي مساحة 4.49 كيلومتر مربع ويبلغ عدد سكانها 104507 نسمة، ثالث أكثر المناطق المكتظة بالسكان في المدينة، حيث يقدر بعدد 23923 نسمة لكل كيلو متر مربع، وتعتبر امتداداً لعملية التقييم التي تمت في المركز التاريخي باوربا حيث تقع مدينة العصور الوسطى في قمة المنطقه الرومانية امتداد لمنطقه الرنيسانس، وبدايه اول منطقه صناعيه بالمدينه، وتلخص التجربة الإسبانية في جدول (4).

**جدول (4): ثبيوتات فيا برشلونة إسبانيا واساليب التعامل مع المناطق التراثية ومحيتها الحضري**

|  |   |
|--|---|
| <br>شكل(9،أ) التسليح العماني لثبيوتات فيا والطابع | <p>يعتبر التكوين الاجتماعي لمدينة ثبيوتات على درجة عالية في المستوى نتيجة العامل الاقتصادي الذي اساسه التجارة والخدمات، وخلال النمو الاقتصادي في السبعينيات، فإن عملية التحرك تجاه أجزاء أخرى بالمدينة أصبح أكثر قوة وانتشاراً، وتكونت طبقة من أفراد المجتمع تاركة مدينة ثبيوتات</p> <p>قطاع الخدمات بدأ يتحرك إلى قطاع اقتصادي وبالتالي ارتفع مستوى قطاع الخدمات وحدث اتزان للوضع الجديد، وفي السبعينيات ظهرت مصانع جديدة مما ساعد على سرعة تداعي وتهالك المدينة، ويتضح من المؤشرات الخاصة بالسكان بأن نسبة السكان في بدايه السبعينيات كانت حوالي 280 ألف نسمه أصبحت في بدايه 1980 ، 187 الف نسمه، 100 الف نسمه، بسبب العامل الاجتماعي نتيجة لسياسات اقتصادية محلية [10].</p> <p>وكان الهدف من التطوير هو تسكين عامة الشعب، وإعادة تأهيل المساكن بالإضافة إلى النشاط التجاري للمدينة، مع مراعاه تحصيص أماكن مرور المشاة في التصميم الجديد.</p> |
| <br>شكل(9،ب) التسليح العماني لثبيوتات فيا والطابع | <p>كاتدرائية الصليب المقدس والقديسة سانتا أولايا، كما تعرف أيضا باسم كاتدرائية برشلونة، هي كاتدرائية قوطية ومقر رئيس الأساقفة في برشلونة.</p> <p>كنيسة سانتا ماريا دل مار هي كنيسة كبيرة في منطقة بريبر، شيدت بين عامي 1329 و 1383 إبان ذروة النهضة التجارية والبحرية لقطلونيا على الطراز الفن القطلوني القوطى، الذي يجمع بين نقاء الأسلوب ووحدة مكوناته، تندر في المباني القروسطية.</p> <p>قصر الموسيقى الكاتلونية: هو قاعة لللاحفلات صممت على الطراز الكاتلوني من قبل المعماري لويس اي مونتانيير وبني بين عامي 1905 و 1908. افتتح القصر رسميا في</p>  |

|  |   |
|--|---|
| <br>شكل(9، ج) النسج العماني لثيوتات فيا والطابع | <p>9 فبراير عام 1908، ويصنف كأحد مواقع التراث العالمي في إسبانيا من قبل اليونسكو.</p> <p>متاح برشلونة للفن المعاصر: يقع في دلس بلاسا أنجل، في الرافال، وتم افتتاحه للجمهور في 28 نوفمبر 1995.</p> <p>النصب التذكاري لكولومبوس: هو مجموعة نحتية تقع في ميدان بورتال دي لا باث، وتم بناءه تكريماً لذكرى المستكشف كريستوفر كولومبوس. ويقع هذا البناء العمودي في نقطة تقاطع شارع لarambla مع ممر كولومبوس أمام الميناء القديم ببرشلونة.</p> <p>متاح بيكاسو: هو متحف يضم أكبر مجموعة من الأعمال الفنية للفنان الإسباني بيكاسو، وهو أحد أكثر المتاحف الإسبانية شعبية وأكثرها زيارة، شكل(9، ب، ج).</p>   |
| <br>شكل(10) مخطط التطوير النهائي                | <p>ازاله مساحة حوالي 25000 م<sup>2</sup> من المساحات العامة طبقاً لخطط التطوير مع مراعاة عدم تمزيق السجع توفر الأماكن اللازمة لإقامة مبانٍ جديدة عامة وخاصة استكمال عمليه تجديد المباني المكتتبه لسرعه تسريح المتصرين انهاء مسارات المشاة والسيارات واصلاح كافة شبكات الصرف الصحي واضاءة الشوارع وتحديث شبكات المياه وتعزيز كافة الانشطه التجاريه والاقتصاديه والسياحيه لقيمتها التاريخيه [10]</p> <p>تدور التخطيط نتيجه تاثير التخطيط المنوه لمساحات المباني تداعى وتدور المباني بوجه عام بالمدينه وعدم قدره على احتواء ضغط المرور والمركبات</p> <p>هناك 2% من الملكيات الخاصه في حاله سينه فهناك حوالي ما يقرب عن 7000 ساكن يعيشون بدون حمامات و 10% من المساكن تركت مهجورة لانعدام الخدمات نفس شديد في الخدانيجه المساحات الاثريه التي تعكس سلبيه في امداد الخدمات لمباني المدينه حيث الكهرباء في اغليه الاماكن 125 فولت ونظام الصرف الصحي غير موجود وحوالي 60% من السكان بدون امداد غاز</p> |
| <br>شكل(10) مخطط التطوير النهائي                | <p>يساهم اقتصاد برشلونة ومقاطعة ثيوتات فيا في الناتج المحلي الإجمالي لإسبانيا بنسبة 19.8%， وفي عام 2012م وصل الناتج لمدينة برشلونة إلى 64,241.5 مليون يورو (69,425.15 مليون دولار)، وما يميز اقتصاد برشلونة هو اعتماده على قطاعات تدعمه، من أبرزها التعليم والخدمات الصحية والاجتماعية التي ساهمت بنسبة 11.9% من الناتج المحلي لبرشلونة، والتجارة التي ساهمت بنسبة 11.7%. تعتمد برشلونة بشكل كبير على مينائها البحري الذي يشكل نقطة اتصال مع التجارة الخارجية، وفي عام 2013م جاء ميناء برشلونة في الترتيب الـ 16 بين موانئ أوروبا من حيث عدد الشحنات، كما تتميز برشلونة بنسبة توظيف عالية، حيث تتوفر 3.61% من الوظائف في ثيوتات فيا [10] شكل(10)</p>  |
| <br>شكل(10) مخطط التطوير النهائي                | <p>يتضح ان مشروع الحفاظ على التراث يستلزم ايجاد مصدر للتمويل وان تضافر الجهدود والمشاركه سواء الجهات امتهن بالدوله او اهالى المنطقة التاريخيه يودى الى اتمام عملية التحسين والحفاظ على التراث المعماري والعماري وان تحسين البنية الاساسيه يستلزم اصلاح وتجديد المرافق والشوارع والميادين والحفاظ على شكل النسج العماني لها والالتزام بوحده الطابع لمباني المدينه التاريخيه</p>  |

يوضح جدول (5) المعايير والمؤشرات المستخلصة من تحليل التجربة الأسبانية

جدول(5): المستخلص من التجربة الأسبانية

| المعايير              | المعيار الفرعى   | المؤشرات   | المؤشرات الاداء   |
|-----------------------|--|--|---|
| الحضارية              |  |  | <p>توفر الخدمات الازمه للسكان</p> <p>-قياس الحاله الاجتماعيه للسكان ووضع معايير تصميميه للمباني السكنيه للمناطق الحضاريه لرفع المستوى المعيشه</p> |
| البنييه               | <p>الاحتفاظ بحدود الشوارع التاريخيه</p> <p>الاستمراريه في انمط تقسيم الارضي</p> <p>الاستمراريه والاكتمال للنسج العماني</p>   | <p>تعزيز عمليه تجديد المباني والمنازل</p> <p> واستمراريتها</p> <p>استكمال عمليه تجديد المباني</p> <p>المكتتبه لسرعه تسكين الناس الذين يتعرضوا لمشروع التحسين</p> <p>ازاله مساحة حوالي 25000 م<sup>2</sup> من المساحات العامة طبقاً لخطط التطوير</p> <p>مع مراعاه عدم تمزيق السجع</p> | <p>الحفاظ على المتطلبات ابنييه من خلال توجيه المباني ونسبيه المساحات الخضراء شوارع وارتفاعات المباني</p>  |
| الاجتماعيه والتشريعية | <p>المؤتمرات والمنتديات وورش العمل</p> <p>وفعاليات السانده وندوات النوعيه التي تستهدف السلطات والمؤسسات المعنية</p> <p>والمجتمع المحلي</p> <p>-احتفالات و المعارض و الحفلات الفنيه</p> <p>-ورش عمل انشطه للأطفال والناشئه</p> <p>-مسابقات بين السكان</p> | <p>الاهتمام بتنمييه وتطوير المجتمع وذلك من خلال قياس نسبة البطاله ونسبيه الميه ومعرفه سن سكان المنطقة وتم تحقيق ذلك من خلال الساحات والميادين للاحتفالات وجود الاسواق للتعارف ومساجد للتعليم و توفير الانشطه الاجتماعيه</p>  |   |

|   |   |   |                       |
|---|---|---|-----------------------|
| وذلك خلال فعاليات ثقافية وفنية للمناطق ذات قيمة وذلك من خلال قياس بعض الانشطة تبادل الثقافى من خلال الورش     | قصر الموسيقى الكتالوبينه  | ـورش عمل انشطه للاطفال و الناشئه المؤتمرات والمنتديات وورش العمل وفعاليات السانده وندوات التوعيه التي تستهدف السلطات والمؤسسات المعنية والمجتمع المحلى                        | الثقافيه              |
| الاهتمام بالأسواق التجارية وتواجد الحرف اليدويه من خلال قياس مأيتنقوه السكان من حرف يدويه وبيعها في اسواقهم   | تعزيز كafe الانشطه التجاريه والاقتصاديه والسياحيه نظرا للقيمه التاريخيه   | السوق والمحال التجاريه والمخازن والأسواق المكتشووه  | الاقتصاديه والسياسية  |
| الحفاظ على المتطلبات العمرانيه من خلال نسبة المبانى ونسبة المساحات الخضراء ووجود ممرات المشاه وشوارع للسيارات | انهاء مسارات المشاه والسيارات على وجه السرعه و اصلاح كafe شبكات الصرف الصحى واضاءة الشوع وتحديث شبكات التغذيه بالمياه | المرونه في حركه الناس وخصوصيه الفرد في مسكنه ثم خصوصيه الشارع فالحرارة التوازن في نسب استخدامات الاراضي و توفير جميع متطلبات الانسانيه و عدم زياده النسب على حسب النسب الأخرى | المعمارية والعمريانية |

### **3.7. التحريرية الآلانية: الارتقاء بحير و كاسترا**

تعد بلدة جيروكاстра في جنوب ألبانيا مثلاً محفوظاً جيداً لمدينة الباقان العثمانية، كما بالشكل (11)، جدول (6) وتنتمي بفن العمارة السكنية ولكن تتميز أيضاً بما هو غائب: على نحو غير عادي بالنسبة لمدينة عثمانية، يوجد بها مئذنة واحدة فقط - أما البقية فقد دُمرت خلال العصر الشيعي، تم إعلان التراث المعماري لـ Gjirokastra ، الذي تم إعلانه "مدينة متحف" في عام 1960، وحافظ عليه بشكل جيد معهد الآثار التابع له لعدة عقود. ومع انهيار النظام والاقتصاد في عام 1992، تفكك الهيكل المؤسسي للمدينة، وهاجر العمال والحرفيون الماهرون إلى اليونان وغيرها.<sup>[11]</sup>

جدول (6): الارتفاعات بحير وكاسترا واساليب التعامل مع المناطة، التراثية ومحيطها الحضري بالبيانات

|  |  |   |  |
|--|--|---|--|
| <br><b>شكل (11) حدود المدينة وتخطيطها</b> | <br><b>شكل (12) المدينة والقلعة بعد عملية الأرقاء</b> | <br><b>شكل (13) صورة توضح ترميم الشارع وصفيحته</b> | <p>كان انقر هوشا ، ديكاتور البانيا لمدة أربعة عقود كان من موطني جبروكاسترا من خلال تطور غريب من القرف ، اتفق باعلان مسقط رأسه "مدينة المحف" في عام 1960 بعد سبع سنوات ، قام بإنشاء معهد للآثار على الرغم من أنه لم يستطع حفظ المبني الدينية ، فقد صنف تراث المدينة و تم استعادته او صيانة العديد من المباني. مع انهيار النظام والاقتصاد في عام 1992 ، تفك الهيكل الموسسي للمدينة وقد تفاقم هذا بسبب فقدان البلدية المكاتب والتجار إلى "البلدة الجديدة" في الوادي ، وهجرة البنانيين المهرة والحرفيين إلى اليونان وغيرها، تم تدمير الكثير من المبارات على يد الانقلاب الأخير عام 1997.</p> <p>في هذا السياق التاريخي حاولت منظمة جبروكاسترا للحفظ والت التنمية ، طوال الجزء الأخير من العقد الماضي ، عكس اتجاه تراجع تراث جبروكاسترا المبني من خلال برنامج على مستوى القاعدة الشعبية يشدد على إمكانات التنمية في مجال الحفظ: تم تصميم مشاريع الحفاظ مع التركيز على إعادة الاستخدام التكفي والاستدامة ، دمج التدريب وتطوير الأعمال والتواصل مع المجتمع. تشمل العديد من مشاريعها حتى الان ترميم وإعادة استخدام قلعة جبروكاسترا ، إعادة تأهيل المبازار ، ترميم الشوارع المرصوفة بالحصى وإنشاء ممرات للمشاة في البلدة القديمة ؛ والحفاظ على العديد من المباني الهامة ، كما بالشكل (12).</p> <p>قسم البرنامج على مرحلتين و شملت المرحلة الأولى استعادة المنازل البارزة ؛ ترميم النوافير و مربع الحمام في القرن 17 و تم تثبيت ( إعادة بناء جزئي ) سقف الحمام ، إعادة تأهيل المبازار ؛ و ترميم القلعة ، والتي ستضم قريباً متحف مكرس لتاريخ وفن العمارة في المدينة. المرحلة الثانية تشمل على ترميم باقي البيوت و إعادة تاهيلها واستعادة الحمام نفسه والمزيد من التحسينات على الساحة ( بما في ذلك نقل المياه الرئيسية الكبيرة التي تقع على رأس احدى القوافل ).</p> <p>ركزت الأهداف برنامج GCDO في البداية على مشاريع الترميم التقليدية . حفظ المباني الرئيسية ، من أجل إثبات قيمة تراث المدينة. في عام 2005 ، GCDO اعتمد جدول أعمال أوسع: ليس فقط النظر إلى ماضي المدينة ، ولكن إلى مستقبلها مع إعادة استخدام المباني ، وبناء القرارات ، وتطوير الساحة ، والتوعية المجتمعية والتعليم [2].</p> |
|--|--|---|--|

| السبعينات والثمانينات من القرن العشرين في جنوب إيطاليا | السبعينات والثمانينات من القرن العشرين في جنوب إيطاليا  |
|--|---|
| شكل (14) ترميم القلعة واستكمالها كلها                  | <p>- الترميم و إعادة البناء: كانت مشاريع الترميم على نوعين:</p> <p>(1) المباني والمواقع الهمة.</p> <p>2) المباني الأصغر لإيواء عناصر من برنامج التشطير.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• القلعة: مجتمع شئر للإعجاب أن أبراج فوق المدينة . ويعود تاريخه إلى القرن 14 مع إعادة بناء كبير نفذت في أوائل القرن التاسع عشر. بدأ العمل في عام 2006 مع المسح والوثائقي ، وجهود التنظيف المجتمعية. الداخلية كانت استعادة جزئية ، بما في ذلك المعرض الوطني للأسلحة والجناح الذي يعيش متخف المستقبل في جيروكاسترا ووادي درينو.</li> <li>• العمل في جناح المتحف يشمل الإزالة الدقيقة للجص ، وتركيب خطوط المياه والكهرباء أسفل مرتفعة أرضية حجرية ، وتخصيص مناطق الدخول والمعبر. الألوان الضوئية على القلعة سقف توفر الإضاءة الداخلية والخارجية. وكانت لوحات تاريخية التفسيرية تصميمها وتبنيتها في جميع أنحاء الأسلوب. تقوم GCDO حالياً بتطوير اقتراح لخطة رئيسية من شأنها معالجة إعادة الاستخدام والصيانة المستمرة للمبني وموقعه. تُعد القلعة مكاناً لمهرجان الفولكلور الوطني، كما بالشكل (14).</li> </ul>   |
| شكل (15) السبع نوافير قبل وبعد الترميم                 | <p>• The Zekate House : وهو كلو عثماني متثير للإعجاب يرجع تاريخه إلى أوائل القرن التاسع عشر ؛ تم الانتهاء من الترميم في عام 2007. تم ترميم المنزل بشكل جزئي حوالي عام 1977 من قبل معهد الآثار GCDO ، لكنه عانى من الإهمال والتخرّب. تعهدت ترميم دقيق شامل للمنزل ، والعمل مع المهندسين المعماريين Emin Reza وريشارد آندروز والمتخصصين من معهد الآثار. في مقابل أعمال الترميم ، يسمح المالك للمبني بأن يكون مفتوحاً للجمهور. كان المبني أيضاً موقع "معسكر ترميم" في 2008 ، حضره 15 طالباً من البانيا ودول البلقان الأخرى.</p> <p>• The Seven Fountains : وهو مجمع ديني من القرن 17 يضم حماماً ( Hammam ) وشبكة من النوافير والقواب ، نظمت حول مساحة عامة، كما بالشكل (15).</p> <p> إعادة تاهيل البازار(الساحة) مشروع لعكس الدمار والانهيار الذي حدث خلال التسعينيات ، وخاصة نتيجة لأعمال الشغب في عام 1997. بعد البحث عن ملكية المباني ، بدأت GCDO العمل البني: التنظيف ، وترميم المتاجر ، والغسيل الأرضي ، و إعادة حصة الشوارع. استمر المشروع من عام 2003 إلى عام 2006 ، لكن بعض الجوانب لا تزال جارية. أنه مصحوب بجهد تشطير ، مع مكتب المعلومات السياحية والحرفيين والمنشآت التي سيتم تبنيتها في بيت العمارة، كما بالشكل (16).</p> |
| شكل (16) شارع البازار قبل وبعد الترميم                 | <p>فكرة التراث والحفاظ المعماري لا يقل عمرها عن 50 عاماً في جيروكاسترا، حيث أدى ذلك لتطوير عملية الحفاظ وترميم للمدينة إلى عملية ارتقاء شاملة هدفها الأساسي إعادة بناء القرارات لتغيير المجتمع والاقتصاد والأمل هو أن التراث يمكن أن يعزز ، بدلاً من أن يستنزف ، موارد البلاد المحدودة.</p> <p>انتشرت مركز للحرف اليدوية حيث وضعت جيروكاسترا شراكة مع الاتحاد الألباني للحرف اليدوية لتشجيع إنتاج وبيع المنتجات اليدوية المحلية ، و أصبحت قطب للحرفيين اليدويين و الصناعات المحلية في المدن المجاورة وبديل لهجرة هؤلاء الحرفيين إلى تركيا و اليونان او تخليهم عن حرفهم.</p> <p>مساعدة المدن المجاورة على استغلال مواردهم بطريقة تناسب محدوديتها حيث دربت البنائيين المحليين والمهندسين المعماريين في مركز التدريب التابع لمعهد الآثار على أساليب الترميم باستخدام مواد محلية توجد بوفرة ومناسبة وأدى ذلك إلى حدوث تجربة بايمبيتو هاوس ونجاحها وتكررت هذه التجربة في أماكن مختلفة وذلك بأقل تكلفة وبفاءة عالية.</p> <p>جيروكاسترا هي مركز لقطاع السياحة الثقافية الناشئة في جنوب البانيا، والتي يستفيد من الموارد الطبيعية والاثرية في وادي درينو المحيط.</p>  |

### ملخص التجربة:

ركزت GCDO في السنوات الأخيرة على إمكانات تطوير والتأكيد على الموارد البشرية والبنائية معا دون إغفال أحد منها على حساب الآخر. مشاريع الترميم الآن مصممة لإعادة الاستخدام والاستدامة، ودمج التدريب، وتطوير الأعمال، والمجتمع التوعية، اثنين من هذه المشاريع هي حاضنة الحرفيين وتدريب ترميم الشباب المهندسين المعماريين، ولذلك حصلت على جائزة اغا خان لتطوير المجتمعات. وتتألف التجربة في النقاط التالية، جدول (7)، والتي يمكن الاستفادة منها:

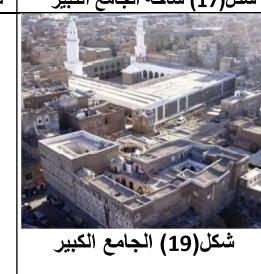
جدول (7): المستخلص من التجربة الألبانية

| المعايير             | المعيار القرعي                 | الخصائص   |
|----------------------|--------------------------------|---|
| الحضارية             | السكن                          | - ترميم المباني السكانية البارزة في المدينة و تم ترميم باقي المباني في المرحلة الثانية من المشروع   |
| الاجتماعية والتنمية  | العمل                          | - إعادة تاهيل المناطق القديمة واستخدامها وحدات خدمية  |
| الثقافية             | الخدمات                        | - باستخدام أماكن تراثية صالحة كمدارس للترميم والحرف، وعقدت اتفاقيات مع السويد لعمل برنامج لتدريب المهنيين على يد متخصصين سويديين.   |
| الاقتصادية والسياسية | القوى العاملة المحلية          | - إنشاء بيئة ثقافية للتركيز الجمالي الذي يجذب الزوار المحليين والاجانب السياح على حد سواء، عدم عزل الآثار التاريخية ، ولكن في سياق استعادتها وتناسكها في مدينة مزدهرة وصاعدة في انسجام مع المناطق الحديثة المحيطة بالمدينة. |
| المعمارية والعمارية  | الهوية الثقافية الأصلية للسكان | - باستخدام أماكن تراثية صالحة كمدارس للترميم والحرف، وعقدت اتفاقيات مع السويد لعمل برنامج لتدريب المهنيين على يد متخصصين سويديين.   |
| البيئة التحتية       | الورش الحرافية                 | - الحفاظ على تخطيط القلعة و علاقتها بالمدينة حيث أنها قلب المدينة وإعادة تشطير المناطق المحيطة ، مما حفز البناء الجديد للحافظ على نفس نسيج التخطيط للمدينة.   |
| البيئة المحيطة       | السوق التجارية                 | - تم ترقية الإمدادات والصرف الصحي تم تثبيت النظام ، على الرغم من أن الصرف لم يتصل بعد البلدة بأكملها.   |

## 4. التجارب الإقليمية في الحفاظ على المناطق التراثية:

### 1.4 التجربة اليمنية (صنعاء):

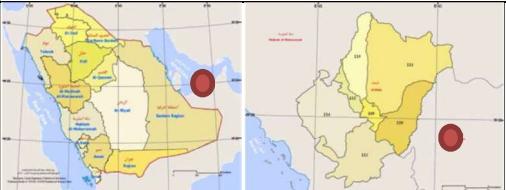
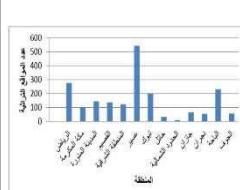
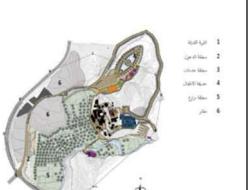
جدول (8): الحفاظ على مدينة صنعاء القديمة - واساليب التعامل مع المناطق التراثية ومحيطها الحضري باليمن

| النوع والمكان  | النتائج  | الإيجابيات  | الضعف والتخطيط | المحددات والسمات (الخصائص العمرانية والسكنية) |  |
|--|--|---|----------------|---|--|
| <br>شكل(18) سور الجامع الكبير   | <br>شكل(17) ساحة الجامع الكبير  | <p>تمثل العمارة اليمنية نموذجاً متميزاً للعمارة فريدة من نوعها في العالم تعبّر عن لغة معمارية معبرة عن قيم وأصول نابعة من البيئة والتراث الثقافي والحضاري الخاص بالمجتمع اليمني وتضم مدينة صنعاء القديمة ما يقرب من ١٠٦٠ مسجداً و١٢ حمام و٥٠٠ مسكن بنيت كلها قبل القرن الحادى عشر تقع في وادي جلي على ارتفاع ٢٢٠٠ متر [13]. ويوضح شكل (17، 18، 19، 20) الطابع المعماري لمساجد ومنازل صنعاء القديمة.</p> <p>وتتقسم مدينة صنعاء إلى جزأين متبنيتين في التخطيط، الجزء الحديث يقع خارج أسوار المدينة القديمة مقسم إلى أحياء تخطيطية حديثة، أما مدينة صنعاء القديمة فتتميز بطبعها المعماري التقليدي الذي يتبع تماماً عن الإفعال أو التقليد، كما يعكس تنظيم المدينة وتخطيطها الطريقة الهرمية المتدرجة من العام إلى الخاص، وقد عانت المدينة من العديد من المشكلات العمرانية التي يمكن ذكر أهمها في النقاط التالية:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• المياه الجوفية الناتجة من الرشح من أنابيب المياه والتي تسبب الشروخ والإهارات.</li> <li>• سوء الظروف المعيشية بالشارع مثل انتشار القمامة ومخلفات الحيوانات وخلافة مما يؤدي إلى هجرة السكان إلى مناطق أخرى.</li> <li>• إعاقة الحركة في الطقس الممطر بسبب الأرض الطينية.</li> <li>• الإختناق الناشئ عن انتشار السيارات في الشوارع الضيقة مما يعيق حركة المشاة والسيارات.</li> </ul> |                |   |  |
| <br>شكل(20) الطابع المعماري لمنازل صنعاء القديمة  | <br>شكل(19) الجامع الكبير   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• تحديد شبكة التغذية بالمياه وشبكة الصرف الصحي وإدخال خطوط الهاتف والكهرباء.</li> <li>• ترميم وإعادة استخدام المباني المهجورة.</li> <li>• رصف بعض الأحياء من المدينة.</li> <li>• دعم وتجهيز مشاريع الصيانة التي يقوم بها الأفراد داخل المدينة القديمة.</li> <li>• تدريب المعماريين والحرفيين اليمنيين على أيدي خبراء أحاطوا في الصيانة المعمارية.</li> <li>• تحسين الخدمات وتوفير الشروط الصحية لوقف تدهور الظروف المعيشية في أحياء المدينة القديمة.</li> <li>• التطوير الحضري لصناعات صنعاء لدعم مستمر من البنك الدولي عن طريق المساهمة في بناء أربع مشاريع سكنية جديدة تستوعب الزيادة السكانية بحيث لا تهدد المدينة القديمة وتحقق متطلبات سكنية وبيئية عالية.</li> </ul>   |                |   |  |
| <br>شكل(21) تخطيط صنعاء القديمة  |  | <p>حدد البنك الدولي الأهداف العامة لهذا المشروع وهي :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• تلبية احتياجات الأسكان لمنخفضي الدخل</li> <li>• توفير الدعم المالي الذاتي لتصبح أكثر فاعلية على النطاق الواسع</li> <li>• توفير البداية القوية لسلسلة من المشروعات الحضارية التي يمكن ان يتكلف دعم البنك الدولي بها .</li> </ul>  |                |   |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• نقص التقنية اللازمة والتدريب والمساعدة للوكالات المحلية التي تقلّص دورها.</li> <li>• عدم التنسيق في حالة إشتراك عدة سلطans وزارات أدى إلى بعض المشكلات وطول الفتره الزمنية اللازمة للتنفيذ.</li> <li>• السماح بالزيادة السكانية بالمناطق التراثية بالمدينة.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• وقف تدهور الظروف المعيشية في أحياء المدينة القديمة [14]</li> <li>• وعي الادارة يساعد على الحفاظ على الطابع المعماري للمدينة</li> <li>• استغلال خبرات السكان المتنوّرة في الترميم والصيانة وجهم الفطري للجمال والتجديد</li> </ul> <p>ادرار اهمية الحفاظ التارخي دون التأثير على الحياة في المدينة وبحيث تكون كل اعمال الحفاظ والتأهيل مشروعه بهذا الهدف [13]</p> |   |                |   |  |
| <p>لمشروع الحفاظ على مدينة صنعاء القديمة، شكل (21)، عدداً من المحدّدات والخصائص والسمات العمرانية والسكنية التي يفرضها الطابع الخاص لمدينة صنعاء القديمة وأهمها :</p> <p>أ) النمو الذاتي للنسيج الحيوي:</p> <p>فالسكان يطبعونه لا يميّلون إلى تغيير نمط الحياة والعمارة والتخطيط حيث تتميز كل محاولة بناء جديدة بخصائص العمارة التقليدية المتوافقة مع احتياجاتهم المعاصرة بطابع جميل محلي ساعد على توفر إشراف إداري منهم لتكامل النسيج الحيوي مع إمكانيات العمارة والتخطيط بالمدينة لتوفير احتياجات السكان [14].</p> <p>ب) توزيع المناطق الخضراء توزيعاً متواجاً:</p> <p>حيث تنتشر المناطق الخضراء موزعة منظماً على المدينة في شكل بساتين تعتبر بمثابة رنات وعناصر جمالية للمناطق السكنية الكثيفة.</p> <p>ج) الصيانة المستمرة غير المكلفة:</p> <p>اعتمد السكان على صيانة منازلهم في المناسبات والاعياد وإعادة طلائها لتظهر بشكل جميل، كما اهتم السكان بالزخارف الجصية والنوافذ الملونة وحب التجديد والجمال لدى السكان مما ساهم على استمرار هذه المدينة بشكلها التقليدي حتى اليوم.</p> <p>د) توفر خبرات الترميم:</p> <p>حيث أن جميع خبرات الترميم بالمدينة يتوارثها عمال البناء التقليديون وتدخل ضمن أعمالهم العادلة.</p> <p>هـ) تلبية الاحتياجات المعيشية:</p> <p>تقوم أسواق مدينة صنعاء القديمة ببيع المنتجات بشكل مكثف بالإضافة إلى الخدمات الأخرى (تعلمية - طيبة )</p> <p>و) الإشراف الإداري الوعاء:</p> <p>حيث ساعد تفهم الإدارة لأهمية النسيج الحيوي على تيسير مهمة المحافظة على المدينة وتميزها بوعيها لقيمة التاريخية والمعمارية للمدينة.</p> |  |   |                |   |  |

|   |  |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>欠缺 التقنية اللازمة والتدريب والمساعدة للوكالات المحلية أدى إلى تقلص دورها.</li> <li>عدم التنسيق في حالة اشتراك عدة سلطات وزارات أدى إلى بعض المشكلات وطول الفتره الزمنية الازمه للتنفيذ.</li> <li>السماع بازياده السكانيه بالمناطق التراثيه بالمدينه.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>نحو في تحسين الخدمات وتوفير الشروط الصحية وقف تدهور الظروف المعيشية في احياء المدينة القديمة [14]</li> <li>وعي الادارة يساعد على الحفاظ على الطابع المعماري للمدينة استغلال خبرات السكان المتوازنة في الترميم والصيانة وحبهم الفطري للجمال والتجميد</li> <li>ادرار اهمية الحفاظ التارخي دون التأثير على الحياة في المدينة وبحيث تكون كل اعمال الحفاظ والتأهيل مشروطة بهذا الهدف [13]</li> </ul> |
|---|--|

## 2.4. التجربة السعودية (احياء وتأهيل قرية ذي عين التراثية بمنطقة الباحة):

جدول (9): احياء وتأهيل قرية ذي عين التراثية واساليب التعامل مع المناطق التراثية ومحيطها الحضري بالباحة

|   |   |
|---|---|
|  <p>شكل (22) الموقع العام لقرية ذي عين بالنسبة للملكة العربية السعودية ومنطقة الباحة</p> | <p>تقع قرية ذي عين جنوب غرب مدينة الباحة، على بعد 24 كم عبر عقبة الملك فهد بالباحة وتقع على يسار الطريق المتجه الى المخواة التي تبعد عن القرية 20 كم، وسميت القرية بذلك نسبة للعين التي تتساقط من الجبال وتتسرب في عدد من الآماكن، ويسمى أهالي المنطقة كل مصب باسم معين.</p>  |
|  <p>شكل (24) عدد المواقع التراثية حسب المناطق الإدارية في المملكة العربية السعودية</p>   | <p>القرية عبارة عن تجمع استيطاني صغير من قرى تهامه زهران، نشأ قبل أكثر من 400 عام على جبل تقلب على حجارته اللون الأبيض، وكما هو مبين، شكل (22، 23، 24)، تتكون القرية من مجموعة من البيوت يقدر عددها بـ 56 بيت يتراوح ارتفاع هذه البيوت ما بين دور واحد الى أربع ادوار، ويستخدم الدور الأرضي غالباً في الاستقبال والجلوس، بينما تستخدم الادوار التالية لقاطني المنزل كما تضم القرية مسجداً، وعدد من الحصون للمراقبة والدفاع تحيط بها المزارع التي تنتج عدد من المحاصيل الزراعية مثل الموز والكادي والليمون والريحان وتشتهر بالصناعات اليدوية تعد المباني التراثية في قرية ذي عين شاهداً على قيم التشييد والبناء التي تميز بها سكانها، من الفنر الهائل لسكن تلك القرية في تطوير العمارة بما ينالهم احتياجاتهم الاجتماعية و ما ينكمف مع الظروف البيئية السائدة في المنطقة، فالمباني بنيت باستخدام مواد محلية تقطن الحوافط الحامضة، وساقت بالخشب السدر الذي تعلوه رقائق من الحجر تعرف محلياً بـ "صلوة" ووكسيت بالطين، كما ان الغرف الكبيرة تم تشييدها من خلال أعمده تسمى محالياً بـ "الزافر" واستندتها انشائياً، يستخدم السكان الحجارة المنقوله على ظهور الجمال والرجال من سفوح الجبال المجاورة كمادة بناء لتلك البيوت وساقت بخشب السدر والمرعر، وزينت شرفاتها بأشجار المرزو على شكل مثلثات متباينة (الهيئة العامة للسياحة والتراث الوطني 2015) ونتيجة لما تقدم، أصبحت القرية اليوم ضمن الموقع المرشحة للانضمام لقائمة التراث العالمي World Heritage List في منظمة اليونيسكو UNESCO لعام 2017 نظراً لما تهويه من مباني تراثية ذات طرز عمرانية عبرت عن نمط الحياة التي سادت المجتمع المحلي في تلك الحقيقة [14]</p> |
|  <p>شكل (23) المخطط العام لقرية ذي عين التراثية وأبرز مكونات الموقع</p>                  | <p>بعد برنامج تأهيل قرية ذي عين التراثية بمنطقة الباحة أخذ مبادرات الهيئة العامة للسياحة والتراث الوطني في مجال الحفاظ على موقع التراث العثماني في المملكة العربية السعودية، والمدرجه ضمن برنامج تأهيل القرى التراثية. يعتمد البرنامج بشكل رئيسي على تنمية وتأهيل القرى التراثية كجزء من التنمية الاجتماعية والاقتصادية للسكان، حيث تعد الكثير من مواقع القرى التراثي مورد اقتصادي غير مستغل نظراً لضعف الوعي المجتمعي Tourism marketing Public awareness وتسويق السياحي</p>  |



شكل (25) اساليب الحفاظ العمراني المتّبعة بالقرية

اعتمدت أساليب الحفاظ العمراني للقرية على ثلاث مبادئ أساسية شكل (25) وهي:

- إعادة البناء Rebuild :** وهو أحد الأساليب التي تم استخدامها لإعادة تشكيل الأجزاء التي فقدت معالمها أو البنيات الآية للسقوط إعتماداً على تجربة التفاصيل المعمارية وفق اراء المختصين، كبار السن، المالك، وأهالي القرية. وقد أشتملت عمليات إعادة البناء على إعداد رسومات المساطق الأفقية الواجهات، القطاعات، الأسفنج، الأبواب، الشبابيك، والزخارف وذلك بهدف وضع التصور الكامل للعناصر العصرانية وتوثيق الأجزاء والتفاصيل المعمارية قبل مرحلة التنفيذ الفعلي لإعادة البناء، وفقاً لتحليل تقرير مشروع الترميم الإنقادي للقرية ( 2015 )

- الترميم Restore :** وهو أحد التدابير المستخدمة لأطالة عمر الاشتاتي للمباني المستقرة في القرية من خلال تعديتها إنشائياً ومعالجة الأجزاء المتدهورة، وقد تم إشراك المختصين في عمليات الترميم للإشراف على عمليات الترميم للمباني التراثية.

- التجديد Renovate :** وهو أحد الأساليب التي تم استخدامها سواء في إعادة البناء أو لزيادة التشغيل الإنقادي للمباني التراثية، شكل( 26، 27، 28 ) وذلك من خلال إضافة مواد بناء حديثة شريطة أن لا تكون ظاهرة أو توثر على أصله المبني وقيمة التراثية، واستناداً إلى تحويل تقرير مشروع الترميم الإنقادي للقرية ( 2015 ) هناك عدد من الضوابط العصرانية التي تم اتباعها في عمليات التجديد العمراني للمباني التراثية [15] وهي على النحو التالي:

- إعادة بناء الجدران والأجزاء المنهارة بنفس أسلوب البناء التقليدي ولكن باستخدام مواد أكثر صلابة مثل مواد الجير والرمل كحشو داخلية بحيث لا تظهر أو توثر على أصله المبني.

- استخدام أساسات إسمنتية مقاومة للأملاح للأجزاء التي تم تدعيمها في تدعيم جدران المباني التي تم إعادة بناءها.

- تدعيم الأسطح من خلال عمل طبقة عزل للرطوبة من الجير والقرميد المطحون وتسلية بالالياف الطبيعية.

- استخدام مواد كيميائية حديثة في معالجة الأخشاب لمنع تأكلها مستقبلاً

تعتبر تجربة إحياء وتأهيل قرية دي عين التراثية أحد النماذج التي لامست محاور التأهيل العمراني المستدام، حيث لم تقصر التجربة على التاهيل الفيزيقي للمباني Physical rehabilitation ، بل كان لمشاركة المجتمع المحلي دوراً فاعلاً في إحياء القرية Revitalization سواء في مراحل بدايات المشروع أو في مراحل التنفيذ والتتابعة بالإضافة إلى ذلك، حافظ مشروع تاهيل القرية على البيئة المحيطة حيث شكلت المزارع المحيطة بالقرية مردواناً بيئياً واقتصادياً انعكس بشكل إيجابي على سكان المنطقة.

من هذا المنطلق، إنحدرت الدراسة على تقييم تجربة التاهيل وفق أربع محاور رئيسية هي الجوانب العمرانية، الاقتصادية، الاجتماعية، والبيئية.

#### جدول (10) خلاصه تجربه التاهيل العمراني لقرية دي عين:

| معايير  | نقاط القوة Strengths  | نقاط الضعف Weaknesses  |
|---------|---|--|
| نعم نعم | <ul style="list-style-type: none"> <li>استخدام أساليب متعددة في الحفاظ العمراني مثل إعادة البناء، الترميم، والتجديد تبعاً للحالة الإنسانية، القيمة التراثية، ظروف الموقع.</li> <li>جميع مواد البناء التي تم استخدامها في التاهيل العمراني للقرية تم استخلاصها من البيئة المحلية.</li> <li>استخدام أساليب المعالجة الحديثة للمواد الداخلة في البناء لكي تساهم في إطالة عمر المبنى دون أن توثر على الأصلية.</li> <li>إشراك المختصين في عمليات التخطيط، الإشراف، والتنفيذ.</li> </ul>                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>قصور في فهم وادرار المعرفة القديمة في مجال البناء والتشييد التي تتلام مع المواد المتوفرة في البيئة المحيطة، بما يحقق الاستفادة منها في عمليات الترميم بدلاً من استخدام المواد الحديثة التي وان عُملت بشكل مختلف إلا أنها تنقل من أصله المبني.</li> <li>أشنت العديد من خدمات المساند، المواقف، وملعب الأطفال ضمن مشروع تاهيل القرية بأسلوب عصري حديث لا يتماشى والنمط العصري السائد في المنطقة.</li> </ul> |
| نعم نعم | <ul style="list-style-type: none"> <li>توفر دخل لاهالي القرية من خلال تخصيص رسوم للدخول إلى القرية والمزارع المحيطة.</li> <li>ساهم مشروع التاهيل في جذب السياحة والاستفادة من استثمار وبيع منتجات القرية الزراعية.</li> <li>المساهمة في توظيف أبناء المجتمع المحلي وشباب القرية في الخدمات السياحية المساندة للمشروع.</li> <li>عزز مشروع التاهيل دور المشاريع المساندة والصغريرة ودعم مشاريع الأسر المنتجة.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>افتُر عملات التاهيل العصري في بدايتها على المزارع المحيطة من خلال إغلاق بوابات الدخول والتأخر في جنى المحصول.</li> <li>المحدود الاقتصادي للقرية يعيّر أقل بالمقارنة مع مشاريع تاهيل قرائي آخر، وذلك نظراً لاعتماد القرية على منظومة السياحة المحلية في المنطقة والتي تعتمد في الأساس على تطوير البنية السياحية والمتمثلة بتوزيع أساليب النقل، الإقامة، والتزفيه.</li> </ul>                               |
| نعم نعم | <ul style="list-style-type: none"> <li>إبراز المجتمع المحلي لثقافة مجتمع القرية من خلال المهرجانات الموسمية والاحتفالات.</li> <li>تأسيس الجمعية التعاونية لحفظ على الهوية التراثية للقرية واستغلال امكاناتها السياحية.</li> <li>الدور الإيجابي لمعرف القرية ك وسيط بين المجتمع المحلي والمؤسسات الحكومية ذات العلاقة.</li> <li>دور كبار السن والاعيال في حل مشاكل الملك والتواصل مع أصحاب القرار.</li> <li>تشجيع المجتمع المحلي للشباب لحضور دورات الارشاد السياحي والورش التي تقيمه هيئة السياحة.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>ضعف اليات التنسيق المباشر بين أهالي القرية والجهات المنفذة لمشروع التاهيل العصري، حيث غالباً ما يتم معالجة الشكاوى من خلال تدخل الأعيان ووجهاء القرية.</li> <li>تأخر عمليات الترميم وإيقاف العمل لفترات زمنية متباينة تصل إلى سنتين نتيجة الشكاوى الفردية من أهالي القرية.</li> </ul>   |
| نعم     | <ul style="list-style-type: none"> <li>حافظت عمليات التاهيل العصري على المزارع المحيطة بالقرية واتخاذها طرقاً واعبٍ بها تتيّج البوابة التي عملت آنذاك في بدايات مراحل التاهيل.</li> <li>غياب الوعي البيئي لدى بعض السياح والزوار للقرية ويعتبر ذلك من خلال بعض الظواهر السلبية مثل الكتابة على الجدران أو تخريب الممتلكات، أو القاء المخلفات في المزارع.</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>التراث العصري يشكل ساهِم في تحقيق الاستدامة البيئية للمشروع.</li> <li> أصبح المشروع عنصر جذب سياحي تتكامل فيه القيم التراثية والطبيعية البيئية الفريدة.</li> </ul>  |



شكل (28) استخدام جذوع الاشجار المحلية ومعالجتها ضد عوامل التآكل



شكل (27) تكامل البنية الطبيعية مع التراثي في قرية ذي عين التراثية



شكل (26) الحالة الانتشالية الراهنة في قرية ذي عين التراثية

### 3.4 إعادة تأهيل المنطقة التاريخية بالقاهرة

جدول (11): إحياء وتأهيل المنطقة التاريخية واساليب التعامل مع المناطق التراثية ومحيطها الحضري بالقاهرة

| تعريف المشروع   | المشروع قوامه خمس مراحل بدات في 2002 بتحديث النبي التحتية، وكذلك تحديد المنازل السكنية كان المشروع معيناً بالمحال التجارية والمساحات العامة المفتوحة في المنطقة. تم الاهمية للمشاركة المجتمعية اثناء عملية إعادة التأهيل  |
|---|---|
| تحسين البنية الأساسية :   | <p>وتشمل المرافق المائية والصرف الصحي حيث يتم الكشف عن حال الشبكات واستبدال التاليف منها وعمل خطوط جديدة بدبله اصلاح وتفويه شبكة الكهرباء و اضاءة الشوارع .</p> <p>تحسين كفاءة الشوارع و المرور وتحويل شارع المعز الى مشاهد حيث يتركز عليه معظم المباني الاثرية</p> <p>ازاله الاستعمالات الضارة :</p> <p>نجد بالقاهرة التاريخية الكثير من الورش الضارة باليمنى الاثرية، ومنها ورش النجارة وورش تقطيع الاخشاب وتقطيع رخام وورش الالمونيوم وورش النحاس وورش اصلاح السيارات ويطلب الامر ازاله هذه الورش خارج المنطقة التاريخية وتخصيص اماكن اخرى لها</p> <p>ترميم المباني الاثرية وتحسين المناطق المحاطة لها : ان مسؤول الترميم المباني الاثرية هي هيئة الآثار والتصریح للجهات الأخرى بتولي اعمال ترميم المباني المسجلة وهي ايضاً مسؤولة عن التراخيص باه تدعیات او اضافات للمباني المدرجة . وهذه المسائل تحال الى هيئة الآثار من قبل المحافظه وتصدر المحافظه قراراتها حسب توصيات الهيئة . ولتحسين المنطقة المحاطة بالآثار تم اقتراح عمل احلال للمناطق المحاطة بالمباني الاثرية بهدف تقليل الكثافة السكانية وتحسينها ونقل السكان الى منطقة منشيه ناصر القريبه من المنطقة التاريخية</p> <p>الاهتمام بالمباني ذات قيمة المعمارية والتراثية الغير مسجله</p> <p>تناول المشروع اعادة التأهيل تقييم منطقة القاهرة التاريخية من حيث اولويات البدء بالمشروع اعاده التأهيل حيث ان هناك اجزاء تحتاج الى اصلاحات عاجله وسريعاً تتطلب اعمال الترميم والارقاء وهذه الاجزاء تمثل مجموعه جمالية ومجموعه شارع السكه الجديد ومجموعه جامع المؤيد ومجموعه شارع باب الوزير</p> <p>نتيجه المشروع اعاده تأهيل القاهرة التاريخية يتضح ان فقرة المشروع شكل (29)،</p> <p>(30) تهدف الى تحويل منطقة القاهرة التاريخية لمتحف مفتوح وتنميته سياحياً وذلك من خلال احلال السكان الى مناطق اخرى دون التركيز على الخدمات الازمه لسكن المنطقة في هذه المرحلة، تم ربط القاهرة التاريخية بالمعاصير العاشرة عن طريق نعط عرائى متصل بشبكة شوارع جديدة، بينما تم الحفاظ على النسيج التاريخي الى حد بعيد .</p> |
| اداء انتهاج   |   |
| شكل (29) فكرة المشروع   |   |
| شكل (30) حركة المرور بالمشروع   |   |
| اهمية الاهتمام بالبنية التحتية للمنطقة يساهم في الحفاظ عليها .  |   |
| -استغلال الدخل السياحي ك احد المصادر الرئيسيه لنفعليه تكافل الصيانه .   |   |
| -الاهتمام بالنسيج العرائى ككل احد عوامل الناحية للارتفاع بالمناطق التراثية .  |   |
| -اهمية استغلال وتقديم مسارات المشاه للحفاظ على الطابع العرائى من التدهور والاستخدامات الغير مرغوبه في المناطق التاريخية . |   |

جدول (12) ملخص التجربة:

| المعيار الرئيسي      | المعيار الفرعى   | الخصائص  |
|----------------------|--|--|
| المتطلبات البيئية    | الاحتفاظ بحدود الشارع التاريخية<br>الاستمراريه في انماط تقسيم الارض<br>الاستمراريه والاكتمال للنسيج العرائى  | وجود الآثار أو المباني المسجلة أسمهم بدوره في<br>الدرجة الإجمالية المعطاة للشياخات، نظراً لأن دورها كعامل اساسيه كان مؤشراً على وجود<br>علاقة بين النقاط المحورية والسوق العرائى |
| المتطلبات الاجتماعية | - المؤتمرات والمنتديات وورش العمل وفعاليات السائد وندوات التوعيه التي<br>تستهدف السلطات و المؤسسات المعنية والمجتمع المحلي<br>- احتفالات و المعارض و الحفلات الفنية<br>- ورش عمل انشطة للأطفال و الناشئه<br>- مسابقات بين السكان | الأسواق المتخصصه والحرف اليدوية والاشطه<br>الموسميه و مظاهر الموارد و انشطه خاصه<br>بشوارع الاحياء   |
| النواحي الثقافية     | - ورش عمل انشطة للأطفال و الناشئه<br>المؤتمرات والمنتديات وورش العمل وفعاليات السائد وندوات التوعيه التي   | مركز توفر برامج توعيه بالتراث للسكان المحليين & مراكز للأطفال تعلمهم انشطه متعلقة بتراثهم ،  |

| محاضرات وعروض   | تستهدف السلطات والمؤسسات المعنية والمجتمع المحلي  |                        |
|---|---|------------------------|
| الأسواق والحرف اليدوية وورش   | السوق (الموسكى والغربيه وخان الخليلى )<br>-المحال التجارية والمخازن والاسواق المكتشوفه  | النواحي<br>الاقتصاديه  |
| تم الحفاظ عليها او تعديلها جزئيا لا زالت محافظة على النسيج العماني التاريخي | المرone فى حركه الناس و خصوصيه الفرد فى مسكنه ثم خصوصيه الشارع<br>فالحرارة<br>-التوازن فى نسب استخدامات الاراضى وتوفير جميع متطلبات الانسانية وعدم زياده النسب على حسب النسب الاخرى | المتطلبات<br>التخطيطيه |

| المعيير المستخلصة               | القيمة الاقتصادية              |
|---------------------------------|--------------------------------|
| • التموي الاقتصادي              | • الحوكمة والقدرة المؤسسية     |
| • القيمية المعنوية العصرانية    | • حماية وإعادة تنظيم المراكز   |
| • التاريخية والتقاليف المجتمعية | • النمو الذاتي للنسيج الحضاري  |
| • التوزيع المتباين للمناطق      | • الخضراء                      |
| • الصيانة المستمرة غير المكافحة | • توفر خبرات الترميم           |
| • التكوير البصري ولصورة         | • تلبية الاحتياجات المعيشية    |
| • الذهنية                       | • الإشراف الإداري المأعمي      |
| • التباوب بين المنطقة التراثية  | • جودة الحياة                  |
| • والمحبيت العصري لها           | • تقويم                        |
| • الاعتبار البيئية والاستدامة   | • التكوين البصري               |
| • ميلادى التسقیف الحضاري        | • ولصورة                       |
| • حمالية الواقع التاريخية ضمن   | • التكوير البصري               |
| • المناطق الكبرى والمخطوطات     | • الذهنية                      |
| • الإقليمية لاسترجاعية          | • التباوب بين المنطقة التراثية |
| • الوعي البيئي                  | • والمحبيت العصري لها          |
| • دارة متقدمة للموارد           | • الاعتبار البيئية والاستدامة  |
| • تنمية المسابحية               | • حمالية الواقع التاريخية      |
| • تنمية المحبيب الحضاري         | • المهدية التلقافية والحضارية  |
| • الحفاظ على القيمة التراثية    | • القيمة الاجتماعية            |
| • الصوابط السياسية              | • التموي الدلولية والقوانين    |
| • المحلية                       | • التموي الدلولية والقوانين    |

#### **5. التجربة الليبية في الحفاظ على المناطق ذات القيمة:**

#### **١.٥. أسباب اختيار مناطق الدراسة:**

- أن تكون المنطقة موقعة وتعتبر منطقة تراث تميز يخضع لجميع قوانين الحفاظ والحماية [16].
  - أن تكون المنطقة في حالة استبعاد من خطوط التنظيم بالقوانين الاستمرار في الوظيفة التي أنشئت من أجلها [17]
  - أن يتوافر فيها البعد المادي هو أول بعد يعتمد على عناصر البناء وأيضاً البيئة والمكان المحيط بها وهي جميعها تمثل مقومات البيئة الحضارية الطبيعية للمكان [18].
  - أن تكون حصيلة لتفاعل مجموعة من العناصر الحضارية والثقافية والمادية التي كانت قد حدثت في مساحة جغرافية معينة تحت تأثير ظروف ومحولات بيئية خاصة فأنتجت معها تجمعات عمرانية ومدن ذات صفات حضرية مميزة وطابع متشابه، وتهدف جميعاً إلى تحقيق أهداف مشتركة أهمها خلق بيئة عمرانية حضارية جيدة وتحقيق الاستقرار السكاني للمدينة [19].

## 2.5. معايير ومؤشرات بناء النموذج المقترن:

بعد تحليل التجربة الليبية وما تحظى به من مقومات طبيعية وبشرية مشتركة إلى حد كبير بين جميع المناطق الليبية مثل غدامس التي يغلب عليها الطابع الصحراوي والنشاط التجاري هو السائد نظراً للموقع الجغرافي الذي تتميز به الجمهورية الليبية [20, 21]، يمكن استخلاص معايير قياس آداء إدارة التنمية العمرانية بالمناطق التراثية الليبية ومحيطها الحضري والمحددة في الجدول (14) كما يلي:

- ١.٢.٥. المعايير الاقتصادية.
  - ٢.٢.٥. المعايير التشريعية
  - ٣.٢.٥. المعايير الثقافية والحضارية.
  - ٤.٢.٥. المعايير السياسية.
  - ٥.٢.٥. المعايير الاجتماعية.
  - ٦.٢.٥. المعايير البيئية
  - ٧.٥.٢. العمرانية العمرانية.

### 3.5. حساب الأوزان النسبية:

تم حساب تردد كل مؤشر بالتجارب العالمية (وعددتها 5 تجارب) والإقليمية (وعددتها 3 تجارب) كما بالجدول (14) بحيث يأخذ المؤشر (1) في حال تحقق نسبة تقديرية أعلى من 50%، او يأخذ المؤشر (0) في حال تحقيق نسبة تقديرية أقل من 50% ، وتحسب الأوزان

النسبية بريقة رياضية حيث يتم جمع تردد كل مؤشر افقيا ويقسم على مجموع الترددات لجميع المؤشرات راسيا وبذلك تحسب النسبة المئوية لجميع المؤشرات وتمثل الوزن النسبي القياسي لكل مؤشر وبتجميع الأوزان النسبية للمؤشرات تحسب اوزان المعايير الفرعية وبالتالي المعايير الرئيسية ومجموعها يمثل 100%.

جدول (14): حساب التردد والأوزان النسبية للمعايير والمؤشرات للنموذج المقترن لقياس أداء التجربة الليبية في تنمية المحيط الحضري للمناطق ذات القيمة التراثية والنموذج المقترن - اللون الأبيض في عمود الوزن النسبي هو المتحقق عند قياس أداء التجربة الليبية (غدامس) بجمالي %63.4 ☐ العلامة تشير إلى أن هذه التجارب لم يتضمنها التحليل ولكن تم استخدامها لحساب الأوزان النسبية

| الوزن النسبي<br>Relative Weight | مقدار فرق عد | صيغة التردد | تجارب عالمية |         |          |         |              |         |          |           |           |   | مؤشرات الأداء<br>Key Performance Indicators (KPIs)            | Code | المعايير الفرعية<br>Sub-Criteria   | المعايير الرئيسية<br>Main Criteria |
|---------------------------------|--------------|-------------|--------------|---------|----------|---------|--------------|---------|----------|-----------|-----------|---|---|------|------------------------------------|------------------------------------|
|                                 |              |             | إقليمية      | المصرية | السعودية | اليمنية | الأذربيجانية | الروسية | الفرنسية | البولندية | اليونانية | البرازيلية  |   |      |                                    |                                    |
| 0.052                           | 0.010        | 6           | 1            | 0       | 1        | 1       | 1            | 1       | 1        | 0         | 0         | 0   | حركة التجارة والسياحة   | X101 | C1-1                               | القيمة الاقتصادية                  |
|                                 | 0.006        | 4           | 1            | 0       | 0        | 0       | 1            | 1       | 0        | 0         | 0         | 1   | إنتاج الحرف اليدوية   | X102 |                                    |                                    |
|                                 | 0.006        | 4           | 1            | 0       | 0        | 1       | 0            | 0       | 1        | 0         | 0         | 1   | الصناعات الخفيفة  | X103 |                                    |                                    |
|                                 | 0.010        | 6           | 0            | 0       | 0        | 1       | 1            | 1       | 1        | 1         | 1         | 0   | جذب استثمار (عالمي/إقليمي/محلي)                               | X104 |                                    |                                    |
|                                 | 0.010        | 6           | 1            | 0       | 0        | 0       | 1            | 0       | 1        | 1         | 1         | 1   | الأنشطة المصاحبة  | X105 |                                    |                                    |
|                                 | 0.010        | 6           | 1            | 0       | 1        | 0       | 1            | 1       | 0        | 0         | 1         | 1   | الأحداث التاريخية   | X106 |                                    |                                    |
| 0.024                           | 0.006        | 4           | 0            | 0       | 0        | 0       | 1            | 1       | 1        | 0         | 1         | 0   | تحديد القرارات السياحية وتطويرها                              | X107 | C1-2                               | التنمية السياحية                   |
|                                 | 0.008        | 5           | 0            | 0       | 0        | 1       | 1            | 1       | 1        | 0         | 0         | 1   | عدد شهور الواردات السلعية التي يغطيها صافي الاحتياطات الدولية | X108 |                                    |                                    |
|                                 | 0.005        | 3           | 0            | 0       | 0        | 1       | 0            | 0       | 1        | 0         | 0         | 1   | العائد اللازم لرفع مستوى الدخل                                | X109 |                                    |                                    |
|                                 | 0.005        | 3           | 0            | 0       | 0        | 1       | 1            | 0       | 1        | 0         | 0         | 0   | معدل البطالة (%) بين الشباب                                   | X110 |                                    |                                    |
| 0.040                           | 0.008        | 5           | 1            | 0       | 0        | 1       | 1            | 0       | 1        | 0         | 0         | 1   | نسبة مشاركة المرأة في قوة العمل %                             | X111 | C1-3                               | بيئة الاقتصاد                      |
|                                 | 0.012        | 7           | 1            | 1       | 1        | 0       | 1            | 1       | 0        | 0         | 1         | 1   | معدل الخصوبة الكلية ( طفل/سيدة )                              | X112 |                                    |                                    |
|                                 | 0.010        | 6           | 0            | 0       | 0        | 1       | 1            | 1       | 1        | 0         | 1         | 1   | مؤشر بيئة الاقتصاد الكلي (ترتيب)                              | X113 |                                    |                                    |
|                                 | 0.010        | 6           | 0            | 0       | 0        | 1       | 1            | 1       | 1        | 1         | 1         | 0   | سهولة ممارسة أنشطة الأعمال                                    | X114 |                                    |                                    |
| 0.053                           | 0.008        | 5           | 0            | 0       | 0        | 0       | 1            | 1       | 1        | 0         | 1         | 1   | معدل النمو الصناعي (%)  | X115 | C1-4                               | النمو الاقتصادي                    |
|                                 | 0.006        | 4           | 0            | 0       | 0        | 1       | 1            | 0       | 1        | 0         | 0         | 1   | معدل النمو الحقيقي (%)  | X116 |                                    |                                    |
|                                 | 0.008        | 5           | 0            | 1       | 0        | 1       | 1            | 0       | 1        | 0         | 0         | 1   | نصيب الفرد من الناتج المحلي الكلي                             | X117 |                                    |                                    |
|                                 | 0.006        | 4           | 0            | 1       | 0        | 1       | 1            | 0       | 1        | 0         | 0         | 0   | حصة الناتج المحلي الإجمالي                                    | X118 |                                    |                                    |
|                                 | 0.013        | 8           | 0            | 1       | 0        | 1       | 1            | 1       | 1        | 1         | 1         | 1   | نسبة القراء وفقاً لمقياس الفقر القومي                         | X120 |                                    |                                    |
|                                 | 0.006        | 4           | 0            | 1       | 0        | 1       | 1            | 0       | 1        | 0         | 0         | 0   | نسبة السكان تحت خط الفقر %                                    | X121 |                                    |                                    |
|                                 | 0.006        | 4           | 0            | 1       | 0        | 1       | 1            | 0       | 1        | 0         | 0         | 0   | نسبة الدين العام إلى الناتج المحلي                            | X122 |                                    |                                    |
| 0.169                           |              |             |              |         |          |         |              |         |          |           |           |   | اجمالي المعيار  |      |                                    |                                    |
| 0.061                           | 0.061        | 0.061       | 0.061        | 0.061   | 0.061    | 0.061   | 0.061        | 0.061   | 0.061    | 0.061     | 0.061     | احترام عروض الشوارع التاريخية والارتفاعات بالتسبيح العثماني | X201  | C2-1 | مبادئ التنسيق الحضاري              |                                    |
|                                 |              |             |              |         |          |         |              |         |          |           |           |   | التشكيل والمحنتوى   | X202 |                                    |                                    |
|                                 |              |             |              |         |          |         |              |         |          |           |           |   | الحفاظ على مكونات المنطقة وخصائصها البيئية الطبيعية           | X203 |                                    |                                    |
|                                 |              |             |              |         |          |         |              |         |          |           |           |   | مراجعة أنماط تقسيم الأراضي                                    | X204 |                                    |                                    |
|                                 |              |             |              |         |          |         |              |         |          |           |           |   | استمرارية وكتافة التسبيح العثماني                             | X205 |                                    |                                    |
|                                 |              |             |              |         |          |         |              |         |          |           |           |   | تناسب الأنشطة مع الفراغ العثماني                              | X206 |                                    |                                    |
| 0.051                           | 0.051        | 0.051       | 0.051        | 0.051   | 0.051    | 0.051   | 0.051        | 0.051   | 0.051    | 0.051     | 0.051     | توقيع المنطقة بحدودها ومعالمها العثمانية المميزة            | X207  | C2-2 | أساليب الحفاظ                      |                                    |
|                                 |              |             |              |         |          |         |              |         |          |           |           |   | دراسة التطور التاريخي للمنطقة                                 | X208 |                                    |                                    |
|                                 |              |             |              |         |          |         |              |         |          |           |           |   | توقيع المباني التراثية  | X209 |                                    |                                    |
|                                 |              |             |              |         |          |         |              |         |          |           |           |   | مناسبة النشاط الاقتصادي للسكان                                | X210 |                                    |                                    |
|                                 |              |             |              |         |          |         |              |         |          |           |           |   | وجود خطة خصبة ل أعمال الصيانة                                 | X211 |                                    |                                    |
|                                 |              |             |              |         |          |         |              |         |          |           |           |   | الالتزام بضوابط الصيانة                                       | X212 |                                    |                                    |
| 0.034                           | 0.034        | 0.034       | 0.034        | 0.034   | 0.034    | 0.034   | 0.034        | 0.034   | 0.034    | 0.034     | 0.034     | المواقيع الدولية والدساتير الوطنية                          | X213  | C2-3 | المواقيع الدولية والقوانين المحلية |                                    |
|                                 |              |             |              |         |          |         |              |         |          |           |           |   | تنفيذ وتطبيق نص القانون                                       | X214 |                                    |                                    |
|                                 |              |             |              |         |          |         |              |         |          |           |           |   | اللتزام بالضوابط المحلية للمناطق                              | X215 |                                    |                                    |
|                                 |              |             |              |         |          |         |              |         |          |           |           |   | التبني بمشكلات التنمية والاستدامة بوضع القوانين               | X216 |                                    |                                    |

|       |       |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   | اجمالي المعيار   |      |
|-------|-------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|--|------|
|       |       |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   | C3-1 الهوية الثقافية Cultural Identity                   |      |
| 0.146 |       |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |  |      |
| 0.045 |       |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |  |      |
| 0.010 | 6     | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0   | مرجعية تاريخية/فلسفية/وطنية                              | X301 |
| 0.010 | 6     | 1 | 0 | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0   | مذول سياسي/ديني/اجتماعي                                  | X302 |
| 0.013 | 8     | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1   | سمة حضارية   | X303 |
| 0.012 | 7     | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1   | تأكيد طابع المنطقة                                       | X304 |
| 0.034 | 0.012 | 7 | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1   | الإبداع والابتكار  | X305 |
| 0.008 | 5     | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1   | اضافة معنى / تأكيد شخصية                                 | X306 |
| 0.006 | 4     | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0   | جمي/اتكنولوجي/قوة/سيطرة/Shmox                            | X307 |
| 0.008 | 5     | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0   | التماهي مع البيئة المحيطة                                | X308 |
| 0.032 | 0.008 | 5 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0   | نسبة الخدمات التوعية والتعليمية                          | X309 |
| 0.003 | 2     | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0   | نسبة مشاركة المجتمع في القرارات                          | X310 |
| 0.008 | 5     | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0   | نسبة عي الملمين بالقراءة والكتابة                        | X311 |
| 0.013 | 8     | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1   | نسبة الوعي بالنسبة للمؤهلات العليا                       | X312 |
| 0.018 | 0.005 | 3 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0   | التناغم مع الرموز الحضارية                               | X313 |
| 0.013 | 8     | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1   | التأكيد على الدور الحضاري للمنطقة                        | X314 |
| 0.129 |       |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   | اجمالي المعيار  |  |      |
| 0.038 | 0.008 | 5 | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0   | معدل تنفيذ المخطط العرائسي                               | X401 |
| 0.003 | 2     | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0   | استثمار موقع الاراضي                                     | X402 |
| 0.005 | 3     | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0   | مشاركة منظمات المجتمع المدني                             | X403 |
| 0.006 | 4     | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0   | نسبة شراكة القطاع الخاص                                  | X404 |
| 0.008 | 5     | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1   | اللامركزية للوحدات المحلية في اطار المساعدة والشراكة     | X405 |
| 0.008 | 5     | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1   | تبني الارادة السياسية مقاهم الاستدامة في اطار رؤية قومية | X406 |
| 0.044 | 0.003 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0   | أولويات البعد الاقليمي/القومي                            | X407 |
| 0.005 | 3     | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0   | نسبة المناطق الأمنية/الكلفة                              | X408 |
| 0.006 | 4     | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0   | العراوة  | X409 |
| 0.013 | 8     | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 | 1   | قياس مؤشرات السياسات وتقدير اتجاهات القرارات الحكومية    | X410 |
| 0.012 | 7     | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0   | اعتبارات وطنية واقليمية ومحليه                           | X411 |
| 0.005 | 3     | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0   | معدل فاعلية الجهات المولية                               | X412 |
| 0.082 |       |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   | اجمالي المعيار  |  |      |
| 0.034 | 0.008 | 5 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1   | ساعات شروق الشمس   | X501 |
| 0.010 | 6     | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0   | توفر المناطق الخضراء                                     | X502 |
| 0.008 | 5     | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0   | النسب القياسية صفر كربون                                 | X503 |
| 0.008 | 5     | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0   | التنقلات والماد ونظم التشغيل                             | X504 |
| 0.015 | 0.006 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0   | عدد محطات مراقبة جودة الهواء                             | X505 |
| 0.006 | 4     | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0   | ونسبة تغطيتها  | X506 |
| 0.003 | 2     | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0   | نسبة المصانع التي تفت بمقاييس انبعاث الملوثات            | X507 |
| 0.021 | 0.008 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0   | آراء حول موضوع حماية البيئة                              | X508 |
| 0.013 | 8     | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | 1   | الجهود الفردية لحماية البيئة                             | X059 |
| 0.082 | 0.008 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0   | معدلات استهلاك المياه الاجمالية                          | X510 |
| 0.010 | 6     | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0   | كمية المياه متاح/مستهلك                                  | X511 |
| 0.006 | 4     | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0   | نسبة المصانع التي تعالج مياه الصرف الصناعي               | X612 |
| 0.008 | 5     | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0   | نسبة الفاق من شركات المياه                               | X513 |
| 0.012 | 7     | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0   | استهلاك الكهرباء/ الاستخدام نسبة للنتاج الاجمالي المحلي  | X514 |
|       |       |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   | اجمالي المعيار  |  |      |
|       |       |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   | C4-1 القدرة المؤسسية  | C4- المعايير السياسية Political Criteria                 |      |
|       |       |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   | C4-2. الضوابط السياسية  |  |      |
|       |       |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   | C4-3. الثقافة المجتمعية Mental Image                          |  |      |
|       |       |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   | C4-4. الادارة مستدامة للموارد Sustainable resource management |  |      |
|       |       |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   | اجمالي المعيار  |  |      |

|       |         |       |       |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                                      |      |                |  |
|-------|---------|-------|-------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|--------------------------------------|------|----------------|--|
|       | 0.010   | 6     | 0     | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | نسبة المسطحات الخضراء                | X515 |                |  |
|       | 0.013   | 8     | 0     | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | تقييم الأثر البيئي لمشروعات التنمية  | X516 |                |  |
|       | 0.012   | 7     | 1     | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | عدد المحفيات التي يتم الحفاظ عليها   | X517 |                |  |
|       | 0.003   | 2     | 0     | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | الموارد التي يتم استهلاكها           | X518 |                |  |
| 0.152 |         |       |       |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                                      |      | اجمالي المعيار |  |
| 0.032 | 0.012   | 7     | 1     | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | نمط الحياة                           | X601 | C6-1           | معايير القيمة الاجتماعية                 |
|       | 0.010   | 6     | 1     | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | العادات والتقاليد                    | X602 |                |  |
|       | 0.010   | 6     | 1     | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | الارتباط في المجتمع                  | X603 |                |  |
|       | 0.010   | 6     | 1     | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | مراجعة مبادئ القيم المحافظة          | X604 |                |  |
|       | 0.012   | 7     | 0     | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | الأنشطة الاجتماعية                   | X605 |                |  |
| 0.041 | 0.005   | 3     | 0     | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | فتح محاور انشطة ملائمة للسكان        | X606 | C6-2.          | معايير القيمة الاجتماعية                 |
|       | 0.008   | 5     | 0     | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | خطط تدريب وتنمية مهارات              | X607 |                |  |
|       | 0.008   | 5     | 0     | 1 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | توفير مراكز تدريب متخصصة             | X608 |                |  |
|       | 0.010   | 6     | 0     | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | توفير معارض تسويق                    | X609 |                |  |
|       | 0.010   | 6     | 1     | 0 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | توفير مراكز انتاجية حرفية            | X610 |                |  |
| 0.073 |         |       |       |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                                      |      | اجمالي المعيار |  |
| 0.068 | 0.008   | 5     | 1     | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | النفط                                | X701 | C7-1.          | معايير القيمة المعمارية والعمانية        |
|       | 0.012   | 7     | 1     | 0 | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | القيادة والسيطرة على المشهد          | X702 |                |  |
|       | 0.010   | 6     | 0     | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 | الذوق العام                          | X703 |                |  |
|       | 0.013   | 8     | 1     | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | التفاعل مع البنية العمرانية          | X704 |                |  |
|       | 0.007   | 4     | 1     | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | الأهمية النسبية                      | X705 |                |  |
|       | 0.013   | 8     | 1     | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 | التعبيرية والتشكلية                  | X706 |                |  |
|       | 0.007   | 4     | 1     | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | الفلسفية والمنهجية                   | X707 |                |  |
|       | 0.008   | 5     | 0     | 1 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | التطور التكنولوجي المستخدم           | X708 |                |  |
| 0.098 | 0.008   | 5     | 1     | 0 | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | العلامات البصرية المميزة             | X709 | C7-2.          | معايير التكوين العماني والصورة البصرية   |
|       | 0.007   | 4     | 1     | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | الساحات والميادين (العقد البصرية)    | X710 |                |  |
|       | 0.010   | 6     | 1     | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | المتابعة البصرية والمسارات           | X711 |                |  |
|       | 0.008   | 5     | 0     | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | الحدود وتنسيق الموقع                 | X712 |                |  |
|       | 0.010   | 6     | 0     | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | مظهر وشكل البيئة الطبيعية            | X713 |                |  |
|       | 0.005   | 3     | 0     | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | ادراك المعنى والشعور العام           | X714 |                |  |
|       | 0.007   | 4     | 1     | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | وضوح الهوية في مكونات التمييز        | X715 |                |  |
|       | 0.005   | 3     | 0     | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 | وضوح وبساطة التشكيل العماني          | X716 |                |  |
|       | 0.010   | 6     | 0     | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 | التبان في الهيكل والاهتمام بالتفاصيل | X717 |                |  |
|       | 0.010   | 6     | 0     | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 | تواافق التشكيل والوظيفة              | X718 |                |  |
|       | 0.008   | 5     | 0     | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | ميزان الشكل الحضري العام             | X719 |                |  |
|       | 0.012   | 7     | 1     | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 | الإثارة البصرية الحسية للمشاهد       | X720 |                |  |
| 0.022 | 0.003   | 2     | 0     | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | التجاوب مع خطط التنمية العمرانية     | X721 | C7-3.          | معايير المحيط الحضري                     |
|       | 0.006   | 4     | 0     | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | المناسبة الأساليب المتبعة            | X722 |                |  |
|       | 0.013   | 8     | 1     | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | الوحدة والتماسك                      | X723 |                |  |
| 0.025 | 0.010   | 6     | 0     | 1 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | سهولة الوصول / توفر الموارد          | X724 | C7-4.          | معايير المخطط الاستراتيجي Strategic Plan |
|       | 0.005   | 3     | 0     | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | مستوى عالمي /إقليمي /محلي            | X725 |                |  |
|       | 0.005   | 3     | 0     | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 | أقطاب النمو المتعددة                 | X726 |                |  |
|       | 0.005   | 3     | 0     | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | فرص النمو (آفيا / آسيا)              | X727 |                |  |
| 0.213 |         |       |       |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                                      |      | اجمالي المعيار |  |
|       | التقدير | 0.625 | 0.986 |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                                      |      |                | الاجمالي العام                           |
|       | المحقق  | 63.4% | %100  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                                      |      |                | التقدير العام                            |

وبهذا يكون ملخص تقييم التجربة الليبية، جدول(15)، علي النحو التالي:

**جدول(15) قياس اداء ادارة التنمية العمرانية للمناطق التراثية ومحيطها الحضري بالجماهيرية الليبية**

| الاجمالي | C7   | C6  | C5   | C4  | C3   | C2   | C1   | المعايير               |
|----------|------|-----|------|-----|------|------|------|------------------------|
| 100      | 21.7 | 9.6 | 15.4 | 8.3 | 13.1 | 14.8 | 17.1 | النسب المئوية القياسية |
| 63.4     | 16.2 | 7.0 | 8.1  | 2.9 | 8.0  | 9.6  | 11.6 | النسب المئوية المتحققة |

#### 4.5. تقييم مدينة غدامس الليبية (الحالة الدراسية):

يوضح الجدول (15) حصول المعايير الرئيسية على 7.0% ، 8.1% ، 2.9% ، 8.0% ، 9.6% ، 11.6% ، 16.1% علي التوالي بجمالي 63.4% ويساعد هذا النموذج ادارة المدينة علي تحديد مواطن الضعف في المؤشرات التي تحتاج الي تحسين وبالتالي تساهم في امكانية وضع خطط التحسين بالمدينة التراثية ومحيطها الحضري استعداداً للتقدير الدوري لرفع كفاءة اداء ادارة التنمية العمرانية بها وبمحيطها، كما يعدها التقييم بمثابة اختبار لامكانية التحقق من التطبيق العملي للنموذج المقترن.

#### الخلاصة:

خلص البحث الى انتاج النموذج المقترن لقياس اداء ادارة التنمية العمرانية للمناطق التراثية ومحيطها الحضري، المؤسس على المعايير المستخلصة سلفاً، وتم تطبيقه علي الحالة الدراسية غدامس الليبية وتبيّن من خلال التطبيق ان النسبة العامة المتحققة للتجربة الليبية وصلت 63.4 % من اجمالي المعايير وتفصيلاً حققت المعايير الاقتصادية نسب 17.1 من 11.6 وحققت المعايير التشريعية نسبة 9.6 من 14.8 ، المعايير الثقافية والحضارية نسبة 8.0 من 13.1 ، المعايير السياسية نسبة 2.9 من 8.3 ، المعايير البيئية نسبة 8.1 من 15.4 ، والمعايير الاجتماعية نسبة 7.0 من 9.6 ، والمعايير العمرانية نسبة 16.2، وبهذا اصبح امام متذمّي القرار والقائمين علي ادارة التنمية العمرانية للمناطق التراثية ومحيطها الحضري الفرصة للتقدير الدوري لا ي خطط تحسين يمكن القيام بها وتنفيذها والتطوير من خلال التغذية الراجعة لتطبيق هذا القياس الكمي .

#### المراجع:

1. الدليل التجاري لطرابلس الغرب - غرفة التجارة والصناعة بطرابلس الغرب (غدامس بلد السياحة) الصادر عام 1995
2. محمود المصري، "غدامس" إحدى أقدم مدن العالم و"لواء صحراء" ليبيا، العين الإخبارية، مارس 2019 <https://al-ain.com/article/ghadames-pearl-sahara-meeting-teams>
3. الدليل الإرشادي، أسس ومعايير التنسيق الحضاري للمباني والمناطق التراثية، الجهاز القومي للتنسيق الحضاري جمهورية مصر العربية، 2009
4. شركة التنمية الحضرية منطقة ريو دي جانيرو – الموقع الرسمي للشركة <http://www.portomaravilha.com.br> 2017
5. Ephim Shluger and Miriam Danowski.2013, Porto Maravilha: continuities and changes, City in Transformation, briccs policy center,527-529
6. مصطفى كامل ، الدروس المستفادة من التجربة البرازيلية في اعادة تأهيل المناطق ذات القيمة ، مجلة البناء والطاقة وال عمران، 2018.
7. Herb Stovel Operational Guidelines for The Implementation of The World Heritage Conventions ,icomos, Unesco, Paris, 1997.
8. <https://www.akdn.org/architecture/project/restoration-bukhara-old-city>
9. [https://archnet.org/sites/502/media\\_contents/26987](https://archnet.org/sites/502/media_contents/26987)
10. الرافعى و يوسف عمر - نحو الحفاظ على التراث المعمارى والعرائى ، جامعه الازهر، رساله دكتوراه، 1998 .
11. [https://en.wikipedia.org/wiki/Gjirokast%C3%A9\\_Award-Cycle\\_2006](https://en.wikipedia.org/wiki/Gjirokast%C3%A9_Award-Cycle_2006)
12. <https://www.akdn.org/award-cycle/>
13. يوسف محمد عبدالله الحفاظ على الموروث الثقافي والحضاري وسبل تنميته، بحث غير منشور، كلية الآثار ،جامعة صنعاء، 2009
14. <https://goo.gl/83DX0u>
15. العيسوى، محمد عبد الفتاح احمد-الارتقاء بالمناطق التراثية ذات القيمة (دراسة مقارنة لسياسات الحفاظ على التراث العمرانى )، جامعة الفيوم، رساله ماجستير، سنه 2006
16. معلومات عن مدينة مصراته ليبيا، مرتاحل، ابريل، 2019 ، <https://murtahil.com/92890/>
17. سالم محمد الزواهم، المعجم الجغرافي للأماكن الليبية، دار ومكتبة الشعب، مصراته، 2005
18. سلمى عبد الرزاق البشلاوي، مدينة غدامس النشأة والتطور العمراني، جامعة كربلاء، 2010.
19. حسين سلمان بن ماضي، كل يوم في مدينة Libya (18) مدينة مصراته، ليبيا المستقبل، يوليو 2017. الرابط: <http://www.libya->
20. غدامس طموح لتتميز عن العالم بأسره، ليبيا 218، مايو، 2018
21. ورشة عمل حول كيفية إعداد خطة التنمية للديليات غدامس، وكالة الأنباء الليبية ، ديسمبر، 2018