

## عوامل التنمية السكانية في المدن الجديدة

التجربة المصرية مقارنة بتجارب عالمية

م.م/محمد حمزة محمد

قسم الهندسة المعمارية - كلية هندسة المطرية -  
جامعة حلوان

Eng\_m.hamza2010@hotmail.com

أ.م.د/محمد عبد المجيد دياب

قسم الهندسة المعمارية - كلية هندسة المطرية -  
جامعة حلوان

mmageedd@yahoo.com

### ملخص

قامت الدولة بالإتجاه لفكرة إنشاء مدن وتجمعات عمرانية جديدة لعدة أهداف من أهمها حل مشكلة الإسكان والتحكم في العمران وجذب أنظار السكان خارج الوادى والدلتا، إلا أن هذا لم يحدث حيث تعاني المدن الجديدة في مصر من فراغ سكاني واضح بالرغم من إستمرار تزايد أعداد السكان في المدن الحضرية الكبرى، والتكدس العمرانى والسكاني حول الوادى والدلتا، ذلك مما دعى إلى البحث حول هذه القضية والتعرف على أساليب التعامل معها. وسوف تتبع الدراسة مجموعة خطوات: أولاً التعرف على وضع المدن المصرية الجديدة من الناحية السكانية، ثانياً دراسة بعض التجارب العالمية لإنشاء مدن جديدة للتعرف على أسباب نجاحها، ثالثاً دراسة بعض المدن المصرية الجديدة والتعرف على معدلات النمو السكاني بها وأسبابها. وأخيراً الخروج بعدة توصيات بخصوص عوامل الجذب الهامة التي تساعد على نمو المدن الجديدة والتي تلخصت في عدة عوامل من أهمها وجود قاعدة إقتصادية وتوفر الخدمات والمسكن بأسعار مناسبة، والإتصالية القوية بين المدينة وما حولها من مدن وتجمعات عمرانية.

**كلمات مفتاحية:** المدن الجديدة، التنمية السكانية، مشكلة الإسكان، التحكم في العمران.

### مقدمة

تعد المدن الجديدة من المشروعات الهامة التي بدأت في الظهور عالمياً منذ بدايات القرن العشرين ولا تزال العديد من الدول تعتمد عليها كحل لكثير من المشكلات السكانية والإجتماعية بها. وقد ظهرت المدن الجديدة في مصر منذ بداية مرحلة الثمانينيات من القرن الماضى كمدخل للتعامل مع مشكلة سوء التوزيع السكاني، وبهدف أساسى يتلخص في تحفيز السكان على الخروج من الحيز الضيق للوادى والدلتا، ولكن هذا الهدف لم يتحقق بالشكل الكافى الذى يتناسب مع حجم الموارد المستنفذه في إقامة هذه المشروعات. وجدير بالذكر أن إنشاء المدن الجديدة كتجربة عمرانية لم تلاقي نفس نسب النجاح علي مستوي دول العالم، بل وجاءت نسب النجاح متفاوتة بين المدن في الدولة الواحدة، و أكثر من ذلك فقد اختلفت نسب نجاح التجربة في بعض المدن من مرحلة زمنية إلي أخرى مع تطور وإختلاف أساليب التنمية، وهو ما سوف يتم بحثه في الدراسة.

### أشكالية الدراسة

بالرغم من قيام الدولة بإنشاء العديد من المدن والتجمعات العمرانية الجديدة بهدف تخفيف الضغط على المناطق المتكدسة بالسكان فى الوادى والدلتا ولاسيما فى إقليم القاهرة الكبرى، إلا أن هذا لم يحدث مما جعل تلك المدن تعاني من فراغ سكاني واضح بالرغم من مرور ما يزيد عن 30 عاماً على نشأة بعضها، وما ترتب عليه من إهدار الكثير من الموارد بدون تحقيق الهدف المرجو، وتأخر فى عملية التنمية المستهدفة .

## هدف الدراسة

يهدف البحث إلى الوقوف على أسباب تأخر مشروعات المدن الجديدة في تحقيق أهدافها السكانية، وتحديد مواطن الضعف بها، ويمكن من خلال ذلك الوصول لمجموعة من المحاور الرئيسية لعملية تنمية هذه المدن تعمل بمثابة حوافز للجذب السكاني قابلة للتطبيق على كافة المدن الجديدة القائمة والمستهدفة.

## فرضية الدراسة

تتلخص الفرضية الرئيسية لهذه الدراسة في: أن تأخر المدن والتجمعات العمرانية الجديدة المصرية في تحقيق أهدافها السكانية ينتج عن عدم وجود حوافز قوية للإنتقال إلى تلك المدن والإستقرار بها، وأن عمل الجهات المسؤولة على توفير تلك الحوافز يمكن أن يساعد تلك المدن على تحقيق أهدافها السكانية.

## منهجية الدراسة

لتحقيق أهداف الدراسة يتم اتباع مجموعة من الخطوات البحثية وفق المناهج التالية :

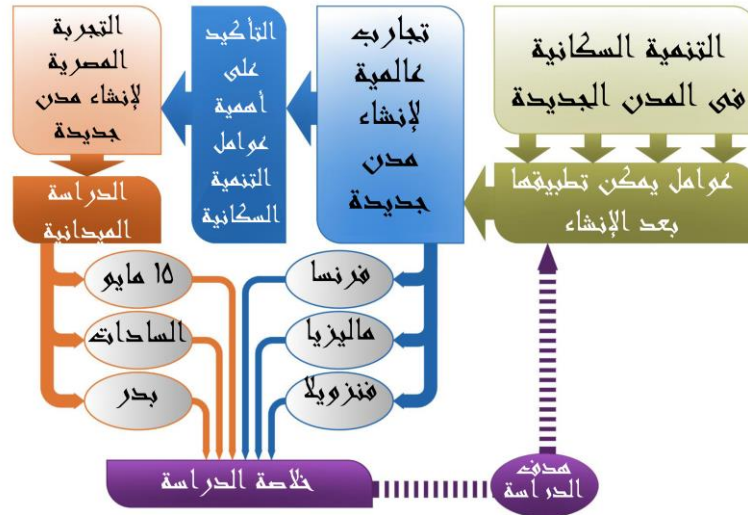
- الخطوة الأولى :يتم فيها إتباع المنهج الإستقرائى للتعرف على سياسة إنشاء المدن الجديدة وأهدافها، وأهم عوامل التنمية اللازمة لها.

- الخطوة الثانية :يتم فيها إتباع المنهج التحليلي لمجموعة من التجارب العالمية فى إنشاء مدن جديدة، والتعرف على دور عوامل التنمية فى تغيير نتائج هذه التجارب.

ومن خلال الخطوتين الأولى والثانية يتم التوصل إلى مجموعة من الحوافز التى تساهم فى تحقيق المدن الجديدة لأهدافها السكانية.

- الخطوة الثالثة : يتم فيها إتباع المنهج التحليلي لمجموعة من المدن الجديدة المصرية، للتعرف علي معدلات النمو السكاني بها وأسباب تأخر التنمية. مع عمل دراسة ميدانية للتعرف عن قرب على أهم المشاكل التى تعاني منها هذه المدن.

شكل (1) منهجية الدراسة



المصدر: الباحثين

## 1 المدن الجديدة

هى "مراكز حضرية جديدة أنشئت لتلعب دور هام فى سياسة توزيع السكان والأنشطة الإقتصادية سواء داخل الأقاليم أو بين الأقاليم وبعضها، لتوفير مناطق إضافية لتحقيق التنمية المكانية ؛ وبذلك فهي مكون أساسي لأي سياسة تنموية متكاملة"<sup>(1)</sup>. وتتعدد أنواع المدن والتجمعات الجديدة حسب وظيفتها وحجمها

وطاقتها الإستيعابية وقدرتها علي الإكتفاء الذاتي فنجد المدن الحدائقية وهي بداية فكرة المدن الجديدة Garden city، والمدن الجديدة المستقلة بذاتها وتبعد عن المراكز الحضرية المجاورة بشكل يحقق هذا الإستقلال Independent New Town، والتجمعات السكنية التي لا تمارس كافة وظائف المدينة Bedroom City، والمدن التوأمة الواقعة بالقرب من المدن الكبرى Twin city، إضافة الي المدن التابعة التي تقع علي أطراف المدن الكبرى Satellite Town<sup>(2)</sup>.

## 2 عوامل التنمية السكانية في المدن الجديدة

من خلال استقراء مجموعة من الأبحاث المهمة بمجال حركة السكان وبسياسة إنشاء المدن الجديدة وُجد أن العوامل التي تساعد على تنمية إى مدينة جديدة وأعطائها رواجاً وتحفيز الأفراد على الإنتقال إليها والاستقرار بها تتركز فى مجموعة العوامل التالية:

### 1/2 المحور الإقتصادي

#### أ- التوقيت

يعد تحديد توقيت إنشاء مدينة أو تجمع جديد دون النظر إلي ظروف الدولة الإقتصادية في هذا التوقيت من الأمور شديدة الخطورة، حيث يمكن أن يحدث تباطؤ أو تسارع فى عملية التنمية حسب مدى الرواج الإقتصادي فى هذا التوقيت، وعلي سبيل المثال ما يلي: <sup>(3)</sup>

- إنهيار سوق الأوراق المالية أدي إلي توقف التنمية في مدينة ريدبورت فى الولايات المتحدة عام 1929.
- الركود الإقتصادي في بداية 1990 أدي إلي تأخر التنمية في لاجونا الغربية بولاية كاليفورنيا فى الولايات المتحدة.

#### ب- التمويل

يعد التمويل المستقر لمشروعات إنشاء مدن جديدة من العوامل الهامة لتحقيق التنمية فى تلك المدن لما يوفره للمدينة من قدرة على التواصل والإستمرار بدون تعثر.

#### ج- القاعدة الإقتصادية

هي الأنشطة الإقتصادية التي تقوم عليها المدينة والمسئولة عن توليد فرص العمل وبالتالي مصدر الدخل للسكان، ولا يمكن ان تحدث تنمية سكانية دون الأعتداد على قاعدة إقتصادية، ومن الأمثلة علي ذلك ما قام به المخططون في مدينة سيفانو الجديدة التابعة لولاية كاليفورنيا حيث قاموا بتوفير فرص عمل عن بعد، وأيضاً السماح للسكان بإنشاء مساكن ملحوق بها محال عمل للربط بين السكن والعمل في هذه المدينة مما أدي إلي تنميتها سكانياً <sup>(3)</sup>. ويمكن الإستدلال على أهمية القاعدة الإقتصادية فى التنمية من خلال التعرف على أسباب انتقال السكان للإقامة فى مكان آخر، وقد وجد أن الأسباب الإقتصادية (العمل والبحث عن عمل والانتقال الوظيفى والتقاعد و.... ) من أهم الأسباب المحركة للسكان، وتصل فى بعض الدول إلى 50%.

جدول (1) نسبة أنتقال السكان من مكان لأخر لأسباب إقتصادية (%)

الدولة	سوريا	السودان	الولايات المتحدة	مصر
الذكور	32	—	داخل الولاية	44.7
الإناث	6	—	الواحدة	2.8
إجمالى	17	50.5	50	23.2

المصدر: الباحثين بتصرف من (معتز نعيم، 2005 – مركز رصد النزوح الداخلى، 2008 – Raven Molloy, 2010 - الجهاز المركزى للتعبئة العامة والإحصاء، 2010 )

### 2/2 محور الإتصالية القوية

#### أ- الموقع

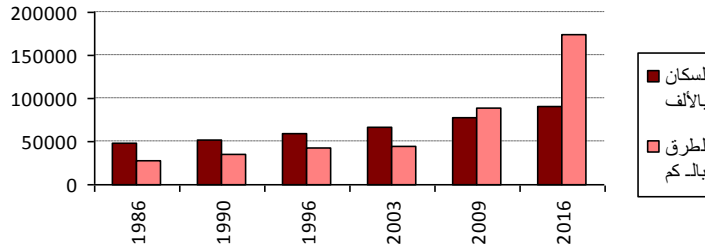
يتم تناول أهمية الموقع بالنسبة لعوامل تنمية المدن الجديدة من خلال ثلاث عناصر كما يلي: <sup>(3)</sup>

- المسافة بين المدينة الجديدة والمركز الحضري المرتبطة به، حيث أن قرب المسافة بينهم يعطي المدينة الجديدة قدرة علي الإستفادة من بعض عناصر البنية التحتية.
- نمو العاصمة الحضرية يعمل على رواج المدن الجديدة المجاورة والتابعة لها.
- العلاقة مع محاور الحركة الرئيسية وطرق الإنتقال إليها.

### ب- الطرق المؤدية

تتميز العلاقة بين الطريق وعدد السكان بالتبادلية ويؤثر كلا منهما على الآخر، حيث أنه كلما يتزايد عدد السكان في منطقة كلما يتزايد الطلب على النقل، وكلما تنشأ طرق جديدة للنقل في منطقة فإن ذلك يشجع على نمو المزيد من التجمعات العمرانية والتي بدورها تستدعي مزيداً من حركة النقل. ، ويوضح شكل (2) العلاقة بين أطوال الطرق وبين عدد السكان الإجمالي في مصر بين عامي 1986- 2016، ومن خلال الشكل يمكن إستنتاج أنه بالرغم من العلاقة الطردية بين أعداد السكان وأطوال الطرق إلا أن هذه العلاقة ليست ثابتة بسبب وجود مؤثرات أخرى يجب أن تعمل مع الطرق لإحداث تنمية، ويتضح أيضاً من الشكل الطفرة الهائلة في أطوال الطرق منذ عام 2003 ويرجع ذلك إلى وضوح الرؤية لدى متخذي القرار بخصوص أهمية الطرق في عملية التنمية.

شكل (2) العلاقة بين تطور أعداد السكان(ألف نسمة) وأطوال الطرق (كم) بين عامي 1986 – 2016



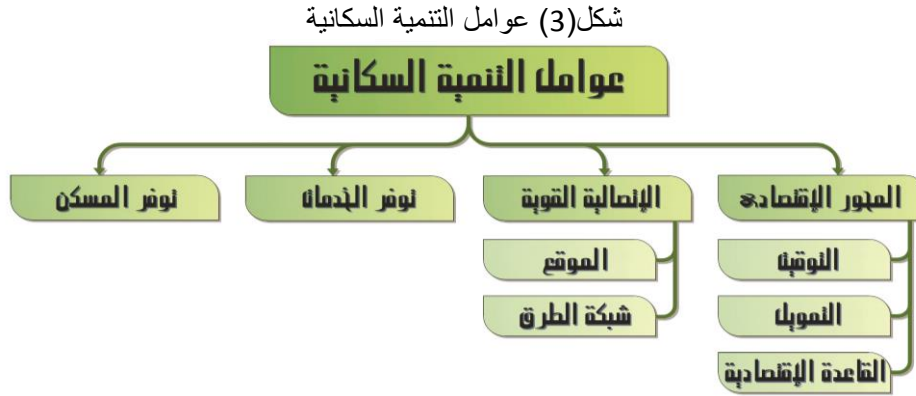
المصدر: الباحثين بتصريف من (الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، 2010-  
الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، 2017)

### 3/2 محور الخدمات

يعد توفر الخدمات والأنشطة اللازمة للسكان من أهم العوامل المؤثرة علي حركة السكان إلي المدينة أو التجمع الجديد حيث تكون الأولوية عند الكثير في إختيار مكان السكن هي مدى توفر الخدمات والأنشطة العامة في هذا المكان. وجدير بالذكر هنا أحد الأمثلة علي تأثير دور الخدمات والمرافق في التنمية العمرانية لأي منطقة جديدة أو منماة ذلك ما حدث أثناء توفير المليون وحدة سكنية لإسكان محدودى الدخل في بداية التسعينات حيث تم توجيه الإستثمارات بكثافة إلى مجال الإسكان بالتجمعات العشرة حول القاهرة الكبرى، دون النظر إلى دعم هذه الوحدات بالبنية التحتية والخدمات والتي تعتبر أساسية لدعم النمو العمراني بتلك الوحدات؛ مما أدى إلى إهدار تلك الإستثمارات حيث أصبحت تحتاج إلى إستثمارات هائلة أخرى لتوفير الخدمات الحضرية والبنية التحتية وفرص العمل<sup>(9)</sup>. ويعد إمداد المنطقة الجديدة بكافة الخدمات اللازمة في مراحل تنميتها المبكرة إهدار لكثير من الموارد ولا سيما مع غياب التوقع لحجم المدينة المستقبلي، لذلك يجب اللجوء إلي تنمية هذه الخدمات والمرافق بشكل متدرج على مراحل متتالية، حيث تتغير أنواع وأحجام الخدمات المقدمة مع تغيير معدلات النمو السكاني للمدينة وبشكل يتوافق مع المتطلبات المرحلية.

### 4/2 محور الإسكان

يعتبر توفر المسكن المناسب من العوامل الهامة لنجاح إي مدينة، وبالرغم من كونه ليس محركاً للإنتقال إلى مكان ما إلا أن عدم توفر المسكن المناسب قد يعطل قرار الفرد بالإنتقال إلى المدينة، ومقياس المناسب هنا تعنى المسكن المناسب من حيث المكونات والوظيفة والسعر.



المصدر: الباحثين

ومع الأخذ في الإعتبار أن الدراسة تهتم بتنمية المدن القائمة فإن الدراسة سوف تركز على عوامل التنمية التي يمكن التعامل معها بعد إنشاء المدينة، وهي القاعدة الإقتصادية وتوفر الخدمات والمسكن والإتصالية القوية. وفيما يلي سوف يتم دراسة بعض التجارب العالمية لإنشاء مدن جديدة للتأكيد على أهمية عوامل التنمية الأربعة وتأثيرها في تلك التجارب.

### 3 التجارب العالمية لإنشاء مدن جديدة

بدأت عملية إنشاء المدن الجديدة في إنجلترا كفكرة من خلال كتابات إبنزر هاورد Ebenezer Howard، ثم ما لبثت أن إنتقلت إلى فرنسا ولكن في صورة نمط عمراني في ستينيات القرن الماضي، ثم إنتقلت كنمط عمراني إلى إنجلترا<sup>(1)</sup>، وبناءً على ماسبق فإن دراسة تجربة المدن الجديدة في فرنسا كرائدة للحركة العمرانية لها أهمية بالغة في فهم أسباب تنمية المدن الجديدة. وإضافة إلى ذلك سوف يتم دراسة تجربة ماليزيا وفينزويلا، وتكمن أهمية هذه التجارب في كونها دول نامية متشابهة في ذلك مع الحالة المصرية، مع كونها قد حققت نجاح في مجال تنمية المدن الجديدة سكانياً.

#### 1/3 تجربة فرنسا

ظهرت نظرية المدن الجديدة عند تطبيقها في فرنسا في الستينيات من القرن الماضي بهدف تخفيف الضغط عن العاصمة باريس بعد أن أصبحت مرافقها لا تستطيع تحمل مزيداً من الضغط السكاني عليها. الأمر الذي ظهرت آثاره في زيادة كثافة المرور في الشوارع والطرق مع زيادة إستهلاك المياه والصرف الصحي والكهرباء ومع ما ينتج عن هذه الزيادات من آثار سلبية على البيئة العمرانية والثقافية والسياحية للمدينة<sup>(1)</sup>. وفيما يلي سوف يتم دراسة الحوافز التي قدمتها المدن الجديدة في فرنسا لسكانها ومدى نجاح هذه الحوافز في تحقيق الجذب السكاني والإستقرار بها.

#### 1/1/3 تحقيق الأهداف السكانية

يمكن التعرف على مدى نجاح التجربة الفرنسية في إنشاء المدن الجديدة من خلال الجدول (3) والذي يوضح وصول نسب الإستيعاب السكاني في المدن الجديدة في فرنسا إلى 71% قبل سنة الهدف بـ5 أعوام، مع العلم أن تاريخ إنشاء المدن الجديدة في فرنسا كان ما بين 1966 و1969 أي قبل 10 أعوام فقط من الرصد.

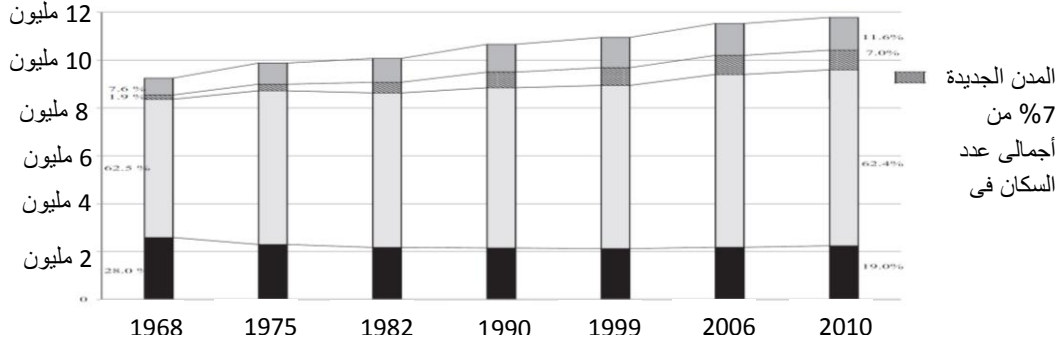
جدول (3) ما تم تحقيقه من تنمية سكانية في المدن الجديدة في فرنسا

عدد السكان المستهدف ١٩٨٣	عدد السكان عام ١٩٧٨	نسبة الإستيعاب عام 1978 (%)	
744400	495900	66.6	المدن الجديدة في إقليم باريس
283100	234600	82.8	المدن الجديدة بالأقاليم الفرنسية
1027500	730500	71.1	إجمالي المدن الجديدة الفرنسية

المصدر: (باهر أسماعيل، 2006)

إضافة إلى ذلك فإن معدلات النمو السكاني للمدن الجديدة في إقليم باريس لاتزال في تقدم مستمر (شكل 4) حيث بلغت إجمالي عدد السكان بها عام 2010 (7%) من إجمالي سكان الإقليم البالغ حوالي (10460118) نسمة ووصلت مدينة (Cergy-Pontoise) للمرتبة 14 على مستور المدن الفرنسية من ناحية عدد السكان<sup>(20)</sup>.

شكل (4) العلاقة بين عدد سكان إقليم باريس وعدد سكان المدن الجديدة التابعة له



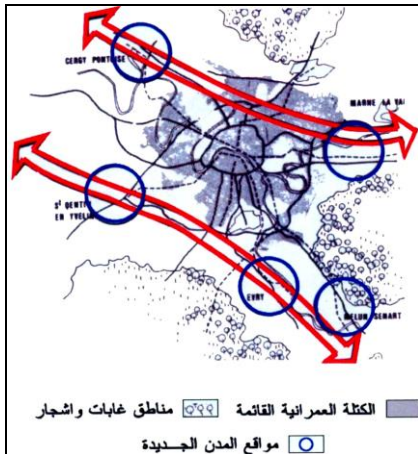
المصدر: (Didier Desponds; Elizabeth Auclair: 2017)

## 2/1/3 عوامل تحقيق الأهداف السكانية

### أ- القاعدة الاقتصادية

قامت الحكومة بوضع بعض القيود على تمركز الصناعة في العاصمة باريس والمناطق المركزية، صدور قرار بعدم قيام صناعات جديدة داخل العاصمة أو على أطرافها مع إعطاء تسهيلات اقتصادية وضريبية متعددة للأنشطة التي يتم توطئها في المدن الجديدة<sup>(11)</sup>، مما ساعد على اجتذاب المدن الجديدة للكثير من الصناعات، وزيادة فرص العمل بها بشكل ملحوظ.

شكل (5) توزيع المدن الجديدة على محوري المواصلات الرئيسيين شمال و جنوب نهر السين



المصدر: (رانيا أدهم ، 2012)

### ب- الإتصالية القوية

تم توزيع المدن الجديدة على محوري المواصلات الرئيسيين شمال و جنوب نهر السين، مع الإستغلال الأمثل لخطوط الإتصال من طرق سريعة وسكك حديدية، حيث توافر وسائل مواصلات متعددة تربط المدن القائمة بالمدن الجديدة بسهولة ويسر، بالإضافة إلى شبكة المواصلات الداخلية للمدن الجديدة<sup>(11)</sup>.

### ج- توفر الخدمات العامة

إهتم المخططون بتوفير الخدمات العامة والمرافق اللازمة للمدن لما لها من أهمية في تنمية تلك المدن وخاصة من الناحية السكانية، لذلك فقد تم إنشاء المدن الجديدة مرتبطة مكانياً وإقتصادياً بمدن قائمة (مدن تابعة) لتحقيق الفائدة التبادلية بين المدينة القائمة والمدينة الجديدة، كما تم توفير كافة الخدمات والمرافق في المدن الجديدة بأسعار أقل بكثير من العاصمة لتحفيز السكان، إضافة إلى توفير مراكز تجارية متكاملة<sup>(11)</sup>.



### د- توفير المسكن

عملت الحكومة المركزية على تسهيل الحصول على مسكن في المدن الجديدة من خلال سياسة الحصول على الأرض التي ساعدت على تفادي المضاربة على أسعارها، فقد كان من حق الهيئة العامة للتخطيط والتنمية الحصول على الأرض عن طريق نزع الملكية في حالة الحاجة إليها للمنفعة العامة ويتم تقدير ثمن الأرض عن طريق المثلث العام. وصدر قانون عام 1962 يمكن عن طريقه تحديد منطقتها من الأرض للتنمية في المستقبل ويشترط على ملاك الأرض ألا يتصرفوا فيها إلا حسب السعر المعلن ويجب عليهم إعلان الحكومة عن كل تصرف حتى يتسنى لها أن تتدخل كمشتري بنفس السعر<sup>(12)</sup>.

### 2/3 تجربة ماليزيا

شهدت العاصمة الماليزية كوالالمبور تحضر وتدفق سكاني سريع في اوائل القرن العشرين مما أدى إلى مشكلات عمرانية وإجتماعية متعددة منها نقص المساكن وانتشار السكن العشوائى والمساكن المؤقتة؛ وقد دعى ذلك الحكومة الماليزية للتوجه إلى فكرة إنشاء مدن جديدة وفقاً لتوجهين رئيسيين، الأول هو إنشاء مدن جديدة متاخمة للمدن الكبرى والعاصمة لتخفيف الضغط عليها (مثل بيتالينج جايا Petaling Jaya - شاه علم Shah Alam)، والتوجه الثاني هو إنشاء مدن في المناطق الحدودية وعلى أطراف الدولة بهدف تزويد المناطق الريفية والنائية بالخدمات الحضرية (مثل بندرتينجارا Bandar Tenggara - ويندر بوسات Bandar Pusat)<sup>(24)</sup>.

### 1/2/3 تحقيق الأهداف السكانية

تعتبر مدينة بيتالينج جايا مثال واضح على تحقيق التنمية السكانية في تجربة ماليزيا، وهي أول مدينة جديدة تم البدء في تنفيذها عام 1952 كضاحية للعاصمة كوالالمبور وخططت لتشمل 19.9 كم<sup>2</sup> وتتسع لـ 70 ألف نسمة. وقد شهدت المدينة حركة جذب سكاني كبيرة مما دعى الحكومة إلى ترقيةها إلى بلدية مستقلة عام 1977، وقد أدى ذلك لتعاظم مساحتها لـ 97.2 كم<sup>2</sup> وبلغ عدد السكان بها 486 ألف نسمة عام 2005<sup>(22)</sup>، وأستمر عدد السكان في تزايد حتى بلغت المدينة المرتبة الثامنة بين المدن الماليزية من ناحية عدد السكان ووصل عدد سكانها في الوقت الحالى إلى 520 ألف نسمة<sup>(20)</sup>.

### 2/2/3 عوامل تحقيق الأهداف السكانية

#### أ- القاعدة الإقتصادية والعمالة

وفقاً لمجلس بلدية المدينة فقد أصبحت بيتالينج جايا بحلول عام 2005 أكبر مركز للصناعة في إقليم وادى كلانك وواحدة من المراكز الصناعية الكبرى في ماليزيا<sup>(22)</sup>. وقد بلغت مساحة المناطق الصناعية في المدينة 14.3 % (جدول 4).

جدول (4) إستخدامات الأراضي في مدينة بيتالينج جايا 2005 (نسبة مئوية)

المجموع	أخرى	البنية التحتية	المؤسسات	مساحة مفتوحة	المرافق العامة	التجارة	الصناعة	الإسكان
100	4.4	9.2	0.3	8.8	4.5	6.4	14.3	52.1

المصدر: ( Brian Roberts; Trevor Kanaley ,2006)

#### ب- الإتصالية القوية

تم إنشاء المدينة في الأصل كمدينة تابعة لكوالالمبور وبالقرب منها على بعد 11 كم منها حتى تم فصلها كبلدية مستقلة عام 1977، وتم ربطها مع كوالالمبور من خلا إنشاء طريق سريع فدرالى عام 1957<sup>(24)</sup>. إضافة إلى ذلك فقد تم إنشاء العديد من الطرق لربط أجزاء المدينة مع ما حولها من المدن مثل طريق Kerinchi Link وطريق SPRINT السريع وطريق Lebuhraya Damansara Puchong<sup>(23)</sup>.

### ج- توفر الخدمات العامة

إدى التطور في مساحة وعدد سكان المدينة إلى زيادة المراكز الخدمية بها ويمكن تحديد التطور في المراكز الخدمية للمدينة في 5 مراحل من أوائل الخمسينات وحتى تسعينات القرن الماضي تم فيهم إنشاء خمس مراكز رئيسية تضم الخدمات والمرافق اللازمة من مدارس ورياض أطفال وفنادق ومراكز تجارية وخدمات صحية وترفيهية<sup>(24)</sup>. بالإضافة إلى ذلك يعد سوق السارات الذي يقام في المدينة أيام الأحد من العوامل الهامة لجذب الحركة النهارية للمدينة<sup>(23)</sup>.

### د- توفير المسكن

مع زيادة المساحة المخصصة للسكن في المدينة (جدول 4) فقد أهتمت الحكومة أيضاً بتنوع أشكال السكن لتتناسب مع مختلف فئات السكان المستهدفين، فتم إنشاء منازل البنغل المحلية، ومنازل شبه متصلة، ومنازل من طابق واحد، ووحدات سكنية صغيرة.

### 3/3 تجربة فنزويلا

بلغ عدد السكان في فنزويلا عام 1967 حوالي 10 ملايين نسمة تتركز النسبة الأكبر منهم في العاصمة كاراكاس، إضافة إلى ذلك فقد توقع المخططون أن يصل عدد سكان العاصمة 4.5 مليون نسمة في عام 1990، كما توقعوا وصول عدد سكان إقليم كاراكاس ككل إلى 9 مليون نسمة في نفس العام بما يمثل حوالي 40% من جملة تعداد السكان<sup>(10)</sup>، مما دفع متخذي القرار إلى البحث عن وسيلة لتفتيت هذا التكدس السكاني، فجاءت فكرة إنشاء مدن جديدة تعمل علي تقليل الضغوط السكانية و العمرانية علي إقليم ومدينة كاراكاس. واستهدفت الحكومة من وراء هذا القرار تقليل الضغوط السكانية علي العاصمة، وعمل أقطاب جديدة لتوجيه الهجرة الداخلية إليها، والبحث عن مواقع جديدة للتنمية الصناعية<sup>(13)</sup>.

### 1/3/3 تحقيق الأهداف السكانية

قررت الحكومة إنشاء عدد من المدن الجديدة حول العاصمة كاراكاس Caracas بغرض إستيعاب الزيادة السكانية بالعاصمة إلا أن النمو السريع بمدينة كاراكاس لم يتأثر بل إستمر في الزيادة بسبب محدودية التنمية الصناعية بتلك المدن، كما تم إنشاء عدد من المدن الجديدة بأقاليم أخرى لتعمل علي جذب السكان إليها من إقليم كاراكاس عن طريق تنميتها إقتصادياً، ومن أهم الأمثلة علي تلك المدن مدينة سيودا غوايانا Ciudad Guyana وقد تم إنشاء هذه المدينة في الستينيات، وبحلول عام 1970 وصل عدد السكان بها إلي 148 ألف نسمة ثم تضاعف هذا العدد عدة مرات ليصل إلي مليون وثلاثمائة ألف عام 2012<sup>(14)</sup>.

### 2/3/3 عوامل تحقيق الأهداف السكانية

#### أ- القاعدة الإقتصادية والعمالة

تم إنشاء مدينة سيودا غوايانا لتكون مركزاً لصناعة الصلب، وتوفير فرص عمل لجذب الأفراد والعمالة من المناطق المركزية في الشمال، وتم إختيار موقعها بعيداً عن العاصمة حتى لا تدخل في نطاق تأثيرها، وتم بناء مجموعة من السدود لتوليد الطاقة الكهربائية بهدف تقليل الإعتدال علي البترول في توفير الطاقة<sup>(15)</sup>، وبذلك أصبحت المدينة رائدة الصناعات الأساسية في الدولة وأستطاعت تحقيق الأهداف المرجوة<sup>(13)</sup>.

#### ب- الإتصالية القوية

تم إختيار موقع المدينة في منطقة تقاطع نهر أورينوكو Orinoco ونهر كاروني Caroni مما يسهل الوصول إلي المحيط ويساعد في حركة السفن والبضائع (شكل6)، إضافة إلي ذلك تم إنشاء شبكة طرق سريعة للمدينة لتسهيل الربط بين المراكز الصناعية المتوسطة والثقيلة بالمدينة وبين المطار ومراكز الخدمات والمناطق السكنية<sup>(13)</sup>.



### ج- توفر الخدمات العامة

قامت الحكومة ببيع وتأجير مواقع الخدمات التجارية والأعمال بشروط ميسرة للمستثمرين، وذلك سعياً منها لتحقيق توازن بين القطاع العام والقطاع الخاص في مجال التنمية.

### د- توفير المسكن

شكل (6) مدينة سيودا غوايانا بين نهر أورينوكو ونهر كاروني



المصدر: ( [www.google.com/maps](http://www.google.com/maps) , 2018 )

قامت هيئة تنمية مدينة سيودا غوايانا بوضع برنامج لمحدودي الدخل والمهاجرين يعمل علي إمداد الأراضي بالخدمات اللازمة حتي يمكنهم من إنشاء مساكنهم الخاصة بالجهود الذاتية<sup>(13)</sup>.

### 4/3 نتيجة دراسة التجارب العالمية

من خلال دراسة التجارب السابقة يمكن إستخلاص أهم الوسائل والتدابير التي إتخذتها الدولة لتنمية المدن الجديدة بها وهي كما يلي:

#### أ- القاعدة الإقتصادية :

- تسهيل عملية إنشاء المصانع في المدن الجديدة وتقييد إنشاءها في المناطق العمرانية القائمة، وتحفيز المستثمرين على نقل أنشطتهم إلي المدن والتجمعات الجديدة.
- توفير إمدادات للمصالح الحكومية العامة في المدن الجديدة.
- إنشاء المدن الجديدة في مناطق تتمتع بوجود مميزات خاصة يمكن إستغلالها في إنشاء قاعدة إقتصادية.
- العمل على توفير مصادر طاقة متجددة للمدن الجديدة التي تعتمد على قاعدة إقتصادية كبيرة.

#### ب- في مجال الطرق والمواصلات (الإتصالية):

- العمل على توزيع مواقع المدن الجديدة علي محاور الحركة الرئيسية أو علي مجري ملاحي للمساعدة في عملية النقل والإتصال بينها وبين المدن المجاورة لها وبين باقي أنحاء الدولة.
- تعزيز المدن الجديدة القائمة بشبكات مواصلات قوية وميسرة، مع الإهتمام بإختيار مواقع المدن المستهدف إنشائها لتسهيل الإتصال معها.

#### ج- في مجال المرافق والخدمات العامة :

- توفير الخدمات العامة والمرافق في المدن الجديدة بمعدلات أفضل وأسعار أقل من المدن القائمة.
- تحقيق المشاركة بين القطاعين العام والخاص في تنفيذ وتنمية الخدمات العامة.
- الإعتماد على الخدمات في المناطق المحيطة في مراحل الإنشاء الأولى، وعمل تنمية متدرجة للمدينة.

#### د- في مجال الإسكان :

- فرض بعض القيود علي الأرض المستهدف إنشاء مدن أو تجمعات جديدة عليها لحمايتها من المضاربة علي سعرها وبالتالي المساعدة في تخفيض سعر المسكن.
- العمل علي توفير أنماط مختلفة من الإسكان بين المدعم والمدعم نسبيا وغير المدعم.
- الإعتماد علي فكرة البناء بالجهود الذاتية، مثل ما حدث في مدينة سيودا غوايانا في فنزويلا.

#### 4 التجربة المصرية لإنشاء مدن جديدة

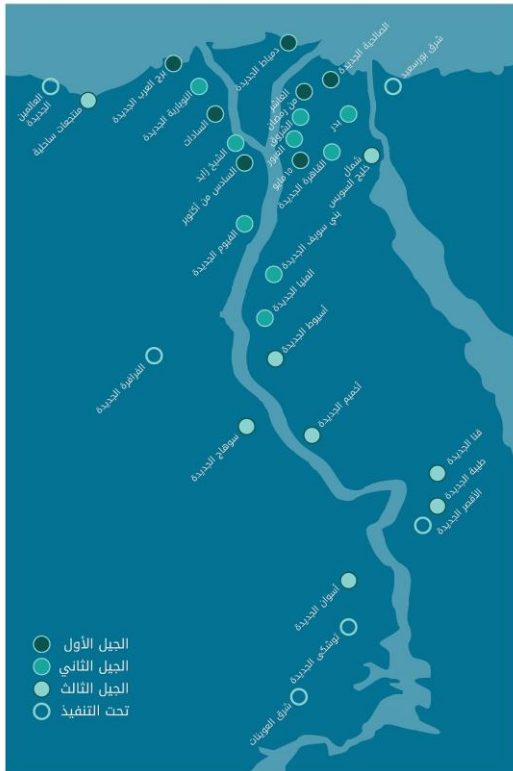
عرف الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء المدن الجديدة علي أنها " كل مدينة أقيمت أو وضعت خطط إنشائها فيما بعد عام 1975 م، ولم تكن موجودة في الواقع أو الفكر التخطيطي المصري قبل ذلك التاريخ، الذي يمثل بداية إتجاه الدولة إلي إنشاء المدن والتجمعات العمرانية الجديدة ". وقد أخذت حركة إنشاء التجمعات والمدن الجديدة في مصر في الظهور كأحد أطراف الإستراتيجية العمرانية للدولة بصور قانون رقم 59 لسنة 1979 والذي نص علي إنشاء (هيئة المجتمعات العمرانية الجديدة) لتكون جهاز الدولة المسئول عن إنشاء هذه المجتمعات الجديدة - كما تضمن عدد من التشريعات من أهمها حظر إنشاء المجتمعات العمرانية علي الأراضي الزراعية القابلة للإستصلاح الزراعي<sup>(1)</sup>.

#### 1/4 أسباب الإتجاه إلي إنشاء المدن الجديدة في مصر

عانت مصر من العديد من المشكلات العمرانية التي دفعتها إلي فكرة إنشاء المدن الجديدة، ومن أهمها إرتفاع معدل النمو السكاني مع سوء توزيعه وخاصة في الحضر، وإرتفاع معدلات الهجرة الداخلية إلى المدن الكبرى، وقد نتج عن تلك المشكلات بعض النداءات العمرانية والإجتماعية مما دفع الي اللجوء لفكرة المدن الجديدة ومن أهم هذه النداءات ما يلي:

- أ- مشكلة الإسكان وتطور حجم المناطق العشوائية.
- ب- تآكل الأرض الزراعية الخصبة حيث بلغت مساحة الأراضي المستقطعة من الرقعة الزراعية حوالي 250 ألف فدان في الفترة ما بين عام 2001 وحتى عام 2015 فقط<sup>(8)</sup>.
- ت- زيادة معدلات البطالة ونقص فرص العمل بسبب التزايد المستمر في عرض القوي العاملة في سوق العمل، وقد تطور عدد المتعطلين بين عامي 2009 إلي 2012 من 2.23 مليون متعطل إلي 3 مليون متعطل<sup>(17)</sup>.

شكل(6) المدن الجديدة في مصر



إضافة إلي ما سبق فقد أدى تزايد عدد السكان مع سوء توزيعهم بين الريف والحضر وبين المحافظات المختلفة إلي عدم إتزان في أحجام وتوزيع المدن وتضخم المدن الرئيسية وزيادة معدلات التلوث وتدهور الطابع العمراني، ومن ثم كان الحل في الإتجاه إلي فكر إنشاء المدن الجديدة في الصحراء لتحريك الزيادة السكانية إليها وتقليل الضغط علي الوادي والدلتا.

المصدر: ([www.tadamun.com](http://www.tadamun.com), 2016)

## 2/4 أهداف إنشاء المدن الجديدة في مصر

يمكن تحديد أهداف إنشاء المجتمعات العمرانية الجديدة المصرية في النقاط الرئيسية التالية: (1)

- أ- إعادة توزيع السكان بشكل يساعد على تخفيف التكدس على المدن القائمة.
- ب- خلق حافز لندفق رؤوس الأموال وجذب المستثمرين إلى المناطق الجديدة، وتهيئة ظروف أفضل للمشروعات في مجال الصناعة والخدمات.
- ج- خلق فرص عمل جديدة وكثيفة لحل مشكلة البطالة.
- د- توطين الصناعات في مناطق جديدة بها وفورات اقتصادية يمكن أستغلالها.
- هـ- الحفاظ علي ما تبقى من الرقعة الزراعية من الزحف العمراني عليها وفتح محاور جديدة لإستصلاح الأراضي وتنميتها زراعيًا.

## 3/4 المدن والتجمعات العمرانية الجديدة المنفذة في مصر

تضمنت الكثير من الإستراتيجيات القومية للدولة الاتجاه إلي إنشاء المدن والتجمعات العمرانية الجديدة في المناطق الصحراوية والساحلية وفي شبه جزيرة سيناء. لذلك فقد تم إعداد خطة التنمية والتعمير المقترحة للجمهورية حتي عام 2017 لتحديد مواقع المدن الجديدة والتي بلغ عددها 59 مدينة جديدة وتضم 22 مدينة جديدة قائمة و8 مدن جاري تخطيطها إضافة إلي 29 مدينة تحت الدراسة. وفيما يلي جدول يوضح بعض البيانات السكانية لمدن الجيل الأول، ويظهر في الجدول مدى التأخر في تحقيق الأهداف السكانية حيث لا تتعدى النسبة عام 2006 30% في كل مدن الجيل الأول وتصل في بعض المدن إلى 2.8 %، وهي نسب لا تتناسب مع حجم الموارد المهدرة في إنشاء هذه المدن ولا تتناسب مع مرور حوالى 25 سنة على أنشائها.

جدول (5) بيانات سكانية وعمرانية عن مدن الجيل الأول

المدينة الجديدة	العاشر من رمضان	دمياط الجديدة	15 مايو	6 أكتوبر	السادات	برج العرب الجديدة	الصاحية الجديدة
تاريخ البدء فى الإنشاء	1977	1979	1979	1979	1980	1980	1982
عدد السكان المستهدف عام 2017(بالألف)	2100	350	500	5500	1500	570	70
عدد السكان 2006(بالألف)	125.9	27.02	90.7	154.1	143.1	41.6	18.9
النسبة المحققة 2006(%)	6.2	7.72	18.15	2.8	28.62	7.31	27.08
عدد السكان الحالى* (بالألف)	850	169	250	1500	300	166	47
النسبة المحققة حالياً(%)	40	48	50	27	20	29	67

المصدر: معهد التخطيط القومى، 2011 - (\*):الموقع الرسمي لهيئة المجتمعات العمرانية الجديدة، (أغسطس-

[http://www.newcities.gov.eg/know\\_cities/default.aspx](http://www.newcities.gov.eg/know_cities/default.aspx)(2019)

## 4/4 المدن حالات الدراسة

وسوف يتم التعرف على ابعاد التجربة المصرية لإنشاء مدن جديدة أكثر من خلال دراسة ثلاث مدن مصرية هي مدن السادات وبدر و15مايو، ودور عوامل الجذب التي تم تناولها في الدراسة النظرية وهي(القاعدة الاقتصادية- وإتصالية المدينة بما حولها من مدن- توفر الخدمات العامة - المسكن الملائم) في تنمية هذه المدن من الناحية السكانية، وفيما يلي أسباب اختيار الثلاث مدن وهي كما يلي:

## 1/4/4 أسباب إختيار حالات الدراسة

- أ- تتفق الثلاث مدن في كونها قد مر أكثر من 30 عاما علي البدء في تنفيذها بالرغم من إنتمائها لجيلين مختلفين ( الأول والثاني ) كما تتفق الثلاث مدن في طبقات السكان المستهدف إستيعابها حيث إستهدفت الثلاث مدن إستيعاب فئات محدودة ومتوسطة الدخل من العمال والفنيين وهي الفئات المستهدفة في أغلب الدراسات في مجال الإسكان والتنمية.
- ب- تتعدد أوجه التجربة المصرية في المدن الثلاث بسبب اختلافها فيما يلي:

### - نسب الإستيعاب السكاني

حيث جاءت مدينة 15 مايو ضمن المدن التي حققت نسب إستيعاب سكاني مرتفعة نسبيا في تعدادي 1996، 2006، أما مدينة السادات فبالرغم من إرتفاع معدلات الإستيعاب السكاني بها أيضاً إلا أنها لا تتناسب مع حجم الموارد المهذرة فيها والتي على أثرها قامت الهيئة بتعديل عدد السكان المستهدف، كما أن معدل النمو السكاني يتذبذب بين الهبوط والصعود. ذلك بينما تعد مدينة بدر من المدن التي تعاني من فراغ سكاني بالرغم من مرور مدة طويلة علي البدء في إنشائها، ومع النظر للجدول (6) نجد ان المدن الثلاثة لا تزال تعاني من فراغ سكاني وإن كانت مدينة 15 مايو قد حققت نسبة إستيعاب كبيرة نسبيا وصلت إلى 50 %.

جدول (6) بيانات سكانية للمدن الجديدة الثلاثة

المدينة	الجيل	تاريخ البدء	عدد السكان المستهدف 2017 (بالألف)	عدد السكان الحالي (بالألف)	نسبة الإستيعاب (%)
15 مايو	الأول	1978	500	250	50
السادات	الأول	1978	1500	300	20
بدر	الثاني	1982	650	160	24.6

المصدر: (الموقع الرسمي لهيئة المجتمعات العمرانية الجديدة. (يونيه- 2018) [http://www.newcities.gov.eg/know\\_cities/default.aspx](http://www.newcities.gov.eg/know_cities/default.aspx))

### - علاقة المدينة بمدينة القاهرة

تختلف المدن الثلاثة في المسافة بينها وبين مدينة القاهرة حيث تقل هذه المسافة بين مدينتي بدر، و15 مايو، وبين مدينة القاهرة (47 كم، 35 كم على التوالي)، بينما تبعد مدينة السادات عن القاهرة حيث تقع على طريق القاهرة- الإسكندرية الصحراوى على مسافة تصل إلى 100 كم من مدينة القاهرة.

### - حجم المدينة ونمطها

حيث تعد مدينة السادات من المدن الصناعية الكبرى المستقلة (Independent New Town) التي تعتمد إقتصاديا على صناعات متنوعة صغيرة وثقيلة، وهي مدينة مكتفية ذاتياً، وكذلك مدينة بدر تعد مدينة صناعية ولكن بمقياس أصغر من مدينة السادات، بينما تعتبر مدينة 15 مايو بمثابة تجمع سكنى لخدمة العاملين بمنطقة حلوان (مدينة تابعة- Satellite Town).

وبناءً على ما سبق فإن حالات الدراسة المختارة يمكن من خلالها تغطية أنماط مختلفة التجربة المصرية لإنشاء المدن والتجمعات العمرانية الجديدة. وقد تمت دراسة حالة المدن الجديدة من خلال عمل دراسة ميدانية تعتمد على عمل إستمارة إستبيان للسكان في المدن الثلاثة بخصوص حالة الخدمات في المدينة، وحركة المواصلات داخل المدينة وخارجها، وفرص العمل المتوفرة، وأسعار السكن فيها، ومن ثم تم إجراء مقابلات شخصية مع أفراد من سكان المدن الثلاثة وطرح إستبيان عليهم للحصول على آرائهم. وقد جاء عدد الأفراد في العينة 122 فرد مقسمة بين المدن الثلاثة كما يلي.

- مدينة 15 مايو :عدد أفراد العينة 42 فرد.
- مدينة السادات :عدد أفراد العينة 39 فرد.
- مدينة بدر :عدد أفراد العينة 41 فرد.

شكل (6) عينة أستمارة الأستبيان المطروحة في الدراسة الميدانية

إستمارة أستبيان (أستطلاع رأي) خاصة بالتجمعات العمرانية الجديدة وعلاقتها بالهجرة الداخلية لسكان مدينة السادات

السؤال الأول: ماهو محل الإقامه السابق لك قبل المجئ الى المدينة.....  
 وما هو بلد المنشأ أو محل الميلاد.....

السؤال الثاني: بما سبب الإنتقال للعيش في المدينة (أختار من الأسباب الآتية أو أكتب سبب الخاص)  
 للعمل  
 للزواج  
 لمرافقة الوالد أو أحد أفراد الأسرة  
 لتحسين مستوى المعيشه أو الخدمات  
 لوجود أسعار سكن أفضل

السؤال الثالث: بما هو محل عمالك الحالي.....

السؤال الرابع: تتوفر الخدمات في المدينة يعتبر:  
 جيد وأسعاره مناسبة  
 حثت مع ارتفاع الأسعار  
 مقبول مع بعض العيوب  
 سيء

السؤال الخامس: أي من هذه الخدمات تجد صعوبة في الحصول عليها داخل المدينة (يمكن اختيار أكثر من إجابة)  
 التجارية  
 التعليمية  
 الصحية  
 الترفيهية  
 أو خدمات أخرى وهي.....

السؤال 11: أي هذه الإختيارات كتبت تفضل قبل الإنتقال للمدينة :- الإنتقال إلى مدينة قريبة من القاهرة \* الإنتقال إلى مدينة جديدة بجانب محل سكنت السابق \* البقاء في محل سكنت السابق مع قيام

السؤال التاسع: أسعار السكن في المدينة تعتبر:  
 مرتفعة  
 مناسبة  
 أقل من المناسب

السؤال العاشر: ماهي عيوب أو مميزات المدينة التي لم يتم السؤال عنها من وجهة نظرك  
 مميزات المدينة التي لم يتم السؤال عنها من وجهة نظرك

السؤال 12: هل يمثل لك الانفصال عن مكان سكن العائنه مشكله أو ضرور نفسي نعم  لا

إستمارة أستبيان (أستطلاع رأي) خاصة بالتجمعات العمرانية الجديدة وعلاقتها بالهجرة الداخلية لسكان مدينة.....

السؤال السادس: حركة المواصلات من وإلى المدينة تعتبر:  
 متوفرة ومناسبة  
 متوفرة ولكن ليس كل الوقت  
 متوفرة ومرتفعة التكلفة  
 غير متوفرة

السؤال السابع: حركة المواصلات داخل المدينة:  
 متوفرة ومناسبة  
 متوفرة ولكن ليس كل الوقت  
 متوفرة ومرتفعة التكلفة  
 غير متوفرة

السؤال الثامن: بما نوع السكن الخاص بك في المدينة:  
 إيجار  
 تملك  
 تابع للشركة التي تعمل بها

السؤال التاسع: أسعار السكن في المدينة تعتبر:  
 مرتفعة  
 مناسبة  
 أقل من المناسب

السؤال العاشر: ماهي عيوب أو مميزات المدينة التي لم يتم السؤال عنها من وجهة نظرك  
 مميزات المدينة التي لم يتم السؤال عنها من وجهة نظرك

السؤال 11: أي هذه الإختيارات كتبت تفضل قبل الإنتقال للمدينة :- الإنتقال إلى مدينة قريبة من القاهرة \* الإنتقال إلى مدينة جديدة بجانب محل سكنت السابق \* البقاء في محل سكنت السابق مع قيام

السؤال الثاني: بما سبب الإنتقال للعيش في المدينة (أختار من الأسباب الآتية أو أكتب سبب الخاص)  
 للعمل  
 للزواج  
 لمرافقة الوالد أو أحد أفراد الأسرة  
 لتحسين مستوى المعيشه أو الخدمات  
 لوجود أسعار سكن أفضل

السؤال الثالث: بما هو محل عمالك الحالي.....

السؤال الرابع: تتوفر الخدمات في المدينة يعتبر:  
 جيد وأسعاره مناسبة  
 حثت مع ارتفاع الأسعار  
 مقبول مع بعض العيوب  
 سيء

السؤال الخامس: أي من هذه الخدمات تجد صعوبة في الحصول عليها داخل المدينة (يمكن اختيار أكثر من إجابة)  
 التجارية  
 التعليمية  
 الصحية  
 الترفيهية  
 أو خدمات أخرى وهي.....

السؤال 11: أي هذه الإختيارات كتبت تفضل قبل الإنتقال للمدينة :- الإنتقال إلى مدينة قريبة من القاهرة \* الإنتقال إلى مدينة جديدة بجانب محل سكنت السابق \* البقاء في محل سكنت السابق مع قيام

المصدر: الباحثين

5 الدراسة الميدانية

ويمكن التعرف على نتائج الدراسة الميدانية فيما يلي :

جدول (7) نتائج السؤال عن محل الإقامه السابق قبل المجئ للمدينة

مدينة بدر		مدينة السادات		مدينة 15 مايو		إختيارات الإجابة
%	العدد	%	العدد	%	العدد	
73.17	30	64.10	25	90.48	38	مناطق قريبة من المدينة
21.95	9	30.77	12	7.14	3	مناطق بعيدة عن المدينة
4.88	2	5.13	2	2.38	1	لم يجيبوا على السؤال
100	41	100	39	100	42	المجموع

المصدر: الباحثين

- يجب الإشارة إلى أن النسبة الأكبر من السكان جاؤوا من مناطق ريفية أو مناطق يغلب عليها الطابع العشوائى :
- 15 مايو: 66.6 % جاؤوا من مناطق ريفية أو عشوائية مثل مصر القديمة وإمبابية والمرج والمعصرة وكفرالعلو.
  - السادات : أغلب العينة بنسبة حوالى 64 % جاؤوا من قرى محافظتى المنوفية والبحيرة.
  - بدر : حوالى 43.9 % جاؤوا من مناطق عشوائية مثل منشية ناصر وشبرا الخيمة والجمالية.

جدول (8) نتائج السؤال عن سبب الانتقال للعيش في المدينة

مدينة بدر		مدينة السادات		مدينة 15 مايو		إختيارات الإجابة
%	عدد	%	عدد	%	عدد	
21.9	9	69.2	27	26.2	11	العمل
4.9	2	-	-	21.4	9	الزواج
7.3	3	15.4	6	26.2	11	مرافقة
9.8	4	12.8	5	21.4	9	مستوى المعيشة
53.7	22	2.6	1	2.4	1	أسعار سكن أفضل
2.4	1	-	-	2.4	1	لم يجيبوا
100	41	100	39	100	42	المجموع

المصدر: الباحثين

**مدينة 15 مايو** : تعددت أسباب الانتقال إلى المدينة بنسب متقاربة (للعمل- للزواج- لتحسين مستوى المعيشة)، و يرجع ذلك إلى جودة البيئة السكنية بها وقربها من مدينة مركزية هي مدينة حلوان.  
**مدينة السادات** : بلغت نسبة الذين جاؤا إلى المدينة للعمل 69.2%، وذلك لكونها مدينة صناعية.  
**مدينة بدر** : أسعار السكن أعلى نسب (53.7%)، مما يؤكد على أهمية ملائمة أسعار السكن في المدن الجديدة.

جدول (9) نتائج السؤال عن محل العمل الحالي

مدينة بدر		مدينة السادات		مدينة 15 مايو		إختيارات الإجابة
%	عدد	%	عدد	%	عدد	
39	16	82.1	32	80.95	34	داخل المدينة أو مجاور لها
29.3	12	-	-	19.5	8	خارج المدينة
14.6	6	17.9	7	-	-	لا يعمل
17.1	7	-	-	-	-	لم يجيبوا
100	41	100	39	100	42	المجموع

المصدر: الباحثين

يمكن ملاحظة إرتفاع نسبة الذين يعملوا داخل المدينة أو في مناطق قريبة منها في حالة **مدينة مايو** (80.95%)، متقاربة في ذلك مع **مدينة السادات** (82.1%)، ذلك برغم إختلاف حجم القاعدة الإقتصادية الواضح بين المدينتين، ويؤكد ذلك على دور القاعدة الإقتصادية بمدينة حلوان وأثره على حركة السكان لمدينة 15 مايو.

جدول (10) نتائج السؤال عن حالة المواصلات

مدينة بدر		مدينة السادات		مدينة 15 مايو		إختيارات الإجابة
%	عدد	%	عدد	%	عدد	
4.9	2	30.8	12	33.3	14	متوفرة ومناسبة
9.8	4	33.3	13	40.5	17	متوفرة بعض الوقت
58.5	24	20.5	8	16.7	7	متوفرة ومرتفعة التكلفة
-	-	2.6	1	-	-	غير متوفرة
21.9	9	12.8	5	4.8	2	متوفر بعض الوقت ومرتفعة التكلفة
4.9	2	-	-	4.8	2	لم يجيبوا على السؤال
100	41	100	39	100	42	المجموع



نتائج السؤال عن حالة المواصلات: داخل المدينة						
4.9	2	43.6	17	45.2	19	متوفرة ومناسبة
9.8	4	10.3	4	38.1	16	متوفرة بعض الوقت
80.5	33	38.5	15	2.4	1	متوفرة ومرتفعة التكلفة
-	-	-	-	4.8	2	غير متوفرة
-	-	7.7	3	4.8	2	متوفر بعض الوقت ومرتفعة التكلفة
4.9	2	-	-	4.8	2	لم يجيبوا
100	41	100	39	100	42	المجموع

المصدر: الباحثين

#### أ- حالة المواصلات من وإلى المدينة

تقاربت نتائج السؤال بين مدينتي 15 مايو والسادات، حيث أن نسبة كبيرة من العينة في المدينتين قد أبدوا قبول لحالة المواصلات (بنسبة 33.3%- 30.8% على التوالي)، وجاءت أغلب الشكوى في المدينتين من عدم توفر المواصلات كل الوقت (بنسبة 45.3%- 46.1% على التوالي). بينما أشار أغلب العينة في مدينة بدر إلى إرتفاع أسعار المواصلات إلى المدينة بنسبة 58.5%.

#### ب- حالة المواصلات داخل المدينة

اختلفت نتائج الإجابة على هذا السؤال أيضاً بين مدينة بدر ومدينتي 15 مايو والسادات، حيث إرتفعت نسبة قبول الأفراد في العينة لحالة المواصلات في مدينتي 15 مايو والسادات (بنسبة 45.2%- 43.6% على التوالي)، مع إختلاف الشكوى التي جاءت من باقى العينة. من ناحية أخرى جاءت الشكوى من إرتفاع أسعار المواصلات داخل مدينة بدر مرتفعة جداً حيث بلغت 80.5% من إجمالي العينة.

جدول (11) نتائج السؤال عن حالة الخدمات والمرافق داخل المدينة

مدينة بدر		مدينة السادات		مدينة 15 مايو		إختيارات الإجابة	
%	عدد	%	عدد	%	عدد		
7.3	3	15.4	6	33.3	14	جيد وأسعار مناسبة	
7.3	3	33.3	13	38.1	16	جيد مع إرتفاع الأسعار	
48.8	20	48.7	19	26.2	11	متوفر مع بعض العيوب	
31.7	13	2.6	1	2.4	1	سئ	
4.9	2	-	-	-	-	لم يجيبوا	
100	41	100	39	100	42	المجموع	
14.6	6	25.6	10	-	-	سؤ مستوى المرافق	
26.8	11	17.9	7	-	-	إرتفاع الأسعار	
19.5	8	20.5	8	-	-	تأخر أداء جهاز التنمية	

المصدر: الباحثين

- عند المقارنة بين المدن الثلاثة نجد أن مدينة 15 مايو تعد أفضلهم من حيث مستوى الخدمات بها، حيث بلغت نسبة الأفراد الذين أبدوا قبول لحالة الخدمات بالمدن الثلاثة مايو 33.3%، والسادات 15.4%، وبدر 7.3%، مع ملاحظة إرتفاع نسبة الذين أشاروا إلى سوء مستوى الخدمات في مدينة بدر، حيث بلغت 31.7% من إجمالي العينة.

- الخدمات التي أشتكى السكان في العينة من عدم توفرها جاءت بنسب متقاربة في مدينة 15 مايو وكان أكثرها الخدمات الترفيهية بنسبة 42.86% من إجمالي العينة، بينما إرتفعت معدلات الشكوى من عدم توفر الخدمات الصحية بشكل واضح في مدينتي السادات وبدر، حيث بلغت 82.05%، 78.05% على التوالي.

- بالرغم من ظهور مشاكل أخرى في مدينتي السادات وبدر وتكرر الشكوى منها (مثل سوء مستوى الخدمات، وإرتفاع الأسعار، وتأخر أداء أجهزة التنمية)، إلا هذا لم يحدث في مدينة 15 مايو.



جدول (12) نتائج السؤال عن ظروف المسكن

مدينة بدر		مدينة السادات		مدينة 15 مايو		إختيارات الإجابة	
%	عدد	%	عدد	%	عدد		
34.2	14	46.1	18	19	8	إيجار	✓
65.8	27	53.8	21	73.8	31	تمليك	
-	-	-	-	7.1	3	تابع لمكان العمل	
100	41	100	39	100	42	المجموع	
34.2	14	74.4	29	47.6	20	مرتفعة	✓
65.8	27	23.1	9	52.4	22	مناسبة	
-	-	2.6	1	-	-	لم يجيبوا	
100	41	100	39	100	42	المجموع	

المصدر: الباحثين

إرتفعت نسبة الشكوى من أسعار السكن في مدينة السادات حيث بلغت 74.4%، برغم إرتفاع نسبة الوحدات المؤجرة في المدينة (46.1%). بينما قلت تلك الشكوى في مدينتي 15 مايو وبدر بنسبة 47.6%، 34.2% على التوالي، بالرغم من انخفاض معدل الوحدات المؤجرة في المدينتين.

### 1/5 خلاصة الدراسة الميدانية

من خلال الدراسة الميدانية للمدن الثلاثة وبالنظر إلى معدلات النمو السكاني الواردة في الجدول (5) يمكن إستخلاص ما يلي :

#### أولاً : مدينة 15 مايو :

- يعد قرب المدينة من مدينة حلوان من العوامل الهامة التي تساهم في نمو المدينة سكانياً.
- تعاني حالة المواصلات من وإلى المدينة، ودخلها من بعض المشاكل، وأهمها عدم توفرها كل الوقت.
- تم توفير الخدمات العامة والمرافق داخل المدينة بشكل مقبول، مع عدم كفاية بعض الخدمات، من أهمها الخدمات الترفيهية.
- إرتفاع أسعار السكن في المدينة ، بالإضافة إلى إنخفاض عدد الوحدات المؤجرة.

#### ثانياً : مدينة السادات :

- تعد العوامل الإقتصادية أكثر العوامل تأثيراً على حركة السكان إلى المدينة.
- يعاني سكان المدينة من عدم توفر المواصلات من وإلى المدينة، كما يعانون من إرتفاع أسعار المواصلات داخل المدينة.
- تعاني الخدمات العامة في المدينة من بعض المشاكل، من أهمها إرتفاع الأسعار، ويظهر ذلك بشكل واضح في الخدمات الصحية والتعليمية والأمنية (التواجد الأمني).
- ترتفع أسعار السكن في المدينة بشكل ملحوظ، برغم تنوع أنظمة الإسكان بها من تمليك وإيجار.

#### ثالثاً : مدينة بدر :

- تعد مشكلة إرتفاع أسعار المواصلات من وإلى المدينة ودخلها من المشكلات الهامة التي تعوق نمو المدينة سكانياً.
- تعاني المدينة من سوء مستوى الخدمات العامة وعدم توفرها بشكل كافي، ويتضح ذلك بشكل واضح في الخدمات الصحية والتعليمية.
- تعتبر أسعار السكن الملائمة للسكان من العوامل الهامة المحفزة على الإنتقال إلى المدينة.

## 6 النتائج

\*من خلال الدراسة النظرية والميدانية أمكن إستخلاص أن معدلات النمو السكاني في المدن الجديدة تتناسب مع ما تم تحقيقه من عوامل الجذب وحوافز الإستيطان بها، ويمكن التعرف على ذلك من خلال الجدول التالي.

جدول (13) نتائج الدراسة

ما تم تحقيقه من عوامل الجذب السكاني				النمو السكاني في المدن الجديدة	
مجالات الإسكان	الخدمات والمرافق	شبكة الطرق والمواصلات	القاعدة الإقتصادية		
عمل تكامل في نوعية الإسكان المنفذه في المدن الجديدة، مع إتخاذ الإجراءات اللازمة لحماية الأرض من المضاربة علي أسعارها.	تم توفير الخدمات في المدن الجديدة بمعدلات أفضل وأسعار أقل من المدن القائمة.	توزيع المدن الجديدة علي محاور المواصلات الرئيسية، مع توفير وسائل مواصلات متعددة تربط المدن القائمة بالمدينة الجديدة	فرض القيود علي مركز الصناعة في العاصمة والمناطق المركزية، مع إعطاء تسهيلات إقتصادية وضريبية متعددة للأنشطة في المدن الجديدة	وصلت المدن إلى تحقيق ما يقارب 71% قبل عام الهدف ب4 أعوام، وبعد مرور من 10:13 عام على إنشائها	التجربة الفرنسية
تحقيق تنوع في أنواع الإسكان ليتناسب مع أنماط السكان المختلفة.	تم عمل تنمية متدرجة للخدمات عن طريق انشاء خمس مراكز خدمية على مدار خمس حقب زمنية (1990:1950)	قربها من كوالالمبور ووقوعها داخل إقليم كلانج، كما تم انشاء عدة طرق لربطها مع ما حولها من المدن	دعم البنية الصناعية بها حتى أصبحت أهم مركز صناعي في ماليزيا وبلغت المناطق الصناعية بها 14%	أدى التزايد في أعداد السكان بها إلى قرار تحويلها لمدينة مستقلة وضم مساحات كبيرة إليها لتستوعب الزيادة السكانية	التجربة الماليزية
قامت الدولة بتفعيل نظام البناء بالجهود الذاتية في المدينة، مع توفير الأراضي المرفقة.	تم بيع وتأجير مواقع الخدمات التجارية والأعمال للمستثمرين، لتحقيق توازن بين القطاع العام والخاص في مجال التنمية.	إختيار موقع المدينة عند تقاطع نهر أورينوكو و نهر كاروني، مع إنشاء شبكة طرق سريعة لربط المدينة بالمناطق المختلفة.	تم إنشاء المدينة كمركز لصناعة الصلب، كما تم تزويدها بعدد من السدود لتوليد الطاقة الكهربائية	حققت بعض المدن نجاحاً واضحاً مثل سيودا غوايانا التي وصل عدد سكانها إلى 1.3 مليون نسمة عام 2012.	تجربة فنزويلا
تختلف المدن الثلاثة في مدى سهولة الحصول على المسكن، حيث ترتفع أسعار المسكن في مدينتي 15 مايو السادات، وتنخفض في مدينة بدر	تأخر توفير الخدمات بالمدن الثلاثة، وتظهر المشكلة بوضوح في مدينة بدر	عدم توافر شبكة مواصلات قوية في المدن الثلاثة بوجه عام، مع قلة حدة المشكلة في مدينة 15 مايو لقربها الشديد من حلوان	تعتبر القاعدة الإقتصادية في مدينة السادات من العوامل الهامة للتنمية السكانية، كما ساعدت القاعدة الإقتصادية لمدينة حلوان على نمو مدينة 15 مايو سكانيًا.	المدن الثلاثة لا تزال تعاني من فراغ سكاني وإن كانت مدينة 15 مايو قد حققت نسبة إستيعاب كبيرة نسبياً وصلت إلى 50%.	التجربة المصرية

المصدر: الباحثين

- إضافة لما سبق من تحليل لعوامل الجذب السكاني في مصر والتجارب العالمية يمكن إستنتاج ما يلي:
- يعد صغر المسافة وزيادة التباين بين مناطق السكن الأصلي والمدن الجديدة من الحوافز الهامة المحركة للأفراد.
  - لا يميل الفرد للإنتقال من مكان لأخر بدون وجود عامل قوى وفعال، ومن أهم هذه العوامل التي تحفز على ذلك العوامل الإقتصادية.
  - يجب أن تعمل تلك العوامل معا بشكل متكامل لتحقيق التنمية السكانية، حيث أن توفر أحد هذه العوامل أو بعضها لا يغنى عن توفر الأخر، ولا يكفي بعضها دون الأخر لتحقيق التنمية المتكاملة.
  - لا تزال الفرصة موجودة لتحقيق التنمية السكانية في المدن الجديدة من خلال الإسراع في تحقيق تلك العوامل المحفزة على الإنتقال والعيش بها، وأى تطور في تلك العوامل يجب أن يقابلة تطور في معدلات النمو السكاني.

## 1 التوصيات

- توصي الدراسة متخذى القرار والقائمين على تخطيط وإدارة المدن الجديدة في مصر بالآتى:
- التركيز على أهمية توفير القاعدة الاقتصادية عند إنشاء المدن او المجتمعات العمرانية الجديدة مثل تلك القواعد التي تم إنشائها في مدن السادات والعاشر من رمضان و6 أكتوبر.
  - اختيار مواقع المدن الجديدة المستهدف إنشائها في مناطق ذات موارد ووفورات إقتصادية لتسهيل إنشاء قاعدة إقتصادية بها.
  - توفير مصادر للطاقة المتجددة بأسعار منخفضة- مثل الطاقة الشمسية- في المدن الجديدة القائمة للمصانع والمسكن كحافز للإنتقال سواء الأفراد أو المصانع والشركات.
  - تقديم حوافز للمستثمرين تشجعهم على نقل نشاطاتهم إلى المدن الجديدة، مثل تخفيض الرسوم وتقديم تسهيلات ضريبية وتحفيز البنوك لتقديم تسهيلات بنكية لهم، وخاصة في المدن التي تعاني من فراغ سكاني مثل المنيا الجديدة وأسيوط الجديدة وبدر.
  - الإسراع في تزويد كافة المدن الجديدة بشبكة موصلات عامة تربطها مع المدن القريبة منها، كما تربطها مع العواصم الحضرية الكبرى القريبة منها.
  - العمل على إجراء دراسات ميدانية لكل المدن الجديدة القائمة للتعرف على الخدمات التي يصعب الحصول عليها داخل المدينة، وسرعة تقديم هذه الخدمات.
  - تسهيل الحصول على الخدمات داخل المدن الجديدة عن طريق زيادة معدلاتها وخفض أسعارها.
  - إتخاذ الإجراءات القانونية اللازمة لتفادي المضاربة على أسعار الأراضى الوحدات السكنية في المدن الجديدة وخاصة الجارى تنفيذها، مثل الحادث في مدن القاهرة الجديدة والشروق.
  - تسهيل إجراءات تسجيل الأراضى والوحدات السكنية (الموجودة في المدن الجديدة) في الشهر العقارى، وتقليل الرسوم اللازمة لذلك. وتقليل القيود الواقعة على البنوك في مجال التمويل العقارى، لتسهيل الحصول على المسكن في كافة المدن الجديدة.

## قائمة المراجع

- (1) معهد التخطيط القومى. (2011). "دور المدن الجديدة في إعادة التوزيع الجغرافى للسكان فى مصر". سلسلة قضايا التخطيط والتنمية: 229. القاهرة.
- (2) Xuewen Tan. (2010). "New Town Policy and Development in China". The Chinese Economy:vol. 43: no. 3.

- (3) City and regional planning department, collage of architecture and environmental design, California polytechnic state university. (2002). NEW TOWNS: An Overview of 30 American New Communities.
- (4) معتز نعيم ؛ ومطانيوس مخول.(2005). "تحليل أسباب الهجرة الداخلية في الجمهورية العربية السورية". مجلة جامعة دمشق للعلوم الإقتصادية والقانونية: العدد الأول. سوريا.
- (5) مركز رصد النزوح الداخلي، جامعة تافتس. (2008). النزوح الداخلي للمناطق الحضرية، الخرطوم، السودان. الحالة الأولى.
- (6) Raven Molloy. & Christopher, L. & Smith, A. (2010). Internal Migration in the US: Updated Facts and Recent Trends. Retrieved from [www.federalreserve.gov](http://www.federalreserve.gov)
- (7) الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء. (2010). الكتاب الإحصائي السنوي.
- (8) الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء. (2017). الكتاب الإحصائي السنوي. تم الإسترجاع من موقع [www.capmas.gov.eg](http://www.capmas.gov.eg)
- (9) عبدالباقي إبراهيم. (1989). تنظيم وإدارة الخدمات في مراحل بناء المدن الجديدة. مركز الدراسات التخطيطية. تم الإسترجاع من [www.cpas-egypt.com](http://www.cpas-egypt.com)
- (10) رانيا أدهم. (2012). المدن الجديدة في مصر بين المستهدف والواقع (رسالة ماجستير). قسم الهندسة المعمارية، كلية الهندسة، جامعة القاهرة. القاهرة.
- (11) باهر إسماعيل. (2006). تأثير لا مركزية الأداره على التنمية العمرانية في مصر(رسالة دكتوراة). قسم التخطيط العمراني، كلية الهندسة، جامعة عين شمس. القاهرة.
- (12) محمود يسرى ؛ وآخرون. (1986). تقييم المجتمعات العمرانية الجديدة. معهد التخطيط الإقليمي والعمراني. القاهرة.
- (13) لمياء أحمد عبدالقادر. (2009). نموذج المحاكاه كأداة لقياس فاعلية دور القطاع الخاص في تنمية المدن المصريه الجديدة (رسالة دكتوراة). قسم الهندسة المعمارية، كلية الهندسة، جامعة القاهرة. القاهرة.
- (14) Carlos Brillembourg. (2013). Sowing the Oil: Brutalist Urbanism- Ciudad Guayana, Venezuela 1951- 2012. Columbia University, Graduate School of Architecture. Retrieved from [docomomo.org.br](http://docomomo.org.br)
- (15) Amy Ellen Bellone. (2000). Citizenship as part of the Development Project: A Case Study of Ciudad Guayana, a Planned City in Transition. the Latin American Studies Association. Retrieved from [lasa.international.pitt.edu](http://lasa.international.pitt.edu)
- (16) خرائط جوجل . (يونيه- 2018). [www.google.com/maps](http://www.google.com/maps)
- (17) وزارة التخطيط. (2012). خطة التنمية الإقتصادية والإجتماعيه، العام الخامس من الخطه الخمسيه 2008/07 – 2012/11. معهد التخطيط القومي.
- (18) مبادرة التضامن العمراني بالقاهرة. (2016). سياسة المدن الجديدة في مصر: أثر متواضع وعدالة غائبة. تم الإسترجاع من [www.tadamun.com](http://www.tadamun.com)

- (19) الموقع الرسمي لهيئة المجتمعات العمرانية الجديدة. (يونيه- 2018) [http://www.newcities.gov.eg/know\\_cities/default.aspx](http://www.newcities.gov.eg/know_cities/default.aspx)
- (20) <http://worldpopulationreview.com> (يوليو-2019)
- (21) Didier Desponds; Elizabeth Auclair. (2017). "The new towns around Paris 40 years later: New dynamic centralities or suburbs facing risk of marginalization". Urban Studies Journal Limited: Vol. 54(4) 862–877.
- (22) Brian Roberts; Trevor Kanaley. (2006). Urbanization and Sustainability in Asia . Library of Congress: Publication Stock No. 051206.
- (23) Natalie Khoo. (2018). "PJ New Town- ripe for rejuvenation". The Edge Financial Daily, Malaysia: 07 Sep 2018.
- (24) Seo-Ryeung Ju; Saniah Ahmad Zaki; Yun-Kyung Choi. (2009). "Contextual Modernization;New Town Planning in Petaling Jaya of Malaysia". Green Tech, Eco Life & Sustainable Architecture for Cities of Tomorrow. 20-21 November, 2009.