

تَمِيمَةُ دُخْلِ الْفَلَّاحِ

بِالنَهْوِضِ بِالْإِنْتِاجِ الْحَيَوَانِيِّ

للمهندس الزراعى الدكتور عبد الرزاق صدق

وزير الزراعة

نبذة ايضاحية :

إن الهدف الاسمى للدولة فى هذا العهد الجديد هو النهوض بطبقة الفلاحين وصغار الزراع . وقد كان رفع مستوى هذه الطبقة هو الغرض الذى من أجله أصدرت الحكومة قانون الإصلاح الزراعى الجديد .

ومصدر العلل جميعاً التى ينب منها الريف المصرى يتركز فى انحطاط دخل الفلاح . وما هبوط مستوى المعيشة وسوء التغذية وانتشار الجرائم وقلة جدوى الإصلاحات الصحية والتعليمية والهجرة الى المدن إلا نتائج مباشرة لقلة ما يحصل عليه الفلاح من دخل .

وقلة دخل الفلاح ترجع الى أمرين : الأول ، سوء توزيع الدخل الزراعى بين المالك والمستأجر والفلاح الأجير . والثانى ، هو ضعف الكفاية الانتاجية الجدية للفلاح .

وقد عالج القائمون على الإصلاح فى هذا العهد الجديد سوء توزيع الدخل الزراعى بقانون الإصلاح الزراعى ، فحددت الملكية وأعيد توزيع الزائد منها على المعدمين من الفلاحين ونظمت العلاقة بين المالك والمستأجر والعامل الزراعى . والمشروع المقترح هنا يرمى الى تعزيز خطوات قانون الإصلاح الزراعى وبلوغ الأهداف التى يرمى اليها ، وهى رفاهية الفلاح عن طريق رفع انتاجيته الزراعية ، وحسن استغلال طاقته .

وكانت الأسس التى أوجت بهذا الاقتراح ما يأتى .

أولاً — العمل على زيادة إنتاجية الأرض بأن يستخرج منها أقصى ما يمكن أن تنتجه من كل المصادر المناسبة اقتصادياً ، وتهيئة المالك الصغير الجديد بأداة وظروف الإنتاج العالى بحيث لا يصبح حجم مزرعته الصغير سبباً فى هبوط الدخل .

ثانياً — تلافى الضياع في المواد والمجهود في الريف ، ومن مظاهر هذا الضياع البطالة الموسمية التي تؤدي الى عدم استغلال الطاقة البشرية فترة طويلة من السنة وضياع جزء كبير من المجهود والمواد بسبب طرق الانتاج والتصنيع والحزن البدائية المستخدمة الآن الى جانب عدم الانتفاع بكثير من المواد الثانوية التي تنشأ عن العمليات الزراعية

ثالثاً — خفض تكاليف الإنتاج بكل الوسائل الممكنة باستخدام الأساليب الزراعية والاتاجية الحديثة ، وإتاحة ميزات الانتاج والتصنيع والتسويق الواسع للمنتجات الصغيرة فتتبع تكلفة الوحدة ويرتفع الصنف ويزداد الربح .

وأهم الوسائل لبلوغ هذه الأهداف تنحصر في العناية بالحيوان الزراعى ، وتربية الحيوان تؤدي دوراً هاماً في بلوغ أهداف الإصلاح الزراعى الجديد ، لأنها أكثر أنواع الاستغلال ملائمة للملكية الصغيرة ، كما تدل على ذلك شدة إقبال صغار الزراع على ممارستها ، فإن ما يقرب من ٧٠٪ من الثروة الحيوانية مركز في أيدي صغار الزراع الذين يملكون خمسة أفدنة فأقل ، ولا شك أن قانون الإصلاح الزراعى سيزيد من عدد هؤلاء .

وتحسين مستوى التغذية بين الفلاحين وسواد الشعب بوجه عام يتم عن طريق مباشر إذا أمكن لقطعة الأرض الموزعة أن تنتج من الحاجيات الغذائية قدراً يسمح للعائلة بسد النقص في استهلاكها ثم يبيع الفائض . وأهم هذه الحاجيات الغذائية مصادر البروتين الحيوانى كاللبن والبيض واللحم ، وهى المواد التى يعانى الشعب المصرى فيها نقصاً خطيراً .

وفي تربية الحيوان مجال لتدبير عمل مربح مستمر طول السنة لا كبر عدد من أفراد الأسرة المنتفعة ذكوراً وإناثاً ، وبهذا يتم استغلال القوى البشرية على أكل وجهه ، وتحت وطأة البطالة الموسمية ، ويقل تيسار الهجرة من القرية الى المدينة ، وما يترتب عليه من آثار اجتماعية واقتصادية خطيرة .

كما أن في تربية الحيوان لدى الفلاح للصغير ضماناً لاستهلاك الأعلاف التى تنتجها المزرعة الصغيرة وجميع بقايا المحاصيل دون أن يضيع أى جزء منها كما يحدث في المزارع الكبيرة ، وهى في الوقت ذاته توجد عملاً ضمنياً للنساء والأولاد والبنات الذين لا يستطيعون أن يشاركوا مشاركة جدية في دخل العائلة .

ولاشك أن أهم أسباب زيادة تكاليف الإنتاج الحيوانى هو رداءة الحيوان الذى يقتنيه الفلاح من حيث الإنتاج كما ونوعا ، والطرق البدائية المستحدثة فى الريف المصرى لإنتاج اللبن وتصنيعه وتسويقه .

ومن هذا تتضح جليا أهمية رفع مستوى الإنتاج الحيوانى لدى المزارع الصغير ، وكيف يمكن جعله حجر الزاوية فى زيادة دخل الفلاح . ولهذا كان من الواجب أن يشتمل المشروع على نواحى الاستغلال الأخرى حسبما تقتضيه طبيعة المنطقة وظروف الإنتاج . فيتسع المجال لزراعة الحضر والفاكهة والصناعات الزراعية والرفيعة الأخرى بحيث تصبح هذه النواحى الاستغلالية مكونة لمشروع كبير يتكون من وحدات ملائمة منسجمة تعمل معا على تحقيق رفاة الفلاح التى هى الهدف النهائى . وتحقيق زيادة دخل الفلاح الصغير عن طريق الإنتاج الحيوانى يتم بالوسائل الآتية :

(أولا) رفع مستوى الإنتاج الحيوانى — وهو متحقق باستبدال الحيوان الحالى الضعيف بالإنتاج بحيوان آخر يحمل العوامل الوراثية للإنتاج العالى كإلوانوعاء وتوفر البيئة المناسبة من غذاء ورعاية بحيث تتيح له أن يعبر عن هذه الكفاية الإنتاجية العالية على أحسن وجه ، وعلى هذا النحو يمكن إيجاد التوافق الاقتصادى بين الحيوان الزراعى والأرض من حيث قيمتها ومساحتها المحدودة .

(ثانيا) التصنيع — يجب تدعيم تربية الحيوان بإنشاء معامل تجمع فيها المواد الأولية التى ينتجها الفلاح لمعامل الألبان حيث تحول إلى منتجات قابلة للاستهلاك المباشر ، فيعود هذا على الفلاح بالربح الجزيل ، لأنه يؤدى إلى خفض تكاليف الإنتاج وتحسن الصنف ، ويضمن للملكيات الصغيرة الاستفادة من ميزات المشاريع الكبيرة .

(ثالثا) تحسين ظروف التسويق — فإن التسويق الحالى يقوم على كثرة عدد الوسطاء بين المنتج والمستهلك ، والفلاح هو الحلقة الضعيفة فى هذه السلسلة ، لأنه ينقصه النظام ، وعدم وجود مقاييس التصنيف حسب جودة الصنف ، ورداءة المواصلات بين القرية ومراكز التصريف الهامة ، وبعبارة الجهد فى تسويق المنتجات الفردية بسبب طبيعة الإنتاج العاجز لدى الفلاح الصغير .

والمشروع السابق نشره بالجزء الأول من هذا العدد بين الخطوات اللازمة لتنفيذ هذا الاقتراح فيما يتصل بالإنتاج الحيوانى نظرا لما يتصف به من مزايا تحقق

أكبر دور في رفع دخل الفلاح ، ولأن النظام المقترح لهذا النوع من الاستغلال يمكن تطبيقه مع أنواع الاستغلال الأخرى بإدخال تعديلات بسيطة تغطي مع طبيعة كل نوع منها .

خطوات المشروع :

الهدف — هذا المشروع يهدف إلى زيادة دخل الفلاح بواسطة تنمية الإنتاج الحيواني الذي يعتمد على تحسين الحيوان الزراعي ، وطرق رعايته ، وتصنيع منتجاته ، وتسويقها بما يكفل الحصول على أكبر ربح بأقل التكاليف .

المنطقة — المبدأ في اختيار المنطقة يبنى على أساس أن تقع حيث تقسم إلى مساحة تراوح بين ١٥ و ٣٠ ألف فدان بين الفلاحين تنفيذاً لقانون الإصلاح الزراعي ، وأن تكون البيئة ملائمة للإنتاج الحيواني بصفة خاصة .

وقد وقع الاختيار الأول ، باعتباره نقطة البداية على منطقة مركز بيلا حيث المساحة التي ستوزع هناك تبلغ نحو ١٩ ألف فدان ، وهي في شمال الدلتا ، حيث الجو ملائم لتربية الحيوان ، والأرض حديثة الإصلاح تنتشر فيها زراعة الأرز والبرسيم . ويقدر عدد الأسر المنتفعة على اعتبار خمسة أفدنة للأسرة بنحو ٤٠٠٠ أسرة وهذا حجم مناسب للبدء بالمشروع .

أولاً — رفع مستوى الإنتاج الحيواني :

١ — العمل على أن يكون لدى كل فلاح رأسان من البقر والجاموس ، وعشرة دوس من الضأن ، وخمسون دجاجة ، على أن تكون هذه الحيوانات من ذات الإنتاج العالي .

ويمكن الحصول على هذه الحيوانات عن طريق أن تشتريها الحكومة محلياً من المصادر الموثوق بها في الداخل والخارج ، وفي حالة الحاجة إلى معونة خارجية يمكن الحصول عليها عن طريق النقطة الرابعة ، ومؤسسة الأغذية والزراعة ، ومؤسسة الصندوق الدولي لإغاثة الطفولة .

وتوزع هذه الحيوانات على أساس استكمال الأعداد اللازمة لدى الفلاح ثم استبدال الرديء منها بالممتاز . ويتم استرداد أثمان هذه الحيوانات في صورة أقساط مالية إلى جانب الاستئجار على ما يقع عليه الاختيار من إنتاج كجزء من الثمن لاستخدامه كنواة تصلح للتوزيع على المزارعين .

٢ — انشاء مراكز الطلائق : بحيث يخدم كل منها قرية أو مجموعة من القرى ، وهذه الطلائق يجب أن تكون ممتازة تحمل العوامل الوراثية للإنتاج العالى، وتتلاءم مع أنسب استغلال حيوانى فى المنطقة . كما يعمل على استخدام هذه المراكز تدريجياً للتفقيح الصناعى ، وبذلك تدمج رقعة زراعتها وتقل تكاليف العملية بتوفر عدد الطلائق ، وقصرها على أكثرها امتيازاً .

٣ — وحدات وقاية الحيوان : تنشأ وحدات مستقلة تخدم كل منها مجموعة من القرى ، وتقوم بتطهير حظائر الحيوانات والدواجن من الحشرات والطفيليات ، وتعمل كذلك اختبارات للطفيليات الداخلية المختلفة وعلاجها ، واستخدام الرش والتعفير والمطاطس ، واختبار الحيوانات ضد الأمراض المعدية كاسل والابهاض المعدى والتخلص مما يتقرر اعدامه ، والتحصين ضد الأمراض المختلفة فى المواعيد المناسبة وغير هذا من الأعمال التى تقتضها السياسة البيطرية للبلاد .

٤ — مراكز الاكثار والتوزيع : لىكن نضمن المشروع مورداً دائماً من الحيوانات الصالحة وحتى يتسنى توسيع نطاق المشروع بالتدريج يجب العناية بانشاء مراكز تربي فيها صغار النجاس ثم توزع على الفلاحين وتستخدم كذلك فى اكثار الحيوانات الصغيرة كالدواجن والارانب والأغنام والماعز .

٥ — التأمين على الحيوانات : يجب التأمين على حيوانات المنتفعين وتعويضهم عما ينفق منها أو يتقرر اعدامه بسبب اختباره ضد الأمراض ، وأن يكون التأمين عن طريق الجمعية التعاونية .

٦ — مراكز الارشاد والتدريب : يكون فيها الارشاد والتدريب على أساس عملى لا نظرى ، كما يكون الأساس فيها هو تدريب فتيان وفتيات من القرية ، واستخدامهم فى ارشاد وتدريب الأهالى ، واختيار عدد من الزراع يمثلون المجموع فى ظروفهم العادية والثقافية ، وتطبيق الوسائل الحديثة العملية فى الإنتاج فسيسهل بذلك على غيرهم الاقتداء بهم عن اقتناع و يقين .

٧ — توفير الأعلاف والأدوات والمواد اللازمة والتسليف : تسير حصول الزراع على ما يكفهم من أعلاف وأدوات ومواد لازمة للإنتاج بأثمان مناسبة عن طريق الجمعيات التعاونية التى تقوم بمشتراها بأسعار الجلة وتوفر أسباب النقل الرخيص لها بحيث تسكون فى متناول يد الزراع فى الوقت المناسب للإنتاج . يضاف إلى ذلك أن تقوم الجمعيات التعاونية بإمدادهم بما يلزمهم من رأس مال للإنتاج الحيوانى على وجه التسليف الطويل الأجل .

٨ — تشجيع وتيسير استخدام الآلات الزراعية : تشجيع وتيسير استخدام الآلات الزراعية حتى يقيس للزراع الصغير استغلال حيواناته في انتاج اللبن واللحم وتوافر الأعلاف لهذا الانتاج ، يضاف إلى ذلك ما سيعود عليه من نفع بسبب خفض تكاليف العمل الزراعى ، ويمكن أن يتم ذلك بالعمل على تكوين شركات لها فروع ومحطات بالأقاليم تتولى القيام بالعمليات التى تستلزم استخدام الآلات نظير أجور تحددها الحكومة .

٩ — المعارض والمسابقات : يجب إقامة معارض ومسابقات يشترك فيها الزراع فى المنطقة وتقوم الحكومة فيها باستعراض كل مستحدثات جديدة وكل رأى ترى أن يتبعه الزراع وبذلك تكون المعارض أداة تعليم ومناقشة ونهضة .

ثانياً — التصنيع :

إنشاء معمل ألبن مركزى تعاونى يتوسط المنطقة تكون سعة مائة ألف رطل يوميا تجمع فيه الألبن الناتجة لدى الزراع وتشترى على أساس النظافة ونسبة الدهن ، وفى هذا تشجيع على نظافة الإنتاج وعدم غش اللبن ، كما أن الأثر المباشر سيكون زيادة اقبال الفلاح على إنتاج اللبن ما دام أصبح لا يجد صعوبة فى تصريفه وفى ذلك خير كثير له ، إذ أن انتاج اللبن أكثر فروع الاستغلال الحيوانى ربحا ويمكن لمعمل الألبن التعاونى صناعة جبن رخيص نظيف مفيد يستهلكه الفلاح محليا يحمل حل الجبن القريش إلى جانب كثير من المنتجات التى يقبل عليها وتناسب حالته المالية . ويمكن تعقيم اللبن وتعبئته وتصريفه للمستشفيات والمدارس والمستهلكين . وصناعة المنتجات اللبنية الممتازة وتصريفها فى الأسواق التى تطلبها بأعلى الأسعار . وفى تجميع اللبن وتصنيفه جملة واحدة تقليل من نفقات الوحدة مع إمكان توفر السبل الفنية لمنتجات عالية القيمة تأقى بأوفر ربح .

ويمكن اتباع التصنيع والحصول على مزاياه فى غير الألبن من المنتجات الحيوانية الأخرى إذا توفرت فى المنطقة بشكل يبرر هذا العمل اقتصاديا .

ثالثاً — التسويق :

إنشاء مراكز تسويق تعاونية للمنتجات الحيوانية كالدواجن والبيض والصوف وغيرها بحيث يمكن تجميع هذه المنتجات وتقسيمها إلى درجاتها التجارية وتبينتها تهيئة صالحة جذابة للمستهلك ، وتسويقها بما يكفل الحصول على

أكبر كسب للمنتج بدلاً مما يحدث الآن من بيع الطيور بيعاً فردياً دون تجهيز وبيع البيض مختلطة أحجامه وأعمارهم تعلوه القاذورات ، وبيع الصوف مختلطة ألوانه ومختلطة هو بالآتربة والمواد الغريبة لتجار وسطاء يجمعون هذه المنتجات من الفلاح الصغير بأسعار ضئيلة مستغلين جهله وضعفه الفردي .

* * *

والمبدأ الذى يتم على أساسه تنفيذ هذا المشروع هو أن تقوم الحكومة بتنفيذ الخطوات التأسيسية لهذا المشروع ، ويكون تمويله عن طريق صندوق الإصلاح الزراعى ثم تنتقل ملكية المشروع بالتدريج إلى الجمعيات التعاونية التى تضم الفلاحين . والخطوط العامة الأساسية لهذا المشروع هى أنه يهدف إلى تهية الوسائل للفلاح الصغير بحيث يعتمد على مجهوداته فى تنمية دخله وتحسين مستواه العيشى والغذائى ، بالعمل على زيادة إنتاجية الأرض ، وتلافى الضياع فى المواد والمجهود وخفض تكاليف الإنتاج .

وأهم الوسائل العملية لبلوغ هذه الأهداف هى العناية بتربية الحيوان لملاءمتها للملكية الصغيرة ولأنها تستوذى بطريق مباشر إلى رفع مستوى التغذية بين الفلاحين ولأنها أيضاً وسيلة لاستغلال القوة البشرية على أكمل وجه ، وذلك بتدبير عمل مريح مستمر طول السنة ، خصوصاً للنساء والبنات والأولاد . وفى كل ذلك ضمان لتلافى الضياع فى بقايا المحاصيل ونفايات المزرعة بتحويلها إلى مواد استهلاكية كبيرة المنفعة الغذائية .

وتحقيق زيادة دخل الفلاح عن طريق الإنتاج الحيوانى يتم :
(أولاً) برفع مستوى الإنتاج الحيوانى — وذلك باستبدال الحيوان الحالى الضعيف بالإنتاج بحیوان آخر يحمل العوامل الوراثية للإنتاج العالى نوعاً وكماً .
(ثانياً) التصنيع — بإنشاء معامل تجمع فيها المواد الأولية كالألبان لتهبط تكاليف الإنتاج ويتمكن المصنف ليعود ذلك على الفلاح بالرجح الجزيل

(ثالثاً) التسويق — ويكون بتنظيم هذه العملية الهامة على أسس تجارية سليمة . وإلى جانب هذا يجب أن نهى بالوسائل الأخرى لنواحى الاستغلال حسب المنطقة وظروف الإنتاج كزراعة الخضر والفاكهة والصناعات الزراعية ، فتوضع لها البرامج المناسبة على نفس الخطوط الرئيسية السابق ذكرها .

فإذا ما تمت موافقة مجلس الوزراء قام وزير الشؤون الاجتماعية ووزير الزراعة

تتكون لجنة تضم إحصائياً في تربية الحيوان ، وإحصائياً بيطرياً في وقاية وعلاج الحيوان ، ومهندساً للدساحة ، ومهندساً للمباني الزراعية ، ومهندساً ميكانيكياً مختصاً بالآلات الزراعية ، ومهندساً زراعياً وإحصائياً اجتماعياً ، وإحصائياً تعاونياً وإحصائياً في الإحصاء وإحصائياً في الفاكهة وآخر في الخضار ، وإحصائياً في الصناعات الزراعية ، لدراسة خطوات تنفيذ هذا المشروع في المنطقة المختارة ووضع المقاييس والميزانيات اللازمة ، وتشتمل دراستهم على ما يأتي :

- ١ — عمل استبيان Survey للنواحي الاجتماعية والاقتصادية والزراعية لهذه المنطقة يشمل إحصائية تفصيلية للسكان وتوزيعهم المهني والحيوانات إلى غير ذلك.
- ٢ — عمل خريطة مساحة تبين عليها مواقع القرى والعزب والطرق والسكك الحديدية وغيرها .
- ٣ — عمل خريطة تفصيلية لتنفيذ الخدمات والنظام المقترح في المشروع يشمل أعداد الحيوانات والدواجن التي ستوزع ، وطريقة الحصول عليها وتوزيعها والمباني والأدوات اللازمة للإنتاج والتصنيع والتسويق .
- ٤ — عمل رسوم ومقاييسات المباني اللازمة وتحديد مواقعها .
- ٥ — وضع ميزانية تفصيلية لرأس المال اللازم بأبوابه المختلفة من منشآت وأدوات وحيوانات وتكاليف وإدارة ، وكيفية تديرها وكيفية استردادها حتى تقتل ملكيتها نهائياً إلى هيئات تعاونية .
- ٦ — وضع النظام التعاوني الذي سينشأ المشروع ويدير على أساسه وتدير الموظفين اللازمين لإدارته والكيفية التي سيتم بها تحويل المشروع إلى النظام التعاوني ، وكذلك تحديد نظام الإدارة .
- ٧ — تنظيم هيئة لدراسة وبحث تتابع خطوات التنفيذ بالرقابة والتعديل لضمان النجاح ودراسة أثرها في الحالة الاقتصادية لهذه المنطقة .

* * *

وفي حالة إدماج نواحي النهضة الأخرى يراعى ذلك في تشكيل اللجنة وفي الخطة التي توضع للتنفيذ لضمان أن تكون النهضة شاملة لجميع النواحي التي تحقق الرفاهية المنشودة .