البنية العاملية لإدارة الذات لدى مدربي الأنشطة الرياضية *د/ مروة مصطفى عبدالواحد

ملخص البحث:

هدفت الدراسة إلى التعرف على مهارات إدارة الذات لمدربي الانشطة الرياضية من خلال تحديد أبعاد إدارة الذات لدى المدربين في الانشطة الرباضية المختلفة، ودراسة الفروق بين المدربين في أبعاد إدارة الذات وفقا لطبيعة الانشطة الرباضية قيد، ويشمل أفراد المجتمع الكلي جميع مدربي مرجله الناشئين للانشطه الرباضيه المختلفه بمحافظة (القاهره- الفيوم- بني سويف)، قامت الباحثة بسحب عينة عشوائية من مدربي مرجلة الناشئين للانشطة الرباضية (السباحة - كاراتية - جودو - تايكوندو - تنس أرضي - العاب قوي - كرة سلة - كرة طائرة) بمحافظة (القاهرة – الفيوم – بني سويف) بموجب (١٥٠) مدرب كعينه تقنين لإجراء المعاملات العلمية للصدق العاملي اثناء بناء المقياس، (٥٠) مدرب كعينه اخرى لحساب ثبات المقياس في صورته المبدئيه حيث انها الخطوه الاولى قبل اجراء التحليل العاملي، وقد استخدمت الباحثة المنهج الوصفى (المسحى) وذلك لمناسبته لطبيعة البحث، وقد اسفرت نتائج الدراسة إلى وجود فروق ذات دلاله إحصائية بين إستجابة المدربين على أبعاد مقياس إدارة الذات حيث توجد فروق ذات دلالة إحصائية في ابعاد (إدارة العلاقات الإجتماعية مع الآخرين- الثقة بالنفس- الدافعية الذاتية -إدارة الإنفعالات) لصالح مدربي الأنشطة الجماعية، بينما لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية في (إدارة الوقت)، وتوصى الباحثة بإستخدام مقياس إدارة الذات قيد البحث عند قياس مستوى مهارات إدارة الذات لمدربي الانشطة الرباضية المختلفة و تصميم برامج تدربب نفسي بناءاً على نتائج قياس مستوى مهارات إدارة الذات للمدربين لتعزبز نقاط القوة و معالجة نقاط الضعف لديهم.

مدرس بقسم العلوم النفسية والتربوية والإجتماعية - كلية التربية الرياضية - جامعة بني سويف.

Study summary

Summary of the research in English:

The study aimed to explore self-management skills among sports coaches by identifying the dimensions of self-management within various sports activities and examining differences among coaches based on the nature of their respective sports disciplines. The total population consists of all youth-level sports coaches in the governorates of Cairo, Fayoum, and Beni Suef. The researcher randomly selected a sample of youth coaches across various sports disciplines (swimming, karate, judo, taekwondo, tennis, athletics, basketball, and volleyball) from the mentioned governorates. The study included 150 coaches as a validation sample for conducting factorial validity tests in constructing the scale, and an additional 50 coaches as a reliability sample to assess the preliminary version of the scale before conducting factorial analysis. The researcher employed a descriptive survey methodology, considering its suitability for the study's nature. The results indicated statistically significant differences in coaches' responses regarding the selfmanagement scale dimensions. The significant differences appeared in the areas of social relationship management, self-confidence, intrinsic motivation, and emotional regulation, favoring coaches of team **sports**. However, no statistically significant differences were found in time management between coaches of team sports and individual sports. The researcher recommends utilizing the **self-management scale** to assess the self-management skills of sports coaches across different disciplines. Additionally, designing psychological training programs based on self-management skill assessments could help enhance strengths and address weaknesses in coaches' psychological and managerial competencies.

مقدمة ومشكلة الدراسة:

تُعد مهارات إدارة الذات من العوامل الأساسية لنجاح المدربين الرياضيين، حيث تساعدهم على تحقيق أعلى مستويات الأداء والتطوير المستمر من خلال القدرة على التخطيط الفعّال، وتنظيم الوقت، وضبط النفس يصبح المدرب أكثر قدرة على التعامل مع التحديات المختلفة في المجال الرياضي مثل إدارة الفريق، وتحفيز اللاعبين، واتخاذ القرارات الحاسمة تحت الضغط. كما أن امتلاك مهارات إدارة الذات يعزز الثقة بالنفس ويُحسّن مهارات التواصل، مما يساهم في خلق بيئة تدريبية إيجابية تساعد اللاعبين على تحقيق أقصى إمكانياتهم، بالإضافة إلى ذلك فإن المدربين الذين يتقنون إدارة الذات يكونون أكثر قدرة على الابتكار والإبداع مما يساهم في تطوير أساليب التدريب وتحسين الأداء الرياضي بشكل عام.

وتذكر هوديه محمود (٢٠١٢م) ما أشار إليه (منزنر) أن مفهوم إدارة الذات managemen من المفاهيم العصرية التي لها دورا إيجابيا وفعالا في تنظيم حياة الفرد بشكل سليم، وتعينه على التعامل مع المجتمع الذي يعيش فيه، وهذا المفهوم أكثر إنتاجية ويهدف إلى تقوية النفس؛ مما يساعد على تحقيق النجاح الأكاديمي والإجتماعي، وتعرفه بأنه مجموعة من المهارات والآليات يستخدمها الفرد في مواقف متعددة لتحسين سلوكه، وتحديد احتياجاته ومن ثم تحقيق أهدافه التي يسعى إليها وتتضمن مهارة إدارة الوقت، وإدارة الانفعالات، وإدارة العلاقات الاجتماعية والثقة بالنفس والدافعية الذاتية كما تذكر أن إدارة الذات لها ثلاث مكونات فرعية هي: إدارة الوقت، وإدارة الانفعالات، وإدارة العلاقات الإجتماعية. (٧: ٤٢٣)

ويعرف أحمد مصطفى (٢٠٢٠) (٢٠٢٠) إدارة الذات إجرائياً بأنها: قدرة الفرد على توجه ذاته، والتحكم في انفعالاته وضبطها، ومواجهة الضغوط التي يعاني منها بهدف تحقيق توازنه مع النفس ومن ثم تحقيق الأهداف المنشودة من خلال إدارة الوقت، والاتصال الفعال، واتخاذ القرار. (١: ٤٣٥ – ٤٣٦)

وقد لاحظت الباحثة أن إدارة الذات تعد عاملاً جوهريًا في تحسين الأداء المهني للمدربين الرياضيين حيث تؤثر على قدرتهم في التنظيم، و اتخاذ القرارات، والتفاعل الاجتماعي وإدارة الانفعالات مما ينعكس على أداء اللاعبين في التدريب والمنافسة الرياضية، كما لاحظت أن طبيعة الأنشطة الجماعية والفردية تختلف في متطلباتها النفسية والمهارية، مما قد يؤثر على مستوى إدارة الذات لدى المدربين وفقًا لنوع النشاط القائمين على تدريبه. ورغم الأهمية الكبيرة لهذه المهارات في المجال الرياضي إلا أنه لا تزال هناك فجوة معرفية حول كيفية قياس مستوى إدارة الذات لدى المدربين الرياضين، ومدى تأثير طبيعة النشاط الرياضي (جماعي أو فردي)

على مهاراتهم في هذا المجال. من هنا ظهرت اهمية البحث كمحاولة لبناء مقياس موضوعي لقياس إدارة الذات لدى المدربين الرياضيين وتحديد الفروق في مهارات إدارة الذات بين مدربي الأنشطه (الفردية والجماعية)، مما يساهم في تطوير برامج تدريبية تساعد المدربين على تحسين أدائهم المهني وفقًا لمتطلبات بيئاتهم التدريبية المختلفة وبالتالي تحقيق أفضل مستويات الأداء للاعبين في التدريب والمنافسة الرياضية.

هدف الدراسة :

التعرف على مهارات إدارة الذات لمدربي الانشطة الرباضية من خلال ما يلي :

- ١- تحديد أبعاد إدارة الذات لدى المدربين في الانشطة الرباضية المختلفة.
- ٢- دراسة الفروق بين المدربين في أبعاد إدارة الذات وفقا لطبيعة الانشطة الرياضية قيد البحث.
 تساؤلات الدراسة:
- ١ ما هي التجمعات العاملية التي تمثل ابعاد إدارة الذات للمدربين في الانشطة الرياضية المختلفة؟
- ٢- هل توجد فروق في أبعاد إدارة الذات بين المدربين وفقا لطبيعة الانشطة الرياضية قيد البحث؟

مصطلحات الدراسة:

إدارة الذات:

تعرف إدارة الذات كما جاء فى دراسة (ديكورث وكارلسون ckworth& CarlsonDu) بأنها "مقدرة الفرد على تنظيم أفكاره وسلوكياته وردود أفعاله فى المواقف المختلفة التى تواجهه فى الحياة اليومية" (٢٠١٠)

مهارات إدارة الذات في المجال الرياضي :

"مجموعة من العمليات المعرفية والسلوكية التي يستخدمها الرياضي لتنظيم مشاعره وأفكاره وسلوكياته بهدف تحسين الأداء الرياضي والتعامل مع التحديات النفسية المصاحبة للتدريب والمنافسة. (١٣: ١٣: ١٣- ٣٩)

اجراءات الدراسه:

منهج الدراسه:

استخدمت الباحثه المنهج الوصفى لملاءمته لطبيعه البحث.

مجتمع الدراسه:

جميع مدربي مرحله الناشئين للانشطه الرياضيه المختلفه بمحافظة (القاهره- الفيوم- بني سويف) للموسم الرياضي.

عينة الدراسة:

تم سحب عينة الدراسه بالطريقة العشوائية من مدربي مرحلة الناشئين للانشطة الرياضية (السباحة – كاراتية – جودو – تايكوندو – تنس أرضى – العاب قوى – كرة سلة – كرة طائرة) بمحافظة (القاهرة – الفيوم – بنى سويف) للموسم الرياضى ٢٠٢٥م بموجب (١٥٠) مدرب كعينه تقنين لإجراء المعاملات العلمية للصدق العاملي اثناء بناء المقياس، (٥٠) مدرب كعينه اخرى لحساب ثبات المقياس في صورته المبدئيه حيث انها الخطوه الاولى قبل اجراء التحليل العاملي. أدوات جمع البيانات:

أولاً: تحليل الوثائق والسجلات:

قامت الباحثة بالاطلاع على الدراسات السابقة والمرتبطة بإدارة الذات وذلك للاستفادة من تلك الدراسات لتحديد أبعاد المقياس وعباراته وشروط اختيار العينة.

- دراسة "الحوسنية وآخرون" (٢٠٢٣) (٢) بعنوان "فاعلية برنامج تدريبي قائم على استراتيجيات إدارة الذات في تنمية مهارات القيادة لدى طلاب الجامعات"، هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على فاعلية برنامج تدريبي يعتمد على استراتيجيات إدارة الذات في تطوير مهارات القيادة لدى طلاب الجامعات. استخدم الباحثون المنهج شبه التجريبي، وتكونت عينة الدراسة من مجموعة من طلاب جامعة السلطان قابوس. أظهرت نتائج الدراسة وجود تأثير إيجابي وفعال للبرنامج التدريبي في تنمية مهارات القيادة لدى الطلاب في المجموعة التجريبية مقارنة بالمجموعة الضابطة. وأوصت الدراسة بضرورة تضمين برامج تدريبية مماثلة في المناهج الجامعية لتعزيز مهارات القيادة لدى الطلاب.
- دراسة "الكندري" (٢٠٢٢) (٦) بعنوان "العلاقة بين إدارة الذات والاحتراق النفسي لدى معلمي المرحلة الابتدائية في دولة الكويت" هدفت هذه الدراسة إلى بحث العلاقة بين مستوى إدارة الذات ومستوى الاحتراق النفسي لدى معلمي المرحلة الابتدائية في دولة الكويت. اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي الارتباطي، وشملت عينة من معلمي ومعلمات المرحلة الابتدائية. كشفت نتائج الدراسة عن وجود علاقة سلبية ذات دلالة إحصائية بين إدارة الذات وأبعاد الاحتراق النفسي (الإنهاك العاطفي، وتبلد المشاعر، ونقص الإنجاز الشخصي)، مما يشير إلى أن المعلمين الذين يتمتعون بمستويات أعلى من إدارة الذات يكونون أقل عرضة للاحتراق النفسي. وأكدت الدراسة على أهمية تطوير مهارات إدارة الذات لدى المعلمين للحد من مستويات الاحتراق النفسي لديهم.
- دراسة "التركي" (۲۰۲۱) (۳) بعنوان "مستوى مهارات إدارة الذات وعلاقتها بالدافعية للإنجاز الأكاديمي لدى طلبة جامعة القصيم" استهدفت هذه الدراسة تحديد مستوى مهارات

إدارة الذات لدى طلبة جامعة القصيم، والكشف عن العلاقة بين هذه المهارات ومستوى الدافعية للإنجاز الأكاديمي لديهم. استخدم الباحث المنهج الوصفي الارتباطي، وتكونت عينة الدراسة من طلاب وطالبات جامعة القصيم. أظهرت النتائج أن مستوى مهارات إدارة الذات لدى الطلبة كان متوسطًا، كما وجدت الدراسة وجود علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين مهارات إدارة الذات والدافعية للإنجاز الأكاديمي. وأوصت الدراسة بتضمين برامج وأنشطة تهدف إلى تعزيز مهارات إدارة الذات لدى طلبة الجامعات لما لها من دور في مستوى دافعيتهم للإنجاز الأكاديمي.

ثانياً: مقياس إدارة الذات للمدربين في الانشطة الرباضية:

قامت الباحثة بإعداد المقياس طبقاً لما يلي:

المعاملات العلمية لمقياس إدارة الذات للمدربين:

تحليل المضمون:

تم تحليل محتوى المراجع والدراسات السابقة العربية والاجنبية المرتبطة بإدارة الذات، وقد تبين ندرة وجود البحوث وعدم وجود مقاييس لقياس إدارة الذات لدى المدرب بصفة خاصة.

صدق المحتوى:

تم اعداد الصورة الاولية للمقياس المكون من ٥٠ عبارة (مرفق ٢) وتم عرضها على السادة الخبراء والمتخصصين في مجال علم النفس الرياضي (مرفق ١) بهدف التعرف على مدى مناسبة العبارات التي يتضمنها المقياس في صورتة الاولية، وقد جاءت نتيجة إستطلاع رأى الخبراء بالموافقة على جميع العبارات مع تغيير صياغة بعض العبارات (٩، ٢٦).

حساب معامل الثبات: (ألفا كرونباخ):

تم اجراء دراسة على عينة عددها (٥٠) مدربا من خارج عينة التطبيق الاساسية وذلك بهدف حساب معامل الثبات للمقياس في صورتة الثانية التي تتكون من (٥٠) عبارة (مرفق ٣) بإستخدام ألفا كرونباخ

جدول (۱) قيم الفا كرونباخ لحساب ثبات المقياس (ن=٠٠)

(),	· C. ••
القيمة	البيان
٠,٧٨١	معامل الارتباط بين الجزئيين
٠,٦٨٩	معامل جتمان
.,٧٥٣	معامل الفا للجزء الأول
٠,٧٩١	معامل الفا للجزء الثاني

يتضح من الجدول ان قيم الارتباط بين الجزئيين بلغت (٠,٧٨١) وهي قيمة مرضية لقبول ثبات المقياس

حساب معامل الصدق: (الصدق العاملي):

تم التطبيق على عينة اخرى قوامها ١٥٠ مدربا من انشطة رياضية مختلفة بهدف حساب البناء العاملي للمقياس في صورتة الثانية التي تتكون من ٥٠ عبارة مع استخدام الجمع الجبرى لتصحيح العبارات وفق مقياس ثلاثي التقدير (مرفق ٤) وذلك بإتباع الخطوات الآتيه:

أ- حساب المتوسط الحسابي والانحراف المعياري ومعامل الالتواء لعبارات المقياس:
جدول (٢)

المتوسط الحسابي والانحراف المعياري ومعامل الالتواء لعبارات المقياس (ن=٠٥١)

معامل الإلتواء	الانحراف المغياري	المتوسط الحسابي	6	معامل الإلتواء	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	6
			.				<u> </u>
$\frac{-1.047}{1.51}$.53779	2.6267	77	682	.47530	2.6600	1
151	.54572	2.4133	۲٧	.162	.50007	2.4600	۲
-2.225	.46770	2.7933	۲۸	-1.743	.37980	2.8267	٣
-1.286	.71922	2.5533	49	-1.465	.51488	2.7000	٤
.279	.88257	1.8600	٣.	589	.48161	2.6400	٥
-1.683	.38547	2.8200	٣١	499	.48701	2.6200	٦
-1.355	.58409	2.6333	٣٢	-1.414	.41103	2.7867	٧
-1.807	.37393	2.8333	٣٣	-1.016	.45090	2.8933	٨
-1.366	.41563	2.7800	٣٤	.054	.50150	2.4867	٩
-1.014	.42389	2.8533	٣0	217	.49881	2.5533	١.
801	.64159	2.4667	٣٦	077	.54214	2.3933	11
-2.371	.45901	2.8067	٣٧	853	.54572	2.5867	١٢
-2.617	.44491	2.8267	٣٨	442	.54015	2.5133	١٣
-1.383	.40627	2.8733	٣٩	-1.146	.43638	2.7467	١٤
-2.617	.44491	2.8267	٤٠	-1.743	.37980	2.8267	10
-1.669	.35747	2.9200	٤١	-2.099	.45313	2.7933	١٦
-1.874	.36783	2.8400	٤٢	651	.47750	2.6533	۱۷
-1.105	.44010	2.7400	٤٣	747	.47057	2.6733	١٨
-1.274	.42437	2.7667	٤٤	-1.105	.44010	2.7400	19
589	.48161	2.6400	٤٥	780	.46804	2.6800	۲.
-2.694	.30101	2.9000	٤٦	-2.362	.32605	2.8800	۲۱
-1.319	.42008	2.7733	٤٧	-2.362	.32605	2.8800	77
-2.096	.34815	2.8600	٤٨	-2.362	.32605	2.8800	77
-1.319	.42008	2.7733	٤٩	-2.617	.44491	2.8267	۲ ٤
-2.362	.32605	2.8800	٥,	244	.49805	2.5600	40

يتضح من الجدول انه تفاوتت قيم المتوسطات الحسابية للاستجابات العينة على عبارات المقياس، كما انحصر معامل الالتواء ما بين (+٣، -٣) مما يدل على اعتدالية البيانات

ب- مصفوفه الارتباطات البينيه:

تم حساب مصفوفه الارتباط البينية باستخدام (معامل الارتباط بيرسون) له ٥٠عبارة حيث تم التوصل الى وجود تجمعات ارتباطية بين عبارات المقياس وتؤكد على احتمالية ظهورها على هيئة عوامل، كما ان المصفوفة بذلك تكون صالحة للقيام باجراءات التحليل العاملي بهدف التعرف على خصائص البناء البسيط للعبارات بطريقة المكونات الاساسية لهوتلنج لتحديد العوامل التي يساوى او يزيد جذرها الكامن عن الواحد الصحيح

ج- إجراء التدوير:

قامت الباحثة بإجراء التدوير على العوامل بإستخدام التدوير المتعامد لمصفوفة العوامل المستخلصة باستخدام طريقة الفاريمكس جدول (٣، ٤، ٥) في مرفق (٥، ٦، ٧) بهدف توزيع تشبعات العبارات بصورة متوازنة حتى تتقارب القيم العددية للجذور الكامنة للعوامل مع التحقق من استقلالية وانتظام العوامل المستخلصة وازالة الغموض عنها وهذا ما يعرف بالتوزيع التعادلي العاملي، الامر الذي يؤدي الى تمايز التشبعات الموجبة الكبرى في شكل طوائف وتجمعات واضحة يساعد على اعطاء تفسيرات معرفية ودقيقة ومحددة للعوامل المستخلصة، الجدول رقم (٥) يوضح نتيجه العوامل المستخلصه بعد التدوير المتعامد ونسبه التباين الارتباطي لها.

المعالجات الاحصائية المستخدمة:

- الاحصاء الوصفى.
 - معامل الارتباط.
- معامل الصدق باستخدام التحليل العاملي.
 - اختبار (ت) لدلالة الفروق.

عرض النتائج:

أولا: عرض ومناقشة النتائج الخاصة بالرد على التساؤل الأول الذي ينص على ما هي التجمعات العاملية التى تمثل ابعاد إدارة الذات للمدربين في الانشطة الرياضية المختلفة ؟ يتضح من خلال الجداول الآتيه (٦، ٧، ٨، ١٠).

جدول (٦) قيم العبارات المتشبعة على العامل الأول

قيم التشبع	العبارات	رقم العبارة بالمقياس	ę
٠,٨٦٩	اشعر بالتحفيز الذاتي لتطوير مهاراتي وتحسين ادائي كمدرب.	٤١	١
٠,٨٣٤	استطيع بناء جو من الثقه والاحترام المتبادل مع الفريق.	7 £	۲
٠,٨٣٠	أشعر بالفخر بانجازاتي وانجازات فريقي واقدرها.	٣٩	٣
٠,٨٢٠	اتمكن من تقديم الارشاد والنصح للاعبين بثقه واحترام.	٥٣	٤
٠,٧٩٢	أثق في قدرتي على تطوير وتنميه مهارات اللاعبين والفريق.	٤.	٥
٠,٦٩٨	اتمكن من بناء علاقات جيده ومحترمه مع اللاعبين والاطقم الاداريه.	71	7
٠,٦٦٥	اتمكن من تحفيز اللاعبين ودعمهم نفسيا في اوقات الصعوبات.	۲۸	٧
٠,٦١٤	استطيع تحديد الاولوبات وإداره المهام بشكل فعال	٤	٨
٠,٥٩٢	اتمكن من التاقلم مع التغيرات والتحديات بشكل بناء.	٣٧	٩
٠,٥٣٨	اتمكن من توجيه اللّاعبين بطريقه تحفزهم دون اثاره التوتر.	10	١.
٠,٥١٤	استطيع بناء شبكه علاقات قويه مع المدربين الإخرين والمتخصصين في المجال	4 9	11

يتضح من الجدول انه تشبع على العامل الأول عدد (١١) عباره تراوحت قيم التشبع ما بين (٠٠,٨٦٩ ع.٥١٤) وهي قيم تشبع كبرى وتدور معنى هذه العبارات حول مجمعة من السمات المرتبطة بإدارة العلاقات الإجتماعية مع الآخرين ويتضح ذلك مما يلى على سبيل المثال:

- العبارة الأولى (اشعر بالتحفيز الذاتي لتطوير مهاراتي وتحسين ادائي كمدرب) فالشعور بالتحفيز الذاتي مؤشرًا على قوة العلاقات مع الآخرين، حيث يعكس مدى تأثير البيئة الاجتماعية في تعزيز الدافعية الداخلية. عندما يكون الشخص محاطًا بأفراد داعمين وإيجابيين، فإنه يشعر بمزيد من التحفيز لتحقيق أهدافه وتطوير ذاته. كما أن العلاقات القوية توفر بيئة مشجعة للنمو الشخصي، مما يعزز الشعور بالثقة والاستمرارية في السعي نحو النجاح.
- العبارة الثانية (اتمكن من توجيه اللاعبين بطريقه تحفزهم دون اثاره التوتر) حيث أن توجيه اللاعبين وتحفيزهم يُعد مؤشرًا قويًا على قوة علاقتك بهم، حيث يعكس مدى تأثيرك الإيجابي عليهم وقدرتك على بناء بيئة داعمة ومحفزة. عندما يكون لديك علاقة قوية مع اللاعبين، فإنهم يكونون أكثر استعدادًا للاستماع إلى توجيهاتك والاستجابة لتحفيزك، مما يعزز روح الفريق ويزيد من الأداء الجماعي.
- العبارة الثالثة (أستطيع بناء شبكة علاقات قوية مع المدربين الآخرين والمتخصصين في المجال) إن بناء شبكة علاقات قوية مع المدربين والمتخصصين الآخرين تعد مؤشراً واضحاً

على مهارة المدرب في بناء العلاقات بشكل عام و العلاقات المهنية القوية التي تعكس قدرته على التواصل الفعّال، التعاون، وتبادل المعرفة.

مما سبق يمكنا افتراض مسمى العامل بـ (إدارة العلاقات الإجتماعية مع الآخرين) جدول (٧)

قيم العبارات المتشبعة على العامل الثاني

قيم التشبع	العبارات	رقم العبارة بالمقياس	ro.
٠,٧٤٨	أثق في قدرتي على إحداث تأثير إيجابي في حياة اللاعبين.	٤٣	١
۰,٧٠٨	اتمكن من فهم احتياجات اللاعبين وتلبيه متطلباتهم الاجتماعيه.	70	۲
٠,٦٨٢	اشعر بالارتياح عند التحدث امام الجمهور.	٣٦	٣
٠,٥٧٤	لدى القدره على مواجهه التحديات بثقه ومرونه.	٣٢	٤
٠,٥١٨	أستطيع تنظيم أنشطة اجتماعية تعزز الترابط بين أعضاء الفريق.	77	٥
٠,٥٠٥	اثق في مهاراتي ومعرفتي في مجال التدريب الرياضي.	٣٤	٦

يتضح من الجدول انه تشبع على العامل الثاني عدد (٦) عبارات تراوحت قيم التشبع ما بين (٠٠٥- ٧٤٨) وهي قيم تشبع كبرى وتدور معنى هذه العبارات حول عدة سمات ترتبط بالثقة بالنفس وبتضح ذلك من الأمثلة الآتية :

- العبارة الأولى (اتمكن من فهم احتياجات اللاعبين وتلبيه متطلباتهم الاجتماعيه) حيث أن فهم احتياجات الآخرين يمكن أن يكون مؤشرًا على الثقة بالنفس، حيث يعكس قدرة الشخص على التواصل بفعالية والتفاعل مع محيطه دون الشعور بالتهديد أو القلق. الشخص الواثق من نفسه يكون أكثر قدرة على الاستماع للآخرين وفهم مشاعرهم واحتياجاتهم، مما يعزز علاقاته الاجتماعية ويجعله أكثر تأثيرًا وإيجابية في محيطه. كما أن الثقة بالنفس تمنح الفرد القدرة على التعبير عن رأيه واحترام آراء الآخرين، مما يسهم في بناء بيئة قائمة على التفاهم والاحترام المتبادل.
- العبارة الثانية (اشعر بالارتياح عند التحدث امام الجمهور) إن الشعور بالارتياح عند التحدث أمام الجمهور يُعد مؤشرًا قويًا على الثقة بالنفس، حيث يعكس قدرة الشخص على التعبير عن أفكاره بوضوح دون خوف أو تردد. عندما يكون الفرد واثقًا من نفسه، فإنه يتمكن من التحكم في مشاعره أثناء الإلقاء، مما يجعله أكثر هدوءًا واتزانًا أمام الجمهور.

مما سبق يمكنا افتراض مسمى العامل بـ (الثقة بالنفس)

جدول (٨) قيم العبارات المتشبعة على العامل الثالث

قيم التشبع	العبارات	رقم العبارة بالمقياس	ę
٠,٨٠٥	استطيع تحمل المسؤولية عن نتائج الفريق سواء كانت ايجابيه او سلبيه.	٣٣	١
۰,۷۳۱	اتمتع بالعزيمه والاصرار لتحقيق النجاح والتميز في عملي.	٤٦	۲
٠,٦٦٤	أشعر بالحماس والإيجابيه تجاه التحديات التي تواجهني في مجال التدريب.	٤٤	٣
٠,٥١٨	لدي القدره على تحفيز اللاعبين بثقه لتحقيق افضل اداء.	٣٨	٤
٠,٥١٢	استطيع الحفاظ على مستوى عالي من الطاقه والنشاط خلال التدريبات والمباريات.	٤٥	٥

يتضح من الجدول انه تشبع على العامل الثالث عدد (٥) عبارات تراوحت قيم التشبع ما بين (١٠,٥- ٥,٠٠٠) وهي قيم تشبع كبرى وتدور معنى هذه العبارات حول مجموعه من السمات التي ترتبط بالدافعية الذاتية وبتضح على سبيل المثال مما يلي:

- العبارة الأولى (استطيع تحمل المسؤولية عن نتائج الفريق سواء كانت ايجابيه او سلبيه) إن الدافعية الذاتية تلعب دورًا أساسيًا في تحمل المسؤولية، حيث إنها تدفع الفرد إلى اتخاذ قراراته بإرادة مستقلة، والعمل بجد لتحقيق أهدافه دون الاعتماد على الآخرين. عندما يكون الشخص مدفوعًا ذاتيًا، فإنه يصبح أكثر استعدادًا لتحمل نتائج أفعاله، سواء كانت إيجابية أو سلبية، مما يعزز لديه الشعور بالمسؤولية تجاه نفسه ومحيطه.
- العبارة الثانية (اتمتع بالعزيمه والاصرار لتحقيق النجاح والتميز في عملي) فالعزيمة والإصرار هما المحركان الأساسيان للدافعية الذاتية، حيث يساعدان الفرد على الاستمرار في السعي نحو تحقيق أهدافه رغم التحديات والصعوبات. عندما يكون الشخص مدفوعًا ذاتيًا، فإنه يعتمد على عزيمته الداخلية وإصراره لمواصلة العمل دون الحاجة إلى تحفيز خارجي. هذه العلاقة الوثيقة بين العزيمة والدافعية الذاتية تعزز القدرة على مواجهة العقبات، وتزيد من فرص النجاح في مختلف مجالات الحياة.

مما سبق يمكننا افتراض مسمى العامل بـ (الدافعية الذاتية)

جدول (٩) قيم العبارات المتشبعة على العامل الرابع

قيم التشبع	العبارات	رقم العبارة بالمقياس	જ
٠,٧٥٩	لدي القدره على التحلي بالصبر والتفاهم في اوقات التدريب والمباريات.	1 ٧	١
.,077	استطيع التحلى بالهدوء وضبط النفس عند التعامل مع الجمهور المتحمس.	١٤	۲

يتضح من الجدول انه تشبع على العامل الرابع عدد (٣) عبارات تراوحت قيم التشبع ما بين (٢٠,٥٠ - ٥,٠٧١) وهي قيم تشبع كبرى وتدور معنى هذه العبارات حول عدة سمات ترتبط بإدارة الإنفعالات ويتضح ذلك يلي :

- العبارة الأولى (لدي القدره على التحلي بالصبر والتفاهم في اوقات التدريب والمباريات) إن إدارة الانفعالات تلعب دورًا أساسيًا في تعزيز الصبر والتفاهم في العلاقات الشخصية والاجتماعية، فعندما يكون الشخص قادرًا على التحكم في مشاعره فإنه يصبح أكثر قدرة على التعامل مع المواقف الصعبة بهدوء، مما يساعده على التحلي بالصبر وعدم التسرع في ردود أفعاله. كما أن إدارة المشاعر تعزز القدرة على فهم مشاعر الآخرين والتعاطف معهم، مما يسهم في بناء علاقات قائمة على التفاهم والاحترام المتبادل.
- العبارة الثانية (استطيع التحلي بالهدوء وضبط النفس عند التعامل مع الجمهور المتحمس) كما إن إدارة الانفعالات تلعب دورًا جوهريًا في تحقيق الهدوء وضبط النفس فعندما يكون الشخص قادرًا على التحكم في مشاعره، فإنه يصبح أكثر قدرة على التعامل مع المواقف الصعبة بهدوء واتزان مما يساعده على اتخاذ قرارات عقلانية بعيدًا عن ردود الفعل العاطفية المفرطة. كما أن ضبط النفس يعتمد بشكل كبير على القدرة على تنظيم المشاعر، حيث يساعد ذلك في تجنب التوتر والغضب غير المبرر، ويعزز الشعور بالاستقرار النفسي.
- العبارة الثانية (اتمكن من ادارة مشاعري الشخصيه بحيث لا تؤثر على اداء الفريق) إن إدارة الانفعالات وإدارة المشاعر مرتبطتان بشكل وثيق، حيث تساعد الأولى في التحكم في ردود الفعل العاطفية، بينما تركز الثانية على فهم المشاعر وتنظيمها بطريقة صحية. عندما يكون الشخص قادرًا على إدارة مشاعره، فإنه يصبح أكثر قدرة على التعامل مع الانفعالات المختلفة بطريقة متوازنة، مما يقلل من التوتر والاندفاع، ويعزز الشعور بالاستقرار النفسى.

مما سبق يمكننا افتراض مسمى العامل بـ (إدارة الإنفعالات)

جدول (۱۰)	
العبارات المتشبعة على العامل الخامس	قيم

قيم التشبع	العبارات	رقم العبارة بالمقياس	6
٠,٨٢٩	أتمكن من التكيف مع التغيرات الطارئه في الجدول الزمني دون التاثير عل	١٣	١
	ى سير التدريبات		
٠,٥٩٢	لدى القدره على تحقيق التوازن بين المهام الرياضية و حياتي بشكل عام.	٩	۲
.,074	اتمكن من التخطيط المسبق للتدريبات	11	٣
	والمباريات لتحقيق افضل النتائج		

يتضح من الجدول انه تشبع على العامل الخامس عدد (٣) عبارات تراوحت قيم التشبع ما بين (٠,٨٢٩ – ٠,٥٢٣) وهي قيم تشبع كبرى وتدور معنى هذه العبارات حول عدة سمات أساسية ترتبط ب (إدارة الوقت) تتضح فيما يلي :

- العبارة الأولى (أتمكن من التكيف مع التغيرات الطارئة في الجدول الزمنى دون التأثير على سير التدريبات) وهنا نجد أن إدارة الوقت تلعب دوراً حيوياً في التكيف مع التغيرات الطارئة، حيث تساعد الأفراد على التعامل مع المستجدات بكفاءة وتقليل التوتر الناتج عن الظروف غير المتوقعة وذلك من خلال (تحديد الأولويات، المرونة في التخطيط، إدارة الإجهاد فتنظيم الوقت يقلل من الضغط النفسى، التعلم المستمر حيث أن تخصيص وقت لتطوير المهارات يساعد في الاستجابة السريعة للتغيرات الطارئة).
- العبارة الثانية (لدى القدره على تحقيق التوازن بين المهام الرياضية وحياتى بشكل عام) إن إدارة الوقت تلعب دورًا حاسمًا في تحقيق التوازن بين المهام الرياضية والمهام الشخصية وذلك من خلال (تقسيم المهام، إستخدام تقنيات إدارة الوقت، التوازن بين العمل والحياة)
- العبارة الثالثة (اتمكن من التخطيط المسبق للتدريبات والمباريات لتحقيق افضل النتائج) كما إن إدارة الوقت والتخطيط المسبق مرتبطان بشكل وثيق، حيث يساعد التخطيط المسبق في تنظيم المهام وتحديد الأولويات، مما يؤدي إلى استغلال الوقت بكفاءة أكبر.

مما سبق يمكنا افتراض مسمى العامل بـ (إدارة الوقت)

وبذلك تم الرد على التساؤل الأول على أن بنود المقياس الدال على مهارات إدارة الذات لمدربي الأنشطه الرياضية تتجمع على ٥ ابعاد اساسية تتمتع بصدق عاملي مقبول يتميز بمعاملات علمية مرتفعة مما يجعله قابل لللاعتماد علية كاداة مقننة لجمع البيانات باجمالي ٢٨ عبارة تم ترتيبهم كما يلى وفقاً للصورة النهائية للمقياس:

- البعد الأول (إدارة العلاقات الإجتماعية مع الآخرين) (١- ٦- ٩- ١٠ ١٣ ١٤ ١٨ ١٠ ٢٠ ٢٠ ٢٠)
 - البعد الثاني (الثقة بالنفس) (١١- ١٢- ١٥- ١٧- ٩-٥٠)
 - البعد الثالث (الدافعية الذاتية) (١٦- ٢١- ٢٦ ٧٧- ٨٨)
 - البعد الرابع (إدارة الإنفعالات) (٥- ٧- ٨)
 - البعد الخامس (إدارة الوقت) (٢- ٣- ٤) (**مرفق ٤**)

ثانياً: عرض ومناقشة النتائج الخاصة بالرد على التساؤل الأول الذى ينص على هل توجد فروق فى أبعاد إدارة الذات بين المدربين وفقا لطبيعة الانشطة الرياضية قيد البحث؟ ويتضح من جدول (١١).

جدول (۱۱) الفروق بين المدربين وفقا لطبيعة الانشطة الرياضية (ن= ١٥٠)

	الدلالة	قيمة	مدربى الأنشطة الفردية		مدربى الأنشطة الجما عية		الأبعاد	6
		(ت)	مع		ع	م		
	*,***	* £ , • V	7,10	71,77	٦٩٧,	۳۲,٤٠	إدارة العلاقات الإجتماعية مع الآخرين	١
	٠,٠٠١	*٣,٣٢	۲,۳٦	10,0.	1,.9	17,0.	الثقة بالنفس	۲
	•,•••	*0,775	١,٨١	18,70	٠,٣٢٧	۱٤,٨٨	الدافعية الذاتية	٣
_	•,•••	*٣,٧٨	١,١٠	٧,٩٦	۰,٧٠٣	۸,0٣	إدارة الإنفعالات	٤
	٠,٤٣٣	۰,۲۸٦	1,77	٧,٣٧	1,70	٧,٥٣	إدارة الوقت	٥

^{*} الدلالة < ٥٠.٠٠

يتضح من جدول (٨) أن: توجد فروق ذات دلاله إحصائية بين إستجابة المدربين على أبعاد مقياس إدارة الذات حيث توجد فروق ذات دلالة إحصائية في ابعاد (إدارة العلاقات الإجتماعية مع الآخرين - الثقة بالنفس - الدافعية الذاتية - إدارة الإنفعالات) لصالح مدربي الأنشطة الجماعية، بينما لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية في (إدارة الوقت).

وتعزى الباحثة وجود فروق ذات دلاله إحصائية بين إستجابة المدربين في إدارة العلاقات الإجتماعية مع الآخرين لصالح دربي الأنشطة الجماعية إلى أن الأنشطة الجماعية تلعب دورًا مهمًا في تعزيز القدرة على إدارة العلاقات الاجتماعية، حيث توفر بيئة تفاعلية تساعد الأفراد على تطوير مهارات التواصل والتعاون.

وقد اتفق ذلك مع ما ذكرته فاطمة لمتيوى (٢٠٢١م) حيث أظهرت نتائج دراستها أن الأنشطة الرياضية الجماعية تساعد في خلق بيئة تعاونية بين الطلاب، وتعزز تماسك الجماعة، كما أنها تعمل على تحسين وتطوير العملية الاتصالية في هذه المرحلة العمرية. (٤١ – ٤١)

تعزى الباحثة وجود فروق ذات دلاله إحصائية بين إستجابة المدربين في الثقة بالنفس لصالح دربي الأنشطة الجماعية إلى أن المشاركة في الأنشطة الجماعية تعزز الشعور بالانتماء، وتساعد في بناء الثقة بالنفس من خلال التفاعل مع الآخرين والتعاون لتحقيق أهداف مشتركة.

وأتفق ذلك مع ما ذكره محمد سالم السيد (٢٠٢٠) حيث أظهرت نتائج دراسته وجود علاقة إرتباطية طردية دالة إحصائياً بين الإندماج الإجتماعي ومستوى الطموح والثقة بالنفس لدى لاعبى بعض الرياضات الجماعية. (٥: ٥٥)

تعزى الباحثة وجود فروق ذات دلاله إحصائية بين إستجابة المدربين في الدافعية الذاتية لصالح دربي الأنشطة الجماعية إلى

۱ - الشعور بالانتماء والارتباط الاجتماعي (Relatedness):

عندما يشارك الأفراد في أنشطة جماعية، يشعرون بأنهم جزء من مجموعة، مما يلبي حاجتهم الأساسية للانتماء والارتباط بالآخرين. هذا الشعور بالانتماء يعزز الدافعية الداخلية للمشاركة والمساهمة في المجموعة، واتفق ذلك مع نظرية تقرير المصير (Self) لريان وديسي (Tronation TheoryDete) بؤكد على أهمية المحاجات النفسية الأساسية الثلاث: الاستقلالية (Autonomy)، والكفاءة (Competence)، والارتباط (Relatedness) في تعزيز الدافعية الذاتية. الأنشطة الجماعية تلبي بشكل خاص حاجة الارتباط من خلال توفير فرص للتفاعل الاجتماعي والدعم المتبادل. (٨)

٢ - الدعم الاجتماعي والتشجيع (Social Support and Encouragement):

حيث توفر المجموعات بيئة داعمة ومشجعة، حيث يحصل الأفراد على الدعم العاطفي والمعنوي من أعضاء المجموعة الآخرين. هذا التشجيع يزيد من ثقتهم بأنفسهم وقدرتهم على تحقيق الأهداف، مما يعزز دافعيتهم الذاتية للاستمرار والمثابرة واتفق ذلك مع ما ذكره، (٢٠٠٦ كيث أشار أن الدعم الاجتماعي يرتبط إيجابًا بالدافعية والإنجاز في مختلف المجالات، بما في ذلك الرياضة والتعليم والعمل. (١١: ٤٧٢ – ٤٩٩)

"- المساءلة والالتزام (ability and CommitmentAccount):

في الأنشطة الجماعية يشعر الأفراد بمسؤولية تجاه المجموعة وأهدافها. معرفة أن الآخرين يعتمدون عليهم يمكن أن يزيد من التزامهم ومثابرتهم، مما يعزز الدافعية الذاتية لإتمام المهام والمساهمة بفعالية.ويتفق ذلك مع مفهوم "تسهيل الأداء الاجتماعي" (Social المهام والمساهمة بفعالية ويتفق ذلك مع مفهوم "تسهيل الأداء الاجتماعي" (Facilitation) يشير إلى أن وجود الآخرين يمكن أن يحسن الأداء في المهام التي يتقنها الفرد. بالإضافة إلى ذلك، فإن توقعات المجموعة والضغط الاجتماعي الإيجابي يمكن أن يحفز الأفراد على بذل المزيد من الجهد. (١٠) (١٢)

٤ - متعة التفاعل والمشاركة (f Interaction and ParticipationEnjoyment o):

تعزى الباحثة وجود فروق ذات دلاله إحصائية بين إستجابة المدربين في إدارة الإنفعالات لصالح دربي الأنشطة الجماعية.

على أبعاد مقياس إدارة الذات حيث توجد فروق ذات دلالة إحصائية في ابعاد (إدارة العلاقات الإجتماعية مع الآخرين – الثقة بالنفس – الدافعية الذاتية – إدارة الإنفعالات) لصالح مدربي الأنشطة الجماعية إلى أن طبيعة الأنشطه الجماعية تضع مدربي الأنشطة الجماعية داخل بيئة تحتاج إلى تفاعل اجتماعي مكثف، مما يعزز لديهم مهارات إدارة العلاقات الاجتماعية والثقة بالنفس والدافعية الذاتية، كما أن طبيعة عملهم في هذه البيئة تتطلب إدارة فعالة للانفعالات.

كما تعزى الباحثة عدم فروق ذات دلالة إحصائية في (إدارة الوقت) إلى أن طبيعة النشاط قد لا تؤثر بشكل كبير على إدارة الوقت، حيث يعتمد الأمر بشكل أساسي على مهارات الفرد في التخطيط والتنظيم العوامل الشخصية مثل القدرة على تحديد الأولويات أكثر من طبيعة النشاط الذي يمارسه الفرد

الاستخلاصات:

- ١- توصلت الدراسه الى بناء وتقنين مقياس إدارة الذات لمدربى الانشطة الرياضية المختلفة يتكون من ٥ ابعاد رئيسية (إدارة العلاقات الإجتماعية مع الآخرين الثقة بالنفس الدافعية الذاتية إدارة الإنفعالات إدارة الوقت) باجمالى ٢٨ عبارة، ويتمتع المقياس بمعاملات علمية مرتفعة مما يجعله صالحا للاستخدام والتطبيق الميداني.
- ٢- يتميز مدربي الأنشطه الجماعية بمستوى عالى في (إدارة العلاقات الإجتماعية- الثقة بالنفس- الدافعية الذاتية- إدارة الإنفعالات) مقارنة بمدربي الأنشطة الفردية.
- ٣- يتساوى مدربى الأنشطة الجماعية مع مدربى الأنشطة الفردية فى قدرتهم على إدارة الوقت.
 التوصيات:
- ١- استخدام مقياس إدارة الذات قيد البحث عند قياس مستوى مهارات إدارة الذات لمدربي
 الانشطة الرياضية المختلفة.
- ۲- تصمیم برامج تدریب نفسی بناءاً علی نتائج قیاس مستوی مهارات إدارة الذات للمدربین لتعزیز نقاط القوة و معالجة نقاط الضعف لدیهم
- ٣- الإهتمام بالجانب النفسى للمدربين وإدارج البرامج النفسية ضمن وحدات إعداد االمدربين
 وتأهيلهم.
- ٤- إجراء المزيد من الدراسات حول مهارات إدارة الذات للمدربين واللاعبين في المجال الرياضي

((المراجـــــع))

أولا : المراجع العربية :

- ١- أحمد سمير عوض مصطفى (٢٠٢٠): إدارة الذات وعلاقتها بالكفاءة الاجتماعية لدى
 طلاب الجامعة مجلة كلية التربية جامعة بور سعيد (١١٣١): ١٥٥ ٤٣٦
- ۲- الشيخة بنت سيف بن سالم الحوسنية، ناصر بن محمد بن سيف، والهاشمي، زكريا بن يحيى بن سالم (۲۰۲۳): فاعلية برنامج تدريبي قائم على استراتيجيات إدارة الذات في تنمية مهارات القيادة لدى طلاب الجامعات. مجلة العلوم التربوية والنفسية (جامعة السلطان قابوس)، ۱۲(۱)، ۱۲۵-۱۶۸.

- ٣- خالد بن عبد الله التركى (٢٠٢١): مستوى مهارات إدارة الذات وعلاقتها بالدافعية للإنجاز الأكاديمي لدى طلبة جامعة القصيم. مجلة العلوم التربوية (جامعة القصيم)،
 ١٤(٣)، ٣٢١-٣٥٠.
- ٤- لمتيوي فاطمة الزهرة إيمان، دردون كنزة (٢٠٢١). تأثير الأنشطة الرياضية الجماعية في تطوير العلاقات الاجتماعية بين التلاميذ في الطور المتوسط. المجلة الدولية للدراسات والأبحاث في علوم الرياضة والتدريب، المجلد ٢، العدد ٢، العدد ٢ الصفحات ٢١-
- ٥- محمد سالم السيد (٢٠٢٠): تأثير الاندماج الاجتماعي على مستوى الطموح والثقة بالنفس لدى لاعبي بعض الرياضات الجماعية. مجلة أسيوط لعلوم وفنون التربية الرياضية، ٥٥(١)
- 7 منى عبد الله الكندرى (٢٠٢٢): العلاقة بين إدارة الذات والاحتراق النفسي لدى معلمي المرحلة الابتدائية في دولة الكويت. مجلة دراسات الخليج والجزيرة العربية، المرحلة (١٨٥)، ١٨٤-١٨٠
- ٧- هويدة حنفي محمود (٢٠١٢): الصلابة النفسية وإدارة الذات وعلاقتها بالصحة النفسية والنجاحالأكاديمي في صوء بعض المتغيرات لدى طلاب الدبلوم المهنية بكلية التربية. مجلة دراسات عربية، رابطة الأخصائيين النفسيين المصرية، ١١(٤)
 ١١٥ ١١٨)

ثانيا : المراجع الأجنبية :

- **8- Deci, El., & Rayan, R, M. (2000).** Self- determination theory and the faciliation of intrinsic motivation, social development, and well- being. American Psychologist, 55(1), 68-78
- **9- Duckworth, A. L.,& Carlson,S. M.** (2013) Self regulation and success Autonomy: Social and developmental dimensions of human conduct, New York Cambridge University. (pp. 208-230).

- 10- Said, M. S. (2020). the effect of social integration on the level of ambition and self confidence among players of some team sport., Assiut Journal of Sport Science and Arts, 55(1)
- **11- Uchino, B. N. (2006).** Social support and health; A review of physiological processes potentially underlying these relations. Psychological Bulletin, 132(3),472-499
- **12- Zimmerman, B. J. (2000).** Attaining self- regulation: A social cognitive perspective. in M. Boekaerts, P. Pintrich, & M. Zeidner (Eds.), Handbook of self-regulation (pp. 13-39). Academic press