

## تحليل إقتصادي لبعض المشروعات الزراعية الصغيرة بمحافظة البحيرة

شداد السيد رزق، أ.د/ مصطفى محمد السعدني، أ.د.م/ فيروز أحمد عبد المالك، أ.د.م/ سحر سعيد يعقوب

قسم الاقتصاد والإرشاد الزراعي والتنمية الريفية، كلية الزراعة، جامعة دمنهور

Corresponding Author: [shadade51@gmail.com](mailto:shadade51@gmail.com)

### المخلص:

تحتل المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر أهمية بالغة في اقتصاديات المجتمعات كافة بغض النظر عن درجة تطورها واختلاف أنظمتها ومفاهيمها الاقتصادية وتباين مراحل تحولاتها الاجتماعية حيث تلعب دوراً مهماً في عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية في معظم دول العالم وذلك لدورها الفعال في تشغيل العمالة حيث توفر المشاريع الصغيرة والمتوسطة فرص عمل واسعة جداً نظراً لقلّة رأس المال المستثمر بها مما يؤدي إلى انخفاض تكلفة فرصة العمل بها ومن ثم المساهمة بفاعلية في حل مشكلة البطالة وتعظيم الناتج.

وتتمثل مشكلة الدراسة في ضعف حصة تمويل المشروعات الصغيرة من الجهات الممولة لها، بالإضافة إلى ضعف مساهمتها في حصة الصادرات المصرية ووجود العديد من المشكلات التي تواجه تنفيذها.

وتشير نتائج الدراسة إلى أنه رغم الصعوبات التي تواجه هذا النوع من المشروعات إلا أنها قد ساهمت في تراجع نسبة البطالة من قوة العمل على مستوى الجمهورية قد تراجعت من حوالي 13.2% عام 2013 إلى حوالي 7.2% عام 2022 وتراجعها بالنسبة للإناث من حوالي 24% إلى حوالي 18% وللذكور من نحو 9.8% إلى نحو 5% خلال نفس العامين كما تراجع إجمالي معدل البطالة من قوة العمل على مستوى محافظة البحيرة من نحو 8.4% إلى نحو 4% خلال نفس العامين.

كما تبين عدم تمشي نسبة القروض الممنوحة لكلا المجالين من الإقراض لمحافظة البحيرة (3.79%) مع الأهمية النسبية لعدد سكان محافظة البحيرة بالنسبة للجمهورية (9.1%)، كما تبين من الأهمية النسبية لمجالات إقراض صندوق تنمية المشروعات للمشروعات الصغيرة على مستوى الجمهورية أن نصيب القطاع التجاري منها نحو 59.74%، والقطاع الخدمي نحو 14.72%، والقطاع الصناعي نحو 12.5%، والقطاع الزراعي نحو 11.49% والمهن الحرة نحو 1.54%، في حين كانت توزيع نظيرتها بمحافظة البحيرة أن القطاع التجاري بلغ نحو 51.52%، والقطاع الخدمي نحو 13.78%، والقطاع الصناعي نحو 21.83%، والقطاع الزراعي نحو 12.02%، والمهن الحرة نحو 0.84%.

ويستدل مما سبق على أن الجانب الأكبر من القروض الممنوحة لكل من المشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر يمنح الجانب الأكبر منها للقطاع التجاري سواء على مستوى الجمهورية أو محافظة البحيرة.

كما تبين من المؤشرات الاقتصادية لعينة مشروعات المناحل أن نسبة العائد للتكاليف بلغت نحو 1.53، وأرباحية الجنيه المنفق حوالى 53.34، والكفاءة الاقتصادية حوالى 0.89، في حين في مشروع تسمين البتلو بلغت نسبة العائد للتكاليف حوالى 1.72، وأرباحية الجنيه المنفق حوالى 72.86، والكفاءة الاقتصادية حوالى 0.92، وفي مشروعات تسمين العجول البقرى بلغت نسبة العائد للتكاليف حوالى 1.21، وأرباحية الجنيه المنفق حوالى 21.03، والكفاءة الاقتصادية حوالى 1.27.

كما تبين من تقدير من تقدير دوال التكاليف لعينة إنتاج عسل النحل أن الحجم الأمثل للإنتاج المقدر من الداله حوالى 14.7 كجم للخليه وأن حجم الإنتاج الفعلى هو 8.5 كجم للخليه، وفي عينة مشروعات تسمين البتلو بلغ الحجم الأمثل للإنتاج حوالى 300.7 كجم للرأس والحجم الفعلى الساند بعينة الدراسة هو 217.7 كجم للرأس، وفي عينة تسمين العجول البقرى بلغ الحجم الأمثل للإنتاج حوالى 658.4 كجم للرأس والحجم الفعلى هو 453.9 للرأس.

كما تبين من نتائج الجدوى الماليه لمشروعات عينة الدراسة أن معدل العائد الداخلى لمشروع إنتاج عسل النحل بلغ حوالى 60% ونسبة المنافع الحاضره للتكاليف حوالى 1.33، وفترة إسترداد رأس المال حوالى سنه وثمانيه شهور وهو ما يشير إلى الجدوى الماليه لتنفيذ تلك المشروعات وفى مشروعات تسمين عجول البتلو بلغ معدل العائد الداخلى حوالى 46.01% ونسبة المنافع الحاضره للتكاليف حوالى 1.49، وفترة إسترداد رأس المال حوالى سنتان وشهران وهو ما يشير إلى الجدوى الماليه لتنفيذ تلك المشروعات.

وفى مشروعات تسمين العجول البقرى بلغ معدل العائد الداخلى حوالى 61.4% ونسبة المنافع الحاضره للتكاليف حوالى 1.13، وفترة إسترداد رأس المال حوالى سنه وسبعة شهور وهو ما يشير إلى الجدوى الماليه لتنفيذ تلك المشروعات.

الكلمات الدليلية: المشروعات، الزراعية، الصغيرة، محافظة البحيرة.

<https://doi.org/10.21608/jaesj.2025.303464.1179>

#### تمهيد:

تحتل المشاريع الصغيرة و متناهية الصغر أهمية بالغة في اقتصاديات المجتمعات كافة بغض النظر عن درجة تطورها واختلاف أنظمتها ومفاهيمها الاقتصادية وتباين مراحل تحولاتها الاجتماعية حيث أنها تلعب دوراً هاماً في عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية في معظم دول العالم وذلك لدورها الفعال في تشغيل العمالة حيث توفر المشاريع الصغيرة والمتوسطة فرص عمل واسعة جداً نظراً لقلّة رأس المال المستثمر بها مما يؤدي إلى انخفاض تكلفة فرصة العمل بها ومن ثم المساهمة بفاعلية في حل مشكلة البطالة وتعظيم الناتج وكذلك إسهامها في اتاحة مشاريع جديدة تدعم النمو الاقتصادي.

وتتزايد أهمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر في الدول النامية والمتقدمة لما أوضحت معدلات النمو المرتفعة الحالية والمحتملة لهذه المشروعات وقدرتها الفائقة على التأثير بقوة في الأوضاع الاقتصادية في أي دولة حيث تشكل هذه المشروعات ما يزيد عن 75% من الوظائف لذلك تعتبر عملية دعم وتطوير المشروعات الصغيرة والمتوسطة من أهم مرتكزات التنمية الاقتصادية (5).

وتؤدي المشاريع الصغيرة دوراً هاماً في تحقيق مستهدفات التنمية الاقتصادية والاجتماعية في معظم دول العالم حيث تشكل نسبة كبيرة من المشاريع الصناعية والزراعية والخدمية وفي مجالات متنوعة وبالتالي فهي تسهم في إمتصاص اعداد كبيرة من الأيدي العاملة والتخفيف من مشكلات البطالة، كما تؤدي دوراً هاماً في اكتساب المهارات الفنية والتقنية، وهي كذلك صاحبة الدور الأكبر في تلبية احتياجات السكان من السلع والخدمات. فالمشاريع الصغيرة والمتوسطة تعد الأكثر عدداً والأكثر اعتماداً على الخامات المحلية وبالنظر لهذا الدور وهذه الأهمية حظيت المشاريع الصغيرة بإهتمام ملموس في معظم الدول الصناعية وبعض الدول النامية وعلى صعيد الدول العربية فقد أدت المشاريع الصغيرة (خاصة في القطاعات الصناعية) دوراً لا يستهان به في تحقيق بعض مستهدفات التنمية الاقتصادية والاجتماعية (12).

#### المشكلة البحثية

تتمثل مشكلة الدراسة بصفة عامة في ضعف حصة تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مصر حيث بلغت نحو 1.2% من إجمالي قيمة القروض المصرفية عام 2019 في حين تبلغ هذه النسبة بالدول مرتفعة الدخل حوالي 22% وفي متوسط الدخل حوالي 18%، هذا بالإضافة إلى ضعف مساهمة المشروعات الصغيرة في قيمة الصادرات المصرية حيث تبلغ مساهمتها نحو 4% من إجمالي الصادرات المصرية في الوقت الذي تبلغ فيه هذه النسبة نحو 70% في هونغ كونغ ونحو 65% في تايوان، ونحو 60% في الصين، ونحو 43% في كوريا، وهو ما يؤكد على القدرات الغير المستغلة للمشروعات الصغيرة في مصر والتي تلعب دوراً حاسماً في زيادة الصادرات المصرية (1).

كما تتمثل مشكلة الدراسة فيما تواجهه المشروعات الصغيرة في مصر بصفة عامة من عديد من المعوقات والتي من بينها صعوبة إجراءات الحصول على القروض اللازمة لتمويلها وعدم فعالية النظام التسويقي المتبع في تصريف منتجاتها وما يترتب عليه من انخفاض أسعار بيع منتجاتها في ظل الإرتفاع المستمر في تكلفة المواد الخام اللازمة لتشغيلها (9).

كما تتمثل مشكلة الدراسة على مستوى محافظة البحيرة بصفة خاصة في إرتفاع معدلات الفقر بالمحافظة حيث تشير بيانات الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء إلى أن المحافظة تقع ضمن مجموعة المحافظات التي تتراوح معدلات الفقر فيها في المدى من 20:50% من سكان المجتمع (2).

ورغماً عن ذلك فإن إجمالي قيمة القروض الممنوحة للمشروعات الصغيرة بمحافظة البحيرة لا تمثل سوى 3.63% من إجمالي قيمة القروض الممنوحة من جهاز تنمية المشروعات لمختلف المحافظات على مستوى الجمهورية عام 2022 ولا تمثل تلك

الممنوحة للمشروعات المتناهية الصغر بمحافظة البحيرة من نفس الجهة سوى 3.95% خلال نفس العام<sup>(4)</sup>.

#### الأهداف البحثية

- 1- التعرف على تطور معدلات البطالة بالحضر والريف على مستوى الجمهورية ومحافظة البحيرة خلال الفترة (2013-2022) لمعرفة تأثير تنفيذ المشروعات الصغيرة عليها.
- 2- التعرف على تطور التمويل الممنوح للمشروعات الصغيرة على مستوى محافظة البحيرة ومجالاتها.
- 3- التعرف على الأهمية النسبية لتوزيع القروض الممنوحة من جهاز تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة لمختلف مراكز محافظة البحيرة ومجالات تنفيذ كل منها.
- 4- التحليل الاقتصادي لبعض المشروعات الزراعية الصغيرة الممولة بقروض من صندوق تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة وديوان عام محافظة البحيرة وهي مشروعات إنتاج عسل النحل، ومشروعات تسمين عجول الأبقار، ومشروعات تسمين البتلو للتعرف على مدى جدوى تنفيذها وعوائدها الاقتصادية.

#### الأسلوب البحثي

استندت الدراسة بجانب استخدام أسلوب التحليل الوصفي إلى بعض الأساليب الإحصائية القياسية المتمثلة في كل من أسلوب الإنحدار البسيط للتعرف على معدلات نمو بعض الظواهر الاقتصادية المرتبطة بمجال الدراسة وكذلك أسلوب الانحدار المتعدد للتعرف على تأثير بعض المتغيرات المستقلة على المتغير التابع المتمثل في مردود تنفيذ المشروعات الصغيرة هذا بالإضافة إلى أسلوب تحليل الجدوى المالية لبعض المشروعات موضع الدراسة من خلال استخدام كل من المعايير البسيطة والمعايير المخصصة.

#### مصادر البيانات

استندت الدراسة إلى البيانات الثانوية المنشورة من الجهاز المركزي للتعينة العامة والإحصاء ووزارة الزراعة وقطاع الشؤون الاقتصادية بوزارة الزراعة ومديرية الزراعة بمحافظة البحيرة ومركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار بديوان محافظة البحيرة هذا بالإضافة إلى البيانات الأولية التي أمكن الحصول عليها من خلال استمارات الاستبيان لعينة من أصحاب المشروعات الصغيرة المنفذة ببعض مراكز محافظة البحيرة وكذلك البيانات المتحصل عليها من الدراسات العلمية ذات الصلة بمجال الدراسة.

#### النتائج البحثية

##### الوضع الراهن لمشكلة البطالة على مستوى الجمهورية ومحافظة البحيرة

تعتبر مشكلة البطالة من أهم المشكلات التي تواجه المجتمع المصري في السنوات الأخيرة وبصفه خاصه بين الشباب الخريجين لمختلف المراحل التعليمية، ولا يخفى أثرها الاقتصادي والاجتماعي على المجتمع ولقد شاهدت مصر في الآونة الأخيرة العديد من التحولات الاجتماعية والاقتصادية وقد ايقنت الدولة أن خير سبيل لتحسين الاحوال الاجتماعية والاقتصادية، والسير في طريق التقدم والنمو هو العمل الحر الذي يعتمد على آليات السوق وتحرير القوى الاقتصادية في المجتمع بأقل قدر من التدخل الحكومي.

وعلى الرغم من بدء تجربة المشروعات الصغيرة في مصر خلال النصف الأخير من القرن الماضي إلا أنها لم تأخذ الهيكل التنظيمي اللازم لنجاحها، ولم تحصل على المساندة الصادقة التي تصل بها إلى تجربة قوية لها مقومات النجاح والاستمرارية، وكان دورها هامشياً ومساهمتها قليلة في دفع عجلة التنمية، ونما هذا القطاع عشوائياً في الوقت الذي حظيت فيه المشروعات والمصانع الكبيرة بالاهتمام الكامل والمساندة من قبل الدولة على الرغم من احتياج إنشاء المصانع الكبرى إلى الصناعات المغذية، واعتباراً من منتصف السبعينيات ورفع الدولة لشعار الإنفتاح الاقتصادي بدأ القطاع الخاص ينمو بجوار القطاع العام، وبداية من التسعينات بدأت الدولة تولي اهتماماً كبيراً بالعمل الحر من خلال المشروعات الصغيرة كأحد الحلول لمشكلة البطالة الناجمة على الآثار الجانبية لسياسة الإصلاح الاقتصادي بتوفير فرص عمل جيدة مناسبة والحد من التضخم الوظيفي وذلك من خلال برامج الصندوق الاجتماعي للتنمية في ذلك الحين والتي نشأت عنه في الفترة الأخيرة جهاز تنمية المشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر والذي تستهدف سياسته إتاحة التمويل اللازم للمشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر من خلال فروعها على مستوى مختلف المحافظات<sup>(3)</sup>.

واستناداً لبيانات الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء عام 2023 فقد بلغ إجمالي عدد السكان الجمهورية حوالي 104.463 مليون نسمة وبلغ إجمالي عدد سكان محافظة البحيرة حوالي 6.830 مليون نسمة يمثلون نحو 9.08% من إجمالي عدد سكان الجمهورية<sup>(2)</sup>.

و يتضح من بيانات الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء، تراجع نسبة البطالة من قوة العمل على مستوى الجمهورية قد تراجعت من حوالي 13.2% عام 2013 إلى حوالي 7.2% عام 2022 وتراجعها بالنسبة للإناث من حوالي 24% إلى حوالي 18% وللذكور من نحو 9.8% إلى نحو 5% خلال نفس العامين كما تراجع إجمالي معدل البطالة من قوة العمل على مستوى محافظه البحيرة من نحو 8.4% إلى نحو 4% وتراجع للذكور من حوالي 6.7% إلى حوالي 2.8% في الوقت الذي تزايدت فيه قيمه تلك النسب بالنسبة للإناث من حوالي 11.8% لحوالي 12.4% خلال نفس العامين<sup>(2)</sup>.

كما يتضح من جدول (1) لتقدير معادلات الاتجاه الزمني لأعداد البطالة من قوة العمل خلال الفترة (2013-2022) أن قوة العمل على مستوى الجمهورية قد أخذت اتجاهاً تزايدياً معنوي احصائياً بمعدل نمو سنوي 0.7% في حين أخذت نظيرتها على مستوى محافظة البحيرة اتجاهاً تناقصياً معنوي احصائياً بمعدل تغير -1.9% كما تبين أنه في الوقت الذي أخذت فيه قوة العمل على المستوى الذكور اتجاهاً تزايدياً معنوي احصائياً بمعدل نمو سنوي حوالي 1.8% للذكور على مستوى الجمهورية وايضا اتجاهاً تزايدياً معنوي احصائياً على مستوى محافظة البحيرة بمعدل نمو سنوي 2% فإنه قد أخذت اتجاهاً تناقصياً معنوياً احصائياً بالنسبة للإناث بمعدل حوالي -4.1% على مستوى جمهوريه وحوالي -15.2% على مستوى محافظه البحيرة كما يتضح من نفس الجدول أن معدل النمو لاعداد المتعطلين على مستوى الجمهورية ومحافظة البحيرة خلال فترة الدراسة أخذ اتجاهاً تناقصياً معنوي احصائياً بمعدل - 7.5% سنوياً على مستوى الجمهورية وحوالي -11.4%

على مستوى محافظة البحيرة وتراجع اعداد المتعطلين بالنسبة للإناث تفوق نظيرتها بالنسبة للرجال حيث تراجعت للإناث بحوالى -8.5% على مستوى الجمهورية وحوالى -16.5% بمحافظة البحيرة في حين تراجعت للرجال بحوالى 6.8% على مستوى الجمهورية في حين أخذ اتجاهًا تناقصياً غير معنوي إحصائياً بالنسبة للذكور على مستوى محافظة البحيرة خلال فترة الدراسة.

جدول (1) معالم تقدير معادلات النمو لتطور معدلات البطالة من قوة العمل على مستوى جمهورية مصر العربية ومحافظة البحيرة خلال الفترة (2013-2022)

معدل التغير %	F	R <sup>2</sup>	T	B	النوع	البيان
1.8	512.480**	0.95	22.638**	0.018	ذكور	جمهورية
-4.1	16.853**	0.68	-4.105**	-0.041	أنث	
0.7	11.727**	0.59	3.424**	0.007	جملة	
2	74.380**	0.90	8.624**	0.020	ذكور	بحيرة
-15.2	9.239**	0.83	-6.343**	-0.152	أنث	
-1.9	15.581**	0.66	-3.947**	-0.019	جملة	جمهورية
2.5	538.034**	0.98	23.196**	0.025	ذكور	
-3	10.316**	0.56	-3.212**	-0.030	أنث	
1.5	147.131**	0.94	12.130**	0.015	جملة	بحيرة
2.6	107.269**	0.93	10.357**	0.026	ذكور	
-15.1	43.383**	0.84	-6.587**	-0.151	أنث	جمهورية
-1.2	9.017**	0.53	-3.003**	-0.012	جملة	
-6.8	30.346**	0.79	-5.509**	-0.68	ذكور	
-8.5	29.047**	0.78	-5.389**	-0.085	أنث	بحيرة
-7.0	47.958**	0.85	-6.925**	-0.070	جملة	
-	0.000	0.000	0.003	-0.003	ذكور	جمهورية
-16.5	6.250**	0.43	-2.501**	-0.165	أنث	
-11.4	9.980**	0.55	-3.159**	-0.114	جملة	
-8.6	46.507**	0.85	-6.820**	-0.086	ذكور	بحيرة
-4.4	28.031**	0.77	-5.294**	-0.044	أنث	
-8.1	82.967**	0.91	-9.109**	-0.081	جملة	جمهورية
-10.4	18.696**	0.70	-4.324**	-0.104	ذكور	
-	0.054	0.007	-0.082	-0.013	أنث	
-9.5	7.767**	0.49	-2.787**	-0.095	جملة	بحيرة

\*\* معنوي عند مستوى 0.01 / \* معنوي عند مستوى 0.05 / - غير معنوي

المصدر: نتائج تحليل برنامج SPSS، على الحاسب الآلي.

الأهمية النسبية لقيمة القروض الممنوحة للمشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر على مستوى الجمهورية ومحافظة البحيرة من جهاز تنمية المشروعات

يتضح من جدول (2) أن المتوسط السنوي لقيمة إجمالي القروض الممنوحة للمشروعات الصغيرة على مستوى الجمهورية خلال الفترة (2013-2022) بلغ حوالى

2.399 مليار جنيه وأن المتوسط السنوي لما تم منحه للمشروعات متناهية الصغر خلال نفس الفترة بلغ حوالي 2.38% للمشروعات 858 مليار جنيه لكلا النوعين من الإقراض بأهمية نسبية نحو 49.38% للمشروعات الصغيرة ونحو 50.62% للمشروعات متناهية الصغر.

جدول (2) الأهمية النسبية لتوزيع القروض الممنوحة بالمليون جنية من جهاز تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر على مختلف القطاعات على مستوى الجمهورية ومحافظة البحيرة خلال متوسط لفترة (2013-2022)

القطاع	البيان	المشروعات الصغيرة		المشروعات متناهية الصغر	
		بحيرة	جمهورية	بحيرة	جمهورية
التجاري	قيمة القروض	40,862	1,433,500	52,478	1,704,000
	عدد المشروعات	183	15,714	3,493	119,182
	عدد العمال	738	36,029	6,245	149,161
	نصيب المشروع	223,901	91,224	15,022	14,297
	تكلفة فرصة العمل	55,346	39,788	8,403	11,424
الخدمي	قيمة القروض	10,927	353,200	21,458	371,800
	عدد المشروعات	158	7,582	1,045	23,307
	عدد العمال	584	17,615	2,606	46,305
	نصيب المشروع	69,334	46,583	20,532	15,952
	تكلفة فرصة العمل	18,704	20,052	8,233	8,029
الصناعي	قيمة القروض	17,313	299,900	7,447	144,800
	عدد المشروعات	25	1,502	401	7,245
	عدد العمال	438	9,528	1,143	19,090
	نصيب المشروع	692,520	199,734	18,585	19,986
	تكلفة فرصة العمل	39,527	31,477	6,516	7,585
الزراعي	قيمة القروض	9,530	275,700	21,829	203,900
	عدد المشروعات	78	5,944	2,700	21,908
	عدد العمال	195	10,235	3,097	28,874
	نصيب المشروع	122,023	46,383	8,085	9,307
	تكلفة فرصة العمل	48,997	26,938	7,048	7,062
المهن الحرة	قيمة القروض	.670	37,250	1,730	34,800
	عدد المشروعات	1	279	111	1,950
	عدد العمال	10	815	252	4,230
	نصيب المشروع	670,000	133,608	15,544	17,843
	تكلفة فرصة العمل	65,686	45,694	6,865	8,228
إجمالي القطاعات	قيمة القروض	79,302	2,399,550	104,942	2,459,300
	عدد المشروعات	444	31,021	7,751	164,716
	عدد العمال	1,965	74,221	13,344	256,536
	نصيب المشروع	178,488	77,354	13,540	14,931
	تكلفة فرصة العمل	40,353	32,330	7,865	9,587

المصدر: بيانات جهاز تنمية المشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر.

كما بلغ المتوسط السنوي لنصيب محافظة البحيرة من القروض الصغيرة حوالي 79.302 مليون جنيه ومن القروض متناهية الصغر حوالي 104.942 مليون جنيه يمثلان نحو 3.31%، ونحو 4.27% من مقدار نظيرتهما على مستوى الجمهورية خلال نفس الفترة، كما بلغ المتوسط السنوي الإجمالي لكلا النوعين من القروض الممنوحة لمحافظة

البحيرة حوالي 184.244 مليون جنيه يمثل نحو 3.79% من مقدار نظيره على مستوى الجمهورية و بأهمية نسبية حوالي 43.04% للمشروعات الصغيرة وحوالي 56.96% للمشروعات متناهية الصغر.

ويستدل مما سبق على عدم تمشي نسبة القروض الممنوحة لكلا المجالين من الإقراض لمحافظة البحيرة (3.79%) مع الأهمية النسبية لعدد سكان محافظة البحيرة بالنسبة للجمهورية (9.1%)، كما يستدل على تفوق الأهمية النسبية لقيمة قروض المشروعات متناهية الصغر عن نظيرتها للمشروعات الصغيرة على مستوى كل من الجمهورية ومحافظة البحيرة.

**تطور قيمة القروض الممنوحة من جهاز تنمية المشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر على مستوى الجمهورية ومحافظة البحيرة خلال الفترة (2013-2022)**

يتضح من جدول (3) أن إجمالي قيمة القروض الممنوحة من جهاز تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة على مستوى الجمهورية خلال الفترة قد أخذ اتجاهًا تزايدياً غير معنوي إحصائياً وهو ما يشير إلى الثبات النسبي لمعادلاتها السنوية خلال فترة الدراسة بمعنى أن قيمتها السنوية تدور حول متوسطها الحسابي في حين أن نظيرتها على مستوى محافظة البحيرة قد أخذ اتجاهًا تزايدياً معنوي إحصائياً خلال فترة الدراسة بمعدل سنوي بلغ نحو 4.4%.

**جدول (3) معالم معادلات النمو لتطور إجمالي قيمة القروض الممنوحة للمشروعات الصغيرة و متناهية الصغر الممولة من جهاز تنمية المشروعات على مستوى الجمهورية وبمحافظة البحيرة خلال الفترة (2013- 2022)**

البيان	B	T	R2	F	معدل التغير %
إجمالي قيمة قروض للمشروعات الصغيرة جمهورية	0.560	1.845-	0.30	3.404	-
إجمالي قيمة قروض للمشروعات الصغيرة بالمحافظة	0.044	2.548*	0.45	6.494	4.4
إجمالي قيمة قروض للمشروعات متناهية الصغر جمهورية	0.146	4.730**	0.74	22.376	14.6
إجمالي قيمة قروض للمشروعات متناهية الصغر بالمحافظة	0.110	1.351-	0.19	1.826	-

\*\* معنوي عند مستوى 0.01\*، معنوي عند مستوى 0.05، - غير معنوي

المصدر: نتائج تحليل برنامج SPSS، على الحاسب الآلي.

كما يتضح من الجدول سالف الذكر أن معدل النمو لإجمالي قيمة القروض الممنوحة من جهاز تنمية المشروعات للمشروعات متناهية الصغر خلال نفس فترة الدراسة قد أخذ اتجاهًا تزايدياً معنوي إحصائياً بمعدل بلغ نحو 14.6% سنويا في حين أخذت نظيرتها على مستوى محافظة البحيرة اتجاهاً غير معنوي إحصائياً خلال فترة الدراسة.

**الأهمية النسبية لمجالات إقراض جهاز تنمية المشروعات الصغيرة**

يتضح من جدول (2) أن المتوسط السنوي لقيمة القروض الصغيرة الممنوحة من جهاز تنمية المشروعات على مستوى الجمهورية والبالغ نحو 2.399 مليار جنيه، كان

نصيب القطاع التجاري منها نحو 59.74%، والقطاع الخدمي نحو 14.72%، والقطاع الصناعي نحو 12.5%، والقطاع الزراعي نحو 11.49% والمهن الحرة نحو 1.54%، في حين كانت توزيع نظيرتها بمحافظة البحيرة والبالغ متوسطها السنوي حوالى 79.302 مليون جنيه على النحو التالي: القطاع التجاري نحو 51.52%، والقطاع الخدمي نحو 13.78%، والقطاع الصناعي نحو 21.83%، والقطاع الزراعي نحو 12.02%، والمهن الحرة نحو 0.84%.

كما يتضح من الجدول (2) أنا توزيع القروض متناهية الصغر والبالغ متوسطه السنوي على مستوى الجمهورية من خلال فترة الدراسة حوالى 2.439 مليار كان على النحو التالي القطاع التجاري نحو 69:29%، والقطاع الخدمي نحو 15.12% والقطاع الصناعي نحو 5.89%، والقطاع الزراعي نحو 8.29%، والمهن الحرة نحو 0.29% في حين توزيع نظيرتها على مستوى محافظة البحيرة والبالغ متوسطها السنوي خلال فترة الدراسة حوالى 104 مليون جنيه على النحو التالي: القطاع التجاري نحو 50% القطاع الخدمي نحو 20.45%، والقطاع الصناعي نحو 7.1%، والقطاع الزراعي نحو 20%، والمهن الحرة نحو 1.65%.

ويستدل مما سبق على أن الجانب الأكبر من القروض الممنوحة لكل من المشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر يمنح للقطاع التجاري على مستوى الجمهورية وكذلك على مستوى محافظة البحيرة.

#### عينة الدراسة:

استندت الدراسة الميدانية للمشروعات الصغيرة التى تناولها هذا البحث والتي تم اختيارها ببعض مراكز محافظة البحيرة عام 2023 إلى اختيار 90 مشروعاً من المشروعات الزراعية الصغيرة الممولة من بعض جهات الاقتراض وذلك لاستقاء البيانات الواردة باستمارات الاستبيان التي تم تصميمها لتحقيق الأهداف البحثية وقد وقع الاختيار على مراكز إيتاي البارود لاختيار عينة المناحل الممولة من صندوق تنمية المشروعات الصغيرة بمحافظة البحيرة والبالغ حجمها 30 مشروعاً حيث يحتل مركز إيتاي البارود المرتبة الاولى إستناداً إلى بيانات عام 2022 بين مركز المحافظة من حيث إجمالي عدد المناحل به والتي بلغ عددها 128 منحلأ تمثل حوالى 23.1% من إجمالي عدد مناحل المحافظة وبلغ عدد خلايا العسل بها حوالى 8,468 خليه تمثل 21% بالمحافظة، كما يمثل إنتاج العسل بها 21%، ويمثل إنتاج الشمع بها 35%، من إجمالي عدد خلايا العسل بالمحافظة(7).

وقد تم إختيار مركز شبراخيت لاختيار عينة مشروعات تسمين العجول البقرى بالمحافظة نظراً لأنه يحتل المرتبة الثانية من حيث عدد مشروعات تسمين العجول البقرى العامله وذلك بعد استبعاد مركز وادي النطرون الذي يحتل المرتبة الاولى نظراً لأن المشروعات المنفذه فيه فى مجال التسمين معظمها تمثل السعات الحيوانية الكبيرة وأن مجال الدراسة هو عن المشروعات الصغيره والتي تمثلها السعات الحيوانية الصغيرة حيث بالغ عددها فى مركز شبراخيت 65 مشروع تمثل 18.16% من إجمالي عدد مشروعات

التسمين بالمحافظة، وقد تم اختيار عينة الدراسة البالغ حجمها 30 مشروعاً بطريقة عمدية من القرى والتي قام أصحاب المشروعات فيها بالحصول على قروض لتمويل مشروعاتهم من أي من جهات التمويل.

وتم اختيار مركز كوم حمادة لإختيار عينة تسمين عجول البتلو الذكور والبالغ حجمها 30 مشروعاً حيث يحتل هذا المركز المرتبة الأولى من بين المتعاقدين مع المحافظة على المشروع البالغ عددهم 101 مشروع تمثل حوالي 17% من إجمالي عدد المتعاقدين على تمويل المحافظة للمشروع البالغ عددهم 593 مستفيد من المشروع.

**المؤشرات الاقتصادية لعينة مشروعات المناحل بمحافظة البحيرة لسعة مائة خلية بعينة الدراسة بمحافظة البحيرة عام 2023**

ويتضح من استعراض نتائج عينة الدراسة الوارده بجدول (4) الأهمية النسبية لبنود التكاليف الكلية لمشروع إنتاج عسل النحل لسعة إنتاجية مائة خلية، بإجمالي تكاليف كلية بلغت حوالي 56.999 ألف جنيه، وبلغت التكاليف المتغيرة منها حوالي 40.700 ألف جنيه، وتمثل تكاليف تغذية السكر أعلى نسبة من التكاليف المتغيرة وكانت 78.38%، وبلغت نسبة أجور العمال حوالي 9.83%، وبلغ إجمالي التكاليف الثابتة حوالي 16,299 ألف جنيه، وبلغ كل من، أقساط الإهلاك، والإيجار، وفائدة القروض حوالي 40.76%، 31.90%، 27.30% من إجمالي التكاليف الثابتة.

**جدول (4) الأهمية النسبية لبنود التكاليف الانتاجية لمشروع إنتاج عسل النحل لسعة إنتاجية مائة خلية بعينة الدراسة بمحافظة البحيرة عام 2023**

الأهمية النسبية	التكلفة بالجنية	البيان	
78.38	31,900	تغذية سكر	التكاليف المتغيرة
9.83	4,000	إجور عمال	
2.70	1,100	تكلفة نقل الخلايا	
3.93	1,600	براويز عسل	
2.70	1,100	شمع الأساس	
2.21	900	أدوية	
.25	100	سلك مجلفن	
100	40,700	الإجمالي	
31.90	5,200	الإيجار	التكاليف الثابتة
40.76	6,644	أقساط إهلاك	
27.30	4,450	فائدة القروض	
100	16,299	الإجمالي	
-	56,996	التكاليف الكلية	

المصدر: جمعت وحسبت من بيانات عينة الدراسة.

كما يوضح جدول (5) أن إجمالي الإيرادات السنوية من المشروع بلغت حوالي 87.4 ألف جنيه، وأن متوسط إنتاج المشروع من العسل بلغ 850 كجم/سنوي، بقيمة 72 ألف جنيه، بأهمية نسبية بلغت 82.38% من إجمالي الإيرادات، وبلغ إنتاج الشمع 200

كجم/سنوي، بقيمة 10.400 ألف جنيه، بأهمية نسبية بلغت 11.90% من إجمالي الإيرادات.

جدول (5) الأهمية النسبية لبيانات الإيرادات السنوية لمشروع إنتاج عسل النحل لسعة إنتاجية مائة خلية بعينة الدراسة بمحافظة البحيرة عام 2023

البيان	الكمية/كجم	القيمة بالجنيه	الأهمية النسبية
عسل نحل	850	72,000	82.38
الشمع	200	10,400	11.90
غذاء ملكات	1.2	5,000	5.72
الإجمالي		87,400	100

المصدر: جمعت وحسبت من بيانات عينة الدراسة.

كما يوضح جدول (6) ان إجمالي التكاليف المتغيرة بلغت حوالي 40,700 ألف جنيه، كما بلغت التكاليف الثابتة حوالي 16,299 ألف جنيه، وبلغت إجمالي التكاليف الكلية للمشروع حوالي 56,996 ألف جنيه، وبلغ إجمالي الإيرادات 87,400 ألف جنيه ، وقدر صافي العائد للمشروع حوالي 30,404 ألف جنيه، وقدرت نسبة العائد للتكاليف بحوالي 1.53، وقدرت أرباحية الجنيه المنفق بحوالي 53.34%، وقدر هامش الربح بحوالي 46,7 ألف جنيه، وقدرت قيمة مستلزمات الإنتاج حوالي 36,700 ألف جنيه، وقدرت القيمة المضافة بحوالي 50,700 ألف جنيه، وقدر الكفاءة الاقتصادية للمشروع بحوالي 0.89.

جدول (6) يوضح اهم المؤشرات الاقتصادية لمشروع المنحل من بيانات عينة الدراسة

م	المؤشرات الاقتصادية	القيمة
1	إجمالي التكاليف المتغيرة	40,700
2	إجمالي التكاليف الثابتة	16,299
3	إجمالي التكاليف الكلية	56,996
4	الإيرادات	87,400
5	صافي العائد	30,404
6	نسبة العائد للتكاليف	1.53
7	ربحية الجنية المنفق	53.34
8	هامش الربح	46,700
9	قيمة مستلزمات الإنتاج	36,700
10	القيمة المضافة	50,700
11	الكفاءة الاقتصادية	0.89

- صافي العائد = الإيرادات - إجمالي التكاليف - نسبة العائد للتكاليف = الإيرادات / إجمالي التكاليف.  
 - ربحية الجنية المنفق = صافي العائد / إجمالي التكاليف × 100 - الهامش الكلي = الإيرادات - التكاليف المتغيرة.  
 - مستلزمات الإنتاج = إجمالي التكاليف المتغير - أجور العماله. - القيمة المضافة = الإيرادات - مستلزمات الإنتاج. - الكفاءة الاقتصادية = القيمة المضافة / التكاليف الكلية.  
 المصدر: جمعت وحسبت من بيانات عينة الدراسة.

**التقدير الإحصائي لدالة التكاليف الكلية لخلية نحل العسل**  
بتقدير الصور المختلفة لدوال التكاليف الكلية لخلية نحل العسل بعينة الدراسة تبين  
أن أفضل الصور المقدره وفقاً للمعايير الإحصائية هي دالة التكاليف التريبيعية، والتي أخذت  
الصورة التالية:

$$TC = 2689.847 - 337.261 Y + 12.425 Y^2$$
$$**(4.487) \quad **(-5.799) \quad **(-8.969)$$
$$R^2 = 0.92 \quad F = 94.272**$$

**\*\* معنوية عند مستوى 0.01**

**حيث:**

TC: القيمة التقديرية للتكاليف الكلية بالجنيه للكمية المنتجة من العسل من الخلية الواحدة.  
Y: متوسط كمية الإنتاج بالكيلو جرام من العسل المنتج من الخلية الواحدة.  
ويتضح من معالم تقدير الدالة معنويتها عند مستوى 0.01 استناداً إلى قيمة F  
المقدرة ومعنوية المتغيرات المستقلة استناداً لقيم t المقدره، وتشير قيمة R<sup>2</sup> إلى أن حوالي  
92% من المتغيرات التي تحدث في إجمالي التكاليف الإنتاجية تفسرها التغيرات في كمية  
الإنتاج الفعلي من العسل والباقي يرجع إلى عوامل أخرى.  
وباشتقاق دالة التكاليف الحدية بحساب المشتقة الأولى لدالة التكاليف الكلية أخذت  
الصورة التالية:

$$MC = - 337.261 + 24.85 Y$$

وبإيجاد دالة التكاليف المتوسطة والتي تأخذ الصورة التالية:

$$AC = 2689.847 / Y - 337.261 + 12.425 Y$$

وبمساواة دالة التكاليف الحدية بدالة التكاليف المتوسطة تبين أن حجم الإنتاج  
الأمثل المحقق لأقل تكلفة يقدر بحوالي 14.7 كيلو جرام من العسل في حين أن الوزن  
الفعلي لمتوسط الإنتاج في عينة الدراسة بلغ حوالي 8.5 كيلو جرام عسل / خلية .  
**نتائج تحليل الجدوى الماليه لمشروعات إنتاج عسل النحل بعينة الدراسة**  
إستند التحليل في هذا الجزء من الدراسة على معايير التقييم المالي المخصوصه  
التمثله في كل من صافي القيمة الحاليه للتدفقات النقدية ومعدل العائد الداخلي ونسبة المنافع  
الحاضره للتكاليف الحاضره وفترة إسترداد رأس المال والتدفقات النقدية الداخلة والخارجة  
للمشروع وقد بلغت كل من التكاليف الاستثمارية حوالي 77,418 ألف جنيه والتي يوضح  
بنودها وأعمارها الافتراضية الجدول رقم (7) بالإضافة إلى التكاليف التشغيلية السنوية  
البالغ مقدارها 60,3 ألف جنيه سنوياً ورأس المال العامل المقدر قيمته بحوالي 50% من  
التكاليف التشغيلية.

**وقد إعتد التحليل المالي على الافتراضات التالية:**

- 1- اعتمد التحليل على أن العمر الانتاجي للمنحل هو 15 سنة وهو أطول عمر لأصوله  
الانتاجية.
- 2- إستخدام سعر خصم 15% وهو يمثل نفقة أفضل فرصة بديلة متاحة لاستثمار رأس  
المال في المجتمع وذلك في تقدير القيمة الحاليه والمستقبلية لكل من إيرادات وتكاليف  
المشروع.

3- تم حساب القيمة الاجباريه للأرض المقام عليها المنحل بواقع 5,200 ألف جنيه في السنة وفقاً للقيم الاجبارية السائدة عام 2023 وهي متضمنه في التكاليف الثابته للمشروع.  
 4- تم إحلال وتجديد أصول المشروع وفقاً لأعمارها الافتراضيه وقد إحتسبت قيمتها التخريديه بنسبة 15% من قيمتها الحاليه و تم إضافتها لايرادات المشروع.  
 5- تضمنت الايرادات السنوية للمشروع قيمة إنتاج كل من عسل النحل والشمع وغذاء الملكات والمقدر قيمتها للمائة خليه بحوالى 87,4 ألف جنيه.

جدول (7) الأهمية النسبية لبند التكاليف الاستثمارية لمشروع إنتاج عسل النحل لسعة إنتاجية مائة خليه بعينة الدراسة بمحافظة البحيرة عام 2023

البيان	التكلفة بالجنيه	الأهمية النسبية %	العمر الافتراضى	قسط الإهلاك السنوى
الخلايا بالقاعده	25,225	32,58	15	1,681
الطرود	23,374	30,19	15	1,558
فراز العسل	4,990	6,45	10	499
المنضج	1,750	2,26	7	250
أدوات نحاله	8,879	11,47	5	1,771
مظله للخلايا	5,400	6,97	15	360
مخزن	7,800	10,08	15	520
الإجمالى	77,418	100	-	-

المصدر: جمعت وحسبت من بيانات عينة الدراسة.

وتشير بيانات الجدول (8) إلى أن صافى القيمة الحالية للتدفقات النقدية (NPV) موجب وهى بذلك تشير إلى الجدوى الماليه للمشروع وأن المشروع يحقق خلال عمره الافتراضى صافى قيمة حاليه عند معامل خصم 15% تقدر بحوالى 128,24 ألف جنيه كما بلغ معدل العائد الداخلى (IRR) للمشروع حوالى 60% عائدات إضافيه لرأس المال المستثمر، كما بلغت نسبة المنافع الحاضره للتكاليف الحاضره (BCR) حوالى 1.33، ونظرا إلى أن هذه القيمة أكبر من الواحد الصحيح فهى تشير إلى الجدوى الماليه للمشروع، كما بلغت فترة إسترداد رأس المال (PbP) حوالى 1.67 أى حوالى سنة وثمانيه شهور وهى فترة إسترداد رأس المال المستثمر في المشروع وتجنب مخاطر الاستثمار.

جدول (8) مؤشرات الجدوى المالية لمشروع إنتاج عسل النحل لسعه إنتاجية مائة خليه

معايير التحليل المالي	الوحده	القيمه
صافى القيمة الحالية للتدفقات النقدية (NPV)	ألف جنيه	128,24
معدل العائد الداخلى (IRR)	%	60
نسبة المنافع الحاضره للتكاليف الحاضره (B/R)	-	1.33
فترة إسترداد رأس المال (PBP)	سنه	1.67

المصدر: نتائج تحليل برنامج Excel، على الحاسب الالى.

### المؤشرات الاقتصادية لعينة مشروعات تسمين عجول البتلو بمحافظة البحيرة البتلو بسعة إنتاجية ثمانية رؤوس في الدورة بعينة الدراسة بمحافظة البحيرة عام 2023

يقصد بالبتلو بأنه ذكور عجول الجاموس الصغير التي تذبح عند عمر يتراوح من 30-40 يوم، وعلى وزن حوالى 70 - 60 كجم، ويرجع السبب الرئيسي لتخلص الفلاحين وبعض المربين من عجول الجاموس الذكور بعد الولادة، هو ارتفاع سعر اللبن الجاموسي والسبب الرئيسي لتخلص المزارع والمربي من عجله الذكر عند عمر أسبوع إلى أربعة أسابيع، وذلك بغرض الاستفادة من لبن الأم والعائد المادي للمربي أو الفلاح منه، وتمثل هذه العجول نوعاً من إنتاج اللحم ومصدر من مصادر إنتاج اللحم في مصر، وبالرغم من ذلك فهي تعتبر إهدار للثروة الحيوانية، و يعتبر ذبح تلك العجول واستهلاكها على هذا النحو ضياع لكميات من اللحوم يمكن إنتاجها ولم يتم الاستفادة منها، لذلك فإن تسمين تلك العجول حتى وزن حوالى 300-500 كجم يعتبر ذو عائد اقتصادى على مستوى المنتج وله مردود اقتصادى قومى.

في إطار تنفيذ توجيهات الدولة نحو الحد من مشكلة البطالة وتشغيل الشباب والمساهمة في إتخاذ إجراءات فعالة للنهوض بمشروعات الثروة الحيوانية وتوفير اللحوم الحمراء بأسعار مخفضة خاصة للمواطنين البسطاء ومحدودي الدخل، والحفاظ على عجول الجاموس الرضيعة وتربيتها وتسمينها، والوصول بأوزنها من 300كجم-500 كجم لتقليل إستيراد اللحوم الحية والمجمدة من الخارج، قامت الحكومة المصرية بإنشاء وحدة مشروع البتلو وتنمية الثروة الحيوانية، للمساهمة في مواجهة البطالة وعودة القرية المنتجة، عن طريق مساعدتهم على تربية رؤوس ماشية من خلال منحهم قروض ميسرة بفائدة 5% لشراء وتربية ماشية (عجول البتلو والأبقار من الذكور والإناث) لتسمين الذكور وإقتناء أفضل السلالات والحفاظ على سلالة الجاموس من التدهور، وتقديم كافة المعلومات والمساعدات والإرشادات المتعلقة بتربية الماشية (إرشادات بيطرية- تراكيب أعلاف- خدمات تسويقية).

يعتبر مشروع تسمين البتلو على مستوى محافظة البحيرة من المشروعات الخدمية والتنمية، وبياشر نشاطه في نطاق قرى مراكز محافظة البحيرة، ويتم تمويل المشروع من صندوق الخدمات التنموية بديوان عام محافظة البحيرة، ويقوم المشروع بصرف (15 ألف) للرأس الواحدة من البتلو بفائدة قدرها (5%)، ويتم دفع رسوم تعاقد عبارة عن مبلغ (25 جنيه) رسوم تقديم الطلب، بالإضافة إلى (100جنيه) رسوم معاينة ويتم توريدها بحساب المشروع بصندوق الخدمات والتنمية المحلية بالمحافظة، ويتم سداد الفائدة بجانب أصل المبلغ في نهاية دورة الإنتاج، وعدد الرؤوس التي يتم التعاقد عليها تحسب حسب المعاينة على الطبيعة وسعة الحظيرة وجدية المتعاقد.

يتضح من جدول (9) أن الأهمية النسبية لبنود التكاليف الإنتاجية لمشروع تسمين البتلو لسعة إنتاجية ثمانية رؤوس في الدورة، بإجمالي تكاليف كلية بلغت حوالى 173,038 ألف جنيه، وبلغت التكاليف المتغيرة منها حوالى 161,202 ألف جنيه، وتمثلت تكلفة شراء العجول، والأعلاف مركزه، وأجور العمالة، والأعلاف الجافة، أعلى نسبة من التكاليف المتغيرة وبلغت كل منها على الترتيب 40.41%، 26.50%، 13.34%، 10.81%، وكانت باقي بنود التكاليف المتغيرة أقل نسبة من إجمالي التكاليف المتغيرة، وبلغ إجمالي

التكاليف الثابتة حوالي 9,440 ألف جنيه، وبلغت فائدة الإقراض أعلى نسبة من الكاليف الثابتة بنسبة 63.56%، وكانت النسبة منخفضة في باقي بنود التكاليف الثابتة.

جدول (9) الأهمية النسبية لبنود التكاليف الإنتاجية لمشروع تسمين البتلو لسعة إنتاجية ثمانية رؤوس في الدورة بعينة الدراسة بمحافظة البحيرة عام 2023

الأهمية النسبية	التكلفة بالجنيه	البيان	
13.19	21,816	أجور العمالة	التكاليف المتغيرة
39.97	66,104	تكلفة شراء العجول	
1.2	1,992	التدريب والفرشة	
2.54	4,200	بدائل اللبن	
10.69	17,680	أعلاف جافة	
26.22	43,360	أعلاف مركزه	
2.99	4,944	أعلاف خضراء	
2.61	4,312	أدوية ورعاية بيطرية	
0.29	480	إستهلاك مياه	
0.31	510	إستهلاك كهرباء	
100	161,202	الإجمالي	
63.56	6,000	فائدة القرض	
15.68	1,480	تأمين على القطيع	
20.73	1,960	قسط إهلاك (مباني والمعدات)	
100	18,880	الإجمالي	
-	173,038	إجمالي التكاليف الكلية	

المصدر: جمعت وحسبت من بيانات عينة الدراسة.

كما يوضح جدول (10) أن إجمالي الإيرادات من المشروع بلغت حوالي 299,128 ألف جنيه، وبلغ ثمن بيع العجول أعلى نسبة من الإيرادات ليصل إلى 91.64%، ثم ثمن بيع السماد العضوى بنسبة 8.36%.

جدول (10) الأهمية النسبية لبنود الإيرادات لمشروع تسمين البتلو لسعة إنتاجية ثمانية رؤوس في الدورة بعينة الدراسة بمحافظة البحيرة عام 2023

الأهمية النسبية	الإيراد بالجنيه	البيان
91.64	274,128	ثمن بيع العجول
8.36	25,000	ثمن السماد العضوى
100	299,128	الإجمالي

المصدر: جمعت وحسبت من بيانات عينة الدراسة.

أهم المؤشرات الاقتصادية لمشروع تسمين البتلو بعينة الدراسة عام 2023  
 كما يوضح جدول (11) أن إجمالي التكاليف المتغيرة للمشروع حوالي 175,398 ألف جنيه، كما بلغت التكاليف الثابتة حوالي 9,440 ألف جنيه، وبلغت إجمالي التكاليف الكلية للمشروع حوالي 174,838 ألف جنيه، وبلغ إجمالي الإيرادات 299,128 ألف

جنيه، وقدر صافي العائد للمشروع حوالي 126,090 ألف جنيه، وقدرت نسبة العائد للتكاليف حوالي 1.72، وقدر أرباحية الجنيه المنفق حوالي 72.86، وقدر هامش الربح حوالي 137,926 ألف جنيه، وقدر قيمة مستلزمات الانتاج حوالي 139,386 ألف جنيه، وقدرت القيمة المضافة حوالي 159,742 ألف جنيه، وقدر الكفاءة الاقتصادية حوالي 0.92.

جدول (11) يوضح اهم المؤشرات الاقتصادية لمشروع تسمين البتلو لسعة إنتاجية ثمانية رؤوس في الدورة بعينة الدراسة بمحافظة البحيرة عام 2023

م	المؤشرات الاقتصادية	القيمة
1	إجمالي التكاليف المتغيرة	161,202
2	إجمالي التكاليف الثابتة	9,440
3	إجمالي التكاليف الكلية	173,038
4	الإيرادات	299,128
5	صافي العائد	126,090
6	نسبة العائد للتكاليف	1.72
7	ربحية الجنية المنفق	72.86
8	هامش الربح	137,926
9	قيمة مستلزمات الانتاج	139,386
10	القيمة المضافة	159,742
11	الكفاءة الاقتصادية	0.92

المصدر: جمعت وحسبت من بيانات عينة الدراسة.

#### التقدير الاحصائي لدالة التكاليف الكلية لتسمين البتلو

بتقدير الصور المختلفة لدوال التكاليف الكلية لتسمين الرأس من البتلو بعينة الدراسة تبين أن أفضل الصور المقدره وفقاً للمعايير الإحصائية هي دالة التكاليف التربيعية، والتي أخذت الصورة التالية:

$$TC = 105101.953 - 616.149 Y + 1.162 Y^2$$

$$(4.751) ** \quad (5.802-) ** \quad (9.220) **$$

$$R^2 = 0.96 \quad F = 182.784 **$$

\*\* معنوية عند مستوي 0.01

حيث:

TC: القيمة التقديرية للتكاليف الكلية بالجنيه للكمية المنتجة من اللحم من الرأس الواحدة.

Y: متوسط كمية الإنتاج بالكيلو جرام من اللحم المنتج من الرأس الواحدة.

ويتضح من معالم تقدير الدالة معنويتها عند مستوى 0.01 واستنادا إلى قيمة F المقدره ومعنوية المتغيرات المستقلة استناداً لقيم t المقدره، وتشير قيمة R<sup>2</sup> إلى أن حوالي 98% من المتغيرات التي تحدث في إجمالي التكاليف الإنتاجية، تفسرها التغيرات في كمية الإنتاج الفعلي من اللحم والباقي يرجع إلى عوامل أخرى.

وباشتقاق دالة التكاليف الحدية بحساب المشتقة الأولى لدالة التكاليف الكلية أخذت

$$MC = -616.149 + 2.324 Y$$

الصورة التالية:

وبإيجاد دالة التكاليف المتوسطة والتي تأخذ الصورة التالية:

$$AC = 105101.953/Y - 616.149 + 1.162 Y$$

وبمساواة دالة التكاليف الحدية بدالة التكاليف المتوسطة تبين أن حجم الإنتاج الأمثل المحقق لأقل تكلفة يقدر بحوالي 300.7 كيلو جرام من اللحم للرأس في حين أن الوزن الفعلي لمتوسط الإنتاج في عينة الدراسة بلغ حوالي 217.6 كيلو جرام لحم / رأس.

#### نتائج تحليل الجدوى المالية لمشروعات تسمين البتلو

إستند التحليل في هذا الجزء من الدراسة على معايير التقييم المالي المخصوصه المتمثلة في كل من صافي القيمة الحاليه للتدفقات النقدية ومعدل العائد الداخلى ونسبة المنافع الحاضره للتكاليف الحاضره وفترة إسترداد رأس المال والتدفقات النقدية الداخلة والخارجة للمشروع وقد بلغت كل من التكاليف الاستثمارية حوالي 32,4 ألف جنيه وبلغت التكاليف التشغيلية 178,878 ألف جنيه وهي التكاليف اللازمة لإنتاج دوره واحده مدتها 10 شهور خلال العام بالإضافة إلى رأس المال العامل الذى تم تضمينه للتكاليف الاستثمارية وتشمل التكاليف الاستثمارية سابقة الذكر المباني المقدر تكلفتها 30,100 ألف جنيه وعمرها 20 سنه والمعدات والادوات الزراعيه المقدر تكلفتها 2,275 ألف جنيه وعمرها الافتراضي 5 سنوات.

#### وقد إعتد التحليل المالي على الافتراضات التالية:

- 1- اعتمد التحليل على أن العمر الإنتاجي للمشروع هو 20 سنة وهو أطول عمر لأصوله الإنتاجية.
- 2- السعة الإنتاجية للمشروع هي ثمانية رؤوس من عجول ذكور البتلو والمشروع يعمل دورة واحدة في العام عشرة اشهور.
- 2- إستخدام سعر خصم 15% وهو يمثل نفقة أفضل فرصه بديلة متاحة لاستثمار رأس المال في المجتمع وذلك في تقدير القيمة الحالية والمستقبلية لكل من إيرادات وتكاليف المشروع.
- 3- تم إحلال وتجديد أصول المشروع وفقا لأعمارها الافتراضيه وقد إحتسبت قيمتها التخريديه بنسبة 15% من قيمتها الحالية و تم إضافتها لإيرادات المشروع.
- 4- تضمنت الإيرادات السنوية للمشروع قيمة كل من مبيعات العجول المسمنة المقدرها بحوالي 274,128 ألف جنيه وقيمة ثمن السماد العضوى المقدرها بحوالي 2,500 ألف جنيه وبذلك بلغت إيرادات المشروع السنوية من دورة إنتاج واحدة بالعام حوالي 299,1 ألف جنيه.

وتشير بيانات الجدول(12) إلى أن صافي القيمة الحالية للتدفقات النقدية (NPV) موجب وهى بذلك تشير إلى الجدوى المالية للمشروع وأن المشروع يحقق خلال عمره الافتراضى صافى قيمة حاليه عند معامل خصم 15% تقدر بحوالي 240,848 ألف جنيه كما بلغ معدل العائد الداخلى (IRR) للمشروع 46.01% عائدات إضافيه لرأس المال المستثمر، كما بلغ نسبة المنافع الحاضره للتكاليف الحاضره (R/B) حوالي 1.49، ونظرا إلى أن هذه القيمة أكبر من الواحد الصحيح فهى تشير إلى الجدوى الماليه للمشروع، كما بلغت فترة إسترداد رأس المال (PBP) حوالي 2.17 اى حوالي 2 سنة وشهرين وهى فترة إستردادات رأس المال المستثمر في المشروع وتجنب مخاطر الاستثمار.

جدول (12) مؤشرات الجدوى الماليه لمشروع تسمين عجول البتلو لسعة إنتاجية ثمانية رؤوس

القيمة	الوحده	معايير التحليل المالي
240,848	ألف جنيهه	صافي القيمة الحالية للتدفقات النقدية (NPV)
46.01	%	معدل العائد الداخلي (IRR)
1.49	-	نسبة المنافع الحاضره للتكاليف الحاضره (R/B)
2.17	سنه	فترة إسترداد رأس المال (PBP)

المصدر: نتائج تحليل برنامج Excel، على الحاسب الالى.

الأهمية النسبية لبنود التكاليف الانتاجية والايرادات السنوية لمشروع تسمين العجول البقري بسعة إنتاجية سبعة رؤوس في الدورة بمعدل دورتين في السنة بعينة الدراسة يتضح من جدول (13) أن الأهمية النسبية لبنود التكاليف الإنتاجية السنوية لمشروع تسمين العجول البقري لسعة إنتاجية سبعة رؤوس في الدورة بمعدل دورتين في السنة بعينة الدراسة، بإجمالي تكاليف كلية بلغت حوالي 788,751 ألف جنيهه، وبلغت التكاليف المتغيرة منها حوالي 770,852 ألف جنيهه، وتمثلت تكلفة شراء العجول، والأعلاف المركزة، والأعلاف الجافة، أعلى نسبة من التكاليف المتغيرة وبلغت كل منها علي الترتيب 51.98%، 24.84%، 10.88%، وكانت باقي بنود التكاليف المتغيرة أقل نسبة من إجمالي التكاليف المتغيرة، وبلغ إجمالي التكاليف الثابتة حوالي 17,899 ألف جنيهه، وبلغت فائدة القرض أعلى نسبة من التكاليف الثابتة بنسبة 75.51%، كما بلغت نسبة أقساط الإهلاك نحو 16.44%.

جدول (12) الأهمية النسبية لبنود التكاليف الانتاجية السنوية لمشروع تسمين العجول البقري لسعة إنتاجية سبعة رؤوس في الدورة بمعدل دورتين في السنة بعينة الدراسة بمحافظة البحيرة عام 2023

الأهمية النسبية	التكلفة بالجنيه	البيان	
51.98	400,652	تكلفة شراء العجول لدورتين	التكاليف المتغيرة
3.48	26,796	أجور عماله	
0.43	3,332	التتريب والفرشة	
10.88	83,846	أعلاف جافة	
24.84	191,506	أعلاف مركزه	
4.76	36,722	أعلاف خضراء	
3.28	25,250	أدوية ورعاية بيطرية	
0.19	1,476	إستهلاك مياه	
0.17	1,272	إستهلاك كهرباء	
100	770,852	الإجمالي	
16.44	2,942	قسط إهلاك (مباني والمعدات)	التكاليف الثابتة
75.51	13,515	فائدة القرض	
8.06	1,442	تأمين على القطيع	
100	17,899	الإجمالي	
-	788,751	إجمالي التكاليف الكليه	

المصدر: جمعت وحسبت من بيانات عينة الدراسة.

يتضح من جدول (14) أن إجمالي الإيرادات من المشروع بلغت حوالي 923,146 ألف جنيه، وبلغ ثمن بيع العجول أعلى نسبة من الإيرادات ليصل إلى 96.7%، ثم ثمن بيع السماد العضوي بنسبة 3.3%.

جدول (14) الأهمية النسبية لنموذ الإيرادات السنوية لمشروع تسمين العجول البقري لسعة إنتاجية سبعة رؤوس في الدورة بمعدل دورتين في السنة بعينة الدراسة بمحافظة البحيرة عام 2023

البيان	الإيراد بالجنية	الأهمية النسبية
ثمن بيع العجول	923,146	96.7
ثمن السماد العضوي	31,500	3.3
الإجمالي	954,646	100

المصدر: جمعت وحسبت من بيانات عينة الدراسة.

اهم المؤشرات الاقتصادية لمشروع تسمين العجول البقري لسعة إنتاجية سبعة رؤوس في الدورة بمعدل دورتين في السنة بعينة الدراسة

كما يوضح جدول (15) أن إجمالي التكاليف المتغيرة حوالي 770,852 ألف جنيه، كما بلغت التكاليف الثابتة حوالي 17,899 ألف جنيه، وبلغت إجمالي التكاليف الكلية للمشروع حوالي 788,751 ألف جنيه، وبلغ إجمالي الإيرادات 954,646 ألف جنيه، وقدر صافي العائد للمشروع حوالي 165,895 ألف جنيه، وقدرت نسبة العائد للتكاليف بحوالي 1.21، وقدرت أرباحية الجنية المنفق حوالي 21.03%، وقدر هامش الربح بحوالي 183,794 ألف جنيه، وقدرت قيمة مستلزمات الانتاج بحوالي 744,056 ألف جنيه، وقدرت القيمة المضافة بحوالي 210,590 ألف جنيه، وقدرت الكفاءة الاقتصادية بحوالي 1.27.

جدول (15) يوضح اهم المؤشرات الاقتصادية لمشروع تسمين العجول البقري لسعة إنتاج سبعة رؤوس في الدورة بمعدل دورتين في السنة بعينة الدراسة عام 2023

م	المؤشرات الاقتصادية	القيمة
1	إجمالي التكاليف المتغيرة	770,852
2	إجمالي التكاليف الثابتة	17,899
3	إجمالي التكاليف الكلية	788,751
4	الإيرادات	954,646
5	صافي العائد	165,895
6	نسبة العائد للتكاليف	1.21
7	ربحية الجنية المنفق	21.03
8	هامش الربح	183,794
9	قيمة مستلزمات الانتاج	744,056
10	القيمة المضافة	210,590
11	الكفاءة الاقتصادية	1.27

المصدر: جمعت وحسبت من بيانات عينة الدراسة.

**التقدير الاحصائي لدالة التكاليف الكلية لتسمين عجول الأبقار**  
بتقدير الصور المختلفة لدوال التكاليف الكلية لتسمين الرأس الواحدة من الأبقار بعينة الدراسة تبين أن أفضل الصور المقدره وفقاً للمعايير الإحصائية هي دالة التكاليف التربيعية والتي أخذت الصورة التالية:

$$TC = 184237.958 - 471.779 Y + 0.425 Y^2$$
$$(2.950) ** \quad (3.565-) ** \quad (6.143) **$$
$$R^2 = 0.92 \quad F = 73.677 **$$

**\*\* معنوية عند مستوى 0.01**

**حيث:**

TC: القيمة التقديرية للتكاليف الكلية بالجنيه للكمية المنتجة من اللحم للرأس الواحدة.  
Y: متوسط كمية الإنتاج بالكيلو جرام من اللحم المنتج من الرأس الواحدة.  
ويتضح من معالم تقدير الدالة معنويتها عند مستوى 0.01 واستنادا إلى قيمة F المقدره ومعنوية المتغيرات المستقلة استناداً لقيم t المقدره، وتشير قيمة R<sup>2</sup> إلى أن حوالي 92% من المتغيرات التي تحدث في إجمالي التكاليف الإنتاجية، تفسرها التغيرات في كمية الإنتاج الفعلي من اللحم والباقي يرجع إلى عوامل أخرى.  
وباشتقاق دالة التكاليف الحدية بحساب المشتقة الأولى لدالة التكاليف الكلية أخذت الصورة التالية:

$$MC = - 471.779 + 0.85 Y$$

وبإيجاد دالة التكاليف المتوسطة والتي تأخذ الصورة التالية:

$$AC = 184237.958 / Y - 471.779 + 0.425 Y$$

وبمساواة دالة التكاليف الحدية بدالة التكاليف المتوسطة تبين أن حجم الإنتاج الأمثل المحقق لأقل تكلفة يقدر بحوالي 658.4 كيلو جرام من اللحم للرأس في حين أن الوزن الفعلي لمتوسط الانتاج في عينة الدراسة بلغ حوالي 453.9 كيلو جرام لحم / رأس.

#### **نتائج تحليل الجدوى الماليه لمشروعات تسمين لعجول البقرى**

استند التحليل في هذا الجزء من الدراسة على معايير التقييم المالي المخصوصة المتمثلة في كل من صافي القيمة الحالية للتدفقات النقدية ومعدل العائد الداخلى ونسبة المنافع الحاضره للتكاليف الحاضرة وفترة إسترداد رأس المال والتدفقات النقدية الداخله والخارجه للمشروع وقد بلغت كل من التكاليف الاستثمارية حوالي 51,142 ألف جنيه وبلغت التكاليف التشغيلية 178,878 ألف جنيه بالإضافة إلى رأس المال العامل الذي تغطي قيمة التكاليف التشغيلية التي تغطي دورة إنتاج واحد.

كما بلغت التكاليف التشغيلية للمشروع حوالي 390,383 ألف جنيه وهي تمثل التكاليف التشغيلية لدورتين إنتاج في السنة من كل منها 6 شهور.

**وقد إتمد التحليل المالي على الافتراضات التالية:**

- 1- احتسبت تكاليف وإيرادات المشروع السنوية على أساس دورتين إنتاج بالسنة بسعة إنتاجية 7 رؤوس وهو نمط المشروعات الزراعية الصغيرة.
- 2- اعتمد التحليل على أن العمر الانتاجي للمشروع هو 20 سنه وهو أطول عمر لأصوله الانتاجيه.

3- استخدام سعر خصم 15% وهو يمثل نفقة أفضل فرصه بديله متاحة لاستثمار رأس المال في المجتمع وذلك في تقدير القيمة الحاليه والمستقبلية لكل من إيرادات وتكاليف المشروع.

4- تم إحلال وتجديد أصول المشروع وفقا لأعمارها الافتراضيه وقد إحتسبت قيمتها التخريديه بنسبة 15% من قيمتها الحاليه و تم إضافتها لإيرادات المشروع.

5- تضمنت الإيرادات السنوية للمشروع قيمة كل من مبيعات العجول المسمنه المقدرها بحوالى 923,146 ألف جنيه وقيمة ثمن السماد العضوى المقدرها بحوالى 31.5 ألف جنيه وبذلك بلغت إيرادات المشروع السنوية من دورة انتاج واحده بالعام حوالى 954,646 ألف جنيه.

وتشير بيانات جدول(16) إلى أن صافى القيمة الحاليه للتدفقات النقدية موجبة وهى بذلك تشير إلى الجدوى الماليه للمشروع وأن المشروع يحقق خلال عمره الافتراضى صافى قيمة حاليه عند معامل خصم 15% تقدر بحوالى 696,253 ألف جنيه كما بلغ معدل العائد الداخلى (IRR) للمشروع 61.4% عائدات إضافية لرأس المال المستثمر، كما بلغت نسبة المنافع الحاضره للتكاليف الحاضره (R/B) حوالى 1.13، ونظرا إلى أن هذه القيمة اكبر من الواحد الصحيح فهى تشير إلى الجدوى الماليه للمشروع، كما بلغت فترة إسترداد رأس المال حوالى 1.63 اى حوالى سنه وسبعة اشهور وهى فترة إسترداد رأس المال المستثمر في المشروع وتجنب مخاطر الاستثمار.

جدول (16) مؤشرات الجدوى الماليه لمشروع تسمين عجول البتلو لسعة إنتاجية ثمانية رؤوس في الدورة بعينة الدراسة بمحافظة البحيرة عام 2023

القيمة	الوحده	معايير التحليل المالي
696,253	ألف جنيه	صافي القيمة الحاليه للتدفقات النقدية (NPV)
61.4	%	معدل العائد الداخلى (IRR)
1.13	-	نسبة المنافع الحاضره للتكاليف الحاضره (BCR)
1.63	-	فترة إسترداد رأس المال (PbP)

المصدر: نتائج تحليل برنامج Excel، على الحاسب الالى.

### المراجع العربية

- 1- عمر، احمد حسين، (2019)، دور المشروعات الصغيرة والمتوسطة في الاقتصاد المصري، وزارة الصناعة والتجارة والمشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- 2- تقرير، وحدة مشروع البتلو وتنمية الثروة الحيوانية المحلي، التابع لمحافظة البحيرة، 2023.
- 3- الجهاز المركزي للتعبئة العامه والاحصاء، بحث القوى العاملة، اعداد متفرقة.
- 4- الصندوق الاجتماعى للتنمية، تعميق فكر العمل الحر، كتاب، 2008.
- 5- الصندوق الاجتماعى، جهاز تنمية المشروعات المتوسطة والصغيرة والمتناهية الصغر، بيانات غير منشورة.

- 6- عباس، جيهان عبد السلام، (2021)، دور المشروعات الصغيرة في تحقيق التنمية الاقتصادية في مصر، المجلة العلمية والتجارية والتمويل، كلية التجارة جامعة طنطا، المجلد 40، عدد خاص بمؤتمر الكلية.
- 7- محافظة البحيرة، تقرير وحدة مشروع البتلو وتنمية الثروة الحيوانية المحلي، التابع لمحافظة البحيرة.
- 8- مديرة الزراعة بمحافظة البحيرة، سجلات إدارة الأمن الغذائي، بيانات غير منشورة.
- 9- مديرة الزراعة بمحافظة البحيرة، سجلات إدارة الانتاج الحيواني، بيانات غير منشورة.
- 10- مهدى، محمد غريب- دراسة إقتصادية لدور المشروعات الصغيرة في التنمية المستدامة بالأراضي الجديدة (دراسة حاله بمحافظة الشرقية)، المجلة المصرية للاقتصاد الزراعي، المجلد التاسع، العدد الثالث سبتمبر 2009.

#### المراجع الأجنبية:

- 11-Fiseha,G.G., & oyelana. A.A. (2015) **An Assesment of thw Rols of smnd medium Enterprises (SMES) ent Local Ecomic Developmennt (LED) In south Africa**, journal of Economics 6(3).
- 12-Schal, L.D.and Haley C.W., **Introduchion to Financial Management**, New York: McGraw-Hill Boo; co., 1980.
- 13-Merrett, A.S. and Sykes, A., **The Finance and Analysis of Capital Projects**, London: Longman 2nd Ed., 1973

#### المواقع الإلكترونية:

- 14-<https://omran.org>

## ECONOMIC ANALYSIS OF SOME SMALL AGRICULTURAL PROJECTS IN BEHEIRA GOVERNORATE

**Shaddad E. Rizk, Prof. Dr. Mustafa M. El-Saadany, Dr. Fayrouz A. Abdel-Malik, Dr. Sahar S. Yaqoub**

Department of Economics, Agricultural Extension and Rural Development, Faculty of Agriculture, Damanhour University

#### Summary:

The results of the study indicate that despite the difficulties facing this type of projects, they have contributed to the decline in the unemployment rate in the labor force nationwide. It has declined from about 13.2% in 2013 to about 7.2% in 2022, and it has declined for females from about 24% to about 18% for males, from about 9.8%

to about 5% during the same two years. The total unemployment rate among the labor force at the level of Buhaira Governorate declined from about 8.4% to about 4% during the same two years.

It was also found that the percentage of loans granted to both areas of lending to Beheira Governorate (3.79%) was not consistent with the relative importance of the population of Beheira Governorate in relation to the Republic (9.1%). It also became clear from the relative importance of the areas of lending by the Enterprise Development Fund for small projects at the level of the Republic that the share of the commercial sector Of these, about 59.74%, the service sector was about 14.72%, the industrial sector was about 12.5%, the agricultural sector was about 11.49%, and the liberal professions were about 1.54%, while the distribution of its counterpart in Beheira Governorate was that the commercial sector was about 51.52%, the service sector was about 13.78%, and the The industrial sector is about 21.83%, the agricultural sector is about 12.02%, and the liberal professions are about 0.84%.

It is inferred from the above that the bulk of the loans granted to both small and micro enterprises are granted to the commercial sector, whether at the level of the Republic or Beheira Governorate.

It was also shown from the economic indicators for the sample of apiary projects that the cost-return ratio was about 1.53, the profitability of the pound spent was about 53.34, and the economic efficiency was about 0.89, while in the veal fattening project the cost-return ratio was about 1.71, the profitability of the pound spent was about 71.09, and the economic efficiency was about 0.83. In cow calf fattening projects, the cost-return ratio was about 1.21, the profitability of the pound spent was about 21.03, and the economic efficiency was about 1.27.

It was also shown from an estimate of cost functions for a sample of honey bee production that the optimal size of production estimated from the function is about 14.7 kg per hive and that the actual size of production is 8.5 kg per hive. In the sample of veal fattening projects, the optimal size of production was about 300.7 kg per head, which is the prevailing actual size in the study sample. It is

217.7 kg per head, and in the sample of beef calves fattening, the optimal volume of production was about 658.4 kg per head, and the actual volume was 453.9 per head.

The results of the financial feasibility of the projects in the study sample also showed that the internal rate of return for the honey production project was about 60%, the ratio of present benefits to costs was about 1.33, and the capital payback period was about one year and eight months, which indicates the financial feasibility of implementing these projects.

In veal fattening projects, the internal rate of return was about 46.01%, the ratio of present benefits to costs was about 1.49, and the capital payback period was about two years and two months, which indicates the financial feasibility of implementing these projects.

In beef calf fattening projects, the internal rate of return was about 61.4%, the ratio of present benefits to costs was about 1.13, and the capital payback period was about one year and seven months, which indicates the financial feasibility of implementing these projects.

**Keywords:** Projects, Agricultural, Small, Beheira Governorate.