

# مزارع الدواجن المركزة

للمهندس الزراعي الدكتور أحمد عبد الغفار صالح

أستاذ الدواجن بكلية الزراعة بجامعة الاسكندرية وعميد الكلية

والمهندس الزراعي الدكتور حسين الإبيارى

الأستاذ المساعد للدواجن بكلية الزراعة بجامعة الاسكندرية

تعريف :

هذا نوعان من طرق الإنتاج في الدواجن ، في النوع الأول تربى الدواجن ضمن ما تنتجه المزرعة من محاصيل مختلفة ، حيوانية كانت أم نباتية ، وهذه تعرف بدواجن المزرعة ، أما في النوع الآخر فإن الدواجن هي المحصول الرئيسي للمزرعة ، أو هي المحصول الوحيد بها ، وهذا تسمى « مزرعة الدواجن » :

وقد يطلق البعض على النوع الأخير اسم « مزارع الدواجن المركزة » باعتبار صفة التركيز في عدد الدواجن بها ، وقد تعرف أيضاً باسم « المزارع التجارية للدواجن » باعتبار أن عملية الإنتاج فيها قد تعددت حدود العرف الزراعي ، فيضطر المقتني إلى شراء بعض العلف من خارج المزرعة .

ولا نغيل إلى الأخذ بالتسمية الأخيرة وهي « المزارع التجارية » ، وإذ كان المجال لا يسمح بمناقشة الأسباب التي بنى عليها رأينا هذا ، فإننا نكتفى بالإشارة إلى أن علف الحيوان ليس إلا واحداً من عدة منتجات يشتريها الزارع من الشركات الصناعية والتجارية . فمثله مثل المخصبات الكيميائية أو التقاوى في إنتاج محاصيل الحقل .

التوزيع النسبي لنوعي الإنتاج :

إذا تأملنا التوزيع النسبي لنوعي الإنتاج ، اتضح لنا أن الأغلبية الساحقة هي

للنوع الأول ، وهو دواجن المزارع ، وهذا صحيح حتى في البلاد الغربية التي عرفت فيها مزارع الدواجن منذ زمن بعيد ، ففي أمريكا بلغت نسبة المزارع التي بها دواجن وأطلق عليها « دواجن المزارع » نحو ٨٥٪ من جملتها عام ١٩٤٥ ، وكانت نحو ٥٠ مليون مزرعة ، هذا بينما كان عدد مزارع الدواجن نحو ٣٠٠ ألف مزرعة ، أي نحو ٢٥٪ فقط من جملة المزارع الأمريكية .

هذا من حيث عدد المزارع ، أما من حيث محصول البيض ، وهو المحصول الأول للدواجن ، فإن ٢٢٪ فقط من المحصول الأمريكي لعام ١٩٤٤ جاء من القطعان التي بها أربعمائة دجاجة فأكثر .

ومن هذا يتضح أن الأغلبية العظمى من محصول البيض تنتج من دواجن المزارع لا من مزارع الدواجن .

وبالتأمل في توزيع مزارع الدواجن بالبلاد التي عرفتها منذ مدة طويلة كأمريكا مثلاً ، نجد أنها أكثر ما تكون انتشاراً حول المدن الصناعية الكبرى أو قريباً منها ، ويفيد هذا إحصاء عام ١٩٤٠ الذي يدل على أن القطعان التي تتكون من أربعمائة دجاجة فأكثر تكون متـ ٤٠ إلى ٦٠٪ من عدد دجاج المناطق الصناعية بشرق أو غرب أمريكا ، في حين أن هذه القطعان تكون نحو ٥٪ فقط من دجاج المناطق الزراعية الوسطى .

ومن هذا يتبين أنه رغم أن عدد مزارع الدواجن أو محصولها من البيض يكون نسبة صغيرة من عدد المزارع الأمريكية ومن محصول البيض الأمريكي ، فإن لهذا النوع من الإنتاج الزراعي أهميته الكبرى ، وقيمة اقتصادية لا غنى عنها في المناطق الصناعية ، وهو ما سنزيده إيضاحاً في الفقرة التالية .

ومما يزيد من هذه القيمة وتلك الأهمية أن ظهور هذا النوع من الإنتاج الزراعي كان واحدى ظواهر التخصص في الإنتاج التي سادت المهدى الأخيرين من عهود

التاريخ الزراعي ، ونعني بهما العهد التجارى والمعهد العلمى للزراعة ، وما لا شك فيه أن التخصص فى الإنتاج ينطوى على السكثير من الكفاية الإنتاجية الممتازة ، كما منفشن حمه بعد .

### الظروف الملائمة للمزارع المركزية :

هناك شروط اقتصادية من الواجب توفرها في البلاد ، وتعتبر بمثابة المؤهلات الضرورية لقيام هذا النوع من الإنتاج الزراعي ، ويمكننا تلخيص هذه الظروف فيما يلى :

(أولا) السوق المناسبة : بالتأمل في البلاد التي ازدهرت بها المزارع المركزية بمحدها من نوع تلك التي تقدمت فيها الصناعة كمورد للدخل القومي بمحوار الزراعة ، فهذا النوع من المزارع منتشر في أمريكا وأوروبا الغربية ، وتنطبق هذه الملاحظة ذاتها على القطر الواحد متى أمكن تقسيمه بالتالي إلى مناطق زراعية وأخرى صناعية ، ويفيد هذا ماجاء بالأحصاء الأمريكي لعام ١٩٤٠ الذي يتضمن منه — كذا كرنا — أن معظم القطعان الكبيرة من الدجاج تقع في المناطق الصناعية .

وطبيعي أن ازدحام السكان في المدن الصناعية الكبرى ، وارتفاع أجور العمال والموظفين بها ، وعدم توفر وسائل إنتاج الدواجن لديهم من جراء السكنى بالمدن أو بسبب ضيق وقتهم ، كل هذه الأسباب تساعد على توفر المستهلك قادر على استيعاب هذا الإنتاج المركز من الدواجن ومتطلباتها ، يضاف إلى هذا أن هذا المستهلك بما يتميز به من ذوق حساس يفضل معه المنتجات الجديدة التي تتبعها أمثل هذه المزارع ، وقدرة على دفع الثمن العالى لمنتجاتها يقطع مصاريف الإنتاج فيها ويعود بالربح على المقتربين .

وفي مصر — وقد بدأت هذه المدن الصناعية تظهر — فإن من المتظر أن يدعم التطور الصناعى مزارع الدواجن المركزية التي بدأت في الإشراق حول القاهرة والإسكندرية .

( ثانية ) صناعة العلف : ذكرنا أن طبيعة الإنتاج في الزارغ المركزة ، سواء

أكانت من حيث ضيق مساحتها بسبب ارتفاع أثمان الأراضي بجوار المدن ، أو من حيث كثرة عدد الدواجن بها تضطر المقتج إلى استكمال حاجة دواجنه إلى العلف من خارج المزرعة ، ولهذا قامت صناعة الأغلاف التي لاقت قصر خدماتها على سد هذا الفراغ خشب ، بل تتجه إلى أداء خدمات اقتصادية أخرى للبلاد ، أبرزها استغلال فضلات المصانع والمطاحن ومصانع الأرز وغيرها من الصناعات الغذائية والكيماوية في علف الدواجن ، وطبعاً أنه لو لا قيام صناعة علف الدواجن بجوار هذه المصانعات لضاعت هذه الفضلات والخلفات الصناعية سدى .

وقد بدأت صناعة العلف تنشأ بمصر ، غير أن الأسف لم توطد أركانها بعد ، ومن الواجب أن ندرس وسائل هذا التوطيد حتى توفر لتربيه الدواجن المركزة ركناً رئيسياً الثاني ، وقد تركت الحديث في وسائل هذا التوطيد للزميل الدكتور المغربي ليفرد لها محاضر خاصة بين هذه السلسلة .

( ثالثاً ) صناعة التفريخ : تقوم صناعة تربية الدواجن الحديثة في البلاد التي

تقدمت بها وازدهرت على مذهب اقتصادي قويم هو مبدأ التخصص في الإنتاج ، وربما كان أهم أوجه التخصص في هذه الصناعة هو التفريخ الذي يهدى المنتجين بالكتاكيت الضورية ، ومعامل التفريخ بمنابع حقول لإكثار التقاوى الممتازة أو بمنابع شركات تقاوي لإنتاج الحاصيل الفباتية .

وقد قامت صناعة التفريخ في مصر منذ قديم الزمان ، غير أن إعداد وجمع بعض التفريخ ما زال يخضع للوسائل البدائية ، ويعود سبب هذا التأخير إلى غياب المجرى الفنى من ميدان صناعة تربية الدواجن ، وإلى الخطة التي أنشئت طبقاً لها مزارع وزارة الزراعة الحالية ، وبعد هذه الخطة عن تحقيق الدور الذى كان من الواجب أن تقوم به هذه المزارع ، وهو دور يتألف دور قسمى تربية النبات وإكثار البذور في هذه الوزارة .

ورغم ما يقال عن معامل التفريغ المصرية ، فإن المراقب المنصف لا يتردد أن يعرف بأنها تقدم للزراعة المصرية خدمات جليلة ، ويكتفى المعلم البلدى فخرًا أنه يحصل على نسب للتفريغ تضارع ما تحصل عليه باستعمال المفرخات الحديثة التي يصل ثمنها إلى نحو العشرين ضعفًا من ثمن المعلم الأول .

ومع ذلك فلا ينبغي أن يفوتنا أن نقرر هنا ضرورة تحسين وسائل إدارة هذه المهام ، وواجب الحكومة في شد أزر أصحابها حتى لا يتداعى ما بقي منها صامدًا أمام ظروف القاسية التي تعرضت لها في السنتين العشر الأخيرة .

(رابعًا) السكةة الإنتاجية : يكاد لا يوجد بين فروع الإنتاج الزراعي المختلفة ما يضارع إنتاج الدواجن من حيث الحاجة إلى الخبرة والدرأية القائمتين على المعايرة والتدريب . فإذا كانت هذهحقيقة ثابتة تعارف عليها أهل الريف منذ قديم الزمن ، بالنسبة للمستوى المحدود للقطuman القليلة العدد في المزارع المختلفة ، فإن الحاجة تشتد إلى الخبرة والدرأية ، عندما تصبح الدواجن هي الحصول الرئيسي في مزرعة الدواجن . ذلك أن نجاح مزرعة الدواجن يتوقف على عوامل كثيرة تفاوت من حيث طبيعة كل منها ، ومن حيث درجات الاتصال أو التداخل فيما بينها .

ونذكر على سبيل المثال — لا على سبيل المحصر — بعض هذه العوامل التي تبدأ عملها مبكرًا ، عندما يكون مشروع المزرعة فكرة في ذهن صاحبها ، حين يفكر في اختيار الموقع المناسب لها ومساحة أرضها ، ثم تدرج هذه العوامل من حيث عامل الزمن إلى إنشاء مساكن الدواجن ، واختيار نوع مباني الإدارة والمخازن ، وجلب الأدوات الحديثة الفرورية لعمليات الإنتاج ، ثم إلى اختيار سلالات لدواجن وأنواعها وتلمس قيمها الوراثية الإنتاجية وأبرزها السكماتين الإنتاجية والغذائية لها ، ثم شراء العلف وطرق التنفيذ ، ووسائل مقاومة الأمراض والأوبئة ، ونود أن نشير هنا إلى أهمية وسائل حمة الدواجن ، إذ لا محل للعلاج في مزرعة المدواجن .

ونصيف إلى هذه العوامل مجموعة أخرى تتصل اتصالاً وثيقاً بـكفاية الإنتاج ، وهي العوامل الخاصة بإدارة المزرعة وأهمها الاحتفاظ بالسجلات الكاملة للإنتاج ، واختيار طرق التسويق المناسبة ، واتباع أصول المحاسبة الحديثة في إدارة المزرعة ، ثم الدعاية والإعلان للمزرعة ومنتجاتها ، وهذا يعتبر من أهم العوامل .

وطبيعي أن الربح رهن بالتنسيق بين كل هذه العوامل مجتمعة تنسيقاً أساساً الخبرة والدرأية ، وهذا التنسيق هو ما نعبر عنه باصطلاح الكفاية الإنتاجية التي تتفاوت درجاتها ، وبالتالي تتفاوت درجات الربح تبعاً لما يحرزه صاحب المزرعة من نجاح في التنسيق بين هذه العوامل .

### الحاضر والمستقبل :

إنه إذا توافرت الظروف الملائمة ، وهي كما أسلفنا : السوق الملائمة ، وصناعة التفريخ ، والـكفاية الإنتاجية ، لأصبح قيام مزارع الدواجن ونجاحها أمراً ميسوراً. وبالتأمل في هذه الظروف من حيث ييشتنا المصري يجد أنها في سبيل التكوين وإن كانت في حاجة إلى الكثير من التدعيم . وإذا كنت قد ذكرت آنفـاً أن مدنـنا الكبرى في طريق التصنيع ، وبالتالي في سبيل الازدحام ، فإـنـي أـقـرـرـ هناـ أنـ صـنـاعـةـ التـفـريـخـ موجودـةـ بالـفـلـلـ ، ولـسـكـنـهـاـ فيـ حاجةـ إـلـىـ التـعـسـينـ وإـلـىـ سـدـ الفـرـاغـ الذـيـ سـبـبـهـ غـيـابـ المـرـبـيـ النـفـيـ ، وـيـنـطـبـقـ عـيـنـ الشـيـ علىـ صـنـاعـةـ العـلـفـ ، كـاـنـ المـعـاهـدـ الزـرـاعـيـةـ وـجـمـعـيـاتـ الـهـوـاـ فـيـ سـبـيلـ تـدـعـيمـ الـخـبـرـةـ الـعـالـمـيـةـ هـذـاـ فـرـعـ منـ الإـنـتـاجـ الزـرـاعـيـ ، وـعـلـىـ ذـلـكـ يـحـبـ لـكـ نـضـمـنـ سـيرـاـ حـيـثـيـاـ هـذـهـ الـنـهـضـةـ أـنـ نـضـمـنـ أـولـاـ لـرـوـادـهـ بـعـضـ الـرـحـ حـتـيـ لـاـ يـنـكـصـوـاـ عـلـىـ أـعـقـابـهـمـ مـنـهـاـ خـاـثـبـيـنـ ، وـهـذـاـ إـنـقـدـمـ بـالـيـقـوـصـيـاتـ الـآـتـيـةـ

**أولاً** — إعداد مزارع وزارة الزراعة ، ومزارع المعاهد الزراعية ، بحيث تقوم مقام مربى السلالات الممتازة من الدواجن حتى يتيسر لها إكتشاف هذه السلالات وتوزيعها بما يكفل حاجة المزارع القائمة الآن .

ومن الواجب حينئذ سن تشريع يكفل التعاون بين هذه المزارع بحيث تعتبر كلها مجموعة واحدة تؤدي هدفاً قومياً واحداً ، هو توزيع السلالات الممتازة من الدواجن .

ثانياً — تيسير التسليف الزراعي على مزارع الدواجن .

ثالثاً — تيسير الحصول على العلف بالثمن الأجل عن طريق بنك التسليف الزراعي ، وعلى غرار المطبع في بيع الأسمدة الكيميائية وتقاوي محاصيل الحقل .

رابعاً — الإعفاء الجمركي لآلات وأدوات إنتاج الدواجن وصناعة العلف ما تحتاج إليه هذه الصناعة الأخيرة من مكملات غذائية .

خامساً — تعزيز صناعة التفريخ ومراجعة التشريعات والقرارات التي ترهق كاهلها .

سادساً — تعزيز الخدمات الوقائية من الأمراض وأهمها اللقاحات المضادة لأمراض الدواجن ، وتيسير الحصول عليها ، وخفض أثمان المطهرات عن طريق لإعفاء الجمركي أو الإعفاء من رسم الإنتاج .

سابعاً — إنشاء الصناعات المتصلة بصناعة تربية الدواجن ، كصناعة أدوات لإنتاج ، ومهمات التعبئة والتخزن والتسويق والنقل وغيرها .

#### خاتمة :

وأخيراً ، بل أولاً ، نود أن نشير هنا إلى ضرورة رأس المال في إنشاء هذا النوع من المزارع التي تتطلب طبيعة التخصص فيها ضرورة مختلفة من المساكن والآلات والأدوات وغيرها مما لا يمكن الحصول عليه بغير رأس مال متوفر .

وربما لا تلقى دعوتنا هذه إلى استغلال رءوس الأموال في مزارع الدواجن ما يجب أن تلقاه من استجابة ، ومرجع هذا فكرة قديمة تأصلت في النقوش ، وهي أن تربية الدواجن عملية اقتصادية خاسرة ، ولهذا فإن حديث اليوم إن يصبح كاملاً حتى نقدم الدليل القاطع على فساد هذا الرعم فيما يلي :

ان صناعة تربية الدواجن معروفة في مصر من قديم الزمن ، ويقوم بها الفلاح الصغير ، ومن الثابت أن أكثر الدواجن لديه ، وعليه فإن لمنطق التقى كثيرون السليم منهجان : إما أن نفرض أن الفلاح الفقير كان ينتفع الدواجن فيخسر ماله في سبيل إمداد السوق بالدواجن أو أن نقول بعجزنا — إذا كان من الرابحين عن أن نقل وسائله بما وهبنا الله من علم وقوة ، ويقتضي من هذا أن كلا الأمرتين يرجعان جانب الربح على جانب الخسارة .

ورب فائل بأن المزارع المركزية تحتاج إلى رأس مال كبير ، وزراعة في نفقات العمال بها ، وهذا حقيقة ، ولكن لا يغرب عن بالنا أنها تتبع وسائل حديثة تزيد فيها الكفاءة الإنتاجية زيادة كبيرة عنها في دواجن المزارع ، ونضرب المثل على ذلك باتباع أقفاص دجاج البيض « البطاريات » التي تختفي كثيرةً من نفقات التغذية ، وتتصف بـ من فائدة عمليات الفرز .

إذا لم يكن كل هذا مقنعاً فلما نظرنا منطق الأرقام ، فمن الثابت أن إنتاج البيض في الدجاج أكثر بحثاً من إنتاج لحومها ، فإذا عززت الأرقام ناحية الربح من العملية الأخيرة ضمنا الربح بكل ثأركيد من الأولى .

ومن الثابت أن خمس أفات على الأكثري من العلف تحتاج إليها الدجاجة لتنمو فيصبح وزنها أثقل واحدة ، وثمن الأولى لا يزيد عن عشرة قروش « باعتبار ثمن الطن من العلف الممتاز حوالي ١٧ جنيهاً » هذا بينما ثمن الأفاف من الوزن الحى للدجاج اليوم — وبالتسمية — ٣١ قرشاً تقريباً ، فإذا خصمنا من الفرق وهو ٢١ قرشاً أربعة قروش لسائر المصارييف « باعتبار أن ثمن العلف يعادل حوالي ٦٠٪ من جملة المصارييف » وسبعة قروش لحساب احتياطي الطوارئ بقيت لدينا عشرة قروش عن كل دأن من الدجاج نزيتها للعم .

## مناقشة الحاضرة

رئيس الاجتماع : د. عبد اللطيف بدر الدين

د. عسکر : أحب أن أعرض لنقطة التربية ، فأى الأنواع ينصح السيد الحاضر  
أن يبدأ بها المربي في مصر؟

د. أبياري : يجب أن يجتاز اختيارات السلالة عن طريق التجارب ، والتجارب للآن  
غير كافية . وإنى أقترح إحضار نوعين أجنبيين ردائلن وليجهورن  
وإنماج هجين منهما .

د. الخشن : ما هي نتيجة كتاب كيت النقطة الرابعة؟

د. أبياري : لا نعرف أية نتيجة للآن ، ولم ينشر في هذا الصدد غير تقرير عن كيفية  
التوزيع ، وليس فيه أكثر من ذلك .

د. نجيب : نلاحظ في المزارع المركزية أن الاتجاه الإنماج البيض أكثر منه الإنماج  
اللحم ، ولكن هل توجد ناحية أخرى خاصة بال التربية .

د. أبياري : ميدان التربية في الدواجن ينصب على إنماج البيض واللحم كليهما .  
أما التخصص فهو مقصور على معامل التفريخ .

د. رجب : أعتقد أن نتيجة السكب في اللحم تزيد على السكب في البيض ،  
فالافتراض أن إذ أشتقفل في التربية الفراخ يكون اهتمام الإنماج اللحم  
وليس للبيض .

د. أبياري : يلاحظ أن الفلاح دائمًا يحتفظ بالفرانخ البياضة ، وهذا يدل على أن  
السكب من هنا أكثر ، وإن لم أمرض من الناحية الغذائية الإنماج  
البيض ، ولكن تحت الظروف العلمية لا توجد تجارب تعطينا أرقاماً

نستطيع أن نعتمد عليها . والحقيقة أنها نأخذ هذا الرأي عن طريق بعض المشاهدة والسماع .

د . رجب : من ناحية التغذية يوجد فارق بين التغذية التي يعطيها رجل في وبين تغذية الفلاح ، فالزارع المركزة أمل منشود . وتبتدئ صناعة الدواجن عادة بالهواية ، ثم تسير نحو الاحتراف . فالسوق موجودة داخلياً وخارجياً ، وبذلك تتوافر العوامل التي تدعو إلى إيجاد المزارع المركزة ، فلماذا إذن تتوقف في منتصف الطريق ؟ ولمل العوامل الأساسية لذلك هي :

- (١) عدم الثقة في حيواناتنا من الناحية التجارية للكسب .
- (٢) عدم الثقة في الحيوانات الأجنبية بالنسبة للغذاء وغلو ثمنه .
- (٣) ارتفاع ثمن الأراضي وإيجارها خصوصاً المجاورة للمدن والمطلوبة لعمل المزرعة بها .

د . أبياري : لقد أجريت بنسختي تجارب ، تبين لي منها أن ثمن الطن من العلف المطلوب هو ١٧ جنيهاً ، والفرخة تأكل ٥ أقدام لتزيد أفة واحدة ، ولا تتكلف الأفة من العلف أكثر من ١٠ ملبيات .

د . نجيب : الغرض أننا نخفض قيمة الأعلاف عن طريق الارتفاع بكل المخلفات ، فمثلاً مخلفات كثيرة من السلعات مثلاً .

د . عسکر : ما هي مشاهداتك في البلاد الأخرى التي استوردت حيوانات أجنبية وماذا كانت نتائج ذلك هناك ؟

د . أبياري : كانت هذه الفكرة لدى حين سافرت إلى الخارج وسألت هذا السؤال : « هل الأفضل استيراد حيوانات أجنبية وتربيتها ؟ » ، وكان الرد بأن الأفضل العناية بتحسين السلالات المحلية ، وهذا ما قلت له للنقطة الرابعة ، لأن ذلك التحسين حدث محلياً في إنجلترا وأمريكا وخلافهما .