

**مدى تطبيق أبعاد المنظمات المتعلمة في الجامعات السعودية:**

**دراسة حالة على جامعة الملك فيصل**

**د. عبدالمحسن بن حسين العرفج\***

جامعة الملك فيصل  
الهفوف، المملكة العربية السعودية

---

(\*) .

" : " " " "

### **Abstract**

The objective of the study is to determine levels of applying the concept and dimensions of learning organization by King Faisal University and to provide recommendations to improve its intellectual capital. The study finds that the level of adopting learning organizational dimensions is moderate and that the dimension with the highest application is for "Encouraging enquiries and disputes" and the one with the least application is "Empowering employees and provide them with a unifies vision".

Several initiatives have been recommended for the university. They include; the importance of adopting the concept of learning organization and it dimensions by the university top management, establishing knowledge and learning center, and facilitating formal and informal networks between the university and the industry.

:

: -

-

- -

,

:

-

-

-

-

:

-

-

-

-

### Benchmarking

.

-

:

" : \_\_\_\_\_

"

" : \_\_\_\_\_

"

" : \_\_\_\_\_

"

-

:

### Normative/Deductive Approach

### Field Study

-

:

:

∴  
∴  
∴

:

:  
( ) -

( , ) -

( , ) -

( ) -

. ( )

(<sup>١</sup>) (Stewart , Jenny G. , 2006) -

(<sup>١</sup>) (Scott and Pitman , 2006) -

(<sup>١</sup>) ( ) -

(<sup>١</sup>) ( , ) -

:

:

:

:

\_\_\_\_\_ -

:

- -

( ) / / / -

:

,

:

. (

:

- -

( ) / / / / ( / )

-

-

مدى تطبيق أبعاد المنظمات المتعلمة في الجامعات السعودية:  
دراسة حالة على جامعة الملك فيصل

د. عبدالمحسن بن حسين العرفج

:-

:-

( )

:-

( )

:-

:-



- -

- \_\_\_\_\_ :

( )

- - :

- -

- - :

مدى تطبيق أبعاد المنظمات المتعلمة في الجامعات السعودية:  
دراسة حالة على جامعة الملك فيصل

د. عبدالمحسن بن حسين العرفج

,

:

-

-

-

-

-

( ( ) )  
( )

:

-

-

,

:

-

,

)

(

-

-

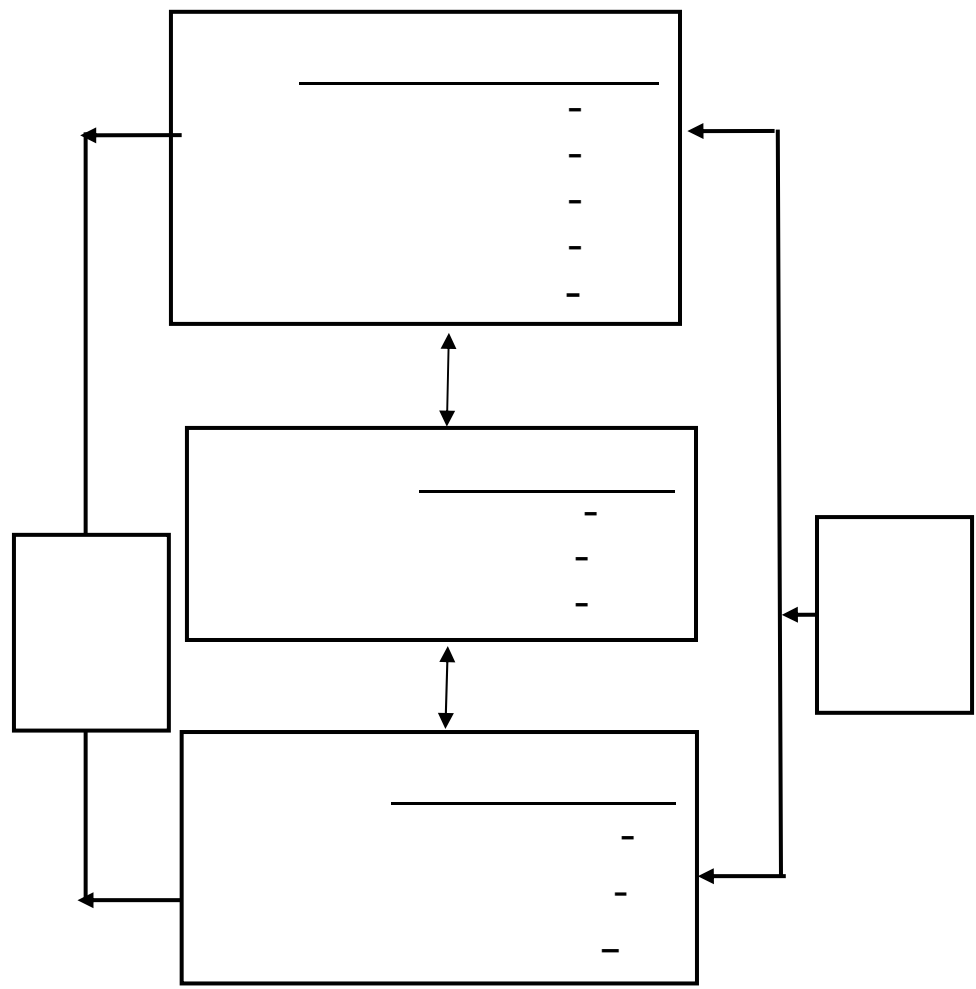
,

-

:

( - )

\* ( - )



: \*

مدى تطبيق أبعاد المنظمات المتعلمة في الجامعات السعودية:  
دراسة حالة على جامعة الملك فيصل

د. عبدالمحسن بن حسين العرفج

:

:

-

-

-

:

-

.%

:

-

:

:

:

( ) / /

:

:

Likert

A Five-Point Likert Scale

-



( - )

% ,	,	,	Y
% ,	,	,	X <sub>1</sub>
% ,	,	,	X <sub>2</sub>
% ,	,	,	X <sub>3</sub>

Mean ( )

Standard Deviation ( )

% , % , ( )

( - )

F	F		t	t			
,	,	0.342	0.4326	0.7643	0.6982	0.5426	
			0.3243	1.214	0.2614	0.2613	X <sub>1</sub>
			0.1964	1.731	0.2142	0.2179	X <sub>2</sub>
			0.1587	1.492	0.1432	0.2183	X <sub>3</sub>

( - )

% , R<sup>2</sup> F % , % , α

: ( )

( )

( - )

,	0.497	42	X <sub>1</sub>
,	,	42	X <sub>2</sub>
,	,	42	X <sub>3</sub>

( - )

( - )

/

/	/			F		t				
		%	0.0003	13.124	0.0003	3.243	0.01	0.497	1x	
		%	0.0002	15.782	0.0002	1.964	0.01	0.413	x <sub>2</sub>	
		%	0.000	9.429	0.000	1.587	0.01	0.411	x <sub>3</sub>	

( - )

مدى تطبيق أبعاد المنظمات المتعلمة في الجامعات السعودية:  
دراسة حالة على جامعة الملك فيصل

د. عبدالمحسن بن حسين العرفج

:

:

-

-

-

-

)

(

-

:

-

-

-

-







:

/

:

:

"

"

.

:

.

:

-

:

:

:

:

:

:

.

