

إقتصاديات التعامل مع جائحة كورونا " بالتطبيق على رياضة الإسكواش "

م.د. طه محمود طه بخيت

* مدرس دكتور بقسم الإدارة الرياضية / كلية التربية الرياضية للبنين - جامعة حلوان.

مشكلة البحث.

لقد أثرت بعض الأزمات في الأونة الأخيرة على الإقتصاد العالمي ، و من أهم هذه الأزمات انتشار جائحة كورونا في أكثر دول العالم ، و تأثير جائحة كورونا نتج عنها تأثير قطاعات بأكملها مثل قطاع الطاقة و السياحة و التصدير و التصنيع و النقل ، و جميعها قطاعات مال تهز إقتصاد أي دولة في العالم ، مما يؤثر بالسلب على الإقتصاد العالمي (٢١) .

بالإضافة إلى أنه بالضرورة نتج عنها تأثير قطاع الرياضة العالمي كمختلف القطاعات الأخرى ، حيث أن انتشار جائحة كورونا أدى إلى توقف التدريبات و الأنشطة على مستوى العالم ، فضلاً عن تأجيل (التعرض لإلغاء) الكثير من البطولات (الدورات / المسابقات / المنافسات .. و غيرها) الرياضية الكبرى و التي من أهمها (أولمبياد طوكيو ٢٠٢٠ م / دوري أبطال أوروبا لكرة القدم / دوري أبطال أفريقيا لكرة القدم / كأس كوبا أمريكا لكرة القدم / دوريات كرة القدم المختلفة / مسابقات الألعاب الرياضية المختلفة .. و غيرها) .

و هذا كله يؤثر على إقتصاديات المنظمات الرياضية على مستوى العالم ، حيث تنخفض الإيرادات الناتجة عن البث التلفزيوني و تذاكر المباريات و بيع المنتجات الرياضية .. و غيرها بشكل ملحوظ نتيجة توقف النشاط الرياضي في أكثر دول العالم.

و في مصر فقد امتدت تأثيرات جائحة كورونا لتشمل أكثر القطاعات ، و هو ما ينطبق بالضرورة على قطاع الرياضة الذي تأثر بهذه الأزمة كمختلف القطاعات الأخرى ، و مصر شأنها في ذلك شأن كل دول العالم التي اتخذت توقف التدريبات و الأنشطة و البطولات الرياضية كإجراءات احترازية لمواجهة جائحة كورونا و الحد من انتشارها ، و هو ما أثر بالضرورة على إقتصاديات المنظمات الرياضية بها.

و تعتمد المنظمات الرياضية في مصر بشكل رئيسي على " الإيرادات الذاتية " التي تنتج عن استثمار المنظمة مثل (الاسم / الشعار / القميص .. و غيرها) ، كما يمكن لهذه المنظمات ببعض الجهد البسيط الحصول على راعٍ (شريك) لنشاطاتها الرياضية ، و بسبب توقف التدريبات و الأنشطة و البطولات الرياضية كنتيجة طبيعية لمواجهة جائحة كورونا فإن أكثر المنظمات الرياضية ستتأثر إقتصادياتها جراء ذلك ، حيث أنه سوف تنخفض بالضرورة الإيرادات الناتجة عن البث التلفزيوني و حقوق الرعاية و تذاكر المباريات و بيع المنتجات

الرياضية .. و غيرها (١٢ : ٨٢).

فضلاً عن تحمل المنظمات الرياضية للعديد من المصروفات الأساسية التي لا تستغنى عنها أي منظمة رياضية ، و من أهم هذه المصروفات (رواتب العاملين بالمنظمة / رواتب اللاعبين / رواتب الأجهزة الفنية و الإدارية / صيانة الملاعب .. و غيرها) ، و بالتالي احتمالية تعرض أكثر المنظمات الرياضية لخسائر مالية كبيرة أثر توقف التدريبات و الأنشطة و البطولات الرياضية في مصر منعاً لانتشار جائحة كورونا.

و رياضة الإسكواش مثل مختلف الرياضات الأخرى التي تأثرت نتيجة توقف التدريبات و الأنشطة و البطولات الرياضية بسبب جائحة كورونا ، و بالتالي توقف عمل (مدربين / إداريين / حكام / لجان فنية متخصصة / عمال / بيع المنتجات و الأدوات .. و غيرها) عدد كبير من منظمات رياضة الإسكواش (الإتحاد المصري للإسكواش / الأندية الرياضية / الأكاديميات .. و غيرها) نتيجة لذلك.

و طبيعة رياضة الإسكواش مختلفة عن الرياضات الأخرى ، حيث أن البطولات التي يتم إلغائها قد يصعب وجود توقيت مناسب لإقامتها مرة أخرى ، و ذلك لإن خطة الموسم الرياضي محددة بعدد من البطولات و التي إذا ما تم إلغاء إحداها فإنه قد يصعب إقامتها مرة أخرى.

فضلاً عن أن طبيعة التدريب في رياضة الإسكواش مختلفة أيضاً ، حيث أن التدريب في رياضة الإسكواش فردي يتم في ملاعب صغيرة مغلقة ، و بالتالي احتمالية الإصابة عالية جداً في حالة استمرار التدريبات و الأنشطة و البطولات بالصورة الطبيعية في ظل هذه الأزمة كنتيجة للإحتكاك الواسع ، بالإضافة إلى تواجد أولياء الأمور و اللاعبين و الإداريين و العمال .. و غيرهم أثناء التدريبات و الأنشطة و البطولات ، و كذلك تردد الكثير من الأفراد على ملاعب الإسكواش ، كما أن ملاعب الإسكواش تعمل لفترات (عدد ساعات) طويلة في اليوم.

لذلك فإنه بعد قرار توقف التدريبات و الأنشطة و البطولات الرياضية في مصر بسبب جائحة كورونا قرر الإتحاد المصري للإسكواش إلغاء البطولات المتبقية من الموسم الرياضي ٢٠١٩ / ٢٠٢٠ م و التي من أهمها بطولة الجمهورية للناشئين و الناشئات ، و اعتبر ذلك نهاية هذا الموسم.

و نظراً لإن مصر تحتل صدارة التصنيف العالمي في رياضة الإسكواش ، حيث يحتل اللاعبون المصريون مقدمة التصنيف العالمي فيها و هم أبطال العالم في هذه الرياضة ، فضلاً عن أن مصر تمتلك مجموعة من أفضل المدربين على مستوى العالم في رياضة الإسكواش ، و هي من تصدر المدربين ذوي الكفاءة العالية لأكثر دول العالم الأخرى.

و بالتالي فإن مصر من أكثر دول العالم تأثراً بتوقف رياضة الإسكواش ، و ذلك لما قد يترتب على هذا التوقف من تراجع في مستوى اللاعبين و المدربين الفني و المهاري و الخططي و البدني و الصحي و الذهني و النفسي .. و غيره ، فضلاً عن أن رياضة الإسكواش هي أعلى رياضة في مصر من حيث عدد البطولات العالمية.

و مع الوضع في الاعتبار أن توقف التدريبات و الأنشطة و البطولات الرياضية - و التي من بينها رياضة الإسكواش - كإجراءات احترازية لمواجهة جائحة كورونا له تأثير سلبي على إقتصاديات منظمات رياضة الإسكواش كنتيجة طبيعية لهذا التوقف ، إلا أن لهذه الإجراءات تأثير إقتصادي على المدى البعيد بعد انتهاء الأزمة ، و ذلك لإن سلامة اللاعبين و المدربين و الإداريين و الحكام و أولياء الأمور و العمال .. و غيرهم من أفراد منظومة الإسكواش التي ترتبط باللاعب بشكل مباشر و المحافظة عليهم يؤثر بالضرورة على إقتصاديات منظمات رياضة الإسكواش بعد استئناف التدريبات و الأنشطة و البطولات الرياضية ، حيث أنه في حالة إصابة اللاعبين بالمرض فإن هذا يعني بوضوح تأثر إقتصاديات هذه المنظمات التي قامت بالصرف عليهم و رعايتهم و تطوير مستوياتهم الفنية و البدنية و الصحية و الذهنية و النفسية .. و غيرها من خلال البرامج التدريبية الموضوعة لذلك.

لذا من الأهمية بمكان دراسة إقتصاديات التعامل مع جائحة كورونا ، و محاولة التعرف على التكاليف و العوائد و المخاطر الناتجة عن استئناف أو استمرار توقف التدريبات و الأنشطة و البطولات الرياضية ، و محاولة التعامل مع الأزمة و تجاوزها بأقل الخسائر الممكنة. و لذلك قام الباحث بدراسة هذه الظاهرة من خلال تحديد إقتصاديات التعامل مع جائحة كورونا " بالتطبيق على رياضة الإسكواش ".

أهداف البحث.

هَدَفَ البحث إلى تحديد إقتصاديات التعامل مع جائحة كورونا " بالتطبيق على رياضة الإسكواش " و ذلك من خلال التعرف على:

- ١ - أبعاد تأثير جائحة كورونا على رياضة الإسكواش.
- ٢ - تكلفة (تمويل / أعباء) التعامل مع جائحة كورونا على رياضة الإسكواش.
- ٣ - عائد (مباشر / غير مباشر) التعامل مع جائحة كورونا على رياضة الإسكواش.
- ٤ - المخاطر المحتملة من التعامل مع جائحة كورونا على رياضة الإسكواش.

تساؤلات البحث.

- ١ - ما أبعاد تأثير جائحة كورونا على رياضة الإسكواش.
- ٢ - ما تكلفة (تمويل / أعباء) التعامل مع جائحة كورونا على رياضة الإسكواش.

٣ - ما عائد (مباشر / غير مباشر) التعامل مع جائحة كورونا على رياضة الإسكواش.

٤ - ما المخاطر المحتملة من التعامل مع جائحة كورونا على رياضة الإسكواش.

أهم التعريفات الإجرائية المستخدمة في البحث.

الإقتصاديات (إقتصاديات الشيء) .

تدرس العلاقة بين " الشيء و علاقته بالعائد من الشيء " ، أي أن الإقتصاديات (

إقتصاديات الشيء) يمكن إجمالها في " العلاقة بين التكلفة و العائد من الشيء " ، أو هي "

كفاءة إدارة الشيء بإقتصاديات سليمة بين التكلفة و العائد " (٣ : ١) .

عائد التعامل مع جائحة كورونا على رياضة الإسكواش.

هو مجموع الفوائد (المباشرة / غير المباشرة) التي تحققها منظمات رياضة الإسكواش

نتيجة استئناف أو استمرار توقف التدريبات و الأنشطة و البطولات الرياضية (١٢ : ٢٨) .

تكلفة التعامل مع جائحة كورونا على رياضة الإسكواش.

هي مجموع ما تتحمله منظمات رياضة الإسكواش مقابل استئناف أو استمرار توقف

التدريبات و الأنشطة و البطولات الرياضية سواء كان تمويل أو أعباء (١٢ : ٢٦) .

الأزمة.

هي مشكلة محتمل حدوثها و ضاغطة و قد يصعب تجاوزها (حرجة جداً / غير مستقرة

/ خلل وظيفي / صراع كبير / لم تكن في التخطيط) ، و تكون مؤثرة و معطلة لآليات العمل و

تجد من (تحول دون / تقلل من فاعلية / تضعف .. و غيرها) تحقيق العوائد المحتملة (

التشغيل الإقتصادي) من التعامل مع جائحة كورونا (١٢ : ٣١) .

طبيعة رياضة الإسكواش.

هي رياضة تمارس في ملاعب صغيرة مغلقة ، و يقام لها العديد من البطولات خلال

الموسم الرياضي الواحد ، و أكثر هذه البطولات تلعب بطريقة خروج المغلوب من مرة واحدة

باستخدام التصنيف ، و تحتل مصر صدارة التصنيف العالمي في رياضة الإسكواش ، و يحتل

اللاعبون المصريون مقدمة التصنيف العالمي فيها.

منظومة الإسكواش.

هي كل ما يحيط بمجتمع الإسكواش (جميع عناصر اللعبة) من مدربين و لاعبين و

إداريين و حكام و أولياء أمور و عمال .. و غيرهم.

الجائحة.

هي وباء ينتشر على نطاق شديد الاتساع يتجاوز الحدود الدولية ، مؤثراً - كالمعتاد -

على عدد كبير من الأفراد (٢٢) .

جائحة كورونا.

هي و باء انتشر بسرعة كبيرة في أكثر دول العالم (إن لم يكن كلها فنادرًا إن كان هناك دولة فالعالم لم يصيبها هذا الوباء) في نفس التوقيت ، و سبب الكثير من حالات الوفاة و الإصابات التي تركت آثار تدميرية في الجسم ، و قد تعافى البعض منه ، و هذا الوباء يصيب الذكور و الإناث و كبار السن و الأطفال و الرياضيين و غير الرياضيين بسبب طبيعته المعدية ، و نتج عنه توقف التدريبات و الأنشطة و البطولات الرياضية على مستوى العالم ، كما نتج عنه توقف حركة الطيران العالمية.

الدراسات المرجعية.

دراسات أجريت في البيئة العربية.

١ - أجرى كلاً من شريف السيد يوسف محمد و أحمد سيد أحمد عبد الفتاح (٢٠٢٠ م) (١٠) بحث عنوانه " إقتصاديات الرياضة المصرية أثناء الكوارث الطبيعية (دراسة حالة) " ، و كان من أهم الاستخلاصات تحمل الأندية الرياضية أعباء مالية إضافية للوقاية من فيروس كورونا داخل مقرها و تحمل الأندية الرياضية أعباء مالية إضافية نتيجة الوفاء بسداد عقود الأجهزة الفنية (لاعبين / مدربين / إداريين .. و غيرهم) في ظل تجميد النشاط الرياضي و تفعيل دور الخدمات الإلكترونية (كارنيهات / رسوم / مسابقات ... و غيرها) داخل قطاعات الرياضة بجمهورية مصر العربية (حكومي / أهلي / استثماري).

٢ - أجرى أحمد محمد علي الشامخ (٢٠١٩ م) (١) بحث عنوانه " إقتصاديات الإدارة الإلكترونية لدوري القسم الأول (الدوري الممتاز) لكرة القدم ، و كان من أهم الاستخلاصات أن الإدارة الإلكترونية عملية حتمية للتعامل مع (الإتحاد الدولي لكرة القدم / الإتحاد الأفريقي لكرة القدم / الإتحادات القارية / الإتحادات الأهلية لكرة القدم / فروع الإتحاد المصري لكرة القدم / اللجان الفنية المتخصصة / الأندية الرياضية / المنظمات الرياضية / عناصر اللعبة .. و غيرها).

٣ - أجرى كلاً من أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد أبو النور و طه محمود طه بخيت (٢٠١٩ م) (٦) بحث عنوانه " إقتصاديات موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م (الأهداف / التكلفة / العائد / المخاطر المحتملة / التشغيل الإقتصادي) " ، و كان من أهم الاستخلاصات احتمال تأجيل (التعرض لإلغاء) البطولة نتيجة حدوث كارثة طبيعية (زلزال / فيروسات / أوبئة / أمراض .. و غيرها).

٤ - أجرى طه محمود طه بخيت (٢٠١٩ م) (١١) بحث عنوانه " الجدوى الاقتصادية من

تنظيم الإتحاد المصري لكرة القدم لكأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م (التكاليف / الأرباح) ، و كان من أهم الاستخلاصات احتمال تكبد خسائر مالية ناتجة عن إلغاء دوري القسم الأول لكرة القدم (كأس مصر / كأس السوبر .. و غيرها) للموسم الرياضي ٢٠١٨ / ٢٠١٩ م نتيجة لهذا التنظيم.

٥ - أجرى إسلام سيد إسماعيل عبد الفتاح (٢٠١٩ م) (٢) بحث عنوانه " إقتصاديات اللجنة البارالمبية المصرية " ، و كان من أهم الاستخلاصات احتمال إيقاف النشاط الرياضي البارالمبي " للجنة البارالمبية المصرية " (لجمهورية مصر العربية) بقرار من " اللجنة البارالمبية الدولية (IPC) " .

٦ - أجرى طه محمود طه بخيت (٢٠١٨ م) (١٢) بحث عنوانه " إقتصاديات دوري القسم الأول (الدوري الممتاز) بالإتحاد المصري لكرة القدم " ، و كان من أهم الاستخلاصات احتمال توقف دوري القسم الأول لكرة القدم (الدوري الممتاز) لأسباب خاصة (الجراد / الأوبئة / الأمراض المعدية / المواسم الدينية / الأعياد .. و غيرها) .

٧ - أجرى أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد (٢٠١٦ م) (٣) بحث عنوانه " إقتصاديات إدارة وقت العمل لدى العاملين بالإتحاد المصري لكرة القدم " ، و كان من أهم الاستخلاصات أن وقت العمل هو الوقت المتاح للإنتاج و تحقيق الأهداف (إنجاز الأعمال / تأدية المهام / القيام بالواجبات) و لهذا الوقت تكلفة مادية كبيرة جداً و لذا كان من الواجب استثمار هذا الوقت بكفاءة و فعالية تضمن التشغيل الإقتصادي الفعال لوقت العمل (العلاقة السليمة بين نفقات التشغيل و العائد من التشغيل - علاقة التكلفة بالعائد -) .

٨ - أجرى أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد (٢٠١٥ م) (٤) بحث عنوانه " إقتصاديات تمويل الأندية الرياضية المصرية " ، و كان من أهم الاستخلاصات أنه يوجد لدى النادي الرياضي مشكلة إقتصادية تواجهه و تتمثل في (حاجات و رغبات و أهداف كثيرة و متعددة و متباينة / قلة و ضعف و شح موارده المالية و التي لا تكف لتغطية كل الحاجات و الرغبات و الأهداف المطلوب إشباعها أو تحقيقها) .

دراسات أجريت في البيئة الأجنبية.

١ - أجرى بامبلا ويكر و آخرون Pamela Wicker et al (٢٠١٣ م) (٢٠) بحث عنوانه " المرونة التنظيمية للأندية الرياضية الاجتماعية المتأثرة بالكوارث الطبيعية " ، و كان من أهم الاستخلاصات أن الأندية استخدمت الموارد البشرية و المالية في جهود التعافي و أن للمرونة التنظيمية و عدد الأعضاء و استخدام المنح الحكومية تأثير إيجابي كبير في التعافي العام للنادي المتضرر من الكوارث الطبيعية و أن تحديد المنح الحكومية بشكل

مسبق و التغطية التأمينية و العلاقات بين المنظمات عوامل ساعدت الأندية على أن تصبح أكثر مرونة.

٢ - أجرى إروان ميشيل كرجان و آخرون Erwann Michel-Kerjan et al. (٢٠١٣ م) (١٩) بحث عنوانه " نماذج مخاطر الكوارث لتقييم استثمارات الحد من مخاطر الكوارث في البلدان النامية " ، و كان من أهم الاستخلاصات وجود العديد من المعوقات الإقتصادية و النفسية التي تحول دون تنفيذ قوانين الحد من مخاطر الكوارث في العديد من الدول منها ارتفاع تكاليف تدابير الحد من مخاطر الكوارث مقدماً و سوء فهم الأفراد للخطر و الثقة الزائدة في قدرتهم على البقاء خلال الكوارث بالإضافة إلى الصعوبات في حساب منافع تدابير الحد من مخاطر الكوارث.

إجراءات البحث.

منهج البحث.

استخدم الباحث المنهج الوصفي - الدراسات المسحية و التحليلية و دراسة الحالة ، حيث كان ذلك أكثر ملاءمة لطبيعة البحث و مشكلته.

مجتمع البحث.

اشتمل مجتمع البحث على الإتحاد المصري للإسكواش بما يضم من أندية رياضية و أكاديميات مشتركة في بطولات الموسم الرياضي ٢٠١٩ / ٢٠٢٠ م ، كما اشتمل على الخبراء في مجال الإدارة الرياضية أو الرياضة أو إقتصاديات الرياضة أو إدارة الأزمات الرياضية .. و غيرهم من المتخصصين بكليات التربية الرياضية.

عينة البحث.

اختار الباحث عينة البحث بالطريقة العمدية الطبقية ، و قد بلغ عددها (٧٥) مفردة من بين مجموعة من الخبراء الأكاديميين الحاصلين على درجة دكتوراه الفلسفة في التربية البدنية و الرياضة (على الأقل) في مجال الإدارة الرياضية أو الرياضة بتخصصاتها المختلفة ، و مجموعة من المدربين و الإداريين العاملين في مجال رياضة الإسكواش ، و ذلك كما هو موضح بجدول (١).

جدول (١) توصيف عينة البحث

م	الصفة	العدد
١	مجموعة من الخبراء الأكاديميين الحاصلين على درجة دكتوراه الفلسفة في التربية البدنية و الرياضة (على الأقل) في مجال الإدارة الرياضية أو الرياضة بتخصصاتها المختلفة	٤٥
٢	مجموعة من المدربين و الإداريين العاملين في مجال رياضة الإسكواش	٣٠

٧٥	المجموع
----	---------

أوضح جدول (١) توصيف عينة البحث ، و قد بلغ إجمالي عدد العينة (٧٥) مفردة (٤٥ من الخبراء الأكاديميين الحاصلين على درجة دكتوراه الفلسفة في التربية البدنية و الرياضة " على الأقل " في مجال الإدارة الرياضية أو الرياضة بتخصصاتها المختلفة ، و ٣٠ من المدربين و الإداريين العاملين في مجال رياضة الإسكواش).
أدوات جمع بيانات البحث.

إستخدم الباحث أكثر من أداة واحدة في جمع البيانات الخاصة بالبحث ، و يرجع ذلك لطبيعة البحث من حيث مشكلته و أهدافه.
المسح المرجعي.

قام الباحث بإجراء مسح مرجعي تحليلي لبعض المراجع العلمية المتخصصة و الدراسات و الأبحاث العلمية المرتبطة بموضوع البحث في مجال الإدارة الرياضية بصفة عامة و إقتصاديات الرياضة بصفة خاصة.
المقابلة الشخصية المفتوحة.

استخدم الباحث المقابلة الشخصية المفتوحة كأداة من أدوات جمع البيانات المتعلقة بالبحث حيث أجرى مقابلات شخصية مفتوحة مع بعض الشخصيات (العلمية / المهنية) المتخصصة في مجالات (الإدارة الرياضية / إقتصاديات الرياضة / رياضة الإسكواش) و خاصة من قام منهم بإجراء أو الإشراف على أو مناقشة بعض الدراسات و الأبحاث العلمية الخاصة بإقتصاديات الرياضة بصفة عامة بهدف إستطلاع رأيهم حول موضوع البحث و مشكلته و أهميته و أهم الموضوعات و المحاور التي تم وضعها في أداة البحث الرئيسية " إستمارة إستطلاع الرأي " ، بالإضافة إلى التعرف على طبيعة رياضة الإسكواش و أهم ما يميزها عن الرياضات الأخرى ، فضلاً عن التعرف على مدى تأثير اللاعبين و المدربين بتوقف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش بسبب جائحة كورونا .. و غيرها ، و كان ذلك خلال الفترة من ٠٥ / ٠٤ / ٢٠٢٠ م إلى ٠٩ / ٠٤ / ٢٠٢٠ م (مرفق ١).
إستمارة إستطلاع الرأي.

استخدم الباحث إستمارة إستطلاع الرأي كأداة رئيسية لجمع البيانات المتعلقة بالبحث ، و قد أعدها الباحث و أطلق عليها اسم " إقتصاديات التعامل مع جائحة كورونا " ، و قد وضع الباحث عدد (٦٦) عبارة موزعة على خمسة محاور بشكل مبدئي (مرفق ٢) ، ثم قام باستطلاع آراء المُحكّمين (الخبراء) (مرفق ٣) لتحديد مدى قبول المحاور المقترحة و العبارات الخاصة بكلٍ منهم ، و ذلك كما هو موضح بجدولي (٢ ، ٣)

جدول (٢) التكرارات و النسب المئوية لأراء المُحكِّمين (الخبراء) حول محاور إستمارة استطلاع الرأي في صورتها الأولى (ن = ١٠)

العبارات	ك	%
المحور الأول " أبعاد تأثير جائحة كورونا على رياضة الإسكواش "	١٠	١٠٠
المحور الثاني " أهداف استئناف التدريبات و الأنشطة و البطولات الرياضية "	٦	٦٠
المحور الثالث " تكلفة (التمويل / الأعباء) استئناف التدريبات و الأنشطة و البطولات الرياضية "	١٠	١٠٠
المحور الرابع " عائد (مباشر / غير مباشر) استئناف التدريبات و الأنشطة و البطولات الرياضية "	١٠	١٠٠
المحور الخامس " المخاطر المحتملة من استئناف التدريبات و الأنشطة و البطولات الرياضية "	١٠	١٠٠

أوضح جدول (٢) التكرارات و النسب المئوية لأراء المُحكِّمين (الخبراء) حول محاور إستمارة استطلاع الرأي في صورتها الأولى ، و قد ارتضى الباحث المحاور التي حصلت على نسبة مئوية لا تقل عن ٧٠ % فأكثر من مجموع أراء المُحكِّمين (الخبراء) ، و قد حصلت أربع محاور على النسبة المئوية التي ارتضاها الباحث ، و بذلك تم استبعاد المحور الثاني (أهداف استئناف التدريبات و الأنشطة و البطولات الرياضية) ، و قد تم الاتفاق على تعديل مسمى بعض المحاور .

جدول (٣) التكرارات و النسب المئوية لأراء المُحكِّمين (الخبراء) حول عبارات إستمارة استطلاع الرأي في صورتها الأولى (ن = ١٠)

رقم العبارة	ك	%	رقم العبارة	ك	%	رقم العبارة	ك	%
المحور الأول								
١	٩	٩٠	٢	١٠	١٠٠	٣	١٠	١٠٠
٢	٩	٩٠	٤	١٠	١٠٠	٥	٩	٩٠
٣	٩	٩٠	٥	١٠	١٠٠	٦	١٠	١٠٠
٤	١٠	١٠٠	٦	١٠	١٠٠	٧	١٠	١٠٠
٥	٩	٩٠	المؤشر الثاني "تكاليف استمرار التوقف"			٨	١٠	١٠٠
٦	٧	٧٠	١	١٠	١٠٠	٩	١٠	١٠٠
٧	١٠	١٠٠	٢	١٠	١٠٠	١٠	١٠	١٠٠
٨	١٠	١٠٠	٣	١٠	١٠٠	١١	١٠	١٠٠
٩	١٠	١٠٠	٤	١٠	١٠٠	١٢	١٠	١٠٠
١٠	١٠	١٠٠	٥	١٠	١٠٠	المحور الخامس		
١١	٩	٩٠	٦	٩	٩٠	المؤشر الأول "المخاطر المحتملة من الاستئناف"		
١٢	١٠	١٠٠	٧	٩	٩٠	١	٨	٨٠
١٣	١٠	١٠٠	٨	٩	٩٠	المحور الثاني		
المحور الرابع								
١	١٠	١٠٠	٣	٩	٩٠	المؤشر الأول "عوائد الاستئناف"		
٢	١٠	١٠٠	٤	٩	٩٠	١	٦	٦٠
٣	٩	٩٠	٥	١٠	١٠٠	٢	١٠	١٠٠
٤	١٠	١٠٠	٦	١٠	١٠٠	المؤشر الثاني "المخاطر المحتملة من استمرار التوقف"		
٥	١٠	١٠٠	٣	١٠	١٠٠	١	١٠	١٠٠
٦	١٠	١٠٠	٤	١٠	١٠٠	٢	٩	٩٠
٧	١٠	١٠٠	٥	١٠	١٠٠			

١٠٠	١٠	٣	١٠٠	١٠	٦	١٠٠	١٠	٨
١٠٠	١٠	١٠	١٠٠	١٠	٧	المحور الثالث		
١٠٠	١٠	٥	المؤشر الثاني "عوائد استمرار التوقف"			المؤشر الأول "تكاليف الاستئناف"		
			٨٠	٨	١	١٠٠	١٠	١

أوضح جدول (٣) التكرارات و النسب المئوية لأراء المُحكِّمين (الخبراء) حول عبارات إستمارة استطلاع الرأي في صورتها الأولى ، و قد ارتضى الباحث العبارات التي حصلت على نسبة مئوية لا تقل عن ٧٠ % فأكثر من مجموع أراء المُحكِّمين (الخبراء) ، و قد تم الاتفاق على نقل بعض العبارات من محاور إلى محاور أخرى ، فضلاً عن دمج بعض العبارات ، بالإضافة إلى اختصار (إيجاز) بعض العبارات ، و قد تكونت هذه الإستمارة في صورتها النهائية من عدد (٤٧) عبارة موزعة على أربعة محاور (مرفق ٤) و هم:

- المحور الأول - " أبعاد تأثير جائحة كورونا على رياضة الإسكواش " ، و قد تكون من (٦) عبارات.

- المحور الثاني - " تكلفة (تمويل / أعباء) التعامل مع جائحة كورونا على رياضة الإسكواش " ، و قد تكون من (١٢) عبارة موزعة على مؤشرين.

- المحور الثالث - " عائد (مباشر / غير مباشر) التعامل مع جائحة كورونا على رياضة الإسكواش " ، و قد تكون من (١٩) عبارة موزعة على مؤشرين.

- المحور الرابع - " المخاطر المحتملة من التعامل مع جائحة كورونا على رياضة الإسكواش " ، و قد تكون من (١٠) عبارات موزعة على مؤشرين ، و قد تم الاتفاق

على ميزان تقدير درجة من ١ - ١٠.

المعاملات العلمية لإستمارة استطلاع الرأي.

صدق إستمارة استطلاع الرأي.

تم تطبيق إستمارة استطلاع الرأي على عدد (١٥) مفردة من خارج عينة البحث و ذلك

لحساب صدق إستمارة استطلاع الرأي ، حيث قام الباحث بحساب صدق إستمارة استطلاع الرأي

من خلال حساب صدق الاتساق الداخلي كما هو موضح بجدول (٤).

جدول (٤) معامل الارتباط على صدق الاتساق الداخلي لعبارات إستمارة استطلاع الرأي ن = ١٥

معامل الارتباط	ع	م	رقم العبارة	معامل الارتباط	ع	م	رقم العبارة	معامل الارتباط	ع	م	رقم العبارة
٠.٦١	١.٤٤٧	٨.٣٣٣	١٠	٠.٦٠٩	٢.٢٦٤	٨.١٣٣	٦	المحور الأول " أبعاد تأثير جائحة كورونا على رياضة الإسكواش "			
٠.٦٠	١.٩١٥	٨.٣٣٣	١١	٠.٧٨٣	٥.٢٤	٥٤.٣٣٣	مج مؤشر ٢	٠.٥٩٤	١.٢٦	٨.٨٠٠	١

٠.٦٣ ٧	١.٠٨٢	٨.٨٠٠	١٢		٧.٧١ ٣	١١٠.٧٣ ٣	مج محور ٢	٠.٥٥٤	١.٦٩ ٩	٨.٨٠٠	٢
٠.٩٨ ٢	١١.٩٨ ١	١٠.١.٨ ٦٧	مج مؤشر ٢	المحور الثالث "عائد (مباشر / غير مباشر) التعامل مع جائحة كورونا على رياضة الإسكواش"				٠.٥٥٧	٢.٤٩ ٢	٧.٢٦٧	٣
	١٨.٦٥ ٧	١٦١.٣ ٣٣	مج محور ٣	المؤشر الأول				٠.٧٤٥	١.٠٦ ٠	٩.٤٦٧	٤
المحور الرابع " المخاطر المحتملة من التعامل مع جائحة كورونا على رياضة الإسكواش "				٠.٧٩٤	١.١٢٥	٨.٤٦٧	١	٠.٧٣٦	١.١٢ ١	٩.٤٠٠	٥
المؤشر الأول				٠.٧٨٧	١.٢٠٧	٨.٨٠٠	٢	٠.٦٠٢	١.٥٨ ٠	٩.٠٦٧	٦
٠.٨٨ ٩	١.١٢٥	٩.٤٦٧	١	٠.٨٢٣	١.١٠٠	٨.٧٣٣	٣		٥.٦٤ ٧	٥٢.٨ ٠٠	مج محور ١
٠.٨٥ ٧	٠.٩٦١	٩.٠٦٧	٢	٠.٧٧٣	١.٢٩٨	٨.٦٠٠	٤	المحور الثاني " تكلفة (تمويل / أعباء) التعامل مع جائحة كورونا على رياضة الإسكواش "			
٠.٩٣ ٠	٠.٩٦١	٩.٠٦٧	٣	٠.٨٩٣	١.٢٢٣	٨.٧٣٣	٥	المؤشر الأول			
٠.٩٧ ٧	٠.٩١٥	٨.٨٦٧	٤	٠.٨٨٠	١.٣٧٣	٨.٢٠٠	٦	٠.٨٣٠	٠.٩١ ٥	٩.٥٣٣	١
٠.٦٨ ٠	٠.٦٤٠	٨.٨٦٧	٥	٠.٨٣٣	١.٤٣٨	٧.٩٣٣	٧	٠.٩٢٤	٠.٧٣ ٧	٩.٦٠٠	٢
٠.٦٩ ٠	٤.٠٤٧	٤٥.٣٣ ٣	مج مؤشر ١	٠.٩٥٠	٧.٢٤ ٩	٥٩.٤٦٧	مج مؤشر ١	٠.٨٥٨	٠.٤١ ٤	٩.٨٠٠	٣
المؤشر الثاني				المؤشر الثاني				٠.٩٢٩	٠.٨٣ ٤	٩.٥٣٣	٤
٠.٩٠ ٧	٠.٧٩٩	٨.٩٣٣	١	٠.٧٩٢	١.٢٢٣	٨.٧٣٣	١	٠.٩٦٣	١.٥٢ ١	٩.٢٠٠	٥
٠.٩٠ ٧	٠.٨٤٥	٩.٠٠٠	٢	٠.٧٨٣	١.٣٧٣	٨.٢٠٠	٢	٠.٦٢٢	١.٣٣ ٥	٨.٧٣٣	٦
٠.٩٠ ٦	٠.٧٧٥	٩.٢٠٠	٣	٠.٧٩٢	١.٤٣٨	٧.٩٣٣	٣	٠.٧٤١	٤.٨٦ ٧	٥٦.٤ ٠٠	مج مؤشر ١
٠.٩٠ ٢	٠.٩٩٠	٨.٥٣٣	٤	٠.٦٩٧	١.٣٢٠	٨.٢٠٠	٤	المؤشر الثاني			
٠.٧٦ ٨	٠.٨٣٤	٨.١٣٣	٥	٠.٨١٦	١.١٦٣	٩.٠٦٧	٥	٠.٧٣٤	٠.٩١ ٥	٩.٥٣٣	١
٠.٦١ ٨	٣.٧٢٦	٤٣.٨٠ ٠	مج مؤشر ٢	٠.٨٦٧	١.١٨٧	٨.٨٦٧	٦	٠.٨٦٢	١.١٦ ٣	٩.٢٦٧	٢
	٥.٠٩٧	٨٩.١٣ ٣	مج محور ٤	٠.٨٦٩	١.٤٣٨	٨.٢٦٧	٧	٠.٦٩١	٠.٩٢ ٦	٩.٠٠٠	٣
				٠.٩١٤	١.١٨٧	٨.٥٣٣	٨	٠.٧٨١	٠.٩٤	٩.٢٠٠	٤

						١		
			٩	٨.٦٠٠	١.٢٤٢	١.٠٠١	٩.٢٠٠	٥
						٤		

*قيمة " ر " الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٥ = ٠.٥١٤ * دال إحصائي عند مستوى معنوية ٠.٠٥

أوضح جدول (٤) معامل الارتباط على صدق الاتساق الداخلي لعبارات إستمارة استطلاع الرأي ، و قد جاءت جميع استجابات مفردات عينة البحث دالة إحصائياً حيث تراوحت قيمة " ر " المحسوبة ما بين (٠.٥٥٤ - ٠.٩٧٧) ، في حين كانت قيمة " ر " الجدولية (٠.٥١٤) عند مستوى معنوية (٠.٠٥) ، مما يشير إلى صدق جميع عبارات إستمارة استطلاع الرأي قيد البحث.

كما اتضح من جدول (٤) أنه توجد علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية بين مجموع المؤشر و المجموع الكلي للمحور الذي ينتمي إليه المؤشر ، حيث تراوحت قيمة " ر " المحسوبة ما بين (٠.٦١٨ - ٠.٩٨٢) ، في حين كانت قيمة " ر " الجدولية (٠.٥١٤) عند مستوى معنوية (٠.٠٥) ، مما يشير إلى صدق مؤشرات المحاور لإستمارة استطلاع الرأي.

جدول (٥) صدق الاتساق الداخلي لمحاور إستمارة استطلاع الرأي ن = ١٥

معامل الارتباط	ع	م	المحور
*٠.٧٠٧	٥.٦٤٧	٥٢.٨٠٠	أبعاد تأثير جائحة كورونا على رياضة الإسكواش
*٠.٩٤٠	٧.٧١٣	١١٠.٧٣٣	تكلفة (تمويل / أعباء) التعامل مع جائحة كورونا على رياضة الإسكواش
*٠.٩٤٠	١٨.٦٥٧	١٦١.٣٣٣	عائد (مباشر / غير مباشر) التعامل مع جائحة كورونا على رياضة الإسكواش
*٠.٦١٤	٥.٠٩٧	٨٩.١٣٣	المخاطر المحتملة من التعامل مع جائحة كورونا على رياضة الإسكواش
	٣١.٩١٥	٤١٤.٠٠٠	مجموع إستمارة استطلاع الرأي

*قيمة " ر " الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٥ = ٠.٥١٤ * دال إحصائي عند مستوى معنوية ٠.٠٥

أوضح جدول (٥) صدق الاتساق الداخلي لمحاور إستمارة استطلاع الرأي ، و اتضح من جدول (٥) أنه توجد علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية بين مجموع المحور و المجموع الكلي للإستمارة حيث تراوحت قيمة " ر " المحسوبة ما بين (٠.٦١٤ - ٠.٩٤٠) ، في حين كانت قيمة " ر " الجدولية (٠.٥١٤) عند مستوى معنوية (٠.٠٥) ، مما يشير إلى صدق جميع محاور إستمارة استطلاع الرأي قيد البحث.

ثبات إستمارة استطلاع الرأي.

تم تطبيق إستمارة استطلاع الرأي على عدد (١٥) مفردة من خارج عينة البحث ، و ذلك لحساب معامل الثبات باستخدام معامل " ألفا كرو نباخ " كما هو موضح بجدول (٦).

جدول (٦) ثبات إستمارة استطلاع الرأي بتطبيق معامل ألفا كرو نباخ ن = ١٥

معامل ألفا كرو نباخ	ع	م	المحور
*٠.٦١٤	٥.٦٤٧	٥٢.٨٠٠	أبعاد تأثير جانحة كورونا على رياضة الإسكواش
*٠.٨٧٩	٤.٨٦٧	٥٦.٤٠٠	المؤشر الأول المؤشر الثاني مجموع المحور الثاني
*٠.٧٦٠	٥.٢٤٦	٥٤.٣٣٣	
*٠.٧٩٠	٧.٧١٣	١١٠.٧٣٣	
*٠.٩٢١	٧.٢٤٩	٥٩.٤٦٧	المؤشر الأول المؤشر الثاني مجموع المحور الثالث
*٠.٩٢٤	١١.٩٨١	١٠١.٨٦٧	
*٠.٩٥٦	١٨.٦٥٧	١٦١.٣٣٣	
*٠.٩١٧	٤.٠٤٧	٤٥.٣٣٣	المؤشر الأول المؤشر الثاني مجموع المحور الرابع
*٠.٩٢٣	٣.٧٢٦	٤٣.٨٠٠	
*٠.٧٦٩	٥.٠٩٧	٨٩.١٣٣	
*٠.٩٤٩	٣١.٩١٥	٤١٤.٠٠٠	مجموع إستمارة استطلاع الرأي

*قيمة " ر " الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٥ = ٠.٥١٤ * دال إحصائي عند مستوى معنوية ٠.٠٥

أوضح جدول (٦) ثبات إستمارة استطلاع الرأي بتطبيق معامل ألفا كرو نباخ ، و قد تراوحت قيمة " ر " المحسوبة لمعامل ألفا كرو نباخ ما بين (٠.٦١٤ - ٠.٩٥٦) ، في حين كانت قيمة " ر " الجدولية (٠.٥١٤) عند مستوى معنوية (٠.٠٥) ، مما يشير إلى ثبات المؤشرات و المحاور و مجموع إستمارة استطلاع الرأي. التطبيق الميداني.

أجرى الباحث دراسة استطلاعية على ٥ أفراد للتأكد من سهولة و صحة (تقادي أخطاء) تطبيق إستمارة استطلاع الرأي قبل تطبيقها على عينة البحث. و قد قام الباحث بتطبيق إستمارة استطلاع الرأي على عينة البحث البالغ عددها (٧٥) مفردة باستخدام التصميم الإلكتروني على Forms Google ، و ذلك على الرابط التالي https://docs.google.com/forms/d/e/١FAIpQLScr٥zCjGRJWis٧fVg_١Cjdn U١WK٦Noq٣JURHe٩gjlqZC_DyNQ/viewform?usp=sf_link ، و ذلك في الفترة من الأحد الموافق ١٤ / ٠٦ / ٢٠٢٠ م حتى الأحد الموافق ٢٨ / ٠٦ / ٢٠٢٠ م. المعالجات الإحصائية المستخدمة في البحث.

استخدم الباحث المعالجات الإحصائية الملائمة لطبيعة بيانات البحث و هي:

- المتوسط الحسابي.
- الانحراف المعياري.
- الاتساق الداخلي.

- معامل ألفا كرو نباخ.

- التكرارات و النسب المئوية.

- اختبار كا^٢.

عرض و مناقشة و تفسير نتائج البحث.

جدول (٧) آراء مفردات عينة البحث في إستمارة استطلاع الرأي المحور الأول " أبعاد تأثير جائحة كورونا على رياضة الإسكواش " ن = ٧٥

رقم العبارة	المجموع التقديري	الأهمية النسبية	كا ^٢	الدلالة	الترتيب
١	٧٠٥	%٩٤.٠٠	*٢٢٦.٩٣٣	دال	الأول
٢	٦٧٥	%٩٠.٠٠	*١١٦.٤٢٧	دال	الثاني
٣	٦٥٠	%٨٦.٦٧	*٤٠.٢٨٠	دال	الثالث
٤	٥٤٧	%٧٢.٩٣	*٥٥.٢٦٧	دال	السادس
٥	٥٦٦	%٧٥.٤٧	*١١٦.٠٦٧	دال	الخامس
٦	٦٢٦	%٨٣.٤٧	*٨٧.١٢٠	دال	الرابع
مجموع المحور	٣٧٦٩	%٨٣.٧٦			

*قيمة " كا^٢ " عند مستوى معنوية ٠.٠٥ بدرجة حرية ٥ هي ١١.٠٧٠ ، بدرجة حرية ٦ هي

١٦.٥٩٢ ، بدرجة حرية ٨ هي ١٥.٥٠٧ ، بدرجة حرية ٩ هي ١٦.٩١٩

أوضح جدول (٧) آراء مفردات عينة البحث في إستمارة استطلاع الرأي المحور الأول " أبعاد تأثير جائحة كورونا على رياضة الإسكواش " ، و قد بلغ عدد العبارات ست عبارات ، و قد حصلت جميعها على أهمية نسبية تجاوزت ٥٠ % ، مما يشير إلى موافقة مفردات عينة البحث على جميع العبارات ، و قد كان مضمون هذه العبارات في مجملها العام يتساءل عن أبعاد تأثير جائحة كورونا على رياضة الإسكواش.

و اتضح من جدول (٧) أن العبارة رقم (١) " توقف التدريبات و الأنشطة " جاءت في الترتيب (الأول) بأهمية نسبية بلغت (٩٤.٠٠ %) ، و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن توقف التدريبات و الأنشطة هو أهم أبعاد تأثير جائحة كورونا على رياضة الإسكواش ، و ذلك لما قد يترتب على هذا التوقف من تراجع في مستوى اللاعبين و المدربين الفني و المهاري و الخططي و البدني و الصحي و الذهني و النفسي .. و غيره ، فضلاً عن تكبد بعض منظمات رياضة الإسكواش لخسائر مالية كبيرة نتيجة هذا التوقف الاضطراري كنتيجة طبيعية للحد من انتشار جائحة كورونا.

و هذا ما يتفق مع نتائج بحث أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد أبو النور و طه محمود طه بخيت (٢٠١٩ م) (٦) ، و التي أشارت إلى احتمال تأجيل (التفرغ لإلغاء) البطولة نتيجة حدوث كارثة طبيعية (زلزال / فيروسات / أوبئة / أمراض .. و غيرها).

كما يتفق أيضاً مع نتائج بحث **طه محمود طه بخيت** (٢٠١٩ م) (١١) ، و التي أشارت إلى احتمال تكبد خسائر مالية ناتجة عن إلغاء دوري القسم الأول لكرة القدم (كأس مصر / كأس السوبر .. و غيرها) للموسم الرياضي ٢٠١٨ / ٢٠١٩ م نتيجة لهذا التنظيم.

و كذلك يتفق مع نتائج بحث **إسلام سيد إسماعيل عبد الفتاح** (٢٠١٩ م) (٢) ، و التي أشارت إلى احتمال إيقاف النشاط الرياضي البارالمبي " للجنة البارالمبية المصرية " (لجمهورية مصر العربية) بقرار من " اللجنة البارالمبية الدولية (IPC) ."

بالإضافة إلى أنه يتفق أيضاً مع نتائج بحث **طه محمود طه بخيت** (٢٠١٨ م) (١٢) ، و التي أشارت إلى احتمال توقف دوري القسم الأول لكرة القدم (الدوري الممتاز) لأسباب خاصة (الجراد / الأوبئة / الأمراض المعدية / المواسم الدينية / الأعياد .. و غيرها).

و قد جاءت العبارة رقم (٢) "إلغاء البطولات المتبقية من الموسم الرياضي ٢٠١٩ / ٢٠٢٠ م" في الترتيب (الثاني) بأهمية نسبية بلغت (٩٠.٠٠٠ %) ، و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن قرار الإتحاد المصري للإسكواش بإلغاء البطولات المتبقية من الموسم الرياضي ٢٠١٩ / ٢٠٢٠ م و التي من أهمها بطولة الجمهورية للناشئين و الناشئات و اعتبار ذلك نهاية هذا الموسم من أهم أبعاد تأثير جائحة كورونا على رياضة الإسكواش ، و ذلك لإن طبيعة رياضة الإسكواش مختلفة عن الرياضات الأخرى ، حيث أن البطولات التي يتم إلغاؤها من الصعب وجود توقيت مناسب لإقامتها مرة أخرى ، و ذلك لإن خطة الموسم الرياضي محددة بعدد من البطولات و التي إذا ما تم إلغاؤها فإنه قد يصعب إقامتها مرة أخرى ، و ما قد يترتب على ذلك من تأثر اللاعبين و المدربين و منظمات رياضة الإسكواش بإلغاء هذه البطولات منعاً لانتشار جائحة كورونا.

و هذا ما يتفق مع نتائج بحث **أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد أبو النور و طه محمود طه بخيت** (٢٠١٩ م) (٦) ، و التي أشارت إلى احتمال تأجيل (التعرض لإلغاء) البطولة نتيجة حدوث كارثة طبيعية (زلزال / فيروسات / أوبئة / أمراض .. و غيرها).

كما يتفق أيضاً مع نتائج بحث **طه محمود طه بخيت** (٢٠١٩ م) (١١) ، و التي أشارت إلى احتمال تكبد خسائر مالية ناتجة عن إلغاء دوري القسم الأول لكرة القدم (كأس مصر / كأس السوبر .. و غيرها) للموسم الرياضي ٢٠١٨ / ٢٠١٩ م نتيجة لهذا التنظيم.

و كذلك يتفق مع نتائج بحث **إسلام سيد إسماعيل عبد الفتاح** (٢٠١٩ م) (٢) ، و التي أشارت إلى احتمال إيقاف النشاط الرياضي البارالمبي " للجنة البارالمبية المصرية " (لجمهورية مصر العربية) بقرار من " اللجنة البارالمبية الدولية (IPC) ."

بالإضافة إلى أنه يتفق أيضاً مع نتائج بحث **طه محمود طه بخيت** (٢٠١٨ م) (١٢)

(، و التي أشارت إلى احتمال توقف دوري القسم الأول لكرة القدم (الدوري الممتاز) لأسباب خاصة (الجراد / الأوبئة / الأمراض المعدية / المواسم الدينية / الأعياد .. و غيرها) .
 و قد جاءت العبارة رقم (٣) " تراجع المستوى الفني للاعبين " في الترتيب (الثالث) بأهمية نسبية بلغت (٨٦.٦٧ %) ، و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن تراجع المستوى الفني للاعبين من أهم أبعاد تأثير جائحة كورونا على رياضة الإسكواش ، و ذلك نظراً لأن مصر تحتل صدارة التصنيف العالمي في رياضة الإسكواش ، حيث يحتل اللاعبون المصريون مقدمة التصنيف العالمي فيها و هم أبطال العالم في هذه الرياضة ، و بالتالي فإن تراجع مستوى اللاعبين الفني قد يؤثر على تصنيفهم العالمي.
 و قد كانت باقي عبارات المحور الأول " أبعاد تأثير جائحة كورونا على رياضة الإسكواش " و كلها دالة إحصائياً تعبر عن { تراجع المستوى الفني للمدربين - عبارة رقم (٤) / التخلي عن بعض العاملين - عبارة رقم (٥) / تخفيض رواتب العاملين - عبارة رقم (٦) } و كلها أبعاد ذات تأثير شديد على رياضة الإسكواش.

و هذا ما يجيب على التساؤل الأول للبحث و هو " ما أبعاد تأثير جائحة كورونا على رياضة الإسكواش " .

جدول (٨) آراء مفردات عينة البحث في إستمارة استطلاع الرأي المحور الثاني " تكلفة (تمويل / أعباء) التعامل مع جائحة كورونا على رياضة الإسكواش " المؤشر الأول " تكاليف (تمويل / أعباء) استئناف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش
 ن = ٧٥

رقم العبارة	المجموع التقديري	الأهمية النسبية	كا ^٢	الدالة	الترتيب
١	٧١٧	%٩٥.٦٠	*١٥٠.٢٦٧	دال	الثاني
٢	٧٢١	%٩٦.١٣	*٢١٩.٣٢٠	دال	الأول
٣	٧٠٩	%٩٤.٥٣	*٢٠٨.١٢٠	دال	الثالث
٤	٧٠٨	%٩٤.٤٠	*٢٦٥.٩٤٧	دال	الرابع
٥	٦٦٩	%٨٩.٢٠	*٩٥.٨٠٠	دال	السادس
٦	٦٧٩	%٩٠.٥٣	*٨٤.٧٦٠	دال	الخامس
مجموع المؤشر	٤٢٠٣	%٩٣.٤٠			

*قيمة " كا " عند مستوى معنوية ٠.٠٥ بدرجة حرية ٤ هي ٩.٤٨٨ ، بدرجة حرية ٥ هي ١١.٠٧٠ ، بدرجة حرية ٦ هي ١٢.٥٩٢

أوضح جدول (٨) آراء مفردات عينة البحث في إستمارة استطلاع الرأي المحور الثاني " تكلفة (تمويل / أعباء) التعامل مع جائحة كورونا على رياضة الإسكواش " المؤشر الأول " تكاليف (تمويل / أعباء) استئناف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش " ، و قد بلغ

عدد العبارات ست عبارات ، و قد حصلت جميعها على أهمية نسبية تجاوزت ٥٠ % ، مما يشير إلى موافقة مفردات عينة البحث على جميع العبارات ، و قد كان مضمون هذه العبارات في مجملها العام يتساءل عن تكاليف (تمويل / أعباء) استئناف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش.

و اتضح من جدول (٨) أن العبارة رقم (٢) " اتخاذ الإجراءات الاحترازية الصحية الملزمة قبل بداية تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش " جاءت في الترتيب (الأول) بأهمية نسبية بلغت (٩٦.١٣ %) ، و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن قيام منظمات رياضة الإسكواش باتخاذ الإجراءات الاحترازية الصحية الملزمة قبل بداية تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش يحتاج بالضرورة إلى تكاليف (تمويل / أعباء) تتمثل أهم بنودها في تطهير و تعقيم (اللاعبين / المدربين / الإداريين / العاملين بالمنظمة / الملاعب / الأدوات / الأجهزة .. و غيرها) ، و أن مثل هذه التكاليف تُحمل منظمات رياضة الإسكواش أعباء مالية إضافية للحد من انتشار فيروس كورونا.

و هذا ما يتفق مع نتائج بحث شريف السيد يوسف محمد و أحمد سيد أحمد عبد الفتاح (٢٠٢٠ م) (١٠) ، و التي أشارت إلى تحمل الأندية الرياضية أعباء مالية إضافية للوقاية من فيروس كورونا داخل مقرها.

و قد جاءت العبارة رقم (١) " الالتزام بالإجراءات الاحترازية المحددة من قبل الوزارات و الهيئات و الإتحادات الرياضية المعنية في هذا الشأن " في الترتيب (الثاني) بأهمية نسبية بلغت (٩٥.٦٠ %) ، و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن قيام منظمات رياضة الإسكواش باتخاذ الإجراءات الاحترازية المحددة من قبل الوزارات و الهيئات و الإتحادات الرياضية المعنية في هذا الشأن يحتاج بالضرورة إلى تكاليف (تمويل / أعباء) تتمثل أهم بنودها في (وجود كاشف حراري عند المدخل / وضع مشاية لتعقيم الأحذية / تعقيم و تطهير الأحذية عند الدخول / تعقيم و تطهير أيدي اللاعبين .. و غيرها) ، و أن مثل هذه التكاليف تُحمل منظمات رياضة الإسكواش أعباء مالية إضافية منعاً لانتشار جائحة كورونا.

و هذا ما يتفق مع نتائج بحث شريف السيد يوسف محمد و أحمد سيد أحمد عبد الفتاح (٢٠٢٠ م) (١٠) ، و التي أشارت إلى تحمل الأندية الرياضية أعباء مالية إضافية للوقاية من فيروس كورونا داخل مقرها.

و قد جاءت العبارة رقم (٣) " اتخاذ الإجراءات الاحترازية الصحية الملزمة أثناء تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش " في الترتيب (الثالث) بأهمية نسبية بلغت (٩٤.٥٣ %) ، و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن قيام منظمات رياضة الإسكواش

باتخاذ الإجراءات الاحترازية الصحية المُلزِمة أثناء تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش يحتاج بالضرورة إلى تكاليف (تمويل / أعباء) تتمثل أهم بنودها في (تطهير و تعقيم الملاعب و الأدوات و الأجهزة باستمرار / تجنب لمس اللاعبين للحوائط أو الزجاج / غلق غرف خلع الملابس / تجنب تواجد أولياء الأمور / مغادرة اللاعب مباشرة بعد التدريب أو المباراة / إلزام اللاعبين بارتداء الكمامة الطبية طوال فترة تواجدهم خارج الملعب .. و غيرها) ، و أن مثل هذه التكاليف تُحمل منظمات رياضة الإسكواش أعباء مالية إضافية منعاً لانتشار جائحة كورونا.

و هذا ما يتفق مع نتائج بحث شريف السيد يوسف محمد و أحمد سيد أحمد عبد

الفتاح (٢٠٢٠م) (١٠) ، و التي أشارت إلى تحمل الأندية الرياضية أعباء مالية إضافية للوقاية من فيروس كورونا داخل مقرها.

و قد كانت باقي عبارات المؤشر الأول " تكاليف (تمويل / أعباء) استئناف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش " و كلها دالة إحصائياً تعبر عن { اتخاذ الإجراءات الاحترازية الصحية المُلزِمة بعد نهاية تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش - عبارة رقم (٤) / اتخاذ الإجراءات الاحترازية على المدى البعيد - عبارة رقم (٥) / المصروفات الأساسية - عبارة رقم (٦) } و أكثرها تكاليف (تمويل / أعباء) إضافية.

جدول (٩) آراء مفردات عينة البحث في إستمارة استطلاع الرأي المحور الثاني "تكلفة (تمويل / أعباء) التعامل مع جائحة كورونا على رياضة الإسكواش" المؤشر الثاني " تكاليف (تمويل / أعباء) استمرار توقف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش " $n = 75$

رقم العبارة	المجموع التقديري	الأهمية النسبية	كا ^٢	الدلالة	الترتيب
١	٦١١	%٨١.٤٧	*٨٥.٤٤٠	دال	الثالث
٢	٥٦٦	%٧٥.٤٧	*٥٠.٣٣٣	دال	السادس
٣	٦٠٠	%٨٠.٠٠	*٦٦.٩٦٠	دال	الرابع
٤	٦٢٧	%٨٣.٦٠	*١١٦.٦٤٠	دال	الأول
٥	٥٧٤	%٧٦.٥٣	*١٠٧.٧٢٠	دال	الخامس
٦	٦١٧	%٨٢.٢٧	*١٦٥.٦٠٠	دال	الثاني
مجموع المؤشر	٣٥٩٥	%٧٩.٨٩			

*قيمة " كا^٢ " عند مستوى معنوية ٠.٠٥ بدرجة حرية ٧ هي ١٤.٠٦٧ ، بدرجة حرية ٨ هي ١٥.٥٠٧

أوضح جدول (٩) آراء مفردات عينة البحث في إستمارة استطلاع الرأي المحور الثاني " تكلفة (تمويل / أعباء) التعامل مع جائحة كورونا على رياضة الإسكواش" المؤشر الثاني " تكاليف (تمويل / أعباء) استمرار توقف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش " ، و قد بلغ عدد العبارات ست عبارات ، و قد حصلت جميعها على أهمية نسبية تجاوزت ٥٠ % ، مما يشير إلى موافقة مفردات عينة البحث على جميع العبارات ، و قد كان مضمون هذه

العبارات في مجملها العام يتساءل عن تكاليف (تمويل / أعباء) استمرار توقف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش.

و اتضح من جدول (٩) أن العبارة رقم (٤) " اضطراب منظمات رياضة الإسكواش إلى تطبيق برامج التدريب عن بعد (أونلاين) " جاءت في الترتيب (الأول) بأهمية نسبية بلغت (٨٣.٦٠ %) ، و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن قيام منظمات رياضة الإسكواش بتطبيق برامج التدريب عن بعد (أونلاين) يحتاج بالضرورة إلى تكاليف (تمويل / أعباء) ، مع التسليم بحتمية تطبيق الإدارة الإلكترونية خلال الفترة المقبلة.

و هذا ما يتفق مع نتائج بحث شريف السيد يوسف محمد و أحمد سيد أحمد عبد الفتاح (٢٠٢٠ م) (١٠) ، و التي أشارت إلى تفعيل دور الخدمات الإلكترونية (كإنيها / رسوم / مسابقات .. وغيرها) داخل قطاعات الرياضة بجمهورية مصر العربية (حكومي / أهلي / استثماري).

كما يتفق مع نتائج بحث أحمد محمد علي الشامخ (٢٠١٩ م) (١) ، و التي أشارت إلى أن الإدارة الإلكترونية عملية حتمية للتعامل مع (الإتحاد الدولي لكرة القدم / الإتحاد الأفريقي لكرة القدم / الإتحادات القارية / الإتحادات الأهلية لكرة القدم / فروع الإتحاد المصري لكرة القدم / اللجان الفنية المتخصصة / الأندية الرياضية / المنظمات الرياضية / عناصر اللعبة .. وغيرها).

و قد جاءت العبارة رقم (٦) " تقليل عدد مرات التدريب في اليوم بما لا يتناسب مع طبيعة رياضة الإسكواش " في الترتيب (الثاني) بأهمية نسبية بلغت (٨٢.٢٧ %) ، و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن تدريب رياضة الإسكواش في مصر يُنظم بشكل يومي أكثر من مرة و توقف التدريبات و الأنشطة و البطولات الرياضية قد يحد من (يحول دون / يقلل من فاعلية / يضعف .. وغيرها) ذلك ، و هو ما يشكل بالضرورة عبء فني على منظمات رياضة الإسكواش.

و قد جاءت العبارة رقم (١) " رواتب العاملين بمنظمات رياضة الإسكواش (كاملة / مستقطعة) " في الترتيب (الثالث) بأهمية نسبية بلغت (٨١.٤٧ %) ، و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن منظمات رياضة الإسكواش تتحمل رواتب العاملين بها (كاملة / مستقطعة) في ظل استمرار توقف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش مع انخفاض الإيرادات بسبب هذا التوقف ، و أن مثل هذه التكاليف تُشكل أعباء مالية على منظمات رياضة الإسكواش.

و هذا ما يتفق مع نتائج بحث شريف السيد يوسف محمد و أحمد سيد أحمد عبد

الفتاح (٢٠٢٠ م) (١٠) ، و التي أشارت إلى تحمل الأندية الرياضية أعباء مالية إضافية نتيجة الوفاء بسداد عقود الأجهزة الفنية (لاعبين / مدربين / إداريين .. وغيرهم) في ظل تجميد النشاط الرياضي.

و قد كانت باقي عبارات المؤشر الثاني " تكاليف (تمويل / أعباء) استمرار توقف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش " و كلها دالة إحصائياً تعبر عن { إيجار الملاعب - عبارة رقم (٢) / صيانة الملاعب - عبارة رقم (٣) / تدريب اللاعبين في أماكن غير ملائمة للتدريب - عبارة رقم (٥) } و أكثرها تكاليف (تمويل / أعباء) إضافية.

جدول (١٠) المجموع التقديري و الأهمية النسبية لمؤشري المحور الثاني " تكلفة (تمويل / أعباء) التعامل مع جائحة كورونا على رياضة الإسكواش " ن = ٧٥

الترتيب	الأهمية النسبية	المجموع التقديري	المؤشر
الأول	٪٩٣.٤٠	٤٢٠٣	تكاليف (تمويل / أعباء) استئناف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش
الثاني	٪٧٩.٨٩	٣٥٩٥	تكاليف (تمويل / أعباء) استمرار توقف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش
	٪٨٦.٦٤	٧٧٩٨	مجموع المحور

أوضح جدول (١٠) المجموع التقديري و الأهمية النسبية لمؤشري المحور الثاني " تكلفة (تمويل / أعباء) التعامل مع جائحة كورونا على رياضة الإسكواش " .

و اتضح من جدول (١٠) أن المؤشر الأول " تكاليف (تمويل / أعباء) استئناف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش " قد جاء في الترتيب الأول بأهمية نسبية بلغت (٩٣.٤٠ %) ، في حين جاء المؤشر الثاني " تكاليف (تمويل / أعباء) استمرار توقف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش " في الترتيب الثاني بأهمية نسبية بلغت (٧٩.٨٩ %) ، و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن تكاليف الاستئناف تفوق تكاليف استمرار التوقف ، و هو أمر طبيعي و منطقي لأن هناك مصروفات و أعباء إضافية سوف تتحملها منظمات رياضة الإسكواش نتيجة اتخاذ الإجراءات الاحترازية الصحية الملزمة للحد من انتشار جائحة كورونا.

و هذا ما يتفق مع نتائج بحث شريف السيد يوسف محمد و أحمد سيد أحمد عبد

الفتاح (٢٠٢٠ م) (١٠) ، و التي أشارت إلى تحمل الأندية الرياضية أعباء مالية إضافية للوقاية من فيروس كورونا داخل مقرها.

و هذا ما يجيب على التساؤل الثاني للبحث و هو " ما تكلفة (تمويل / أعباء) التعامل مع جائحة كورونا على رياضة الإسكواش " .

جدول (١١) آراء مفردات عينة البحث في إستمارة استطلاع الرأي المحور الثالث " عائد (مباشر / غير مباشر) التعامل مع جائحة كورونا على رياضة الإسكواش " المؤشر الأول " العوائد (المباشرة / غير المباشرة) من استئناف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش ن = ٧٥

رقم العبارة	المجموع التقديري	الأهمية النسبية	كا ^٢	الدلالة	الترتيب
١	٦٦٩	%٨٩.٢٠	*١٨٥.٥٨٧	دال	الخامس
٢	٦٨٧	%٩١.٦٠	*١٣١.٤٨٠	دال	الثاني
٣	٦٧٦	%٩٠.١٣	*١٣٨.٢٦٧	دال	الرابع
٤	٦٥٤	%٨٧.٢٠	*١٥٨.٩٢٠	دال	السابع
٥	٦٨٤	%٩١.٢٠	*١٢٤.٢٨٠	دال	الثالث
٦	٧٠٤	%٩٣.٨٧	*١٥٦.٦٦٧	دال	الأول
٧	٦٥٩	%٨٧.٨٧	*١٧٧.٨٤٠	دال	السادس
مجموع المؤشر	٤٧٣٣	%٩٠.١٥			

قيمة " كا^٢ " عند مستوى معنوية ٠.٠٥ بدرجة حرية ٤ هي ٩.٤٨٨ ، بدرجة حرية ٥ هي ١١.٠٧٠ ، بدرجة حرية ٦ هي ١٢.٥٩٢ ، بدرجة حرية ٧ هي ١٤.٠٦٧ ، بدرجة حرية ٨ هي ١٥.٥٠٧

أوضح جدول (١١) آراء مفردات عينة البحث في إستمارة استطلاع الرأي المحور الثالث " عائد (مباشر / غير مباشر) التعامل مع جائحة كورونا على رياضة الإسكواش " المؤشر الأول " العوائد (المباشرة / غير المباشرة) من استئناف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش " ، و قد بلغ عدد العبارات سبع عبارات ، و قد حصلت جميعها على أهمية نسبية تجاوزت ٥٠ % ، مما يشير إلى موافقة مفردات عينة البحث على جميع العبارات ، و قد كان مضمون هذه العبارات في مجملها العام يتساءل عن العوائد (المباشرة / غير المباشرة) من استئناف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش .

و اتضح من جدول (١١) أن العبارة رقم (٦) " المحافظة على التصنيف العالمي للاعبين " جاءت في الترتيب (الأول) بأهمية نسبية بلغت (٩٣.٨٧ %) ، و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن مصر تحتل صدارة التصنيف العالمي في رياضة الإسكواش ، حيث يحتل اللاعبون المصريون مقدمة التصنيف العالمي فيها و هم أبطال العالم في هذه الرياضة ، و بالتالي فإن استمرار توقف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش قد يؤثر على تصنيفهم العالمي ، مع الوضع في الاعتبار بدء تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش في بعض الدول المنافسة لمصر .

و قد جاءت العبارة رقم (٢) " رجوع اللاعبين لمستواهم الفني " في الترتيب (الثاني) بأهمية نسبية بلغت (٩١.٦٠ %) ، و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن من أهم عوائد استئناف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش هي عودة (رجوع) المستوى الفني (المهاري / الخططي) للاعبين الذي يتناسب مع طبيعة رياضة الإسكواش ، و

كذلك يتناسب مع وضع اللاعبين المصريين الذين يحتلون مقدمة التصنيف العالمي فيها. و قد جاءت العبارة رقم (٥) " زيادة القدرة على دفع رواتب العاملين بمنظمات رياضة الإسكواش " في الترتيب (الثالث) بأهمية نسبية بلغت (٩١.٢٠ %) ، و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن استئناف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش يساعد منظمات رياضة الإسكواش على دفع رواتب العاملين بها ، و ذلك من خلال تدفق الموارد المالية نتيجة هذا الاستئناف ، حيث أن توقف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش مع انخفاض الإيرادات بسبب هذا التوقف يُشكل أعباء مالية على منظمات رياضة الإسكواش ، و بالتالي سوف تواجه هذه المنظمات مشكلة إقتصادية كبيرة تتمثل في (حاجات و رغبات و أهداف كثيرة و متعددة و متباينة / قلة و ضعف و شح مواردها المالية و التي لا تكفي لتغطية كل الحاجات و الرغبات و الأهداف المطلوب إشباعها أو تحقيقها).

و هذا ما يتفق مع نتائج بحث **أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد (٢٠١٥ م) (٤)** ، و التي أشارت إلى النادي الرياضي يوجد لديه مشكلة إقتصادية تواجهه و تتمثل في (حاجات و رغبات و أهداف كثيرة و متعددة و متباينة / قلة و ضعف و شح موارده المالية و التي لا تكفي لتغطية كل الحاجات و الرغبات و الأهداف المطلوب إشباعها أو تحقيقها).

و قد كانت باقي عبارات المؤشر الأول " العوائد (المباشرة / غير المباشرة) من استئناف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش " و كلها دالة إحصائياً تعبر عن { **تقليل الخسائر المالية - عبارة رقم (١) / رجوع المدربين لمستواهم الفني - عبارة رقم (٣) / تنشيط فرص الاحتكاك بين اللاعبين - عبارة رقم (٤) / إضعاف التخلي عن بعض العاملين - عبارة رقم (٧)** } و كلها عوائد مهمة جداً.

جدول (١٢) آراء مفردات عينة البحث في إستمارة استطلاع الرأي المحور الثالث " عائد (مباشر / غير مباشر) التعامل مع جائحة كورونا على رياضة الإسكواش " المؤشر الثاني " العوائد (المباشرة / غير المباشرة) من استمرار توقف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش " ن = ٧٥

رقم العبارة	المجموع التقديري	الأهمية النسبية	كا ^٢	الدلالة	الترتيب
١	٦٣٦	٨٤.٨٠%	١٢٨.٨٨٠*	دال	الحادي عشر
٢	٦٥٧	٨٧.٦٠%	١٣٦.٧٣٣*	دال	التاسع
٣	٦٧٨	٩٠.٤٠%	١٤٤.٨٠٠*	دال	الرابع
٤	٦٦٠	٨٨.٠٠%	١١٥.١٨٧*	دال	الثامن
٥	٦٢٧	٨٣.٦٠%	٧٧.٨٥٣*	دال	الثاني عشر
٦	٦٤٩	٨٦.٥٣%	١٢٤.٥٦٠*	دال	العاشر
٧	٦٩٥	٩٢.٦٧%	١٥٨.٦٨٠*	دال	الأول
٨	٦٩٤	٩٢.٥٣%	١٤٤.٩٢٠*	دال	الثاني
٩	٦٦٨	٨٩.٠٧%	١٠٥.٠٤٠*	دال	السادس

الخامس	دال	١٣١.١٨٧*	%٨٩.٦٠	٦٧٢	١٠
السادس مكرر	دال	٧٠.٥٢٠*	%٨٩.٠٧	٦٦٨	١١
الثالث	دال	١٠١.٨٨٠*	%٩٢.٤٠	٦٩٣	١٢
مجموع المؤشر			%٨٨.٨٦	٧٩٩٧	

قيمة "كا" عند مستوى معنوية ٠.٠٥ بدرجة حرية ٥ هي ١١.٠٧٠ ، بدرجة حرية ٦ هي ١٢.٥٩٢ ، بدرجة حرية ٧ هي ١٤.٠٦٧ ، بدرجة حرية ٨ هي ١٥.٥٠٧

أوضح جدول (١٢) آراء مفردات عينة البحث في إستمارة استطلاع الرأي المحور الثالث " عائد (مباشر / غير مباشر) التعامل مع جائحة كورونا على رياضة الإسكواش" المؤشر الثاني " العوائد (المباشرة / غير المباشرة) من استمرار توقف تدريبات وأنشطة و بطولات رياضة الإسكواش " ، و قد بلغ عدد العبارات اثنتي عشر عبارة ، و قد حصلت جميعها على أهمية نسبية تجاوزت ٥٠ % ، مما يشير إلى موافقة مفردات عينة البحث على جميع العبارات ، و قد كان مضمون هذه العبارات في مجملها العام يتساءل عن العوائد (المباشرة / غير المباشرة) من استمرار توقف تدريبات وأنشطة و بطولات رياضة الإسكواش. و اتضح من جدول (١٢) أن العبارة رقم (٧) " تطبيق الإدارة الإلكترونية للتعامل مع مثل هذه الأزمات " جاءت في الترتيب (الأول) بأهمية نسبية بلغت (٩٢.٦٧ %) ، و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى حتمية تطبيق الإدارة الإلكترونية للتعامل مع مثل هذه الأزمات مستقبلاً.

و هذا ما يتفق مع نتائج بحث شريف السيد يوسف محمد و أحمد سيد أحمد عبد الفتاح (٢٠٢٠ م) (١٠) ، و التي أشارت إلى تفعيل دور الخدمات الإلكترونية (كاريهات / رسوم / مسابقات .. وغيرها) داخل قطاعات الرياضة بجمهورية مصر العربية (حكومي / أهلي / استثماري).

كما يتفق مع نتائج بحث أحمد محمد علي الشامخ (٢٠١٩ م) (١) ، و التي أشارت إلى أن الإدارة الإلكترونية عملية حتمية للتعامل مع (الإتحاد الدولي لكرة القدم / الإتحاد الأفريقي لكرة القدم / الإتحادات القارية / الإتحادات الأهلية لكرة القدم / فروع الإتحاد المصري لكرة القدم / اللجان الفنية المتخصصة / الأندية الرياضية / المنظمات الرياضية / عناصر اللعبة .. وغيرها).

و قد جاءت العبارة رقم (٨) " وضع أفكار جديدة (غير الشائعة / غير التقليدية) للحصول على مصادر إيرادات أخرى عند التعرض لما يماثل جائحة كورونا " في الترتيب (الثاني) بأهمية نسبية بلغت (٩٢.٥٣ %) ، و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أهمية و ضرورة وضع منظمات رياضة الإسكواش لأفكار جديدة للحصول على مصادر إيرادات

أخرى عند التعرض لما يماثل جائحة كورونا ، و ذلك لتغطية كل الحاجات و الرغبات و الأهداف المطلوب إشباعها أو تحقيقها.

و هذا ما يتفق مع نتائج بحث بامبلا ويكر و آخرون (Pamela Wicker et al) (٢٠١٣ م) (٢٠) ، و التي أشارت إلى أن الأندية استخدمت الموارد البشرية و المالية في جهود التعافي و أن للمرونة التنظيمية و عدد الأعضاء و استخدام المنح الحكومية تأثير إيجابي كبير في التعافي العام للنادي المتضرر من الكوارث الطبيعية و أن تحديد المنح الحكومية بشكل مسبق و التغطية التأمينية و العلاقات بين المنظمات عوامل ساعدت الأندية على أن تصبح أكثر مرونة.

و قد جاءت العبارة رقم (١٢) " زيادة الوعي الصحي و اكتساب العادات الصحية السليمة لدى الرياضيين " في الترتيب (الثالث) بأهمية نسبية بلغت (٩٢.٤٠ %) ، و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن من أهم العوائد (المباشرة / غير المباشرة) من استمرار توقف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش هو زيادة الوعي الصحي و اكتساب العادات الصحية السليمة لدى الرياضيين و المتمثل في (الاهتمام بغسل اليدين باستمرار/ التغذية السليمة/ الاهتمام بالنظافة الشخصية .. و غيرها).

و قد كانت باقي عبارات المؤشر الثاني " العوائد (المباشرة / غير المباشرة) من استمرار توقف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش " و كلها دالة إحصائياً تعبر عن { تقليل فرص إمكانية حدوث حالات وفاة - عبارة رقم (١) / تقليل فرص انتشار الوباء - عبارة رقم (٢) الحفاظ على سلامة أكثر أفراد منظومة الإسكواش - عبارة رقم (٣) / إمكانية وضع الخطط المناسبة - عبارة رقم (٤) / منح اللاعبين فترة راحة طويلة - عبارة رقم (٥) / ابتكار طرق تدريب أخرى - عبارة رقم (٦) / توجيه التفكير في تفعيل دور إدارة المخاطر - عبارة رقم (٩) / اكتساب خبرة التعامل - عبارة رقم (١٠) / توحيد جهود المنظمات الرياضية - عبارة رقم (١١) } و كلها عوائد مهمة جداً.

جدول (١٣) المجموع التقديري و الأهمية النسبية لمؤشري المحور الثالث " عائد (مباشر / غير مباشر) التعامل مع جائحة كورونا على رياضة الإسكواش "

ن = ٧٥

الترتيب	الأهمية النسبية	المجموع التقديري	المؤشر
الأول	٩٠.١٥%	٤٧٣٣	العوائد (المباشرة / غير المباشرة) " من استئناف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش
الثاني	٨٨.٨٦%	٧٩٩٧	العوائد (المباشرة / غير المباشرة) من استمرار توقف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش
	٨٩.٣٣%	١٢٧٣٠	مجموع المحور

أوضح جدول (١٣) المجموع التقديري و الأهمية النسبية لمؤشري المحور الثالث " عائد (مباشر / غير مباشر) التعامل مع جائحة كورونا على رياضة الإسكواش ".
و اتضح من جدول (١٣) أن المؤشر الأول " العوائد (المباشرة / غير المباشرة) " من استئناف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش " قد جاء في الترتيب الأول بأهمية نسبية بلغت (٩٠.١٥ %) ، في حين جاء المؤشر الثاني " العوائد (المباشرة / غير المباشرة) من استمرار توقف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش " في الترتيب الثاني بأهمية نسبية بلغت (٨٨.٨٦ %) ، و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن عوائد الاستئناف تفوق (أكبر) عوائد استمرار التوقف ، و على الرغم من رأي مفردات العينة إلا أن الباحث يرى أن هناك العديد من الصعوبات الصحية و الإقتصادية و النفسية التي قد تُصعب من ذلك و لكن لا بد من تحملها.

و هذا ما يتفق مع نتائج بحث إروان ميشيل كرجان و أخرون -Erwann Michel- Kerjan et al. (٢٠١٣ م) (١٩) ، و التي أشارت إلى وجود العديد من المعوقات الإقتصادية و النفسية التي تحول دون تنفيذ قوانين الحد من مخاطر الكوارث في العديد من الدول منها ارتفاع تكاليف تدابير الحد من مخاطر الكوارث مقدماً و سوء فهم الأفراد للخطر و الثقة الزائدة في قدرتهم على البقاء خلال الكوارث بالإضافة إلى الصعوبات في حساب منافع تدابير الحد من مخاطر الكوارث.

و هذا ما يجيب على التساؤل الثالث للبحث و هو " ما عائد (مباشر / غير مباشر) التعامل مع جائحة كورونا على رياضة الإسكواش " .

جدول (١٤) آراء مفردات عينة البحث في إستمارة استطلاع الرأي المحور الرابع " المخاطر المحتملة من التعامل مع جائحة كورونا على رياضة الإسكواش " المؤشر الأول " المخاطر المحتملة من استئناف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش " ن = ٧٥

رقم العبارة	المجموع التقديري	الأهمية النسبية	كا	الدلالة	الترتيب
١	٦٠٣	%٨٠.٤٠	١١٥.٢٠٠*	دال	الخامس
٢	٦١٧	%٨٢.٢٧	١١٤.٩٧٣*	دال	الرابع
٣	٦٢١	%٨٢.٨٠	١١٠.٩٢٠*	دال	الثالث
٤	٦٥٧	%٨٧.٦٠	١٠٤.٨٥٣*	دال	الأول
٥	٦٥٦	%٨٧.٤٧	١٥٤.٢٢٧*	دال	الثاني
مجموع المؤشر	٣١٥٤	%٨٤.١١			

*قيمة " كا " عند مستوى معنوية ٠.٠٥ بدرجة حرية ٦ هي ١٢.٥٩٢ ، بدرجة حرية ٧ هي ١٤.٠٦٧ ، بدرجة حرية ٨ هي ١٥.٥٠٧

أوضح جدول (١٤) آراء مفردات عينة البحث في إستمارة استطلاع الرأي المحور

الرابع " المخاطر المحتملة من التعامل مع جائحة كورونا على رياضة الإسكواش " المؤشر الأول " المخاطر المحتملة من استئناف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش " ، و قد بلغ عدد العبارات خمس عبارات ، و قد حصلت جميعها على أهمية نسبية تجاوزت ٥٠ % ، مما يشير إلى موافقة مفردات عينة البحث على جميع العبارات ، و قد كان مضمون هذه العبارات في مجملها العام يتساءل عن المخاطر المحتملة من استئناف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش .

و اتضح من جدول (١٤) أن العبارة رقم (٤) " زيادة فرص انتقال العدوى من المصابين للمخالطين لأي فرد من أفراد منظومة الإسكواش (عائلته / أصدقائه / زملائه في العمل .. و غيرهم) " جاءت في الترتيب (الأول) بأهمية نسبية بلغت (٨٧.٦٠ %) ، و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى خطورة احتمال انتقال العدوى من المصابين حاملي الفيروس / المشتبه بهم .. و غيرهم (للمخالطين لأي فرد من أفراد منظومة الإسكواش) عائلته / أصدقائه / زملائه في العمل .. و غيرهم) .

و قد جاءت العبارة رقم (٥) " ذبوع الخوف من الإصابة بالعدوى لدى أفراد منظومة الإسكواش " في الترتيب (الثاني) بأهمية نسبية بلغت (٨٧.٤٧ %) ، و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن هناك احتمال لانتشار حالة من الخوف (الفرع / الرعب / القلق) من الإصابة بالعدوى لدى منظومة الإسكواش بعد استئناف التدريبات و الأنشطة و البطولات الرياضية ، و هذا بالضرورة يؤدي إلى عزوف بعض اللاعبين عن التدريبات لفترة ليست بالقصيرة .

و قد جاءت العبارة رقم (٣) "زيادة فرص إصابة أي فرد من أفراد منظومة الإسكواش بهذا الوباء" في الترتيب (الثالث) بأهمية نسبية بلغت (٨٢.٨٠ %) ، و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن خطورة احتمالية إصابة أي فرد من أفراد منظومة الإسكواش بهذا الوباء خاصة في ظل ارتفاع تكاليف الحد من هذه الإصابة (أدوات التعقيم و التطهير / جهاز الكشف الحراري / بوابة التطهير الإلكترونية .. و غيرها) ، فضلاً عن احتمالية تهاون بعض أفراد منظومة الإسكواش بالالتزام بالإجراءات الاحترازية المُلزمة .

و هذا ما يتفق مع نتائج بحث إروان ميشيل كرجان و آخرون - Erwann Michel

Kerjan et al. (٢٠١٣ م) (١٩) ، و التي أشارت إلى وجود العديد من المعوقات الإقتصادية و النفسية التي تحول دون تنفيذ قوانين الحد من مخاطر الكوارث في العديد من الدول منها ارتفاع تكاليف تدابير الحد من مخاطر الكوارث مقدماً و سوء فهم الأفراد للخطر و الثقة الزائدة في قدرتهم على البقاء خلال الكوارث بالإضافة إلى الصعوبات في حساب منافع تدابير

الحد من مخاطر الكوارث.

و قد كانت باقي عبارات المؤشر الأول " المخاطر المحتملة من استئناف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش " و كلها دالة إحصائياً تعبر عن { زيادة فرص إمكانية حدوث حالات وفاة - عبارة رقم (١) / زيادة فرص انتشار الوباء - عبارة رقم (٢) } و كلها ذات خطورة مرتفعة.

جدول (١٥) آراء مفردات عينة البحث في إستمارة استطلاع الرأي المحور الرابع " المخاطر المحتملة من التعامل مع جائحة كورونا على رياضة الإسكواش " المؤشر الثاني " المخاطر المحتملة من استمرار توقف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش " ن = ٧٥

رقم العبارة	المجموع التقديري	الأهمية النسبية	كا ^٢	الدلالة	الترتيب
١	٥٣٦	%٧١.٤٧	٦٨.٨٦٧*	دال	الخامس
٢	٦٦٦	%٨٨.٨٠	٦٨.٩٢٠*	دال	الثاني
٣	٦٤٩	%٨٦.٥٣	٩٥.٧٠٧*	دال	الرابع
٤	٦٦٩	%٨٩.٢٠	٩٤.٥٨٧*	دال	الأول
٥	٦٥٤	%٨٧.٢٠	٧١.٠٦٧*	دال	الثالث
مجموع المؤشر	٣١٧٤	%٨٤.٦٤			

*قيمة " كا^٢ " عند مستوى معنوية ٠.٠٥ بدرجة حرية ٥ هي ١١.٠٧٠ ، بدرجة حرية ٦ هي ١٢.٥٩٢ ، بدرجة حرية ٩ هي ١٦.٩١٩

أوضح جدول (١٥) آراء مفردات عينة البحث في إستمارة استطلاع الرأي المحور الرابع " المخاطر المحتملة من التعامل مع جائحة كورونا على رياضة الإسكواش " المؤشر الثاني " المخاطر المحتملة من استمرار توقف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش " ، و قد بلغ عدد العبارات خمس عبارات ، و قد حصلت جميعها على أهمية نسبية تجاوزت ٥٠ % ، مما يشير إلى موافقة مفردات عينة البحث على جميع العبارات ، و قد كان مضمون هذه العبارات في مجملها العام يتساءل عن المخاطر المحتملة من استمرار توقف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش.

و اتضح من جدول (١٥) أن العبارة رقم (٤) " تعرض بعض منظمات رياضة الإسكواش لمشاكل مالية قد تصل إلى الإفلاس " جاءت في الترتيب (الأول) بأهمية نسبية بلغت (٨٩.٢٠ %) ، و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن هناك انخفاض كبير في إيرادات منظمات رياضة الإسكواش نتيجة استمرار توقف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش ، الأمر الذي يعني بوضوح احتمالية تعرض هذه المنظمات لمشكلات مالية (إقتصادية) قد تصل إلى الإفلاس تتمثل في (حاجات و رغبات و أهداف كثيرة و متعددة و متباينة / قلة و ضعف و شح مواردها المالية و التي لا تكفي لتغطية كل الحاجات و الرغبات و

الأهداف المطلوب إشباعها أو تحقيقها).

و هذا ما يتفق مع نتائج بحث أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد (٢٠١٥ م) (٤) ، و التي أشارت إلى النادي الرياضي يوجد لديه مشكلة إقتصادية تواجهه و تتمثل في (حاجات و رغبات و أهداف كثيرة و متعددة و متباينة / قلة و ضعف و شح موارد المالية و التي لا تكف لتغطية كل الحاجات و الرغبات و الأهداف المطلوب إشباعها أو تحقيقها).

و قد جاءت العبارة رقم (٢) " زيادة أوزان اللاعبين " في الترتيب (الثاني) بأهمية نسبية بلغت (٨٨.٨٠ %) ، و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن هناك احتمال لزيادة أوزان اللاعبين كنتيجة طبيعية لاستمرار توقف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش و ما يصاحبها من تراجع الحركة و اللياقة البدنية .. و غيرها.

و قد جاءت العبارة رقم (٥) " تعود اللاعبين على أنماط جديدة من الراحة لا تتناسب مع طبيعة تدريب رياضة الإسكواش " في الترتيب (الثالث) بأهمية نسبية بلغت (٨٧.٢٠ %) ، حيث أن تدريب رياضة الإسكواش في مصر يُنظم بشكل يومي أكثر من مرة و توقف التدريبات و الأنشطة و البطولات الرياضية قد يحد من (يحول دون / يقلل من فاعلية / يضعف .. و غيرها) ذلك ، و من ثم قد يعتاد اللاعبين على أنماط جديدة من الراحة لا تتناسب مع طبيعة تدريب رياضة الإسكواش التي تعتمد على التدريب بشكل يومي.

و قد كانت باقي عبارات المؤشر الأول " المخاطر المحتملة من استئناف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش " و كلها دالة إحصائياً تعبر عن { اعتزال بعض اللاعبين - عبارة رقم (١) / احتمالية تعرض اللاعبين لمشكلات نفسية - عبارة رقم (٣) } و كلها شديدة الخطورة.

جدول (١٦) المجموع التقديري و الأهمية النسبية لمؤشري المحور الرابع " المخاطر المحتملة من التعامل مع جائحة كورونا على رياضة الإسكواش " ن = ٧٥

الترتيب	الأهمية النسبية	المجموع التقديري	المؤشر
الثاني	٨٤.١١%	٣١٥٤	المخاطر المحتملة من استئناف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش
الأول	٨٤.٦٤%	٣١٧٤	المخاطر المحتملة من استمرار توقف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش
	٨٤.٣٧%	٦٣٢٨	مجموع المحور

أوضح جدول (١٦) المجموع التقديري و الأهمية النسبية لمؤشري المحور الرابع " المخاطر المحتملة من التعامل مع جائحة كورونا على رياضة الإسكواش " .

و اتضح من جدول (١٦) أن المؤشر الثاني " المخاطر المحتملة من استمرار توقف

تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش " قد جاء في الترتيب الأول بأهمية نسبية بلغت (٨٤.٦٤ %) ، في حين جاء المؤشر الأول " المخاطر المحتملة من استئناف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش " في الترتيب الثاني بأهمية نسبية بلغت (٨٤.١١ %) ، و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن المخاطر المحتملة من استمرار التوقف أكبر من المخاطر المحتملة من الاستئناف ، و هو أمر طبيعي و منطقي لإن عودة النشاط الرياضي التنافسي و ما يسبقه من تدريبات عملية ضرورية لمنظمات رياضة الإسكواش خاصة في ظل عودة (رجوع) التدريبات في بعض الدول المنافسة ، مع الوضع في الاعتبار أهمية و ضرورة الالتزام بتطبيق الإجراءات الاحترازية الملزمة عند استئناف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش ، حيث أن سلامة اللاعبين و المدربين و الإداريين و أولياء الأمور و العمال .. و غيرهم من أفراد منظومة الإسكواش التي ترتبط باللاعب بشكل مباشر و المحافظة عليهم يؤثر بالضرورة على إقتصاديات منظمات رياضة الإسكواش بعد الاستئناف ، حيث أنه في حالة إصابة اللاعبين بالمرض فإن هذا يعني بوضوح تأثير إقتصاديات هذه المنظمات التي قامت بالصرف عليهم و رعايتهم و تطوير مستوياتهم الفنية و البدنية و الصحية و الذهنية و النفسية .. و غيرها من خلال البرامج التدريبية الموضوعة لذلك .

و هذا ما يجيب على التساؤل الرابع للبحث و هو " ما المخاطر المحتملة من التعامل مع جائحة كورونا على رياضة الإسكواش " .

جدول (١٧) المجموع التقديري و الأهمية النسبية لمحاوإستمارة استطلاع الرأي ن=٧٥

م	المحور	المجموع التقديري	الأهمية النسبية	الترتيب
١	أبعاد تأثير جائحة كورونا على رياضة الإسكواش	٣٧٦٩	٨٣.٧٦%	الرابع
٢	تكلفة (تمويل / أعباء) التعامل مع جائحة كورونا على رياضة الإسكواش	٧٧٩٨	٨٦.٦٤%	الثاني
٣	عائد (مباشر / غير مباشر) التعامل مع جائحة كورونا على رياضة الإسكواش	١٢٧٣٠	٨٩.٣٣%	الأول
٤	المخاطر المحتملة من التعامل مع جائحة كورونا على رياضة الإسكواش	٦٣٢٨	٨٤.٣٧%	الثالث
	مجموع المحور	٣٠٦٢٥	٨٦.٨٨%	

أوضح جدول (١٧) المجموع التقديري و الأهمية النسبية لمحاوإستمارة استطلاع الرأي ، و اتضح من جدول (١٧) أن المحور الثالث " عائد (مباشر / غير مباشر) التعامل مع جائحة كورونا على رياضة الإسكواش " قد جاء في الترتيب الأول بأهمية نسبية بلغت (٨٩.٣٣ %) ، في حين جاء المحور الثاني " تكلفة (تمويل / أعباء) التعامل مع جائحة كورونا على رياضة الإسكواش " في الترتيب الثاني بأهمية نسبية بلغت (٨٦.٦٤ %) ، بينما جاء المحور الرابع " المخاطر المحتملة من التعامل مع جائحة كورونا على رياضة الإسكواش " في الترتيب

الثالث بأهمية نسبية بلغت (٨٤.٣٧ %) ، في حين جاء المحور الأول " أبعاد تأثير جائحة كورونا على رياضة الإسكواش " في الترتيب الرابع بأهمية نسبية بلغت (٨٣.٧٦ %) ، و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث تؤكد على ضرورة و أهمية أن يكون هناك عوائد (مباشرة / غير مباشرة) تتناسب مع التكاليف و المخاطر المحتملة من التعامل مع جائحة كورونا على رياضة الإسكواش سواء كان استئناف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش أو استمرار توقف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش ، حتى تكون هناك علاقة سليمة بين العائد و التكلفة.

و هذا ما يتفق مع نتائج بحث أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد (٢٠١٦ م) (٣) ، و التي أشارت إلى أن وقت العمل هو الوقت المتاح للإنتاج و تحقيق الأهداف (إنجاز الأعمال / تأدية المهام / القيام بالواجبات) و لهذا الوقت تكلفة مادية كبيرة جداً و لذا كان من الواجب استثمار هذا الوقت بكفاءة و فعالية تضمن التشغيل الإقتصادي الفعال لوقت العمل (العلاقة السليمة بين نفقات التشغيل و العائد من التشغيل - علاقة التكلفة بالعائد -).

الاستخلاصات و التوصيات.

استخلاصات البحث.

- ١ - جاءت أهم أبعاد تأثير جائحة كورونا على رياضة الإسكواش على النحو التالي:
 - توقف التدريبات و الأنشطة.
 - إلغاء البطولات المتبقية من الموسم الرياضي ٢٠١٩ / ٢٠٢٠ م.
 - تراجع المستوى الفني للاعبين.
 - اضطرار بعض منظمات رياضة الإسكواش إلى تخفيض رواتب العاملين بها.
 - التخلي عن بعض العاملين (المدربين / الإداريين / العمال .. و غيرهم) بمنظمات رياضة الإسكواش.
 - تراجع المستوى الفني للمدربين.
- و هذا ما يحقق الهدف الفرعي الأول للبحث و هو " التعرف على أبعاد تأثير جائحة كورونا على رياضة الإسكواش ".
- ٢ - جاءت أهم بنود تكاليف (تمويل / أعباء) استئناف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش على النحو التالي:
 - اتخاذ الإجراءات الاحترازية الصحية الملزمة قبل بداية تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش.
 - الالتزام بالإجراءات الاحترازية المحددة من قبل الوزارات و الهيئات و الإتحادات الرياضية

- المعنية في هذا الشأن.
- اتخاذ الإجراءات الاحترازية الصحية المُلزِمة أثناء تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش.
 - اتخاذ الإجراءات الاحترازية الصحية المُلزِمة بعد نهاية تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش.
 - المصروفات الأساسية (الرواتب / إيجار الملاعب .. و غيرها).
 - اتخاذ الإجراءات الاحترازية على المدى البعيد لمواجهة ما يماثل جائحة كورونا مستقبلاً.
 - ٣ - جاءت أهم بنود تكاليف (تمويل / أعباء) استمرار توقف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش على النحو التالي:
 - اضطرار منظمات رياضة الإسكواش إلى تطبيق برامج التدريب عن بعد (أونلاين).
 - تقليل عدد مرات التدريب في اليوم بما لا يتناسب مع طبيعة رياضة الإسكواش.
 - رواتب العاملين بمنظمات رياضة الإسكواش (كاملة / مستقطعة).
 - صيانة الملاعب.
 - تدريب اللاعبين في أماكن غير ملائمة للتدريب.
 - إيجار الملاعب.
- و هذا ما يحقق الهدف الفرعي الثاني للبحث و هو " التعرف على تكلفة (تمويل / أعباء) التعامل مع جائحة كورونا على رياضة الإسكواش " .
- ٤ - جاءت أهم العوائد (المباشرة / غير المباشرة) من استئناف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش على النحو التالي:
 - المحافظة على التصنيف العالمي للاعبين.
 - رجوع اللاعبين لمستواهم الفني.
 - زيادة القدرة على دفع رواتب العاملين بمنظمات رياضة الإسكواش.
 - رجوع المدربين لمستواهم الفني.
 - تقليل الخسائر المالية لمنظمات رياضة الإسكواش.
 - إضعاف التخلي عن بعض العاملين بمنظمات رياضة الإسكواش.
 - تنشيط فرص الاحتكاك بين اللاعبين الذي تعتمد عليه رياضة الإسكواش في مصر.
 - ٥ - جاءت أهم العوائد (المباشرة / غير المباشرة) من استمرار توقف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش على النحو التالي:
 - تطبيق الإدارة الإلكترونية للتعامل مع مثل هذه الأزمات.

- وضع أفكار جديدة (غير الشائعة / غير التقليدية) للحصول على مصادر إيرادات أخرى عند التعرض لما يماثل جائحة كورونا.
 - زيادة الوعي الصحي و اكتساب العادات الصحية السليمة لدى الرياضيين.
 - الحفاظ على سلامة أكثر أفراد منظومة الإسكواش من الإصابة حتى و إن كانت هناك بعض الخسائر المالية.
 - اكتساب خبرة التعامل مع ما يماثل هذه الأزمات و تقييم المخاطر المستقبلية.
 - توجيه التفكير في تفعيل دور إدارة المخاطر (الأزمات) المحتملة.
 - توحيد جهود المنظمات الرياضية المعنية بهذا الشأن في مواجهة هذه الجائحة.
 - إمكانية وضع الخطط المناسبة لمواجهة ما يماثل جائحة كورونا مستقبلاً.
 - تقليل فرص انتشار الوباء بين أفراد منظومة الإسكواش.
 - ابتكار طرق تدريب أخرى (غير الشائعة / غير التقليدية) للاعبين في منازلهم.
 - تقليل فرص إمكانية حدوث حالات وفاة بهذا الوباء لأي فرد من أفراد منظومة الإسكواش.
 - منح اللاعبين فترة راحة طويلة لم تتاح لهم من قبل.
- و هذا ما يحقق الهدف الفرعي الثالث للبحث و هو " التعرف على عائد (مباشر / غير مباشر) التعامل مع جائحة كورونا على رياضة الإسكواش " .
- ٦ - جاءت أهم المخاطر المحتملة من استئناف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش على النحو التالي:
- زيادة فرص انتقال العدوى من المصابين للمخالطين لأي فرد من أفراد منظومة الإسكواش (عائلته / أصدقائه / زملائه في العمل .. و غيرهم).
 - ذبوع الخوف من الإصابة بالعدوى لدى أفراد منظومة الإسكواش.
 - زيادة فرص إصابة أي فرد من أفراد منظومة الإسكواش بهذا الوباء.
 - زيادة فرص انتشار الوباء بين أفراد منظومة الإسكواش (تهاون منظمات رياضة الإسكواش في تطبيق الإجراءات الاحترازية المُلزمة).
 - زيادة فرص إمكانية حدوث حالات وفاة بهذا الوباء لأي فرد من أفراد منظومة الإسكواش.
- ٧ - جاءت أهم المخاطر المحتملة من استمرار توقف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش على النحو التالي:
- تعرض بعض منظمات رياضة الإسكواش لمشاكل مالية قد تصل إلى الإفلاس.
 - زيادة أوزان اللاعبين.
 - تعود اللاعبين على أنماط جديدة من الراحة لا تتناسب مع طبيعة تدريب رياضة الإسكواش.

- احتمالية تعرض اللاعبين لمشكلات نفسية (الاكتئاب / الخوف / الزعر .. و غيره).
- اعتزال بعض اللاعبين.
- و هذا ما يحقق الهدف الفرعي الرابع للبحث و هو " التعرف على المخاطر المحتملة من التعامل مع جائحة كورونا على رياضة الإسكواش " .
- ٨ - يمكن إجمال " إقتصاديات التعامل مع جائحة كورونا (بالتطبيق على رياضة الإسكواش) " في النقاط التالية:
- تحتل مصر صدارة التصنيف العالمي في رياضة الإسكواش (فرق / فردي / رجال / سيدات / ناشئين / ناشئات).
- يحتل اللاعبون المصريون مقدمة التصنيف العالمي في رياضة الإسكواش ، و هم أبطال العالم فيها.
- تمتلك مصر مجموعة من أفضل المدربين على مستوى العالم في رياضة الإسكواش.
- تأثرت رياضة الإسكواش بتوقف التدريبات و الأنشطة و البطولات - شأنها في ذلك شأن باقي الرياضات الأخرى - .
- مصر من أكثر دول العالم تأثراً بتوقف رياضة الإسكواش ، و ذلك نظراً لإن مصر تحتل صدارة التصنيف العالمي فيها.
- يمكن إجمال إقتصاديات استمرار توقف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش في أن هناك تكاليف نتيجة هذا التوقف تتمثل أهم بنودها في (تطبيق برامج التدريب عن بعد / تقليل عدد مرات التدريب في اليوم / رواتب العاملين / صيانة الملاعب / تدريب اللاعبين في أماكن غير ملائمة للتدريب / إيجار الملاعب .. و غيرها) ، في حين تتمثل أهم العوائد الناتجة عن هذا التوقف في (تطبيق الإدارة الإلكترونية / وضع أفكار جديدة / زيادة الوعي الصحي / الحفاظ على سلامة أكثر أفراد منظومة الإسكواش / اكتساب خبرة التعامل / توجيه التفكير في تفعيل دور إدارة المخاطر / توحيد جهود المنظمات الرياضية / إمكانية وضع الخطط المناسبة / تقليل فرص انتشار الوباء / ابتكار طرق تدريب أخرى / تقليل فرص إمكانية حدوث حالات وفاة / منح اللاعبين فترة راحة طويلة .. و غيرها).
- يمكن إجمال إقتصاديات استئناف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش في أن هناك تكاليف نتيجة هذا الاستئناف تتمثل أهم بنودها في (اتخاذ الإجراءات الاحترازية الصحية الملزمة قبل بداية تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش / الالتزام بالإجراءات الاحترازية المحددة من قبل الوزارات و الهيئات و الإتحادات الرياضية المعنية في هذا الشأن / اتخاذ الإجراءات الاحترازية الصحية الملزمة أثناء تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة

- الإسكواش / اتخاذ الإجراءات الاحترازية الصحية الملزمة بعد نهاية تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش / المصروفات الأساسية " الرواتب - إيجار الملاعب .. و غيرها " / اتخاذ الإجراءات الاحترازية على المدى البعيد لمواجهة ما يماثل جائحة كورونا مستقبلاً .. و غيرها) ، في حين تتمثل أهم العوائد الناتجة عن هذا الاستئناف في (
- المحافظة على التصنيف العالمي للاعبين / رجوع اللاعبين لمستواهم الفني / زيادة القدرة على دفع رواتب العاملين / رجوع المدربين لمستواهم الفني / تقليل الخسائر المالية / إضعاف التخلي عن بعض العاملين / تنشيط فرص الاحتكاك بين اللاعبين .. و غيرها) .
- إقتصاديات التعامل مع جائحة كورونا باستئناف (عودة) النشاط الرياضي التنافسي لرياضة الإسكواش و ما يسبقه من تدريبات بشكل طبيعي تعني محافظة اللاعبين المصريين على مقدمة الصدارة التي يحتلونها في هذه الرياضة و مساعدة منظمات رياضة الإسكواش في حل مشكلاتها المالية .. و غيرها .
- إقتصاديات التعامل مع جائحة كورونا باستمرار توقف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش تعني احتمال تعرض بعض منظمات رياضة الإسكواش لمشاكل مالية قد تصل إلى الإفلاس ، فضلاً عن احتمال بُعد اللاعبين المصريين عن مقدمة الصدارة التي يحتلونها في هذه الرياضة خاصة بعد قرار استئناف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش في بعض الدول المنافسة ، حيث قد يصعب مجازاة بعض لاعبي دول العالم الأخرى التي قررت الاستئناف .
- قررت مصر عودة أنشطة الحياة تدريجياً إلى طبيعتها و منها النشاط الرياضي - و هو ما ينطبق بالضرورة على رياضة الإسكواش - مع التشديد على الالتزام بتطبيق الإجراءات الاحترازية ، و ذلك بما يتوافق مع قرار بعض الاتحادات الدولية و بعض الدول الكبرى التي قررت استئناف التدريبات و الأنشطة و البطولات الرياضية .
- يمكن تحديد إقتصاديات التعامل مع جائحة كورونا من خلال المقارنة بين تكاليف و عوائد استمرار توقف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش و تحمل التبعيات و النتائج و المخاطر المحتملة الناتجة عن هذا التوقف ، و بين تكاليف و عوائد استئناف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش و تحمل التبعيات و النتائج و المخاطر المحتملة الناتجة عن هذا الاستئناف ، و في ضوء ما سبق فإن قرار استئناف (عودة) تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش مع التشديد على الالتزام بتطبيق الإجراءات الاحترازية أفضل لإقتصاديات منظمات رياضة الإسكواش من قرار استمرار التوقف .
- و هذا ما يحقق هدف البحث الرئيسي و هو " تحديد إقتصاديات التعامل مع جائحة

كورونا (بالتطبيق على رياضة الإسكواش) ."

توصيات البحث.

في ضوء نتائج البحث و الاستخلاصات التي تم التوصل إليها أوصى الباحث بما يلي:

١ - حث منظمات رياضة الإسكواش (الإتحاد المصري للإسكواش / الأندية الرياضية /

الأكاديميات .. و غيرها) على ضرورة و أهمية استئناف التدريبات و الأنشطة و البطولات.

٢ - ضرورة و أهمية استعداد منظمات رياضة الإسكواش التام للمخاطر (الأزمات) المحتملة

الناجمة عن استئناف تدريبات و أنشطة و بطولات رياضة الإسكواش ، و ذلك من خلال

التعرف عليها و دراستها و وضع الحلول المناسبة لها و التدريب على

مواجهتها قبل بداية الاستئناف ، مع التشديد على اتخاذ الإجراءات الاحترازية المُلزِمة و عدم

التهاون في تطبيقها.

٣ - حث منظمات رياضة الإسكواش على توجيه التفكير في تفعيل دور إدارة المخاطر (

الأزمات) المحتملة ، مع وضع الخطط المناسبة لمواجهة ما يماثل جائحة كورونا مستقبلاً.

قائمة المراجع

قائمة المراجع باللغة العربية

١ - * أحمد محمد علي الشامخ: إقتصاديات الإدارة الإلكترونية لدوري القسم الأول (الدوري

المتاز) لكرة القدم " ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة

حلوان ، ٢٠١٩ م.

* تم إدراج أسماء المشاركين في إعداد المراجع العلمية المستخدمة في البحث كما وردت بالمرجع الأصلي.

٢ - إسلام سيد إسماعيل عبد الفتاح: إقتصاديات اللجنة البارالمبية المصرية ، رسالة دكتوراه

غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، ٢٠١٩ م.

٣ - أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد: إقتصاديات إدارة وقت العمل لدى العاملين بالإتحاد

المصري لكرة القدم ، إنتاج علمي منشور ، المجلة العلمية للتربية البدنية و علوم الرياضة ، كلية

التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، العدد ٧٦ ، ٢٠١٦ م.

٤ - _____: إقتصاديات تمويل الأندية الرياضية المصرية ، إنتاج

علمي منشور ، المجلة الأوربية لتكنولوجيا علوم الرياضة بالسويد التي تصدرها الأكاديمية الدولية

لتكنولوجيا علوم الرياضة ، القاهرة ، ٢٠١٥ م.

٥ - _____: تقويم إقتصاديات الأندية الرياضية المصرية ، رسالة

دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، ١٩٩٦ م.

٦ - أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد أبو النور ، طه محمود طه بخيت: إقتصاديات موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م (الأهداف / التكلفة / العائد / المخاطر المحتملة / التشغيل الإقتصادي) ، إنتاج علمي منشور ، المجلة العلمية للتربية البدنية و علوم الرياضة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، العدد ٨٦ ، الجزء ٣ ، مايو ٢٠١٩ م.

٧ - حسام رضوان كامل محمد رضوان: إقتصاديات الإتحادات الرياضية الأولمبية المصرية " دراسة تحليلية " ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، ٢٠٠٠ م.

٨ - حسن أحمد الشافعي: الموسوعة العلمية لإقتصاديات الرياضة (الاستثمار و التسويق في التربية البدنية و الرياضة) ، دار الوفاء لنديا الطباعة و النشر ، ط١ ، الإسكندرية ، ٢٠٠٦ م.

٩ - ديوبولد ب. قان دالين: مناهج البحث في التربية و علم النفس ، ترجمة محمد نبيل نوفل ، سليمان الخضري الشيخ ، طلعت منصور غبريال ، مراجعة سيد أحمد عثمان ، مكتبة الأنجلو المصرية ، ٢٠١٠ م.

١٠ - شريف السيد يوسف محمد ، أحمد سيد أحمد عبد الفتاح: إقتصاديات الرياضة المصرية أثناء الكوارث الطبيعية (دراسة حالة) ، إنتاج علمي منشور ، المجلة العلمية للتربية البدنية و علوم الرياضة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، العدد ٨٩ ، الجزء ١ ، مايو ٢٠٢٠ م.

١١ - طه محمود طه بخيت: الجدوى الإقتصادية من تنظيم الإتحاد المصري لكرة القدم لكأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م (التكاليف / الأرباح) ، إنتاج علمي منشور ، المجلة العلمية للتربية البدنية و علوم الرياضة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، العدد ٨٦ ، الجزء ٣ ، مايو ٢٠١٩ م.

١٢ - _____: إقتصاديات دوري القسم الأول (الدوري الممتاز) بالإتحاد المصري لكرة القدم " ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، ٢٠١٨ م.

١٣ - _____: رؤية مقترحة لدعم إقتصاديات مراكز الشباب بالواحات البحرية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، ٢٠١٤ م.

١٤ - علي حافظ محمود: مبادئ الإقتصاد الوضعي و من منظور إسلامي ، كلية التجارة ، جامعة القاهرة ، دار الفكر العربي ، ١٩٩٠ م.

١٥ - كمال الدين عبد الرحمن درويش و آخرون: إقتصاديات الرياضة ، مكتبة الأنجلو

المصرية ، ٢٠١٣ م.

١٦ - محمد بن أبي بكر عبد القادر الرازي: مختار الصحاح ، عُنِي بترتيبه محمود خاطر ، مصر ، دار المعارف ، ١٩٧٣ م.

١٧ - محمد نصر الدين رضوان: الإحصاء الاستدلالي في علوم التربية البدنية و الرياضة ، دار الفكر العربي ، القاهرة ، ٢٠٠٣ م.

قائمة المراجع باللغة الأجنبية

١٨ - **Daniel Kraker**: The Economics Of Sports, Program For The New Rules Project At The Institute, U.S.A, ١٩٩٥ .

١٩ - **Erwann Michel-Kerjan, Stefan Hochrainer-Stigler, Howard Kunreuther, Joanne Linnerooth-Bayer, Reinhard Mechler, Robert Muir-Wood, Nicola Ranger, Pantea Vaziri, Michael Young**: "Catastrophe risk models for evaluating disaster risk reduction investments in developing Countries", Working Paper at Forthcoming in Risk Analysis, Risk management and Decision processes center, The Wharton school, University of Pennsylvania, Pennsylvania, U.S.A, ٢٠١٣.

٢٠ - **Pamela Wicker, Kevin Filo, Graham Cuskelly**: "Organizational resilience of community sport clubs impacted by natural disasters", Journal of Sport Management, Vol ٢٧, Iss ٦, ٢٠١٣, P.P ٥١٠-٥٢٥.

مصادر شبكة المعلومات (Internet)

٢١ -

<https://www.almasyalyoum.com/news/details/١٤٨٤٩٨٤>.

٢٢ https://ar.wikipedia.org/wiki/%D8%AC%D8%A7%D8%A6%D8%AD%D8%A9%D8%A7%D9%84%D8%AA%D8%B9%D8%B1%D9%8A%D9%81_%D9%88%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%B1%D8%A7%D8%AD%D9%84.

٢٣ - <https://www.youtube.com/watch?v=->

WsgNCvZSng&t=٢٤٠٦s.

٢٤ – <https://www.youtube.com/watch?v=٠np٥h٣u٣X٨s>.

٢٥ – <https://www.youtube.com/watch?v=zSQ٦aglfy٠Q>.

٢٦ – <https://www.youtube.com/watch?v=eRfIK٩GQw٧٠>.

٢٧ – <https://www.youtube.com/watch?v=R١V٢uvJkcZA>.

٢٨ – https://www.youtube.com/watch?v=i٦TOspjP٧_w.

٢٩ – <https://www.youtube.com/watch?v=XD-u٣EWqOUY>.

