



Journal of Applied  
Arts & Sciences



مجلة الفنون  
والعلوم التطبيقية



## استراتيجية مقترحة لتحويل الورش الصناعية لتخصص الملابس الجاهزة بالتعليم الصناعي لوحدات تدريبية إنتاجية “Proposed Strategy to Transform the Industrial Workshops for Specialty Garments Education Training Modules for Industrial Production “

أ.د/ حاتم فتحي إدريس  
أستاذ إدارة إنتاج الملابس  
وعميد كلية الفنون التطبيقية جامعة دمياط

أ.د / إيهاب فاضل أبو موسى  
أستاذ تصميم الأزياء ورئيس قسم الملابس  
كلية الاقتصاد المنزلي سابقاً - جامعة المنوفية

سارة سمير محمد مصطفى  
أخصائي تعليم فني بوزارة التربية والتعليم  
جامعة دمياط

### الملخص:

يمثل التعليم الصناعي في قطاع الدولة جزءًا كبيرًا لا يمكن الاستغناء عنه، كما أنه يعتبر من القوي المههرة التي لا يمكن الاستفادة القصوى من طاقتها من خلال الأعداد المهولة الملحقة به من خلال قطاع التعليم الفني بنظاميه الخمس سنوات والثلاث سنوات، لذا فقد تم دراسة وتحليل البرامج الدراسية والمناهج المقدمة لمثل تلك الأنظمة في إطار ميداني والتي من أهم نتائجها وضع بعض الحلول لرفع كفاءة الطالب أو المتدرب بما يسهم فيما بعد تمويل السوق المصري بقطاعاته الإنتاجية بما يحتاجه من نقص في العمالة الفنية المدربة العاملة بقطاع صناعات الملابس الجاهزة وتقديم حلول متكاملة من خلال تحويل المدرسة الفنية أو بعض الفصول بها إلى وحدات تدريبية إنتاجية متكاملة داخل المصنع طبقًا لحاجة المصنع من العمالة وتدريب جميع الطلبة القائمين علي هذه التجربة داخل المصنع وداخل الإدارات المختلفة وتحديد مهارات الطلبة والتعاون مع الجهة المدربة من أجل خلق جيل مُتدرب ذو دراية متكاملة للتعامل مع المصنع والاستفادة من المدرسة بصفة علمية صحيحة والتجاوب مع المصنع في الجانب التدريبي العملي القائم علي الإنتاج الفعلي لمنتجات خاصة بالسوق المصري وعليه يكون نتيجة التجربة عامل فني مدرب وطالب فني علي دراية كاملة بتخصصه في صورة تطبيقية.

**كلمات دالة:** التعليم الفني المزدوج ، التعليم الفني ، مصانع الملابس الجاهزة .

### المقدمة

عزت عبدالكريم (٢٠١١) والفنيين التي ينبغي أن يكون هذا بالكم والكيف الذي يحتاجهم سوق العمل محليًا وإقليميًا ودوليًا، وتشير الإحصاءات إلى أن هناك نقصًا شديدًا في العمالة الصناعية المؤهلة والمدربة تدريبًا كاملاً على المتطلبات المهنية والفنية لسوق العمل والذين يقع على كاهلهم تحقيق المتطلبات الاستثمارية لخطط التنمية في مصر. ويرجع عدم قدرة التعليم الصناعي على الإيفاء بمتطلبات خطط التنمية من العمال المهرة والفنيين إلى العديد من المشكلات التي تُعاني منها المدارس الصناعية الفنية المتخصصة بفرعها الثلاث والخمس سنوات ، وتحويل

تعتبر التنمية الصناعية هي أساس التقدم الاقتصادي لأي بلد، ولذا أصبح من المهم وضع استراتيجية لتنمية التعليم الصناعي ضمن أطر الخطط الاستراتيجية للتنمية الاقتصادية التي تُضعها الدولة لتحقيق النمو الاقتصادي والرخاء الذي تطمح إليه محمد السيد حسونه وآخرون(١٩٩٧)، ولن يتحقق هذا وفقًا للأهداف الموضوعية إلا بتوفير القوى العاملة المدربة في مستوياتها المختلفة وفقًا لمنهجية التدريب والتعلم في مكان العمل (زكي البحيري(2008). والتعليم الصناعي من الروافد الأساسية التي تمد قطاعات النشاط الصناعي المختلفة بحاجاتها من العمال المهرة أحمد

الجاهزة مما يجعل كل الميزانيات التي تقوم الدولة بإنفاقها على التعليم الصناعي ميزانيات مُهدرة يجب البحث في كيفية الاستفادة من هذه الميزانية لتحقيق الهدف الذي تقوم الدولة بالإنفاق من أجله .

#### أهداف الدراسة:

١. وصف المشكلات التي تعوق التدريب الإنتاجي بالتعليم الصناعي والتي من خلالها يمكن حل مشكلة عدم توافر خريج مؤهل وقادر على تلبية مُتطلبات سوق العمل .
٢. دراسة بعض المشاكل ومنها على سبيل المثال:
٣. مدى توافر الامكانيات التكنولوجية الخاصة بورش التطبيقات العملية لقسم الملابس الجاهزة بمدارس التعليم الصناعي من أجل تحويلها لقطاعات تدريب منتجة على نطاق المصانع الصغيرة أو المتوسطة .
٤. عدم وجود تصميم لرفع كفاءة معلم التعليم الصناعي تخصص الملابس الجاهزة لتحقيق الأهداف الخاصة باستراتيجيات تطوير التعليم الفني .
٥. وضع استراتيجيات لتحويل ورش التطبيقات العملية إلى وحدات تدريب إنتاجية عن طريق تطبيق برنامج التدريب الإنتاجي ولها عائد تدريبي على الطالب وأيضاً عائد مادي على جميع عناصر العملية التعليمية بالتعليم الصناعي .

#### فروض البحث:

- وجود علاقة بين التدريب الفني المؤهل للطالب واخراج فني متميز للعمل داخل مصانع الملابس الجاهزة.
- وجود علاقة بين المحيط الذي ينشأ فيه الطالب الفني التقني من حيث المدخلات (التدريب - المناهج- القيادة) وبين المخرجات (عامل فني تقني متمرس) ونجاح الاقتصاد القومي .

- تحسين المدخلات الخاصة بالعملية التعليمية والمقومات المساعدة لذلك من أجل بناء طالب فني متخصص.

#### منهج الدراسة:

المنهج التجريبي المتضمن التحليل الذي تم من خلاله معرفة السلبيات والإيجابيات لوضع اليد علي النقاط التي من الممكن أن تفيد البحث حال التجريب والتدريب الخاص علي الطلاب لكشف المهارات الفنية المساهمة في رفع الكفاءة داخل المصنع.

دون تخريج فنيين وعمال مهرة لتحقيق الخطط التنموية، ومن بين هذه المشكلات ما تعانيه المدرسة الصناعية من عجز في الأجهزة التدريبية والتي تقترب تكنولوجياً من الموجودة في سوق العمل أو في التأهيل أو العجز في إعداد أعضاء هيئة التدريس زكي صبحي ابو فدان (٢٠٠٦) المؤهلين والنقص في البرامج التدريبية التي ترفع كفاءة الموجودين أو انفصال ما يتم تطبيقه في العملي وعدم توازيه لما تم تدريسه نظرياً طبقاً للمناهج التي أعدتها الوزارة وزارة التربية والتعليم (٢٠٠٣) مع القصور الشديد في سياسة القبول للطلاب في تخصصات تتوافق مع استعداداتهم ومواهبهم وتكوينهم النفسي والاجتماعي والجسدي .

وفي اطار الدراسة الميدانية فإن المناهج الحالية للتعليم الصناعي تُعاني من قصور شديد وعدم ارتباطها الفعلي ببرامج التصنيع والإنتاج بسوق العمل حنان أحمد رضوان (١٩٩٢) كما أن التمارين التي يتدرب عليها الطلاب سواء كانت تمارين نافعة أو غير نافعة تُعاني من قلة جودتها لذا كان هذا سبباً في طرح مثل هذه الدراسة والتي بمقتضاها يتم مراجعة الاستراتيجيات الخاصة بالتعليم والتدريب والإنتاج في المدارس الثانوية الصناعية والبحث في وضع استراتيجية جديدة متكاملة في التعامل مع الطالب والهيئة المتخصصة من الطرفين المصنع والمدرسة والتي يمكن من خلالها تأهيل الطالب وتحويله لطالب ومدرب منتج في السوق المصرية من أول فترة دراسته حتى تخرجه عن طريق تحويل الورش الخاصة بمدرسته لوحدات تدريبية إنتاجية تخدم وتُلبي بعض احتياجات المجتمع المحيط بالمدرسة سعيد الدقميري (٢٠٠٧) بطرق مُختلفة سيتم طرحها أثناء الدراسة والتي سوف يتم تطبيقها علي عينة من تخصصات التعليم الصناعي وهو تخصص الملابس الجاهزة بالمدارس الثانوية الصناعية نظام الثلاث أو الخمس سنوات .

#### مشكلة الدراسة:

تكمّن مشكلة البحث في أن التعليم الصناعي بوزارة التعليم الفني والتدريب في مصر لديه الكثير من الطاقات المهكرة والنقص في الأجهزة التكنولوجية وفي تدريب المعلمين الصناعيين وقلة الموارد المادية المحفزة لهم (كما وضح التقرير الصادر عن الوزارة ٢٠١٤) مما ينعكس على المنتج الأساسي لهذه المدارس وهو الخريج الغير قادر على توفير احتياجات سوق العمل من العمال المهرة والفنيين وأيضاً عجز العمالة الفنية المدربة داخل مصانع الملابس

## ٢- الدراسات السابقة:

للطالب وتطوير الورشة المدرسية وأيضاً تقويم الجانب  
السيكولوجي للطالب حنان أحمد رضوان (١٩٩٢)

• دراسة زكي صبحي "إعداد وتدريب معلم التعليم  
الصناعي في كل من مصر والولايات المتحدة  
الأمريكية" واشتملت الدراسة علي تطوير المعلم الفني  
طبقاً لسياسات التطوير الخارجية في الدول المتقدمة  
وأفادت الدراسة في عرض الاختلافات الداخلية  
والخارجية في سبل اتباع التطوير والتدريب الخاص  
بالمعلم داخل جمهورية مصر العربية.

يتضح من الدراسات السابقة أن مجال التعليم الصناعي  
والتقني لاقى العديد من الاهتمام والدراسة والتي عملت  
علي تطوير المناهج والمدرسة والطالب، واعتبر التعليم  
الفني قضية وطنية تسهم في بناء الاقتصاد القومي وتجعله  
بمثابة دعم في بناء الاقتصاد القومي وتوفير كافة السبل  
المختلفة للتطوير عن طريق توفير العمالة الفنية المدربة  
لكافة التخصصات واختلفت الدراسة عن ما سبق في الأطار  
التالي:

○ أن الدراسة المقترحة اهتمت بكافة المناطق  
الصناعية المقترنة بالعملية التدريبية بعيداً عن  
المناطق الصناعية المركزية والتي اهتمت  
بالجانب العملي والتطبيقي للطالب داخل المدرسة  
وداخل المصنع وهو الذي لم تتناوله الدراسات  
السابقة بشكل كاف .

○ تحديد طرق التدريب الصحيحة المتبعة في الدول  
المتقدمة وتطبيقها داخل الحدود الجغرافية  
للجمهورية بعيداً عن البروتوكولات السابقة بما  
يتناسب مع الإمكانيات الاجتماعية للمناطق محل  
الدراسة .

○ تحديد الاتجاهات المختلفة للتطوير داخل المدرسة  
والمصنع وتطبيق ذلك علي الطلبة مثل ما تم في  
دراسة التعليم المزدوج وما تم عرضه في  
الدراسات السابقة والدراسة الحالية.

### الدراسة الميدانية وما اشتملت عليه من تحليل:

يعتبر الاهتمام بالتعليم الفني استثمار جيد للمستقبل - Gardner  
H. (1997), The unschooled mind Georg Rogers, designing a  
of the technical teacher journal curriculum to develop the education  
teacher education of industrial ، وتتم عملية تطوير التعليم الفني

• بحث لجمال فرحات بعنوان "الشراكة بين التعليم الفني  
والمؤسسات الإنتاجية" والذي تناول الربط بين القطاع  
الاقتصادي والقطاع التعليمي من خلال تحديد الشراكة  
بينهم عن طريق بروتوكول موحد لبعض المناطق  
الصناعية لتدريب الطلبة علي المهن المختلفة  
بالمصانع الخاضعة للنظام الحكومي المعتمد مثل  
شركة مصر حلوان وشركة غزل المحلة ومن أهم  
نتائجه عمل مجموعات تدريبية صيفية تساهم في  
تدريب الطلاب علي المهارات الفنية غير المتناولة في  
المقرر العملي وهو ما قد يفيد الدراسة الحالية في  
أهمية تطوير المناهج الخاصة بالتعليم الفني داخل  
المدرسة. جمال فرحات (٢٠١٩)

• دراسة محمد عبد الشفيق بعنوان "التدريب المهني  
والتعليم التقني والإنتاج والبحث والتطوير" واشتملت  
الدراسة علي هيكل تطوير القائمين علي العملية  
التعليمية وإكسابهم مهارات مختلفة والتي بدورها  
يقوموا بإكسابها للطلاب حيث أنهم محور القيادة لديهم  
وهو ما يفيد الدراسة الحالية في أهمية إكساب  
التدريبات المختلفة والتطوير الشامل للقائمين علي  
القيادة داخل المدرسة الفنية محمد عبد الشفيق (٢٠١٧)

• دراسة جميل السيد فرغلي "تطوير التعليم الثانوي  
الصناعي في مصر في ضوء متطلبات بعض  
الاتفاقيات الدولية" واشتملت علي التكنولوجيا الدولية  
المتبعة لدي العديد من الدول التي اهتمت بالتعليم التقني  
والتدريب المزدوج وأفادت الدراسة من حيث تحديد  
الابعاد الاجتماعية والنفسية لطالب التعليم الفني داخل  
جمهورية مصر العربية ومدى التطوير القائم علي  
الطالب طبقاً للظروف الاجتماعية جميل السيد أحمد فرغلي  
(٢٠٠٥)

• دراسة حنان أحمد رضوان " دور المدرسة الفنية  
الصناعية في اكساب الطالب القيم اللازمة لمواجهة  
التفكير التكنولوجي في المجتمع المصري" واشتملت  
الدراسة علي تطوير إدارة المدرسة من حيث خطط  
التعامل مع الطالب والجانب الخاص بتطوير المعلم  
النظري واكسابه مهارات جديدة للتعامل مع الطالب  
كما أنه يخضع لتطبيقات المناهج واستفادت الدراسة  
الحالية منها في تطوير وربط المناهج العلمية والعملية

هوك لتنفيذ الفكرة والتي تم وضع البروتوكول الخاص بها من ٢٠١٩ من خلال وزارة التربية والتعليم والمسماة بمحطة في حال نجاحها سيتم إنشاء مدرسة متكاملة كنظام اداري وتعليمي شامل خاضع لسياسات العمل داخل المصنع وخاضع ايضا لبروتوكولات الوزارة.

٢- مصنع مجموعة السمان للملابس الجاهزة والقائم بمنطقة المحلة الكبرى وتم التزويد بعدد ٥ فصول نظرا للقوة الانتاجية الضخمة للمصنع .

٣- مصنع البيت الفرنسي للملابس المنزلية وتم تزويد المصنع بعدد فصل ونصف نظرا لأن المصنع من المصانع متوسطة الانتاج .

٤- وعدد ٢ مصنع بالمنصورة وضواحيها (محافظة الدقهلية) وكانت كالتالي :

- مصنع ابو الذهب للملابس المنزلية بمنطقة نقبطة مركز المنصورة وتم تزويده بفصل كامل عدد ٢٠ طالب خلال سنة ٢٠١٩-٢٠٢٠
- مصنع السلاموني بمنطقة سلامون القماش حيث تم عمل ربط بين المصنع وطلبة المدرسة الفنية بنات بشربين.

وتم عمل الدراسة التطبيقية داخل الجهات التي اقترحت الباحثة التعامل معها من خلال التالي:

- ١- تدريب الطلبة والتبرع بالماكينات في حالة رغبة الجهة بعمل مراحل التشغيل الخاص بها من خلال المدرسة.
- ٢- أو تكوين فصول ملحقة بمصانعهم تناسب مع احتياجاتهم العملية وتدريب الطالب.
- ٣- تعليم الطالب كافة المهارات التكنولوجية التي تتماشى مع التطور المسبوق للسوق المصرية في تصنيع الملابس الجاهزة.

**وفي هذا الاطار كان هناك نوعان من الاستبيان**

**أولاً: استطلاع رأي لمعرفة الآراء المختلفة لأصحاب المؤسسات في التجربة المقدمة من خلال الأسئلة المطروحة كالتالي:**

ضمن استراتيجيات وسياسات شاملة، وفي الآونة الأخيرة ازدادت أهمية التعليم الفني استجابة للضرورات الحتمية التي تفرضها التحديات العالمية المعاصرة، والتي تتطلب تخصصات غير نمطية لمواجهة متطلبات سوق العمل في عصر العولمة، ومسايرة الثورة العلمية والتكنولوجية والمعلوماتية، لذا أصبح الاهتمام بالتعليم الفني من الأولويات التي تضعها وزارة التعليم العالي في مصر في اعتبارها محمد شحات الخطيب (١٩٩٥).

لذا سعت الدراسة الي استكشاف الاتجاهات التي خاضتها وزارة التربية والتعليم (التعليم الصناعي) عن طريق الاستفسار من الجهات المتخصصة ومناقشتهم في تطوير وتحديد اتجاهات المدرسة او الاتجاه العملي بها من خلال الأولويات ومنها تجهيز الورش الخاصة بها من أجل تحقيق أهداف العمل المطلوب وهو الحصول علي خريج لسوق العمل يتميز بالمهارات العلمية والتكنولوجية ويستطيع مواكبة السوق المصري وملائمته علي توفير فرص العمل المختلفة والتي تزداد بازدياد الخريجين لأنها تمنح المجال للمستثمرين وأصحاب الأعمال في فتح مشروعات جديدة واستخدام القوي البشرية المدربة.

**وبناء علي ما سبق تم اكتشاف نقاط الضعف التالية داخل المدرسة الفنية:**

- ١- التجهيزات الفنية بالورش الخاصة بتخصص الملابس الجاهزة في المدارس الثانوية الصناعية غير مؤهلة لتدريب الطلاب وتعليمهم المهارات المختلفة التي تتماشى مع سوق العمل.
- ٢- في حالة الورش المؤهلة تعتبر مؤهلة نصف مرحلة من التأهيل حيث أن الماكينات مكهنة أو ضعيفة وماكينات بدائية.

**٣- الدراسة التطبيقية :**

**٣-١ المصانع محل الدراسة**

قامت الدراسة التطبيقية علي عدد خمس مصانع ملابس جاهزة منهم ثلاثة بالمحلة الكبرى (محافظة الغربية) وهم كالتالي:

- ١- مصنع هوك سيورت للملابس الجاهزة القائم بمنطقة محلة أبو علي بالمحلة الكبرى وتم عمل مدرسة صناعية

استمارة رقم (١) لرأي السادة المحكمين من أصحاب المصانع:

غير موافق	متردد	موافق	رأي السادة المحكمين من أصحاب المصانع
			1 هل هناك فائدة من التعامل مع المدرسة الفنية وتحديد بعض المهارات الخاصة بإنتاج المنتج الخاص بكم للطلبات مع خضوع الطالبة للتدريب المهني الكامل داخل مؤسستكم؟
			2 هل هناك توافق مؤسستكم التكنولوجية مع الاستراتيجية والرغبة في التعامل معها؟
			3 هل لديكم ميول للاستعانة الكلية بالطلبة داخل المؤسسة؟
			4 هل سيتم تأهيل الطلاب للعمل بكافة المراحل؟
			5 هل يكتفي المصنع بفترة التدريب المحددة للطلاب بدون الوصول لنتائج؟
			6 هل سيتم مراعاة الفروق الفردية للطلاب أثناء التدريب العملي داخل المؤسسة؟
			7 هل سيتم وضع مخططات معينة لتنفيذها مع الطلاب أم يتم الاعتماد عليهم بشكل متكامل داخل وحدات المصنع المختلفة؟
			8 هل المدة المقترحة من خلال البحث وهي شهر تدريب مكثف كانت كافية للحصول علي نتيجة مع الطلاب داخل مصنعكم؟
			9 هل لدي المصنع أي اقتراحات معينة يمكن اضافتها داخل الخطة المقترحة للتدريب الخاص بالطلبة؟
			1 هل يتطابق فكرة المشروع مع فكرة مشروع مبارك كول التعليم من اجل العمل؟
			1 هل يخضع الطلاب لشروط المصنع المختلفة للتعامل معهم أم أنهم يقاومون؟
			1 هل تغيرت العملية الانتاجية داخل المصنع ارتباطا بوجود طلاب أو قوي شبابية من الممكن الاعتماد عليها؟
			1 هل يعارض المسئول الموضوع من خلال المدرسة خطة التدريب الموضحة من خلال البحث؟
			1 هل المسئول من جانب المدرسة لديه الوعي الكامل بكل المهام الانتاجية التي من الممكن تدريب الطلاب عليها؟
			1 هل تم نجاح التبادل بين المدرسة والمؤسسة والحصول علي نتائج منشودة داخل مؤسستكم؟

الانتاجية الخاصة بهيئتهم وعليه فأنها ستكون بمثابة الخسارة لهم ووجد أن ٦٠% ترحب بالفكرة جدا وتسعي لتنفيذها لديهم مضحين بالقليل من الوقت في تعليم الطلبة معتمدين علي أن انحراط الطالب وسط الأفراد العاملين القدياء فإنه بذلك يكتسب مهارة سريعا ويستطيع أن يتعامل بالحرفة في البداية كنوع من التقليد ونظرا لصغر سن الطلبة فانهم في هذه المرحلة العمرية يطمحون للتعلم أكثر

وبعد عمل استطلاع الرأي السابق كانت لنا العديد من النتائج التي تم حصرها بنسب مئوية طبقا لأراء السادة المحكمين من أصحاب المصانع والقائمين عليها سواء إداريًا أو تكنولوجياً وعليه تم عمل التحليل الإحصائي لها وتحديد متوسطات للتعامل معها من خلال الدراسة القائمة. ومن أهم النتائج وجد أن نسبة ٤٠% من العينة متحفظة علي هذا المقترح ولديها وجهة نظر في أنه يعوق العملية

٢- حساب معاملات الارتباط بين الدرجة الكلية لكل محور من محاور الاستبيان والدرجة الكلية للاستبيان.

#### المحور الأول إدارة التخطيط والمتابعة:

تم حساب الصدق باستخدام الاتساق الداخلي وذلك بحساب معامل الارتباط (معامل ارتباط بيرسون) بين درجة كل عبارة ودرجة المحور (إدارة التخطيط والمتابعة)، والجدول التالي يوضح ذلك:

جدول (١) قيم معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة ودرجة المحور (إدارة التخطيط والمتابعة)

م-	الارتباط	الدالة
١-	0.786	0.01
٢-	0.907	0.01
٣-	0.608	0.05
٤-	0.824	0.01
٥-	0.765	0.01

تم حساب الصدق باستخدام الاتساق الداخلي وذلك بحساب معامل الارتباط (معامل ارتباط بيرسون) بين درجة كل عبارة ودرجة المحور (الإدارة الفنية والباثرون)، والجدول التالي يوضح ذلك:

ومهما كان قيمة الوقت المفقود فأنتهم أيقنوا أن المكسب لمؤسساتهم في النهاية نتيجة استعمال عمالة صغيرة السن متعاملة مع الكثير من العمليات وعليه فهناك حركة شديدة للانتاج وارتفاع المعدلات عن ذي سابق.

#### صدق وثبات أدوات البحث

استبيان آراء أصحاب المصانع في الاستراتيجية المقترحة:

صدق الاستبيان: يقصد به قدرة الاستبيان على قياس ما وضع لقياسه.

صدق الاتساق الداخلي:

١- حساب معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة من العبارات المكونة لكل محور، والدرجة الكلية للمحور بالاستبيان.

يتضح من الجدول أن معاملات الارتباط كلها دالة عند مستوى (٠.٠١ - ٠.٠٥) لاقتربها من الواحد الصحيح مما يدل على صدق وتجانس عبارات الاستبيان .

#### المحور الثاني الإدارة الفنية والباثرون:

جدول (٢) قيم معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة ودرجة المحور (الإدارة الفنية والباثرون)

م-	الارتباط	الدالة
١-	0.878	0.01
٢-	0.723	0.01
٣-	0.932	0.01
٤-	0.845	0.01
٥-	0.622	0.05

تم حساب الصدق باستخدام الاتساق الداخلي وذلك بحساب معامل الارتباط (معامل ارتباط بيرسون) بين درجة كل عبارة ودرجة المحور (إدارة الانتاج)، والجدول التالي يوضح ذلك:

جدول (٣) قيم معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة ودرجة المحور (إدارة الانتاج)

م-	الارتباط	الدالة
١-	0.813	0.01
٢-	0.924	0.01
٣-	0.612	0.05
٤-	0.634	0.05
٥-	0.756	0.01

يتضح من الجدول (٢) أن معاملات الارتباط كلها دالة عند مستوى (٠.٠٥ - ٠.٠١) لاقتربها من الواحد الصحيح مما يدل على صدق وتجانس عبارات الاستبيان .

#### المحور الثالث إدارة الانتاج:

يتضح من الجدول (٣) أن معاملات الارتباط كلها دالة عند مستوى (٠.٠١ - ٠.٠٥) لاقتربها من الواحد الصحيح مما يدل على صدق وتجانس عبارات الاستبيان. **المحور الرابع إدارة الجودة:**

تم حساب الصدق باستخدام الاتساق الداخلي وذلك بحساب معامل الارتباط (معامل ارتباط بيرسون) بين درجة كل عبارة ودرجة المحور (إدارة الجودة)، والجدول التالي يوضح ذلك:

جدول (٤) قيم معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة ودرجة المحور (إدارة الجودة)

الدلالة	الارتباط	-م	-م
0.05	0.642	1-	-١
0.01	0.942	2-	-٢
0.01	0.805	3-	-٣
0.01	0.743	4-	-٤
0.01	0.894	5-	-٥

يتضح من الجدول (٤) أن معاملات الارتباط كلها دالة عند مستوى (٠.٠٥ - ٠.٠١) لاقتربها من الواحد الصحيح مما يدل على صدق وتجانس عبارات الاستبيان.

تم حساب الصدق باستخدام الاتساق الداخلي وذلك بحساب معامل الارتباط (معامل ارتباط بيرسون) بين الدرجة الكلية لكل محور (إدارة التخطيط والمتابعة، الإدارة الفنية والباترون، إدارة الانتاج، إدارة الجودة) والدرجة الكلية للاستبيان، والجدول التالي يوضح ذلك:

**الصدق باستخدام الاتساق الداخلي بين الدرجة الكلية لكل محور والدرجة الكلية للاستبيان:**

جدول (٥) قيم معاملات الارتباط بين الدرجة الكلية لكل محور (إدارة التخطيط والمتابعة، الإدارة الفنية والباترون، إدارة الانتاج، إدارة الجودة) والدرجة الكلية للاستبيان

الدلالة	الارتباط	
0.01	0.837	المحور الأول : إدارة التخطيط والمتابعة
0.01	0.718	المحور الثاني : الإدارة الفنية والباترون
0.01	0.864	المحور الثالث : إدارة الانتاج
0.01	0.779	المحور الرابع : إدارة الجودة

يزودنا به من معلومات عن سلوك المفحوص، وهو النسبة بين تباين الدرجة على الاستبيان التي تشير إلى الأداء الفعلي للمفحوص، و تم حساب الثبات عن طريق:

- ١- معامل الفا كرونباخ Alpha Cronbach
- ١- طريقة التجزئة النصفية Split-half

يتضح من الجدول (٥) أن معاملات الارتباط كلها دالة عند مستوى (٠.٠١) لاقتربها من الواحد الصحيح مما يدل على صدق وتجانس محاور الاستبيان.

**الثبات:** يقصد بالثبات reability دقة الاختبار في القياس والملاحظة، وعدم تناقضه مع نفسه، واتساقه واطراده فيما

جدول (٦) قيم معامل الثبات لمحاور الاستبيان

التجزئة النصفية	معامل الفا	المحاور
0.812 - 0.888	0.853	المحور الأول : إدارة التخطيط والمتابعة
0.759 - 0.821	0.794	المحور الثاني : الإدارة الفنية والباترون
0.721 - 0.793	0.762	المحور الثالث : إدارة الانتاج
0.871 - 0.945	0.918	المحور الرابع : إدارة الجودة
0.773 - 0.844	0.811	ثبات الاستبيان ككل

ايضا استبيان للطالبات محل التدريب لمعرفة مدى استجابتهن للتجربة ومدى الاستفادة الكلية منها .

#### ثانياً: استبيان آراء الطالبات اتجاه الاستراتيجية المقترحة

##### صدق الاستبيان

يقصد به قدرة الاستبيان على قياس ما وضع لقياسه.

##### الصدق باستخدام الاتساق الداخلي بين درجة كل عبارة

##### والدرجة الكلية للاستبيان:

تم حساب الصدق باستخدام الاتساق الداخلي وذلك بحساب معامل الارتباط (معامل ارتباط بيرسون) بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للاستبيان (آراء الطالبات اتجاه الاستراتيجية المقترحة)، والجدول التالي يوضح ذلك:

**جدول (٧) قيم معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة ودرجة استبيان آراء الطالبات اتجاه الاستراتيجية المقترحة**

م-	الارتباط	الدالة
١-	0.734	0.01
٢-	0.637	0.05
٣-	0.856	0.01
٤-	0.913	0.01
٥-	0.768	0.01
٦-	0.601	0.05
٧-	0.821	0.01
٨-	0.889	0.01
٩-	0.625	0.05
١٠-	0.797	0.01

معلومات عن سلوك المفحوص، وهو النسبة بين تباين الدرجة على الاستبيان التي تشير إلى الأداء الفعلي للمفحوص، وتم حساب الثبات عن طريق:

١- معامل الفا كرونباخ Alpha Cronbach

٢- طريقة التجزئة النصفية Split-half

يتضح من الجدول (٦) السابق أن جميع قيم معاملات الثبات معامل الفا، التجزئة النصفية، دالة عند مستوى ٠.٠١ مما يدل على ثبات الاستبيان

من الجداول السابقة تم استنباط التالي وهو نجاح التجربة المقدمة علي المجموعة الخاضعة لها وكانت نسبة النجاح لها معدل متناسب مع المعطيات والدلالات الخاصة بالدراسة من حيث توفير البيئة التدريبية المناسبة واستنباط مهارات الطالبات داخل الأقسام الادارية والفنية المختلفة داخل مصنع الملابس وعليه تم عمل الاستبيانات التي كانت نتائجها موضحة بنجاح التجربة. وعليه كان لا بد من عمل

**جدول (٧) قيم معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة ودرجة استبيان آراء الطالبات اتجاه الاستراتيجية المقترحة**

يتضح من الجدول (٧) أن معاملات الارتباط كلها دالة عند مستوى (٠.٠١ - ٠.٠٥) لاقتربها من الواحد الصحيح مما يدل على صدق وتجانس عبارات الاستبيان .

**الثبات:** يقصد بالثبات دقة الاختبار في القياس والملاحظة، وعدم تناقضه مع نفسه، واتساقه واطرادته فيما يزودنا به من

**جدول (٨) قيم معامل الثبات لاستبيان آراء الطالبات اتجاه الاستراتيجية المقترحة**

معامل الفا	التجزئة النصفية	ثبات استبيان آراء الطالبات اتجاه الاستراتيجية المقترحة ككل
0.871	0.839 - 0.906	

يتضح من الجدول السابق أن جميع قيم معاملات الثبات: معامل الفا، التجزئة النصفية، دالة عند مستوى ٠.٠١ مما يدل على ثبات الاستبيان.

وعليه من الجداول الموضحة والتي توضح نتائج الطالبات بالإجابة علي أسئلة الاستبيان أولاً بالقبول النفسي للطالبات للتجربة المعروضة وأنهن اجتزن التجربة بنتيجة جيدة وهي تعلم مهارات كثيرة مختلفة داخل المصنع والتعلم علي التعامل مع الآلات المختلفة وتحديد رغبتهم في اكمال التجربة بالعمل داخل وحدة انتاجية بعد التخرج.

#### **٤- النتائج والمناقشة:**

##### **٤-١ نتائج الفرض الأول:**

ينص الفرض الأول على ما يلي:

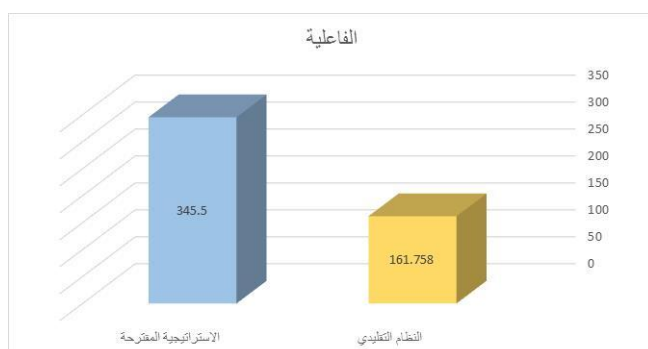
"توجد فروق دالة إحصائياً بين متوسطي درجات الطريقتان "النظام التقليدي، الاستراتيجية المقترحة" وفقاً لآراء أصحاب المصانع والمدارس الفنية لصالح الاستراتيجية المقترحة".

وللتحقق من هذا الفرض تم تطبيق اختبار "ت" والجدول التالي يوضح ذلك:



جدول (٩) دلالة الفروق بين متوسطي درجات الطريقتان "النظام التقليدي، الاستراتيجية المقترحة" وفقا لأراء أصحاب المصانع والمدارس الفنية لصالح الاستراتيجية المقترحة "الفاعلية"

مستوى الدلالة واتجاهها	قيمة ت	درجات الحرية "د.ح"	عدد أفراد العينة "ن"	الاحراف المعياري "ع"	المتوسط الحسابي "م"	الفاعلية
٠.٠١ لصالح الاستراتيجية المقترحة	٦٤.٧٧٢	٤٩	٥٠	٩.١٢٤	١٦١.٧٥٨	النظام التقليدي
				١٤.٣٩٢	٣٤٥.٥٠٠	الاستراتيجية المقترحة



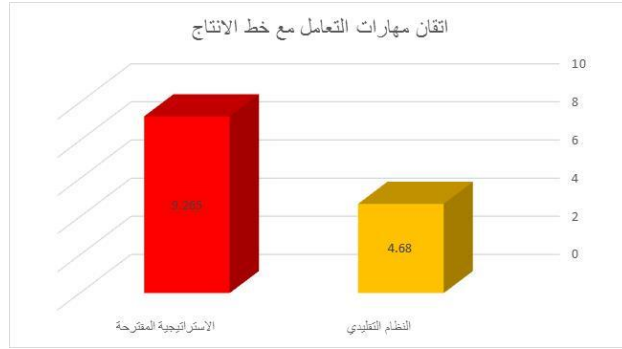
شكل (٤) دلالة الفروق بين متوسطي درجات الطريقتان "النظام التقليدي، الاستراتيجية المقترحة" وفقا لأراء أصحاب المصانع والمدارس الفنية لصالح الاستراتيجية المقترحة

٤-٢ نتائج الفرض الثاني:  
ينص الفرض الثاني على ما يلي:  
"توجد فروق دالة إحصائية بين متوسطي درجات الطريقتان "النظام التقليدي، الاستراتيجية المقترحة" في إدارة التخطيط والمتابعة لصالح الاستراتيجية المقترحة".  
وللتحقق من صحة هذا الفرض تم تطبيق اختبار "ت" والجدول التالي توضح ذلك:  
**المصانع**

يتضح من الجدول (٩) والشكل (٤) أن قيمة "ت" تساوي "٦٤.٧٧٢" وهي قيمة ذات دلالة إحصائية عند مستوى ٠.٠١، حيث كان متوسط درجات الطالبات في الاستراتيجية المقترحة "٣٤٥.٥٠٠"، بينما كان متوسط درجات الطالبات في النظام التقليدي "١٦١.٧٥٨"، مما يشير إلى وجود فروق حقيقية بين التطبيقين لصالح الاستراتيجية المقترحة، مما يدل على فاعلية الاستراتيجية المقترحة لتحويل الورش الصناعية لتخصص الملابس الجاهزة بالتعليم الصناعي لوحدات تدريبية إنتاجية.

جدول (١٠) دلالة الفروق بين متوسطي درجات الطريقتان "النظام التقليدي والاسراتيجية المقترحة" في اتقان مهارات التعامل مع خط الانتاج

مستوى الدلالة واتجاهها	قيمة ت	درجات الحرية "د.ح"	عدد أفراد العينة "ن"	الاحراف المعياري "ع"	المتوسط الحسابي "م"	اتقان مهارات التعامل مع خط الانتاج
٠.٠١ لصالح الاستراتيجية المقترحة	٧.٣٦٢	٩٨	٥٠	١.٣٧٧	٤.٦٨٠	النظام التقليدي
			٥٠	١.٤٠٦	٩.٢٦٥	الاستراتيجية المقترحة

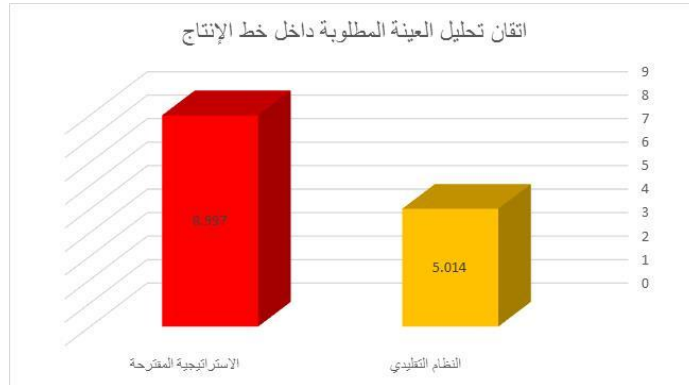


شكل (٥) الفرق بين متوسط درجات الطريقتان "النظام التقليدي، الاستراتيجية المقترحة" في اتقان مهارات التعامل مع خط الإنتاج

يتضح من الجدول (١٠) والشكل (٥) أن قيمة "ت" تساوي "٧.٣٦٢" لإتقان مهارات التعامل مع خط الإنتاج، وهي قيمة ذات دلالة إحصائية عند مستوى ٠.٠١ لصالح الاستراتيجية المقترحة، حيث كان متوسط درجات الطالبات

جدول (١١) دلالة الفروق بين متوسطي درجات الطريقتان "النظام التقليدي، الاستراتيجية المقترحة" في اتقان تحليل العينة المطلوبة داخل خط الإنتاج

اتقان تحليل العينة المطلوبة داخل خط الإنتاج	المتوسط الحسابي "م"	الاحراف المعياري "ع"	عدد أفراد العينة "ن"	درجات الحرية "د.ح"	قيمة ت	مستوى الدلالة واتجاهها
النظام التقليدي	٥.٠١٤	١.١٩٥	٥٠	٩٨	٦.٠٣٥	٠.٠١ لصالح الاستراتيجية المقترحة
الاستراتيجية المقترحة	٨.٩٩٧	١.٢٢٤	٥٠			



شكل (٦) الفروق بين متوسطي درجات الطريقتان "النظام التقليدي، الاستراتيجية المقترحة" في اتقان تحليل العينة المطلوبة داخل خط الإنتاج

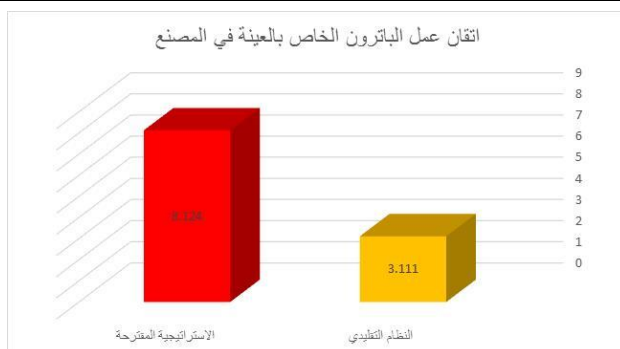
**٤-٣ نتائج الفرض الثالث:**  
**ينص الفرض الثالث على أنه** "توجد فروق دالة إحصائية بين متوسطي درجات الطريقتان "النظام التقليدي، الاستراتيجية المقترحة" في الإدارة الفنية والباترون لصالح الاستراتيجية المقترحة". وللتحقق من صحة هذا الفرض تم تطبيق اختبار "ت" والجدول التالي توضح ذلك:

يتضح من الجدول (١١) والشكل (٦) أن قيمة "ت" تساوي "٦.٠٣٥" لإتقان تحليل العينة المطلوبة داخل خط الإنتاج، وهي قيمة ذات دلالة إحصائية عند مستوى ٠.٠١ لصالح الاستراتيجية المقترحة، حيث كان متوسط درجات الطالبات في الاستراتيجية المقترحة "٨.٩٩٧"، بينما كان متوسط درجات الطالبات في النظام التقليدي "٥.٠١٤".

**المصانع**

جدول (٢٢) دلالة الفروق بين متوسطي درجات الطريقتان "النظام التقليدي، الاستراتيجية المقترحة" في اتقان عمل الباترون الخاص بالعينة في المصنع

مستوى الدلالة واتجاهها	قيمة ت	درجات الحرية "د.ح"	عدد أفراد العينة "ن"	الانحراف المعياري "ع"	المتوسط الحسابي "م"	اتقان عمل الباترون الخاص بالعينة في المصنع
٠.٠١ لصالح الاستراتيجية المقترحة	٦.٣٦٣	٩٨	٥٠	٠.٨٢٤	٣.١١١	النظام التقليدي
			٥٠	١.٥٢٣	٨.١٢٤	الاستراتيجية المقترحة



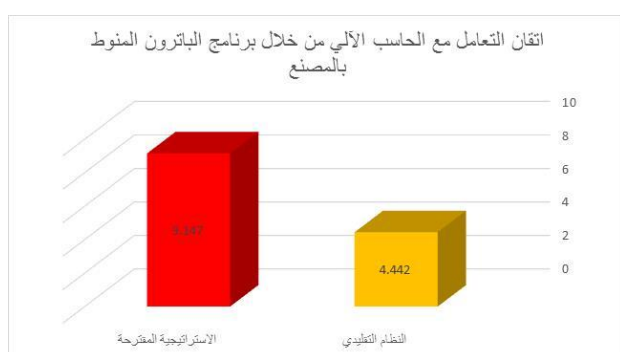
شكل (١٧) الفروق بين متوسطي درجات الطريقتان "النظام التقليدي، الاستراتيجية المقترحة"

في اتقان عمل الباترون الخاص بالعينة في المصنع

يتضح من الجدول (٢٢) والشكل (١٧) أن قيمة "ت" تساوي "٦.٣٦٣" لإتقان عمل الباترون الخاص بالعينة في المصنع، وهي قيمة ذات دلالة إحصائية عند مستوى ٠.٠١ لصالح الاستراتيجية المقترحة، حيث كان متوسط درجات

جدول (٢٣) دلالة الفروق بين متوسطي درجات الطريقتان "النظام التقليدي، الاستراتيجية المقترحة" في اتقان التعامل مع الحاسب الآلي من خلال برنامج الباترون المنوط بالمصنع

مستوى الدلالة واتجاهها	قيمة ت	درجات الحرية "د.ح"	عدد أفراد العينة "ن"	الانحراف المعياري "ع"	المتوسط الحسابي "م"	اتقان التعامل مع الحاسب الآلي من خلال برنامج الباترون المنوط بالمصنع
٠.٠١ لصالح الاستراتيجية المقترحة	٨.١٢٧	٩٨	٥٠	١.٠٢٢	٤.٤٤٢	النظام التقليدي
			٥٠	١.٦٢٨	٩.١٤٧	الاستراتيجية المقترحة



شكل (١٨) الفروق بين متوسطي درجات الطريقتان "النظام التقليدي، الاستراتيجية المقترحة"

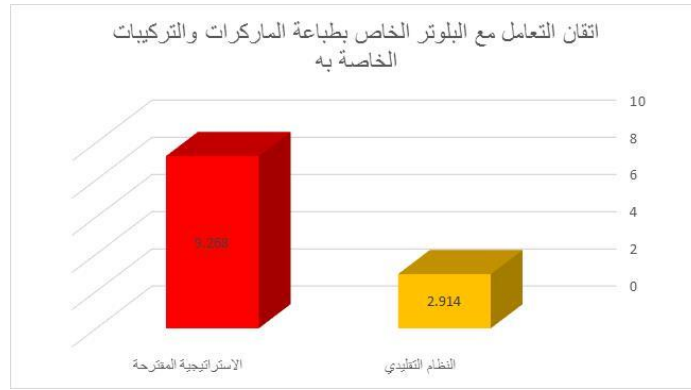
في اتقان التعامل مع الحاسب الآلي من خلال برنامج الباترون المنوط بالمصنع

يتضح من الجدول (٢٣) والشكل (١٨) أن قيمة "ت" تساوي "٨.١٢٧" لإتقان التعامل مع الحاسب الآلي من خلال برنامج الباترون المنوط بالمصنع، وهي قيمة ذات دلالة إحصائية عند مستوى ٠.٠١ لصالح الاستراتيجية المقترحة، حيث كان متوسط درجات الطالبات في

الاستراتيجية المقترحة "٩.١٤٧"، بينما كان متوسط درجات الطالبات في النظام التقليدي "٤.٤٤٢".

جدول (٢٤) دلالة الفروق بين متوسطي درجات الطريقتان "النظام التقليدي، الاستراتيجية المقترحة" في إتقان التعامل مع البلوتر الخاص بطباعة الماركات والتركيبات الخاصة به

مستوى الدلالة واتجاهها	قيمة ت	درجات الحرية "د.ح"	عدد أفراد العينة "ن"	الانحراف المعياري "ع"	المتوسط الحسابي "م"	إتقان التعامل مع البلوتر الخاص بطباعة الماركات والتركيبات الخاصة به
٠.٠١ لصالح الاستراتيجية المقترحة	١١.٢٠٠	٩٨	٥٠	٠.٦٦١	٢.٩١٤	النظام التقليدي
			٥٠	١.٢٩٥	٩.٢٦٨	الاستراتيجية المقترحة



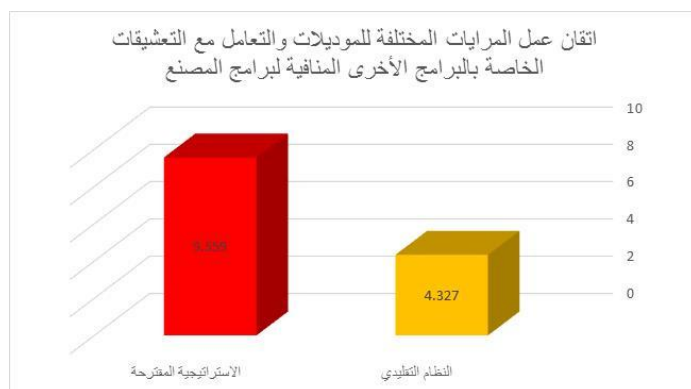
شكل (١٩) الفروق بين متوسطي درجات الطريقتان "النظام التقليدي، الاستراتيجية المقترحة" في إتقان التعامل مع البلوتر الخاص بطباعة الماركات والتركيبات الخاصة به

يتضح من الجدول (٢٤) والشكل (١٩) أن قيمة "ت" تساوي "١١.٢٠٠" لإتقان التعامل مع البلوتر الخاص بطباعة الماركات والتركيبات الخاصة به، وهي قيمة ذات دلالة إحصائية عند مستوى ٠.٠١ لصالح الاستراتيجية المقترحة، حيث كان متوسط درجات الطالبات في

الاستراتيجية المقترحة "٩.٢٦٨"، بينما كان متوسط درجات الطالبات في النظام التقليدي "٢.٩١٤"

جدول (٢٥) دلالة الفروق بين متوسطي درجات الطريقتان "النظام التقليدي، الاستراتيجية المقترحة" في إتقان عمل المراكب المختلفة للموديلات والتعامل مع التعشيقات الخاصة بالبرامج الأخرى المنافسة لبرامج المصنع

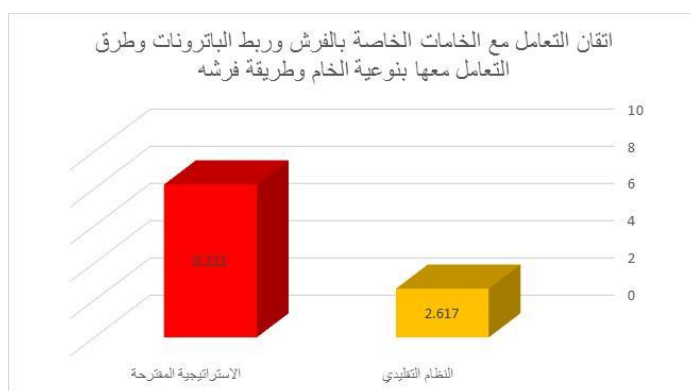
مستوى الدلالة واتجاهها	قيمة ت	درجات الحرية "د.ح"	عدد أفراد العينة "ن"	الانحراف المعياري "ع"	المتوسط الحسابي "م"	إتقان عمل المراكب المختلفة للموديلات والتعامل مع التعشيقات الخاصة بالبرامج الأخرى المنافسة لبرامج المصنع
٠.٠١ لصالح الاستراتيجية المقترحة	٨.٦١٤	٩٨	٥٠	٠.٩٤٢	٤.٣٢٧	النظام التقليدي
			٥٠	١.٠٢٣	٩.٥٥٩	الاستراتيجية المقترحة



شكل (٢٠) الفرق بين متوسطي درجات الطريقتان "النظام التقليدي، الاستراتيجية المقترحة" في اتقان عمل المراتب المختلفة للموديلات والتعامل مع التعشيقات الخاصة بالبرامج الأخرى المنافئة لبرامج المصنع  
 يتضح من الجدول (٢٥) والشكل (٢٠) أن قيمة "ت" ٠.٠١ لصالح الاستراتيجية المقترحة، حيث كان متوسط تساوي "٨.٦١٤" لإتقان عمل المراتب المختلفة للموديلات والتعامل مع التعشيقات الخاصة بالبرامج الأخرى المنافئة لبرامج المصنع، وهي قيمة ذات دلالة إحصائية عند مستوى "٤.٣٢٧".

جدول (٢٦) دلالة الفرق بين متوسطي درجات الطريقتان "النظام التقليدي، الاستراتيجية المقترحة" في اتقان التعامل مع الخامات الخاصة بالفرش وربط الباترونات وطرق التعامل معها بنوعية الخام وطريقة فرشها

مستوى الدلالة واتجاهها	قيمة ت	درجات الحرية "د.ح"	عدد أفراد العينة "ن"	الانحراف المعياري "ع"	المتوسط الحسابي "م"	اتقان التعامل مع الخامات الخاصة بالفرش وربط الباترونات وطرق التعامل معها بنوعية الخام وطريقة فرشها
٠.٠١ لصالح الاستراتيجية المقترحة	١٠.١٥١	٩٨	٥٠	٠.٧٥٥	٢.٦١٧	النظام التقليدي
			٥٠	١.٦٦٠	٨.٢٢١	الاستراتيجية المقترحة

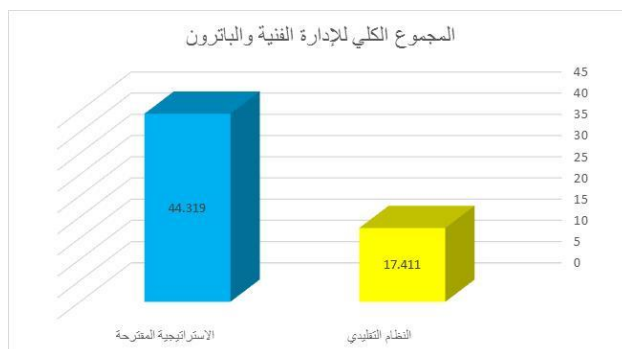


شكل (٢١) الفرق بين متوسطي درجات الطريقتان "النظام التقليدي، الاستراتيجية المقترحة" في اتقان التعامل مع الخامات الخاصة بالفرش وربط الباترونات وطرق التعامل معها بنوعية الخام وطريقة فرشها

يتضح من الجدول (٢٦) والشكل (٢١) أن قيمة "ت" ٠.٠١ لصالح الاستراتيجية المقترحة، حيث كان متوسط تساوي "١٠.١٥١" لإتقان التعامل مع الخامات الخاصة بالفرش وربط الباترونات وطرق التعامل معها بنوعية الخام وطريقة فرشها، وهي قيمة ذات دلالة إحصائية عند مستوى "٢.٦١٧".

جدول (٢٧) دلالة الفروق بين متوسطي درجات الطريقتان "النظام التقليدي"، الاستراتيجية المقترحة" في المجموع الكلي للإدارة الفنية والبياترون

المجموع الكلي للإدارة الفنية والبياترون	المتوسط الحسابي "م"	الانحراف المعياري "ع"	عدد أفراد العينة "ن"	درجات الحرية "د.ح"	قيمة ت	مستوى الدلالة واتجاهها
النظام التقليدي	١٧.٤١١	٢.٠٢٦	٥٠	٩٨	٣١.٥٣٦	٠.٠١ لصالح الاستراتيجية المقترحة
الاستراتيجية المقترحة	٤٤.٣١٩	٥.١٨٣	٥٠			



شكل (٢٢) الفروق بين متوسطي درجات الطريقتان "النظام التقليدي"، الاستراتيجية المقترحة" في المجموع الكلي للإدارة الفنية والبياترون

عمل بروتوكول بعيدا عن مبارك كول بين الجهات المتخصصة المصانع الصغيرة والمتوسطة علي أن يكون هذا البروتوكول يشتمل علي التالي:

عمل اتفاق بين المصنع بالتعامل مع المدرسة من خلال الماكينات المتخصصة التي تتناسب مع نوعية انتاجه طبقا للحدود الجغرافية للمصنع والمدرسة وأن يتم تبادل طلابي من خلاله يتم تأهيل الطلاب علي العمليات التجهيزية السريعة التي تعرقل مرحلة الإنتاج في المصنع .

التضحية بجزء من الماكينات الخاصة بالمصنع في حالة عمل تطوير للمكان والتخلي عن الماكينات القديمة حيث أنها لا تناسب سرعة وجودة الإنتاج في حال التطوير .

تدريب فريق متخصص من المراحل الدراسية بداية من الصف الاول حتي الصف الثالث طبقا لبروتوكول التعاون المبني بين المؤسسة والمصنع بحيث أنه يكون فريق الطلاب قائم بالمهام التجهيزية المتخصصة بانتاج المصنع وعليه يتم توفير وقت وجهد كبيرين وتعليم الطلاب التعامل مع العمليات المختلفة للملابس الجاهزة وبالتالي بناء كوادر للسوق المحلي في حال تخرجهم من المدرسة فيكون من السهل عليهم التعامل مع السوق المحلي وتلبية متطلباته ومتغيراته .

- يتضح من الجدول (٢٧) والشكل (٢٢) أن قيمة "ت" تساوي "٣١.٥٣٦" للمجموع الكلي للإدارة الفنية والبياترون، وهي قيمة ذات دلالة إحصائية عند مستوى ٠.٠١ لصالح الاستراتيجية المقترحة، حيث كان متوسط درجات الطالبات في الاستراتيجية المقترحة "٤٤.٣١٩"، بينما كان متوسط درجات الطالبات في النظام التقليدي "١٧.٤١١" .

وبعد التدريب الميداني لعينة الطلبة المخصصة والاحصائيات السابقة كان اهم ما توصلت اليه هذه الدراسة ما يلي:

- قبول الجهات المعنية من هيئة تعليمية وهيئة انتاجية (المصنع عينة البحث) باتخاذ كافة الخطوات الرسمية بعمل بروتوكول للتبادل الطلابي بين المصانع والمدرسة من خلال الادارة التعليمية الخاصة بالمنطقة وتم عقد اتفاق مبرم بين الجهتين وربط عدد من الطلاب بالمصنع طبقا لحجم انتاج المصنع وتم توقيع الاتفاقيات كتكميل لفكرة مشروع مبارك كول وهو ما ساهم في الاستمرارية لعمل المشروع ووضع استراتيجيات جديدة تكون كوثيقة شبه الزامية تساعد في التطوير المطلوب (هدف البحث) ومرفق طيه صورة من الاتفاقية المبرمة بالملحق رقم ٢٠١ .

التوصيات:

- يتم التبرع أو البيع بأسعار قليلة لماكينات المصانع التي يتم استبدالها في الحال علي أن يكون طبقا لاستراتيجيات التعامل الخاصة بالمدرسة ووزارة التربية والتعليم .
- المراجع:**
١. أحمد عزت عبدالكريم (٢٠١١): "تاريخ التعليم في مصر"، الجزء الأول، الهيئة العامة لقصور الثقافة، القاهرة.
  ٢. جمال فرحات (٢٠١٩): "الشراكة بين التعليم الفني والمؤسسات الإنتاجية" رسالة دكتوراه - كلية التربية - جامعة الفيوم.
  ٣. جميل السيد أحمد فرغلي (٢٠٠٥) تطوير التعليم الثانوي الصناعي في مصر في ضوء متطلبات بعض الاتفاقيات الدولية، ماجستير، تربية أسبوط ، جامعة أسبوط.
  ٤. حنان أحمد رضوان (١٩٩٢)- دور المدرسة الفنية الصناعية في اكساب الطالب القيم اللازمة لمواجهة التفكير التكنولوجي في المجتمع المصري - رسالة دكتوراه - كلية التربية جامعه بنها.
  ٥. زكي البحيري(2008) ، استراتيجية حديثة للتعليم في مصر (حول اصلاح التعليم الثانوي) أحوال مصرية، مركز الدراسات السياسية والاستراتيجية، دار النهضة العربية للنشر والتوزيع.
٦. زكي صبحي ابو فدان (٢٠٠٦): "إعداد وتدريب معلم التعليم الصناعي في كل من مصر والولايات المتحدة الامريكية" - رسالة ماجستير- كلية التربية- جامعة طنطا.
  ٧. سعيد الدقميري (٢٠٠٧): "التعليم الفني وخدماته الطلابية من منظور عالمي" - ورقة عمل - مدرس بكلية التكنولوجيا بقويسنا - وزارة التعليم العالي، دار العلم والايمان للنشر والتوزيع .
  ٨. محمد السيد حسونه وآخرون(١٩٩٧): "تطوير التعليم الصناعي في ضوء خبرات بعض الدول المتقدمة"، المركز القومي للبحوث التربوية والتنمية، القاهرة.
  ٩. محمد شحات الخطيب (١٩٩٥): "الأصول العامة للتعليم الفني والمهني"، مكتبة التربية العربي لدول الخليج، الرياض، السعودية.
  ١٠. محمد عبد الشفيق (٢٠١٧): "التدريب المهني والتعليم التقني والانتاج والبحث والتطوير"- المركز القومي للبحوث - القاهرة .
  ١١. وزارة التربية والتعليم (٢٠٠٣)- المؤتمر الدولي حول تطوير التعليم الثانوي بمختلف اتجاهاته (وثيقة تطوير التعليم)
  ١٢. وحدة تنفيذ سياسة مشروع مبارك كool (٢٠٠٠) - نظام التعليم الفني المهني المزدوج ، القاهرة .

teacher journal of industrial teacher education, Eric education ,14-2,2004

15. <https://www.abahe.uk/vocational-education-and-training-terminology.html>
16. <https://sites.google.com/site/safaagad222/2/safaagad222-8>
13. Gardner H. (1997), The unschooled mind: how children think and how schools should teach, NEWYORK, BASIC BOOK
14. Georg Rogers, designing a curriculum to develop the education of the technical

## **Proposed Strategy to Transform the Industrial Workshops for Specialty Garments Education Training Modules for Industrial Production**

### **Abstract:**

Industrial education in the state sector represents a large and indispensable part, and it is considered one of the wasted forces whose energy cannot be fully utilized through the enormous numbers attached to it through the technical education sector with its five-year and three-year systems. Therefore, the study programs and curricula provided for such systems have been studied and analyzed in a field framework, the most important of which is the development of some solutions to raise the efficiency of the student or the trainee, in a way that later contributes to financing the Egyptian market in its productive sectors with what it needs from a shortage of trained technical workers working in the ready-made garment industries sector and providing Integrated solutions. By converting the technical school or some classes therein into integrated productive training units within the factory according to the factory's need for manpower and training all students based on this experience inside the factory and within the various departments, determining the students' skills and cooperating with the trained entity in order to create a trained generation with integrated knowledge to deal with The factory and the use of the school in a correct scientific manner and the response with the factory in the practical training side based on the actual production of products for the Egyptian market, and accordingly, the result of the experiment is a trained technical worker and a technical student fully aware of his specialization in a correct applied form.

### **KEY WORDS:**

Dual technical education, technical education, readymade garment factories.