



كلية التربية

كلية معتمدة من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم

إدارة: البحث والنشر العلمي (المجلة العلمية)

=====

**دراسة تحليلية لنظام التعليم الابتدائي في المملكة العربية
السعودية - التعليم الابتدائي في الطائف أنموذجًا**

إعداد

محمد نمر ظافر السبيسي

﴿المجلد الخامس والثلاثون - العدد السابع - جزء ثانى - يوليو ٢٠١٩ م﴾

http://www.aun.edu.eg/faculty_education/arabic

المستخلص:

هدفت الدراسة الحالية إلى تحليل نظام التعليم الابتدائي للبنين بمحافظة الطائف في المملكة العربية السعودية من خلال تطبيق أسلوب تحليل النظم، واعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي من خلال أسلوب تحليل النظم، واستخدمت الدراسة بيانات من وزارة التعليم وإدارة التعليم بمحافظة الطائف وتوصلت الدراسة إلى وجود كفاية في الموارد البشرية التعليمية، ونقص في الموارد البشرية الإدارية والخدمية التي تساعد المدرسة في تسيير عملها التربوي، كما يوجد كفاية في الموارد المالية، ويوجد نقص في التجهيزات الالكترونية، كما تحتاج الأهداف إلى زيادة الاهتمام بالجانب التقني الذي أصبح لغة هذا العصر. وجود ضعف في العمليات الإدارية وتطبيقها ومتابعتها، وضعف تطبيق النظام التقويمي على أسسه الذي وضع عليها. وجود كفاية في المخرجات الكمية للتعليم الابتدائي إلا أن هذه المخرجات ضعيفة من الناحية النوعية وجودتها مما يؤثر على مدخلات التعليم المتوسط.

مقدمة

أصبحت للنظم التعليمية أهمية بالغة في عصرنا الحالي، فهي تشغل بال المجتمعات المتقدمة والنامية على حد سواء، وتأتي هذه الأهمية من كون النظام التعليمي هو أداة تحقيق الكفاية الاجتماعية، فأضحتى النظام التعليمي يحتل بؤرة اهتمام السياسيين والاقتصاديين والمفكرين ومقصدهم في ترجمة أفكارهم وأرائهم، وتجسيدها من خلال تعليم الأفراد وتطويرهم، وشحذ قدراتهم، واستثارة جوانب الإبداع لديهم، وما زال عالمنا يشهد وعيًا متامنًا بأهمية التعليم في إحرار السبق، وفي مجال التفاضس على كافة المستويات .

والنظام التعليمي هو أحد الأنظمة الاجتماعية، ويشمل شتى مؤسسات التعليم المختلفة وفي كل المجتمعات يمثل نظامًا مفتوحاً يستمد كل مقوماته وطاقاته من البيئة المحيطة وعبر علاقات وأنشطة وتقاعلات يحول النظام مدخلاته إلى مخرجات يصيّها في البيئة المحيطة في صورة خريجين تم تزويدهم بمهارات ومهارات وخبرات محددة.

والتعليم السعودي رغم حداثته، إلا أنه حق إنجازات هائلة في عمره القصير مقارنة بقدم الأنظمة التعليمية في كثير من الدول. وكانت النظورات الكمية في أعداد المتعلمين والخريجين في شتى المستويات إضافة لانتشار التعليمي الشاسع في كافة المدن والقرى والهجر في مساحة جغرافية كبيرة، والخصائص المالية الضخمة للتعليم التي تعد نسبتها أعلى من ما يخصص للتعليم على مستوى العالم دليلاً على إنجازات هذا النظام التعليمي. إلا أنه لا تزال هناك جهود أخرى مطلوبة من النظام التعليمي السعودي ليصبح نظام عصري قادر على استيعاب المتغيرات المحلية والعالمية في عصر الثورات المعلوماتية والمعرفية والتكنولوجية (الزيدي، ٢٠٠٩).

إن التحديات التي تواجه النظام التعليمي السعودي من زيادة الطلب الاجتماعي المتزايد على التعليم وتوفير ما يحتاجه من موارد، إنما هي تحديات ينبغي لها تخطيطاً قائماً على أساليب علمي يحل النظام إلى أجزاءه الصغيرة ويتعامل معها (صلاح الدين ومحمد، ٢٠١٦).

ومن هنا جاءت أهمية هذه الدراسة التي ستحل نظام التعليم الابتدائي بمحافظة الطائف في المملكة العربية السعودية، من خلال تسلیط الضوء على مدخلاته وعملياته ومخرجاته ومؤشراته الكمية .

مشكلة الدراسة وأسئلتها

يعاني نظام التعليم السعودي بشكل عام من طلب متزايد على التعليم، وتشهد المرحلة الابتدائية بصفة خاصة نمواً متزايداً حيث زاد أعداد الطلبة من ١٢٠٤٠١ في عام ١٤٢٣هـ حتى بلغ في عام ١٤٣٢هـ حوالي ١٢٧٣١١٩ طالباً بمعدل نمو ٥,٩%. (تقرير إحصائي موجز عن تعليم المملكة، ١٤٣٢). وهذا الطلب المتزايد بهذا المعدل يشكل ضغطاً كبيراً على الجانب التمويلي للنظام التعليمي، مما يجعله يكافح من أجل توفير الخدمة التعليمية لطالبيها مضحياً ربما بدرجة من مثالية وجودة تلك الخدمة؛ ولعل مما يدل على هذا انتشار المباني المستأجرة،

ونقص التجهيزات المعملية والتعليمية ومعايير الصيانة في المبني المدرسية عموماً، والتذمر المستمر من المجتمع عموماً في السنوات الأخيرة من انخفاض جودة مدارس التعليم العام. (الجابري وأخرون، ٢٠٠٤). مما يجعل أسلوب تحليل النظم التعليمية ضرورة ملحة، لكي يتم التعرف على النظام التعليمي من خلال الوقوف على جميع مكوناته والتعرف على مستوى أدائها وتفاعلها داخل النظام مع بقية مكونات النظام وبنيته الخارجية يسهم بشكل مباشر في حل مشاكل النظام وتطويره. من هنا جاءت هذه الدراسة لتجيب عن أسئلة تدور حول مدخلات وعمليات و مخرجات نظام التعليم الابتدائي للبنين بمحافظة الطائف في المملكة العربية السعودية، وبالتالي فإن مشكلة الدراسة تتحدد في التساؤل الرئيسي التالي: ما مكونات نظام التعليم الابتدائي في محافظة الطائف؟ وسوف يتم الإجابة عن التساؤل الرئيس من خلال التساؤلات الفرعية التالية:

- ما هي مدخلات نظام التعليم الابتدائي للبنين وما مدى ملاءمتها؟
- ما هي عمليات نظام التعليم الابتدائي للبنين وما مدى ملاءمتها؟
- ما هي مخرجات نظام التعليم الابتدائي للبنين وما مدى ملاءمتها؟

أهداف الدراسة

هدفت الدراسة الحالية إلى تحليل نظام التعليم الابتدائي للبنين بمحافظة الطائف في المملكة العربية السعودية من خلال تطبيق أسلوب تحليل النظم، وتحديداً فإن الدراسة تهدف إلى:

- التعرف على مدخلات نظام التعليم الابتدائي للبنين في محافظة الطائف ومدى ملاءمتها.
- التعرف على عمليات نظام التعليم الابتدائي للبنين في محافظة الطائف ومدى ملاءمتها.
- التعرف على مخرجات نظام التعليم الابتدائي للبنين في محافظة الطائف ومدى ملاءمتها.

حدود الدراسة

- **الحدود الموضوعية :** تقتصر الدراسة الحالية على استخدام أسلوب تحليل النظم لتحليل نظام التعليم الابتدائي للبنين بمحافظة الطائف في المملكة العربية السعودية من مدخلات وعمليات ومخرجات من خلال البيانات المتاحة عن إدارة التعليم العامة بمحافظة الطائف.
- **الحدود المكانية :** تقتصر الدراسة الحالية على نظام التعليم الابتدائي للبنين بمحافظة الطائف في المملكة العربية السعودية.
- **الحدود الزمنية :** الفصل الدراسي الثاني للعام ١٤٣٣ / ١٤٣٤ هـ.

مصطلحات الدراسة

النظام : "هو عبارة عن مجموعة مترابطة من إجراءات (أو مكونات) الأفعال تستخدمن في نطاق وحدة أعمال واحدة وتعمل مجتمعة لغرض معين". (جيفرى وأخرون، ٢٠١٢).

وتعرف الدراسة الحالية النظام : هو كيان تحكمه مجموعة من الأنظمة وال العلاقات التي على أساسها تتفاعل المدخلات والمخرجات فيما بينها لتحقيق هدف أو مجموعة أهداف.

النظام التعليمي : "هو الإطار الذي يضم كل عناصر العملية التعليمية ومكوناتها من - الغايات والأهداف والأنظمة، والطلاب والمعلمين وشتى العاملين في قطاع التعليم، والبنيان والمنهاج... الخ- وما يربط بين هذه المكونات جميعها من علاقات وظيفية، وما يحدث بينها من تفاعل وتعاون وتكامل بقصد تحقيق غايات وأهداف معينة مرسومة سلفاً هي أهداف التعليم في بلد ما".(الغامدي وعبدالجواب، ٢٠١٠)

وتعرف الدراسة الحالية النظام التعليمي : بأنه الكيان التعليمي بجميع مكوناته والعلاقات والأنظمة التي تربط هذه المكونات، لتفاعل مع بعضها البعض بغية تحقيق أهداف النظام التعليمية.

تحليل النظام : "هو دراسة شاملة لنظام معين في محاولة لتحديد مدى كفاءته في تحقيق أهدافه، ثم اقتراح التعديلات الضرورية في الأساليب والإجراءات التي تضمنها النظام لتخفيض التكاليف والنفقات والوصول إلى الأهداف بدقة وسرعة". (السنبل، ٢٩٤هـ).

كما تعرف الدراسة الحالية تحليل النظام : بأنه تجزئ النظام إلى أجزاءه المختلفة ودراستها ودراسة علاقتها ببعض ومع البيئة المحيطة بهدف تحديد كفاءته، واقتراح تغيير علاقاته للوصول للهدف بأقل التكاليف وأسرع الطرق.

وتعرف الدراسة الحالية التعليم الابتدائي : بأنه التعليم الذي يقدم للطالب من أول السلم التعليمي في سن السادسة وينتهي بإتمامه الصف السادس في سن الثانية عشر للطالب.

الإطار النظري للدراسة

مفهوم النظام

يعرف النظام بأنه مجموعة من العناصر أو الكيانات المرتبطة بعلاقات تبادلية بين بعضها البعض وتتنظم داخل إطار مشترك يستقبل متغيرات محددة تتفاعل مع الكيانات بداخله تحت تأثير الظروف المحيطة به لتحول إلى عوامل محددة. (حسين، ٢٠٠٦).

أنواع النظم

هناك نوعان للنظم يذكرها الغامدي وعبدالجواب (٢٠١٠) :

نظم مفتوحة: وهي تلك التي تتبادل العلاقات والتآثيرات مع النظم الأخرى المحيطة بها وتنتمي النظم المفتوحة بعدة خصائص منها:

- تتبادل النظم المفتوحة المواد والمعلومات والطاقة المحركة لها والناتجة عنها مع الوسط المحيط بها.
- تدفق مستمر للمدخلات إليها والمخرجات منها.
- علاقة وثيقة بين المدخلات والمخرجات، وذلك من خلال التغذية الراجعة، فعن طريق المعلومات المميزة لنوعية المخرجات في نظام ما تتغير نوعية المدخلات حتى لا يحيد النظام عن الهدف.

- يعد النظام تنظيم مدخلاته في ضوء مخرجاته لتطوير ذاته والمحافظة على بقائه.
- تحول المدخلات داخل النظام عبر سلسلة من التفاعلات والعمليات النشطة إلى مخرجات.
- تمثل النظم المفتوحة إلى الاستمرار في الوجود عن طريق المحافظة على مكوناتها والاستمرار في التفاعل مع البيئة والتندف المستمر للمدخلات إليها والمخرجات منها.
- تتميز النظم المفتوحة بقدرتها على الوصول إلى الهدف النهائي.

ونظم الحياة سواء كانت حيوية أم اجتماعية أم سلوكية فكلها من هذا النوع (نظم مفتوحة) تعتمد على التفاعل مع البيئة المحيطة بها، وهي دائماً في وسط يغذيها بطاقات مختلفة وتتتج هي بالضرورة صوراً أخرى لهذه الطاقات متأثرة بوسطها وما يقدمه من مدخلات. أما النظم المغلقة فهي تلك النظم التي تتوقع على ذاتها ولا تتبادل التأثير مع بيئتها، أن أنها لا تؤثر ولا تتأثر بالوسط المحيط بها. وفي الواقع فإن النظم المغلقة هي حدود و مجال عمل العلوم الطبيعية بقوانينها ومبادئها الكمية، فقانون الجاذبية يعمل في كل الظروف البيئية ولا يغير من نفسه بغير البيئات.

مكونات النظام

يتكون النظام من أربع مكونات رئيسية يذكرها الغامدي وعبدالجود (٢٠١٠) كالتالي:

- المدخلات : يقصد بها الإمكانيات البشرية والمادية الازمة لعمل النظام ، والمدخلات قد تكون رمزية، أو إنسانية، أو مادية.
- الأنشطة : يقصد بها الآلة التي تحول بها المدخلات إلى مخرجات، وتشمل كل ما يحدث داخل النظام من إدارة وتنظيم، وتنسيق، واتخاذ قرار، إلى جانب التفاعلات المختلفة بين الأفراد بعضهم البعض، وبين الأفراد والنظام ، وبين النظام وبينه الداخلية والخارجية.
- المخرجات : يقصد بها المتغيرات التي تتأثر بالنظام، وهي ناتج العمليات المختلفة التي تحدث داخل النظام وبها تحول المدخلات إلى مخرجات، كما يمكن اعتبار المخرجات على أنها الهدف من عمل النظام.
- التغذية الراجعة : يقصد بها المقارنة بين النتائج التي تم الحصول عليها وبين المعايير الموضوعية، وهي تمثل الرقابة على النظام التي يمكن بواسطتها تصحيح الاختلافات والانحرافات بين النتائج المحققة والمعايير الموضوعة سلفاً.

أسلوب تحليل النظم

ويعرف أسلوب النظم على أنه: "المنهج الذي يؤكد على دراسة منطق العلاقات الداخلية في داخل المنظومة، كما يؤكد على دراسة نسق العلاقة التي تحكم المنظومة بعلاقتها مع المنظومة الخارجية التي تقع في الوسط الحاكم للوجود الاجتماعي برمته". (الخميسى، ١٤٢٨هـ).

أهداف أسلوب تحليل النظام

يستهدف تحليل النظم تحقيق أهداف عديدة من أهمها كما يذكر حسنين (٢٠٠٦):

- تيسير عمليات النظام.
- ضمان استمرار حيوية النظام.
- تحقيق أقصى قدر من كفاءة النظام في ضوء التكاليف المادية والمالية والبشرية.
- مراقبة جودة عمليات النظام وتطويرها.
- تحقيق أقصى قدر من التوافق بين النظام والبيئة التي تحيط به.
- تحسين إنتاجية النظام.
- توجيه نمو النظام وتطوره.
- توفير البيانات والمعلومات اللازمة لصانع القرار.

خطوات أسلوب تحليل النظم

لتحقيق أهداف أسلوب تحليل النظم يجب أن يتم وفق خطوات يذكرها العامدي وعبدالجواب (٢٠١٠م) كالتالي:

- ١ - وصف النظام: ويقصد بذلك إعطاء وصف للحالة الراهنة للنظام وقت الدراسة.
- ٢ - تحليل النظام: التعرف على العقبات التي تعرّض أداء النظام وتحد من قدرته على تحقيق أهدافه.
- ٣ - تصميم النظام : وضع البديل ومعالجة نقاط الضعف من خلال اختيار البديل الأفضل واقتراح التعديلات المطلوبة.

المرحلة الابتدائية

تمثل المرحلة الابتدائية في جميع دول العالم قاعدة وبداية سلم التعليم، وكلما كانت القاعدة قوية وراسخة كلما كان البناء قوياً، وتكون أهمية المرحلة في أنها البداية الحقيقة لعملية التنمية الشاملة لمدارك الطفل، ومع ذلك إلا أن هذه المرحلة كانت تحتل المرتبة الثانية بعد المتوسطة والثانوية خلال الستينيات، وسبب ذلك الاعتقاد بضعف العلاقة بين التعليم الابتدائي وخطط التنمية، ولبروز أهمية التعليم الابتدائي على قمة الأسبقيات وتغير النظرة له، تعالت الأصوات بين المختصين في الدول العربية لإيجاد صيغة جديدة للتعليم الابتدائي هي صيغة التعليم الأساسي.

وتعرف وثيقة سياسة التعليم المرحلة الابتدائية بأنها:

القاعدة التي يرتكز عليها إعداد الناشئين للمراحل التالية من حياتهم، وهي مرحلة عامة تشمل أبناء الأمة جميعاً وتزودهم بالأسسيات من العقيدة الصحيحة والاتجاهات السليمة، والخبرات والمعلومات والمهارات.

وقد حددت سياسة التعليم أهداف التعليم الابتدائي بالباب الثالث الفصل الثاني. ومدة الدراسة بالمرحلة الابتدائية ٦ سنوات دراسية، وهي مرحلة مجانية كغيرها من مراحل التعليم العام، ويعنى فيها الاختلاط بين الجنسين كبقية المراحل، وبعد إتمامها بنجاح ينتقل الطالب للمرحلة المتوسطة. (سياسة التعليم بالمملكة العربية السعودية، ١٣٨٩هـ).

نبذة تاريخية

يذكر العقيل (١٤٢٦هـ) أن جلالة الملك عبد العزيز آل سعود - طيب الله ثراه - كان حريصاً على نشر العلم والتعليم بكل وسيلة ممكنة، لإيمانه بأنه الطريق الوحيد إلى نهضة المملكة وتقيمها، وما يؤكد ذلك أن العام الذي ضم فيه الحجاز، هو العام نفسه الذي شهد إنشاء مديرية المعارف؛ إذ كان ذلك في غرة رمضان ١٣٤٤هـ، وتقرر في صلاحيتها الإشراف على جميع المدارس وكليات الشريعة في البلاد آنذاك.

وتذكر المصادر المهمة بأمر التعليم في تلك الحقبة - أي حقبة مديرية المعارف - أنه كان ثمة نوعان من المدارس الابتدائية في المملكة، هما : المدارس القروية ، والمدارس الابتدائية ، ويقصد بالأولى المدرسة التي توجد في الريف، ويقل طلابها عن سنتين طالباً ، ويقوم بالتعليم والإدارة فيها معلم واحد أو معلمان ، ومدة الدراسة فيها أربع سنوات. أما المدرسة الابتدائية فهي التي توجد في المدينة ، ومدة الدراسة بها ست سنوات، وعدد طلابها ستون فأكثر. وقد استمرت هذه الازدواجية في نمط التعليم الذي كان يتلقاه أبناء الأمة إلى أن ألغت وزارة المعارف المدارس القروية في عام ١٣٧٤هـ، وأُبقيت على المدارس الابتدائية المعروفة .

ويكاد يجمع المهتمون بتاريخ التعليم بالمملكة على أن إنشاء مديرية المعارف يمثل البذرة الأولى لوضع نظام التعليم الحديث الذي شهدت السنوات التالية انطلاقته المباركة ومسيرته الظافرة؛ إذ بعد عامين من إنشاء مديرية المعارف؛ أي في عام ١٣٤٦هـ تم تشكيل أول مجلس للمعارف، وقد جاء في قرار إنشائه أن عليه وضع نظام تعليمي في الحجاز، يلتزم مراعاة توحيد التعليم، والسعى لجعل التعليم الابتدائي إجبارياً ومجانياً . ثم اتسعت صلاحيات مديرية المعارف، فشمل إشرافها جميع شؤون التعليم في المملكة، وفي عام ١٣٥٧هـ صدر نظام جديد لمديرية المعارف، تحقق بموجبه قيام نظام وطني شامل للتعليم بالمملكة .

وألحق أن مديرية المعارف - رغم حداثة عهدها - قد أدت دورها التربوي في ظروف بالغة الصعوبة، لكنها استطاعت أن تتحقق إنجازات ملموسة؛ فقد تسلمت مهمة الإشراف على التعليم وعدد المدارس لا يتجاوز أربع مدارس ابتدائية فقط في الحجاز، زيدت في العام التالي إلى عشر، ثم توالي إنشاء المدارس حتى بلغ عددها في العام ١٣٧٣هـ ٢٠٦ مدارس، منتشرة في أنحاء المملكة.

وإذا كان إنشاء مديرية المعارف في عام ١٣٤٤هـ يمثل بداية انطلاق التعليم الحديث بالمملكة فإن قيام وزارة المعارف في عام ١٣٧٣هـ يمثل نقلة كيفية وكمية ضخمة في تاريخ التعليم بالمملكة، وهي نقلة خطط لها، ووضع أسسها ورسم ملامحها الملك المؤسس، ثم أوكلت رئاستها إلى صاحب السمو الملكي الأمير فهد بن عبدالعزيز آنذاك، وتولى الأمير فهد مهمة تطوير التعليم في وزارته منذ أول يوم رئتها واستمر حتى توفي ملكاً للملكة العربية السعودية وعد بحق رائد التعليم الأول في المملكة وراعيه الأول.

وبتتبع مسيرة التعليم في تلك الفترة، نجد أن وزارة المعارف قد اتبعت سياسة فتح المدارس كلما توافر العدد الكافي من التلاميذ، ولهذا بلغ عدد المدارس في السنة الخامسة لإنشاء الوزارة ٥١٨ مدرسة، بها ٧٩٢٧٤ تلميذاً، ويعلم فيها ٣٠٨٥ معلماً.

وفي سبيل التطوير الجذري للتعليم خططت الوزارة خطة مهمة، وذلك بأن وضعت الخطة الخمسية الأولى لافتتاح المدارس الابتدائية، وبدأت تتنفيذها منذ العام الدراسي ١٤٨١/٨٠هـ، بحيث يتم افتتاح مائة مدرسة ابتدائية كل عام دراسي خلال السنوات الخمس حتى عام ١٤٨٥هـ، وقد جاء في مقدمة هذه الخطة أن "التعليم الابتدائي هو الأساس الذي بني عليه هيكل التعليم برمتها، ووزارة المعارف حريصة كل الحرص على أن ينال هذا التعليم أكبر نصيب من العناية، للنحوظ به كما وكيفاً". وإدراكاً من وزارة المعارف السعودية - ومن بعدها وزارة التعليم - لأهمية هذا النوع من التعليم، تتبع التطور الكمي والكيفي للتعليم الابتدائي، بتتابع الخطط الخمسية، حتى وصلنا اليوم إلى نهاية الخطة الخمسية التاسعة، ولعل الجدول التالي يلخص لنا الخطوات الواسعة التي خطها التعليم الابتدائي خلال الأربعين سنة الأخيرة (١٤٣٩هـ - ١٤٣٠هـ).

جدول (١) : الانجازات الكمية للتعليم الابتدائي للبنين للفترة من ١٤٣٠هـ - ١٤٣٩هـ

العام الدراسي	المدارس	الفصول	الתלמיד	المعلمون
١٤٣٩هـ	١٣٨٣	١٠٩٧٢	٢٦٧٥٢٩	١٢١٥٧
١٤٣٩هـ	٢٠٦٧	١٦٨٩١	٣٩١٦٧٧	٢٠٤٥٤
١٤٤٠هـ	٣٦٣٨	٢٦٦٠٧	٥١٧٠٦٩	٢٨١٥٦
١٤٤٠هـ	٤٤١٣	٣٤٨٠١	٦٨٨١٧٠	٤٥٤٠٥
١٤٤١هـ	٤٨٠٦	٤٢٧٦٣	٩١٩٩٤٩	٥٥٣٨١
١٤٤١هـ	٥٤١٧	٥٠١٩٤	١٠٤٥٤٠١	٦٨٢٠٠
١٤٤٢هـ	٥٧٩٠	٥٢٤٣٨	١٠٥٨٥٦٣	٧٨٨٩٨
١٤٤٢هـ	٦٥٢٦	٦٢٩٨٢	١٢٥٩١٣	١٠٣٧٢٦
١٤٤٣هـ	٦٧٦٧	٦٥٥٠٥	١٢٦٥٤٢٦	١١٠٨٥٠

*المصدر: تقرير إحصائي موجز عن تعليم المملكة للعام ١٤٣٢هـ

منهج الدراسة

اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي من خلال أسلوب تحليل النظم، وهو يعتبر أحد الأساليب التي تساعد على تشخيص النظام للحكم على مدى فعاليته، واستخدمت الدراسة بيانات من وزارة التعليم وإدارة التعليم بمحافظة الطائف .

مجتمع الدراسة

اقتصرت الدراسة على المدارس الابتدائية لتعليم البنين بمحافظة الطائف، وتم الحصول على تقرير إحصائي موجز عن تعليم البنين والبنات بالمملكة العربية السعودية للعام الدراسي ١٤٣٢-١٤٣١هـ، من إدارة المعلومات بالمركز الوطني للمعلومات التربوية في وزارة التعليم، وهذا المركز مسؤول عن موقع نور الرسمي لوزارة التعليم، ويستخرج معلوماته من قاعدة البيانات التي تعد أكثر دقة لأنها مرتبطة مع جميع المدارس بالميدان التربوي، كما تم الحصول على تقرير إحصائي صادر عن إدارة التعليم بمحافظة الطائف، كما تم الاستناد على دليل شاغلي الوظائف التعليمية ودليل المدارس. كما تم عمل مقابلات مع ١٠ معلمين و٣ موظفين في إدارة التعليم بالطائف. واقتصرت الدراسة الحالية على التعامل مع نظام التعليم الابتدائي بمحافظة الطائف في المملكة العربية السعودية .

نتائج الدراسة

ارتكتزت الدراسة على تساؤل رئيس: ما مكونات نظام التعليم الابتدائي في محافظة الطائف، وتهدف الدراسة إلى الإجابة عليه من خلال نتائج التساؤلات الفرعية التالية :

النتائج المتعلقة بالتساؤل الأول: ما هي مدخلات نظام التعليم الابتدائي للبنين وما مدى ملاءمتها ؟

من خلال تحليل البيانات والسجلات لإدارة التعليم بمحافظة الطائف، وتحليل المقابلات، يتضح أن المدخلات لنظام التعليم الابتدائي ما يلي:

- مدخلات بشرية : وتتضمن في الجدول التالي :

جدول (٢): أعداد المدخلات البشرية لنظام التعليم الابتدائي بمحافظة الطائف

مدراء	وكلاه	مرشدين	طلاب	معلمين	إداريين	خدم	عمال	المدارس	الفصول
٣٥١٢	١٣٤	١٠٩	٥٦٠٤٠	٥٨٠٨	١٠٦	٢٢٤	٥٠٨	٣١٣	٣٥١٢

ونستنتج من الجدول السابق المؤشرات الكمية في نظام التعليم الابتدائي بمحافظة الطائف وهي كالتالي :

معدل طالب لكل معلم = ٩,٦٥ طالب / معلم

معدل طالب لكل فصل = ١٥,٩٦ طالب / فصل

معدل فصل لكل مدرسة = ١١,٢ فصل / مدرسة

معدل طالب لكل مدرسة = ١٧٩ طالب / مدرسة

معدل إداري لكل مدرسة = ٣٤,٠ إداري / مدرسة

معدل خادم لكل مدرسة = ٧٢,٠ خادم / مدرسة

معدل عامل لكل مدرسة = ٦,١ عامل / مدرسة

ويلاحظ الباحث من خلال المؤشرات السابقة أن المدارس الابتدائية بمحافظة الطائف يتوفّر فيها عدد كافي من المعلمين، كما يتوزع الطلاب بأعداد مناسبة في الفصول، ويتبّع نقص في الكادر الإداري حيث بلغ معدلهم الثالث لكل مدرسة وهذا يدل على نقص واضح في ثلثي المدارس تقريباً وهذا يسبّب عبءاً على إدارة المدرسة والمعلمين في العمليات الإدارية والكتابية ويؤثّر سلباً على العملية التعليمية، كما يتتبّع وجود نقص في أعداد الخدم الذين يقومون بالمراسلات والمهام الخارجية اليومية للمدرسة، كما أن المدارس التي لا يوجد فيها وكيل ومرشد لفترة الفصول نجد المدير فيها يكفل أحد المعلمين ليقوم بمهامها، والمدارس التي لا يوجد فيها مدير فأعداد الفصول فيها تقل عن أربعة فصول للمدرسة ويكلّف أحد المعلمين للقيام بمهام المدير فيها.

- المدخلات المادية : وتمثل في المدخلات غير البشرية وتتّقس إلى قسمين المدخلات المالية وتحصل عليها المدارس الابتدائية بمحافظة الطائف من الإدارة العامة بمخصص سنوي يعتمد على عدد الطلاب في المدرسة، كما يوضح الجدول الآتي :

جدول رقم (٣) : يوضح الميزانية التشغيلية لمدارس التعليم الابتدائي بالطائف

المخصص لكل طالب	عدد الطلاب	الميزانية التشغيلية السنوية للمدارس الابتدائية بالطائف
٩٣,٢ ريال / طالب	٥٦٠٤٠ طالب	٥٢٢٣٠٥٧ ريال

ويتبّع من الجدول أعلاه أن المخصص للمدارس جيد وكافي للقيام بالعملية التربوية، كما أن المدارس تشغّل المقاصف المدرسية عن طريق متّعهد أو عن طريق التشغيل الذاتي، وستفيد المدارس من ريع هذا المقصف حيث تأجره مقابل سبعة أشهر في السنة، فالمدارس الابتدائية بمحافظة الطائف تحصل على مخصص جيد للقيام بمهامها التربوية.

والدخلات غير المالية كالتجهيزات فيتم توفيرها من الإدارة العامة، كالآثاث فالمدارس تؤثر عند استحداثها ويستبدل أثاثها بعد تلفه بطلب من مدير المدرسة، وبالنسبة للأجهزة الالكترونية فيتم صرف جهازين حاسب آلي لكل مدرسة، كما يتم صرف جهازين عرض لكل مدرسة، كما أنه يتم صرف آلة تصوير لكل مدرسة، وهذا بيان صرف يتم التعامل به في الإدارة العامة إلا أن المدارس تعاني من الصيانة الدورية لهذه الأجهزة. وبالنسبة للمناهج فهي عامة لكل المدارس الابتدائية من وزارة التعليم وتوزع الإدارة العامة الكتب على المدارس على حسب بيان الاحتياج من المدرسة وتصرف قبل بدء الدراسة. أما المباني الدراسية الحكومية فهي تبني على أساس ثلاثة نماذج عمرانية، نموذج (أ)، ونموذج (ب)، ونموذج (ج)، كما تستأجر الإدارة مباني سكنية لتقى بغرف العملية التعليمية في الأماكن التي لا يوجد بها مبنى حكومي، إلا أن الباحث لم يستطع الحصول على معلومات تفصيلية للمباني. ويتبين من هذه البيانات أنه يوجد نقص في أجهزة الحاسوب الآلي وأجهزة العرض لأن العملية التعليمية والتربية تحتاج إلى هذه الأجهزة في كل فصل لأن هذا ما يتطلب التعليم الحديث.

- المدخلات المعنوية : وتمثل في أهداف وأنظمة ولوائح التعليم الابتدائي، فالأهداف تتضمن عليها سياسة التعليم في المملكة العربية السعودية في بابها الثالث وفصلها الثاني وموادها من (٧٢ إلى ٨١) كما يأتي :

٧٢ - المرحلة الابتدائية هي القاعدة التي يرتكز عليها إعداد الناشئين للمراحل التالية من حياتهم، وهي مرحلة عامة تشمل أبناء الأمة جميعاً، وتزويدهم بالأسس والقيم الصحيحة، والاتجاهات السليمة، والخبرات والمعلومات والمهارات.

أهداف التعليم الابتدائي:

٧٣ - تعهد العقيدة الإسلامية الصحيحة في نفسه الطفل ورعايته بتربية إسلامية متكاملة، في خلقه، وجسمه، وعقله، ولغته، وانتقامه إلى أمة الإسلام.

٧٤ - تدريبه على إقامة الصلاة، وأخذه بآداب السلوك والفضائل.

٧٥ - تنمية المهارات الأساسية المختلفة وخاصة المهارة اللغوية، والمهارة العددية، والمهارات الحركية.

٧٦ - تزويده بالقدر المناسب من المعلومات في مختلف الموضوعات.

٧٧ - تعريفه بنعم الله عليه في نفسه، وفي بيته الاجتماعية والجغرافية، ليحسن استخدام النعم، وينفع نفسه وبيته.

٧٨ - تربية ذوقه البديعي، وتعهد نشاطه الابتكاري، وتنمية تقدير العمل اليدوي لديه.

٧٩ - تنمية وعيه ليدرك ما عليه من الواجبات وما له من الحقوق، في حدود سنّه وخصائص المرحلة التي يمر بها، وغرس حب وطنه، والإخلاص لولاة أمره.

٨٠ - توليد الرغبة لديه في الزيادة من العلم النافع والعمل الصالح، وتدريبه على الاستفادة من أوقات فراغه.

٨١ - إعداد الطالب لما يلي هذه المرحلة من مراحل حياته.

وهذه الأهداف جيدة ومناسبة للمرحلة الابتدائية وشاملة للمرحلة العمرية التي وضعت لها، إلا أنها تحتاج إلى زيادة اهتمام بالجانب التقني الذي أصبح لغة هذا العصر، كما اتضح أنه يقل عدد المطاعين عليها من يشغلون الوظائف التعليمية واتضح ذلك من خلال مقابلات المعلمين. كما أنه يتوفّر في مدارس المرحلة الابتدائية بمحافظة الطائف نظمانين تعليميين تختلف فيما بينها بالخطة الدراسية للفصول، فالنوع الأول نظام القسم العام وهذا يمثل الأغلبية من مدارس المرحلة الابتدائية، والنوع الثاني هو نظام مدارس تحفيظ القرآن ويختلف في زيادة حصص القرآن الكريم، وهذا الجدول يوضح الخطة الدراسية للقسم العام :

جدول رقم (٤) : الخطة الدراسية لمدارس المرحلة الابتدائية (قسم عام)

الصفوف الدراسية						المواد
السادس	الخامس	الرابع	الثالث	الثاني	الأول	
-	-	٦	٧	٧	٧	القرآن الكريم
٤	٤	-	-	-	-	القرآن الكريم وتجويده
١	١	١	١	١	١	التجريد
٢	٢	١	١	١	١	الفقه والسلوك
٢	٢	٢	-	-	-	الحديث
٩	٩	١٠	٩	٩	٩	المجموع
٨	٨	٨	٩	٩	١١	لغتي
٢	٢	٢	-	-	-	تنمية اجتماعية ووطنية
٥	٥	٥	٥	٥	٣	الرياضيات
٣	٣	٢	٢	٢	٢	العلوم
٢	٢	٢	٢	٢	٢	التربية الفنية والمهنية
٢	٢	٢	٣	٣	٣	التربية البدنية
٢	-	٢	-	-	-	اللغة الإنجليزية
٣٣	٣١	٣٣	٣٠	٣٠	٣٠	المجموع العام

ويتضح من الجدول الآلية الأسبوعية لتوزيع المناهج على الفصول في المرحلة الابتدائية، كما يوضح الجدول التالي الاختلاف بين النظمتين :

جدول رقم (٥) : الخطة الدراسية لمدارس تحفيظ القرآن الابتدائية

المرحلة الابتدائية						المواد الدراسية
الصف السادس	الصف الخامس	الصف الرابع	الصف الثالث	الصف الثاني	الصف الأول	
٩	٩	١٠	١٠	١٠	١١	القرآن الكريم (الحفظ)
٣	٣	٣	٥	٥		القرآن الكريم (التلاوة)
١	١	١				التجويد
١	١	١	١	١	١	التجويد
١	١	١	١	١	١	الفقة والسلوك
١	٢	٢				الحديث والسيرة
٧	٧	٧	٧	٧	١٠	اللغة العربية
٢	٢	٢				التربية الاجتماعية والوطنية
٤	٤	٤	٣	٣	٣	الرياضيات
٢	٢	١	١	١	١	العلوم
١						اللغة الانجليزية *
١	١	١	١	١	١	التربية الفنية و المهنية
١	١	١	١	١	٢	التربية الدينية (بنين)
٣٤	٣٤	٣٤	٣٠	٣٠	٣٠	مجموع الحصص بنين
١٢	١١	١١	٨	٨	٨	مجموع المواد (بنين)

كما أن المدارس الابتدائية تستمد لوائحها وأنظمتها التي تسير عليها من لوائح الأنظمة التشغيلية لشاغلي الوظائف التعليمية والإدارية وهي المنظم والمسيّر للعملية التربوية، وهذه الأنظمة واللوائح تبين لكل موظف مهامه وواجباته وهي محددة وواضحة .

النتائج المتعلقة بالتساؤل الثاني: ما هي عمليات نظام التعليم الابتدائي للبنين وما مدى ملاءمتها ؟

من خلال تحليل البيانات والسجلات لإدارة التعليم بمحافظة الطائف، وتحليل المقابلات، يتضح أن عمليات نظام التعليم الابتدائي ما يلي:

إن العمليات والأنشطة التي يقوم بها نظام التعليم الابتدائي للبنين تتكون من خلال العمليات الإدارية التي يقوم عليها أي عمل منظم، وهي التخطيط والتنظيم والإشراف والمتابعة والتقويم، وهي عمليات يقوم بها الجميع في نظام التعليم الابتدائي ضمن أي نشاط سواء كانت نشاط تدريسي أو نشاط إداري أو نشاط فني أو نشاط لا صفي، كالآتي :

التخطيط وهو عملية يقوم بها النظام وكل عنصر في هذا النظام، فإذا كان التعليم بمحافظة الطائف تعد خطة تشغيلية للمدارس الابتدائية تعمل جميعها على ضوء هذه الخطة، كما أن المشرف التربوي المتابع للمدرسة يضع خطة سنوية تسير عمله، والمدير في المدرسة له خطة سنوية تسير عمله في المدرسة، وكذلك الوكيل له خطة سنوية يسير عليها، والمرشد كذلك له خطة سنوية، ورائد النشاط يبني برامجه الاصفية للمدرسة على خطة سنوية، وكذلك رائد التوعية الإسلامية يبني برامجه التوعوية والدينية على خطة سنوية، وإدارة التعليم بمحافظة الطائف تعمم نموذجاً مقتراحاً لجميع الخطط السابقة وتوزعه على المدارس، وكذلك المعلم له خطة سنوية يدير فيها تقدمه في منهجه ومتابعته لطلابه، وكذلك الطالب له خطة يومية تتمنى في جدوله الدراسي. وكل العمليات والأنشطة التي تحدث داخل اليوم المدرسي تكون ضمن هذه الخطط ويدبرها كل عنصر من خلال خطته.

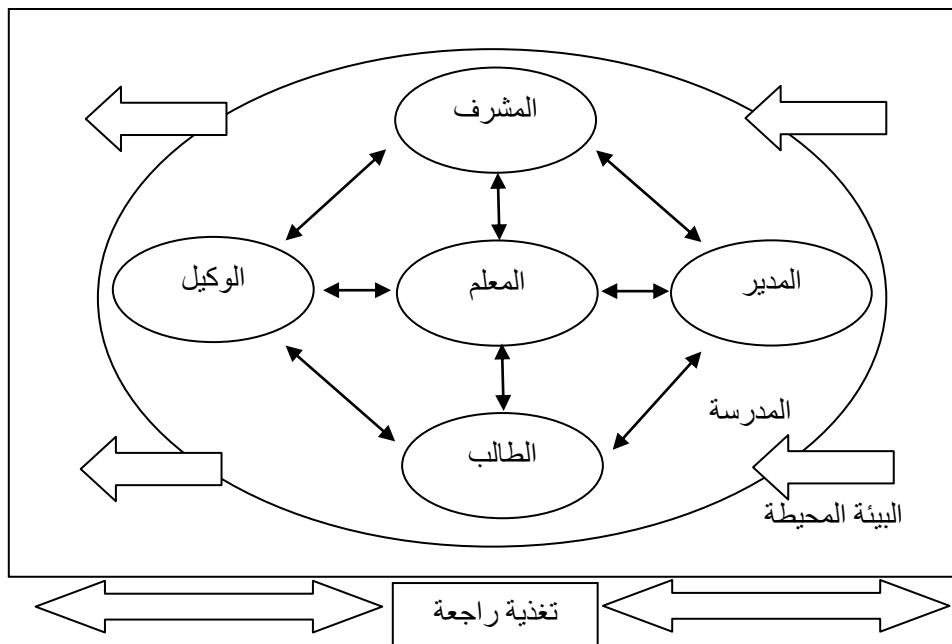
والعملية الثانية من العمليات الإدارية هي التنظيم حيث تنظم اللوائح والأنظمة والأدلة التشغيلية عمل كل عنصر وتنظم وتحدد مهامه وواجباته. حيث يتم توزيع المهام التدريسية والمهام الإدارية والمهام اليومية على حسب تنظيم اللوائح والأنظمة.

والإشراف كذلك يتم من قبل كل عنصر من عناصر النظام حيث يشرف المشرف على عمل المدير وعمل المدرسة، ويشرف المدير على عمل الإداريين والمعلمين والطلاب، وكذلك الوكيل يشرف على الطلاب، والمعلمين كذلك يشرفون على الطلاب، والإشراف هنا يأتي ليتم تقويم العمل تقوياً بنائياً يساعد في الكشف على الأخطاء وتقويمها والتأكد من أن العمل يسير بشكل صحيح.

وبعد ذلك يتم المتابعة للتحقق من أن العمل يسير كما خطط ونظم له، فالشرف يتبع عمل المدرسة والمدير، كما أن المدير يتبع عمل الإداريين والمعلمين والطلاب، والوكيل والمعلم كلاً يتبع عمله.

وأخيراً يأتي التقويم للحكم النهائي على العمل فالشرف يقيم المدير في نهاية العام، وكذلك المدير يقيم الإداريين والمعلمين، وكذلك المعلم يقيم طلابه، والمعلم يقيم طلابه بنظام التقويم المستمر وهذا النظام يقوم على التقييم اليومي للطالب، وهذا التقييم يحتاج جهد كبير من المعلم ومن الطالب وهو لا يفعل بشكل جيد في المدارس كما أوضح بعض المعلمين والإداريين، مما أثر على مستوى الطلاب وجودة تعليمهم.

كما تتفاعل المدرسة مع البيئة المحيطة لها من خلال عقد مجلس لأولياء الأمور بداية كل فصل دراسي يتم فيه توضيح ما هو مطلوب من المدرسة وما هو مطلوب من ولی الأمر، ويناقشون موضوعات تهم الطالب وتقديمه في المدرسة ومواضيع تهم المدرسة وتفاعلها مع المجتمع، كما أن المدرسة تشارك المجتمع من خلال الأنشطة الاصفية التي تقدمها للمجتمع من خلال المشاركة في الفعاليات والأحداث المجتمعية، ومن خلال المقابلات والملحوظات يتضح للباحث أن القصور في جودة التعليم الابتدائي بمحافظة الطائف يمكن في ضعف وقصور العمليات الإدارية وعدم الحرص على أدائها بأكمل وجه.



شكل رقم (١) : يوضح تفاصيل عناصر النظام فيما بينها بالعمليات الإدارية

النتائج المتعلقة بالتساؤل الثاني: ما هي مخرجات نظام التعليم الابتدائي للبنين في محافظة الطائف وما مدى ملاءمتها؟

من خلال تحليل البيانات والسجلات لإدارة التعليم بمحافظة الطائف، وتحليل المقابلات، يتضح أن مخرجات نظام التعليم الابتدائي بمحافظة الطائف التي تنتج هي مخرجات تنقسم إلى ثلاثة أقسام فالقسم الأول مخرجات بشرية خارج النظام كطلاب الصف السادس الذين يتم تخرّيجهم كل عام للمرحلة المتوسطة، ومخرجات بشرية داخل النظام وهم الطلاب الناجحون من صف لأخر دون الصف السادس وهؤلاء مخرجات ينتجها النظام ويتراكم نجاحها كل عام إلى أن يتم تخرّيجهم من الصف السادس، والقسم الثاني هو مخرجات مادية فكل ما تم تطويره من مباني مدرسية وتجهيزات وأثاث ومعامل وتقنيات يخرجها النظام كمنتج وإنجاز، والقسم الثالث هو مخرجات معنوية وهي ما يحصل عليه الطالب من معارف ومهارات وخبرات سواء كانت يومية يحصل عليها داخل الحصص اليومية، أو ما يحصل عليه في نهاية العام من تراكم المعارف والمهارات والخبرات اليومية، وكذلك جميع العاملين في نظام التعليم الابتدائي يتحقق لديهم مخرجات معنوية بما كسبوه من خبرة تضاف ضمن خبراتهم، ويتم في نهاية كل عام تغذية راجعة للنظام من خلال كشف الأخطاء الموجودة في التخطيط والتتنظيم والمتابعة والتقويم أثناء العمل ووضع الحلول المناسبة لها أو استبدالها في الخطة الجديدة .

ويتبين من خلال المقابلات والملحوظات أن المخرجات لنظام التعليم الابتدائي بمحافظة الطائف جيدة من حيث الكم إلا أن فيها قصور وضعف من حيث الكيف، يعزى ذلك إلى قصور وضعف العمليات في نظام التعليم الابتدائي .

الاستنتاجات والتوصيات

من قراءة الواقع واستخدام أسلوب تحليل النظم لتحليل نظام التعليم الابتدائي بمحافظة الطائف خلصت الدراسة إلى الاستنتاجات التالية:

- وجود كفاية في الموارد البشرية التعليمية، ونقص في الموارد البشرية الإدارية والخدمية التي تساعد المدرسة في تسيير عملها التربوي، كما يوجد كفاية في الموارد المالية، إلا أنه يوجد نقص في التجهيزات الالكترونية التي يقوم عليها صلب التعليم في هذا العصر، كما تحتاج الأهداف إلى زيادة الاهتمام بالجانب التقني الذي أصبح لغة هذا العصر.
- وجود ضعف في العمليات الإدارية وتطبيقاتها ومتابعتها من قبل الإدارة والمشرفين والمدراء والمعلمين وضعف تطبيق النظام التقويمي على أسسه الذي وضع عليها.
- وجود كفاية في المخرجات الكمية للتعليم الابتدائي إلا أن هذه المخرجات ضعيفة من الناحية النوعية وجودتها مما يؤثر على مدخلات التعليم المتوسط .

التوصيات

من خلال نتائج الدراسة واستنتاجاتها تم التوصل إلى التوصيات التالية:

- زيادة الكوادر الإدارية والخدمية في المدارس ليتسنى لها العمل بالشكل الصحيح .
- التوجه بنظام التعليم الابتدائي من التقليدية إلى استخدام التقنية الحديثة في كل فصل من فصول المدرسة حتى تصبح مواكبة للعالم الخارجي وتتصبح المدرسة بيئه محبيه للطالب .
- التوجه إلى تعليم اللغة الانجليزية من بداية المرحلة الابتدائية حتى يستطيع الطالب الانفتاح على العالم الخارجي بكل يسر وسهولة ويستقطب العلم من جميع مناهله .
- ربط الرواتب لجميع العاملين بإنتاجيتهم حتى تتحقق كفاءة العمليات الإدارية مما يحقق كفاءة في النظام بشكل عام .

المراجع

- الجابري، نياف؛ وبيومي، كمال؛ والمحيسن، ابراهيم. (٢٠٠٤). استشراف مستقبل التعليم بمنطقة المدينة المنورة: تطبيق السلالسل الزمنية. **المجلة التربوية**. ملحق العدد ٧٣، المجلد التاسع عشر. الكويت: مجلس النشر العلمي.
- الزايدい， أسماء بنت محمد (٢٠٠٩). نموذج مقترن لجامعة افتراضية بالتعليم الجامعي السعودي، رسالة ماجستير غير منشورة. جامعة أم القرى، كلية التربية.
- حسين سلامة (٢٠٠٦م). الاتجاهات المعاصرة في نظم التعليم. دار الوفاء لدنيا الطباعة: الإسكندرية.
- الخميسي، السيد سلامه (١٤٢٨هـ). معايير جودة المدرسة الفعالة في ضوء منحى النظم. **الجمعية السعودية للعلوم التربوية والنفسية**: الرياض، ص ٩٠٣ .٩٢٧ -
- السنبل، عبدالعزيز وآخرون (١٤٢٩هـ). نظام التعليم في المملكة العربية السعودية، (ط٨). دار الخريجي للنشر والتوزيع: الرياض.
- صلاح الدين، طالبي؛ ومحمد كامل (٢٠١٦). تحديات التعليم العالي في العالم: قراءة تحليلية. **الحوار المتوسطي**، ١٤-١٣ دiciembre ٢٠١٦ . ٩٥-١١٣.
- العقيل، عبدالله عقيل (١٤٢٦). سياسة التعليم ونظامه في المملكة العربية السعودية، مكتبة الرشد ناشرون : الرياض.
- الغامدي، حمدان أحمد؛ عبدالجوداد، نورالدين أحمد(٢٠١٠). تطور نظام التعليم في المملكة العربية السعودية، مكتبة الرشد ناشرون : الرياض.
- هومز، جيفري؛ فالاستش، جوزيف؛ جورج، جوي (٢٠١٢). أساسيات تحليل وتصميم النظم. مكتبة جامعة الملك سعود : الرياض.
- وثيقة سياسة التعليم في المملكة العربية السعودية (١٣٨٩). اللجنة العليا لسياسة التعليم.
- وزارة التعليم (١٤٣٢). تقرير إحصائي موجز عن تعليم البنين والبنات بالمملكة للعام الدراسي ١٤٣٢/٣١هـ.
- وزارة التعليم (١٤٣١). الدليل الإحصائي لإدارة التعليم بالطائف للعام ١٤٣١هـ.