

# دراسة مقارنة لآليات تحقيق الرفاهية التعليمية في كل من كوريا الجنوبية والسويد وإمكان الإفادة منها في مصر

إعداد

(د/ إيمان أحمد حسن همام)

(مدرس التربية المقارنة والإدارة التعليمية، كلية التربية جامعة الزقازيق)

القسم الأول: الإطار العام للبحث:

مقدمة:

يتمثل التعليم في عالمنا المعاصر الذي يقوم على العلم والمعرفة، أفضل استثمار يمكن للدول أن تقوم به من أجل بناء مجتمعات تتمتع بالرفاهية والازدهار والصحة الجيدة، فهو يطلق كل طاقات البشر، ويسهل معيشة الأفراد والأجيال القادمة.

فالتعليم في حد ذاته لم يعد هدفاً، بل وسيلة ضرورة لتحقيق جودة الحياة وما يستوجبه من مهام في تلبية متطلباتها، وأنه قوة دافعة في عملية تغيير القيم والاتجاهات، كما تقع مسؤولية تحقيق هذه الأدوار على مؤسساته بصفة خاصة، حيث يعد الأداة التي تسهم في تكوين الفرد والمجتمع وهو مطلب ضروري لكل منهم، فهو مطلب بالنسبة للفرد لكونه حقاً من حقوق الإنسان والحصول عليه يساعد في الحصول على الحقوق الأخرى ويسهل من نوعية الحياة، كما إنه ضروري لأى مجتمع لتحقيق التنمية بجوانبها المختلفة والعمل على استدامة هذه التنمية. (وضيئه محمد أبو سعدة وإلهام محمود مرسي إبراهيم وأمين مهري دياب، ٢٠١٣: ٢٠١)

والتعليم يحقق الرفاهية والإحساس بقيمة الحياة لأنه يزيد فرص التوظيف للفرد ومن ثم زيادة موارده الاقتصادية التي تزيد من الشعور بالسيطرة على الحياة، وكذلك التمتع بعلاقات اجتماعية سليمة متمثلة في الزواج والاستقرار الأسري، ويقلل التعليم أيضاً من مستويات القلق والاكتئاب والغضب لدى الأفراد مقارنة بغير المتعلمين، مما يجعلهم يحسون بجودة الحياة. (أحمد غنيمي مهناوي، ٢٠١٥: ٤١٦)

حيث تتمتع الشعوب المتعلمة بالأمن والاستقرار وبمستوى عالٍ من الرفاهية الاجتماعية، وهي انعكاسات مباشرة للتعليم فيما يحقق المزيد من الأمن والاستقرار والحرية والمساواة، وقيم العدل، والتسامح. (نزار عبد المجيد رشيد البرواري، ٢٠١٠: ٧٤١)

وينظر للرفاهية على أنها الرقى في المستوى الاقتصادي والاجتماعي والثقافي للفرد، كما أنها مفهوم شامل يرتبط بالشعور بالرضا والارتياح النفسي الناجم عن إشباع الرغبات المادية والمعنوية، ونقطة الارتكاز في الرفاهية هو المستوى المعيشي الذي من شأنه أن يضمن تحقيق السعادة للفرد والمجتمع في ظل توزيع عادل للدخل. (بشير هادي عودة، ٢٠٠٤: ٧٧)

ويمكن تقسيم مؤشرات الرفاهية إلى: مؤشرات اقتصادية: تعكس نوعية الحياة الاقتصادية، المتمثلة في تحسين مستوى الدخل، تحسين مستوى المعيشة، توفير فرص عمل، ومؤشرات اجتماعية: تعبر عن الأوضاع الاجتماعية السائدة في المجتمع والخدمات الاجتماعية المقدمة لأفراد المجتمع وتشمل: تحسين مستوى التعليم ومستوى الصحة، والسكن والشعور بالأمان، ومؤشرات بيئية تتمثل في: التمتع بلامح البيئة النظيفة وتوفّر المرافق العامة في المجتمع. (وضيئه محمد أبو سعدة وإلهام محمود مرسي إبراهيم وأمين مهري دياب، ٢٠١٣: ٧)

وتعتبر الرفاهية من الأمور المهمة في مجال التعليم، حيث تسعى الكثير من الدول للرقى بمستوى أبنائها التعليمي وابشاع رغباتهم التعليمية، ويتبّع ذلك من خلال عدة آليات منها: الاهتمام بمرحلة رياض الأطفال، توفير تعليم إلزامي مجاني عالي الجودة، نشر التعليم مدى الحياة، نشر العلم وتوظيف التكنولوجيا في التعليم، تطبيق اللامركزية والحكم الذاتي في التعليم، تحسين نظام تمويل التعليم.

ففي كوريا الجنوبية كان التعليم هو الطاقة التي دفت كوريا إلى أن تصبح دولة متقدمة، على الرغم من مرورها بالعديد من الأزمات الوطنية، فقد نمت بشكل مثير للدهشة منذ استقلالها عام ١٩٤٥، فكان وراء هذا النجاح شغف الناس واستثمار الدولة

---

في التعليم، واستمرت الحكومة الكورية منذ استقلال كوريا في توسيع نطاق توفير التعليم المجاني لجميع الطلبة خطوة بخطوة، بدءاً من التعليم الإبتدائي المجاني في عام ١٩٥٩، ثم الوصول إلى التعليم المجاني في المدارس المتوسطة عام ١٩٨٥ ثم التعليم الثانوي. (Ministry of Education Republic of Korea, Education, the

driving force for the development of Korea, 2015: 4,5)

كما تم الاعتراف في كوريا الجنوبية على نطاق واسع بأهمية التعليم مدى الحياة، ويعرف التعليم مدى الحياة في كوريا بأنه: جميع أنواع التعليم المنهجي والأنشطة بخلاف التعليم المدرسي العادي، بما في ذلك القدرة المدرسية التكميلية للتعليم، محو الأمية وتعلم الكبار، التعليم من أجل تعزيز القدرات المهنية، التعليم للإنسانيات والفنون الليبرالية، التعليم للفنون الثقافية، التعليم الشامل لجميع مجالات التعليم مدى الحياة. (Romee LEE and Jinhee KIM, 2016: 9)

بالإضافة إلى ما سبق عملت الحكومة الكورية الجنوبية بجد لتوسيع تمويلها التعليمي والحفاظ على النسبة المخصصة للتعليم من ميزانية الحكومة، وحصة تكلفة التعليم في مقابل الناتج المحلي الإجمالي وذلك من خلال فرض (ضريبة التعليم) واصدار قانون (المنح المالية من أجل التعليم المحلي)، ولكي تلبي حكومة كوريا الجنوبية مطالب الناس ورغبتهم في توسيع نطاق التعليم، بتعليم أكبر عدد ممكн من الطلبة بتكلفة منخفضة، عملت بنظام التوبات المدرسية من ٣-٢ نوبات ومدارس ليلية، ومن خلال هذه الطريقة منخفضة التكلفة استطاعت ان تواجه الطلب المتزايد على التعليم. (Ministry of Education Republic of Korea, Education, the driving force for the development of Korea, 2015: 9)

وتعتبر السويد دولة لرافاهية حيث استطاعت أن تزيل الطبقية بحيث يحظى جميع الأطفال السويديين بالفرص المتساوية لبدء حياتهم، وأن يحصل جميع أبناء البلاد ليس فقط على فرص متساوية لاكتساب معيشة لائقة، بل أيضاً على كل ما يثير الحياة. حيث يحقق النظام التعليمي السويدي أداء جيداً في العديد من المجالات، وتشمل هذه المجالات تعليم ورعاية الطفولة المبكرة، والمعرفة المدنية للطلبة والكفاءة اللغوية في

اللغة الإنجليزية كلغة أجنبية، ومعدلات التحصيل العلمي العالي، ومشاركة الكبار في التعلم مدى الحياة، وقد واصلت السويد الاستثمار بكثافة في التعليم والتدريب، فالاتفاق السنوي لكل طالب في السويد من أعلى اتفاق ما بين دول الاتحاد الأوروبي. (European Union, 2015:3)

وتتمتع السويد بمعدلات تسجيل عالية في التعليم وذلك بمرحلة الطفولة المبكرة، والتعليم الإلزامي، فاللزامية التعليم مقره لجميع الطلبة من سن 7 سنوات إلى 16 سنة، كما أن السويد لديها معدلات قليلة من الشباب الذين تتراوح أعمارهم ما بين 15 و 29 سنة ولم يلتحقوا بالتعليم أو بسوق العمل أو بالتدريب وذلك مقارنة بدول منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي. (Judith Peterka, Diana Toledo Figueroa,

Gillian Golden and Manon Giovinazzo, 2017:4)

ويحقق تمويل التعليم في السويد المتمثل في حجم الإنفاق على كل طالب أعلى بالمقارنة بدول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، ويأتي الجزء الأكبر من التمويل المدرسي من عائدات الضرائب البلدية التي يتم تخصيصها في إطار نماذج تمويل مختلفة تعتمد على البلدية، ومع توفير امكانية اختيار المدرسة لكل طالب تأثر التمويل المدرسي بذلك حيث أصبح التمويل مقترباً بالطلاب أنفسهم بدلاً من تمويل المدارس، بالإضافة إلى ذلك فإن التعليم العالي مجاني لجميع الطلبة، باستثناء الطلبة القادمين من خارج الاتحاد الأوروبي/المنطقة الاقتصادية الأوروبية وسويسرا. (Judith Peterka, Diana Toledo Figueroa, Gillian Golden and Manon Giovinazzo, 2017:4)

وعلى الصعيد المحلي قامت الحكومة المصرية بالعديد من الجهد والإصلاحات والمشروعات للوصول إلى آليات لتحقيق الرفاهية التعليمية في الدولة، فقامت وزارة التربية والتعليم والتعليم الفني بوضع الخطة الإستراتيجية للتعليم قبل الجامعي ٢٠١٤/٢٠٣٠ والتي تضمنت العديد من البرامج لاصلاح التعليم قبل الجامعي، ومنها برنامجاً لمرحلة رياض الأطفال يسعى إلى التوسيع في مرحلة رياض الأطفال كما وكيفاً لضمان تقديم تعليم عالي الجودة لتنمية الطاقات الإبداعية والمعرفية والبدنية للأطفال في الشريحة

العمرية ٤-٥ سنوات، وخاصة في المناطق المحرومة. (الخطة الاستراتيجية للتعليم قبل الجامعي ٢٠١٤/٢٠٣٠: ٦٨)

كما سعت الدولة لتطوير وإصلاح التعليم الأساسي من خلال مجموعة من الجهود التربوية التي حددت ملامح السياسة التعليمية، فقد نص الدستور المصري ٢٠١٤ في مادته (٢٣٨) التزام الدولة بمد التعليم الالزامي حتى تمام المرحلة الثانوية بطريقة تدريجية تكتمل في العام الدراسي ٢٠١٦/٢٠١٧. (الدستور المصري، ٢٠١٤: ٣٩، ٧) بالإضافة إلى قيام الدولة بمشروع اصلاح التعليم في مصر الذي يدعمه البنك الدولي وتبلغ تكلفته الإجمالية ملياري دولار أمريكي، وتمثل إحدى فوائد برنامج الاصلاح هذا في انشاء بنك المعرفة المصري، والتعليم الإلكتروني، وخدمة الواي فاي المجانية في المدارس وغيرها. (أحمد عبد الوهاب، ٢٠١٨: ٢١، ٢٢)

#### مشكلة البحث:

بالرغم من الجهود والمبادرات والمشروعات التي قامت بها الحكومة المصرية في سعيها للوصول إلى بعض آليات تحقيق الرفاهية التعليمية في الدولة فنجد أنها تعاني من العديد من المعوقات التي تحول دون ذلك ومنها: ضعف نسبة الاستيعاب والقبول بمؤسسات رياض الأطفال في مصر، حيث تشير أحدث احصائيات وزارة التربية والتعليم والتعليم الفني إلى أن ٧٢.٣٪ من أبناء الدولة في عمر رياض الأطفال لم يتمكنوا من الالتحاق بالتعليم قبل المدرسي. (وزارة التربية والتعليم والتعليم الفني، احصاء ٢٠١٩/٢٠١٨)

أما في مدارس التعليم الأساسي فقد أدت زيادة معدلات القيد عاماً بعد عام دون أن يقابل ذلك زيادة في عدد المباني المدرسية إلى ارتفاع الكثافة الطلابية بحجرات الدراسة، وتعددت الفترات الدراسية وتدهورت حالة البنية التحتية والتجهيزات في المدارس، فانخفضت وبالتالي جودة العملية التعليمية وضعفت ثقة المجتمع في نوعية التعليم الذي يتلقاه أبناؤه فاتجه إلى السوق الموازية للتعليم من الدروس الخصوصية، وتشير الاحصاءات الصادرة عن وزارة التربية والتعليم إلى أن متوسط كثافة الفصول ارتفع من

٤٣٠٧٤ تلميذ عام ٢٠١٧ /٤٤٠٨٩ إلى ٤٤٠٨٩ تلميذ عام ٢٠١٨ /٢٠١٩ .(الكتاب السنوي ٢٠١٩/٢٠١٨)

وأكدت على ذلك العديد من نتائج الدراسات والتي أشارت إلى قصور القوانين والتشريعات التي تشجع مؤسسات المجتمع المدني على المشاركة في التعليم، وخاصة التعليم مدى الحياة.(عزام عبد النبي أحمد ومروة عزت عبد الجود، ٢٠١٢ :١٧٢، ١٧٣)، كما أن تمويل التعليم في مصر ما زال يعتمد بصورة أساسية على التمويل الحكومي فمساهمة القطاع الخاص في تمويل التعليم مازالت محدودة.(علي صالح جوهير ووفاء محمد محمد الملاхи وعماد حمدي محمود الزيات، ٢٠١٨ :٢٢٥)

وعليه تم تحديد مشكلة البحث في السؤال الرئيس التالي:

كيف يمكن الإفادة من خبرتي كوريا الجنوبية والسويد في تطبيق آليات تحقيق الرفاهية التعليمية بمصر، بما يتناسب مع خصوصية الواقع المصري؟

وللإجابة على هذا السؤال الرئيس، أجاب البحث عن الأسئلة الفرعية التالية:

- ١- ما الأسس النظرية والفكريّة لآليات تحقيق الرفاهية التعليمية في الفكر التربوي المعاصر.
- ٢- ما آليات تحقيق الرفاهية التعليمية في كوريا الجنوبية؟ وما القوى والعوامل الثقافية المؤثرة فيها؟
- ٣- ما آليات تحقيق الرفاهية التعليمية في السويد؟ وما القوى والعوامل الثقافية المؤثرة فيها؟
- ٤- ما الجهد المبذولة لتطبيق آليات تحقيق الرفاهية التعليمية في مصر وما المعوقات التي تحول دون تحقيقها؟
- ٥- ما أوجه الشبه والاختلاف بين آليات تحقيق الرفاهية التعليمية في كل من كوريا الجنوبية والسويد، وتفسيرها في ضوء العلوم الاجتماعية المختلفة؟
- ٦- ما الإجراءات المقترنة لتطبيق آليات تحقيق الرفاهية التعليمية في مصر من خلال الدراسة النظرية والمقارنة ونتائجها بما يتناسب مع خصوصية الواقع المصري؟

**فرض البحث المبدئي:**

يمكن صياغة الفرض المبدئي للبحث على النحو التالي:

أن تطبق آليات الرفاهية التعليمية في كل من كوريا الجنوبية والسويد ساعد في تحقيق الرفاهية التعليمية في هذه الدول.

**أهداف البحث:**

**هدف البحث بشكل أساسي إلى:**

وضع اجراءات مقتربة لتطبيق آليات تحقيق الرفاهية التعليمية في مصر في ضوء خبرة كل من كوريا الجنوبية والسويد.

وذلك من خلال عدة أهداف فرعية منها:

١- استعراض الأسس النظرية والفكيرية لآليات تحقيق الرفاهية التعليمية في الفكر التربوي المعاصر.

٢- وصف وتحليل آليات تحقيق الرفاهية التعليمية بكوريا الجنوبية، والقوى والعوامل الثقافية المؤثرة فيها.

٣- وصف وتحليل آليات تحقيق الرفاهية التعليمية بالسويد. والقوى والعوامل الثقافية المؤثرة فيها.

٤- استعراض الجهود المبذولة لتطبيق آليات تحقيق الرفاهية التعليمية في مصر والمعوقات التي تحول دون تحقيقها.

٥- استعراض أوجه الشبه والاختلاف بين آليات تحقيق الرفاهية التعليمية في كل من كوريا الجنوبية والسويد، وتفسيرها في ضوء العلوم الاجتماعية المختلفة؟

**أهمية البحث:**

**تجلت أهمية البحث الحالي في النقاط التالية:**

١- انه تناول آليات تحقيق الرفاهية التعليمية باعتبارها أحد التحديات التي تواجه المجتمعات في ظل المنافسة العالمية.

٢- انه تزامن مع اهتمام الحكومة بتطوير نظام التعليم المصري.

- ٣- توجيه اهتمام المعنيين بالتعليم وقياداته إلى أهمية آليات تحقيق الرفاهية التعليمية بمصر بالصورة التي تتفق مع الامكانيات المتوفرة، من خلال الإجراءات المقترنة التي قدمها البحث.
- ٤- ساعد البحث في التعرف على الجهد المبذولة والمعوقات التي تواجه آليات تحقيق الرفاهية التعليمية بمصر ، ومن ثم العمل على تذليلها.

**حدود البحث:**

**أولاً: الحدود الموضوعية:** اقتصر البحث على بعض آليات تحقيق الرفاهية التعليمية وهي:

- ١- الإهتمام بمرحلة رياض الأطفال.
- ٢- توفير تعليم إلزامي مجاني عالي الجودة.
- ٣- نشر التعليم مدى الحياة.
- ٤- نشر العلم وتوظيف التكنولوجيا في التعليم.
- ٥- تطبيق اللامركزية والحكم الذاتي في التعليم.
- ٦- تحسين نظام تمويل التعليم.

**ثانياً: بالنسبة لدول المقارنة:** اقتصر البحث على دولتي كوريا الجنوبية والسويد، وذلك للأسباب الآتية:

- ١- تعتبر السويد دولة حيادية ولا يوجد لديها تاريخ استعماري مع العالم العربي، كما أنها استطاعت أن تبني رفاهيتها ونهضتها من دون موارد أولية ومن دون نفط أو غاز.(محمد حامد ديويدار ودلال عبد الهادي، ٢٠٠٥ : ١٣٧)
- ٢- كما تعتبر السويد دولة للرفاهية حيث استطاعت أن تزيل الطبقية بحيث يحظى جميع الأطفال السويديين بالفرص المتساوية لبدء حياتهم، وأن يحصل جميع أبناء البلاد ليس فقط على فرص متساوية لاكتساب معيشة لائقة، بل أيضاً على كل ما يثير الحياة.

٣- استطاعت كوريا الجنوبية بعد نصف قرن من الزمان التحول من أفق دول العالم إلى تحقيق نمواً اقتصادياً هائلاً من خلال التصنيع والتنمية الاجتماعية لتصبح أكبر مقلع اقتصادي عالمي في القرن الخامس عشر، ويرجع كثير من الخبراء هذا النمو والتطور الاقتصادي والاجتماعي السريع الذي لم يسبق له مثيل إلى نظام التعليم الكوري الممتاز أو ما يسمى بـ (حمى التعليم الكوري) والذي أفرز قوى عاملة متعلمة ممتازة وفقاً لمتطلبات العصور المختلفة. (Ministry of Education Republic of Korea, Education, the driving force for the development of Korea, 2015 :4)

مصطحات البحث:

الرفاهية:

تعرف الرفاهية في المعجم الوسيط بأنها: "رُغْدُ الْعِيشِ وَسُعْدُ الرِّزْقِ وَالْخَصْبِ وَالنَّعِيمِ"، (المعجم الوسيط، ط٤: ٣٦٣) ويعرفها القاموس المحيط بأنها: "الرفاهة والرفاهية: رُغْدُ الْخَصْبِ، وَلِينُ الْعِيشِ، رُفْهُ عِيشِهِ، فَهُوَ رُفَافُهُ وَرُفَهَانُهُ وَمُتَرْفَهُ مُسْتَرِيحٌ مُتَنَعِّمٌ"، (القاموس المحيط، ط٦: ١٢٤٦) ويعرف قاموس Merriam Webster الرفاهية بأنها: "حالة السعادة، الصحة، النجاح، أو الرخاء" (Merriam Webster, 2019: <https://www.merriam-webster.com/dictionary/>)

وتعرف أحد الأدبيات الرفاهية بأنها: طريقة مستدامة وإيجابية للوجود، مما يسهل ازدهار الأفراد والجماعات والمجتمع من خلال التعلم والتطوير التكيفي، وتشترك الرفاهية في إيجاد الاكتفاء والمعنى النشط والعادل، ورعاية وتوسيع نطاق الموارد النفسية والاجتماعية مثل قبول الذات وقبول الآخرين والمرونة والآصاللة وإدارة الشعور، وتحدد الرفاهية بأنها: مشاعر الناس عن أنفسهم، والاعدادات التي يعيشون فيها ويعملون فيها. (Ray Rumsby, 2007: 3,4)

وتعرف دولة الرفاهية بأنها: "دولة إيجابية ومستدامة تسمح للأفراد والجماعات والأمم بالإزدهار" (Ray Rumsby, 2007: 2)

**دولة الرفاهية** هي دولة تلبى الاحتياجات الإنسانية الأساسية لمواطنيها كجزء من إحقاق حقوقهم السياسية، وبشكل أكثر تحديداً إن دولة الرفاهية تسعى إلى ضمان الامن الاجتماعي لمواطنيها، وتوفير دخل ثابت وتغذية ورعاية طبية وتعليم وسكن وعمل وخدمات رفاهية خاصة لكل مواطنيها، وكذلك تقليص الفجوات الاجتماعية إلى حد معين، ويتم تحقيق هذه الأهداف بواسطة فعاليات تبادر إليها الدولة بعدد من الطرق، تشمل مدفوعات مباشرة لمخصصات التقاعد، تزويداً مباشراً للخدمات الاجتماعية، ضمان تقاعد غير مباشر بواسطة نظام الضرائب، وكذلك عمليات تدخل مختلفة في الاقتصاد وسوق العمل.(Jochen Clasen, 1999: 601)

ويعرف عبد الوهاب الكيلاني في موسوعته للسياسة دولة الرفاهية بأنها: "مصطلح يشير إلى قيام الدولة بتقديم خدمات، وتأمينات اجتماعية، ومعونات إلى أفراد المجتمع بما يحقق ارتفاع مستوى المعيشة أو ضمان حد أدنى لها، وينطلق هذا المفهوم من حق كل إنسان في الحياة الكريمة، ومن نظرة اجتماعية وانسانية قوامها وجود رابطة قوية بين رفاهية (طيب العيش) الأفراد ورفاهية المجتمع، وتشمل الخدمات والتأمينات في دولة الرفاهية: التعليم والصحة، ومستوى من الدخل، وتوفير العمل، والتأمين ضد العجز والشيخوخة على سبيل المثال لا الحصر، ولا تعتبر دولة الرفاهية دولة اشتراكية بالضرورة على الرغم من وجود سمات مشتركة. ( عبد الوهاب الكيلاني، موسوعة السياسة: ٧١٣ ) ومن الجدير بالذكر أنه لا يوجد تعريف محدد لمصطلح الرفاهية التعليمية وعليه سوف يلقي البحث الحالي الضوء على مجموعة من المصطلحات الموازية له في مجالات مختلفة، وذلك لمحاولة الوصول إلى تعريف محدد لمصطلح الرفاهية التعليمية والمرتبط بطبيعة البحث فيما يلي :

**الرفاهية الاجتماعية Social welfare :** هي مجموعة من الأنشطة والبرامج الموجهة اجتماعياً والهادفة إلى تحسين مستوى الفرد والمجتمع، فهي أسلوب منظم، من الخدمات والمؤسسات الاجتماعية، يستهدف مساعدة الأفراد والجماعات على الوصول إلى مستويات ملائمة للمعيشة والصحة، كما يتولى تنمية قدرات الأفراد، وتحسين الحياة

الإنسانية، بما يتفق مع حاجات المجتمع. (الأنطولوجيا العربية، ٢٠١٨ : ontology.birzeit.edu/images/ao-logo.png)

**الرفاهية الإقتصادية:** Economic Welfare تجدر الإشارة إلى أن الرفاهية الاقتصادية هي الغاية الرئيسية للتنمية الاقتصادية في أي مجتمع متقدم أو نامي وتحقيق المستوى المعيشي اللائق الذي يفي بالاحتياجات المادية والمعنوية للإنسان وتحقيق الرضا الاجتماعي وذلك بالاستناد إلى توزيع عادل للدخل بين مختلف مناطق البلاد وبين مختلف شرائح المجتمع، وعليه يمكن تعريف الرفاهية الاقتصادية: على أنها مقدار المنفعة والسعادة التي تمكن وتساعد الفرد على الشعور بالرضا والاكتفاء والإشباع من استهلاك مجموعة من السلع والخدمات التي تؤدي إلى إشباع رغباته المتنوعة والمترابطة.

(منى يونس حسين، ٢٠١٠ : ٤٠)

وتعرف الرفاهية الإقتصادية أيضاً بأنها: الوفرة في جميع السلع والخدمات التي من المعتاد مبادرتها بالنقود، ويعتبر الفراغ أحد عناصر الرفاهية الاقتصادية، ومن ثم يفترض أن زيادة الرفاهية الاقتصادية تؤدي إلى زيادة مناظرة في الرفاهية العامة. (أحمد زكي بدوي، ١٩٨٢ : ١٢٤، ١٢٥)

كما يمكن تعريف الرفاهية الاقتصادية بأنها: "الحالة التي تمس حياة الفرد والجماعة والتي تعمل على إشباع الحاجات الأساسية للفرد من مأكل وملبس ومسكن وال الحاجات التي تتطلبها الحياة الاجتماعية، مثل الخدمات التعليمية والصحية والثقافية والأمنية والبيئية. (أحمد جاسم محمد ومحمد حسن عودة، ٢٠١١ : ٨٥)

وترتبط الرفاهية الاقتصادية بالدخل الاقتصادي فكلما زاد الدخل الاقتصادي كلما كان هناك رفاهية، ويعتقد البعض أن دراسة الرفاهية الاقتصادية يجب أن تشمل وضع السياسة التي يجب أن تتبع لتحقيق الرفاهية. (عبد الرزاق محمد صالح الساعدي، ٢٠١٢ : ١٠٨)

**الرفاهية النفسية/ الذاتية:** تعني الشعور بصحة نفسية وعقلية جيدة كأساس لجودة الحياة، ومن هذا المنظور فإن الرفاهية النفسية تشمل الطريقة التي اعتاد الأشخاص

عليها في تقييم حياتهم في الماضي والحاضر، (تقييمات الأفراد لأنفسهم، ونوعية حياتهم) وهذه التقييمات تشمل ردود الأفعال العاطفية للأشخاص تجاه الأحداث الحياتية والحالات المزاجية والأحكام المتعلقة بالطريقة التي يعيش بها الأشخاص حياتهم الخاصة، ومن ثم فالرفاهية النفسية تشمل على ثلات أبعاد هي البعد الجسدي، والبعد النفسي، وأخيراً البعد الاجتماعي. (Mónica María Novoa Gómez, 2010: 70)

وباستقراء التعريفات السابقة يمكن تعريف الرفاهية التعليمية اجرائياً بأنها: قيام الدولة بتحمل مسؤولية رسمية واضحة نحو تقديم مستوى تعليمي لائق لجميع أفراد المجتمع بما يحقق اشباع حاجاتهم التعليمية المتنوعة، من خلال توفير كافة الفرص والخدمات اللازمة للتعليم الجيد، وتوفير الامكانيات التعليمية اللازمة لذلك، وبتوزيع عادل ومتساو بين جميع أبناء المجتمع، تشعرهم بالرضا والسعادة والاكتفاء.

#### منهج البحث:

يعتبر هذا البحث حكم طبيعته، من البحوث التربوية المقارنة، ويقدم جورج بيريدي (G.Bereday) معالجته المنهجية لهذه البحوث في أربع خطوات كما يلي: (شاكر محمد فتحي أحمد وهمام بدراوي زيدان، ٢٠٠٣: ١٤٢، ١٤٣)

١ - خطوة الوصف: وتتضمن هذه الخطوة جمع البيانات والمعلومات التربوية الوصفية والإحصائية المتعلقة بآليات تحقيق الرفاهية التعليمية في كل من كوريا الجنوبية والسويد والواقع المصري، وتستند هذه الخطوة على أساس وضع الفرض المبدئي للبحث.

٢ - خطوة التفسير: وتتضمن الجانب التحليلي التفسيري لآليات تحقيق الرفاهية التعليمية في كل من كوريا الجنوبية والسويد وبيان القوى والعوامل الثقافية المؤثرة فيها.

٣ - خطوة المعاشرة أو المقابلة: وتهدف إلى وضع المادة العلمية في شكل مقابلة والتي تتعلق بآليات تحقيق الرفاهية التعليمية في كل من كوريا الجنوبية والسويد وإبراز العوامل المؤثرة فيها، وذلك بهدف التوصل لنقاط الشبه والاختلاف بين دولتي

المقارنة، وتعتمد على تصنيف المادة العلمية وجدولتها والموازنة بينها أي القيام بالمقارنة المبدئية، بهدف التوصل إلى الفرض الحقيقي للبحث.

٤- خطوة المقارنة: وهي الخطوة التي يتم فيها التأكيد من صحة الفرض الحقيقي للبحث في ضوء الحقائق المتصلة بطبيعة المشكلة وتفسيرها في ضوء العلوم الاجتماعية، وذلك للخروج بتفسير حقيقي لأوجه الشبه والاختلاف بين دولتي المقارنة من أجل التوصل إلى وضع اجراءات مقتربة لتطبيق آليات تحقيق الرفاهية التعليمية في مصر من خلال الدراسة النظرية والمقارنة ونتائجها بما يتناسب مع خصوصية الواقع المصري.

#### خطوات البحث:

بناء على المنهج المستخدم فإن البحث الراهن سار وفقاً للخطوات التالية:

**الخطوة الأولى:** الإطار العام للبحث، ويشمل مقدمة البحث، مشكلاته، أسئلة البحث، فرض البحث المبدئي، أهدافه، أهميته، حدوده، مصطلحاته، منهج البحث وخطواته.

**الخطوة الثانية:** الإطار النظري للبحث، ويشمل الأسس النظرية والفكيرية لآليات تحقيق الرفاهية التعليمية في الفكر التربوي المعاصر.

**الخطوة الثالثة:** وصف وتحليل آليات تحقيق الرفاهية التعليمية في كوريا الجنوبية، والقوى والعوامل الثقافية المؤثرة فيها.

**الخطوة الرابعة:** وصف وتحليل آليات تحقيق الرفاهية التعليمية في السويد، والقوى والعوامل الثقافية المؤثرة فيها.

**الخطوة الخامسة:** الجهود المبذولة لتطبيق آليات تحقيق الرفاهية التعليمية في مصر والمعوقات التي تحول دون تحقيقها.

**الخطوة السادسة:** دراسة مقارنة لأوجه الشبه والاختلاف بين آليات تحقيق الرفاهية التعليمية في كل من كوريا الجنوبية والسويد، وتفسيرها في ضوء العلوم الاجتماعية المختلفة.

**الخطوة السابعة:** نتائج البحث، وصياغة الإجراءات المقترحة لتطبيق آليات تحقيق الرفاهية التعليمية في مصر من خلال الدراسة النظرية والمقارنة ونتائجها بما يتناسب مع خصوصية الواقع المصري.

وفيما يلي تفصيل للخطوات السابقة:

### **القسم الثاني: الإطار النظري للبحث ويشمل:**

اجتمع رؤساء دول وحكومات وكبار المسؤولين في الأمم المتحدة وممثلون للمجتمع المدني، في نيويورك، في أيلول/سبتمبر ٢٠١٥، في إطار الدورة السبعين للجمعية العامة للأمم المتحدة، بهدف اعتماد الأهداف الجديدة للتنمية المستدامة، وتشكل هذه الأهداف برنامجاً عالمياً وطموحاً للتنمية المستدامة، وشاركت اليونسكو في تصور هذا البرنامج ليكون "من الشعوب ولصالحها"، وهي ١٧ هدفاً لتحويل العالم، وتعتبر أهداف التنمية المستدامة دعوة لجميع البلدان الفقيرة والغنية والمتوسطة الدخل للعمل لتعزيز الازدهار، مع الأخذ بالاعتبار حماية كوكب الأرض، ودرك هذه الأهداف بأن القضاء على الفقر يجب أن يسير جنباً إلى جنب مع الاستراتيجيات التي تبني النمو الاقتصادي، وتتناول هذه الأهداف مجموعة من الاحتياجات الاجتماعية بما في ذلك التعليم والصحة والحماية الاجتماعية وفرص العمل مع معالجة تغير المناخ وحماية البيئة.

(اليونسكو، ٢٠١٩ : [WWW.UNESCO.ORG](http://WWW.UNESCO.ORG))

ونجد أن ضمان جودة التعليم الشامل يمكن في صميم الهدف الرابع من أهداف التنمية المستدامة (SDG4)، والذي يؤكد على "ضمان التعليم الجيد المنصف والشامل للجميع وتعزيز فرص التعلم مدى الحياة للجميع"، بمعنى الحصول على تعليم جيد الأساس يرتكز عليه تحسين حياة الناس وتحقيق التنمية المستدامة، ولتسهيل الحصول على التعليم الشامل، يمكن تزويد المجتمعات المحلية بالأدوات اللازمة لتطوير حلول مبتكرة تساعد في حل مشاكل العالم الكبرى. (اليونسكو، ٢٠١٩)

وينحو الهدف الرابع من أهداف التنمية المستدامة إلى: (اليونسكو، ٢٠١٩)

- ١- ضمان أن يتمتع جميع البنات والبنين والفتيات والفتىان ب التعليم ابتدائي وثانوي مجاني ومنصف وجيد، مما يؤدي إلى تحقيق نتائج تعليمية ملائمة وفعالة بحلول عام ٢٠٣٠.
- ٢- ضمان أن تتاح لجميع البنات والبنين فرص الحصول على نوعية جيدة من النماء والرعاية في مرحلة الطفولة المبكرة والتعليم قبل الابتدائي حتى يكونوا جاهزين للتعليم الابتدائي بحلول عام ٢٠٣٠.
- ٣- ضمان تكافؤ فرص جميع النساء والرجال في الحصول على التعليم المهني والتعليم العالي الجيد والميسور التكلفة، بما في ذلك التعليم الجامعي، بحلول عام ٢٠٣٠.
- ٤- الزيادة بنسبة كبيرة في عدد الشباب والكبار الذين تتتوفر لديهم المهارات المناسبة، بما في ذلك المهارات التقنية والمهنية، للعمل وشغل وظائف لائقة ول مباشرة الأعمال الحرة بحلول عام ٢٠٣٠.
- ٥- القضاء على التفاوت بين الجنسين في التعليم وضمان تكافؤ فرص الوصول إلى جميع مستويات التعليم والتدريب المهني للفئات الضعيفة، بما في ذلك الأشخاص ذوي الإعاقة والشعوب الأصلية والأطفال الذين يعيشون في ظل أوضاع هشة، بحلول عام ٢٠٣٠.
- ٦- ضمان أن تلم نسبة كبيرة جميع الشباب من الكبار، رجالاً ونساء على حد سواء، بالقراءة والكتابة والحساب بحلول عام ٢٠٣٠.
- ٧- ضمان أن يكتسب جميع المتعلمين المعرف والمهارات الازمة لدعم التنمية المستدامة، بما في ذلك التعليم لتحقيق التنمية المستدامة واتباع أساليب العيش المستدامة، وحقوق الإنسان، والمساواة بين الجنسين، والترويج لثقافة السلام واللاعنف والمواطنة العالمية وتقدير التنوع الثقافي وتقدير مساهمة الثقافة في التنمية المستدامة، بحلول عام ٢٠٣٠.

دراسة مقارنة لآليات تحقيق الرفاهية التعليمية في كل من كوريا الجنوبية والسويد وإمكان الإفادة منها في مصر

٨- بناء المرافق التعليمية التي تراعي الفروق بين الجنسين، والإعاقة، والأطفال، ورفع مستوى المرافق التعليمية القائمة وتهيئة بيئة تعليمية فعالة ومأمونة وخالية من العنف للجميع.

٩- الزيادة بنسبة كبيرة في عدد المنح المدرسية المقدمة للبلدان النامية على الصعيد العالمي للبلدان النامية، وبخاصة لأقل البلدان نمواً والدول الجزرية الصغيرة النامية والبلدان الأفريقية، للالتحاق بالتعليم العالي، بما في ذلك منح التدريب المهني وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والبرامج التقنية والهندسية والعلمية في البلدان المتقدمة النمو والبلدان النامية الأخرى، بحلول عام ٢٠٣٠.

١٠- الزيادة بنسبة كبيرة في عدد المعلمين المؤهلين، من خلال التعاون الدولي لتدريب المعلمين في البلدان النامية، وبخاصة في أقل البلدان نمواً والدول الجزرية الصغيرة النامية، بحلول عام ٢٠٣٠.

ومما سبق من عرض ما ينحو إليه الهدف الرابع من أهداف التنمية المستدامة، يمكن تحديد بعض آليات تحقيق الرفاهية التعليمية في الفكر التربوي كما يلي:

١- الإهتمام بمرحلة رياض الأطفال.

٢- توفير تعليم إلزامي مجاني عالي الجودة.

٣- نشر التعليم مدى الحياة.

٤- نشر العلم وتوظيف التكنولوجيا في التعليم.

٥- تطبيق اللامركزية والحكم الذاتي في التعليم.

٦- تحسين نظام تمويل التعليم.

وما يلي شرح وتوضيح لهذه الآليات في الفكر التربوي المعاصر:

١- الإهتمام بمرحلة رياض الأطفال:

إن لمرحلة رياض الأطفال خصوصيتها التي تميزها عن مراحل التعليم قبل الجامعي، من حيث أهميتها، أهدافها، طبيعة المتعلمين بها، محتوى البرنامج التعليمي، أنشطتها، أساليب التعليم والتعلم، فهي البنية الأساسية للاهتمام بالنماو الإنساني فكريًا،

جسماً، وجداً، اجتماعياً، فضلاً عن تنمية استعداد الأطفال للتعلم في المراحل التعليمية اللاحقة، وعلى ذلك فإن الاستثمار الناجح في هذه المرحلة يكون لصالح مستقبل الدولة. قبل القرن السابع عشر، لم يكن هناك تمييز بين الطفل والبالغ، ولم يحصل الأطفال على تعليم خاص بهم، ولم يتم الاعتراف باحتياجاتهم، فكانوا نموذج مصغر من البالغين يقومون بالمساهمة في أعمال الأسرة، وفي القرن السابع عشر تم تعريف (الطفلة)، ومن المسلم به أن الطفل يحتاج إلى التعليم والحماية، حيث يبقى الطفل في بيئه المنزل حتى عمر ٤ سنوات ثم إلى روضة الأطفال، لذلك من الواضح أن المكان الذي يتم استضافة الأطفال فيه ليس مجرد مكان للبقاء، ولكنه أيضاً مكان يساهم بشكل كبير في تكوين شخصياتهم ويؤثر على انتماجهم في المجتمع، وينظر إلى مرحلة ما قبل المدرسة على أنها الوقت الذي ينمو فيه الأطفال النمو الاجتماعي والفكري ليصبحوا مشاركين واثقين ومسؤوليين في مجتمع ديموقратي. (Konstantina K Vasilopoulou, Argyris Kyridis, Sofia Nalbantoglou and Zoe Konstantinidou, 2016: 231)

فالتعليم قبل المدرسي يؤهل الطفل لترك المنزل والانضمام إلى شبكة اجتماعية أوسع، ويتلقي تعليماً عالي الجودة يسهم في تتميته من الناحية الفكرية والاجتماعية والجسدية والنفسية والروحية، حيث يكتسب الأطفال معظم مهاراتهم وقدراتهم الحركية الأساسية كجزء من التطور البدني في فترة ما قبل المدرسة، ففي هذه الفترة تبدأ تكوين الشخصية والقدرة الذاتية وال العلاقات الاجتماعية والمهارات والمعرفة والإبداع، ومن الجدير بالذكر أن عملية التطوير التي تحدث للطفل في هذه المرحلة تؤثر بشكل كبير على السنوات اللاحقة، وأن من ٦٠ - ٧٠٪ من القدرة على التعلم يحدث في فترة ما قبل المدرسة. (B. Ece Şahin and Neslihan Dostoglu, 2012: 302)

فتعتبر السنوات الأولى أهم سنوات للنمو البشري والتنمية والتعليم لجميع الأطفال بما في ذلك ذوي الاحتياجات الخاصة، وقد أبرزت الأبحاث التي أجريت على علوم الأعصاب أنه في هذه المرحلة ينمو الدماغ بشكل سريع ومتكملاً، وأن الظروف البيئية المحيطة بالطفل خلال السنوات المبكرة تؤثر بشكل كبير على نمو المسارات العصبية

للأطفال، ويعتبر توفير تحفيز أمثل في الوقت المناسب، هو مفتاح التواصل من خلايا المخ، والتي تشكل الطريقة التي يتصرف بها الأفراد والطريقة التي يفكرون ويتعلمون بها لبقية حياتهم، فالقدرات الشاملة التي تظهر عند الأطفال في الفئة العمرية من ٣ إلى ٦ سنوات، هي التي تستمر طوال فترة المدرسة وفي الحياة، ومن خلال اللعب الابداعي يمكن تنمية هذه القدرات.(Hrushikesh Senapaty, 2019:1)

كما ان للتعليم قبل المدرسي مجموعة من الفوائد منها ما هو قصير الأجل ومنها ما هو طويل الأجل، فتمثل الفوائد قصيرة الأجل للطفولة المبكرة في أولاً: النمو العقلي من حيث ارتفاع معدل الذكاء والتفكير العملي والتفكير النقدي واتخاذ القرارات، والتيسير اليدوي والاستعداد للقراءة وغيرها، ثانياً: الرعاية الصحية من حيث التعرض لمخاطر مرضية أقل، اضطرابات هضمية أقل، تثبيط نمو أقل، نظافة ورعاية صحية أفضل، ثالثاً: التنمية الاجتماعية من حيث إدراك الشخصية والتعبير عن أنفسهم وبناء الثقة بالنفس، انخفاض العدوانية، اللعب التفاعلي واستكشاف العالم من حولهم، علاقات أفضل للأطفال مع الأقران وأولياء أمورهم، وتوافق اجتماعي أكبر، وتنظيم السلوك والعواطف، أما الآثار طويلة الأجل فتمثل في المكاسب الواقعية على المجتمع وتشمل التنمية البشرية، النمو الاقتصادي، وغيرها، وعليه يمكن القول بأن جودة التعليم قبل المدرسي تضع أساساً قوياً للتعلم مدى الحياة، وتربية الأطفال كمتعلمين مدى الحياة. (B. Ece Şahin and Neslihan Dostoglu, 2012: 303)

وقد ازداد الطلب على توفير التعليم والرعاية في مرحلة الطفولة المبكرة على مدى العقود الماضية نتيجة زيادة مشاركة النساء في سوق العمل، ورغبة الأسر لتوفير بداية جيدة للأطفالهم في المدرسة وفي الحياة، بجانب التغيرات التكنولوجية والديموغرافية والاقتصادية المتتسارعة التي تفرض دائماً وجود التعليم على رأس جدول الأعمال في أي دولة. (Michel Vandebroeck, Karolien Lenaerts and Miroslav Beblavý, 2018: 11)

ونجد أن جودة التعليم قبل المدرسي تضع أساساً قوياً للتعلم مدى الحياة، فالتعليم مستمر وتراتشيكي يبدأ عند الولادة ويستمر مدى الحياة، ويتم ذلك من خلال الحواس والتحفيز واللعب والتنمية والممارسات المناسبة، وتحسين الموقف الصحي بهذه المرحلة هي الأساس السليم لصحة جيده، والعادات الغذائية الصحية والنظافة والرفاهية وتعلم القيم الجيدة ومهارات التفكير النقدي والتعاون والتواصل والإبداع والتكنولوجيا ومحو الأمية والتنمية الاجتماعية والعاطفية، ويضمن سلاسة الانتقال من مرحلة ما قبل المدرسة إلى المدرسة الابتدائية وبالتالي تمكين الأطفال من حياة منتجة في المستقبل. (Hrushikesh, 2019:2)

كما تبين أن البيئة المادية المتمثلة في المبني التعليمية لها تأثير كبير على سلوك الأطفال، فالتفاعل مع البيئة المادية مهم لتعلم الأطفال بقدر أهمية الأشخاص الذين يحيطون بالأطفال في حياتهم اليومية، فالتصميم الناجح لمرافق الأطفال هو تصميم يمنح الطفل فرص للاكتشاف والتطوير والتعلم، فالأماكن المجهزة تجهيزاً جيداً توفر مساحة لنمو الأطفال من خلال توفير مناطق داخلية وخارجية لدعم الأنشطة المختلفة. (B. Senapati, 2019:2)

(Ece Şahin and Neslihan Dostoglu, 2012: 302) ومن الجدير بالذكر أن الأطفال يتعلمون بشكل أفضل من خلال، أولاً: حواسهم، وبالتالي فإن تعليمهم يتطلب توفير الكثير من الفرص للمشاركة الحسية مع بيئتهم فالأطفال دائماً متحمسون للألوان والأشكال والأصوات والأحجام، ثانياً: وجود بيئة تسمح لهم بالاكتشاف والتجربة من خلال حرية التنقل والاختيار من بين البذائل الحقيقية ومتابعة الأنشطة، ثالثاً: عن طريق العمل والتفاعل مع الأشياء الملمسة في البيئة، رابعاً: من خلال اهتمام الأطفال بما يتعلمونه وأن يكونوا قادرين على اختيار ومتابعة أنشطة اللعب والتعامل والتعبير عن أنفسهم ومشاعرهم وتعلم المشاركة والتعاون مع الأقران، خامساً: بيئة يشعرون فيها بالأمان النفسي، سادساً: التعلم في الأماكن غير الرسمية، سابعاً: خبرات التعلم المبكر عن طريق انتقال الأطفال من البسيط إلى المعقد في المعرفة والمهارات، ثامناً: عندما يكونوا قادرين على نقل التعلم المكتسب إلى مكان آخر. (Paula Hennessey, 2016: 8,9)

ومما سبق يتضح أهمية التعليم بمرحلة الطفولة المبكرة، والآثار المترتبة عليه على المدى القريب والمدى البعيد، وانعكاساته الواضحة على مستقبل الدوله واستثماراتها ووعيها وصحتها العامة، وبذلك كان الاهتمام بمرحلة رياض الأطفال آلية من آليات تحقيق الرفاهية التعليمية في أي دولة تتحمل مسؤولية رسمية واضحة نحو تقديم مستوى تعليمي لائق لجميع الأطفال في مرحلة الطفولة المبكرة من خلال اتاحة فرص للإلتحاق بالتعليم في هذه المرحلة وزيادة نسب القيد بها بما يحقق اشباع حاجاتهم التعليمية المتنوعة، وتوفير كافة الفرص والخدمات اللازمـة للتعليم والرعاية الجيدة.

## ٢- توفير تعليم إلزامي مجاني عالي الجودة:

تحتل مرحلة التعليم الأساسي مكان الصدارة بالنسبة لمراحل التعليم المختلفة، فلا يعتبر التعليم الأساسي غاية في حد ذاته ولكن يعتبر الأساس لمراحل التعليم التالية، ونمو الشخصية الإنسانية وتشكيل سماتها وتطويرها، كما تعد مرحلة عامة ملزمة لكل أبناء المجتمع، يحصل التلميذ من خلالها على الحد الأدنى من المعارف والمهارات الذي لا يمكن الاستغناء عنه، إضافة إلى أنها الأساس للتعلم مدى الحياة والتنمية البشرية التي يمكن للبلدان أن تبني عليها بشكل منهجي مستويات وأنواع أخرى من التعليم والتدريب.

ويتوافق التعليم الأساسي مع السنوات التسع الأولى من التعليم الرسمي، ويكون من مستوىين، المستوى الأول هو التعليم الابتدائي عادة ما يكون ٦ سنوات والمستوى الثاني يشير إلى المرحلة الثانوية الأولى عادة ما تكون ثلاث سنوات تشمل الصفوف من ٧ إلى ٩ ، كما يعطي الأنشطة الرسمية وغير الرسمية التي تهدف إلى تلبية الاحتياجات التعليمية الأساسية للأشخاص من جميع الأعمار. (اليونسكو، [WWW.UNESCO.ORG](http://WWW.UNESCO.ORG))

وتتبع الدول المختلفة طرق فعالة لاصلاح التعليم الأساسي تتبع من المسئوليات الاستراتيجية المتعددة لوزارات التعليم نحو التعليم الأساسي، تشمل الاهتمام بما يلي:  
(Education Learning and Development Module, 2017: 6)  
- الإدارة المؤسسية وتنمية الموارد البشرية.

- السياسة والتخطيط الاستراتيجي والتشغيلي وأنظمة الإدارة المالية والميزانية.
- مراقبة النظام، بما في ذلك نظم معلومات إدارة التعليم، والتقييمات والبحوث.
- نظام الاتصالات بالكامل، بما في ذلك البنية التحتية لتقنيات المعلومات والاتصالات.
- الاهتمام بتحقيق الاتساق، العدالة، الجودة والكفاءة.

ومن بين المنظمات التي ساهمت في الاهتمام بالتعليم الأساسي منظمة اليونسكو ومنظمة العمل الدولية والمجلس الدولي لتنمية التعليم وبرامج الأمم المتحدة، وكان لها العديد من الجهود والمحاولات التي تنظر إلى التعليم على أنه عنصر أساسي من عناصر التنمية وتحرير الفرد، منها مبادرة "التعليم أولاً" في عام ٢٠١٢، تهدف المبادرة إلى مطالبة دول العالم بالالتزام بأولويات ثلاثة تمثل في: تحسين جودة التعليم، تعزيز المواطنة العالمية، ضمان التحاق جميع الأطفال بالمدارس. (اليونسكو ٢٠١٢).

كما اتفق المجتمع الدولي في المنتدى العالمي للتربية بدكار عام ٢٠٠٠ من أجل تحقيق التعليم للجميع، وتعد مبادرة التعليم للجميع أهم مبادرة دولية لتعزيز تكافؤ الفرص في التعليم، لذا فالتعليم الإبتدائي الإلزامي المجاني حق والتزام أساسي من التزامات الدول بموجب المعاهدات الدولية لحقوق الإنسان، وقد زادت عملية التعليم للجميع من الاعتراف العالمي بواجب ضمان تلقي كل طفل للتعليم الإبتدائي الأساسي المجاني دون تمييز أو اقصاء. (الأمم المتحدة ٢٠١١: ٦-١٦)

وكان هناكوعي كبير بأهمية التعليم الأساسي ظهرت في المناقشات التي دارت في مؤتمر جومتيين بتايلاند عام ١٩٩٠ لتعزيز التعليم الأساسي لكل المجتمعات وفقاً لطرائق ومضامين مختلفة مما يتطلب تنمية النظم التعليمية القائمة، فقد جاء في الإعلان العالمي حول التربية للجميع أن المدرسة الإبتدائية هي النظام التربوي الرئيسي الذي يوفر التربية الأساسية للأطفال خارج نطاق الأسرة، ولذلك ينبغي تعميم التعليم الإبتدائي وضمان تلبية حاجات التعلم الأساسية لكل الأطفال ومراعاة ثقافة المجتمع المحلي واحتياجاته والإمكانات التي يوفرها، وفي الوقت ذاته يمكن للبرامج التعليمية الإضافية أن

تسهم في تأمين حاجات التعلم الأساسية لأولئك الأطفال الذين تكون فرص التحاقهم بالمدارس النظامية محدودة أو غير متوافرة شريطة أن يكون لهذا البرامج نفس معايير ومستويات التعلم المطبقة في المدارس وأن تحظى بدعم كافٍ. (الإعلان العالمي حول التربية للجميع، ١٩٩٠: ٦)

وعليه نجد اهتمام كبير بمرحلة التعليم الأساسي من الدول والمنظمات الدولية المعنية بشؤون التعليم والمنتديات والتقارير المحلية والدولية، لما لهذه المرحلة من تأثير بالغ الأهمية على حياة الشعوب وتحقيق رفاهيتهم، وبذلك كان الاهتمام بتقديم تعليم أساسي عالي الجودة وزيادة الإنفاق عليه لاحداث تحسين مستمر آليه من آليات تحقيق الرفاهية التعليمية في أي دولة، من خلال توفير تعليم إلزامي مجاني عالي الجودة، وتوفير الامكانات التعليمية الازمة لذلك، وبتوزيع عادل ومتساو بين جميع أبناء المجتمع، تشعرهم بالرضا والسعادة والاكتفاء.

### ٣- نشر التعليم مدى الحياة :

يعتبر التعليم مدى الحياة مشروع تعليمي متواصل باستمرار مع الفرد في حياته، وهو نشاط تلقائي يعتمد على رغبات كل فرد، ويمارس عن طريق اختيار الوسائل والأساليب المناسبة له، ويشمل التعلم مدى الحياة كلاً من التعلم الرسمي وغير الرسمي، فهو البناء المستمر للمهارات والمعرفة طوال حياة الفرد، وينظر إليه في بعض البلدان على أنه حجر الزاوية لدولة الرفاهية. (Zhiwei Chen, 2015: 2611)

ويعتمد مفهوم التعلم مدى الحياة على فكرة إنشاء التعلم في جميع مراحل الحياة، وفي جميع الأشكال من تعلم رسمي وغير رسمي، فالتعلم مدى الحياة عملية مستمرة حيث تكون نتائج ودوافع الفرد للتعلم في فترة زمنية معينة مشروطة بالمعرفة والعادات وخبرات التعلم المكتسبة في سن أصغر. (Marko Šostar, Berislav Andrlić and Ana Marukić, 2017: 3)

فالتعلم الرسمي هو التعلم الذي يحدث في سياق منظم، بما فيه التدريب الذي يحدث داخل المؤسسة، وينتهي بحصول الفرد على اعتراف رسمي أو شهادة، حيث

يضمن التعلم الرسمي التسلسل الهرمي من خلال نظام مدرسي منظم يمتد من المدرسة الإبتدائية إلى الجامعة ينظم برامج شبيهة بالمدرسة تم انشاؤها في الأعمال التجارية للتربية التقني والمهني، بينما يكون التعلم غير الرسمي عملية مستمرة مدى الحياة يكتسب فيها الأفراد القيم والمهارات والمعرفة من خلال الخبرة اليومية والتأثيرات والموارد التعليمية في البيئة المحيطة أو العائلة والجيران أو العمل واللعب أو السوق والمكتبة ووسائل الاعلام، لم يتم تحديدها بشكل صريح للتعلم، ولكنها تحتوي على عنصر تعليمي مهم (Soni Stella, 2012: 2)

ويتمثل الفرق بين التعليم مدى الحياة والتعلم مدى الحياة في أن التعليم مدى الحياة يعتبر كيان جماعي أو التزام من الدولة بتوفير تعليم لأفراد الشعب مدى الحياة، أما التعلم مدى الحياة فهو بمثابة كيان فردي وواجب شخصي. (Barros, Rosanna, 2012: 120)

ولا يقتصر التعلم مدى الحياة على الطفولة أو الفصول الدراسية، ولكنه يحدث طوال الحياة، فهو يغطي جميع مراحل التعليم والتدريب الذي يحصل عليها الفرد طوال حياته، بما في ذلك التعليم الابتدائي والتدريب وتعليم الكبار، ويغطي أيضاً التعلم في المؤسسات والأسر والمجتمعات وأماكن العمل، وبهذا يعتبر التعلم مدى الحياة استثمار في قدرات الناس، وتمكنهم من اكتساب المهارات، ودعمهم من مختلف التحولات التي سيواجهونها خلال حياتهم، ويعرف التعلم مدى الحياة بأنه كل نشاط تعليمي تم اجراؤه طول الحياة، بهدف تحسين المعرفة والمهارات والمؤهلات. (International Labour Organization (ILO), 2019: 6),

وهناك من يعرف التعلم مدى الحياة بأنه شكل من أشكال التعليم الذاتي الذي يركز على التنمية الشخصية، وهو يحدث خارج معهد تعليمي رسمي مثل المدرسة أو الجامعة أو تدريب الشركات، ولكن لم يقتصر التعلم مدى الحياة على هذا التعريف فالتعلم مدى الحياة لا يقتصر بالضرورة على التعلم غير الرسمي، فيمكن ان يؤدي وسائل تحقيقه إلى تعليم غير رسمي أو رسمي، وبهذا المفهوم للتعلم مدى الحياة يتغير دور المدرسة

تماماً، وينظر للتعليم الأساسي الذي يحصل عليه الإنسان بأنه مجرد مقدمة للتعليم، فالتعليم مدى الحياة. (Valamis Group, 2020: 1)

ويهدف التعليم مدى الحياة إلى تزويد البالغين بأفضل الوسائل للتواصل مع بعضهم البعض، وذلك لتعزيز القدرة على الحصول على المعلومات بشكل مستقل، ولخلق مجتمع أكثر تماساً حيث يمكن للأفراد التواصل والعمل والعيش بشكل تعاوني مع بعض. (Barros, Rosanna, 2012: 122)، كما أن التعليم مدى الحياة يساعد الناس على القيام بدور نشط في الحياة المدنية، مما يؤدي إلى نمط حياة أكثر استدامة، وتحسين صحتهم ورفاهيتهم، كما يفيد المجتمع من خلال الحد من الجريمة وتشجيع الأنشطة المجتمعية. (Marjan Laal, Peyman Salamati, 2012: 400)

ويبيّن التقرير العالمي الثالث بشأن تعلم الكبار وتعليمهم أن تعلم الكبار وتعليمهم يعود بمنافع جمة في شتى الميادين، وقد أفادت بلدان كثيرة بوجود شواهد متزايدة تدل على أن لتعلم الكبار وتعليمهم أثراً إيجابياً على الصحة والرفاهية، والعمالة وسوق العمل، والحياة الاجتماعية والمدنية وحياة المجتمعات المحلية، فهو يساعد الأفراد على التمتع بصحة أفضل والمحافظة عليها، وتحسين الإمكانيات الاقتصادية المتاحة لهم، وعلى أن يكونوا مواطنين أكثر اطلاعاً وفعالية بغض النظر عن مكان إقامتهم، ولتعلم الكبار وتعليمهم كبير الأثر على حس المواطن الفاعلة، والخطاب السياسي، واللحمة الاجتماعية، والتنوع والتسامح، وبالتالي له منافع على حياة المجتمع والمجتمعات المحلية. (معهد اليونسكو للتعلم مدى الحياة، ٢٠١٦: ٥، ٦)

وقد تعهد زعماء العالم في إطار خطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠ بتوفير "فرص التعلم مدى الحياة للجميع"، وتحسين القرائية لدى الكبار وتعزيز المهارات والمعارف الأساسية الأخرى. وسيسهم تعلم الكبار وتعليمهم في تحقيق جميع أهداف التنمية المستدامة، انطلاقاً من مكافحة الفقر وصولاً إلى معالجة التدهور البيئي، ويوفر إطار عمل بلييم وتوصية اليونسكو بشأن تعلم الكبار وتعليمهم ٢٠١٥ وسائل مهمة

للهوّض بتعلم الكبار وتعلّيمهم في السنوات القادمة. (معهد اليونسكو للتعلم مدى الحياة، ٢٠١٦: ٧)

ويمكن تحديد فوائد التعلم مدى الحياة في عدة نقاط كما يلي: (Marjan Laal, 2012: 401,402) Peyman Salamati,

- مواكبة آخر التطورات في التكنولوجيا والمعلومات، والتدريب في مكان العمل، والتكيف مع التغييرات في المجتمع، وبالتالي الحصول على الترقى الوظيفية.
- تعزيز احترام الذات، وتحقيق الذات وبناء الثقة بالنفس عند الوصول إلى آفاق جديدة، وقبول التحديات الصعبة والوصول إلى مستوى جيد بها.
- الحرية الممنوعة للمتعلمين الكبار، حيث يشاركون الأفكار ويعلمون بعضهم البعض وقد يقومون بمشروع أو برنامج جماعي بدلاً من امتحان، من خلال البحث على الانترنت.
- يمكن لأي شخص يرغب حقاً في مواصلة التعليم القيام بذلك من خلال التعليم باستخدام المسافات الطويلة أو عبر الانترنت، وهذا يتيح للمتعلم البقاء في المنزل والدراسة دون أن يأخذ وقتاً في الذهاب إلى الحرم الجامعي، عن طريق إزالة قيود الوقت والمساحة.
- يصبح التعليم عادة وطبيعة ونمط حياة يتيح للمتعلمين العيش لمدة أطول وبصحة أفضل، ويكون المتعلمين مساهمين نشطين في المجتمع، من خلال المشاركة المجتمعية.
- يساعدنا التعلم مدى الحياة في تكوين صداقات جديدة وإقامة علاقات قيمة، والاستمتاع بحياة اجتماعية نشطة، فهو وسيلة رائعة للبقاء على اتصال مع الناس، والتعرف على أصدقاء جدد، كما انه يزيد من حكمتنا ونظرتنا الى الحياة.

ومما سبق يتضح أن التعليم مدى الحياة لا ينتهي بحصول المتعلم على شهادات عليا، بل أنه منظومة مستمرة ترافق الإنسان في حياته المهنية والاجتماعية والثقافية، تتتنوع فيها الوسائل التعليمية والطرق التدريسية للتعامل مع الحياة الحديثة، من خلال القدرة

على التعلم والتكيف مع المهارات الجديدة المطلوبة، وهو بذلك يعتبر آلية من آليات تحقيق الرفاهية التعليمية في أي دولة.

#### ٤- نشر العلم وتوظيف التكنولوجيا في التعليم:

ساهم استخدام أجهزة الكمبيوتر وأنواع التقنيات الأخرى في تنفيذ المهام والأنشطة المختلفة، وتمكن الأفراد من تحقيق الأهداف المرجوة، فمن خلال استخدام التقنيات يكون الأفراد قادرون على التواصل مع الآخرين مما بعد المسافات، فقد يتعين على الأفراد في بعض الحالات القيام بالعمل الميداني كجزء أصيل من واجباتهم الوظيفية، لذلك عند تنفيذ العمل الميداني والحاجة للحصول على معلومات من الميدان، يتم استخدام التقنيات المختلفة للحصول على هذه المعلومات، وبالتالي فإن استخدام التكنولوجيا أثبت أنه مفيد للأفراد في إعداد القارئات والمقالات والعروض التقديمية والمشاريع والواجبات والمستندات، ودفع الفوائير وعمليات الشراء والبيع، وتوليد المعلومات في المجالات المختلفة، وأغراض الترفيه والتسلية، ومشاهدة الأفلام، والاستماع إلى الموسيقى وما إلى ذلك، ولكي يتم الاستفادة من التكنولوجيا بطريقة مناسبة من الضروري أن يمتلك الأفراد المعرفة والمهارات الأساسية.(Radhika Kapur, 2019: 1)

وبعد صدور تقرير الأمم المتحدة المتعلق بالأهداف الإنمائية للألفية، في عام ٢٠٠٨ الذي أشار إلى أن القدرات التكنولوجية المحلية لم تؤد بعد دوراً كبيراً للغاية، سلطت اللجنة الضوء على بعض التقدم المحرز في عدد من مجالات الأهداف الإنمائية للألفية عن طريق العلم والتكنولوجيا والابتكار، تناولت اللجنة بالبحث واحدة من أهم الروابط في نظام الابتكار، وهي الرابطة بين التعليم من جانب والبحث والتطوير من جانب آخر . وتؤدي المؤسسات التعليمية، لا سيما مؤسسات التعليم العالي، دوراً مهما في البحث والتنمية الاقتصادية، فهي تمثل ملتقى الباحثين والتقنيين المحليين، ومنتدى لإجراء البحث والتطوير، وبالإضافة إلى ذلك، يتزايد اضطلاع العديد من المؤسسات في البلدان النامية بمسؤوليات تحسين الأداء الاقتصادي على الصعيدين الإقليمي أو الوطني. (الأمم المتحدة، اللجنة المعنية بتسخير العلم والتكنولوجيا لأغراض التنمية، ٢٠١٤: ١٢)

وتشير تكنولوجيا التعليم إلى استخدام التكنولوجيا لدعم التدريس، أو دمج تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في التدريس والتعلم في المدارس، مما يزيد من فعالية المؤسسات التعليمية، وتشمل تكنولوجيا التعليم أجهزة الكمبيوتر والإنترنت، وأجهزة الكمبيوتر المحمولة، والأجهزة الرقمية الأخرى، بالإضافة إلى الموارد الرقمية والبرامج والخدمات التي تقدم المساعدات وتلبّي الاحتياجات المحددة، والمساعدة في الإدارة اليومية للمؤسسات التعليمية من خلال نظم معلومات الإدارة ومنصات تبادل المعلومات وأدوات الاتصال. (Damian Hinds, 2019: 5)

ومن دواعي استخدام التكنولوجيا في مجال التعليم، النواجد الواسع لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات في المجتمع المستخدمة في أنشطة العمل والترفيه اليومية، والمتمثلة في أجهزة الكمبيوتر والإنترنت، بجانب العدد المتزايد من السلع والخدمات التي يعتمد انتاجها على تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وزيادة الطلب على الكفاءات الرقمية، بالإضافة إلى سد الفجوة بين الأغنياء والفقراء من خلال ضمان أن كل شخص يمكنه استخدام هذه التقنيات والاستفادة منها، وأخيراً الرغبة في تقليل التكاليف الإدارية، في حالة نقص المعلمين، والعمل على جذب المعلمين والاحتفاظ بهم في المهنة، ويعتمد استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بشكل واضح على توافر البنية التحتية المناسبة، وتزويد المدارس بمزيد من موارد تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وتتوفر السياسات الخاصة بالمعلم والمناهج. (OECD, 2016: 68. 69)

وهناك ثلاث عناصر أساسية مطلوبة لدمج الابتكار التكنولوجي في مدارس القرن الحادي والعشرين، أولاً: المعلمون وثقتهم في استخدام التقنيات الرقمية بطريقة ذات معنى تربوي، ثانياً: استعداد المعلمون للابتكار من خلال هذه التقنيات، ثالثاً: قادة المدارس الأقوى وقدرتهم على تهيئة البيئة المدرسية المناسبة لاستخدام التكنولوجيا في التعليم. (Johannes Conrads, Morten Rasmussen, Niall Winters, Anne Geniet, Laurenz Langer, 2017: 15)

ومن المبادئ الرئيسية لاستخدام التكنولوجيا في التعليم: توفير وسائل متعددة للتكنولوجيا بحيث يمكن للطلاب التعامل مع المعلومات بأكثر من طريقة واحدة، مثل الكتب الرقمية، والبرامج المتخصصة، والموقع الالكترونية، واجهة قراءة الشاشة التي تتضمن ميزات مثل تحويل النص إلى كلام، وتبين الألوان القابل للتغيير، وحجم النص القابل للتغيير، و اختيار مستويات القراءة والكتابة المختلفة، بالإضافة إلى ذلك توفير وسائل متعددة للتعبير حتى يتمكن جميع الطلاب من التعبير عن ما يعروفه، وتشمل الكتابة، رسم الخرائط، الترجمة، وغيرها، وأيضاً من المبادئ توفير وسائل متعددة للمشاركة وزيادة الدافع للتعلم مثل توفير خيارات بين العديد من أنشطة التعليم المختلفة أو المحتوى الخاص بكفاءة أو مهارة معينة، وتوفير أدوات مثل سرد القصص الرقمي، وأدوات التعلم الرقمية مثل أجهزة الكمبيوتر المحمولة والهواتف المحمولة والأنظمة المتصلة بالشبكة، والألعاب، ومواقع الويب.(Office of Educational Technology, 2017: 21,22) وفي الدورة الخامسة عشرة، أجرت -اللجنة المعنية بتسخير العلم والتكنولوجيا لأغراض التنمية- استعراضاً للتقدم المحرز في تنفيذ ومتابعة نتائج القمة العالمية لمجتمع المعلومات على الصعيدين الإقليمي والدولي، وبالإضافة إلى ذلك، نظرت اللجنة في موضوعين ذوي أولوية هما الابتكار، والبحث، ونقل التكنولوجيا تحقيقاً لمنفعة المتبادلة، وتنظيم المشاريع والتنمية القائمة على التعاون في مجتمع المعلومات والوصول المتاح للجميع، والمكتبات الإلكترونية للعلوم، والتحليلات الجغرافية المكانية وغيرها من الأصول التكميلية في مجالات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والعلم والتكنولوجيا، والهندسة، والرياضيات، لمعالجة قضايا التنمية مع إيلاء اهتمام خاص للتعليم. (الأمم المتحدة، اللجنة المعنية بتسخير العلم والتكنولوجيا لأغراض التنمية، ٢٠١٢ : iii)

ويتمثل دور التكنولوجيا في البيئة المدرسية التقليدية في تيسير تعليم المعرفة والمهارات من خلال زيادة الكفاءة والفعالية، وتعرف الكفاءة بأنها: السرعة التي نحصل بها على المعرفة، أما الفعالية فإنها كمية المعرفة المنقولة التي تتقن، وعندما يتم تطبيق التكنولوجيا مباشرة على بيئة تعليمية مثل المدرسة فيمكن اعتبار كل من الطلاب

---

والمدرسین ک المتعلمين، وبالتالي يمكن العمل على افتراض أن أي زيادة في معرفة المعلم واستخدامه للتكنولوجيا له تأثير في زيادة التعلم لدى الطلاب، فيجب أن تعمل التكنولوجيا على زيادة تحصيل الطلاب في المدارس، ويمكن أن تساعد التكنولوجيا في التحصيل العلمي لدى الطلاب من خلال طریقتین أساسیتین وهما: إزالة الحاجز المادي أمام التعلم مثل التکالیف الماليه والقيود الجغرافية من خلال التکنولوجيا التي تسهل التعلم عن بعد، والطريقة الثاني: هي استخدام الانتشار المتزايد لقواعد البيانات للمساعدة في الأداء الوظيفي، وتغيير الطريقة التي يتعلم بها الطلاب من خلال الانتقال من التركيز على الاحتفاظ بالمعرفة إلى استخدامها وتنمية المهارات اللازمه لاستخدام المعرفة المتوفرة في مهامهم التعليمية المختلفة. (Keith Courville, 2011: 3)

وتعزز تکنولوجيا المعلومات والاتصالات سبل تقديم التدريب عن بعد للمدرسين والعاملين، ويساعد هذا التدريب على تحقيق تعليم التعليم الابتدائي، ويمكنه أن يساعد أيضاً في تخفيض معدل وفيات الأطفال وتحسين الصحة النفسية ومكافحة فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز والمalaria وغيرها من الأمراض. (الأمم المتحدة، اللجنة المعنية بتسخير العلم والتکنولوجيا لأغراض التنمية، ٢٠١٤: ٨)

بالإضافة إلى ذلك تسمح التکنولوجيا القائمة على الانترنت للمعلمين بتكوين مجتمعاتهم التعليمية الخاصة التي لا تقصر على موقع المدرسة المحلي، ويمكن للمدرسين من خلالها تطوير محتوى ومشاركة معلوماتهم بين أقرانهم، وهذا يؤدي إلى حالات التدريس المتبادل والإرشاد التي تشكل جزءاً من مجتمع تعليمي غير رسمي أكبر، وعليه يمكن ان تزيد التکنولوجيا من تحصيل الطلاب من خلال تطوير معلم ذي مهارات عالية. (Keith Courville, 2011: 5)

كما يمكن أن تساعد التکنولوجيا الطلاب في تصور محتوى غير مألف سابقاً بطريقة تساعد في التعلم، حيث يمكن مثلاً استخدام العروض التقديمية متعددة الوسائط والتي تستخدم تنسيقات متعددة مثل الصور والسرد والنص، وتنسيقات أخرى مثل المحاكاة والألعاب لمساعدة الطلاب في تصور المفاهيم، وتمثل مستوى اضافي من التفاعل بين

الطالب والمحتوى، مما يحول العملية التعليمية من السلبية إلى كونها عملية نشطة، ويمكن للطلاب أيضاً الاستفادة من التعلم عن بعد، حيث يمكن استخدام التكنولوجيا في الفصول للتواصل مع الواقع المدرسي الأخرى، والسماح لعدة فصول داخل عدة مدارس من حضور المؤتمرات والندوات المستضافة على شبكة الانترنت. (Keith Courville, 2011: 6)

كما تتيح تكنولوجيا المعلومات والاتصالات أيضاً للطلاب البحث عن المعلومات والحصول عليها من خلال أجهزة الكمبيوتر وشبكة الانترنت، وأيضاً تتيح لهم ممارسة عدة مهارات مثل الحفاظ على صفحة ويب شخصية، أو النشر على الانترنت، وبرمجة أجهزة الكمبيوتر، والتحدث والاستماع إلى الناطقين في حالة تعلم لغة أخرى، أو اعداد عروض تقديمية متعددة الوسائط، وغيرها. (OECD, 2016: 68. 68)

وبهذا يكون الاهتمام بنشر العلم وتوظيف التكنولوجيا في التعليم آلية من آليات تحقيق الرفاهية التعليمية، لأن استخدام تكنولوجيا التعليم لها دور مهم في نجاح العملية التعليمية، حيث أن استخدام الأساليب التعليمية الحديثة يحقق الكثير من الأهداف المرجو تحقيقها في العملية التعليمية لما لها من مميزات وخصائص تعكس ايجاباً علي رفع درجة الكفاءة عند المعلم بالإضافة لتحسين العملية التعليمية للمتعلم وتحقيق الرفاهية التعليمية.

#### ٥- تطبيق اللامركزية والحكم الذاتي في التعليم:

تمثل اللامركزية انتقال السلطة من المستوى الاعلى إلى المستوى الأدنى من الحكومة، أو بشكل عام من المستوى الوطني إلى المستوى الإقليمي، وتؤدي اللامركزية إلى إدارة أفضل من خلال زيادة كفاءة التوزيع بسبب تقارب أفضل بين الخدمات العامة والمحلية والكفاءة الفنية عن طريق الحد من البيروقراطية ومعرفة أفضل بالتكاليف المحلية. (Cristi Iftenea, 2014: 50)

وهناك من يرى أن اللامركزية السياسية أو ما يطلق عليه أحياناً باللامركزية في صنع القرار هي نقل سلطة اتخاذ القرار من المركز (على سبيل المثال وزارة التعليم) إلى القاعدة الشعبية (أصحاب المصلحة مثل الطلاب أو المدرسين أو مديرى المدارس، أو

أولياء الأمور أو مجالس المدارس، أو المنظمات غير الحكومية أو الشركات أو أعضاء المجتمع) لتمكنهم من اتخاذ قراراتهم الخاصة حول العديد من جوانب السياسة والممارسة، فهي تشجع على ايجاد الهياكل الديمقراطية والمجالس المنتخبة لتمثيل المصالح المختلفة واتخاذ القرارات الجماعية. (Michael Gessler and Iman K Ashmawy, 2016: 186)

وتعرف اللامركزية التعليمية بأنها نقل سلطة اتخاذ القرار في العديد من المجالات من سلطة وزارة التعليم المركزية إلى إدارات التعليم المحلية، أو حتى على مستوى المدرسة نفسها. (Xiang QI, 2017: 448)

وعند تنفيذ السياسة التعليمية فإن الهدف الأكثر أهمية يتمثل في نقل القرار المتعلقة بقطاع الموارد المالية والبشرية في إدارة المدارس، ومشاركة المجالس المحلية والبلديات ولجان الآباء وشركاء من المجتمع المدني في صنع القرار في هذه المجالات، وتشمل الأهداف أيضاً تحسين قدرات الإدارة على المستوى المحلي، والتي من الصعب تحقيقها وتقييمها. (Cristi Iftenea, 2014: 51)

ومن أهداف اللامركزية أيضاً تخفيف العبء المالي على الحكومة المركزية عن طريق السماح للمدارس بجمع الأموال، والحد من زيادة التكاليف من خلال الاستجابة للاحتياجات المحلية المتباينة، وتحقيق شعور بالالتزام وملكيّة القرارات المتخذة من خلال اشراك مختلف أصحاب المصلحة في عملية صنع القرار . (Michael Gessler and Iman K Ashmawy, 2016: 184)

لللامركزية عدة نماذج تمثل في: (Verity Donnelly, Edda Óskarsdóttir and Amanda Watkins, 2017: 8)

- التقويض: وهو نقل المهام والوظائف الإدارية المتعلقة بوظائف محددة، عادة ما تحددها السلطات المركزية، إلى السلطات المحلية، ولا تؤدي هذه العملية على تحول في السلطة، حيث يتعين على الوكالء المحليين فقط تنفيذ القرارات المتخذة مركزياً، مثال: عندما تفوض وزارة التعليم السلطة إلى مجلس امتحانات وطني يقوم باعداد الاختبارات الوطنية وإدارتها ووضع علامات عليها.

- التركيز: وهو تحرك نحو نموذج أكثر ديموقراطية، حيث يتم تمرير بعض السلطة والمسؤولية إلى مستويات النظام الأقل، ومع ذلك فإن هذا النموذج عادة ما يحفظ بعمليات مركزية للغاية، قد تعمل الوحدات المحلية كوكاء للحكومة المركزية وتكون مسؤولة عن تنفيذ القواعد، ولكن ليس عن اتخاذ القرارات أو السياسات، مثال: يمكن للمكتب المركزي إنشاء مكاتب إقليمية للقيام بمهام مركزية نيابة عنه، لكن السيطرة العامة تظل مع الحكومة المركزية.
- نقل السلطة: ونقل المسؤولية الحقيقة من المركزية إلى الهيئات المحلية، فإن نقل السلطة في مجالات صنع القرار الرئيسية مثل التمويل والتوظيف لديه القدرة على تمكين مجتمعات المدارس المحلية وتحسين نتائج المتعلمين.
- فك الارتباط: يعالج الفصل بين توجيهات السياسة والتنفيذ والنتائج، ويعمل هذا الفصل على حماية المدارس المحلية من الكثير من التدقيق الخارجي، ينتج عن هذا مزيد من الاستقلالية على المستوى المحلي.  
ولكي يتم تحقيق الامرکزية في التعليم لابد من حدوث الاستقلال المدرسي، وهو قررة المدارس على تقرير ما تراه مناسباً من الأهداف والأنشطة التي يتبعن القيام بها في عدة جوانب كما يلي: (Michael Gessler and Iman K Ashmawy, 2016: 185)
- بيئة التدريس: وفيها يكون لقيادة المدرسة الحق في تعين المعلمين للفصول، واختيار الكتب المدرسية والمواد التعليمية، وتنظيم الجداول الزمنية للتدريس، ووضع قواعد لتمييز الدرجات والطلاب وأساليب تقييم الانجاز، وتحديد حجم وعدد الفصول، وتعيين عدد الإجازات المدرسية.
- إدارة شئون الموظفين: وفيها يحق لقيادة المدرسة اختيار أعضاء هيئة التدريس بناء على مفهوم الشخصي وخبراتهم العملية، تحديد العدد المطلوب من أعضاء هيئة التدريس، توظيف أعضاء هيئة التدريس لفترة معينة وفقاً لميزانية خاصة، ومعالجة الشكاوى وتعيين رحلات عمل خاصة.

- الإدارة المالية: وفيها يحق لقيادة المدرسة تحديد ميزانيتها الخاصة وطلب زيادة الميزانيات القادمة لمزيد من شراء المواد والمعدات التعليمية، وقبول الرعاية والتبرعات، وتوفير المال من ميزانيتها، واجراء مشاريع لجمع التبرعات مثل أسواق المطبخ وأسواق السلع المستعملة.
- المباني المدرسية والأثاث: وفيها يكون لقيادة المدرسة الحق في تقييم وتمويل عمليات الشراء والصيانة والإصلاح.

وتشتمل استقلالية المدرسة كآداة يمكن استخدامها لتحسين جودة التعليم، حيث تعمل المدارس بشكل أفضل إذا كانت مستقلة ذات مسائلة، فالأفراد العاملين داخل المدرسة يكونون على علم ودرأية بأفضل الطرق التي يمكن اتباعها لخدمة الطلاب، كما أنه سيحدث تحسن للمدارس التي تواجه صعوبات إذا كانت لديها المرونة اللازمة للقيام بتغييرات جذرية لمعالمها أو موظفيها، كما تكون القرارات المتعلقة بالمناهج والتقييم وتوظيف المعلمين وتنميتهم ومكافئتهم، قرارات جيدة وتقع على المستوى المحلي، كما تكون قدرة المدرسة على توفير ما هو مطلوب أحد أسباب زيادة أعداد الطلاب في المدارس، كما أن الحكم الذاتي للمدرسة سيعزز من الابتكار والتغيير. (Department of Education and Skills, 2015: 8)

## ٦- تحسين نظام تمويل التعليم:

يتم دعم التعليم في البلدان ذات الدخل المرتفع في الغالب من خلال الأموال الحكومية (المركبة والإقليمية والمحلية) التي يتم جمعها من الإيرادات المحلية، والتي تأتي إلى حد كبير من الضرائب والمتلكات والدخل والمبادرات، أما في البلدان منخفضة الدخل غالباً ما تكون مصادر الإيرادات المحلية غير كافية حيث تكون قدرة الدول على تمويل التعليم محدودة، وهذه النظم غالباً ما تعتمد على مصادر إضافية لتمويل التعليم من خلال المنح الدولية أو القطاع الخاص، غالباً ما تأتي مصادر التمويل الخاصة من الأسر، ويمكن أن تأتي أيضاً من الجهات المانحة أو المجتمعات أو منظمات المجتمع المدني أو قطاع الشركات، وتشكل الأسرة أكبر مصدر من مصادر التمويل الخاص،

حيث تتعدد التكاليف المباشرة الخاصة بالرسوم الدراسية والنفقات من وإلى المدرسة والتي المدرسي وتدريس المواد وغيرها، أما المنح الدولية أو ما يطلق عليها المساعدات الدولية فهي الأموال التي تقدم من الوكالات الرسمية إلى البلدان النامية لمساعدتها على تحقيق الرفاهية الاقتصادية والتنمية الاجتماعية. (Kelsey Dalrymple for Save the Children & the Education Equity Research Initiative, 2016: 8)

ومن الأهمية بمكان أن تتفق الحكومات حصة كافية من الميزانية المحلية الشاملة على التعليم وذلك لضمان جودة التعليم لجميع المواطنين، وهناك إجماع واسع داخل المجتمع الدولي أنه يتطلب من الدول انفاق ما لا يقل عن ٢٠٪ من ميزانيتها الإجمالية أو ٦٪ من الناتج المحلي الإجمالي على التعليم، ونجد أنه غالباً ما تشكل رواتب المعلمين الحصة الأكبر من ميزانيات التعليم، دون النظر إلى الفئات الأخرى، ويجب أن يتخذ المجتمع المدني دوراً في الدعوة إلى تخصيص حصص كافية ومستمرة للفئات المهمشة التي غالباً ما يتم تجاهلها خلال عمليات وضع الميزانية، ويجب أيضاً على المجتمع المدني أن يسائل الحكومات عن الالتزامات التي يتذونها لضمان انفاق الأموال وفقاً للميزانية. (Global Campaign for Education, 2016: 41)

وفي أعقاب منتدى داكار العالمي للتعليم في عام ٢٠٠٠، تم الغاء رسوم المدارس الابتدائية في كثير من البلدان، مما أدى إلى زيادة نسب التحاق الطلاب بالتعليم بشكل كبير، وهذه الزيادة لم تتوافق مع الميزانيات المخصصة للتعليم، وبالتالي انخفض الانفاق المحدد لكل طالب عن الحد الأدنى المطلوب لتحقيق جودة التعليم. (Global Campaign for Education, 2016: 41)

ويتم تخصيص الأموال الخاصة بالتعليم وتوزيعها بين مختلف المستويات الحكومية وفقاً لعدة معايير مثل: الطالب، معدلات الالتحاق، نسب الطلاب إلى المعلمين، تكلفة كل طفل، خصائص الطلاب الاجتماعية والاقتصادية، وغيرها، وتعتمد العديد من صيغ تخصيص الأموال على عدة مبادئ منها: مبدأ العدالة الأفقيه بمعنى أن تكون المبالغ المالية المقدمة لكل طفل متساوية، ومبدأ رأس المال الأسمى بمعنى أن يحصل كل

طفل على مبالغ من المال مختلفة، ومبدأ المساواة في الفرص بمعنى أنه لا ينبغي أن يكون هناك علاقة بين بعض الخصائص الاقتصادية والاجتماعية ونتائج التعليم. (Kelsey Dalrymple for Save the Children & the Education Equity Research Initiative, 2016: 9)

ولعلاج كثير من مشكلات التمويل والإنفاق وتخصيص الأموال تم اطلاق مبادرات مختلف لتطوير أدوات لجمع وتحليل بيانات تمويل التعليم، وقد تم تصميم هذه الأدوات من قبل المجتمع الدولي، ومن أجهله وهذه الأدوات هي: (Kelsey Dalrymple for Save the Children & the Education Equity Research Initiative, 2016: 13-15)

- **مراجعة النفقات العامة (PER)** وهي أداة تشخيص، وليس أداة لجمع البيانات، وضعت من قبل البنك الدولي لاستخدامها بالتعاون مع الحكومات الوطنية لتقدير فعالية النفقات العامة، وتعتبر الوظيفة الأساسية لأداة مراجعة النفقات العامة هي مساعدة البلدان التابعة للبنك الدولي لصلاح النفقات العامة، فعادة ما تقوم أداة PER بتحليل الإنفاق الحكومي على مدى بضع سنوات لتقدير توافقها مع أولويات السياسات والنتائج المحققة، فهي تهدف إلى المساعدة على تشخيص مشاكل الإنفاق ومساعدة البلدان على تطوير مخصصات ميزانية أكثر فعالية وشفافية.

- **أداة BOOST** وهي أداة أخرى للبنك الدولي، تم اطلاقها في عام ٢٠٠٩، وهي مصممة لجمع بيانات مفصلة عن النفقات العامة من أنظمة الخزينة الوطنية وعرضها بطريقة بسيطة وبشكل سهل الاستعمال، ثم يتم تجميع ووضع البيانات المتعلقة بالنفقات في قاعدة بيانات واحدة تغطي جميع القطاعات، وجميع وحدات الإنفاق، وجميع أنواع النفقات المسجلة في نظام الخزانة، و تعمل هذه الأداة حالياً في حوالي ٤٠ دولة حول العالم ويمكن استخدامها في فحص إلى أي مدى دخلت الموارد بالفعل في المناطق الأشد احتياجاً لها، ويكون الهدف العام من BOOST هو جمع البيانات

التي يمكن استخدامها من قبل كل من الحكومة والمجتمع الدولي، كما أنها تستخدم في معظم الأحيان لمساعدة أداة PER.

- **تقارير حالة التعليم بالدولة (CSR)**

تعد أداة تشخيصية وتحليلية وليس أداة لتجميع البيانات، تم تطويرها عام ١٩٩٩م، وتهدف إلى تمكين صناع القرار من توجيه السياسة الوطنية على أساس تشخيص واقعي لقطاع التعليم العام، وتقديم المعلومات التحليلية ذات الصلة لبناء حوار بين الحكومة وشركاء التنمية والمجتمع المدني، وهذه المعلومات تكون عن التقدم والتسجيل والجودة والتمويل وما إلى ذلك، وهذه التقارير تكون بشكل متاح للجمهور، واعتباراً من عام ٢٠١٤، كان هناك حوالي ٧٠ تقريراً من تقارير المسئولية الاجتماعية للشركات في ٤٠ دولة حول العالم، وهي تقارير فعالة في إعداد ومراجعة خطط القطاع التعليمي للحكومات.

- **أداة UIS-UOE:** وهي شراكة بين ( UIS و OECD و Eurostat ) تقوم بارسال استبيانات عن التعليم الرسمي كل عام لجميع البلدان الأعضاء، تدور هذه الاستبيانات حول تمويل التعليم لجميع مستويات التعليم، ومصادر التمويل، والمؤسسة التعليمية، والمعاملات الاقتصادية، وعادة يتم ارسال هذه الاستبيانات إلى وزارات التعليم، التي تتعاون مع وزارات المالية للحصول على البيانات ومعالجتها، والهدف الرئيسي من جمع بيانات UIS-UOE هو نشر بيانات قابلة للمقارنة دولياً، مع الحصول على مستوى مرتفع من البيانات المصنفة، وتكون كمية البيانات التي تتجهها هذه الاستبيانات هائلة، فهي بمثابة قوة لتطوير المزيد من نظم جمع البيانات على مستوى الدول.

- **حسابات التعليم الوطنية (NEAs)** وهي National Education Accounts وهي عبارة عن أداة لجمع وتحليل البيانات بشكل شامل، تم تطويرها واطلاقها بواسطة اليونسكو وغيرها وذلك عام ٢٠١٣، وتسعى هذه الأداة لتحديد من يمول التعليم، وكم من الأموال يتم رصدها للتعليم، وأين تذهب هذه الأموال، ويتم ذلك من خلال تنظيم

---

بيانات متعددة وفقاً لمنهجية منظمة، واستخدام مجموعة مشتركة من التعريف من أجل جمع كل التدفقات المالية في إطار محاسبى متماشٍ لتمكين قطاع التعليم من تحليلها، وتهدف NEAs إلى جمع البيانات التي ستساعد الحكومات الوطنية على تحقيق الهدف الرابع SDG4 من أهداف التنمية المستدامة.

#### - أداة نهج الأنظمة لتحسين نتائج التعليم The Systems Approach to Better Education Results (SABER)

يقوم بستخدام أدوات التشخيص ومعلومات السياسة لانتاج بيانات مقارنة، وزيادة المعرفة بنظم التعليم والسياسات والمؤسسات، وتستخدم أداة SABER لجمع البيانات التي تتضمنها مجالات صنع السياسات التعليمية داخل النظام التعليمي، وتشمل هذه المجالات: مستويات التعليم وأنواع الموارد والدعم و مجالات الحكم، ومصادر المعلومات ومدخلات تكميلية ومواضيع شاملة بما في ذلك العدالة والدمج، ويستخدم أيضاً SABER نموذج تقييم لتحديد ما إذا كانت الحكومات الضامن الأساسي للتعلم ومراقبة ظروف ونتائج التعلم والاشراف على الخدمة.

ومما سبق نجد أن جميع المبادرات وأدوات جمع البيانات توفر فرصاً لمعالجة المشكلات المتعلقة بالمساواة من خلال قياس فاعلية أنظمة التمويل المدرسي وتحديد ما إذا كان يتم تخصيص الأموال بكفاءة وفعالية.

ولا يمكن تحسين الجودة ورفع مستوى التعليم الجيد وتوسيع فرص الوصول إلى أعلى مستويات التعليم دون زيادة الحصة المخصصة للتعليم من الميزانية، والاتفاق أكثر على المجالات الحاسمة لتحسين الجودة مثل تحسين رواتب المعلمين وظروفهم.

(Global Campaign for Education, 2016: 41)

ويمكن القول بأن النقص الكبير في التمويل على المستوى الدولي سبباً رئيسياً لعدم وجود تقدم كافٌ نحو تحقيق أهداف التعليم للجميع والأهداف الإنمائية للألفية بين عامي ٢٠٠٠ و ٢٠١٥.

### القسم الثالث: الجهود المبذولة لتطبيق آليات تحقيق الرفاهية التعليمية في مصر والمعوقات التي تعرّضها.

أولاً: جهود الدولة فيما يتعلق بالاهتمام بمرحلة رياض الأطفال في مصر والمعوقات التي تعرّضها:

تبنت وزارة التربية والتعليم والتعليم الفني الخطة الاستراتيجية للتعليم قبل الجامعي ٢٠١٤/٢٠٣٠ وحددت برنامجاً لمرحلة رياض الأطفال يسعى إلى التوسيع في مرحلة رياض الأطفال كما وكيفاً لضمان تقديم تعليم عالي الجودة لتنمية الطاقات الإبداعية والمعرفية والبدنية للأطفال في الشريحة العمرية ٤ - ٥ سنوات، وخاصة في المناطق المحرومة. (الخطة الاستراتيجية للتعليم قبل الجامعي ٢٠١٤/٢٠٣٠: ٦٨)

وشملت الأهداف الاستراتيجية للمرحلة: رفع معدل القيد الإجمالي إلى ٨٠% من جميع الأطفال في الشريحة العمرية ٤ - ٥ سنوات، ورفع كفاءة وتحسين جودة العملية التربوية التعليمية بجميع رياض الأطفال، والارتقاء بمستوى الخدمة التعليمية المقدمة للأطفال ذوي الإعاقة المدمجين برياض الأطفال، وتحسين القدرة المؤسسية بما يحقق المرونة والاستقلال بمرحلة رياض الأطفال في إطار الإصلاح المتمركز حول الروضة. (الخطة الاستراتيجية للتعليم قبل الجامعي ٢٠١٤/٢٠٣٠: ٦٨)

وكان من بين برامج ومبادرات الإصلاح لمرحلة رياض الأطفال ما قامت به وزارة التربية والتعليم بالتعاون مع البنك الدولي لاتخاذ خطة اصلاح شاملة بحيث تقوم في خلال ٥ سنوات من ٢٠١٨ حتى ٢٠٢٣ بضخ استثمارات بقيمة ٢ مليار دولار أمريكي، منقسمين إلى قرض من البنك الدولي بقيمة ٥٠٠ مليون دولار و ١.٥ مليار المتبقين وافقت حكومة مصر على تحمل مسؤولية تدبيرهم على مدار السنوات الخمس، الدفعة الأولى من هذا القرض والتي تسمى مشروع اصلاح التعليم في مصر ستتصدر بعد تنفيذ الإصلاحات في خريف العام الجاري، تشمل الخطة على ثلاثة تغييرات رئيسية منهجية، الأول: اصلاح رياض الأطفال، والثاني: اصلاح كامل في اسلوب التعليم ما قبل العالى،

والثالث: الاصلاح الكامل لنظام الثانوية العامة، حيث تهدف هذه الاصلاحات إلى معالجة قضايا التفاوت الاجتماعي وعدم توافق المهارات بين الخريجين وقطاع العمل.  
(أحمد عبد الوهاب، ٢٠١٨ : ١١)

على الرغم من التحسن الملحوظ الذي أظهرته خطط التنمية الأخيرة في الدولة فإن تلك الجهود ظلت بعيدة جداً عن تحقيق الطموحات، حيث تشير أحدث احصائيات وزارة التربية والتعليم والتعليم الفني، إلى ضعف نسبة الاستيعاب والقبول بمؤسسات رياض الأطفال في مصر، حيث يلاحظ التدني الواضح والحاد في معدل القيد بالنسبة لمرحلة التعليم ما قبل الابتدائي، حيث بلغ اجمالي عدد الأطفال المقيدين بالتعليم قبل المدرسي في جمهورية مصر العربية حكومي وخاصة (١٣٨٩٩٤٢ طفل)، واجمالي عدد السكان من الأطفال في ذات الفئة العمرية (٥٠٣٢٠١٤ طفل) بنسبة ٢٧.٣٪، (وزارة التربية والتعليم والتعليم الفني، احصاء ٢٠١٩/٢٠١٨) وهذا يعني أن أكثر من ثلثي الطلاب في المرحلة العمرية المنشورة لسن التعليم قبل المدرسي هم خارج التعليم.

وقد توصلت احدى الدراسات لمجموعة من المعوقات الخاصة بتحقيق أهداف رياض الأطفال منها: (أحمد عبد النبي عبد العال، ٢٠١٥ ، ١٥٤ : ١٥٥)

١- وجود تباينات واختلافات واضحة في سياسة القبول بين رياض الأطفال التابعة لوزارة التربية والتعليم والأخرى التابعة لوزارة الشؤون الاجتماعية والقطاع الخاص، واقتصر شروط القبول على بلوغ سن الالتحاق فقط دون اعتبارات الكشف عن استعدادات وقدرات الطفل العقلية وعدم الاكتتراث بمعرفة الحالة الصحية للطفل.

٢- الاختلاف الواضح في الأهداف نتيجة لعدم وجود فلسفة واضحة لرياض الأطفال، فضلاً عن غموض وتدخل مفاهيم وسميات مؤسسات تربية طفل ما قبل المدرسة، فنارة تسمى دور الحضانة وتارة أخرى تسمى رياض الأطفال الأمر الذي أدى إلى اختلافات في أهداف دور الحضانة ورياض الأطفال.

٣- تعاني مباني رياض الأطفال في مصر من عدة مشكلات منها، عدم مطابقتها للمواصفات والشروط من حيث الموقع أو المساحة أو الشكل والمراافق الواجب توافرها،

وللة تجهيزات القاعات بالمأودع التعليمية والوسائل التكنولوجية المساعدة التي يمكن الاستعانة بها في تعليم الأطفال.

٤- تعاني إدارة رياض الأطفال في مصر من العشوائية والارتاجالية نظراً للتخطي الناتج من تعدد الجهات المسئولة والمشرفه عليها، ما بين وزارة الشؤون الاجتماعية ووزارة التربية والتعليم، والقطاع الخاص، والجمعيات الخيرية والدينية، وباختلاف هذه التبعية تختلف الرؤى والفلسفه والأهداف وسياسة القبول والمناهج والامكانات المتاحة ونظم الاشراف، فضلاً عن المركزية المطلقة في إدارتها على جميع المستويات الإدارية.

٥- نقص التمويل الموجه لرياض الأطفال فضلاً عن ضعف الإمكانيات نظراً لاعتمادها على التمويل الذاتي، حيث فرض الرسوم والمصروفات على الأطفال المستفيدين، الأمر الذي يؤكد أنه لا توجد ميزانية خاصة لرياض الأطفال في التشريعات الصادرة من وزارة التربية والتعليم.

٦- مازالت رياض الأطفال في مصر خارج نطاق السلم التعليمي واعتبارها مرحلة تمهدية للإلتحاق بالتعليم الأساسي.

بالإضافة إلى ما سبق فقد توصلت مجموعة من الدراسات الأخرى إلى عدة معوقات مثل:

١- نقص الاهتمام بالتخطيط الشامل لمرحلة رياض الأطفال، وعدم وضوح رؤية ورسالة الروضة، مما يدل على وجود العديد من المشكلات التي تعوق مسار التطوير بمؤسسات رياض الأطفال.(إيهاب ابراهيم منجي الحو ووفاء ابراهيم الصادق علي، ٢٠١٧ :٢٤٠)

٢- ضعف توظيف التطبيقات التكنولوجية والالكترونية في منظومة تدريب المعلمات داخل الروضات، والتي تشمل التدريب عن بعد والتعامل مع البرامج المعاصرة في التدريب الذاتي واستخدام شبكة الانترنت.(أميرة خيري علي أحمد، ٢٠١٧ :١٤٤)

٣- قلة وعي معظم أسر الأطفال بأهمية التعليم في مرحلة الطفولة المبكرة واحجامهم عن الحاق أطفالهم بالروضة التي تتطلب منهم دفع رسوم مالية مرتفعة، بالإضافة إلى قلة

عدد مدارس وفصول رياض الأطفال في محافظات الجمهورية.(شيرين عيد موسى،

(٩٣ : ٢٠١٤)

٤- تعلنت بعض مؤسسات رياض الأطفال الخاصة ومدارس اللغات الأجنبية في قبول الأطفال وفق نظرة عنصرية للمستوى الاجتماعي والثقافي لولي الأمر.(أحمد فاروق على الزميتي، ٥٦ : ٢٠١٨)

ثانياً: جهود الدولة فيما يتعلق بتوفير تعليم إلزامي مجاني عالي الجودة في مصر والمعوقات التي تعرّضها:

سعت الدولة لتطوير وإصلاح التعليم الأساسي من خلال مجموعة من الجهود التربوية التي حددت ملامح السياسة التعليمية، فقد نص الدستور المصري ٢٠١٤ في مادته (١٩) على أن التعليم حق لكل مواطن، هدفه بناء الشخصية المصرية، والحفاظ على الهوية الوطنية، وتأصيل المنهج العلمي في التفكير، وتنمية المواهب وتشجيع الابتكار، وترسيخ القيم الحضارية والروحية، وإرساء مفاهيم المواطنة والتسامح وعدم التمييز، وتلتزم الدولة بمراعاة أهدافه في مناهج التعليم ووسائله، وتوفيره وفقاً لمعايير الجودة العالمية، والتعليم إلزامي حتى نهاية المرحلة الثانوية أو ما يعادلها، وتكتفى الدولة مجانيته بمراحله المختلفة في مؤسسات الدولة التعليمية، وفقاً للقانون، كما جاء في المادة ٢٣٨ من الدستور التزام الدولة بمد التعليم الإلزامي حتى تمام المرحلة الثانوية بطريقة تدريجية تكتمل في العام الدراسي ٢٠١٦/٢٠١٧.(الدستور المصري، ٣٩ : ٧، ٢٠١٤)

كما نص قانون التعليم الصادر بالقانون رقم ١٣٩ لسنة ١٩٨١ وتعديلاته في مادته (١٥) أن التعليم الأساسي حق لجميع الأطفال المصريين الذين يبلغون السادسة من عمرهم تلتزم الدولة بتوفيره لهم ويلتزم الآباء أو أولياء الأمور بتنفيذ ذلك على مدى تسع سنوات دراسية، ويتولى المحافظون كل في دائرة اختصاصه إصدار القرارات اللازمة لتنظيم وتنفيذ الإلزام بالنسبة لأولياء الأمور على مستوى المحافظة كما يصدرون القرارات الالزمة لتوزيع الأطفال الملزمين على مدارس التعليم الأساسي في المحافظة، ويجوز في

حالة وجود أماكن، النزول بالسن إلى خمس سنوات ونصف وذلك مع عدم الإخلال بالكثافة المقررة للفصل. (قانون التعليم الصادر بالقانون رقم ١٣٩ لسنة ١٩٨١ :٥) كما نصت المادة (١٦) من القانون أن الهدف من التعليم الأساسي هو تنمية قدرات واستعدادات التلاميذ وتشجيع ميلهم وتزويدهم بالقدر الضروري من القيم والسلوكيات والمعارف والمهارات العلمية والمهنية التي تتفق وظروف البيئات المختلفة بحيث يمكن لمن يتم مرحلة التعليم الأساسي أن يواصل تعليمه في مرحلة أعلى أو أن يواجه الحياة بعد تدريب مهني مكثف، وذلك من أجل إعداد الفرد لكي يكون مواطناً منتجاً في بيئته ومجتمعه. (قانون التعليم الصادر بالقانون رقم ١٣٩ لسنة ١٩٨١ وتعديلاته: ٥) وتماشياً مع هذا كله يتطلع المجتمع المصري إلى النهوض بالتعليم، والتحول إلى المعرفة وأمتالها، وكذلك امتلاك القدرة التنافسية على المستوى العالمي على أن يكون التعليم الأساسي للجميع عالي الجودة نظراً لأنه أحد الحقوق الأساسية لفرد الإنساني.

وبالرغم من التشريعات السابقة نجد أن التعليم في مصر بصفة عامة والتعليم الأساسي بصفة خاصة يواجه مشكلات كثيرة وصعوبات متعددة تحول دون تطويره أو تحقيق أهدافه، وهذه المشكلات منها ما هو مرتبط بالإمكانيات المادية من حيث المباني والتجهيزات، ومنها ما هو مرتبط بالإمكانيات البشرية، وقد أشارت الخطة الاستراتيجية للتعليم قبل الجامعي (٢٠١٤-٢٠٣٠) إلى أن هناك العديد من المعوقات التي تحول دون وجود تعليم أساسي يتمتع بالكفاءة والفاعلية بمصر من أهمها: ضعف الإنارة والإعداد المبكر للتعليم والعجز في الأبنية التعليمية وانعكاساتها على الأداء التعليمي وتعدد الفترات الدراسية، وقلة عدد المدارس التي تعمل بنظام اليوم الكامل مما يؤثر سلباً على زمن التعلم الفعال، وارتفاع متوسط كثافة الفصول، وانخفاض قاعات الأنشطة والملاعب والصالات متعددة الاستخدامات من الكثير من المدارس للتواجد في الحجرات الدراسية، مما ضاعف من الأثر السلبي لتعدد الفترات على ممارسة الأنشطة الlassificية، بالإضافة إلى أن نسبة كبيرة من معلمي المدارس غير المؤهلين تربويياً، ولهذا الأثر السلبي المباشر على مدى جودة العملية التعليمية وخاصة في ظل برامج تنمية مهنية ضعيفة، وتأهيل تربوي غائب

تماماً، إلى جانب سوء التوزيع الجغرافي، وتجاهل الحاجة إلى دمج تكنولوجيا المعلومات والاتصال في عملية التعليم والتعلم فضلاً عن انتشار مشكلات التسرب والرسوب والغياب والغش بالتعليم الأساسي.(وزارة التربية والتعليم، الخطة الإستراتيجية للتعليم قبل الجامعي، ٢٠١٤ :٢٠٣٠ /٥٢-٣٣)

كما أشارت رؤية مصر ٢٠٣٠ إلى ضعف التمويل وقلة مصادره؛ حيث يعتمد التعليم قبل الجامعي بشكل كبير على المخصصات من الموازنة العامة للدولة، والتي لا تكفي للوفاء بجميع متطلبات تطوير التعليم، وبالخصوص في ظل ما ينص عليه الدستور من مجانية التعليم. (رؤية مصر ٢٠٣٠ ،٢٠١٥ :١٤٥)

وقد توصلت احدى الدراسات إلى وجود بعض المشكلات التي يعاني منها التعليم الأساسي في مصر منها:(مها عبد الباقي جولي، ٢٠١٧ :٢٩٤)

غياب فلسفة وأهداف ومضمون هذه المرحلة فما زال التعامل معها على أنها مرحلة ابتدائية ومرحلة اعدادية، وضعف الإعداد المهني للعاملين في وظائف الإدارة المدرسية، وضعف الاعداد التربوي والمهني للمعلمين العاملين في مدارس التعليم الأساسي، يتربّط عليه نقص الكفاءات المطلوبة في عمل المعلمين، وتحصيل التلميذ لمعلومات نظرية قد تتنمي إلى المعرفة ولا تتنمي للحياة العملية التي يعيشها، كما ان الأبنية المدرسية غير كافية مع عدم صلاحية الكثير منها، الشكوى من تعدد الفترات الدراسية وارتفاع كثافة الفصول، عدم مناسبة نظام الاختبارات في مرحلة التعليم الأساسي، التعاون بين المدرسة والاسرة لا يكون بالصورة الكافية.

وقد توصلت دراسة أخرى إلى مجموعة من المعوقات في التعليم الأساسي المصري منها: (محمد جاد أحمد عبد النعيم و محمد منصور أحمد عبد اللاه، ٢٠١٦ :٢٧٧، ٢٧٨)

- ١ - قلة الوعي المجتمعي بأهمية الإصلاح وضرورته وتفعيل إدارة الإصلاح المتمرّك على المدرسة.
- ٢ - العجز في بعض تخصصات المعلمين وزيادة البعض الآخر.

٣- ضعف انفتاح المؤسسة التعليمية على المجتمع وقصورها في تقديم الخدمات غير التعليمية.

٤- نقص الموارد المالية، حيث إن التعليم مسؤولية جميع أفراد المجتمع وليس مقتصرة على الحكومة.

٥- ضعف المشاركة المجتمعية في العملية التعليمية في ظل الجهود الاصلاحية التي تتسم بالمركزية وغياب النزعة التشاركية.

وتعتبر مشكلة تعاظم الإنفاق العائلي على التعليم مشكلة قومية تهدد ديمقراطية التعليم، وتخل بمفهوم تكافؤ الفرص التعليمية، ورغم رفع شعار مجانية التعليم فإن الإنفاق العائلي في تزايد مستمر، ويؤكد معظم الاقتصاديين أن الدروس الخصوصية كانت العامل الرئيسي وراء التبدل في السلوك الإنفاقي للمواطن المصري. (فيفي أحمد توفيق، ٢٠١٩م: ١٣٤)

ثالثاً: جهود الدولة فيما يتعلق بنشر التعليم مدى الحياة في مصر والمعوقات التي تعرضها:

تواءم الرؤية والأهداف الاستراتيجية للتعليم والتدريب التي جاءت ضمن رؤية مصر ٢٠٣٠ مع الهدف الرابع من الأهداف الأممية للتنمية المستدامة، والذي ينص على "ضمان التعليم الجيد المنصف والشامل للجميع وتعزيز فرص التعلم مدى الحياة للجميع"، وتتوافق أيضاً الغايات المختلفة للهدف الرابع مع الأهداف الاستراتيجية ومؤشرات قياس الأداء الخاصة بالتعليم واتاحتها للجميع ومراعاة الفروق المختلفة في الاتاحة، وضمان التعليم لذوي الاحتياجات الخاصة، والتركيز على التعليم الفني والتدريب المهني على النحو الذي يؤهل الشباب لسوق العمل، كما تتوافق الأهداف الوطنية والغايات الأممية بالنسبة لتأهيل المعلمين. (استراتيجية التنمية المستدامة: رؤية مصر ٢٠٣٠: ٢٠١٥)

(١٣٩) مما يدل على اهتمام مصر بتوفير برامج للتعليم مدى الحياة للجميع. ويعود تعليم الكبار أحد أهم المجالات التي تسعى مصر إلى الاهتمام بها وتطويرها بما يتلائم مع متغيرات العصر واحتياجات سوق العمل، فقد شهدت الفترة

الأخيرة اقلاً على برامج تعليم الكبار بداية من محو الأمية وحتى التعليم المستمر، وقد انشئت الدولة الهيئة العامة لتعليم الكبار في مصر بالقانون رقم (٨) لسنة ١٩٩١ في شأن محو الأمية وتعليم الكبار انطلاقاً من حق كل مصري في التعليم وأن يبقى متعلماً ما بقي على قيد الحياة، وإيماناً بأهمية محو الأمية لتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية، وقد أنماط هذا القانون إلى الهيئة المسئوليات التخطيطية والتنفيذية والعلمية التي يتطلبها العمل لمحو الأمية وتعليم الكبار، وللهيئة جهاز تنفيذي يعين رئيسه بقرار صادر من رئيس الجمهورية لمدة ثلاث سنوات قابلة للتجديد. (قانون رقم ٨ لسنة ١٩٩١ في شأن محو الأمية وتعليم الكبار، المادة الرابعة)

وبالرغم من التوجه العالمي لأنظمة التعليم المعاصرة نحو التعلم مدى الحياة بهدف إعداد وتهيئة الطلاب إلا أن مصر ما تزال لم تتحرك في الاتجاه الصحيح نحو مجال التعلم مدى الحياة، فقد أشارت نتائج أحدى الدراسات إلى عدة معوقات تختص بالتعليم مدى الحياة في مصر منها: (عزبة أحمد محمد الحسيني، ٢٠١٣: ١٨٧، ١٨٨)

١- اعتماد الإدارة المدرسية في جمهورية مصر العربية على التشريعات والقوانين واللوائح التي تعظم البيروقراطية.

- ٢- قلة الموارد المالية التي لا تسمح بممارسة أنشطة التعلم مدى الحياة والتدريب عليها.
- ٣- يتحمل القطاع الخاص الذي يضم رجال الأعمال، وأصحاب المؤسسات والشركات النصاب الأكبر من تمويل نظام التعليم مدى الحياة نظراً لأنهم أولئك المستفيدون من اكتساب الطلاب للمهارات والكفاءات الضرورية للاقتصاد المبني على المعرفة.
- ٤- عدم اقتناع بعض المسؤولين وواعضي السياسات التعليمية بجدوى التعليم مدى الحياة، وعدم اليقين أو التشكيك في جودته.
- ٥- اقتصار التعليم على المراحل المبكرة من حياة الإنسان، وإغفال مراحل الحياة اللاحقة.

وتوصلت دراسة أخرى إلى: قصور القوانين والتشريعات التي تشجع مؤسسات المجتمع المدني على المشاركة في التعليم، وخاصة التعليم مدى الحياة، وبعثرة وتشتت

جهود مؤسسات المجتمع المدني وعدم تكامل الأدوار بينهم في تعليم الكبار. (عزم عبد النبي، أحمد ومروة عزت عبد الجاد، ٢٠١٢: ١٧٣، ١٧٢)

رابعاً: جهود الدولة فيما يتعلق بنشر العلم وتوظيف التكنولوجيا في التعليم المصري، والمعوقات التي تعرضها:

قامت الحكومة المصرية بتوفير البنية الأساسية لشبكات تراسل وتبادل المعلومات وذلك وفق سرعات عالية وسعت كبيرة لربط كافة الوزارات والمؤسسات والشركات والهيئات والمصانع والجامعات بقنوات مباشرة مع فروعها عبر شبكة واحدة، وتم تدشين مشروع الحكومة الالكترونية بهدف تعليم تقافة الكمبيوتر والانترنت، وتتوافر في البلاد بنية تحتية قوية للاتصالات متمثلة بشبكة الألياف الضوئية التي تربط المدن الرئيسية والثانوية بشبكات ذات تقنية عالية وسعة كبيرة تغطي الحاجات القريبة والمستقبلية، كما أن جمهورية مصر العربية ترتبط بشبكة الألياف الدولية عبر كابل بحري يوصلها بعدد من الدول العربية وأوروبا وشرق آسيا بالإضافة إلى ارتباطها عبر الألياف الضوئية. (صفاء محمد صلاح الدين، ٢٠١٨: ٦١٤)

ووفقاً للرؤية الاستراتيجية لمصر ٢٠٣٠، تهدف الدولة لتحسين جودة النظام التعليمي بما يتواافق مع النظم العالمية عن طريق التوصل إلى الصيغة التكنولوجية الأكثر فعالية في عرض المعرفة المستهدفة وتداولها بين الطلاب والمعلمين، وتوفير بنية تحتية قوية داعمة للتعلم من معامل، مكتبات، اتصال بالانترنت، مرفاق لممارسة الأنشطة، وخلافه. (استراتيجية التنمية المستدامة: رؤية مصر ٢٠٣٠: ٢٠١٥: ١٤٠)

ويشكل مشروع اصلاح التعليم في مصر خطة مؤثرة لدفع نظام التعليم إلى حد جديد، حيث تبلغ التكلفة الإجمالية المتوقعة لمشروع إصلاح التعليم في مصر، الذي يدعمه البنك الدولي ملاري دولار أمريكي، وتمثل إحدى فوائد برنامج الاصلاح هذا في إنشاء بنك المعرفة المصري، والتعليم الإلكتروني، وخدمة الواي فاي المجانية في المدارس. (أحمد عبد الوهاب، ٢٠١٨: ٢١، ٢٢)

ويعد الاهتمام بالเทคโนโลยيا في التعليم أحد أهداف رؤية مصر ٢٠٣٠ وتحقيقاً لذلك فقد سعت وزارة التربية والتعليم إلى مواكبة التطورات التكنولوجية متمثلة في تحويل التعليم الثانوي العام من التعليم التقليدي إلى التعلم الرقمي عن طريق دمج التكنولوجيا الحديثة بالعملية التعليمية من خلال توفير أجهزة التابلت والسبورات الذكية وذلك لتسهيل دخول الطلبة على بنك المعرفة المصري الذي يعد نموذج معرفياً فريداً من نوعه على مستوى العالم. (وزارة التخطيط والمتابعة والاصلاح الاداري، رؤية مصر ٢٠٣٠ :٥١)

وفي ظل الظروف التي تشهدها جميع دول العالم من انتشار وباء Covid-19 المعروف باسم فيروس كورونا، فقد اتجهت وزارة التربية والتعليم لتطبيق نظام التعليم عن بعد في المراحل الدراسية المختلفة للحد من التجمعات وتقليل عدد الاصابات، فقد عانت وزارة التربية والتعليم ووزارة التعليم العالي والبحث العلمي العمل بالمدارس والجامعات، وارجأت اكمال العام الدراسي إلى التعليم عبر الانترنت، وفيديو كونفرنس، وقد اعلن وزير التربية والتعليم، عن اطلاق منصة "ايمودو" Edmodo بحيث تخدم الطلبة جميعهم من الصف الثالث الابتدائي وحتى الثانوية العامة، حيث يتبعها على كل طالب أن يكون له حساب عليها، وقد بدأ هذا الجهد منذ منتصف مارس ٢٠٢٠ بإطلاق المكتبة الرقمية، والتي زارها عدد كبير من الطلاب بمختلف السنوات الدراسية، وهذه المكتبة الرقمية لا تشمل مناهج فقط بل ملفات رقمية من أفلام وأدويوز تخدم المناهج وهو محتوى رقميٍ متكامل، كما أن طلبة الصف الأول والثانى الثانوى يؤدون امتحاناتهم عن بعد إلكترونياً من منازلهم. ([www.youm7.com/story](http://www.youm7.com/story))

وبالرغم من المحاولات المتعددة والجهود المبذولة من قبل الحكومة المصرية لمحاولة التوصل إلى الصيغة التكنولوجية الأكثر فعالية في عرض المعرفة المستهدفة وتبادلها بين الطلاب والمعلمين، وتوفير بنية تحتية قوية وداعمة، إلا أن الواقع يشير إلى وجود عدة معوقات تعترض جهود الدولة نحو تحقيق أهدافها، فقد أشارت رؤية مصر ٢٠٣٠ إلى أن الأممية الرقمية لمعظم المعلمين تمثل أهم العوائق لدمج التكنولوجيا في العملية التعليمية بشكل فعال بالإضافة إلى قلة تزويدهم بسبل المعرفة المطلوبة لتنوير

العملية التعليمية وزيادة تنافسيتها، وتدهر البنية التحتية لمعظم المدارس، حيث تعاني الكثُر من المدارس من بنية أساسية ضعيفة تشمل المبني المدرسي والفصول والملاعب، ما يعيق توفر بيئة داعمة للطلاب، ويؤخر دمج التكنولوجيا في العملية التعليمية، ويزداد التحدُّي بالنسبة للمدارس في الريف المصري بشكل عام وفي القرى الأكثر فقرًا على وجه الخصوص، وارتفاع تكالفة تكنولوجيا التعليم الحديث؛ حيث إن توفر أدوات المعرفة والتكنولوجيا الازمة للعملية التعليمية مثل الحاسوب الآلي والأدوات الإلكترونية، يحتاج إلى توفير موارد مالية كبيرة نتيجة لارتفاع التكلفة والأعداد الكبيرة المطلوبة.(رؤية مصر ٢٠٣٠، ٢٠١٥، ١٤٤:)

كما توصلت مجموعة من الدراسات إلى:

١ - افتقار الطلبة والمدرسين للخبرات والمهارات الازمة للتعامل مع الوسائل الالكترونية الحديثة، وضرورة اكسابهم هذه المهارات ليتمكنوا من إعداد البرامج التعليمية وتحميلها على وسائل تقنية حديثة واستخدامها للأغراض التعليمية والعلمية.(صفاء محمد صلاح الدين، ٢٠١٨: ٦٠٦)

٢ - عدم كفاية القدرة العلمية متمثلة في نقص الباحثين والدارسين ذوي الكفاءة العالية في العلوم والتكنولوجيا الذين يستطيعون خلق ثقافة مبنية على العلوم، وضعف الموارد المادية والبشرية الغير كافية للتعليم العلمي، وغياب القيم والتقاليد الأساسية التي تعزز وجود تدريب ومعلومات علمية فعالة.(الأمم المتحدة والبنك الدولي، ٢٠٠٣: ١٧١)

(١٨٦)

٣ - الافتقار إلى سياسة علمية وتكنولوجية محددة المعالم والأهداف والوسائل، وعدم وجود ما يسمى بصناعة المعلومات، فلا يوجد شبكات للمعلومات وأجهزة للتنسيق بين المؤسسات والمراکز البحثية وليس هناك صناديق مخصصة بتمويل الأبحاث.(هشام

محمد عمارة وأحمد عبد العليم العجمي، ٢٠١٢: ٣٠)

## خامساً: جهود الدولة فيما يتعلق بتطبيق اللامركزية والحكم الذاتي في التعليم المصري، والمعوقات التي تعرضها:

تهدف الدولة دعم اللامركزية الإدارية والمالية والاقتصادية، وينظم القانون وسائل تمكين الوحدات الإدارية من توفير المرافق المحلية، والن هوش بها، وحسن إدارتها، ويحدد البرنامج الزمني لنقل السلطات والموازنات إلى وحدات الادارة المحلية. (الدستور المصري، ٢٠١٤: ٣٠)

وقد وضعت وزارة التربية والتعليم برنامجاً لتطوير البنية المؤسسية لمنظومة قطاع التعليم قبل الجامعي في إطار متوازن بين المركزية واللامركزية، وذلك ضمن الخطة الاستراتيجية للتعليم قبل الجامعي ٢٠١٤/٢٠٣٠ وتمثل الأهداف الاستراتيجية في تدعيم بنية مؤسسية مركزية / لامركزية ، توازن بين صلاحيات الجهاز المركزي لقطاع التعليم قبل الجامعي في وضع المنهج القومي والسياسات والاستراتيجيات العامة ومعايير ضمان الجودة وتقويم المنظومة التعليمية على المستوى الوطني، وبين تدعيم صلاحيات مالية وإدارية للمدارس والإدارات والمديريات التعليمية في تنفيذ السياسات والخطط القومية ومتابعتها على المستويات المحلية. (الخطة الاستراتيجية للتعليم قبل الجامعي ٢٠٣٠/٢٠١٤: ٩٠)

ومما سبق نرى اهتمام وزارة التربية والتعليم بمحاولة التأصيل المؤسسي لللامركزية والذي تمثل في أحد برامج الخطة الاستراتيجية القومية لاصلاح التعليم قبل الجامعي، فضلاً عن ذلك فهناك النصوص الدستورية وقانون الادارة المحلية التي تؤكد على اهتمام الدولة بالتوجه نحو اللامركزية، إلا أن واقع التعليم قبل الجامعي ومشكلاته تشير بأصبح الاتهام إلى التناقض بين ما يتم الاعلان عنه وبين الممارسات الفعلية في الواقع، حيث يسود النمط المركزي بنية إدارة التعليم في مصر، فقد توصلت مجموعة من نتائج الدراسات والبحوث إلى:

- ١- تتسم جميع ممارسات العمليات الإدارية بنظم التعليم في مصر بالمركزية، وتبعية جميع مستويات الإدارة التعليمية لتعليمات وتوجيهات وزارة التربية والتعليم، كما أن

مستوى كفاءة القيادات المدرسية لا يرقى لل التجاوب مع المسؤوليات الجديدة للإدارة المدرسية في ظل المركزية الإدارية، وبذلك فإن العمل الإداري بالمدارس مازال يرتكز على النواحي الآلية المتعلقة بحرفية القواعد واللوائح.(سلوى مصطفى محمد أحمد، ٢٠١٦: ٨٩-٩٤)

- تراجع ثقة المعينين بالنظام التعليمي من أولياء الأمور والمجتمع المدني ومؤسساته والجمعيات الأهلية وغيرهم في المدرسة، وهو ما يعوق التعاون بين المدرسة والمعينين، وعدم توفر القيادات، وضعف الكوادر وقلة الخبرات اللازمة على المستوى المحلي في بعض المحافظات وبخاصة مديرى المدارس مما يهدى لامركزية التعليم العام على أرض الواقع، كما أن ثقافة المركزية المتربعة في وجдан الكثير من المصريين وتغلغل المركزية في مصر، ونقص الشفافية وعزوف المواطنين عن المشاركة التعليمية تعتبر من معوقات تحقيق اللامركزية في مصر.(نادية حسن السيد ومحمد فتحي أحمد بيومي وصلاح السيد عبده رمضان، ٢٠١٨: ٢٠٦)

كما توصلت دراسة أخرى إلى مجموعة من المعوقات مثل:(محمد ابراهيم محمد أبو خليل، ٢٠١١: ٣٨٠-٣٨٣)

- غلبة البيروقراطية في المجالس المسئولة عن رسم السياسات أو اتخاذ القرارات حيث يكون القطاع الأكبر من أعضاء هذه المجالس أعضاء فيها بحكم مناصبهم ويرتبط ذلك أن جميع أعضاء هذه المجالس معينون وليسوا منتخبين.

- لا تزال لجان التعليم على المستوى المحلي صورية وليس لها أي حق في تغيير ما هو قائم ومحظوظ ومرسوم من قبل السلطة التعليمية المركزية.

- عدم وجود نظام فعال للمحاسبة، وما يتترتب على ذلك من تهرب المعلمين من المسؤولية وعدم الاكتثار بالتجديد.

- هناك تناقض بين ما تم التأكيد عليه نظرياً من التوجه نحو اللامركزية، وبين ما يتم ممارسته في الواقع من أفعال تعكس تكريس المركزية فهناك كثير من التشريعات تعوق تحقيق اللامركزية كالقرارات الخاصة بالشئون القانونية، والشئون المالية والتي

- تفرض قيوداً على متخذى القرار، واللوائح الخاصة بمركزية الامتحانات والمناهج والمقررات الدراسية وتعيين المدرسين ونقلهم.
- ٥- تقلص سلطات مجلس الأمناء على مستوى المدرسة وهو المستوى المنوط به تحقيق اللامركزية لصالح سلطات الإدارة التعليمية.
- ٦- الاتجاهات السلبية لدى العاملين بحقن التعليم نحو تحمل المسئولية وتطبيق بعض آليات تحقيق اللامركزية.
- ٧- عدم رغبة الأفراد في تحمل مسئولية صنع واتخاذ القرارات نظراً لما هو سائد من استئثار الوزارة والمديرية بكل المهام داخل المدرسة.
- سادساً: جهود الدولة فيما يتعلق بتحسين نظام تمويل التعليم في مصر والمعوقات التي تعترضها:

يعتمد تمويل التعليم في مصر بصفة كبيرة على التمويل الحكومي المقدم من الدولة، حيث يمثل الإنفاق على التعليم ما قبل الجامعي أحد أولويات الإنفاق الحكومي على التعليم، نتيجة التزام مصر بمبدأ مجانية التعليم التي كفلها الدستور وتحقيق المساواة وتكافؤ الفرص التعليمية.

حيث يؤكد الدستور المصري لعام ٢٠١٤ في مادته (١٩) على أن "التعليم إلزامي حتى نهاية المرحلة الثانوية أو ما يعادلها، وتتكلف الدولة مجانته بمراحله المختلفة في مؤسسات الدولة التعليمية، وفقاً للقانون، وتلتزم الدولة بتخصيص نسبة من الإنفاق الحكومي للتعليم لا تقل عن ٤٪ من الناتج القومي الإجمالي، تتضاعف تدريجياً حتى تتفق مع المعدلات العالمية، وتشرف الدولة عليه لضمان التزام جميع المدارس والمعاهد العامة والخاصة بالسياسات التعليمية لها". (الدستور المصري، ٢٠١٤: ٧)

كما جاء في المادة (٢٣٨) من الدستور المصري أنه "تضمن الدولة تنفيذ التزامها بتخصيص الحد الأدنى لمعدلات الإنفاق الحكومي على التعليم، والتعليم العالي، والصحة، والبحث العلمي المقررة في هذا الدستور تدريجياً اعتباراً من تاريخ العمل به، على أن تلتزم به كاملاً في موازنة الدولة للسنة المالية ٢٠١٦/٢٠١٧، وتلتزم الدولة بمد

التعليم الالزامي حتى تمام المرحلة الثانوية بطريقة تدريجية تكتمل في العام الدراسي ٢٠١٧ / ٢٠١٦ . (الدستور المصري، ٢٠١٤ : ٤٠)

وبالرغم من أن هناك اتجاهًا واضحًا لارتفاع الإنفاق الحكومي على التعليم حيث ارتفعت قيمته من نحو ١٠٩.٢ مليون جنيه عام ٢٠١٧ / ٢٠١٨ إلى نحو ١١٥.٧ مليون جنيه عام ٢٠١٨ / ٢٠١٩ لتبلغ ١٣٢ مليون جنيه للعام ٢٠٢٠ / ٢٠١٩ (وزارة المالية، البيان المالي عن مشروع الموازنة العامة للدولة ٢٠٢٠ / ٢٠١٩ : ٢٠٢٠) إلا أن هذه الزيادات غير كافية لتحقيق الحد الأدنى من التميز في المؤسسات التعليمية وهو ما أدى إلى تدهور نوعية التعليم الذي يحصل عليه الطالب في مصر، حيث أن معظم الموازنة تذهب لتعطية الأجور والنفقات الجارية وخاصة الشرائح العليا في الهيكل الإداري في صورة مكافآت وبدلات واجتماعات، حيث بلغت أجور وتعويضات العاملين في مشروع الموازنة لعام ٢٠٢٠ / ٢٠١٩ ما يقرب من ٩٧.٤٨٥ مليون جنيه من واقع ١٣٢.٣٨ مليون جنيه. (وزارة المالية، البيان المالي عن مشروع الموازنة العامة للدولة ٢٠٢٠ / ٢٠١٩ : ٢٠٢٠) بالإضافة إلى ذلك زيادة في أعداد الطلاب وزيادة الأسعار، هذا فضلًا عن انخفاض القيمة الشرائية للعملة الوطنية، وزيادة معدل التضخم.

كما عقدت مصر سلسلة من المعاهدات والاتفاقيات الثنائية سواء مع الدول أو المؤسسات أو غيرها من الجهات المانحة بهدف الحصول على قروض ومعونات ومنح لدعم وتمويل التعليم قبل الجامعي، ومنها هيئة اليونسكو واليونيسيف كهيئتين تابعتين لمنظمة الأمم المتحدة لتقديم مساعدات للتعليم تأخذ غالباً شكل المنح، وهناك منظمات أخرى كالبنك الدولي كهيئة دولية، وبعض الوكالات الأخرى منها وكالة الولايات المتحدة للتربية الدولية، كلها تقدم مساعدات لمصر في صورة منح وقروض.

وقد توصلت عدة دراسات إلى :

١- اتباع النظام المركزي والبيروقراطية في تمويل التعليم، مما يجعل المؤسسات التعليمية للتعليم ما قبل الجامعي فقط منفذة للقانون والتعليمات التي تملئ عليها، وساعد على ذلك تدني ثقافة المشاركة المجتمعية لدى المسؤولين عن وضع

السياسات التعليمية وتمويل التعليم، وبعد هؤلاء الساسة عن الواقع التعليمي وما يحتاجه من تضافر الجهود الأسرية والمجتمعية من أجل الوصول لمنتج تعليمي يساهم في نهضة المجتمع ولا يمثل عبئاً عليه.(رانيا السيد بيومي وجورجيت دميان جورج وراشد صبرى محمود القصبي ومحمد ماهر حنفى، ٢٠١٧: ٨٨٥)

-٢- ان تمويل التعليم في مصر ما زال يعتمد بصورة أساسية على التمويل الحكومي فمساهمة القطاع الخاص في تمويل التعليم مازالت محدودة، كما يواجه التمويل في مجال التعليم ضعف ومحظوظة التمويل الخارجي سواء في شكل منح أو قروض ويعود ذلك إلى الطبيعة الخاصة للتمويل الخارجي الذي يخضع لتقديرات يصعب السيطرة عليها.(علي صالح جوهر ووفاء محمد محمد الملاحي وعماد حمدي محمود الزيات، ٢٠١٨: ٢٢٥)

كما أكدت دراسة أخرى على عدة معوقات منها:(نجلاء سري محمد سعيد جابر، ٢٠١٧: ٤٧٣، ٤٧٢)

١- أدى ارتفاع الأسعار والتضخم المالي والأزمات الاقتصادية المستمرة التي عصفت بالمجتمع المصري إلى قلة الموارد المالية المتداولة على التعليم، مما أضعف من مستوى جودته، كذلك ترسبت عدة مشكلات كان لها أثراً كبيراً على تأخره وهبوط مستواه مثل مشكلة قصور الأبنية التعليمية وتدهورها وافتقارها إلى القاعات والمكتبات والأفنيون التي يتم بها ممارسة الأنشطة التربوية، وعدم صلاحية المبني المدرسي للاستخدام الأدمي، وانخفاض أجور المعلم مما أضعف مستواه المهني نتيجة لامتهانه وأعمال غير لائقة بمكانته العلمية والتربوية، ومشكلة الرسوب والتسلب خاصة في المدارس الفنية.

٢- أدى اعتماد مصر على القروض الخارجية بغية تمويل التعليم إلى تدخل الدول المقرضة في شئونها السياسية والاقتصادية وكذلك في المشروعات التعليمية والمناهج الدراسية، الأمر الذي يفقدها سيادتها واستقلالها.

٣- تولي مصر اهتماماً بالغاً بمجال الاستثمار غير أن هذا الاستثمار يشمل قطاعات مختلفة لا يدخل ضمنها التعليم، مما يضعف من مستوى حجم الانتاج نتيجة لانعدام الاستفادة من الموارد البشرية والتي تعتبر العنصر الرئيسي في زيادة حجم الانتاج لأي مجتمع والنهوض بمستوى الاقتصاد.

#### القسم الرابع: آليات تحقيق الرفاهية التعليمية في كوريا الجنوبية:

تعتبر كوريا الجنوبية من أنجح سبع بلدان في تطبيق أهداف التعليم للجميع السته التي جاءت في توصيات مؤتمر التعليم في جومترين عام ١٩٩٠ والمنتدى العالمي للتعليم في داكار عام ٢٠٠٠ وهذه الأهداف هي: رعاية الطفولة المبكرة، التعليم الإبتدائي للجميع، التعلم مدى الحياة، محو أمية الكبار، المساواة بين الجنسين في التعليم، جودة التعليم.(Romee LEE and Jinhee KIM, 2016: 10).

وفيما يلي يتناول البحث آليات تحقيق الرفاهية التعليمية في كوريا الجنوبية وتمثل في:

- ١- الاهتمام بمرحلة رياض الأطفال في كوريا الجنوبية.
- ٢- توفير تعليم إلزامي مجاني عالي الجودة في كوريا الجنوبية.
- ٣- نشر التعليم مدى الحياة في كوريا الجنوبية.
- ٤- نشر العلم وتوظيف التكنولوجيا في التعليم في كوريا الجنوبية.
- ٥- تطبيق اللامركزية والحكم الذاتي في التعليم في كوريا الجنوبية.
- ٦- تحسين نظام تمويل التعليم في كوريا الجنوبية.

وما يلي هو عرض لهذه الآليات في كوريا الجنوبية:

#### ١- الاهتمام بمرحلة رياض الأطفال في كوريا الجنوبية:

لكوريا الجنوبية تاريخ عريق في الاهتمام والرعاية بمرحلة الطفولة المبكرة يصل إلى أكثر من ١٠٠ سنة، حيث تأسست أول روضة في عام ١٩١٣ لتوفير التعليم للأطفال الكوريين خلال الفترة الاستعمارية، وفي عام ١٩١٤ تم إنشاء قسم لتدريب المعلمين في مرحلة الطفولة المبكرة على مستوى الكلية لأول مرة في تاريخ كوريا، وفي عام ١٩٧٦ تم إنشاء أول خمس رياض أطفال عامة، وبحلول عام ١٩٨٦ زادت بشكل

مثير إلى ما يقرب من ٢٠٠٠ رياض أطفال وذلك من خلال سياسات الدعم المقدمة للتعليم في مرحلة الطفولة المبكرة، ومع هذا الارتفاع ازداد الطلب أيضاً على معلمين (Republic of Korea Education for All 2015 National Review Report, 2015:3)

وقد أحرز تقدم الرعاية وال التربية في مرحلة الطفولة المبكرة في جمهورية كوريا تقدماً كبيراً خلال السنوات الماضية، حيث ارتفعت معدلات الالتحاق في خدمات الرعاية وال التربية في مرحلة الطفولة المبكرة بشكل ملحوظ، بالإضافة إلى تعزيز نوعية الخدمات المقدمة في العديد من الجوانب، ومن أجل ضمان عدالة توفر وتوزيع الخدمات زادت الحكومة الكورية من الإنفاق الاستثماري بشكل كبير على الرعاية وال التربية في مرحلة الطفولة المبكرة، حيث أصبح تعليم ورعاية الأطفال في سن ٥ سنوات مجانيًّا في المناطق الريفية وذلك في عام ١٩٩٩، وتوسعت المجانية لتشمل الأطفال في سن ٣ و ٤ سنوات في عام ٢٠١٣م، وبذلك أصبح معدل الالتحاق للأطفال من سن ٣ إلى ٥ سنوات هو ٩٠% تقريباً، كما تم توفير رعاية للأطفال من عمر صفر إلى سنتين منذ عام ٢٠١٢، بالإضافة إلى ذلك صرفت بدلات تربية الأطفال للأباء الذين يربون أطفالهم في المنزل ولا يستخدمون أي خدمات للرعاية وال التربية في مرحلة الطفولة المبكرة. (Republic of Korea Education for All 2015 National Review Report, 2015:3)

## ٢ - توفير تعليم إلزامي مجاني عالي الجودة في كوريا الجنوبية:

بعد أن أنشئت الحكومة الكورية في عام ١٩٤٨ وضع الدستور الكوري وصدر قانون التعليم الإبتدائي الإلزامي، وقد كان معدل التحاق الأطفال بالمدرسة الإبتدائية بطيناً لا يتعدى ال ٥٤% في عام ١٩٤٥، وقد بلغ ٩٦% بحلول عام ١٩٥٩ من خلال خطة وضعها الحكومة الكورية تسمى بخطة السنوات الست للتعليم الإبتدائي الإلزامي (١٩٥٩-١٩٤٥)، ولتوسيع الفرص التعليمية لأبناء الشعب الكوري خطوة بخطوة قامت الحكومة الكورية باستثمار تمويلها المحدود بشكل مكثف للتواجد في التعليم الإبتدائي، وقد استخدمت المدارس الإبتدائية كنقطة أساسية لتطوير المجتمعات المحلية. (Ministry of

Education Republic of Korea, Education, the driving force for the development of Korea, 2015:9

وبعد أن أصبح التعليم الإبتدائي إلزامياً، ازداد الطلب على التعليم الأعلى بشكل متزامن، وللتلبية هذه الرغبة جعلت الحكومة الكورية الالتحاق بالمدرسة المتوسطة ممكناً دون اجراء اختبار وذلك عام ١٩٦٩، كما قامت بزيادة التمويل التعليمي وتعزيز دور المدارس الخاصة لمواجهة زيادة الطلب للالتحاق بالتعليم المدرسي المتوسط، ولاستيعاب الأعداد المتزايدة من الطلبة أيضاً قامت الحكومة الكورية ببناء مراافق تعليمية جديدة وزيادة التمويل لتوظيف المزيد من المعلمين، وقد زادت من التمويل من خلال تطبيق قانون المنح التعليمية المحلية ١٩٦٣، بالإضافة إلى ذلك دعمت مالياً زيادة عدد المدارس الخاصة للاستجابة لتوسيع التعليم المتوسط، ولم تقتصر كوريا في تطبيق المجانية والإلزامية على التعليم الإبتدائي فقط، ولكنها استطاعت ان تحقق التعليم المجاني والإلزامي في مرحلة التعليم الثانوي. (Ministry of Education Republic of Korea, Education, the driving force for the development of Korea, 2015 :14)

ويشير الواقع الكوري إلى أن جميع الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين ٦-١٤ سنة يتمتعون بتعليم أساسى جيد بغض النظر عن الجنس أو المستوى الاجتماعي والاقتصادي والسكنى للطلبة، فلا يوجد هناك أي تميز لالتحاق الطلبة بالتعليم الأساسي لأى سبب من الأسباب، بالإضافة إلى ذلك فهناك عمل جاد ايجابي لمساعدة الفئات المحرومة من الطلبة من ذوى الاعاقة والطلبة ذوى الدخل المنخفض، فالحصول على التعليم الأساسي الجيد يكفله الدستور الوطني الكوري وقانون التعليم، والذي ينص على أن التعليم الأساسي ومدته ٩ سنوات هو تعليم مجاني والإلزامي لجميع الأطفال، وقد تم اضافة ٣ سنوات أخرى مجانية للمدرسة الثانوية العليا في اطار خطة التعليم الحكومية الجديدة، ومن الجدير بالذكر أن العوامل الأساسية التي ساعدت كوريا في تحقيق ونشر التعليم الأساسي هي الرغبة السياسية والتخطيط الفعال والتنفيذ الشامل لتلك الخطط.

(Republic of Korea Education for All 2015 National Review Report, 2015:11)

وتتعهد كوريا بال المزيد من المساهمة في الهدف التعليمي المتمثل في تحقيق التعليم الإبتدائي الشامل أو الإلزامي، حيث تعمل كوريا جاهدة لتحقيق سياسة وضع التعليم كأولوية لكل شيء، كما تدرك كوريا بعمق أهمية التعليم للجميع بقيادة اليونسكو وبالتالي تعهد كوريا بالمساهمة في وضع جدول أعمال تعليمي يقود المجتمع الدولي في غضون ٢٠ الى ٣٠ سنة القادمة في المنتدى العالمي للتعليم الذي عقد في انتشون عام ٢٠١٥، كما ان كوريا ستساهم في الوصول الى الهدف الدولي المتمثل في القضاء على الفقر من خلال التعليم وضمان الحق في التعليم للجميع.

(Ministry of Education, Republic of Korea, Education, the driving force for the development of Korea, 2015:22)

### ٣- نشر التعليم مدى الحياة في كوريا الجنوبية:

حظى تعليم الكبار والتعليم مدى الحياة في كوريا على اهتمام كبير نتيجة الدور الكبير الذي يحققه اجتماعياً، فقد اطلق على الكوريين الكبار مسمى المتعلمين مدى الحياة، وتم توجيه أولئك المتعلمين نحو اختراع الذات الريادية الخاصة بهم لحفظ على الميزة التنافسية في سوق العمل، ومما زاد من فرص البالغين بشكل كبير في الحصول على التعليم الرسمي وغير الرسمي هو سن قانون التعليم مدى الحياة عام ١٩٩٩م، فبموجب هذا القانون ظهرت بعض المؤسسات مثل مراكز تعلم الثقافة التجارية، والدراسات الجامعية المستمرة، والمنظمات الإعلامية، والمجموعات المدنية، ومرافق التدريب والشركات، وفي هذه الفترة فإن معدل المشاركة في التعليم العالي زاد بشكل كبير حتى وصل تعليم الكبار إلى ما يسمى بالتعلم مدى الحياة، وقد نص الدستور المعدل في عام ١٩٨٠ على التزام الحكومة بنشر والترويج للتعليم مدى الحياة، مع التركيز على ضمان حق المواطنين الكوريين في التعليم خلال حياتهم، ونتيجة لذلك تم تقسيم القانون المتعلق بالتعليم إلى قسمين: أولهما: قانون التعليم الذي يغطي المدارس والكليات، وثانياً: قانون التعليم الاجتماعي الذي يغطي قطاع البالغين والقطاع غير الرسمي، ثم تطور قانون التعليم الاجتماعي، ليصبح قانون التعليم مدى الحياة Lifelong Education Act LEA والذي صدر عام ١٩٩٩ ، وتغيير اسم هذا القانون يعكس عزم الحكومة على

تعزيز مجتمع التعلم مدى الحياة وليس فقط مجرد استكمال للأجزاء التي لم يدرسها من التعليم المدرسي. (SoongHee Han & SeonJoo Choi, 2014: 111)

ويعتبر الهدف من قانون التعليم مدى الحياة في كوريا هو تزويد الجميع بإمكانية الوصول إلى فرص التعليم المناسبة في أي وقت وأي مكان وبالتالي تحسين نوعية الحياة والتنمية الاجتماعية في كوريا، وكانت النتيجة الأساسية لقانون التعليم مدى الحياة في عام ١٩٩٩ هو إنشاء الهيكل الإداري الذي من شأنه توفير التعليم مدى الحياة لجميع المواطنين، وفي عام ٢٠٠٧ عدلت الحكومة الكورية أول قانون للتعليم مدى الحياة وسنت قانون التعليم مدى الحياة الثاني، ويعرف فيه التعليم مدى الحياة بأنه جميع أنواع الأنشطة التعليمية النظامية بخلاف التعليم المدرسي التقليدي والتي تشمل التعليم لإنجاز الدبلوم، ومحو الأمية الأساسية للكبار، وبناء القدرات المهنية، والفنون الحرة، الثقافة والفنون وكذلك التعليم على المشاركة المدنية، كما تعزز قانون التعليم المستمر مدى الحياة سياسات دعم التعليم مدى الحياة للمحرومين من الناحية التعليمية مثل ضعاف التعليم والمسنين والمعاقين والمتزوجات من النساء المهاجرات والعمال المهاجرون والمنشقون من كوريا الشمالية، وفي نفس الوقت عززت أنشطة الدراسة المنظمة في مكان العمل وتفعيل التعليم مدى الحياة المهني كما كفل قانون التعليم مدى الحياة المعدل دفع تكاليف الدراسة لشراء الكتب والتعليم والابحاث. (Jung Eun Lee, 2010: 276).

كما حدد قانون LEA المعدل مسؤوليات الدولة والحكومات المحلية نحو تعزيز التعليم مدى الحياة، والخطط الرئيسية لتنمية التعليم مدى الحياة، وهيئات التنفيذ والمعلم مدى الحياة، وقد تم إنشاء المعهد الوطني للتعليم مدى الحياة National Institute for Lifelong Education NILE وهي وكالة مدعومة من الحكومة لها دور محوري في تخطيط وإدارة الهيكل التنظيمي للتعليم مدى الحياة في كوريا، وعلى مستوى المحافظات بدأت الحكومات المحلية بتشغيل المعاهد الإقليمية للتعليم مدى الحياة على أساس قانون LEA، وقد لعبت NILE كمؤسسة فكرية رائدة في الوطنية دوراً في التخطيط وبناء نوع جديد من البرامج، وتوجيه آليات التمويل، والقيام بعملية تدريب المعلمين واعتمادهم

---

كمعلمين مدى الحياة، كما يعمل كوكالة للإشراف على نظام بنك الإنتمان الأكاديمي، الذي وضعه كوريا جنباً إلى جنب مع قانون التعليم مدى الحياة عام ١٩٩٩، ووضع قانون للاعتراف بهذا الإنتمان من أجل الاعتراف بجميع أنواع الأنشطة التعليمية الأخرى سواء الرسمية أو غير الرسمية مثل التلمذة الصناعية، وقد تم الاعتراف بجميع الشهادات وحسابها كاعتمادات أكاديمية، ويمكن القول بأن الميزة الأساسية الفريدة لسياسة التعليم مدى الحياة في كوريا أنها مخطط لها مركزياً وتتفيد لها محلياً وفقاً للخطة الرئيسية.

(Soong Hee Han & Seon Joo Choi, 2014: 111)

ومع تطور صناعة الخدمات في كوريا نمى الطلب على التعليم مدى الحياة فقدمت الجامعة الوطنية المفتوحة التي أصبحت مستقلة عن جامعة سيؤول الوطنية عام ١٩٨٢، فرص للتعليم مدى الحياة في التعليم الأولي لأولئك الذين لم يحصلوا على التعليم العالي، بالإضافة إلى ذلك الجامعات المفتوحة (الجامعات الصناعية) التي بدأت من عام ١٩٨٢، أعطت فرص للتعليم العالي للعمال الصناعيين والشباب العاملين. . of Education Republic of Korea, Education, the driving force for (the development of Korea, 2015:17

وكان جامعات التعليم مدى الحياة للبالغين في كوريا الجنوبية، هو مشروع يهدف إلى إعادة صياغة نظام جامعي قائم بالفعل إلى نظام مفتوح لتعليم الكبار، وفي جامعات التعليم مدى الحياة يمكن للمتعلمين الكبار متابعة التطوير الذاتي لأنفسهم وتحسين كفاءات العمل لديهم، ولهذا الغرض تسعى وزارة التعليم إلى تجديد النظام الجامعي، من النموذج التقليدي إلى نظام مفتوح يخدم جميع الأعمار، ويتم تنفيذ هذا المشروع بطريقتين، أولاً: هناك برنامج الدرجة، والذي يركز أساساً على إزالة الحواجز أمام المتعلمين الكبار في سعيهم للتعليم الجامعي وإدارة المناهج وفقاً لاحتياجات المتعلمين الكبار وأساليب حياتهم، وتقوم الحكومة بدعم هذه الطريقة مالياً، وقد تم تحديد بعض الجامعات في كوريا كجامعات للتعليم مدى الحياة، وقد أنشئت هذه الجامعات إدارات جديدة توفر موجهاً أكاديمياً لميدان واخر البرامج، بالإضافة إلى ذلك تقدم الجامعات المشورة المتنوعة ودعم الحياة للتخفيف من أعباء مشاركة المتعلمين، ثانياً: برنامج غير

درجة: يهدف إلى توفير التدريب المهني والدورات المتخصصة لمساعدة المتعلمين على الحصول على التراخيص وإيجاد فرص عمل جديدة، والمجموعة المستهدفة الرئيسية في هذه البرامج من هم في الأربعينات والخمسينات من العمر الذين هم على استعداد للتحضير لمهنة جديدة، بما في ذلك أصحاب الشركات الناشئة والعمالة في الخارج.

(Romee LEE and Jinhee KIM, 2016: 40)

وأيضاً من السياسات المتبعة لتشجيع ونشر ثقافة التعليم مدى الحياة في كوريا ما يسمى بمشروع مدينة التعليم مدى الحياة، وهي مبادرة مبتكرة للبلديات والمدن التي تعزز مجتمعات التعليم لتشجيع الحكم الذاتي للمجتمع والمشاركة المدنية، وهي واحدة من أنجح سياسات التعليم مدى الحياة في كوريا حيث جعلت التعليم مدى الحياة يرتكز على المجتمعات المحلية، وقد بدأت هذه المبادرة في عام ٢٠٠١ ونمت خلال الأعوام التالية وحتى الآن، ووصل نطاق تعليمها الرسمي وتعيين المدن المدعوم من قبل وزارة التعليم إلى ٥٢٪ من جميع البلديات على الصعيد الوطني بواقع ١١٨ بلدية من أصل ٢٢٧ بلدية، وهذا يعني أن الجهود التي تقدّمها الحكومة كان لها تأثير قوي في توسيع المبادرة، فقد تم تخطيط برنامج المدينة التعليمية مركزياً وتفيذه محلياً، في إطار مبادرات الحكومات المحلية، فقد كانت الاعانة الحكومية قليلة جداً، وقد كان على كل المدن المعنية تشغيل مشروع مدن التعليم ووضع اللوائح الخاصة بها والصناديق طبقاً للحكم المحلي، وقد سعت هذه المدن لتوفير المزيد من فرص التعليم للسكان والتعامل مع المشاكل المحلية، وتتوفر هذه المدن مناخاً جديداً لتنفيذ التعليم مدى الحياة وذلك في السياق البيئي للمدينة فتصبح المدن كوحدة ايكولوجية تعليمية، وقد شكلت المدن التعليمية نمطها الخاص في نظام تعليمي يشمل العديد من الأبعاد المتنوعة من توفير البرامج وتعزيز المشاركة في التعليم ودعم الميزانية العامة والاعتماد على نتائج التعلم، وهناك أيضاً ما يسمى بمهرجانات التعليم مدى الحياة، فمنذ عام ٢٠٠١ شرعت الحكومة الكورية بعقد مهرجان سنوياً للتعلم من أجل تعزيز ثقافة التعليم بشكل عام، وقد أثار هذا الحدث الاهتمام بالتعليم مدى الحياة، وشارك عدد كبير من المواطنين في هذا المهرجان بتقديم

أعمالهم التي تعكس انجازاتهم في التعليم سواء نتائج فردية أو تعلم جماعي، وخلال المهرجان يتم توزيع جوائز لأصحاب ممارسات التعليم مدى الحياة المتميزة، بينما تتخذ الحكومة مبادرات في تعزيز التعليم مدى الحياة في المرحلة الأولى. (Jung Eun Lee, 2010: 277)

#### ٤- نشر العلم وتوظيف التكنولوجيا في التعليم في كوريا الجنوبية:

بدأت الدولة الكورية ببذل جهود جادة لتطوير سياسة العلم والتكنولوجيا بعد فترة وجيزة من انقلاب عسكري أدى إلى رئاسة (بارك تشونج هي)، حيث تغيرت سياسة صناعة التكنولوجيا بشكل كبير في سنوات الحكم العسكري، خلال الجمهورية الثالثة (١٩٦٣-١٩٧٢)، اتخد الرئيس معظم القرارات السياسية الرئيسية، بالتشاور مع عدد قليل من المستشاريين الرئисين، وقد ركزت الدولة على تطوير المؤسسات الأساسية لدعم التكيف مع التكنولوجيا الأجنبية، ومن هذه المؤسسات وزارة العلوم والتكنولوجيا Most، وهي من أوائل الأجهزة الحكومية في العالم النامي المخصصة للتطور التكنولوجي، والمعهد الكوري للعلوم والتكنولوجيا KIST، وهي هيئة البحث والتطوير الحكومية المخصصة للتكنولوجيا التطبيقية، وقد قدمت حكومة الولايات المتحدة أموالاً أولية وفريقاً استشارياً إدارياً للمساعدة في إنشاء المعهد، فضلاً عن المساعدة المستمرة على مدى السنوات الخمس الأولى، كما أنشأت الدولة المعهد الكوري المتقدم للعلوم KAIS وكان الهدف منه أن يكون واحداً من أوائل جامعات العلوم والهندسة في العالم النامي، وتمت إعادة تسميته ليصبح KAIST ، واليوم فهو يعد الجامعة التقنية الرائدة في كوريا. (R. Campbell, 2012: 2,3)

وقد وضعت الحكومة الكورية خطة خمسية لتعليم العلوم والتكنولوجيا من ١٩٦٧-١٩٧١ بالتوافق مع خطة التنمية الاقتصادية الخمسية الثانية في عام ١٩٦٧، لتزويد القوى العاملة اللازمة لكل صناعة، وعليه قامت الحكومة بزيادة حصة أقسام العلوم والهندسة في الجامعات بالإضافة إلى ذلك بناء المدارس المهنية لتعزيز تعليم العلوم والتكنولوجيا، ثم نفذت الحكومة سياسات لتنقيف القوى العاملة بالعلم والتكنولوجيا المتطرفة بشكل مكثف، فقد أنشأت الحكومة جامعة بوهانج للعلوم والتكنولوجيا، والمعهد

المتقدم للعلوم والتكنولوجيا، كجامعة تركز على الأبحاث عن المجتمع الكوري لتعزيز الجودة العالمية من القوى العاملة الصناعية وذلك في عام ١٩٧٠-١٩٨٠، وفي عام ١٩٩٤ اختارت الحكومة أيضاً جامعات هندسية تديرها بنفسها لتعزيز المواطن الكوري القدرة التنافسية من خلال تعزيز القوى العاملة الرائدة في العلوم والتكنولوجيا، من خلال دعم الجامعات في كل قاعدة إقليمية، كما حاولت تثقيف القوى العاملة في مجال التكنولوجيا الصناعية محلياً وبناء أكاديمية صناعية كنظام تعاون حيث تستخدم الصناعات المحلية الخريجين المتعلمين محلياً. (Ministry of Education Republic of Korea, Education, the driving force for the development of Korea, 2015:13-16)

وتتميز سياسة كوريا للعلوم والتكنولوجيا بميلها إلى وضع أهداف أو رؤى واسعة النطاق، فمنذ سبعينيات القرن الماضي جعلت الحكومات الكورية المختلفة من تعزيز العلوم والتكنولوجيا الإقليمية هدفاً وطنياً رئيسياً، وقد ركزت البرامج الإقليمية على بناء مدن العلوم في جميع أنحاء البلاد على غرار وادي العلوم دايديوك وهو منطقة مخصصة للعلوم الصناعية في تايجون بكوريا الجنوبية، فبحلول عام ٢٠٠٣ تم بناء مركز أبحاث وجامعة تقنية في كوانجو في تشولا نامدو، وتحول هذا إلى خطة شاملة لتشجيع الكفاءات المحلية في التكنولوجيات الاستراتيجية وإنشاء المراكز الإقليمية للابتكار التكنولوجي وتعزيز الإنفاق على البحث والتطوير من قبل الحكومات المحلية، وتحولت إلى إنشاء مدينة العلوم في منطقة CHUNGCHONG في مكان قريب من وادي العلوم دايديوك، وفي التسعينات هدفت كوريا لتحقيق وضع مجموعة السبع في أوائل القرن الحادي والعشرين، وعقب هذا المشروع الخطة الرئيسية لخمس سنوات في مجال العلم والتكنولوجيا وخريطة طريق التكنولوجيا الوطنية في عام ١٩٩٩، وتركز هذه الخطة على إدارة الاستثمار وبرامج البحث والتطوير الوطنية وتشجيع الوعي العام بالعلوم والتكنولوجيا وتنمية الموارد البشرية وتحسين نقل التكنولوجيا وتسويق التقنيات وعلومه وأنشطة العلم والتكنولوجيا، وتمثلت الجهود الأخيرة في الرؤية طويلة الأجل لتطوير العلوم والتكنولوجيا

التي طرحت في ٢٠١٠ وادرجت ٤ أهداف رئيسية هي: تحويل موقع نظام الابتكار الوطني من الحكومة إلى القطاع الخاص، وتعزيز كفاءة استثمارات البحث والتطوير والارتقاء بالبحث والتطوير للمعايير العالمية ومحاولة جني الفرص التي تتيحها التكنولوجيات الجديدة. (Joel R. Campbell, 2012: 7,8)

ويضع النظام التعليمي الكوري تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في الجزء الرئيسي الذي تديره وزارة التربية والتعليم والعلوم والتكنولوجيا وتدبره القواعد واللوائح الحكومية وينظم وفقاً للمعايير والمناهج على مستوى البلاد، ويتم تنفيذ العديد من السياسات والاستراتيجيات التعليمية، وقد بدأت حركة لتوظيف التكنولوجيا في التعليم في الثمانينيات وبذلت الجهد لاستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في النظام التعليمي الكوري بمبادرة اطلق عليها خطة لتجيد التعليم والتي اقترحها لجنة تجديد التعليم في عام ١٩٩٥ وقد وضعت وزارة التعليم الكورية خطة رئيسية لخمس سنوات لتقنولوجيات المعلومات والاتصالات لاستخدامها في التعليم، بدأت في عام ٢٠١٠ وتمثل أهداف ورؤى استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في التعليم في تعزيز القدرة التنافسية المستقبلية للتعليم والعلوم والتكنولوجيا ومواكبة التغيرات السريعة في الاقتصاد والمجتمع وفي العلوم والتكنولوجيا والتعليم في جميع أنحاء العالم. (Maciej Grzybowski, 2013: 3)

فقد وضعت وزارة التعليم والعلوم والتكنولوجيا، أربع أهداف رئيسية لادخال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في التعليم كما يلي: **الهدف الأول**، تشجيع استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من خلال تعزيز قدرة المعلمين على تطبيق تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في عمليات التدريس الخاصة بهم، **الهدف الثاني**، توفير محتويات التعليم لجميع الدروس باستخدام أجهزة الكمبيوتر والإنترنت الشخصية الموزعة لجميع الطلبة بمختلف طبقاتهم، **الهدف الثالث**، بناء نظام دعم التعليم والتعلم لجميع الدروس ورفع جودة التدريس من خلال بناء التعليم عن بعد ونظام دعم المدارس في القرى النائية وتوفير دروس اختيارية، ودعم الدراسة التكميلية، والدراسة المستقلة في

المنزل، من خلال توفير نظام دعم دراسة مستقل ونظام دعم الطلبة بطيئي التعلم التكميلي، الهدف الرابع، تعزيز تشجيع استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من خلال وضع السياسات من قبل المختصين في التعليم وتقديم طرق التعليم والتعلم المنهجية، والدعم المالي للتشجيع على شراء البرامج التعليمية. (Woochun Jun, 2009: 2)

فتعلم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات محمية بموجب القوانين واللوائح المختلفة في كوريا الجنوبية وخاصة المادة ٢٣ من قانون التعليم الأساسي والتي نصت على تعزيز الهيئات الحكومية المستقلة والمحلية مشاريع المعلومات التعليمية ودعم استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في التعليم، (Woochun Jun, 2009: 6) وقد نجحت كوريا الجنوبية في دمج تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في التعليم وتوفير مناهج جديدة للتدريس والتعلم يصل إليها الطالب بسهولة ويسر وتقديم فرص عديدة لتطوير مهارات القرن الحادي والعشرين وتطبيقاتها، كما قامت كوريا الجنوبية بدعم البنى التحتية لتوظيف تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في التعليم من خلال اطلاق الخطة الرئيسية لتطوير البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات مع جهاز كمبيوتر واحد لكل معلم، ووصول الانترنت للطلاب في الفصول الدراسية، وقد تم تعديل المناهج الدراسية لتطوير مهارات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بشكل متزايد. (OECD, 2014: 194)

وقد أعلنت وزارة التعليم والعلوم والتكنولوجيا عن خطة متقدمة تسمى ب SMART Education تتكون من خمس عناصر ضرورية تحملها حروف كلمة SMART وهي التي تضمن عملية التعلم الناجحة والفعالة، حيث يشير حرف S إلى التوجيه الذاتي وهذا يعني أن التعلم يبدأ من الطلاب أنفسهم وبأي عمر كانوا ولديهم الرغبة في المعرفة، أما الحرف M فيقصد به إبقاء الأطفال والشباب متحمسين، غالباً من خلال تضمين المرح في أساليب التعليم والتعلم، وحرف A يدل على القدرة على توظيف الأطول الغنية للمعلومات بهدف الحصول على أعلى درجات المعرفة والموارد التعليمية، أما حرف R فإنه يدل على الموارد الذكية، فيبدو أن استخدام تكنولوجيا المعلومات

---

والاتصالات هو مفتاح التنمية في كوريا، وبالتالي لا يمكن تخيل نظام التعليم الكوري بدون T وهي دمج التكنولوجيا في التعليم. (4: Maciej Grzybowski, 2013) وقد كان الهدف الرئيس من تنفيذ برنامج SMART هو رقمنة المناهج المدرسية بالكامل وعكس التغييرات الحديثة في القرن الحادي والعشرين، حيث لا ترتكز الحكومة الكورية على التعليم الأكثر كفاءة فحسب بل التعليم الأكثر ابداعاً من خلال استخدام التكنولوجيا، ومن سمات سياسة SMART التعليمية أنها توفر معدات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات للمدارس وموارد التعليم والتعلم ذات الصلة، مثل تطوير الكتب الرقمية وتدريب المعلمين، ولأن كوريا الجنوبية لديها أسرع انترنت وأوسع وصول إليه في العالم فقد تضمن برنامج SMART تطوير ونشر الكتب الدراسية الرقمية وأنظمة التقييم عبر الانترنت، وبناء بنية تحتية مفتوحة للجمهور باستخدام الحوسبة السحابية وفيها تقدم الموارد التعليمية كخدمة عبر شبكة الانترنت، وتسهيل الاستخدام الآمن للمواد التعليمية، وتعزيز التنمية المهنية للمعلمين من خلال التعليم الذكي. . (Maciej Grzybowski, 2013: 4)

وقد وقع معهد الهندسة والتكنولوجيا The Institution of Engineering and Technology (IET) والمعهد الكوري لمعلومات العلوم والتكنولوجيا Korea Institute of Science & Technology Information (KISTI) على مذكرة تفاهم Memorandum of Understanding (MOU) لتقديم المعلومات العلمية، وتوكّد هذه الاتفاقية على التزام IET بجعل المعرفة العلمية عالية الجودة متاحة ويمكن للباحثين في جميع أنحاء العالم الوصول إليها بسهولة، والتزام المعهد الكوري للعلوم والتكنولوجيا وهو يعد واحدة من أكبر المنظمات في العالم للمهندسين والفنانين، بجعل مجالات الـ IET متاحة للشركات ومؤسسات الأبحاث في كوريا الجنوبية، وذلك كمساهمة من المعهد في المجتمع من خلال تطوير بنية بحثية متقدمة ومفتوحة، ويتضمن الأرشيف وهو أكبر أرشيف متخصص في الهندسة والتكنولوجيا على الانترنت في العالم أكثر من ١٢٠ عاماً من المقالات والأبحاث والرسائل والدوريات المطبوعة والكتب الالكترونية على

شبكة الانترنت جنباً إلى جنب مع وقائع المؤتمرات والمجلات والندوات والتقارير الفنية في مجال العلوم والتكنولوجيا. (The Institution of Engineering and Technology, 2014: 1)

##### ٥- تطبيق اللامركزية والحكم الذاتي في التعليم في كوريا الجنوبية:

يتم وصف مفهوم اللامركزية في أغلب الأحيان على أنه العلاقة المتغيرة بين الدولة والمجتمع، أو بين الدولة والسلطة المحلية، وتلعب دور مهم في تحقيق الضوابط والتوازن في ممارسة السلطة في السياسة الوطنية، وفي كوريا الجنوبية قبل عام ١٩٩٠ ظل هيكل العلاقات المركزية والمحليّة عمودياً، فقد كانت الوكالات والوزارات المركزية قادرة بالكامل على السيطرة وقيادة المناطق دون النظر كثيراً في التفضيلات المحلية والمدنية، وأثناء فترة التصنيع التي قادتها الدولة كانت هيمنة الحكومة المركزية حتمية، ويعتبر هذا عاملًا من أهم العوامل الذي خلق النمو الاقتصادي السريع من ١٩٦٠ إلى ١٩٨٠، ولهذا السبب فإن النظام الاستبدادي (١٩٦١-١٩٨٧) ألغى في الدستور الانتخابيات التنفيذية على المستوى دون الوطني وقدم نظام القيادة والتحكم في العلاقات الحكومية الدولية، وفي عام ١٩٩٥ بدأت حوارات حول الحكم الذاتي المحلي والسياسة الإقليمية في كوريا منذ أن أطلقت الحكومة نظام الحكم الذاتي المحلي، وبدأت المحلية تحظى باهتمام متزايد وسعت النخب السياسية إلى الاعتراف بالحكومات المحلية، ولكن كانت هناك مخاوف تكمن في أن الحكم الذاتي المحلي يركز بشكل رئيسي على الجوانب الإدارية للعمليات السياسية مثل السلوك الانتخابي وتوزيع القوى المركزية، وتظهر السياسة المحلية كشعار رمزي لتحقيق الديمقراطية من خلال المعاملات السياسية، بالإضافة إلى ضعف القدرات المحلية وضعف الثقافة الديمقراطية بين عامة الناس، والسبب في ذلك أن الأنظمة الاستبدادية الحاكمة تجنبت عمداً تمكين المجتمعات المحلية ولا سيما في فترات ما بعد الحرب. (Sang-Chul Park, 2013: 1,2)

ومن الجدير بالذكر أن كوريا أمة صناعية تحتاج إلى ادارة تفوق بكثير قدرة الحكومة المركزية في الادارة بسبب عملها والتعقيدات الاجتماعية، وبالتالي تم تنفيذ خطط

---

أكثر شمولية لتطبيق اللامركزية، وبالتالي تم سن قانون تعزيز اللامركزية وذلك عام ٢٠٠٤ ، والذي نقل القرار المركزي وجعل السلطة والوظائف إلى المحليات وإلغاء وكالات الإدارة الخاصة، ومكنت الحكومة لجنة الاصلاح واللامركزية من تقليل وظائف الحكومة المركزية بشكل كبير والتي تم تقويضها إلى الحكومات المحلية تحت اشراف من الحكومة المركزية، وحاولت توضيح المهام بين المحلية والمركزية، ونتيجة لذلك تقلصت القوة الوزارية بالنسبة للحكومة المركزية، وكان هناك دعماً ثابتاً ومؤسسي من الشعب للديمقراطية المحلية، وبعد ١٠ سنوات من الحكم التقديمي، دخلت كوريا في فصل سياسي جديد مع الحكومة المحافظة التي بناها الرئيس (لي ميونج باك) من ٢٠١٢-٢٠٠٨ خلال السنوات الثلاثة الأولى من ولايته، وقد واجه الرئيس (لي) تحديات سياسية واقتصادية خطيرة، فسياسيًا كانت هناك لائحة جديدة لصناعة وسائل الاعلام واستيراد لحوم الابقار الامريكية وغيرها، ومن الناحية الاقتصادية تعرضت الحكومة للأزمة الاقتصادية العالمية، وفي ظل هذه الظروف أصبح هناك حاجة للحكومة المحافظة والتي تمثل بشدة إلى التدخل في الشؤون المحلية.(Sang-Chul Park, 2013: 2)

ونتيجة لذلك تتمتع كل من المدارس العامة والخاصة في كوريا الجنوبية بدرجة عالية من الاستقلالية مقارنة بمعظم الدول الأخرى في منظمة OECD من حيث تحديد أهداف المناهج الدراسية، وإدارة عملية التدريس ضمن الإطار الوطني، كما تتمتع باستقلالية أقل في تخصيص الموارد وإدارة الموظفين، فكل مدرسة مجلس مدرسة يتتألف من ممثلين عن أولياء الأمور وموظفي المدارس والمجتمع المحلي يتدالون حول إدارة الموارنة المدرسية والموضوعات الدراسية والأمور غير المنهجية ورفاهية الطلبة، وفي عام ٢٠٠٧ تم تقييم قانون المدارس الخاصة لضمان توافق عضويات مجلس الإدارة مع المصلحة العامة تنص على أنه يتم تعيين ربع أعضاء مجلس الإدارة من خارج المؤسسة، وكان التحدي الذي يواجه كوريا هو دعم الاستقلالية في المدارس والجامعات مع الحفاظ على الجودة، ووضعت سياسات وممارسات حديثة ومجموعة من الإجراءات لتحرير المدارس وذلك عام ٢٠٠٨ ، حيث حولت الكثير من السلطة في المسائل التعليمية

المركزية إلى السلطات البلدية منذ التسعينات، وعلى صعيد الجامعات نجد أن غالبية مؤسسات التعليم العالي مملوكة للقطاع الخاص مع بعض التنظيم المركزي بما في ذلك سياسات القبول والتسجيل على الرغم من اتخاذ كوريا لبعض التدابير لتوفير قدر أكبر من الاستقلالية للمؤسسات لتطوير عمليات اختبارات القبول بالجامعات، وتقوم هذه الجامعات الخاصة بتعيين أعضاء مجلس إدارتها بشكل مستقل، وإنشاء هيأكل حوكمة واتخاذ قرارات (Judith Peterka, Diana Toledo Figueroa, Gillian Golden and Manon Giovinazzo, 2017: 14)

#### ٦- تحسين نظام تمويل التعليم في كوريا الجنوبية:

تتلقي المدارس في كوريا الجنوبية غالبية تمويلها العام من حساب خاص لمصروفات التعليم، التي تديرها سلطات التعليم المحلية، والتي يتم تمويلها من خلال التحويلات من الحكومات المركزية والمحلية والدخل المحلي، ومن الجدير بالذكر أن التعليم الإلزامي في كوريا مجاني، أما المدارس الثانوية العامة والخاصة تفرض رسوماً دراسية، حيث يأتي ٨٣.٩ % من التمويل المؤسسي من مصادر عامة، وتتشاءم الضغوط على ميزانية التعليم من التوسيع السريع للتعليم والرعاية في مرحلة الطفولة المبكرة، وتبذل الحكومة العديد من الجهود للحد من العبء المالي على الأسر من أجل الإنفاق على التعليم والدورس الخصوصية، والاستثمار المالي لزيادة تكافؤ الفرص في الحصول على التعليم العالي والمبادرات لتحسين جودة التعليم على جميع المستويات. (Judith Peterka, Diana Toledo Figueroa, Gillian Golden and Manon Giovinazzo, 2017: 16)

فقد كان الدعم المالي المقدم من الحكومة الكورية والمجتمعات الدولية هو حجر الزاوية في تعليم التعليم الأساسي في كوريا الجنوبية، فقد استثمرت الحكومة الكورية جزءاً كبيراً من الميزانية لتطوير التعليم الابتدائي، ففي إطار خطة تطوير التعليم، وضعت الحكومة الكورية أولوية قصوى لمرحلة التعليم الابتدائي، وفي عام ١٩٥٤ تم تخصيص ٤٠.٢ % من إجمالي ميزانية الحكومة للتعليم، و٦٤.١ % من ميزانية التعليم تم اتفاقها على التعليم الابتدائي، وفي عام ١٩٦٠ ارتفعت النسبة المئوية لميزانية التعليم من الميزانية

---

الإجمالية إلى ١٥٠.٢٪ و ٨٠٪ تم انفاقها على التعليم الابتدائي، وبعد تحقيق التعليم الإبتدائي الإلزامي وجهت الحكومة الكورية استثمارها إلى التعليم الثانوي، وذلك من خلال وضعها لخطة الضرائب التعليمية الكورية المعمول بها إلى الآن، وعن طريقها يمكن للحكومة تحسين المرافق المدرسية ونوعية المعلمين من خلال فرض ضرائب إضافية لزيادة الإيرادات من خلال الحساب الخاص لتحسين البيئة التعليمية، بالإضافة إلى ذلك ساعد الدعم المالي المقدم من المساعدات الخارجية والدولية إلى استعادة كوريا حيويتها التعليمي في أعقاب الحرب الكورية، بلغت حوالي ١٤ مليار دولار من ١٩٦٠ إلى ١٩٩٠ ساهمت في تطوير التعليم في كوريا، وقد أدى الاستخدام الناجح للمساعدات الخارجية إلى الارساع بجهود كوريا لتحقيق الزامية التعليم الابتدائي، وساهم الاستخدام الاستراتيجي الفعال للمعونة الأجنبية في التطوير الأولى للتعليم الكوري. (Republic of Korea Education for All 2015 National Review Report, 2015:12)

فقد حصلت كوريا منذ استقلالها عام ١٩٤٥ على حوالي ١٢٠.٧ مليار دولار من المساعدات الدولية في مجال التعليم، وكان هذا الدعم متنوعاً فقد شمل المساعدات لبناء مرفاق المدرسة وطبع الكتب المدرسية وذلك عام ١٩٥١ من اليونسكو، وتعمل كوريا جاهدة على إعادة كل الدعم الذي حصلت عليه من المجتمع الدولي حتى الآن، وذلك عن طريق أن أصبحت عضواً في DAC OECD في عام ٢٠١٠ وتعمل على تعزيز دورها في التعاون الدولي في مجال تنمية مشاريع المجتمع الدولي، وتقدر كوريا التعليم كحق أساسي من حقوق الإنسان كما هو منصوص عليه في المادة ١ من ميثاق اليونسكو والإعلان العالمي لحقوق الإنسان التابع للأمم المتحدة، فتعمل بجد في تحقيق التعليم الذي يعزز الأنشطة في المجتمع الدولي التي من شأنها أن تزيد التواصل بين الدول وتوطيد السلام العالمي. (Ministry of Education Republic of Korea, Education, 2015: 22)

واهتم الشعب الكوري بالمساهمة في تمويل التعليم الأساسي كمصدر رئيس في عملية التطوير، فزيادة الاستثمار في التعليم أدى إلى زيادة أعداد المدرسين ذوي الخبرات والجودة العالية وإنشاء العديد من الفصول الدراسية وتحسين البيئة التعليمية لجميع الطلبة،

ليتمكن عدد أكبر من الطلبة من التمتع بجودة التعليم، وتوفير بيئة عمل أفضل للمعلمين كزيادة المرتبات وموقع عمل أكثر استقراراً من خلال زيادة ميزانية التعليم، ومن العوامل التي ساعدت أيضاً على نشر التعليم للجميع هو ضمان مشاركة كافة أفراد المجتمع المهتمين بشئون المدرسة بما يسمى بشبكة دعم المدرسة المكونة من P.A.T (الوالد - المعلم - الرابطة) والمستفيدين من أفراد القطاع الخاص، بحيث يكملوا مادياً أي عجز في التمويل الحكومي، ففي عام ١٩٥٠ تم توفير أكثر من ٧٠٪ من الموارد المالية المدرسية من خلال شبكة دعم المدرسة، فقد قدم أعضاء المجتمع المدرسي التمويل اللازم لاستعادة المبني والفصول الدراسية ودعم التعليم للطلبة الفقراء. (Republic of Korea)

(Education for All 2015 National Review Report, 2015:11-13)

## • القوى والعوامل الثقافية المؤثرة في آليات تحقيق الرفاهية التعليمية في

### كوريا الجنوبية:

#### ١- العامل الاقتصادي:

تعد كوريا واحدة من أعظم قصص النجاح الاقتصادي في آسيا، فطوال تاريخها الجيوسياسي، تأثرت شبه الجزيرة الكورية من قبل اليابانيين والصينيين والأمريكيين، وكذلك مؤخراً القوى المتتسارعة للعولمة، كل منهم يعطي دفعه كبيرة ودقيقة وفارقة للإقتصاد والمجتمع والثقافة الكورية.

فقد وقعت كوريا تحت الحكم الاستعماري الياباني في الفترة من ١٩١٠ إلى ١٩٤٥، تلتها الحرب الكورية من ١٩٥٠ إلى ١٩٥٣، وقت عانت كوريا في هذه الفترة المؤلمة من ويلات الحرب التي تنتج عنها دمار وخراب على كافة الأصعدة السياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية. (Republic of Korea Education for All 2015 National Review Report, 2015:1)

وبعد أن تأسست حكومة جمهورية كوريا عام ١٩٤٨، كانت كوريا واحدة من أقوى دول العالم، وبالرغم من ذلك استطاعت كوريا بعد نصف قرن من الزمان تحقيق نمواً اقتصادياً من خلال التصنيع والتنمية الاجتماعية لتصبح أكبر معقل اقتصادي عالمي في

القرن الخامس عشر، ففي عام ١٩٦٢ كان حجم الصادرات الكورية يقدر ب ٥٤ مليون دولار أما في عام ٢٠١٢ تجاوز حجم الصادرات ٥٤٨ مليار دولار أمريكي، كما تغلبت كوريا على أزمة النفط عام ١٩٧٠، والأزمة المالية الآسيوية في عام ١٩٩٨، والأزمة المالية العالمية عام ٢٠٠٨، فقد أصبحت كوريا الآن دولة معترف بها عالمياً في قوة تكنولوجيا المعلومات، وبناء السفن، وتصنيع السيارات، وتهيمن سامسونج وإل جي على الهواتف الذكية العالمية وأسوق التليفزيون، كما أن هايندai أصبحت رائدة عالمياً في صناعات بناء السفن والسيارات، وتطمح كوريا لففزات أكثر والتقدم إلى الأمام من خلال تطبيق الاقتصاد الإبداعي، ويرجع كثير من الخبراء هذا النمو والتطور الاقتصادي والاجتماعي السريع الذي لم يسبق له مثيل إلى نظام التعليم الكوري الممتاز أو ما يسمى بـ (التعليم الكوري) والذي أفرز قوى عاملة متعدلة ممتازة وفقاً لمتطلبات العصور المختلفة.

(Ministry of Education Republic of Korea, Education, the driving force for the development of Korea, 2015)

ومن الجدير بالذكر أنه في السنوات السابقة للأزمة الاقتصادية الآسيوية حققت كوريا الجنوبية أداء اقتصادياً مميزاً أهلاً لأن تحل المرتبة الحادية عشرة على صعيد العالم من حيث حجم اقتصادها لعام ١٩٩٦ ، فارتفعت مستويات الدخل والمعيشة بشكل كبير، ولم تعد مشاكل البطالة والفقر من المواضيع التي يعانيها المجتمع الكوري. (طاهر حمدي كنعان ومي حنانية، ٢٠٠٥: ٣٠١)

كما أنه في فترة السبعينيات والثمانينيات من القرن الماضي، اتبعت الحكومة الكورية نظاماً قاسياً للغاية لتحقيق التنمية الاقتصادية، وهرع عدد كبير من الناس إلى المدن الحضرية للحصول على وظائف في المصانع، ومن بينهم العديد من الناس الذين لم ينهاوا مستوى التعليم الإلزامي، وقد اعتمد التصنيع الكوري في ذلك الوقت بشكل كبير على الصناعات الخفيفة مثل المنسوجات التي لا تتطلب مستوى عالي من التدريب والتعليم، فكانت الأعمال المتاحة هي أعمال بسيطة مع بعض المهارات المكتسبة من أماكن العمل ويعمل بها أبناء الشعب بدون أي تدريب مهني منتظم، وكانوا يعملون

ل ساعات عمل طويلة وساعات إضافية لكسب أجر إضافي، ولم يكن هناك أي فرص متاحة لوجود حياة خاصة أو تحسين مستوى الحياة، وكان المنزل مجرد مكان لاستراحة صغيرة بين ساعات العمل المكثفة، إلى الحد الذي وصل إليه الأمر بأن تقوم زوجاتهم بمعادرة المنزل وحمل أطفالهم الذين يبكون على ظهورهم حتى لا يزعجوا نوم الأزواج بعد نوبة العمل الليلية، فقد كانت حياة العامل تحت سيطرة كاملة للعمل وكان من الصعب الحصول على وقت إضافي لتعزيز الحياة الخاصة والتنمية الشخصية، ولكن التعليم كان من الأمور الأساسية عند الشعب الكوري، فقد قامت بعض المصانع الخاصة بتوفير فرص للتعلم بالمدارس المتوسطة التي لم يستطع كثير من العمال استكمال دراستهم بها وأيضاً عملت على توفير فرص للتعليم الثانوي إيماناً منهم بأهمية التعليم في حياة الشعوب.

( SoongHee Han & SeonJoo Choi, 2014: 109)

وكما كان للنظام التعليمي الكوري المتميز دوراً محورياً في النمو الاقتصادي الهائل الذي حققه كوريا الجنوبية لتصبح اقتصاداً صناعياً عالي التقنية، من خلال أفراز قوى عاملة المتعلمة ممتازة وفقاً لمتطلبات العصور المختلفة، فإن التعليم أيضاً تأثر بالنمو الاقتصادي الذي لم يسبق له مثيل من خلال علاقة تبادلية التأثير والتأثير أدت القوة الإقتصادية الكورية إلى احداث ما يسمى (بالرفاهية التعليمية) في كوريا الجنوبية والتي من آلياتها الاهتمام بمرحلة رياض الأطفال، توفير تعليم إلزامي مجاني عالي الجودة، نشر التعليم مدى الحياة، نشر العلم وتوظيف التكنولوجيا في التعليم، تطبيق اللامركزية والحكم الذاتي، تحسين نظام تمويل التعليم في كوريا الجنوبية.

## ٢- العامل الاجتماعي:

كان التأثير الاجتماعي الثقافي الصيني على كوريا ذات أهمية كبيرة، وهناك أيضاً تأثير هائل للبيانيين وخاصة خلال الاحتلال الياباني (١٩١٠-١٩٤٥)، وظهر هذا التأثير في نظام التعليم الكوري وثقافة العمل، وبذلت الصحافة الكورية الحديثة بعد فترة وجيزة من فتح كوريا وتسمى بفترة التویر الكورية من ١٨٨٠ إلى أوائل ١٩٢٠، وببدأ طرح الخطاب العام من قبل وسائل الاعلام الجديدة مثل الصحف والمجلات ونشر الوعي

الجديد للأفكار والسلوكيات والانتقال من كوريا القديمة إلى عصر الحداثة. (Jukka Pekka Jouhki, 2008: 253)

ويحترم الكوريون التعليم ويرغبون به حيث تم اعتبار التعليم حقاً مهماً لفترة طويلة في المجتمع الكوري، ويرجع ذلك إلى التقاليد الطويلة في احترام التعليم والعمل الجاد التي تأسست على الكونفوشيوسية، والرغبة الوطنية في الاستثمار في التعليم وزيادة الإنفاق لكل طالب، بجانب المساهمات المالية الكبيرة النابعة من العائلات، ورواتب المعلمين المرتفعة، وانخفاض حجم الفصول الدراسية، ومع اهتزاز النظام الظبي في أواخر القرن الثامن عشر، كان التعليم هو الوسيلة لحل الفروق الطبقية، وعلى الرغم من قمع الفرص التعليمية خلال الاستعمار الياباني لكوريا (١٩١٠-١٩٤٥)، فإن الرغبة في التعلم لم تتبدد عن الشعب الكوري، وبعد استقلال كوريا عن اليابان عام ١٩٤٥ بدأ الناس يطالبون بالتعليم إلى حد كبير للتغلب على الحزن الذي أصابهم نتيجة عدم حصولهم على فرص تعليمية خلال الاحتلال الياباني لكوريا، وأصبح التعليم وسيلة للنجاح اجتماعياً، فقد أصبح التعليم هو الطريق الصحيح لتسلق السلم الاجتماعي والاقتصادي في المجتمع الكوري، وقد كان من أحد أهم العوامل التي ساهمت في تطوير التعليم في كوريا هو الاهتمام والشغف والتضحية من أجل تعلم الأبناء، بموجب مبدأ (تعليم الأطفال هو استثمار للمستقبل) فلم يمتنع الآباء عن دعم تعليم أبنائهم مهما كانت الصعوبات التي تواجههم، حيث استمر التعليم خلال الحرب الكورية في الخمسينيات من القرن الماضي، وباع الآباء حقوقهم وأبنائهم دعماً لتعليم أبنائهم، وساعدت جمعية PTA بدعم المدارس مالياً لتكميل أي نقص في التمويل المدرسي. (Ministry of Education Republic of Korea, Education, the driving force for the development of Korea, 2015 : 8)

ويهدف التعليم في كوريا الجنوبية إلى مساعدة جميع الناس في تحسين شخصيتهم الفردية، وتطوير القدرة على تحقيق حياة مستقلة والحصول على مؤهلات المواطنين الديمقراطيين، والقدرة على المشاركة في بناء دولة ديمقراطية وتعزيز رخاء البشرية جماء، وقد تم تقييم المناهج الدراسية عام ٢٠١٥ كي تحقق هذه الأهداف وتسعى لتطوير الشخصية الفردية وهذه الأهداف هي: الشخص المستقل هو الذي ينشئ

هوبيته الشخصية وينفذ حياته المستقبلية مستنداً للنمو الشامل والتنمية، وهو شخص بارع يخلق أشياء جديدة من خلال تطبيق أفكار مختلفة ولديه روح لا تقهق مبنية على المعرفة والمهارات الأساسية، وهو الشخص الذي يستمتع ويتطور الثقافات البشرية على أساس حمو الأممية الثقافية وتحقيق القيم التعددية، وهو مواطن ديموقراطي يتفاعل مع العالم ويتعايش مع الآخرين بروح العناية والمشاركة، وللوصول لهذه الأهداف يحدد المنهج المنقح عام ٢٠١٥ مجموعة من الكفاءات الرئيسية للتنمية من خلال التعليم الابتدائي والثانوي وهي: كفاءة الإدارة الذاتية، وهي القدرة على قيادة حياة ذاتية تتوجه مع الهوية الشخصية والثقة والقدرات والمؤهلات الأساسية اللازمة للحياة الوظيفية، كفاءة معالجة المعرفة /المعلومات، وهي القدرة على معالجة واستخدام المعرفة والمعلومات من مختلف المجالات لحل المشاكل بطريقة عقلانية، القدرة على التفكير الابداعي، القدرة على خلق شيء جديد عن طريق دمج المعرفة والمهارات والخبرات من المجالات المهنية المتنوعة على أساس المعرفة التأسيسة العريضة، الكفاءة الجمالية العاطفية، وهي القدرة على اكتشاف وتقدير معنى وقيمة الحياة، وتعتمد على فهم متواضع للأخرين والحساسيات الثقافية، كفاءة الاتصال، وهي القدرة على التعبير بفعالية عن أفكار ومشاعر الفرد في مختلف المواقف، والاستماع بانتباه إلى آراء الآخرين واحترامها، وكفاءة المدنية، وهي القدرة على المشاركة بنشاط في تنمية المجتمع مع القيم المواقف المطلوبة لكونها عضواً في المجتمعات المحلية والوطنية والعالمية. (Hyo-Jeong Kim and Jeongmin Eom, 2017: 1)

وقد أصابت الأزمة الاقتصادية كوريا إصابات مباشرة، إلا أن هذه الأزمة بالذات تحولت إلى دافع أساسى لتحديث نظام الرفاهية الاجتماعية فى كوريا فقد حققت الحكومة الكورية إنجازات ملحوظة، منها تحقيق التأمين الصحى الشامل بتوسيع نطاق التغطية ليشمل أصحاب المهن الحرة فى المدن، وإصلاح نظام التقاعد، وتوسيع نطاق التأمين المتكامل ضد البطالة، وإقرار قانون ضمان المعيشة الأساسية. (طاهر حمدى كنعان ومى حنانية، ٢٠٠٥: ٣١٤)

---

وما سبق من حب واحترام الشعب الكوري للتعليم والسعى إلى تطوير النظام التعليمي بعد الاستقلال عن اليابان كان دافع أساسى لتطبيق آليات تحقيق الرفاهية التعليمية داخل المجتمع الكوري، حيث يهدف التعليم الكوري لبناء الدولة وتحقيق الرخاء في كافة المجالات.

### ٣- العامل التكنولوجي:

حققت كوريا الجنوبية عملية تطوير سريعة للغاية في الأربعين سنة الأخيرة، وظهرت كموردة تنافسي في العديد من الصناعات التقنية المتوسطة والعالية، وقد تطورت المساحات والموارد والقدرات من عام ١٩٦٠ حتى الآن، ونمى الناتج المحلي الإجمالي والناتج المحلي الإجمالي للفرد في كوريا الجنوبية من عام ١٩٦٠ إلى ٢٠٠٠، وتطورت الصادرات من ١٩٦٦ إلى ٢٠٠٠، ويلاحظ أن النمو التكنولوجي لكوريا في تقدم مستمر إلى قيم أعلى، وتمثل مراحل التقدم التكنولوجي والصناعي والاقتصادي في كوريا الجنوبية فيما يلي: مرحلة السبعينيات: كانت كوريا الجنوبية موجهة إلى استبدال الواردات قبل التحول إلى ترويج الصادرات، وفي هذه المرحلة شهدت إنشاء وتعزيز قدرات الإنتاج، مرحلة السبعينيات: كانت فترة زيادة الصادرات وإنشاء الصناعات الثقيلة وتنمية القدرات الاستثمارية، مرحلة الثمانينيات: ظهرت فيها الصناعات التقنية العالمية، وأنشطة البحث والتطوير المحلية، وفي التسعينيات: تم تعزيز الصناعات والأنشطة، والقدرات الإنتاجية، وتشمل الإشراف على مرافق الانتاج والمواد الخام والسيطرة عليها، وتخفيض الانتاج، ومراقبة الجودة، وقرارات مشاكل الانتاج، وتكييف المنتج، ومرافق الاصلاح والصيانة والتسويق، والقدرات الاستثمارية وتشمل التدريب على القوى العاملة، ودراسات الجدوى وغيرها. (Aouatif El Fakir, 2016: 5)

وهنالك نوعان من الكيانات التي تعتمد على تعليم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بأكبر قدر من الكفاءة، وهي: المدارس الافتراضية والجامعات الالكترونية، وتدار المدارس الافتراضية من قبل المؤسسات التعليمية التي تقوم بتدريس الدورات بشكل كلي أو جزئي من خلال طرق الانترنت، حيث يمكن للأفراد أن يحصلوا على ائتمانات

للخرج أو التقدم إلى الصف التالي، ومن أمثلة المدرسة الافتراضية المثالبة: المدرسة الثانوية للهند، والمراسلة في سينئول وبوسان، وتعمل الجامعات على نفس الأساس ويمكن العثور على أمثلة معظمها في سينئول مثل جامعة هانيانج سايبير وجامعة سايبير الدولية.  
(Maciej Grzybowski, 2013: 7)

ومعظم المبادرات التعليمية في كوريا تكون مدرومة من الحكومة، ويتبين دور الحكومة في إنشاء وصيانة نظام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، فهناك حاجة لوجود نظام بيئي مناسب للمحتوى الرقمي الذي تدار بشكل أفضل من قبل الهيئات الحكومية، مثل وزارة التعليم والعلوم والتكنولوجيا التي هي البادئ ومنفذ السياسة، وتكون بعض الأهداف الرئيسية للوزارة هي خلق بيئة تعليمية مع مراقبة الجودة الدائمة، والتوزيع على الصعيد الوطني والدولي، والمعلمين المؤهلين ومطوري المحتوى، كل ذلك وفقاً لقوانينها ولوائحها وسياساتها، والقصد الرئيسي هو تحويل جميع الكتب المدرسية الابتدائية إلى رقمنة بحلول عام ٢٠١٤، والمدارس المتوسطة والثانوية بحلول عام ٢٠١٥، وتوفير الانترنت اللاسلكي في كل مدرسة، وأفراد لكل طالب، وتتوقع الحكومة تقديم أفراد مجانية للطلبة الذين يعانون من أوضاع مالية صعبة والذين لا يستطيعون تحمل تكلفتها لضمان فرص تعليم متساوية، ومن المخطط أن يتم اتفاق أكثر من ٢ تريليون وون كوري بما يعادل ٨٠.١ مليار دولار أمريكي، واتفاقها في البنية التحتية الضرورية، من شراء الأجهزة إلى تدريبات الموظفين.  
(Maciej Grzybowski, 2013: 7)

والعامل التكنولوجي كان له أثر كبير في آليات تحقيق الرفاهية التعليمية في كوريا الجنوبية من الاهتمام بمرحلة رياض الأطفال، توفير تعليم إلزامي مجاني عالي الجودة، نشر التعليم مدى الحياة، نشر العلم وتوظيف التكنولوجيا في التعليم، تطبيق اللامركزية والحكم الذاتي في التعليم وتحسين نظام تمويل التعليم في كوريا الجنوبية.

## القسم الخامس: آليات تحقيق الرفاهية التعليمية في السويد:

لرفاهية التعليمية في السويد العديد من الآليات المستخدمة منها:

- ١- الاهتمام بمرحلة رياض الأطفال في السويد.
- ٢- توفير تعليم إلزامي مجاني عالي الجودة في السويد.
- ٣- نشر التعليم مدى الحياة في السويد.
- ٤- نشر العلم وتوظيف التكنولوجيا في التعليم في السويد.
- ٥- تحقيق جودة الخدمات التربوية في السويد.
- ٦- تطبيق اللامركزية والحكم الذاتي في التعليم في السويد.
- ٧- تحسين نظام تمويل التعليم في السويد.

وما يلي هو عرض لآليات تحقيق الرفاهية التعليمية في السويد:

### ١- الاهتمام بمرحلة رياض الأطفال في السويد:

توفر البلديات في السويد التعليم ما قبل المدرسي *Forskola* للأطفال من سن سنة إلى خمس سنوات، ويختلف دعم الدولة مع مقدار الدعم المخصص من البلديات وأيضاً مع تفاوت عمر الطفل وحالة عمل الوالدين، وتهدف الحضانة في السويد إلى التأكيد على أهمية اللعب في تطوير الطفل وفي التعلم، وتكون صالح واحتياجات الأطفال هي المكونات الرئيسية في منهج ما قبل المدرسة، وعندما يصل الأطفال لسن السادسة فإن الحكومة والبلديات تضمن لكل الأطفال الحصول على مكان في مرحلة التعليم ما قبل المدرسي لمدة عام واحد فيما يسمى ب *Forskoleklass* قبل البدء في التعليم الإلزامي، ويسمى بالصف السادس حيث يعمل كجسر بين المدرسة التمهيدية والمدرسة، وهو صف مجاني يهدف إلى تشجيع تطوير وتعلم كل طفل وإعدادهم لمزيد من التعليم، وغالباً ما يتم ترتيبه بالاقتران مع المدرسة الإلزامية لتكون أكثر ارتباطاً وتدعم بعضها البعض من خلال مزيج تفاعلي من التقاليد التعليمية المختلفة، هذا التكامل يهدف إلى خلق نظام تعليم أكثر تماساً يدعمه وجهة نظر مشتركة للطفل والمعرفة والتنمية

والتعلم، وبالرغم من أن مرحلة التعليم ما قبل المدرسة غير إلزامية إلا أن كل الأطفال السويديين تقريباً يلتحقوا بها. (Jenny Berglund, 2017: 4)

وفي هذه المرحلة يكون التعليم للمتعة واللعب والإبداع، فالأساس أن يكون الأطفال في محيط آمن يضمن تطورهم وتعلّمهم مدى الحياة، وبوجه عام تفتح المدارس التمهيدية من الصباح إلى المساء طوال العام، وتغلق فقط في عطلات نهاية الأسبوع وفي الأعياد الوطنية، وتتولى مرحلة ما قبل التعليم من القطاع العام وتكون الرسوم مخفضة، وتغطي احتياجات الطفل بغض النظر عن الظروف المالية للوالدين، وعلى الرغم من أن جميع المدارس التمهيدية تتبع نفس المنهج الدراسي إلا أن جميع المدارس التمهيدية ليست متساوية بل على العكس تماماً حيث يوجد تباين واسع في مناهج التدريس، ويظل المبدأ الأساسي هو أن الرعاية والتثيثة الاجتماعية والتعلم كلها عناصر أساسية في النهج العام، ويجب تشجيع الأطفال على اللعب والإبداع والاستمتاع بالتعلم، ويتم التركيز بشكل كبير على تحفيز التطور اللغوي والرياضي لكل طفل، وأيضاً التركيز على الأنشطة الابداعية وقضايا الحفاظ على البيئة والطبيعة، فبعض المدارس التمهيدية تتخصص في الموسيقى أو اللغة بينما تركز مدارس أخرى على العالم الطبيعي وقضاء الأطفال وقتاً في الهواء الطلق في جميع الظروف الجوية، حيث يتحمل المعلمون في مرحلة ما قبل المدرسة والرؤساء المسؤولية عن المحتوى التعليمي المقدم للأطفال وكيفية تفزيذه، ويقومون بوضع القيم والمهام والأهداف الأساسية في منهج محدد. (Government Offices of Sweden, 2016:12)

كما توجد أشكال أخرى من التعليم التربوي بما يسمى الرعاية التربوية أو مرحلة ما قبل المدرسة المفتوحة، وهي عبارة عن مراكز مفتوحة للمدارس والرعاية أثناء الفترات التي لا يتوفّر فيها مركز رياض أطفال أو خارج المدرسة، فهي توفر الرعاية التربوية للأطفال من سن سنة إلى ١٣ عام من خلال دور الرعاية النهارية العائلية، تهدف هذه المراكز إلى التعلم والقيام برحلات المساعدة في الواجبات المدرسية ولعب كرة القدم والراحة، فهي مراكز تهدف إلى المساعدة في إكمال التعليم في فصول ما قبل المدرسة

وفي المدرسة، وأن يحفز نمو الطفل وتعلمه، وأن يوفر فرصةً للترويج الهدف، كما تمكن المراكز الآباء من الجمع بين كونهم آباء وأمهات وبين انشغالهم بالعمل أو الدراسات، ويحضر معظم الأطفال في السويد مركزاً خارج المدرسة يتم تنسيقه مع المدرسة، وهذه المراكز المدرسية مفتوحة طوال العام، ويتم تصميم ساعات العمل الخاصة بهم وفقاً لساعات المدرسة والعلوّات، هذه المدارس التمهيدية المفتوحة تقدم للأطفال الصغار أنشطة تربوية إلى جانب البالغين الذين يرافقونها، في حين تمنح الكبار الفرصة للاختلاط مع البالغين الآخرين، ولا يحتاج زوار المدرسة التمهيدية المفتوحة التسجيل بأي شكل من الأشكال، فهم يقررون ببساطة أين ومتى يرغبون في الحضور. (Government)

Offices of Sweden, 2016:12-14)

## ٢- توفير تعليم إلزامي مجاني عالي الجودة في السويد:

اصبحت المدرسة الإبتدائية في السويد إلزامية بحلول عام ١٨٤٢، وفي ١٩٥٠ أصبح بالتعليم السويدي ٩ سنوات من التعليم الإلزامي، وفي ١٩٦٢ تم تأسيس المناهج الدراسية الوطنية الأولى، وفي ١٩٦٦ أصبحت وزارة التربية والتعليم مسؤولة عن رياض الأطفال، وفي ١٩٦٨ تم تطبيق قانون الخدمة الخاصة الذي يضمن التحاق جميع الأطفال بالتعليم بما فيهم الأطفال ذوي الاعاقات الذهنية، وفي ١٩٩٤ ادخلت تعديلات على المناهج تحدد فيها المسؤولية التعليمية وطرق التدريس غير التقليدية وأدوار المعلم ووسائل التعليم، وفي ١٩٩٧ قرر قانون التعليم السويدي أن كل الأطفال في التعليم الإلزامي يصرف لهم وجبة غذائية مجانية، وفي ١٩٩٨ حصلت الحضانة على منهج دراسي وظني خاص بهم، وفي ١٩٩٨ تم منح الأطفال في سن السادسة فرصة حضور رياض الأطفال في المدرسة، وفي ٢٠٠٦ قرر قانون جديد لحظر التمييز وعلاج الأطفال الذين تعرضوا للعنف، وفي ٢٠١١ تمت مجموعة كبيرة من الاصلاحات المدرسية تشمل الدرجات ونظام تعليمي جديد وتدريب المعلمين، وفي ٢٠١٢ تم تعيين للمدارس ومرحلة ما قبل المدرسة معلمات رياض الأطفال بعقود دائمة. (The Swedish Institute)

(SI), 2012: 4)

وينص قانون التعليم السويدي على أن جميع الأطفال والشباب يجب أن يحصلوا على فرص متساوية في التعليم بغض النظر عن الجنس، أو السكن أو الظروف الاجتماعية أو الظروف الاقتصادية، والحضور في المدرسة إلزامي لجميع الأطفال حتى العام التاسع، كما يحضر تقريباً جميع الأطفال في سن ٦ سنوات في رياض الأطفال كسنة تدريبية بالرغم من أنها غير الزامية، هذا يعني أن جميع الطلبة في السويد يتلقوا عشر سنوات من التعليم في كل شيء، ويشمل التعليم الإلزامي أيضاً مدارس لتلبية الاحتياجات المختلفة مثل مدارس سامي والمدارس الخاصة Specialskolor، وبرامج للطلبة ذوي الاعاقات الذهنية، ومدارس خاصة للأطفال ذوي صعوبات السمع والكلام، أو الذين لديهم ضعف للبصر مع اعاقات أخرى. (The Swedish Institute (SI), 2012:2)

وطبقاً لقانون التعليم السويدي فيما يتعلق بالالتحاق الإجباري بالمدرسة فإن الأطفال الذين يعيشون في السويد ملزمون بالحضور الإجباري للمدرسة، ويحق لجميع الأطفال الخاضعين للتعليم المدرسي الإلزامي تلقي التعليم الأساسي في المدارس العامة، كما أن جميع الطلبة في المدرسة الإلزامية والمدرسة الخاصة ومدرسة سامي يحق لهم المشاركة في التعليم والأنشطة مالم يكن لديهم سبب وجيه لعدم الالتحاق، وهذا يعني أن جميع طالبي اللجوء الشباب لديهم الحق لحضور التعليم ما قبل المدرسي والتعليم المدرسي فور وصولهم للبلاد، ويكون للبلديات الحق في تمويل الدولة لتعويض تكاليف التعليم للطلاب الوافدين حديثاً، وتوصي الوكالة الوطنية السويدية للتعليم أولياء أمور الأطفال والشباب الذين وصلوا حديثاً إلى البلاد الاتصال بالمدرسة المخصصة دون تأخير، وأحد عيوب أو عواقب التعليم الإلزامي الشامل في السويد هو أن التعليم المنزلي غير موجود تقريباً. (Jenny Berglund, 2017:4)

ويقسم نظام المدارس العامة السويدية إلى التعليم الإلزامي وغير الإلزامي، ويضم التعليم الإلزامي المنتظم المدارس العامة ومدرسة سامي والمدارس الخاصة، وبرامج لللامتحن ذوي صعوبات التعلم، وهي مدارس إجبارية مدتها ٩ سنوات للأطفال الذين تتراوح

أعمارهم بين ٧ سنوات إلى ١٦ سنة ومعظم الأطفال يبدأون تعليمهم في المدرسة قبل عام وهم في سن السادسة، حسب رغبة الوالدين، أحدث المناهج الدراسية للتعليم الإلزامي كانت عام ١٩٩٤ وهذا المنهج يوضح للمدرسة القيم والأهداف الأساسية والمبادئ التوجيهية، وهناك أيضاً المناهج المعتمدة الوطنية لمختلف المواضيع، وكل بلدية يكون لها حرية الاختيار في اتخاذ القرار بشأن خطة المدرسة المحلية التي تبين كيف يتم تنظيم وتطوير المدارس في تلك البلدية، ويعتبر جميع التعليم في النظام المدرسي العام الإلزامي مجاني فلا يدفع عادة الطلبة أو والديهم أي مصروفات للمواد التعليمية، أو الواجبات المدرسية أو الخدمات الصحية أو النقل المدرسي، ويبدأ العام الدراسي العادي في نهاية أغسطس ويمتد إلى بداية يونيو السنة التالية، أما التعليم غير الإلزامي فيتضمن مرحلة ما قبل المدرسة، والمدرسة الثانوية، والمدرسة الثانوية العليا، ومدارس التلاميذ الذين يعانون من عيوب التعلم، وتعليم الكبار في البلدية، والتعليم للبالغين الذين يعانون من عيوب التعلم، حيث ينتقل جميع تلاميذ المدارس الإلزامية تقريراً مباشرة إلى المدرسة الثانوية، وكل بلدية في السويد تكون مطالبة بموجب القانون تقديم جميع الطلبة الذين اتموا التعليم الإلزامي إلى مدرسة التعليم الثانوي العليا، وفيه يتم تقديم برامج شاملة للتعليم العام تجعل الطلبة مؤهلين للدراسة في الجامعة أو مستوى ما بعد الثانوي، يتحقق الأشخاص بالمدرسة الثانوية حتى يبلغوا ٢٠ عام وبعد هذا السن فيوجد أشكال مختلفة من تعليم الكبار المنتظم الوطني والبلدي، ويسمى تعليم الكبار الذي تنتظمه البلدية KOMVUX وهو يشمل التعليم الأساسي والتعليم الثانوي العلوي، فضلاً عن برامج التعليم المستمر.

Commission: Education, Work, Guidance in Sweden, 2007:7)

### ٣- نشر التعليم مدى الحياة في السويد:

يعتبر مكتب البرنامج للتعليم والتدريب IPK جهة مستقلة تحت اشراف وزارة التربية والبحث السويدية، وهو بمثابة الوكالة الوطنية لبرنامج التعليم مدى الحياة وإدارته، ويشمل العديد من البرامج الدولية الأخرى والأنشطة، جنباً إلى جنب مع بعض المبادرات (European Commission: Education, Work, Guidance in Sweden, 2007:4)

مبادرة تعليم الكبار في السويد هي مصطلح شامل لسلسلة من المبادرات الحكومية الجارية في مجال تعليم الكبار والتعليم مدى الحياة، ويشمل ذلك تمويل أماكن الطلبة الدائمة في عدد من الأشكال المختلفة للتعليم والمدارس للبالغين، إلى جانب المبادرات الرامية إلى زيادة جودة تعليم الكبار، كما تؤثر المبادرات على مجالات السياسات المرتبطة الأخرى مثل سياسة الشباب وسياسة سوق العمل والسياسة الإقليمية وسياسة التكامل، وتشمل مبادرة تعليم الكبار برامج في التعليم المهني للكبار والتعليم المهني العالي والمدارس الثانوية الشعبية والكليات الجامعية والجامعات. (Government) (Offices of Sweden, 2016:17)

فقد أصبحت المدارس الثانوية العليا الشعبية جزء مهم ومؤسس من نظام تعليم الكبار في السويد، منتشرة في جميع أنحاء السويد منذ عام ١٨٦٨، ويوجد الآن ١٥٠ من المدارس الثانوية الشعبية في جميع أنحاء السويد، ١٠٧ من هذه المدارس يتم تشغيلها من قبل الحركات الشعبية المختلفة، مثل المنظمات غير الحكومية والجمعيات، في حين أن ما تبقى من الـ ٤٣ مدرسة تديرها مجالس المقاطعة أو المناطق، وجميع المدارس الثانوية الشعبية تعطي دورات عامة لمدة ٣ سنوات فهي مناسبة لأولئك الذين لم يكملوا تعليمهم الثانوي أو أولئك الذين يرغبون في التأهل للتعليم العالي، غالبية المدارس الشعبية العليا تقدم أيضاً مجموعة واسعة من الدورات الخاصة، مثل الدورات الجمالية الفن والتصميم ورسم اللوحات وغيرها والموسيقى والدراسات البيئية والدراسات المتعلقة بالبلدان النامية، وبعض المدارس توفر التعليم المهني والتدريب، وببعضهم في مرحلة مستوى ما بعد الثانوي، ويكون العيش في مكان الدراسة أمر مهم، حيث أن الدراسة والمعيشة في المدرسة يخلق الشعور بالمجتمع، ويعطي فرصة للقرب بين الرفقاء وتبادل وجهات النظر خارج الصف، وتكون جميع الرسوم الدراسية مجانية، أما تكاليف الإقامة والسكن فتكون حوالي ٤٠٠٠ - ٤٥٠٠ كرونة سويدية شهرياً للطلبة السويديين والمواطنين غير السويديين ولكنهم يعيشون في السويد منذ فترة طويلة، وأيضاً يكون لهم فرصة للتقدم بطلب للحصول

على منحة لغطية جزء من التكاليف. European Commission: Education, Work, Guidance in Sweden, 2007:9)

ويتم مراقبة المدارس الثانوية الشعبية وتقييمها وفقاً لأحكام قانون غير رسمي خاص لتعليم الكبار، والذي يتم من قبل المجلس الوطني السويدي لتعليم الكبار، وهي جمعية غير هادفة للربح توكل إليها بعض المهام من قبل الحكومة والبرلمان، وتتلقى أيضاً هذه المدارس منح من الدولة، ويعتمد منهاج هذه المدارس على تقديم دورات مناسبة لأولئك الذين لم يكملوا تعليمهم الثانوي، لأنها توفر معرفة ومستوى معادل للمدرسة الثانوية العليا، مع عدم وجود منهاج مركزي محدد فنقوم كل مدرسة بتحديد برنامجها الخاص، وتكون مدة الدراسة بهذه المدارس من سنة ل ٣ سنوات حسب الخلفية العلمية السابقة لكل متعلم، وأدنى عمر للقبول هو عادة ١٨ سنة، والدوات العامة التي تقدم في المدارس الثانوية الشعبية يتم مراجعتها من قبل الحكومة السويدية ومجلس التعليم العالي والوكالة الوطنية السويدية للتعليم العالي المهني، للتأكد من وصولها لمستوى معين يؤهلها لأن تكون متساوية مع المدرسة الثانوية، مما يعني أن المشاركين فيها يكونوا مؤهلين للالتحاق بالتعليم العالي والدراسات الجامعية من خلال شهادة التحقق من معرفة المشاركين، وتسمى بالشهادة الأهلية للتعليم العالي والتعليم المهني العالي. (The Information

(1) Service of the Swedish Folk High Schools, 2016:

ومن الجدير بالذكر أن مشاركة البالغين (٢٥-٦٤) في التعليم مدى الحياة في السويد مرتفعة، حيث تعتبر واحدة من أعلى المعدلات في الاتحاد الأوروبي، فتعليم الكبار هو استثمار طويل الأجل في السويد وخاصة بالنسبة لأولئك الذين تتراوح أعمارهم بين ١٨ و ٢٤ الذين تركوا المدرسة في وقت مبكر ، وما يقرب من نصفهم يلتحقون بالتعليم العالي بعد المشاركة في برنامج تعليم الكبار للبالغين، وللسويد أكبر نسبة للبالغين الذين يحقون أعلى الدرجات في حل المشكلات في التكنولوجيا مقارنة بدول الاتحاد الأوروبي.

(European Union, 2016:7)

وتواصل الحكومة السويدية سعيها لتحسين الوصول والالتحاق بتعليم الكبار والتعليم والتدريب المهني، فمنذ يناير ٢٠١٧ أصبح يحق للبالغين الذين تزيد أعمارهم عن

٢٠ سنة والذين تركوا نظام التعليم بالفعل أن يكملوا دراستهم السابقة ويحصلون على مؤهل علمي ثانوي، ويرجع ذلك لزيادة جاذبية التعليم الثانوي العالي المهني في السويد. (Judith Peterka, Diana Toledo Figueroa, Gillian Golden and Manon Giovinazzo, 2017:6)

#### ٤- نشر العلم وتوظيف التكنولوجيا في التعليم في السويد:

للسويد دوراً مهماً في العلوم والتكنولوجيا العالمية، فنظام الابتكار لديها لا يتم فقط من خلال وجود الشركات في الخارج ولكن أيضاً من خلال التعاون البحثي عبر الحدود، والعلم والتكنولوجيا، تم توقيع اتفاقات على المستوى الحكومي من خلال المنشورات العلمية والبحث الجامعي. (Ana Paula do Nascimento, 2017: 146)

ويمكن النظر إلى سياسات التكنولوجيا والابتكار كنظام ثلاثي له طبقات متراكبة أو مراحل مختلفة، المرحلة الأولى تمثلت في سياسة STI وفيها كان العلم كمحرك للتقدم وذلك من ١٩٤٠، والمرحلة الثانية تطور مفهوم العلم وأصبح العلم كحل للمشكلة أو ما يسمى بالرصاصة السحرية، فالعلم أداة يمكنها حل المشكلات، وذلك خلال ١٩٦٠ و ١٩٧٠ وفيها توسيع البحث بشكل كبير، وكل البحث التي قامت بها الجامعات كانت بتكليف وتمويل من الوكالات الحكومية، وكان أحد مبررات تمويل الحكومة للجامعات هو زيادة قاعدة المعرفة في حياتهم و دعم عملية التغيير التقني، وخلال المرحلة الثالثة من سياسة العلم والتكنولوجيا والابتكار، تم النظر فيها إلى العلم كمصدر لفرص الاستراتيجية وهي المرحلة الأخيرة والتي بدأت خلال ١٩٨٠ وقد أدت هذه النظرة إلى زيادة التركيز على مجالات البحث الاستراتيجية في السويد، وفي تلك الفترة دمج نظام البحث مرحلة أخرى مع مرحلة العلم كمصدر لفرص الاستراتيجية، وأصبح هدف العلم الأساسي هو السعي وراء الفرص الاستراتيجية للبحث. (Ana Paula do Nascimento, 2017: 148,149)

في العقود الأخيرة خضع نظام التعليم السويدي لإعادة هيكلة كبيرة، وتم ادخال اصلاحان مهمان في المدارس السويدية، الإصلاح الأول: تضمن إعادة هيكلة النظام المدرسي السويدي كجزء من ما يسمى حرية اختيار المدرسة، بمعنى ان الأباء أحبار في

---

اختيار أي مدرسة في السويد لأطفالهم، والصلاح الثاني هو الرقمنة المستمرة للمدارس السويدية، بمعنى الوصول إلى تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بين الأفراد، وأدى زيادة استخدام التكنولوجيا في المجتمع السويدي إلى زيادة الضغط على المدارس لاكتساب واستخدام تكنولوجيا المعلومات IT، وقد كان لهذه الاصحاحات تأثيراً كبيراً على عمل المديرين والقيادات وتنظيم المدارس. (Eva Mårell-Olsson and Peter Bergström, 2018:176) فتكنولوجيا المعلومات والاتصالات هي أحدى أدوات التدريس التي تحتاجها المدارس لتحقيق أهدافها.

ووفقاً للرقمنة المستمرة للمدارس السويدية قامت السويد بمبادرات الحوسبة في التعليم من الروضة إلى الصف الثاني عشر، حيث استثمرت جميع البلديات البالغ عددهم ٢٩ بلدية في السويد، في الحوسبة بطريقة واحد لواحد بمعنى أن يكون لكل طالب في المدرسة جهاز كمبيوتر محمول أو الكمبيوتر اللوحي متاح للاستخدام الخاص، وشبكة لاسلكية في المبني المدرسي، والبرمجيات الازمة للاستخدام داخل المدرسة، وتوفير الحوسبة السحابية لمشاركة المعلومات وتخزينها واسترجاعها كبيئة للحوسبة الفردية. (Eva Mårell-Olsson and Peter Bergström, 2018:176)

ففي السويد يتم تقديم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات كقوة لديها القدرة على تحويل التعليم لأفضل، وأيضاً كوسيلة للمساهمة في المساواة التعليمية بسبب تأثيراتها المحفزة على الطلاب وإمكاناتها للتعليم الفردي والتمايز، فقد اتخذت الحكومة السويدية قراراً يسمى تكنولوجيا المعلومات والاتصالات للجميع، ووضعت جدول أعمال رقمي للسويد، واقتصرت هدفاً جديداً لسياسة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وهو الاستفادة القصوى من التطورات التكنولوجية في جميع المجالات الاجتماعية، كوسيلة للمساهمة في تحقيق أهداف أكثر شمولاً مثل النمو المستدام وتجويد نوعية الحياة، أي أن السويد يجب أن تصبح الأفضل في العالم في استغلال فرص الرقمنة، وينص القرار فيما يتعلق بموضوع التعليم على ما يلي: يجب أن يتاح لأطفال المدارس والمعلمين الوصول إلى أدوات التعلم الحديثة المطلوبة للتعليم المعاصر، ويجب على كل تلميذ عند اكمال

المدرسة الابتدائية والاعدادية أن يكون قادرًا على استخدام التكنولوجيا الحديثة كأداة للبحث عن المعرفة والتواصل والابتكار والتعلم. (ICT for Inclusion Sweden Country Report, 2013: 1)

وقد كلفت الحكومة الوكالة الوطنية للتعليم بمهمة تعزيز استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في رياض الأطفال والمدارس، بناء على احتياجات وظروف المجموعة المستهدفة، فيجب على السلطة نشر المعرفة المتعلقة بكيفية استخدام وتكوين تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في عمليات التعلم والأدوات الرقمية، كما يجب على الوكالة تعزيز التواصل مع التلاميذ والآباء بمساعدة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والعمل على ضمان الاستخدام الآمن لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات وحماية السلامة الشخصية، ويجب أن يكون هناك أيضًا نقاش حول كيفية تعزيز نهج حاسم للمعلومات المتاحة من خلال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، ومن مهام الوكالة الوطنية للتعليم الأخرى تقييم الاحتياجات التنموية لاستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في رياض الأطفال والمدارس وتعليم الكبار وتقديم اقتراحات بشأن التحسينات الممكنة، ويجب أن يكون هناك ترکيز خاص على استخدام المعلمين لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات كأداة في التعليم. (ICT for Inclusion Sweden Country Report, 2013: 2)

وتقع على المدرسة مسئولية ضمان وصول التلاميذ إلى الأدوات التعليمية الحديثة في تعلمهم مثل استخدام تركيب الكلام أو الكتب الالكترونية في القراءة والصور كدعم في الكتابة والكتب التي يتم جمعها في مكان واحد في قارئ الكتروني أو جهاز لوحي، بالنسبة للأطفال والشباب الذين يحتاجون إلى الدعم، غالباً ما تكون تقنية المعلومات في شكل أدوات حديثة شرطاً أساسياً للتعلم الجيد، كما أن المدرسة مسؤولة عن التأكد من أن كل تلميذ، عند اكمال المدرسة الإلزامية يمكنه استخدام التكنولوجيا الحديثة كأداة في البحث عن المعرفة والاتصال والابداع والتعلم. (ICT for Inclusion Sweden Country Report, 2013: 3)

---

وتكون مؤسسة البنية التحتية للإنترنت هي المسئولة عن نطاق المستوى السويدي وتطوير الانترنت السويدي تقرير المؤسسة ان هناك اتجاه واضح لاستخدام الانترنت بين الأعمار الأقل والأدنى، يمثل تلاميذ المدارس في المرحلة الإعدادية أكبر زيادة، ولكن واحداً من كل اثنين في الثالثة من العمر واثنين من كل خمسة في الثانية من العمر يستخدمون الانترنت ايضاً، كما اصبح من الشائع بشكل متزايد الاتصال بالانترنت باستخدام الهواتف الذكية والاجهزة اللوحية، في غضون عامين فقط، حصل ثلث السكان السويديون على اتصال بالانترنت عبر الهاتف المحمول، اكثر من نصف السكان لديهم هاتف محمول متصل بالانترنت.

(ICT for Inclusion Sweden Country Report, 2013: 4)

وتعد شبكة CAAST-Net Plus شبكة من ٢٦ شريكاً من افريقيا وأوروبا، يعملون معاً لتحسين التعاون بين المنطقتين في مجال البحث والابتكار، وتمثل الأهداف المحددة للشبكة في : تشجيع المزيد من التعاون الإقليمي في مجال العلوم والتكنولوجيا من أجل تحقيق نتائج معززة حول مواضيع ذات اهتمام مشترك، وخاصة فيما يتعلق بالتحديات المجتمعية العالمية لتغيير المناخ والأمن الغذائي والصحة، بالإضافة إلى تعزيز الحوار بين أصحاب المصلحة من أجل جمع الآراء المستنيرة حول عملية التعاون الإقليمي الثانية، وصياغتها ونشرها بطريقة تقبلها الجهات الرسمية، وتنطوي التحديات المجتمعية العالمية مثل تغير المناخ والصحة والأمن الغذائي استجابات منسقة من جانب الجهات الفاعلة عبر القطاعات والدول والأقاليم، في جهود البحث والابتكار التي تركز على هذه التحديات، لطالما تم الاعتراف والتشجيع على ضرورة الاستعانة بالعديد من الجهات الفاعلة على نطاق واسع للعمل معاً، سواء بعرض تجميع الموارد المالية أو موارد المعرفة أو البنية التحتية البحثية النادرة أو ما إذا كان ذلك لغرض ضمان أن يتم تطبيق هذه التطبيقات الجديدة على نطاق واسع.

(CAAST-Net Plus, 2016: 3)

## ٥- نشر الالامركزية والحكم الذاتي في التعليم في السويد :

يعتبر نظام التعليم في السويد نظاماً شديداً الالامركزية، حيث تتحمل الحكومة السويدية المركزية المسئولية العامة عن التعليم فهي المسئولة عن وضع وتطوير المناهج والأهداف والمبادئ التوجيهية الوطنية لنظام التعليم، كما تقاسم الحكومة المسئوليات على المستوى المركزي بين وزارة التعليم والبحث وثلاث وكالات وطنية مستقلة تم إنشاؤها بموجب التشريع، وهي: أولاً: الوكالة الوطنية السويدية للتعليم وهي المسئولة عن تدريم وتقييم عمل البلديات والمدارس وتنسق مع الوزارة في وضع الأهداف والمناهج الوطنية وتنشر مجموعة من الاحصاءات التعليمية، ثانياً: مديرية المدارس السويدية وهي وكالة مسئولة عن إنشاء مدارس مستقلة جديدة تتبع البلديات ومنظمي المدارس المستقلة وقوانين ولوائح المدارس نفسها، ثالثاً: الوكالة الوطنية للتعليم ذوي الاحتياجات الخاصة، وهي المسئولة عن تنسيق جهود الحكومة فيما يتعلق بالطلبة ذوي الاحتياجات التعليمية الخاصة، ووفقاً لقانون التعليم، فإن ٢٩٠ بلدية في السويد تكون مسئولة عن قطاع المدارس العامة، ويتم تنظيم البلديات ومقدمي المدارس المستقلة في جمعيتين: الجمعية السويدية للسلطات المحلية والمناطق، وهي التي تمثل البلديات، والرابطة السويدية للمدارس المستقلة، والتي تمثل منظمي المدارس الخاصة، هذه الجمعيات مسئولة عن تنفيذ الأنشطة التعليمية وتنظيم وتشغيل الخدمات المدرسية، وتحصيص الموارد وضمان الوفاء بالأهداف الوطنية للتعليم، وينص قانون الحكم المحلي السويدي على أن تخضع كل بلدية لهيئة منتخبة هي الجمعية البلدية، حيث تعين الجمعية البلدية هذه لجنة تعليمية تحكم نظام التعليم العام بها، ويقوم قادة المدارس في المدارس البلدية بتقديم التقارير إلى لجنة التعليم، ويقوم عدد محدود ولكن متزايد من البلديات بإعادة تحصيص الموارد للمدارس التي لديها طلبة منخفضوا الأداء و/أو المحروميين اجتماعياً، وهناك سلطة رابعة مدرسية تعمل على تعزيز الجودة والنتائج في المدارس وهي المعهد السويدي للبحوث التربوية، وهو يقوم بالمساعدة على اعطاء المعلمين وغيرهم من العاملين في رياض

الأطفال والمدارس وتعليم الكبار دعم علمي. (Judith Peterka, Diana Toledo

Figueroa, Gillian Golden and Manon Giovinazzo, 2017:15)

وقد مرت عملية اصلاح المدارس والتحول إلى اللامركزية في السويد بثلاث فترات حكومية، الفترة الأولى تزامنت مع مشروع القانون الأول عام ١٩٨٨ ، والذي كان من المتوقع أن يتم تحويل المدرسة الثانوية من كونها مركبة منظمة إلى مدرسة في نظام بلدي يوجه وفقاً للأهداف، فأصبحت البلدية هي المسئولة عن تنظيم وتوجيه المدارس وفقاً للأهداف الموضوعة، ويسمى هذا مشروع قانون مبادئ التوجيه المدرسي حسب الأهداف، وأصبح البرلمان السويدي والحكومة مسئولة عن ضمان أن يكون التعليم مكافئاً في جميع أنحاء البلد، بينما تكون البلديات مسؤولة عن تنفيذ اللوائح الجديدة وتنظيم الانشطة اليومية المدرسية، والمرحلة الثانية تزامنت مع مشروع القانون الثاني ١٩٨٩ يهدف هذا القانون إلى جعل البلدية رئيساً وهي التي تقرر بنفسها تنظيم التعليم الابتدائي والثانوي داخل البلدية من حيث عدد المدارس أو أحجام الفصول وتوظيف المعلمين والمديرين ودفع الخدمات المدرسية وأيضاً أصبح للبلديات حرية أكبر لتحسين الموارد داخل البلدية، بينما يكون دعم الدولة لایجاد تعليم متكافئ وطني، وال فترة الثالثة تزامنت مع مشروع القانون الثالث عام ١٩٩٠ والذي ينطوي على تقسيم واضح للمسؤوليات بين الدولة والبلديات كجزء من أنشطة المدرسة الابتدائية والمدرسة الثانوية العليا والتعليم المهني للبالغين، وقد أعدت الدولة المناهج الدراسية للمدرسة الثانوية العليا عام ٢٠١١ وتم تقديم وثيقة للمديرين والمعلمين تعلم كيف يجب تنظيم العمل اليومي في المدرسة الثانوية العليا، وقد جعلت انظمة الدولة الجديدة الحرية للبلديات لتنظيم الانشطة المدرسية وفقاً لاحتياجاتهم وظروفهم، وهو ما يعني أن قادة المدارس وقادة الحضانات والمدرسين ومعلمي رياض الأطفال وموظفي المدارس الآخرين والأطفال والتلاميذ وأولياء الأمور لديهم كل فرصة للمشاركة والتعبير عن آرائهم، ويوجد قدر كبير من الحرية على المستوى المحلي، حيث يتم إدارة النظام من خلال الأهداف والنتائج. & (Staffan Kling

Iwona Sobis, 2017: 7)

كما تتمتع مؤسسات التعليم العالي في القطاع العام في السويد بالكثير من الحكم الذاتي داخل نظام الإدارة، من خلال الإدارة بالأهداف، حيث يتحمل البرلمان السويدي Riksdag والحكومة مسؤولية كاملة عن التعليم العالي والبحث العلمي في السويد، فهم من يقرر ويضع اللوائح وتخصص الموارد لمؤسسات التعليم العالي، بالإضافة إلى وضع الأهداف والمبادئ التوجيهية، وبذلك تكون مؤسسات التعليم العالي حرة نسبياً في اتخاذ القرار بشأن تنظيماتهم الخاصة، من حيث طريقة استخدام الموارد والدورات الجامعية.(Swedish Higher Education Authority (UKÄ), 2016:14)

#### ٦- تحسين نظام تمويل التعليم في السويد:

التعليم في السويد مجاني باستثناء مرحلة ما قبل المدرسة والتعليم العالي الذي يمولان جزئياً من الحكومة، وتمول البلدية التعليم من الضرائب بواقع ٧٠٪، والباقي يكون من خلال الرسوم والإيجارات ومنح الدولة، وتستثمر السويد في التعليم ما يقرب من ٦٠.٣٪ من الناتج المحلي الإجمالي. (The Swedish Institute (SI), 2012:2)

حيث يتم تمويل المدارس السويدية في الأساس من خلال الضرائب البلدية، في حين أن ١٥٪ من الميزانية تعتمد على المنح الحكومية، لذلك لا توجد مدارس ممولة من القطاع الخاص في السويد، فالبلدية التي يتبعها الطالب هي المسئولة عن التمويل المدرسي، بغض النظر عما إذا كان الطالب ملتحقون بمدرسة عامة أو مدرسة مستقلة، حيث يتبع التمويل الطالب إلى أي مدرسة التحق وسجل بها الطالب، حيث لا يسمح للمدارس بتقاضي أي رسوم من الطلبة، وهذا يعني أنه يحق للمدارس المستقلة الحصول على تمويل عام من البلديات المحلية للطلبة، وتعتبر الميزانية المدرسية لمرحلة ما قبل المدرسة والمدارس الابتدائية والثانوية لامركزية بالكامل للبلديات، ويتم تمويلها من خلال الضرائب البلدية، حيث تقرر كل بلدية كيف يتم تخصيص/توزيع الموارد بين المدارس، فقد يخصص لأحد المدارس نظراً لظروفها الاقتصادية والاجتماعية مبالغ أكثر من غيرها من المدارس حسب رؤية البلدية، وتحمل كل مدرسة إلى حد كبير مسؤولية تخصيص أو

(Judith Peterka, Diana Toledo Figueroa, Gillian Golden and Manon Giovinazzo, 2017:17) توزيع الموارد بأفضل طريقة لتلبية احتياجات الطلبة. وتدعم الدولة السويدية غالبية الطلبة في السويد بمساعدات مالية لتمويل دراستهم ومساعدتهم على تغطية نفقات معيشتهم، ويتمثل تمويل الطالب من مزيج من المنح الدراسية والقروض الدراسية، ففي عام ٢٠١٥ كانت المنحة جزء من تمويل الطلبة أكاديمياً، فيما يمول الطالب خلال السنة بـ ٢٨٢٨٠ كرونة سويدية، ويصل سقف القرض إلى ٧١٠٢٠٠ كرونة سويدية، ويمكن للطلبة الحصول على هذا الدعم التمويلي لمدة أقصاها ١٢ فصلاً دراسياً، أو ست سنوات أكاديمية، ويكون سداد هذا القرض تبعاً لنظام أقساط، وفي الحالات العادية يجب أن يتم سداد الدين الإجمالي في ٢٥ سنة أو قبل أن يصل المقترض سن الستين، أما السكان الذين لا يحملون الجنسية السويدية، عادة ما يحق فقط لهم الحصول على الدعم المالي للدراسة إذا انتقلوا إلى السويد بسبب آخر غير الدراسة في السويد، غير ذلك يعتبروا طلبة دوليين، وعليهم تمويل دراستهم بأنفسهم، ويمكن للطلبة الحصول على التمويل أو الدعم من الدولة من خلال CSN المركزية إذا استوفوا الشروط والمتطلبات المنصوص عليها. (Swedish Higher Education Authority (UKÄ), 2016:16)

وهذا النظام للمساعدات الدراسية السويدية يتم من خلال المجلس السويدي للدعم الدراسي، وهو وبالتالي يلعب دوراً مهماً في السياسة التعليمية الوطنية في السويد، ويهدف إلى التأكد من أن السويد هي واحدة من الشركات الرائدة في العالم من حيث المعرفة، بحيث تكون أمة قادرة على تقديم تعليم عالي الجودة وتعليم مدى الحياة بغض تحفيز النمو والمساواة الاجتماعية، وقد وجد نظام المساعدات المالية من أجل تمكين الناس من متابعة دراستهم بغض النظر عن ظروفهم المالية أو أي عقبات وظيفية، أما المساعدات المالية المملوكة من القطاع العام لتلبية الاحتياجات المختلفة للطلبة والتي تدار من قبل CSN تتتوفر في أربع أنواع أساسية، النوع الأول: هو بدل الدراسة Studiehjalp وهو منحة تهدف لتشجيع المزيد من الشباب بين سن ١٦ و ٢٠ سنة للدراسة في المدرسة الثانوية العليا، ويتاح هذا البدل فقط خلال فترة السنة عندما يدرس الطالب، ويكون من

مكونات هي منحة الطلبة، الصعود الملحق، ملحق اضافي يومياً، منحة السفر، النوع الثاني: هو بدل دراسة لذوي الاعاقات، الغرض من هذه المنحة تمكين المزيد من الأشخاص الذين يعانون من ضعف السمع، الصم، أو المعوقين وظيفياً للحصول على التعليم الثانوي العالي، عن طريق الحد من العقبات التي تسببها الظروف المالية أو العوامل الجغرافية، النوع الثالث: المساعدات الطلابية Studiemedel وهو نوع من المنح والمساعدات الدراسية المقدمة للدراسات في المدرسة الثانوية الشعبية في برنامج التعليم المسمى Komvux وهو برنامج تعليم الكبار الوطني، أو للمدرسة الإلزامية أو الثانوية العليا أو مرحلة ما بعد المرحلة الثانوية، يتم تقديم المساعدات الطلابية على شكل منح وقرصون، النوع الرابع: المساعدات الطلابية المتاحة للدراسة في الكليات والجامعات في الخارج Studiehjalp وهذه المساعدات الطلابية تكون في شكل منح وقرصون.

(European Commission: Education, Work, Guidance in Sweden, 2007:12)

وبالنسبة للتعليم العالي تتحمل الحكومة السويدية المسئولية الأساسية عن التمويل العام لمؤسسات التعليم العالي، ولا يوجد بالسويد رسوم دراسية للمواطنين السويديين أو مواطنين الاتحاد الأوروبي/ المنطقة الاقتصادية الأوروبية وسويسرا، ويمكنهم توفير الدعم المالي من خلال منح دراسية وقرصون دراسية للطلبة لتغطية نفقات معيشتهم، وعادة ما يكون السكان غير السويديين مؤهلين للحصول على الدعم المالي إذا انتقلوا إلى السويد لسبب مختلف عن الدراسة.

Judith Peterka, Diana Toledo Figueroa, Gillian Golden and Manon Giovinazzo, 2017:17

طلت السويد لفترة طويلة واحدة من قلائل الدول في أوروبا التي يوجد بها تعليم عالي مجانياً تماماً، وفي يونيو ٢٠١٠ سن البرلمان السويدي ترسيعاً ضمن قانون التعليم العالي ينص على أن التعليم العالي مجاني للمواطنين السويديين ولمواطني دول الاتحاد الأوروبي، ويتعين على مواطني الدول الأخرى دفع رسوم الطلب على التعليم وأيضاً الرسوم الدراسية للدورة الأولى والثانية من دورات وبرامج التعليم العالي، مالم يكونوا من الطلبة المشاركون في برنامج التبادل الدراسي، فتكون مؤسسات التعليم العالي مسؤولة عن

---

التأكد من أنها تغطي التكالفة العامة للتعليمات المقدمة وكذلك المشورة، والخدمات الصحية المقدمة وأنواع أخرى من خدمات الطلبة الذين لا يملكون أموال للاقامة ونفقات المعيشة.

(Swedish Higher Education Authority (UKÄ), 2016:16)

## • القوى والعوامل الثقافية المؤثرة في آليات تحقيق الرفاهية التعليمية في السويد:

### ١- العامل اقتصادي:

يبلغ عدد سكان السويد حوالي تسعة ملايين نسمة، غالباً ما توصف بأنها دولة الرفاهية، حيث تدير الدولة الخدمات الاجتماعية التي يتم تمويلها بشكل كبير من قبل الضرائب، كما أنها تقوم بتمويل المدارس المستقلة والتعليم العالي، والفكرة الأساسية لكون السويد دولة الرفاهية هو أن المواطنين يتمتعون بالمساواة في الوصول إلى مجموعة من الحقوق الأساسية، ويؤدي هذا إلى احداث اندماج بين الشعب السويدي، لأن المساواة تجعل الفرد داخل المجتمع ينظر لنفسه نظرة تقدير، وكذلك ينظر إليه الآخرون نظرة تقدير واحترام كمواطن كامل وشرعي. ( Jenny Berglund, 2017:3 )

وتعتبر السويد من أكثر الدول الصناعية حداً وتقديمية في العالم، فلديها العديد من الشركات الناجحة مثل اريكسون وفولفو وايكيا، كما ان السويد رائدة في مجال تكنولوجيا المعلومات والهندسة والطب والتكنولوجيا البيئية والتكنولوجيا الحيوية، والمجتمع في السويد ليبرالي، يتحدث معظم السويديين اللغة الانجليزية بشكل جيد، يتلقى السكان السويديين واحداً من أعلى مستويات التعليم في العالم، حيث تخصص السويد نسبة عالية من الناتج القومي الإجمالي في التعليم والبحوث وذلك مقارنة بالبلاد الأخرى وفقاً لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية في التعليم، وتضع الحكومة الاطار القانوني وأهداف السياسة العامة في حين تعمل السلطات الاقليمية والمؤسسات بشكل مستقل، نظام الحكم في السويد ملكي دستوري، برلمان ديموقراطي، عدد السكان ٩٠٣ مليون نسمة، محو الأمية ١٠٠ %، متوسط العمر المتوقع للرجال ٧٩ سنة وللنساء ٨٣ سنة، وبالنسبة للطبيعة فإن ٥٣ % من السويد غابات و ٩ % بحيرات وانهار، اللغة السائدة في السويد هي اللغة

السويدية، وهناك أقليات معترف بها مثل سامي (لاب)، الفنلندية، مينكيالي، الصادرات الرئيسية للسويد هي المعدات الكهربائية والاتصالات، الآلات، سيارات الركاب، الورق، الأدوية، الحديد والفولاذ، متوسط درجة الحرارة في ستوكهولم ٢٠.٨ درجة مئوية تحت الصفر، وفي شهر يوليо ١٧.٢ درجة مئوية، السويد لها عضوية في مجلس أوروبا، والاتحاد الأوروبي، الأمم المتحدة، صندوق النقد الدولي، البنك الدولي، منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، منظمة الأمن والتعاون في أوروبا، منظمة التجارة العالمية، المجلس الاسكندنافي، PFP، مجلس ولايات بحر البلطيق، مجلس بارينتس، المعهد السويدي: وهذا المعهد أوكلت إليه مهمة نشر المعلومات حول السويد لبقية أنحاء العالم. (European Commission: Education, Work, Guidance in Sweden, 2007: 6)

وقد ساهم اقتصاد السويد المزدهر وقلة عدد السكان والإنفاق المرتفع على التعليم، وتخصص نسبة عالية من الناتج القومي الإجمالي للتعليم، في تطبيق آليات تحقيق الرفاهية التعليمية بالسويد من الاهتمام بمرحلة رياض الأطفال، توفير تعليم إلزامي مجاني عالي الجودة، نشر التعليم مدى الحياة، نشر العلم وتوظيف التكنولوجيا في التعليم، تطبيق اللامركزية والحكم الذاتي في التعليم وتحسين نظام تمويل التعليم في السويد.

## - العامل الاجتماعي:

كان التصنيع هو القوة الدافعة الاقتصادية الرئيسة خلف بزوغ دولة الرفاهية السويدية، فقد جعل دولة الرفاهية تبدو ضرورية، لكن هناك أيضاً جذوراً مهمة في الشريحة الاجتماعية السيئة، ووفرت لها قاعدة اجتماعية، لكن هناك أيضاً جذوراً مهمة في الشريحة الأخرى من المجتمع السويدي، ففي السويد ما قبل الصناعة كانت الزراعة هي النشاط الأساسي وظلت كذلك لزمن طويل، وكانت السويد تختلف عن معظم البلدان الأوروبية الأخرى بامتلاكها نظاماً للزراعة أقل إقطاعية بكثير، وكانت مؤلفة في جانب كبير منها من مزارعين صغار من أصحاب الأصول المشاعر، وفي الجماعات الزراعية كان هناك

حس قوى بالهوية، وكانت الفروق الطبقية الاجتماعية صغيرة نسبياً وكان هناك حس بالتضامن داخل الجماعة، وبالنسبة إلى النموذج الأوروبي بوجه عام كما يصفه الباحث الأمريكي روبرت بوتنام Robert Putnam - رأسماً اجتماعي، ويمكن أيضاً أن تدعوه حسَاً مشتركاً بالهوية يتجاوز حدود الأسرة أو العشيرة، يولد ثقة بأن مؤسسات المجتمع المجردة مثل الحكومة والبرلمان والمحاكم والسلطات المحلية والشرطة وغيرها موجودة لأجلنا، وليس لشخص آخر يريد أن يستغلني أو يستغلنا. (أولاً كوردنزون، ٢٠٠٥: ٣٦١-٣٦٤)

وتعتبر السويد أكبر ملتقى لطالبي اللجوء في الاتحاد الأوروبي ففي عام ٢٠١٥ وطبقاً لاحصاءات مجلس الهجرة السويدي فإن ٤٠٪ من عدد الطلبة البالغ ٨٧٧١٦٢ هم طلاب لجوء وصلوا إلى السويد من الأطفال في سن المدرسة، بما في ذلك ٣٥٣٥٩ من القاصرين غير المصحوبين بآبائهم، وتكون حقوق والتزامات الطلبة الوافدين الجدد محددة في قانون التعليم، وكذلك تتنظمها قوانين الهجرة، وقد قدمت الحكومة دعماً مالياً متزايداً للبلديات لتقديم أفضل تعليم لدمج من وصل حديثاً، وقد وزعت ٢٠٠ مليون كرونة سويدية من بين ٤٦ بلدية عام ٢٠١٥، ورحبـت بالطلاب الوافدين الجدد بما يمثل أكثر من ١٠٪ من عدد سكانها الذين يبلغ اعمارهم أقل من ١٩ عام، بالإضافة إلى ذلك فإن جميع البلديات الـ ٢٩٠ تحصل على زيادة قدرها ٥٠٪ كمعدل ثابت لتمويل كل طالب وصل حديثاً، بالإضافة إلى ذلك في عام ٢٠١٦ خصصت الحكومة ١٠٠ مليون كرونة سويدية للمباني المدرسية و ٩٠ مليون كرونة سويدية لرسم خرائط الاختصاصات لطالبي اللجوء، وفي ١ يناير ٢٠١٦ بدأ سريان اللوائح الحكومية مما أدى إلى اصلاح عملية استلام وتعليم الطلبة الوافدين حديثاً، ومن النقاط الرئيسية في اللائحة، تقييم معرفة الطالب من خلال الاختبارات التشخيصية على التعليم السابق للطالب ومستوى المعرفة الacadémie في محو الأمية والرياضيات، ويتم ذلك في غضون شهرين من وصول الطالب، وعلى أساس هذا التقييم يقرر مدير المدرسة الصف الذي سيتم وضع الطالب فيه، ووقت التدريس

المخصص للمواضيع والدعم التعليمي الذي ستقدمه المدرسة له. European Union, (2015:4)

يوجد في السويد خمس أقليات وطنية معترف بها رسمياً وهي اليهود، والغرر، والسامي، والفنلنديون السويديون، وتورنيدالرس، وقد وجدت هذه الجماعات في السويد لفترة طويلة ولها انتتماءاتها الدينية أو اللغوية أو الثقافية الخاصة، فضلاً عن الاهتمام الشديد في الحفاظ على هويتهم.

(Government Offices of Sweden, 2016: 9)

وقد أثرت البيئة الاجتماعية التي تحولت من الزراعة إلى الصناعة، والاحساس بالهوية والعدالة والمساواة بين جميع أطياف المجتمع السويدي والتضامن داخل الجماعة إلى احداث رفاهية تعليمية من اهتمام بمرحلة رياض الأطفال والسعى لتوفير تعليم إلزامي مجاني عالي الجودة ونشر التعليم مدى الحياة، ونشر العلم وتوظيف التكنولوجيا في التعليم وتطبيق اللامركزية والحكم الذاتي في التعليم وتحسين نظام تمويل التعليم في السويد.

## القسم السادس: تحليل مقارن لآليات تحقيق الرفاهية التعليمية في دولي المقارنة وتفسيرها في ضوء العلوم الاجتماعية المختلفة.

يتعرض القسم الحالي للتحليل المقارن لآليات تحقيق الرفاهية التعليمية في كل من كوريا الجنوبية والسويد وذلك من خلال خطوتين رئيسيتين: **الخطوة الأولى:** وتشمل المقابلة أو ما يعرف بالمقارنة المبدئية والتي تهدف إلى الوصول لاستنتاج الفرض الحقيقي للبحث حول آليات تحقيق الرفاهية التعليمية، وسوف تتم هذه الخطوة عن طريق وضع المادة العلمية المتضمنة في خبرات كوريا الجنوبية والسويد بشكل يسمح بمقارنتها، **وأما الخطوة الثانية:** فتتناول المقارنة التفسيرية لأوجه الشبه والاختلاف بين دول المقارنة في ضوء محاور البحث المقررة وتفسيرها في ضوء العلوم الاجتماعية المختلفة، وفيها يتم التأكيد من صحة الفرض الحقيقي للبحث الذي تم التوصل إليه في خطوة المقابلة، من خلال معرفة أوجه الاستفادة من آليات تحقيق الرفاهية التعليمية في دول المقارنة.

## الخطوة الأولى: المقابلة (المقارنة المبدئية):

يتم في هذه الخطوة تصنيف المادة العلمية التي سبق عرضها في دول المقارنة، والموازنة بينهم من خلال إجراء المقابلة، بهدف التوصل إلى الفرض الحقيقي للبحث.

**أولاً: أوجه المقابلة بين كوريا الجنوبية والسويد فيما يتعلق بالاهتمام بمراحل رياض الأطفال:**

### ١- كوريا الجنوبية:

لكوريا الجنوبية تاريخ عريق في الاهتمام والرعاية بمرحلة الطفولة المبكرة يصل إلى أكثر من ١٠٠ سنة، حيث تأسست أول روضة في عام ١٩١٣ لتوفير التعليم للأطفال الكوريين خلال الفترة الاستعمارية، وارتفعت معدلات الالتحاق في خدمات الرعاية والتربية في مرحلة الطفولة المبكرة بشكل ملحوظ، بالإضافة إلى تعزيز نوعية الخدمات المقدمة في العديد من الجوانب، ومن أجل ضمان عدالة توفر وتوزيع الخدمات زادت الحكومة الكورية من الإنفاق الاستثماري بشكل كبير على الرعاية والتربية في مرحلة الطفولة المبكرة.

### ٢- السويد:

توفر البلديات في السويد التعليم ما قبل المدرسي Forskola للأطفال من سن سنة إلى خمس سنوات، ويختلف دعم الدولة مع مقدار الدعم المخصص من البلديات وأيضاً مع تفاوت عمر الطفل وحالة عمل الوالدين، وتهدف الحضانة في السويد إلى التأكيد على أهمية اللعب في تطوير الطفل وفي التعلم، وتكون مصالح واحتياجات الأطفال هي المكونات الرئيسية في منهج ما قبل المدرسة، وعندما يصل الأطفال لسن السادسة فإن الحكومة والبلديات تضمن لكل الأطفال الحصول على مكان في مرحلة التعليم ما قبل المدرسي لمدة عام واحد.

كما توجد أشكال أخرى من التعليم التربوي بما يسمى الرعاية التربوية أو مرحلة ما قبل المدرسة المفتوحة، وهي عبارة عن مراكز مفتوحة للمدارس والرعاية أثناء الفترات

التي لا يتوفر فيها مركز رياض أطفال أو خارج المدرسة، فهي توفر الرعاية التربوية للأطفال من سن سنة إلى ١٣ من خلال دور الرعاية النهارية العائلية، تهدف هذه المراكز إلى التعلم والقيام برحلات والمساعدة في الواجبات المدرسية ولعب كرة القدم والراحة.

**ثانياً: أوجه المقابلة بين كوريا الجنوبية والسويد فيما يتعلق بتوفير تعليم إلزامي مجاني عالي الجودة.**

**١- كوريا الجنوبية:**

يشير الواقع الكوري إلى أن جميع الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين ٦-١٤ سنة يتمتعون بتعليم أساسى جيد بغض النظر عن الجنس أو المستوى الاجتماعي والاقتصادي والسكنى للطلبة، فلا يوجد هناك أي تمييز لالتحاق الطلبة بالتعليم الأساسي لأى سبب من الأسباب، بالإضافة إلى ذلك فهناك عمل جاد ايجابي لمساعدة الفئات المحرومة من الطلبة من ذوى الاعاقة والطلبة ذوى الدخل المنخفض، فالحصول على التعليم الأساسي الجيد يكفله الدستور الوطني الكوري وقانون التعليم، والذي ينص على أن التعليم الأساسي ومدته ٩ سنوات هو تعليم مجاني والزامى لجميع الأطفال، وقد تم اضافة ٣ سنوات أخرى مجانية للمدرسة الثانوية العليا في إطار خطة التعليم الحكومية الجديدة، ومن الجدير بالذكر أن العوامل الأساسية التي ساعدت كوريا في تحقيق ونشر التعليم الأساسي هي الرغبة السياسية والتخطيط الفعال والتنفيذ الشامل لتلك الخطط.

**٢- السويد:**

يقسم نظام المدارس العامة السويدية إلى التعليم الإلزامي وغير الإلزامي، ويضم التعليم الإلزامي المنتظم المدارس العامة ومدرسة سامي والمدارس الخاصة، وبرامج للتلמיד ذوي صعوبات التعلم، وهي مدارس إجبارية مدتها ٩ سنوات للأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين ٧ سنوات إلى ١٦ سنة ومعظم الأطفال يبدأون تعليمهم في المدرسة قبل عام وهم في سن السادسة، حسب رغبة الوالدين، أحدث المناهج الدراسية للتعليم الإلزامي كانت عام ١٩٩٤ وهذا المنهج يوضح للمدرسة القيم والأهداف الأساسية والمبادئ

التوجيهية، وهناك أيضاً المناهج المعتمدة الوطنية لمختلف المواضيع، وكل بلدية يكون لها حرية الاختيار في اتخاذ القرار بشأن خطة المدرسة المحلية التي تبين كيف يتم تنظيم وتطوير المدارس في تلك البلديات، ويعتبر جميع التعليم في النظام المدرسي العام الإلزامي مجاني وينتقل جميع تلاميذ المدارس الإلزامية تقريراً مباشراً إلى المدرسة الثانوية، وكل بلدية في السويد تكون مطالبة بموجب القانون تقديم جميع الطلبة الذين اتموا التعليم الإلزامي إلى مدرسة التعليم الثانوي العليا.

### ثالثاً: أوجه المقابلة بين كوريا الجنوبية والسويد فيما يتعلق بنشر التعليم مدى الحياة.

#### ١- كوريا الجنوبية:

يهدف قانون التعليم مدى الحياة في كوريا الجنوبية إلى تزويد الجميع بإمكانية الوصول إلى فرص التعليم المناسبة في أي وقت وأي مكان وبالتالي تحسين نوعية الحياة والتنمية الاجتماعية، وكانت النتيجة الأساسية لقانون التعليم مدى الحياة في عام ١٩٩٩ هو إنشاء الهيكل الإداري الذي من شأنه توفير التعليم مدى الحياة لجميع المواطنين، وفي عام ٢٠٠٧ عدلت الحكومة الكورية أول قانون للتعليم مدى الحياة وسنت قانون التعليم مدى الحياة الثاني، ويعرف فيه التعليم مدى الحياة بأنه جميع أنواع الأنشطة التعليمية النظامية بخلاف التعليم المدرسي التقليدي والتي تشمل التعليم لإنجاز الدبلوم، ومحو الأمية الأساسية للأطفال، وبناء القرارات المهنية، والفنون الحرة، الثقافة والفنون وكذلك التعليم على المشاركة المدنية، وفي نفس الوقت عززت أنشطة الدراسة المنظمة في مكان العمل وتعزيز التعليم مدى الحياة المهني كما كفل قانون التعليم مدى الحياة المعدل دفع تكاليف الدراسة لشراء الكتب والتعليم والابحاث.

ومن السياسات المتبعة لتشجيع ونشر ثقافة التعليم مدى الحياة في كوريا ما يسمى بمشروع مدينة التعليم مدى الحياة، وهي مبادرة مبتكرة للبلديات والمدن التي تعزز مجتمعات التعليم لتشجيع الحكم الذاتي للمجتمع والمشاركة المدنية، وهناك أيضاً ما يسمى بمهرجانات التعليم مدى الحياة، وهو مهرجان يعقد سنوياً للتعلم من أجل تعزيز ثقافة التعليم

بشكل عام، وقد أثار هذا الحدث الاهتمام بالتعليم مدى الحياة، وشارك عدد كبير من المواطنين في هذا المهرجان بتقديم أعمالهم التي تعكس انجازاتهم في التعليم.

## ٢- السويد:

أصبحت المدارس الثانوية العليا الشعبية جزءاً مهمًا ومؤسسًا من نظام تعليم الكبار في السويد، منتشرة في جميع أنحاء السويد منذ عام ١٨٦٨، وأغلبية هذه المدارس يتم تشغيلها من قبل الحركات الشعبية المختلفة، مثل المنظمات غير الحكومية والجمعيات، في حين أن الجزء الباقى تديرها مجالس المقاطعة أو المناطق، وجميع المدارس الثانوية الشعبية تعطى دورات عامة لمدة ٣ سنوات فهي مناسبة لأولئك الذين لم يكملوا تعليمهم الثانوى أو أولئك الذين يرغبون في التأهل للتعليم العالى، ويكون العيش في مكان الدراسة أمر مهم، حيث أن الدراسة والمعيشة في المدرسة يخلق الشعور بالمجتمع، ويعطى فرصة للقرب بين الرفقاء وتبادل وجهات النظر ، وتكون جميع الرسوم الدراسية مجانية.

ومن الجدير بالذكر أن مشاركة البالغين (٢٥-٦٤) في التعليم مدى الحياة في السويد مرتفعة، حيث تعتبر واحدة من أعلى المعدلات في الاتحاد الأوروبي، فتعليم الكبار هو استثمار طويل الأجل في السويد وخاصة بالنسبة لأولئك الذين تتراوح أعمارهم بين ١٨ و ٢٤ الذين تركوا المدرسة في وقت مبكر، وما يقرب من نصفهم يلتحقون بالتعليم العالى بعد المشاركة في برنامج تعليم الكبار للبالغين.

**رابعاً: أوجه المقابلة بين كوريا الجنوبية والسويد فيما يتعلق بنشر العلم وتوظيف التكنولوجيا في التعليم.**

## ١- كوريا الجنوبية:

يضع النظام التعليمي الكوري تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في الجزء الرئيسي الذي تديره وزارة التربية والتعليم والعلوم والتكنولوجيا وتدبره القواعد واللوائح الحكومية وينظم وفقاً للمعايير والمناهج على مستوى البلاد، ويتم تنفيذ العديد من السياسات والاستراتيجيات التعليمية، وقد بدأت حركة لتوظيف التكنولوجيا في التعليم في

الثمانينيات وبذلت الجهد لاستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في النظام التعليمي الكوري بمبادرة اطلق عليها خطة لتجديـن التعليم والتي اقتـرحتها لجنة تجـديـن التعليم في عام ١٩٩٥ وقد وضـعت وزارة التعليم الكوريـة خـطة رئيسـية لـخمس سـنوات لـتكنـولوجـيات المـعلومات والـاتـصالـات لـاستـخدامـها فـي التـعلـيم، بدـأـت فـي عـام ٢٠١٠ تـناـولـت أـربع أـهدـاف رئيسـية لـادـخـال تـكـنـولوجـيا المـعلومات والـاتـصالـات فـي التـعلـيم كـما يـلي: الـهـدـف الـأـوـل، تـشـجـيع استـخدام تـكـنـولوجـيا المـعلومات والـاتـصالـات فـي عـمـلـيـات التـدـريـس الـخـاصـة بـهـمـ، الـهـدـف الـثـانـي، توـفـير مـحـقـويـات التـعلـيم لـجـمـيع الدـرـوس باـسـتـخدـام أـجهـزة الـكمـبيـوتـر والـانـترـنـت المـوزـعـة لـجـمـيع الـطـلـبـة بـمـخـتـلـف طـبـاقـاتـهمـ، الـهـدـف الـثـالـثـ، بنـاء نـظـام دـعم التـعلـيم والتـلـعـم لـجـمـيع الدـرـوس وـرـفـع جـودـة التـدـريـس، الـهـدـف الـرـابـعـ، تعـزـيز تـشـجـيع استـخدام تـكـنـولوجـيا المـعلومات والـاتـصالـات فـي عـلـلـ وـضـعـ السـيـاسـات منـ قـبـلـ المـتـخـصـصـين فـي التـعلـيم وـتقـديـم طـرـقـ التـعلـيم والتـلـعـم المـنهـجـيةـ، وـالـدـعـمـ المـالـيـ للـتشـجـيع عـلـى شـرـاءـ البرـامـجـ التـعـليمـيـةـ.

## ٢ - السـويدـ:

في العـقـودـ الـأـخـيـرـةـ خـصـعـ نـظـامـ التـعلـيمـ السـويـديـ لإـعادـةـ هيـكلـةـ كـبـيرـةـ، وـتمـ اـدخـالـ اـصـلاحـانـ مـهـمـانـ فـيـ المـدارـسـ السـويـديـةـ، الإـصلاحـ الـأـوـلـ: تـضـمـنـ إـعادـةـ هيـكلـةـ النـظـامـ المـدرـسيـ السـويـديـ كـجزـءـ مـنـ ماـ يـسـمىـ حرـيـةـ اـخـتـيـارـ المـدرـسـةـ، بـمـعـنـىـ انـ الأـباءـ أـحرـارـ فـيـ اـخـتـيـارـ أيـ مـدرـسـةـ فـيـ السـويـدـ لـأـطـفـالـهـمـ، وـالـاصـلاحـ الـثـانـيـ هوـ الرـقـمـنةـ المـسـتـمـرـةـ لـالمـدارـسـ السـويـديـةـ، بـمـعـنـىـ الوـصـولـ إـلـىـ تـكـنـولوجـياـ المـعلوماتـ وـالـاتـصالـاتـ بـيـنـ الـأـفـرـادـ، وـقـدـ كـانـ لـهـذـهـ اـصـلاحـاتـ تـأـثـيرـاـ كـبـيرـاـ عـلـىـ عـمـلـ الـمـديـرـينـ وـالـقـيـادـاتـ وـتـنظـيمـ المـدارـسـ، فـتـكـنـولوجـياـ المـعلوماتـ وـالـاتـصالـاتـ هـيـ اـحـدـيـ أدـوـاتـ التـدـريـسـ التـيـ تـحـاجـجـاـ المـدارـسـ لـتـحـقـيقـ أـهـدـافـهاـ. وـوـفـقاـ لـلـرـقـمـنةـ المـسـتـمـرـةـ لـالمـدارـسـ السـويـديـةـ قـامـتـ السـويـدـ بـمـبـادـراتـ الـحوـسـبـةـ فـيـ التـعلـيمـ مـنـ الرـوـضـةـ إـلـىـ الصـفـ الـثـانـيـ عـشـرـ، حـيـثـ اـسـتـثـمـرـتـ جـمـيعـ الـبـلـديـاتـ الـبـالـغـ عـدـدهـ ٢٩٠ـ بـلـدـيـةـ فـيـ السـويـدـ، فـيـ الـحـوـسـبـةـ بـطـرـيقـةـ وـاحـدـ لـواـحـدـ بـمـعـنـىـ أـنـ يـكـونـ لـكـلـ طـالـبـ فـيـ المـدرـسـةـ جـهـازـ كـمـبـيـوتـرـ مـحـمـولـ أـوـ كـمـبـيـوتـرـ اللـوـحـيـ مـتـاحـ لـلـاسـتـخدـامـ الـخـاصـ، وـشـبـكةـ

لascalكية في المباني المدرسية، والبرمجيات الالزمة للاستخدام داخل المدرسة، وتوفير الحوسبة السحابية لمشاركة المعلومات وتخزينها واسترجاعها كبيئة للحوسبة الفردية.

خامساً: أوجه المقابلة بين كوريا الجنوبية والسويد فيما يتعلق بتطبيق اللامركزية والحكم الذاتي في التعليم.

#### ١- كوريا الجنوبية:

تم سن قانون تعزيز اللامركزية وذلك عام ٢٠٠٤، والذي نقل القرار المركزي وجعل السلطة والوظائف إلى المحليات وإلغاء وكالات الإدارة الخاصة، ومكنت الحكومة لجنة الاصلاح واللامركزية من تقليل وظائف الحكومة المركزية بشكل كبير والتي تم تفويضها إلى الحكومات المحلية تحت اشراف من الحكومة المركزية، وحاولت توضيح المهام بين المحلية والمركزية، ونتيجة لذلك تقلصت القوة الوزارية بالنسبة للحكومة المركزية، وكان هناك دعماً ثابتاً ومؤسسي من الشعب للديمقراطية المحلية.

وتتمتع كل من المدارس العامة والخاصة في كوريا الجنوبية بدرجة عالية من الاستقلالية مقارنة بمعظم الدول الأخرى في منظمة OECD من حيث تحديد أهداف المناهج الدراسية، وإدارة عملية التدريس ضمن الإطار الوطني، كما تتمتع باستقلالية أقل في تخصيص الموارد وإدارة الموظفين، فكل مدرسة مجلس مدرسة يتتألف من ممثلين عن أولياء الأمور وموظفي المدارس والمجتمع المحلي يتدالون حول إدارة الموازنة المدرسية والموضوعات الدراسية والأمور غير المنهجية ورفاهية الطلبة.

#### ٢- السويد:

يعتبر نظام التعليم في السويد نظاماً شديداً اللامركزية، حيث تحمل الحكومة السويدية المركزية المسئولية العامة عن التعليم فهي المسئولة عن وضع وتطوير المناهج والأهداف والمبادئ التوجيهية الوطنية لنظام التعليم، كما تقاسم الحكومة المسئوليات على المستوى المركزي بين وزارة التعليم والبحث وثلاث وكالات وطنية مستقلة تم إنشاؤها بموجب التشريع.

وقد مرت عملية اصلاح المدارس والتحول إلى اللامركزية في السويد بثلاث فترات حكومية، الفترة الأولى تزامنت مع مشروع القانون الأول عام ١٩٨٨ ، والذي كان من المتوقع أن يتم تحويل المدرسة الثانوية من كونها مركبة منظمة إلى مدرسة في نظام بلدي يوجه وفقاً للأهداف، فأصبحت البلدية هي المسئولة عن تنظيم وتوجيه المدارس وفقاً للأهداف الموضوعة، وال فترة الثانية تزامنت مع مشروع القانون الثاني ١٩٨٩ يهدف هذا القانون إلى جعل البلدية رئيساً وهي التي تقرر بنفسها تنظيم التعليم الابتدائي والثانوي داخل البلدية من حيث عدد المدارس وأحجام الفصول وتوظيف المعلمين والمديرين ودفع الخدمات المدرسية وأيضاً أصبح للبلديات حرية أكبر لخصيص الموارد داخل البلدية، بينما يكون دعم الدولة لايجاد تعليم متكافئ وطني، وال فترة الثالثة تزامنت مع مشروع القانون الثالث عام ١٩٩٠ والذي ينطوي على تقسيم واضح للمؤليات بين الدولة والبلديات كجزء من أنشطة المدرسة الابتدائية والمدرسة الثانوية والتعليم المهني للبالغين.

**سادساً: أوجه المقابلة بين كوريا الجنوبية والسويد فيما يتعلق بتحسين نظام تمويل التعليم.**

#### ١- كوريا الجنوبية:

تتلقي المدارس في كوريا الجنوبية غالبية تمويلها العام من حساب خاص لمصروفات التعليم، التي تديرها سلطات التعليم المحلية، والتي يتم تمويلها من خلال التحويلات من الحكومات المركزية والمحليه والدخل المحلي، فقد كان الدعم المالي المقدم من الحكومة الكورية والمجتمعات الدوليّة هو حجر الزاوية في تعميم التعليم الأساسي في كوريا الجنوبية، فقد استثمرت الحكومة الكورية جزءاً كبيراً من الميزانية لتطوير التعليم الابتدائي، ففي إطار خطة تطوير التعليم، وضعت الحكومة الكورية أولوية قصوى لمرحلة التعليم الابتدائي، وبعد تحقيق التعليم الابتدائي الإلزامي وجهت الحكومة الكورية استثمارها إلى التعليم الثانوي، وذلك من خلال وضعها لخطة الضرائب التعليمية الكورية المعتمول بها إلى الآن، وعن طريقها يمكن للحكومة تحسين المرافق المدرسية ونوعية المعلمين من خلال فرض ضرائب إضافية لزيادة الإيرادات من خلال الحساب الخاص لتحسين البيئة

دراسة مقارنة لآليات تحقيق الرفاهية التعليمية في كل من كوريا الجنوبية والسويد وإمكان الإفادة منها في مصر

التعليمية، بالإضافة إلى ذلك ساعد الدعم المالي المقدم من المساعدات الخارجية والدولية إلى استعادة كوريا حيوية نظامها التعليمي في أعقاب الحرب الكورية.

## ٢- السويد:

التعليم في السويد مجاني باستثناء مرحلة ما قبل المدرسة والتعليم العالي الذي يموله جزئياً من الحكومة، وتمول البلدية التعليم من الضرائب بواقع ٧٠٪، والباقي يكون من خلال الرسوم والإيجارات ومنح الدولة، وتستثمر السويد في التعليم ما يقرب من ٦٣٪ من الناتج المحلي الإجمالي.

ويتم تمويل المدارس السويدية في الأساس من خلال الضرائب البلدية، في حين أن ١٥٪ من الميزانية تعتمد على المنح الحكومية، لذلك لا توجد مدارس ممولة من القطاع الخاص في السويد، فالبلدية التي يتبعها الطالب هي المسئولة عن التمويل المدرسي، وتعتبر الميزانية المدرسية لمرحلة ما قبل المدرسة والمدارس الابتدائية والثانوية لامركزية بالكامل للبلديات، ويتم تمويلها من خلال الضرائب البلدية، حيث تقرر كل بلدية كيف يتم تخصيص/توزيع الموارد بين المدارس، فقد يخصص لأحد المدارس نظراً لظروفها الاقتصادية والاجتماعية مبالغ أكبر من غيرها من المدارس حسب رؤية البلدية، وتدعم الدولة السويدية غالبية الطلبة في السويد بمساعدات مالية لتمويل دراستهم ومساعدتهم على تغطية نفقات معيشتهم.

وفي ضوء ما سبق توضيجه في خطوة المقابلة بين دولتي المقارنة كوريا الجنوبية والسويد، بدأ أن هناك تشابهاً كبيراً في الاهتمام من جانب دولتي المقارنة بتطبيق آليات تحقيق الرفاهية التعليمية، وبناء على ذلك ووفقاً لمنهج بيريديا يمكن صياغة الفرض الحقيقي للبحث والذي سيتم التأكد من صحته في المقارنة التفسيرية على النحو التالي:

قد يؤدي تطبيق آليات الرفاهية التعليمية في مصر استناداً إلى الدراسة المقارنة في دولتي المقارنة (كوريا الجنوبية والسويد)، إلى تحقيق الرفاهية التعليمية في مصر.

## الخطوة الثانية: المقارنة التفسيرية:

في إطار هذه الخطوة، سوف يقوم البحث بعقد مقارنة تفسيرية بين دول المقارنة كوريا الجنوبية والسويد، في ضوء المحاور السابق عرضها، لرصد جوانب الشبه والاختلاف بينها وتفسيرها في ضوء مفاهيم بعض العلوم الاجتماعية المتعلقة بها، والخروج بأوجه الاستفادة من آليات تحقيق الرفاهية التعليمية في دول المقارنة، وتتضمن المقارنة التفسيرية المحاور التالية:

١-الاهتمام بمرحلة رياض الأطفال.

٢-توفير تعليم إلزامي مجاني عالي الجودة.

٣-نشر التعليم مدى الحياة.

٤-نشر العلم وتوظيف التكنولوجيا في التعليم.

٥-تطبيق الامركزية والحكم الذاتي في التعليم.

٦-تحسين نظام تمويل التعليم.

وفيما يلي توضيح أوجه التشابه والاختلاف لكل محور وتفسيرها.

أولاً: الاهتمام بمرحلة رياض الأطفال في كل من كوريا الجنوبية والسويد:

١-تشابه كوريا الجنوبية والسويد في الاهتمام بمرحلة رياض الأطفال من حيث:

- ارتفاع معدلات الالتحاق في خدمات الرعاية والتربية في مرحلة الطفولة المبكرة بشكل ملحوظ، ففي كوريا الجنوبية أصبح معدل التحاق الأطفال من سن ٣ إلى ٥ سنوات هو ٩٠٪ تقريباً، وفي السويد وبالرغم من أن مرحلة التعليم ما قبل المدرسة غير إلزامية، نجد أن كل الأطفال السويديين تقريباً يلتحقوا بها، ويمكن تفسير ذلك التشابه في ضوء مفهوم حقوق الطفل Child Rights التي تعرف بأنها: "مبادئ معينة تحكم تمكين الأطفال من نيل حقوقهم، وأهم هذه المبادئ حاجة الطفل إلى التمتع بحماية خاصة، باتخاذ كل التدابير التشريعية وغير التشريعية، لاتاحة نموه العقلي والبدني والأخلاقي والروحي الاجتماعي نمواً طبيعياً سليماً في جو من الحرية والكرامة، وأن يكون للطفل منذ مولده اسم وجنسية، وأن يتمتع بفوائد الضمان الاجتماعي، وحقه

في الحصول على قدر كافٍ من الغذاء والمأوى واللهو والخدمات الطبية، والحق في تلقي التعليم، والحق في أولوية الإغاثة والحماية، وحق الحماية من جميع صور الاعمال والقسوة والاستغلال بحمله على العمل، أو تركه يعمل في أي مهنة تؤدي صحته، أو تعرقل نموه الجسمي أو العقلي أو الخلفي، أو الاتجار به بأي صور. (معجم مصطلحات التربية المقارنة والدولية، ٢٠١٩: ١٢)

- تعزيز نوعية الخدمات المقدمة لرياض الأطفال في العديد من الجوانب، ففي كوريا الجنوبية زادت الحكومة الكورية من الانفاق الاستثماري بشكل كبير على الرعاية والتربية في مرحلة الطفولة المبكرة، وفي السويد توفر البلديات في السويد التعليم ما قبل المدرسي *Forskola* للأطفال من سن سنة إلى خمس سنوات، ويختلف دعم الدولة مع مقدار الدعم المخصص من البلديات وأيضاً مع تفاوت عمر الطفل وحالة عمل الوالدين، وتتمويل مرحلة ما قبل التعليم في السويد من القطاع العام وتكون الرسوم مخفضة، وتغطي احتياجات الطفل بغض النظر عن الظروف المالية للوالدين. ويمكن تفسير ذلك التشابه في ضوء مفهوم **Tكافؤ الفرص Equality of Opportunity** وهو معتقد سياسي يهدف إلى إيجاد نظام تعليمي مثالي، يحصل من خلاله كل الأطفال على فرص متكافئة لتطوير إمكانياتهم ومواهبهم، والوصول بهم إلى أعلى المراتب، بصرف النظر عن الخلفية الأسرية لهم أو المستوى الاجتماعي، ويعني أيضاً تحقيق المساواة في التعليم لجميع الأفراد، من خلال خلق فرص تعليمية لأكبر عدد ممكن، بصرف النظر عن اللون، أو الجنس، أو الدين، أو اللغة، أو المستوى الاقتصادي أو الاجتماعي. (معجم مصطلحات التربية المقارنة والدولية، ٢٠١٩: ٤٨)

وفي كوريا الجنوبية أصبح تعليم ورعاية الأطفال في سن ٥ سنوات مجانياً في المناطق الريفية وذلك في عام ١٩٩٩، وتوسعت المجانية لتشمل الأطفال في سن ٣ و ٤ سنوات في عام ٢٠١٣م، وفي السويد يتمتع المواطنون بالمساواه في الوصول

إلى مجموعة من الحقوق الأساسية ومنها الالتحاق بخدمات الرعاية والتربية في مرحلة الطفولة المبكرة.

٢- تختلف كوريا الجنوبية والسويد في الاهتمام بمرحلة رياض الأطفال من حيث:- في السويد عندما يصل الأطفال لسن السادسة فإن الحكومة والبلديات تضمن لكل الأطفال السويديين الحصول على مكان في مرحلة التعليم ما قبل المدرسي لمدة عام واحد فيما يسمى ب *Forskoleklass* قبل البدء في التعليم الإلزامي، ويسمى بالصف السادس حيث يعمل كجسر بين المدرسة التمهيدية والمدرسة، وهو صرف مجاني يهدف إلى تشجيع تطوير وتعلم كل طفل وإعدادهم لمزيد من التعليم، ولا نرى مثل هذه السنة في كوريا الجنوبية، ويمكن تفسير ذلك في ضوء مفهوم التعليم الإلزامي **Compulsory Education** بسلطة القانون في دولة أو ولاية ما، ويطلب ذلك أن تكون هناك سن إلزامية لبداية هذا التعليم الإلزامي، لحين بلوغ مستوى معين أو سن معينة لانهائي، وهذا ما يحدده القانون، (معجم مصطلحات التربية المقارنة والدولية، ٢٠١٩: ٢٠) فنلاحظ أن قوة الاقتصاد السويدي وازدهاره، أدى إلى قدرة الدولة على توفير عام دراسي كامل مجاني إلزامي يحصل عليه كافة أطفال الدولة ليؤهلهم للالتحاق بالتعليم الابتدائي.

ثانياً: توفير تعليم إلزامي مجاني عالي الجودة في كل من كوريا الجنوبية والسويد:  
١- تتشابه كوريا الجنوبية والسويد فيما يتعلق بتوفير تعليم إلزامي مجاني عالي الجودة، من حيث:

أن الحصول على التعليم الأساسي الجيد يكفله الدستور الوطني وقوانين التعليم في كلتا الدولتين بغض النظر عن الجنس، أو السكن أو الظروف الاجتماعية أو الظروف الاقتصادية، والحضور في المدرسة إلزامي ومجاني لجميع الأطفال، والحرص على مساعدة الفئات المحرومة من الطلبة من ذوي الاعاقة والطلبة ذوي الدخل المنخفض، وتعزيز دور المدارس الخاصة لمواجهة زيادة الطلب للالتحاق بالتعليم المدرسي الإلزامي، ولاستيعاب الأعداد المتزايدة من الطلبة، وبناء مرافق تعليمية جديدة وزيادة التمويل

لتوظيف المزيد من المعلمين. ويمكن تفسير ذلك في ضوء مفهوم الرفاهية الإقتصادية/المالية **Financial Well-being** وتعرف على أنها مقدار المنفعة والسعادة التي تتمكن وتساعد الفرد على الشعور بالرضا والاكتفاء والإشباع من استهلاك مجموعة من السلع والخدمات التي تؤدي إلى إشباع رغباته المتعددة والمترادفة. (مني يونس حسين، ٢٠١٠:٤٠)، كما تعرف بأنها: "الحالة التي تمس حياة الفرد والجماعة والتي تعمل على إشباع الحاجات الأساسية للفرد منأكل وملبس ومسكن وال حاجات التي تتطلبها الحياة الاجتماعية، مثل الخدمات التعليمية والصحية والثقافية والأمنية والبيئية. (أحمد جاسم محمد ومحمد حسن عودة، ٢٠١١:٨٥) ونلاحظ أنه تم زيادة التمويل التعليمي في كوريا من خلال تطبيق قانون المنح التعليمية المحلية، وفي السويد فإن جميع التعليم في النظام المدرسي العام الإلزامي مجاني فلا يدفع عادة الطلبة أو والديهم أي مصروفات للمواد التعليمية، او الواجبات المدرسية أو الخدمات الصحية أو النقل المدرسي، ولم تقتصر كوريا في تطبيق المجانية والإلزامية على التعليم الإبتدائي فقط، ولكنها استطاعت ان تحقق التعليم المجاني والإلزامي في مرحلة التعليم الثانوي، فالتعليم الأساسي ومدته ٩ سنوات تبدأ من سن ٦ إلى ١٥ سنة وهو تعليم مجاني والزامي لجميع الأطفال، وقد تم اضافة ٣ سنوات أخرى مجانية للمدرسة الثانوية العليا، وفي السويد فالتعليم الأساسي الإلزامي مدته ٩ سنوات تبدأ من سن ٧ إلى ١٦ سنة كما يحضر تقريباً جميع الأطفال في سن ٦ سنوات في رياض الأطفال كسنة تدريبية بالرغم من انها غير الزامية، هذا يعني أن جميع الطلبة في السويد يتلقوا عشر سنوات من التعليم في كل شيء.

٢- تختلف كوريا الجنوبية والسويد فيما يتعلق بتوفير تعليم إلزامي مجاني عالي الجودة،

من حيث:

نظراً لطبيعة السويد وكونها أكبر ملتقي لطلابي اللجوء فإن قانون التعليم يضع حدود والتزامات للطلبة الوافدين الجدد، وهذا حق يكفله القانون السويدي لتيسير التعليم داخل أراضي السويد، ولذلك فإن جميع الطلاب الوافدين وطالبي اللجوء الشباب لديهم الحق لحضور التعليم ما قبل المدرسي والتعليم المدرسي فور وصولهم للبلاد، ويكون

للبلديات الحق في تمويل الدولة لتغطية تكاليف التعليم للطلاب الوافدين حديثاً، ويمكن تفسير ذلك في ضوء مفهوم التعليم متعدد الثقافات **Multicultural Education** والذي يعرف بأنه: التعليم الذي يهدف إلى تقديم فرص تعليمية متكافئة ومتقاربة لجميع الطلاب، من بيئات وخلفيات ثقافية وعرقية ودينية متباعدة، وذلك من أجل مساعدتهم على اكتساب المعرفة والاتجاهات الالزمة للعمل بفعالية بالمجتمع الديمقراطي، والتفاعل والاندماج والتواصل مع الشعوب المتباعدة من أجل المساهمة في بناء مجتمع عالمي أخلاقي ديموقратي، يسهم في خير البشرية بأكملها. (معجم مصطلحات التربية المقارنة والدولية، ٢٠١٩: ٧٩)

ثالثاً: نشر التعليم مدى الحياة في كل من كوريا الجنوبية والسويد:

- تتشابه كوريا الجنوبية والسويد في فيما يتعلق بنشر التعليم مدى الحياة، من حيث:

- سن قوانين وتشريعات خاصة بالتعليم مدى الحياة، ففي كوريا الجنوبية تم سن قانون خاص بالتعليم مدى الحياة عام ١٩٩٩م، وتعديلاته عام ٢٠٠٧، كما نص الدستور المعدل في عام ١٩٨٠ على التزام الحكومة بالنشر والترويج للتعليم مدى الحياة، مع التركيز على ضمان حق المواطنين الكوريين في التعليم خلال حياتهم، وفي السويد سن قانون لانشاء المدارس الثانوية الشعبية وهو قانون غير رسمي خاص لتعليم الكبار، والذي يتم من قبل المجلس الوطني السويدي لتعليم الكبار، وهي جمعية غير هادفة للربح توكل اليها بعض المهام من قبل الحكومة والبرلمان، ويمكن تفسير ذلك في ضوء مفهوم التعليم المستمر **Continuing Education** وهو مصطلح شامل يشير إلى كل أشكال وأنواع التعليم، التي يسعى هؤلاء الذين غادروا التعليم الرسمي في أي مرحلة للحصول عليه، كما يسعى للحصول عليه هؤلاء الذين تولوا مسؤوليات البالغين، ولذلك يمكن للتعليم المستمر أن يسمح للفرد بإكمال مستوى أو مرحلة من مراحل التعليم، وأن يسمح لآخر باكتساب معرفة ومهارات في مجال جديد، ومن الممكن أن يتيح لآخر تجديد

وتحديث معارفه في مجال معين، ولآخر أن يقوم بتحسين مهاراته الوظيفية، وعلى الرغم من أن التعليم المستمر لا يرتبط بالضرورة بالاعتبارات الوظيفية، فإنه عادة ما يرتبط بهذا المجال في عقلية البشر، ومن الممكن أن ينظر إلى التعليم المستمر على أنه جزء من نظام التعليم الرسمي يعطى في هيئة برامج محددة تنظم خارج النظام الرسمي المعهود، أو يقدم على أساس غير رسمي. (معجم مصطلحات التربية المقارنة والدولية، ٢٠١٩ : ٢٢)

حيث نلاحظ وجود سياسات متبعة لتشجيع ونشر ثقافة التعليم مدى الحياة، ففي كوريا يوجد ما يسمى بمشروع مدينة التعلم مدى الحياة عام ٢٠٠١، وهي مبادرة مبتكرة للبلديات والمدن التي تعزز مجتمعات التعلم لتشجيع الحكم الذاتي للمجتمع والمشاركة المدنية، وهناك أيضاً ما يسمى بمهرجانات التعليم مدى الحياة، فمنذ عام ٢٠٠١ شرعت الحكومة الكورية بعقد مهرجان سنويًّا للتعلم من أجل تعزيز ثقافة التعلم بشكل عام، وفي السويد تعتبر مبادرة تعليم الكبار هي مصطلح شامل لسلسلة من المبادرات الحكومية الجارية في مجال تعليم الكبار، ويشمل ذلك تمويل أماكن الطلبة الدائمة في عدد من الأشكال المختلفة للتعليم والمدارس للبالغين.

- مسئولية الدولة والحكومات المحلية نحو تعزيز التعليم مدى الحياة، ففي كوريا تم إنشاء المعهد الوطني للتعليم مدى الحياة National Institute for Lifelong Education NILE Education وهي وكالة مدعومة من الحكومة لها دور محوري في تحطيط وإدارة الهيكل التنظيمي للتعليم مدى الحياة، وعلى مستوى المحافظات بدأت الحكومات المحلية بتشغيل المعاهد الإقليمية للتعليم مدى الحياة، فسياسات التعليم مدى الحياة مخطط لها مركزياً وتتفيد لها محلياً وفقاً للخطة الرئيسية، وفي السويد تم إنشاء مكتب البرنامج للتعليم والتدريب وهو جهة مستقلة تحت اشراف وزارة التربية والبحث السويدي، وهو بمثابة الوكالة الوطنية لبرنامج التعليم مدى الحياة وإدارته، ويمكن تفسير ذلك في ضوء مفهوم اقتصاديات التعليم Economics of Education وهو العلم الذي ينظر إلى العمليات التعليمية من الزاوية الاقتصادية

---

ويبحث في دور التعليم في التنمية الاقتصادية، وتقدير العائد من التعليم ونصيبه في زيادة الدخل القومي أو الانتاج الكلي. (أحمد زكي بدوي، ١٩٨٢: ١٢٧) كما يعني العائد الاقتصادي والاجتماعي من الاستثمار في التعليم (الفردي والمجتمعي). (حسن شحاته وزينب النجار، ٢٠٠٣: ٥٧) فالقدرة الإقتصادية لدى كوريا الجنوبية اتاحت الفرصة للإنفاق على تعليم الكبار والتعليم مدى الحياة بشكل كبير، كما أن قلة عدد السكان وارتفاع المستوى الاقتصادي والحرص على تحقيق العدالة والمساواه بين ابناء المجتمع السوادي والنظر الى جميع الأفراد داخل المجتمع نظرة تقدير واحترام كان من اسباب قدرة السويد على الوصول بمحو الأمية إلى نسبة ١٠٠٪ وهذا يفسر الاهتمام الكبير ببرامج التعليم مدى الحياة داخل السويد.

٢- تختلف كوريا الجنوبية والسويد في فيما يتعلق بنشر التعليم مدى الحياة، من حيث:

- للجامعة في كوريا الجنوبية دور أساسي في التعليم مدى الحياة، فقد قدمت الجامعة الوطنية المفتوحة التي أصبحت مستقلة عن جامعة سيؤول الوطنية عام ١٩٨٢، فرص للتعليم مدى الحياة في التعليم الأولى لأولئك الذين لم يحصلوا على التعليم العالي، بالإضافة إلى ذلك الجامعات المفتوحة (الجامعات الصناعية) التي بدأت من عام ١٩٨٢، أعطت فرص للتعليم العالي للعمال الصناعيين والشباب العاملين، كما تم إنشاء جامعات التعليم مدى الحياة حيث يمكن للمتعلمين الكبار متابعة التطوير الذاتي لأنفسهم وتحسين كفاءات العمل لديهم، ويمكن تفسير ذلك في ضوء مفهوم الجامعة المفتوحة **Open University** وهو مصطلح ظهر في بايِّن الأمر بالمملكة المتحدة، ويصف تلك الهيئة المصممة لتقديم للبالغين فرصة للإلتحاق بالتعليم العالي، مع العلم أن هناك فرصاً متاحة للبالغين كافة للإلتحاق، بصرف النظر عن مهاراتهم الأكاديمية الرسمية، ويكون التدريس بها بالمراسلة، أو عن طريق الراديو، أو التلفزيون، ويمكن إكمال فرص التدريس بالجامعة عن طريق التواصل المباشر بين الطلاب والمعلمين. (معجم مصطلحات التربية المقارنة والدولية، ٢٠١٩: ٨٥) ونلاحظ أن تطبيق الحكومة الكورية لسياسة قاسية في العمل لزيادة التصنيع لتحقيق

النمو الاقتصادي انتج مواطنين كوريون لم يستطيعوا اكمال دراستهم المتوسطة والثانوية والعليا فكان هذا حافزاً أمام الجامعات لتوفير فرص للتعليم مدى الحياة لهؤلاء الأشخاص الذين بنوا الحضارة الاقتصادية في كوريا.

- وفي السويد يوجد المدارس الثانوية العليا الشعبية وهي جزء مهم ومؤسس من نظام تعليم الكبار في السويد، وهي منتشرة في جميع أنحاء السويد، ١٠٧ من هذه المدارس يتم تشغيلها من قبل الحركات الشعبية المختلفة، مثل المنظمات غير الحكومية والجمعيات، في حين أن ما تبقى من الـ ٤٣ مدرسة تديرها مجالس المقاطعة أو المناطق. وتكون جميع الرسوم الدراسية مجانية ماعدا تكاليف الإقامة والسكن، ويتم مراقبة المدارس الثانوية الشعبية وتقييمها وفقاً لأحكام قانون غير رسمي خاص لتعليم الكبار ويمكن تفسير ذلك في ضوء مفهوم التعليم المجتمعي **Community Education** وهو العملية التي يتمكن من خلالها الأطفال والراغدون من تنمية شعورهم بالتطابق مع مجتمعهم، كما يمكنهم أن يشعروا ويتحسروا بالعيوب ونقطة الضعف التي يعنيها هذا المجتمع، كما أنهم يستطيعون تنمية طرق المشاركة في الأنشطة الموجهة لتحسين جودة الحياة، وكذلك هو الخطط والبرامج التربوية التي تشمل الآباء والمعلمين والأطفال وأعضاء المجتمع المدني، ومدى إسهامهم في العملية التعليمية. (معجم مصطلحات التربية المقارنة والدولية، ٢٠١٩: ١٦) فنلاحظ أن حرص الشعب السويدي ووعيه بأهمية التعليم ومشاركته في الضرائب التعليمية واحساسه بالهوية والتضامن داخل الجماعة كان دافعاً إلى وجود المدارس الشعبية منتشرة في جميع أنحاء السويد.

رابعاً: نشر العلم وتوظيف التكنولوجيا في التعليم في كل من كوريا الجنوبية والسويد:  
١- تتشابه كوريا الجنوبية والسويد فيما يتعلق بنشر العلم وتوظيف التكنولوجيا في التعليم من حيث:

- وضع خطط وسياسات وقوانين وقرارات لدعم التكنولوجيا في البلاد وتوظيف التكنولوجيا في التعليم فقد وضعت الحكومة الكورية خطة خمسية لتعليم العلوم

---

والเทคโนโลยيا في البلاد بالتواري مع خطة التنمية الاقتصادية الخمسية الثانية في عام ١٩٦٧، كما بدأت كوريا حركة لتوظيف التكنولوجيا في التعليم في الثمانينيات وبدلت الجهود لاستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في النظام التعليمي الكوري مبادرة اطلق عليها خطة لتجديد التعليم والتي اقترحها لجنة تجديد التعليم في عام ١٩٩٥ وقد وضعت وزارة التعليم الكورية خطة رئيسية لخمس سنوات لتقنيات المعلومات والاتصالات لاستخدامها في التعليم، بدأت في عام ٢٠١٠، فتعليم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات محمية بموجب القوانين واللوائح المختلفة في كوريا الجنوبية وخاصة المادة ٢٣ من قانون التعليم الأساسي والتي نصت على تعزيز الهيئات الحكومية المستقلة والمحلية مشاريع المعلومات التعليمية ودعم استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في التعليم، وفي السويد سنت الدولة قراراً تعليمياً ينص على أنه: يجب أن يتاح لأطفال المدارس والمعلمين الوصول إلى أدوات التعلم الحديثة المطلوبة للتعليم المعاصر، ويجب على كل تلميذ عند اكمال المدرسة الابتدائية والاعدادية أن يكون قادرًا على استخدام التكنولوجيا الحديثة كأداة للبحث عن المعرفة والتواصل والابتكار والتعلم، ويمكن تفسير هذا التشابه في ضوء مفهوم التجديد التربوي **Educational Innovation** وهو عملية منهجية منظمة تتضمن ادخال المعرفة العلمية الجديدة وإضافة التكنولوجيا المعاصرة إلى مدخلات وعمليات النظام التعليمي الراهن (فلسفة، أفكار، أهداف، سياسات، إدارة، نظم، خطط، برامج، تخصصات، تقنيات، طرق، أساليب، أنشطة، وسائل، مرافق، تجهيزات)، مما يمكن النظام التعليمي من الانتقال والتحول في مواجهتها إلى وضع جديد يحظى بالتوزن النسبي في حركة مكوناته وأدبيات عمالياته وجودة مخرجاته التربوية بما يمكنه من تحقيق وظائفه. (فاروق عبده فليه وأحمد عبد الفتاح الزكي، ٢٠٠٤: ٧١)

- انشاء مؤسسات تهتم بالعلم والتكنولوجيا وتوظيفهم داخل التعليم، فنجد أن كوريا ركزت على تطوير المؤسسات الأساسية لدعم التكيف مع التكنولوجيا الأجنبية، ومن هذه المؤسسات وزارة العلوم والتكنولوجيا Most، وهي جهاز حكومي مخصص للتطور

التكنولوجي، والمعهد الكوري للعلوم والتكنولوجيا KIST، وهو هيئة البحث والتطوير الحكومية المخصصة للتكنولوجيا التطبيقية، كما أنشأت الدولة المعهد الكوري المتقدم للعلوم KAIS وهو من جامعات العلوم والهندسة، واليوم فهو يعد الجامعة التقنية الرائدة في كوريا. كما أنشأت الحكومة جامعة بوهانج للعلوم والتكنولوجيا، والمعهد المتقدم للعلوم والتكنولوجيا، كما ركزت البرامج الإقليمية على بناء مدن العلوم في جميع أنحاء البلاد على غرار وادي العلوم دايديوك وهو منطقة مخصصة للعلوم الصناعية في تايجون بكوريا الجنوبية، وقد كلفت الحكومة الكورية الوكالة الوطنية للتعليم بمهمة تعزيز استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في رياض الأطفال والمدارس، بناء على احتياجات وظروف المجموعة المستهدفة، وفي السويد أنشئت الحكومة السويدية مؤسسة البنية التحتية للإنترنت وهي المسئولة عن نطاق المستوى السويدي وتطوير الانترنت السويدي، وتقع على المدرسة مسئولة ضمان وصول التلاميذ إلى الأدوات التعليمية الحديثة في تعلمهم، كما أن المدرسة مسئولة عن التأكد من أن كل تلميذ، عند اكمال المدرسة الإلزامية يمكنه استخدام التكنولوجيا الحديثة كأدلة في البحث عن المعرفة والاتصال والإبداع والتعلم، ويمكن تفسير ذلك في ضوء مفهوم التعلم الإلكتروني E-Learning الذي يشير إلى كل سبل التعليم والتعلم المدعومة بجميع صور الوسائل الإلكترونية، وبخاصة تلك التي تعتمد على أجهزة الحاسب الآلي والواقع الإلكتروني، وذات صلة بالمعرفة والمهارات، ويمكن أن يحدث التعلم الإلكتروني خارج الفصل، وهو مكون مهم للتعليم عن بعد، ومن الممكن كذلك أن يشمل بيانات التعلم الافتراضي، وهو أيضاً التعلم باستخدام المواد المتاحة على شبكات الانترنت العالمية، أو على الشبكات الداخلية، وهو اسلوب من يسمح للمتعلمين بالتقدم في الحصول على فرص التعلم بالطريقة التي تلائمهم، والتي يمكن تكييفها لتلائم الاحتياجات المتغيرة. (معجم مصطلحات التربية المقارنة والدولية،

(٤٥ : ٤٤ ، ٢٠١٩)

- توفير ونشر المعلومات العلمية من خلال الموقع والمكتبات الرقمية، ففي كوريا تؤكد اتفاقية (MOU) على التزام IET بجعل المعرفة العلمية عالية الجودة متاحة ويمكن للباحثين في جميع أنحاء العالم الوصول إليها بسهولة من خلال مكتبة الـ IET الرقمية، وفي السويد تعد شبكة CAAST-Net Plus شبكة من ٢٦ شريكاً من أفريقيا وأوروبا، يعملون معاً لتحسين التعاون بين المنطقتين في مجال البحث والابتكار وتشجيع المزيد من التعاون الإقليمي في مجال العلوم والتكنولوجيا، ويمكن تفسير ذلك في ضوء مفهوم **الفضاء المعلوماتي Information Space** وهو المكان حيث تكون المعلومات متاحة، خاصة بالموقع الإلكترونية، وهو أيضاً إطار مفاهيمي، أو أداة لدراسة كيف يمكن تنظيم المعلومات ونشرها بشكل مجرد في النظام الاجتماعي. (معجم مصطلحات التربية المقارنة والدولية، ٢٠١٩ : ٥٩)
- ٢- تختلف كوريا الجنوبية والسويد فيما يتعلق بنشر العلم وتوظيف التكنولوجيا في التعليم من حيث:

- المبادرات التي تتخذها كل دولة في توظيف التكنولوجيا في التعليم مختلفة حسب ظروف وامكانيات كل دولة ففي كوريا الجنوبية اعلنت وزارة التعليم والعلوم والتكنولوجيا عن خطة متقدمة تسمى ب SMART Education والهدف الرئيس من تطبيق SMART هو رقمنة المناهج المدرسية بالكامل وعكس التغيرات الحديثة في القرن الحادي والعشرين، حيث لا تركز الحكومة الكورية على التعليم الأكثر كفاءة فحسب بل التعليم الأكثر ابداعاً من خلال استخدام التكنولوجيا، أما في السويد قامت الحكومة السويدية بمبادرات الحوسنة في التعليم من الروضة إلى الصف الثاني عشر، حيث استثمرت جميع البلديات البالغ عددهم ٢٩٠ بلدية في السويد، في الحوسنة بطريقة واحد لواحد بمعنى أن يكون لكل طالب في المدرسة جهاز كمبيوتر محمول أو الكمبيوتر اللوحي متاح للاستخدام الخاص، وشبكة لاسلكية في المبني المدرسي، والبرمجيات الازمة للاستخدام داخل المدرسة، وتوفير الحوسنة السحابية لمشاركة المعلومات وتخزينها واسترجاعها كبيئة للحوسبة

الفردية، ويمكن تفسير ذلك في ضوء مفهوم **الريادة Entrepreneurship** ويقصد بالريادة خصائص وسلوكيات تتعلق بالابتداء بعمل والتخطيط له وتنظيمه وتحمل مخاطره والإبداع في إدارته. (صالح مهدي محسن العامري وطاهر محسن منصور الغالبي، ٢٠١٤: ٧٢٣)

خامساً: تطبيق اللامركزية والحكم الذاتي في كل من كوريا الجنوبية والسويد:

١- تتشابه كوريا الجنوبية والسويد فيما يتعلق بتطبيق اللامركزية والحكم الذاتي في التعليم من حيث:

- سن قوانين لتطبيق اللامركزية في البلاد، ففي كوريا الجنوبية تم سن قانون تعزيز اللامركزية وذلك عام ٢٠٠٤ ، والذي نقل القرار المركزي وجعل السلطة والوظائف إلى المحليات وإلغاء وكالات الإدارة الخاصة، ومكنت الحكومة لجنة الاصلاح واللامركزية من تقليل وظائف الحكومة المركزية بشكل كبير والتي تم تفويضها إلى الحكومات المحلية تحت اشراف من الحكومة المركزية، وحاولت توضيح المهام بين المحلية والمركزية، وفي السويد مرت عملية اصلاح المدارس والتحول إلى اللامركزية بثلاث فترات حكومية، الفترة الأولى تزامنت مع مشروع القانون الأول عام ١٩٨٨ ، والمرحلة الثانية تزامنت مع مشروع القانون الثاني ١٩٨٩ ، وال فترة الثالثة تزامنت مع مشروع القانون الثالث عام ١٩٩٠ ، ويمكن تفسير ذلك في ضوء مفهوم **الديمقراطية Democracy** وهي كلمة مشتقة من الكلمة اليونانية (ديموس) تعني عامة الناس، والنصف الثاني (كراتوس) وتعني حكم عامة الشعب، والديمقراطية بمفهومها العام هي العملية السلمية ل التداول السلطة بين الأفراد أو الجماعات التي تؤدي إلى ايجاد نظام اجتماعي مميز يؤمن به ويسير عليه المجتمع ككل على شكل أخلاقيات اجتماعية تمحور حول الایمان بحرية الفرد وسيادة الشعب، والمساواة القانونية، والتعديدية الحزبية، والمشاركة السياسية، والتداول السلمي للسلطة والانتخاب الحر .(معهد البحرين للتنمية السياسية، ٢٠١٤ : ٣٧) وايضاً يمكن تفسير هذا التشابه في ضوء مفهوم **الإدارة اللامركزية Decentralized Administration** وهو

نظام للإدارة تترك فيه السلطات للوحدات المحلية فرصة توجيه البرامج والأنشطة بما يتفق مع ظروفها ويحقق متطلباتها.(حسن شحاته وزيتب النجار ،٢٠٠٣ :٣٢)، فاللامركزية تشير إلى توزيع السلطة من الإدارات المركزية إلى الأفراد بصورة مباشرة، وهي الاتجاه نحو تقسيم المقاطعات الكبيرة إلى وحدات أصغر ، وذلك من خلال تفويض بعض الوظائف وبعض القرارات التي تتخذ من قبل سلطة مركزية إلى وحدات فرعية في النظام التعليمي، كل واحدة منها في منطقة جغرافية مختلفة. (معجم مصطلحات التربية المقارنة والدولية، ٢٠١٩ :٣١) فلاحظ أن التعليم في كوريا الجنوبية يهدف إلى مساعدة جميع الناس في تحسين شخصياتهم الفردية والسعى نحو الديمقراطية والقدرة على المشاركة في بناء الدولة ولذلك عملت على تعزيز اللامركزية في نظام التعليم، كما أن نظام الحكم في السويد ملكي دستوري والبرلمان ديموقراطي، كما يوجد بالسويد إقليات عديدة ومتعددة ولغات وثقافات مختلفة مما اوجب عليها اتباع النمط اللامركزي في التعليم، كما أن بها أكبر ملتقى لطالبي اللجوء مما يزيد من أعداد الطلبة الوافدين الجدد.

## ٤- تختلف كوريا الجنوبية والسويد فيما يتعلق بتطبيق اللامركزية والحكم الذاتي في التعليم من حيث:

- تراجعت كوريا عن اللامركزية في فترة من الفترات واحتاجت إلى حكم قبضتها على الشؤون المحلية، ويمكن تفسير ذلك في ضوء مفهوم المركزية **Centralization** ويعني النظام الذي يقضى بتبعية إدارة البلاد لمركز رئيسي واحد.(أحمد زكي بدوي، ١٩٨٢ :٥٥) والإدارة المركزية هي **Centralized administration** نظام للإدارة تتركز فيه سلطة التوجيه والضبط والتيسير في هيئة عليا.(حسن شحاته وزيتب النجار ،٢٠٠٣ :٣٢)

- تتمتع جميع المدارس في كوريا الجنوبية باستقلاليه في تحديد أهداف المناهج الدراسية، وإدارة عملية التدريس ضمن الإطار الوطني، بينما تتمتع باستقلالية أقل في تخصيص الموارد وإدارة الموظفين، ويمكن تفسير ذلك في ضوء مفهوم الاستقلال

**المؤسسي Organisational Autonomy** ويقصد بالاستقلال في المجال الإداري استقلال المؤسسة، وحقها في أن تتخذ قراراتها دون تدخل أي جهة، كما يعني الاستقلال في الموسوعة الإدارية الدرجة التي تؤدي بها وظيفة ما، وتحديد وقت وطريقة أدائها. (معجم مصطلحات التربية المقارنة والدولية، ٢٠١٩: ٨٦)، ويوفر

**Educational Institution Autonomy** استقلال المؤسسة التعليمية للمؤسسة التربوية المسئولة والمحاسبية، من أجل اتخاذ القرارات المطلوبة للوصول إلى مستوى مرتفع للأداء والمحاسبية. (معجم مصطلحات التربية المقارنة والدولية، ٢٠١٩: ٤٣)

- وجود وكالات وطنية مستقلة تم إنشاؤها بموجب التشريع تتقاسم المسؤوليات مع الحكومة المركزية في السويد وهي: أولاً: الوكالة الوطنية السويدية للتعليم، ثانياً: مديرية المدارس السويدية، ثالثاً: الوكالة الوطنية لتعليم ذوي الاحتياجات الخاصة، ويمكن تفسير ذلك في ضوء مفهوم الحكم الذاتي **Self-government** حيث تعد صيغة الحكم الذاتي أعلى مراحل اللامركزية، وذلك من خلال منحة إلى منطقة محدودة داخل الدولة بسبب تميز المنطقة بخصائص معينة كأن تكون قومية وجغرافية أو تاريخية، وصيغة الحكم الذاتي تملّيها ظروف سياسية واجتماعية تعترف بها السلطة المركزية. (معهد البحرين للتنمية السياسية، ٢٠١٤: ٣٣) فلاحظ أن نظام التعليم في السويد نظاماً شديداً اللامركزي، مما أوجد وكالات وطنية مستقلة تتقاسم المسؤوليات مع الحكومة المركزية في السويد.

سادساً: تحسين نظام تمويل التعليم في كل من كوريا الجنوبية والسويد:

١- تتشابه كوريا الجنوبية والسويد فيما يتعلق بتحسين نظام تمويل التعليم من حيث - يمول التعليم في كوريا من حساب خاص لمصروفات التعليم، التي تديرها سلطات التعليم المحلية، والتي يتم تمويلها من خلال التحويلات من الحكومات المركزية والمحلية والدخل المحلي، والضرائب التعليمية، وفي السويد تقوم البلدية بتمويل التعليم من الضرائب بواقع ٧٠٪، والباقي يكون من خلال الرسوم والإيجارات ومنح

الدولة، حيث يتم تمويل المدارس السويدية في الأساس من خلال الضرائب البلدية، في حين أن ١٥٪ من الميزانية تعتمد على المنح الحكومية، لذلك لا توجد مدارس ممولة من القطاع الخاص في السويد، فالبلدية التي يتبعها الطالب هي المسئولة عن التمويل المدرسي، بغض النظر عما إذا كان الطلبة ملتحقون بمدرسة عامة أو مدرسة مستقلة وتعتبر الميزانية المدرسية لمرحلة ما قبل المدرسة والمدارس الابتدائية والثانوية لامركزية بالكامل للبلديات، ويتم تمويلها من خلال الضرائب البلدية، حيث تقرر كل بلدية كيف يتم تخصيص/توزيع الموارد بين المدارس، ويمكن تفسير ذلك في ضوء مفهوم استثمار التعليم **Investment of Education** بمعنى أن التعليم ذو عائد مرتفع ولكن في حدود مخططاته وأن مزيداً من الإنفاق عليه يمكن أن يؤدي إلى معدل سريع في التنمية الاقتصادية والتنمية الاجتماعية ويكون هذا العائد نابعاً من الاستغلال الحسن للموارد المتاحة بأقصى درجة من الكفاءة، ويعرف الاستثمار التربوي **Educational Investment** بأنه العملية الاقتصادية المأمولة والمتوقعة كعائد ومردود من مخرجات المؤسسات التربوية والتعليمية. (فاروق عبده فليه وأحمد عبد الفتاح الزكي، ٢٠٠٤: ٥١) حيث يرجع تمويل التعليم من الضرائب إلى وعي الشعب الكوري بأهمية التعليم في بناء الدولة وأنه حق مهم في المجتمع الكوري، حيث يحترم الكوريون التعليم ويرغبون به نتيجة التقاليد الكنفوشيوسية التي يؤمنون بها والتي تحت على احترام التعليم والرغبة الوطنية فيه.

- يوجد في الدولتين دعم مالي ومساعدات مالية من الحكومة المركزية والمجتمعات الدولية (مساعدات خارجية)، فقد وضعت كوريا الجنوبية خطة الضرائب التعليمية الكورية من خلال فرض ضرائب إضافية لزيادة الإيرادات من خلال الحساب الخاص لتحسين البيئة التعليمية، بالإضافة إلى ذلك هناك دعم مادي مقدم من المساعدات الخارجية والدولية، ساعد كوريا إلى استعادة حيوية نظامها التعليمي في أعقاب الحرب الكورية، أما في السويد فتعد الدولة السويدية غالبية الطلبة

بمساعدات مالية لتمويل دراستهم ومساعدتهم على تغطية نفقات معيشتهم، ويتمثل تمويل الطالب من مزيج من المنح الدراسية والقروض الدراسية ويمكن للطلبة الحصول على التمويل أو الدعم من الدولة من خلال CSN المجلس السويدي للدعم الدراسي إذا استوفوا الشروط والمتطلبات المنصوص عليها، ويمكن تفسير ذلك في ضوء مفهوم **تكافؤ الفرص التعليمية Equality of Educational Opportunity** ويعرف بأنه حصول كل فرد على فرص متكافئة مع أعضاء المجتمع الآخرين في الالتحاق بالتعليم المتاح في مجتمعه دون أن يكون هناك اختلاف في نوع الخدمة التعليمية المقدمة حتى يتمكن من أن يستفيد الاستفادة الحقيقة من برامج التعليم التي تقدمها الدولة (فاروق عبده فليه وأحمد عبد الفتاح الزكي، ٢٠٠٤: ١٢٤) فنلاحظ أن المساعدات المالية من الحكومات جاءت نتيجة حرص الحكومة لضمان فرص تعليمية متساوية.

٢- تختلف كوريا الجنوبية والسويد فيما يتعلق بتحسين نظام تمويل التعليم من حيث:

- التعليم الإلزامي في السويد مجاني باستثناء مرحلة ما قبل المدرسة والتعليم العالي الذي يمولان جزئياً من الحكومة، ويتمثل الدعم المالي الجامعي في المنح الدراسية والقروض الدراسية للطلبة لتغطية نفقات معيشتهم، وعادة ما يكون السكان غير السويديين مؤهلين للحصول على الدعم المالي إذا انتقلوا إلى السويد بسبب مختلف عن الدراسة، ويمكن تفسير ذلك في ضوء مفهوم **المنح الدراسية Grants** وهي أشكال المساعدات المالية كافة، غير القابلة للاسترداد، والتي تهدف إلى تخفيض تكاليف تعليم الطلاب، ويشمل المنح المقدمة إلى المؤسسات التعليمية في مختلف الدول، وذلك بهدف التقليل أو الاعفاء من الرسوم الدراسية التي يلتزم بها الطلاب، (معجم مصطلحات التربية المقارنة والدولية، ٢٠١٩: ٥٤) فنلاحظ أن السويد تتمتع بقلة عدد السكان والاقتصادي المزدهر والتمويل من الضرائب، وتخصيص السويد لنسبة عالية من الناتج القومي الإجمالي للتعليم والبحوث، يسر من مجانية التعليم

حتى الجامعه، لتحقيق المساواة بين ابناء المجتمع السويدي في الحصول على مجموعة من الحقوق الأساسية تحقيقاً لدولة الرفاهية في السويد.

- اهتمام الشعب الكوري بالمساهمة في تمويل التعليم الأساسي كمصدر رئيس في عملية التطوير، ويشارك كافة أفراد المجتمع المهتمين بشئون المدرسة بما يسمى بشبكة دعم المدرسة المكونة من P.A.T (الوالد- المعلم - الرابطة) بحيث يكملوا مادياً أي عجز في التمويل الحكومي، ويمكن تفسير ذلك في ضوء مفهوم المشاركة الشعبية **Public Participation** وهي عملية مشاركة أفراد المجتمع ومؤسساته وانخراطهم في تمويل التعليم، (أحمد محمد جاد حسين، ٢٠١٦ : ٢٩٠)، ويرجع ذلك إلى التقاليد الكنفوشيوسية التي يؤمنون بها الشعب الكوري والتي تحت ومؤسساته وانخراطهم في تمويل التعليم على احترام التعليم والرغبة الوطنية فيه، كما ان بعد استقلال كوريا عن اليابان بدأ الناس يطالبون بالتعليم إلى حد كبير للتغلب على الحزن الذي أصابهم، واصبح التعليم وسيلة للنجاح اجتماعياً واقتصادياً، فلاقى اهتمام وشغف وتضحيه من أجل تعليم الأبناء وباع الأباء حقولهم وابقارهم من أجل دعم التعليم.

بناء على ما سبق يمكن القول بأنه تم التأكيد من صحة الفرض الحقيقي، والذي ينص على أنه قد يؤدي تطبيق آليات الرفاهية التعليمية في مصر استناداً إلى الدراسة المقارنة، إلى تحقيق الرفاهية التعليمية في مصر.

وفي ضوء المقارنة التفسيرية لأوجه التشابه والاختلاف فقد تم التوصل إلى مجموعة من المعطيات التي تم استخلاصها من دولتي المقارنة يمكن الإفاده منها في مصر وهي:

١- ترتفع معدلات النحاق الأطفال بكوريا الجنوبية في خدمات الرعاية والتربية في مرحلة الطفولة المبكرة بشكل ملحوظ، نتيجة وجود العديد من سياسات الدعم المقدمة للتعليم في هذه المرحلة ومنها: تعزيز نوعية الخدمات المقدمة في العديد من الجوانب،

زيادة الحكومة الكورية من الانفاق الاستثماري بشكل كبير على الرعاية والتربية في مرحلة الطفولة المبكرة، جعل تعليم ورعاية الأطفال في سنوات الطفولة الأولى مجانياً في المناطق الريفية، توفير رعاية للأطفال من عمر صفر إلى سنتين في جميع أنحاء البلاد، صرف بدلات تربية الأطفال للأباء الذين يربون أطفالهم في المنزل.

- ٢- يحصل كل الأطفال الذين بلغوا سن السادسة في السويد على مكان في مرحلة التعليم ما قبل المدرسي لمدة عام واحد مجاني قبل البدء في التعليم الإلزامي، ويسمى بالصف السادس حيث يعمل كجسر بين المدرسة التمهيدية والمدرسة، يهدف إلى تشجيع تطوير وتعلم كل طفل وإعدادهم لمزيد من التعليم ويزيد من ارتباط المرحلتين وتدعيم بعضها البعض، وهذا التكامل يهدف إلى خلق نظام تعليم أكثر تماساً.

- ٣- تواجه كوريا الجنوبية زيادة الطلب للالتحاق بالتعليم المدرسي المتوسط واستيعاب الأعداد المتزايدة من الطلبة، من خلال زيادة التمويل التعليمي بموجب تطبيق قانون المنح التعليمية المحلية، وتعزيز دور المدارس الخاصة وزيادة أعدادها، وبناء مراافق تعليمية جديدة، وزيادة التمويل لتوظيف المزيد من المعلمين، ولم تقتصر كوريا في تطبيق المجانية والإلزامية على التعليم الإبتدائي فقط، ولكنها استطاعت أن تحقق التعليم المجاني والإلزامي في مرحلة التعليم الثانوي.

- ٤- يحصل جميع الأطفال والشباب في السويد بموجب قانون التعليم السويدي على فرص متساوية في التعليم بغض النظر عن الجنس، أو السكن أو الظروف الاجتماعية أو الاقتصادية، ويلتزم جميع الأطفال بالحضور إلى المدرسة حتى العام التاسع، كما يحضر تقريباً جميع الأطفال في سن ٦ سنوات في رياض الأطفال كسنة تدريبية بالرغم من أنها غير الزامية، هذا يعني أن جميع الطلبة في السويد يتلقوا عشر سنوات من التعليم في كل شيء.

- ٥- يتيح قانون التعليم مدى الحياة لجميع المواطنين في كوريا الجنوبية إمكانية الوصول إلى فرص التعليم المناسبة في أي وقت وأي مكان وبالتالي تحسين نوعية الحياة والتنمية الاجتماعية في البلاد.

---

- ٦- يوفر مكتب (البرنامج للتعليم والتدريب السويدي) العديد من البرامج الدولية والأنشطة المتعلقة بالتعليم مدى الحياة، وذلك جنباً إلى جنب مع بعض المبادرات الحكومية، حيث يعتبر جهة مستقلة تحت اشراف وزارة التربية والبحث السويدية، وهو بمثابة الوكالة الوطنية لبرنامج التعليم مدى الحياة وإدارته.
- ٧- قامت وزارة التعليم والعلوم والتكنولوجيا في كوريا الجنوبية بوضع خطة متقدمة تسمى بـ SMART Education تتكون من خمس عناصر ضرورية تحملها حروف SMART وذلك لضمان عملية التعلم الناجحة والفعالة.
- ٨- يوجد مؤسسة مختصة للبنية التحتية للإنترنت في السويد وهي المسئولة عن تطوير الانترنت السويدي في جميع أنحاء الدولة ووضع التقارير الخاصة بأعداد المستخدمين لشبكة الانترنت وأعمارهم وفترات الاستخدام ومدى الانتشار وغيرها.
- ٩- تتوافق كل من كوريا الجنوبية والسويد في سن قوانين لتعزيز اللامركزية داخل البلاد، وهذه القوانين نقلت القرار المركزي وجعلت السلطة والوظائف إلى المحليات، ومكنت الحكومات اللجان المختصة من تقليل وظائف الحكومة المركزية بشكل كبير والتي تم تفويتها إلى الحكومات المحلية تحت اشراف من الحكومة المركزية، وحاولت توضيح المهام بين المحلية والمركزية.
- ١٠- تتتنوع مصادر تمويل التعليم في كل من كوريا الجنوبية والسويد حيث اهتم الشعب الكوري بالمساهمة في تمويل التعليم الأساسي كمصدر رئيس في عملية التطوير، حيث شارك كافة أفراد المجتمع المهتمين بشئون المدرسة بما يسمى بشبكة دعم المدرسة المكونة من P.A.T (الوالد - المعلم - الرابطة) والمستفيدين من أفراد القطاع الخاص، بحيث يكملوا مادياً أي عجز في التمويل الحكومي، وفي السويد تمول البلدية التعليم من الضرائب بواقع ٧٠٪، والباقي يكون من خلال الرسوم والإيجارات ومنح الدولة.

بناء على ما سبق يمكن القول بأنه تم التأكد من صحة الفرض الحقيقي، والذي ينص على أنه قد يؤدي تطبيق آليات الرفاهية التعليمية في مصر استناداً إلى

الدراسة المقارنة لآليات تطبيق الرفاهية التعليمية في كوريا الجنوبية والسويد، إلى تحقيق الرفاهية التعليمية في مصر.

### القسم السابع: نتائج البحث والإجراءات المقترحة: أولاً: نتائج البحث تشمل:

من خلال تناول آليات تحقيق الرفاهية التعليمية في كل من كوريا الجنوبية والسويد، توصل البحث إلى مجموعة من النتائج وذلك بغرض الوصول إلى إجراءات مقترحة لتطبيق آليات تحقيق الرفاهية التعليمية في جمهورية مصر العربية، من خلال الدراسة النظرية والمقارنة وبما يتناسب مع خصوصية الواقع المصري، ويمكن ايجاز أهم هذه النتائج فيما يلي:

- (١) تضع مرحلة رياض الأطفال أساساً قوياً للتعلم مدى الحياة، فالتعليم مستمر وترابطي يبدأ عند الولادة ويستمر مدى الحياة.
- (٢) يعتبر التعليم الأساسي الإلزامي المجاني حق والتزام رئيسي من التزامات الدول بموجب المعاهدات الدولية لحقوق الإنسان.
- (٣) يعتبر التعليم مدى الحياة منظومة مستمرة ترافق الإنسان طوال حياته الاجتماعية والمهنية والثقافية ولا ينتهي بحصول المتعلم على شهادات عليا، فهو يغطي جميع مراحل التعليم والتدريب الذي يحصل عليها الفرد طوال حياته.
- (٤) تؤدي زيادة المعرفة التكنولوجية واستخدامها في التعليم إلى زيادة الكفاءة والفاعلية في العملية التعليمية.
- (٥) تعتبر استقلالية المدرسة ولامركزية التعليم، أداة يمكن استخدامها لتحسين جودة التعليم وتحقيق رفاهيته.
- (٦) لا يمكن تحسين جودة التعليم وتحقيق رفاهيته وتحسين فرص الوصول لأعلى مستوياته، دون زيادة الحصة المخصصة للتعليم من ميزانية الدولة، وزيادة الإنفاق على المجالات الحاسمة في التعليم.

- (٧) طبقت كوريا الجنوبية جميع أهداف التعليم للجميع، من رعاية لطفولة المبكرة، ونشر التعليم الإبتدائي ، والتعليم مدى الحياة، ومحو أمية الكبار ، والمساواة بين الجنسين في التعليم، وجودة التعليم.
- (٨) ارتفعت معدلات التحاق أطفال كوريا الجنوبية بمرحلة الطفولة المبكرة بسبب زيادة الانفاق الاستثماري المقدم من الحكومة الكورية لمرحلة الطفولة المبكرة.
- (٩) حققت كوريا الجنوبية التعليم المجاني والإلزامي على مرحلة التعليم الأساسي ومدتها ٩ سنوات، وأيضاً استطاعت أن تتحققه في مرحلة التعليم الثانوي ومدته ٣ سنوات.
- (١٠) سنت كوريا الجنوبية قانون التعليم مدى الحياة عام ١٩٩٩ م وتم تعديله عام ٢٠٠٧ م، وذلك بهدف تزويد الجميع بإمكانية الوصول إلى فرص التعليم المناسبة في أي وقت وأي مكان.
- (١١) قامت كوريا الجنوبية برقمنة المناهج الدراسية بالكامل من خلال وضع خطة متقدمة للتعليم الأكثر ابداعاً باستخدام التكنولوجيا تسمى ب SMART Education.
- (١٢) سنت كوريا الجنوبية قانون لتعزيز اللامركزية عام ٢٠٠٤ ، والذي نقل القرار المركزي إلى المحليات وتقليل وظائف الحكومة المركزية.
- (١٣) تتمتع كل من المدارس العامة والخاصة في كوريا الجنوبية بدرجة عالية من الاستقلالية من حيث تحديد الأهداف، وإدارة عملية التدريس، وتحصيص الموارد وإدارة الموظفين وإدارة الموازنة المدرسية.
- (١٤) استثمرت كوريا الجنوبية جزءاً كبيراً من ميزانية الدولة في التعليم وذلك من خلال وضع خطة للضرائب الإضافية وزيادة الإيرادات.
- (١٥) اهتم الشعب الكوري الجنوبي بالمساهمة في تمويل التعليم كمصدر رئيس في عملية التطوير.
- (١٦) مرحلة التعليم ما قبل المدرسي في السويد غير إلزامية ومع ذلك فإن كل الأطفال السويديين تقريباً يلتحقون بها.

- (١٧) وفرت السويد أشكال أخرى من التعليم التربوي قبل المدرسة يسمى مرحلة ما قبل المدرسة المفتوحة وهي عبارة عن مراكز مفتوحة أثناء الفترات التي لا يتوفّر فيها مركز رياض أطفال أو خارج المدرسة.
- (١٨) سنت السويد قانون التعليم الذي يؤكد على أنه يحق لجميع الأطفال الخاضعين للتعليم المدرسي الإلزامي تلقى التعليم الأساسي في المدارس العامة.
- (١٩) التعليم في السويد مجاني باستثناء مرحلة ما قبل المدرسة والتعليم العالي الذين يمولان جزئياً من الحكومة، فلا يدفع عادة الطلبة أو والديهم أي مصروفات للمواد التعليمية، أو الوجبات المدرسية أو الخدمات الصحية أو النقل المدرسي.
- (٢٠) يوجد بالسويد المدارس الثانوية العليا الشعبية كجزء من نظام تعليم الكبار وهذه المدارس تعطي دورات عامة لمدة ٣ سنوات فهي مناسبة لأولئك الذين لم يكملوا تعليمهم الثانوي أو أولئك الذين يرغبون في التأهل للتعليم العالي.
- (٢١) مشاركة البالغين في التعليم مدى الحياة في السويد مرتفعة.
- (٢٢) حققت الحكومة السويدية الاستفادة القصوى من التطورات التكنولوجية في مجال التعليم من خلال خضوع نظام التعليم السويدي لاصلاح يسمى بالرقمنة المستمرة للمدارس السويدية.
- (٢٣) نظام التعليم في السويد نظاماً شديداً للامرکزية، حيث تقاسم الحكومة المسؤوليات على المستوى المركزي بين وزارة التعليم والبحث وثلاث وكالات وطنية مستقلة تم إنشاؤها بموجب التشريع ووفقاً لقانون التعليم.
- (٢٤) تدعم الدولة السويدية من خلال المجلس السويدي للدعم الدراسي، CSN غالبية الطلبة بمساعدات مالية لتمويل دراستهم ومساعدتهم على تغطية نفقات معيشتهم.  
ثانياً: الإجراءات المقترحة وتشمل:  
١- رفع معدلات التحاق الأطفال بجمهورية مصر العربية بمرحلة الطفولة المبكرة من خلال:

- زيادة الانفاق من قبل الحكومة المصرية على مرحلة رياض الأطفال، ومحاولة الوصول إلى مجانية التعليم في هذه المرحلة.
  - زيادة جاذبية التعليم قبل المدرسي، من خلال تعزيز نوعية الخدمات المقدمة.
  - توفير أشكال مختلفة من التعليم التربوي قبل المدرسي يتناسب مع احتياجات الشعب المصري مثل انشاء مراكز مفتوحة لاستقبال الأطفال أثناء الفترات التي لا يتتوفر فيها مراكز رياض الأطفال، وتكون مفتوحة طوال العام، مع الأخذ في الاعتبار احتياجات الأطفال ذوى الاحتياجات الخاصة تحقيقاً لمبدأ تكافؤ الفرص التعليمية للموهوبين والأسواء والمعوقين والمتاخرين دراسياً على السواء.
  - التوسع في انشاء رياض الأطفال لاستيعاب جميع الأطفال في سن قبل المدرسة.
  - انشاء أقسام لتدريب المعلمين في مرحلة الطفولة المبكرة على مستوى الكلية.
  - التخطيط لجعل رياض الأطفال في مصر داخل نطاق السلم التعليمي الرسمي في البلاد.
- ٢- السعي لتحقيق التعليم الإلزامي والمجانى في جميع مراحل التعليم قبل الجامعى من خلال:
- استحداث معايير وصياغات وقوانين جديدة لتعيم التعليم الإلزامي المجاني ليقوم بدوره في تنمية المجتمع، ويكون الهدف التعليم الإلزامي للجميع حتى الجامعة.
  - زيادة الإيرادات وتخصيص جزء أكبر من ميزانية الدولة للإنفاق على التعليم، عن طريق وضع قانون وخطة لفرض ضرائب تعليمية تتناسب مع المستوى الاقتصادي للشعب المصري، تستخدمنها الحكومة لتحسين المرافق المدرسية وبناء مرفق تعليمية جديدة ومجهزة وتحسين نوعية المعلمين الحاليين والعمل على توظيف المزيد من المعلمين، وسن التشريعات واللوائح الكفيلة بضمان تحقيق المجانية والإلزامية، ومواكبة الواقع الاجتماعي المتغير.

- مشاركة الجهود الشعبية التطوعية والمنظمة والمؤسسات التي ستنتفع بالخريجين في تحمل عبء مسؤولية تمويل التعليم.
  - تعزيز دور المدارس الخاصة لمواجهة الأعداد المتزايدة من الطلبة بالتعليم المدرسي، وتحفيض كثافة الفصول.
  - دمج تكنولوجيا المعلومات والاتصال في عملية التعليم بمدارس التعليم الإلزامي.
  - البعد عن أي تمييز من حيث الجنس أو الدين أو اللغة أو المستوى الاجتماعي وغيرها في التحاق الطلبة بالتعليم الأساسي.
- ٣- تزويد جميع المواطنين في مصر بإمكانية الوصول إلى فرص التعليم مدى الحياة المناسبة في أي وقت وأي مكان من خلال:
- سن قانون للتعليم مدى الحياة في مصر.
  - زيادة مشاركة البالغين في التعليم مدى الحياة من خلال تعزيز مجتمعات التعلم.
  - إنشاء مؤسسات ومرافق للتعليم مدى الحياة في مختلف المجالات.
  - إنشاء وحدة إدارية في وزارة التربية والتعليم من شأنها توفير التعليم مدى الحياة.
  - دعم التعليم مدى الحياة للمعاقين والم SEN والنساء والعمال والمهاجرين.
  - تفعيل آلية (الدراسة المنظمة في مكان العمل) لتحقيق التعليم مدى الحياة.
  - دفع الحكومة للأفراد تكاليف الدراسة وشراء الكتب وغيرها.
  - وضع قانون للإعتراف واعتماد التعليم مدى الحياة ومساعدة المتعلمين للحصول على تراخيص لايجاد فرص عمل جديدة.
  - تقديم الجامعات لفرص التعليم مدى الحياة، وإنشاء جامعات متخصصة لذلك.
  - القيام بمشروع مدن التعليم لتوفير المزيد من فرص التعليم للسكان والتعامل مع المشكلات المحلية.

- زيادة الوعي بأهمية مواصلة التعليم مدى الحياة وذلك باستخدام وسائل الاعلام والندوات والمؤتمرات وجلسات الحوار والمناقشة والصحف والمجلات، ووسائل التواصل الاجتماعي.
- ٤- استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في التعليم من خلال:
  - تشجيع الوعي العام بأهمية العلوم واستخدام التكنولوجيا في جميع المجالات.
  - نشر المعرفة المتعلقة بكيفية تطبيق تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في التعليم من خلال الدورات التدريبية وورش العمل والإعلام.
  - وضع خطة محددة لتجديد التعليم ورقمنة المناهج المدرسية بالكامل في مصر.
  - اصدار قرار باستخدام المعلمين لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات كآداة في التعليم.
  - توفير الدعم المالي من قبل الحكومة لشراء الأجهزة والبرامج التعليمية.
  - اتاحة أجهزة كمبيوتر محمول أو كمبيوتر لوحي للاستخدام الخاص لكل طالب.
  - توفير شبكات لاسلكية في المباني المدرسية.
  - انشاء مؤسسة تكون مسؤولة عن البنية التحتية للإنترنت في البلاد.
  - بناء مدن للعلوم، والمدارس المهنية لتعزيز تعليم العلوم والتكنولوجيا.
- ٥- السعي إلى تحقيق اللامركزية في التعليم المصري، من خلال:
  - سن قانون لتعزيز اللامركزية في قطاع التعليم المصري، ونشر ثقافة اللامركزية بين أبناء الشعب الذي ترسخت في نفوسه فكرة المركزية المطلقة.
  - وضع خطة شاملة متعددة المراحل لتطبيق اللامركزية في التعليم المصري، تشمل اعطاء صلاحيات أكبر للإدارات التعليمية لاتخاذ ما يناسبها من قرارات توافق مع البيئات المصرية المختلفة.
  - تقليل وظائف الحكومة المركزية وتقويضها للإدارات التعليمية المحلية، تحت اشراف وزارة التربية والتعليم.

- توضيح المهام بين المحلية والمركزية عن طريق تقسيم واضح للمسؤوليات بين الدولة والمحليات.
  - تفعيل دور مجالس الأباء والأمناء والمعلمين واعطائهم بعض الصلاحيات في اتخاذ قرارات بشأن تحديد أهداف المقررات، وإدارة عملية التدريس وتعيين المدرسين ونقلهم، وإدارة موازنة المدارس، وذلك من خلال التشريعات والقوانين.
  - تدريب القيادات المدرسية على المسؤوليات الجديدة للإدارة المدرسية في ظل اللامركزية، وعمل وثيقة للمديرين توضح كيف يكون تنظيم العمل اليومي داخل المدرسة.
  - دعم الاستقلالية في المدارس والجامعات مع الحفاظ على الجودة.
- ٦- زيادة المخصصات المالية للتعليم بمصر، من خلال:
- تخصيص جزء أكبر من موازنة الدولة لصالح التعليم.
  - نشر الوعي لدى الشعب المصري نحو الاهتمام بالمساهمة في تمويل التعليم كالاستثمار بشرى للتقدم والازدهار وتحقيق الرفاهية التعليمية.
  - تنويع جهات الإنفاق على التعليم من ضرائب ومنح حكومية ورسوم وايجارات.
  - وضع خطة لفرض الضرائب التعليمية بما يتناسب وامكانيات الشعب المصري.
  - الاستفادة من المعونات والمنح الدولية بما يخدم تطوير التعليم والارتقاء به.
- ٧- زيادة دعم الدولة المصرية للطلبة بالمساعدات المالية لتمويل دراستهم ومساعدتهم على تغطية نفقات معيشتهم، من خلال:
- زيادة الإيرادات بالاعتماد على الاستثمارات المختلفة.
  - قيام السلطات التعليمية وقطاع التصنيع بتشجيع رجال الأعمال والمسؤولين عن الصناعة والزراعة على التفاعل حول احتياجات التعليم المجتمعية.

## مراجع البحث

### **أولاً: المراجع العربية:**

- ١- أحمد جاسم محمد ومحمد حسن عودة، (٢٠١١)، "دراسة وتحليل الرفاهية الاقتصادية في العراق لمدة ١٩٧٥-٢٠١١"، مجلة الغربي للعلوم الاقتصادية والإدارية، العدد الحادي والثلاثون، السنة العاشرة، المجلد الثامن، ص ص ٨٢-١٠١.
- ٢- أحمد زكي بدوي، (١٩٨٢)، معجم مصطلحات العلوم الاجتماعية، انجليزي فرنسي عربي، مكتبة لبنان، القاهرة.
- ٣- أحمد عبد النبي عبد العال خلاف، (٢٠١٥)، "دراسة مقارنة لرياض الأطفال في كل من استراليا وهونج كونج وإمكان الإفاداة منها في مصر"، المجلة التربوية، كلية التربية، جامعة سوهاج، جزء ٤١، ص ص ٣٢٦-٥٢٠.
- ٤- أحمد عبد الوهاب، (٢٠١٨)، الانفاق على قطاع التعليم: بين مطالب الشارع المصري والتطبيق، المركز المصري لدراسات السياسات العامة، القاهرة.
- ٥- أحمد غنيمي مهناوى، (٢٠١٥)، "دور التعليم للجميع في تحقيق جودة الحياة : دراسة نقدية"، مجلة كلية التربية (جامعة بنها)، عدد ١٠٢ ، مجلد ٢٦ ، ص ص ٤١١-٤٦٦ .
- ٦- أحمد فاروق علي الزمبيتي، (٢٠١٨)، "تصور مقترن لتطوير مؤسسات رياض الأطفال بجمهورية مصر العربية في ضوء بعض اتجاهات التطوير بإنجلترا واليابان"، مجلة كلية التربية، جامعة المنوفية، العدد ٤، جزء ١، مجلد ٣٣ ، ص ص ٦٩-٢.
- ٧- أحمد محمد جاد حسين، (٢٠١٦)، "المشاركة الشعبية في تمويل التعليم العالي في الولايات المتحدة الأمريكية والمملكة المتحدة وإمكانية الإفاداة منها في مصر"، مجلة التربية المقارنة والدولية، الجمعية المصرية للتربية المقارنة والإدارة التعليمية، السنة الثانية، العدد ٤ ، ص ٤٧٤ - ٢٦٥ .
- ٨- الأمم المتحدة والبنك الدولي، (٢٠٠٣)، "التعليم العالي في الدول النامية: الأخطار وبشائر المستقبل، العلم والتكنولوجيا"، ترجمة: أميمة عبد العزيز، المجلة المصرية للتنمية والتخطيط، معهد التخطيط القومي، عدد ٢٢، مجلد ١١ ، ص ص ١٦٣-١٩٠ .

- ٩- الأمم المتحدة، اللجنة المعنية بتسخير العلم والتكنولوجيا لأغراض التنمية، (٢٠١٢)، تقرير عن الدورة الخامسة عشرة، ٢١ - ٢٥ أيار/مايو ٢٠١٢، المجلس الاقتصادي والاجتماعي، الوثائق الرسمية لعام ٢٠١٢، الملحق رقم ١١، الأمم المتحدة، نيويورك.
- ١٠- الأمم المتحدة، اللجنة المعنية بتسخير العلم والتكنولوجيا لأغراض التنمية، (٢٠١٤)، تسخير العلم والتكنولوجيا والابتكار لخطة التنمية لما بعد عام ٢٠١٥، تقرير الأمين العام، الدورة السابعة عشرة، ١٢ - ١٦ أيار/مايو ٢٠١٤، المجلس الاقتصادي والاجتماعي، البند ٣/أ من جدول الأعمال المؤقت، الأمم المتحدة، جينيف.
- ١١- المؤتمر العالمي حول التربية للجميع، (١٩٩٠)، الإعلان العالمي حول التربية للجميع، وهيكلية العمل لتأمين حاجات التعلم الأساسية، جومتن، تايلاند، اليونسكو، نيويورك.
- ١٢- أميرة خيري علي أحمد، (٢٠١٧)، "التجهيزات المعاصرة للتنمية المهنية القائمة على المدرسة وإمكانية الإفادة منها بمؤسسات رياض الأطفال في مصر"، دراسات في التعليم الجامعي، كلية التربية، جامعة عين شمس، مركز تطوير التعليم الجامعي، عدد ٣٥، ص ٩٨-١٦١.
- ١٣- أولا كودمنسون، (٢٠٠٥)، "التجربة السويدية: دولة الرفاهية السويدية، مقاربة مواطنة ودبلوماسية"، الندوة الفكرية: دولة الرفاهية الاجتماعية، مركز دراسات الوحدة العربية والمعهد السويدى، الاسكندرية، مصر، ص ٣٥٩-٣٦٤.
- ١٤- إيهاب ابراهيم منجي الحو ووفاء ابراهيم الصادق علي، (٢٠١٧)، "تطوير إدارة رياض الأطفال على المستوى الإقليمي في ضوء مدخل الهندسة الإدارية"، مجلة كلية التربية، جامعة طنطا، عدد ٢٦، مجلد ٢، ص ١٧٩-٢٥٢.
- ١٥- بشير هادى عودة، (٢٠٠٤)، "الرفاهية والتنمية: وجهة نظر كوزنتس: دراسة قياسية مقطوعية لبلدان عربية مختارة"، مجلة العلوم الاقتصادية، العراق، جامعة البصرة، كلية الإدارة والاقتصاد، عدد ١٤، مجلد ٤، ص ٩٥-٧٦.
- ١٦- حسن شحاته وزينب النجار، (٢٠٠٣)، معجم المصطلحات التربوية والنفسية، الدار المصرية اللبنانية، القاهرة، جمهورية مصر العربية.
- ١٧- جامعة بيرزيت ٢٠١٨ دخول الموقع يوم ٢٠٢٠/١١/٢٠ <https://ontology.birzeit.edu/images/ao-logo.png>

- ١٨- جريدة اليوم السابع الالكترونية دخول الموقع يوم ٢٠٢٠/٤/٢٩  
<https://www.youm7.com/story/2020/4/13>
- ١٩- جمهورية مصر العربية، (٢٠١٥)، استراتيجية التنمية المستدامة: رؤية مصر ٢٠٣٠.
- ٢٠- جمهورية مصر العربية، (٢٠١٤)، دستور مصر الصادر عام ٢٠١٤.
- ٢١- جمهورية مصر العربية: وزارة التربية والتعليم والتعليم الفني، الإدارة العامة لنظم المعلومات ودعم اتخاذ القرار، الكتاب السنوي، نسبة القيد الصافي والاجمالي جملة للعام الدراسي ٢٠١٩/٢٠١٨، ما قبل الابتدائي.
- ٢٢- جمهورية مصر العربية: وزارة التربية والتعليم والتعليم الفني، الإدارة العامة لنظم المعلومات ودعم اتخاذ القرار، الكتاب السنوي، تطور كثافة الفصل حسب المرحلة، إجمالي عام، ٢٠١٩/٢٠١٨.
- ٢٣- جمهورية مصر العربية: وزارة التربية والتعليم، قانون التعليم رقم ١٣٩ لسنة ١٩٨١ وتعديلاته.
- ٢٤- جمهورية مصر العربية: وزارة المالية، وحدة الشفافية والمشاركة المجتمعية، الاصدار السادس، موازنة المواطن ٢٠٢٠/٢٠١٩.
- ٢٥- جمهورية مصر العربية، وزارة التربية والتعليم، (٢٠١٤)، "الخطة الاستراتيجية للتعليم قبل الجامعي (٢٠١٤/٢٠٣٠)"، التعليم المشروع القومي لمصر، معا نستطيع تقديم تعليم جيد لكل طفل"، القاهرة.
- ٢٦- رئاسة الجمهورية، مجلس الشعب، (١٩٩١)، قانون رقم ٨ لسنة ١٩٩١ في شأن محو الأمية وتعليم الكبار، المادة الرابعة، الجريدة الرسمية في ٢١ مارس سنة ١٩٩١، العدد ١٢.
- ٢٧- رانيا السيد بيومي وجورجيت دميان جورج وراشد صبرى محمد القصبي ومحمد ماهر حنفى، (٢٠١٧)، "واقع التمويل الأجنبي للتعليم قبل الجامعي في مصر"، مجلة كلية التربية، جامعة بورسعيد، عدده ٢٢، ص ص ٨٥٨ - ٨٨٩.
- ٢٨- سلوى مصطفى محمد أحمد، (٢٠١٦)، "الاتجاهات الإدارية المعاصرة بمؤسسات رياض الأطفال"، مجلة الثقافة والتنمية، جمعية الثقافة من أجل التنمية، عدده ١٠٤، سنة ١٦، ص ص ١١٦ - ١.

- ٢٩- شاكر محمد فتحي أحمد وهمام بدراوي زidan: **التربية المقارنة؛ المنهج - الأساليب - التطبيقات**، مجموعة النيل العربية، القاهرة.
- ٣٠- شاكر محمد فتحي أحمد وولاء السيد عبد الله صقر وأحمد رفعت علي الدغidi، (٢٠١٩)، **مجم مصطلحات التربية المقارنة والدولية**، الجمعية المصرية للتربية المقارنة والإدارة التعليمية، القاهرة.
- ٣١- شيرين عيد مرسي، (٢٠١٤)، "تطوير رياض الأطفال في ضوء ممؤشرات أدائها طبقاً لمعايير الهيئة القومية لضمان الجودة والاعتماد"، **دراسات تربوية ونفسية**، مجلة كلية التربية، جامعة الزقازيق، العدد ٨٢، الجزء ٢، ص ص ١١٥ - ١.
- ٣٢- صالح مهدي محسن العامري وطاهر محسن منصور الغالبي، (٢٠١٤)، **الإدارة والأعمال**، دار وائل للنشر والتوزيع، عمان، الأردن.
- ٣٣- صفاء محمد صلاح الدين، (٢٠١٨)، "دور التعليم الالكتروني في تطوير التعليم بجمهورية مصر العربية"، **مجلة بحوث الشرق الأوسط**، مركز بحوث الشرق الأوسط، جامعة عين شمس، العدد ٤٥، ص ص ٥٩٦ - ٦٤٦.
- ٣٤- عبد الوهاب الكيلاني، **موسوعة السياسة**- الجزء الثاني، ص ٧١٣.
- ٣٥- عبد الرزاق محمد صالح الساعدي، (٢٠١٢)، "الرفاهية الاقتصادية والاجتماعية - الواقع والآفاق الدنمارك نموذجاً"، **دكتوراه في العلوم الاقتصادية**، كلية الإدارة والإconomics، الأكاديمية العربية المفتوحة في الدنمارك، الدنمارك، ص ص ٣١٢ - ٣٢٢.
- ٣٦- عزام عبد النبي أحمد ومروة عزت عبد الججاد، (٢٠١٢)، "آليات تعزيز دور مؤسسات المجتمع المدني في تعليم الكبار بمصر في ضوء معايير الولايات المتحدة الأمريكية"، **مجلة التربية، اللجنة الوطنية القطرية للتربية والثقافة والعلوم**، عدد ١٧٧، السنة ٤، ص ص ١٠١ - ١٨٤.
- ٣٧- عزة أحمد محمد الحسيني، (٢٠١٣)، "اقتصاد المعرفة والتعلم مدى الحياة: دراسة إقليمية لخبرة الاتحاد الأوروبي وإمكانية الإفادة منها في مصر"، **دراسات تربوية واجتماعية**، كلية التربية، جامعة حلوان، عدد ٢، مجلد ١٩، ص ص ١٠١ - ١٩٨.

- ٣٨ - علي صالح جوهر ووفاء محمد محمد الملاхи وعماد حمدي محمود الزيات، (٢٠١٨)، "متطلبات تنوع مصادر تمويل التعليم في مصر في ضوء التوجهات المعاصرة"، مجلة الثقافة والتنمية، العدد ١٣٠، السنة ١٩١، ص ص ٢٠٣ - ٢٣٨.
- ٣٩ - فاروق عبده فليه وأحمد عبد الفتاح الزكي، (٢٠٠٤)، معجم مصطلحات التربية لفظاً واصطلاحاً، دار الوفاء لدنيا الطباعة والنشر، الاسكندرية، جمهورية مصر العربية.
- ٤٠ - فيفي أحمد توفيق، (٢٠١٩)، "تصور مقترن لدعم مجانية التعليم الأساسي في مصر في ضوء التشريعات الدستورية، المجلة التربوية، كلية التربية، جامعة سوهاج، العدد التاسع والخمسون، ص ص ١٢٨ - ١٢٩.
- ٤١ - طاهر حمدى كنعان ومى حنانى، (٢٠٠٥)، "أنظمة الرفاه فى شرق آسيا، حالات منتقاة: كوريا الجنوبية، ماليزيا، الصين"، الندوة الفكرية دوله الرفاھيّة الإجتماعية، مركز دراسات الوحدة العربية، مصر، الاسكندرية، ص ص ٢٩٣ - ٣٢٣.
- ٤٢ - محمد ابراهيم محمد أبو خليل، (٢٠١١)، "الامرکزية التعليم في مصر بين النظرية والتطبيق دراسة ميدانية على محافظة البحيرة"، مجلة مستقبل التربية العربية، يصدرها المركز العربية للتعليم والتنمية، العدد ٦٩، مجلد ١٨، ص ص ٣٨٠ - ٣٨٤.
- ٤٣ - محمد جاد أحمد عبد النعيم ومحمد منصور أحمد عبد اللاه، (٢٠١٦)، "استراتيجية مقترنة لمتطلبات الاستقلال الذاتي لمدارس مرحلة التعليم الأساسي بجمهورية مصر العربية في ضوء تفعيل المشاركة المجتمعية"، العلوم التربوية، كلية الدراسات العليا للتربية، جامعة القاهرة، عدد ٢٢، مجلد ٢٤، ص ص ٢٦٩ - ٣٤١.
- ٤٤ - محمد مصطفى زيدان، (١٩٧٩)، معجم المصطلحات النفسية والتربوية، دار الشروق للنشر والتوزيع والطباعة، جدة، المملكة العربية السعودية.
- ٤٥ - معهد اليونسكو للتعلم مدى الحياة، (٢٠١٦)، التقرير العالمي الثالث بشأن تعلم الكبار وتعليمهم، تأثير تعلم الكبار وتعليمهم في الصحة والرفاه؛ وفي العمالة وسوق العمل؛ وفي الحياة الاجتماعية والمدنية وحياة المجتمعات المحلية، رسائل أساسية وملخص تفييري، اليونسكو.
- ٤٦ - معهد البحرين للتنمية السياسية، (٢٠١٤)، معجم المصطلحات السياسية، سلسلة كتب ٢٠١٤، ألم الحصم، البحرين.

- ٤٧- منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلوم والثقافة (اليونسكو)، (٢٠١٩) ، مؤسسة سلطان بن عبد العزيز آل سعود الخيرية، المملكة العربية السعودية. ([WWW.UNESCO.ORG](http://WWW.UNESCO.ORG)) (٢٠٢٠/٢/٢٧)
- ٤٨- مني يونس حسين، (٢٠١٠)، "الوصول إلى الرفاهية: علاقة بعض المكونات الاقتصادية بتوزيع الدخل والثروة الوطنية"، الانتropolوجيـا العـربـيـةـ، الطـبـعـةـ الـأـوـلـىـ، الدـارـ العـربـيـةـ لـلـعـلـومـ وـدـارـ الـخـلـودـ، بـيـرـوـتـ ٢٠١٠ـ.
- ٤٩- مها عبد الباقي جويلي، (٢٠١٧)، "تصور مقترن لتطوير التعليم الأساسي في مصر على ضوء التوجهات العالمية"، مجلة دراسات في التعليم الجامعي، كلية التربية، جامعة عين شمس، مركز تطوير التعليم الجامعي، العدد ٣٦، ص ص ٢٨٢ - ٣٢٣ .
- ٥٠- نادية حسن السيد ومحمد فتحي أحمد بيومي وصلاح السيد عبده رمضان، (٢٠١٨)، "تصور مقترن لتطبيق لامركزية التعليم لتحقيق الأهداف الاستراتيجية للتعليم قبل الجامعي في مصر"، مجلة المعرفة التربوية، الجمعية المصرية لأصول التربية، عدد ١٢، مجلد ٦، ص ١٨٨ - ٢١٤ .
- ٥١- نجلاء سري محمد سعيد جابر، (٢٠١٧)، "النمو الاقتصادي وتمويل التعليم في بعض دول أمريكا اللاتينية وكيفية الاستفادة منها في مصر"، مجلة كلية التربية، جامعة طنطا، عدد ٢٢، مجلد ٦٦، ص ص ٤٤٦ - ٤٧٧ .
- ٥٢- نزار عبد المجيد رشيد البرواري، (٢٠١٠)، "تكامل دور المؤسسات المجتمعية في ترسیخ قيم التعليم والمواطنة والرفاهية للجميع"، المؤتمر العربي الثالث، الجامعات العربية التحديات والأفاق، المنظمة العربية للتنمية الإدارية، شرم الشيخ ، مصر، ص ص ٧٣٥ - ٧٥٦ .
- ٥٣- هشام محمد عمارة وأحمد عبد العليم العجمي، (٢٠١٢)، "دور المجتمع الأهلي في دعم وتمويل التعليم العالي والبحث العلمي (دراسة تطبيقية على مصر)", مجلة التجارة والتمويل، كلية التجارة، جامعة طنطا، عدد ٢٢، ص ص ٣٢٩ - ٣٨٤ .
- ٥٤- وضيئه محمد أبو سعدة وإلهام محمود مرسي إبراهيم وأمين مهري دياب، (٢٠١٣)، "دور التعليم في تحقيق جودة الحياة بالمجتمع المصري: دراسة تحليلية"، مجلة المعرفة التربوية، الجمعية المصرية لأصول التربية ببنها، عدد ١، مجلد ١، ص ص ٧٩ - ١١٩ .

٥٥- وليد عبد مولاه و نواف محمود محمد أبو شماليه، (٢٠١٧)، "آفاق تمويل وجودة التعليم في جمهورية مصر العربية"، **مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية**، المعهد العربي للتخطيط، مجلد ١٩، عدد ٢، ص ص ٤٣ - ٤٧.

**ثانياً: المراجع الأجنبية:**

- 1-Ahmad Moosa & et al, (2017), "The Quality of Educational Services from Students' Viewpoint in Iran: A Systematic Review and Meta-analysis", **Iran J Public Health**, Vol. 46, No.4, P.P.447-455.
- 2-Ali Abdulssalam Kammur, (2017), "THE Quality of Educational Services And Its Effect On Students Satisfaction An Empirical Study On Students Of Alrifaq Private University In Libya", **Global Journal of Commerce & Management Perspective**, (G.J.C.M.P.), Vol.6, No.1, P.P.1-10.
- 3-Ana Paula do Nascimento, (2017), **Funding Matters: A Study of Internationalization Programs in Science, Technology and Innovation**, Media-Tryck, Lund University, Sweden.
- 4-Aouatif El Fakir, (2016), **South Korean System of Innovation: From Imitation to Frontiers of Technology, Successes and Limitations**, HAL Id: hal-01347728, <https://hal.archives-ouvertes.fr/hal-01347728>, 21 Jul 2016.
- 5-B. Ece Şahin and Neslihan Dostoglu, (2012), "The Importance Of Preschoolers' Experience in Kindergarten Design", **METU Journal of the Faculty of Architecture**, (29:1) P.P.301-320.
- 6-Barros, Rosanna, (2012), "From lifelong education to lifelong learning. Discussion of some effects of today's neoliberal policies", **European journal for Research on the Education and Learning of Adults**, Vol.2, P.P. 134-119.
- 7-Education Learning and Development Module, (2017), **BASIC EDUCATION Practitioner Level**, , Australion Government Department of Foreign Affairs and Trade & Diplomatic Academy.
- 8-Eva Mårell-Olsson and Peter Bergström, (2018), "Digital transformation in Swedish schools: Principals' strategic leadership and organisation of

tablet-based one-to-one computing initiatives", **Seminar.net: Media, technology and lifelong learning**, 14 (2), P.P.174-187

- 9- Bocean Claudiu George, Popescu Daniela Victoria, Logofătu Monica, (2018), "Quality in Education - Approaches and Frameworks", "**Ovidius" University Annals, Economic Sciences Series**, Volume XVIII, Issue 2, p.p.199-204.
- 10- CAAST-Net Plus, (2013-2016) Communication and Dissemination in An AFRICA-EU Research and Innovation Cooperation Network, **A Reflective Report on the CAAST-Net Plus Experience**.
- 11- Cristi Iftenea, (2014), "Educational systems' autonomy. Facts and analysis", **Social and Behavioral Sciences**, No.142, Elsevier Ltd, Alexandru Ioan Cuza University, P.P.47-53.
- 12- Damian Hinds, (2019), **Realising the potential of technology in education: A strategy for education providers and the technology industry**, Department of Education, England.
- 13- Department of Education and Skills, (2015), **Advancing School Autonomy in the Irish School System, Research Paper**, Department of Education and Skills, Athlone, Dublin and Tullamore.
- 14- European Commission, (2007), **Education, Work, Guidance in Sweden, The International Programme Office for Education and Training**, Stockholm, Sweden.
- 15- European Union, (2015), **Education and Training Monitor, Sweden**, Office of the European Union.
- 16- European Union, (2016), **Education and Training Monitor, Sweden**, Office of the European Union.
- 17- Global Campaign for Education & Education International & Act:onaid, (2016), **Financing Matters A Toolkit On Domestic Financing For Education**, South Africa, [www.campaignforeducation.org](http://www.campaignforeducation.org).
- 18- Government Offices of Sweden, (2016), **Towards an outstanding knowledge nation with equal education and world-class research**, Ministry of Education and Research, Stockholm.

- 
- 19- Hrushikesh Senapaty, (2019), **The Preschool Curriculum**, Department of Elementary Education, National Council of Educational Research and Training, New Delhi.
- 20- Hulya Senol & Gokmen Dagli, (2017), "Increasing Service Quality in Education: Views of Principals and Teachers", **EURASIA Journal of Mathematics Science and Technology Education**, ISSN: 1305-8223 (online) 1305-8215 (print), p.p.4857-4871.
- 21- Hyo-Jeong Kim and Jeongmin Eom, (2017), **Advancing 21st Century Competencies in South Korea**, Asia-Pacific Centre of Education for International Understanding (APCEIU) under the auspices of UNESCO.
- 22- ICT for Inclusion Sweden Country Report, (2013), **INFORMATION AND COMMUNICATION TECHNOLOGY (ICT) FOR INCLUSION**, Sweden.
- 23- International Labour Organization(ILO), (2019), **LIFELONG LEARNING: CONCEPTS, ISSUES AND ACTIONS**, ILO.
- 24- Jenny Berglund, (2017), **Education Policy, A Swedish Success Story Integration of Newly Arrived Students Into the Swedish School System**, Friedrich-Ebert-Stiftung, International Policy Analysis (IPA), Berlin, Germany.
- 25- Jochen Clasen, (1999), **Comparative Social Policy and the European Union**, Oxford: Blackwell.
- 26- Joel R. Campbell, (2012), " Building an IT Economy: South Korean Science and Technology Policy", **Issues in Technology Innovation**, Number 19, The Center for Technology Innovation at Brookings.
- 27- Johannes Conrads, Morten Rasmussen, Niall Winters, Anne Genet, Laurenz Langer, (2017), "Digital Education Policies in Europe and Beyond, Key Design Principles for More Effective Policies", **Science for Policy report by the Joint Research Centre (JRC)**,European Commission, Joint Research Centre, European Union.
- 28- Judith Peterka, Diana Toledo Figueroa, Gillian Golden and Manon Giovinazzo,(2017), **Education Policy Outlook**, Sweden, OECD.

- 29- Jukka Pekka Jouhki, (2008), Korean Communication and Mass Media Research: Negotiating the West's Influence, **International Journal of Communication**, No. 2.
- 30- Jung Eun Lee, (2010), "Implementation of Lifelong Learning Policies in South Korea: A World Society Perspective", **Adult Education Research Conference**, Kansas State University Libraries, New Prairie Press.
- 31- Keith Courville, (2011), "Technology and its use in Education: Present Roles and Future Prospects", **Paper Presented at the 2011 Recovery School District Technology Summit**, June 6 -8 2011, Baton Rouge, Louisiana, Current Trends and Recommendations in Technology.
- 32- Kelsey Dalrymple for Save the Children & the Education Equity Research Initiative, (2016), **FAIR FINANCING: Education Finance Policy for Equity A Literature Review**, Washington, D.C.
- 33- Konstantina Vasilopoulou, Argyris Kyridis, Sofia Nalbantoglou and Zoe Konstantinidou, (2016), "The Ideal Kindergarten: Views of Undergraduate Students Studying At the Faculty of Early Childhood Education of Aristotle University of Thessaloniki", **International Journal of Learning and Development**, Vol. 6, No. 3, P.P.230-250.
- 34- Maciej Grzybowski, (2013), **Educational Technologies in SOUTH KOREA**, General and Professional Education.
- 35- Marko Šostar, Berislav Andrić and Ana Marukić, (2017), "Conocimiento Del Estudiante Sobrelos Fondos Della UE: Importancia Del Aprendizaje permanente", Pozega, Croatia.
- 36- Merriam-Webster Unabridged **Dictionary**, (2019), <https://www.merriam-webster.com/dictionary/>.
- 37- Marjan Laal, Peyman Salamati, (2012), "Lifelong learning; why do we need it?", **Social and Behavioral Sciences**, Vol.31, P.P. 399 – 403.
- 38- Michael Gessler and Iman K Ashmawy, (2016), "The effect of political decentralization on school leadership in German vocational schools", **Educational Management Administration & Leadership**, Vol 44, No.2, P.P.184-204.

- 
- 39- Michel Vandenbroeck, Karolien Lenaerts and Miroslav Beblavý (2018), "Benefits of Early Childhood Education and Care and the conditions for obtaining them", **European Expert Network on Economics of Education (EENEE) Analytical Report**, No. 32, European Union, P.P.1-86.
- 40- Ministry of Education Republic of Korea, (2015), **Education, the driving force for the development of Korea, Land of the Morning Calm develops into a Prominent player in the global economy**, Korea.
- 41- Mónica María Novoa Gómez, Rochy M. Vargas Gutiérrez, Shirley Alexandra Obispo Castellanos, Márjori Pertuz Vergara & Yady Karina Rivera Pradilla, (2010), "Psychological well-being and quality of life in patients treated for thyroid cancer after surgery", **Terapia PsicolÓgica**, Vol. 28, Nº 1, 69-84.
- 42- OECD, (2014), "STRONG PERFORMERS AND SUCCESSFUL REFORMERS IN EDUCATION: LESSONS FROM PISA FOR KOREA", **Policy Lessons for Korea 8**, OECD.
- 43- Office of Educational Technology, (2017), **Reimagining the Role of Technology in Education: 2017 National Education Technology Plan Update, Version 2.0**, U.S. DEPARTMENT OF EDUCATION.
- 44- Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD), (2016), **Innovating Education and Educating for Innovation: The Power of Digital Technologies and Skills**, Education Innovation and Research, Centre for Educational Research and Innovation, Paris.
- 45- Paula Hennessey, (2016), **Full –Day Kindergarten Play-Based Learning: Promoting a Common Understanding**, New Foundland Labrador, Education and Early childhood Development.
- 46- Radhika Kapur, (2019), **Advantages of Technology**, California State University, Sacramento, from <https://nau.edu/uploadedFiles/Academic/COE/About/Projects/Advantages%20of%20Educational%20Technology.pdf> (8/3/2020)
- 47- Ray Rumsby, (2007), **Staff well-being: negotiating new organizational realities in schools facing challenging circumstances**
-

- in Changes in teachers' work and the challenges facing teacher unions**, edit by: Howard Stevenson, School of Education, University of Leicester.
- 48- Republic of Korea, Education for All (2015), **National Review Report** , 19/22 may 2015, UNESCO.
- 49- Rita Rezaee & Zahra Yazdani & Nahid Zarifsanaiey, (2019), "Quality of educational services: Students' point of view", **Journal of Advanced Pharmacy Education & Research**, Vol 8, Issue S2 Published by SPER Publication, p.p.161-169.
- 50- Romee LEE and Jinhee KIM, (2016), **Community-Based Lifelong Learning and Adult Education: Situations of Community Learning Centres in 7 Asian Countries**, UNESCO, Paris, France & UNESCO Bangkok Office.
- 51- Sang-Chul Park, (2013), **Decentralization Reform under the Economic Crisis in South Korea**, Graduate School of Knowledge based Technology and Energy, Korea Polytechnic University/ School of Business, Economics, and Law, Gothenburg University, Sweden.
- 52- SoongHee Han & SeonJoo Choi, (2014), "Adult Education in Korea: Key Issues and Current Challenges", **Andragoške studije**, issn 0354–5415, broj 2.
- 53- Soni Stella, (2012), **Lifelonglearning - Education and Training**, TS05I - Learning and Teaching Methodology, Rome, Italy.
- 54- Staffan Kling & Iwona Sobis, (2017), "Public reforms in upper secondary schools, Sweden 1991-2017", **NORKOM**, XXVI Kommunforskarkonferens i Reykjavik, den 1 - 2 december.
- 55- Swedish Higher Education Authority (UKÄ), (2016), **Higher education in Sweden**, Status Report, Edit by: Andrea Amft, Stockholm. [www.uka.se](http://www.uka.se).
- 56- The Information Service of the Swedish Folk High Schools, (2016), **Folk High Schools in Sweden**, Stockholm, Sweden. [www.folkhogscola.nu](http://www.folkhogscola.nu)

- 57- The Institution of Engineering and Technology, (2014), **IET and KISTI announce agreement to disseminate scientific information in Korea, ([www.theiet.org](http://www.theiet.org)).**
- 58- The Swedish Institute (SI), (2012), **Facts about sweden | Education,** sweden.se, Stockholm, Sweden.
- 59- Valamis Group, (2020), **Digital Transformation of the Workforce, Creating Human Touch for AI Revolution,** [media@valamis.com](mailto:media@valamis.com)
- 60- Verity Donnelly, Edda Óskarsdóttir and Amanda Watkins, (2017), **Decentralisation in Education Systems, Seminar Report,** European Agency for Special Needs and Inclusive Education, European Commission, Odense, Denmark.
- 61- Woochun Jun, (2009), **A Study on Development Plan of ICT Education in Korea,** Sogang University, Seoul, Korea.
- 62- Xiang QI, (2017), "Policy and Practice of the Decentralization of Basic Education in China: The Shanghai Case", **Educ. China**, Vol.12, No.4, Higher Education Press and Springer-Verlag GmbH Germany 2017, P.P. 445–467.
- 63- Zaid Yaseen Saud AL\_Dulaimi, (2016), "Education, Educational Services and their Quality", **Journal of Marketing Management**, American Research Institute for Policy Development, Vol. 4, No. 1, pp. 58-66.
- 64- Zhiwei Chen, (2015), "THE ANALYSIS AND RESEARCHING ON THE ESSENCES OF THE LIFELONG EDUCATION, LIFELONG LEARNING AND LEARNING SOCIETY", **Scholarly Research Journal for Humanity Science & English Language**, VOL. 2/10, P.P.2348- 3083.

