

تحديات وفرص التعاون الاقتصادي العربي في ظل التحولات العالمية

الخبير الاقتصادي د. مدحت نافع

مساعد وزير التموين السابق

مقدمة

يعيش العالم حالة من التحولات الكبرى التي ترسم وجهاً مختلفاً للكوكب خلال العقود وربما السنوات القليلة المقبلة. تلك التحولات الكبرى لن يتأتى مواجهتها إلا بانتقالات كبرى يتغير بها الاقتصاد العالمي على نحو لم تعرفه الكرة الأرضية من قبل.

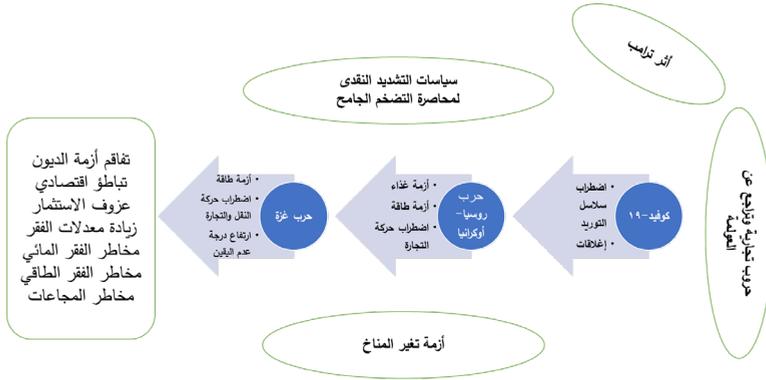
أما التحوّلات فتتضمن تغير المناخ، تفشي الجوائح، تفاقم الديون، النكوص عن طريق العولمة، والتخلي عن الدولار أو الدولار العكسية، وتحوّل صدمات الطلب إلى صدمات عرض..

وأما الانتقالات فتشمل انتقال الطاقة، وانتقال التكنولوجيا والعلوم ومن أبرز تجلياته التحوّل الرقمي، والانتقال نحو نظام دولي جديد، ومن تجلياته الإقليمية الجديدة والمبادرات الكبرى مثل الحزام والطريق..

يشهد العالم اليوم تحولات جذرية على كافة الأصعدة الاقتصادية والسياسية والاجتماعية، مما يشكل تحديات وفرصاً فريدة للدول العربية في سعيها لتعزيز التعاون الاقتصادي البيني. يعتبر التعاون الاقتصادي العربي هدفاً استراتيجياً يهدف إلى تحقيق التنمية المستدامة، والاستقرار الاقتصادي، وتحقيق التكامل بين الدول الأعضاء. في ظل التحولات العالمية الكبرى، تصبح الحاجة ماسة لتحديد التحديات التي تواجه هذا التعاون واستغلال الفرص المتاحة لتعزيز التكامل الاقتصادي بين الدول العربية. تتمثل التحديات التي تواجه التعاون الاقتصادي العربي في العقبات السياسية والاقتصادية والاجتماعية والقانونية، والتي تؤثر على قدرة الدول على تحقيق تعاون فعال ومستدام. ومع ذلك، فإن الفرص المتاحة لتعزيز هذا التعاون تتجلى

في إمكانية زيادة التجارة البينية، وتكامل الصناعات، وتنويع الاقتصاديات العربية، وتعزيز التعاون في مجالات التعليم والتدريب. تهدف هذه الورقة إلى استعراض التحديات التي تواجه التعاون الاقتصادي العربي وتحليل الفرص المتاحة لاستغلالها، وذلك من خلال دراسة التحولات العالمية الكبرى وتأثيرها على الاقتصاد العربي. ومن خلال هذه الدراسة، نسعى إلى تقديم توصيات لتحقيق تعاون اقتصادي فعّال ومستدام يمكنه مواجهة التحديات واستغلال الفرص لتعزيز التنمية الاقتصادية والاجتماعية في المنطقة العربية.

التحولات والصدمات الكبرى المؤثرة على اقتصادات المنطقة العربية



المصدر: شكل تم صياغته من واقع قراءة الباحث للمشهد العالمي

الشكل السابق يوضح كيف تحيط العالم عدد من التحوّلات الكبرى التي تؤثر في اقتصادات مختلف الدول ومنها سياسات التشديد التي تعكس التحوّل إلى صدمات العرض وارتفاع تكاليف التمويل، والحروب التجارية والعولمة العكسية وتداعياتها الكبرى، وأزمة تغير المناخ وأثر سياسات ترامب الذي من المتوقع أن يمتد طويلاً لما بعد مغادرته البيت الأبيض بفعل سياساته الحادة وما تعكسه إعادة انتخابه من تحوّل هيكلي في مزاج الناخب الأمريكي..ناهيك عن تحوّلات أخرى تم ذكرها

آنفأ ومنها ما يتعلّق بالتطور التكنولوجي السريع وتقنيات الذكاء الاصطناعي.. وفي القلب من تلك التحولات المحيطة والتي لا يتوقّع أن يتخلص منها العالم خلال هذا العقود القادمة، هناك صدمات عنيفة وقع العالم ضحيتها بداية من العام ٢٠٢٠ مع انفجار أزمة جائحة كوفيد-١٩ وما نتج عنها من إغلاقات واضطرابات في سلاسل التوريد، والحرب الروسية بإثارها السلبية على التجارة وإمدادات الطاقة وآفاق النمو.. وحرب غزة والتي كانت المنطقة العربية أكثر تعرّضاً لتداعيتها.. وكل ذلك يغذّي ازمت قائمة تتمثّل في ارتفاع أعباء الديون والتباطؤ الاقتصادي وعزوف الاستثمار وانتشار الفقر والبطالة والشح الطاقوي وزيادة مخاطر المجاعات.. وهي أمراض اقتصادية انتشرت بشكل كبير حول العالم منذ بداية العقد الحالي وعمّق من آثارها التحولات الكبرى المذكورة والصدمات التي ولدت في رحمها، وكانت المنطقة العربية ومازالت من أكثر مناطق العالم تأثراً بهذا السياق العالمي المأزوم. وفقاً لمفهوم الإقليمية الجديدة، تتجمع المناطق دون الوطنية subnational لتشكيل انتماءات هدفها زيادة قوتها السياسية ونفوذها الاقتصادي. وقد عملت هذه النظرية على تشكيل عالم ما بعد الحرب الباردة، من خلال الكيانات القادرة على إحداث التغيير سياسياً واقتصادياً. في النظام العالمي المعاصر متعدد الأقطاب، بذلت المنظمات محاولات للتعاون في مجالات تنموية واسعة في سياق التعاون الإقليمي. في البداية، شكّلت الدول منظمات وتجمعات لتحقيق أجندتها المحددة، وكانت مقصورة في الغالب على هدف واحد. ولكن بعد هجمات الحادي عشر من سبتمبر ٢٠٠١، وسعت منظمات (مثل منظمة شنغهاي للتعاون) مجالات تعاونها من مجرد التعامل مع النزاعات الحدودية الإقليمية بين الدول الأعضاء، إلى التعاون في المجالات الاقتصادية والثقافية والمالية لتحقيق منافع متزايدة.

من ناحية أخرى، تتوسع نظرية «الوظيفية الجديدة» في المفهوم من خلال التأكيد على أهمية الجهات الفاعلة غير الحكومية، مثل المنظمات الإقليمية والدولية، في تعزيز التعاون الوظيفي. تفترض هذه النظرية أن تكامل المجتمعات المختلفة مدفوع باحتياجات وظيفية، مثل الحاجة إلى التعاون الاقتصادي. يؤدّي هذا التعاون إلى تأثيرات جانبية، حيث يؤدّي التعاون في مجال واحد إلى التعاون في مجالات أخرى،

مما يخلق حلقة تكامل ذاتية التعزيز. على سبيل المثال، تعاون الاتحاد الأوروبي في البداية في المجالات الاقتصادية مثل صناعة الصلب، والزراعة والتجارة وحرية حركة رأس المال والسلع والخدمات والأشخاص، واتساعه تدريجياً فيما بعد.

التحديات السياسية: أولاً الاستقرار السياسي والأمن

١- الاستقرار السياسي والأمن يعتبران من أهم العوامل التي تؤثر على التعاون الاقتصادي بين الدول العربية. الاستقرار السياسي يعزز الثقة بين الدول والمستثمرين، مما يؤدي إلى زيادة الاستثمارات والتبادل التجاري. ومع ذلك، تعاني بعض الدول العربية من عدم الاستقرار السياسي، مما يؤدي إلى تعثر المشروعات الاقتصادية المشتركة، أو ارتفاع تكلفة تأمينها ضد المخاطر المختلفة. الوضع الأمني المضطرب يمكن أن يؤثر سلباً على السياحة، والتجارة، والاستثمارات، ويزيد من تكلفة أداء الأعمال بصفة عامة. على سبيل المثال، الهجمات الإرهابية أو النزاعات المسلحة يمكن أن تعطل حركة التجارة، وترفع تكاليف التأمين والنقل، مما يجعل بيئة الأعمال غير مواتية.

٢- النزاعات الإقليمية وتأثيرها على التعاون الاقتصادي

النزاعات الإقليمية هي تحدٍ آخر يواجه التعاون الاقتصادي العربي. النزاعات أو الخلافات العربية البينية يمكن أن تعرقل جهود التكامل الاقتصادي، وتؤدي إلى فرض قيود تجارية أو اقتصادية بين الأطراف المتنازعة. على سبيل المثال، النزاع الخليجي العابر الذي كان قائماً في فترة سابقه بين قطر وبعض الدول المجاورة أدى إلى فرض حصار اقتصادي على قطر، مما أضر سلباً على التجارة وتدفق الاستثمارات بين هذه الدول. وعلى صعيد آخر، فإن النزاعات الإقليمية يمكن أن تحوّل الموارد الاقتصادية من التنمية والاستثمار إلى الإنفاق العسكري والأمني، مما يعوق النمو الاقتصادي ويحد من فرص التعاون الاقتصادي.

٣- تأثير الاستقرار السياسي والنزاعات على المؤسسات الاقتصادية

التحديات السياسية، سواء تلك الناشئة عن عدم الاستقرار أو النزاعات الإقليمية، تؤثر بشكل مباشر على المؤسسات الاقتصادية العربية وقدرتها على تحقيق أهدافها. في بيئة غير مستقرة، قد تجد المؤسسات صعوبة في تنفيذ خططها ومشروعاتها، وقد تواجه صعوبة في جذب الاستثمارات الأجنبية والمحلية. النزاعات الإقليمية تؤدي



إلى تعزيز الحواجز الاقتصادية وزيادة التعقيدات القانونية والإدارية، مما يجعل التعاون الاقتصادي أكثر صعوبة. هذا الوضع يستدعي تعزيز التعاون بين الدول العربية لإيجاد حلول سياسية تساهم في تحقيق الاستقرار وتعزيز التعاون الاقتصادي.

الآفاق المستقبلية للتغلب على التحديات السياسية

رغم التحديات السياسية، هناك فرص لتحسين التعاون الاقتصادي، من خلال تعزيز الاستقرار السياسي والأمني، والعمل على حل النزاعات الإقليمية بطرق سلمية. يمكن للدول العربية العمل معاً لتعزيز المؤسسات الإقليمية والدولية التي تدعم السلام والاستقرار. تعزيز الحوار السياسي والدبلوماسية الاقتصادية يمكن أن يساهم في بناء جسور الثقة والتعاون بين الدول، مما يعزز من فرص النجاح الاقتصادي المشترك. الاستثمار في الأمن والاستقرار يصلح استراتيجية فعالة لجذب الاستثمارات وتعزيز النمو الاقتصادي في المنطقة العربية.

التحديات الاقتصادية: النمو والتنوع والفجوات والأمن الغذائي

آفاق وتحديات النمو الاقتصادي العربي

وفقاً لأحدث تقرير للبنك الدولي عن الآفاق الاقتصادية العالمية^٢، من المتوقع أن تنهي الاقتصادات النامية - التي تحرك ٦٠٪ من النمو العالمي - الربع الأول من القرن الحادي والعشرين بأضعف مستويات لتوقعات النمو على المدى الطويل منذ عام ٢٠٠٠. وحتى مع استقرار الاقتصاد العالمي في العامين المقبلين، من المتوقع أن تحقق الاقتصادات النامية تقدماً أبطأ في إطار جهود اللحاق بمستويات الدخل في الاقتصادات المتقدمة.

ومن المتوقع أن ينمو الاقتصاد العالمي بنسبة ٢,٧٪ في عامي ٢٠٢٥ و٢٠٢٦، وهي الوتيرة نفسها التي شهدتها عام ٢٠٢٤، مع الانخفاض التدريجي للتضخم وأسعار الفائدة. كما من المتوقع أن يظل معدل النمو في الاقتصادات النامية ثابتاً عند نحو ٤٪ خلال العامين المقبلين. غير أن هذا الأداء سيكون أضعف مما كان عليه الحال قبل جائحة كورونا، ولن يكفي لتعزيز التقدم اللازم لتخفيف حدة الفقر وتحقيق الأهداف الإنمائية الأوسع نطاقاً.

ويمثل تحليل البنك الدولي أول تقييم منهجي يقوم به لأداء الاقتصادات النامية

في الربع الأول من القرن الحادي والعشرين. ويخلص هذا التحليل إلى أنه خلال السنوات العشر الأولى، نمت الاقتصادات النامية بأسرع وتيرة لها منذ سبعينيات القرن الماضي. ومع ذلك، تراجع التقدم المحرز بعد الأزمة المالية العالمية في ٢٠٠٨-٢٠٠٩. وتعثر التكامل الاقتصادي العالمي، وكنسبة من إجمالي الناتج المحلي، بلغت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى الاقتصادات النامية نحو نصف مستواها في أوائل العقد الأول من القرن الحادي والعشرين. وبلغت القيود الجديدة على التجارة العالمية في عام ٢٠٢٤ خمسة أضعاف متوسط السنوات ٢٠١٠-٢٠١٩. ونتيجة لذلك، انخفض النمو الاقتصادي بوجه عام من ٥,٩٪ في العقد الأول من القرن الحالي إلى ٥,١٪ في العقد الثاني ثم إلى ٣,٥٪ في العقد الثالث. ومنذ عام ٢٠١٤، وباستثناء الصين والهند، كان متوسط نمو نصيب الفرد من الدخل في الاقتصادات النامية أقل بنصف نقطة مئوية مقارنة بالاقتصادات الغنية، مما أدى إلى اتساع الفجوة بين الأغنياء والفقراء. وتعتبر الاقتصادات النامية أكثر أهمية للاقتصاد العالمي مما كانت عليه في بداية القرن الحالي، فهي تمثل نحو ٤٥٪ من إجمالي الناتج المحلي العالمي، مقابل ٢٥٪ في عام ٢٠٠٠. كما ازداد مستوى ترابطها والاعتماد المتبادل فيما بينها حيث إن أكثر من ٤٠٪ من صادراتها السلعية تذهب إلى اقتصادات نامية أخرى، أي ضعف النسبة المسجلة في عام ٢٠٠٠. وقد أصبحت الاقتصادات النامية أيضاً مصدراً مهماً لتدفقات رأس المال العالمية وتحويلات المغتربين والمساعدات الإنمائية إلى الاقتصادات النامية الأخرى، فبين عامي ٢٠١٩ و ٢٠٢٣، شكلت هذه الاقتصادات ٤٠٪ من التحويلات العالمية ارتفاعاً من ٣٠٪ في العقد الأول من هذا القرن.

ونتيجة لذلك، أصبح لهذه الاقتصادات الآن تأثير أكبر على نواتج النمو والتنمية في الاقتصادات النامية الأخرى. فعلى سبيل المثال، تؤدي زيادة قدرها نقطة مئوية واحدة في نمو إجمالي الناتج المحلي في أكبر ثلاثة اقتصادات نامية هي الصين والهند والبرازيل إلى زيادة تراكمية في إجمالي الناتج المحلي بنحو ٢٪ في الاقتصادات النامية الأخرى بعد ثلاث سنوات. غير أن هذه التأثيرات لا تمثل سوى نصف تأثير النمو في أكبر ثلاثة اقتصادات هي الولايات المتحدة ومنطقة اليورو واليابان. وخلاصة القول، لا تزال الرفاهة في الاقتصادات النامية مرتبطة بقوة بالنمو في الاقتصادات المتقدمة

الثلاثة الكبرى.

ويشير التقرير إلى أن الاقتصادات النامية قد تواجه خلال العامين المقبلين أوضاعاً سلبية خطيرة. ويمكن أن يؤدي ارتفاع درجة عدم اليقين بشأن السياسات العالمية إلى إضعاف ثقة المستثمرين وتقييد تدفقات الاستثمارات والتمويل. وقد يؤدي تصاعد التوترات التجارية إلى تراجع النمو العالمي. كما يمكن أن يؤدي استمرار التضخم إلى تأخير التخفيضات المتوقعة في أسعار الفائدة. غير أن أداء الاقتصاد العالمي قد يكون أفضل من المتوقع، خاصة إذا تمكنت أكبر قوتين تحركانه وهما الولايات المتحدة والصين من تحقيق طفرات اقتصادية، ففي الصين، يمكن أن تؤدي تدابير التحفيز الإضافية إلى زيادة الطلب. أما في الولايات المتحدة، فيمكن أن يؤدي الإنفاق القوي للأسر المعيشية إلى نمو أقوى من المتوقع، وسيترتب على ذلك آثار مفيدة للاقتصادات النامية.^٢

في ظل هذه البيئة الصعبة للغاية، تظل التوقعات الاقتصادية العالمية هشة، مع ضعف في آفاق النمو. تجنب الاقتصاد العالمي أسوأ السيناريوهات وهو الركود في عام ٢٠٢٣، حيث قدر النمو بنسبة ٢,٧ بالمئة.. تشمل المخاطر السلبية: ارتفاع أسعار السلع وتعطيلات الإمدادات بسبب الصراعات وزيادة التوترات الجيوسياسية؛ فترة طويلة من الظروف المالية المشددة؛ استمرار التضخم؛ وتجزئة التجارة. من ناحية أخرى، يمكن أن تؤدي انخفاض التضخم بوتيرة أسرع إلى تخفيف ظروف التمويل بينما يوفر الموقف المالي الأقل انكماشاً مما كان متوقعاً في البلدان المختلفة وكذلك الأداء الاقتصادي الأقوى للاقتصادات الكبرى مخاطر سعودية إضافية للتوقعات. أدت التشديدات المتزامنة في السياسة النقدية عالمياً لمواجهة الضغوط التضخمية المتزايدة في عام ٢٠٢٢ إلى ظروف مالية عالمية أكثر تقييداً ورفعت تكاليف الاقتراض. في حين انخفض التضخم العالمي في عام ٢٠٢٣، من المتوقع أن تظل معدلات الفائدة الحقيقية مرتفعة لبعض الوقت بسبب القلق من عودة الضغوط التضخمية.

في هذا السياق، من المتوقع أن تواجه العديد من البلدان النامية وصولاً محدوداً إلى الأسواق المالية الدولية وتكاليف اقتراض مرتفعة، مما سيحد على الأرجح من قدرة البلدان على الاستثمار في أهداف التنمية المستدامة (SDGs)، وتعزيز الإنتاجية

على المدى الطويل ومكافحة تغير المناخ.^٤

٢- تحديات التنوع والفجوات

التنوع الكبير في الاقتصاديات العربية يمثل فرصة وتحدياً للتعاون الاقتصادي بين الدول. التنوع في ذاته يكون محموداً لأنه ينشئ فرصة للتجارة وحركة عوامل الإنتاج بين الدول، لكن الأزمة تكمن في أن يكون ذلك التنوع مقرونًا بتفاوت كبير في مستويات الدخل ونصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي. تختلف الدول العربية في حجم اقتصاداتها، مستويات الدخل، وقدرتها على تحقيق النمو. على سبيل المثال، دول الخليج تتمتع بمستويات عالية من الدخل نظرًا لاعتمادها على الإنتاج النفطي، في حين تعاني دول أخرى مثل اليمن والسودان من ضعف في البنية التحتية والموارد الاقتصادية. وقد بلغ نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي في قطر عام ٢٠٢٣ ما يزيد عن ٦٥ ألف دولار أمريكي، بينما بلغ نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي في اليمن في ذات العام حوالي ٩٧٦ دولاراً أمريكياً فقط!.. هذه الفجوة الاقتصادية تؤدي إلى تفاوت في القدرة على الاستثمار والتجارة البينية، مما يعيق جهود التكامل الاقتصادي على أسس عادلة محققة لمزايا مشتركة لجميع الأطراف. لتحقيق تعاون اقتصادي فعال، يجب وضع استراتيجية شاملة لتقليص تلك الفجوة، من خلال حفز النمو الاقتصادي في الدول الأقل تقدماً وتقديم الدعم اللازم لها، مع العمل على تعظيم المزايا النسبية (على شحها أحياناً) المنشئة للتجارة.

٣- الاعتماد الكبير على النفط والغاز وتداعيات ذلك

تعتمد العديد من الدول العربية بشكل كبير على صادرات النفط والغاز كمصدر رئيس للدخل. هذا الاعتماد يجعل هذه الدول عرضة لتقلبات أسعار النفط العالمية، وهي أكثر صدمات جانب العرض تأثيراً على معدلات التضخم ومستويات المعيشة، كما إن تلك الصدمات تهدد سلامة واستقرار تلك الدول. فعلى سبيل المثال، الانخفاض الكبير في أسعار النفط قد يؤدي إلى عجز في الموازنات العامة، وتقليص الاستثمار في البنية الأساسية والخدمات العامة. بالإضافة إلى ذلك، يمكن أن يؤدي الاعتماد المفرط على النفط والغاز إلى تهميش القطاعات الأخرى مثل الزراعة والصناعة، مما يعوق تنويع الاقتصادات الوطنية ويجعلها أقل قدرة على التكيف

مع التحوّلات الاقتصادية العالمية.

٤- تأثير تقلبات أسعار النفط على الاقتصادات العربية

تقلبات أسعار النفط تؤثر بشكل مباشر على اقتصادات الدول العربية المنتجة والمصدّرة للنفط. في فترات الانخفاض الحاد في الأسعار، تواجه هذه الدول تحديات مالية كبيرة تتطلب إجراءات تقشفية قد تؤدي إلى تقليص الإنفاق الحكومي وتأثيرات سلبية على النمو الاقتصادي. على الجانب الآخر، ارتفاع الأسعار يمكن أن يعزز الإيرادات الحكومية ولكنه قد يؤدي أيضًا إلى زيادة التضخم وارتفاع تكاليف المعيشة. هذه التقلبات تؤكد الحاجة الملحة لتنويع مصادر الدخل وتقليل الاعتماد على النفط لتحقيق استقرار اقتصادي طويل الأجل.

ثالثاً: استراتيجيات التنويع الاقتصادي في الدول العربية

لمواجهة التحديات الناجمة عن الاعتماد الكبير على النفط والغاز، تسعى العديد من الدول العربية إلى تنويع اقتصاداتها من خلال تطوير قطاعات أخرى مثل السياحة، الصناعة، الزراعة، والتكنولوجيا. على سبيل المثال، قامت دولة الإمارات العربية المتحدة بالاستثمار بشكل كبير في السياحة والتجارة العالمية، مما ساهم في تقليل اعتمادها على النفط. المملكة العربية السعودية أيضًا أطلقت رؤية ٢٠٣٠ التي تهدف إلى تنويع الاقتصاد الوطني من خلال تعزيز الاستثمارات في القطاعات غير النفطية. تنويع الاقتصاد يمكن أن يساعد الدول العربية على تحقيق استقرار اقتصادي أكبر وزيادة قدرتها على التنافس في الأسواق العالمية. ومن المتوقع أن يظل نمو القطاع غير النفطي في المملكة العربية السعودية ثابتًا عند ما يقدر بنحو ٤,٥% في الفترة ٢٠٢٥-٢٠٢٦. أن يبلغ النمو الاقتصادي في الإمارات العربية المتحدة إلى ٣,٣% في عام ٢٠٢٤، مدفوعاً بنمو مستدام بنسبة ٤,١% في القطاع غير النفطي.^٧

١- مبادرات تنويع الاقتصاد

من البرامج والمبادرات الهامة للتنويع الاقتصادي في دول الخليج العربي «برنامج مصنع المستقبل» في المملكة العربية السعودية، وهي مبادرة رائدة أطلقتها وزارة الصناعة والثروة المعدنية، تمثل خطوة هامة في رحلة الدولة نحو التحديث الصناعي. وقد أطلق البرنامج بهدف طموح لتطوير ٤٠٠٠ مصنع مع تبني التكنولوجيا الرقمية

كأداة للتحديث. يتمركز هذا البرنامج استراتيجياً في الرياض، ضمن المنطقة الأوسع للشرق الأوسط وشمال أفريقيا، لتعزيز تنافسية وكفاءة الصناعات السعودية. يركز برنامج مصنع المستقبل على تبني إنترنت الأشياء وتقنيات الثورة الصناعية الرابعة، كما يهدف إلى بناء نظام صناعي متقدم، وزيادة إنتاجية الشركات الصغيرة والمتوسطة، وخلق فرص عمل ذات جودة في مجال التصنيع. تشمل الأهداف الرئيسية للبرنامج: إنشاء بنية تحتية تكنولوجية في المصانع الجديدة، وإجراء تقييمات مدققة للشركات الصغيرة والمتوسطة لتحديد الاحتياجات الخاصة، وتقديم الحوافز والتمويل لدعم التحول الرقمي. يتضمن هذا النهج الشامل حوافز مالية لتنفيذ خرائط طريق التحول، وتمويل المشاريع الرقمية التي تتطلب رأس مال كبير ودعم تجريب التقنيات الناشئة.^٥

كذلك تتبنى الحكومة المصرية «مبادرة إبدأ» لتطوير الصناعة المصرية. وينقسم العمل في محور دعم الصناعات بتلك المبادرة إلى: تقديم الدعم الفني والمادي للمصانع المخالفة والمتعثرة ومساندتها حتى تستطيع تقنين أوضاعها. كما يعمل محور دعم الصناعات على التواصل المستمر بالتنسيق مع فريق مؤسسة حياة كريمة في كافة قرى ومراكز حياه كريمة للبناء على جهود الدولة، وإحداث طفرة في البنية الأساسية، وتحقيق التمكين الاقتصادي، من خلال توطين سلاسل صناعات متكاملة بمراكز حياه كريمة تضمن تعظيم استغلال القيمة المضافة لموارد هذه المراكز، وتوطين صناعات حديثة بها. هذا النوع من المبادرات وغيره الكثير في الدول العربية يمكن أن يتكامل عبر شبكة واسعة من قنوات التواصل، حتي يتم تحقيق مستهدفات التحديث والتنويع والتمويل..على مستوى المنطقة العربية بالكامل.

رابعاً: التحديات الاجتماعية التي تواجه الدول العربية: البطالة والفقر

يعتبر البطالة والفقر من أبرز التحديات الاجتماعية التي تواجه الدول العربية. بحسب تقرير البنك الدولي لعام ٢٠٢٣، تبلغ نسبة البطالة في بعض الدول العربية أكثر من ٢٠٪، مع تزايد مستمر في عدد العاطلين عن العمل، وخاصة بين الشباب. الفقر أيضاً يعد مشكلة حقيقية، حيث يعيش أكثر من ٣٠٪ من السكان في بعض الدول تحت خط الفقر. هذه الأرقام تشير إلى حجم المشكلة وتأثيرها على الاستقرار الاجتماعي والاقتصادي.

البطالة تؤدي إلى زيادة نسبة الفقر، مما يزيد من الضغوط الاجتماعية ويؤدي إلى تدهور نوعية الحياة لكثير من الأفراد والأسر ويمنح بيئة خصبة لنمو الأفكار المتطرفة والإرهاب. لمكافحة هذه التحديات، تحتاج الدول إلى تبني سياسات تنموية تعزز من فرص العمل وتحسن من ظروف المعيشة للفئات الأكثر احتياجًا.

١- تأثير الفقر على المجتمع العربي

الفقر له تأثيرات واسعة وعميقة على المجتمع. يعيش الأفراد الذين يعانون من الفقر في ظروف معيشية سيئة، مما يؤثر على صحتهم الجسدية والنفسية. وفقًا لتقرير الأمم المتحدة للتنمية البشرية لعام ٢٠٢٢^١، يزيد الفقر من معدلات الجريمة والانحراف الاجتماعي، حيث يبحث الأفراد عن وسائل غير مشروعة لتلبية احتياجاتهم الأساسية. كما أن الفقر يؤدي إلى نقص في التغذية والسكن والرعاية الصحية، مما يفاقم من المشكلة السكانية. لمواجهة هذه التحديات، يجب على الدول العربية تبني سياسات اجتماعية تهدف إلى تحسين مستوى المعيشة وزيادة فرص الحصول على التعليم والرعاية الصحية والخدمات الأساسية.

٢- تحديات الأمن الغذائي العربي

تفاقم الجوع في المنطقة العربية وسط الأزمات المتعمقة في عام ٢٠٢٣، وفقًا لتقرير صادر عن منظمة الأغذية والزراعة (الفاو)، والصندوق الدولي للتنمية الزراعية (إيفاد)، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسيف)، وبرنامج الأغذية العالمي (WFP)، ومنظمة الصحة العالمية (WHO)، واللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغرب آسيا (الإسكوا). يحمل التقرير عنوان «نظرة عامة إقليمية على الأمن الغذائي والتغذية في الشرق الأدنى وشمال أفريقيا لعام ٢٠٢٤»، ويحذر من أن المنطقة العربية لا تزال بعيدة عن تحقيق أهداف التنمية المستدامة للأمن الغذائي والتغذية بحلول عام ٢٠٣٠^١، في عام ٢٠٢٣، واجه الجوع ٦٦,١ مليون شخص، وهو ما يمثل حوالي ١٤٪ من سكان المنطقة العربية. يسلط التقرير الضوء على أن الوصول إلى الغذاء الكافي لا يزال بعيد المنال لملايين الأشخاص. حوالي ١٨٦,٥ مليون شخص - ٣٩,٤٪ من السكان - واجهوا انعدام الأمن الغذائي المتوسط أو الشديد، بزيادة قدرها ١,١ نقطة مئوية عن العام السابق. وبشكل مثير للقلق، شهد ٧٢,٧ مليون شخص انعدام الأمن

الغذائي الشديد.

يشير تحليل التقرير إلى أن الصراع هو المحرك الرئيسي لانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية في المنطقة. التحديات الاقتصادية، وعدم المساواة في الدخل، والتطرف المناخي تلعب أيضًا أدوارًا كبيرة. كذلك ارتفعت أسعار الغذاء عالمياً ليقام الأزمة. في عام ٢٠٢٣، ارتفعت معدلات نقص التغذية في البلدان المتأثرة بالصراع إلى ٢٦,٤٪، وهو ما يزيد بأربع مرات عن ٦,٦٪ في المناطق غير المتأثرة بالصراع.

من المؤسف أن مؤشرات الأمن الغذائي والتغذية من المتوقع أن تتدهور أكثر بسبب الصراعات المستمرة إلى جانب الجفاف المستمر في العديد من أجزاء المنطقة. يبقى الوصول الاقتصادي إلى الأنظمة الغذائية الصحية قضية حرجة، حيث يؤثر على أكثر من ثلث سكان المنطقة العربية. في عام ٢٠٢٢، أظهرت بيانات أسعار الغذاء أن ١٥١,٣ مليون شخص لم يتمكنوا من تحمل تكلفة نظام غذائي صحي. البلدان المتأثرة بالصراع شهدت أعلى المعدلات، حيث كافح ٤١,٢٪ من سكانها لتحمل تكلفة نظام غذائي صحي. يسלט التقرير الضوء على المعاناة المستمرة للمنطقة العربية من العبء الثلاثي لسوء التغذية، بما في ذلك الاتجاهات المتزايدة في السمنة لدى الأطفال والكبار، والهزال، ونقص المغذيات مثل فقر الدم بين النساء. على الرغم من تحقيق تقدم في تقليل معدلات التقزم من ٢٨,٠٪ في عام ٢٠٠٠ إلى ١٩,٩٪ في عام ٢٠٢٢، لا يزال تحقيق أهداف التغذية في المنطقة العربية تحديًا. تجاوزت معدلات الهزال لدى الأطفال أيضًا المتوسط العالمي، حيث شهدت البلدان ذات الدخل المنخفض أعلى المعدلات عند ١٤,٦٪. في عام ٢٠٢٢، كان ٩,٥٪ من الأطفال دون سن الخامسة يعانون من زيادة الوزن، وهو ما يقرب من ضعف المتوسط العالمي. هذه الزيادة تمثل زيادة قدرها ٨٪ منذ عام ٢٠٠٠، مع أعلى المعدلات في ليبيا وتونس ومصر.

وفقًا للتقرير، بلغت نسبة فقر الدم بين النساء في الفئة العمرية من ١٥ إلى ٤٩ عامًا ٣٣,٢٪ في عام ٢٠١٩، وهي أعلى من المتوسط العالمي، مع أعلى المعدلات في البلدان ذات الدخل المنخفض عند ٤٣,٩٪. على الرغم من بعض التحسينات، لا تزال معدلات السمنة بين البالغين في الدول العربية مرتفعة بشكل مقلق، حيث بلغت

نسبة ٣٢,١٪ في عام ٢٠٢٢، وهو ما يزيد عن ضعف المعدل العالمي. البلدان ذات الدخل المتوسط الأعلى شهدت أعلى المعدلات عند ٣٣,٨٪، مع تصدر مصر وقطر والكويت في معدلات السمعة على مستوى الدولة.

٣- التعليم والتدريب المهني وتأثيره على القوى العاملة

التعليم والتدريب المهني يلعبان دوراً حيوياً في تحسين جودة القوى العاملة وزيادة فرص العمل. يساهم التعليم الجيد في تنمية المهارات والمعرفة اللازمة للعمل في مختلف القطاعات الاقتصادية. بحسب تقرير منظمة العمل الدولية لعام ٢٠٢٣، يزيد التعليم والتدريب المهني من إنتاجية العمال ويحسن من فرص توظيفهم. التدريب المهني يمكن الأفراد من اكتساب مهارات محددة تتناسب مع احتياجات سوق العمل، مما يعزز من قدرتهم على تحقيق الاستقرار المهني والمالي. الاستثمار في التعليم والتدريب المهني يعد استثماراً طويل الأجل في مستقبل الاقتصاد والمجتمع، حيث يساهم في خلق جيل من العمالة المدربة والمؤهلة التي تساهم في تحقيق النمو الاقتصادي^{١١}.

٤- تعزيز التعليم والتدريب المهني في الدول العربية

تواجه الدول العربية تحديات كبيرة في مجال التعليم والتدريب المهني، حيث يعاني العديد من النظم التعليمية من نقص في التمويل والبنية الأساسية. وفقاً لتقرير البنك الدولي لعام ٢٠٢٢، فإن نسبة الإنفاق على التعليم في بعض الدول العربية لا تتجاوز ٥٪ من الناتج المحلي الإجمالي. لتحسين الوضع، يجب على الدول العربية تبني استراتيجيات شاملة تهدف إلى تعزيز جودة التعليم والتدريب المهني. يمكن تحقيق ذلك من خلال توفير برامج تدريبية متخصصة بالتعاون مع الشركات والمؤسسات الصناعية، وتحسين المناهج الدراسية لتلبية احتياجات السوق، وزيادة الاستثمارات في البنية التحتية التعليمية. تعزيز التعليم والتدريب المهني سيساهم في تقليل معدلات البطالة وتحقيق التنمية المستدامة.

خامساً: سبل تعزيز التجارة والاستثمار والتعاون الاقتصادي العربي

١- تحليل دور الاتفاقيات التجارية والاقتصادية بين الدول العربية:
الاتفاقيات التجارية والاقتصادية بين الدول العربية تلعب دوراً حاسماً في تعزيز



التجارة البينية. على مر العقود، شهدنا توقيع العديد من الاتفاقيات التي تهدف إلى تسهيل التجارة وتقليل الحواجز الجمركية بين الدول. ومن أبرز هذه الاتفاقيات، اتفاقية منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى (GAFTA) التي أُطلقت في عام ١٩٩٧ بهدف إقامة منطقة تجارة حرة بين الدول الأعضاء. ووفقًا لتقرير صندوق النقد الدولي لعام ٢٠٢٣، ساهمت هذه الاتفاقية في زيادة حجم التجارة البينية بنسبة ١٢٪ سنويًا منذ توقيعها. بالإضافة إلى ذلك، تم توقيع اتفاقيات تعاون اقتصادي بين مجموعات من الدول العربية مثل مجلس التعاون الخليجي، مما يعزز من التبادل التجاري والاستثمار البيني.

فرص وحدود زيادة التبادل التجاري

زيادة التبادل التجاري بين الدول العربية تحمل في طياتها العديد من الفوائد الاقتصادية. يمكن تحقيق ذلك من خلال تبسيط الإجراءات الجمركية وتحسين البنية التحتية للنقل والتواصل بين الدول. ووفقًا لتقرير البنك الدولي لعام ٢٠٢٢، يمكن لتبسيط الإجراءات الجمركية أن يزيد من حجم التجارة البينية بنسبة تصل إلى ١٥٪. كما أن تحسين البنية التحتية مثل الطرق والموانئ والمطارات يساهم في تقليل تكاليف النقل والوقت المستغرق في تسليم البضائع. من الأمثلة العملية على ذلك، مشروع الربط الكهربائي بين مصر والسعودية، الذي يساهم في تحسين تدفق الكهرباء بين البلدين وتوفير المزيد من الفرص التجارية.

تعزير الاستثمارات المشتركة

تعزير الاستثمارات المشتركة بين الدول العربية يمثل فرصة كبيرة لتحقيق النمو الاقتصادي المستدام. الاستثمارات المشتركة تساهم في تحسين بيئة الأعمال وتوفير فرص عمل جديدة. من الأمثلة الناجحة على ذلك، مشروع الشراكة الثلاثية بين العراق والأردن ومصر، الذي يشمل مد خط أنبوب نفطي من ميناء البصرة في العراق إلى ميناء العقبة في الأردن، ثم إلى نوبيع في مصر. هذا المشروع يهدف إلى فتح أسواق جديدة للطاقة في المنطقة وتقليل الاعتماد على مضيق هرمز الاستراتيجي. ووفقًا لتقرير منظمة الأوبك لعام ٢٠٢٣، يمكن لمثل هذه المشروعات أن تساهم في تعزير الاستثمارات المشتركة بنسبة تصل إلى ٢٠٪.

أهمية التعاون الاقتصادي

التعاون الاقتصادي بين الدول العربية ليس فقط تعزيزاً للتجارة والاستثمار، بل هو أيضاً سبيل لتحقيق الاستقرار والتنمية المستدامة. من خلال تعزيز التجارة البينية والاستثمارات المشتركة، يمكن للدول العربية تحقيق تكامل اقتصادي أكبر وزيادة قدرتها على التنافس في الأسواق العالمية. بالإضافة إلى ذلك، يمكن لهذا التعاون أن يساهم في تحقيق تنمية اقتصادية واجتماعية شاملة، مما يعود بالنفع على جميع الأطراف المشاركة. بتطبيق استراتيجيات فعالة ومبتكرة، يمكن للدول العربية التغلب على التحديات الاقتصادية واستغلال الفرص المتاحة لتحقيق مستقبل أكثر إشراقاً وازدهاراً.

التكامل الاقتصادي:

١. إمكانيات تكامل الصناعات الزراعية: يمكن لتكامل الصناعات والزراعة أن يعزز الأمن الغذائي ويزيد من مقاومة الاقتصاد للتحديات العالمية، مثل تقلبات الأسواق والظروف الطارئة. يمكن للتكامل أن يساهم في تحسين الإنتاجية وتخفيض التكاليف من خلال استخدام المواد الخام الزراعية في الصناعات المحلية.

٢. التعاون في مجال البنية التحتية والمشروعات الكبرى: يمكن للتعاون في مجال البنية التحتية والمشروعات الكبرى أن يعزز النمو الاقتصادي ويحسننا من جودة الحياة للمواطنين. كذلك يمكن للتعاون بين الدول أن يساهم في توفير الاستثمارات الضرورية وتحقيق الاستدامة في مشروعات البنية التحتية، مثل الطرق والسكك الحديدية والمطارات.

تنويع الاقتصاد:

الابتكار والتحول الرقمي

الابتكار والتحول الرقمي يعتبران من العوامل الرئيسية في تنويع الاقتصادات العربية. تبني التكنولوجيا الحديثة يعزز من الإنتاجية والكفاءة، مما يؤدي إلى تحسين الأداء الاقتصادي. وفقاً لتقرير المنتدى الاقتصادي العالمي لعام ٢٠٢٢، فإن الدول التي تستثمر في الابتكار والتحول الرقمي تحقق معدلات نمو اقتصادي

أعلى بنسبة ٢-٣٪ مقارنة بالدول التي تتخلف في هذا المجال. على سبيل المثال، الإمارات العربية المتحدة والسعودية قد أطلقتا العديد من المبادرات الرقمية مثل «رؤية ٢٠٣٠» و«رؤية الإمارات ٢٠٢١» لتعزيز الاقتصاد الرقمي وجذب الاستثمارات الأجنبية. كذلك تضمنت رؤية مصر ٢٠٣٠ في الهدف الثالث من أهداف التنمية المستدامة «تحقيق نمو اقتصادي قائم على المعرفة كما تعمل على تحقيق التحول الرقمي ورفع درجة مرونة وتنافسية الاقتصاد، وزيادة معدلات التشغيل وفرص العمل اللائق وتحسين بيئة الأعمال وتعزيز ثقافة ريادة الأعمال، كما تسعى إلى تحقيق الشمول المالي وإدراج البعد البيئي والاجتماعي في التنمية الاقتصادية»^{١٢}

تعزير السياحة والصناعات البديلة

تعزير السياحة والصناعات البديلة يمكن أن يسهم في تنويع الاقتصاديات العربية وتقليل الاعتماد على النفط. السياحة تعتبر مصدراً رئيسياً للعمالات الأجنبية وتوفير فرص العمل. وفقاً لتقرير منظمة السياحة العالمية لعام ٢٠٢٣، فإن السياحة تساهم بنسبة ١١٪ من الناتج المحلي الإجمالي في المغرب و٩٪ في مصر. بالإضافة إلى ذلك، يمكن للدول الاستثمار في الصناعات البديلة مثل الصناعات الزراعية والتصنيع، مما يعزز من قدراتها التنافسية في الأسواق العالمية. تطوير هذه القطاعات يتطلب توفير بيئة استثمارية ملائمة وتبني سياسات داعمة للنمو الاقتصادي المستدام.

التعاون في مجالات التعليم والتدريب

تبادل الخبرات والبرامج التعليمية

تبادل الخبرات والبرامج التعليمية بين الدول العربية يلعب دوراً كبيراً في تحسين جودة التعليم وتعزيز التفاهم الثقافي والتعاون الإقليمي. من خلال تبادل الخبرات، يمكن للمعلمين والطلاب الاستفادة من أفضل الممارسات والأساليب التعليمية المستخدمة في دول أخرى. على سبيل المثال، وفقاً لتقرير البنك الدولي لعام ٢٠٢٣، فإن برامج تبادل الطلاب بين الجامعات العربية والأجنبية قد أسهمت في تحسين مستوى التعليم وتوسيع آفاق الطلاب الأكاديمية. مثل هذه المبادرات يمكن أن تزيد من فرص التعاون التعليمي وتوفير بيئة تعليمية متنوعة وغنية.

تعزير الأبحاث العلمية والتطوير

تعزيز الأبحاث العلمية والتطوير يعد أمرًا حيويًا لتحقيق التنمية المستدامة في الدول العربية. وفقًا لتقرير منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة (اليونسكو) لعام ٢٠٢٢، فإن الإنفاق على البحث والتطوير في الدول العربية لا يتجاوز ٠,٥٪ من الناتج المحلي الإجمالي، مقارنةً بـ ٣,٢٪ في الدول المتقدمة^{١٣}. تحسين هذه النسبة يمكن أن يساهم في تحقيق اكتشافات علمية وتقنية جديدة تساهم في تنويع الاقتصاد وتحسين مستويات المعيشة. الاستثمار في الأبحاث العلمية يمكن أن يخلق فرص عمل جديدة ويعزز من الابتكار والنمو الاقتصادي.

التعاون بين الجامعات والمؤسسات البحثية

التعاون بين الجامعات والمؤسسات البحثية يمكن أن يعزز من جودة التعليم والبحث العلمي في الدول العربية. يمكن للجامعات والمؤسسات البحثية تبادل المعرفة والخبرات من خلال تنظيم المؤتمرات وورش العمل والمشاريع البحثية المشتركة. وفقًا لتقرير المنتدى الاقتصادي العالمي لعام ٢٠٢٣، فإن تعزيز التعاون البحثي بين الجامعات يمكن أن يؤدي إلى تحسين جودة الأبحاث وزيادة نشرها في المجالات العلمية المرموقة. مثل هذه المبادرات يمكن أن تعزز من التنافسية الأكاديمية وتساعد في تحقيق تطورات علمية وتقنية هامة.

تطوير البرامج التعليمية المشتركة

تطوير البرامج التعليمية المشتركة بين الدول العربية يمكن أن يساهم في تحسين مستوى التعليم وتوفير فرص تعليمية متكافئة. من خلال إنشاء برامج تعليمية مشتركة بين الجامعات والمعاهد التعليمية، يمكن للطلاب الحصول على تعليم متميز ومتعدد الثقافات. على سبيل المثال، برامج التبادل التعليمي بين الجامعات العربية مثل برنامج «إيراسموس موندوس» الذي تدعمه الاتحاد الأوروبي، قد أسهمت في تعزيز التعاون الأكاديمي وتوفير فرص تعليمية للطلاب من مختلف الدول. مثل هذه البرامج يمكن أن تساهم في بناء جسور التعاون والتفاهم بين الدول وتعزز من جودة التعليم في المنطقة^{١٤}.

تعزيز الأمن الغذائي العربي من خلال التمويل الابتكاري

يشدد موضوع تقرير عام ٢٠٢٤، «تمويل تحول الأنظمة الغذائية الزراعية للأمن

الغذائي والتغذية»، على ضرورة استراتيجية شاملة لتحقيق الهدف ٢ من أهداف التنمية المستدامة: القضاء على الجوع. يؤكد التقرير الحاجة إلى تحويل وتعزيز الأنظمة الغذائية الزراعية، ومعالجة عدم المساواة، وضمان أن تكون الأنظمة الغذائية الصحية متاحة ويمكن تحمل تكلفتها للجميع.^{١٥}

تدعو النظرة الإقليمية للأمن الغذائي والتغذية لعام ٢٠٢٤ في منطقة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا إلى زيادة التمويل وزيادة فعاليته من حيث التكلفة. يوصي التقرير بآليات تمويل ابتكارية - مثل ضمانات رأس المال، التمويل القائم على النتائج، التمويل المناخي، مبادلة الديون، التعهدات السوقية المتقدمة، وحاضنات الابتكار - لسد فجوة التمويل. يسلط التقرير الضوء على الحاجة إلى تكييف هذه النهج مع القدرات المالية لكل بلد ومواءمة أهداف الأطراف المعنية لحماية الأنظمة الغذائية الزراعية. بالإضافة إلى ذلك، يدعو التقرير إلى بيئات تنظيمية مواتية وتحسينات في السياسات لجذب رأس المال إلى هذه الأدوات الابتكارية.

استناداً إلى نتائج التقرير، أصدرت وكالات الأمم المتحدة «إعلان القاهرة بشأن تمويل تحول الأنظمة الغذائية الزراعية في منطقة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا» خلال فعالية إطلاق التقرير اليوم. في هذا الإعلان، يؤكدون التزامهم بتعميق التعاون فيما بينهم ومع البنوك التنموية الدولية والإقليمية، والقطاع الخاص، والحكومات الوطنية. تهدف هذه الجهود التعاونية إلى تطوير وتوسيع ونشر موارد مالية إضافية لدعم تحول الأنظمة الغذائية الزراعية الإقليمية لتحقيق الأمن الغذائي والتغذية. بالإضافة إلى ذلك، تقترح وكالات الأمم المتحدة إطلاق منصات تمويل تعاونية. سيتم تنفيذ هذه المبادرات بالتعاون مع الحكومات المستفيدة، وشركاء التنمية والتمويل لتحقيق الهدف الثاني من أهداف التنمية المستدامة.^{١٦}

خاتمة وبعض التوصيات

مما سبق تتضح أهم التحديات التي تواجه العالم وفي القلب منه الدول العربية، والتي تتراوح بين تحديات اقتصادية وسياسية واجتماعية. وقد ركزت الورقة بشكل أساسي على التحديات الاقتصادية لما لها من آثار وتجليات شديدة الخطورة على مختلف مظاهر الحياة، ولما تسببت فيه من تحولات هيكلية سوف ترسم مستقبل



العالم والمنطقة العربية لقرون مقبلة. ويوضح تقرير التنمية الاقتصادية في أفريقيا لعام ٢٠٢٤ الصادر عن مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية^{١٧} استراتيجيات رئيسية لتحويل التحديات إلى فرص: حوافز للتصنيع: تشمل الإعفاءات الضريبية، وتقليل تكاليف رأس المال، والقروض بفوائد ميسرة للشركات التي تستثمر في التصنيع والإنتاج للأسواق الإقليمية. آليات إدارة المخاطر: إنشاء صناديق إقليمية وأنظمة إنذار مبكر للمخاطر المتعلقة بالتجارة، وجمع الموارد العامة والخاصة للتخطيط للطوارئ والتأمين. مرافق الاستجابة للأزمات: إنشاء آليات تمويل تجاري لدعم الأعمال المتأثرة بالصدمات العالمية، لمساعدتها على التحول إلى الأسواق الإقليمية والحفاظ على الوظائف. من خلال السياسات الصحيحة، يمكن للدول العربية تعزيز مرونتها الاقتصادية وتقليل اعتمادها على الأسواق الخارجية وتعزيز النمو الشامل. الطريق نحو المستقبل يكمن في تحويل نقاط الضعف إلى فرص دائمة من خلال الإصلاحات الجريئة، والتعاون الإقليمي، والاستثمار الاستراتيجي^{١٨}.



- 1- Sawal, J. N., Zaman, U., & Fatima, N. (2023). Power Transition, neo regionalism, and Neo functionalism: Unraveling the power dynamics in BRICS. *Global International Relations Review*, VI(II), 62–71. [https://doi.org/10.31703/girr.2023\(vi-ii\).07](https://doi.org/10.31703/girr.2023(vi-ii).07)
 - 2- Group, W. B. (2025). *Global Economic Prospects*, January 2025.
 - 3-World Bank Group. (2025, January 17). Global economy stabilizes, but developing economies face tougher slog. World Bank. <https://www.worldbank.org/en/news/press-release/202516/01//gep-january-2025-press-release>
 - 4- Financing for Sustainable Development Report 2024 | Financing for Sustainable Development Office. (n.d.).<https://financing.desa.un.org/iatf/report/financing-sustainable-development-report-2024>
 - 5- TRADING ECONOMICS. (2025). Qatar GDP per capita. <https://tradingeconomics.com/qatar/gdp-per-capita>
 - 6-TRADING ECONOMICS. (2025). Yemen GDP per capita. <https://tradingeconomics.com/yemen/gdp-per-capita>
 - 7- World Bank Group. (2024a, December 3). Non-Oil sectors drive robust growth in GCC countries. World Bank. <https://www.worldbank.org/en/news/press-release/202401/12//non-oil-sectors-drive-robust-growth-in-gcc-countries#:~:text=The%20non%2Doil%20sector%2C%20which,%2520in%20non%2Doil%20sector.>
 - 8-Industrial Development Report 2024. (2024). In *Industrial development report*. <https://doi.org/10.183569789211066647/>
 - 9- <https://hdr.undp.org/system/files/documents/global-report-document/hdr202122-ar.pdf>
 - 10-World Food Programme. (2024). UN report: Hunger in Arab region reaches new height as challenges intensify. World Food Programme. Retrieved from <https://www.wfp.org/news/un-report-hunger-arab-region-reaches-new-height-challenges-intensify>
 - 11- *Global Employment Trends for Youth 2024: Decent Work, Brighter Futures*. (2024).
 - 12-Ministry of Planning and Economic Development. (2024). *Egypt Vision 2030: Transition Towards Sustainable Development*. Retrieved from <https://mped.gov.eg/Files/2030BookletFinalSoftCop>
 - 13-Global Education Monitoring Report 20212/: Non-state actors in education: Who chooses? Who loses? (2021). In UNESCO eBooks. <https://doi.org/10.54676/xjfs2343>
 - 14- Asaad. (2023, November 6). What are the Erasmus Program and the Erasmus+? Schengen Visas. <https://www.schengenvisas.com/what-are-the-erasmus-program-and-the-erasmus-plus/>
- ١٥ منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية واليونسف وبرنامج الأغذية العالمي ومنظمة الصحة العالمية. ٢٠٢٤. حالة الأمن الغذائي والتغذية في العالم ٢٠٢٤. التمويل من أجل القضاء على الجوع وانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية بجميع أشكاله. روما. <https://doi.org/10.4060/cd1254ar>



16 UN Report: Hunger in the Arab region reaches a new height as challenges intensify | World Food Programme. (2024, December 18). UN World Food Programme (WFP). <https://www.wfp.org/news/un-report-hunger-arab-region-reaches-new-height-challenges-intensify>

17 Economic Development in Africa Report 2024. (2025, February 10). UN Trade and Development (UNCTAD). <https://unctad.org/publication/economic-development-africa-report-2024>

18 Africa's \$3.4 trillion opportunity: Turning vulnerabilities into resilience. (2025, February 10). UN Trade and Development (UNCTAD). <https://unctad.org/news/africas-34-trillion-opportunity-turning-vulnerabilities-resilience>