

الحكومة الإلكترونية وأثرها على جذب الاستثمار الأجنبي المباشر (دراسة تطبيقية على الاقتصاد المصري خلال الفترة (١٩٩٩-٢٠١٩)

إعداد

جيهان حسانين سليمان

باحث دكتوراه اقتصاد كلية السياسة والاقتصاد جامعة السويس
شرف

د/ حمادة صلاح يوسف
مدرس الاقتصاد
كلية السياسة والاقتصاد
جامعة السويس

أ/د/ أحمد صبري أبو زيد
أستاذ الاقتصاد - جامعة الينوي
الولايات المتحدة الأمريكية
جامعة الأمريكية
القاهرة

ملخص البحث

الحكومة الإلكترونية تعمل على تحسين تقديم الخدمات العامة ووضع السياسات الازمة كي تسريع أي دولة ان تبلغ كامل إمكاناتها لاستكمال عملية الرقمنة بإصلاحات من شأنها تعزيز البنية التحتية الرقمية وتبسيط وترشيد الإجراءات الحكومية لفوائدها في تخفيض تكفة البيانات وتعزيز الشفافية لتحسين بيئة أداء الاعمال ويهدف البحث الى معرفة الى أي مدى يؤثر تطبيق الحكومة الإلكترونية على جذب الاستثمار الأجنبي المباشر في مصر خلال الفترة من (١٩٩٩-٢٠١٩) وفي سبيل تحقيق هذا الهدف اعتمدت الباحثة على استخدام عدة مناهج بحثية حيث استخدم المنهج الوصفي التحليلي للتعرض للجزء النظري والاطار المفاهيمي لمتغيرات البحث في الادبيات السابقة ، ثم استخدم البحث منهج التحليل الكمي لوصف وتحليل العلاقة الارتباطية بين متغيرات البحث لقياس اثر تطبيق الحكومة الإلكترونية في مصر على جذب الاستثمار الأجنبي المباشر خلال الفترة (١٩٩٩-٢٠١٩) وقد توصل البحث الى عدة نتائج أهمها يوجد اثر

نو دلالة احصائية بين مؤشر تنمية الحكومة الإلكترونية والاستثمار الاجنبي المباشر في مصر خلال الفترة السابق الاشارة اليها كذلك فان موقع مصر علي مؤشر الحكومة الإلكترونية يقع بين المجموعة المتوسطة والعلية من قيمة المؤشر بالرغم من الجهد التي تبذلها الدولة لتحقيق أهداف برنامج الحكومة الإلكترونية وقد أوصي البحث بعدة توصيات لتفعيل تطبيق الحكومة الإلكترونية وزيادة فاعليتها في خلق بيئة محفزة للاستثمار الاجنبي المباشر منها اصدار كافة التشريعات المنظمة للمعاملات الإلكترونية بما ينظم حقوق وواجبات المستثمرين والدولة المضيفة هذا الاجراء يدعم ثقة المستثمرين الاجانب في نظام الدولة المضيفة وبالتالي زيادة الفرص الاستثمارية كما أوصت بتعزيز الرابط الإلكتروني بين الجهات الفاعلة في صناعة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات مثل وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات والهيئة العامة للاستثمار ومراكز خدمات المستثمرين المنتشرة في جميع انحاء مصر والمستثمرين المحليين والاجانب وذلك لدعم الاستثمار المحلي والاجنبي في قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وغيرها من القطاعات .

الكلمات الدالة : الحكومة الإلكترونية - الاستثمار الاجنبي المباشر - مؤشر تنمية الحكومة الإلكترونية - مصر

E-Government and its Impact on Attracting Foreign Direct Investment (an applied study of the Egyptian Economy During the Period 1999-2019)

Abstract

The electronic government is working to improve the provision of public services and develop the necessary policies so that any country can reach its full capabilities to complete the digitization process with reforms that enhance the digital infrastructure and

simplify and rationalize government measures for its benefits in reducing the cost of data and enhancing transparency to improve the business performance environment, and the research aims to know the extent of the impact of the electronic government application on attracting foreign direct investment in Egypt during the period (1999-2019) and in order to achieve this goal it was adopted by the researcher on the use of several research curricula where the descriptive analytical approach used the theoretical part and the conceptual framework of the research variables in the previous literature, then the research used the quantitative analysis curriculum to describe and analyze the correlation between the research variables to measure the effect of the application of the electronic government in Egypt to attract foreign direct investment during the period (1999-2019) and the research has reached several results, the most important of which is there with a statistical significance between The e -government and foreign investment development index in Egypt during the previous period also referred to as the Egypt website on the e -government index falls between the medium and high group of the value of the index despite the efforts made by the state to achieve the goals of the e -government program. I have recommended the research with several recommendations to activate the implementation of the electronic government and increase its effectiveness in creating an environment that stimulates a catalyst for foreign direct investment, including

issuing all legislation Organizing electronic transactions in a manner that regulates the rights and duties of investors and the host country. This procedure supports the confidence of foreign investors in the host country system and thus increasing investment opportunities and enhancing electronic linking between actors in the information and communications technology industry such as the Ministry of Communications and Information Technology and the General Investment Authority and investor services centers scattered throughout Egypt and local and foreign investors in order to support local and foreign investment In the information and communication technology sector and others.

KeyWordes:E-Government-Foreign Direct Investment – Electronic Government Development Index - Egypt

المقدمة

شهد العالم تطور كبير في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات Information (ICT) and Communication Technology الرقمية التي أحدثت طفرة في مجال العمل الإداري وأدت إلى ظهور مفهوم الحكومة الإلكترونية الذي يمثل أهم تطبيقات التحول الرقمي والذي يعبر عن اسلوب ادارة الدول لأجهزتها وقطاعاتها المختلفة من خلال الانتقال من الادارة التقليدية إلى الادارة الالكترونية حيث تعتبر الحكومة الإلكترونية واحدة من أهم الأدوات التي تعتمد عليها الدول لتعزيز كفاءة أدائها الحكومي وتحقيق الشفافية وتسهيل تقديم الخدمات للمواطنين والمستثمرين. وتعتبر الحكومة الإلكترونية تحولاً جوهرياً من النظم التقليدية إلى نظم حديثة تعتمد على تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لتوفير بيئة

أعمال أكثر كفاءة ومرنة وشفافية مما يجعلها بيئة جاذبة ومحفزة للاستثمار وبالخصوص الاستثمار الأجنبي المباشر والذي أصبح في الوقت الحالي يمثل ضرورة لكل اقتصاد نامي او يحاول الحفاظ على نموه ، لذا أصبح محل للتنافس والجذب بين جميع الدول سواء المتقدمة أو النامية مهما كان نظامها الاقتصادي والسياسي ، نظراً لمزايا العديدة التي تتعكس على النمو الاقتصادي للدول المضيفة ، ولذا سعت كل الدول التساق لجذب أكبر حصة من الاستثمار الأجنبي المباشر من خلال اتباع العديد من السياسات والإجراءات التحفيزية ومن أهمها التوجهات نحو تطبيق التكنولوجيا الرقمية في المعاملات الحكومية وهي تطبيق الحكومة الإلكترونية .

وفي هذا السياق و من أجل اللحاق بثورة تكنولوجيا المعلومات العالمية سعت مصر إلى إنشاء مجتمع معلوماتي يقدم خدماته للمواطنين وأصحاب الأعمال والمؤسسات الحكومية، حيث كانت مصر من أسبق الدول في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في الادارة الحكومية حيث أولت اهتماماً متزايداً بتطوير بنيتها الرقمية وتعزيز مفهوم الحكومة الإلكترونية كجزء من استراتيجيتها لتحقيق التنمية المستدامة. حيث أن وجود حكومة إلكترونية فعالة يسهم في تقليل البيروقراطية، وتسهيل الإجراءات الإدارية، وتحسين مناخ الأعمال، مما يشجع المستثمرين الأجانب على الدخول إلى السوق المصري وبالتالي تحفيز وجذب الاستثمار الأجنبي المباشر.

مشكلة البحث

في ظل التنافسية العالمية على جذب الاستثمار الأجنبي المباشر لما له من فوائد كثيرة على اقتصاديات الدول المضيفة تسعى هذه الدول إلى تطوير بيئات الاعمال لديها لتقديم ميزة تنافسية تمنحها المزيد من هذا النوع من الاستثمارات لذلك سعت الكثير من دول العالم إلى اللحاق بركب التكنولوجيا وتطبيق التقنيات الرقمية والتحول الرقمي في تطوير بيئة الاعمال لديها ومن أهم هذه التقنيات هي تطبيق الحكومة الإلكترونية وفي إطار ترتيب مصر لأولويات مصالحها الاقتصادية وسعيها إلى جذب الاستثمار

الاجنبي المباشر سعت الى الدخول في مبادرات التحول الرقمي وتطبيق الحكومة الإلكترونية بهدف الاستفادة من مزايا التقنيات الرقمية من تبسيط الاجراءات وتقليل البيروقراطية وزيادة الشفافية في جذب الاستثمار الاجنبي المباشر.

وتأسساً على ما تقدم يتبلور التساؤل الرئيسي للبحث في أي مدى يؤثر تطبيق الحكومة الإلكترونية على جذب الاستثمار الاجنبي المباشر في مصر خلال الفترة (١٩٩٩-٢٠١٩)؟

هدف البحث:

يهدف البحث الى تحقيق هدف رئيسي يتمثل في معرفة الى اي مدى يؤثر تطبيق الحكومة الإلكترونية في مصر على جذب الاستثمار الاجنبي المباشر خلال الفترة (١٩٩٩-٢٠١٩).

فرضية البحث

يوجد اثر ذو دلالة احصائية لمؤشر تنمية الحكومة الإلكترونية على تدفقات الاستثمار الاجنبي المباشر في مصر خلال الفترة (١٩٩٩-٢٠١٩).

منهج البحث

اعتمد البحث على استخدام عدة مناهج بحثية حيث استخدم المنهج الوصفي التحليلي للتعرض للجزء النظري والاطار المفاهيمي لمتغيرات البحث في الابدبيات السابقة ثم استخدم البحث منهج التحليل الكمي لوصف وتحليل العلاقة الارتباطية بين متغيرات البحث لقياس اثر تطبيق الحكومة الإلكترونية في مصر على جذب الاستثمار الاجنبي المباشر خلال الفترة (١٩٩٩-٢٠١٩).

الدراسات السابقة

تعددت الدراسات التي تناولت موضوع الحكومة الإلكترونية وبحث اثارها على جذب الاستثمار الاجنبي المباشر بينما اختلفت نتائجها بسبب اختلاف فترات الدراسة واختلاف التقنيات المستخدمة ولهذا قامت الباحثة بعرض بعض من هذه الدراسات كالتالي:

١- دراسة: بوعلتي محمد (٢٠٢٣)

دور الحكومة الرقمية في جذب وتحفيز الاستثمارات الأجنبية المباشرة في الدول العربية خلال الفترة (٢٠٢٠-٢٠٠٣)

هدف الدراسة الى تحليل وقياس دور الحكومة الرقمية في جذب الاستثمارات الاجنبية المباشرة في الدول العربية خلال الفترة (٢٠٢٠-٢٠٠٣) ولتحقيق هذا الهدف اعتمدت الدراسة على منهج الكمي في استخدام بيانات السلسل الزمنية المقطعة (نماذج البال) (وقد توصلت الدراسة الى وجود تأثير ايجابي ومحظوظ على تتميمية الحكومة الرقمية على تدفقات الاستثمارات الاجنبية المباشرة للدول العربية محل الدراسة بحيث اذا ارتفع مؤشر تتميمية الحكومة الرقمية بنسبة ١% فان مؤشر الاستثمار الاجنبي المباشر سيترفع بنسبة ٢٨٪.

٢- دراسة: عبد الحق تفات، محمد ساحل (٢٠٢٢)

أثر الحكومة الإلكترونية على الاستثمار الأجنبي المباشر (بالتطبيق على الجزائر خلال الفترة ٢٠٢٠-٢٠٠٣)

هدف الدراسة الى التعرف على طبيعة وقوة العلاقة والاثر بين الحكومة الإلكترونية والاستثمار الاجنبي المباشر في الجزائر وتوصلت الدراسة الى عدة نتائج من اهمها نتائج الجانب التطبيقي انه يوجد اثر ذو دلالة احصائية للحكومة الالكترونية على الاستثمار الاجنبي المباشر في الجزائر وتحديدا عند تزايد تحسن ترتيب الدولة في مؤشر الامم المتحدة بوحدة واحدة تزيد تدفقات الاستثمار الاجنبي المباشر ب ٢.٦٩ وحدة وقد اوصت الدراسة بزيادة الاهتمام بإضفاء الصبغة الالكترونية على المعاملات الحكومية في الجزائر من أجل جذب الاستثمار الاجنبي المباشر .

دراسة : عبد الرحمن حنوف، (٢٠٢١) -٣-

"دور الحكومة الإلكترونية في جذب الاستثمار الأجنبي في الجزائر بالاستعانة بنموذج الامم المتحدة في قياس تطور الحكومة الإلكترونية"

هدفت الدراسة الى تحليل دور الحكومة الإلكترونية في جذب الاستثمار الاجنبي المباشر في الجزائر واعتمدت الدراسة على استخدام المنهج الوصفي التحليلي من

خلال تحليل أهم مؤشرات الأمم المتحدة في قياس أداء الحكومة الإلكترونية وتطور بيئه الاعمال في الجزائر خلال الفترة ٢٠١٠-٢٠٢٠ بالإضافة الي تقييم مستوى تطور تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر خلال الفترة وتوصلت الدراسة الي نتائج مؤداها ان ضعف مستوى تطبيق الحكومة الإلكترونية في الجزائر وفقاً للمؤشرات الدولية بسبب ضعف البنية التحتية التكنولوجية وضعف مؤشر الخدمة الإلكترونية وتوصلت ايضاً الي ان انخفاض تدفق الاستثمار الأجنبي بسبب عدم جاذبية بيئه الاعمال في الجزائر بسبب التعقيدات الادارية والتنظيمية والتي ممكن تحسينها عن طريق تطبيق الحكومة الإلكترونية .

دراسة : ٤ - United Nations (2020),

"E-Government Survey 2020: DIGITAL GOVERNMENT IN THE DECADE OF ACTION FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT.

تناولت هذه الدراسة مدى تطور الحكومة الإلكترونية للعام ٢٠٢٠ ، والتي صدرت عن الأمم المتحدة بعنوان

"الحكومة الرقمية في عقد العمل من أجل التنمية المستدامة، وهدفت إلى تقييم حالة تطور الحكومة

الإلكترونية لجميع الدول الأعضاء في الأمم المتحدة من حيث مؤشرين رئيسيين هما مؤشر تنمية الحكومة الإلكترونية ومؤشر المشاركة الإلكترونية مع تضمينها الملحق كامل عن استجابة الحكومات الرقمية للتعامل مع فيروس كوفيد - ١٩ وقد ركزت هذه الدراسة على أهمية الاستفادة من التحول الرقمي والتقنيات الرقمية الناشئة في تحقيق الأهداف للأمية للتنمية المستدامة وكذلك مواجهة الفجوات الرقمية وتعزيز الشمول الرقمي وإدارة الأزمات مثل أزمة كوفيد ١٩ و أوصت بتعظيم الاستفادة منها التقنيات الرقمية في تعزيز البيانات

وضرورة إدماج الفئات الضعيفة والمهمشة مثل الشباب وذوي الاحتياجات الخاصة

وكبار السن والنساء وغيرهم في التقنيات الرقمية

Muhajir Kachwamba(2011)-^٥ • Impact of E-Government on Transaction Cost and FDI Inflows

. تهدف هذه الورقة إلى دراسة أثر تكنولوجيا المعلومات والاتصالات على الأعمال التجارية الدولية لإنشاء إطار مفاهيمي أساسي من شأنه أن يعطي تدفقاً منطقياً للحج حول سبب توقع العلاقات بين المتغيرات ، و يطور المؤلف إطاراً نظرياً مسترشاراً بالنظرية المؤسسية مع التركيز على إظهار تأثير الحكومة الإلكترونية على مؤسسات الدولة المُضيفة، وقد تساهم هذه المقالة بخطوة واحدة إلى الأمام في الانطلاق من المجال النظري إلى المجال التجريبي. وقد توصلت الورقة إلى أنه لا تزال الدراسات المتعلقة بتأثير تكنولوجيا المعلومات والاتصالات على الأعمال التجارية الدولية محدودة، بل إن القليل من الدراسات المتاحة لا تزال في مراحلها الأولى من حيث تطوير النظرية واستخدامها وعلى الرغم من أن الأدبيات المعيارية الواسعة تدعم الحجة القائلة بأن اعتماد الحكومة الإلكترونية يقلل من تكلفة المعاملات ويعزز الاستثمار الأجنبي المباشر، إلا أن هناك حاجة إلى أدلة تجريبية لدعم هذه المعتقدات بناءً على موقف نظري واضح.

٦- دراسة (Yan, Xue-Feng, & Sang –Bing) E-Government and foreign direct investment “evidence from Chinese cities

هدفت الدراسة إلى قياس أثر الحكومة الإلكترونية على الاستثمار الأجنبي المباشر في الصين وتوصلت الدراسة إلى أن الحكومة الإلكترونية تؤثر بشكل إيجابي على تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر وان الدعم الحكومي له أثر إيجابي على كفاءة الاستثمار الأجنبي المباشر لأن دور الوسيط بين كفاءة الحكومة الإلكترونية والاستثمار الأجنبي المباشر .

وتأسيساً على ما تقدم وبعض الاستعراض المرجعي للدراسات السابقة وجد أن العديد من الدراسات الأدبية والنظرية تأيد وتثبت العلاقة الطردية والمتوسطة للحكومة الإلكترونية على الاستثمار الأجنبي المباشر وانها تساهم في جذب هذا النوع من الاستثمارات و توصلت بعض الدراسات الى ان ضعف البنية التحتية التكنولوجية سبب ضعف مستوى تطبيق الحكومة الكترونية مما أدى الى انخفاض تدفق الاستثمار الأجنبي بسبب عدم جاذبية بيئة الاعمال.

لذلك هدفت الدراسة الحالية الى محاولة التعرف على طبيعة وقوة العلاقة بين الحكومة الإلكترونية والاستثمار الأجنبي المباشر في مصر والتي أي مدى يساهم تطبيق الحكومة الإلكترونية في مصر في جذب الاستثمار الأجنبي المباشر .

ومن أجل الاطلاع بكل جوانب البحث و لتحقيق هدف البحث تم تقسيم البحث الى الاقسام التالية:-

القسم الاول: الاطار النظري للحكومة الإلكترونية والاستثمار الأجنبي المباشر وعلاقة بينهما

القسم الثاني : تطور الحكومة الإلكترونية في مصر ووضع مصر في مؤشر تنمية الحكومة الإلكترونية التابع للأمم المتحدة EGDI

القسم الثالث: قياس اثر الحكومة الإلكترونية على الاستثمار الأجنبي المباشر في مصر خلال الفترة (١٩٩٩-٢٠١٩) .

القسم الاول: الاطار النظري للحكومة الإلكترونية والاستثمار الأجنبي المباشر وعلاقة بينهما

أولاً: الحكومة الإلكترونية

١- المفهوم والتعريفات

تعددت مفاهيم الحكومة الإلكترونية كمصطلح علمي له دلالاته التقنية المعاصرة

أ- حيث عرفت الأمم المتحدة الحكومة الإلكترونية بأنها : استخدام الإنترن特 والوب لتقديم الخدمات والمعلومات الحكومية للمواطنين (UN, 2002)

ب-أما منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية عرفت "الحكومة الإلكترونية" بأنها: استخدام الحكومة لـ تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الحديثة وتطبيقها على جميع الوظائف الحكومية وعلى نحو أكثر دقة يمكن لـ تكنولوجيا الإنترن特 وما يرتبط بها أن تقدم إمكانات التثبيك التي تدعم التحول في الهيكليات والعمليات الحكومية." (OECD, 2001).

ج- عرفت بأنها استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لتوفير المعلومات المطلوبة وخدماتها لمؤسسات الاعمال المختلفة بهدف تقليل الاعباء الادارية مثل خفض تكلفة الحصول على المعلومات والحد من البيروقراطية والفساد وبالتالي جذب الاستثمار وتوفير البيئة الملائمة لأداء الاعمال (غانم، ٢٠٢٠، ٢).

د- كذلك الحكومة الإلكترونية تعتبر النسخة الافتراضية من الحكومة الحقيقة او التقليدية حيث ان الاولى تقوم بالعمل من خلال انظمة المعلومات والشبكات الالكترونية بينما الثانية تقوم بعملها في اجهزة الدولة المختلفة بشكل تقليدي (عباس، ٢٠٠٤).

هـ- وتعرف الحكومة الإلكترونية بأنها استخدام الحكومة لـ تكنولوجيا وخاصة التطبيقات على شبكة الإنترن特 لكي تحسن طريقة تقديم الخدمات الحكومية للمواطنين، الموظفين و شركاء الاعمال وغيرهم كما تعتبر انها اسلوب الحكومات في استخدام التكنولوجيا الحديثة لتمكين المواطنين من الوصول للخدمات الحكومية وتحسين نوعيتها (Kachwaba, 2011)

و- وفي تعريف آخر الحكومة الإلكترونية هي مصطلح شامل للخدمات على شبكة الإنترن特 وفيه تستخدم الحكومة تكنولوجيا المعلومات لدعم العمليات الحكومية ويكون

التفاعل في شكل الحصول على المعلومات وتسديد المدفوعات أو أي إنشطة أخرى على الشبكة العنكبوتية العالمية (Alshehri&steve, 2010)

ز- وتعرف الحكومة الإلكترونية بأنها تطبيق واستخدام ما يسمى بتقنية الاتصال والمعلومات في الأجهزة الحكومية ، واستثمارها الكامل والفعال في تسهيل الخدمات الحكومية وتوطيد العلاقات بشكل كفاء مع العامة والعديد من الوحدات الحكومية في كافة أنحاء العالم (القدوة ، ٢٠١٠) .

٢- فوائد ومميزات الحكومة الإلكترونية

الحكومة الإلكترونية لها فوائد عديدة أهمها تقديم معلومات وخدمات أكثر كفاءة وفاعلية لجميع القطاعات الاقتصادية وقطاع أعمال ومواطنين وحكومة وتخالف هذه الفوائد بين فوائد مالية وعامة واقتصادية حيث تتمثل الفوائد المالية الناتجة عن التبسيط الإداري وخفض التكالفة في تقليل الاعباء عن قطاع الاعمال والأفراد بينما تمثل استخدام أمثل للموارد الحكومية ، كما تتمثل الفوائد العامة في تحقيق رضا العملاء وتحسين الثقة في الحكومة أما الفوائد الاقتصادية فتتضح في المساهمة في خلق بيئة عمل ايجابية تهتم بالجودة والشفافية وتدعم النمو الاقتصادي (تفات وساحل ، ٢٠٢٢))

٣- الحكومة الرقمية والفرق بينها وبين الحكومة الإلكترونية

تعتبر الحكومة الرقمية تطور للحكومة الإلكترونية ، حيث تعرفها منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية OECD بأنها استخدام التقنيات الرقمية ، كجزء لا يتجزأ من استراتيجيات التحديث الحكومية ، بهدف خلق قيمة عامة ، وأنها ترتبط بستة مبادئ رئيسة تشمل: رقمية التصميم ، قطاع عام قائم /موجه بالبيانات ، الحكومة كمنصة رقمية ، البيانات المفتوحة التوجّه بالمستخدم والاستداقية (OECD,2020).

شكل رقم (١)

الفرق بين الحكومة الإلكترونية والحكومة الرقمية

الحكومة الرقمية	الحكومة الإلكترونية
ترتكز على طلبات المستخدم (User Driven)	ترتكز على محورية المستخدم (User Centered)
تقم خدمات استباقية الرقمنة حسب التصميم (Digital by Design)	تقم خدمات تفاعلية رقمنة العمليات الحالية
الحكومة كمنصة لخلق القيمة العامة (Government as a platform for public value cocreation)	الحكومة كمقدم خدمة (Government as a service provider)
إتاحة البيانات بشكل تلقائي ومستدام (Open data by default)	سامحة الوصول للبيانات (Access to information)
حكومة تعتمد على البيانات (Information Driven)	حكومة تتمحور حول البيانات (Information Centered)

OECD “The Digital Government Policy Framework”-OECD
Gowing digital policy, 2020

ولكي تستطيع الدول ان تنجح في تحقيق الحكومة الرقمية يجب ان تكون استراتيجية الحكومة الرقمية في اطار استراتيجية الحكومة (Governance Strategy) وتتضمن ايضا سياسات فرعية للإصلاح الاداري والكفاءة الحكومية ومكافحة الفساد والشفافية (خشبة وآخرون ٢٠٢٢).

ثانيا : الاستثمار الأجنبي المباشر (Foreign Direct Investment) يعتبر الاستثمار الأجنبي المباشر حجر الزاوية في تحقيق أهداف التنمية الاقتصادية والاجتماعية المتمثلة بمحاربة الفقر والبطالة وتأمين الخدمات الصحية والتعليمية ويعتبر الاستثمار الأجنبي المباشر من أهم مصادر التمويل الخارجي وبالتالي ينعكس على معدل نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي وبالتالي يؤثر على التنمية الاقتصادية في الدول المضيفة (امبارك وهاجر، ٢٠٢٣)

١- تعريفات الاستثمار الأجنبي المباشر

لا يوجد تعريف محدد للاستثمار الأجنبي المباشر ولكن تعدد التعريفات

أ- حيث عرفة تقرير الأمم المتحدة للتجارة والتنمية UNCTAD بأنه: الاستثمار الذي يتميز بعلاقة طويلة الأمد ومصلحة دائمة ، ورقابة من قبل مستثمر في مشروع مقيم في دولة غير دولة المستثمر الأصلية سواء تم الاستثمار بواسطة الأفراد أو المنشأة ، ويعتبر الاستثمار الأجنبي حجر الزاوية لتحقيق أهداف التنمية الاقتصادية التي تقاس بمتوسط نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي والاجتماعية مثل محاربة الفقر والحد من البطالة وتأمين الخدمات الصحية والتعليمية (UNCTAD,2007).

ب- تعريف صندوق النقد الدولي للاستثمار International Monetary Fund (الاجنبي المباشر)

ب- هو الاستثمار الذي يهدف إلى اكتساب مصلحة مستديمة في المشروعات التي تدار في دولة غير دولة المستثمر الأجنبي ، كما أنها تمنح المستثمر الأجنبي صوت فعال في إدارة المشروع بامتلاكه ١٠٪ من ملكية المشروع ، أي ان الاستثمار الأجنبي المباشر هو الاستثمار عبر الحدود الذي يقوم به مقيم في اقتصاد ما(المستثمر المباشر) في مؤسسة مقيدة في اقتصاد اخر(شركة الاستثمار المباشر) بالإضافة الى تتمتع المستثمر بنفوذ في ادارة المؤسسة (IMF,2005)

ج-يعرف الاستثمار الأجنبي المباشر بأنه هو السماح للمستثمرين من خارج دولة ما بامتلاك أصول ثابتة ومتغيرة في هذه الدولة بغرض التوظيف الاقتصادي في المشروعات المختلفة مثل تأسيس شركات أو دخول شركاء جدد في شركات بهدف تحقيق العديد من الاهداف الاقتصادية (النجار ، ٢٠٠٠،).

د-وفي تعريف اخر الاستثمار الأجنبي المباشر هو تدفق رؤوس أموال أجنبية إلى بلد ما بهدف اقامة مشروعات تحقق عوائد اقتصادية واجتماعية وتعود بالمنفعة والعائد

على أصحاب رؤوس الأموال المستمرة وعلى البلد المستثمر فيها في الأجلين القصير والطويل (عيسوي، ٢٠٢٣).

- أهمية الاستثمار الأجنبي المباشر ٢-

للاستثمار الأجنبي المباشر أهمية كبيرة للدول المضيفة واقتصادها على المدى القريب والبعيد كالتالي :

أ- يؤدي الاستثمار الأجنبي المباشر إلى تحقيق طفرة اقتصادية سريعة في جميع جوانب الاقتصاد في الدولة المضيف ، كما يشجع المواطنين على الاستثمار المحلي وتقليل الفجوة بين معدلات الادخار والاستثمار وهي) Alfaro&

(Chauvin 2017) مشكلة تعاني منها بعض الدول

ب- يساهم الاستثمار الأجنبي المباشر في امداد الدول النامية بحزمة أصول مختلفة عن طبيعتها ونادر وجودها فيها من خلال الشركات متعددة الجنسيات مثل رأس المال والتكنولوجيا والمهارات الادارية كما تعتبر هذه الشركات قناة لتسويق المنتجات الدولية (حسب الله، ٢٠٠٥).

ج- يساهم الاستثمار الأجنبي في جلب التقنيات التكنولوجية الحديثة، والذي بدوره يرفع مستوى جودة الإنتاج إلى المعايير العالمية ، وتنمية كفاءات ومهارات الموارد البشرية في البلد المضيف كما الاستثمار الأجنبي المباشر يحسن من النواحي المالية للدولة المضيف بسبب خصوص الشركات الأجنبية التي تنشئ عمليات في الدول المضيفة التي قانون الضرائب المحلية وبالتالي تعتبر مصدر للايرادات الضريبية (صابور و الراشدي، ٢٠٢٤)

د- يساعد الاستثمار الأجنبي المباشر في تطوير طرق وأساليب الإدارة ، بالإضافة إلى رفع معدلات التوظيف لتشغيل المشروعات الجديدة ، ورفع معدلات رأس المال السوقي . كما أنه يساهم أيضا في مساعدة الشركات المحلية علي تطوير قدرتها الإنتاجية والدخول في سوق المنافسة الدولية (بن تقاط وساحل، ٢٠٢٢).

بالرغم من فوائد الاستثمار الأجنبي المباشر فإن له بعض المساوى منها:

أ- الاستثمار الأجنبي المباشر لا يهتم ببناء قاعدته تكنولوجية وطنية في الدول المضييف حيث ان الطرق الفنية للإنتاج التي يقوم بإدخالها قد لا تتناسب مع ظروف البلد المستثمر فيه ومع نسب توافر عوامل الانتاج فيه وقد لا يقوم المستثمر الاجنبي بتغيير هذه الطرق بما يتلائم مع ظروف البلد المضييف

ب- تساهم الشركات الأجنبية بنصيب كبير في الاختلاف الموجود في مستوى الاجور وشروط العمل في الدولة المضيفة وقد تكون السبب في بعض الاحيان وراء تحول الانتمان المصرفى والعملة الماهرة من قطاعات الاقتصاد القومى الى خدمة هذه الشركات من خلال قوتها الشرائية الكبيرة

ومن اجل تعظيم الاستفادة من الاستثمار الاجنبي المباشر وتقليل هذه المساوى يجب على الدول المضيفة توخي الحرص عند اختيار التكنولوجيا الأجنبية بحيث تكون ملائمه قدر الامكان للظروف الاقتصادية المحلية للدول المضيفة وايضا يمكن الاستفادة من الاستثمار المباشر الاجنبي المباشر عن طريق المشروعات المشتركة التي تشرف عليها الدولة المضيفة(حسب الله،٢٠٠٥)

3- أنواع الاستثمار الأجنبي المباشر:

أ-الاستثمار الاجنبي المباشر المشترك : : قيام المستثمر الاجنبي بدخول الدولة المضيفة عن طريق مشاركة احدى مؤسسات القطاع العام او الخاص ،وتكون حصة المشاركة بالاتفاق بين الطرفين

ب-الاستثمار الاجنبي المباشر في مشروعات التجميع

يزود المستثمر الاجنبي المباشر المستثمر المحلي بالدولة المضيفة بمكونات احدى المنتجات التي يعمل بها ، كالاجهزه الكهربائية ،والسيارات ،ومن ثم قيام المستثمر المحلي بتجميع هذه المكونات وإخراجها في شكل منتج نهائى ، وقد تكون هذه المشروعات بالمشاركة بين المستثمر الاجنبي والمحلى او الملكية الكاملة للمستثمر الاجنبي.

ج- الاستثمار الاجنبي المباشر الصافي (إنشاء مشروعات مملوكة بالكامل للمستثمر الاجنبي)

تكون ملكية المشروع بالكامل للمستثمر الاجنبي، وغالباً ما يفضل المستثمر الأجنبي هذا النوع من الاستثمار ، لما يوفره له من حرية في الإدارة والرقابة المطلقة على المشروع،

د-الاستثمار في المناطق الحرة

تنشأ المناطق الحرة من أجل اقامة صناعة له طابع تصديرى وذلك بمنح مزايا وحوافز واعفاءات ضريبية ويكون هذا النوع من الاستثمار الاجنبى بعيدا عن قوانين وتشريعات الدولة المضيفة ويعمل ضمن قوانين محددة ومنظمة لعمليات انشاء المشروعات الاستثمارية في المناطق الحرة بالإضافة الى اشكال اخرى للاستثمار الاجنبى المباشر الغير مرتبط بالملكية مثل التراخيص، حقوق الامتياز ،المقاولة من الباطن، (حنوف، ٢٠٢١).

ذ-الاستثمار في شركات متعددة الجنسيات

تعتبر هذه الشركات من أهم صور الاستثمار الاجنبي المباشر والمحرك الرئيسي له حيث انها مسؤولة عن ٨٠٪ من هذا النوع من الاستثمار على مستوى العالم لأن لها فروع تمتد الي العديد من الدول المختلفة وتميز هذه الشركات بكبر حجم الانتاج وتتنوع وتحتكر أحدث أساليب التكنولوجيا كما انها تدار مركزياً من مراكزها الرئيسية في الدولة الام (حسب الله، ٢٠٠٥)

4-أهم محددات الاستثمار الاجنبي المباشر

تعتبر المحددات الاقتصادية من أهم المحددات التي يعتمد عليها متخذي قرار الاستثمار الأجنبي المباشر وتمثل هذه المحددات في حجم السوق-الاستقرار الاقتصادي وسيادة القانون - سعر الصرف- التضخم- درجة الانفتاح- توافر قوة عاملة المدرية-البيروقراطية والفساد ومستوى الشفافية ومع ذلك توجد ثلاثة عوامل رئيسية تعتمد بها الشركات متعددة الجنسيات والعبارة للحدود عند المفاضلة بين الدول المضيفة للاستثمار وهي السياسات التي تطبقها الدولة المضيفة لتشجيع

وتسهيل الاستثمار الاجنبي المباشر والإجراءات المسبقة التي تطبقها الدول المضيفة لتشجيع الاستثمار الاجنبي وايضاً المواقف الاقتصادية للدول المضيفة ويمكن تفصيل هذه العوامل كالتالي :

أ- عوامل السياسات التي تطبقها الدول المضيفة لتشجيع الاستثمار الاجنبي المباشر وأهمها الاستقرار الاقتصادي والسياسي والاجتماعي ، القوانين المتعلقة بالدخول والعمل ومعايير معاملة فروع الشركات الأجنبية، السياسة الضريبية وبرامج الخصخصة ،الاتفاقيات الدولية حول الاستثمار الاجنبي المباشر ،التعريفات الجمركية والسياسات التجارية ومدى ترابط الاستثمار الاجنبي المباشر معها.

ت- عوامل تيسير الاعمال من دعم وتعزيز الاستثمار وتتضمن تحسين المناخ الاستثماري وتوفير الخدمات التحويلية اللازمة والحوافز الاستثمارية والتكلفة المنخفضة فيما يتعلق بالفساد وسوء الإدارة وتوافر خدمات ما بعد الاستثمار.

ج-المواقف الاقتصادية للدول المضيفة من حجم السوق ومعدل الدخل الفردي ومدى توافر المواد الخام في الدول المضيفة ومدى توافر عماله رخيصة مؤهلة ومدى توافر التكنولوجيا والابتكار (العفري ،٢٠٢٢).

ثالث: العلاقة بين الحكومة الإلكترونية والاستثمار الاجنبي المباشر
تنطوي هذه العلاقة على فعالية خدمات الحكومة الإلكترونية كأداة للترويج وتقليل العقبات التي تعرّض تدفقات الاستثمار الاجنبي المباشر إلى الدول المضيفة مثل العقبات التي تتعلق بتكلفة المعلومات والإجراءات وسياسات البيروقراطية التي تواجه المستثمرين الأجانب في الدول المضيفة.

وأهم هذه العوامل هي:

أ- تكلفة المعلومات : حيث ان تنفيذ تطبيق الحكومة الإلكترونية يخفض من تكلفة المعلومات حيث يسعى المستثمر عند القيام بالاستثمار إلى طلب معلومات تتعلق بالتصاريح والترخيص واجراءات الاعمال وقوانين العمل ومعلومات أخرى متعلقة بالظروف السياسية والاقتصادية والقانونية في البلد المضيف بجانب المعلومات الخاصة بممارسة الاعمال من تكاليف عماله ومرافق لكن مع وجود تكنولوجيا

المعلومات والاتصالات والحكومة الإلكترونية واستخدام شبكة الانترنت تساعده المستثمر في الحصول على هذه المعلومات وبالتالي يقلل من التكاليف التي يتحملها المستثمر عن القيام بالاستثمار (kashwamba,2011,288)

بـ-البيروقراطية والفساد يعتبر من أهم العوامل التي تؤثر بالسلب على تدفق الاستثمار الاجنبي المباشر الى الدول المضييف ولكن بالاعتماد على الحكومة الإلكترونية واستخدام الانترنت يضمن سهولة الوصول الى المعلومات وبالتالي يقلل الفساد ويترافق تدفق الاستثمار الاجنبي المباشر (kashwamba,2011,p 289) وتأسسا على ما تقدم فان تكاليف المعلومات وتكليف البيروقراطية من أهم العقبات التي تواجه تدفقات الاستثمار الاجنبي المباشر الى بلد ما ومن ثم فاذا كان تطبيق الحكومة الإلكترونية باستخدام شبكة الانترنت يقلل من تكلفة المعلومات والبيروقراطية يكون محتمل استنتاج ان تطبيق الحكومة الإلكترونية يشجع على جذب الاستثمار الاجنبي المباشر.

القسم الثاني: تطور الحكومة الإلكترونية في مصر وأهم التحديات التي تواجه تطبيقها

أولاً: نشأة وبداية الحكومة الإلكترونية في مصر

ترجع جذور الحكومة الإلكترونية في مصر إلى الثمانينيات من القرن العشرين عندما قامت الحكومة المصرية بإنشاء مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار عام ١٩٨٥ من أجل اللحاق بثورة تكنولوجيا المعلومات العالمية وإنشاء مجتمع معلوماتي يقدم خدماته للمواطنين وأصحاب الأعمال والمؤسسات الحكومية ولعب المركز دورا رائدا في نشر استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في القطاع العام وهذا يعني ان مصر كانت اسبق في استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في الادارة الحكومية من دول الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. ولقد تم وضع القضايا المتعلقة بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات تحت اشراف مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار بهدف تحسين عملية صنع القرار في مجلس الوزراء ،ونجح المركز في إنشاء مراكز محلية لتوفير البيانات التي تمكن من تقديم دعم سياسي قائم على الأدلة بشأن القضايا الاجتماعية والاقتصادية

على مستوى المحافظة ، ولقد تم إنشاء فروع لمركز المعلومات في جميع المحافظات لتطوير وتحسين الفعالية الإدارية . وواصل مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار خلال التسعينيات من القرن الماضي تقديم الدعم الحكومي لبناء البنية التحتية للحكومة الإلكترونية . (Abbassy & Mesbah,2016).

وفي عام ١٩٩٩ ، كانت هناك حاجة ماسة إلى زيادة تطوير قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في مصر وبناء مجتمع المعلومات للحفاظ على التنمية الاجتماعية والاقتصادية ، لذلك تم إطلاق البرنامج الوطني لتنمية الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات بهدفين هما إنشاء مجتمع معلومات في مصر وتطوير صناعة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الموجهة للتصدير، ولقد أنشأت الحكومة المصرية وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات في نفس العام لتأخذ زمام المبادرة في هذين الهدفين بالإضافة إلى المهام الأخرى الموكلة إليها والتي تتمثل في توسيع نطاق استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لتقديم الخدمات العامة وتوفير الخبرات الفنية اللازمة والمنصات والأدوات والتمويل للمشاريع المتعلقة بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات في الدولة . استطاعت وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات منذ ذلك الحين تطوير عدداً من الاستراتيجيات لدعم استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في مصر (Ayman., & Abdel-Azim (2016).

ثانياً : مراحل تطور الحكومة الإلكترونية في مصر

اطلقت وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات برنامج الحكومة الإلكترونية المصرية في عام ٢٠٠١

جزء من استراتيجية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات المصرية، وتم تقسيم البرنامج إلى ثلاثة مراحل :

المرحلة الأولى بدأت اعتباراً من أكتوبر ٢٠٠١ حتى يونيو ٢٠٠٧ وخلال هذه المرحلة تم وضع

الاستراتيجية للحكومة الإلكترونية والموافقة عليها ، وتنفيذ وتقدير المشاريع الاسترشادية ، ونشر بعض المشاريع على المستوى الجغرافي والقطاعي.

المرحلة الثانية من (٢٠١٢-٢٠٠٧) حيث ركزت على زيادة المشاريع التجريبية على المستوى الوطني وتطوير الجهاز الإداري الحكومي وتحويل المشروعات الاسترشادية إلى مشروعات قومية.

اما المرحلة الثالثة (٢٠١٨-٢٠١٢) فقد اهتمت هذه المرحلة بتوسيع مشاركة المواطنين وقطاع الاعمال في اتخاذ القرارات على كافة المستويات الحكومية(وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات ،٢٠٠١ ،).

وتهدف رؤية الحكومة الإلكترونية في مصر الى خلق جهاز اداري كفاء من وفعال قادر على التكيف مع التغيير، وإدارة الموارد بحكمة وتقديم خدمات مميزة وتعكس هذه الرؤية الخطة الاستراتيجية طويلة الامد للدولة في مصر لتحقيق التنمية المستدامة في جميع المجالات و تستند الحكومة الإلكترونية الى ثلات مبادئ تمثل في المواطن هو محور الاهتمام والاستخدام الامثل للموارد الحكومية وايضا تعديل المشاركة المجتمعية.

كما حدّدت الحكومة المصرية عدة أهداف لمشروع الحكومة الإلكترونية تتمثل في:

١- توصيل الخدمات للجمهور المتعامل مع الحكومة في أماكن تواجدهم وبالأسلوب الأمثل والسرعة والكافحة المناسبة .

٢- خلق بيئة مناسبة للتواصل مع المستثمرين من خلال تبسي الاجراءات وتيسير الوصول للخدمات الحكومية المطلوبة وتوفير مراكز خدمة متقدمة تقدم الخدمات الازمة للمستثمرين مما يشجع الاستثمار المحلي والاجنبي .

٣- توفير كافة المعلومات الحديثة لدعم عملية اتخاذ القرار والمساعدة في متابعة الخطط طويلة الاجل .

٤- تطبيق ممارسات الادارة الحديثة في القطاع الحكومي مما يدعم العمل بفاعلية وكفاءة اكبر وتكلفة أقل .

٥- تقليل الانفاق الحكومي من خلال تنفيذ المشتريات الحكومية الكترونيا (وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات ،٢٠٠٤).

وفي سبيل دفع التنافسية المحلية وتهيئة الجهاز الحكومي المصري للاندماج في النظام العالمي الجديد اتخذت مصر مبادرات للإطلاق مشروع الحكومة الإلكترونية مثل اطلاق الانترنت المجاني في عام ٢٠٠٢ لتزويد كل شخص للوصول للإنترنت بسرعة وسهولة بجانب اطلاق نوادي تكنولوجيا المعلومات عام ٢٠٠٣ لتسهيل الوصول الى تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وفي عام ٢٠٠٤ اعلنت الحكومة المصرية عن اطلاق أول بوابة رسمية لها ، وتم تكليف وزارة التنمية الادارية بمهمة تنفيذ وتنسيق اجندـة الحكومة الالكترونية في مصر ووضع سياسات الحكومة الالكترونية ومساعدة الوزارات الأخرى في تطوير وتنفيذ برنامجها الخاص بالحكومة الالكترونية ، وبعد ذلك اصبحت وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات هي المسؤولة عن مجتمع المعلومات في مصر (Abdelkader, 2015)

وتضمنت السمات الرئيسية للتحول الحكومي الرقمي الفعال ما يلي: تطبيق حلول رقمية شاملة ومتكلمة بحيث يتم التحول الرقمي في كل خطوة من خطوات اي إجراء حكومي بما يضمن التكامل والترابط بين الأنظمة الحكومية المختلفة ، ووضع خطة متوازنة جغرافية لنشرها .

ويتطلب إتباع نهج الحكومة بأكملها Whole of government approach فيما يتعلق بالتحول الرقمي وتحديث الخدمات الحكومية التي تواجه المستخدم (الواجهة الأمامية) والوظائف الحكومية الأساسية (الواجهة الخلفية) وضمان تكاملها وترابطها ، وتكون الخدمات العامة الأمامية التي تظهر للمستخدم ،مثل البوابات الإلكترونية من الحكومة الى المستهلك ومن الحكومة إلى مؤسسات الأعمال ، أكثر وضوحا للجمهور، ولكن التركيز على الواجهة الأمامية من دون إعادة صياغة وترشيد الإجراءات داخل الحكومة يمكن أن يقوض تأثير التحول الرقمي، وخاصة تلك المتعلقة برفع الكفاءة الداخلية للحكومة وسرعة تقديم الخدمات العامة وجودتها ، ويمكن أن تحد رقمنة الوظائف الحكومية الأساسية في الواجهة الخلفية (من جهة حكومية الى اخرى) من البيروقراطية وتقلص تكاليف المعاملات. وعلاوة عن ذلك يعد كسر الحواجز بين الانظمة المختلفة وضمان تكاملها أمرا بالغ الأهمية لتبادل المعلومات وتعزيز وسائل

ردع الاحتيال وتحسين الشفافية وعلى صعيد الواجهة الخلفية ،تتخذ مصر خطوات لرقمنة النظم الحكومية الأساسية ،بما في ذلك ما يتعلق منها بإدارة شؤون المالية العامة ،وإدارة الموارد البشرية ،وإدارة الضرائب ،والجمارك ،وإدارة الاستثمارات العامة (المرصد المصري ٢٠٢١ ،)

وأطلقت مصر منصة مصر الرقمية في يوليو ٢٠٢٠ ، بهدف تحديث تقديم الخدمات العامة ورقمتها ،وذلك من خلال الانتقال من نماذج المعاملات الورقية إلى العروض الرقمية المتكاملة على شبكة الإنترنت ،مع التخفيف من عباء البيروقراطية .تقديم المنصة ١٣٠ خدمة حكومية عبر الأنترنت ،مصنفة تحت الخدمات المميكنة لما يلي : السجل المدني ،بطاقات التموين ،إصدار وثائق قانونية مثل التوكيلات ،خدمات رخص القيادة ،المرور ،التوثيق ،السجلات التجارية خدمات المحاكم ،الضرائب العقارية ،والخدمات القضائية ،والتأمينات الاجتماعية والمعاشات التقاعدية والإسكان الاجتماعي . كما تتوافر الأن خدمات حكومية مهمة على الإنترت ، مثل بوابة المناقصات الإلكترونية ،والمنظومة الجديدة للتسجيل المسبق للشحنات التي تعمل بنظام الشباك الواحد . بالإضافة إلى ذلك ،بدأت مصر في تطبيق نظام الفواتير الإلكترونية ، وأطلقت المرحلة من نظام الإيصالات الإلكترونية لدعم الجهد المبذولة للحد من التهرب الضريبي ،وتعزيز إجراءات تدقيق الحسابات ،وتسرع إجراءات استرداد الضريبة . وفي أكتوبر ٢٠٢١ ،أقرت مصر قانونا لإنشاء صندوق مصر الرقمية (Abbassy, & Mesbah, 2016).

ثالثاً: أهم التحديات التي تواجهه تطبيق الحكومة الإلكترونية في مصر

١-تهديد الاستقرار في البناء الوظيفي بسبب البطالة الناشئة عن انهاء الوظائف التقليدية واحلال الخبرات التقنية بدلا منها .

٢-مخاطر أمن المراسلات الإلكترونية في ظل غياب استراتيجيات أمن شمولية في بيئه المراسلات الحكومية .

٣-مشاكل التوثيق نظراً لعدم توفير نظام توثيق يضع كافة وثائق العمل الحكومي في موضعها الصحيح .

٤- عدم امكانية الوفاء بالتعاقدات الإلكترونية .

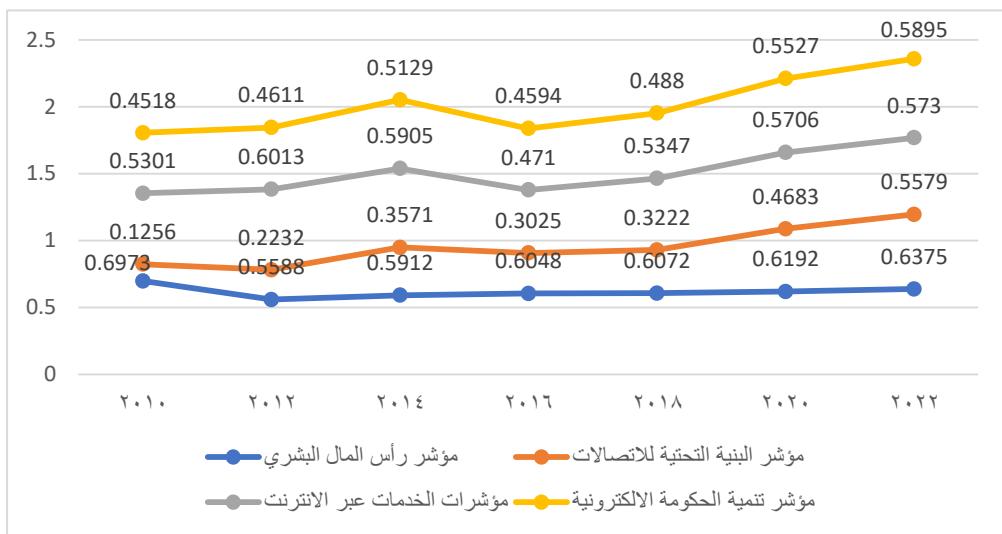
٥- عدم امكانية تطبيق القوانين الخاصة بالجرائم الإلكترونية (مشهور ، ٢٠٢٤)

رابعاً: تطور ترتيب مصر على مؤشر تطور الحكومة الإلكترونية للأمم المتحدة

EGDI

يعرض مؤشر تطور الحكومة الإلكترونية الصادر عن الامم المتحدة (E-Government Development Index) حالة تطور الحكومة الإلكترونية في الدول الاعضاء في الامم المتحدة بجانب تقييم أنماط تطوير الخدمات عبر الانترن特 في اي دولة ويدع مؤشر تطور الحكومة الإلكترونية مقياسا مركبا لثلاثة أبعاد مهمة للحكومة الإلكترونية ، وهي : توفر الخدمات عبر الإنترن特 ، والاتصال عن بعد ، والقدرات البشرية وكان أول اصدار لهذا المؤشر عام ٢٠٠١ وتترواح قيمته بين الصفر والواحد الصحيح (٠,١) .

وتتضح أهمية رصد تطور ترتيب مصر على هذا المؤشر لأنه يقيم برنامج الحكومة الإلكترونية في مصر (خشبة وآخرون ، ٢٠٢٢) .



شكل رقم (٢)

تطور ترتيب مصر على مؤشر الحكومة الإلكترونية ومؤشراته الفرعية

المصدر: تقارير تطور الحكومة الإلكترونية الصادر عن الأمم المتحدة EGDI

ويتضح من الشكل السابق ما يلي:

- مؤشر رأس المال البشري: يقع في المجموعة ذات القيمة المرتفعة خلال الفترة، ويعتبر أفضل مؤشر فرعي، لكنه يتطلب تدخل الحكومة في مجالات محدودة منها مكافحة الأممية الرقمية وتكثيف التدريبات الازمة لرفع كفاءة وتأهيل الموارد البشرية الازمة لتنفيذ تطبيق الحكومة الإلكترونية .

- مؤشر البنية التحتية للاتصالات: هو أقل مؤشر فرعي خلال الفترة وهو أحد الأسباب الرئيسية في تراجع ترتيب مصر عالميا على مؤشر تطور الحكومة الإلكترونية، كما أنه يدل على ضعف مستوى البنية التحتية للاتصالات في مصر.

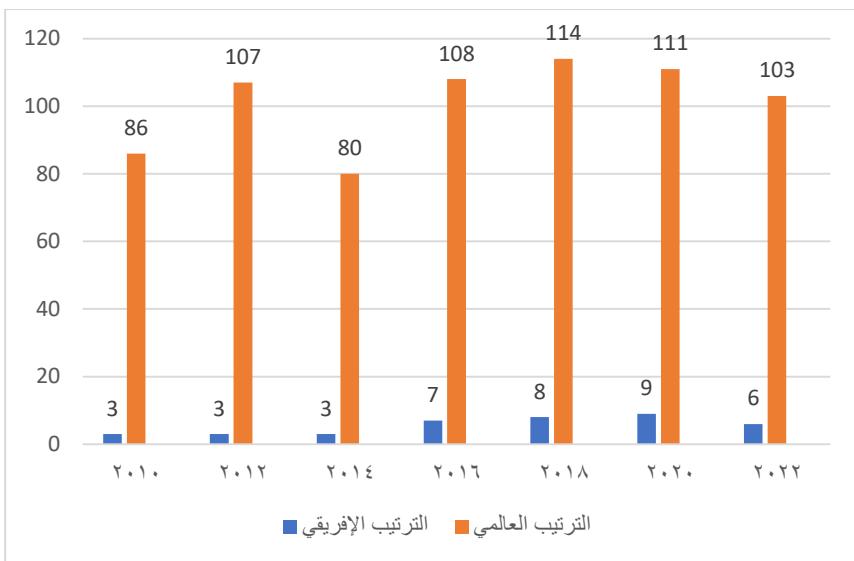
- مؤشر الخدمات عبر الإنترنط: أفضل من مؤشر البنية التحتية للاتصالات منذ عام ٢٠١٨ حيث انتقل إلى مجموعة ذات قيمة مرتفعة (مؤشر مرتفع

القيمة) ، وهو ما يستوجب تدخل الحكومة لنشر الخدمات الحكومية عبر الإنترن特.

- مؤشر تنمية الحكومة الإلكترونية: هو المؤشر العام حيث يعبر عن متوسط الثلاث مؤشرات الفرعية السابق الإشارة إليها وينتسب موقع مصر المجموعات ذات القيمة المتوسطة والمرتفعة .

شكل رقم (٣)

ترتيب مصر عالميا وأفريقيا في مؤشر تطور الحكومة الإلكترونية الصادر عن الأمم المتحدة خلال الفترة من ٢٠١٠ - ٢٠٢٢



المصدر: تقارير تطور الحكومة الإلكترونية الصادرة عن الأمم المتحدة ٢٠١٠:٢٠٢٢

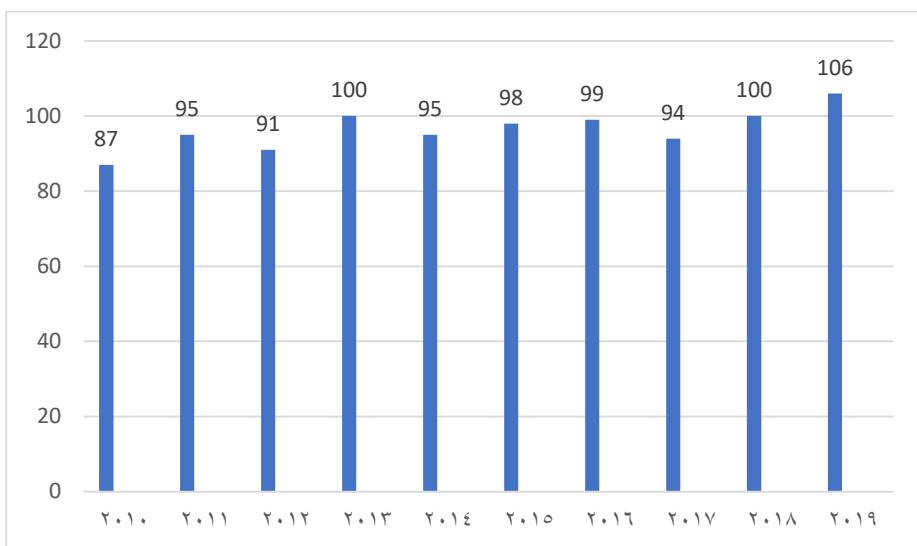
ويتبين من الشكل السابق ، تراجع وضع مصر عالميا وأفريقيا خلال الفترة ٢٠١٠ - ٢٠٢٢ حيث كان وضع مصر في المركزين ٨٦ عالميا والثالث أفريقيا في عام ٢٠١٠ ، ثم تراجع إلى المركز ١٠٧ عالميا عام ٢٠١٢ ثم تحسن وضع مصر عالميا

حتى وصل إلى ٨٠ وهو أفضل مركز وصلته مصر ثم تراجع بعد ذلك في السنوات المتالية حتى وصل إلى المركز ١٠٣ عالميا وال السادس أفريقيا عام ٢٠٢٢ ما يشير إلى أن حاجة الحكومة المصرية لبذل مزيد من الجهد في مجال الحكومة الإلكترونية في المرحلة القادمة.

ومما سبق يتضح أن الأولويات الحكومية في المرحلة القادمة سوف تكون في اتجاه تحسين مؤشر وقدرات البنية التحتية للاتصالات، ثم مؤشر تقديم الخدمات عبر الانترنت، ثم مؤشر وتنمية قدرات رأس المال البشري.

شكل رقم (٤)

تطور ترتيب مصر في مؤشر تبني تقنية المعلومات والاتصالات ٢٠١٩-٢٠١٠



المصدر: تقارير التنافسية العالمية المنتدى الاقتصادي العالمي ٢٠١٩-٢٠١٠

ويتضح من الشكل السابق تراجع مصر في مستوى تبنيها لتقنيات المعلومات والاتصالات حيث تراجعت من المركز ٨٧ عالميا عام ٢٠١١-٢٠١٠ إلى المركز ٩٥ عالميا عام ٢٠١١ ثم ارتفع نسبيا إلى المركز ٩١ عالميا عام ٢٠١٢ ثم انخفض إلى

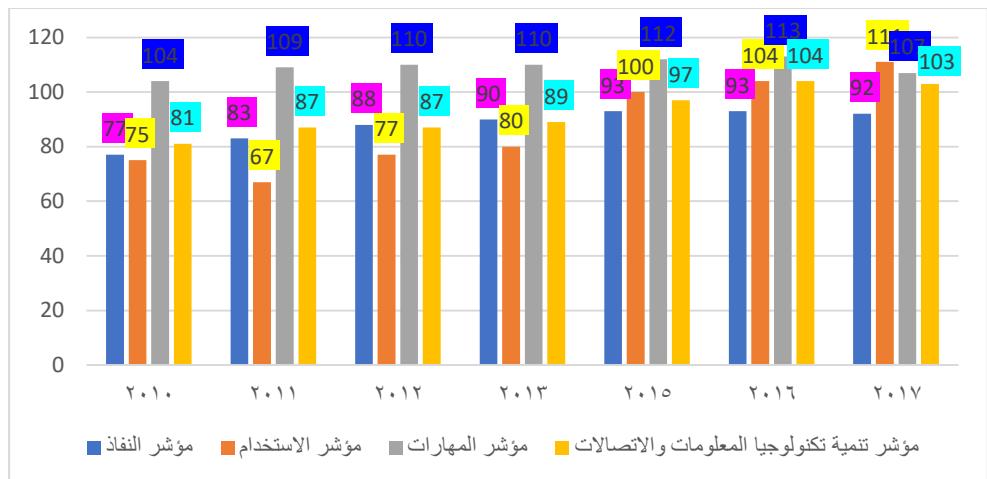
المركز ١٠٠ عالميا عام ٢٠١٣ حتى وصل الى المركز ٦٠ عالميا في عام ٢٠١٩ وهو ما يعني أن الجاهزية التقنية في تراجع.

مؤشر تطور تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الصادر عن الاتحاد الدولي للاتصالات

يستخدم لرصد التطورات في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ICT ويكون من ثلاثة مؤشرات فرعية هي مؤشر النفاذ (IDI Access) (ويبيّن هذا المؤشر جاهزية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ويتضمن مؤشرات البنية التحتية والنفاذ مثل اشتراكات الهاتف الثابت والمحمول وعرض النطاق الدولي لكل مستخدمي الانترنت ، ومؤشر الاستخدام (IDI Use) ويمثل الافراد الذين يستخدمون الانترنت واشتراكات النطاق العريض الثابت والمتنقل ، ومؤشر المهارات (IDI Skills) يسعى اكتساب المهارات والقدرات اللازمة لتكنولوجيا المعلومات مثل اجمالي الملتحقين بالتعليم الجامعي والثانوي وعدد سنوات الدراسة .

شكل رقم (٥)

تطور ترتيب مصر على مؤشر تنمية الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات ٢٠١٧ - ٢٠١٠



ويتضح من الشكل السابق مايلي:

- تراجع مركز مصر على مستوى مؤشر المهارات الفرعية وهو ما يشير الى ضعف المهارات الرقمية للمجتمع بشكل عام وللموظفين بشكل خاص حيث لم تتجاوز مصر المركز ١٠٠ خلال الفترة.

- تراجع مصر من حيث المؤشران الفرعيان للنفاذ واستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ، حيث احتلت مصر المركز ٧٧،٧٥ للنفاذ والاستخدام على الترتيب في عام ٢٠١٠ بينما احتلت المركز ٩٢،١١١ لنفس المؤشران على الترتيب في عام ٢٠١٧ .

ويتضح مما سبق ان هناك تراجع لمصر في جميع المؤشرات الدولية وهذا يرجع الى نقاط الضعف والتحديات التي تواجهه برنامج الحكومة الإلكترونية . وتعمل الحكومة المصرية علي سد الفجوات السابقة الإشارة اليها وتعزيز جهود دعم الرقمنة في مصر من خلال ثلاثة محاور رئيسة :

ـ تطوير قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات:

حيث زادت صادرات القطاع الى ٤.٥ مليار دولار عام ٢٠٢٠ - ٢٠٢١ مقارنة بصادرا عام ٢٠١٩ - ٢٠٢٠ التي بلغت ٤.١ مليار دولار.

ـ التوسيع في رقمنة الخدمات العامة

التركيز على الخدمات الصحية والتعليمية والزراعية والأحوال الشخصية ، حيث وصل عدد مستخدمي بوابة مصر الرقمية الى ٥ مليون مواطن.

ـ تعزيز التحول نحو الاقتصاد غير النقدي:

من خلال جهود البنك المركزي المصري في نشر التقنيات المالية الرقمية وعلى الأخص خدمات الدفع والتحصيل الإلكتروني (خشبة وآخرون، ٢٠٢٢).

وقد يؤدي ذلك الى تحسن مستوى مصر نسبيا في التحول الرقمي الحكومي ونضج افضل في مجال التكنولوجيا الحكومية في ضوء الإصلاحات التي جرت مؤخرا. وقد انعكس ذلك بشكل ايجابي على مجموع النقاط التي حققتها في المؤشرات الدولية التي تقيس التحول الرقمي في القطاع العام. ويعكس التقدم النسبي في الحكومة الرقمية في

زيادة الاستثمارات في مجال الاتصالات السلكية واللاسلكية والبنية التحتية الرقمية، و Miknna عدد من الوظائف الحكومية الأساسية وإطلاق المنصات والخدمات الحكومية الرقمية التي ت Saras في الآونة الأخيرة ضمن استراتيجية مصر الرقمية.

القسم الثالث : قياس اثر تطبيق الحكومة الإلكترونية في مصر على جذب الاستثمار الأجنبي المباشر خلال الفترة (١٩٩٩-٢٠١٩)

مقدمة:-

استخدمت الباحثه النماذج الخطية المعممه Generalized Linear Models حيث تم تقديم هذه النماذج بواسطة Nelder and Wedderburn عام ١٩٧٢ ، وذلك في محاولة لجعل فروض نماذج الانحدار التقليدية أكثر واقعية لكي تتلاءم مع الواقع العملي.

والنموذج الخطى المعمم هو نموذج انحدار، المتغير التابع فيه يتبع أحد التوزيعات الاحتمالية التي تتنمي للعائلة الأسية، وتعتبر هذه النماذج أقل قيودا من نماذج الانحدار التقليدية.

وتقوم النماذج الخطية المعممه على مجموعة من الافتراضات ، وهي كما يلى:

١. لا يشترط أن تتبع المتغيرات التابعة التوزيع الطبيعي، ولكن يفترض أن تتبع أحد التوزيعات الأساسية.
٢. في النماذج المعممه لا يشترط أن يكون التباين ثابت، أي من الممكن أن يوجد اختلاف في التباين Heteroskedasticity is allowed.
٣. في النماذج المعممه لا يشترط أن تكون العلاقة خطية بين المتغير التابع والمتغيرات المستقلة، ولكنها تفترض وجود علاقة خطية بين دالة الربط Link Function والمتغيرات المستقلة، ومن ثم يمكن توفيق بعض النماذج غير الخطية باستخدام النماذج الخطية المعممه.
٤. الأخطاء العشوائية مستقلة، ولا يشترط أن تتبع التوزيع المعتمد.

٥. يتم تقدير المعلمات باستخدام طريقة الامكان الأكبر Maximum Likelihood Estimation فضلاً عن طريقة المرءات الصغرى Ordinary Least Squares (OLS).

وتعتبر النماذج المعمرة من الأساليب الإحصائية الهامة المستخدمة في تحليل وبناء النماذج، وتم استخدامها في العديد من التطبيقات.

ويختلف النموذج الخطي المعمر عن نموذج الانحدار الخطي في أن القيمة المتوقعة ، حيث أن $(\mu = \eta)$ لمتغير الاستجابة يتم استبدالها بدالة الربط هي تركيبة خطية من المتغيرات التفسيرية، ويتمثل الهدف الرئيسي من استخدام η دالة الربط في جعل تباين الخطأ أكثر استقرارا.

وتتمثل الصورة العامة للنماذج الخطية المعمرة في الصورة التالية:

$$Y_i = g(X_i \beta_i) + \varepsilon_i$$

حيث أن :

X : تمثل مجموعة المتغيرات المستقلة التي تؤثر في قيمة المتغير التابع.

g : هي دالة الربط، وهي دالة تستخدم لتوسيع العلاقة بين القيمة المتوقعة

لمتغير الاستجابة والمتغيرات التفسيرية.

ε : وهو الخطأ العشوائي ويمثل المتغيرات الغير متوقعة.

Y : هو المتغير التابع، وهو متغير عشوائي يتبع أحد التوزيعات الأسيية

وهي: Exponential Family

Normal Distribution التوزيع الطبيعي -

Gamma Distribution توزيع جاما -

Poisson Distribution توزيع بواسون -

Binomial Distribution توزيع ذي الحدين -

Negative Binomial	- توزيع ذي الحدين السالب Distribution
Inverse Gaussian	- توزيع معكوس جاوس Distribution
Tweedie Distribution	- توزيع تويدى

■ مكونات النموذج الخطي المعمم:-

يتكون النموذج الخطي المعمم من ثلاثة مركبات، وهي:

١. المكون العشوائي :**Random Component**

حيث يفترض في النماذج المعممة أن Y ويقصد به التوزيع الذي يتبعه المتغير التابع المتغير التابع يتبع أحد التوزيعات الأساسية.

٢. المكون المنتظم :**Systematic Component**

(β) ويقصد به مجموعة المعالم Linear Predictor (η) أي المتتبّل الخطي ويشمل $\eta = X_i^T \beta$ ، ومن ثم (x_1, x_2, \dots, x_p) ومجموعة المتغيرات المفسرة هذا المكون العنصر المنتظم.

٣. دالة الربط :**Link Function**

وهي دالة تستخدم لربط المركب العشوائي بالمركب المنتظم ، وتستخدم لتوضيح العلاقة بين القيمة المتوقعة للمتغير التابع والمتتبّل الخطي ، ويرمز دالة الربط بالرمز $g(.)$.

■ الأساليب الإحصائية المستخدمة في التحليل:-

١. مقياس (D) : Deviance

لإختبار ما إذا كان النموذج مناسب للبيانات أم لا ويحسب باستخدام المعادلة الرياضية التالية:

$$Deviance = 2 \sum \left[y_i \log \left(\frac{y_i}{\hat{y}_i} \right) - (y_i - \hat{y}_i) \right]$$

٢. مقياس Pearson Chi-Square :

لإختبار ايضا ما إذا كان النموذج مناسب للبيانات أم لا ويحسب باستخدام المعادلة الرياضية التالية:

$$Pearson Chi - Square = \sum (y_i - \hat{y}_i)^2$$

٣. الوسط الحسابي:

هو مؤشر لتحديد القيمة الوسطى التي تتوسط البيانات وتنتشر جميع القيم حولها وتحسب باستخدام المعادلة الرياضية التالية:

$$\bar{X} = \frac{1}{n} \sum x_i$$

٤. الانحراف المعياري:

هو أحد مقاييس التشتت ويستخدم كمؤشر لتحديد انحرافات القيم عن وسطها الحسابي ويحسب بالجزر التربيعي لمتوسط مربعات القيم عن وسطها الحسابي، ويفيد في قياس التشتت أو التجانس لقيمة المتغير، ويزيد التجانس بين الفيم عندما يقل الانحراف المعياري، ويزيد التشتت عندما يزيد الانحراف المعياري، ويحسب كالتالي:

$$\sigma = \sqrt{\frac{\sum (x - \bar{x})^2}{n}}$$

٥. معامل التحديد: ويستخدم معامل التحديد لبيان النسبة المئوية للتفسيرات التي يستطيع تفسيرها المتغير المستقل للتغيرات التي تطرأ على المتغير التابع، ويرمز له بالرمز R^2 فإذا كانت القيمة ٠.٧٠، مثلاً فيمكن للمتغير المستقل تفسير نسبة ٧٠٪ من المتغير التابع ويرجع ٣٠٪ وهو الباقي يأتي من العوامل الأخرى.

أولاً: توصيف النموذج القياسي ومصادر البيانات المستخدمة تم صياغة النموذج القياسي على النحو التالي:

$$Y_i = g(X_i \beta_i) + \epsilon_i$$

$$FDI_i = g + \beta_1 EGDI_i + \beta_2 NIU_i + \beta_3 NMS_i + \epsilon_i$$

المتغير التابع الاستثمار الأجنبي المباشر

$Y = FDI$ الاستثمار الأجنبي المباشر

المتغيرات المستقلة لقياس الحكومة الإلكترونية

$EGDI = \text{مؤشر تنمية الحكومة الإلكترونية}$

NIU = عدد مستخدمي الانترنت لكل ١٠٠ نسمة

NMS = عدد مشتركي الهاتف المحمول لك ١٠٠ نسمة

$\text{ف} = \text{الحد المنشاوي (الخط)}$

$\beta_0, \beta_1, \beta_2, \beta_3$ = مقدرات النموذج أو معلماته

ويقصد به مجموعة المعالم (β) ومجموعة المتغيرات المفسرة .
g هي دالة الربط، وهي دالة تستخدم لتوضيح العلاقة بين القيمة المتوقعة لمتغير الاستجابة والمتغيرات التفسيرية.

جدول رقم (٦)

متغيرات الحكومة الإلكترونية والاستثمار الأجنبي المباشر خلال الفترة ١٩٩٩-٢٠١٩

مشتركي الهاتف المحمول لكل ١٠٠ شخص	مستخدمون الانترنت (بالمليون شخص)	مؤشر تنمية الحكومة الالكترونية	الاستثمار الأجنبي المباشر، صافي (بالمليون دولار أمريكي)	
0.712389528	0.0003		1065.3	1999
1.975692517	0.0006		1235.4	2000
3.9824576	0.001		504.89999	2001
6.287609004	0.017		646.8999	2002
7.960786365	0.027	.0.2384	2157.4	2003
10.3045	0.039	0.2653	2157.4	2004
18.04682	5	0.2793	5375.6	2005
23.41648	6		10042.8	2006
38.46715	8.692		11578.1	2007
51.84417	12.473	0.4767	9494.6	2008
68.22256	16.128		6711.6	2009
85.37935	23.072	0.4518	6385.6	2010

98.69382	27.098		-483	2011
112.0068	31.919	0.4611	6031	2012
112.7825	27.725		4256	2013
105.4093	33.027	0.5129	4612	2014
101.7023	36.634		6925.2	2015
103.541	40.701	0.4594	8106.8	2016
106.7559	45.181		7408.7	2017
95.2866	48.113	0.488	8141.3	2018
94.9717	60.303		9010	2019
93.18218	60.303	0.5527	5851.8	2020
	76.491		5122	2021
	80.86	0.5859	11399.9	2022

www.worldbank indicators2024/d

جدول رقم (٧)
نتائج الاحصاءات الوصفية

المتغير	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
استثمار الأجنبي المباشر، صافي (بالمليون دولار أمريكي)	24	237.400	11578.100	5758.561	3420.203996
مؤشر تنمية الحكومة الالكترونية	24	.248	.586	.41779	.109310
مستخدمو الانترنت (بالمليون شخص)	24	.0003	80.8600	27.181318	25.9520220
مشتركي الهاتف المحمول لكل ١٠٠ شخص	24	.712	136.268	65.72642	46.340784

نلاحظ من الجدول السابق ما يلى :

- قامت الباحثه بإيجاد متوسط البيانات لكل متغير من متغيرات الدراسة وكانت النتائج على التوالي: 5758.561 ، 0.41779 ، 27.18132 ، 65.72642 .

قامت الباحثه ايضا بإيجاد الانحراف المعياري الذي يوضح مدى تشتت البيانات حول المتوسط ، فكلما قل دل على انخفاض التشتت والعكس صحيح.

- قامت الباحثه بإيجاد القيمة الاصغر (القيمة الاكبر) وكانت النتائج علي التوالي: 80.8600 (136.268)، 0.0003 (11578.100)، 0.248 (237.400)، 0.586 (586)، 0.712 (712). قبيل البدء فى تحليل فرض الدراسة قامت الباحثه بعمل اختبار جودة التوفيق للبيانات لمعرفة التوزيعات الاحتمالية للمتغير التابع (الاستثمار الأجنبي المباشر، صافي بالمليون دولار أمريكي)) وذلك بالاعتماد على اختبار كلوموجراف سيمرنوف Chi-Squared، Anderson-Darling ، Kolmogorov-Smirnov وكانت النتائج كما يلى:

**١. اختبار جودة التوفيق للبيانات لمعرفة التوزيعات الاحتمالية للمتغير التابع
(الاستثمار الأجنبي المباشر، صافي (بالمليون دولار أمريكي)) :**

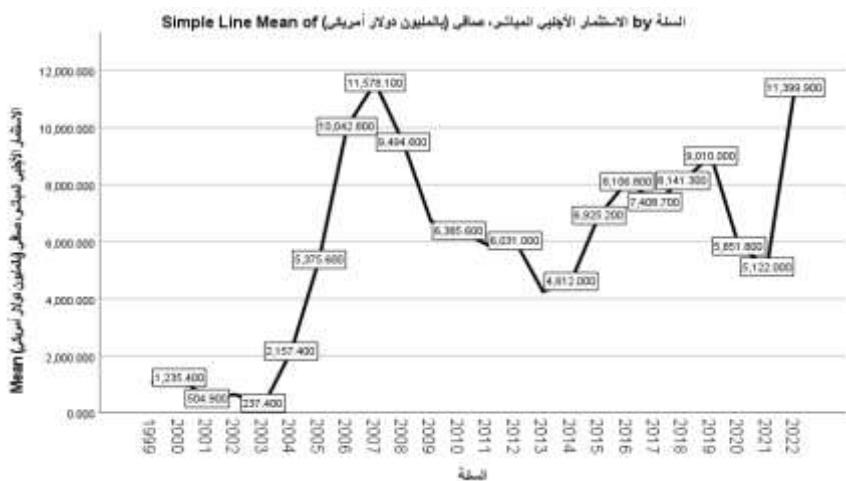
جدول رقم (٨)

Normal					
Kolmogorov-Smirnov					
Sample Size	24				
Statistic	0.11533				
P-Value	0.87111				
Rank	9				
<input type="checkbox"/>	0.2	0.1	0.05	0.02	0.01
Critical Value	0.21205	0.24242	0.26931	0.30104	0.32286
Reject?	No	No	No	No	No
Anderson-Darling					
Sample Size	24				
Statistic	0.37758				
Rank	5				
<input type="checkbox"/>	0.2	0.1	0.05	0.02	0.01
Critical Value	1.3749	1.9286	2.5018	3.2892	3.9074
Reject?	No	No	No	No	No
Chi-Squared					
Deg. of freedom	3				
Statistic	0.21046				
P-Value	0.97588				
Rank	9				
<input type="checkbox"/>	0.2	0.1	0.05	0.02	0.01
Critical Value	4.6416	6.2514	7.8147	9.8374	11.345
Reject?	No	No	No	No	No

يتضح من الجدول السابق ما يلى:

- ان البيانات الخاصة بالمتغير التابع الاستثمار الأجنبي المباشر، صافي (بالمليون دولار أمريكي) وفقا لاختبار (كلوموجراف سيمرنوف Chi-Squared، Anderson-Darling، Kolmogorov-Smirnov

تتبع توزيع normal وذلك عند مستوى معنوية (٠.٢) و(٠.١) و(٠.٥) و(٠.٠٢) و(٠.٠١).



▪ نتائج اختبار فروض البحث:-

لتحقيق أهداف البحث وسعياً للتغلب على مشكلة البحث فإن الباحث سوف تعتمد في إعداد البحث على الفرض التالي:

الفرض الرئيسي الاول:

لا يوجد تأثير ذات دلالة احصائية للمتغير (مؤشر تتميم الحكومة الإلكترونية) على المتغير التابع (الاستثمار الأجنبي المباشر) خلال سنوات الدراسة المذكورة محل الدراسة والبحث

لاختبار هذا الفرض استخدمت الباحثة الانحدار الخطي Normal بدالة الربط كأحد نماذج الانحدار الخطي المعمم وحصلت على النتائج التالية:

١. النموذج المستخدم:

يوضح الجدول التالي النموذج المستخدم في اختبار الفرض .

جدول رقم (٩)

Model Information	
Dependent Variable	الاستثمار الأجنبي المباشر
Probability Distribution	Normal
Link Function	Identity

نلاحظ من الجدول السابق ما يلى :

تمكنت الباحثة من تحليل نموذج الانحدار الخطي والذي يعتمد على التوزيع الطبيعي Normal عن طريق ربط المتغيرات المستقلة بالقيمة المتوقعة للمتغير التابع من خلال دالة الربط Identity.

٢. القدرة التنبؤية للنموذج:

يوضح الجدول التالي مقاييس النموذج المستخدم وكانت النتائج كما يلى:

جدول رقم (١٠)

Goodness of Fit ^a			
	Value	df	Value/df
Deviance	164803026.464	22	7491046.657
Scaled Deviance	24.000	22	
Pearson Chi-Square	164803026.464	22	7491046.657
Scaled Pearson Chi-Square	24.000	22	
Log Likelihood	-222.961-		
Akaike's Information Criterion (AIC)	451.922		
Finite Sample Corrected AIC (AICC)	453.122		
Bayesian Information Criterion (BIC)	455.456		
Consistent AIC (CAIC)	458.456		

نلاحظ من الجدول السابق ما يلى :

ان أفضل نموذج لديه قدرة تنبؤية عالية هو الذي يعطي قيمة أقل للمقاييس التي في هذا الجدول .

اختبار معنوية النموذج بالكامل وجودته (Goodness of fit):

قامت الباحثة باختبار **Omnibus Test** لمعرفة هل النموذج معنوي أم لا كما في الجدول التالي:

جدول رقم (١١)

Omnibus Test ^a		
Likelihood Ratio Chi-Square	df	Sig.
11.763	1	.001

نلاحظ من الجدول السابق ما يلى :

ان النموذج معنوي حيث ان مستوى المعنوية أقل من .٠٠١ .

٣. تقدير معالم النموذج:

تم الحصول على تقديرات معالم النموذج والاخطراء المعيارية لكل تقدير مع قيمة احصاء wild chi square والمعنوية لها كما في الجدول التالي:

جدول رقم (١٢)

Parameter Estimates								
Parameter	B	Std. Error	lower	Upper	Wild chi-square	d f	Sig.	R-squared
(Intercept)	-2378.437-	2155.800 4	-6603.728-	1846.855	1.217	1	.270	.3869
مؤشر تنمية الحكومة الإلكترونية	19476.21 9	4998.634 3	9679.076	29273.36 2	15.181	1	.000	

نلاحظ من الجدول السابق ما يلى :

- مستوى المعنوية للمتغير (مؤشر تنمية الحكومة الإلكترونية) أقل من .٠٠١ اي انه معنوى وذو تأثير.

- أن قيمة معامل التحديد (R^2) بلغت (٠.٣٨٦٩) اي أن المتغير المستقل (مؤشر تنمية الحكومة الالكترونية) يفسر (٣٨.٧٪) من التغيير الكلي في المتغير التابع (الاستثمار الأجنبي المباشر)، وبباقي النسبة ترجع إلى الخطأ العشوائي أو ربما ترجع لعدم إدراج متغيرات مستقلة أخرى كان من المفروض إدراجها ضمن النموذج .
- معامل الانحدار للمتغير المستقل مؤشر تنمية الحكومة الالكترونية جاء موجب ونجد ان المتغير التابع الاستثمار الأجنبي المباشر يزيد بنسبة (١٩٤٧٦.٢١٩) كلما زاد هذا المتغير المستقل وحدة واحدة.

النموذج المقدر كما يلى :

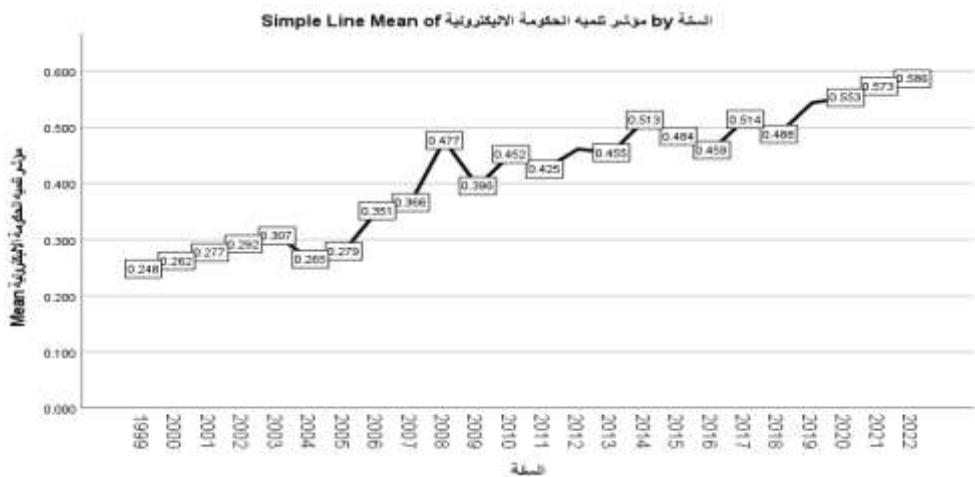
$$\mu y = (-2378.437) + (19476.219) x_1$$

حيث ان :

μy : القيمة المتوقعة للمتغير التابع (الاستثمار الأجنبي المباشر)

x_1 : المتغير المستقل (مؤشر تنمية الحكومة الالكترونية)

بناءاً على النتائج السابقة نرفض الفرض العدم ونقبل البديل للمتغير المستقل (مؤشر تنمية الحكومة الالكترونية)، اي ان هناك تأثير ذات دلالة احصائية لهذا المتغير على المتغير التابع (الاستثمار الأجنبي المباشر) خلال سنوات الدراسة المذكورة محل الدراسة والبحث



٢- لا يوجد تأثير ذات دلالة احصائية للمتغير (مستخدمو الإنترنٌت) على المتغير التابع (الاستثمار الأجنبي المباشر) خلال سنوات الدراسة المذكورة محل الدراسة والبحث.
مستخدمو الإنترنٌت (بالمليون شخص):

لاختبار هذا الفرض استخدمت الباحثه الانحدار الخطى Normal بدالة الربط كأحد نماذج الانحدار الخطى المعمم وحصلت على النتائج التالية:

١. النموذج المستخدم:

يوضح الجدول التالي النموذج المستخدم في اختبار الفرض .

جدول رقم (١٣)

Model Information	
Dependent Variable	الاستثمار الأجنبي المباشر
Probability Distribution	Normal
Link Function	Identity

نلاحظ من الجدول السابق ما يلى :

تمكن الباحث من تحليل نموذج الانحدار الخطي والذي يعتمد على التوزيع الطبيعي Normal عن طريق ربط المتغيرات المستقلة بالقيمة المتوقعة للمتغير التابع من خلال دالة الربط Identity.

٢. القدرة التنبؤية للنموذج:

يوضح الجدول التالي مقاييس النموذج المستخدم وكانت النتائج كما يلى:

جدول رقم (١٤)

Goodness of Fit ^a			
	Value	df	Value/df
Deviance	201687519.755	22	9167614.534
Scaled Deviance	24.000	22	
Pearson Chi-Square	201687519.755	22	9167614.534
Scaled Pearson Chi-Square	24.000	22	
Log Likelihood	-225.385-		
Akaike's Information Criterion (AIC)	456.769		
Finite Sample Corrected AIC (AICC)	457.969		
Bayesian Information Criterion (BIC)	460.303		
Consistent AIC (CAIC)	463.303		

نلاحظ من الجدول السابق ما يلى :

ان افضل نموذج لديه قدرة تنبؤية عالية هو الذي يعطي قيمة اقل للمقاييس التي في هذا الجدول .

٣. اختبار معنوية النموذج بالكامل وجودته (Goodness of fit) :

قامت الباحث بختبار **Omnibus Test** لمعرفة هل النموذج معنوي أم لا كما في الجدول التالي:

جدول رقم (١٥)

Omnibus Test ^a		
Likelihood Ratio Chi-Square	df	Sig.
6.916	1	.009

نلاحظ من الجدول السابق ما يلى :

ان النموذج معنوي حيث ان مستوى المعنوية أقل من .٠٠٥ .

٤. تقيير معالم النموذج:

تم الحصول على تقييرات معالم النموذج والاطياء المعيارية لكل تقيير مع قيمة احصاء وولد كا تربيع والمعنوية لها كما في الجدول التالي:

جدول رقم (١٦)

Parameter Estimates								
Parameter	B	Std. Error	lower	Upper	Wild chi-square	df	Sig.	R-square
(Intercept)	3966.132	866.5806	2267.665	5664.598	20.947	1	.000	.25
مستخدمو الإنترنت	65.943	23.2916	20.293	111.594	8.016	1	.005	

نلاحظ من الجدول السابق ما يلى :

- مستوى المعنوية للمتغير (مستخدمو الإنترن特) اقل من .٠٠١ اي انه معنوى ذو تأثير.

- أن قيمة معامل التحديد (R^2) بلغت (0.2500). اي أن المتغير المستقل (مستخدمو الإنترن特) يفسر (25.00%) من التغير الكلي في المتغير التابع (الاستثمار الأجنبي المباشر)، وبباقي النسبة ترجع إلى الخطأ العشوائي أو ربما ترجع لعدم إدراج متغيرات مستقلة أخرى كان من المفروض إدراجها ضمن النموذج .

- معامل الانحدار للمتغير المستقل مستخدمو الإنترن特 جاء موجب ونجد ان المتغير التابع الاستثمار الأجنبي المباشر يزيد بنسبة (65.943) كلما زاد هذا المتغير المستقل وحدة واحدة.

النموذج المقدر كما يلى :

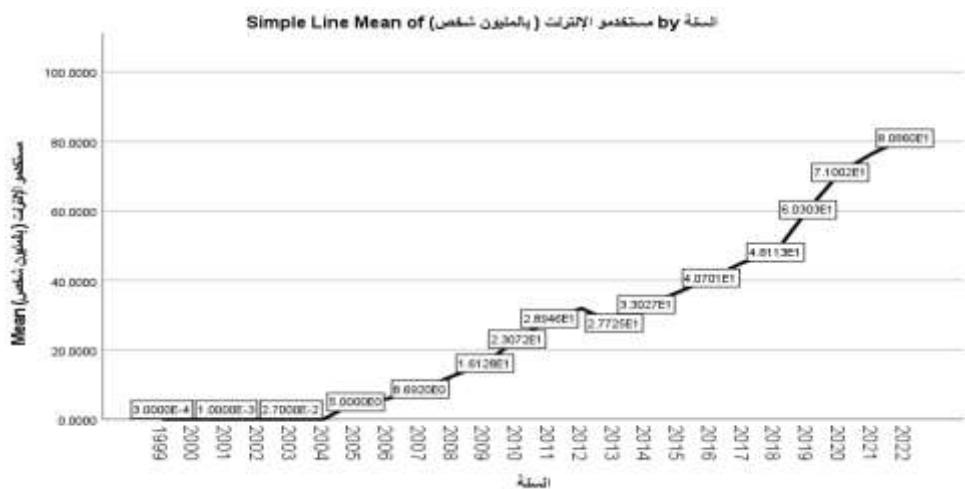
$$\mu_y = (3966.132) + (65.943) x_1$$

حيث ان :

μ_y : القيمة المتوقعة للمتغير التابع (الاستثمار الأجنبي المباشر)

x_1 : المتغير المستقل (مستخدمو الإنترن트)

بناءاً على النتائج السابقة نرفض الفرض العدم ونقبل البديل للمتغير المستقل (مستخدمو الإنترن트)، اي ان هناك تأثير ذات دلالة احصائية لهذا المتغير على المتغير التابع (الاستثمار الأجنبي المباشر) خلال سنوات الدراسة المذكورة محل الدراسة والبحث.



٣- لا يوجد تأثير ذات دلالة احصائية للمتغير (مشتركي الهاتف المحمول) على المتغير التابع (الاستثمار الأجنبي المباشر) خلال سنوات الدراسة المذكورة محل الدراسة والبحث مشتركي الهاتف المحمول لكل ١٠٠ شخص:

لاختبار هذا الفرض استخدمت الباحثه الانحدار الخطى Normal بدالة الربط كأحد نماذج الانحدار الخطى المعمم وحصلت على النتائج التالية:

١. النموذج المستخدم:

يوضح الجدول التالي النموذج المستخدم في اختبار الفرض .
جدول رقم (١٧)

Model Information	
Dependent Variable	الاستثمار الأجنبي المباشر
Probability Distribution	Normal
Link Function	Identity

نلاحظ من الجدول السابق ما يلى :

تمكنت الباحثه من تحليل نموذج الانحدار الخطى والذي يعتمد على التوزيع الطبيعي Normal عن طريق ربط المتغيرات المستقلة بالقيمة المتوقعة للمتغير التابع من خلال دالة الربط Identity .

٢. القدرة التنبؤية للنموذج:

يوضح الجدول التالي مقاييس النموذج المستخدم وكانت النتائج كما يلى:

جدول رقم (١٨)

Goodness of Fit ^a			
	Value	df	Value/df
Deviance	187920872.561	22	8541857.844
Scaled Deviance	24.000	22	
Pearson Chi-Square	187920872.561	22	8541857.844
Scaled Pearson Chi-Square	24.000	22	

Log Likelihood	-224.536-		
Akaike's Information Criterion (AIC)	455.073		
Finite Sample Corrected AIC (AICC)	456.273		
Bayesian Information Criterion (BIC)	458.607		
Consistent AIC (CAIC)	461.607		

نلاحظ من الجدول السابق ما يلى :

ان افضل نموذج لديه قدرة تنبؤية عالية هو الذي يعطي قيمة اقل للمقاييس التي في هذا الجدول .

٣. اختبار معنوية النموذج بالكامل وجودته (Goodness of fit) :

قامت الباحثة باختبار **Omnibus Test** لمعرفة هل النموذج معنوي أم لا كما في الجدول التالي:

جدول رقم (١٩)

Omnibus Test ^a		
Likelihood Ratio Chi-Square	df	Sig.
8.613	1	.003

نلاحظ من الجدول السابق ما يلى :

ان النموذج معنوي حيث ان مستوى المعنوية اقل من ٠٠٥ .

٤. تقدير معالم النموذج:

تم الحصول على تقديرات معالم النموذج والاخطراء المعيارية لكل تقدير مع قيمة احصاء وولد كا تربيع والمعنى لها كما في الجدول التالي:

جدول رقم (٢٠)

Parameter Estimates								
Parameter	B	Std. Error	lower	Upper	Wild chi-square	df	Sig.	R-square
(Intercept)	3094.776	1005.5305	1123.973	5065.580	9.473	1	.002	.3014
مشتركي الهاتف المحمول	40.528	12.5908	15.851	65.206	10.361	1	.001	

نلاحظ من الجدول السابق ما يلى :

- مستوى المعنوية للمتغير (مشتركي الهاتف المحمول) اقل من ٠٠١ اي انه معنوى ذو تأثير.

- أن قيمة معامل التحديد (R^2) بلغت (0.3014). اي أن المتغير المستقل (مشتركي الهاتف المحمول) يفسر (30.14%) من التغيير الكلي في المتغير التابع (الاستثمار الأجنبي المباشر)، وبقي النسبة ترجع إلى الخطأ العشوائي أو ربما ترجع لعدم إدراج متغيرات مستقلة أخرى كان من المفترض إدراجهما ضمن النموذج .

- معامل الانحدار للمتغير المستقل مشتركي الهاتف المحمول جاء موجب ونجد ان المتغير التابع الاستثمار الأجنبي المباشر يزيد بنسبة (40.528) كلما زاد هذا المتغير المستقل وحدة واحدة.

النموذج المقدر كما يلى :

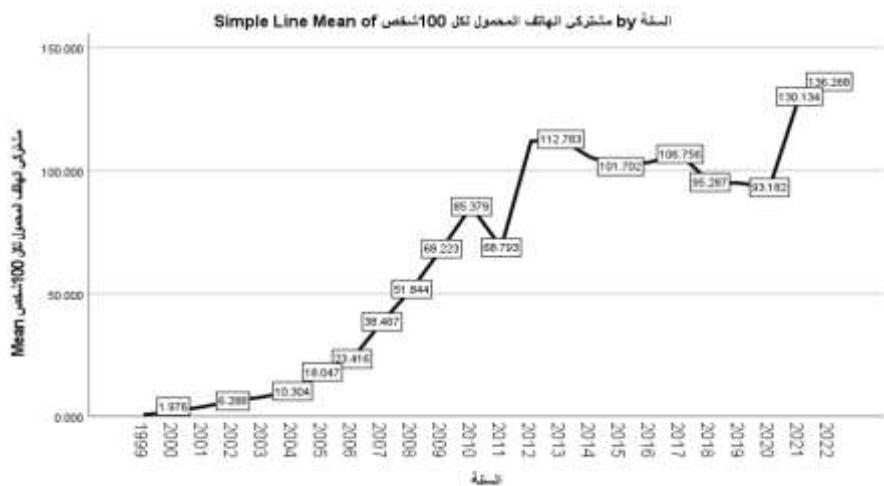
$$\mu y = 3094.776 + (40.528) x_1$$

حيث ان :

μy : القيمة المتوقعة للمتغير التابع (الاستثمار الأجنبي المباشر)

x_1 : المتغير المستقل (مشتركي الهاتف المحمول)

بناءاً على النتائج السابقة نرفض الفرض العدم ونقبل البديل للمتغير المستقل (مشتركي الهاتف المحمول)، اي ان هناك تأثير ذات دلالة احصائية لهذا المتغير على المتغير التابع (الاستثمار الأجنبي المباشر) خلال سنوات الدراسة المذكورة محل الدراسة والبحث.



رابعاً : الخاتمة و النتائج والتوصيات

الخاتمة

يعلم التحول الرقمي للحكومة في مصر على تحسين تقديم الخدمات العامة ووضع السياسات ، لكي تسطع مصر أن تبلغ كامل إمكاناتها لاستكمال عملية الرقمنة بإصلاحات من شأنها تبسيط الإجراءات الحكومية وترشيدها ، واعتماد نهج الحكومة بأكمله في التحول الرقمي ، وتعزيز البنية التحتية الرقمية في مختلف أنحاء البلاد وذلك من أجل توفير الخدمات الحكومية الرقمية الأساسية بلا انقطاع. لذلك قامت مصر بالاستثمارات في البنية التحتية لقطاع الاتصالات السلكية واللاسلكية ، وميكنة عدد من الوظائف الحكومية الأساسية ، وإطلاق منصات الحكومة الرقمية حتى تستطيع أن تصل إلى مستوى مرتفع نسبياً من التحول الرقمي للحكومة .

أولاً: النتائج :

- ١- بالاستناد الى نتائج الجزء التطبيقي في البحث يوجد اثر ذو دلالة احصائية لمؤشر تنمية الحكومة الالكترونية علي الاستثمار الاجنبي المباشر في مصر خلال فترة الدراسة فرضية صحيحة وهي تتفق مع نتائج الدراسات السابقة في البحث الذي سبق ذكرها حيث دلت الدراسات النظرية والتطبيقية علي وجود علاقة طردية بين تطبيق الحكومة الالكترونية والاستثمار الاجنبي المباشر و التي اعتبرت تكنولوجيا المعلومات والاتصالات محدد جديد للاستثمار الاجنبي المباشر.
- ٢- توجد علاقة ارتباطية بين عدد مستخدمي الانترنت وعدد اشتراكات الهاتف المحمول والاستثمار الاجنبي المباشر في مصر خلال فترة الدراسة اي له اثر ايجابي على تدفقات الاستثمار الاجنبي المباشر حيث ان تطوير البنية الرقمية تعتبر بيئة محفزة لجذب الاستثمار الاجنبي المباشر لأنها تجعل عملية التأسيس الالكتروني للشركات والحصول علي المعلومات الازمة لاتخاذ القرار بالاستثمار أسهل وأيسر على المستثمرين.
- ٣- من خلال دراسة تطور وضع مصر علي مؤشر تنمية الحكومة الالكترونية التابع للأمم المتحدة ان موقع مصر يقع بين المجموعة المتوسطة والعالية من قيمة المؤشر بالرغم من الجهود التي تبذلها الدولة لتحقيق أهداف برنامج الحكومة الالكترونية لما له من أهمية في تحسن وسرعة وكفاءة تقديم الخدمات وانخفاض تكاليف المعلومات وتحقيق الشفافية وانعدام الفساد مما يمثل بيئة جاذبة للاستثمار الاجنبي الا ان قيمة المؤشرات الفرعية المكونة لمؤشر EGDI تشير الي ان مؤشر رأس المال البشري: يقع في المجموعة ذات القيمة المرتفعة خلال الفترة ،ويعتبر أفضل مؤشر فرعى ،لكنه يتطلب زيادة تدخل الحكومة لمكافحة الأممية الرقمية وتكتيف التدريبات الازمة لرفع كفاءة وتأهيل الموارد البشرية الازمة لتنفيذ تطبيق الحكومة الالكترونية . بينما مؤشر البنية التحتية للاتصالات: هو أقل مؤشر فرعى خلال الفترة وهو أحد الأسباب الرئيسية في تراجع ترتيب مصر عالميا علي مؤشر تطور الحكومة الالكترونية ،كما أنه يدل علي ضعف مستوى البنية التحتية للاتصالات في مصر. كما ان مؤشر الخدمة عبر

الإنترنت: أفضل من مؤشر البنية التحتية للاتصالات منذ عام ٢٠١٨ حيث انتقل إلى مجموعة ذات قيمة مرتفعة (مؤشر مرتفع القيمة)، وهو ما يستوجب تدخل الحكومة لنشر الخدمات الحكومية عبر الإنترت. ومع ذلك لم يصل مسار الحكومة الإلكترونية في مصر إلى كامل امكانياته ولا يزال هناك الكثير مما يتطلب القيام به للوصول إلى الحكومة الإلكترونية التي تقدم جميع الخدمات والإجراءات للمواطنين والمستثمرين عبر الإنترت.

ثانياً التوصيات

- ١- يجب التطوير الدائم للبنية التحتية الرقمية واستخدام أحدث كابلات النطاق العريض لضمان جودة وسرعة الإنترنت لأنها تمثل أهم التحديات التي تواجه تنفيذ الحكومة الإلكترونية في مصر ومن ثم فإن تطوير البنية التحتية يزيد من كفاءة تطبيق الحكومة الإلكترونية التي تخلق البيئة الجاذبة للاستثمار الأجنبي المباشر
- ٢- يجب إصدار كافة التشريعات المنظمة للمعاملات الإلكترونية بما ينظم حقوق وواجبات المستثمرين والدولة المضيفة هذا الإجراء يدعم ثقة المستثمرين الأجانب في نظام الاقتصادي للدول المضيفة ومنها مصر وبالتالي زيادة الفرص الاستثمارية
- ٣- تفعيل الشراكة بين القطاع الخاص والدولة وكذلك الجهات ذات الصلة في تفعيل منظومة التحول الرقمي في القطاع الحكومي وتعظيم الاستفادة منه ومعرفة التحديات التي تواجهه التنفيذ ومحاولة التغلب عليها.
- ٤- تعزيز الرابط الإلكتروني بين الجهات الفاعلة في صناعة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات مثل وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات والهيئة العامة للاستثمار ومراكز خدمات المستثمرين المنتشرة في جميع أنحاء مصر والمستثمرين المحليين والاجانب وذلك لدعم الاستثمار المحلي والاجنبي في قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وغيرها .

المراجع

أولاً : المراجع باللغة العربية

١) الكتب

١. عمر، ع. م. (٢٠١٠) ،**محددات الاستثمار الأجنبي المباشر في ظل المتغيرات الدولية**، الإسكندرية: دار التعليم الجامعي.
٢. القوة، ع. م. (٢٠١٠) ،**الحكومة الإلكترونية والإدارة المعاصرة**، عمان: دار أسامة للنشر والتوزيع، ص. ١٧-١٨.
٣. هاشم، ع. م. ص. (٢٠٠٨) ،**ضمانات الاستثمارات الأجنبية في القانون الدولي**، الإسكندرية: دار الفكر الجامعي.
٤. الحسيني، أ. س. (٢٠١٣) ،**الاستثمار الأجنبي المباشر الإسكندرية**: دار الفكر الجامعي.
٥. خوري، ع. م. (٢٠٢٠) ،**الحكومة الرقمية دائرة الاهتمام**، ط ٢، القاهرة: المنظمة العربية للتنمية الإدارية.

٢) الابحاث والرسائل العلمية

٦. الربيعي، ف. خ. (٢٠١٥) ،**قياس وتحليل المحددات الاقتصادية للاستثمار الأجنبي المباشر في العراق للندة ١٩٩١-٢٠١٣**، الجامعة المستنصرية، العراق.
٧. الراشدي، م. و صابور، ع. (٢٠٢٢) ،**الاستثمار الأجنبي المباشر وأثره في زيادة الإيرادات العامة في العراق للندة من ٢٠٢٢-٢٠٢٠**، كلية الإدارة والاقتصاد، جامعة الحمدانية.
٨. خالص، م. ح. (٢٠١٣) ،**الحكومة الإلكترونية** مجلة بغداد للعلوم الاقتصادية، عدد خاص، ٤٣٦-٤٦٠.
٩. خشبة، م. و آخرون. (٢٠٢٢) **تقييم تجربة الحكومة الإلكترونية والتحول الرقمي في مصر**. غير منشور.
١٠. حسب الله، أ. (٢٠٠٦) ،**تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى مصر في ظل العولمة**، المؤتمر العلمي ٢٥ للاقتصاديين المصريين، الجمعية المصرية للاقتصاد السياسي والإحصاء والتشريع.
١١. حسن ، م. خ. (٢٠١٣) ،**الحكومة الإلكترونية** مجلة بغداد للعلوم الاقتصادية، ٤٦٠-٤٣٦.
١٢. عيسوي ، م، س ، م، ر.(٢٠٢٣) ،**أثر السياسة النقدية على الاستثمار في مصر** (١٩٩٠-٢٠١٩)، رسالة دكتوراه، كلية السياسة والاقتصاد، جامعة السويس
١٣. العيد، م. (٢٠١١) ،**تقييم أثر الاستثمار الأجنبي المباشر على النمو الاقتصادي والتنمية المستدامة في الاقتصاديات المغاربية**، رسالة دكتوراه، جامعة سطيف.

١٤. محمد، إ. إ. (٢٠١١). المؤشرات الاقتصادية الكلية وانعكاساتها على تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في مصر: دراسة مقارنة مع تركيا والصين (١٩٩٢-٢٠٠٧) (رسالة دكتوراه، جامعة عين شمس).

١٥. محمد، ب. (٢٠٢٣). دور الحكومة الرقمية في جذب وتحفيز الاستثمارات الأجنبية المباشرة في الدول العربية خلال الفترة (٢٠٠٣ - ٢٠٢٠) (مخبر دراسات وبحوث التحول الرقمي، الجزائر).
٣) التقارير الرسمية:

١٦. الهيئة العامة للاستعلامات. (٢٠٢٤). اتجاهات الاستثمار في مصر (يناير/سبتمبر ٢٠٢٤ مقارنة بـيناير/سبتمبر ٢٠٢٣)، العدد ٨ .

<https://eip.gov.eg/IDSC/Upload/Publication/>

ثانياً: المراجع الأجنبية

1. Abbasy, M. M., & Mesbah, S. (2016). Effective e-government and citizens adoption in Egypt. *International Journal of Computer Applications*, 133(7).
2. Abdelkader, A. (2015). A manifest of barriers to successful e-government: cases from the Egyptian programme. *International Journal of Business and Social Science*, 6(1).
3. Alsrehri, M., & Steve, D. (2010). E-government fundamentals. In *IADIS International Conference ICT, Society and Human Beings*.
4. Billington, N. (1999). The location of foreign direct investment: An empirical analysis. *Applied Economics*, 31(1), 65–76.
5. Brown, R. (2009). E-government: Chinese Online Information System Helps Direct Investment Foreign Exchange China Tech News. *China Tech News*.
<http://www.chinatechnews.com/2008/07/25/7038-e-government-chinese-online>

6. Cesaire, C., & Jacob, P. S. (2015). Foreign direct investment in Sub-Saharan Africa (SSA): An opportunity for new developed countries. *Analysis Economic*, 30(73).
7. Findlay, R. (1978). Relative backwardness, direct foreign investment, and the transfer of technology: A simple dynamic model. *Quarterly Journal of Economics*, 92(1), 1–16.
8. International Monetary Fund. (2005). *Balance of payments manual* (5th ed.). Washington, DC.
9. International Monetary Fund (IMF). (2007). *World Economic Outlook*. Washington, DC.
10. Julio, P., Pinheiro-Alves, R., & Tavares, J. (2013). Foreign direct investment and institutional reform: Evidence and application to Portugal. *Portuguese Economic Journal*, 12(3), 215–250.
11. Jensen, N. (2008). Political risk, democratic institutions, and foreign direct investment. *Journal of Politics*, 70(4), 1040–1052.
12. Kachwamba, M. (2011). E-Government in marketing a country: A strategy for reducing transaction cost of doing business in Tanzania. *International Journal of Marketing Studies*, 3(4), 2–16.
13. Morgan, R. E., & Katsikeas, C. S. (1997). Theories of international trade, foreign direct investment and firm internationalization: A critique. *Management Decision*, 35(1), 68–78.
14. Noorbakhsh, F., Paloni, A., & Youssef, A. (2001). Human capital and FDI inflows to developing countries: New empirical evidence. *World Development*, 29(9), 1593–1610.
15. OECD. (2013). *OECD e-Government Studies: Egypt 2012*. OECD Publishing.
16. Organization for Economic Cooperation and Development. (2017). *E-Government Project: E-Government and the Drive for Growth*

and Equity. www.belfercenter.org/sites/default/files/legacy/files/lau-wp.pdf

17. Ramirez, M. (2006). Economic and institutional determinants of foreign direct investment in Chile: A time series analysis 1960–2001. *Contemporary Economic Policy*, 24(3), 459–471.
18. Steve, O., & Hemanta, S. (2004). Determinants of foreign direct investment in Africa. *Journal of Developing Societies*, 20(1), 45–64.
19. Sudha, B. (2013). Foreign direct investment. *International Journal of Scientific Research*, 2(4), 175–177.
20. United Nations. (2018). *E-Government Survey 2018: Gearing e-government to support transformation towards sustainable and resilient societies*. UN, New York.
21. United Nations. (2020). *E-Government Survey 2020: Digital Government in the Decade of Action for Sustainable Development*. UN, New York.
22. Yan, X.-F., & Sang-bing, S. (2021). E-government and foreign direct investment: Evidence from Chinese cities. <https://www.albankaldawli.org>
23. The Council of Arab Economic Unit. (2020). *Arab Digital Economy Index 2020: COVID-19 and the need for transformation to the digital economy*. Arab Federation for Digital Economy, UAE.
24. Alfaro, L., & Chauvin, J. (2017). Foreign direct investment, finance, and economic development. In *Encyclopedia of International Economics and Global Trade*. Harvard Business School. <https://www.investinegypt.gov.eg/Arabic/Pages/WhyEgyptDetails.aspx?categoryid=35#36>