



## دور التجربة الماليزية في تحقيق الاستقرار الاقتصادي

د. على منصور عطية

محاضر - كلية الاقتصاد والعلوم السياسية - جامعة اجدايبيا

### المستخلص:

أهتم البحث بصفة أساسية تحليل دور التجربة الماليزية في تحقيق الاستقرار الاقتصادي، وذلك من خلال تحديد صياغة نظرية للعلاقة بين التخطيط الماليزي - و رصد خطوات التجربة - التي ساهمت في تحقيق وتعزيز الاستقرار الاقتصادي، واستخلاص الدروس المستفادة منها. واستخدم البحث المنهج المقارن من خلال بيان واقع الاقتصاد الماليزي والليبي قبل وبعد تجربة التنمية وامكانية الاستفادة منها. وتوصل البحث في ضوء نتائج التجربة الماليزية أنه بالرغم من أن ليبيا اعتمدت على نظام التخطيط لتحقيق اهداف الاستقرار الاقتصادي، إلا أنه يعاني العديد من النقائص سواء من خلال اعتماده على مداخل صادرات الطاقة، أو من خلال إدارته التي تعتبره مجرد حساب من حسابات الخزينة ولا يتبع أي معيار من معايير الحوكمة، مما لا يسمح بالاستغلال الأمثل لموارده بطريقة تسمح بمضاعفتها، ولعل التجربة الماليزية التي اهتمت بالإنفاق في مجال الطاقة البشرية وبأسلوب التخطيط الذي يختلف تماماً عن النموذج السابق - ليبيا - الذي تتوفر فيه الموارد المالية فمن الضروري أن يكمل كل منهما الآخر وهذا محور اهتمام الدروس المستفادة من التجربة الماليزية.



## 1. مقدمة الدراسة

لا شك أن كل الأنظمة والسياسات الاقتصادية المتبعة تهدف في مجملها إلى تحقيق مستوى رفاهية أعلى لأفراد المجتمع، وفي هذا الإطار تبرز فكرة تحقيق مستويات ملائمة من الاستقرار الاقتصادي للدول، حيث يُعتبر الاستقرار الاقتصادي الكلي *Macroeconomic Stability* أحد المحددات الهامة للنمو الاقتصادي في الأجل الطويل، ولعل وجود تداخل وتشابك وثيق بين المتغيرات الاقتصادية على المستوى الكلي هو ما يؤدي إلى اختلاف الرؤى حول مفهوم الاستقرار الاقتصادي فبعض الاقتصاديين يرون أن تحقيق الاستقرار يتمثل في رفع مستويات التشغيل لأقصى مستوى ممكن للموارد المتاحة بالدولة، والبعض الآخر يرى أن الاستقرار يتمثل في السياسات التي تركز على استقرار المستويات العامة للأسعار وعلاج مشكلات التضخم، وبشكل عام يمكن تعريف الاستقرار الاقتصادي على أنه تحقيق التشغيل الكامل للموارد الاقتصادية المقترن بمعدل نمو حقيقي جيد مع تجنب التغيرات الحادة في المستوى العام للأسعار، أي أن الاستقرار الاقتصادي الكلي يتضمن مزيجاً من التوازن الداخلي والخارجي مقترناً بتحقيق مستوى ملائم من التشغيل والنمو الاقتصادي المرتفع وتراجع معدلات التضخم. ومن ثم، فإن أية سياسة اقتصادية يجب أن تعمل على تحقيق أربعة أهداف عامة تتمثل في: استقرار المستوى العام للأسعار، وتحقيق مستوى مرتفع من التشغيل، وتحسين أوضاع ميزان المدفوعات بالتخفيف من حدة العجز، وتحقيق معدل مناسب من النمو الاقتصادي<sup>(1)</sup>.

وفي هذا الإطار تبرز أهمية هذه الورقة البحثية حيث تهتم بدراسة المتغيرات الاقتصادية على المستوى الكلي التي من شأنها تحقيق الاستقرار الاقتصادي للاقتصاد الليبي بمفهومه السابق الإشارة إليه، خاصة وأن الاقتصاد الليبي يُعد من الاقتصاديات الهشة نظراً لكونه يعتمد في المقام الأول على عوائد النفط، والذي تتعرض أسعاره لتقلبات واسعة النطاق وتتأثر تبعاً لذلك الدولة بهذه التقلبات، كما أن غياب الرؤية الاقتصادية الواضحة لفترة طويلة كان سبباً في اتباع سياسات خانقة لمناخ الأعمال والاستثمارات في الاقتصاد الليبي مما أدى إلى تدهور الأوضاع الاقتصادية خاصة على المستوى الكلي، كما أن مستويات الدعم المرتفعة التي كانت تقدم للمواطنين لا تؤكد إلا على ضعف النموذج الاقتصادي الكلي الليبي وانخفاض مستويات التشغيل والإنتاج، وفي هذا الإطار تناولت الدراسة التجربة الماليزية في تحقيق مستويات جيدة من الاستقرار الاقتصادي من خلال التخطيط الاقتصادي، ونقاط القوة التي ارتكزت إليها سياسات هذه الدولة في الاستفادة من هذه الخطط وبحث أسباب إخفاق الدولة الليبية في الاستفادة منها.

## 2. مشكلة البحث:

تكمن المشكلة البحثية بالنظر إلى حالة الدولة الليبية الحالية في مواجهة التحديات الدولية والاقليمية لتعزيز حالة الاستقرار الاقتصادي، ومن خلال التركيز على الدروس المستفادة من التجربة الماليزية بوجه عام والتخطيط الاقتصادي بوجه خاص باعتباره أحد العوامل المؤثرة على الاستقرار الاقتصادي بأبعاده الرئيسة في الأجل الطويل، وارتباط التخطيط الاقتصادي بالإيرادات النفطية باعتبارها المصدر الأول للتمويل، ومن ثم تعرض حجم الإنفاق الاستثماري للتقلب ارتفاعاً وانخفاضاً مع أسعار النفط، الأمر الذي يؤثر على فاعلية التخطيط الاقتصادي في تحقيق الاستقرار

(1) محمد سعيد بسيوني الجراوني، "محددات الاستثمار في مصر في الفترة من 1975-1997"، كلية التجارة، قسم الاقتصاد، جامعة

قناة السويس، رسالة دكتوراه غير منشورة، (2002)، ص 100.



الاقتصادي. ومن ناحية أخرى، فإن الأهمية التطبيقية للدراسة تستمد من تحليل التجربة الماليزية والتجربة الليبية في وضع البرامج الاقتصادية، وذلك نظراً للتباين الكبير بين دور كل منهما في تحقيق أبعاد الاستقرار الاقتصادي، ومن ثم التركيز على اختيار أهم المقترحات اللازمة لتعزيز الاستقرار الاقتصادي.

حيث تتمثل المشكلة البحثية في محاولة الإجابة على التساؤل الآتي:

ما أهم المقترحات اللازمة لتعزيز تحقيق الاستقرار الاقتصادي في ليبيا، في ضوء الدروس المستفادة من التجربة الماليزية؟  
**3. فرضية البحث:**

ان الفرضية مفادها ان وجود التخطيط الجيد واستهداف تحقيق مؤشرات الاستقرار الاقتصادي من خلال النموذج التنموي في ماليزيا مكنتها من الوصول الى المستوى المرموق الذي تمتاز به، اذ وجد هذا التخطيط قاعدة للتطبيق في البلاد فضلا عن الاعتماد على قيم الاسلام النبيلة وجعلها سلوكا يوميا للتعامل مما دفعها للتقدم في الداخل والخارج متظافرة مع القيم الاسيوية، اذا النموذج الاقتصادي التنموي الماليزي نموذجاً يحتذى، في معالجة اهم المشاكل الاقتصادية التي تواجه الدول النامية، ويمكن الاستفادة من تلك التجربة ليبيياً للنهوض باقتصاداتها من الجمود والتبعية.

#### 4. هدف البحث:

يستهدف البحث بصفة أساسية تحليل دور التجربة الماليزية في تحقيق الاستقرار الاقتصادي، وذلك من خلال تحقيق الأهداف الفرعية التالية:

- أ- تحديد صياغة الإطار النظري للعلاقة بين التخطيط الماليزي والاستقرار الاقتصادي، وذلك من خلال رصد خطوات التجربة الماليزية التي ساهمت في تحقيق وتعزيز الاستقرار الاقتصادي، واستخلاص الدروس المستفادة منها.
- ب- بيان ودراسة وتحليل التجربة التنموية في ماليزيا على مستوى الأنشطة الاقتصادية المختلفة وبيان واقع الاقتصاد الماليزي والليبي قبل وبعد تجربة التنمية وامكانية الاستفادة منها.
- ت- وضع مقترح لتفعيل (تعزيز) الاستقرار الاقتصادي في ليبيا، في ضوء نتائج التجربة الماليزية.

#### 5. منهج وتقسيم البحث:

تم استخدام كل من المنهج التحليلي والمنهج المقارن لاختبار فرضية البحث وتحقيق أهدافها. وقد تم استخدام المنهج المشار إليه أولاً لتحليل التجربة الماليزية. في حين تم استخدام المنهج المقارن لرصد الخطط التي ساهمت فيها تحقيق وتعزيز الاستقرار الاقتصادي بهدف التوصل لبعض النتائج للاستفادة بها في اقتراح آليات تفعيل الدور التنموية في تحقيق الاستقرار الاقتصادي في ليبيا، وبغية تحقيق أهداف البحث فقد قسم البحث الى ثلاث محاور اساسية تناول الاول منهما التجربة التنموية الماليزية وتضمن واقع الاقتصاد الماليزي قبل وبعد التجربة وتضمن ايضا البرامج التنموية الماليزية اضافة الى عوامل نجاح التجربة الصناعية في ماليزيا وتناول ايضا الاستثمار الاجنبي المباشر في ماليزيا وتضمن ايضا التنمية البشرية في ماليزيا من حيث التعليم والصحة، اما المحور الثاني ركز على اهم دور التجربة الماليزية في تحقيق الاستقرار الاقتصادي و المحور الثالث ركز على المقارنة بين الاقتصاد الماليزي والاقتصاد الليبي في ضوء مؤشرات الاستقرار الاقتصادي. بينما يعرض المحور الرابع الدروس المستفادة من التجربة التنموية الماليزية والمقترح لتعزيز الاستقرار الاقتصادي في ليبيا. ويمكن تحليل التجربة التنموية الماليزية من خلال التقسيم التالي:

أولاً: بعض ملامح التجربة التنموية الماليزية.



ثانياً: دور التجربة التنموية الماليزية في تحقيق الاستقرار الاقتصادي.

ثالثاً: نظرة مقارنة بين الاقتصاد الماليزي والاقتصاد الليبي في ضوء مؤشرات الاستقرار الاقتصادي.

رابعاً: الدروس المستفادة والمقترحات.

أولاً: بعض ملامح التجربة التنموية الماليزية :

اختلف برنامج التنمية في ماليزيا رغم تطبيقها لنموذج المزج بين اقتصاديات السوق والتخطيط المركزي حيث كان التحدي الرئيسي هو إحداث تنمية منفتحة على العالم الخارجي والتفاعل مع الاقتصاد دون فقدان السيطرة الوطنية على مفاتيح الاقتصاد أو تعرض البلد لمخاطر التبعية الاقتصادية والعولمة التي تجلبها معها الاستثمارات الأجنبية. والواقع أن لتجربة ماليزيا أهمية وخاصة بكونها بلداً إسلامياً يتشابه في كثير من جوانبه مع البلدان النامية خاصة العربية، والتعمق في دراسة تجربته ضرورة<sup>(1)</sup>، وذلك من خلال استعراض استراتيجيات التجربة التنموية الماليزية ومراحلها والخطط التنموية في اطار ابراز دور الدولة في مختلف المراحل.

أ- استراتيجيات التجربة التنموية الماليزية:

من أهم الأسباب التي دفعت ماليزيا لاختيار "اليابان" كمحطة استراتيجية في خططها التنموية ابتداء من عام 1981م حتى 1991م، هو خلق جيل جديد من الشعب الماليزي قادر علي مواكبة التطورات الصناعية الحديثة من خلال الالتزام بالأخلاقيات المهنية لقيمة العمل وإتباع السياسة المنهجية في التصنيع وإيجاد كفاءات اقتصادية متطورة متميزة وفي الوقت نفسه وضع سياسات مالية ونقدية واقتصادية تراعى خصوصية الظروف الماليزية في كافة المجالات. كل ذلك أمكن تحقيقه من خلال اعتبار اليابان بمثابة "الأب الروحي" لدول جنوب شرق آسيا والمدافع القوي عن حقوقها في مواجهة المواقف الغربية والأمريكية. وبالرغم من الفشل والانهيار الذين أصابا الحياة الاقتصادية في اليابان خلال حقبة ما يمكن أن نطلق عليها عنق الزجاجة<sup>(2)</sup>، إلا أن ذلك لم يمنع وفق نظام المؤسسات، مما يؤهلها لتكون المرجعية والمحطة الأساسية.

جاءت التجربة الصناعية والاقتصادية الماليزية ثمرة سنوات طويلة من التخطيط والتنفيذ والمتابعة والأهم من ذلك مواجهة التحديات الخارجية، وترى مؤسسات التخطيط والتنمية بماليزيا أن الأخذ بالتجربة اليابانية لم يكن تقليداً محضاً بل اختياراً وانتقاءً لما يناسب ماليزيا ووضع ذلك في إطاره الصحيح خاصة وأن ماليزيا بلد متعدد الأعراق والأديان، وشملت عملية الاستفادة من التجربة اليابانية جوانب نظرية وعملية، وتمثل ذلك الاستثمار الياباني المباشر حيث تعلمت ماليزيا أفكاراً عملية ووضعتها موضع التنفيذ كسياسات تعبئة المدخرات المحلية والتكوين الرأسمالي لتمويل مشروعات التنمية الاقتصادية والاجتماعية<sup>(3)</sup>.

لقد أصبحت ماليزيا قاعدة صناعية أساسية للمنتجات اليابانية التي أغرقت الأسواق ونافست الصناعات الأوربية باهظة التكاليف، فكانت المصالح مشتركة بين ماليزيا واليابان التي وجدت في الأولى فرصة لاستغلال الأيدي

(1) عبدالمطلب عبدالحמיד، "نماذج تنموية معاصرة - النموذج التنموي الماليزي - النموذج التنموي الصيني - النموذج التنموي التركي

- النموذج التنموي المكسيكي - النموذج التنموي المصري والبحث عن نموذج تنموي جديد بعد ثورة 25 يناير 2011"،

الطبعة الأولى، الدار الجامعية، الإسكندرية، (2013): ص 19.

(2) عمرو محي الدين، "أزمة النمر الآسيوية - الجذور والآليات والدروس المستفادة"، الطبعة الأولى، دارالشروق، القاهرة، (2000): ص

ص 32 - 33 .

(3) عمرو محي الدين، مرجع سبق ذكره، ص 20 - 22 .

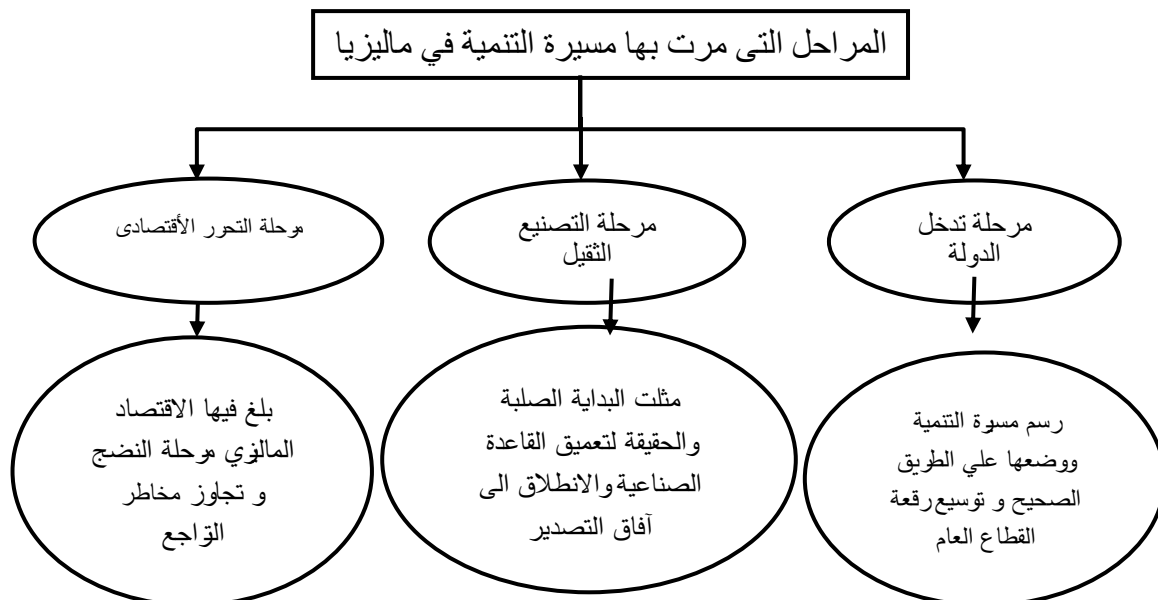


العاملة الرخيصة فيما كانت تهدف ماليزيا للحصول علي موطء قدم في تحقيق نقلة صناعية علي المدى الطويل<sup>(1)</sup>، وكان ذلك بفضل سياسة الدولة التي استطاعت أن تقدم نفضة تنموية متميزة اعتمدت علي الخلط بين التطورات العصرية والقيم الإسلامية الشاملة مع رفض تطبيق المفاهيم التنموية الغربية التي تتماشى وخصوصية الظروف الاقتصادية والاجتماعية والدينية لماليزيا، مع الأيمان بضرورة استنساخ ما يمكن أن يحقق للمجتمع الماليزي التنمية الحقيقية الفعالة، فكانت سياسته الاتجاه شرقا إلى اليابان كمحطة رئيسية.

### ب-مراحل استراتيجيات التجربة التنموية الماليزية:

يمكن تتبع مراحل استراتيجيات التنمية في ماليزيا من خلال الخريطة الإيضاحية التالية، وقد وضعت مؤسسات التخطيط والتنمية الماليزية عدداً من الاستراتيجيات لتحقيق التنمية تتلخص في النقاط الآتية:

### شكل (1)



المصدر : عبد المطلب عبد الحميد، نماذج تنموية معاصرة، ص20.

- التعامل مع الاستثمار الأجنبي المباشر بجذر حتى منتصف الثمانينيات، ثم السماح له بالدخول ولكن ضمن شروط ألا تنافس السلع التي ينتجها المستثمر الأجنبي الصناعات الوطنية.
- امتلاك رؤية مستقبلية للتنمية والنشاط الاقتصادي من خلال خطط خمسية متتابعة ومتكاملة منذ الاستقلال وحتى الآن، بل استعداد ماليزيا المبكر للدخول في القرن الحالي الواحد والعشرين من خلال التخطيط لماليزيا 2020م.

(1) يوسف محمود وآخرون، الإصلاح الاقتصادي للقطاع العام الصناعي السوري في إطار التجربة الماليزية وصولاً إلى اقتصاد السوق الاجتماعي، مجلة جامعة تشرين للبحوث والدراسات العلمية، سلسلة العلوم الاقتصادية والقانونية، مجلد 30، عدد 1، جامعة تشرين، (2008): ص ص 214-215.



- التنوع الكبير في البيئة الصناعية وتغطيتها لمعظم فروع النشاط الصناعي "الصناعات الاستهلاكية – الوسيطة – الرأسمالية".
- انتهاج استراتيجية الاعتماد على الذات في الاضطلاع بالعبء التنموي، سواء البشرى أو التمويلي، حيث عملت على حشد المدخرات المحلية اللازمة لاستغلال الموارد الطبيعية والمادية المتاحة.
- الاستفادة القصوى من موقع ماليزيا الجغرافي المركزي كبوابة السوق الآسيوي كعامل جذب لشركات الاستثمار التي تتحرى عن فرص مربحة خارج الحدود<sup>(1)</sup>.
- الاهتمام بتجربة تحسين المؤشرات الاجتماعية لرأس المال البشرى الإسلامي، سواء كان من أهل البلاد الأصليين أم من المهاجرين إليها من المسلمين الذين ترحب السلطات بتوطينهم، كما أسهم ارتفاع نصيب الملايين في الملكية المشتركة للثروة في القطاعات الإنتاجية المختلفة، فضلا عن القطاع المالي والمصرفي، إلى توفير رؤوس الأموال المحلية اللازمة لمختلف أوجه التنمية بصورة متزايدة والتي أسهمت في الإقلال من الديون الخارجية، وما يترتب عليها من زيادة عبء الدين الذي يرهق الموارد اللازمة للتنمية، فضلا عن العواقب الوخيمة اجتماعيا وسياسيا<sup>(2)</sup>.
- التزام الحكومة بالأسلوب الإسلامي السليم في ممارسة مختلف الأنشطة الاقتصادية وتوجيه الموارد، ففي حين عملت على تحويل ملكية مختلف المشروعات الاقتصادية إلى القطاع الخاص، فقد نمت مسؤولية الأفراد وإشراكهم عمليا في تحقيق الأهداف القومية، واحتفظت بسهم خاص في إدارة المؤسسات ذات الأهمية الاجتماعية والاستراتيجية، لعدم التخلي عن دورها في ممارسة الرقابة والإشراف عليها<sup>(3)</sup>. ومن ناحية أخرى أسهمت الحكومة في التقليل من الآثار السلبية للتحويل إلى القطاع الخاص عن طريق منح تأمين ضد البطالة للعاملين في الخدمات التي تم تحويلها إلى القطاع الخاص، مع وعدهم بأجور أعلى في المدى القريب<sup>(4)</sup>.
- ولناقشة دور الدولة في الاقتصاد نجد ان التجربة الماليزية ركزت على أمرين هما:
- طبيعة دور الدولة في النشاط الاقتصادي في ماليزيا : تتم من خلال القنوات الديمقراطية للشورى المتمثلة في الأحزاب الماليزية المتعددة التي توفر أوسع مشاركة ممكنة للناس في مناقشات لجميع القضايا المتعلقة بالمصلحة العامة، ومتابعة السلطة التنفيذية في تطبيقها الجاد لجميع السياسات التي يتم الموافقة عليها.
- التمويل الاقتصادي الإسلامي في ماليزيا : ويمكن تحديده في الآتي:
- نظام المراجعة الإسلامية هو نظام عادل وآمن وهو يفتح المجال لاستثمار المال بشكل حقيقي، كما يقوم علي تقاسم الربح والخسارة ولذلك فإن الطرفين لا بد أن يتأكدوا من إمكانية أن يحقق المشروع ربحا.

(1) سحر أحمد حسن، "مشكلة البطالة وآليات العلاج (دراسة تطبيقية مقارنة بين حالي مصر وماليزيا بين 1991 و2013)"، بحوث اقتصادية عربية، العددان 9 و6، القاهرة، ربيع (2015): ص ص 46-48.

(2) عبدالحافظ الصاوي، "قراءة في تجربة التنمية بماليزيا"، مجلة الوعي الإسلامي، الكويت، العدد 451، (2002) ص 56.

(3) Kaleem, Ahmad. "Modeling monetary stability under dual banking system: the case of Malaysia." International Journal of Islamic Financial Services ,vol 2.No 1 (2000)pp:21-42.

(4) عبدالمطلب عبدالحاميد، نماذج تنموية معاصرة، مرجع سبق ذكره، ص 23.





○ المشروعات الاقتصادية يتم دراستها قبل المخاطرة بالتمويل، ذلك أن الذي يحصل على القرض بفائدة لا يعنيه كثيراً أن يدرس المشروع فهو في النهاية لا يلتزم إلا بدفع الفوائد على الدين.

○ نظام المراجعة الإسلامية يقيم اقتصاداً حقيقياً في مشروعات تنموية تؤدي إلى زيادة قوة الدولة، ومعالجة مشكلة البطالة وزيادة التنافسية والتقليل من الاحتكار<sup>(1)</sup>.

وأخيراً فإن البنك المركزي الماليزي من خلال القوى السياسية الداعمة في الدولة الماليزية، يعمل على التصدر لأن يكون حلقة الوصل بين الشرق والغرب للمالية الإسلامية، بخطوات مدروسة وبطريقة عملية ومهنية تضمن لهذه الصناعة الفتية رافداً على المستويين القريب والبعيد ودراسات أكثر واقعية ومنطقية، تعتمد على تحليلات إحصائية إقليمية وعالمية لمدة الصناعة بكل ما تحتاج إليه من دعم سواء على الصعيد التنظيمي والتشريعي أم على صعيد القوى العاملة المدربة بنظرة إسلامية الجذور عالمية الرؤية، إن النظام الاقتصادي الماليزي قائم على دعم النظام المالي التقليدي إضافة إلى النظام المالي الإسلامي، ويحاول التزام الحيادية في ذلك من حيث الأنظمة والتشريعات والضرائب<sup>(2)</sup>.

### ج- الخطط التنموية للتجربة الماليزية:

بدأت أولى الخطط في منتصف الخمسينيات إلى بداية الستينيات من القرن الماضي وكانت تهدف إلى تطوير البنية التحتية حيث وضعت الخطة الخمسية الأولى لماليزيا للفترة (1966 – 1970م)، والخطة الثانية (1971 – 1990م) الأسس اللازمة للتحويل من صناعات الإحلال محل الواردات إلى الصناعات الموجهة للتصدير<sup>(3)</sup>، وقد تم صياغتها لتناسب مع مراحل السياسات الاقتصادية التنموية على النحو التالي:

#### 1. المرحلة الأولى: السياسات الاقتصادية للفترة (1971 – 1990م):

حيث ركزت المرحلة الأولى على التقليل من التباينات الاقتصادية والاجتماعية لأغلبية السكان المالايين<sup>(4)</sup>، ومن أجل ضمان الاستقرار الوطني من خلال هدفين (خلق فرص عمل والقضاء على الفقر، إعادة هيكلة المجتمع بنظرة تضمن القضاء على الربط بين الوظيفة الاقتصادية والأصل العرقي).

كما زادت حصص التوظيف والعمل للسكان الأصليين إلى حد كبير خلال هذه المرحلة. وقد أظهرت الإحصاءات أن نجاح تلك السياسة أدى إلى تحقيق معدلات نمو اقتصادي مرتفعة حيث ارتفع فيها نصيب شعب الملايو (الماليزي) من الناتج القومي 24% عام 1970م إلى 30% عام 1990م، إضافة إلى زيادة نسبة المجتمع من الطبقات المتعلمة من مهندسين وأطباء ومحاسبين من نسبة 5% عام 1970م إلى 29% عام 1990م وحقق تلك الفترة استدامة في الصادرات الرئيسية والتي تضمنت المنتجات الكهربائية والإلكترونية، والصناعات الثقيلة. ومع تبني السياسات الاقتصادية الحديثة أصبحت الخطط الاقتصادية أكثر فاعلية وتمثل الخطط الخمسية المختلفة جزءاً من الخطط

(1) سحر أحمد حسن، مرجع سبق ذكره، ص 49.

(2) Kassim, Salina H., M. Shabri Abd Majid, and Rosylin Mohd Yusof. "Impact of monetary policy shocks on the conventional and Islamic banks in a dual banking system: Evidence from Malaysia." **Journal of Economic Cooperation and Development**, Vol. 30.(1) (2009) pp: 41-58.

(3) Abdullah, Hussin, and Selamah Maamor. "Relationship between national product and Malaysian government development expenditure: Wagner's law validity application." **International Journal of Business and Management**, Vol.13, No.8, (2018):pp88-89.

(4) هم سكان ماليزيا **Malays** الأصليين. (برنامج يعتمد على استمرار الوحدة الوطنية).



طويلة المدى التي امتدت إلى عشرين عاما حيث تضم أربع خطط خمسية يبرز خلالها دور الدولة في التخطيط التنموي الاقتصادي<sup>(1)</sup>.

### جدول (1) الخطط التنموية في الاقتصاد الماليزي (المرحلة الأولى)

بيان الخطط	الهدف منها
الخطة الأولى من 1966 إلى 1970	- بعد حصولها على الاستقلال 1957 (هدفت لتطوير البيئة التحتية)
الخطة الثانية من 1971 إلى 1975	- رفع مستوى المعيشة والقضاء على الفقر. وتضييق الفجوة بين الملاويين والصينيين وذلك من خلال زيادة نصيب الفرد الماليزي من إجمالي الناتج القومي.
الخطة الثالثة من 1976 إلى 1980	- تطوير التعليم وتحقيق معدلات نمو مرتفعة مع استمرار المعاملة التفضيلية للماليزيين. - الاعتماد على رأس المال البشري وعدالة توزيع الثروة. - زيادة ملكية الأصول للشعب الماليزي من خلال شراء أسهم في الشركات الكبرى
الخطة الرابعة من 1981 إلى 1985	- وضع استراتيجية للتصنيع من خلال الأسس اللازمة لصناعات إحلال محل الواردات والصناعات الموجهة للتصدير.
الخطة الخامسة من 1986 إلى 1990	- تقليل نسبة الفقر إلى أن وصلت نسبته إلى 2.5% في نهاية فترة هذه الخطة. - ارتفاع نصيب الفرد من الناتج القومي إلى 30% عام 1999م. - زيادة في طبقات المتعلمين حيث وصلت النسبة إلى 29% من المجتمع الماليزي.

المصدر: عبدالمطلب عبدالحמיד، نماذج تنموية معاصرة، الدار الجامعية، 2013، ص-ص 27-29  
سحر أحمد حسن، مرجع سبق ذكره، ص50.

- كما نجحت الحكومة الماليزية في تحقيق أهداف اجتماعية خلال المرحلة الأولى من الخطط التنموية<sup>(2)</sup>:
- إعادة توزيع الثروة بين الأعراف المختلفة: زيادة نصيب الملاوي من 2.4% من إجمالي 5.6 مليار دولار من عام 1970 إلى حوالي 12.5% من إجمالي 32.4 مليار دولار عام 1980، ثم ارتفع إلى 17.8% من إجمالي 76.1 مليار دولار عام 1985م، وهكذا تتزايد نسبة الملاويين أي السكان الأصليين.
  - ملكية الأصول للشعب الماليزي: حيث تضاعفت ملكية الأصول من 24% عام 1970 إلى حوالي 30% عام 1990. ويوجد 7 مليون من إجمالي 12 مليون يملكون أسهم حصص في الشركات الكبرى ملكية الأصول للأجانب انخفضت من 61% عام 1970 إلى 30% عام 1990م.

### 2. المرحلة الثانية: سياسة التنمية الحديثة 1991-2000:

شكلت الخطة طويلة الأجل نواة المرحلة الأولى للاستعداد لرؤية البلاد 2020م في تحقيق الدولة الحديثة المتقدمة ومهدت الطريق لتطبيق سياسات التنمية الجديدة، وما زالت محتفظة بالأهداف الواسعة للسياسة الاقتصادية،

(1) يوسف محمود، مرجع سبق ذكره، 223.

(2) زياد أبو فحم، "دور المشاريع الصغيرة في مكافحة الفقر والبطالة في العالم العربي"، مؤسسة الثقافة للنشر، الامارات العربية المتحدة، (2008)، ص62.





وكرزت أكثر علي الفقر، وأكدت علي التطوير السريع لنشاط مجتمع صناعي وتجاري للسكان، وكان الاعتماد الأعظم في هذه المرحلة علي القطاع الخاص لإنجاز هدف إعادة الهيكلة وتقوية تنمية الموارد البشرية، ومن أهداف هذه الخطة إنشاء معهد ماليزي للميكرو الكترونيات تملكه وتديره الدولة أسوة بالمعهد الكوري والمعهد التايواني<sup>(1)</sup>.

### جدول (2) الخطط التنموية في الاقتصاد الماليزي (المرحلة الثانية)

الهدف منها	بيان الخطط
- حتمية الدخول لميادين ومجالات اقتصاد المعرفة دون انتظار يحمل ماليزيا تكلفة عالية تمثلت في فقدان تنافسها مع الدول المتقدمة وفقدان فرص اللحاق بالتقدم.	الخطة الاولى من عام 1991م إلى 1995م
- توليد نمو بشكل ذاتي من خلال تنمية الاستثمار الوطني. - إعادة النظر في ملكية الأصول الإنتاجية. - تدخل الدولة في إنشاء مشاريع للقطاع العام وتولى إدارتها. - تبني سياسات تنموية حاسمة للقطاع الخاص وذلك من خلال استخدام سلطة الترخيص - والموازنة - النظام الضريبي - والحوافز المالية. - استمرار المعاملة التفضيلية للشعب الماليزي من خلال الدعم المقدم لخدمة التعليم.	الخطة الثانية من 1996م إلى 2000م
- التنافسية لمقابلة العولمة والتحرير الاقتصادي. - دعم علاقات التشابك القطاعي من خلال التوسع المستمر في الصناعات الوسيطة والمساندة وترشيد الواردات الصناعية. - تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة ورفع تنافسيتها وبخاصة الصناعات الريفية اليدوية، الغذائية. - دعم إقامة تنمية مستدامة تأخذ في الاعتبار البيئة بهدف تقوية النمو في الأجل الطويل	الخطة الثالثة للفترة من 2001م إلى 2005م
- دفع القدرة الاستيعابية للتكنولوجيا المصنعة داخليا والتسويق العالمي لها. - دعم البنية التحتية للنشاط الاقتصادي بمبلغ 2.6 مليار رينجت وتطور القيمة المضافة في قطاعات الزراعة والخدمات بمعدل نمو مستهدف 6.7%.	الخطة الرابعة من عام 2006 إلى 2010

المصدر: -عبدالمطلب عبدالحاميد، نماذج تنموية معاصرة، الدار الجامعية، 2013، ص-ص 30-31

- يوسف محمود، مرجع سبق ذكره، ص 224

- زياد أبو فحم، مرجع سبق ذكره، ص 61-62.

### 3. المرحلة الثالثة: التحرر الاقتصادي (رؤية 2020):

وهدفت هذه المرحلة إلى تحرير الاقتصاد والانفتاح علي الاقتصاد العالمي مع وجود ضوابط تضمن مقومات

الوطنية الاقتصادية وقد أدت سياسات هذه المرحلة إلى :

(<sup>1</sup>) المرجع السابق، ص 59.



- تنشيط عمليات النمو الصناعي وتعميق التوجه التصديري في عمليات التصنيع.
  - تحديث البيئة التحتية للاقتصاد الماليزي.
  - إحداث مزيد من التعاون الاقتصادي الإقليمي في إطار مجموعة بلدان كتلة آسيا.
  - تطوير طبقة من رجال الأعمال الماليزيين من ذوى الأصول المالاوية.
  - الاهتمام والتركيز علي استخدام واستخدام الشركات العابرة للقوميات أي المتعددة الجنسيات للمساعدة في تحقيق الأهداف السياسية لإعادة هيكلة المجتمع وتحقيق التنمية الاقتصادية<sup>(1)</sup>.
- وقد أفرزت تلك الخطط الخمسية الناجحة المتعاقبة كيانا اقتصاديا ذاتي التنمية فعند تعرضها للأزمة المالية عام 1997م، 1998م كانت الدولة الأسبوية الوحيدة التي رفضت مساعدة صندوق النقد الدولي أو البنك الدولي واتخذت إجراءات حامية للحفاظ علي معدلات النمو بها بالرغم من فقدان العملة الماليزية نصف قيمتها<sup>(2)</sup>.

### ثانياً: دور التجربة الماليزية في تحقيق الاستقرار الاقتصادي:

نجحت الحكومة الماليزية التي خططت لتجعل من ماليزيا بلداً صناعياً بالكامل عام 2020م في اجتياز الأزمة الاقتصادية الكبيرة التي عصفت بماليزيا وبعدها من اقتصاديات دول جنوب شرق آسيا منذ عام 1997م، وأدت هذه الأزمة إلى فقدان العملة الماليزية (الرينجت) نصف قيمتها، إلا أن الحكومة الماليزية استطاعت وخلافاً لجميع توقعات الخبراء وفي أقل من عامين فقط من إخراج الاقتصاد الماليزي من أزمته ووضع مجدها ليس علي طريق الانتعاش البطيء، ولكن علي طريق النمو ومعدلات مرتفعة قياساً بالدول التي تعرضت للأزمة، ولعل أهم ما يميز النجاح الاقتصادي الماليزي هو أنه تم دون أي مساعدة من صندوق النقد الدولي أو البنك الدولي، ووصفاتها الإصلاحية التي ثبت إخفاؤها في العديد من الدول النامية<sup>(3)</sup>.

### أ- الإجراءات الحمائية العاجلة التي اتخذتها الدولة الماليزية، والتي تضمنت ما يلي:

- تثبيت العملة الماليزية أمام الدولار (الدولار = 3.8 رينجت)، ومنع تحويلها إلى الخارج.
  - فرض قيود علي تدفق رؤوس الأموال الأجنبية من وإلى ماليزيا.
  - خفض الإنفاق العام.
  - فتح الشركات والمؤسسات المراد خصصتها أمام الماليزيين وليس أمام الشركات الأجنبية، وتقديم إعفاءات ضريبية مشجعة.
  - وتمسكت الدولة الماليزية بتطبيق هذه الإجراءات، لسببين<sup>(4)</sup>:
- السبب الأول: لأنها كانت ناجحة في تحقيق الأهداف الاقتصادية المطلوبة منها، وخاصة في وقف تدهور قيمة العملة، ووضع البلاد على طريق النمو والتقدم الاقتصادي من جديد، فقد حفزت السياسات المالية

(1) [www.mida.gov.my](http://www.mida.gov.my) الموقع الرسمي لهيئة تنمية الاستثمار الماليزي.

(2) عبد الرحيم عبد الواحد، "مهايير محمد بعيون عربية وإسلامية"، الطبعة الأولى، دار الأجواء للنشر، الإمارات العربية المتحدة، (2003)، ص 12.

(3) عمرو محي الدين، مرجع سبق ذكره، ص 13 - 14.

(4) عبد المطلب عبد الحميد، مرجع سبق ذكره، ص 35.



والخوافز الضريبية التي طبقت خلال هذين العامين الطلب الداخلي، الأمر الذي أدى إلى ارتفاع الاستهلاك الخاص والإنفاق الاستثماري.

السبب الثاني: منع أي محاولات جديدة للمضاربة على العملة وتخفيض قيمتها.

### ب- استراتيجيات مواجهة الأزمة المالية عام 1997م :

من الوسائل التي تبنتها الدولة الماليزية لتحقيق النهوض من كبوة الأزمة المالية وفي الوقت نفسه المحافظة على الإنجازات التي تحققت بعد ذلك، إقرار الكثير من الخطط والبرامج ودقة تنفيذها وتغليب المصلحة العامة على المصالح الفردية، وبخاصة ما طرحته من خطة خمسية اقتصادية عقب الأزمة بدأت عام 2001م حتى 2005م تحت شعار "نحو تحقيق تنمية ثابتة وقابلة للتكيف" التي هدفت إلى الوصول بمعدل نمو الناتج المحلي الإجمالي إلى 7.5% سنوياً، مقابل 4.7%، من خلال فترات الخطة السابقة عليها "1996-2000م"، وبعد انخفاض متوسط دخل الفرد السنوي عام 98 من جراء الأزمة<sup>(1)</sup>.

وقد تضمنت هذه الاستراتيجيات تجسيدا لسياسة جديدة للتحويلات الاقتصادية الوطنية التي اقترحها مهاتير محمد للإحلال محل توصيات صندوق النقد الدولي لمساعدة ماليزيا على تجاوز محتتها النقدية.

- استمرار النجاح في إدارة الاقتصاد الكلي والسياسات المالية، بهدف الوصول إلى اقتصاد معلوماتي البنية، مع نسبة تضخم منخفضة بدعم من قوة الطلب والاستثمار الخاص في الاقتصاد المحلي ونمو مستقر للاقتصاد العالمي، للعمل على إيصال متوسط دخل الفرد السنوي إلى 17.779 رينجكات ماليزية "الدولار = 3.80 رينجكات" وخفض نسبة البطالة إلى 2.7% مع انتهاء فترة الخطة عام 2005<sup>(2)</sup>.
- تقوية البرامج التوزيعية للدخل من أجل مشاركة أكثر توازناً بين الجماعات العرقية، واستمرار أهداف الخطط السابقة لعلاج مشكلة الفقر، وخفض معدلات الفقر المدقع إلى أقل من 1% في 2005م، وإعادة هيكلة التوزيع الوظيفي بين الأعراق والولايات بهدف بناء مجتمع عادل وموحد.
- تعزيز التنافسية في القطاعات الاقتصادية الرئيسية مع تزايد حدة المنافسة بين الدول على جذب الاستثمار وتسويق الإنتاج الصناعي والزراعي والخدمي، فالقطاع الصناعي الذي نما بنسبة 9.1% سنوياً خلال الخطة السابقة، ينمو بنسبة 8.9% خلال الخطة الثامنة، بسبب النقلة نحو تركيز التقنية وتقليل العمالة، بينما يتوقع أن ينمو قطاع الخدمات والزراعة بنسبة 7.7% و3% فقط على التوالي<sup>(3)</sup>.
- توسيع استخدامات "تقنيات الاتصال المعلوماتي"، وجعل ماليزيا مركزاً إقليمياً ودولياً لخدماتها وإنتاجها، مع العمل على توفير البيئة الدستورية والقانونية، بهدف تقليل الفارق الرقمي بين الفقراء والأغنياء، وبين القطاعات الاقتصادية، من خلال توسيع البنية التحتية للاتصال<sup>(4)</sup>.

### ج- مصادر تمويل الإنفاق العام في ماليزيا:

(1) علي أحمد درج، "التجربة التنموية الماليزية والدروس المستفادة منها عربياً"، مجلة جامعة بابل - العلوم الصرفة والتطبيقية، مجلد 23، العدد 3، العراق، (2015)، ص 1363 .

(2) سحر أحمد حسن، مرجع سبق ذكره، ص 55 .

(3) عبدالمطلب عبد الحميد، مرجع سبق ذكره، ص 36 .

(4) Abdullah, Hussin, and Selamah Maamor, Op. Cit. PP 92



تشمل مكونات الموازنة السنوية في ماليزيا علي الآتي <sup>(1)</sup>:

1- نفقات تشغيل وتغطي بالكامل من الضرائب المباشرة وغير المباشرة.

2- نفقات تنمية تمويل من دين الحكومة سواء كان محلياً أو خارجياً وتوزع كالتالي :

20% من الموازنة السنوية موجهة لتحقيق أهداف اقتصادية واجتماعية وأمنية وإدارية من 40% إلى 50% مخصصة للتنمية الاقتصادية.

ولا يظهر رأس المال الأجنبي المباشر في الميزانية السنوية حيث يخصص لدفع وتنمية القطاع الصناعي.

وكنتيجة تركز السياسة الاقتصادية الماليزية في الفترة 2006-2010م على تطوير القيمة المضافة في قطاعات الصناعة والخدمات والزراعة. فبينما يتحدد قطاع الصناعة بمعدل نمو سنوي مستهدف 6.7% سنوياً، فإنه سيستمر في التحول إلى الأنشطة ذات التكنولوجيا العالية والمكون المعرفي الأكبر والتي تمكن من قيمة مضافة أعلى في مختلف الصناعات.

ومع تركيز الخطط الماليزية علي الصناعة، فقد استهدفت السياسة الاقتصادية الماليزية أن ينمو قطاع الزراعة خلال نفس الفترة بنسبة 5% وإعادة الاعتبار لهذا القطاع ليكون القاطرة الثالثة للنمو الاقتصادي وإزالة سوء الفهم الذي ينظر إليه علي أنه نشاط منخفض القيمة المضافة، حيث تعد الزراعة النشاط الاقتصادي الرئيسي للمجتمعات الريفية في ماليزيا علماً بأن نحو 37% من الماليزيين يعيشون في مناطق ريفية.

### ثالثاً: نظرة مقارنة بين الاقتصاد الماليزي والاقتصاد الليبي:

التجربة الماليزية في التنمية تُعد من التجارب التي تمتاز بخصوصيتها وأهميتها بالنسبة لدول العالم النامية والتي يمكن السير على خطاها للتخلص من التخلف والتبعية الاقتصادية، فدولة ماليزيا حققت نجاح كبير في المجال الاقتصادي خلال الأربعة عقود الماضية، فقد نُجحت في التوفيق بين اتجاهين:

الأول : الاندماج في اقتصاديات العولمة.

الثاني : الاحتفاظ بنهج الاقتصاد الوطني.

فقد تحولت من بلد يعتمد على تصدير المواد الأولية البسيطة إلى أكبر مصدر للسلع والتقنيات الصناعية في جنوب شرق آسيا.

إن نهج الاقتصاد الماليزي المتميز استطاع الخروج من الأزمة الاقتصادية الخانقة التي عصفت بدول جنوب شرق آسيا عام (1997)، إذ لم تخضع لشروط صندوق النقد الدولي والبنك الدولي لعلاج أزمته بل استطاعت علاج أزمته الاقتصادية من خلال برنامج اقتصادي وطني متميز عمل على فرض قيود مشددة على سياسة البلاد المالية والنقدية والسير بشروطها الاقتصادية الوطنية.

حيث ركزت على المبدأ الإسلامي الذي يركز على الإنسان في النشاط التنموي، إذ أكدت على تمسكها بالقيم الاخلاقية والعدالة والمساواة الاقتصادية مع الاهتمام بتنمية الأغلبية المسلمة من السكان الأصليين من الملاويين وتشجيعهم على العمل بالقطاعات الانتاجية، ويُعد فكر رئيس وزراء ماليزيا الأسبق (مهاتير محمد) الفكر التنموي المحفز

(<sup>1</sup>) سحر أحمد، مرجع سبق ذكره، ص ص 46 - 50



قيادة ماليزيا لتكون دولة صناعية متميزة على مستوى آسيا على أقل تقدير، وعكست التجربة الماليزية قدرة الدولة في الاعتماد على الذات ولم يتحقق ذلك الا بموجب توافر شرط الاستقرار السياسي والاجتماعي الذي كان الحافز الأساسي في الاستقرار الاقتصادي.

كما يُعد التنوع العرقي في المجتمع الماليزي مصدر إثراء لا هدم للعملية التنموية مع الاستفادة من التكتلات الإقليمية كمنظمة (اسيان) التي أسهمت بتقوية الاقتصاد الماليزي ومنحتها مكانة في سلم الاقتصادات العالمية.

### أ- فكرة موجزة عن أهم التطورات الاقتصادية والسياسية في الاقتصاد الليبي:

#### ■ الفترة (1986 – 2000م):

على الرغم من موارد الطاقة الوفيرة التي تتمتع بها ليبيا، فهي تمتلك اقتصاداً يُعد من أقل الاقتصاديات تنوعاً في منطقة المغرب العربي وبين البلدان المنتجة للنفط بشكل خاص. ففي أوائل السبعينات، نجد أن ليبيا وكغيرها من دول العالم وفي بداية الاستقلال تبنت نهجاً اقتصادياً اشتراكياً حيث قامت بسياسات تنموية جد هامة - معتمدة على قطاع النفط كمصدر تمويلي أساسي - من خلال اعتماد المخططات التنموية منذ الاستقلال إلى غاية عام 1986م وحققَت ليبيا نقلة نوعية خاصة في معدلات النمو الاقتصادي، وتحسن معدلات التشغيل. وفي بداية الثمانينات شهد العالم عدة أزمات اقتصادية خانقة أهمها أزمة انخفاض سعر البترول سنة 1986م وفرض الحصار الاقتصادي. هذا الواقع كان له انعكاسات كبيرة على الاقتصاد الليبي في بداية التسعينات مما لزم لجوء السلطات إلى اتخاذ إجراءات وصفت بالإصلاحية خاصة في جانب النفقات العامة، وذلك لإعادة توجيهه وترشيده لما حدث فيه من اختلالات وتفاقم عجز الميزانية العامة وعلى هذا اختارت ليبيا نظام الاقتصاد الموجه الذي حصر الاستثمار في الحدود التي تقرها الدولة، وفرض قيوداً صارمة على التجارة الخارجية، وشاعت فيه قيود الأسعار، وكثرت أشكال الدعم، وغياب القطاع الخاص بشكل شبه كامل.

وأدى تدخل الحكومة الحاد في الاقتصاد على مدار عدة سنوات إلى حدوث تدهور متواصل في مناخ الأعمال، وانخفاض النمو الاقتصادي، وتدني مستويات المعيشة، وهشاشة أوضاع الاقتصاد على المستوى الكلي، فضلاً عن زيادة تأثير الاقتصاد بالصددمات الاقتصادية الخارجية. وكان ضعف كفاءة الحكومة من المعوقات الأخرى أمام التنمية الاقتصادية. وقد بدأ تدهور الأحوال الاقتصادية في منتصف الثمانينات مع انخفاض أسعار النفط العالمية، ثم تفاقمَت الأحوال في التسعينات نتيجة للعقوبات الدولية التي فرضت على الدولة. وهذه الفترة تنعكس في المرحلة الأولى للدراسة (1986 – 2000م)<sup>(1)</sup>.

#### ■ الفترة من (2001 – 2010م):

تأثرت ليبيا كغيرها من الدول النامية بالأزمة المالية لدول شرق وجنوب شرق آسيا والتي ظهرت في الفترة (1997-1999م) تأثيراً سلبياً انعكس على الأداء الاقتصادي الليبي بنهاية الفترة، حيث أدت إلى تراجع أسعار النفط والسلع الأولية وساهمت في خفض معدل النمو الحقيقي للاقتصاد بالدولة. وفي المقابل تحسن الأداء خلال الفترة الثانية نسبياً على الرغم من تعرض الاقتصاد الليبي لعدد من الصدمات، ومن أهمها أحداث الحادي عشر من سبتمبر 2001م، ثم

(1) صندوق النقد الدولي، قضية مختارة. استراتيجية متوسطة الأجل للإصلاح الاقتصادي، والملحق الإحصائي، (ليبيا: إدارة الشرق الأوسط وآسيا الوسطى، 2 مارس، 2006)، ص 3.



انتقل الاقتصاد إلى التحسن التدريجي وذلك بسبب ارتفاع أسعار النفط في المقام الأول مع ارتفاع مستويات الطلب العالمية عليه، خلال الفترة (2003-2008م)، أي أن التحسن في الأداء الاقتصادي ليس بسبب إجراءات اقتصادية ذاتية بالاقتصاد الليبي، بل بسبب الإصلاحات سالفه الذكر مهدت لدخول ليبيا في مرحلة الألفية الثالثة التي رافقها صعود ملحوظ في أسعار البترول، وانتعاش الخزينة العمومية : مما مهد إلى عقد برامج تنموية طموحة على غرار برنامج الانعاش الاقتصادي وبرنامج دعم النمو خلال فترة 2000-2009م، ولهذا السبب تأثرت ليبيا مرة أخرى بأحداث الأزمة المالية العالمية (2007-2009م) الأمر الذي دعا إلى تبني الدولة سياسات اقتصادية مختلفة، والتي استهدفت تنويع القاعدة الإنتاجية وزيادة مشاركة القطاع الخاص في النشاط الاقتصادي إلى جانب سياسات مالية تقييدية لخفض الإنفاق العام<sup>(1)</sup>.

### ■ الفترة من (2011 - 2017م):

بالنسبة لهذه الفترة فقد جاء بتقرير صندوق النقد الدولي<sup>(2)</sup>: "إن ليبيا تمر بمنعطف تاريخي، وتواجه السلطات تحدياً مزدوجاً يتمثل في تحقيق استقرار الاقتصاد وتلبية طموحات الثورة. وتمثل التحديات قصيرة الأجل في إدارة التحول السياسي، وإعادة الحالة الأمنية إلى وضعها الطبيعي، وتحقيق انضباط الموازنة، مع الحفاظ في الوقت نفسه على الاستقرار الاقتصادي الكلي". وعلى الرغم من أن ليبيا تستطيع تحمل مستويات مرتفعة من النفقات الجارية في فترات التحول، فإن الزيادة في الأجور وتناقص الدعم في الوقت الراهن، يعمل على إضعاف هوامش الأمان في السياسات المالية العامة المتبعة حالياً، وتضعف آفاق استمرارية الأوضاع كما هي، ويتعين وفقاً لذلك أن تقوم ليبيا في المدى المتوسط بمعالجة مسائل كثيرة تشمل بناء القدرات وتحسين جودة التعليم وإعادة تشييد البنية التحتية وتطوير الأسواق المالية وخفض الاعتماد على النفط ووضع شبكة أمان اجتماعي تتسم بكفاءة أعلى من ذي قبل<sup>(3)</sup>.

### ب- الخطط الاقتصادية والبرامج الاستثمارية في الاقتصاد الليبي:

بالنسبة لدولة ليبيا كنموذج للدول النامية لا بد أن تدرس تجربة ماليزيا دراسة معمقة ودقيقة في شتى المجالات سواء الجانب الاجتماعي أو الصناعي أو الصحي أو التعليمي... الخ للاستفادة منها في النهوض اقتصادياً وضمان مستقبل الأجيال القادمة من الواقع الاقتصادي الربيعي إلى نموذج يحقق الاستقرار الاقتصادي فقد مرت ليبيا بالعديد من المحاولات التخطيطية خلال فترات الاستقرار السياسي فندرج مشروعات الخطط كالتالي :

### ■ خطة التحول الاقتصادي والاجتماعي (1986 - 1990م): حيث تم تخصيص مبلغ يقدر بنحو 10.9

مليار دينار لتنفيذ الخطة، وأخفقت الدولة الليبية في تنفيذ الخطة بسبب تقلب إيرادات النفط وإعطاء الأولوية لتنفيذ التزامات المنعقد عليه في المشروعات التنموية واستكمال الخطط السابقة<sup>(4)</sup>.

(1) هبة عبد المنعم، "أداء الاقتصاديات العربية خلال العقدين الماضيين : ملامح سياسات استقرار"، الدراسات الاقتصادية، الامارات العربية المتحدة، صندوق النقد العربي، (2012)، ص ص 13 - 14

(2) صندوق النقد الدولي، قضية مختارة. ليبيا - زيارة خبراء الصندوق "بيان ختامي"، ليبيا: إدارة الشرق الأوسط وآسيا الوسطى، 4 مايو 2012 ص 2.

(3) ديوان المحاسبة الليبي، التقرير السنوي 2014، (طرابلس: ابريل 2015)، ص 59.

(4) إدارة الخطط والبرامج، "المؤشرات الاقتصادية والاجتماعية خلال الفترة 1962، 1998"، مجلس التخطيط العام، وزارة التخطيط، طرابلس، 1999، ص 87.





- البرنامج الثاني لخطة التحول الاقتصادي والاجتماعي كان خلال الفترة (1991-1995م): حيث فشلت الدولة الليبية في تنفيذ الخطة بل عملت أيضاً على تصفية الالتزامات السابقة واستكمال المشروعات الجارية<sup>(1)</sup>.
- البرنامج الاستثماري الثلاثي (1995 – 1996م): هو برنامج تمهيدي لإعداد خطة واستمرت الدولة الليبية في الاهتمام بتسديد التزاماته التعاقدية التي بلغت نحو 2470.9 مليون دينار ليبي مقارنة بنحو 2210 مليون دينار ليبي عند الانتهاء من البرنامج<sup>(2)</sup> مع ما تملك ليبيا من موارد طبيعية هائلة لا تملكها دولة ماليزيا وعليه فإن تجربة ماليزيا التنموية أصبحت نموذجاً يحتذى به لكل من الدول النامية.

#### جدول (4) نظرة مقارنة على معدلات الاستقرار الاقتصادي الماليزي والليبي<sup>(3)</sup>

الاقتصاد الليبي 2010	الاقتصاد الماليزي 2010	بيان المعدل
74.77 مليار دولار بالأسعار الجارية	222 مليار دولار	إجمالي الناتج المحلي (بالدولار الأمريكي)
5.02%	8.5%	معدل النمو الاقتصادي
2.80%	2.8%	معدل التضخم
18.62%	9.2%	معدل البطالة
49.05 مليار دولار بالأسعار الجارية	84.5 مليار دولار منها 2% من الصادرات العالمية	الصادرات من السلع والخدمات
17.67 مليار دولار	65.5 مليار دولار	الواردات من السلع والخدمات
(31.38) مليار دولار	19 مليار دولار	فائض/عجز الميزان التجاري

المصدر: بيانات الحسابات القومية للبنك الدولي، وبيانات الحسابات القومية لمنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي،

<https://data.oecd.org>. <https://data.worldbank.org>

يلاحظ من الجدول (4) ان معدلات الاستقرار الاقتصادي بالنسبة للاقتصاد الماليزي افضل من الاقتصاد الليبي

خاصة في ارتفاع معدلات البطالة ومعدلات النمو الاقتصادي، بالرغم من توافر الامكانيات المالية لدى ليبيا.

رابعاً: الدروس المستفادة والمقترحات:

(1) إدارة الخطط والبرامج، "المؤشرات الاقتصادية والاجتماعية (1962-2000)", مجلس التخطيط العام، وزارة التخطيط، طرابلس، 2001، ص ص 21-25.

(2) الجدير بالذكر: أن ليبيا تخلت عن الخطط الاقتصادية في عام 1986، وركزت على البرامج الاستثمارية المحدودة وذلك بسبب الحصار الاقتصادي وانخفاض أسعار البترول وتغير نظام الدولة من جمهوري الي جماهيري يعتمد مبدأ الاشتراكية. لهذا السبب فقد اهتم البحث بتقسيم الفترة البحثية ومقارنتها بما يحقق أهداف البحث ودراسة تلك الفترة بشكل من التفصيل. للمزيد من التفاصيل انظر:

- مصرف ليبيا المركزي، التقرير السنوي الواحد والخمسون، السنة المالية 2007، ص ص 46-47.

- مصرف ليبيا المركزي، التقرير السنوي الثاني والخمسون، السنة المالية 2008، ص ص 56-57.

- مصرف ليبيا المركزي، التقرير السنوي الثالث والخمسون، السنة المالية 2009، ص ص 53-54.

(3) الجدير بالذكر: انه تم استثناء اعمام عدم الاستقرار السياسي في ليبيا.



### أ- الدروس المستفادة من التجربة الماليزية :

- هناك العديد من الدروس المستفادة من التجربة الماليزية في التنمية وتحقيق الاستقرار الاقتصادي ومن أهمها:
- 1- في حال وجود عرقيات مختلفة يمكن التوصل إلى اتفاقات تتقاطع فيها دوائر المصالح المختلفة وبذلك يكون التنوع مصدر إنماء لا هدم.
  - 2- الاستفادة من الظروف العالمية السياسية لبناء الاقتصادات الوطنية.
  - 3- الاعتماد علي الذات في بناء التجارب التنموية ولن يتحقق هذا إلا في ظل استقرار سياسي واجتماعي.
  - 4- الاستفادة من التكتلات الإقليمية بتقوية الاقتصادات المشاركة بما يؤدي إلى قوة واستقلال هذه الكيانات في المحيط الدولي.
  - 5- التنمية البشرية ورفع كفاءة رأس المال البشري فالإنسان هو عماد التنمية تقوم به ويجني ثمارها.
  - 6- أهمية تفعيل الأدوات الاقتصادية والمالية الإسلامية في مجال التنمية مثل الزكاة والوقف من خلال وجود مؤسسات تنظم عملها والرقابة علي أدائها.
  - 7- أن تتوزع التنمية علي مستوى الدولة بالكامل دون القصور علي مناطق وأهمال مناطق أخرى، مما يترتب عليه الكثير من المشكلات مثل التكديس السكاني والهجرة إلى المناطق المعنية بالتنمية وتكريس الشعور بالطبقية وسوء توزيع الدخل فلا بد من نشر ثمار التنمية لكل المناطق.
  - 8- التأكيد علي البعد الزمني من حيث استيعاب التقدم التكنولوجي، وأن المعرفة تراكمية، وأن المشكلات سوف تزول مع الوقت في وجود أداء منضبط بالخطط المرسومة.
- ولعل التجربة الماليزية أوضحت مدى أهمية العنصر البشري في تحقيق التنمية في ماليزيا في نفس الوقت الذي أهملت في النماذج العربية للأسباب الآتية:
- 1- وجود نظرة تقليدية تسيطر علي بعض ادارات الموارد البشرية التي ما زالت تعتقد أن دورها هو مجرد إدارة المستندات والأوراق الخاصة بالعاملين داخل المؤسسة.
  - 2- وجود نظرة تم عن عدم إدراك مدى أهمية العنصر البشري ضمن منظومة أي عملية انتاجية سواء علي المستوى الجزئي أو الكلي.
  - 3- ضعف المخصصات المالية لإدارات الموارد البشرية خاصة في أداء دورها في التدريب.
  - 4- ما زالت هناك مؤسسات تعتقد أن استثمار العنصر البشري يمثل عبئا إضافياً علي المؤسسة، لأنه يحتاج إلى مبالغ طائلة.
  - 5- أن الموارد البشرية هي ثروة ليست فقط للشركات أو المؤسسات، وإنما للدولة نفسها، وكلما تم الارتقاء بمهاراتها، أدى ذلك إلى المساهمة في التقدم الاقتصادي.
  - 6- أن التدريب والتحفيز للموظف يجعله أكثر إبداعاً، وبالتالي تتفتق في ذهنه حلول لأي مشكلات يواجهها، وتكون لديه دائماً قدرة علي مواكبة أي تطورات وتغييرات في أنظمة المؤسسة التي يعمل فيها، وليس مقاومتها.



7- أن الشركات في الدول الغربية تستثمر بكثافة في العنصر البشري الذي يستطيع إيجاد حلول إبداعية في مجال الإنتاج. وجاء ذلك ضمن اهتمام عالمي بدأ منذ تسعينات القرن العشرين الماضي بالتنمية البشرية بأوجهها المختلفة كقاطرة للتقدم الاقتصادي للمجتمعات.

#### ب- مقترحات لتعزيز الاستقرار الاقتصادي في الاقتصاد الليبي:

تنبثق مقترحات تعزيز الاستقرار الاقتصادي في ليبيا من خلال الدروس المستفادة من التجربة الماليزية من جهة، ومن خلال واقع وظروف الاقتصاد الليبي من جهة أخرى وذلك على النحو التالي:  
في مجال التخطيط الاقتصادي لتحقيق الاستقرار الاقتصادي لا بد من التركيز على ما يلي:

1- ولاء راسخ لدى الشعب تجاه الوطن والمواطنين بما يسأهم في إرساء النهضة والثقافة والتحرر كمجتمع تحكمه قوة الإدارة والأخلاق الحميدة والقيم.

2- سيادة العدالة الاقتصادية وإزالة الفوارق القائمة على أسس عرقية أو دينية.

3- سيادة الرفاهية الاقتصادية لكافة الفئات الاجتماعية.

4- تعزيز القدرات الذاتية للمجتمع الليبي وتوفير الثقة الكاملة بقدرته على إنجاز الأفضل داخليا وخارجيا.

5- سيادة الديمقراطية التي تتناسب والتركيب السكانية للشعب الليبي.

6- الوصول بالمجتمع إلى مرحلة الإبداع والابتكار التقني بما يؤهله لاحتلال مكانه مرموقة على الخريطة التكنولوجية العالية.

7- تبنى استراتيجية الإحلال محل الواردات، حيث لا بد أن ينتقل الاقتصاد الليبي من اقتصاد متخلف يعتمد على تصدير السلع الأولية إلى اقتصاد تحتل فيه الصناعة موقعا متميزا.

8- تشجيع الصناعات التصديرية.

9- التركيز على التطوير والتحديث التقني، وتنمية رأس المال البشري من خلال تحسين هيكل المهارات لدى قوى العمل.

10- تخفيف القطاع الخاص للقيام بأفضل الممارسات في عملية التصنيع والتصدير لتوفير العملات الصعبة اللازمة لتمويل خطط التنمية.

#### المراجع :

##### أ- المراجع العربية:

- زياد أبو فحم، "دور المشاريع الصغيرة في مكافحة الفقر والبطالة في العالم العربي"، مؤسسة الثقافة للنشر، الامارات العربية المتحدة، (2008).
- سحر أحمد حسن، "مشكلة البطالة وآليات العلاج (دراسة تطبيقية مقارنة بين حالي مصر وماليزيا بين 1991 و2013)"، بحوث اقتصادية عربية، العددان 6 و9، القاهرة، ربيع (2015).
- عبد الرحيم عبد الواحد، "مهاير محمد بعيون عربية وإسلامية"، الطبعة الأولى، دار الأجواء للنشر، الإمارات العربية المتحدة، (2003).



- عبدالحافظ الصاوي، "قراءة في تجربة التنمية بماليزيا"، مجلة الوعي الإسلامي، الكويت، العدد 451، (2002).
- عبدالمطلب عبدالحاميد، "نماذج تنموية معاصرة - النموذج التنموي الماليزي - النموذج التنموي الصيني - النموذج التنموي التركي - النموذج التنموي المكسيكي - النموذج التنموي المصري والبحث عن نموذج تنموي جديد بعد ثورة 25 يناير 2011"، الطبعة الأولى، الدار الجامعية، الإسكندرية، (2013).
- علي أحمد درج، "التجربة التنموية الماليزية والدروس المستفادة منها عربياً"، مجلة جامعة بابل - العلوم الصرفة والتطبيقية، مجلد 23، العدد 3، العراق، (2015).
- عمرو محي الدين، "أزمة النور الآسيوية - الجذور والآليات والدروس المستفادة"، الطبعة الأولى، دارالشروق، القاهرة، (2000).
- محمد سعيد بسيوني الجراوني، "محددات الاستثمار في مصر في الفترة من 1975-1997"، كلية التجارة، قسم الاقتصاد، جامعة قناة السويس، رسالة دكتوراه غير منشورة، (2002).
- هبة عبد المنعم، "أداء الاقتصاديات العربية خلال العقدين الماضيين: ملامح سياسات استقرار"، الدراسات الاقتصادية، الامارات العربية المتحدة، صندوق النقد العربي، (2012).
- يوسف محمود وآخرون، الإصلاح الاقتصادي للقطاع العام الصناعي السوري في إطار التجربة الماليزية وصولاً إلى اقتصاد السوق الاجتماعي، مجلة جامعة تشرين للبحوث والدراسات العلمية، سلسلة العلوم الاقتصادية والقانونية، مجلد 30، عدد 1، جامعة تشرين، (2008).
- الجهات العامة ومصادر البيانات:
- إدارة الخطط والبرامج، "المؤشرات الاقتصادية والاجتماعية (1962-2000)"، مجلس التخطيط العام، وزارة التخطيط، طرابلس، (2001).
- إدارة الخطط والبرامج، "المؤشرات الاقتصادية والاجتماعية خلال الفترة 1962، 1998"، مجلس التخطيط العام، وزارة التخطيط، طرابلس، (1999).
- بيانات الحسابات القومية للبنك الدولي، وبيانات الحسابات القومية لمنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي.
- <https://data.oecd.org>
- <https://data.worldbank.org>
- ديوان المحاسبة الليبي، التقرير السنوي 2014، (طرابلس: ابريل 2015).
- صندوق النقد الدولي، قضية مختارة. استراتيجية متوسطة الأجل للإصلاح الاقتصادي، والملحق الإحصائي، (ليبيا: إدارة الشرق الأوسط وآسيا الوسطى، 2 مارس، 2006).
- صندوق النقد الدولي، قضية مختارة. ليبيا - زيارة خبراء الصندوق "بيان ختامي"، (ليبيا: إدارة الشرق الأوسط وآسيا الوسطى، 4 مايو 2012).
- مصرف ليبيا المركزي، التقرير السنوي الثالث والخمسون، السنة المالية، (2009).



- مصرف ليبيا المركزي، التقرير السنوي الثاني والخمسون، السنة المالية، (2008).
- مصرف ليبيا المركزي، التقرير السنوي الواحد والخمسون، السنة المالية، (2007).
- الموقع الرسمي لهيئة تنمية الاستثمار الماليزي، [www.mida.gov.my](http://www.mida.gov.my).

ب- المراجع الاجنبية:

- Kassim, Salina H., M. Shabri Abd Majid, and Rosylin Mohd Yusof. "Impact of monetary policy shocks on the conventional and Islamic banks in a dual banking system: Evidence from Malaysia." Journal of Economic Cooperation and Development, Vol. 30.(1) (2009) .
- Abdullah, Hussin, and Selamah Maamor. "Relationship between national product and Malaysian government development expenditure: Wagner's law validity application." International Journal of Business and Management, Vol.13, No.8, (2018).
- Kaleem, Ahmad. "Modeling monetary stability under dual banking system: the case of Malaysia." International Journal of Islamic Financial Services ,vol 2.No 1 (2000).



## ***The role of the Malaysian experience in achieving economic stability***

***Ali Mansour Attia***

***Lecturer of economic and politics , Agdabia univerity, libia***

### ***Abstract***

*The research mainly interested in analyzing the role of the Malaysian experience in achieving economic stability, by defining a theoretical formulation of the relationship between Malaysian planning - and monitoring the steps of the experiment - that contributed to achieving and strengthening economic stability, and drawing lessons learned from it. The research used the comparative approach by showing the reality of the Malaysian and Libyan economy before and after the experience of development and the possibility of benefiting from it. The research reached in light of the results of the Malaysian experience that, although Libya relied on the planning system to achieve the goals of economic stability, it suffers from many shortcomings, whether through its dependence on the income of energy exports, or through its administration, which considers it merely one of the treasury accounts and does not follow any One of the standards of governance, which does not allow the optimal use of its resources in a way that allows them to double. Perhaps the Malaysian experience that focused on spending in the field of human energy and planning method that is completely different from the previous model - Libya - in which the financial resources are available, it is necessary to complement each other and this axis Interesting lessons learned from the Malaysian experience.*