

رفع كفاءة الجهاز الإنتاجي لمواجهة مشكلة الركود التضخمي  
في الإقتصاد المصرى

أ/نجلاء فتحى محمد فهيم

أ.د/ حمدى أحمد على الهنداوى  
أستاذ الإقتصاد المساعد  
كلية التجارة- جامعة المنصورة

أ.د/عبدالفتاح عبد الرحمن عبد المجيد  
أستاذ الإقتصاد المتفرغ  
كلية التجارة- جامعة المنصورة

## رفع كفاءة الجهاز الإنتاجي لمواجهة مشكلة الركود التضخمي في الإقتصاد المصري

أ.د/عبدالفتاح عبد الرحمن عبد المجيد      أ.د/حمدي أحمد على الهنداوي  
 أستاذ الإقتصاد المتفرغ      أستاذ الإقتصاد المساعد  
 كلية التجارة- جامعة المنصورة      كلية التجارة- جامعة المنصورة

## ملخص:

يهدف هذا البحث إلى دراسة وتحليل تطور مشكلة الركود التضخمي في مصر، والتعرف على أهم السياسات الإقتصادية التي تم إتباعها لمواجهة هذه المشكلة خلال الفترة (١٩٩٠ - ٢٠٢٠)، وذلك بهدف تقييم مدى فعالية هذه السياسات في مكافحة مشكلة الركود التضخمي، وأيضاً لبيان مدى أهمية تحسين كفاءة الجهاز الإنتاجي في رفع قدرة الإقتصاد القومي للسيطرة على مشكلة الركود التضخمي. وقد توصلت نتائج هذا البحث إلى أن تلك السياسات في السنوات السابقة لم تتمكن من تحقيق النتائج المرجوة منها، إلا أن الدولة المصرية قامت في السنوات الأخيرة بإدخال إصلاحات إقتصادية جوهرية على مستوى كافة المجالات والقطاعات الإقتصادية بهدف تحقيق تنمية إقتصادية مستدامة. وتتمثل أهم هذه الإصلاحات في إتخاذ مختلف الإجراءات التي تستهدف زيادة فعالية السياسات الإقتصادية ورفع كفاءة الجهاز الإنتاجي عن طريق تحقيق التوازن بين جانبي العرض والطلب الكليين، والتي من شأنها علاج مشكلة الركود التضخمي.

**الكلمات الافتتاحية:** الإنتاجية - النمو الإقتصادي - الركود التضخمي - البطالة - التضخم - التنمية المستدامة.

## Developing the efficiency of the production system to overcome the problem of stagflation

**Prof.Dr. Abd El-Fattah  
Abd El-Rahman Abd  
Elmgid**

Emeritus Professor of  
Economic  
Faculty of Commerce –  
Mansoura University

**Prof.Dr. Hamdy Ahmed Ali  
Elhendawy**

Assistant Professor of  
Economic  
Faculty of Commerce –  
Mansoura University

**Naglaa Fathy  
Mohamed  
Fahim**

### Abstract:

This research aims to study and analyze the development of the problem of stagflation in Egypt, and to identify the most important economic policies that were followed to confront this problem during the period (1990-2020), with the aim of assessing the effectiveness of these policies in combating the problem of stagflation, and also to demonstrate the importance of improving The efficiency of the production system in raising the capacity of the national economy to control the problem of stagflation. The results of this research concluded that those policies in previous years were unable to achieve the desired results, but in recent years the Egyptian state has introduced fundamental economic reforms at the level of all fields and economic sectors in order to achieve sustainable economic development. The most important of these reforms is taking various measures aimed at increasing the effectiveness of economic policies and raising the efficiency of the productive system by achieving a balance between the total supply and demand sides, which would treat the problem of stagflation.

**Keywords:** Productivity – Economic Growth - Stagflation – Unemployment – Inflation – Sustainable Development.

## مقدمة:

تعد ظاهرة الركود التضخمي من أبرز المشكلات الاقتصادية التي تواجه مختلف إقتصادات الدول، والتي تستلزم مواجهتها نظرا للأثار السلبية المترتبة عليها، والتي من شأنها أن تهدد البنيان الإقتصادي والإجتماعي. فالركود التضخمي هو عبارة عن ظاهرة مركبة من المعدلات المرتفعة من التضخم والبطالة معاً، ومن ثم فإن له أثراً سلبياً على وضع الإستقرار الإقتصادي. لهذا إحتل البحث حول أسباب الركود التضخمي وأثاره جدلاً كبيراً في مختلف الدراسات التطبيقية، لاسيما مع تنوع هذه الأسباب وتعدد العوامل المساهمة في حدوث تلك المشكلة فيما بين الدول، بل وتعددها داخل الدولة ذاتها، إلا أن درجة تأثير الإقتصاد القومي بهذه المشكلة يختلف من دولة إلى أخرى، كما تختلف قدرة كل دولة في السيطرة على تلك المشكلة بحسب إمكانات الإقتصاد، درجة مرونة الجهاز الإنتاجي وتطوير جانب العرض الكلي، مدى فعالية السياسات الإقتصادية المتبعة في ترشيد مستوى الطلب الكلي، وإلى أي درجة يتم التنسيق بين جانبي العرض الكلي والطلب الكلي. وفيما يتعلق بالإقتصاد المصري، نجد أن شأنه شأن العديد من إقتصادات الدول التي تعاني من مشكلة الركود التضخمي، إلا أن المعضلة الأساسية تكمن في كيفية السيطرة على الإرتفاع في معدلات الركود التضخمي لاسيما مع إستمرار تواجد هذه المشكلة في الإقتصاد دون أن تساهم مختلف السياسات التي تم إتباعها خلال عقود زمنية طويلة في علاج مشكلة الركود التضخمي. لذلك فقد ركزت هذه الدراسة على البحث في ديناميكية تطور مشكلة الركود التضخمي في الإقتصاد المصري من خلال تتبع معدلات التضخم والبطالة معاً وتحليل التغير في مستوياتها في الإقتصاد خلال الفترة (١٩٩٠ - ٢٠٢٠).

## مشكلة البحث:

تعد التقلبات الحادة والمستمرة في المستويات العامة الأسعار جنباً إلى جنب مع تزايد معدلات البطالة في الإقتصاد من أهم معوقات النمو الإقتصادي، فضلاً عن كونها في الوقت ذاته يعتبران من نتائج ضعف النمو الإقتصادي وإنعكاساً له. لذلك تشكل مشكلة الركود التضخمي أهم المشكلات التي تواجه صانعي السياسات العامة في الدولة. وقد بينت العديد من الدراسات أن مشكلة الركود التضخمي في الإقتصاد المصري مشكلة هيكلية في المقام الأول، ترجع إلى عدم العمل على تحقيق التوازن بين جانبي العرض الكلي والطلب الكلي. وعليه فإن مشكلة الدراسة تتمثل في إغفال الإدارة الإقتصادية في مصر لعقود طويلة لتطوير جانب العرض الكلي وعدم التنسيق بينه وبين جانب الطلب الكلي، مما أدى إلى ضعف فعالية سياسات جانب الطلب في إيجاد الحلول المناسبة لمواجهة مشكلة الركود التضخمي والوصول بها إلى مستويات أمنة.

## أهمية البحث:

تتركز أهمية الدراسة في الأهمية التي تحتلها مشكلة الركود التضخمي في كافة النظم الإقتصادية وبخاصة الإقتصاد المصرى محل الدراسة، نظرا لما يحدثه الإرتفاع المستمر في معدلات التضخم والبطالة معا من آثار إقتصادية وإجتماعية تشكل عائقا خطيرا أمام تحقيق أهداف التنمية المستدامة في مصر، لاسيما وأن مشكلة الركود التضخمي تمثل جوهر مشكلات الإقتصاد المصرى منذ عقود زمنية طويلة. ومن هنا تأتي أهمية تعزيز جانب العرض الكلى والتنسيق بينه وبين سياسات جانب الطلب الكلى بهدف رفع قدرة الإقتصاد المصرى للسيطرة على مشكلة الركود التضخمي.

## خطة البحث:

لقد تم تقسيم البحث إلى ثلاثة محاور رئيسية هي كالتالى:

- أولاً/ مشكلة الركود التضخمي في الإقتصاد المصرى.  
ثانياً/ علاج مشكلة الركود التضخمي بما يتوافق مع سياسات رؤية مصر المستقبلية.  
ثالثاً/ النتائج والتوصيات.

## أولاً: مشكلة الركود التضخمي في الإقتصاد المصرى:

## ١ / ١ محددات الركود التضخمي في مصر:

تنسجم معدلات الركود التضخمي في الإقتصاد المصرى بالإرتفاع المستمر، والتي ترجع إلى مجموعة من الخصائص الهيكلية ساهمت كثيرا في تغذية الضغوط التضخمية وتباطؤ معدلات النمو الإقتصادى. وتتلخص هذه الخصائص، في محدودية العرض الكلى، وضعف فعالية سياسات الطلب الكلى، فضلا عن ضعف فعالية السياسات الإستثمارية في خلق فرص عمل جديدة والعوامل الخارجية التي تعتبر بمثابة محفزا هاما لإستمرار تواجد معدلات مرتفعة من ظاهرة التضخم المستورد نتيجة لزيادة الإعتماد على الواردات من السلع والخدمات، مما يوضح ضعف الأداء الإقتصادى وعدم قدرة الإقتصاد على توفير فرص عمل جديدة تستوعب التنامى في قوة العمل، ومن ثم إستمرار الإختلالات في هيكل سوق العمل. ويمكن توضيح ذلك في النقاط التالية:

١- **محدودية العرض الكلى:** يعانى الإقتصاد المصرى من إختلالات هيكلية عميقة أثرت على بنيانه الإقتصادى والإجتماعى. وقد تمثلت هذه الإختلالات في محدودية العرض الكلى نتيجة ضعف مرونة الجهاز الإنتاجى التي تعد شرطا ضروريا لعمل المضاعف فى الإقتصاد القومى، فضلا عن أن ضعفها يعتبر سببا جوهريا لإرتفاع المستوى العام للأسعار.<sup>١</sup> هذا بالإضافة إلى عدم النمو المتوازن بين القطاعات الإقتصادية؛ حيث ترتفع الأهمية النسبية لقطاع الخدمات فى الناتج المحلى الإجمالى مقارنة بالقطاعات الإنتاجية الأخرى منها، قطاع الصناعة، وقطاع الزراعة، بالرغم من أهميتهما كمصدر حقيقى لإنتاج السلع والخدمات، وهو ما ترتب عليه الحاجة الدائمة إلى الواردات من السلع الغذائية، والسلع الوسيطة والإستثمارية.<sup>٢</sup>

٢- **ضعف فاعلية إدارة سياسات جانب الطلب الكلى:** تتمثل سياسات إدارة الطلب المحلى فى السياستين النقدية والمالية؛ بحيث تسعى كل سياسة من خلال أدواتها المتعددة إلى تحقيق العديد من الأهداف

(١) أبو الفضل، فتحى قطب، "مرونة الجهاز الإنتاجى وفعالية التخطيط التأشيرى فى الإقتصاد القومى"، ورقة بحثية، مجلة البحوث المالية والتجارية، كلية التجارة، جامعة بورسعيد، العدد ٢، سبتمبر، ٢٠٠١، ص ٣٠٤، ٣٠٦.

(٢) مهدى، محمد خابفة، "أثر اتجاهات التنمية الإقتصادية فى مصر على اختلال التوازن فى ميزان المدفوعات"، ورقة عمل، دار المنظومة، المجلة العلمية للإقتصاد والتجارة، كلية التجارة، جامعة أسيوط، المجلد ٨، العدد ١٤، ديسمبر، ١٩٨٨، ص ٣٤.

الوسيلة التي تدور حول الهدف النهائي، والمتمثل في تحقيق إستقرار إقتصادي ومعدلات نمو مرتفعة.<sup>٣</sup> إلا أنها من الملاحظ أن كلتا السياستين تعانان من قصور واضح في التنسيق فيما بينهما، يتضح ذلك في تضارب أهداف كل منالسياسة النقدية والسياسة الماليةتسبببالضغوط التي تفرضها السياسة المالية على إستقلالية البنك المركزي، حيث أنه يواجه ضغوطا شديدة للموازنة بين التضخم وبين تحفيز النمو وتمويل عجز الموازنة العامة للدولة بالشكل الذي أدى إلى ضعف فعالية سياسات جانب الطلب الكلي،<sup>٤</sup> وضعف قدرة الإقتصاد المصري في السيطرة على إرتفاع معدلات الركود التضخمي.

٣- **ضعف فعالية السياسات الإستثمارية في خلق فرص عمل جديدة:** يعد المناخ الإستثماري من أهم محددات الإستثمار بشكل عام. وفي هذا السياق، يعد مؤشر التنافسية العالمي الذي من أهم المؤشرات التي يمكن من خلالها معرفة المناخ الإستثماري لما يتمتع به من شمولية وقبول عالمي في تقييم المناخ الإستثماري من قبل المستثمرين على المستويين المحلي والدولي. ويضم هذا المؤشر ثلاثة مؤشرات رئيسية هي: مؤشر المتطلبات الأساسية ويشمل (مؤشر البنية التحتية، ومؤشر المؤسسات). مؤشر محفزات الكفاءة ويضم (مؤشر كفاءة أسواق السلع، مؤشر سوق المال، مؤشر جاهزية التقنية، ومؤشر حجم السوق). والمؤشر الثالث هو مؤشر عوامل تطور قطاع الأعمال والإبتكار. وفي عام ٢٠١٨ حصلت مصر في مؤشر التنافسية العالمي على المركز ١٠٠ على مستوى ١٣٧ دولة مقارنة بالمركز ٦٤ على مستوى ١٤٢ دولة عام ٢٠١١. وهو مايعنى ضرورة العمل المكثف لتهيئة مناخ إستثماري أكثر نضوجا في جمهورية مصر العربية. فبرغم من أن السوق المحلي في مصر يتميز بأنه جاذبا جيدا للإستثمارات نتيجة قوة الطلب المحلي المرتفعة، إذ تحتل مصر المركز ٢٤ عالميا من حيث جاذبية السوق المحلي، الأول في إفريقيا، والثاني في منطقة الشرق الأوسط، ومع ذلك لايزال الإقتصاد المصري يعاني من ضعف توطين وتدفق الإستثمارات المحلية والأجنبية.<sup>٥</sup>

#### ١/٢ تحليل مشكلة الركود التضخمي في مصر خلال الفترة (١٩٩٠ - ٢٠٢٠):

تم تحليل مشكلة الركود التضخمي في الإقتصاد المصري من خلال تتبع تطور معدلات التضخم طبقا لمؤشر الرقم القياسي لأسعار المستهلكين CPI، وكذلك تتبع معدلات البطالة، وإجمالي الناتج المحلي الحقيقي. وقد تم تقسيم فترة الدراسة إلى ثلاثفترات زمنية، الفترة الأولى (١٩٩٠ - ١٩٩٩)، وهي الفترة التي إقترنت بتطبيق مصر لبرنامج الإصلاح الإقتصادي الشامل، وأما الفترة الثانية (٢٠٠٠ - ٢٠٠٩)، فنتم من خلالها تتبع إتجاهات الركود التضخمي لبيان أثر تطبيق برامج الإصلاح الإقتصادي الشامل في السيطرة على هذه المشكلة طوال فترة التسعينات من القرن الماضي. أما الفترة الثالثة (٢٠١٠ - ٢٠٢٠)، فهي تلك الفترة التي إرتبطت بأحداث ثورة ٢٥ يناير سنة ٢٠١١، ومصاحبها من تداعيات أثرت بشكل كبير على متغيرات الإقتصاد الكلي، وبخاصة الركود التضخمي. وهو مايتتموضيحه فيما يلي.

#### أولاً: الفترة الأولى (١٩٩٠ - ١٩٩٩):

يكشف الجدول (١/١)، عن تطور معدلات الركود التضخمي عن طريق تتبع معدلات التضخم والبطالة خلال هذه الفترة.

(٣) غرس الدين، محمد عبدالحافظ، "برامج الإستقرار الإقتصادي و التكيف الهيكلي و علاقتها بسياسات ميزان المدفوعات في الدول النامية"، ورقة بحثية، دار المنظومة، مجلة الكويت الإقتصادية، المجلد ٤، العدد ٧، الكويت، ١٩٩٩، ص ٢١.

(٤) وثيقة رؤية مصر ٢٠٣٠، ص ٢٩.

(٥) الجعفرأوى، إيناس محمد، "أهم محددات الإستثمار للصناعات التحويلية في مصر خلال الفترة (١٩٩٠-٢٠١٨)"، ورقة بحثية، مجلة بحوث إقتصادية وعربية، العدد ٨٢، السنة ٢٧، نوفمبر، ٢٠٢٠، ص ١٧٤-١٧٦.

(٦) شوشان، سامية جبر، "أولويات الإستثمار الصناعي في مصر"، مؤتمر أولويات الإستثمار الصناعي في مصر خلال الفترة ١٩-٢٠ نوفمبر، ٢٠٠٥، المجلة المصرية للتنمية والتخطيط، ص ٣٢٩.

## جدول (١/١)

تطور معدلات التضخم والبطالة والناتج المحلي الإجمالي الحقيقي في الفترة ١٩٩٠-١٩٩٩

السنوات	١٩٩٩	١٩٩٨	١٩٩٧	١٩٩٦	١٩٩٥	١٩٩٤	١٩٩٣	١٩٩٢	١٩٩١	١٩٩٠
معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي RGDP (%)	٦,١%	٧,٥%	٥,٩%	٤,٩%	٤,٥%	٤,٢%	٢,٩%	٠,٣%	٢,١%	٢,٣%
معدل التضخم (CPI) (%)	٣,٧%	٥%	٦,٢%	٧,١%	٩,٤%	٩%	١١%	٢١,١%	١٤,٧%	٢١,٢%
معدل البطالة (%)	٧,٧%	٨%	٨,٧%	٩,٥%	١١,٢%	١١,١%	١٠,٩%	٩%	٨,٨%	٨%
معدل الركود التضخمي (%)	١٤,٤%	١٣%	١٤,٩%	١٦,٦%	٢٠,٦%	٢٠,١%	٢١,٩%	٣٠,١%	٢٣,٥%	٢٩,٢%

Source: International Monetary Fund/ IMF Data Mapper.

وقبل التطرق إلى بيانات الجدول (١/١)، تجدر الإشارة، إلى فلسفة سياسات برنامج الإصلاح الإقتصادي الشامل التي تبنتها الحكومة في مصر بداية التسعينات من القرن الماضي، التي تقوم على أساس علاج الإختلالات الهيكلية في الإقتصاد القومي وتحقيق الإستقرار الإقتصادي. ويتمثل ذلك في علاج الإختلال الخارجي وعجز ميزان المدفوعات كهدف أساسي، والسيطرة على إرتفاع معدلات التضخم الناتج عن فائض الطلب الكلي والعجز المتزايد في الموازنة العامة للدولة كهدف وسيط للوصول إلى تحقيق الإستقرار الإقتصادي كهدف نهائي.<sup>(٧)</sup> وفيما يلي أهم الأهداف الرئيسية لبرنامج الإصلاح الإقتصادي الشامل التي تم إعلانها وفقا للتصريحات الرسمية للحكومة المصرية:<sup>(٨)</sup>

- ١- التخلص من الممتلكات العامة التي لاتعطي عائدا مناسباً وتحمل الدولة أعباء متزايدة بإستمرار.
  - ٢- زيادة مساهمة الوحدات الإقتصادية للقطاع الخاص في زيادة الإنتاج وزيادة القيمة المضافة.
  - ٣- تنفيذ سياسة إقتصادية تعمل على إعادة التوازن الإقتصادي الجزئي، من خلال تحسين كفاءة تعبئة وتخصيص الموارد مع تطبيق إستراتيجية للتحويل الإقتصادي يقودها القطاع الخاص وقطاع الصادرات.
  - ٤- خلق بيئة تنافسية حرة ومستقرة لدعم دور القطاع الخاص في عملية التنمية والنمو الإقتصادي المستدام.
- ولتحقيق ذلك قامت الحكومة المصرية بتنفيذ عدد من السياسات التصحيحية على المستويين المالي والنقدي بالإعتماد على سياسات إدارة الطلب الكلي كوسيلة لتحفيز نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي، ومن ثم التغلب على إختلالات الهيكل الإنتاجي للإقتصاد القومي، وضمان التحسن المستمر في موقف الإحتياطي النقدي لدى البنك المركزي بإعتبارها مؤشراً يعبر عن وضع ميزان المدفوعات.<sup>٩</sup> حيث إنتهجت الحكومة

(٧) غرس الدين، محمد عبدالحافظ، "برنامج الإستقرار الإقتصادي والتكيف الهيكلي وعلاقتها بسياسات ميزان المدفوعات في الدول النامية"، ورقة بحثية، دار المنظومة، مجلة الكويت الإقتصادية، المجلد ٤، العدد ٧، الكويت، ١٩٩٩، ص ٢٢.

(٨) دياب، ولاء وجيه محمد، "فاعلية الإنفاق العام في تحقيق أهداف التحويل الإقتصادي في مصر (١٩٩١ - ٢٠١١)"، رسالة ماجستير، جامعة بنها، كلية التجارة، - قسم الإقتصاد-، ٢٠١٣، ص ٩٩.

(٩) غرس الدين، محمد عبدالحافظ، مرجع سابق ذكره، ص ٢٦.

سياسة خفض المتعمد للطلب الكلى منذ بداية التسعينات من القرن الماضى. وتمثلت آليات تطبيق سياسات برنامج الإصلاح الإقتصادى الشامل التى تستهدف ضبط وترشيد الطلب الكلى فيما يلى:<sup>(١٠)</sup>

١- تم تنفيذ سياسة نقدية إنكماشية تهدف إلى التحكم فى معدل نمو عرض النقود بما يتوافق مع معدل نمو الناتج المحلى الإجمالى الحقيقى، وذلك بالتنسيق بين الزيادة فى معدلات سعر الفائدة وبين إرتفاع معدلات التضخم فى الأجل الطويل.

٢- إعتمدت الحكومة فى تمويل عجز الموازنة العامة على مصادر تمويل غير تضخمية عن طريق إستخدام أدون الخزانة والسندات الحكومية مع ربط سعر الفائدة عليها بمعدل التضخم السائد.

٣- تم إتباع سياسة مالية إنكماشية من خلال زيادة حصيللة الضرائب وخفض الإنفاق العام.

٤- قيام الحكومة بإصلاح سياسات سعر الصرف عن طريق إلغاء التعدد فى سعر صرف الجنيه المصرى، والقضاء على القيود التى شوهت سوق الصرف الأجنبى وساهمت فى تدهور قيمة الجنيه المصرى طوال فترة الثمانينات من القرن الماضى.

وكان لهذه السياسات نتائجها الإيجابية التى ظهرت على عدد من متغيرات الإقتصاد القومى منها، إنخفاض عجز الموازنة من ١٠,٠٤ مليار جنيه عام ١٩٩٠ إلى ٢,٨١ مليار جنيه عام ١٩٩٥، لكنه إرتفع مرة أخرى إلى حوالى ١٢,٧٣ و ١٢,٣٣ مليار جنيه عامى ١٩٩٨، ١٩٩٩ على التوالى. وقد إرتبط ذلك بأحداث الأقصر عام ١٩٩٧ والأزمة المالية الآسيوية عام ١٩٩٨. كما شهد الدين العام المحلى إلى الناتج المحلى الإجمالى تراجعاً طفيفاً من حوالى ٨٦,٣% عام ١٩٩١ إلى ٦٧,١% عام ١٩٩٥، ثم وصل ٧٠,٥% عام ١٩٩٩.<sup>١١</sup> ويذكر أن إنخفاض حجم الدين العام الخارجى خلال هذه الفترة قد إرتبط بعملية إعادة جدولة ديون مصر بعد مفاوضات شاقة مع الدول الدائنة فى إطار نادى باريس، حيث حصلت مصر بعد موافقة الدول الدائنة على تخفيض إستثنائى بنسبة ٥٠% من القيمة الصافية لديونها التى بلغت نحو ٥٠ مليار دولار، كنوع من تقديم مساعدات خاصة بمصر عقب توقيعها للإلتزام بتنفيذ إجراءات الإصلاح الإقتصادى الشامل. ونتيجة لذلك إنخفض الدين العام الخارجى إلى الناتج المحلى الإجمالى من ٧٨,٤٥% عام ١٩٩٠ إلى ٥٥,٣٤ عام ١٩٩٥ ثم إلى ٣٤,١٢% عام ١٩٩٩.<sup>(١٢)</sup>

ثانياً: الفترة الثانية (٢٠٠٠ - ٢٠٠٩):

وفى الجدول التالى (١/٢)، نسعى إلى بيان تطور معدلات الركود التضخمى عن طريق تتبع معدلات التضخم والبطالة خلال هذه الفترة.

### الجدول (١/٢)

تطور معدلات التضخم والبطالة والناتج المحلى الإجمالى الحقيقى فى مصر خلال الفترة ٢٠٠٩/٢٠٠٠

السنوات	٢٠٠٠	٢٠٠١	٢٠٠٢	٢٠٠٣	٢٠٠٤	٢٠٠٥	٢٠٠٦	٢٠٠٧	٢٠٠٨	٢٠٠٩
معدل نمو الناتج المحلى الاجمالى الحقيقى RGDP (%)	٥,٤%	٣,٥%	٣,٢%	٣,٢%	٤,١%	٤,٥%	٦,٨%	٧,١%	٧,٢%	٤,٧%

(١٠) الزهار، محمد حامد محمد، و عبد الحميد، أسماء محمد حافظ، و شتا، إبراهيم حمدي السيد، "تقييم سياسات علاج التضخم فى مصر خلال عقد التسعينات من القرن العشرين"، ورقة بحثية، دار المنظومة، المجلة المصرية للدراسات التجارية، كلية التجارة، جامعة المنصورة، المجلد ٣٨، العدد ٣، ٢٠١٤، ص ٣٠٥، ٣٠٨.

(١١) المرجع السابق ذكره، ص ٣١٧، نقلا عن النشرة الإقتصادية للبنك الأهلى المصرى، العدد ٣، المجلد ٥٣، عام ٢٠٠٠. النشرة الإقتصادية للبنك الأهلى المصرى، المجلد ٥٦، العدد ١، عام ٢٠٠٣.

(١٢) بيانات البنك الدولى، الموقع الإليكترونى.



السنوات	٢٠٠٠	٢٠٠١	٢٠٠٢	٢٠٠٣	٢٠٠٤	٢٠٠٥	٢٠٠٦	٢٠٠٧	٢٠٠٨	٢٠٠٩
معدل التضخم CPI ) (%)	٢,٨	٢,٤	٢,٣	٣,٤	٨,٢	٨,٧	٤,٣	١٠,٩	١١,	١٦,٢
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
معدل البطالة (%)	٩%	٨,٨	١٠,	١١,٣	١٠,	١١,٥	١٠,	٩,٢%	٨,٧	٩,٤%
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
معدل الركود التضخمي (%)	١١,٨	١١,٢	١٢,	١٤,٧	١٨,	٢٠,٢	١٥,	٢٠,١	٢٠,	٢٥,٦
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%

Source: International Monetary Fund/ IMF Data Mapper.

يوضح الجدول (١/٢)، إستمرار إتجاه معدلات الركود التضخمي في الإتجاه الصعودي بداية من عام ٢٠٠٤، وذلك بعد فترة من التحسن الطفيف منذ نهاية التسعينات من القرن الماضي. ويعزى هذا التدهور في معدلات الركود التضخمي إلى فترة الركود التي مر بها الإقتصاد المصري نهاية التسعينات من القرن الماضي لأسباب داخلية وأخرى خارجية تمثلت، في الحادث الإرهابي في الأقصر عام ١٩٩٧، الأزمة المالية الآسيوية عام ١٩٩٨، أزمة السيولة التي حدثت بسبب تراكم المخزون السلعي عام ١٩٩٩. الأمر الذي نتج عنه إنخفاض كبير في إحتياطيات النقد الأجنبي وضعف قدرة الحكومة على الوفاء بحاجة المستوردين من النقد الأجنبي لتغطية وارداتهم، مما أدى إلى تراكم مخزون الواردات. وقد إنعكس ذلك على تراجع معدلات النمو في معظم قطاعات الإقتصاد القومي.<sup>١٣</sup> يضاف إلى ماسبق، تراجع معدل الإيداع الذي إنخفضت نسبته إلى الناتج المحلي الإجمالي من ٣٥,٤٨% عام ١٩٩٢ إلى ١٧,٥٨% عام ٢٠٠٠، بما يعكس إنخفاض حجم الإستثمارات خلال تلك الفترة.<sup>(١٤)</sup> أيضا أحداث الحادي عشر من سبتمبر ٢٠٠١، وتدهور أسعار البترول وإنخفاض تحويلات العاملين في الخارج إبان الأزمة المالية العالمية عام ٢٠٠٨، وماترتب عليها من ركود عالمي. أما بالنسبة للتحسن في معدل نمو إجمالي الناتج المحلي الحقيقي في الفترة من ٢٠٠٦ إلى ٢٠٠٨، فقد إقترن بارتفاع الطلب المحلي بشقيه الإستهلاكي والإستثماري نتيجة زيادة المعروض النقدي. وزيادة الصادرات البترولية والمواد الخام، وكذلك التحسن في نصيب السلع تامة الصنع من إجمالي الصادرات- لاسيما بعد قرار تعويم سعر الصرف -، إضافة إلى إستمرار البنك المركزي في تنفيذ خطته في تطوير الجهاز المصرفي والتأثير الإيجابي لذلك. ويمكن القول، بأن أهم أسباب ضعف فعالية سياسات برنامج الإصلاح الإقتصادي الشامل في التسعينات من القرن الماضي، يرجع إلى تركيز إهتمام السياسات الإقتصادية في مواجهة على الركود التضخمي على تحسن وضع الإحتياطيات النقدية وعلاج الخلل في ميزان المدفوعات لعلاج مشكلة الإرتفاع في مستويات الأسعار. حيث كان لتآكل المعروض من النقد الأجنبي نتيجة قيام البنك المركزي بإستخدام جانب كبير من الإحتياطي النقدي من الدولار الأمريكي للحفاظ على قيمة العملة المصرية نتائجها السلبية على وضع ميزان المدفوعات، والذي ظل يحقق عجزا منذ عام ١٩٩٧ من حوالى ٠,١ مليار دولار أمريكي إلى ١,٥٨ مليار دولار أمريكي عام ٢٠٠٤، مما ساهم في تدهور قيمة الجنيه المصري وإنتشار ظاهرة الدولار. (١٥) ولخفض العجز في ميزان المدفوعات وزيادة الإحتياطيات النقدية سعت

(١٣) جلال الدين، إبنى أحمد، "السياسة النقدية واستهداف التضخم في مصر خلال الفترة من ٢٠٠٠- ٢٠١٥"، ورقة بحثية، المجلة العلمية لكلية الدراسات الإقتصادية والعلوم السياسية، جامعة الإسكندرية، المجلد ٢، العدد ٤، ٢٠١٧، ص ٢١٣.

(١٤) بيانات البنك الدولي، الموقع الإلكتروني.

(١٥) لطفى، على لطفى محمود، " دور السياسات النقدية في الإقتصاد المصري بين دروس الماضي وتحديات المستقبل"، ورقة بحثية، دار المنظومة، الجمعية المصرية للإقتصاد السياسي والإحصاء التشريعي، المؤتمر العلمي السنوي الرابع والعشرون للإقتصاديين المصريين ( تفعيل دور السياسة النقدية في الإقتصاد المصري )، مصر، مايو، ٢٠٠٥، ص ١٤.

الحكومة المصرية إلى زيادة حجم الصادرات عن طريق قيام البنك المركزي بالإعلان عن قرار تحرير سعر الصرف. وقد ترتب على ذلك، انخفاض قيمة الجنيه المصري بنحو ٨٦% عام ٢٠٠٤<sup>(١٦)</sup> وهو ما إنعكس في زيادة أسعار السلع المستوردة والمحلية.

ثالثاً: الفترة (٢٠١٠ - ٢٠٢٠):

يوضح الجدول التالي (١/٣)، تطور معدلات الركود التضخمي عن طريق تتبع معدلات التضخم والبطالة خلال هذه الفترة.

### الجدول (١/٣)

تطور معدلات التضخم والبطالة والناتج المحلي الإجمالي الحقيقي في مصر

خلال الفترة ٢٠١٠ - ٢٠٢٠

السنوات	٢٠١٠	٢٠١١	٢٠١٢	٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٧	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠
معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي (%)	٥,١	١,٨	٢,٢	٣,٣	٢,٩	٤,٤	٤,٣	٤,١	٥,٣	٥,٦	٣,٦
معدل التضخم CPI (%)	١١,٧	١١	٨,٧	٦,٩	١٠	١١	١٠	١١	٢٣	١٣	٥,٧
معدل البطالة (%)	٩,٢	١٠	١٢,٤	١٣	١٣	١٢	١٢	١٢	١٠	٨,٦	٨,٣
معدل الركود التضخمي (%)	٢٠,٩	٢١	٢٣,١	١٩	٢٣	١٣	٢٢	٣٥	٣١	٢٢	١٤

Source: International Monetary Fund/ IMF Data Mapper.

يتضح من الجدول (١/٣)، مواصلة إرتفاع معدل الركود التضخمي، والذي وصل إلى أقصى نسبه له طوال فترة الدراسة بنحو ٣٥,٧% عام ٢٠١٧. وقد إرتبط هذا الإرتفاع المستمر في معدل الركود التضخمي خلال هذا العقد بأحداث ثورتى ٢٥ يناير ٢٠١١ و ٣٠ يونيو ٢٠١٣، وما نتج عنها من أحداث عنف وإرهاب وتخريب، بالإضافة إلى الإضطرابات العمالية وتوقف العديد من المصانع التى أثرت على النشاط الإقتصادى. وقد ترتب على ذلك، تراجع حجم الإستثمار بشقيه المحلى، والأجنى؛ حيث تم إفلاس العديد من الشركات، كما تضررت الصناعات صغيرة ومتوسطة الحجم، مما أدى إلى تسريح العديد من العمالة والإستغناء عنهم. وبالرغم من إتباع الحكومة سياسة نقدية ومالية توسعية لتحفيز النشاط الإقتصادى، لكنها لم تنجح فى تنشيط الطلب المحلى بشقيه الإستهلاكى والإستثمارى. وقد ركزت السياسة النقدية على التوسع فى حجم المعروض النقدى، كما تمثلت السياسة المالية فى زيادة حجم الإنفاق الحكومى بهدف رفع مستوى التشغيل، وذلك بالتركيز على جانب الإنفاق الجارى دون الإهتمام بالجانب الإستثمارى. وقد إرتبط تزايد معدل الركود التضخمي عام ٢٠١٧، بالمرحلة الثالثة من تحرير سعر صرف الجنيه المصرى منذ عام ٢٠١٦، بهدف تحقيق التوازن الخارجى وعلاج العجز المرتفع فى ميزان المدفوعات نتيجة تراجع مستوى الصادرات وضعف حجم التجارة الخارجية، وتآكل حجم الإحتياطيات النقدية خلال تلك الفترة. ولكن قد ترتب

(١٦) مندور، أحمد فؤاد، و عباس، أحمد فاروق، و فياض، ياسمين سامى، " تقييم أداء السياسة النقدية في مصر وأثرها على معدل النمو الإقتصادى خلال الفترة (٢٠٠٠ - ٢٠٠٤)، مجلة العلوم البيئية، معهد الدراسات والبحوث البيئية، جامعة عين شمس، المجلد ٤١، العدد ٣، مارس، ٢٠١٨، ص ٥٣٨.

على سياسة تحرير سعر الصرف تلك، تدهور القيمة الشرائية للعملة وإرتفاع فى المستوى العام للأسعار بفعل إرتفاع أسعار السلع والخدمات المستوردة. أما التحسن فى معدل نمو الناتج المحلى الإجمالى الحقيقى خلال العامين ٢٠١٨ ، ٢٠١٩ ، فيرجع إلى سياسة تحرير سعر الصرف التى ساهمت فى تحسن مستوى الطلب الخارجى على الصادرات المصرية، فى إطار برنامج الإصلاح الإقتصادى التى إلتزمت به الإدارة المصرية مع صندوق النقد الدولى عام ٢٠١٦، وحصولها على قرض بقيمة ١٢ مليار دولار أمريكى على مدار ٣ سنوات.

وتجدر الإشارة هنا، إلى السياسات التى إتبعتها الحكومة المصرية إبان أزمة كورونا (كوفيد ١٩)، والتى فى إطارها حاولت الحكومة السيطرة على تداعيات الأزمة والتخفيف من معدلات الركود التضخمى. ويتبين من الجدول السابق (٣/٥)، تراجع معدل الركود التضخمى من ٢٢,٥% عام ٢٠١٩ إلى ١٤% عام ٢٠٢٠. ويرجع ذلك إلى مجموعة الإجراءات الإحترازية وحزمة الإنقاذ التى إتبعتها الحكومة المصرية من خلال البنك المركزى. وتتمثل أهم هذه الإجراءات فيما يلى:

١- قيام البنك المركزى بتطبيق مجموعة من السياسات التقليدية وغير التقليدية عن طريق خفض أسعار الفائدة بواقع ٣٠٠ نقطة (٣%)، ليصبح سعر عائد الإيداع والإقراض لليلة واحدة، وسعر العملية الرئيسية عند مستوى ٩,٢٥%، ١٠,٢٥%، ٩,٧٥% على الترتيب. كما وصل سعر الإئتمان والخصم عند مستوى ٩,٧٥%، وذلك كإجراء إستثنائى بهدف دعم النشاط الإقتصادى فى كافة القطاعات.<sup>(١٧)</sup>

٢- إتبعت الحكومة آلية التسعير التلقائى، والتى على إثرها تم خفض أسعار بعض المنتجات النفطية فى بداية العام ٢٠٢٠، بالإضافة إلى قيامها بخفض أسعار الغاز والكهرباء المستخدمة فى المصانع لخفض تكلفة الإنتاج، فضلا عن تراجع أسعار الوقود عالميا نتيجة للركود الإقتصادى الذى أصاب إقتصاديات دول العالم.<sup>(١٨)</sup>

٣- كان من ضمن إجراءات التيسير المالى والإئتمانى التى إتبعها البنك المركزى فى ظل الأزمة، إتاحة التمويل اللازم لإستيراد السلع الإستراتيجية ودعم القطاعات الأكثر تأثرا، وذلك عن طريق إتاحة الحدود الإئتمانية اللازمة لتمويل عملية إستيراد السلع الإستراتيجية وبخاصة السلع الغذائية بهدف تغطية إحتياجات السوق المحلى.<sup>(١٩)</sup>

بينما تراجع معدل نمو الناتج المحلى الإجمالى الحقيقى من حوالى ٥,٦% عام ٢٠١٩، إلى ٣,٦% عام ٢٠٢٠. وكان ذلك نتيجة لسياسة الإغلاق العالمى التى أقرتها مختلف دول العالم، مما أدى إلى تأثر عدد من القطاعات الهامة فى الإقتصاد المصرى، ومنها تراجع حركة التجارة الخارجية، تأثر قطاع السياحة، وتراجع حجم الإستثمار الخاص و كذلك الصادرات.<sup>(٢٠)</sup>

وبالرغم من الإنخفاض فى معدل نمو الناتج، إلا أنه وبشهادة كافة مؤسسات التمويل الدولية، وأيضا وكالات التصنيف الإئتمانى العالمى، فإن هذا المستوى من النمو الذى حققه الإقتصاد المصرى فى وقت حققت فيه غالبية دول العالم معدلات نمو سالبة، يعتبر إنجازا متميزا عن حق وبجدارة، مما يؤكد قدرة الدولة

<sup>(١٧)</sup> البنك المركزى المصرى، بعنوان "تعليمات وإجراءات البنك المركزى المصرى للحد من آثار فيروس كورونا المستجد"، إبريل، ٢٠٢٢، ص ١.

<sup>(١٨)</sup> صندوق النقد العربى، بعنوان "تقرير آفاق الإقتصاد العربى"، الإصدار الثانى عشر، أغسطس ٢٠٢٠، ص ٣٦.

<sup>(١٩)</sup> صالح، أشرف صلاح الدين، و عبدالرحمن، رشا فؤاد، و إمام هبة الله عادل، بعنوان " آفاق إقتصادية معاصرة"، مجلس الوزراء، مركز المعلومات ودعم القرار، العدد ٣، فبراير، ٢٠٢١، ص ٨-٩.

<sup>(٢٠)</sup> بدر، أسامة محمد، والبرماوى، أدهم محمد السيد، "دور الإحتياطي النقدى الأجنبى فى امتصاص تداعيات فيروس كورونا COVID-19 إقتصادية وتكلفة التأمين عن الذات: دراسة تحليلية على الإقتصاد المصرى"، ورقة بحثية، مجلة البحوث المالية والتجارية، كلية التجارة، جامعة بورسعيد، المجلد ٢٢، العدد ٣، يوبيو، ٢٠٢١، ص ٩٣-٩٤.

المصرية والإقتصاد المصرى على مواجهة التحديات والتطورات على الساحة العالمية والمضى قدما نحو تحقيق معدلات نمو متسارعة.<sup>(٢١)</sup>

ثانياً: آلية رفع كفاءة الجهاز الإنتاجى لعلاج مشكلة الركود التضخمى بما يتوافق مع سياسات رؤية مصر المستقبلية:

تؤثر مشكلة الركود التضخمى تأثيراً قويا على إستقرار الإقتصاد القومى، لذا فلا بد من توافر إستراتيجية تنموية تستهدف دعم قدرة الإقتصاد القومى على مواجهة تلك المشكلة والسيطرة عليها، بحيث تضمن هذه الإستراتيجية مجموعة السياسات والإجراءات التى تركز على رفع كفاءة الجهاز الإنتاجى، وذلك عن طريق تطوير العرض الكلى وزيادة فعالية الطلب الكلى والتوازن فيما بينهما، نظرا للطبيعة الهيكلية لمشكلة الركود التضخمى فى الإقتصاد المصرى، على أن يؤخذ فى الإعتبار التنفيذ التدريجى لهذه الإستراتيجية فى الأجل القصير والمتوسط والطويل. وتتمثل أهم هذه السياسات فى تلك السياسات التى تعمل على تحقيق تنمية إقليمية متوازنة، وذلك من خلال رفع مستوى التشغيل، تهيئة مناخ إستثمارى وتنموى ملائم وتوجيه الإستثمارات إلى مختلف القنوات الإنتاجية على أساس خريطة للأولويات الإستثمارية القومية والإستعانة رؤوس الأموال الأجنبية على أساس خطة محددة لجذبها وتشجيعها وإستيعابها، وكذلك تنمية الموارد المالية المحلية. وفى هذا السياق وتجدد الإشارة، إلى وثيقة رؤية مصر ٢٠٣٠ للتنمية المستدامة التى أكدت على أهمية تطوير وتنمية العرض الكلى وتحقيق التوازن بين العرض الكلى والطلب الكلى بهدف رفع قدرة الإقتصاد على مواجهة وعلاج المشكلات الإقتصادية والإختلالات الهيكلية. وفى السطور التالية تحاول الباحثة، بيان آلية رفع كفاءة الجهاز الإنتاجى كوسيلة هامة لمكافحة مشكلة الركود التضخمى فى الإقتصاد المصرى فى ضوء سياسات مصر المستقبلية؛ وذلك بعد استعراض أهداف إستراتيجية التنمية المستدامة فى مصر ٢٠٣٠.

#### ٢/١ أهداف إستراتيجية التنمية المستدامة فى مصر حتى سنة ٢٠٣٠:٢٢

فيما يلى نستعرض الأهداف التى حددتها إستراتيجية التنمية المستدامة فى مصر ٢٠٣٠:

- ١- إستقرار أوضاع الإقتصاد الكلى، وذلك من خلال خفض نسبة كل من الدين العام والعجز الكلى إلى الناتج المحلى الإجمالى، والحفاظ على إستقرار مستويات الأسعار.
- ٢- تحقيق نمو إحتوائى مستدام، عن طريق رفع معدل النمو الإقتصادى وتحقيق تنمية إقليمية متوازنة. وكذلك زيادة مشاركة المرأة والأشخاص ذوى الهمم فى سوق العمل، والعمل على تحقيق التمكين الإقتصادى بهدف خفض معدلات الفقر.
- ٣- زيادة التنافسية والتنوع والإعتماد على المعرفة، بزيادة درجة تنافسية الإقتصاد فى السوق الدولية، وزيادة نسبة مساهمة الصادرات فى معدل النمو الإقتصادى، وكذلك رفع نسبة مساهمة قطاع الخدمات - وبخاصة الخدمات الإنتاجية- فى النمو الإقتصادى، إتساقا مع توجهات الحكومة والممارسات العالمية فى هذا الشأن، لاسيما وأن كل من قطاع الصناعة وقطاع الخدمات محركا داعمًا للنمو.
- ٤- تعظيم القيمة المضافة، من خلال زيادة المكون المحلى فى الصناعة، وخفض عجز الميزان التجارى.
- ٥- أن يلعب الإقتصاد المصرى دورا فعالا فى الإقتصاد العالمى وقادرا على التكيف مع المتغيرات العالمية، عن طريق زيادة مساهمة الإقتصاد فى الإقتصاد العالمى لتصبح مصر من أكبر ٣٠ دولة فى السوق الدولية، ومن ضمن أفضل ١٠ دول فى الإصلاحات الإقتصادية، وضمن دول منظمة التعاون الإقتصادى والتنمية خلال ١٠ سنوات وضمن الدول حديثة التصنيع خلال ٥ سنوات.

(٢١) وزارة التخطيط والتنمية الإقتصادية، تقرير متابعة الأداء الإقتصادى والإجتماعى، للعام المالى ٢٠١٩/٢٠٢٠، فبراير، ٢٠٢١ ص ٤.

(٢٢) وثيقة إستراتيجية التنمية المستدامة فى مصر ٢٠٣٠، ص ٢١-٢٢.

- ٦- توفير فرص عمل جديدة إنتاجية لخفض معدلات البطالة ومضاعفة معدلات الإنتاجية.
- ٧- أن يصل نصيب الفرد من الناتج المحلى الإجمالى الحقيقى إلى مصاف الدول ذات الدخل المتوسط المرتفع، بتحسين مستوى معيشة المواطنين، ومن ثم تحسين مستوى المعيشة ونوعية الحياة.
- ٨- دمج القطاع غير الرسمى فى الإقتصاد الرسمى، عن طريق دمج القطاع غير الرسمى فى الإقتصاد وخفض المعاملات غير الرسمية من خلال تطوير آليات دمج هذا القطاع والقضاء على المعوقات وتوفير الحوافز.

### ٢/٢ آلية رفع كفاءة الجهاز الإنتاجى لعلاج مشكلة الركود التضخمى:

تتحقق الآلية التى يمكن من خلالها تنمية الجهاز الإنتاجى وتحسين كفاءته؛ ومن ثم تطوير العرض الكلى وتنمية حجم السلع والخدمات المعروضة فى الإقتصاد، من خلال ترشيد الطلب الكلى والتنسيق بين جانبي العرض الكلى والطلب الكلى كوسيلة ضرورية لعلاج مشكلة الركود التضخمى. ولتحقيق هذا الهدف لابد من العمل على رفع مستوى التشغيل فى الإقتصاد، تحقيق تنمية إقليمية متوازنة، توفير مناخ إستثمارى ملائم، وأيضا تنمية الموارد المحلية. وفيما يلى بيان ذلك ببعض من التفصيل كما يلى.

#### ١- رفع مستوى التشغيل فى الإقتصاد المصرى:

يواجه التشغيل فى مصر مجموعة من المعوقات، والتى تتطلب ضرورة مراعاة عدد من الاعتبارات عند رسم السياسات الإقتصادية. وتتمثل هذه الاعتبارات فى، أهمية تنمية الموارد البشرية، حتمية إصلاح هيكل الأجور، وأيضا ضرورة تبنى إستراتيجية تدعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة. ويمكن توضيح ذلك كالتالى:

- **تنمية الموارد البشرية:** وذلك من خلال التركيز على التعليم وأهميته فى النهوض بعملية التنمية والحصول على قوة عمل ماهرة قادرة على الإنتاج ومواكبة التطورات التقنية فى الإنتاج. فكفاءة تنمية الموارد البشرية تقاس بمعدل نمو الإنتاجية، من خلال مستوى تعليمى وتدريبى متطور. ورغم التحسينات التى أدخلتها الحكومة المصرية على السياسة التعليمية فى السنوات الأخيرة، لكن لا يزال توجد فجوة بين مخرجات التعليم ومتطلبات سوق العمل، بما يعكس انخفاض كفاءة التعليم. وقد لاتعبر تلك الفجوة عن قصور السياسات التعليمية فحسب، بل أيضا تكشف عن وجود خلل فى تنفيذ هذه السياسات. وتتطلب مشكلة ضعف أداء نظام التعليم فى مصر، ضرورة إعادة هيكلة البرامج والمناهج التعليمية على كافة مستوياتها لتتناسب مع الأهداف القومية للدولة المصرية ومتطلبات التنمية المستدامة، مع أهمية المشاركة الفعالة لأفراد المجتمع فى تنفيذ السياسات التعليمية وتعميق المسؤولية المجتمعية لديهم. أيضا لابد من خلق المناخ الملائم الذى يعمل على تعميق المشاركة الحقيقية للقطاع الخاص فى رسم وتمويل البرامج التعليمية بما يتلائم مع متطلبات سوق العمل المصرى - فبالرغم من مساهمة هذا القطاع فى تمويل التعليم فى مصر، إلا أن نسبة مساهمته محدودة، حيث لم ترتفع هذه النسبة عن ٠,٨% وفقا لأخر تقديرات للعام ٢٠١٧-٢٣). إضافة إلى ماسبق، لابد من توحيد الجهات الرقابية على العملية التعليمية لتكون جهة رقابية واحدة متخصصة تكون مهمتها مراقبة ومتابعة تنفيذ تلك البرامج ورصد النتائج وتصحيح الإختلالات وتقويمها.
- **إصلاح هيكل الأجور:** ولتحقيق ذلك لابد من وجود سياسة متكاملة لإصلاح هيكل الأجور فى مصر، والتى يمكن بيانها كالتالى:

- ١- توحيد التشريعات والقوانين التى تنظم الأجور، وتحديد اللوائح المنظمة لها وفق معايير موضوعية ترتبط بالتميز المهنى.

(٢٣) معهد التخطيط القومى، المؤتمر الدولى السنوى، بعنوان " نحو تعليم داعم للتنمية المستدامة فى مصر"، ٦-٨ مايو، ٢٠١٧، ص ٩.

٢- تعديل سياسة الحد الأدنى للأجور في كافة قطاعات الإقتصاد القومي ومراجعتها بصفة دورية؛ بحيث يكون أقرب إلى معدل خط الفقر في الدولة، مع الأخذ في الاعتبار التغير في مستويات التضخم، ومعدل نمو الناتج المحليين رسمياً، وأثر تعديل هذه السياسة على الموازنة العامة للدولة. وفي هذا الإطار، حددت منظمة العمل الدولية ستة معايير أساسية يتم في إطارها تحديد الحد الأدنى للأجور وهي: (٢٤)

- الإحتياجات الأساسية للعامل وأسرته.
  - المستوى العام للأجور في كافة قطاعات الدولة.
  - تكاليف المعيشة والتغيرات التي تطرأ عليها.
  - مزايا الضمان الإجتماعي المقدمة كالإعانات والدعم.
  - مستوى معيشة الفئات الإجتماعية المهمشة في المجتمع.
  - العوامل الإقتصادية اللازمة لتحقيق التنمية الإقتصادية الشاملة.
- ٣- إعادة النظر في سياسات الأجور في القطاع العام والقطاع الحكومي بما يحقق الصالح العام -محاربة الفساد الإداري ويدعم مستوى الإنتاجية.
- ٤- إعادة هيكلة الموارد البشرية في القطاع الحكومي للتغلب على مشكلات العمالة الزائدة وضعف مستويات إنتاجيتهم كوسيلة لتحويل العمالة إلى عمالة منتجة. (٢٥)

- وضع حد أقصى للأجور لتقليل التفاوت في توزيع الدخل وتحقيق العدالة الإجتماعية، وتخفيف العبء على الموازنة العامة للدولة. وفي ذلك قد أوصت منظمة العمل الدولية بأن يتراوح الحد الأقصى للأجور ما بين ٢٠ أو ٣٠ ضعف الحد الأدنى للأجور، على أن يتناسب ذلك مع مهارات وخبرات الموظفين. (٢٦)

■ **دعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة:** ويتطلب دعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مصر إستراتيجية تنموية واضحة تبدأ بالعمل على وضع تعريف محدد وموحد للمشروعات الصغيرة والمتوسطة في مصر؛ بحيث ينبع من ظروف المجتمع المصري ويتلاءم مع الظروف الإقتصادية والإجتماعية للإقتصاد المصري. أيضاً توفير الإطار القانوني لتيسير عمل هذا القطاع، وتخفيف الإجراءات والأعباء الإدارية الملقة على أصحاب هذه المشروعات مع ضرورة تقديم الدعم الكامل لها في كل مرحلة من مراحلها الإنتاجية، إضافة إلى تقديم إستشارات خاصة بحمايتها من الإفلاس. كما لا بد من تطوير أساليب تمويل هذه المشروعات وإبتكار قنوات تمويلية جديدة تتناسب مع طبيعتها سواء صناعية، أو زراعية، أو تجارية، مع توسيع قاعدة البيانات الخاصة بتلك المشروعات وتحديثها وتوحيد الأسس والمعايير التي يتم الإعتماد عليها في إعداد وتجميع هذه البيانات. أيضاً يجب إنشاء مراكز تدريب تهدف إلى تطوير المهارات الفنية للعمالة في هذه المشروعات وتقديم الدعم الفني والتسويقي اللازم لمنتجات هذه المشروعات باستخدام التكنولوجيا ووسائل التسويق الإلكتروني الحديثة. كما لا بد من محاولة إستفادة مصر من التجارب الدولية الرائدة في مجال تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة وبما يحقق الأهداف التنموية والإستراتيجية للإقتصاد القومي.

(٢٤) الدجاني، مها أحمد، "سياسة الحد الأدنى للأجور والعدالة الإجتماعية في الجهاز الإداري المصري: بين الواقع والمأمول"، ورقة بحثية، دار المنظومة، مجلة كلية الإقتصاد والعلوم السياسية، جامعة القاهرة، المجلد ١٦، العدد ٤، أكتوبر، ٢٠١٥، ص ١٧٤.

(٢٥) المرجع السابق ذكره، مباشرة، ص ١٨١.

(٢٦) هاشم، إيمان أحمد، "إصلاح هيكل الأجور في مصر في ظل ثورة ٢٥ يناير"، دار المنظومة، المؤتمر السنوي السادس عشر، بعنوان آثار وسبل مواجهة الأزمات المجتمعية الناتجة عن أحداث الربيع العربي، كلية التجارة، جامعة عين شمس، المجلد ٢، ٢٤-٢٥ ديسمبر ٢٠١١، ص ٨٦٩.



## ٢- تحقيق تنمية إقليمية متوازنة وتنوع القاعدة الإنتاجية:

ويعتبر تحقيق تنمية إقليمية متوازنة أحد أهم الركائز الأساسية للوصول إلى تنمية مستدامة شاملة ومتوازنة. وللوصول إلى هذا الهدف يتطلب الأمر ضرورة إحداث تنمية زراعية، تنمية صناعية، وأيضاً توفير مناخ ملائم للإستثمارات وتوجيهها نحو قنوات إنتاجية. ونعرض ذلك فى النقاط التالية.

■ **تنمية قطاع الزراعة:** تتلخص تحديات قطاع الزراعة فى مصر فيما تضمنه هذا القطاع من عوامل ضعف ومواطن قوة. تكمن عوامل الضعف فى النمو السكانى السريع بمعدل أكبر من معدل نمو الناتج الزراعى، والتحديات المستمرة على الأراضى الزراعية، وتلوث البيئة وإهدار المياه وتجريف الأراضى الزراعية بما ساهم فى إنخفاض خصوبة التربة، والتفتت المستمر فى الحيازات الزراعية، ومن ثم صعوبة تعميم نظم الميكنة والتقنية الحديثة. أما مواطن القوة، فتتمثل فى عدم الإستغلال الأمثل للموارد الطبيعية الرئيسية للإنتاج الزراعى- الأراضى الزراعية والمياه-، وذلك على الرغم من إتساع مساحة الأراضى الزراعية، تعدد مصادر الرى الدائم، وتنوع الأقاليم الزراعية.<sup>(٢٧)</sup> ونخلص إلى، أن قطاع الزراعة فى مصر وإن كان لديه مواطن ضعف، لكنه ينطوى أيضاً على عوامل قوة وطاقات كامنة تمكنه من زيادة قدرته على المساهمة فى الإنتاج.<sup>(٢٨)</sup> ولكى يقوم قطاع الزراعة بدوره الحيوى فى دعم مستوى الناتج المحلى الإجمالى ورفع معدلات النمو الإقتصادى لابد من تطوير السياسات التنموية لهذا القطاع. ويمكن بيان ذلك على النحو التالى:<sup>(٢٩)</sup>

- ضرورة إحداث تنمية ريفية متكاملة حتى يمكن رفع مستوى دخول المزارعين وتحسين مستوى معيشتهم، وبالتالي علاج مشكلة الهجرة من الريف للبحث عن مجالات عمل أخرى فى المناطق الحضرية.

- إعطاء قدر أكبر للإهتمام بالأبحاث الزراعية وتطوير المراكز البحثية بهدف دعم القدرة التنافسية للمنتجات الزراعية فى الأسواق المحلية والدولية.

- التوسع الرأسى من خلال إستخدام الوسائل التى تعمل على زيادة إنتاجية المحاصيل الزراعية، وزراعة الأصناف عالية القيمة. بالإضافة إلى التوسع الأفقى بإتخاذ الإجراءات والتدابير اللازمة لوقف التعدى والزحف العمرانى على الأراضى الزراعية وتجريفها، وأيضاً تقديم المميزات بشأن إستصلاح الأراضى فى المناطق الحدودية والصحراوية.

- فتح الأسواق فى مختلف الأقاليم وتطوير النظم التسويقية للمنتجات الزراعية، وإتخاذ الإجراءات التى من شأنها أن تعمل على ربط المزارعين بمختلف الأسواق.

■ **تنمية قطاع الصناعة:** لقد ركزت إستراتيجيات النمو الحديثة على أهمية التقنية فى عملية التصنيع وظهور ما يعرف بالإقتصاد المعرفى الذى يعتمد على الإبتكار والتجديد الذى واكب ظهور ما يعرف بالعناقيد الصناعية. وهوما أدى إلى إدراك أهمية العلاقات المتداخلة بين الصناعة والمؤسسات العلمية والبحثية من خلال تدريس أحدث إتجاهات التقنية وإكساب الطلاب بالخبرات والمهارات الفنية اللازمة لإنتاج الصناعات ذات التقنية المرتفعة. وهنا يظهر أهمية الدور الذى يقوم به التعليم بجميع مستوياته بصفة عامة

<sup>(٢٧)</sup> زهران، علاء، "تعزيز الزراعة المستدامة"، المؤتمر الدولى السنوى، معهد التخطيط القومى، مصر، إبريل، ٢٠١٩، ص٣.

<sup>(٢٨)</sup> النمر، هدى صالح، "نحو تحسين أوضاع الأمن الغذائى والزراعة المستدامة والحد من الجوع فى مصر"، ورقة بحثية، نشرة الأنشطة البحثية، سلسلة قضايا التخطيط والتنمية، معهد التخطيط القومى، مصر، رقم ٢٦٤، العدد ١، يناير، ٢٠١٧، ص٣.

<sup>(٢٩)</sup> المؤتمر الدولى السنوى لتعزيز الزراعة المستدامة، معهد التخطيط القومى، مصر، ٢٠ - ٢١ إبريل، ٢٠١٩، ص ٢٥٠ - ٢٥١. & فرج، عزة على، "التأثير الإقتصادى لقطاع الزراعة بجمهورية مصر العربية"، المجلة العلمية للإقتصاد والتجارة، كلية التجارة، جامعة عين شمس، العدد ٤، المجلد ٤٨، ٢٠١٨، ص ٨٤.

- والتعليم الجامعي بشكل خاص في العملية التنموية.<sup>٣٠</sup> وبالتالي يتبين، أهمية أن تتبنى مصر إستراتيجية تصنيع تقوم على الآتى:
- ربط أهداف الصناعة بالبحث العلمى وتطوير التعليم الجامعى والتعليم الفنى، مع ضرورة تعزيز مشاركة القطاع الخاص بفاعلية فى إحداث هذا التطوير.
  - إنشاء مجتمعات صناعية فى كافة أنحاء الجمهورية بهدف دعم التكامل الصناعى والربط بين سلاسل التوريد سواء على المستوى المكانى أو القطاعى بين الصناعات الكبيرة والصناعات صغيرة ومتوسطة الحجم مع ضرورة إعادة هيكلة الجهاز الإنتاجى بالتركيز على الصناعات ذات القيمة المضافة العالية والإنتاجية المرتفعة والأسلوب التكني المتقدم.
  - تعظيم قيمة المكون المحلى التصنيع، وإعطاء الأهمية للصناعات الهندسية وإنتاج الآلات والمعدات ضمن هيكل الإنتاج الصناعى، وهو ما يتطلب تحسين القدرات الإبداعية للقطاعات الصناعية المختلفة وزيادة درجة الترابط بينها وبين المؤسسات الداعمة للتقنية الحديثة والإنتقال إلى التجديد والإبتكار التكني فى التصنيع. وتعد تنمية صناعة الآلات والمعدات محليا أحد الإستراتيجيات المطلوبة لمواجهة إرتفاع تكلفة إستيرادها من الخارج، وأيضا العمل على تحديث تكنولوجيا الإنتاج المستخدمة محليا، وزيادة درجة تنافسية الصادرات الصناعية بالأسواق الدولية. ولتحقيق ذلك، لابد من زيادة حجم الإستثمارات الموجهة لهذا النوع من الصناعات، والإستثمار فى الإقتصاد المعرفى.<sup>٣١</sup>
  - ربط أهداف التجارة الدولية بالتنمية الصناعية من خلال إستراتيجية واضحة ومحددة تستهدف تعزيز دخول مصر فى العديد من التكتلات الإقتصادية الإقليمية والدولية.
  - توفير مناخ إستثمارى مع توجيه الإستثمارات نحو قطاعات إنتاجية مختلفة: بالرغم من أن السوق المحلى فى مصر يتميز بأنه جاذبا جيدا للإستثمارات نتيجة قوة الطلب المحلى المرتفعة، إلا أنه الإقتصاد المصرى لا يزال يعانى من ضعف توظيف وتدفق الإستثمارات المحلية والأجنبية نتيجة عدد من المعوقات الناتجة عن ضعف بيئة الأعمال والإبتكار والتجديد. ويتطلب تحسين مناخ الإستثمار فى مصر بما يتلائم مع أهمية الإستثمارات فى دعم النمو الإقتصادى ضرورة تبنى رؤية إستثمارية واضحة تأخذ فى إعتبارها التالى:
  - تعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص.
  - تغيير هيكل الإستثمارات وإختيار إستراتيجية الإستثمار التى تهدف إلى توظيف المزايا النسبية للدولة، ويمكن لها أن تقوم بذلك من خلال مراجعة السياسات الإقتصادية الحالية؛ بحيث يتم إتخاذ سياسات تهدف إلى توجيه الإستثمار للقطاعات ذات القيمة المضافة المرتفعة والإنتاج الموجه نحو التصدير.
  - توفير المزايا والإعفاءات للمستثمرين وربطها بهدف تحقيق الأهداف الإستراتيجية والتنموية، وتحويل إهتمام المستثمر الأجنبى من الأنشطة الإستخراجية وقطاع البترول إلى القطاعات الإقتصادية الأخرى ذات الإستدامة والقيمة المضافة الأعلى.
  - ربط إستراتيجية التجارة الدولية بالتصنيع.
- وتجدر الإشارة هنا، إلى الإجتماع الأول للمجلس الأعلى للإستثمار بعد إعادة تشكيله برئاسة الرئيس عبدالفتاح السيسى، والذي إنعقد فى مايو سنة ٢٠٢٣. حيث قد وافق المجلس على قرارات تعكس الحرص على تبنى مايلزم من إجراءات وخطوات مثمرة وحاسمة لتحقيق طفرة حقيقية لجذب وتشجيع الإستثمار**

(<sup>٣٠</sup>) على، هدى عبدالحميد، "إقتصاديات التنمية من النظريات إلى الإستراتيجيات والسياسات التنموية"، مجلة كلية الإقتصاد والعلوم السياسية، كلية الإقتصاد والعلوم السياسية، جامعة القاهرة، المجلد ٢٠، العدد ٢، إبريل ٢٠١٩، ص ٥١.

(<sup>٣١</sup>) سويلم، مروة نبيل، "تنمية صناعة الآلات والمعدات فى مصر بين الواقع والمأمول"، المؤتمر الدولى السنوى "التصنيع والتنمية المستدامة"، معهد التخطيط القومى، مايو، ٢٠١٨، ص ٤٨٥-٤٨٧.



الوطني والأجنبي ومعالجة المعوقات الإدارية، وتذليل العقبات التي تواجه الإستثمار الخاص لدعم القدرة الإنتاجية وتنوعها، والبناء على ماتم إنجازه من خطوات تنموية إيجابية خلال السنوات الأخيرة. وتتمثل أهم هذه القرارات فيما يلي:<sup>٣٢</sup>

- ١- تحقيق نقلة نوعية قوية في خفض تكلفة تأسيس الشركات والحد من القيود المعوقة لتأسيسها، وأيضا من الموافقات المطلوبة ومن مدة الحصول عليها.
- ٢- تيسير سبل تملك الأراضي والعقارات، والتوسع في إصدار الرخصة الذهبية.
- ٣- تعزيز مبدأ الشفافية وتوكيد مبدأ الحياد التنافسي في السوق المحلية.
- ٤- تسهيل إستيراد مستلزمات الإنتاج، وتخفيف الأعباء الإدارية والمالية والضريبية على المستثمرين.
- ٥- تحفيز تشجيع الإستثمار الوطني والأجنبي، وتوسيع نطاق المحاكم الاقتصادية، وتقديم حزمة متكاملة وتنافسية من حوافز الإستثمار في مختلف القطاعات وخاصة قطاع الصناعة وقطاع الطاقة فيما يخص إنتاج الهيدروجين الأخضر، وقطاع الإسكان ومايخص المطورين العقاريين والمشروعات الإستثمارية في المدن الجديدة، وكذلك قطاع النقل فيما يتعلق برسوم الصادرات والجمارك وتوحيد إستراتيجية لتسعير.

٣- **تنمية الموارد المحلية:** تعتمد مصر بشكل كبير على مصادر التمويل الخارجية، إلا أنه من الملاحظ ضآلة فعاليتها في سد فجوة الموارد المحلية نظرا لعدم توافر الضمانات الكافية لإستخدامها في أغراض إنتاجية، وذلك في ظل تواضع تدفقات الإستثمار الأجنبي المباشر وضعف القدرة التصديرية.<sup>(٣٣)</sup> مما يستلزم إعادة النظر في هيكل تمويل التنمية في مصر، وإستحداث آليات تعمل على تطويره لتعظيم الإستفادة من مصادر التمويل المحلية المتاحة. ولتحقيق ذلك، لا بد من وجود سياسات فعالة تحقق الإستغلال الأمثل للموارد بهدف الوصول إلى مستويات مرتفعة من الإستثمار والتشغيل والنتائج. وهو ما يستدعي إصلاح مالي ونقدي حقيقي وفعال. وهذا ماتحاول الباحثة بيانه فيما يلي.

■ **إصلاح النظام الضريبي:** لقد تعددت المجالات التي يجب أن تضمنها عملية الإصلاح الضريبي ورفع كفاءة النظام الضريبي، ويمكن إستعراض أهمها فيما يلي:<sup>(٣٤)</sup>

- ١- التركيز على البعد الإجتماعي عند إستخدام حصيلة الضريبة مع مراعاة البعد الإقتصادي الذي يتعلق بزيادة الناتج القومي.
- ٢- يجب مراعاة وضع نظام ضريبي ومعاملة ضريبية مختلفة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة تجمع ما بين هدف توسيع الوعاء الضريبي، على أن تختلف المحاسبة الضريبية داخل مشروعات هذا القطاع بحسب طبيعة النشاط وحجمه.
- ٣- قيام الإدارة الضريبية بإتخاذ الإجراءات اللازمة لدمج الإقتصاد غير الرسمي في الإقتصاد الرسمي، وإعداد نظام ضخم يربط بين الجهات الحكومية وبين القطاع الخاص وشبكة المعلومات والإتصالات لدعم تعبئة الإيرادات الضريبية.

■ **رفع كفاءة الإنفاق العام:** يتطلب رفع كفاءة الإنفاق القومي بهدف تحفيز النمو الإقتصادي وتعبئة الموارد المحلية، أهمية إنتهاج سياسة إصلاحية فعالة بالإضافة إلى إتخاذ عدد من الإجراءات التي تستهدف منع

<sup>(٣٢)</sup> انظر في تفاصيل ذلك، قرارات المجلس الأعلى للإستثمار في إجتماعه الأول برئاسة الرئيس عبدالفتاح السيسي في مايو سنة ٢٠٢٣، الهيئة العامة للإستعلامات، <https://sis.gov.eg/Story/256214>

<sup>(٣٣)</sup> إسماعيل، حسين إسماعيل، و عبدالخالق، عبير محمد على، "تحليل آليات تمويل التنمية المستدامة في مصر في ضوء إستراتيجية التنمية ٢٠٣٠"، ورقة بحثية، المجلة العلمية لكلية الدراسات الإقتصادية والعلوم السياسية"، كلية الدراسات الإقتصادية والعلوم السياسية، جامعة الإسكندرية، المجلد ٣، العدد ٥، ٢٠١٨، ص ١٣، ١٠.

<sup>(٣٤)</sup> إبراهيم، أمال على، "دور التحول الرقمي في دعم الإيرادات الضريبية (مع إشارة خاصة للإقتصاد المصري)"، مجلة البحوث المالية، كلية التجارة، جامعة بورسعيد، المجلد ٢٢، العدد ١، يناير، ٢٠٢١، ص ٢٨٦.

إهداره وتبديده حتى يصبح أداة فعالة فى تعبئة الموارد المالية. وفيما يلى تحاول الباحثة بيان أهم الإجراءات التى من شأنها أن تزيد من فعالية الإنفاق العام.

- إصلاح هيكل الأجور وربط الأجر بمعايير موضوعية مع وضع حد أقصى للأجور.
- إعادة توزيع مخصصات الدعم الحكومى لصالح الأنشطة الإنتاجية وترشيد النفقات العامة دون التأثير على بنود الإنفاق على الخدمات الإجتماعية الأخرى.
- إتباع نظام فعال يستهدف خفض النفقات الجارية لتقليل العجز فى الموازنة العامة وتحقيق التوازن بين الإيرادات العامة والنفقات العامة، وتمويل العجز بمصادر تمويل حقيقية باتباع السياسات التى تستهدف جذب الإستثمار الأجنبى المباشر فى مشروعات إنتاجية.
- الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص لحفزه وتشجيعه على تمويل الإستثمارات المحلية، وذلك من خلال السياسات المالية والنقدية والإستثمارية المحفزة له.

■ **إستقلالية البنك المركزى فى تحقيق أهداف السياسة النقدية:** أكدت بعض الدراسات على أن معدلات التضخم تتجه نحو الإنخفاض كلما زادت درجة إستقلالية البنك المركزى ويكمن جوهر إستقلالية البنك المركزى فى قدرته على أداء وظائفه بعيدا عن تدخلات وضغوطات السلطة التنفيذية. ولا يعنى إستقلالية البنك المركزى أن يعمل منفردا ، بل لابد من التنسيق السليم بينه وبين مختلف السياسات الإقتصادية لتجنب تضارب القرارات والأهداف. ويتوقف هذا كله على حجم ودقة المعلومات المتاحة أمام واضعى السياسات، ومدى توافر الشفافية بشأن الوضع الإقتصادى القائم، وأيضا المدى الزمنى الذى فى إطاره يتم تنفيذ أهداف كل سياسة دون التداخل مع أهداف السياسات الأخرى ولكن بالتنسيق والتوافق بينهم. ولزيادة فعالية السياسة النقدية من خلال زيادة درجة إستقلالية البنك المركزى، لابد من الأخذ فى الإعتبار المبادئ التالية: (٣٥)

- إجراء تعديلات جذرية على قانون البنك المركزى بهدف زيادة درجة إستقلالية البنك المركزى على أن يكون تفعيل هذا القانون بعيدا عن ضغوطات الحكومة وأن يتم إتخاذ كافة الإجراءات التى تضمن تحقيق ذلك.

- فض التشايك بين السياسة المالية والسياسة النقدية، كما يجب ألا يقوم البنك المركزى بمنح قروض للحكومة بما يتعارض مع هدفه الرئيسى فى إستقرار المستوى العام للأسعار، وأن يكون الإقراض فى حدود المسموح به قانونا.

■ **تعزيز الشمول المالى:** وتكمن أهمية الشمول المالى للسياسة النقدية فى كونه يدعم ويعزز من فعاليتها داخل الدولة من خلال العمل على زيادة درجة إستجابة الأفراد والشركات للتغيرات فى الأدوات النقدية، وبالتالي تمكين السياسة النقدية من تحقيق أهدافها، وفى مقدمتها السيطرة على معدلات التضخم وتحقيق الإستقرار النقدى الذى يعتبر مرآة لمدى فعالية السياسة النقدية. كما يمكن للسلطة النقدية إستخدام سعر الفائدة فى تحقيق أهدافها كلما ارتفع مستوى الشمول المالى. (٣٦) لذلك لابد من إتخاذ كافة الأساليب الحديثة والمتطورة التى تدعم تعزيز الشمول المالى فى مصر، مثل ضرورة الإهتمام بالتنقيف والوعى المالى، والتطوير الفعال للجهاز المصرفى بما يدعم خلق نظام مصرفى تنافسى وليس تقليدى، ومحاولة إستفادة مصر من التجارب الدولية الرائدة فى هذا المجال.

(٣٥) أبديير، عطاالله أبوسيف، و الشريف، مروة عاصم محمود، و متولى، رشا حسن محمد على، "السياسة النقدية والإصلاح فى مصر"، ورقة بحثية، المجلة العلمية للبحوث والدراسات التجارية، كلية التجارة وإدارة الأعمال، جامعة حلوان، المجلد ٣٥، العدد ١، ٢٠٢١، ص ١٣٩.

(٣٦) معتوق، سهير محمود، و على، إيمان حسن، و سيد، هناء محمود، "تقدير تأثير الشمول المالى على السياسة النقدية"، ورقة بحثية، المجلة العلمية للبحوث والدراسات التجارية، كلية التجارة وإدارة الأعمال، المجلد ٣٥، العدد ١، ٢٠٢١، ص ١٤٣، ١٤٦.

## رابعاً: النتائج والتوصيات:

فى إطار تعزيز جانب العرض الكلى ورفع كفاءته، والتنسيق بين جانبي العرض والطلب الكليين بهدف زيادة قدرة الإقتصاد المصرى فى علاج مشكلة الركود التضخمى، تؤكد الباحثة على أهمية التركيز على العناصر التالية:

١- تنمية الموارد البشرية والإستثمار فى العنصر البشرى من خلال التركيز على تطوير التعليم وتحديثه بكافة أنواعه ومرحلة بهدف رفع كفاءة قوة العمل وبما يضمن ملاءمة مخرجات العملية التعليمية لمتطلبات سوق العمل. ولتحقيق هذا الهدف، لابد من منح القطاع الخاص الفرصة للمشاركة القوية والفعالة فى تحديث وتطوير نظام التعليم فى مصر بالشكل الذى يتوافق مع متطلباته المتجددة والمتطورة فى العملية الإنتاجية.

٢- إصلاح هيكل الأجور فى مصر، وذلك عن طريق إعادة النظر فى سياسات الأجور فى القطاع العام والحكومى بالشكل الذى يدعم إنتاجية قوة العمل ويحقق العدالة ويتحقق معه تقليل التفاوت فى توزيع الدخل القومى، ويخفف العبء على الموازنة العامة للدولة.

٣- دعم قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر من خلال تقديم الدعم المالى والفنى والتسويقى اللازم، والذى يتلائم مع أهمية هذه المشروعات فى دعم وتنمية الإقتصاد القومى.

٤- دعم تنويع القاعدة الإنتاجية للإقتصاد القومى، وذلك من خلال إحداث تنمية ريفية وصناعية حقيقية، وأيضاً العمل على رسم السياسات الإستثمارية بهدف خلق مناخ إستثمارى ناجح يساعد على جذب وتشجيع الإستثمارات المحلية الأجنبية وتوجيهها نحو مشروعات إنتاجية قومية تهدف إلى دعم الصادرات من المنتجات وترشيد الواردات.

٥- تعظيم القدرة على تعبئة الموارد المالية المحلية لتمويل التنمية، ومن ثم الحد من الإقتراض من الخارج وتخفيف الضغط على الموازنة العامة للدولة وتدنية عجزها. ولتحقيق ذلك لابد من العمل على إصلاح مالى ونقدى فعال، وذلك من خلال مايلى:

- إصلاح السياسة الضريبية ورفع كفاءة الجهاز الضريبى.
- رفع كفاءة الإنفاق القومى وترشيده، وتوجيهه نحو المشروعات الإنتاجية التى من شأنها أن تعمل على زيادة حجم الإيرادات العامة.
- إستقلالية البنك المركزى ودعمه فى تحقيق أهداف السياسة النقدية المتعلقة بالمحافظة على الإستقرار المالى وإستقرار مستويات الأسعار بعيداً عن الضغوط الحكومية.
- إصلاح سياسة سعر الصرف بما يتوافق مع واقع الإقتصاد المصرى، ويضمن إستقرار قيمة العملة المحلية.
- إتباع سياسة تجارية فعالة عن طريق إصلاح التعريفات الجمركية التى تعتبر أهم أدوات السياسة التجارية، وتطوير النظم الجمركية وتبسيط الإجراءات الجمركية بإستخدام أحدث التقنيات الحديثة فى إنهاء المعاملات الجمركية.

٦- التنسيق بين السياسات الإقتصادية المختلفة، بما يضمن عدم التداخل فيما بين أهداف تلك السياسات، والوصول إلى الهدف الرئيسى وهو تحقيق هدف الإستقرار الإقتصادى.

وتجدر الإشارة هنا، إلى أن إستراتيجية التنمية المستدامة فى مصر حتى عام ٢٠٣٠، قد أكدت على أهمية تطوير وتنمية العرض الكلى وتحقيق التوازن بين العرض الكلى والطلب الكلى بهدف رفع قدرة الإقتصاد على مواجهة وعلاج المشكلات والتحديات التى تواجه الإقتصاد المصرى على المستويين الكلى والقطاعى. كما تجدر الإشارة إلى أن المجلس الأعلى للإستثمار قد إتخذ فى إجتماعه الأول برئاسة الرئيس

عبد الفتاح السيسى قرارات عديدة تعمل على تحسين المناخ الإقتصادي والمناخ الإستثمارى لجذب الإستثمار الوطنى والأجنىبى لدعم النمو الإقتصادى وتعزيز العرض الكلى.

المراجع:

أولاً: المراجع العربية:

- البنك المركزى المصرى، التقرير الإقتصادى السنوى، أعداد متنوعة.
- البنك المركزى المصرى، بعنوان " تعليمات وإجراءات البنك المركزى المصرى للحد من آثار فيروس كورونا المستجد"، إبريل، ٢٠٢٢.
- أبادير، عطاالله أبوسيف، و الشريف، مروة عاصم محمود، و متولى، رشا حسن محمد على، "السياسة النقدية والإصلاح فى مصر"، ورقة بحثية، المجلة العلمية للبحوث والدراسات التجارية، كلية التجارة وإدارة الأعمال، جامعة حلوان، المجلد ٣٥، العدد ١، ٢٠٢١.
- إبراهيم، أمال على، "دور التحول الرقوى فى دعم الإيرادات الضريبية (مع إشارة خاصة للإقتصاد المصرى)، مجلة البحوث المالية، كلية التجارة، جامعة بورسعيد، المجلد ٢٢، العدد ١، يناير، ٢٠٢١.
- الزهار، محمد حامد محمد، و عبدالحميد، أسماء محمد حافظ، و شتا، إبراهيم حمدى السيد، "تقييم سياسات علاج التضخم فى مصر خلال عقد التسعينات من القرن العشرين"، ورقة بحثية، دار المنظومة، المجلة المصرية للدراسات التجارية، كلية التجارة، جامعة المنصورة، المجلد ٣٨، العدد ٣، ٢٠١٤.
- إسماعيل، حسين إسماعيل، و عبدالخالق، عيبر محمد على، "تحليل آليات تمويل التنمية المستدامة فى مصر فى ضوء إستراتيجية التنمية ٢٠٣٠"، ورقة بحثية، المجلة العلمية لكلية الدراسات الإقتصادية والعلوم السياسية"، كلية الدراسات الإقتصادية والعلوم السياسية، جامعة الإسكندرية، المجلد ٣، العدد ٥، ٢٠١٨.
- الجعفرى، إيناس محمد، "أهم محددات الإستثمار للصناعات التحويلية فى مصر خلال الفترة (١٩٩٠-٢٠١٨)"، ورقة بحثية، مجلة بحوث إقتصادية وعربية، العدد ٨٢، السنة ٢٧، نوفمبر، ٢٠٢٠.
- الدجاني، مها أحمد، "سياسة الحد الأدنى للأجور والعدالة الإجتماعية فى الجهاز الإدارى المصرى: بين الواقع والمأمول"، ورقة بحثية، دار المنظومة، مجلة كلية الإقتصاد والعلوم السياسية، جامعة القاهرة، المجلد ١٦، العدد ٤، أكتوبر، ٢٠١٥.
- النمر، هدى صالح، "نحو تحسين أوضاع الأمن الغذائى والزراعة المستدامة والحد من الجوع فى مصر"، ورقة بحثية، نشرة الأنشطة البحثية، سلسلة قضايا التخطيط والتنمية، معهد التخطيط القومى، مصر، رقم ٢٦٤، العدد ١، يناير، ٢٠١٧، ص ٣.
- المؤتمر الدولى السنوى لتعزيز الزراعة المستدامة، معهد التخطيط القومى، مصر، ٢٠ - ٢١ إبريل، ٢٠١٩.
- بدر، أسامة محمد، و البرماوى، أدهم محمد السيد، "دور الإحتياطي النقدى الأجنبى فى امتصاص تداعيات فيروس كورونا COVID-19 الإقتصادية وتكلفة التأمين عن الذات: دراسة تحليلية على الإقتصاد المصرى"، ورقة بحثية، مجلة البحوث المالية والتجارية، كلية التجارة، جامعة بورسعيد، المجلد ٢٢، العدد ٣، يوليو، ٢٠٢١.
- جلال الدين، لبنى أحمد، "السياسة النقدية واستهداف التضخم فى مصر خلال الفترة من ٢٠٠٠ - ٢٠١٥"، ورقة بحثية، المجلة العلمية لكلية الدراسات الإقتصادية والعلوم السياسية، جامعة الإسكندرية، المجلد ٢، العدد ٤، ٢٠١٧.
- عبدالرازق، محمود حامد، "التضخم الركودى فى الإقتصاد المصرى: إطار جديد لظاهرة قديمة"، ورقة عمل، المجلة العلمية للبحوث والدراسات التجارية، المجلد رقم ٤، مصر، ٢٠١١.

- على، هدى عبد الحميد، "اقتصاديات التنمية من النظريات إلى الإستراتيجيات والسياسات التنموية"، مجلة كلية الاقتصاد والعلوم السياسية، كلية الاقتصاد والعلوم السياسية، جامعة القاهرة، المجلد ٢٠، العدد ٢، إبريل ٢٠١٩.
- غرس الدين، محمد عبد الحافظ، "برامج الإستقرار الإقتصادي و التكيف الهيكلي و علاقتها بسياسات ميزان المدفوعات في الدول النامية"، ورقة بحثية، دار المنظومة، مجلة الكويت الاقتصادية، المجلد ٤، العدد ٧، الكويت، ١٩٩٩.
- فرج، عزة على، " التأثير الإقتصادي لقطاع الزراعة بجمهورية مصر العربية"، المجلة العلمية للإقتصاد والتجارة، كلية التجارة، جامعة عين شمس، العدد ٤، المجلد ٤٨، ٢٠١٨.
- زهران، علاء، "تعزيز الزراعة المستدامة"، المؤتمر الدولي السنوي، معهد التخطيط القومي، مصر، إبريل، ٢٠١٩.
- سويلم، مروة نبيل، "تنمية صناعة الآلات والمعدات فى مصر بين الواقع والمأمول"، المؤتمر الدولي السنوي "التصنيع والتنمية المستدامة"، معهد التخطيط القومي، مايو، ٢٠١٨.
- شوشان، سامية جبر، "أولويات الإستثمار الصناعى فى مصر"، مؤتمر أولويات الإستثمار الصناعى فى مصر خلال الفترة ١٩-٢٠ نوفمبر، ٢٠٠٥، المجلة المصرية للتنمية والتخطيط، ٢٠٠٥.
- صالح، أشرف صلاح الدين، وعبدالرحمن، رشا فؤاد، وإمام هبة الله عادل، بعنوان "آفاق إقتصادية معاصرة"، مجلس الوزراء، مركز المعلومات ودعم القرار، العدد ٣، فبراير، ٢٠٢١.
- صندوق النقد العربى، بعنوان "تقرير آفاق الإقتصاد العربى"، الإصدار الثانى عشر، أغسطس ٢٠٢٠.
- لطفى، على لطفى محمود، "دور السياسات النقدية فى الإقتصاد المصرى بين دروس الماضى وتحديات المستقبل"، ورقة بحثية، دار المنظومة، الجمعية المصرية للإقتصاد السياسى والإحصاء التشريعى، المؤتمر العلمى السنوى الرابع والعشرون للإقتصاديين المصريين ( تفعيل دور السياسة النقدية فى الإقتصاد المصرى)، مصر، مايو، ٢٠٠٥.
- مخيمر، محمد سيد عابد، "العوامل الكلية المحددة للإستثمار الأجنبى المباشر- دراسة تطبيقية للإقتصاد المصرى للفترة ١٩٨٠-٢٠١٥"، ورقة بحثية، مجلة كلية الدراسات الإقتصادية والعلوم السياسية، جامعة الإسكندرية، المجلد ١، العدد ٢، ٢٠١٦.
- مندور، أحمد فؤاد، و عباس، أحمد فاروق، و فياض، ياسمين سامى، "تقييم أداء السياسة النقدية فى مصر وأثرها على معدل النمو الإقتصادي خلال الفترة (٢٠٠٠ - ٢٠٠٤)، مجلة العلوم البيئية، معهد الدراسات والبحوث البيئية، جامعة عين شمس، المجلد ٤١، العدد ٣، مارس، ٢٠١٨.
- مهدى، محمد خابفة، "أثر اتجاهات التنمية الاقتصادية فى مصر على اختلال التوازن فى ميزان المدفوعات"، ورقة عمل، دار المنظومة، المجلة العلمية للإقتصاد والتجارة، كلية التجارة، جامعة أسيوط، المجلد ٨، العدد ١٤، ديسمبر، ١٩٨٨.
- معهد التخطيط القومي، المؤتمر الدولي السنوي، بعنوان "نحو تعليم داعم للتنمية المستدامة فى مصر"، ٦-٨ مايو، ٢٠١٧.
- معتوق، سهير محمود، و على، إيمان حسن، و سيد، هناء محمود، "تقدير تأثير الشمول المالى على السياسة النقدية"، ورقة بحثية، المجلة العلمية للبحوث والدراسات التجارية، كلية التجارة وإدارة الأعمال، المجلد ٣٥، العدد ١، ٢٠٢١.
- هاشم، إيمان أحمد، "إصلاح هيكل الأجور فى مصر فى ظل ثورة ٢٥ يناير"، دار المنظومة، المؤتمر السنوى السادس عشر، بعنوان آثار وسبل مواجهة الأزمات المجتمعية الناتجة عن أحداث الربيع العربى، كلية التجارة، جامعة عين شمس، المجلد ٢، ٢٤-٢٥ ديسمبر، ٢٠١١.

- وثيقة إستراتيجية إستراتيجية التنمية المستدامة في مصر ٢٠٣٠.
  - الهيئة العامة للإستعلامات، <https://sis.gov.eg/Story/256214>
- ثانياً: المراجع الأجنبية:

International Monetary Fund Data Many different,

<https://www.imf.org/external/datamapper/LUR@WEO/EGY?>.

- World Bank. World Bank Data. Many different years,
- <https://data.albankaldawli.org/country/egypt-arab-rep?view=chart>.