# التعليم الزائد بين العاملين في قطاع التعليم العُماني: انعكاساته النفسية والتنظيمية ومحددات التوافق المهنى

# د. السعيد سعد الشامي

أستاذ أصول التربية والتخطيط التربوي المساعد كلية التربية - جامعة السلطان قابوس، وجامعة الأسكندرية

# التعليم الزائد بين العاملين في قطاع التعليم العُماني: انعكاساته النفسية والتنظيمية ومحددات التوافق المهنى

تاريخ قبول البحث للنشر: ٢٠٢٥/١٠/٢٦

تاريخ استلام البحث: ٢٠٢٥/٩/٢٩

د. السعيد سعد الشامي\*

#### الستخلص

يُعرُف التعليم الزائد بأنه الحالة التي يمتلك فيها الفرد مؤهلات تعليمية تفوق متطلبات الوظيفة التي يشغلها، وهي ظاهرة متنامية تؤثر تدريجيًا على كفاءة المؤسسات وتُقلل من توظيف الطاقات البشرية بالشكل الأمثل. تهدف هذه الدراسة إلى استكشاف مدى انتشار ظاهرة التعليم الزائد بين العاملين في المدارس والمديريات التابعة لوزارة التربية والتعليم في سلطنة عمان، وتحديد الفروق وفقًا لمتغيرات ديموغرافية. اعتمدت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، وتحديد الفروق وفقًا لمتغيرات ديموغرافية. اعتمدت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، واستخدمت استبانة مقننة طُورت من قبل حورية (٢٠٢٠) لقياس المؤشرات الذاتية (مثل الرضا الوظيفي، وتحقيق الذات) والوظيفية (مدى التوافق بين المؤهل العلمي ومتطلبات الوظيفة). تم تطبيق الأداة على عينة مكونة من (١٠٧٩) مشاركًا من العلمين والعاملين في المناصب الإدارية والإشرافية، وموظفي ديوان عام الوزارة بمختلف المحافظات التعليمية. أظهرت النتائج أن مستوى التعليم الزائد كان متوسطًا بشكل عام، مع بروز المؤشرات الذاتية بوضوح أكبر مقارنة بالمؤشرات الوظيفية. عبر العديد من المشاركين عن شعورهم بعدم استثمار مؤهلاتهم بالشكل الأمثل، وتدن في الرضا المهني، وغياب التقدير المؤسسي. كما كشفت النتائج عن فروق دالة إحصائيًا وفقًا للجنس، والمؤهل العلمي، وسنوات الخبرة، والمسمى الوظيفي، حيث كانت المظاهرة أكثر حدة بين الذكور، وحملة المؤهلات العليا، وذوي الخبرات الطويلة، والعاملين في المناصب الإدارية في المديرات التعليمية، مين مخرجات التعليم العالي وواقع التوظيف في القطاع التربوي. توصي الدراسة باعدة النظر في سياسات التوظيف والإيفاد والتطوير المهني، من خلال مقاربات مرنة وشاملة تضمن المواءمة بين المؤهل والدور الوظيفي. كما تدعو براجراء دراسات مستقبلية معمقة لفهم الظاهرة وتقييم آثارها طويلة المدى على جودة التعليم واستدامة التنمية البشرية على على جودة التعليم واستدامة التنمية البشرية عمل ١٤٠٠٠.

الكلمات المفتاحية : التعليم الزائد، عدم التوافق بين المؤهل والوظيفة، المؤشرات الذاتية، المؤشرات الوظيفية، وزارة التربية والتعليم، سلطنة عمان، السياسات التعليمية

## Overeducation among Employees in Oman's Educational Sector: Psychological and Organizational Implications and Determinants of Professional Fit

#### **Dr. Alsaeed Saad Alshamy**

#### **Abstract**

Overeducation refers to the situation where individuals possess academic qualifications that exceed the requirements of their current job. It is a growing phenomenon that gradually affects institutional efficiency and reduces the optimal utilization of human potential. This study investigates the extent of overeducation among employees in schools and directorates affiliated with the Ministry of Education in Oman, analyzing its psychological and organizational dimensions. Using a descriptive-analytical approach, the study applied a validated questionnaire developed by Houriah (2020) to measure subjective indicators (job satisfaction and self-actualization) and functional indicators (alignment between academic qualifications and job requirements). The questionnaire was administered to a sample of 1,079 participants, including teachers, administrators, supervisors, across various educational governorates and staff from the Ministry's central office. The results showed a moderate level of overeducation overall, with subjective indicators more pronounced than functional ones.

 <sup>♦</sup> أستاذ أصول التربية والتخطيط التربوي المساعد - كلية التربية - جامعة السلطان قابوس، وجامعة الأسكندرية
 "يتوجه الباحث بخالص الشكر والتقدير إلى جميع العاملين في وزارة التربية والتعليم في سلطنة عُمان الذين شاركوا في هذه الدراسة وأسهموا بآرائهم القيمة في تعميق فهم ظاهرة التعليم الزائد في قطاع التعليم العُماني."

Many respondents reported feeling that their qualifications were underutilized, leading to lower job satisfaction and a perceived lack of institutional recognition. Statistically significant differences were found based on gender, educational qualifications, years of experience, and job title, with overeducation being more prominent among males, highly qualified individuals, experienced employees, and those in administrative roles within directorates. These findings reveal a structural gap between higher education outcomes and employment realities in Oman's education sector. The study recommends revisiting recruitment, academic scholarship, and professional development policies to ensure better alignment between qualifications and job roles and calls for further research to assess the long-term impact on educational quality and human development in alignment with Oman Vision 2040.

Keywords: Overeducation, Qualification—Role Mismatch, Subjective Indicators, Functional Indicators, Ministry of Education, Sultanate of Oman, Educational Policies

#### مقدمت

يُعد التعليم من الركائز الأساسية التي يقوم عليها التقدم الاقتصادي والاجتماعي، حيث يسهم في تنمية رأس المال البشري ورفع إنتاجية الأفراد، وتمكينهم من الاندماج الفعال في سوق العمل. ومع تطور المجتمعات الحديثة، زاد الاهتمام بالحصول على مؤهلات أكاديمية، مما أدى إلى توسع كبير في التعليم العالي على المستوى العالمي نتج عنه زيادة عدد الحاصلين على مؤهلات عليا، مدفوعًا بالاعتقاد السائد بأن التعليم العالي يعزز فرص التوظيف والترقي الاجتماعي. إلا أن هذا التوسع، رغم إيجابيته أفرز تحديات حديثة تتمثل في قدرة سوق العمل على استيعاب هذه الكفاءات بشكل فعًال، ومدى توافق المؤهلات التعليمية مع متطلبات الوظائف المتاحة.

وفي هذا السياق برزت ظاهرة التعليم الزائد (Overeducation) كإحدى المشكلات التي تؤثر على جودة التوظيف والاستفادة المثلى من المهارات البشرية ويُقصد بها حصول الأفراد على مؤهلات تعليمية تفوق ما هو مطلوب لوظائفهم الفعلية (Markussen et al., 2024)، وتشير بعض الدراسات إلى أن جوهر مفهوم التعليم الزائد هو عدم التوافق بين مستويات التعليم ومتطلبات سوق العمل، حيث يحصل الأفراد على تعليم يفوق متطلبات وظائفهم، مما يؤدي إلى عدم توافق رأسي بين المؤهل الدراسي والمستوى المهني (الجابري، يفوق متطلبات وظائفهم، مما يؤدي إلى عدم توافق رأسي بين المؤهل الدراسي والمستوى المهني (الجابري، عبدالخالق وآخرون، ٢٠٠٠). ومن المهم الإشارة إلى أن مصطلح التعليم الزائد يُشار إليه في بعض الدراسات بمصطلح عدم التوافق Mismatch ويستخدم هذا المصطلح تحديدًا لوصف السيناريوهات التي يكون فيها الموظفين إما أكثر مهارة أو أكثر تعليمًا أو أقال مهارة أو أقال تعليمًا من السلازم لوظائفهم (Handel et al., 2016).

كما أولت التقارير الصادرة عن المنظمات الدولية اهتمام بهذا الجانب، إذ أشارت الإحصاءات الصادرة عن البنك الدولي World Bank إلى أن ظاهرة التعليم الزائد أصبحت مشكلة متزايدة في عديد من الدول، مما يؤثر على كفاءة أسواق العمل والاستفادة المثلى من المهارات البشرية، فقد أظهرت دراسة أجراها البنك الدولي عام ٢٠١٦ أن حوالي ٢٣٪ من الموظفين في ١٢ دولة ذات دخل منخفض ومتوسط يعانون من التعليم الزائد، وهـو ما يعكس فجـوة كبيرة بـين المـؤهلات الأكاديمية ومتطلبات الوظائف الفعلية النائد تختلف (Handel et al., 2016) كما أشار تقرير آخر للبنك الدولي عام ٢٠٠٠ إلى أن معدلات التعليم الزائد تختلف بين الدول وفقًا لطرق القياس المستخدمة، لكنها تشكل تحديًا رئيسًا في عديد من الدول النامية، حيث تؤثر (Pennings, 2020).

ومن زاوية أخرى، أكدت منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية حيث قدمت بحثًا حول operation and Development (OECD) على أهمية دراسة تأثير التعليم الزائد، حيث قدمت بحثًا حول عدم التوافق بين التعليم والمهنة، والذي شمل تحليل بيانات من ١٥ دولة في أمريكا اللاتينية وأفريقيا، موضحًا أن ظاهرة التعليم الزائد ترتبط بشكل مباشر بقطاعات العمل غير الرسمية، مما يحد من الإنتاجية والتوظيف الفعّال (Aleksynska & Kolev, 2021)، كما أظهر تقرير التعليم في لمحة الإنتاجية والتوظيف الفعّال (Education at a Glance)، كما أظهر تقوي الاقتصادي والتنمية يحملون مؤهلات تقوق متطلبات وظائفهم، مما يؤدي إلى ضعف التوافق بين المهارات المطلوبة وسوق العمل مع الإشارة أيضًا إلى أن ما يقرب من ثلث الموظفين الأمريكيين يعانون من التعليم الزائد، وهو اتجاه يمتد إلى مختلف القطاعات (OECD, 2021). في المقابل لوحظ أن العائد من التعليم ظل إيجابيًا في هولندا على الرغم من أن ارتفاع معدلات التعليم الزائد نتيجة زيادة الالتحاق بالتعليم العالي في هولندا، مما يشير إلى أن هذه الظاهرة لا تؤدي بالضرورة إلى عدم الكفاءة (Clark et al., 2017).

## ظاهرة التعليم الزائد من منظور فلسفى

وتُعد ظاهرة التعليم الزائد من القضايا الجدلية التي حظيت باهتمام متزايد في الدراسات الاقتصادية والاجتماعية، وذلك بسبب تعدد أبعادها وتداخل تأثيراتها. فمن المنظور الاقتصادي، غالبًا ما تُفهم هذه والاجتماعية، وذلك بسبب تعدد أبعادها وتداخل تأثيراتها. فمن المنظور الاقتصادي، غالبًا ما تُفهم هذه الظاهرة في إطار تحليل عوائد الأجور؛ حيث يُطرح التساؤل حول ما إذا كان الحصول على مؤهلات تعليمية أعلى من متطلبات الوظيفة يؤدي إلى عائد مالي فعلي، أم أنه يشكل استثمارًا غير فعًال من حيث المردود الاقتصادي للفرد (Becker, 1994)، أما من المنظور الاجتماعي، فتُقدّم كابسادا-مونسيك (-Munsech, 2017 وعدم التوازن في الامتيازات الاجتماعية، يتجاوز حدود عدم الكفاءة الاقتصادية، وهذا يتوافق مع ما أشارت للا الأدبيات (Choudhury, 2024; Przepiorka, 2025; Voces & Caínzos, 2020) والتي سلطت الضوء على رؤية أكثر شمولية حيث يتم التركيز فيها على صراع المكانة الاجتماعية، والطبقية الاجتماعية، والانتماء إلى المؤهلات.

وفي ضوء هذا التفاعل المعقد بين العوامل الاقتصادية والاجتماعية وتعدد أبعاد ظاهرة التعليم الزائد وتداخل تأثيراتها تُعد النظريات الاقتصادية والاجتماعية إطارًا تفسيريًا أساسيًا لفهم هذه الظاهرة، إذ توضح هذه النظريات أن التعليم قد يؤدي أدوارًا مختلفة؛ فقد يُنظر إليه كاستثمار، أو كإشارة لقدرات الفرد، أو كأداة للفرز والتمييز بين المرشحين ويُسهم هذا التكامل النظري متعدد التخصصات في توسيع فهم ظاهرة التعليم الزائد من زوايا متعددة فعلى سبيل المثال: ينظر إلى التعليم من خلال نظرية رأس المال البشري Human Capital Theory باعتباره استثمار يجب أن يُترجم إلى إنتاجية وأجور، لكن عندما لا يُترجِم هـذا التعليم إلى أجـور أعلـي أو وظـائف ملائمـــ، يُعـد تعليمًـا زائـدًا غـير فعّـال إذ ينبغـي أن يُحقـق التحصيل التعليمي عوائد متناسبت في الأجور والإنتاجيت، لذلك يُنظر إلى التعليم الزائد على أنه توزيع غير فعال للمهارات (Becker, 1994)، في حين تشير نظرية المنافسة على الوظائف (Job Competition Model) إلى أن الأفراد يسعون للحصول على أعلى الشهادات للمنافســـة على الوظــائف، ممــا يــؤدي إلى تضــخم الشهادات دون أن يكون هناك حاجة فعلية لهذه المستويات من التعليم (Thurow, 1975)، وتفسر نظرية نماذج التوزيع الوظيفي (Assignment Models) حدوث التعليم الزائد بسبب فشل سوق العمل في تخصيص الأفراد بناءً على مؤهلاتهم الحقيقية (Sattinger, 1993)، مما قد يشير إلى أن هاتين النظريتين (المنافسة على الوظائف، ونماذج التوزيع الوظيفي) ترى أن سوق العمل يُحدد الوظائف بناءً على المنافسة والمؤهلات المطلوبة، وليس فقط بناءً على التعليم، مما قد يفسر لماذا يحصل بعض الأفراد على وظائف أقل من مستواهم التعليمي، في حين تؤكد نظرية الحراك المهنى (Career Mobility Theory) إلى أن التعليم

الزائد حالة مؤقتة قد تبرز في بداية الحياة المهنية، حيث ينتقل الأفراد لاحقا إلى وظائف تناسب مؤهلاتهم (Sicherman & Galor, 1990).

ومن زاوية اجتماعية تشير نظرية الإشارة Theory والتي أصبحت إطاراً متعدد التخصصات، يُستخدم على نطاق واسع في كل من البحوث الاقتصادية والاجتماعية لشرح كيفية تواصل الأفراد والمنظمات وتفسيرهم للمعلومات في بيئات غير مستقرة، إلى أن التعليم يعمل كأداة لإرسال إشارات إلى أصحاب العمل حول كفاءة الفرد، وليس بالضرورة كوسيلة لاكتساب المهارات الوظيفية الفعلية، ويحدث التعليم الزائد عندما لا تتوافق هذه الإشارات (مثل المؤهل العالي) مع متطلبات الوظيفية مما يشير إلى خلل في التوازن بين مخرجات التعليم وحاجات السوق ( Status Inconsistency Theory, 2024; Przepiorka, فتركز على البُعد النفسي ما نظرية تناقض المكانة الاجتماعية Status Inconsistency Theory فتركز على البُعد النفسي والاجتماعي للظاهرة، إذ تفسر التعليم الزائد كنوع من عدم التوافق بين الوضع التعليمي للفرد ووضعه والاجتماعي للظاهرة، إذ تفسر التعليم الزائد كنوع من عدم التوافق بين الوضع الم يؤثر بشكل مباشر على الرفاه العام أو التصورات الأوسع للطبقية (Voces & Caínzos, 2020). ويتضح من هذه النظريات أن هنالك إطاراً مزدوجًا لفهم ظاهرة التعليم غير المستغل.

تأسيسًا على ما سبق، يتضح أنَّ ظاهرة التعليم الزائد تُفهم كعملية اجتماعية معقدة تتأثر ببنية المؤسسات وبمستويات الوظائف المختلفة في سوق العمل وبتفاعل معقد بين السياسات التعليمية، المؤسسات وبمستويات سوق العمل، والعوامل الديموغرافية والاجتماعية، إذ تشير الأدبيات إلى أن ظاهرة التعليم الزائد تتأثر بالسياسات التعليمية، إذ يُعزى انتشار هذه الظاهرة في ضوء هذه السياسات الهادفة إلى التوسع في التعليم العالي دون توافق فعلي مع حاجات السوق، وضعف التنسيق بين مؤسسات التعليم وأرباب العمل، مما يؤدي إلى تخريج أعداد كبيرة من الحاصلين على مؤهلات عليا دون وجود وظائف تتناسب مع مؤهلاتهم (Capsada-Munsech, 2017) ، كما أن تفضيل أصحاب العمل للشهادات الأكاديمية على المهارات العملية يعزز من هذا الاختلال، خاصة في السياقات التي تُغلب فيها المسارات النظرية على التدريب المهارات النظرية على المستوى الديموغرافي، فقد أظهرت الدراسات المهني كما تُظهر التجارب الأوروبية (Baran, 2024). أما على المستوى الديموغرافي، فقد أظهرت الدراسات التعنية أو الطبية (2020)، وتأثير الخلفية الاجتماعية والاقتصادية مثل تعليم الوالدين والوقع النسبة الجغرافي (ريف/حضر) في تشكيل المسارات التعليمية وتعرض الأفراد للتعليم الزائد، حيث ترتفع النسبة بين الشباب، والذكور، وسكان المدن، خاصة خلال فترات الركود الاقتصادي أو التحولات في سوق العمل بين الشباب، والذكور، وسكان المدن، خاصة خلال فترات الركود الاقتصادي أو التحولات في سوق العمل بين الشباب، والذكور، وسكان المدن، خاصة خلال فترات الركود الاقتصادي أو التحولات في سوق العمل بين الشباب، والدكور، وسكان المدن، خاصة خلال فترات الركود الاقتصادي أو التحولات في سوق العمل (Baran, 2024).

وفي ضوء ما سبق ذكره، من تفسيرات نظرية لظاهرة التعليم الزائد ومن التفاعل معقد بين العوامل الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والديموغرافية المسببة لها، يتضح أن لهذه الظاهرة تأثيرات تنعكس على الجوانب النفسية والمهنية للعاملين وعلى جودة التجربة المهنية لهم، حيث تُظهر الأدبيات أن الأفراد الدنين يشغلون وظائف لا تتناسب مع مؤهلاتهم يعانون من تدن ملحوظ في مستوى الرضا الوظيفي والشعور بعدم التقدير المؤسسي، ويرتبط هذا الانخفاض في الرضا بارتفاع في مستويات الاحتراق النفسي والشعور بعدم استغلال القدرات، إضافة إلى تصاعد نوايا ترك العمل أو البحث عن فرص خارج الإطار المؤسسي الحالي ( Alzubaidi, 2020; McGuinness & Wooden, 2009; Voces & Caínzos, الإطار المؤسسي الحالي ( Azubaidi, 2020; McGuinness أزلدًا لما يُعرف بـ"عقوبة الأجور"، حيث يحصلون على أجور أقل من أقرانهم الذين يشغلون وظائف تتناسب مع مؤهلاتهم، رغم امتلاكهم لتعليم أعلى، ما يكرّس شعورهم بعدم العدالة المهنية والتمييز الوظيفي، مما قد يؤثر في التزام الأفراد التنظيمي، وثقتهم في أنظمة التوظيف والترقي داخل المؤسسات، لا سيما في القطاعات التي تفتقر إلى مسارات مهنية واضحة، أنظمة التوظيف والترقي داخل المؤسسات، لا سيما في القطاعات التي تفتقر إلى مسارات مهنية واضحة،

مثل التعليم في بعض السياقات (De Santis et al., 2021; Sheng et al., 2022)، مما قد يشكل عبثًا اقتصاديًا على الأفراد والدول، حيث يؤدي إلى انخفاض الإنتاجية وكفاءة التوظيف، الأمر الذي يستدعي تنفيذ إصلاحات هيكلية تربط مخرجات التعليم باحتياجات سوق العمل للتقليل من تداعيات هذه الظاهرة على الاقتصاد، وفي هذا الجانب أكدت دراسة مادوكالا وباي (Madukala & Bai, 2025) على ضرورة مواءمة سياسات التعليم وسوق العمل لضمان توفير وظائف تتناسب مع مؤهلات الخريجين، وتقليل الفجوة بين العرض والطلب على المهارات.

## طرق قياس التعليم الزائد

وبالنظر إلى تداخل التأثيرات النفسية والمهنية والاقتصادية لظاهرة التعليم الزائد، تبرز الحاجة إلى اعتماد منهجيات دقيقة لقياس هذه الظاهرة وفهم أبعادها في السياقات المختلفة لذا تعددت الأساليب التي استخدمتها الدراسات السابقة لقياس ظاهرة التعليم الزائد، باختلاف الأهداف والمنهجيات والسياقات، فعلى سبيل المثال تُعد مؤشرات القياس الذاتي Self-Reported Indicators من أكثر الطرق استخدامًا، حيث يُسأل الأفراد عما إذا كانوا يـرون أن مـؤهلاتهم التعليميـــة تفـوق متطلبـات وظـائفهم، مما يسـمح بقياس التصورات الذاتية للفجوة (Capsada-Munsech, 2019) . وفي المقابل، تعتمد بعض الدراسات على تحليل توصيفات الوظائف من خلال قواعد بيانات معيارية، لمقارنة المؤهلات المطلوبة فعليًا مع ما يمتلكه الأفراد من تعليم، وهو ما يُعرف بـ"تحليل الوظيفة" Verhaest & Omey, 2006) Job Analysis )، كما تستند طرق أخرى إلى ما يُعرف بالمطابقات المحققة Realized Matches، حيث يُقارن المؤهل الفعلى للعامل بمتوسط المؤهلات النموذجية للعاملين في نفس المجال، مع التمييز بين عدم التوافق الرأسي Vertical mismatch حين يكون التعليم أعلى من المطلوب، وعدم التوافق الأفقى Vertical mismatch حين لا يتطابق التخصص مع مجال العمل، وكلاهما يُعد شكلا من أشكال الاستخدام غير الأمثل للمؤهلات داخل سوق العمل (Leuven & Oosterbeek, 2011). وقد دعمت دراسة فيلسى ( Flisi et al., 2017 ) هذا التصنيف من خلال تحليل البيانات، واقترحت مؤشرات مركبت تجمع بين المهارات والتأهيل الأكاديمي، وبيّنت أن دمج أكثر من مؤشر في التحليل يمنح صورة أكثر شمولية للظاهرة، خاصةً في السياسات المقارنة.

وفي السياق العربي، قدّمت دراسة حورية (٢٠٢٠) ودراسة الجابري (٢٠٢٣) تطبيقًا عمليًا متقدمًا لهذه المؤشرات، حيث قسّمتها إلى مؤشرين رئيسيين: مؤشرات وظيفية تقيس مدى مواءمة المؤهل العلمي مع متطلبات المهام الفعلية، ومؤشرات ذاتية تقيس شعور الأفراد بأنهم يمتلكون تعليمًا يفوق ما تتطلبه وظائفهم. وقد أظهرت نتائج الدراستين تباينًا في إدراك الأفراد للفجوة، مما يعكس أهمية الجمع بين المؤشرين لتقديم قياس أكثر توازئًا وموضوعية، ويُعد فهم هذه الأساليب والمؤشرات خطوة ضرورية لتحديد منهجية مناسبة لدراسة الظاهرة في السياقات المختلفة.

## التعليم الزائد في ضوء التجارب الدولية والعربية

وفي ضوء أهمية هذه الأدوات في رصد أبعاد الظاهرة، تكتسب التجارب الدولية في التعامل مع التعليم الزائد أهمية لفهم أنماطه وآثاره في سياقات متنوعة، حيث تُظهر التجارب أن آثار ظاهرة التعليم الزائد لا الزائد أهمية لفهم أنماطه وآثاره في سياقات متنوعة، حيث تُظهر التجارب أن آثار ظاهرة التعليم الزائد لا تقتصر على الانخفاض في الرضا الوظيفي أو الاحتراق النفسي، بل تتجلى أيضًا في أنماط التوظيف والسياسات التعليمية في مختلف الدول. ففي أوروبا، يبرز استمرار الظاهرة بين خريجي التعليم الأكاديمي خاصة خلال فترات الأزمات الاقتصادية، حيث يتجه العديد من الشباب إلى وظائف دون الأكاديمي خاصة خلال فترات الأزمات الاقتصادية، حيث لأدلة أن عدم توافق المهارات - وليس المؤهل مستواهم التعليمي (Baran, 2024). أما في المسياق فقط - هو العامل الأكثر تأثيرًا في تدني الأجور والرضا الوظيفي (Clark et al., 2017). وفي السياق الأمريكي أظهرت دراسة كلارك وآخرون (Clark et al., 2017) أن أكثر من نصف الأفراد المتعلمين

تعليمًا زائدًا يبقون في وظائف دون مستواهم التعليمي لفترة تتجاوز السنة، ما يؤدي إلى تآكل في الحوافز الهنية وانخفاض طويل الأمدفي الأجور. وفي حين أن نقص التعليم أكثر شيوعًا في أفريقيا، إلا أن ظاهرة التعليم الزائد لا زالت تمثل تحديًا حيث تبرز بنسب متفاوتة في أسواق العمل الأفريقية، وخاصة للشباب، وينتج عنها كما هو الحال في التجارب العالمية الأخرى انخفاض في الأجور وقلة في الرضا الوظيفي لا سيما مع توسع أنظمة التعليم وتطور أسواق العمل الأفريقية مع وجود اختلافات ملحوظة بين القطاعين الرسمي وغير الرسمي (2021) (Aleksynska & Kolev, 2021). أما في السياق العربي، فقد بيّنت دراسة عبد الخالق وآخرون (٢٠٠٠) أن عديد من العاملين، وخصوصًا في القطاع التعليمي، يواجهون عدم توافق بين الخالق ومهامهم، مما ينعكس على مستوى الإنتاجية والرضا، وفي ذات السياق أكدت دراسة غنايم وشافي (Ghanaiem & Shafy, 2024) وجود علاقة مباشرة بين التعليم الزائد وتراجع الرضا والسعادة لدى طلاب الدراسات العليا في التخصصات التربوية.

في ضوء هذه التجارب وخصوصًا المرتبطة منها بالسياق العربي، ووفقًا لما أشارت له الأدبيات التي تم عرضها والتي تناولت العوامل المؤثرة في الظاهرة، يتضح أن ظاهرة التعليم الزائد على المستوى الديموغرافي ترتفع في تخصصات معينة، لا سيما العلوم الإنسانية، وعليه يبرز القطاع التعليمي كأحد القطاعات الحيوية التي تتأثر بظاهرة التعليم الزائد، حيث كشفت دراسة آداي (Addai, 2020) التي تناولت هذه الظاهرة بين المعلمين والعاملين في مجال التعليم في مرحلة ما قبل التعليم العالي في غانا أن العديد منهم يمتلكون مؤهلات تتجاوز متطلبات الوظيفة، مثل درجة الماجستير لوظائف لا تتطلب سوى مؤهل الدبلوم. ومع ذلك، غالبًا ما يُوصف هذا الوضع بأنه "تجاوز للمهارات"، حيث يسعى المعلمون إلى الحصول على مؤهلات أعلى بهدف البحث عن فرص أفضل خارج نطاق أدوارهم الحالية، وبناء على ذلك تبرز أهمية السياسات المؤسسية التي تُقر بالمؤهلات المتقدمة وتُكافئها للاحتفاظ بالمعلمين ذوي المهارات والمؤهلات الأعلى. كما تُؤكد المراجعات الأوسع للتعليم الزائد على دوره كشكل من أشكال التفاوت الاجتماعي وظروف عمل غير مواتية، مما يُؤكد على ضرورة معالجة أسباب وعواقب عدم التوافق التعليمي بين المعلمين وغيرهم من المهنيين التربويين (Addai, 2020; Capsada-Munsech, 2017).

وعلى الصعيد العربي تناولت عدد من الأدبيات ظاهرة التعليم الزائد في القطاع التعليمي كدراسة غنايم وشلفي (٢٠٢)، ودراسة Shafy, 2024)، ودراسة ودراسة وشلفي (٢٠٢)، ويراسة عبد الخالق وآخرون (٢٠٢)، ودراسة حورية (٢٠٢)، حيث كشفت هذه الدراسات أن ظاهرة التعليم الزائد تتجلى عندما يمتلك العاملون مؤهلات تعليمية تفوق متطلبات وظائفهم الفعلية مما يترتب عليه آثار اقتصادية واجتماعية ونفسية وتنسجم هذه النتائج مع ما توصلت إليه الأدبيات الدولية (٢٠١) ما يسعى الموظفون للحصول على درجات حول التعليم الزائد بين العاملين في القطاع التعليمي، حيث غالبًا ما يسعى الموظفون للحصول على درجات علمية أعلى من متطلبات وظائفهم الحالية، إما بدافع تحسين فرصهم الوظيفية المستقبلية أو بسبب غياب الحوافز المؤسسية التي تواكب تطور مؤهلاتهم، وتبرز هذه الظاهرة في المؤسسات التعليمية عندما لا تتوافر مسارات واضحة للاستفادة من الكفاءات الأعلى، مما يؤدي إلى شعور بعدم الرضا الوظيفي أو البحث عن فرص خارج القطاع. وتؤكد الدراسات التي تناولت الظاهرة في القطاع التعليمي على أهمية تطوير عن فرص خارج القطاع. وتؤكد الدراسات التي تناولت الطاهرة في القطاع التعليمي على أهمية تطوير الاستفادة القصوى من الكفاءات البشرية ويحد من هدر الموارد التعليمية، وهو ما يتوافق مع ما أظهرته الاستفادة القصوى من الكفاءات البشرية ويحد من هدر الموارد التعليمية، وهو ما يتوافق مع ما أظهرته الأدبيات حول أثر التعليم الزئد على الرضا الوظيفي والحراك المهني.

# التعليم الزائد في السياق العماني

تعكس هذه التجارب والرؤى البحثية العالمية والاقليمية مدى تعقّد ظاهرة التعليم الزائد، وتشير إلى أن آثارها تتجاوز الفجوة بين المؤهل والوظيفة لتلامس الجوانب النفسية والاقتصادية والتنظيمية، خاصة في القطاعات الحيوية مثل التعليم، مما يعزز من الحاجة إلى دراستها في سياق محلى مثل سلطنة عُمان

والتي تشهد نمواً ملحوظا في النظام التعليمي مع توسع الفرص التعليمية وارتفاع مستوى التحصيل الأكاديمي بين العاملين في القطاعات المختلفة (المركز الوطني للإحصاء والمعلومات، ٢٠٢٤؛ وزارة التربية والتعليم، ٢٠٠٥)، ومع عدم وجود دراسات محلية عُمانية - لا يوجد دراسة عمانية تتناول ظاهرة التعليم الزائد على حد علم الباحث- فإنَّه من المهم أولاً إلقاء نظرة عامة على مؤسسات التعليم العالي وخريجيها وسوق العمل العُماني من خلال التطرق للإحصاءات المنشورة من المركز الوطني للإحصاء والمعلومات.

إذ تُشير البيانات الإحصائية الحديثة في سلطنة عُمان إلى وجود توسع ملحوظ في مؤسسات التعليم العالي في سلطنة عُمان، حيث تشمل المنظومة الأكاديمية ما لا يقل عن تسع فئات تعليمية عليا، بلغ عدد المقبولين العمانيين فيها ٢١،٧٨٨ طالبًا وطالبة في العام الأكاديمي ٢٠،٢٠٢/ ٢٥،١٠ مقارنة بـ ٢٩،٥٨ في العام السابق، الم بزيادة سنوية تُقدَّر بـ ٤٠٠٪. ويعكس هذا التوسع توجهًا وطنيًا نحو تعميم فرص التعليم العالي، إلا أنه قد يثير تساؤلات جوهرية حول مدى قدرة سوق العمل على استيعاب هذه الأعداد المتزايدة من الخريجين، لا سيما أصحاب المؤهلات العليا، وفي المقابل، تُظهر بيانات سوق العمل أن إجمالي عدد المشتغلين في سلطنة عُمان بلغ ٢٠٠ مليون مشتغل في عام ٢٠٠٣، يشكل العمانيون منهم حوالي ٢٠٨٠٨ فقط (٢٠٨٨)، مما يشير إلى محدودية الفرص المتاحة للمواطنين في ظل هيمنة القوى العاملة الوافدة على سوق العمل. وتكشف بيانات محدودية الفرص المتاحة للمواطنين في حين أن غالبية التعيينات تركزت في مستويات دبلوم التعليم العام ودونه، مما يبرز فجوة كبيرة بين مستوى التأهيل العلمي ومجالات التوظيف المتاحة (المركز الوطني الإحصاء والمعلومات، ٢٠٠٢).

وعلى الرغم من الجهود المبذولة لتحقيق المواءمة بين الكفاءات والوظائف، إلا أن التحديات في هذا الجانب لا زالت مستمرة حيث تتراكم أعداد الباحثين عن عمل بسبب التخصصات غير المطلوبة أو الفائض في بعض القطاعات وفق ما أشارت له الإحصائيات المنشورة، إذ تطرقت اللواتية (٢٠٢١) إلى أن غياب جهة مركزية لحصر احتياجات سوق العمل العماني من التخصصات الدراسية يؤدي إلى اختلال التوازن بين عدد الخريجين والتخصصات المتاحة من جهة، وبين فرص العمل المتوفرة من جهة أخرى مما يغذي مشكلة التعليم الزائد، وأوصت بالعمل على المشروع الوطني للمواءمة بين مخرجات التعليم وسوق العمل العماني، ويتفق هذا الطرح مع ما أشار له الحبسي (٢٠٢١) من تحديات في مواءمة التعليم العالي مع سوق العمل في سلطنة عمان، مركزاً على أهمية التخطيط الاستراتيجي لسد الفجوة بين المهارات المكتسبة واحتياجات السوق من خلال وضع خارطة طريق لمواءمة مخرجات التعليم مع متطلبات سوق العمل من منظور الخبراء الاقتصاديين.

وفي ذات السياق كشفت إحصاءات عام ٢٠٣٣ الواردة في الكتاب الإحصائي السنوي للإحصاءات أن معدلات البطالة ترتفع كلما ارتفع المستوى الأكاديمي، فقد بلغت نسبة الباحثين عن عمل بين الحاصلين على الدبلوم العالي ٨٨٨، والبكالوريوس ٧٠٧، بينما تراجعت بشكل حاد بين من لا يحملون سوى شهادة دون على الدبلوم العالم (٨٨٠)، وتبلغ نسبة البطالة بين حملة الماجستير والدكتوراة ٧٠٠ فقط (المركز الوطني للإحصاء والمعلومات، ٢٠٢٤)، لكنها تبقى مؤشراً على ضعف مواءمة المؤهلات العليا مع وظائف متاحة أو محفزة في سوق العمل، خصوصاً في القطاع الحكومي، مما قد يشير إلى أن هذه المؤشرات جميعها تدل على أن التوسع في التعليم العالي لا يُقابله توسع مماثل في الفرص النوعية داخل سوق العمل، بل يُفضي في كثير من الحالات إلى التعليم الزائد خصوصاً مع غياب سياسات فعالة لربط المؤهلات الأكاديمية العليا بمسارات مهنية واضحة كما أشار له الحبسي (٢٠٢١) وتطرقت له اللواتية (٢٠٢٠)، مما قد يتسبب في ارتفاع مستويات الاحتراق الوظيفي، وتزايد الإحباط، وظهور نوايا ترك العمل، الأمر الذي قد يؤثر على استقرار النظام التعليمي ويُقلل من كفاءة توظيف الكفاءات الوطنية وفق ما أشارت له التفسيرات النظرية لهذه الظاهرة.

وعلى الرغم من محدوديم البيانات الرسميم التي توضح توزع ظاهرة التعليم الزائد بين القطاعات الاقتصاديم المختلفة في سلطنم عمان، إلا أن المؤشرات السياقيم تُشير إلى أن القطاع التعليمي يُعد من بين أكثر القطاعات استيعابًا للكوادر الحاصلة على مؤهلات عليا، لا سيما في ظل التوسّع في برامج الدراسات العليا، وتزايد أعداد المعلمين والإداريين الساعين إلى التطوير المهني عبر التعليم الأكاديمي (وزارة التربيم والتعليم، ٢٠٢٥)، كما يدعم هذا التوجه ما ورد في التقارير الإحصائية الصادرة عن المركز الوطني للإحصاء والمعلومات (٢٠٢٠)، والتي تُظهر ارتفاعًا مستمرًا في عدد العمانيين الحاصلين على درجات جامعيم متقدمة، دون الإشارة إلى مجالات توظيفهم في سوق العمل.

وفي ظل غياب توجيه وظيفي واضح يرتبط بهذه المؤهلات داخل المؤسسات التعليميت، تنشأ فجوة بين الطموح الأكاديمي والمسار المهني، مما يجعل القطاع التربوي نموذجًا ملائمًا لدراسة ظاهرة التعليم الزائد. ومن هنا تبرز أهمية الدراسة الحالية، التي تسعى إلى فهم مدى مواءمة المؤهلات العليا للمعلمين والإداريين مع وظائفهم.

انطلاقا من ذلك، تركز الدراسة الحالية على دراسة مؤشرات التعليم الزائد لدى العاملين بمدارس ومديريات وزارة التربية والتعليم في سلطنة عمان، ومعرفة مؤشراتها ودرجة توفرها بينهم حيث اعتمدت الدراسة الحالية على المؤشرين الوظيفي والذاتي لرصد مدى انتشار ظاهرة التعليم الزائد لدى العاملين في القطاع التعليمي.

## مشكلة الدراسة

شهد قطاع التعليم في سلطنت عُمان خلال السنوات الأخيرة توسعًا ملحوظًا في التحصيل الأكاديمي للعاملين، وخاصت في الحصول على مؤهلات عليا (ماجستير، ودكتوراه)، حيث تشير بيانات وزارة التربيت والتعليم (٢٠٢٥/٢٠٢٤) إلى أن ما يزيد عن ١٧٠٠ معلم يحملون شهادات عليا، بنسبت ٢٠٢٪ من إجمالي المعلمين، فضلًا عن أن نحو ٢٠٠١٪ من موظفي ديوان عام الوزارة والمديريات التعليمية حاصلون على مؤهلات مماثلة، ورغم هذا التنامي في التحصيل العلمي، لا تتوفر بيانات دقيقة تُبين مدى التوافق بين المؤهلات العليا التي يحملها عدد كبير من العاملين في القطاع التعليمي والمسميات الوظيفية التي يشغلونها، وعن ما إذا كانت طبيعة المهام الوظيفية التي يؤدونها تعكس المستوى الأكاديمي الذي وصلوا إليه. مما يثير تساؤلات بحثية مشروعة حول مدى مواءمة المؤهلات العلمية مع طبيعة الوظائف المتاحة، وانعكاس ذلك على الأداء المهني، والتحفيز، والاستقرار الوظيفي في البيئة التربوية.

ويأتي هذا الواقع مصحوبًا بمؤشرات أخرى مقلقة؛ حيث تُشير الإحصاءات الصادرة عن وزارة التربية والتعليم في السلطنة لعام ٢٠٢٥/٢٠٢٤ إلى تركز الكفاءات في محافظات بعينها، وضعف نسبة الالتحاق بالبرامج التدريبية (٨٠٠٤٪ فقط من المعلمين)، ما يشير إلى فجوة بين التطور الأكاديمي والتمكين المهني الفعلي. كما أن التوسع المتزايد في طلبة الدراسات العليا داخل الوزارة (٥٠٠ دارسًا حاليًا) قد يُنذر بتضخم أكبر في هذه الظاهرة مستقبلًا، ما لم تُقابل بخطط لإعادة توزيع القوى العاملة أو توفير مسارات مهنية بدبلة.

ورغم تنامي المؤشرات الكميت، إلا أن ظاهرة التعليم الزائد لم تحظ بدراسة علمية ممنهجة في السياق العماني، لا سيما داخل القطاع التعليمي الذي يُعد من أكثر القطاعات حساسية وتأثيراً على التنمية المستدامة. ويُثير هذا الوضع تساؤلات حول انعكاسات عدم التوافق بين المؤهل والمسمى الوظيفي على الجوانب النفسية والمهنية، خصوصًا في ظل ما تشير إليه الأدبيات الحديثة من ارتباط الظاهرة بارتفاع مستويات الاحتراق الوظيفي، ونية ترك العمل، وانخفاض الرضا المهني، وكلها عوامل تُهدد استقرار الكادر التعليمي وجودة البيئة المدرسية.

من هنا، تنبع أهمية هذه الدراسة في محاولتها سد هذه الفجوة البحثية، من خلال تحليل واقع التعليم الزائد لدى العاملين في مدارس ومديريات وزارة التربية والتعليم في سلطنة عُمان، بما يدعم

السياسات التربوية في ترشيد استثمار الموارد البشرية وضمان الاستفادة القصوى من الكفاءات الوطنية. وانطلاقًا من هذا الواقع، جاءت هذه الدراسة لتستقصي مدى انتشار مؤشرات التعليم الزائد لدى العاملين في مدارس ومديريات وزارة التربية والتعليم في سلطنة عمان، وتحليل الفروق بينهم باختلاف المتغيرات الديموغرافية والمهنية من خلال الإجابة عن الأسئلة الآتية:

ا. ما درجة توفر مؤشرات التعليم الزائد لدى العاملين بمدارس ومديريات وزارة التربية والتعليم في سلطنة عمان؟

٢. هل هناك اختلاف في درجة توفر مؤشرات التعليم الزائد لدى العاملين بمدارس ومديريات وزارة التربية والتعليم في سلطنة عمان تُعزى لمتغيرات: الجنس (ذكر - أنثى)؛ المؤهل العلمي: (بكالوريوس - ماجستير - دكتوراة)؛ سنوات الخبرة في العمل: (ه فأقبل - 1 إلى ١٠ - ١٠ فأكثر)؛ المسمى الوظيفي: (معلم - إداري بمديرية التربية والتعليم - إداري بديوان عام الوزارة)؟

## أهميت الدراست

تكمن أهمية هذه الدراسة في تناولها لظاهرة التعليم الزائد بوصفها أحد أشكال الهدر التعليمي والاقتصادي، من خلال تحليل مدى انتشارها في القطاع التعليمي، والتعرف على مؤشراتها ومدى توفرها بين العاملين. وتكمن القيمة العرفية للدراسة في إسهامها بفهم أعمق لهذه الظاهرة في سياقها المحلي، مما يساعد الأفراد مستقبلاً في اتخاذ قرارات تعليمية أكثر وعيًا واتساقًا مع متطلبات سوق العمل، وتجنّب استثمارات تعليمية لا تترجم إلى فرص وظيفية حقيقية.

أما على المستوى التطبيقي، فقد توفّر نتائج هذه الدراسة قاعدة بيانات واقعية لصانعي السياسات ومتخذي القرار في وزارة التربية والتعليمية، ومن ثم إعادة القرار في وزارة التربية والتعليمية، ومن ثم إعادة النظر في أنظمة التوظيف، وخطط الإيفاد، وشروط الالتحاق بالدراسات العليا، بما يتماشى مع احتياجات السوق ويحد من ظاهرة المؤهلات الزائدة غير المستثمرة وظيفيًا.

### مصطلحات الدراست

يعد مصطلح التعليم الزائد (Overeducation) من المفاهيم متعددة الأبعاد التي تناولتها الأدبيات من منطلقات اقتصادية واجتماعية ونفسية. فعلى المستوى الاقتصادي، يُعرّف المصطلح باعتباره حالة يكون فيها المستوى التعليمي للفرد أعلى من متطلبات الوظيفة التي يشغلها، وهو ما يُترجم غالبًا إلى تدن في العائد المالي مقارنة بالتوقعات التعليمية (Becker, 1994) أما من المنظور الاجتماعي، فيرتبط التعليم الزائد بفجوة بين المكانة التعليمية للفرد ووضعه المهني، مما قد يؤدي إلى مشاعر عدم الرضا والعدالة المؤسسية، كما تشير إليه نظرية تناقض المكانة . (Voces & Caínzos, 2020).

ويُستخدم المصطلح في الأدبيات العربية بصيغ متعددة مشل "المبالغة في التعليم"، و"الإفراط في التعليم"، و"الإفراط في التعليم"، و"التعليم"، و"التعليم"، و"التعليم"، و"التعليم"، و"التعليم"، و"التعليم"، و"التعليم"، و"التعليم"، و"التعليم الزائد"، وجميعها تشير إلى الظاهرة ذاتها، مع وجود تباينات طفيفة في الدلالة. ووفقًا لتعريف غنايم وشافي (Ghanaiem & Shafy, 2024)، فإن التعليم الزائد يُقصد به تجاوز الحد التعليمي المطلوب للوظيفة، سواء من جانب الأفراد أو المؤسسات الأكاديمية.

وبناءً على مراجعة الأدبيات وخصوصية السياق البحثي، تتبنى هذه الدراسة المصطلح بصيغة "التعليم الزائد"، لما له من دلالة أكثر دقة على تجاوز حدود التأهيل المناسب للوظيفة. في السياق الإداري والتعليمي العُماني.

وإجرائيا يقصد بالتعليم الزائد في هذه الدراسة:

الحالة التي يكون فيها المستوى التعليمي للعاملين في قطاع التعليم بسلطنة عمان (المعلمين، الإداريين، والفنيين في المدارس والمديريات التعليمية وديوان الوزارة) أعلى من المستوى المطلوب فعليًا الأداء وظائفهم، ويُمكن قياس التعليم الزائد من خلال مؤشرين:

- ا المؤشر الوظيفي: مدى تطابق المؤهل العلمي مع متطلبات المهام الوظيفية الفعلية.
  - المؤشر الذاتى: شعور الفرد بأن مؤهلاته تفوق طبيعة الوظيفة التي يشغلها.

ويتم قياس الظاهرة من خلال استبانت مطبقت على عينت من العاملين في وزارة التربيت والتعليم بمختلف المحافظات التعليمية، وذلك بهدف تحديد مستوى انتشارها وتحليل أبعادها في السياق التربوي العُماني.

#### حدود الدراست:

تقتصر هذه الدراسة على تحليل المؤشرات الناتية والوظيفية المرتبطة بظاهرة التعليم الزائد لدى العاملين في مدارس ومديريات وزارة التربية والتعليم في سلطنة عُمان، وذلك بهدف تحديد مستوى انتشار الظاهرة وخصائصها الديموغرافية. وتم تطبيق أداة الدراسة على عينة من العاملين بمدارس ومديريات وزارة التربية والتعليم في سلطنة عمان خلال العام الدراسي ٢٠٢٤-٢٠٠٠.

## المنهجية والإجراءات

## منهج الدراسن

تقتضي طبيعة الدراسة الحالية استخدام المنهج الوصفي من أجل التعرف على المؤشرات الذاتية والوظيفية للتعليم الزائد لدى العاملين بمدارس ومديريات وزارة التربية والتعليم في سلطنة عمان، ودرجة توفرها بينهم، باستخدام الأسلوب الكمى في تحليل البيانات.

## مجتمع وعينت الدراست

يُظهر جدول (١) توزيع عينت الدراست وفقا لعدة متغيرات ديموغرافيت، حيث تم تحليل العينت المكونت من ١٠٧٩ فردًا حسب الجنس، والمؤهل العلمي، والمسمى الوظيفي، والمحافظة التعليمية، والمرحلة الدراسية، وسنوات الخبرة. فيما يتعلق بالجنس، يظهر أن الإناث يشكلن الأغلبية في العينة بنسبة ٢٠٥٣، بينما يشكل الدكور ٣٤٦ ٪ فقط. أما بالنسبة للمؤهل العلمي، فإن غالبية أفراد العينة يحملون شهادة بكالوريوس بنسبة ٢٠٦٠٪، بينما يحمل ١٨٨٠٪ منهم شهادة الماجستير و٢٠٥٪ يحملون شهادة المدكتوراة. مما يشير إلى أن معظم أفراد العينة لديهم مستوى تعليمي جامعي، مع وجود نسبة معقولة من الأفراد ذوى المؤهلات العليا.

بالنسبة للمسمى الوظيفي، نجد أن غالبية المشاركين يعملون كمعلمين، حيث يشكلون ١٠١٨ من العينة، تليهم فئات أخرى مثل موظفي ديوان عام الوزارة، ومديريات التربية والتعليم، وأعضاء الهيئة التعليمية بالمدارس ومدراء ومساعدي المدراء بالمدارس، أما المحافظة التعليمية، فقد كانت محافظة ظفار الأكثر تمثيلًا في العينة بنسبة ٢٠١٤٪، وفيما يتعلق بالمرحلة الدراسية، نجد أن أكبر نسبة من المشاركين تتوزع في مرحلة الصفوف من ١ إلى ٤ (٣٠٩٪)، تليها فئة "أخرى" بنسبة ٣٠٠٥٪. كما أن المرحلة الصفوف ٥-١ والصفوف ١-١٠ تمثلان معًا ٣٣٠٤٪ من العينة.

أما بالنسبة لسنوات الخبرة في العمل، فالأغلبية العظمى من المشاركين (٧٧٪) لديهم أكثر من ١٠ سنوات من الخبرة.

جدول (١) توزيع عينة الدراسة وفقاً لمتغيرات الدراسة (ن=١٠٧٩)

التغير الديموغرافي الفئة التغير الديموغرافي النهبة المتويت الجنس فكور 374 65.3 705 65.3 705 100 100 100 100 100 100 100 100 100 1	(1.4-5	<u>دراسی (ر</u>	ع غيب الدراسي وقفا لمتغيرات ال	جدون (۱) نوریا
الجنس (الجنس العلمي العلمي الإهلال العلمي ا	النسبة المئوية	التكرار	الفئت	المتغير الديموغرافي
الله العلمي الموريوس	34.6	374	ذكور	الحنس
18.1       196       ماجستير         5.2       56       ماجستير         6.2       552       معلم         8.5       92       معلم         7.6       82       معلام مدرسة         8.5       92       خصائي بمدرسة         8.5       92       معلف بديوان عام الوزارة         8.5       92       موظف بديوان عام الوزارة         10       108       معلف بديوان عام الوزارة         10       108       معلف بديوان عام الوزارة         10       105       معلف بديوان عام الوزارة         10.7       10.2       10.3         10.8       10.3       111         10.3       111       الخامة         10.4       10.3       111         10.3       111       السلم         10.4       11       السلم         10.5       138       السلم المواراة         10.5       178       السلم المواراة         10.5       178       السلم المواراة         10.6       10.4       10.9	65.3	705	إناث	الجنس
5.2     56       51.1     552       8.5     92       مدير مدرسة     92       مساعد مدير     82       8.5     92       موظف بمديرية التربية والتعليم       10     108       موظف بمديرية التربية والتعليم       6.7     72       موظف بديوان عام الوزارة       6.7     72       7.5     81       16.2     175       مسقط     18.6       9.8     106       المال الشرقية     9.8       10.3     111       11.2     138       12.8     138       13.1     14       14.1     11       15.9     64       18.2     197       14. المحلة الدراسية     18.2       18.2     197       197     (١٢-١)       18.2     197       197     (١٢-١)       18.2     197       197     (١٢-١)       18.2     197       19.3     19.6       19.4     19.7       19.5     17.       10.6     17.       10.7     17.       10.8     17.       10.9     17.       10.0     17.	76.6	827	بكالوريوس	
1.1   552	18.1	196	ماجستير	المؤهل العلمي
8.5 92 مدير مدرسة مساعد مدير 7.6 82 مساعد مدير 8.5 92 أخصائي بمدرسة 8.5 92 موظف بمديرية التربية والتعليم 6.7 72 موظف بديوان عام الوزارة 7.5 81 مسقط 7.5 81 أشمال الشرقية 5.7 مسقط 6.8 93 بنوب الشرقية 6.8 93 بنوب الشرقية 6.8 93 بنوب الشرقية 7.5 62 بنوب الباطنة 8.6 93 بنوب الباطنة 8.6 93 المحافظة التعليمية 11 11 بنوب الباطنة المستوية (١-٤) المستوية (١-٤) المستوية (١-٤) المستوية (١-٤) المستوية (١-٤) المستوية	5.2	56	دكتوراه	
7.6       82       مساعد مدير         8.5       92       نجمدرست         10       108       نجمدرست         10       108       نجمدرست         10       108       موظف بمديرية التربيع والتعليم         10       72       موظف بديوان عام الوزارة         10.7       81       مسقط         10.2       175       مسقط         10.3       17       11         10.3       111       نجنوب السوقية         10.3       111       نجنوب الباطنة         10.3       111       نجنوب الباطنة         10.3       111       نجنوب الباطنة         10.3       111       نجنوب الباطنة         10.3       111       نجنوب السوب         10.4       11       مسندم         10.5       18       نجنوب         10.5       178       نجنوب         10.5       178       نجنوب         10.5       10.5       10.5         10.5       10.5       10.5         10.5       10.5       10.5         10.5       10.5       10.5         10.5       10.5       10.5         10.5       10.5 <td< td=""><td>51.1</td><td>552</td><td>معلم</td><td></td></td<>	51.1	552	معلم	
المسمى الوظيفي       اخصائي بمدرست       المسمى الوظيفي       المسمى الوظيفي       الموظف بمديرية التربية والتعليم       10       108       موظف بمديرية التربية والتعليم       6.7       72       موظف بديوان عام الوزارة       7.5       81       موظف بديوان عام الوزارة       8.6       8.1       مسقط       10.2       10.3       10.3       10.3       11.1       المسلمي المسلمي       10.3       11.1       المسطى       10.3       11.1       المسطى       10.3       11.2       13.8       12.8       13.8       12.8       13.8       13.8       14.2       13.8       14.2       1	8.5	92	مدير مدرسټ	
10 108 موظف بمديرية التربية والتعليم 6.7 72 موظف بديوان عام الوزارة 72 7.5 81 أخرى 7.5 81 مسقط 7.5 81 مسقط 16.2 175 مسقط 16.2 175 مسقط 15.7 62 الداخلية 6.8 93 جنوب الشرقية 9.8 106 جنوب الشرقية 9.8 106 الماطنة 10.3 111 أداء الماطنة 11.2 13 الطاهرة 13.8 13.8 12.8 13.8 الوسطى 1.2 13 مسندم 11 المستوى الفرارة 11 1.7 1.8 البريمي 11 1.7 1.8 البريمي 11.7 1.8 المسقوف (١-١) 1.9 6.4 18.2 19.7 (١-١٠) الصفوف (١-١٠) 18.2 19.7 (١-١٠) الضفوف (١-١٠) 18.2 19.7 (١-١٠) الخرى 34.5 (١-١٠) الخرى 34.5 (١-١٠) الخرى 34.5 (١-١٠) الضفوف (١-١٠) 18.2 19.7 (١-١٠) الفرارة 18.2 المالات الخررة 18.2 المالات 18.2 ال	7.6	82	مساعد مدير	
6.7     72     موظف بديوان عام الوزارة       7.5     81     اخرى       16.2     175     مسقط       5.3     57     الداخلية       5.7     62     بيا السرقية       8.6     93     بيا السرقية       9.8     106     بيا السرقية       9.8     106     بيا السرقية       10.3     111     بيا السرقية       10.3     111     بيا السرقية       10.3     111     بيا السرقية       10.4     138     بيا السرقية       10.5     14     14     بيا السرقية       10.5     178     بيا السروات الخبرة في العمل     بيا المراحة في المراحة في ا	8.5	92	أخصائي بمدرسة	المسمى الوظيفي
7.5       81       اخرى         16.2       175       مسقط         10.2       175       الداخلية         5.3       57       بالداخلية         10.3       17       بخبوب الشرقية         9.8       106       بخبوب السرقية         10.3       111       بخبوب الباطنة         10.3       111       بخبوب الباطنة         12.8       138       بخبوب السطى         1.2       13       بخبوب السطى         1.7       18       بخبوب السطى         1.7       18       بخبوب السطى         1.7       18       بخبوب السطى         1.5       178       بخبوب السطى         1.5       178       بخبوب السطى         1.5       178       بخبوب السطى         1.5       18       19         1.5       18       10         1.5       18       10         1.5       18       10         1.5       18       10         1.5       18       10         1.5       18       10         1.5       18       10         1.5       18       10         1.5       <	10	108	موظف بمديرية التربية والتعليم	
16.2       175       مسقط         5.3       57       اللحاخلية         16.6       7       62       بحنوب الشرقية         8.6       93       بحنوب الشرقية       9.8       106         10.3       111       بحنوب الباطنة       12.8       138       بحنوب الباطنة         12.8       138       بالطاهرة       12.2       13       بالوسطى       1.2       13       بالوسطى       1.7       18       بالوسطى       1.7       18       بالوسطى       1.7       18       بالوسطى       1.7       1.2       1.3       بالوسطى       1.3       بالوسطى       بالوسطى       1.3       بالوسطى       بال	6.7	72	موظف بديوان عام الوزارة	
5.3       57       الداخلية         5.7       62       الشمال الشرقية         8.6       93       جنوب الشرقية         9.8       106       السمال الباطنة         10.3       111       جنوب الباطنة         12.8       138       الظاهرة         12.8       138       الطاهرة         1.2       13       السمال الباطنة         1.2       13       السمال الباطنة         1.7       18       البريمي         1.7       18       السمال البريمي         31.9       345       (-1)         18.2       197       (1-1)         18.2       197       (1-1)         14       11       السمال المحلة الدراسية         16.5       178       المناوات الخبرة في العمل       1 إلى أقل من السنوات الخبرة العمل       1 إلى أقل من السنوات الخبرة العمل       1 إلى أقل من السمال المناطقة العمل       1 إلى أقل من السمال المناطقة العمل       1 إلى أقل من السمال المناطقة العمل       1 إلى المناطقة العمل       1 إلى المناطقة العمل       1 إلى المناطقة المناط	7.5	81	أخرى	
5.7       62       الشمال الشرقية         8.6       93       جنوب الشرقية         9.8       106       شمال الباطنة         10.3       111       جنوب الباطنة         12.8       138       الظاهرة         12.8       13       الوسطى         1.2       13       مسندم         1.2       13       مسندم         1.7       18       يمسندم         21.4       231       بالمحلة         31.9       345       (-1)         18.2       197       (1-3)         18.2       197       (1-1)         18.2       197       (1-1)         18.2       197       (1-1)         14       10       10         10       10       10         10       10       10         10       10       10         10       10       10         10       10       10         10       10       10         10       10       10         10       10       10         10       10       10         10       10       10         10<	16.2	175	مسقط	
8.6       93       جنوب الشرقية         9.8       106       تشمال الباطنة         10.3       111       جنوب الباطنة         12.8       138       بخوب الباطنة         12.8       138       الظاهرة         1.2       13       سنوات الخبرة في العمل         1.5       180       180         1.5       180       180         1.5       178       المن تسنوات الخبرة في العمل         1.5       180       100         1.5       180       100         1.5       180       100         1.5       180       100         1.5       180       100         1.5       180       100         1.5       180       100         1.5       180       100         1.5       180       100         1.5       180       100         1.5       180       100         1.5       180       100         1.5       180       100 <td>5.3</td> <td>57</td> <td>الداخلية</td> <td></td>	5.3	57	الداخلية	
9.8       106       تشمال الباطننة         10.3       111       جنوب الباطنة         12.8       138       الظاهرة         12.8       138       الوسطى         12.1       11       مسندم         1.7       18       سنوات الخبرة في العمل         1.7       18       وظفار         21.4       231       خافار         340       (١-١)       الصفوف (١-١)         18.2       197       (١٠-١)         18.2       197       (١٠-١)         18.2       197       (١٠-١)         14-رى       الخرى       الخرى         16.5       178       المناوات الخبرة في العمل       الراحة العمل         10.5       178       المناوات الخبرة في العمل       المناوات الخبرة العمل       المناوات الخبرة العمل       المناوات الخبرة في العمل       المناوات الخبرة المناوات المناوات الخبرة المناوات المناوات المناوات الخبرة المناوات الخبرة المناوات المناوات المن	5.7	62	اشمال الشرقية	
10.3       111       جنوب الباطننة         12.8       138       الظاهرة         12       13       الوسطى         1       11       مسندم         1.7       18       إلى أقل من ٢ سنوات الخبرة في العمل         1.7       18       عسنوات الخبرة في العمل         1.7       231       المناطق المن ٢ إلى أقل من ١٠         1.5       178       المناطق المن ٢ إلى أقل من ١٠	8.6	93	جنوب الشرقية	
المحافظة التعليمية الطاهرة العدام الخاهية التعليمية الوسطى الوسطى الوسطى الوسطى الوسطى المسندم المسندم المسندم المسندم المسندم المسندم المسندم المسنون المسنو	9.8	106	شمال الباطنت	
12.8       138       الظاهرة         1.2       13       الوسطى         1       11       مسندم         1.7       18       البريمي         21.4       231       خظفار         22.4       231       خطفار         22.4       231       ديوان عام الوزارة         31.9       345       (١-٤)         18.2       197       (١٠-١٠)         18.2       197       (١٢-١٠)         18.2       197       (١٠-١٠)         14.2       340       اخرى         15.5       178       المناوات الخبرة في العمل       المناوات	10.3	111	جنوب الباطنة	Translatit Titable ti
1       11       مسندم         1.7       18       البريمي         21.4       231       ظفار         5.9       64       قطار         ديوان عام الوزارة       5.9         19       (١٠-١٤)         الصفوف (١٠-١٤)       197         المسئوف (١٠-١١)       197         الخبرة اللحمل       المن المنوات الخبرة في العمل         10.5       178         المنوات الخبرة في العمل       المن المنوات الخبرة في العمل	12.8	138	الظاهرة	المحافظة التعليمية
1.7     18     البريمي       21.4     231     ظفار       5.9     64     قطار       ديوان عام الوزارة     5.9     64       الصفوف (١٠٤)     345     الصفوف (١٠٤)       18.2     197     (١٠٤)     الصفوف (١٠٠)       اللحلة الدراسية     الصفوف (١٠٠)     الخرى       الخرى     340     الخرى       اقل من ٦سنوات الخبرة في العمل     ١٤ إلى أقل من ١٠       المنوات الخبرة في العمل     ١٤ إلى أقل من ١٠	1.2	13	الوسطى	
عظفار 231 خطفار 5.9 طفار 5.9 64 عام الوزارة 5.9 64 الصفوف (١-٤) عام الوزارة 18.2 197 الصفوف (١٠-١) عام الوزارة 18.2 197 الصفوف (١٠-١) عام الدراسية الصفوف (١٠-١٠) عام المحلج الدراسية المحلج الدراسية المحلج الدراسية المحلج المح	1	11	مسندم	
ديوان عام الوزارة 5.9 64 ما الوزارة 2.9 ديوان عام الوزارة 31.9 345 الصفوف (١٤-١) الصفوف (١٤-١ المحلة الدراسية الصفوف (١٥-١٥ عند المحلة الدراسية المحلة الدراسية المحلة الدراسية المحلة	1.7	18	البريمي	
الصفوف (١-٤) علمة على الصفوف (١٤٠) علمة على المسفوف (١٤٠) على المسفوف (١٤٠) على المسفوف (١٤٠) على المسفوف (١٢٠) على المسفوف (١٢٠) على المسفوف (١٢٠) على المسفوف المستوات المخبرة في العمل المستوات المستوا	21.4	231	ظفار	
المرحلة الدراسية الصفوف (٥-٩) الصفوف (١٥-٩) المرحلة الدراسية المرحلة الدراسية الصفوف (١٥-١٢) المصفوف (١٥-١٢) المرحلة المرى المرحلة المرى المرحلة المر	5.9	64	ديوان عام الوزارة	
المرحلة الدراسية المراسية المرحلة الدراسية المرحلة الدراسية المرحلة الدراسية المرحلة	31.9	345	الصفوف (١-٤)	
الصفوف (۱۲–۱۲) الصفوف (۱۲–۱۲) الصفوف (۱۲–۱۲) الخرى الخرى الخرى الخرى الفرى ال	18.2	197	الصفوف (٥-٩)	الله حالة الماسية
أقل من ٦سنوات 178 أقل من ٦سنوات الخبرة في العمل ٦ إلى أقل من ١٠ سنوات الخبرة في العمل ٦ الى أقل من ١٠	18.2	197	الصفوف (۱۰–۱۲)	المرحيم الدراسيم
سنوات الخبرة في العمل ٦ إلى أقل من ١٠ 69 6.4	31.5	340	أخرى	
	16.5	178	أقل من ٦سنوات	
١٠ سنوات فأكثر 832	6.4	٦ إلى أقل من ١٠ 69 4.		سنوات الخبرة في العمل
	77	832	۱۰ سنوات فأكثر	

## أداة الدراست

تم تطوير أداة الدراسة (الاستبانة) استنادًا إلى مراجعة دقيقة للأدبيات النظرية والدراسات السابقة التي تناولت ظاهرة التعليم الزائد. ولتحقيق الدقة المنهجية، تم اعتماد استبانة جاهزة سبق إعدادها وتقنينها من قبل حورية (٢٠٠٠) ، والمصممة لقياس المؤشرات الناتية والوظيفية للتعليم الزائد، دون

إدخال أي تعديلات على بنودها أو محاورها، وذلك بعد الحصول على موافقة كتابية رسمية من المؤلف لاستخدامها في السياق العُماني.

تتكوّن الاستبانة من جزأين رئيسيين:

## • الجزء الأول: البيانات الديموغرافية

ويتضمن هذا الجزء معلومات أوليت عن المشاركين في الدراسة، شملت متغيرات: الجنس، والمؤهل العلمي، وسنوات الخبرة، والمسمى الوظيفي.

#### الجزء الثاني: محاور القياس

اشتمل هذا الجزء على محورين أساسيين:

- المحور الأول: المؤشرات الذاتية، ويقيس مشاعر الرضا، وتحقيق الذات، والانطباعات
   الشخصية تجاه مدى ملاءمة المؤهل الأكاديمي لطبيعة العمل.
- المحور الثاني: المؤشرات الوظيفية، ويقيس مدى التوافق بين المؤهل العلمي للفرد ومتطلبات الوظيفة التي يشغلها.

تكونت الاستبانة من (١٦) عبارة، موزعة بالتساوي بين المحورين بواقع (٨) عبارات لكل محور، وقد طُرحت على المشاركين باستخدام مقياس ثلاثي التدرج.

للتحقق من ثبات الاستبانة في السياق العماني، تم احتساب معامل الثبات عن طريق حساب معامل الاتساق الداخلي ألفا كرونباخ (Cronbach's Alpha) ، ويُظهر جدول (٢) نتائج الاتساق الداخلي الأداة الدراسة، حيث تم حساب معامل الثبات لمتغير التعليم الزائد بمؤشراته الوظيفية والذاتية.

جدول (٢) الاتساق الداخلي لأداة الدراسة ومحاورها

معامل ألفا كرونباخ	عدد العبارات	أرقام العبارات	متغيرات الدراسة
(Cronbach's alpha)			
0.760	8	1-8	المؤشرات الوظيفية لظاهرة التعليم الزائد
0.820	8	9-16	المؤشرات الذاتية لظاهرة التعليم الزائد
0.801	16	1-16	الأداة بشكل عام

ويتضح من جدول (٢) أن متغير التعليم الزائد الكون من ١٦ عبارة، قد حصل على معامل ثبات قدره ٨٠٠، ويُعتبر قيمة مرتفعة وفقًا لمعايير ألفا كرونباخ، مما يدل على أن الاستبانة تتمتع بمستوى عالٍ من الاتساق الداخلي في قياس هذه الظاهرة، مما يضمن دقة النتائج المستخلصة.

## المعالجة الإحصائية

تمت معالجة البيانات باستخدام برنامج الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS)، وذلك عن طريق استخراج معامل ألفا كرونباخ (Cronbach's Alpha) لحساب ثبات أدوات الدراسة ، واستخراج المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية ، وكذلك استخدام اختبار مان وتني يو (Mann-Whitney U) لمعرفة أثر مُتغير الجنس في استجابات أفراد عينة الدراسة على محاور الاستبانة ، وأيضًا استخدام اختبار تحليل التباين الأحادي (One-Way ANOVA) لمتغير المؤهل العلمي ، وسنوات الخبرة في العمل ، والمسمى الوظيفي ، واختبار شيفيه (Scheffe Test) للمقارنات البعدية ، للتعرف على اتجاه الفروقات .

## نتائج الدراسة

## النتائج المتعلقة بالسؤال الأول

ا. ما درجة توفر مؤشرات التعليم الزائد لدى العاملين بمدارس ومديريات وزارة التربية والتعليم في سلطنة عمان؟

لمعرفة درجة توفر مؤشرات التعليم الزائد لدى العاملين بمدارس ومديريات وزارة التربية والتعليم في سلطنة عمان، تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لعبارات المؤشرات الوظيفية والذاتية، بناءً على التدرج الثلاثي (عالية، متوسطة، منخفضة)، كمعيار للحكم على النتائج، كما هو موضح في جدول (٣).

جدول (٣) معيار الحكم على النتائج

المستوى	مدى الدرجات
عاثيۃ	W.•• – Y,WE
متوسطت	Y,WW — 1,7V
منخفضت	1,77 – 1,••

للإجابة عن هذا السؤال استُخرِجت المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية، لتقديرات أفراد عينة الدراسة حول توفر مؤشرات التعليم الزائد لدى العاملين بمدارس ومديريات وزارة التربية والتعليم في المائة عمان على مستوى أداة الدراسة ككل، كما هو موضح في جدول (٤).

جدول (٤) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدرجة توفر مؤشرات التعليم الزائد لدى العاملين بمدارس ومديريات وزارة التربية والتعليم في سلطنة عمان (ن-١٠٧٩)

درجة التوفر	الرتبت	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	المحاور
متوسطت	۲	•,*	1,79	المؤشرات الوظيفيت
متوسطت	١	٠,٤١	Y,•Y	المؤشرات الذاتيت
متوسطت		•,٢٦	1,40	بشكل عام

يتضح من جدول (٤) أن درجة توفر مؤشرات التعليم الزائد لدى العاملين بمدارس ومديريات وزارة التربية والتعليم في سلطنة عمان على مستوى أداة الدراسة كانت متوسطة، إذ بلغ المتوسط الحسابي بشكل عام (١٨٥)، وبانحراف معياري قدره (١٠٢٠)، أما بالنسبة لمستوى محوري الأداة، فقد جاءت أيضا درجة توفر مؤشرات ظاهرة التعليم الزائد متوسطة، وجاء محور المؤشرات الذاتية في المرتبة الأولى بمتوسط حسابي (١٠٠٧)، يليه محور المؤشرات الوظيفية بمتوسط حسابي (١,69).

أظهرت النتائج أن مؤشرات التعليم الزائد لدى العاملين بوزارة التربية والتعليم في سلطنة عمان جاءت بمستوى متوسط، مع بروز المؤشرات الذاتية بشكل أوضح، وهو ما يتفق مع دراسات سابقة أشارت إلى إدراك داخلي بعدم التقدير المؤسسي وغياب المواءمة بين المؤهل والوظيفة & Kadai, 2020; Ueno وتعكس هذه النتيجة تحديات في Krause, 2018; Aleksynska & Kolev, 2021; Pennings, 2020). استثمار رأس المال البشري داخل القطاع التعليمي في السياقات النامية.

أما على مستوى محوري أداة التعليم الزائد فقيد تم استخراج التكرارات والنسب المثوية والمتوسطات الحسابية والانحرافات والمعيارية لكل مؤشر من مؤشرات التعليم الزائد، كما هو موضح في الجداول: (ه) ، و(٦).

أولاً: المؤشرات الوظيفية لظاهرة التعليم الزائد

جدول (ه) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية للمؤشرات الوظيفية لظاهرة التعليم الزائد (ن=١٠٧٩)

درجة التوفر	الرتبة	الانحراف العياري	المتوسط الحسابي	النسبة المئوية	التكرار	الفئح	المؤشرات الوظيفية لظاهرة التعليم الزائد	٦		
				14.6	158	أعلى من مؤهلك		1		
متوسطۃ	2	0.47	2.07	77.8	839	نفس مؤهلك	هل عملك الحالي يحتاج إلى مؤهل؟			
				7.6	82	أقل من مؤهلك				
منخفضت				16.6	179	<u>ڍ</u> مجال تخصصك		2		
	5	0.76	1.52	18.6	201	قریب من تخصصك	هل عملك الحالي؟			
				64.8	699	بعید عن تخصصك				
				14.1	152	لم أنتظر		3		
منخفضت	7	0.73	1.48	20.3	219	انتظرت أقل من سنتين	كم عدد سنوات انتظارك للحصول على العمل بعد التخرج؟			
				65.6	708	انتظرت أكثر من سنتين				
				10.2	110	عاليت	'A ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) (	4		
منخفضت	6	0.67	1.51	30.8	332	متوسطت	ما درجة استفادتك من مؤهلك العلمي <u>ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ</u>			
				59	637	منخفضت	، ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ			
				46.9	506	عاليت	*	5		
متوسطۃ	1	0.73	2.31	36.9	398	متوسطت	ما درجة اعتقادك بأن عملك الذي تمارسه لا يحتاج إلى مؤهلاتك؟			
				16.2	175	منخفضت	يحتج إلى موسارتك،			
				7.2	78	عاليت	1,000	6		
منخفضت	4	0.62	1.57	43	464	متوسطت	ما درجة اعتقادك بأن المهارات التي تمتلكها تزيد عن التي تمارسها؟			
				49.8	537	منخفضت	الرياد على المراجعة			
				24.3	262	ثلاثت فأقل		7		
منخفضة	3	0.85	1.63	14.2	153	ثلاثۃ إلى خمسۃ	ما عدد زملاءك بالعمل الذين يحملون مؤهلاً أقل من مؤهلك؟			
				61.5	664	خمسة فأكثر				
				7.9	85	لم أغير العمل		8		
منخفضت	8	0.64	1.43	27	291	غيرته مرة أو مرتي <i>ن</i>	كم مرة غيرت عملك؟			
				65.2	703	غيرته ثلاث مرات فأكثر				
متوسطۃ		0.27	1.69		المؤشرات الوظيفية يشكل عام					

تشير النتائج في جدول (ه) إلى أن درجة توفر المؤشرات الوظيفية لظاهرة التعليم الزائد لدى العاملين في مدارس ومديريات وزارة التربية والتعليم في سلطنة عمان جاءت متوسطة، حيث بلغت قيمة المتوسط الحسابي (١٦٩) وبانحراف معياري (١٢٧)، أما على مستوى كل مؤشر من المؤشرات فقد أظهرت النتائج ما يلى:

حصل المؤشر رقم ه والذي ينص على "ما درجة اعتقادك بأن عملك الذي تمارسه لا يحتاج إلى مؤهلاتك؟" في المرتبة الأولى بدرجة توفر متوسطة، وبمتوسط حسابي ٢.٣١، والذي يظهر أن المشاركين يعتقدون بدرجة متوسطة أن وظائفهم لا تتطلب في الغالب مؤهلاتهم الأكاديمية، وقد كانت النتيجة مفاجئة بعض الشيء، حيث رأى ٢.٦٤٪ من المشاركين أن عملهم لا يتطلب مؤهلاتهم، بينما ٣٦٠٩٪ رأوا أن الحاجة متوسطة و٢٠١٠٪ فقط اعتقدوا أن العمل يحتاج بشكل كبير إلى مؤهلاتهم.

وقد حصل المؤشر رقم ٨ والذي ينص على "كم مرة غيرت عملك؟" على المرتبة الأخيرة بدرجة توفر منخفضة وبمتوسط حسابي ١٠٤٣، وقد تبين أن ٢٥٠٢٪ من المشاركين غيروا عملهم ثلاث مرات أو أكثر،

بينما ٢٧٪ غيروا العمل مرة أو مرتين، و٩.٧٪ فقط لم يغيروا العمل.

تشير نتائج المؤشرات الوظيفية إلى وجود إدراك متوسط لدى العاملين بأن مؤهلاتهم تفوق ما تتطلبه وظائفهم، وهو ما تعكسه المرتبة الأولى للمؤشر "ما درجة اعتقادك بأن عملك لا يحتاج إلى مؤهلاتك؟"، حيث أقر بذلك ٢٠٨٪ من المشاركين، وهي نتيجة تعزز ما طرحته الأدبيات حول فجوة المواءمة بين المؤهل والمسار الوظيفي، كما ورد في دراسة أليكسينسكا وكوليف (Aleksynska & Kolev, 2021) حول غياب المواءمة في القطاعات الرسمية، ودراسة بنينجس (2020) المتي أشارت إلى ضعف استخدام المهارات في المؤسسات الحكومية. وتتماشى هذه النتيجة أيضًا مع ما تطرحه نظرية التوزيع الوظيفي المهارات في المؤسسات الحكومية. وتتماشى هذه النتيجة أيضًا مع ما تطرحه وظائف تتوافق مع مؤهلاتهم (Assignment Theory) التي ترى أن التعليم الزائد يحدث عندما لا يُوزَّع العاملون على وظائف تتوافق مع مؤهلاتهم (Capsada-Munsech, 2017).

أما انخفاض متوسط المؤشر المتعلق بتكرار تغيير العمل، رغم أن ٢٠٨٪ غيّروا وظائفهم ثلاث مرات أو أكثر، فيعكس حالة تنقل وظيفي أفقي أو غير قائم على التقدم، مما يتسق مع ما أشارت إليه نظرية التنقل المهني (Career Mobility Theory)، والتي أوضحت أن التعليم الزائد قد لا يقود بالضرورة إلى فرص أفضل، بل يُصاحب أحيانًا بثبات مهني محبط ويدل ذلك على أن العاملين قد يبدلون وظائفهم دون أن يحققوا توافقًا وظيفيًا أعلى، ما يُظهر أحد أوجه الهدر التعليمي والمؤسسي، كما أوضحته دراسة كلارك وآخرون (Clark et al., 2017).

ثانياً: المؤشرات الذاتية لظاهرة التعليم الزائد جدول (r) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية للمؤشرات الذاتية لظاهرة التعليم الزائد (ن=١٠٧٩)

درجۃ التوفر	الرتبة	الانحراف العياري	المتوسط الحسابي	النسبة المئوية	التكرار	الفئت	المؤشرات الذاتيت لظاهرة التعليم الزائد	م	
				22.2	240	عاليت			
متوسطت	4	0.78	1.80	35	378	متوسطت	ما درجة رغبتك بالاستمرار في العمل الحالي؟	9	
				42.7	461	منخفضت	، کے کی		
				16.3	176	عاليت			
متوسطت	5	0.72	1.75	42.4	457	متوسطت	ما درجة شعورك بالراحة في العمل الحالي؟	10	
				41.3	446	منخفضت			
				13.2	142	عاليت	(**   -   ***(** -***)		
متوسطت	7	0.70	1.68	41.2	445	متوسطت	ما درجة شعورك بالمتعة اثناء ممارستك للعمل الحالي؟	11	
				45.6	492	منخفضت			
				13.5	146	عاليت	11120 (1971) 777-77 (1971) (1971)		
منخفضت	8	0.71	1.65	38.2	412	متوسطت	ما درجة شعورك بأنك تحقق ذاتك في العمل الحالي؟	12	
				48.3	521	منخفضت	،پوت		
				14.2	153	عاليت	took to be the street and the		
متوسطت	6	0.71	1.69	41.1	443	متوسطت	ما درجۃ شعورك بالرضى عن العمل الحالى؟	13	
				44.8	483	منخفضت			
				59.4	641	عاليت	ما درجة اعتقادك بأن مؤهلك العلمي يمثل		
عاليت	3	0.73	2.45	26.5	286	متوسطت	هدرًا مائياً ثك؟	14	
				14.1	152	منخفضة			
				63.1	681	عاليت	th	15	
عاليت	2	0.68	2.52	26.2	283	متوسطت	ما درجة اعتقادك بأن مؤهلك العلمي يمثل هدرًا ماليًا لأسرتك؟		
		0.03	2.32	10.7	115	منخفضت	1		
				69	745	عاليت	ما درجة اعتقادك بأن مؤهلك العلمي يمثل هدرًا ماليًا للدولة؟		
عاليت	1	0.65	2.60	21.7	234	متوسطت			
				9.3	100	منخفضت			
متوسطت		0.41	2.02			المؤشرات الذاتية بشكل عام			

تشير النتائج في جدول (٦) إلى أن درجة توفر المؤشرات الذاتية لظاهرة التعليم الزائد لدى العاملين في مدارس ومديريات وزارة التربية والتعليم في سلطنة عمان جاءت متوسطة، حيث بلغت قيمة المتوسط الحسابي (٢٠٠٢) وبانحراف معياري (١٠٤١) وهذا يعني أن المشاركين يشعرون بدرجة متوسطة من الرضا والراحة في عملهم، أما على مستوى كل مؤشر من المؤشرات فقد أظهرت النتائج ما يلى:

حصل المؤشر رقم ١٦ والذي ينص على "ما درجة اعتقادك بأن مؤهلك العلمي يمثل هدرًا ماليًا للدولة؟" على المرتبة الأولى بدرجة توفر عالية وبمتوسط حسابي 2,60، فقد أظهرت النتائج أن ٦٩٪ من المشاركين يعتقدون أن مؤهلاتهم تشكل هدرًا ماليًا على الدولة بدرجة عالية، بينما ٢١١٧٪ يعتقدون أن ذلك يمثل هدرًا بدرجة متوسطة، و٣٨٪ فقط لا يعتقدون أن هناك هدرًا ماليًا على الدولة.

وحاز المؤشر رقم ١٢ والذي ينص على "ما درجة شعورك بأنك تحقق ذاتك في العمل الحالي؟" على الرتبة الأخيرة بدرجة توفر منخفضة ومتوسط حسابي ١٦٠٥، وقد أظهرت النتائج أن ٨٣.٨٪ لا يشعرون بتحقيق الذات، بينما ٣٨.٢٪ أفادوا بأن شعورهم بذلك كان متوسطًا، و١٣٠٠٪ فقط يشعرون أنهم يحققون ذاتهم بدرجة عالية من خلال العمل.

أشارت نتائج المؤشرات الذاتية إلى وجود شعور متوسط بالتعليم الزائد لدى العاملين، إلا أن بروز المؤشر المتعلق بـ"اعتقاد أن المؤهل العلمي يمثل هدرًا ماليًا للدولة" بنسبة عالية (٢٩٪)، يعكس إدراكًا داخليًا عميقًا بعدم استثمار المؤهلات بشكل فعال. وتتفق هذه النتيجة مع ما طرحته الأدبيات بشأن شعور الأفراد بهدر رأس المال البشري، كما في دراسات أداي (Addai, 2020) ومكجينيس وودين (WcGuinness & Wooden, 2009)، ويعكس ذلك جانبًا من نظرية رأس المال البشري، التي تشير إلى أن غياب العائد المتوقع من التعليم يؤدي إلى شعور بالإحباط وخسارة اجتماعية واقتصادية (Becker, 1993).

وية المقابل، جاء مؤشر "ما درجة شعورك بأنك تحقق ذاتك ية العمل الحالي" ية المرتبة الأخيرة، حيث أفاد ٤٨٠٪ من المشاركين بعدم تحقيق الذات، وهي نتيجة تؤكد التأثير النفسي السلبي للتعليم الزائد، كما أشار إليه كل من فوكيس وكاينزوز (Voces & Caínzos, 2020) والزبيدي (Alzubaidi, 2020)، اللذين ربطا هذه الظاهرة بانخفاض الرضا الوظيفي وتراجع الحافز الداخلي.

وتدعم هذه النتائج أيضًا ما أوضحته نظرية عدم اتساق الوضع الاجتماعي، والتي ترى أن عدم التوافق بين المكانة التعليمية والمكانة المهنية يُفضي إلى إحساس مزمن بالتناقض، يُضعف الانتماء الوظيفي ويقلل من الشعور بالجدوى.

# النتائج المتعلقة بالسؤال الثانى

٢. هل هناك اختلاف في درجة توفر مؤشرات التعليم الزائد لدى العاملين بمدارس ومديريات وزارة التربية والتعليم في سلطنة عمان تُعزى لمتغيرات: الجنس (ذكر، أنثى)؛ المؤهل العلمي: (بكالوريوس، ماجستير، دكتوراة)؛ سنوات الخبرة في العمل: (أقل من ٢، ٢ إلى أقل من ١٠ ١٠ فأكثر)؛ المسمى الوظيفي: (معلم، مدير مدرسة، مساعد مدير، أخصائي بمدرسة، موظف بمديرية التربية والتعليم، موظف بديوان عام الوزارة، أخرى)؟

# أولًا: متغير الجنس

ي إطار دراست اختلاف درجة توفر مؤشرات التعليم الزائد لدى العاملين بمدارس ومديريات وزارة التربية والتعليم ي سلطنة عمان باختلاف الجنس، تم استخدام اختبار مان وتني يو ورارة التربية والتعليم ي المستخدام اختبار ليفين Levene؛ والذي أظهر Mann-Whitney U و في بعد التحقق من تجانس التباين باستخدام اختبار ليفين Mann-Whitney U عدم تجانس العينتين، وبالتالي تم تطبيق اختبار مان وتني يو U V V هو موضح ي جدول V.

جدول (v) نتائج اختبار مان وتني يو لظاهرة التعليم الزائد لدى العاملين
بمدارس ومديريات وزارة التربية والتعليم في سلطنة عمان باختلاف الجنس

مستوى الدلالۃ عند 0.05	مستوی الدلالت الفعلیت	Z	Mann- Whitney U	مجموع الرتب	متوسط الرتب	العدد	الجنس	المتغير	د
دالت	*0.001	-3.202	116397	217398.00	581.28	374	ذكور	المؤشرات	1
	0.001	0.202	110077	365262.00	518.10	705	إناث	الوظيفية	-
غبر دالت	0.742	330	130240.5	200365.50	535.74	374	ذكور	المؤشرات	2
حیر درد	0.742	550		382294.50	542.26	705	إناث	الذاتيت	2

<sup>\*</sup> دال عند مستوى دلالة (0.05)

يتضح من جدول (٧)، عدم وجود اختلاف بين استجابات أفراد عينة الدراسة في درجة توفر المؤشرات الذاتية للتعليم الزائد تبعًا لمتغير الجنس، حيث أن مستوى الدلالة أكبر من (0.05). بينما يوجد اختلاف بين استجابات أفراد عينة الدراسة في درجة توفر المؤشرات الوظيفية تبعًا لمتغير "الجنس" لصالح الذكور، أي أن درجة التعليم الزائد لدى الذكور أعلى منها لدى الإناث وفقًا لعينة الدراسة.

أظهرت النتائج أن الدكور يشعرون بدرجم أعلى من التعليم الزائد وفق المؤشرات الوظيفيم، وهو ما قد يُعزى إلى طموحات مهنيم أعلى أو توقعات غير متحققم، وتتفق هذه النتيجم مع دراسم باران (Baran, 2024) التي أوضحت تأثير النوع الاجتماعي في إدراك التوافق المهني، بينما لم تُظهر المؤشرات الذاتيم فروقاً تُعزى للجنس، مما يشير إلى تقارب في الشعور العام تجاه الرضا المهنى بين الذكور والإناث.

## ثانيًا: متغير المؤهل العلمي

تم استخدام اختبار تحليل التباين الأحادي للكشف عن اختلاف درجة توفر مؤشرات التعليم الزائد لدى العاملين بمدارس ومديريات وزارة التربية والتعليم في سلطنة عمان باختلاف المؤهل العلمي (بكالوريوس، ماجستير، ودكتوراة)، وذلك بعد التحقق من تجانس التباين باستخدام اختبار ليفين Levene ، الذي أظهر تجانس البيانات، لذا تم تطبيق اختبار تحليل التباين الأحادي، كما هو موضح في جدول (٨). جدول (٨) نتائج اختبار تحليل التباين الأحادي للكشف عن الاختلاف في درجة توفر مؤشرات التعليم الزائد لدى العاملين بمدارس ومديريات وزارة التربية والتعليم في سلطنة عمان باختلاف المؤهل العلمي

مستوى الدلالۃ عند 0.05	مستوى الدلالة الفعلية	قیمت (ف)	متوسط الربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	مصدر التباين	المتغير	۴
	*.001>	93.249	5.827	2	11.655	بين المجموعات		
دائۃ	*.001>	93.249	0.062	1076	67.24	داخل المجموعات	المؤشرات الوظيفيت	1
				1078	78.895	المجموع الكلي		1
	0.022	3.821	.625	2	1.249	بين المجموعات		
دالت	0.022	3.021	.163	1076	175.876	داخل المجموعات	المؤشرات الذاتية	2
				1078	177.125	المجموع الكلي	-	

 $<sup>\</sup>alpha$ =0.05) دال عند مستوى دلائة

يتضح من جدول (٨)، وجود فروق دالم إحصائيًا بين استجابات أفراد عينم الدراسم في درجم توفر المؤشرات الوظيفيم والمؤشرات الذاتيم للتعليم الزائد تبعًا لمتغير المؤهل العلمي (بكالوريوس، ماجستير،

ودكتوراه)، حيث أن مستوى الدلالة أصغر من (0.05)، وللتعرف على مصدر الفروق الدالة إحصائيًا، تم استخدام اختبار (Scheffe) للمقارنات البعدية، كما هو موضح في جدول (٩).

جدول (٩) نتائج اختبار (Scheffe) للمقارنات البعدية لدلالة الفروق في درجة توفر مؤشرات ظاهرة التعليم الزائد لدى العاملين بمدارس ومديريات وزارة التربية والتعليم في سلطنة عمان باختلاف المؤهل العلمي

الفرق			المجموعةب		12	المجموع		
لصالح	قيمة الاحتمال	م (1)-م (ب)	المتوسط	المؤهل العلمي		المؤهل العلمي	المتغير	۴
			الحسابي		الحسابي			
ماجستير	*.001>	.21955*	1.63	بكالوريوس	1.85	ماجستير	المؤشرات الوظيفيت	
دكتوراة	*.001>	.31713*	1.63	بكالوريوس	1.95	دكتوراه	الموسرات الوطيقية	1
دكتوراة	*.037	.09758*	1.85	ماجستير	1.95	دكتوراه		
ماجستير	*.028	.08606*	2.0	بكالوريوس	2.09	ماجستير	المؤشرات الذاتيت	2

 $<sup>\</sup>alpha$ دال عند مستوى دلالة ( $\alpha$ 0.05)\*

ويتضح من جدول (٩) وجود فروق دالت إحصائيًا بين استجابات أفراد عينة الدراسة في درجة توفر المؤشرات الوظيفية للتعليم الزائد تُعزى إلى المؤهل العلمي، حيث جاءت الفروق بين الماجستير والبكالوريوس لصالح حملة والبكالوريوس لصالح حملة المحتوراة وكلً من الماجستير والبكالوريوس لصالح حملة الدكتوراة . وتشير النتائج كذلك إلى أن حملة البكالوريوس هم الأقل تعرضًا للتعليم الزائد على الصعيد الوظيفي مقارنةً بأصحاب المؤهلات الأعلى.

كما يتضح من جدول (٩) وجود فروق في درجة توفر المؤشرات الذاتية للتعليم الزائد بين حملة الماجستير والبكالوريوس، حيث جاءت النتائج لصالح حملة الماجستير.

تُشير الفروق ذات الدلالة الإحصائية بين المؤهلات إلى أن حملة المؤهلات العليا يشعرون بدرجة الشير الفروق ذات الدلالة الإحصائية بين المؤهلات إلى أن حملة المؤهلات المحلوم المورد في الأدبيات ( Capsada-Munsech, 2017) التي أكدت أن ارتفاع المستوى التعليمي يزيد من إدراك عدم التوافق بين المؤهل والوظيفة، خاصة في بيئات عمل لا توفر مسارات مهنية متقدمة تتناسب مع تلك المؤهلات.

# ثالثًا: متغير سنوات الخبرة في العمل

تم استخدام اختبار تحليل التباين الأحادي للكشف عن اختلاف درجة توفر مؤشرات التعليم الزائد لدى العاملين بمدارس ومديريات وزارة التربية والتعليم في سلطنة عمان باختلاف سنوات الخبرة في الزائد لدى العاملين بمدارس ومديريات وزارة التربية والتعليم في سلطنة عمان باختلاف سنوات الخبرة في العمل (أقل من تسنوات، 1 إلى أقل من ١٠ سنوات، ١٠ سنوات فأكثر)، وذلك بعد التحقق من تجانس التباين الأحادي، باستخدام اختبار ليفين Levene، الذي أظهر تجانس البيانات، لذا تم تطبيق اختبار تحليل التباين الأحادي، كما هو موضح في جدول (١٠).

جدول (١٠) نتائج اختبار تحليل التباين الأحادي للكشف عن الاختلاف في درجة توفر مؤشرات التعليم الزائد لدى العاملين بمدارس ومديريات وزارة التربية والتعليم في سلطنة عمان باختلاف سنوات الخبرة في العمل

مستوى الدلالة عند ٥٠.٠	مستوى الدلالة الفعلية	قیمۃ (ف)	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	مصدر التباين	المتغير	۴
	*0.001>	9.368	.675	2	1.35	بين المجموعات		
دائۃ	10.001>	9.308	.072	1076	77.55	داخل المجموعات	المؤشرات الوظيفية	1
				1078	78.90	المجموع الكلي		
	.063	2.780	.455	2	.910	بين المجموعات		
غير دالت	.003	2.780	.164	1076	176.215	داخل المجموعات	المؤشرات الذاتيت	2
				1078	177.125	المجموع الكلي		

 $<sup>(\</sup>alpha=0.05)$  دال عند مستوى دلائم \*

يتضح من جدول (١٠) عدم وجود فروق دالة إحصائيًا بين استجابات أفراد عينة الدراسة في درجة توفر المؤشرات الذاتية للتعليم الزائد تبعًا لمتغير سنوات الخبرة في العمل (أقل من 7 سنوات، من 7 إلى أقل من ١٠ سنوات، ١٠ سنوات، ١٠ سنوات فأكثر)، حيث أن مستوى الدلالة أكبر من (0.05)، بينما يوجد فروق دالة إحصائيًا بين استجابات أفراد عينة الدراسة في درجة توفر المؤشرات الوظيفية للتعليم الزائد تبعًا لمتغير سنوات الخبرة في العمل، حيث أن مستوى الدلالة أقل من (0.05)، وللتعرف على مصدر الفروق الدالة إحصائيًا، تم استخدام اختبار (Scheffe) للمقارنات البعدية، كما هو موضح في جدول (١١).

جدول (١١) نتائج اختبار (Scheffe) للمقارنات البعدية لدلالة الفروق في درجة توفر المؤشرات الوظيفية لظاهرة التعليم الزائد لدى العاملين بمدارس ومديريات وزارة التربية والتعليم في سلطنة عمان باختلاف سنوات الخبرة في العمل

		( ) (*)	بتحر	المجموعةب		المجم	
الفرق لصالح	قيمة الاحتمال	م (أ)–م (ب)	المتوسط الحسابي	سنوات الخبرة	المتوسط الحسابي سنوات الخبرة		المتغير
خبرة (10 فأكثر)	*0.001>	.09045*	1.62	أقل من 6	1.71	10 فأكثر	المؤشرات الوظيفية
-	.79	.02625	1.62	أقل من 6	1,64	6 إلى أقل من 10	
_	.162	.06421	1.64	6 إلى أقل من 10	1.71	10 فأكثر	

 $<sup>\</sup>alpha=0.05$ ) دال عند مستوى دلالم \*

ويتضح من جدول (١١) أن الأختلاف في درجة توفر المؤشرات الوظيفية للتعليم الزائد جاءت بين سنوات الخبرة (١٠ فأكثر) مقابل (أقل من ٢) لصالح خبرة (١٠ فأكثر)، أي أن أي أن درجة التعليم الزائد لدى الفئة ذات سنوات الخبرة الأكثر (١٠ فأكثر) أعلى منها لدى الفئات ذات سنوات الخبرة الأقل (أقل من ٢ سنوات، من ٢ إلى أقل من ١٠ سنوات) وفقًا لعينة الدراسة.

أظهرت النتائج أن الموظفين ذوي الخبرة الطويلة (١٠ سنوات فأكثر) يشعرون بدرجة أعلى من McGuinness & ) التعليم الزائد على المستوى الوظيفي، مما يتفق مع أدبيات مثل مكجينيس وودين ( Wooden, 2009)، و أداي (Addai, 2020) التي تؤكد أن تراكم الخبرة يُعزز الوعي بعدم التوافق بين المؤهل والوظيفة، بينما لم تظهر فروق في المؤشرات الذاتية، ما يعكس استقرار الشعور العام تجاه الرضا الوظيفي بغض النظر عن سنوات الخدمة.

## رابعًا: متغير المسمى الوظيفي

تم استخدام اختبار تحليل التباين الأحادي للكشف عن اختلاف درجة توفر مؤشرات التعليم الزائد لدى العاملين بمدارس ومديريات وزارة التربية والتعليم في سلطنة عمان باختلاف المسمى الوظيفي (معلم، مدير مدرسة، مساعد مدير، أخصائي بمدرسة، موظف بمديرية التربية والتعليم، موظف بديوان عام الوزارة، أخرى)، وذلك بعد التحقق من تجانس التباين باستخدام اختبار ليفين Levene، الذي أظهر تجانس البيانات، لذا تم تطبيق اختبار تحليل التباين الأحادي، كما هو موضح في جدول (١٢).

جدول (١٢) نتائج اختبار تحليل التباين الأحادي للكشف عن الفروق في درجة توفر مؤشرات التعليم الزائد لدى العاملين بمدارس ومديريات وزارة التربية والتعليم في سلطنة عمان باختلاف المسمى الوظيفي

مستوی الدلالت عند ه.،	مستوى الدلالة الفعلية	قیمت (ف)	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	مصدر التباين	المتغير	۴
	*0.001>	37.911	2.302	6	13.81	بين المجموعات	المؤشرات الوظيفيت	
دالت			0.061	1072	65.09	داخل المجموعات		1
				1078	78.90	المجموع الكلي		
	.327	1.157	.190	6	1.140	بين المجموعات	المؤشرات الذاتية	
غير دالۃ			.164	1072	175.986	داخل المجموعات		2
				1078	177.125	المجموع الكلي		

 $<sup>\</sup>alpha=0.05$  دال عند مستوى دلالة  $\alpha=0.05$ 

يتضح من جدول (١٢)، عدم وجود فروق دالة إحصائيًا بين استجابات أفراد عينة الدراسة في درجة توفر المؤشرات الناتية للتعليم الزائد تبعًا لمتغير المسمى الوظيفي، حيث أن مستوى الدلالة أكبر من (0.05)، بينما يوجد فروق دالة إحصائيًا بين استجابات أفراد عينة الدراسة في درجة توفر المؤشرات الوظيفية للتعليم الزائد تبعًا لمتغير المسمى الوظيفي، وللتعرف على مصدر الفروق الدالة إحصائيًا، تم استخدام اختبار (Scheffe) للمقارنات البعدية، كما هو موضح في جدول (١٣).

جدول (١٣) نتائج اختبار (Scheffe) للمقارنات البعدية لدلالة الفروق في درجة توفر المؤشرات الوظيفية لظاهرة التعليم الزائد لدى العاملين بمدارس ومديريات وزارة التربية والتعليم في سلطنة عمان باختلاف المسمى الوظيفى

			المجموعة أ المجموعة ب		المجموعة			
المضرق	قيمت	م (أ)_م	المتوسط	المسمى	المتوسط		المتغير	٦
لصالح	الاحتمال	(ب)	الحسابي	الوظيفي	الحسابي	المسمى الوظيفي		
مدير	*0.001>	.2076						
مدرست		5*	1.58	معلم	791.	مدير مدرست		
مساعد	*0.001>	.2387		·				
مدير		1*	1.58	معلم	1.82	مساعد مدیر		
أخصائي		.1356						
بمدرست	0.001	4*	1.58	معلم	1.72	أخصائي بمدرست		1
موظف							المؤشرات	1
بمديريت		2742					الوظيفيت	
المتربية		.2743				موظف بمديريت		
والتعليم	*0.001>	3*	1.58	معلم	61.8	التربية والتعليم		
موظف								
بمديريت		.1386						
التربية	0.016	9*	1.50	أخصائي	(1.0	موظف بمديرية		
والتعليم	0.016	9"	1.58	بمدرست	61.8	التربيت والتعليم	-	
موظف	*0.001>	.2540						
بديوان عام			1.50		1.04	موظف بديوان عام		
الوزارة		8*	1.58	معلم	1.84	الوزارة	1	
فئات	*0.001>	.1840						
أخرى		5*	1.58	معلم	1.77	فثات أخرى		

 $<sup>\</sup>alpha$ =0.05) دال عند مستوى دلالت \*

يُظهر جدول (١٣) وجود فروق في درجة المؤشرات الوظيفية للتعليم الزائد بين فئات المسمى الوظيفي، إذ وُجدت فروق بين المعلمين وكلِّ من: مديري المدارس، ومساعدي المديرين، والأخصائيين بلدارس، وموظفي مديريات التربية والتعليم، وموظفي ديوان عام الوزارة، وفئات أخرى. وتشير النتائج إلى أن المعلمين أقل تعرضًا للتعليم الزائد وظيفيًا مقارنة ببقية الفئات. كما كشفت النتائج عن فروق بين الأخصائيين في المدارس وموظفي مديريات التربية والتعليم، حيث تبين أن موظفي مديريات التربية والتعليم، أكثر تعرضًا للتعليم الزائد مقارنة بالأخصائيين في المدارس.

وتشير النتائج إلى أن المسمى الوظيفي يُحدث أثرًا واضحًا في درجة المؤشرات الوظيفية للتعليم الزائد؛ إذ يشعر المعلمون بمستويات أقل من التعليم الزائد مقارنة بالعاملين في المناصب الإدارية أو الإشرافية، ولا سيما في المديريات التعليمية. وتتسق هذه النتيجة مع ما أشارت إليه الأدبيات السابقة (Aleksynska & Kolev, 2021; Addai, 2020) التي تؤكد أن الأدوار الإدارية في القطاع التعليمي غالبًا ما تُمنح لحملة المؤهلات العليا دون أن تكون متطلبات هذه المؤهلات محددة بوضوح في الوصف الوظيفي لتلك المناصد.

و يُمكن تفسير هذه النتيجة في ضوء نظرية التوزيع الوظيفي التي تفترض أن الاختلال في تخصيص العاملين على الوظائف المناسبة يؤدي إلى شعور بالتعليم الزائد لدى الأفراد الذين يشغلون مناصب لا تعكس مؤهلاتهم بدقة (Capsada-Munsech, 2017). كما أن محدودية المسارات المهنية في القطاع الإداري، مقارنة بالمسار التعليمي الأكثر تنظيمًا ووضوحًا، تُسهم في تعزيز هذا الشعور، وهو ما أوضحته دراسة كلارك وآخرون (Clark et al., 2017) في سياقات مهنية مشابهة.

وفي المقابل، قد يُعزى عدم وجود فروق في المؤشرات الذاتية إلى تشابه الظروف العامة في بيئة العمل التربوي، التي تُؤثر في مستويات الرضا المهني بشكل متقارب بين مختلف الفئات الوظيفية، كما أشار (McGuinness & Wooden, 2009).

# توصيات لصانعي السياسة ومتخذي القرار

تشير نتائج الدراسة إلى أن ظاهرة التعليم الزائد بين العاملين في وزارة التربية والتعليم ليست مجرد قضية فردية تتعلق بعدم التوافق بين المؤهل والوظيفة، بل تمثل تحديًا مؤسسيًا له انعكاسات عميقة على كفاءة التوظيف، واستدامة الموارد البشرية، واستقرار البيئة المدرسية. وفي هذا السياق، تبرز عدة دلالات عملية ينبغي أن تؤطر تدخلات السياسات التربوية وممارسات الإدارة التعليمية على النحو التالي:

#### إعادة هيكلت المسارات المهنيت وربط المؤهلات بالفرص

أظهرت الدراسة أن حملة المؤهلات العليا (ماجستير ودكتوراه) يشعرون بدرجة أكبر من عدم التقدير المؤسسي، وضعف التوافق بين مؤهلاتهم وأدوارهم الوظيفية. ومن هنا، تبرز ضرورة تصميم مسارات مهنية واضحة ومتدرجة تربط بين المؤهل العلمي والفرص الوظيفية، بما يتيح المجال الاستثمار هذه المؤهلات في مواقع قيادية أو إشرافية أو تخصصية ذات قيمة مضافة.

### مراجعت سياسات الإيفاد والدراسات العليا

تشير البيانات إلى تزايد مستمر في عدد المنتسبين للدراسات العليا داخل الوزارة دون وجود خطط موازية للاستفادة من مخرجات هذا التطور الأكاديمي. وعليه، توصي الدراسة بضرورة تبني سياسة أكثر انتقائية في الإيضاد لبرامج الدراسات العليا، تستند إلى احتياجات فعلية في المؤسسات التعليمية، وتراعى التوزيع العادل والمجدي للكفاءات.

### تعزيز المواءمة بين التطوير الأكاديمي والتمكين الوظيفي

أظهرت المؤشرات الذاتية في الدراسة أن نسبة كبيرة من الموظفين لا يشعرون بتحقيق الذات أو الرضافي وظائفهم، ويرون في مؤهلاتهم نوعًا من الهدر المالي والمؤسسي. ويتطلب هذا الأمر تعزيز العلاقة بين التطوير الأكاديمي والتمكين الوظيفي، من خلال توفير مهام ومشاريع تتطلب توظيف المؤهلات المتقدمة داخل المدارس والمديريات.

### تطوير نظام التعيين والتكليفات وفق معايير الكفاءة والمؤهل

توحي النتائج بوجود فجوة في تكليفات الأدوار الإدارية والقيادية دون استثمار كافر للمؤهلات العالية. لذلك، توصي الدراسة باعتماد نظام شفاف لتسكين الموظفين مبني على الكفاءة، والخبرة، والمؤهل، يضمن العدالة الوظيفية ويعزز الثقة في أنظمة الترقية والتوظيف داخل الوزارة.

### تبنى أدوات تشخيصيت دوريت لرصد ظاهرة التعليم الزائد

نظرًا لغياب دراسات سابقة محلية حول الظاهرة، من الضروري أن تعتمد الوزارة على أدوات تشخيصية دورية (استبانات، قواعد بيانات مؤهلات الموظفين، مقابلات) لرصد مدى التوافق بين المؤهل والمسار الوظيفي، وتبع مؤشرات الرضا، والاحتراق الوظيفي، ونية ترك العمل، بما يساعد في التدخل الوقائي وتطوير بيئة العمل التعليمية.

## تفعيل الحوافز المعنوية والمادية للعاملين ذوي المؤهلات العليا

أثبتت الدراسة أن شعور العاملين بأن مؤهلاتهم غير مستغلة يولد مشاعر بالإحباط ونوايا لترك العمل. ومن هذا المنطلق، ينبغي تبني حوافز مهنية ومادية (كتكليفات بحثية، دورات إشراف، علاوات أداء تخصصية) تحفظ دافعية هؤلاء الموظفين وتُشعرهم بقيمة مساهماتهم الأكاديمية داخل الوزارة.

## توصيات لبحوث ودراسات مستقبليت

في ضوء نتائج هذه الدراسة وحدودها، وتبعًا لأهمية ظاهرة التعليم الزائد وما تضرزه من انعكاسات نفسية وتنظيمية واقتصادية في السياق التربوي، تبرز الحاجة إلى توسيع نطاق البحث العلمي في هذا المجال من خلال عدد من المسارات البحثية المقترحة التي يمكن أن تسهم في بناء قاعدة معرفية أعمق

تدعم صناع القرار والمخططين التربويين في تطوير سياسات تعليمية وتشغيلية أكثر فاعلية ومواءمة. أولًا، تُوصى الدراسة بإجراء دراسات نوعية معمقة تستكشف الأبعاد النفسية والتجارب الذاتية المرتبطة بالظاهرة من خلال المقابلات ومجموعات التركيز، بما يتيح فهمًا أوسع لتجارب الأفراد واستراتيجياتهم في التكيف مع هذه الظاهرة، ثانيًا، من المهم دراسة العلاقة بين التعليم الزائد والكفاءة المؤسسية، وتحليل التكيف مع هذه الظاهرة، ثانيًا، من المهم دراسة العلاقة بين التعليم الزائد والكفاءة المؤسسية، وتحليل أشرها على الأداء التربوي، والبيئة المدرسية، ورضا المستفيدين. ثالثًا، توصي الدراسة بمقارنة الظاهرة بين القطاعات المختلفة، لمعرفة مدى خصوصية القطاع التربوي في هذا السياق. رابعًا، ينبغي استكشاف دور السياسات المعليمية في نشوء الظاهرة أو تعزيزها بشكل غير مقصود، خاصة فيما يتعلق بالتوسع في الدراسات العليا دون ربط وظيفي واضح. كما تُعد دراسة الأثار طويلة المدى للتعليم الزائد، مثل نوايا الهجرة أو ترك العمل، مسارًا بحثيًا مهمًا لفهم تبعاتها على استقرار الكوادر التربوية. وأخيرًا، توصي الدراسة باستخدام أدوات التحليل الإحصائي المتقدم، كتحليل المسار ونمذجة المعادلات البنائية (SEM)، لبناء نماذج تفسيرية أكثر دقة تسهم في صياغة سياسات قائمة على الأدلة وتدعم المواءمة بين التعليم والتوظيف.

#### خاتمت

تكشف هذه الدراسة عن أن ظاهرة التعليم الزائد لدى العاملين في مدارس ومديريات وزارة التربية والتعليم في سلطنة عُمان تمثل تحديًا متناميًا له أبعاد مهنية ونفسية وتنظيمية واقتصادية. وقد أظهرت النتائج أن مؤشرات الظاهرة - سواء الوظيفية أو الذاتية - تتوفر بدرجة متوسطة، مع بروز الفت لشعور الأفراد بعدم التقدير المؤسسي وهدر المؤهلات، الاسيما بين حملة المؤهلات العليا وأصحاب الخبرات الطويلة، وهو ما يُعزز الحاجة إلى مراجعة سياسات التوظيف وبرامج الإيفاد والتمكين المهني، بما يعزز من استثمار رأس المال البشرى ويحد من الهدر المؤسسي.

وبناءً على ما سبق، تؤكد الدراسة أن التعليم الزائد ليست مجرد ظاهرة فردية أو تعليمية، بل قضية تنظيمية على ما سبق، تؤكد الدراسة أن التعليم الزائد ليست مجرد ظاهرة والعدالة المهنية. لذا، فإن مواجهتها تتطلب تبني مقاربة تكاملية تجمع بين تخطيط التعليم والتوظيف، وإعادة تصميم المسارات المهنية، وتعزيز الحوافز المادية والمعنوية، لضمان بيئة تعليمية مستقرة ومحفزة.

وختامًا، تُعد هذه الدراسة إسهامًا علميًا أوليًا في السياق العُماني لفهم أعمق لجذور الظاهرة وآثارها، وتقدم أساسًا علميًا ومرجعًا لصانعي السياسة ومتخذي القرار والمخططين التربويين لتطوير سياسات أكثر مواءمة بين التعليم والعمل، وتسهم في تعزيز كفاءة النظام التعليمي، ودعم أهداف التنمية البشرية في السلطنة في ضوء رؤية عمان ٢٠٤٠، وتفتح المجال أمام دراسات مستقبلية نوعية ومقارنة على مستوى السياقات العربية، تُسهم في بلورة سياسات استشرافية أكثر مواءمة بين التعليم والعمل، دعمًا لجودة النظام التعليمي واستدامته، وتحقيقًا لأهداف التنمية المستدامة.

## المراجع

## المراجع العربيت

- الجابري، نايف (٢٠٢٤). المبالغة في التعليم لدى الإداريين في مدارس التعليم الثانوي بالمدينة المنورة.
   مجلة مركز جزيرة العرب للبحوث التربوية والإنسانية، ٣(٢٢)، ١-٢٥.
- الحبسي، يوسف ( ۱۸ نوفمبر ۲۰۲۱). خارطة طريق لمواءمة مخرجات التعليم مع متطلبات سوق العمل من منظور الخبراء الاقتصاديين .جريدة عمان. تم الاسترداد بتاريخ ۲۲-۲-۲۰۲۲ من: https://tinyurl.com/53xy7uhr
  - ٣. المركز الوطني للإحصاء والمعلومات (سلطنت عُمان). (٢٠٢٤). الكتاب الإحصائي السنوي .
     https://tinyurl.com/bdeznc7s
- اللواتية، طاهرة ( ٢٠ يوليو ٢٠٢٠).المشروع الوطني لمواءمة المخرجات مع سوق العمل .جريدة عمان. تم
   الاسترداد بتاريخ ٢٠-٢-٢٠٠٤ من: https://tinyurl.com/rea7euud
- ه. حورية، علي (٢٠٢٠). المبالغة في التعليم لدى موظفي جامعة طيبة بالمدينة المنورة. مجلة الشمال للعلوم
   الإنسانية، ٥(٢). ٥٥٥-٨٠٥.
  - 7. عبدالخالق، وليد؛ هايدي، محمد؛ العشري، فاطمة؛ أحمد، سهير (٢٠٢٠). عدم التوافق بين المستويات التعليمية والمهن في سياق أهداف التنمية المستدامة 2030. الجهاز المركزي المصري للتعبئة العامة والإحصاء، مجلد ١٠٠٠، ٢٠٠٠، ص ص ١-٣٠.
    - ٧. وزارة التربية والتعليم (سلطنة عُمان) (٢٠٢٥). الكتاب السنوي للإحصاءات التعليمية ٢٠٢٢- ٢٠٠٥ .
       https://home.moe.gov.om/library/29/show/1576

# المراجع الأجنبيت

- Addai, I. (2020). Overeducation: A Growing Phenomenon Among Ghanaian Teachers at the Pre-Tertiary Level? The Empirical Evidence. International Journal of Social Sciences Perspectives, 7(2), 53–57. https://doi.org/10.33094/7.2017.2020.72.53.57
- Aleksynska, M., & Kolev, A. (2021). Education-occupation mismatch in the context of informality and development (OECD Development Centre Working Papers No. 346; OECD Development Centre Working Papers, Vol. 346). https://doi.org/10.1787/3291e65c-en
- Alzubaidi, M. (2020). The impact of overeducation on job outcomes: Evidence from Saudi Arabia. International Journal of Research in Business and Social Science (2147-4478), 9(4), 104–120.
- 11. Baran, J. A. (2024). Overeducation in the EU: Gender and regional dimension. Labour Economics, 90, 102603. https://doi.org/10.1016/j.labeco.2024.102603

- 12. Becker, G. S. (1994). Human Capital: A Theoretical and Empirical Analysis with Special Reference to Education, Third Edition. The University of Chicago Press. <a href="https://www.nber.org/books-and-chapters/human-capital-theoretical-and-empirical-analysis-special-reference-education-third-edition">https://www.nber.org/books-and-chapters/human-capital-theoretical-and-empirical-analysis-special-reference-education-third-edition</a>
- Capsada-Munsech, Q. (2017). Overeducation: Concept, theories, and empirical evidence. Sociology Compass, 11(10), e12518. https://doi.org/10.1111/soc4.12518
- 14. Choudhury, M. M. (2024). Signaling Theory. Journal of Accounting, Business and Management (JABM). https://doi.org/10.31966/jabminternational.v31i2.1199
- 15. Clark, B., Joubert, C., & Maurel, A. (2017). The career prospects of overeducated Americans. IZA Journal of Labor Economics, 6(1), 3. https://doi.org/10.1186/s40172-017-0053-4
- De Santis, M., Gáname, M., & Moncarz, P. E. (2021). The impact of overeducation on wages of recent economic sciences graduates. <a href="https://doi.org/10.21203/rs.3.rs-494430/v1">https://doi.org/10.21203/rs.3.rs-494430/v1</a>
- Flisi, S., Goglio, V., Meroni, E., Rodrigues, M., & Vera-Toscano, E. (2017).
   Measuring Occupational Mismatch: Overeducation and Overskill in Europe—
   Evidence from PIAAC. Social Indicators Research, 131, 1211–1249.
   <a href="https://doi.org/10.1007/s11205-016-1292-7">https://doi.org/10.1007/s11205-016-1292-7</a>
- 18. Ghanaiem, M. M. I., & Shafy, H. K. I. A. (2024). Overeducation and its Relationship with Happiness as Viewed by the Postgraduates of Educational Studies in Egyptian Universities. International Journal of Research in Educational Sciences., 7(4), Article 4.
- 19. Handel, M. J., Valerio, A., & Puerta, M. L. S. (2016). Accounting for Mismatch in Low- and Middle-Income Countries.
- Leuven, E., & Oosterbeek, H. (2011). Overeducation and Mismatch in the Labor Market (No. IZA Discussion Paper No. 5523). Institute for the Study of Labor (IZA). https://ftp.iza.org/dp5523.pdf
- Madukala, J., & Bai, M. (2025). Over-education, wage gap and job satisfaction of tertiary Education: Evidence from OECD economies (SSRN Scholarly Paper No. 5112505). Social Science Research Network. https://doi.org/10.2139/ssrn.5112505

- Markussen, S., Nareklishvili, M., & Røed, K. (2024). Overeducation and economic mobility. Economics of Education Review, 103, 102595. https://doi.org/10.1016/j.econedurev.2024.102595
- 23. McGuinness, S., & Wooden, M. (2009). Overskilling, Job Insecurity, and Career Mobility. Industrial Relations: A Journal of Economy and Society, 48(2), 265–286. https://doi.org/10.1111/j.1468-232X.2009.00557.x
- Przepiorka, W. (2025). Applications of Signaling Theory in Sociological Scholarship. Annual Review of Sociology. <a href="https://doi.org/10.1146/annurev-soc-090524-044242">https://doi.org/10.1146/annurev-soc-090524-044242</a>
- 25. Sattinger, M. (1993). Assignment Models of the Distribution of Earnings. Journal of Economic Literature, 31(2), 831–880.
- Sheng, H., Wei, Z., & Yan, Y. (2022). The Issues of Overeducation: The Analysis and Outlook of Double-reduction Policy. 2022 7th International Conference on Financial Innovation and Economic Development (ICFIED 2022), Zhuhai, China. <a href="https://doi.org/10.2991/aebmr.k.220307.008">https://doi.org/10.2991/aebmr.k.220307.008</a>
- 27. Sicherman, N., & Galor, O. (1990). A Theory of Career Mobility. Journal of Political Economy, 98(1), 169–192. <a href="https://doi.org/10.1086/261674">https://doi.org/10.1086/261674</a>
- 28. Thurow LC. (1975). Generating inequality: Mechanisms of distribution in the U.S. Economy. Basic Books.
- 29. Verhaest, D., & Omey, E. (2006). The Impact of Overeducation and its Measurement. Social Indicators Research, 77(3), 419–448. https://doi.org/10.1007/s11205-005-4276-6
- Voces, C., & Caínzos, M. (2020). Overeducation as Status Inconsistency: Effects on Job Satisfaction, Subjective Well-Being and the Image of Social Stratification. Social Indicators Research, 153, 979–1010. <a href="https://doi.org/10.1007/s11205-020-02516-3">https://doi.org/10.1007/s11205-020-02516-3</a>