

دور المنظمات غير الحكومية في العمل الإرشادي الزراعي وتطبيق بعض السياسات الزراعية في محافظة العاصمة عمان بالمملكة الأردنية الهاشمية

راضى عبد المجيد الطراونة، سمير فرحان أبو حرب، ماوية أسامة المفتي،
خالد لطفى عبد الله أبو هنطش

قسم الاقتصاد، كلية الزراعة، جامعة جرش، ٢٦١٥٠، مدينة جرش- المملكة الأردنية الهاشمية

Received: Jul. 10 , 2025

Accepted: Jul. 30 , 2025

الملخص العربي

استهدف البحث الحالي التعرف على اهم الخصائص الشخصية والاجتماعية لأعضاء المنظمات المدروسة ، التعرف على الأسباب التي تؤدي بالمزارعين إلى الإنضمام لهذه المنظمات، والتعرف على الخدمات الزراعية والأنشطة الإرشادية التي تقدمها تلك المنظمات، والتعرف على المشكلات التي تواجه عمل تلك المنظمات ودورها في حل مشكلات أعضائها، وأخيرا التعرف على السياسات الزراعية التي تطبقها المنظمات المدروسة لصالح الأعضاء، وقد تم اجراء البحث بالعاصمة عمان ، حيث تم اختيار ثلاثة منظمات وهي الإدارة العامة للمزارعين الأردنيين، جمعية مصدري الخضر والفاكهة ، جمعية مستخدمي المياه ، وتم اختيار عينة عشوائية بسيطة بنسبة ٥% من حجم الشاملة البالغ قوامها ١٥٠٠ عضوا وبذلك بلغ حجم العينة المختارة ٧٥ عضو، وقد تم جمع البيانات الميدانية باستخدام استمارة الاستبيان بالمقابلة الشخصية مع الأعضاء تم تصميمها بما يتفق وتحقيق الاهداف البحثية خلال شهري إبريل ومايو ٢٠٢٥، و تم استخدام النسب المئوية، والمتوسط الحسابي والوزن النسبي كادوات للتحليل الاحصائي واستخلاص النتائج، وتمثلت اهم النتائج أن الغالبية العظمى من المبحوثين ٩١,٤% يرون أن تغطية الجمعية لخدمات توفير مستلزمات الإنتاج الآمنة، العمل على زيادة دخل المزارع الاردني، تسويق الفائض من الإنتاج الزراعي بنسب ١٠٠% ، ٩٦,٥% ، ٩١,٢% على الترتيب، وأن إعفاء المزارعين من الخضوع لضريبة الدخل ، توفير التقاوي والبذور المحسنة والأسمدة الآمنة بأسعار مناسبة، التشجيع المستمر للمزارعين للنهوض بالقطاع الزراعي بنسب ٩٧,١% ، ٩١,٤% ، ٩١,٤% على الترتيب أعلى لتطبيق السياسات الزراعية للإدارة العامة للمزارعين الأردنيين .

الكلمات المفتاحية: المنظمات غير الحكومية ، المفهوم العام ، السياسات العامة

المقدمة

إتصالهم مع المنظمات المختلفة للحصول على الخدمات التي يريدونها.

كما أن المنظمات الحكومية أصبحت لا تستطيع بمفردها أداء أدوارها كما ينبغي، ومن ثم كانت هناك حاجة ماسة إلى شريك فعال يعمل كبديل لتعويض قصور المنظمات الحكومية، ولعل هذا الشريك يتمثل في المنظمات غير الحكومية، حيث تعتبر تلك المنظمات وسيلة لتحقيق التنمية الريفية المستدامة من خلال المشاركة الشعبية المنظمة والواعية بها، حيث أن الهدف من إشراك تلك الفئات المستهدفة في تحديد أهداف المنظمة واختيار

لقد اهتمت حكومات دول العالم المختلفة ومنها الدول النامية بدور المنظمات الحكومية وعلى رأسها جهاز الارشاد الزراعي لدفع عجلة التنمية الزراعية. فالارشاد الزراعي أصبح مطالباً بدور أكثر حيوية في رفع كفاءة الإنتاج الزراعي وزيادة الدخل الزراعي عن طريق إمداد المزارع بمعلومات عن السوق الداخلي والخارجي، ونشر التكنولوجيا والممارسات الزراعية المستحدثة، ومساعدتهم على حل المشكلات التي تواجههم، هذا الى جانب تيسير

٢- المنظمات غير الحكومية Non-governmental organizations.

٣- منظمات الصالح العام : وهي تقع على الطرف الآخر المقابل لمنظمات الاقتصاد الاجتماعي، ويستخدم هذا المفهوم لتعريف المؤسسات التي تخدم غرضاً عاماً وليس غرضاً يتصل بمجموعة من الأعضاء أو المشتركين في منظمة معينة.

٤- المنظمات غير الربحية Non-profit organizations.

٥- القطاع التطوعي Voluntary sector .

- خصائص وسمات المنظمات غير الحكومية:

للمنظمات غير الحكومية عدد من الخصائص والسمات التي تميزها عن غيرها من المنظمات الأخرى، يذكرها (طريكل ، بدون تاريخ) كما يلي : هيكلها التنظيمي يتميز بالاستدامة إلى حد كبير، لا تهدف إلى الربح المادي. ليس لها علاقة بالمؤسسات الحكومية، وإن كان بإمكانها الحصول على مساعدات سواء فنية أو مالية من الحكومة. تقوم على أساس تطوعي سواء من حيث النشأة أو النشاط. لا يكون لها تحالفات مع أي من الأحزاب السياسية. العضوية بها تكون بشكل تطوعي وليست إرثية.

- أهداف المنظمات غير الحكومية :

تتمثل أهم أهداف المنظمات غير الحكومية كما يلي: تقديم المساعدات الإنمائية، حماية بيئة المجتمع من المشكلات والمخاطر التي تهدد الأمن والاستقرار والصحة العامة، عمل المسوح الدورية والدراسات لمعرفة احتياجات المجتمع وتحديدّها، تنفيذ برامج تدريب لأفراد المجتمع، العمل على تحسين مستوى الاداء، وإحداث تعديل أو تغيير في العناصر البشرية والمادية للمنظمات من خلال تنمية برامجها الخاصة ، رفع معدلات المشاركة بين أفراد المجتمع، إعداد قيادات جديدة ذات دور فعال في العمل الاجتماعي (شيخو، ٢٠١٥ ، ص ٣١).

- الأدوار التي تقوم بها المنظمات غير الحكومية في تنمية المجتمعات الريفية:

أوضح كلا من "الشاعر" (٢٠٠١، ص ٦٥)، (Omofonmwan & Odia, 2009, p.2470) أن المنظمات غير الحكومية أحد أساليب تحقيق تنمية المجتمع الريفي لأنها تعمل على: التعرف على المشاكل الحقيقية

وسائل تحقيق هذه الأهداف يعكس قدرة هذه الفئات على معرفة إحتياجاتها الحقيقية، وأنها إذا أعطيت الفرصة فسوف تتطور وتنمي قدرات هذه الفئات مما يكون له الأثر الفعال في تحسين وتطوير منظماتها. (على ، ٢٠٢٢ ، ص ٨١٠-٧٩٥)

لذا اهتمت الدول المختلفة ومن بينها المملكة الأردنية الهاشمية بإنشاء منظمات غير حكومية للمزارعين، وذلك لكون العمل الجماعي مفتاحاً وعاملاً إيجابياً للتنمية الريفية المستدامة في جميع دول العالم. فالجماعات تمكن الأفراد أنفسهم من إدارة مواردهم والاستفادة من مختلف الخدمات الزراعية التي يحتاجون إليها، هذا بالإضافة إلى تقليل فرص حدوث المخاطرة خاصة عندما لا يقدم القطاع الخاص أو الحكومات غطاءً آمناً أو ضماناً اجتماعياً مناسباً لهم.

ولقد حاولت الكثير من الحكومات القيام بتطوير سياساتها القومية للتنمية الزراعية والريفية لدعم وتشجيع المزارعين على أن يكونوا أكثر تنظيماً سواء من خلال دعم المنظمات الموجودة بالفعل أو تشجيع تكوين منظمات جديدة لتسهيل توصيل الخدمات المختلفة للمزارعين، وترتب على ذلك إنشاء العديد من منظمات الزراعة Farmer Organizations(FO) على شكل تعاونيات أو منظمات سلعية أو روابط لكي يمكن تقديم مختلف وسائل الدعم من مستلزمات الانتاج، وخدمات التسويق، والخدمات التعليمية لأعضاء تلك المنظمات (الجمعية العامة للأمم المتحدة ، ٢٠١٣ ، ص ٦٦).

الإطار النظري والاستعراض المرجعي

- مفهوم المنظمات غير الحكومية :

لا يوجد تعريف واضح ومحدد لمفهوم المنظمات غير الحكومية، على الرغم من كثرة الكتابات والاهتمام المتزايدة بهذا القطاع من المنظمات على المستوى العالمي، بل يتعدى الأمر إلى تعدد مسمياتها كما أوردها (الغامدي، ٢٠٢٥ ، ص ١٩) على النحو التالي:

١- منظمات الاقتصاد الاجتماعي : وهي المؤسسات غير الحكومية التي لها غرض اجتماعي ، ويندرج تحت هذا المفهوم عادة أربع مجموعات من المؤسسات هي الصناديق المالية المشتركة، والتعاونيات، والجمعيات، والروابط والشبكات.

ب- دور الارشاد الزراعي:

من الأدوار التي يمكن أن يقدمها الإرشاد الزراعي لمساعدة المجتمعات الريفية على تنظيم نفسها كما أوضحه Chirwa,E. , Dorward, A. , Kachule,A. and Kumwenda,I.(2005) كما يلي: الدور التمكيني: وهو مساعدة المجتمعات الريفية على بناء وتطوير وزيادة قوتها من خلال التعاون والتشارك والعمل سوياً، والقوة في التمكين تأتي من إطلاق الطاقة الكامنة في المجتمعات وبناء أعمال جماعية لما فيه خير الجميع بدلاً من الإكتفاء بإعادة توزيع القوة بأخذها ممن يملكها وإعطائها لمن لا يملكها، ودور تنظيم المجتمع: حيث يجب على المرشدين الزراعيين على مستوى القرى تعلم مبادئ تنظيم المجموعات ومهارات إدارة المجموعات لكي يكونوا قادرين على مساعدة أفراد المجتمع على تنظيم أنفسهم لأغراض التنمية الزراعية والريفية.

مشكلة البحث

يعتبر تنظيم المجتمع الريفي أحد الركائز الأساسية للتنمية الريفية المستدامة، لذلك لا يمكن للفرد أن يكون له منهجاً متعشراً في موضوع ما قائم على خطوات محددة وواضحة، لكنه يتخذ دوراً يعتمد فيه على العملية التعليمية في إطار التعلم من خلال العمل، فالأطر المؤسسية التي تنشأها الدولة لخدمة أفرادها يجب أن تختلف طبيعتها وشكلها من وقت لآخر وفقاً لتغير السياق السياسي والاقتصادي الذي ينظم الحياة الاقتصادية والاجتماعية في المجتمع، والعلاقة بين القطاعات المختلفة وبعضها البعض، والعلاقة بين الدولة والمنظمات الخارجية غير الحكومية من جانب آخر، ويعتبر الدور الرئيسي في إجراء هذا البحث هو الاهتمام المتزايد من قبل المنظمات غير الحكومية الدولية بهذا الموضوع، وخير دليل على ذلك إتخاذ منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة شعار "التعاونيات الزراعية تغذي العالم" ليوم الأغذية العالمي لعام ٢٠١٢ تقديراً لدورها الكبير في تحقيق الأمن الغذائي والحد من الفقر، وعلى النطاق المحلي، أولت الأردن من خلال استراتيجية التنمية الزراعية المستدامة اهتماماً بالغاً بهذا الموضوع والعمل على تدعيم العملية الزراعية بمؤسسات فاعلة لصغار المزارعين واعتبرته واحداً من التحديات الرئيسية التي تواجه التنمية الزراعية في الأردن،

للفييين، العمل على تحسين حياة المجتمع الريفي، التحول نحو اللامركزية في الإدارة والتمويل، إيجاد فرص لمشاركة المواطنين في إبداء رأيهم ومساهماتهم في التمويل وحل مشكلات المجتمع بشكل عام، مشاركة الريفيين في الجهود المبذولة لتحسين مستوى معيشتهم مع الاعتماد على أنفسهم لتحسين معيشتهم.

- استراتيجيات دعم المنظمات الخاصة بالمزارعين :

لم تعد الحاجة إلى دعم منظمات الزراعة موضع تساؤل، فمنظمات الزراعة تمثل المصالح الخاصة للزراعة أي أنها تمثل احتياجاتهم الفعلية، كما أنها مساهم رئيسي في تحسين سبل معيشة الزراعة، والحد من الفقر، وتحقيق الأمن الغذائي. ويمثل دور الدولة ممثلة في وزارة الزراعة، وجهاز الإرشاد الزراعي، والجهات البحثية النصيب الأكبر لدعم منظمات الزراعة كما يلي:

أ- دور وزارة الزراعة :

يجب على وزارة الزراعة أن تقوم بالعديد من الأدوار التي تساعد على دعم منظمات الزراعة كما يلي: تقديم حزم مختلفة من الدعم مثل: الدعم الفني Technical support : من خلال التدريب على المستحدثات التكنولوجية، الدعم المنظمي Organization support : من خلال تدريب قادة منظمات الزراعة والكوادر الفنية على المهارات الإدارية بما في ذلك المهارات المالية، الدعم المالي Financial support : من خلال إنشاء صندوق تنمية منظمات الزراعة والمنح الصغيرة غير القابلة للسداد والتي يمكن تخصيصها لمنظمات الزراعة من أجل تسهيل تنميتها (منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، ٢٠٠٤، ص ٥).

وأوضح (زهران، ١٩٩٧، ص ١٢) أنه من الأهمية دعم تلك المنظمات الزراعية من خلال بناء نظام خبير لدليل قومي للتعاونيات الزراعية لكي يمكن استخدامه تعليمياً في تعريف أعضاء وقيادات الحركة التعاونية الزراعية بداخل التنمية التعاونية الزراعية، وإيضاح متطلبات وإجراءات التنمية التعاونية المتكاملة، والتعرف على المستويات الحالية السائدة من التنمية التعاونية الزراعية في مجالات الدليل، إلى جانب استخدامه في التخطيط لبرامج مستقبلية، وتحديث مواد تعليمية للتدريب والتثقيف التعاوني الزراعي على المستوى القومي .

ب- المجال البشرى

ويقصد به مجموعة الأفراد الذين تم استقاء البيانات الميدانية لهذا البحث منهم، شمل المجال البشرى للبحث أعضاء مجلس الإدارة، والأعضاء المستفيدين من تلك المنظمات المدروسة، وقد تم تحديد الاتحاد العام للمزارعين الأردنيين، وجمعية مصدري الخضار والفواكه، وجمعية مستخدمي المياه بالأردن.

شاملة البحث: تم إختيار الاتحاد العام للمزارعين الأردنيين وعدد أعضاؤها ٧٠٠ عضو، وجمعية مصدري الخضار والفواكه وعدد أعضاؤها ٣٠٠ عضو، وجمعية مستخدمي المياه بالأردن وعدد أعضاؤها ٥٠٠ عضو. وتم أخذ العينة بمقدار ٥% من الأعضاء بطريقة عشوائية علاوة على أعضاء مجالس الإدارات بكل جمعية.

عينة البحث: وتم أخذ العينة بمقدار ٥% من الأعضاء بطريقة عشوائية علاوة على أعضاء مجالس الإدارات بكل جمعية، تم إختيار ٣٥ مبحوثا من الاتحاد العام للمزارعين الأردنيين، ١٥ مبحوثا من جمعية مصدري الخضار والفواكه، ٢٥ مبحوث من جمعية مستخدمي المياه بالأردن.

ج- المجال الزمني

ويقصد به المدة الزمنية التي تم خلالها جمع بيانات هذا البحث، حيث تم جمع البيانات الميدانية خلال شهرى ابريل ومايو ٢٠٢٥.

د - أدوات جمع البيانات

تم استخدام الإستبيان من خلال المقابلة الشخصية للأعضاء المستفيدين من المنظمات غير الحكومية المدروسة، وقد تضمنت إستمارة الإستبيان عدد من الأسئلة للأعضاء المستفيدين من تلك المنظمات على النحو التالي:

- ١- بعض البيانات الشخصية والاجتماعية مثل: العمر، والحالة الاجتماعية، والحالة التعليمية، ومهنة المبحوث.

- ٢- بيانات عن مصادر المعلومات: والتي توضح معدلات استخدام المبحوثين لمصادر المعلومات المدروسة.

وذلك من خلال العمل على تعديل أوضاع المنظمات القائمة على العمل بالعملية الزراعية من خلال بناء الثقة بينها وبين المزارعين، أو حثهم على إقامة تنظيمات مؤسسية طوعية قادرة على خدمتهم وتحملون مسئوليتها وقادرين على إدارتها.

أهداف البحث

- ١- الخصاص الشخصية والاجتماعية لأعضاء المنظمات غير الحكومية المدروسة.
- ٢- درجة اعتماد المبحوثين على المنظمات غير الحكومية المدروسة فى الحصول على المعلومات.
- ٣- الخدمات الزراعية والأنشطة الارشادية التى تقدمها المنظمات المدروسة.
- ٤- المشكلات التى تواجه عمل المنظمات غير الحكومية ودورها فى حل مشكلات أعضائها.
- ٥- السياسات الزراعية التى تطبقها المنظمات المدروسة لصالح الأعضاء.

الطريقة البحثية

أ- التعريفات الاجرائية

١- منظمات الزراعة :

يقصد بها في هذا البحث جميع المنظمات العاملة بمحافظة العاصمة عمان سواء الاتحاد العام للمزارعين الأردنيين، أو جمعيى مصدري الخضار والفواكه، أو جمعية مستخدمي المياه.

٢- الدور الارشادى لمنظمات الزراعة :

يقصد به في هذا البحث مجموعة الوظائف والمسؤوليات والأنشطة التي تقوم بها المنظمة لتحقيق اهدافها في نطاق معين ويشمل المساهمة في تقديم خدمات او حل مشكلات او احداث تأثير ايجابي في المجتمع او القطاع الذي تعمل فيه بالاضافة لقدرة المنظمة على تيسير علاقات مع الجهات الأخرى ذات العلاقة لتقديم خدمات أفضل لأعضائها وللسكان الريفيين.

- ٣- بيانات عن الخدمات والأنشطة المقدمة وفقا لطبيعة عمل المنظمة، ومستوى تغطية المنظمة لهذه الخدمات، وكذلك مستوى رضا الأعضاء عنها.
- ٤- بيانات خاصة بالمشكلات التي تقابل الأعضاء ودور المنظمة في حل تلك المشكلات.
- ٥- بيانات خاصة بالسياسات التي تطبقها المنظمة لصالح الأعضاء.

النتائج البحثية ومناقشتها

أولاً: الخصائص الشخصية والاجتماعية للمبحوثين أعضاء المنظمات الغير حكومية المدروسة :

يتناول جدول رقم (١) بعض الخصائص الشخصية والاجتماعية للمبحوثين أعضاء المنظمات المدروسة وهي الاتحاد العام للمزارعين الأردنيين، وجمعية مصدرى الخضار والفاكهة، وجمعية مستخدمي المياه فيما يتصل بكل من العمر، والحالة الاجتماعية، والحالة التعليمية، ومهنة المبحوث، وتمثلت أهم النتائج فيما يلي :

١- العمر :

فيما يتعلق بالاتحاد العام للمزارعين الأردنيين تبين أن ما يقارب من نصف المبحوثين ٤٨,٦% تتراوح أعمارهم من ٢٥ سنة لأقل من ٣٥ سنة، وأن نسبة ٢٨,٦% أعمارهم ٣٥ لأقل من ٥٠ سنة، وفيما يتعلق بجمعية مصدرى الخضار والفاكهة اتضح أن ما يقرب من ثلثي المبحوثين بنسبة ٦٦,٦% أعمارهم ٢٥ لأقل من ٣٥ سنة، وأن ١٣,٣% منهم تتراوح أعمارهم من ٥١ سنة فأكثر، وفيما يتعلق بجمعية مستخدمي المياه اتضح أن ما يقرب من نصف المبحوثين بنسبة ٤٨,٠% أعمارهم تتراوح من ٢٥ لأقل من ٣٥ سنة، وأن نسبة ٢٨,٠% تتراوح أعمارهم ٥١ سنة فأكثر، ويتضح من البيانات السابقة أن الفئة الأعلى هي فئة الشباب وهذا يؤكد مدى وعيهم بأهمية الأدوار التي تقوم بها تلك المنظمات.

٢- الحالة الاجتماعية :

فيما يتعلق بالاتحاد العام للمزارعين الأردنيين اتضح أن ٩١,٤% من المبحوثين متزوجون، ٥,٤% مطلق، ٥,٤% ونسبة الأرامل من المبحوثين ٢,٦%، وفيما يخص جمعية مصدرى الخضار والفاكهة اتضح أن الغالبية

العظمى من المبحوثين بنسبة ٩٣,٣% متزوجون، أما نسبة ٦,٧% أعزب، وفيما يتصل بجمعية مستخدمي المياه تبين من النتائج أن ٧٢,٠% من المبحوثين متزوجون، في حين أن نسبة ١٢,٠%، ١٢,٠% من المبحوثين حالتهم الاجتماعية أعزب وأرمل على الترتيب، وأخيراً جاءت نسبة ٤,٠% مطلق، ويتضح من ذلك مدى الاستقرار الذي يتمتع به المبحوثين.

٣- الحالة التعليمية:

فيما يتعلق بالاتحاد العام للمزارعين الأردنيين تبين من الجدول أن نسبة ٤٢,٩% يقرأ ويكتب، في حين جاءت نسبة ٣٧,١% كان تعليمهم متوسط، وفيما يخص جمعية مصدرى الخضار والفاكهة اتضح أن ما يقرب من ثلاثة أرباع المبحوثين ٦٦,٧% تعليمهم متوسط، بينما جاءت نسبة ٢٠,٠% يقرأ ويكتب، وفيما يتعلق بجمعية مستخدمي المياه اتضح أن نسبة ٨٠,٠% من المبحوثين كان تعليمهم متوسط، بينما جاءت نسبة ١٦,٠% يقرأ ويكتب.

٤- مهنة المبحوث:

فيما يتعلق بالاتحاد العام للمزارعين الأردنيين تبين أن نصف المبحوثين ٥١,٤% يمتنون العمل بالزراعة فقط، في حين أن نسبة من يمتنون العمل بالزراعة وحرفة جاءت ٢٠,٠%، ونسبة من يمتنون العمل بالزراعة والتجارة، العمل بالزراعة ووظيفة ١٤,٣% على الترتيب، وفيما يخص جمعية مصدرى الخضار والفاكهة اتضح أن نسبة ٤٦,٧% يمتنون العمل بالزراعة فقط، وأن نسبة ٤٠,٠% يمتنون العمل بالزراعة والتجارة، وأخيراً جاءت نسبة الذين يمتنون العمل بالزراعة وحرفة ١٣,٣%، وفيما يتعلق بجمعية مستخدمي المياه اتضح أن نسبة ٤٨,٠% يمتنون العمل بالزراعة فقط، في حين أن ٢٤,٠% من المبحوثين يمتنون العمل بالزراعة والتجارة، ونسبة من يمتنون العمل بالزراعة وحرفة ١٦,٠%، ويتضح أن النسبة الأعلى كانت لمن يمتنون العمل بالزراعة فقط.

ومن النتائج السابقة والمتعلقة بالخصائص الشخصية والاجتماعية يتبين أن المبحوثين لديهم الوعي الكافي بأهمية تلك المنظمات وتقتهم بها وأغلبهم من الفئة العمرية

الشبابية بالإضافة لمتعمهم بالاستقرار الاجتماعي التي
تؤهلهم للعمل لحث باقي المزارعين على الانضمام لتلك

جدول رقم (١) : توزيع المبحوثين أعضاء المنظمات وفقا لبعض الخصائص الشخصية والاجتماعية المدروسة.

الخصائص المدروسة		الاتحاد العام للمزارعين ن=٣٥		جمعية مصدري الخضار والفواكه ن=١٥		جمعية مستخدمي المياه ن=٢٥	
عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%
١-العمر:							
أقل من ٢٥ سنة	٣	٨,٥	-	-	٢	٨,٠	
٢٥ – أقل من ٣٥ سنة	١٧	٤٨,٦	١٠	٦٦,٦	١٢	٤٨,٠	
٣٥ – أقل من ٥٠ سنة	١٠	٢٨,٦	٣	٢,١	٤	١٦,٠	
٥١ سنة فأكثر	٥	١٤,٣	٢	١٣,٣	٧	٢٨,٠	
٢-الحالة الاجتماعية:							
أعزب	-	-	١	٦,٧	٣	١٢,٠	
متزوج	٣٢	٩١,٤	١٤	٩٣,٣	١٨	٧٢,٠	
أرمل	١	٢,٦	-	-	٣	١٢,٠	
مطلق	٢	٥,٤	-	-	١	٤,٠	
٣-الحالة التعليمية:							
أمي	٢	٥,٧	٢	١٣,٣	-	-	
يقرأ ويكتب	١٥	٤٢,٩	٣	٢٠,٠	٤	١٦,٠	
تعليم متوسط	١٣	٣٧,١	١٠	٦٦,٧	٢٠	٨٠,٠	
تعليم جامعي	٥	١٤,٣	-	-	١	٤,٠	
٤-مهنة المبحوث:							
العمل بالزراعة فقط	١٨	٥١,٤	٧	٤٦,٧	٤	٤٨,٠	
العمل بالزراعة والتجارة	٥	١٤,٣	٦	٤٠,٠	٦	٢٤,٠	
العمل بالزراعة وحرفه	٧	٢٠,٠	٢	١٣,٣	٤	١٦,٠	
العمل بالزراعة ووظيفة	٥	١٤,٣	-	-	٣	١٢,٠	

المصدر: جمعت وحسبت من استمارة الاستبيان

ثانياً: درجة اعتماد المبحوثين على المنظمات غير
الحكومية المدروسة في الحصول على
المعلومات:

٨٨,٦، ٧٦,٣، ٧٤,٤ على الترتيب، بينما كان معدل
الاعتماد علي باقي المصادر بنسب ضعيفة إلى حد ما،
وبلغ المتوسط العام لتلك المصادر ٧٤,٢.

فيما يتصل بدرجة اعتماد المبحوثين بجمعية مصدري
الخضار والفاكهة في الحصول على معلوماتهم ، فقد تبين
أن أعلى ثلاثة مصادر هي المنظمات غير الحكومية،
الأصدقاء والأهل والجيران، المزارعين ذوي الخبرة
بالزراعة بنسب ٨٠,٠% ، ٥٣,٣% ، ٤٦,٧% وذلك

يتبين من الجداول رقم (٢)، (٣)، (٤) أن درجة
اعتماد المبحوثين بالاتحاد العام للمزارعين الأردنيين في
الحصول على معلوماتهم، هي الأصدقاء والأهل
والجيران، المزارعين ذوي الخبرة بالزراعة بنسب
٦٢,٩% ، ٥٤,٣% ، ٥١,٤% وذلك بوزن نسبي بلغ

ومن النتائج السابقة يتبين أن جميع الأعضاء بالمنظمات المدروسة يعتمدون في الحصول على معلوماتهم من الثلاث جهات التي قد وردت بالشرح السابق وهذا يبين أن أعضاء تلك المنظمات لا يعتمدون على الجهات البحثية أو الحكومية لذا يجب على الجهات الإرشادية المتخصصة العمل وبذل الجهد والعطاء للوصول إلى المزارعين وعودة الثقة بينهم وبين ذلك القطاع وعمل حملات توعية وأنشطة إرشادية وبرامج ومشاركة تستهدف تلك الفئات لاهمية ما يقوم به هذا الجهاز من توجيه الزراعة نحو زيادة إنتاجيتهم والعمل على تحسين أوضاعهم المعيشية بشكل عام.

بوزن نسبي بلغ ٨٦,٥ ، ٦٢,٠ ، ٦٠,٣ على الترتيب، بينما كان معدل الاعتماد علي باقي المصادر بنسب ضعيفة إلى حد ما ، و بلغ المتوسط العام لتلك المصادر ٧٧,٢.

فيما يتصل بدرجة اعتماد المبحوثين بجمعية مستخدمي المياه في الحصول على معلوماتهم، فقد تبين أن أعلى ثلاثة مصادر هي المنظمات غير الحكومية، المزارعين ذوي الخبرة بالزراعة، والأصدقاء والأهل والجيران بنسب ٧٢,٠% ، ٤٨,٠% ، ٤٠,٠% وذلك بوزن نسبي بلغ ٨٣,٢ ، ٧٨,٣ ، ٧٧,٦ على الترتيب، بينما بلغ معدل الاعتماد علي باقي المصادر بنسب ضعيفة إلى حد ما ، كما بلغ المتوسط العام لتلك المصادر ٧٦,٨.

جدول (٢): توزيع أعضاء الاتحاد العام للمزارعين الأردنيين على درجة الحصول على مصادر معلوماتهم.

الوزن النسبي (%)	درجة الاعتماد (ن=٣٥)						المصادر
	ضعيف		متوسط		عالي		
	عدد	%	عدد	%	عدد	%	
٨٨,٦	-	-	٣٧,١	١٣	٦٢,٩	٢٢	١- المنظمات غير الحكومية
٥٢,١	٥٧,١	٢٠	٢٢,٩	٨	٢٠,٠	٧	٢- المرشدين الزراعيين
٧٦,٣	١٤,٣	٥	٣١,٤	١١	٥٤,٣	١٩	٣- الأهل والأصدقاء والجيران
٧٤,٤	١٤,٣	٥	٣٤,٣	١٢	٥١,٤	١٨	٤- المزارعين ذوي الخبرة بالزراعة
٦٠,١	٦٨,٦	٢٤	٨,٦	٣	٢٢,٩	٨	٥- الجهات البحثية الحكومية
٦٢,٢	٦٨,٦	٢٤	١٤,٣	٥	١٧,١	٦	٦- البرامج الإذاعية والتلفزيونية
٧٤,٢	المتوسط العام						

المصدر: جمعت وحسبت من استمارة الاستبيان.

جدول (٣): توزيع أعضاء جمعية مصدري الخضار والفاكهة على درجة الحصول على مصادر معلوماتهم.

الوزن النسبي (%)	درجة الاعتماد (ن=١٥)						المصادر
	ضعيف		متوسط		عالي		
	%	عدد	%	عدد	%	عدد	
٨٦,٥	-	-	٢٠,٠	٣	٨٠,٠	١٢	١- المنظمات غير الحكومية
٤٨,٦	٦٦,٦	١٠	١٣,٣	٢	٢٠,٠	٣	٢- المرشدين الزراعيين
٦٢,٠	١٣,٣	٢	٣٣,٣	٥	٥٣,٣	٨	٣- الأهل والأصدقاء والجيران
٦٠,٣	١٣,٣	٢	٤٠,٠	٦	٤٦,٧	٧	٤- المزارعين ذوي الخبرة بالزراعة
٤٧,٦	٥٣,٣	٨	٣٣,٣	٥	١٣,٣	٢	٥- الجهات البحثية الحكومية
٤٨,٢	٣٣,٣	٥	٦٦,٦	١٠	-	-	٦- البرامج الإذاعية والتلفزيونية
٧٧,٢	المتوسط العام						

المصدر: جمعت وحسبت من استمارة الاستبيان

جدول (٤): توزيع أعضاء جمعية مستخدمي المياه على درجة الحصول على مصادر معلوماتهم.

الوزن النسبي (%)	درجة الاعتماد (ن=٢٥)						المصادر
	ضعيف		متوسط		عالي		
	%	عدد	%	عدد	%	عدد	
٨٣,٢	٤,٠	١	٢٤,٠	٦	٧٢,٠	١٨	١- المنظمات غير الحكومية
٦١,١	٥٦,٠	١٤	٨,٠	٢	٣٦,٠	٩	٢- المرشدين الزراعيين
٧٧,٦	٢٤,٠	٦	٣٦,٠	٩	٤٠,٠	١٠	٣- الأهل والأصدقاء والجيران
٧٨,٣	٢٠,٠	٥	٣٢,٠	٨	٤٨,٠	١٢	٤- المزارعين ذوي الخبرة بالزراعة
٥١,٠	٤٤,٠	١١	٣٢,٠	٨	٢٤,٠	٦	٥- الجهات البحثية الحكومية
٤٩,٣	٣٢,٠	٨	٤٨,٠	١٢	٢٠,٠	٥	٦- البرامج الإذاعية والتلفزيونية
٧٦,٨	المتوسط العام						

المصدر: جمعت وحسبت من استمارة الاستبيان.

٨٠,٤ ، ٧٩,٦ وهي نسبة مستوى تقديم الجمعية للخدمات ودرجة رضا المبحوثين عن تقديم الجمعية لهذه الخدمات.

- جمعية مصدري الخضار والفاكهة:

إتضح أن مستوى تغطية جمعية مصدري الخضار والفاكهة للخدمات الزراعية ومستوى رضا الأعضاء عنها، حيث جاءت النتائج أن الغالبية العظمى من المبحوثين بنسبة ١٠٠% يرون أن مستوى تغطية الجمعية فكانت لأعلى ثلاث خدمات هي توفير مستلزمات الإنتاج الأمانة، توفير وسائل النقل الخاصة بالخضار والفاكهة المساهمة في تصدير المنتجات الزراعية بأسعار مناسبة وكانت بمستوى عالي بنسب ١٠٠% على الترتيب ، بينما كانت باقي الخدمات بنسبة متوسطة وضعيفة ، أما فيما يتصل بمستوى رضا الأعضاء عن تلك الخدمات فكانت أعلى ثلاث خدمات هي العمل على زيادة دخل المزارع الاردني وتحسين مستوى معيشته ، توفير مستلزمات الإنتاج الأمانة، المساهمة في تصدير المنتجات الزراعية بأسعار مناسبة وكانت بمستوى عالي بنسب ١٠٠% على الترتيب، بينما كانت باقي الخدمات بنسبة متوسطة وضعيفة وهذا يدل على رضا الأعضاء عن الخدمات المقدمة لهم، وبصفة عامة جاء متوسط مستوى تغطية الخدمات مجتمعة بمتوسط عام ٨٢,٣ ، ٨٤,٥ وهي نسبة مستوى تقديم الجمعية للخدمات ودرجة رضا المبحوثين عن تقديم الجمعية لهذه الخدمات.

ثالثاً. الخدمات والأنشطة المقدمة وفقاً لطبيعة عمل المنظمات الغير حكومية المدروسة، ومستوى تغطية المنظمات لهذه الخدمات، ومستوى رضا الأعضاء عنها.

- الإدارات العامة للمزارعين الأردنيين:

من بيانات الجداول (٥) ، (٦) ، (٧) تبين أن مستوى تغطية الإدارات العامة للمزارعين الأردنيين للخدمات الزراعية ومستوى رضا الأعضاء عنها. وجاءت النتائج على النحو التالي : أن الغالبية العظمى من المبحوثين بنسبة ٩١,٤% يرون أن مستوى تغطية الجمعية لأعلى ثلاث خدمات هي توفير مستلزمات الإنتاج الأمانة، العمل على زيادة دخل المزارع الاردني وتحسين مستوى معيشته، تسويق الفائض من الإنتاج الزراعي وكانت بمستوى عالي بنسب ١٠٠% ، ٩٦,٥% ، ٩١,٢%، بينما كانت باقي الخدمات بنسبة متوسطة وضعيفة، أما فيما يتصل بمستوى رضا الأعضاء عن تلك الخدمات فكانت أعلى ثلاث خدمات هي العمل على تخفيض اسعار المستلزمات الزراعية ، العمل على تخفيض اسعار المستلزمات الزراعية ، توفير مستلزمات الإنتاج الأمانة وكانت بمستوى عالي بنسب ١٠٠% ، ١٠٠% ، ٩٧,١% ، بينما كانت باقي الخدمات بنسبة متوسطة وضعيفة ، وبصفة عامة جاء متوسط مستوى تغطية للخدمات مجتمعة بمتوسط عام

جدول رقم (٥): توزيع المبحوثين أعضاء الاتحاد العام للمزارعين الأردنيين وفقاً لأرائهم حول مستوى تغطية الخدمات الزراعية المختلفة، ومستوى رضاهم عنها.

الاتحاد العام للمزارعين الأردنيين													
الوزن النسبي %	مستوى رضا الأعضاء (ن = ٣٥)						الوزن النسبي %	مستوى التغطية (ن = ٣٥)					
	ضعيف		متوسط		عالي			ضعيف		متوسط		عالي	
	عدد	%	عدد	%	عدد	%		عدد	%	عدد	%	عدد	%
	%	عدد	%	عدد	%	عدد		%	عدد	%	عدد	%	عدد
٩٠,٥	٥,٧	٢	٥,٧	٢	٨٨,٦	٣١	٩١,٢	-	-	٣	٨,٦	٩١,٤	٣٢
٩١,٢	٥,٧	٢	٨,٦	٣	٨٥,٧	٣٠	٨٨,٦	-	-	٥	١٤,٣	٨٥,٧	٣٠
١٠٠	-	-	-	-	١٠٠	٣٥	٧٧,٩	٢,٨	١	١٧,١	٦	٨٠,٠	٢٨
٨٧,٣	٢٢,٩	٨	٢٠,٠	٧	٧١,٤	٢٥	٦٣,٤	١٤,٣	٥	٢٨,٦	١٠	٥٧,١	٢٠
٩٤,٦	-	-	٢,٨	١	٩٧,١	٣٤	١٠٠	-	-	-	-	١٠٠	٣٥
١٠٠	-	-	-	-	١٠٠	٣٥	٩٦,٥	-	-	٢	٥,٧	٩٤,٣	٣٣
٩١,٤	٢,٨	١	١١,٤	٤	٨٥,٧	٣٠	٨٧,٢	١٤,٣	٥	٨,٦	٣	٧٧,١	٢٧
٨٠,٤						٧٩,٦						المتوسط العام	

المصدر: جمعت وحسبت من استمارة الاستبيان

جدول رقم (٦): توزيع المبحوثين أعضاء جمعية مصدري الخضار والفواكه وفقاً لأرائهم حول مستوى تغطية الخدمات الزراعية المختلفة، ومستوى رضاهم عنها.

جمعية مصدري الخضار والفواكه													
الوزن النسبي %	مستوى رضا الأعضاء (ن = ١٥)						الوزن النسبي %	مستوى التغطية (ن = ١٥)					
	ضعيف		متوسط		عالي			ضعيف		متوسط		عالي	
	عدد	%	عدد	%	عدد	%		عدد	%	عدد	%	عدد	%
	%	عدد	%	عدد	%	عدد		%	عدد	%	عدد	%	عدد
١٠٠	-	-	-	-	١٠٠	١٥	١٠٠	-	-	-	-	١٠٠	١٥
٩٧,٦	-	-	٦,٧	١	٩٣,٣	١٤	٨٨,٩	٦,٧	١	١٣,٤	٢	٨٠,٠	١٢
٧٤,٣	٣٣,٣	٥	-	-	٦٦,٧	١٠	٩٠,١	-	-	١٣,٤	٢	٨٦,٧	١٣
٨٨,٨	١٣,٤	٢	٦,٧	١	٨٠,٠	١٢	٨٨,٨	١٣,٤	٢	٦,٧	١	٨٠,٠	١٢
١٠٠	-	-	-	-	١٠٠	١٥	١٠٠	-	-	-	-	١٠٠	١٥
١٠٠	-	-	-	-	١٠٠	١٥	٩٧,٦	-	-	٦,٧	١	٩٣,٣	١٤
٧٧,١	١٣,٤	٢	١٣,٤	٢	٧٣,٣	١١	٧٥,٢	٦,٧	١	٢٦,٦	٤	٦٦,٧	١٠
١٠٠	-	-	-	-	١٠٠	١٥	١٠٠	-	-	-	-	١٠٠	١٥
١٠٠	-	-	-	-	١٠٠	١٥	١٠٠	-	-	-	-	١٠٠	١٥
١٠٠	-	-	-	-	١٠٠	١٥	١٠٠	-	-	-	-	١٠٠	١٥
٨٤,٥								٨٢,٣					
المتوسط العام													

المصدر: جمعت وحسبت من استمارة الاستبيان

جدول رقم (٧): توزيع المبحوثين أعضاء جمعية مستخدمي المياه وفقاً لآرائهم حول مستوى تغطية الخدمات الزراعية المختلفة، ومستوى رضاهم عنها.

جمعية مستخدمي المياه														الخدمات الزراعية				
الوزن النسبي %	مستوى رضا الأعضاء (ن = ٢٥)						الوزن النسبي %	مستوى التغطية (ن = ٢٥)										
	ضعيف		متوسط		عالي			ضعيف		متوسط		عالي						
	%	عدد	%	عدد	%	عدد		%	عدد	%	عدد	%	عدد					
٨٣,٥	٤,٠	١	١٦,٠	٤	٨٠,٠	٢٠	٨٨,٢	-	-	٨,٠	٢	٩٢,٠	٢٣	العمل على مشاركة المزارعين في السياسات المائية				
١٠٠	-	-	-	-	١٠٠	٢٥	١٠٠	-	-	-	-	١٠٠	٢٥			رفع كفاءة استخدام المياه من الناحية الفنية والاقتصادية		
١٠٠	-	-	-	-	١٠٠	٢٥	٨٤,١	٨,٠	١٢,٠	٣	٨٠,٠	٢٠	الصيغة الدورية لتقنيات المياه					
٨٢,٦	١٢,٠	٣	١٢,٠	٣	٧٦,٠	١٩	٧٣,٤	١٦,٠	٤	١٢,٠	٣	٧٢,٠					١٨	حل المشكلات التي تواجه المزارعين أثناء الري والحد الفوري لها
٦٧,١	٨,٠	٢	٣٢,٠	٨	٦٠,٠	١٥	٨٤,١	٨,٠	٢	١٢,٠	٣	٨٠,٠					٢٠	
٨٢,٣	٨,٠	٢	١٦,٠	٤	٧٦,٠	١٩	٨٥,٦	١٢,٠	٣	٤,٠	١	٨٤,٠		٢١	عدالة توزيع المياه بين المزارعين			
٦٩,٢	١٦,٠	٤	٢٤,٠	٦	٦٠,٠	١٥	٦٨,١	١٢,٠	٣	٢٨,٠	٧	٦٠,٠		١٥		العمل على توفير المياه بطرق غير تقليدية		
٧٣,٤	٨,٠	٢	٢٠,٠	٥	٧٢,٠	١٨	٨٤,١	٤,٠	١	١٦,٠	٤	٨٠,٠	٢٠	الاستجابة الفورية لأي أعطال طارئة				
١٠٠	-	-	-	-	١٠٠	٢٥	١٠٠	-	-	-	-	١٠٠	٢٥				تشجيع المزارعين على اتباع طرق الري الحديثة	
١٠٠	-	-	-	-	١٠٠	٢٥	١٠٠	-	-	-	-	١٠٠	٢٥					حث المزارعين على التقليل من الفاقد غير الاقتصادية والمستهلكة للمياه
٨٣,٢							٨٠,٧								المتوسط العام			

المصدر: جمعت وحسبت من استمارة الاستبيان

- جمعية مستخدمي مياه الري:

يتضح أن مستوى تغطية جمعية مستخدمي مياه الري للخدمات الزراعية ومستوى رضا الأعضاء عنها، حيث جاءت النتائج لأعلى ثلاث خدمات كانت رفع كفاءة استخدام المياه من الناحية الفنية والاقتصادية، تشجيع المزارعين على إتباع طرق الري الحديثة، حث المزارعين على التقليل من المحاصيل غير الاقتصادية والمستهلكة للمياه وكانت بمستوى عالي بنسب ١٠٠% على الترتيب، بينما كانت باقي الخدمات بنسبة متوسطة وضعيفة، أما فيما يتصل بمستوى رضا الأعضاء عن تلك الخدمات فكانت أعلى ثلاث خدمات هي تشجيع المزارعين على إتباع طرق الري الحديثة، حث المزارعين على التقليل من المحاصيل غير الاقتصادية والمستهلكة للمياه، العمل على تخفيض اسعار المستلزمات الزراعية وكانت بمستوى عالي بنسب ١٠٠% على الترتيب، بينما كانت باقي الخدمات بنسبة متوسطة وضعيفة وهذا يدل على رضا الأعضاء عن الخدمات المقدمة لهم، وبصفة عامة جاء متوسط مستوى تغطية الخدمات مجتمعة بمتوسط عام ٨٠,٧ ، ٨٣,٢ وهي نسبة مستوى تقديم الجمعية للخدمات ودرجة رضا المبحوثين عن تقديم الجمعية لهذه الخدمات.

رابعاً: دور المنظمات المدروسة في حل بعض المشكلات التي تواجه الأعضاء:**- الإدارة العامة للمزارعين الأردنيين:**

يتضح من الجداول (٨)، (٩)، (١٠) أن أهم ثلاث مشكلات واجهت أعضاء الإدارة العامة للمزارعين الأردنيين خلال الفترة الأخيرة، وتأثيرها على الإنتاج، ودور الإدارة في حل هذه المشكلات، هي إرتفاع أسعار مستلزمات الإنتاج، عدم العدالة في توزيع مستلزمات الإنتاج، مشاركة الأعضاء في اتخاذ بعض القرارات حيث توضح النتائج أن هذه المشكلات كان تأثيرها على الإنتاج بمستوى عال بنسب تراوحت ما بين ٩١,٤%، ٨٠,٠%، ٦٢,٨%، وجاءت نسبة تقديم الإدارة للحل مباشرة ٨٨,٦%، وتقديم مصدر للحل بنسبة ٨٠,٠%، بينما كانت

نسبة عدم تقديم الحل ضعيفة مما يدل على إستجابة الإدارة للعمل على حل المشكلات التي تواجه الأعضاء بصفة عامة.

- جمعية مصدري الخضر والفاكهة:

يتبين من الجداول (٨)، (٩)، (١٠) أن أهم ثلاث مشكلات واجهت أعضاء جمعية مصدري الخضر والفاكهة خلال الفترة الأخيرة، وتأثيرها على الإنتاج، ودور الإدارة في حل هذه المشكلات، هي إرتفاع أسعار مستلزمات الإنتاج، عدم العدالة في توزيع مستلزمات الإنتاج، مشاركة الأعضاء في اتخاذ بعض القرارات حيث توضح النتائج أن هذه المشكلات كان تأثيرها على الإنتاج بمستوى عال بنسب تراوحت ما بين ٩٣,٣%، ٨٦,٦%، ٧٣,٣%، وجاءت نسبة تقديم الإدارة للحل مباشرة ٧٣,٣%، وتقديم مصدر للحل بنسبة ٧٣,٣%، بينما كانت نسبة عدم تقديم الحل ضعيفة مما يدل على إستجابة الجمعية للعمل على حل المشكلات التي تواجه الأعضاء بصفة عامة.

- جمعية مستخدمي مياه الري:

يتبين من الجداول (٨)، (٩)، (١٠) أن أهم ثلاث مشكلات واجهت أعضاء جمعية مستخدمي المياه خلال الفترة الأخيرة، وتأثيرها على الإنتاج، ودور الإدارة في حل هذه المشكلات، هي عدم زيادة قنوات الري، إعادة تدوير المياه لاستخدامها في الري، الأعطال المتكررة أثناء الري حيث توضح النتائج أن هذه المشكلات كان تأثيرها على الإنتاج بمستوى عال بنسب تراوحت ما بين ١٠٠%، ٩٠,٠%، ٦٠,٠%، وجاءت نسبة تقديم الإدارة للحل مباشرة ٦٠,٠% لمشكلة واحدة وباقي المشاكل تقديم الحل بنسب ضعيفة لحد ما، وتقديم مصدر للحل بنسبة ٣٦,٠%، بينما كانت نسبة عدم تقديم الحل عالية جداً مما يدل على عدم إستجابة الجمعية للعمل على حل المشكلات التي تواجه الأعضاء بصفة عامة.

جدول رقم (٨): توزيع المبحوثين أعضاء الإدارة العامة للمزارعين الأردنيين وفقاً لأهم ثلاث مشكلات واجهتهم خلال الفترة الأخيرة ودورها في حل تلك المشكلات.

نور الإدارة				تأثير المشكلة على الإنتاج				ظهور المشكلة		المشكلات	
لم تحل المشكلة		تقديم مصدر الحل		تقديم الحل مباشرة		ضعيف		عالي			
%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد		
٤٢,٩	١٥	٨٠,٠	٢٨	٨٨,٦	٣١	-	٨,٦	٩١,٤	٣٢	٣٥	ارتفاع أسعار مستلزمات الإنتاج
٢٢,٩	٨	٨٥,٧	٣٠	٧٧,١	٢٧	٤	٨,٦	٨٠,٠	٢٨	٣٢	عدم العدالة في توزيع مستلزمات الإنتاج
١٤,٣	٥	٧٤,٣	٢٦	٧١,٤	٢٥	٢	٣١,٤	٦٢,٨	٢٢	٣٠	مشكلة الأعضاء في اتخاذ بعض القرارات

المصدر: جمعت وحسبت من استمارة الامتياز

جدول رقم (٩): توزيع المبحوثين أعضاء جمعية مصدري الخضار والفاكهة وفقاً لأهم ثلاث مشكلات واجهتهم خلال الفترة الأخيرة ودورها في حل تلك المشكلات.

نور الإدارة					تأثير المشكلة على الإنتاج					ظهور المشكلة		المشكلات		
لم تحل المشكلة		تقديم مصدر الحل		تقديم الحل مباشرة		ضعيف		متوسط		عالي				
%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد			
٤٠,٠	٦	٧٣,٣	١١	٦٠,٠	٩	-	-	٦,٧	١	٩٣,٣	١٤	٨٦,٦	١٣	فتح أسواق خارجية للمنتج الأردني
٣٣,٣	٥	٥٣,٣	٨	٦٦,٧	١٠	-	-	١٢,٤	٢	٨٦,٦	١٣	٨٠,٠	١٢	توفير وسائل النقل المناسبة
٣٣,٣	٥	٤٦,٧	٧	٧٣,٣	١١	٦,٧	١	١٩,١	٣	٧٣,٣	١١	٨٠,٠	١٢	توفير القروض المناسبة وإعادة منخفض

المصدر: جمعت وحسبت من استمارة الامتياز

جدول رقم (١٠): توزيع المبحوثين أعضاء جمعية مستخدمي المياه وفقاً لأهم ثلاث مشكلات واجهتهم خلال الفترة الأخيرة ودورها في حل تلك المشكلات.

نور الإدارة										تأثير المشكلة على الإنتاج				ظهور المشكلة		المشكلات
لم تحل المشكلة		تقديم مصدر الحل		تقديم الحل مباشرة		ضعيف		متوسط		عالي		عدد	%			
		عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%					
٦٢,٩	٢٢	٣٦,٠	٩	٦٠,٠	١٥	٥	٢٠,٠	٤٠,٠	١٠	٨٠,٠	٢٠	٩٢,٠	٢٣	٩٢,٠	زيادة قنوات الري إعادة تدوير المياه لاستخدامها في الري الإحلال المتكررة أثناء الري	
٨٤,٠	٢١	١٦,٠	٤	٣٢,٠	٨	١	٤٠,٠	٤,٠	١	٩٢,٠	٢٣	١٠٠	٢٥	١٠٠		
٩٢,٠	٢٣	٢٨,٠	٧	٢٤,٠	٦	-	-	٤,٠	١	٩٦,٠	٢٤	١٠٠	٢٥	١٠٠		

المصدر: جمعت وحسبت من استمارة الامتياز

خامساً: السياسات الخاصة بالادارات العامة للمزارعين الأردنيين:

بأسعار مناسبة ، التشجيع المستمر للمزارعين للنهوض بالقطاع الزراعي وجاءت بنسب ٩٧,١% ، ٩١,٤% ، ٩١,٤% على الترتيب ، بينما كانت باقي السياسات بنسب مقبولة لحد ما مما يدل على وعى الإدارة العامة للسياسات الزراعية التي تمس المزارعين أعضاء تلك الإدارة.

يوضح الجدول رقم (١١) أن أعلى نسبة بالنسبة لتطبيق السياسات الزراعية للإدارة العامة للمزارعين الأردنيين كانت إعفاء المزارعين من الخضوع لضريبة الدخل، توفير التقاوي والبذور المحسنة والأسمدة الآمنة

جدول رقم (١١): توزيع أعضاء الإدارات العامة للمزارعين الأردنيين وفقاً لآرائهم حول تطبيق بعض السياسات الزراعية.

الخدمات	عدد (ن = ٣٥)	%
التشجيع المستمر للمزارعين للنهوض بالقطاع الزراعي	٣٢	٩١,٤
توفير فرص الإقراض الزراعي للمزارعين بعائد غير شاق على المزارعين	٢٨	٨٠,٠
إعفاء المزارعين من الخضوع لضريبة الدخل	٣٤	٩٧,١
تمكين الشباب الأردنيين من خلال التدريب على العمالة الزراعية الماهرة	٢٢	٦٢,٩
توفير مستلزمات الإنتاج بأسعار مناسبة ودعم المزارعين وتشجيعهم على الإنتاج	٣١	٨٨,٦
توفير التقاوي والبذور المحسنة والأسمدة الآمنة بأسعار مناسبة	٣٢	٩١,٤
تقديم الخدمات للمزارعين بأسعار مناسبة	٢٩	٨٢,٩
توضيح ميزة وفائدة استخدام التكنولوجيا الحديثة في الزراعة	٢٢	٦٢,٩

المصدر: جمعت وحسبت من استمارة الاستبيان

- السياسات الخاصة بجمعية مصدري الخضر والفواكه:

للمنتج الأردني في الأسواق الخارجية ، تشجيع المزارعين على الاعتماد على الذات وزيادة الصادرات الزراعية وجاءت بنسب ٨٦,٧% ، ٨٦,٧% ، ٨٠,٠% على الترتيب ، بينما كانت باقي السياسات بنسب مقبولة لحد ما مما يدل على وعى الجمعية للسياسات الزراعية التي تمس المزارعين أعضاء تلك الإدارة.

يوضح الجدول رقم (١٢) أن أعلى نسبة بالنسبة لتطبيق السياسات الزراعية لجمعية مصدري الخضر والفواكه كانت ، العمل على فتح أسواق جديدة للتصدير للمنتجات الزراعية وزيادة القدرة التنافسية لها ، الترويج

جدول رقم (١٢): توزيع أعضاء جمعية مصدري الخضر والفواكه وفقاً لآرائهم حول تطبيق بعض السياسات الزراعية.

الخدمات	عدد (ن = ١٥)	%
الترويج للمنتج الأردني في الأسواق الخارجية	١٣	٨٦,٧
تبسيط كلف الشحن الجوي للمنتجات الأردنية	٦	٤٠,٠
العمل على توفير البرادات اللازمة لشحن المنتجات الزراعية	٩	٦٠,٠
تبسيط إجراءات المطار في عمليات الشحن الجوي	٩	٦٠,٠
تخزين المنتجات الزراعية في مبردات المطار عند الضرورة	٥	٣٣,٣
عمل دورات تدريبية للمزارعين لحثهم على أهمية التصدير (جودة المنتج، السلامة والصحة المهنية)	٧	٤٦,٧
خفض الضريبة الجمركية المفروضة على مدخلات الإنتاج الزراعي	١٠	٦٦,٧
العمل على فتح أسواق جديدة للتصدير للمنتجات الزراعية وزيادة القدرة التنافسية لها	١٣	٨٦,٧
تشجيع المزارعين على الاعتماد على الذات وزيادة الصادرات الزراعية	١٢	٨٠,٠
تهيئة الظروف الجوية والبرية للحد من المخاطر الزراعية	٣	٢٠,٠
تشجيع الزراعة العضوية لغايات التصدير والحصول على شهادات الجودة	١٢	٨٠,٠

المصدر: جمعت وحسبت من استمارة الاستبيان

- السياسات الخاصة بجمعية مستخدمي المياه:

العمل على توفير الطاقة المستعملة في العمليات الزراعية من ضخ مياه، وتحلية، وري وجاءت بنسب ٨٠,٠% ، ٧٦,٠% ، ٧٢,٠% على الترتيب ، بينما كانت باقى السياسات بنسب مقبولة لحد ما مما يدل على وعى الجمعية للسياسات الزراعية التى تمس المزارعين أعضاء تلك الإدارة.

يوضح الجدول رقم (١٣) أن أعلى نسبة بالنسبة لتطبيق السياسات الزراعية لجمعية مستخدمي المياه كانت، تقديم الحوافز المناسبة لتعزيز كفاءة استخدام المياه في المروي، زيادة مشاريع معالجة المياه العادمة ومياه الصرف الصحي لاعادة استخدامها في أغراض الزراعة ،

جدول رقم (١٣): توزيع أعضاء جمعية مستخدمي المياه وفقا لآرائهم حول تطبيق بعض السياسات الزراعية.

الخدمات	عدد (ن = ٢٥)	%
العمل على توفير الطاقة المستعملة في العمليات الزراعية من ضخ مياه، وتحلية، وري	١٨	٧٢,٠
مشاركة الأعضاء الفاعلة في إدارة مياه الري	١٤	٥٦,٠
العمل على خفض نسبة الفاقد من المياه	١٠	٤٠,٠
تحلية المياه المالحة واستخراج المياه الجوفية وتوفير الأنظمة التي تزود وتوزع المياه على الأغراض المختلفة	١٧	٦٨,٠
زيادة مشاريع معالجة المياه العادمة ومياه الصرف الصحي لاعادة استخدامها في أغراض الزراعة	١٩	٧٦,٠
تقديم الحوافز المناسبة لتعزيز كفاءة استخدام المياه في المروي	٢٠	٨٠,٠

المصدر: جمعت وحسبت من استمارة الاستبيان

الخاتمة

يتضح من النتائج السابقة لهذا البحث أن المنظمات غير الحكومية تلعب دورا كبيرا في تحسين وزيادة إنتاجية المواطن الأردني بشكل عام والعمل على أن يكون المنتج الأردني له مكانة في الأسواق العالمية ووضوح التعامل الفعال مع الأعضاء في حل المشاكل التي تقابلهم أثناء الزراعة أو الإنتاج أو الرى أو التصدير وضرورة وضوح الرؤيا للعاملين بالقطاع الارشادى بالأدوار التي تقوم بها تلك المنظمات لخدمة أعضائها والعمل الجاد للتنسيق بينها وبين تلك المنظمات لعودة الثقة بين المزارعين والجهات المعنية لحثهم على التعامل معهم والعمل على الاستماع إلى مطالبهم والمشاكل التي تقابلهم والعمل على حل تلك المشكلات

لذا يجب العمل على التوسع فى خلق روابط جديدة للمزارعين تكون قادرة على حل مشاكلهم وتلبيتهم إحتياجاتهم ، في ضوء التنسيق بين القطاع الإرشاد الحكومى وتلك المنظمات لكى يكون هناك ترابط وتكامل فيما بينهم مما يكون له الأثر في زيادة الإنتاجية وزيادة

رفاهية ورفع مستوى معيشة المزارع الأردني ، والمنتج الأردني بشكل عام..

المراجع

الجمعية العامة للأمم المتحدة (٢٠١٣). الإعلان المتعلق بحقوق الفلاحين وغيرهم من العاملين في المناطق الريفية، مجلس حقوق الإنسان، الدورة الأولى، الأمم المتحدة، نيويورك.
الغامدي ، علي جمعان سهلان ٢٠٢٥ ، دور المنظمات غير الحكومية في تحقيق التنمية الاجتماعية المستدامة في ضوء رؤية ٢٠٣٠: دراسة مسحية على العاملين في لجان التنمية الاجتماعية بمحافظة الطائف ، مدلة العلوم الإنسانية والاجتماعية ، مجلد ٩ ، عدد ٣ زهران، يحيى على (١٩٩٧). الدليل القومى للتنمية التعاونية الزراعية: الأهمية والإستخدامات والمراحل، المؤتمر الرابع للإرشاد الزراعى والتنمية الريفية: الدليل القومى للتنمية التعاونية الزراعية، مركز الخدمات الارشادية والإستشارية الزراعية ، كلية الزراعة ، جامعة المنصورة، بالتعاون مع مؤسسة فريدريش ناومان الألمانية بالقاهرة

منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة (٢٠٠٤) : دور التمويل الصغير في التنمية الزراعية والريفية في إقليم الشرق الأدنى، المؤتمر الإقليمي السادس والعشرون للشرق الأدنى، الدوحة، دولة قطر، ١٣-١٧ مارس ٢٠٠٤.

Omofonmwan, S.I. and Odia, L.O. (2009). The Role of Non-Governmental Organizations in Community Development: Focus on Edo State –Nigeria, *Anthropologist*, 11(4).
Chirwa, E.; Dorward, A.; Kachule, A. and Kumwenda, I. (2005). *Walking Tightropes: Supporting Farmer Organisations for Market Access*, Series paper No.99, Over Seas Development Institute (ODI), Portland House, Stage Place, London, UK.

شيخو، أشرف أنور ٢٠١٥ ، دور المنظمات غير الحكومية في دعم التعليم لتحقيق التنمية المستدامة في محافظات غزة وسبل تطويره ، رسالة ماجستير غير منشورة ، الجامعة الإسلامية بغزة.

على ، عثمانى ، ٢٠٢٢ ، المنظمات غير الحكومية كفاعل جديد في تحقيق السياسات العامة - حماية البيئة في إطار التنمية المستدامة نموذجا ، مجلة العلوم الاجتماعية والقانونية ، مجلد ٧ ، عدد ٢ ، الجزائر
كركنيل (بدون تاريخ) :تشكيل اتحادات مستدامة لمجموعات صغار المزارعين، شبكة التنمية الريفية والأمن الغذائي التابعة للجنة التنسيق الإدارية. متاح على الشبكة الدولية للمعلومات على الموقع التالي :
<http://www.rdfs.net/oldsite/ar/themes/SF>

[GA-a.htm](#)

**A STUDY OF THE ROLE OF NON-GOVERNMENTAL
ORGANIZATIONS IN AGRICULTURAL EXTENSION WORK AND
THE IMPLEMENTATION OF SOME AGRICULTURAL POLICIES
IN THE CAPITAL GOVERNORATE OF AMMAN, HASHEMITE
KINGDOM OF JORDAN**

**Radhi A. Tarawneh; Samir F. Abu Harb; Mawiya O. Al-Mofti and
Khaled L. A. A. Abu Hantash**

Department of Economics, Faculty of Agriculture, Jerash University, 26150, Jerash City, Kingdom of
Jordan.

ABSTRACT: The study aimed to identify the personal and social characteristics of members of the organizations studied, to identify the reasons that lead farmers to join these organizations, to identify the agricultural services and extension activities provided by these organizations, to identify the problems facing these organizations and their role in solving their members' problems, and finally to identify the agricultural policies implemented by the organizations studied for the benefit of their members. The study was conducted in the Capital Governorate of Amman, where three organizations were selected: the General Administration of Jordanian Farmers, the Fruit and Vegetable Exporters Association, and the Water Users Association. A random sample representing 5% of the total size of the sample was selected, which amounted to 700, 300, and 500, respectively, to reach a sample size of (35, 15, and 25). Data was collected using a questionnaire and personal interviews with members during April and May 2025. Percentages, arithmetic means, and relative weights were used. The most important results were regarding The union revealed that nearly half of the respondents (48.6%) were between 25 and less than 35 years old. Regarding marital status, it was found that 91.4% of the respondents were married. Regarding educational status, it was found that nearly three-quarters of the respondents (66.7%) had an intermediate education. Regarding the Water Users Association, it was found that 80.0% of the respondents had an intermediate education. Regarding the Water Users Association, it was found that 48.0% were engaged in agriculture only. Among the recommendations is to work on expanding the creation of new associations for farmers that are able to solve their problems and meet their needs, and the necessity of coordination between the government extension sector and these organizations so that there is a link between them.

Key words: Non-governmental organizations- General Concept - Public policies.
