

مجلة الاقتصاد الزراعي والعلوم الزراعية

موقع المجلة: www.jaess.mans.edu.egمتاح على: www.jaess.journals.ekb.eg

Cross Mark

دراسة تحليلية لدور المشروعات الزراعية الصغيرة في زيادة الانتاج الزراعي في مصر دراسة حالة (مشروع صناعة لبن الزبادي لمحافظة الدقهلية)

رضوان محمود عمار و منى فتحي البغدادي*

مركز البحوث الزراعية

المخلص

تمثل المشروعات الصغيرة والمتوسطة المحور الرئيسي لاقتصاد اي دوله سواء كانت دولة متقدمه او دولة نامية لقدرتها العاليه على توفير فرص العمل وانخفاض راس المال اللازم وايضا لقدرتها العاليه على توليد الدخل وزيادة واداء يقال ان المشروعات الصغيره والمتوسطه هي قاطرة النمو في الاقتصاد. تعتبر صناعة الألبان في مصر من الصناعات الزراعيه الهامه في الاقتصاد المصري ويرجع ذلك لكونها أحد اهم مكونات الانتاج الحيواني في مصر , كما انها تعتبر من الصناعات ذات الاهميه الكبيره التي تدخل في العديد من الصناعات الاخرى والتي تتناسب مع رغبات المستهلك المصري من ناحية و ارتفاع قيمتها الغذائيه من ناحية اخرى. اضافه الى ذلك فان قطاع صناعة الالبان بصفه عامه وصناعة اللبن الزبادي بصفه خاصه من القطاعات التي تعمل على مدار العلم عكس قطاع الانتاج النباتي والذي يتسم بظاهرة الموسمية ومن ثم فاتها تساهم في انخفاض حجم البطاله. وعليه فقد تم خلال دراستنا الحاليه التركيز على دراسة الجدوى لمشروع صناعة اللبن الزبادي حيث تم التركيز على اجراء التقييم المالي لبعض معامل الالبان لصناعة اللبن الزبادي القائم بالفعل كأحد المشاريع الاستثمارية الزراعيه الصغيره والمتناهيه الصغر والتي استوعبت قدر ليس بقليل من شباب الخريجين وامتصت كم لا يستهان به من البطاله القائمه في الوقت الراهن في محافظة الدقهلية وذلك خلال الموسم الزراعي 2018-2019.

الكلمات الدالة: المعايير المخصوصة – المواصفات الفنية للمشروع – سعر الخصم – صافي القيمة الحاليه



المعايير مخصصه: وهي التي تأخذ عنصر الزمن في الحسبان أو محسوب فيها نسبة التضخم أو تأخذ القيمة الزمنية لوحدة النقود ومن أهمها هذه المعايير :

معايير نسبة المنافع الى التكاليف Benefit / Cost Ratio (B/C)

معايير دليل الربحية Profitability Index (P.I)

معايير صافي القيمة الحاليه، Net Present Value (N.P.V)

معايير معدل العائد الداخلي Internal Rate of Return (IRR)

مصادر الحصول على البيانات:

تم الحصول على البيانات اللازمه لإجراء هذه الدراسة من عدة مصادر أهمها الصندوق الاجتماعي للتنمية بمدينة المنصورة محافظة الدقهلية، كما تم الاعتماد على العديد من المصادر المختلفه لتغطية عناصر البحث وذلك من خلال دراسات وتقارير ونشرات ودوريات لجهات حكومية مختلفه مثل وزارة التخطيط ووزارة الزراعة واستصلاح الأراضي، الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، ومعهد التخطيط القومي، وغيرها من المصادر التي أشير إلى كل منها في حينه، إضافة إلى عدد 10 استمارات تخص معامل تصنيع اللبن الزبادي، بالإضافة إلى شبكة الانترنت والمراجع المتخصصة بموضوع الدراسة، وألا العوامل المؤثرة على الكمية المعرضة من اللبن السائل لدراسة الوضع الراهن لإنتاج وصناعة الألبان خاصة إنتاج اللبن الزبادي في مصر محافظة .

التقييم الاقتصادي لمشروع إنتاج اللبن الزبادي (1)

الدراسة الفنية والاقتصادية لإنتاج اللبن الزبادي نتائج الدراسة الفنية للمشروع:
أولاً وصف المشروع :صناعة اللبن الزبادي بصفه عامه صناعة سهله التنفيذ وامكانياتها الصناعيه محدوده إذا ما قورنت بصناعة الالبان كريمة ويمكن تحقيق أرباح مقبولة إذا تم التغلب على ما يعترضه من مشاكل أثناء التصنيع وعند التوزيع .

1-منتجات المشروع الرئيسية :

لبن الزبادي في عبوات بلاستيك سعة (105 جم).

2-الطاقة الانتاجية:

100كجم لبن يومياً - 800كوب زبادي /يوم بحيث مدة دورة الانتاج يومية (كل 24 ساعة عمل) أي حوالي 3 طن لبن شهرياً وكذلك 360 يوم/عمل في السنة.

** الطاقة الانتاجية خلال العام = 30 طن لبن خام = 288000 ألف كوب زبادي

الموقع :

المشروع مقام في مكان مساحته يقدر بحوالي 15 إلى 20 متر مربع ،وهو قريب من المدينة لسهولة عمليات النقل والتوزيع ليكون قريباً من المستهلك حوالي 30كم بعد مركز السنبلوين عن مدينة المنصورة .

مصادر المواد الخام :

المادة الخام الأساسية هي اللبن الجاموسي واللبن البقري وهو متوفر بسهولة وقد أمكن الحصول عليه يوميا من موردى اللبن وقد إستخدم في بعض

المقدمة ومشكلة الدراسة

بالرغم من الاهميه الاقتصادية والغذائيه لمشروع صناعة اللبن الزبادي إلا انها لم تحظى بالاهتمام الكافي ووعي إرشادي واقتصادي من المستثمرين ومتخذي القرار , حيث نقف هذه المشروعات الى وجود المعامل الصغيره المتطوره تكنولوجياً حيث ان غالبية المصانع الموجوده تحتاج الى راس مال ضخم كما ان غالبية المصانع الموجوده تعتمد على الطرق التقليديه اليدويه والبسيطه في التصنيع اضافه الى وجود العديد من المشاكل المرتبطه بهذه المعامل الصغيره , ومن ثم فإن البحث يحاول الاجابه على سؤال مهم وهو هل معامل انتاج وتصنيع الألبان الزبادي مجديه اقتصادياً ام لا ؟ .

وتتمثل مشكلة الدراسة في السعي لرفع الكفاءة الاقتصادية لبعض المشروعات الاستثمارية الزراعيه القائمه في محافظة الدقهلية وذلك من خلال إعادة تقييم المالي لهذه المشروعات في ظل بعض الفروض التي تستهدف تحقيق أقصى كفاءة اقتصادية ممكنه، وذلك لإعطاء صورة واضحة للمستثمرين عن الوضع الفعلي للمشروع محل الدراسة، وذلك ليتمكن المستثمر من استثمار أمواله بأقصى كفاءة ممكنه.

أهداف الدراسة:

استهدفت الدراسة إجراء تقييم الأداء المالي لمشروع صناعة اللبن الزبادي وتم التركيز في هذه الدراسة على المعايير المخصوصه فقط وهي التي تأخذ عنصر الزمن في الحسبان أو محسوب فيها نسبة التضخم أو تأخذ القيمة الزمنية لوحدة النقود وذلك من خلال دراسة الاهداف التاليه :

- 1-تقييم التكاليف الاستثمارية تكاليف الانتاج وتكاليف الصيانة والتشغيل للمشروع.
- 2-تقييم الإيرادات وقيمة الأصول الرأسمالية في نهاية العمر الافتراضي للمشروع
- 3- حساب مؤشرات التقييم المالي للمشروع وذلك لاتخاذ القرار بشأن الحكم علي مدى نجاح الاستثمار فيه وكذلك تحليل الحساسيه للمشروع .

منهجية البحث:

اعتمدت هذه الدراسة في تحقيق اهدافها علي اسلوب الاحصاء الوصفي والكمي في تحليل البيانات واستخلاص النتائج في صورة الانحدار النصف لوغاريتمي (الدالة الأسية) وفي تقدير معادلات الاتجاه العام وكذلك المعايير المستخدمة في تقييم الربحية التجاري أو المالي لمشروع صناعة اللبن الزبادي ويمكن تصنيف المعايير المستخدمة في التقييم المالي وفقاً للدخل عنصر الزمن الي معايير مخصصه وغير مخصصه .

المعايير الغير مخصصه: وهي التي لا تأخذ عنصر الزمن في الحسبان أو معدل التضخم ومن أهمها :

- معيار فترة استرداد رأس المال Pay back Period. (PBP)

- معدل العائد علي الاستثمار Accounting Rate of Return (ARR)

*الباحث المسئول عن التواصل

البريد الإلكتروني: dr.mona.elboghady@yahoo.com

DOI: 10.21608/jaess.2020.111757

المركزي على القروض. أما إذا كانت تكاليف المشروع يتم تغطيتها من قبل جهاز تنمية المشروعات الصغيرة، وأصحاب المشروع فيقدر سعر الخصم كالتالي:

$$\text{سعر الخصم} = \frac{\text{رأس المال المملوك}^{(i)} \times \text{معدل العائد المطلوب لصاحب المشروع كحد أدنى} + (\text{رأس المال المقرض} \times \text{العائد على القرض}^{(iii)})}{\text{إجمالي رأس المال}}$$

$$\text{سعر الخصم} = \frac{101778 + (14\% \times 46188)}{100} = 15.149\%$$

سعر الخصم المناسب لمشروع إنتاج اللبن الزبادي هو 15% وذلك بالمقارنة بتكلفة الفرصة البديلة المتاحة للاستثمار في المجتمع (الاستثمار في البنوك). ويتم تحديد معدل الخصم في ضوء تكلفة الأموال المتاحة أو المتوسط المرجح للتكلفة. أي أن معدل الخصم = الحد الأدنى لمعدل التكلفة المرجحة للتمويل. وهذا المعدل يمثل الحد الأدنى لما يطلبه المالك عندما علي أموالهم المستثمرة في المشروع^(iv)

المعايير المستخدمة في تقييم الربحية التجارية:

معايير الربحية التجارية المخصصة لمشروع إنتاج اللبن الزبادي.

وبدراسة نتائج الجدول رقم (3): يتضح أنه وفقاً لمعايير الربحية التجارية المخصصة الآتي:

1- معيار نسبة الإيرادات المخصصة إلى التكاليف المخصصة "نسبة المنافع إلى التكاليف عند سعر خصم 15% (Benefit / Cost Ratio (B/C) = 1.258 ≈ 1.26% Pound"

$$\text{Benefit / Cost Ratio (B/C)} = \frac{431906.17}{339427.82} = 1.258 \approx 1.26\%$$

وهي تمثل النسبة بين القيمة الحالية للإيرادات أو المنافع والقيمة الحالية لإجمالي التكاليف وفقاً للمعادلة التالية:

$$\text{نسبة الإيرادات إلى التكاليف} = \frac{\text{القيمة الحالية للإيرادات}}{\text{القيمة الحالية للتكاليف}}$$

جدول 3. بنود تكاليف المتغيرة لإنتاج اليوم الواحد والقيمة الإجمالية السنوية لمشروع إنتاج اللبن الزبادي. القيمة: بالجنية.

البند	المواصفات	تكلفة الإنتاج اليومي /الجنية السنوي	تكلفة الإنتاج اليومي /الجنية السنوي
لبن خام	100 كجم 80% لبن جاموسي + 20% لبن بقر خام	783	281880
عبوات	800 جنبه 800×0.5 = 400 عبوه باعتر	400	144000
منظفات	استهلاك	9	3240
بادئ	استهلاك	516	185760
اجور	2 عامل ماهر	100	36000
كهرباء + ماء صيانة*	حوالي 5% من رأس المال الثابت	16	5760
استهلاك اثوات	حوالي 20% المعدات	10	3600
الإجمالي		1853	667080

المصدر: جمعت وحسبت من متوسط آراء العينة باستمرار الاستبيان.

*بافتراض ان العام 360 يوم = (360 ÷ 31735) = 5 سنوات عمر الاقتصادي للمشروع = 16 الي 17 جنية/يوم

جدول 4. التكاليف الاستثمارية لمشروع إنتاج اللبن الزبادي. القيمة: بالجنية.

م	البيان	القيمة
1	تكاليف رأسمالية	31735
2	اجار سنوي	12600
3	تكاليف تشغيلية لثورة واحدة (مدة يوم واحد فقط)	1853
4	جملة التكاليف الاستثمارية للمشروع	46188

المصدر: جمعت وحسبت من متوسط آراء العينة باستمرار الاستبيان.

جدول 5. الطاقة الإنتاجية اليومية والعائد اليومي لمشروع إنتاج اللبن الزبادي القيمة: بالجنية

نوع الإنتاج	كمية المادة الخام	عدد الاكواب الناتجة	العائد اليومي
لبن زبادي	100 كجم	800 كوب	2400

المصدر: جمعت وحسبت من متوسط آراء العينة باستمرار الاستبيان.

*على اساس سعر بيع الكوب الواحد 3 جنيه وعليه يكون العائد السنوي يساوي 864000 جنيه.

وبحساب هذه النسبة نجد الإجابة واحدة من ثلاث إجابات ويتم الحكم على قبول أو رفض المشروع من خلالها.

الأولى: نسبة الإيرادات إلى التكاليف أكبر من واحد.

:: يقبل المشروع ونوصى بتنفيذه.

الثانية: نسبة الإيرادات إلى التكاليف أصغر من واحد.

:: يرفض المشروع ولا نوصى بتنفيذه.

الثالثة: نسبة الإيرادات إلى التكاليف = 1

:: مدى قبول أو رفض المشروع يتوقف على صاحب المشروع هل يقبله أم يرفضه فهذا قراره لأنه لن يحقق أي عوائد اقتصادية، ولكن أحياناً يقبل تنفيذ مثل هذه الحالات في حالات عندما يكون لها مردودات اجتماعية كما سبق.

وطبقاً لمعيار نسبة المنافع الحالية إلى التكاليف الحالية عند سعر خصم 15%، إذ أنه يساوي 1.26، وهي قيمة أكبر من الواحد الصحيح. وتعني ان كل جنيه

الإحيان اللبن الفرز المجفف وهو ايضا سهل الحصول عليه على هيئة شكاثر (سعة 25 كجم) عند اللزوم من مصادره المعروفة والمذكورة فيما بعد.

الطرق الفنية لإنتاج ووصف مشروع إنتاج اللبن الزبادي :

صناعة اللبن الزبادي صناعة سهلة التنفيذ وامكانياتها محدودة ورغم وجود مجموعه من الوسائل التكنولوجية الحديثة في هذا المجال من الصناعة إلا ان الطاقة الإنتاجية المطلوبة يمكن تحقيقها بالوسائل البسيطة اليدوية حيث تمت عملية الاستلام والوزن والاختبار بطرق بسيطة وسهلة، وتمت كذلك عملية تسخين اللبن والتعبئة بطريقة سهلة وتمت عملية التحضين في محضن صغير يناسب الطاقة الإنتاجية المطلوبة، وتمتعملية التبريد في التلاجة (20 قدم) التي تناسب العمل. اما التوزيع يتم بواسطة التروسكيل وذلك للمنافذ (وهي عبارة عن محلات البقالة والسوبر ماركت القريبة وقد تم البيع كذلك في نفس مكان التصنيع).

جدول 1. يوضح المراحل الفنية وتسلسل العمليات الإنتاجية لمشروع إنتاج اللبن الزبادي

م العملية	الوصف	الزمن بال دقائق	ملاحظة
1	استلام ووزن اللبن واختباره	20	وزن اللبن واختباره وتصفيته
2	تسخين اللبن	60	في الغلاية المزوجة الجدار
3	التعبئة ووضع البادئ	90	في عبوات بلاستيك
4	التحضين	180	وضعه داخل الحضان
5	التبريد	180	وضعه داخل التلاجة
	إجمالي زمن التصنيع	530	حوالي 9 ساعات
	إجمالي زمن التوزيع	120	

المصدر : جمعت وحسبت من متوسط آراء العينة باستمرار الاستبيان .

** تنظيم العمل وتوزيعه : يتضح من الجدول رقم (1)

1. ان زمن وصول اللبن إلى المعمل الساعة 10 صباحا ،،، ينتهي العمل باستلام ووزن وتصنيع واختباره الساعة 10,20 صباحا .

2. ثم وضع في الغلاية للتسخين خلال واحد ساعة أنهى الساعة 11,20 .

3. ثم وضع له البادئ والتعبئة خلال 1,5 ساعة أنهى الساعة 12,50 .

4. ثم وضع داخل الحضان لمدة 3 ساعة أنهى الساعة 3,50 بعد الظهر وخلال هذه المدة تمت عملية غسيل الادوات التي استخدمت في الخطوة 1 . 3 / 2 .

5. تمت عملية خروج الزبادي ووضعه داخل الثلاثة لحين التوزيع (بواسطة عامل واحد) ويكون ذلك الساعة 6,50 بعد الظهر .

هذا ولابد من الإشارة الى ان افضل ميعاد يتم فيه توزيع الزبادي المنتج امس والذي ظل داخل التلاجة مبردا اليوم حيث ان التبريد يكسبه التماسك ويساعد على اكتساب الطعم المقبول المناسب . لذلك فإنه عند اخراج زبادي اليوم في التلاجة الساعة 3,50 يتم اخراج زبادي (أمس) والذي سيتم توزيعه اليوم من التلاجة وهكذا ... تم التوزيع ابتداء من الساعة 3,50 – 5,50، وهي فترة مناسبة حيث ان استهلاك الزبادي يكون عاليا في المساء.

هيكل التكاليف لمشروع إنتاج اللبن الزبادي :

1- هيكل التكاليف الثابتة وامصاصات الفنية للمشروع ..

يتضح من الجدول رقم (2) المواصفات الكلية لاحتياجات المشروع حيث قدرت التكاليف الإجمالية لتلك الاحتياجات بحوالي 31735 جنيهاً موزعة على بنودها المختلفة والتي تشمل العديد من البنود يأتي في مقدمتها تلاجة الحفظ بتكاليف بلغت 10430 جنيهاً اما التكاليف الثابتة فيها تجهيز المكان بقيمة بلغت نحو 5750 جنيهاً ثم بنود المصروفات الادارية ، الحضائه ، فraz اللبن بتكاليف تبلغ نحو 2460، 2510، 2650 جنيهاً على الترتيب .

جدول 2. بنود التكاليف الثابتة والمواصفات الفنية لمشروع إنتاج اللبن الزبادي.

البند	المواصفات	القيمة
تجهيز المكان	قيشاني بارتفاع 1,5 م + صرف صحي + كهرباء	5750
قسط لبن الومونيوم	سعة 40 لتر	1205
اثوات اختبار اللبن	دهن- حموضه - وزن نوعي	1210
فراز لبن	كهربائي سعة 100 لتر	2460
غلاية لبن استانس	سعة 100 لتر	1420
موقد	نو شعله كبيره	445
انابيب بتوجاز	كبيره	1270
بسئلة تعبئه	استنلس سعة 200 كجم	475
ترايبزة تعبئة	استنلس 1*2 م	1250
حضان الزبادي	معدن - كهربائي سعة 1000 عبوه	2510
تلاجة حفظ	سعة 20 قدم	10430
صناديق بلاستيك	للتوزيع	660
مصروفات ادارية	الترخيص	2650
الإجمالي		31735

المصدر: جمعت وحسبت من متوسط آراء العينة باستمرار الاستبيان.

كيفية إختيار سعر الخصم المناسب لمشروع إنتاج اللبن الزبادي.

الهدف من سعر الخصم هو إزالة تأثير الزمن في التقلبات النقدية للمشروع، من بداية تنفيذه الي انتهائه، وفي حالة تسابق الاعتماد علي سعر الفائدة الذي يحدده البنك

مستثمر قد در عائد صافي قدرة 26 قروش لذلك نوصي بالاستمرار في تمويل هذه الأنواع من المشاريع طبقاً لهذا المعيار.

2- صافي القيمة الحالية: (Net Present Value (N.P.V)

صافي القيمة الحالية = القيمة الحالية للتدفقات النقدية الصافية الداخلة - القيمة الحالية للتدفقات النقدية الصافية الخارجة

صافي القيمة الحالية = 2938763.543 - 2336447.171 = 602316.3715 جنيهها/سنوات
Net Present Value (N.P.V) = Inflows Present Value - Out flows Present Value

Net Present Value (N.P.V) = 2938763.543 - 2336447.171 = 602316.3715 Pounds/Year

وذلك وفقاً لمعيار القيمة الحالية الصافية إذ وجد أنها تضاهي 602316.3715 وهي قيمة موجبة (وذلك عند سعر خصم 15%) وكذلك فإن المشروع مجدي اقتصادياً.

3- معيار معدل العائد الداخلي لمشروعات اللبّن الزبّادي: (Internal Rate of Return (IRR^{vi})

معيار معدل العائد الداخلي (Internal Rate of Return (IRR)

هو ذلك المعدل الذي تتساوى عنده القيمة الحالية للتدفقات النقدية الداخلة مع القيمة الحالية للاستثمار المبدئي. ويقدّر وفقاً للعلاقة التالية:

$$0 = -K + \sum_{t=1}^t \frac{CF}{(1+IRR)^t} + \frac{SV}{(1+IRR)^t}$$

$$K = \sum_{t=1}^t \frac{CF}{(1+IRR)^t} + \frac{SV}{(1+IRR)^t}$$

حيث:

K = تكلفة الاستثمار = CF = التدفق النقدي السنوي من المشروع
t = السنة وتتراوح بين 1 إلى عدد سنوات عمر المشروع
IRR = معدل العائد الداخلي = SV = قيمة الخردة

جدول 6. يوضح قائمة الدخل الإيرادات تكاليف التشغيل الإهلاك الاجمالي الربح
الاجمالي الفائدة الربح الصافي في السنة لمشروع انتاج اللبّن الزبّادي
القيمة بالجنيه

البيان سنوات	الإيرادات	تكاليف تشغيلية	الإهلاك الاجمالي	الربح الاجمالي	الفائدة	الربح الصافي
1	864000	667080	5712	672792	5863.4	185344.6
2	864000	667080	5712	672792	4690.72	186517.3
3	864000	667080	5712	672792	3518.04	187690
4	864000	667080	5712	672792	2345.36	188862.6
5	864000	667080	5712	672792	1172.68	190035.3
المجموع	4320000	3335400	28560	3363960	956040	938449.8

المصدر: جمعت وحسبت من متوسط آراء العينة باستمرار الاستبيان.

7. يوضح القيمة الحالية للتدفقات الخارجة والداخلة والصافية لمشروع انتاج اللبّن الزبّادي عند سعر خصم 10% قيمة بالجنيه.

سنوات	اجمالي التدفقات الداخلة (جنيه)	اجمالي التدفقات الخارجة (جنيه)	المنافع الصافية او التثقف النقدي الصافي (جنيه)	معامل الخصم عند سعر خصم 10%	القيمة الحالية للتدفقات الداخلة (جنيه)	القيمة الحالية للتدفقات الخارجة (جنيه)	القيمة الحالية للمنافع الصافية (جنيه)
1	910188	732836.4	177351.6	0.909	827360.892	666148.288	161212.604
2	864000	685724.64	178275.36	0.826	713664	566408.553	147255.447
3	864000	684800.88	179199.12	0.751	648864	514285.461	134578.539
4	864000	683877.12	180122.88	0.683	590112	467088.073	123023.927
5	869026.5	682953.36	186073.14	0.621	539665.457	424114.037	115551.42
المجموع	4371214.5	3470192.4	901022.1		3319666.349	2638044.411	681621.9379

المصدر: جمعت وحسبت من الجداول رقم 30، 31.

دليل الربحية المخصوم:

دليل الربحية المخصوم = $\frac{\text{القيمة الحالية لصافي التدفقات النقدية الداخلة}}{\text{القيمة الحالية لصافي التدفقات النقدية الخارجة}}$
 $PI = \frac{2938763.543}{2336447.171} = 1.258 \approx 1.26\% \text{ Pound}$

وطبقاً لمعيار دليل الربحية نسبة المنافع الحالية إلى التكاليف الحالية عند سعر خصم 15%، إذ أنه يساوي 1.26 وهي قيمة أكبر من الواحد الصحيح. وتعني أن كل جنيه مستثمر قد در عائد صافي قدرة 26 قروش لذلك نوصي ببشر والاستمرار في تمويل هذه الأنماط من المشاريع طبقاً لهذا المعيار.

$$PI = \frac{\sum PVCF}{\sum PVK}$$

PI = مؤشر دليل لربحية

$\sum PVCF$ = مجموع القيمة الحالية للتدفقات النقدية الداخلة
 $\sum PVK$ = مجموع القيمة الحالية للتكاليف الاستثمارية.

نتائج التقييم الاقتصادي لمشروع انتاج اللبّن الزبّادي:

يحقق هذا المشروع عند سعر الخصم 15% جدول رقم (8): صافي قيمة حالية موجبة تقدر بنحو 602316.37 جنيه/سنة، فضلاً عن ان النسبة التدفقات النقدية المخصومة الى التكاليف المخصومة < 1 ولقد قدر دليل الربحية المخصوم لهذا المشروع بنحو 1.26% وهي قيمة أكبر من الواحد الصحيح. وتعني ان كل جنيه مستثمر قد در عائد صافي قدرة 26 قروش والذي يتفوق علي تكلفة الفرصة البديلة لهذا المشروع والمتمثلة في سعر الفائدة على الاقتراض بنحو 16% مما يشير إلى أن المشروع توفرت له الامكانيات والاستطاعة في استرداد رأس المال الثابت، وتكاليف الانتاج (المتغيرة) وتكاليف التشغيل (الاهلاك، والصيانة) التي أنفقت عليه. بالإضافة الي تحقيق عائد قدرة 10% علي استخدام الاموال المستثمرة من قبل المستثمر (التمويل الذاتي)، والمطلوب تحقيق عائد إقتصادي قدرة 14%، كحد أدنى المقترض من قبل الصندوق الاجتماعي للتنمية او (جهاز تنمية المشروعات والصغيرة حالياً) بسعر فائدة قدرة 10%، أو في حالة الاقتراض من البنك حيث قدر معدل الفائدة بنحو 16% لذلك استطاع هذا المشروع أن يغطي القرض وتكلفته (فوائده)، ويبيق له ربح إضافي للمستثمر قدر بنحو 10%، وهو الفرق بين افضل فرصة بديلة 16% وهو (البنك) والاستثمار في المشروع 26% وبالتالي يمكن في ضوء النتائج الحالية اعتبار تمويل هذا المشروع عملاً ناجحاً من قبل الصندوق الاجتماعي للتنمية او (جهاز تنمية المشروعات الصغيرة حالياً) لذلك نوصي بالاستمرار في تمويل هذه الأنواع من المشاريع طبقاً لهذا المعيار.

حساب طريقة معدل العائد الداخلي (IRR) ويتم حساب هذا العائد عن طريقة التجريب العشوائي أو "التجربة والخطأ" Trial and Error حيث نفترض سعر خصم معين يتم عنده حساب القيمة الحالية لصافي التدفقات النقدية السنوية، فإذا كانت القيمة الحالية لصافي التدفقات النقدية أكبر من الصفر نقوم بتكرار المحاولة مع اقتراض سعر خصم أكبر ثم نكرر المحاولة حتي نحصل علي قيمة حالية أقل من الصفر (بمعنى قيمة سالبة) ثم نطبق المعادلة التالية:

معدل العائد الداخلي = الحد الأدنى لسعر الخصم + (معامل الخصم الأكبر - معامل الخصم الأصغر) × $\frac{\text{صافي القيمة الحالية لمعدل الخصم الأصغر}}{100 \times \text{مجموع قيمة صافي القيمة الحالية للمعدل الخصم الأكبر والأصغر}}$

أي أن: حساب طريقة معدل العائد الداخلي (Internal Rate of Return - IRR)

$$IRR = R1 + \frac{(R2 - R1) NPV1}{NPV1 - NPV2}$$

R1 = معدل الخصم الأصغر والذي يجعل NPV موجباً

R2 = معدل الخصم الأكبر والذي يجعل NPV سالباً

NPV1 = صافي القيمة الحالية عند معدل الخصم الأصغر

NPV2 = صافي القيمة الحالية عند معدل الخصم الأكبر

IRR = معدل العائد الداخلي

$$F(P) = P_1 + \sum \left(\frac{(P_1 - P_2) \times V AN1}{V AN1 + V AN2} \right) \times 100$$

معدل العائد الداخلي = سعر الخصم الأصغر (15) + الفرق بين سعري الخصم (5)

القيمة الحالية للتدفق النقدي الصافي عند سعر الخصم الأصغر
الفرق المطلق للتدفق النقدي الصافي عند سعري الخصم

$$17.65\% = \frac{3011581.9}{1138785} = \frac{602316.3715 \times (15 - 20) + 15}{536468.6313 + 3715}$$

سعر الفائدة على القرض في البنك 16%.

معدل العائد المطلوب لصاحب المشروع = 14%.

سعر الخصم المحدد = 15%.

لذلك يتم حساب معدل العائد الداخلي مع قيمة أكبر من القيم السابقة وهي القيمة 20%. ويجب الايقل الفرق بين سعر الخصم الأكبر وسعر الخصم الأصغر عن 5% عند طريقة حساب معدل العائد الداخلي بطريقة الخطأ والتجربة (viii). وهذا يعني ان المشروع يظل مجدي طالما ان تكلفة الفرصة البديلة المقامة للاستثمار في المقدمة أقل من 17.65%.

جدول 8. يوضح القيمة الحالية للتدفقات الخارجة الداخلة والصفافية لمشروع عانتاجالبازليزادي عند سعر خصم 15%.

سنوات	اجمالي التدفقات الداخلة(جنيه)	اجمالي التدفقات الخارجة(جنيه)	المنافع الصافية او التدفق النقدي الصافي(جنيه)	معامل الخصم عند سعر خصم 15 %	القيمة الحالية للتدفقات الداخلة(جنيه)	القيمة الحالية للتدفقات الخارجة (جنيه)	القيمة الحالية للمنافع الصافية(جنيه)
1	910188	732836.4	177351.6	0.869	790953.372	636834.832	154118.54
2	864000	685724.64	178275.36	0.756	653184	518407.828	134776.172
3	864000	684800.88	179199.12	0.658	568512	450598.979	117913.021
4	864000	683877.12	180122.88	0.572	494208	391177.713	103030.287
5	869026.5	682953.36	186073.14	0.497	431906.171	339427.82	92478.3506
المجموع	4371214.5	3470192.4	901022.1		2938763.543	2336447.171	602316.3715

المصدر: جمعت وحسبت من الجداول رقم 30، 31، 32.

جدول 9. يوضح القيمة الحالية للتدفقات الخارجة الداخلة والصفافية لمشروع عانتاجالبازليزادي عند سعر خصم 20%.

سنوات	اجمالي التدفقات الداخلة(جنيه)	اجمالي التدفقات الخارجة(جنيه)	المنافع الصافية او التدفق النقدي الصافي(جنيه)	معامل الخصم عند سعر خصم 20%	القيمة الحالية للتدفقات الداخلة(جنيه)	القيمة الحالية للتدفقات الخارجة (جنيه)	القيمة الحالية للمنافع الصافية(جنيه)
1	910188	732836.4	177351.6	0.833	758186.604	610452.721	147733.883
2	864000	685724.64	178275.36	0.694	599616	475892.9	123723.1
3	864000	684800.88	179199.12	0.578	499392	395814.909	103577.091
4	864000	683877.12	180122.88	0.482	416448	329628.772	86819.2282
5	869026.5	682953.36	186073.14	0.401	348479.627	273864.297	74615.3291
المجموع	4371214.5	3470192.4	901022.1		2622122.231	2085653.599	536468.6313

المصدر: جمعت وحسبت من الجداول رقم 30، 31، 32.

تحليل الحساسية لمشروع اللين الزبدي بزيادة التدفقات الخارجة بمعدل 5% سنوياً: في هذا الجزء من الدراسة نتناول التقييم المالي لمشروع انتاج اللين الزبدي تحت ظروف المخاطرة واللايقين: من المعروف أن مشاريع اللين الزبدي شأنها شأن باقي المشاريع الزراعية تتعرض لكثير من المخاطرة واللايقين وذلك عبر اجراء تحليل الحساسية للمشروع عند سعري خصم 10% و 15% في حالة زيادة التدفقات الخارجة بمعدل 5% سنوياً مع ثبات التدفقات الداخلة وذلك عند سعري خصم 10% و 15%.

جدول 10. يوضح تحليل الحساسية لمشروع انتاج اللين الزبدي والقيمة الحالية للتدفقات الخارجة والداخلة والصفافية عند سعر خصم 10% بعد زيادة التدفقات الخارجة بمعدل 5% مع ثبات التدفقات الداخلة.

سنوات	اجمالي التدفقات الداخلة(جنيه)	اجمالي التدفقات الخارجة(جنيه)	المنافع الصافية او التدفق النقدي الصافي(جنيه)	معامل الخصم عند سعر خصم 10%	القيمة الحالية للتدفقات الداخلة(جنيه)	القيمة الحالية للتدفقات الخارجة (جنيه)	القيمة الحالية للمنافع الصافية(جنيه)
1*	910188	769478.22	140709.78	0.909	827360.9	699455.7	127905.2
2*	864000	720010.87	143989.128	0.826	713664	594729	118935
3	864000	719040.92	144959.076	0.751	648864	539999.7	108864.3
4	864000	718070.98	145929.024	0.683	590112	490442.5	99669.52
5	869026.5	717101.03	151925.472	0.621	539665.5	445319.7	94345.72
المجموع	4371214.5	3643702	727512.48		3319666.3	2769946.6	549719.72

المصدر: جمعت وحسبت من الجداول رقم 30، 31، 32.

(*) تم حساب الزيادة في السنة الاولى على اساس = 732836.4 * 0.05 = 36641.82 = 36641.82 + 732836.4 = 769478.22 جنيه .
 (*) وتم حساب الزيادة في السنة الثانية على اساس = 685724.64 * 0.05 = 34286.2 = 34286.2 + 685724.64 = 720010.87 جنيه
 وبراءة الجدول رقم (36، 35) يتضح لنا ان: بمعدل العند الداخلي على الاستثمار = سعر الخصم الاصفر (10) + الفرق بين سعري الخصم (5)

$$\text{Benefit / Cost Ratio (B/C)} = \frac{2938763.5}{2453269.5} = 1.198 \approx 1.20\% \text{Pounds}$$

$$\text{PI} = \frac{2938763.5}{2453269.5} = 1.198 \approx 1.20\% \text{Pounds} = 2938763.5 - 2453269.5 = 485494.01 \text{ Pound/Year}$$

اقتصادية في الوقت الراهن إلا انه ستزيد الحساسية لاي تغيرات مستقبلية. لذلك استطيع هذا المشروع أن يغطي القرض وتكلفه (فوائده)، وبقي له ربح إضافي للمستثمر قدر بنحو 4%، وهو الفرق بين افضل فرصة بديلة 16% (وهو البنك) والاستثمار في المشروع 20% وبالتالي يمكن في ضوء النتائج الحالية اعتبار تمويل هذا المشروع عملاً ناجحاً من قبل الصندوق الاجتماعي للتنمية او (جهاز تنمية المشروعات الصغيرة حالياً) لذلك نوصي بالاستمرار في تمويل هذه الأنواع من المشاريع طبقاً لهذا المعيار.

يتضح من نتائج تحليل الحسية لمشروع اللين الزبدي مدى حساسية المشروع الي زيادة في تكاليف الانتاج بنسبة 5% كما توضح الجداول رقم (8، 12)، حيث أدت زيادة تكاليف المواد الخام المستخدمة بنسبة 5% الي انخفاض صافي القيمة الحالية من 602316.37 جنيه الي 485494.01 جنيه. وكذلك انخفاض مؤشر دليل الربحية من 1.26 الي 1.20% مما يعني انخفاض الربح المستثمر علي كل جنيه من 26 قرشاً الي 20 قرشاً بإنخفاض قدرة 6 قرش لكل زيادة قدرها 5% في التكاليف. ومن خلال النتائج السابقة يتضح أن المشروع ذو حساسية قليلة لاي زيادة متوقعة في التكاليف مما يعني أن المشروع ذو جدوى

جدول 11. يوضح تحليل الحساسية لمشروع عانتاجالبازليزادو القيمة الحالية للتدفقات الخارجة والداخلة والصفافية عند سعر خصم 15% بعد زيادة التدفقات الخارجة بمعدل 5% مع ثبات التدفقات الداخلة.

سنوات	اجمالي التدفقات الداخلة(جنيه)	اجمالي التدفقات الخارجة(جنيه)	المنافع الصافية او التدفق النقدي الصافي(جنيه)	معامل الخصم عند سعر خصم 15%	القيمة الحالية للتدفقات الداخلة(جنيه)	القيمة الحالية للتدفقات الخارجة (جنيه)	القيمة الحالية للمنافع الصافية(جنيه)
1	910188	769478.22	140709.78	0.869	790953.4	668676.6	122276.8
2	864000	720010.87	143989.128	0.756	653184	544328.2	108855.8
3	864000	719040.92	144959.076	0.658	568512	473128.9	95383.07
4	864000	718070.98	145929.024	0.572	494208	410736.6	83471.4
5	869026.5	717101.03	151925.472	0.497	431906.2	356399.2	75506.96
المجموع	4371214.5	3643702	727512.48		2938763.5	2453269.5	485494.01

المصدر: جمعت وحسبت من الجداول رقم 30، 31، 32.

يتضح من نتائج تحليل الحساسية لمشروع اللين الزبدي مدى حساسية المشروع الي انخفاض الإيراد (التدفقات الداخلة) 2%. مع ثبات التدفقات الخارجة كما توضح الجداول (33، 39) حيث أدت انخفاض الإيراد (التدفقات الداخلة) 2%. مع ثبات التدفقات الخارجة الي انخفاض صافي القيمة الحالية من 602316.3715 جنيه/سنة الي 543541.1 جنيه/سنة وكذلك انخفاض مؤشر دليل الربحية من 1.26% الي 1.23% مما يعني انخفاض الربح المستمر علي كل جنيه من 26 قرشا الي 23 قرشا بانخفاض قدرة 3 قرش لكل انخفاض قدرها 2% في الإيرادات. ومن خلال النتائج السابقة يتضح أن المشروع ذو حساسية قليلة لاي انخفاض في الإيرادات مما يعني أن المشروع ذو جدوى اقتصادية في الوقت الراهن إلا انه ستزيد الحساسية لاي تغيرات مستقبلية لذلك أستطاع هذا المشروع أن يغطي القرض وتكلفته (فوائده) ويبقى له ربح إضافي للمستثمر قدر بنحو 7% وهو الفرق بين افضل فرصة بديلة 16% وهو (البنك) والاستثمار في المشروع 23% وبالتالي يمكن في ضوء النتائج الحالية اعتبار تمويل هذا المشروع عملاً ناجحاً من قبل الصندوق الاجتماعي للتنمية او (جهاز تنمية المشروعات الصغرة حالياً) لذلك نوصي بالاستمرار في تمويل هذه الانماط من المشاريع طبقاً لهذا المعيار.

جدول 12. يوضح تحليل الحساسية لمشروع إنتاج البنزالي وقيمتها الحالية للتدفقات الخارجة والداخلة والصافية عند سعر خصم 20% بعد زيادة التدفقات الخارجة بمعدل 5% مع ثبات التدفقات الداخلة.

سنوات	اجمالي التدفقات الداخلة (جنيه)	اجمالي التدفقات الخارجة (جنيه)	المنافع الصافية او التدفق النقدي الصافي (جنيه)	معامل الخصم عند سعر خصم 20%	القيمة الحالية للتدفقات الداخلة (جنيه)	القيمة الحالية للتدفقات الخارجة (جنيه)	القيمة الحالية للمنافع الصافية (جنيه)
1	910188	769478.22	140709.78	0.833	758186.6	640975.4	117211.2
2	864000	720010.87	143989.128	0.694	599616	499687.5	99928.45
3	864000	719040.92	144959.076	0.578	499392	415605.7	83786.35
4	864000	718070.98	145929.024	0.482	416448	346110.2	70337.79
5	869026.5	717101.03	151925.472	0.401	348479.6	287557.5	60922.11
المجموع	4371214.5	3643702	727512.48		2622122.2	2189936.3	432185.95

المصدر: جمعت وحسبت من الجداول رقم 30، 31، 32.

جدول 13. يوضح تحليل الحساسية لمشروع إنتاج البنزالي وقيمتها الحالية للتدفقات الخارجة والداخلة والصافية عند سعر خصم 10% بعد انخفاض الإيراد (التدفقات الداخلة) 2% مع ثبات التدفقات الخارجة.

سنوات	اجمالي التدفقات الداخلة (جنيه)	اجمالي التدفقات الخارجة (جنيه)	المنافع الصافية او التدفق النقدي الصافي (جنيه)	معامل الخصم عند سعر خصم 10%	القيمة الحالية للتدفقات الداخلة (جنيه)	القيمة الحالية للتدفقات الخارجة (جنيه)	القيمة الحالية للمنافع الصافية (جنيه)
1	891984.24	732836.4	159147.84	0.909	810813.7	666148.3	144665.4
2	846720	685724.64	160995.36	0.826	699390.7	566408.6	132982.2
3	846720	684800.88	161919.12	0.751	635886.7	514285.5	121601.3
4	846720	683877.12	162842.88	0.683	578309.8	467088.1	111221.7
5	851645.97	682953.36	168692.61	0.621	528872.1	424114	104758.1
المجموع	4283790.2	3470192.4	813597.81		3253273	2638044.4	615228.61

المصدر: جمعت وحسبت من الجداول رقم 30، 31، 32.

جدول 14. يوضح تحليل الحساسية لمشروع إنتاج البنزالي وقيمتها الحالية للتدفقات الخارجة والداخلة والصافية عند سعر خصم 15% بعد انخفاض الإيراد (التدفقات الداخلة) 2% مع ثبات التدفقات الخارجة.

سنوات	اجمالي التدفقات الداخلة (جنيه)	اجمالي التدفقات الخارجة (جنيه)	المنافع الصافية او التدفق النقدي الصافي (جنيه)	معامل الخصم عند سعر خصم 10%	القيمة الحالية للتدفقات الداخلة (جنيه)	القيمة الحالية للتدفقات الخارجة (جنيه)	القيمة الحالية للمنافع الصافية (جنيه)
1	891984.24	732836.4	159147.84	0.869	775134.3	636834.8	138299.5
2	846720	685724.64	160995.36	0.756	640120.3	518407.8	121712.5
3	846720	684800.88	161919.12	0.658	557141.8	450599	106542.8
4	846720	683877.12	162842.88	0.572	484323.8	391177.7	93146.13
5	851645.97	682953.36	168692.61	0.497	423268	339427.8	83840.23
المجموع	4283790.2	3470192.4	813597.81		2879988.3	2336447.2	543541.1

المصدر: جمعت وحسبت من الجداول رقم 30، 31، 32.

تم حساب الانخفاض في السنة الاولى للتدفقات الداخلة على اساس $2 \times 910188 = 18203.76$ جنيه
 تم حساب الانخفاض في السنة الاولى للتدفقات الداخلة على اساس $910188 - 18203.76 = 891984.24$ جنيه
 ودراسة الجدول رقم (38، 39) يتضح لنا ان:

معدل العائد الداخلي على الاستثمار = سعر الخصم الأصغر (10) + الفرق بين سعر الخصم (5)

$$\text{Benefit / Cost Ratio (B/C)} = \frac{2879988.3}{2336447.2} = 1.23\% \text{ Pound PI} = \frac{2879988.3}{2336447.2} = 1.23 \text{ Pound}$$

$$\text{Net Present Value (N.P.V)} = 2879988.3 - 2336447.2 = 543541.1 \text{ Pound/Year}$$

جدول 15. يوضح تحليل الحساسية لمشروع إنتاج البنزالي وقيمتها الحالية للتدفقات الخارجة والداخلة والصافية عند سعر خصم 20% بعد انخفاض الإيراد (التدفقات الداخلة) 2% مع ثبات التدفقات الخارجة.

سنوات	اجمالي التدفقات الداخلة (جنيه)	اجمالي التدفقات الخارجة (جنيه)	المنافع الصافية او التدفق النقدي الصافي (جنيه)	معامل الخصم عند سعر خصم 20%	القيمة الحالية للتدفقات الداخلة (جنيه)	القيمة الحالية للتدفقات الخارجة (جنيه)	القيمة الحالية للمنافع الصافية (جنيه)
1	891984.24	732836.4	159147.84	0.833	743022.9	610452.7	132570.2
2	846720	685724.64	160995.36	0.694	587623.7	475892.9	111730.8
3	846720	684800.88	161919.12	0.578	489404.2	395814.9	93589.25
4	846720	683877.12	162842.88	0.482	408119	329628.8	78490.27
5	851645.97	682953.36	168692.61	0.401	341510	273864.3	67645.74
المجموع	4283790.2	3470192.4	813597.81		2569679.8	2085653.6	484026.19

المصدر: جمعت وحسبت من الجداول رقم 30، 31، 32.

خديجة محمد الأعسرورشا سامح عيسى حسن (دكتاره): التقييم المالي والاقتصادي لمشروع الخدمات الزراعية بشرق الدلتا، المجلة المصرية للاقتصاد الزراعي، المجلد الخامس والعشرون، العدد الأول، مارس 2015.

ابراهيم سليمان ومحمد جابر عامر واخرون (دكتاره): التقييم الاقتصادي لمشروعات تربيته الاغنام و الماعز في الاراضي الجزيرة في مصر، المجلة المصرية للاقتصاد الزراعي، المجلد الرابع والعشرون، العدد الرابع، ديسمبر 2014.

منال محمد سامي خطاب ودعاء سمير محمد مرسى (دكتاره): اقتصاديات تصنيع الجبن الابيض الطرى والزبادى فى المعامل البلدية دراسة حالة بالمعامل البلدية بمحافظة القليوبية المجلة المصرية للاقتصاد الزراعي، المجلد السادس والعشرون، العدد الثاني، يونيو 2016.

محمد السيد عبده (دكتور)، دراسة تحليلية لدور المشروعات الزراعية الصغيره في توفير فرص العمل في محافظة الجيزة . المجلة المصرية للعلوم التطبيقية دورة علمية مجلة تصدر شهرياً، 19 نوفمبر 2016.

ابراهيم سليمان واخرون (دكاترة الفائض التسويقي من الألبان في القرية المصرية المجلة المصرية للاقتصاد الزراعي – المجلد الثامن والعشرون – العدد الثاني – يونيو (ب) 2018.

الحسين احمد الحسين النقيلو محمد عبدعده حسين (دكاترة): دراسة تحليلية لور بعض المؤسسات التمويلية في تمويل الإنتاج الزراعي في مصر دراسة حالة محافظة الدقهلية -مجلة المصرية للاقتصاد الزراعي – المجلد الثامن والعشرون – العدد الثالث – سبتمبر 2018.

الجهاز المركز للتعين والاعمال الإحصاء، النشرة السنوية لإحصاءات الثروة الحيوانية، أعدد متفرقة.

وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي، قطاع الشؤون الاقتصادية، نشرة الإنتاج السمكي والحشري، أعدد متفرقة.

مديرية الزراعة بالدقهلية، إدارة الأمن الغذائي، بيانات غير منشورة.

Source: FRANK J. FABOZZI PAMELA PETERSON DRAKE: Finance Capital Markets, Financial Management, and Investment Management- p. cm.— (The Frank J. Fabozzi series) ISBN 978-0-470-40735-6 (cloth)HG173.F27 2009Printed in the United States of America . available in electronic books. For more information about this book , visit our web site at www.wiley.com.page Number487.

أهم مشكلات إنتاج و تصنيع اللبن الزبادي بالمعامل البلدية بمحافظة الدقهلية : انخفاض الكميات الموردة للمعامل الامر الذي يشير إلى أن المعامل المنتجة للزبادي لا تعمل بكامل طاقتها التشغيلية مشكلة ثانية الخوف من فساد اللبن في الصيف ثم مشكلة ارتفاع سعر اللبن في الصيف يليها مشكلة عدم توفر الادي العاملة المدربة ثم مشكلة الخامسة خلط اللبن البقري باللبن الجاموسي و في المرتبة السادسة مشكلة عدم نظافة المادة الخام و اخيرا مشكلة ارتفاع اسعار عيوات و الاجهزة و المعدات و الخميرة من جملة اداء المحوثين في عينة الدراسة .

أهم مقترحات للتغلب علي المشكلات الانتاجية بالمعامل البلدية لصناعة اللبن الزبادي بمحافظة الدقهلية .

1. تطوير الوحدات الصغيرة لتصنيع الزبادي وتزويدها بالألات و المعدات .
2. تشديد الرقابة الصحية .

3. توعية المنتج و المستهلك بأهمية الرقابة الصحية و النظافة و إنتاج منتج ذو صفات جودة عالية متوفر فيها الامن و الامان الصحي .

4. انشاء مراكز تجميع الالبان في القرى و المراكز بيرادات و ثلاجات.
5. تدريب الشباب علي التصنيع

اهم مشاكل تسويق الزبادي في عينة الدراسة بمحافظة الدقهلية :

1. بعد أماكن التوزيع و بالتالي ارتفاع تكاليف النقل .
2. عدم توفير اماكن تخزين كافية للبن و كذلك الزبادي لأن مدة صلاحية قصيرة و تعرض للتلوث سريع

3. انخفاض نسبة التوزيع و كذلك سعر البيع بسبب الاشاعات .
4. وجود مرتجعات من علب الزبادي يوميا .

أهم المقترحات للتغلب علي مشكلات التسويق الزبادي بعينة الدراسة :

1. البحث عن أسواق جديدة لتوزيع أكبر كمية من المنتج .
2. توفير منافذ للتوزيع .

3. إقامة المعامل بالقرب من اماكن الانتاج و الاستهلاك .
4. توفير وسائل نقل سريعة و مجهزة بالمبردات و الثلاجات.

5. وضع المنتج في مكان واضح للمستهلك و توفير الأمان الصحي.

المراجع

الغرفة التجارية بالمنصورة، بيانات غير منشورة 2018.
جهاد طعيمة (دكتور) : دراسات الجدوى الاقتصادية، قسم الاقتصاد، كلية الإدارة والاقتصاد ونظم المعلومات، جامعة مصر للعلوم والتكنولوجيا. القاهرة 2013.
حسين عبد المطلب الأسرج، مستقبل المشروعات الصغيرة في مصر، كتاب الاهرام الاقتصادي، العدد 229، أكتوبر 2006، ص 5.
ابراهيم سليمان واخرون (دكاتره): التقييم الاقتصادي لمشروعات تربية ماشية اللبن في الاراضي الجديدة في مصر، المجلة المصرية للاقتصاد الزراعي، المجلد الثالث والعشرون، العدد الأول، مارس 2013.

An Analytical Study of the Role of Small Agricultural Projects in Increasing Agricultural Production in Egypt Case Study (Yogurt Milk Industry Project for Dakahlia Governorate)

Amar, R. M. and Mona F. El-Boghdady*

Agricultural Economics Research Unit in Dakahlia

ABSTRACT

Yogurt coffee industry projects are characterized by low capital required to start the project when compared to that of other projects, such as cheese production. The capital cycle is relatively fast, as it reaches one day for yogurt, and yogurt is one of the main products for projects based on dairy industries. Accordingly, during our current study, the focus was on the feasibility study of the yogurt coffee industry project, where a focus was placed on conducting a financial evaluation of some dairy plants for the already existing yogurt industry as one of the small and micro agricultural investment projects that absorbed not just a few young graduates and absorbed a significant amount of Current unemployment in Dakahlia governorate during the 2018-2019 agricultural season.

المصدر: جهاز تنمية المشروعات الصغيرة (الصدوق الاجتماعي للتنمية سابقا بالدقهلية) – بياناك غير منشورة – 2014

ii رأس المال المملوك: التكاليف المتغيرة لمدة شهر كامل = 1853 × 30 = 55590 جنية/ شهرياً

iii الفاندة عليا لقرض فيالبنكوليسالفاندة الخاصة بالصدوق الاجتماعي للتنمية (جهاز تنمية المشروعات الصغيرة تحالياً).

iv المصدر: خليل محمد خليل عطية (دكتور): دراسات الجدوى الاقتصادية قسم الاقتصاد والمالية العامة، كلية التجارة، جامعة اسيوط. القاهرة 2008. ص 80.

* Source: FRANK J. FABOZZI PAMELA PETERSON DRAKE: Finance Capital Markets, Financial Management, and Investment Management- p. cm.— (The Frank J. Fabozzi series) ISBN 978-0-470-40735-6 (cloth)HG173.F27 2009Printed in the United States of America . available in electronic books. For more information about this book , visit our web site at www.wiley.com.page Number487.

v المصدر: خليل محمد خليل عطية (دكتور): دراسات الجدوى الاقتصادية قسم الاقتصاد والمالية العامة، كلية التجارة، جامعة اسيوط. القاهرة 2008. ص 92.

vi للمزيد من التفاصيل العودة الي دراسة الجدوي الاقتصادية والمالية صفحة رقم 54، 55 البندي3.