

موسم (١٩٢٥-١٩٢٦)،^(٤) ويعطينا الجدول أسفله نظرة عن القروض التي وزعتها هذه الشركات في المغرب (١٩١٧) و(١٩٣١).

تطور القروض المقدمة من طرف الشركات الاحتياطية الأهلية الفلاحية في المغرب من ١٩١٧ إلى ١٩٣١^(٥)

الحد منه، والمساهمة كذلك في عقد تأميمات ضد الكوارث الفلاحية (حريق، موت المواشي، جراد...)^(٣)

أما فيما يتعلق بتنظيم القروض والسلفات، فقد كانت الشركات الاحتياطية لا تمنحها إلا للمشتركون الذين أدوا ما بذمتهم من سلفات سابقة، ودفَعوا ما عليهم من ضرائب ويتوفرون على ضمانات أو مستعدين لرهن أملاكهم توثيقاً للسلف. وكانت السلفات النقدية لأجل غرس الأشجار وتحسين حالة الأشجار المثمرة وتجديد مغارس الزيتون والنخيل لا تمنح إلا لأصحاب الأملاك الذين يقدمون حججا مثبتة لحقوقهم وفقاً لقوانين الشرع أو القوانين العرفية.

وكان على كل مشترك يريد سلفاً أن يقدم طلبه إلى مجلس الشركة القريبة منه، حيث يجري بحث حول حالته ومقدرته على الوفاء، وعند الاقتضاء عن صحة حقوق ملكيته، ثم يقدم المجلس المذكور الطلب مع رأيه في الأمر للمجلس الإداري الذي يتخذ القرارات في شأن السلفات التي لا يتجاوز قدرها ٢٠٠٠ فرنك سواء كانت نقداً أو حبوباً وغير ذلك، أما إذا زاد مقدار السلف عن المبلغ المذكور فيجب أن يرفع أمره لمجلس المراقبة والحراسة الذي يحكم بشأنه.^(٣)

وقد عرفت القروض السنوية المقدمة من طرف الشركات الاحتياطية الأهلية في المغرب ارتفاعاً كبيراً منذ تاريخ إنشائها سنة ١٩١٧، حيث ارتفعت من (1.133.191,86 ف) خلال الموسم الفلاحي (١٩١٦-١٩١٧) إلى (10.863.165,91 ف) خلال

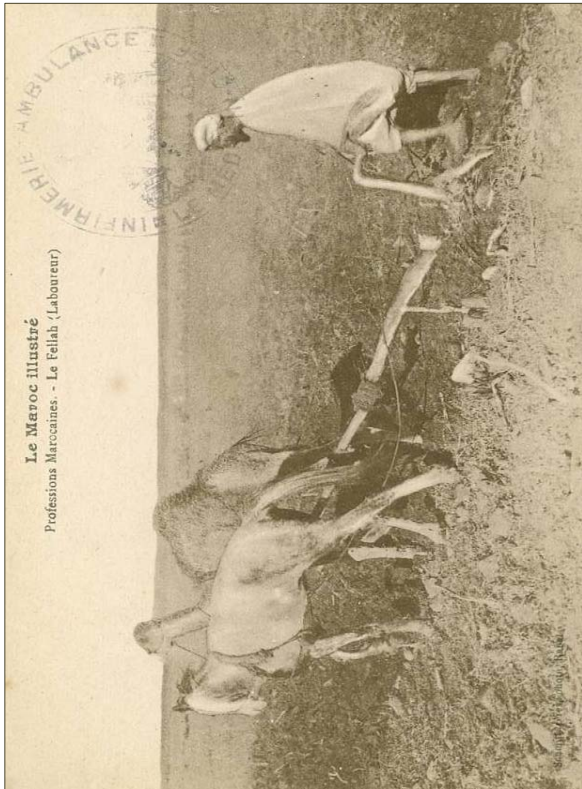
النسبة المئوية للقروض العينية	المجموع	القروض العينية	القروض النقدية	السنوات
١٠٠	٤٦٢٩٦.١٠	٤٦٢٩٦.١٠		١٩١٧
٧٢.٦٧	١٠٨٦٨٩٥.٧٦	٧٨٩٨٥٥.٧٦	٢٩٧٠٠٤٠.٠٠	١٩١٨-١٩١٧
٣٩.٦٠	٤٨٠٤٤٤.٧٦	١٩٠٢٧٢.٣٤	٢٩٠١٧٢.٣٠	١٩١٩-١٩١٨
٧٠.٨٦	٢٣٩٣٥٩٨.٩٩	١٦٩٦١٣٣.٩٩	٦٩٧٤٦٥.٠٠	١٩٢٠-١٩١٩
٥٢.١٨	٣٥٣٠٩٠٦.٨٢	١٨٤٢٤٢٦.٨٢	١٦٨٨٤٨.٠٠	١٩٢٠-١٩٢١
٢٤.١٥	٣٤٥٤٠٧٤.٨٢	٨٣٤٢٤١.٣٢	٢٦١٩٨٣٣.٥٠	١٩٢٢-١٩٢١
٢٦.٧٤	٥٤٧٦٩٦٤.٤٩	١٤٦٤٦٧١.٩٩	٤٠١٢٢٩٢.٥٠	١٩٢٣-١٩٢٢
٢٧.٢٧	٧٤٦٥٥٤٧.٨٣	٢٠٣٥٦١٧.٨٣	٥٤٢٩٩٣.٠٠	١٩٢٤-١٩٢٣
٣٨.٩٨	٨٢٨٥٧٨٦.٧٧	٣٢٢٩٧٦٥.٤٣	٥٠٥٦٠٢١.٣٤	١٩٢٥-١٩٢٤
٤٣.١٤	١٠٨٦٤١٦٥.٩١	٤٦٨٦٧٠٣.١٦	٦١٧٧٤٦٢.٧٥	١٩٢٦-١٩٢٥
٦٢.٠١	١٥١٢٢٨١٢.٨٤	٩٣٧٨٢٣٢.٣٥	٥٧٤٤٥٨٠.٤٩	١٩٢٧-١٩٢٦
٧٦.٠٧	٢٨٠٦٣٩٤٢.٥٥	٢١٣٤٨٩١٢.٥٥	٦٧١٥٠٣٠.٠٠	١٩٢٨-١٩٢٧
٤٠.٦٥	١٩٢٩١٤٦٧.٨١	٧٨٤٢٦٦٥.٨١	١١٤٤٨٠٢.٠٠	١٩٢٩-١٩٢٨
٥٣.٤٠	١٦٧٢٣٨٠٢.٩٧	٨٩٣٠٢١٠.٩٧	٧٧٩٣٥٩٢.٠٠	١٩٣٠-١٩٢٩
٥٦.٢٧	٣٤٠٣٨٠١٨.٤٧	١٩١٥٣٨٧٥.٢٣	١٤٨٨٤١٤٣.٢٤	١٩٣١-١٩٣٠
٥٢.٥٩	١٢٢٢٨٦٧٠.٨.٣٠	٦٤٣١٦٠٠٦.٤٢	٥٧٩٧٠٧٠١.٨٨	المجموع

المعمرين^(١١). فالقبائل ارتفعت معاناتها من هذه القروض التي كانت تمنحها هذه التعاونيات المحلية^(١٢) بفوائد عالية،^(١٣) كما أن هذه القروض لم يكن يستفيد منها إلا الفلاحون الميسورون، أما صغار الفلاحين فقد كانوا في حالة عدم تأدية ديونهم في الأجل المحدد عرضة لفقدان أراضيهم، أضف إلى هذا أن عدم إشراك الفلاحين، وهم المعنيون الأساسيون بكل ما تقرره الشركات الاحتياطية الأهلية (SIP) والتعاونيات الفلاحية الأهلية (CIA) في اتخاذ القرار، أفرغ الجانب التعاوني التي تدعو إليه هذه المؤسسات من كل مضمون حقيقي، وجعل منها مجرد مجال لتكوين الأطر التقنية والمراقبين أكثر منها مجالاً لتكوين الفلاحين وتحسين أوضاعهم.^(١٤)

ثانياً: البيزانا (Le Paysanat)

مصلحة من مصالح الإقامة العامة الفرنسية في المغرب كانت تشمل مجموعة من المؤسسات العمومية، تهدف إلى تطوير العالم القروي بالمغرب بواسطة فعالية كلية، وذلك بنقله من اقتصاد تقليدي يعتمد المحراث إلى اقتصاد عصري يعتمد الجرار، كما تهدف إلى تطوير الوضع الاجتماعي للفلاح، وتحسين وضعه القانوني.^(١٥) إنها مجموعة من المؤسسات العمومية المستقلة التابعة لإدارة مركزية، ومن تم فهي شبيهة بشركة فلاحية كبرى تديرها الدولة، حيث تتكلف الإدارة المركزية في الرباط بمراقبة سير مختلف المنشآت التابعة لها.^(١٦)

فلاح مغربي يعتمد طريقة تقليدية في عملية الحرث^(١٧)



وارتفع مع مرور سنوات الحماية عدد المنخرطين بالشركات الاحتياطية، حيث وصل عددهم إلى حدود ٣٠ يونيو ١٩٣٣ إلى 51.569 عضواً. وبلغت السلفات العينية الممنوحة ابتداءً من تاريخ تأسيس الشركة إلى ٣٠ يونيو من السنة نفسها إلى (5.876.996,65 ف)، والسلفات الممنوحة نقدًا بـ (2.725.796,85 ف)، فيما قدرت السلفات والإعانات القابلة للاسترجاع بـ (9.109.093,20 ف)،^(١٨) إضافة إلى ذلك بلغت الأموال الصافية التي هي في حوزة جميع الشركات الاحتياطية في المغرب خلال التاريخ نفسه إلى (2.038.181,25 ف).^(١٩) وإذا أخذنا بعين الاعتبار الحجم العددي للفلاحين المغاربة مقارنة مع المستوطنين المزارعين الأوربيين، وحجم المساحات المزروعة من طرف الفلاحين المغاربة، والدور الاجتماعي للإنتاج الفلاحي المغربي الذي يشكل قاعدة الاستهلاك الداخلي، مقارنة مع إنتاج الأوربيين الموجه دائماً إلى التصدير، يتضح أن القروض الممنوحة للفلاحين المغاربة، لا تمثل سوى قطرة في بحر القروض الممنوحة للمستوطنين المزارعين الأوربيين، ففي موسم (١٩٣٦-١٩٣٧) مثلاً لم تكن مجموع ديون الشركات الاحتياطية الأهلية غير المسددة تتجاوز (٤.٩٥٠.٠٠٠ فرنك، في حين كانت ديون المستوطنين المزارعين الأوربيين سنة ١٩٣٣ تقدر بنحو (٥٥٠ مليون فرنك).^(٢٠)

وإضافة إلى تقديم السلفات والإعانات، كان بإمكان الشركات الاحتياطية الأهلية، إحداث جمعيات تعاونية يعهد إليها هي الأخرى بصيانة المنتج وتحويله وتسويقه وفق الشروط المتبعة في المؤسسات الصناعية (مضاربة، احتكار، تحقيق القيمة المضافة...)، وذلك- كما ينص عليه ظهير ٢٤ أبريل ١٩٣٧- بعد الحصول على ترخيص من إدارة الداخلية استناداً إلى موافقة إدارة الفلاحة والتجارة والغابات، وكذا المسؤول عن الصناعة التي قد يهملها الأمر.^(٢١) وفي هذا الصدد شهدت سنة ١٩٣٧ في المغرب تأسيس ١١ "تعاونية أهلية فلاحية" Coopérative Indigène (Agricole أو CIA) بمقتضى ظهير ٢٤ أبريل ١٩٣٧ في مجموعة من المدن، الرباط، البيضاء، القنيطرة، مكناس، فاس، تازة، وجدة، واد زم، مازاكان، آسفي، ومراكش.^(٢٢) وحتى لا نعطي لإجراءات سلطات الحماية أبعاداً أكثر من حجمها، نتساءل ماهي حقيقة وفعالية هذه المحاولات التحديثية؟

لم تؤد هذه الجهود في الواقع إلى النتائج المرجوة من طرف الأهالي لأسباب عديدة، ذلك لأن إدارة الحماية كانت تسعى من وراء كل المبادرات التي اتخذتها في هذا المجال إلى الاستحواذ على أقصى ما يمكن من الأراضي لتوزيعها على المستوطنين، وإلى تكوين "طبقة" متوسطة من الفلاحين الذين يزكون سياستها، والحد في الوقت نفسه من الهجرة القروية للحفاظ على حشود العمال الفلاحين الذي يمكن استثمارهم في ضيعات

قصد تحسين أوضاع الفلاحين الاجتماعية، وإشراكهم في مداوات مجالس S.M.P قصد تهيئتهم لتحمل مسؤولياتهم مستقبلاً. وتنقسم أنشطة S.M.P إلى:

- زراعة مباشرة إما فوق أراضٍ جماعية مقابل ريع، وإما فوق أراضٍ مكترة أو باشتراك مع أحد الخواص.
- تقديم خدمات لمن يطالب بذلك مقابل أجر.
- إرشاد يكمن أساساً في تأطير الفلاحين قصد العمل من أجل تحسين الإنتاج وتقديم خدمات لهم بعد بيع المعدات التقنية.^(٢٢)

وعموماً كانت ترمي "البيزانة" من خلال تدخلاتها هاته تحقيق تغيير جذري وإصلاح شامل في حياة الفلاح المغربي، فالتعليم الإجباري، والمراقبة الطبية ضد الأمراض، والمساعدة الاجتماعية واستخدام الآلات... ستسهم في توعية الفلاح وتجعله يتحرر من الاعتقادات الروتينية والقيود التي كانت تقف عائقاً أمام تقدمه. وبلا شك فالإصلاح سيكون صدمة نفسية صادرة عن المكننة، وهو ما سيؤدي إلى زعزعة أنماط الإنتاج التقليدية والرفع من القدرة الإنتاجية للفلاح ثم تغيير نمط عيشه.^(٢٣) هذا التغيير سيجعل الخماس والفلاح بصفة عامة، يتحول إلى عامل، إلى منتج ومستهلك في الوقت نفسه.^(٢٤) إن فكرة الاستهلاك هذه التي يلح عليها جاك بيرك ستجعل روح الفردانية تهيمن أكثر فأكثر على سلوك الفلاح، مما سيؤدي إلى تحطيم التوازن القروي التقليدي، ذلك أن الغاية من التحديث هي إعادة "صنع" البادية المغربية، أي خلف فلاحه عصرية، وكذا خلق طبقة من الفلاحين على الشاكلة الأوروبية (Un paysanat à l'europpenne)، ولعل هذا هو الأهم.^(٢٥)

خاتمة

انطلاقاً مما سبق يمكن القول؛ إن إدارة الحماية أقدمت على اتخاذ مجموعة من الإجراءات والتدابير ادعت من ورائها أنها تهدف إلى تطوير الإنتاج الفلاحي الأهلي وتجديد تقنيات الفلاح المغربي وتغيير أساليب عمله، وتغيير عقليته وعاداته الحياتية اليومية وجعله ينخرط في البوتقة الجديدة التي تريد إرساءها. لكن كيف يمكن الحديث عن إدخال تقنيات وأساليب حديثة في عملية الإنتاج أو الزراعة على الطريقة الأوروبية لفلاحين جردوا من أراضيهم الخصبة؟

وهكذا وعض الاستمرار في عملية تعميم التقنيات الفلاحية، ارتأت البيزانة أنه من الأفيء خلق مقاولات عصرية؛ ولن يتأتى ذلك فقط تنقية الأراضي وزرعها، وإنما أيضاً بإقامة شبكات الري والعمل على إدخال مزروعات صناعية جديدة والقيام بتحويلها وتسويقها طبقاً للمنطق الذي يسود أية مقاولات صناعية.^(١٨) كانت تسير من طرف مجلس أعلى للبيزانة، أحدث بظهير ٥ دجنبر/ ديسمبر ١٩٤٤، يقوم بدراسة واقتراح الوسائل التي بإمكانها إتاحة تنمية حشود الفلاحين اقتصادياً واجتماعياً، وتحسين أوضاعهم القانونية والتنسيق بين مختلف المصالح في هذا الشأن. يضم المجلس الأعلى، الذي يرأسه المقيم العام والصدر الأعظم والوزير المفوض لدى الإقامة العامة والكاآب العام للحماية، بالإضافة إلى ممثلين عن مختلف الإدارات (اقتصاد، أشغال عمومية، تعليم، صحة...) وخواص يعينون من بين عشرة مغاربة.

يجتمع المجلس الأعلى مرتين في السنة، ولا تصبح قراراته سارية المفعول إلا بظهير أو قرار من المقيم العام. وتسهر على تطبيق قرارات المجلس الأعلى الكتابة العامة التي كانت مرتبطة بالإقامة والتي كانت تشمل ممثلين اثنين عن المجلس الأعلى هما: جاك بيرك (Jacques BERQUE) وروجي ترتينناك (Roger Tertignac) وكاتباً دائماً مغربياً هو عبد الله الصبيحي. لكن جل صلاحيات الكتابة العامة نقلت بقرار من الإقامة العامة إلى مركزية التجهيز الفلاحي للبيزانة.^(١٩)

ثالثاً: مركزية التجهيز الفلاحي للبيزانة (C.E.A.P) وقطاع التحديث الفلاحي (S.M.P)

أنشأت الإقامة العامة مركزية التجهيز الفلاحي للبيزانة (Central d'Equippement Agricole du Paysanat أو C.E.A.P) بظهير ٢٦ يناير ١٩٤٥؛ وهي مؤسسة عمومية تتمتع بالشخصية المدنية والاستقلال المالي،^(٢٠) تهدف إلى تنمية الفلاحة وتربية الماشية، بتقديم قروض للفلاحين وتأطيرهم تقنياً وبيع المعدات الفلاحية أو كرائها لهم.^(٢١)

وإنجاز مهامها، اعتمدت مركزية ال (C.E.A.P) على مكاتب محلية تقوم بتقديم معلومات حول التكوين الكيميائي للتربة ونوعية الأسمدة التي ينبغي استخدامها وطريقة محاربة التعرية والأمراض النباتية لقطاع التحديث الفلاحي (Secteur de Modernisation du Paysanat) أو S.M.P المنشأ بظهير ٥ يونيو ١٩٤٥، وهو عبارة عن مؤسسة عمومية تسيرها السلطة المحلية، ترمي إلى تحقيق أهداف مادية واجتماعية وأخلاقية، تتمثل في تحسين الإنتاج وتوجيه الفلاحين نحو زراعات جديدة والعمل على تطبيق مخطط للتنمية وتحسين أوضاع الفلاحين الاجتماعية، وذلك ببناء المدارس والمستوصفات ودور السكن

(٩) حليم (عبد الجليل)، "الإصلاح القروي في عهد الحماية، البيزانة والتحديث"، مجلة المناهل، العدد ٦٩/٧٠، السنة السادسة، منشورات وزارة الثقافة، يناير ٢٠٠٤، ص ٥٣.

(10) ANONYME, Rapport **général sur le mouvement coopératif en milieu autochtone (1934-1950)**, in C.H.E.A.M., Rabat, 1950, p.3.

(11) Rosier (René), **Les sociétés indigènes...**, op.cit., p.126.

(12) Bibliothèque Nationale de Rabat, **Rapport mensuel du Protectorat, décembre, 1920**, p.21.

(13) Rosier (René), **Les sociétés indigènes...**, op.cit., p.126.

(١٤) حليم (عبد الجليل)، "الإصلاح القروي..."، مرجع سابق، ص ٥٤.

(15) HALIM(Abdeljalil), **Structures Agraires et Changement Social au Maroc de l'iqtae au capitalisme**, Imprimerie Info-Printe, Fès, 2000, p.113.

(١٦) حليم (عبد الجليل)، "الإصلاح القروي..."، مرجع سابق، ص ٥٥.

(17) Archives Nationale de Rabat.

(18) HALIM(Abdeljalil), **Structures Agraires...**, op.cit., p.113.

(١٩) حليم (عبد الجليل)، "البيزانة"، معلمة المغرب، ج ٦، ص ١٩٤٤-١٩٤٥.

(٢٠) "ظهير شريف في إحداث مؤسسة مركزية للتجهيز الفلاحي خاص بالفلاحين"، الجريدة الرسمية، العدد (١٦٨٨)، ٢ مارس ١٩٤٥ / الموافق ١٧ ربيع الأول ١٣٤٦، ص ١٧٠.

(21) HALIM(Abdeljalil), **Structures Agraires...**, op.cit., p.103.

(٢٢) حليم (عبد الجليل)، "البيزانة"، معلمة المغرب، ج ٦، ص ١٩٤٤-١٩٤٥.

(23) BERQUE(J) et COULEAU(J), «**Vers la modernisation du fellah marocain**», in B.E.S.M, vol.7, n°26, juillet1945, p.20.

(24) BERQUE(J) et COULEAU(J), «**Vers la modernisation rurale**», in Bulletin de l'information du Maroc, n° special, Octobre 1945, p.9.

(٢٥) عبد الجليل حليم، "التحديث القروي ورأسملة الزراعة المغربية"، أعمال ندوة تطور العلاقات بين البوادي والمدن في المغرب العربي، منشورات كلية الآداب والعلوم الإنسانية، الرباط، سلسلة ندوات ومناظرات رقم (١٠)، ١٩٩٨، ص ٦١.

(26) BERQUE (Jacques), **La question agraire au Maroc; Nouvelle politiques de la France au Maroc**, in C.H.E.A.M, n°749, 8 octobre 1945, p.26.

(٢٧) حليم (عبد الجليل)، "الإصلاح القروي..."، مرجع سابق، ص ٥٦-٥٧.

إن إدارة الحماية كانت تهدف من وراء كل هذه التدابير إلى هدم التوازن الاجتماعي التقليدي، وتعويضه بتوازن جديد يتيح الاستيلاء على الأراضي الجماعية، وأراضي الجيش التي ضمت قسماً منها إلى الأراضي المخزنية ثم وزعتها على المعمرين، وترسيخ الوجود الفرنسي في المغرب، كما عبر عن ذلك منظر البيزانة جاك بيرك الذي يرى من الضروري التوفيق بين ازدهار الفلاح وانتشار الوجود الفرنسي، الشيء الذي يمثل هدفاً من أهداف العمل الفرنسي في إفريقيا الشمالية،^(٣٦) ناهيك عن خلق فلاحية على النمط الأوربي أي فلاحية رأسمالية، حيث حتى إذا ما اتفق أن استقل المغرب، فإنه سيبقى مرتبباً بالمتربول وتابعا له.^(٣٧)

الهوامش:

(١) "ظهير شريف في احداث شركات احتياطية مختصة بالأهلين"، الجريدة الرسمية، العدد (٢١٥)، ١١ يونيو ١٩١٧، الموافق ٢٠ شعبان ١٣٣٥، ص ٤٦٠-٤٦١. انظر كذلك:

ROSIER(René), **Les sociétés indigènes agricoles de prévoyance au Maroc**, Librairie Emile La rose, 1925, p.126.

(٢) "ظهير شريف في إلغاء الظهائر الشريفة المؤرخة برابع شعبان عام ١٣٣٥ الموافق لسادس وعشرين مايو سنة ١٩١٧ وبعشرين شوال عام ١٩٣٧ الموافق لتاسع عشر يوليو سنة ١٩١٩، وبثاني وعشرين رجب عام ١٣٣٨ الموافق لثاني عشر أبريل سنة ١٩٢٠ المتعلق بشركات الاحتياطية الأهلية وتعويضها بهذا الظهير الشريف"، الجريدة الرسمية، العدد (٤٦١)، ٢٨ فبراير ١٩٢٢، الموافق ٤ جمادى الثانية ١٣٤٠، ص ٢٤٢-٢٤٨.

(٣) المرجع نفسه، ص ٢٤٥.

(4) NATAF (Félix), **Le Crédit et la Banque au Maroc**, Librairie Orientaliste Paul Geuthner, Paris, 1929, p.147.

(5) A.N.R, Carton F 51, **Les pretis consentis aux paysans marocains par les Sociétés Indigènes de Prévoyances**, bulletin de l'information et de documentation.

(٦) "عدد أعضاء الشركات ومقدار السلفات الممنوحة"، الجريدة الرسمية، العدد (١١٥١)، ١٦ نوفمبر ١٩٣٤ / الموافق ٧ شعبان ١٣٥٣، ص ١٦٤٠.

(٧) "بيان جملة الاموال التي للشركات الأهلية الاحتياطية بتاريخ ٣٠ يونيو ١٩٣٣"، المرجع نفسه، ص ١٦٣٨.

(٨) تافسكا (أحمد)، **الفلاحة الكولونيلية في المغرب (١٩١٢-١٩٥٦)**، مطابع إمبريال، الطبعة الأولى، ارباط، ١٩٩٨، ص ٨٩-٩٠.