

# **قياس أخطار البواخر السياحية والفنادق العائمة أثناء سريانها أو رسيانها في نهر النيل (تمهيداً لإدارة تلك الأخطار)**

إعداد /  
**دكتور / محمد فؤاد محمد محمد حسان**  
كلية التجارة - جامعة المنوفية

## **ملخص البحث**

تعتبر البواخر السياحية والفنادق العائمة في نهر النيل قطاع هام من قطاعات السياحة بجمهورية مصر العربية ، فهي تشكل دعامة من دعامتين الاقتصاد القومي ويجب المحافظة على الأموال المستثمرة في هذا القطاع ، وذلك بعمل سياج واقٍ للأخطار ولتحقيق هذا الهدف قام الباحث بإكتشاف الأخطار المحيطة بالبواخر السياحية والفنادق العائمة ، ووصف الواقع الفعلى لهذه الأخطار والظروف البيئية للوحدات العائمة في نهر النيل ، ثم يلى ذلك قياس للأخطار بأساليب كمية (رياضية وإحصائية ) لكي نصل إلى سياسة ملائمة ومناسبة لإدارة تلك الأخطار ومجابهتها ، هذا بالإضافة إلى تقديم هذا المقياس أمام شركات التأمين لتسهيل عملية تسعير لتأمين لهذه الأخطار ووضع الشروط العامة والخاصة لوثائق تغطية تلك الأخطار .

**جدول رقم (٣)**

**أثر المضاعف السياحى على الإيرادات السياحية ونسبةها إلى**

**الناتج القومى الإجمالى خلال الفترة من ١٩٩١-٢٠٠١**

(المبالغ بـمليون جنيه)

البيان السنة	الإيرادات السياحية	الناتج القومى الإجمالي	نسبة الإيرادات السياحية إلى الناتج القومى الإجمالى (%)
١٩٩١	٤١٣,٠٠	١٥٤٤٦	٢,٧
١٩٩٢	٣١٥,٠٠	١٦٠٨٨	٢,٠٠
١٩٩٣	٢٨٩,٠٠	١٩٣٣٢	١,٥
١٩٩٤	٢٣٥,٠٠	٢٢٥٥٧	١,٠٠
١٩٩٥	٢٧٢,٥٠	٢٦٥٨٥	١,٠٠
١٩٩٦	٣٣٨,٠٠	٢٩٩٩٥	١,١
١٩٩٧	٣١١,٥٠	٣٤٢٨٠	٠٠,٩
١٩٩٨	١٢٤٠,٠٠	٤٠٧٨٢	٣,٠٠
١٩٩٩	١٩١٨,٠٠	٤٩٧٥٣	٣,٩
٢٠٠٠	٢٣٥٩,٠٠	٦٠٣١٧	٣,٩
٢٠٠١	٢٩١٤,٥٠	٧٠٥٣٠	٤,١

**المصدر:**

**الإيرادات السياحية من تقارير البنك المركزى فى سنوات مختلفة.**

حيث أن:  $\text{معامل المضاعف السياحى} = \frac{\Delta Y}{\Delta N}$  ،  $\Delta Y$  : يمثل التغير في الإنفاق السياحى .  
 $\Delta N$  : يمثل التغير في الدخل .

**جدول رقم (١)**

**بيان توزيع الفنادق العائمة فى مصر عام ٢٠٠١  
حسب أماكن السريان والرسيان وعدد الغرف**

عدد الأسرة	عدد الغرف	أماكن السريان والرسيان				العدد	الدرجة (عدد النجوم)
		نهر النيل	بحيرة ناصر	البحر			
١٧٠٣٤	٨٤٥١	٢	٥	.	١٢٨	١٣٥	خمسة نجوم
٤٨٦٤	٢٤٧٤	-	-	.	٥٤	٥٤	أربعة نجوم
١٨٨٨	٩٤٢	-	١	.	٢٥	٢٦	ثلاثة نجوم
٤٢٠	٢٠٥	-	-	.	١٠	١٠	نجمتين
١٧٠٦	٨٤٩	٣	-	.	١٥	١٨	غير محدد الدرجة
٢٥٩١٢	١٢٩٢١	٥	٦	.	٢٣٢	٢٤٣	الإجمالي

المصدر: بيانات محسوبة من سجلات وزارة السياحة (الفنادق)، الإدارة العامة للشركات السياحية، عام ٢٠٠٢.

ونظراً لضخامة رؤوس الأموال المستثمرة في الفنادق العائمة من قطاع السياحة وأهمية هذا الفرع، فكان لابد دائمًا التفكير في كيفية المحافظة على تلك الأموال وذلك بالعمل على إكتشاف الخطر والبحث المستمر عن مسببات الخطر وكيفية مجابهته هذه الأخطار، والجدول رقم (٢) يوضح الإستثمارات الثابتة في قطاع السياحة (فنادق عائمة) مقارنة بالإستثمارات الثابتة في مجموع قطاعات الاقتصاد المصري.

وحين نتناول الفنادق العائمة نجد أن الأخطار على جميع المستويات تحتاج إلى أن تفهمها وتنسيطر عليها بالقدر الذي يسمح به لإدارتها ومجابهتها، كما يجب أن نقلل من فرص التعرض للخطر وأن نحمي نقاط الضعف من حولها لكي تكون قادرين على مواجهة تحدياتها بفعالية أكبر، وبتحليل التعويضات المسددة للحوادث البحرية للوحدات النيلية (الفنادق العائمة) مقارنة بالأقساط المحصلة، ونتيجة لذلك نجد أن الأسعار يجب أن تتضاعف لها هذا النوع من التأمين لكي يتمكن مكتبي التأمين من تحقيق أرباح صافية عن إكتتابه في هذه العمليات.

#### جدول رقم (٤)

#### بيان مقارنة للأقساط المحصلة والتعويضات لوثائق تأمين الفنادق العائمة بالسوق المصري خلال الفترة من ١٩٩٢ حتى ٢٠٠١

(المبالغ بالملايين جنيه)

معدل الخسارة %	التعويضات مدفوعة+تحت التسوية)	التعويضات تحت التسوية	التعويضات المدفوعة	الأقساط المحصلة	السنة
١٠٤,٤٠	٧,٢٨٢	٢,١٢٣	٥,١٥٩	٦,٩٧٣	١٩٩٢
١٢٠,٧١	١١,٥٣٩	٠٠,٠٢٤	١١,٥١٥	٩,٥٦٢	١٩٩٣
١٣٤,٠٠	١٨,٢٨٢	٠٠,٤٩٩	١٧,٧٨٣	١٣,٦٤٣	١٩٩٤
٩٣,٧٨	١٤,١٣٩	٢,٦٢٧	١١,٥٢١	١٥,٠٧٦	١٩٩٥
٩٦,٠٥	١٤,٥٥٢	٤,٥٣٨	١٠,٠١٤	١٥,١٥١	١٩٩٦
١٢١,٩٩	٢٦,٦٠٤	٢,٠٩١	٢٤,٥١٣	٢١,٨٠٧	١٩٩٧
١٠٩,٠٠	٢٩,٧٣١	٤,٥٦٧	٢٥,١٦٤	٢٧,٢٧٧	١٩٩٨
١٢٧,٠١	٣٦,٧٩٢	١٢,٠٩٤	٢٤,٦٩٨	٢٨,٩٦٩	١٩٩٩
١٤٥,٤٢	٤٧,٠٣٣	١٤,٣٣٧	٣٢,٦٩٦	٣٢,٣٤٤	٢٠٠٠
١٥٧,٩١	٦٢,٧٨٩	٥٦,٩٥٧	٥,٨٣٢	٣٩,٧٦٢	٢٠٠١
١٢٧,٦٣	٢٦٨,٧٤٣	٩٩,٨٥٧	١٦٨,٨٩٥	٢١٠,٥٦٤	الإجمالي

المصدر: التقرير السنوى الصادر من الإتحاد المصرى للتأمين عام ٢٠٠٢

ويتضح من الجدول السابق مايلي:

تميزت السنوات الخمس ١٩٩٧ / ٩٦ إلى ٢٠٠١ / ٢٠٠٠ بنمو مستمر في الاستثمار وبمعدلات موجبة في كل عام دون استثناء وقد بلغ معدل النمو السنوي للإستثمارات في قطاع السياحة في المتوسط ٦٪، وهذا النمو يفوق ما تحقق للاستثمار على مستوى الاقتصاد وهو ٤٪، وما تحقق من نمو للاستثمار في قطاع الخدمات الإنتاجية والذي بلغ ٦,٨٪ في المتوسط سنويا خلال نفس الفترة، ويمكن تفسير هذه الظاهرة برواج الطلب السياحي الدولي في نفس السنوات.

والجدول رقم (٣) يوضح أثر المضاعف السياحي على الإيرادات السياحية ونسبتها إلى الناتج القومي وبيان مدى أهمية تلك الإيرادات، ففي معظم الدول النامية ومنها مصر وبشكل عام كلما ازدادت درجة الاعتماد المتبادل فيما بين القطاعات ازدادت القيمة العددية للمضاعف، والعكس صحيح..

### ٣- أهمية البحث:

تتعرض الملاحة النهرية في جمهورية مصر العربية وبالتالي رحلات الفنادق العائمة لكثير من الأخطار التي تؤثر على السياحة النيلية بالسلب وبالتالي التأثير على حركة جذب السياح وفي النهاية التأثير على الدخل القومي للبلاد.

فيتم تحليل الأخطار وفقاً لمستوى الأولوية، فإننا نجد أن إدارة الخطر تحتل مكانة آخذة في التزايد بالنسبة للظواهر الطبيعية والظواهر الاقتصادية البارزة في هذا العصر، ولذلك فإن هناك قدرًا معيناً من التكامل بين ما يسمى بالأخطار القابلة للتأمين وتلك الأخطار المتعلقة بالفنادق العائمة.

من ذلك نرى أن الدور الذي تسهم به إدارة التغويضات في العمل على تقليل معدل الخسائر دون المساس بحقوق المؤمن لهم في التغويض وتفاديًا لزيادة أسعار التأمين، وإنما عن طريق تخفيض قيمة التغويضات الصافية، سواء بالحد من الخسارة الفعلية بما ينعكس على التغويض المسدد للمؤمن لهم، أو بالتصريف الأمثل في المستقدرات بالحصول على قيمة أعلى لها، ذلك بالإضافة إلى محاولة زيادة حجم الأقساط بالحفاظ على العملاء الحاليين وجذب عملاء جدد بزيادة الثقة في الشركات المؤمنة.

إن الدور الهام الذي تقوم به شركات التأمين للمساهمة في الإستقرار الاقتصادي للمجتمع، وعدم تعرضه لهزات شديدة وفجائية وذلك بما يكفله من حماية لرؤوس الأموال من الأخطار المحيطة بها والمحافظة عليها من الضياع، مما يشجع على زيادة معدلات الاستثمار سواء بتتنمية رؤوس الأموال العاملة أو بتشجيع رؤوس أموال جديدة على الدخول في العملية الاقتصادية بصفة عامة مما يسد احتياجات المجتمع والمساهمة في رفاهيته.

وحتى يمكن لشركات التأمين أن تقوم بأداء هذا الدور فيجب عليها مراعاة أسس فنية وركائز أساسية تحسب بمعايير فنية دقيقة ت Howell لها القيام بواجبها في تحقيق

يتضح من الجدول رقم (٢) ورقم (٣) مدى أهمية قطاع السياحة وخاصة الفنادق العائمة من ناحية رؤوس الأموال المستثمرة وأيضاً من ناحية الإيرادات التي يجلبها هذا القطاع، وهذا مادفع الباحث حقيقة إلى التفكير والبحث في إدارة أخطار الفنادق العائمة باعتبارها جزء من أجزاء قطاع السياحة، بداية من إكتشاف الخطر أو الأخطار وقياسها ثم أخيراً تحليل تلك الأخطار.

## ٢- الشكلة موضع البحث:

تهدف الملاحة النهرية في هذا القطاع السياحي (الفنادق العائمة) إلى إيواء ونقل السياح من مكان آخر على امتداد نهر النيل للإستمتاع بما يضمّه النيل على جانبيه من آثار عظيمة تعكس حضارة مصر العريقة التي استمرت أكثر من سبعة آلاف عام، وبالتالي فإن الملاحة النهرية تعتبر من الركائز الأساسية لدعم مقومات النشاط السياحي في مصر.

ومن خلال مراجعة نطاق المفاهيم الأساسية المتعلقة بالنشاط الاقتصادي فنحن في حاجة إلى تحقيق تفهم أفضل لأسباب الخطر وعدم التأكد في الاقتصاد الحديث، لكي يستطيع العقل البشري بقادمة وقدرته على الخلق والإبتكار أن يواجه التحديات الحالية بقدر أكبر من النجاح، وتدور حالياً مناقشات في جميع أنحاء العالم عن إدارة الخطر باعتبارها إحدى علامات عملية مراجعة المفاهيم الأساسية، وهي تمثل أساساً رد الفعل لطبيعة وأبعاد الأخطار الجديدة التي تحكم بيئتنا الاقتصادية والاجتماعية.

لذلك فإن المخاطرة قد أصبحت الآن مرکزة على مستويات تتسم بشدة التعرض للخطر، الأمر الذي أدى إلى تزايد حالة عدم التأكد من النتائج فيما يتعلق بالعملية الاقتصادية بشكل عام، وعدم اليقين المتزايد والذي كتب عنه Kenneth Galbraith هو مزيج من حقيقة موضوعية (الاحتمال المتناقض لإيجاد حلول تكنولوجية بسيطة وسريعة لأخطار متزايدة) وتفاعلها المتبدال مع وجهات النظر.

في إدارة أخطار الفنادق العالمية سواء أثناء سريانها أو رسيانها ووضعها محل بحث، سوف تسترشد بها شركات التأمين في التعرف على تلك الأخطار وحساب معدلات الخسارة لهذا القطاع وأيضاً إمكانية إعادة النظر في عملية التسعير لكي تصل إلى السعر العالٍ للتأمين وذلك بعد قياس درجة الخطير التي تتعرض لها تلك الفنادق، هذا بالإضافة إلى إمكانية التنبيه في اختيار وسائل الوقاية والمنع المناسبة لأخطار الفنادق العالمية.

#### ٤- هدف البحث:

إن تحليل الأخطار وفقاً لمستوى الأولوية، سوف نجد أن إدارة الخطير في الاقتصاد الحديث تحتل مكانة آخذه في التزايد بالنسبة للظواهر الطبيعية والإقتصادية في هذا العصر، لذلك فإن هناك قدراً من التكامل يحدث بين ما يسمى بأخطار القابلة للتأمين وتلك الأخطار المتعلقة بالفنادق العالمية. ونتيجة للبعد الجديد والصفات الجديدة للأخطار التي تواجه الفنادق العالمية محل البحث، سيكون من الأمور الحتمية مراعاة استراتيجية التأمين أو إدراجها ضمن مكونات إدارة تلك الفنادق مثل الإنتاج والبحوث والتمويل والتسويق، علماً بأن ازدياد الوعي التأميني على المستوى العالمي أصبح يتوجه الآن نحو المطالبة بتجنب الخطير أو تحمل الخطير وليس الحصول على تعويض نتائج تحقق الخطير فحسب.

لذا تتمثل الأهداف الأساسية للبحث فيما يلى:

- ٤ / ١- إدارة أخطار الفنادق العالمية بمفهوم عصري ووفقاً للنظرية الإقتصادية الحديثة.
- ٤ / ٢- تحديد الأخطار القابلة للتأمين وغير قابلة للتأمين ومدى استعداد شركات التأمين لقبول هذه الأخطار.
- ٤ / ٣- قياس درجة الخطير بالتنبؤ بأقصى خسارة ممكنة وذلك باستخدام التوزيعات الإحتمالية.

يتضح من الجدول رقم (٤) أن نتائج السوق المصرى وفقاً لما ورد في التقرير السنوى الصادر عن الإتحاد المصرى للتأمين أن خسائر هذا الفرع كانت خسائر متتالية، وقد بلغ معدل الخسارة ١٢٧,٦٪ عن الفترة من ١٩٩٢ / ٢٠٠١ ، حيث تراوح معدل الخسارة بين ١٥٧,٩١٪ و ٩٣,٧٨٪ وقد بلغ أقصاه في ٢٠٠١.

ومن خلال إدارة الأخطار لوحدات الفنادق العالمية يمكن قياس درجة الخطير والقى تتعرض لها تلك الوحدات ، وبناء على ذلك تقوم شركات التأمين بإعادة النظر فى تسعير هذه الأخطار لكي تصل إلى السعر العادل لكلا الطرفين المؤمن والمؤمن لهم، فليس من المنطقى مجاراة الأسواق الأخرى فى الإكتتاب بأسعار منخفضة مواجهة المنافسة، لأن الأسعار غير الصحيحة للأخطار الجديدة تأخذ وقتاً طويلاً لإعادتها إلى مسارها الصحيح فى المستقبل.

## ٦- أسلوب الدراسة:

سوف يتم الإعتماد على أسلوبى الدراسة المكتبية والدراسة الميدانية ل لتحقيق

أهداف البحث:

### ٦/١- الدراسة المكتبية:

وتستهدف تلك الدراسة الحصول على البيانات الثانوية المطلوبة ل تحقيق

أهداف البحث من مصادرها المختلفة وهي:

٦/١/١- البيانات الثانوية المطلوبة للتأصيل النظري لموضوع إدارة الخطر.

٦/١/٢- البيانات الخاصة بالنشرورات والكتب الدورية المرتبطة بعملية قياس الخطر.

٦/١/٣- البيانات الخاصة بطبيعة الفنادق العائمة والبيئة المحيطة بها.

### ٦/٢- الدراسة الميدانية:

تستهدف الدراسة الميدانية الحصول على البيانات الثانوية اللازمة ل تحقيق

أهداف البحث من سجلات بعض الفنادق العائمة وأيضا سجلات شركة الشرق

للتأمين (المركز الرئيسي والفرع) مدعمة بالمقابلات الشخصية للمسؤولين، من خلال

طرق جمع البيانات وأسلوب تحليلها، والوقوف منهم مباشرة على بعض النقاط محل

اهتمام الباحث لتحقق الحقائق بشأنها.

## ٧- حدود الدراسة:

وتتضمن حدود الدراسة الحدود المكانية والحدود الزمنية ويخلص كلاهما في

ثلاث نقاط:

٧/١- اختصت الدراسة بإدارة وقياس خطر أو أخطار الفنادق العائمة من خلال

بيانات شركة الشرق للتأمين في الفترة ٢٠٠٢/٢٠٠٠ مع الاقتناع

أهدافها - ومن أهم هذه الأسس الفنية والتي تؤثر على المؤمن لهم تأثيراً مباشراً:-

- احتساب أسعار التغطيات التأمينية للفنادق العائمة على أساس إحصائي وعلمي دقيق وبشكل يتناسب مع درجة الخطير وموضع الخطير الذي يدخل في الحماية التأمينية، وبحيث يسهم ذلك في تجميع حصيلة مناسبة لشركات التأمين تمكناها من الوفاء بالتزاماتهم قبل المؤمن لهم.

- احتساب الخسائر والتعويضات بأسلوب علمي وفني دقيق في حدود التغطية الممنوحة بما يحقق الحماية التأمينية المنشودة في ظل قواعد ومبادئ التأمين.

هاتان الركيزتان تؤثران بشكل مباشر على المؤمن لهم، فهم الذين يقومون بسداد الأقساط وفقاً للأسعار المطبقة، وهم أيضاً المستفيدون من التعويض في حالة تحقق الخطير المؤمن منه ووقوع وتحقق الخسارة.

ومن ناحية أخرى نرى أن أسعار التأمين للفنادق العائمة هي العنصر المؤثر في تحديد حجم الأقساط المجمعة لهذا الخطير كمقابل للتغطية التأمينية، والعلاقة بين إجمالي التعويضات الصافية وإجمالي الأقساط المحصلة هو ما يطلق عليه «معدل الخسارة»، ويلاحظ أن التعويضات الصافية هي عبارة عن قيمة التعويضات المدفوعة للمؤمن له مطروحة منها قيمة ماتم تحصيله من المستندات والاستردادات.

$$\text{معدل الخسارة} = \frac{\text{إجمالي التعويضات الصافية (المسددة - المستندات)}}{\text{إجمالي الأقساط المحصلة}} \times 100$$

وتصبوا دائماً شركات التأمين - ماأمكن - إلى المحافظة على معدل معقول لخسارة بما يكفل لها التمكن من الوفاء بالتزاماتها وسداد التعويضات، وفي نفس الوقت بما لا يشكل عبئاً على المؤمن لهم، فينعكس ذلك على زيادة الأسعار النهائية أداء وتقديم الخدمة السياحية والتي يتحملها السائح في النهاية، فتهدف شركات تأمين إلى تحقيق التوازن في هذه العلاقة وفي نفس الوقت تحاول قدر الإمكان تقليل هذا المعدل بقدر المستطاع.

#### **٩- خطة الدراسة:**

تتضمن خطة الدراسة الموضوعات التالية مقسمة على النحو التالي:

**المبحث الأول:** الإطار المنهجي للبحث.

**المبحث الثاني:** أخطار البوادر السياحية والفنادق العائمة في نهر النيل.

**المبحث الثالث:** قياس الخطر باستخدام أقصى خسارة مادية محتملة.

**المبحث الرابع:** النتائج والتوصيات.

٤/٤- تحليل بعض الأخطار لمعرفة أسبابها وأولويتها وكيفية مجابتها كنموذج لتحليل باقى الأخطار.

٤/٥- إيضاح الرؤية بأسلوب عصرى أمام شركات التأمين للعمل على تخفيض معدلات الخسارة وأيضاً معدلات التعويضات.

#### ٥- فروض البحث:

يرتكز البحث على مجموعة من الفروض تتمثل في توقعات الباحث كما يلى:

١/٥- وجود دلالة إحصائية إرتباطية بين مسببات الأخطار التي تحيط بالبواخر والفنادق العائمة.

٢/٥- إعتماد شركات التأمين على تسعير يعبر عن درجة الخطير للبواخر والفنادق العائمة، ويكون الأساس في عملية التسعير لجميع حالات الإكتتاب.

٣/٥- عدم ملائمة تسعير وثيقة تأمين خطير أو أخطار البواخر والفنادق العائمة والتي تتم وفقاً للتعرية لدى شركات التأمين.

٤/٥- مدى سهولة إدارة الأخطار للبواخر والفنادق العائمة وسهولة عملية تسعير الأخطار من قبل شركات التأمين إعتماداً على الأسلوب العصرى لإدارة الخطير.

٥/٥- مدى ملائمة أسلوب قياس درجة الخطير للبواخر والفنادق العائمة للظروف البيئية لهذه الوحدات محل البحث، وقبول أخصائى الإكتتاب بشركات التأمين لمميزات هذا الأسلوب.

٦/٥- إن معدلات التعويضات فى زيادة مستمرة نتيجة لزيادة معدلات الخسارة الناتجة عن تحقق الأخطار للبواخر والفنادق العائمة.

(أ) الرحلات البحرية وتستغرق مدة أكثر من شهر.

(ب) الرحلات النيلية وتمتاز بأنها مدة في حدود ١٠ - ١٢ يوم.

(ج) الرحلات النيلية مدة ساعات معدودة منذ القيام حتى العودة للمرسى.

## ٢- الأخطار الأساسية التي تتعرض لها الفنادق العائمة:

إن البواخر والفنادق العائمة تتميز بتصميم خاص بالإضافة إلى أنها مزودة أساساً بأماكن إعاشة للركاب ممثلة في كباري وصالات الطعام وأماكن الراحة والإستجمام وغرف التدخين والمسارح وحمامات سباحة على أسطح الشمس تحيط بها أماكن للتنزه وتحدد سعة هذه الأماكن طبقاً لعدد الركاب التي تخصص للباخرة أثناء الرحلة الواحدة، لذلك فإن هذه البواخر والفنادق العائمة تتعرض للكثير من الأخطار تم تقسيمها إلى أربع مجموعات:

### ١/ أخطار بشرية:

- إهمال الركاب وعدم إكتراث السائرين.

- السرقة بالإكراه بواسطة أشخاص من خارج السفينة.

- القرصنة.

- إهمال الربان أو الضباط أو البحارة أو المرشدين.

- أخطاء القائمين بالإصلاح أو المستأجرین.

- خيانة الربان أو الضباط أو البحارة.

- الوفاة أو الإصابة الجسمانية أو المرض للعاملين أو السائرين.

- الأخطار التي يحدثها المضربون أو العمال المعتضمون أو الأشخاص الذين يشتراكون في القلاقل العمالية أو الشغب أو الإضرابات الأهلية.

- الأخطار التي يحدثها أي إرهابي أو أي شخص يعمل بداعي سياسي.

باختلاف أسلوب العمل وإمكانياته من شركة لأخرى، إلا أن هذا الاختلاف يعتبر إختلاف طفيف لكي تصبح هذه الشركة ممثلاً لباقي شركات التأمين بل ولقطاع التأمين ككل، وذلك حتى يمكن الاستفادة من النتائج المستخلصة في إدارة الأخطار ومن ثم تحسين مستوى الأداء لشركات التأمين بما ينعكس ذلك على الوحدات المعرضة للخطر.

٧/٢- اعتمدت الدراسة في تقييمها لمسببات الخطر موضع التطبيق، على الأقساط المحصلة ومبالغ التأمين والخسارة المحققة والتعويضات المسددة، مع التسلیم بوجود أبعاد أخرى تؤثر في أخطار الفنادق العائمة، إلا أنه لاعتبارات خاصة بطبيعة وأهداف العمل بتلك الفنادق فقد تم التركيز على الأبعاد الأربع كمؤشر لقياس الخطر، أما الأبعاد الأخرى فيمكن أن تكون مجالاً لدراسات مماثلة.

٧/٣- تمثل هذه الدراسة خطوة تفسيرية نحو التعرف على مجالات أخطار الفنادق العائمة، والتken بها في قطاع هام من قطاعات السياحة في مصر، فأصبحت الحاجة ماسة للمزيد من هذه البحوث لتطوير الفكر لإدارة الأخطار على مستوى القطاعات المختلفة.

#### -منهجية البحث والدراسة:

اختار الباحث المنهج الوصفي وهو أحد مناهج البحث العلمي ويتبع لوصف أحداث والظواهر التي يراد دراستها، لذلك يتم دراسة وصفية تحليلية لمفهوم أخطار فنادق العائمة وتصورها. كما اعتمد الباحث على منهج تحليل المحتوى استنباطياً بما يتعلق بالقواعد والتقارير الخاصة بالخسارة والتعويضات وعدد الحوادث، تثيراً من البيانات التي تفيد في إدارة الأخطار لدى شركات التأمين والفنادق العائمة.

#### ٤- أخطار متنوعة :

- الأخطار السياسية.
- أخطار الحروب.
- الألغام والتفجيرات والطوربيدات والقنابل أو أى أسلحة حرب متفجرة.
- أخطار الإرهاب.

وسوف نتناول بعض الأخطار السابقة بشرح موجز لتوضيح مدى أهمية التعمق في إدارة الأخطار للبواخر والفنادق العائمة باعتبارها تمثل قطاع هام من قطاعات السياحة.

#### ٣- أخطار النهر والترسيب لضفاف النيل<sup>(٢)</sup>

نهر النيل - كأى مجفى مائي طبيعى - يتعرض لعملية النهر والترسيب على امتداد محراه، خاصة وأن إنشاء الأعمال الصناعية تغير من سرعة ومناسيب المياه، وبالتالي تسبب النهر في بعض الأماكن والترسيب في أماكن أخرى، وعلى فترة زمنية معينة تصل إلى أعوام تبدأ بعض الجزر الغاطسة في التكوين والظهور مسببة اختناقات ملاحية مما يؤدي إلى ظهور كثير من الأخطار للبواخر والفنادق العائمة.

وهكذا فإن مجفى نهر النيل يتعرض دائمًا إلى هذه العملية التي تسبب ظهور جزر غاطسة في بعض الواقع، وبالرغم من إزالتها إلا أنها تعود وت تكون مرة أخرى، وإن كانت تكون في مكان آخر نظراً لعدم الاستقرار المورفولوجي لقاع النهر بعد التأثير عليه بعملية التطهير والتعميق وهي ظاهرة طبيعية، كما أن حركة السفن السياحية والفنادق العائمة وسفن ومراكب النقل النهرى والتي تسير بحمولات مختلفة وسرعات متباينة وإنشاء الأرصفة وتكددس المراكب والسفن حولها، له تأثير واضح على تغير سرعات المياه في تلك الواقع، الأمر الذي ينشأ عنه ظاهرة النهر والترسيب لقاع وجوانب مجفى النهر، ومن ثم فإن مجفى نهر النيل تحت هذه الظروف معرض سنويًا لتكوين الجزر في بعض الأماكن وظهور البيارات في أماكن

## **المبادئ الثالثة**

### **أخطار البوار السياحية والفنادق العالمية في نهر النيل**

#### **١- تعريف الفنادق العالمية وأنواعها :<sup>(١)</sup>**

يعرف الفندق بأنه «عبارة عن تُرْزُل يجد فيه النزل المأوى والمأكل والخدمة مدة معينة لقاء أجر معروف».

وتتميز الفنادق العالمية بتصنيف من ناحيتين الدرجة والنوع، فمن حيث الدرجة نجد أن هناك فنادق ذات نجمة - نجمتين - ثلاثة نجوم - أربعة نجوم أو خمسة نجوم، أما من ناحية التصنيف النوعي نجد أن :

- فنادق الإقامة الدائمة.
- فنادق العبور .
- الفنادق المؤقتة.
- الفنادق الموسمية.
- الفنادق العلاجية.
- الفنادق الرياضية.
- الفنادق المتحركة .
- الفنادق السياحية.

وتقع الفنادق المتحركة محل البحث والدراسة دون غيرها من الأنواع الأخرى ويدرجاتها المختلفة حيث تكون في شكل سفينة تسير في نهر النيل والبحار والبحيرات، وسوف نخصص بالبحث على وجه الدقة ما يتحرك منها في نهر النيل سواء أثناء سريانها أو رسيانها على ضفاف النهر.

إن رحلات الفنادق العالمية سواء في البحار أو الانهار يطلق عليها اسم رحلات الإستمتاع Cruises، وقد حدث تطور هائل في تلك الصناعة ويمكن وصف تلك الرحلات على أنها «أجازة متعددة المواقع حيث يتمكن السائح ومن معه من رؤية وزيارة أكثر من موقع خلال رحلة ممتعة ترفيهية طلباً للراحة والإسترخاء»، وعموماً نجد أن هناك ثلاثة أنواع من الرحلات المائية السياحية تقوم بها الفنادق العالمية وهم:

### ٤/١ - دوافع واجهات الإرهاب الدولى:

تتعدد دوافع وبواعث الإرهاب لتشمل الدوافع السياسية والدوافع التاريخية والدوافع الاقتصادية والإعلامية والشخصية، أما من ناحية إتجاهاته فيتمثل الإرهاب سرطان أصاب العديد من دول العالم، وقد أشتد الإرهاب ليصبح أكثر عنفا وهلاكا وتدميرا ويمثل أكبر مقبرة للضحايا الأبرياء من المدنيين ليكشف بذلك عن وجهه القبيح ومتديلا كافة دول العالم مهما بلغت قوتها، ولعل أصرخ مثال على ذلك ما حدث من انفجار مركز التجارة العالمي في نيويورك وراح ضحيته العديد من القتلى وأصيب أكثر من ألف شخص بجراح.

### ٤/٢ - أثر الإرهاب على السياحة في مصر<sup>(٤)</sup>:

الحملات الإرهابية التي سنها المتطرفون الإرهابيون لتقويض الاقتصاد المصري من الهجمات على السائحين أدت إلى خسائر جسيمة لحركة السياحة في مصر بلغت ما يزيد على مليون دولار على الأقل من بداية هذه الهجمات. فقد أصبحت المراكب النيلية والفنادق العائمة خالية في ذروة الموسم السياحي بنسبة اشتغال قد تقل عن ٣٠٪، وأيضا المرشدين وأصحاب محل العادي وأصحاب المشروعات الصغيرة التي تعتمد على السياحة كلها تنتظر قدوم السائحين الأجانب، هذا بالإضافة إلى أنه لم يتسع بيع ٣١٤ شركة أنسهم كان من المفترض أن يتم بيعها لتصبح أكثر فعالية، ولم تقم أي منها باستكمال خطوات الخصخصة.

هكذا نجد أن هؤلاء الإرهابيون قد نجحوا في ضرب صناعة هامة بالنسبة للدولة وهي السياحة والتي أحرزت نجاحاً ورواجاً اقتصادياً وارتفاع مستوى التنمية في الكثير من المناطق السياحية وذلك على الرغم من المحاولات المتعددة لتكثيف الحملات التسويقية والدعائية وال العلاقات العامة من جانب وزارة السياحة لإقناع السائحين أن مصر بلد الآمن والأمان، وتخصيص حملة إعلان دولية بتكلفة ١,٣ مليون دولار لمواجهة هذه الآثار السلبية للهجمات الإرهابية على السائحين.

- الحروب الأهلية والعصيان والتمرد.
- أى فعل معادى بواسطة أو ضد قوة معادية.
- الإستيلاء والاحتجاز والقبض والإيقاف والمنع وما ينشأ عنهم أو عن محاولة القيام بها من نتائج.

#### ٢/ - أخطار طبيعية:

- أخطار الأنهر من جراء المياه.
- الزلازل أو ثورة البراكين أو الصواعق.
- خطر التلوث لأنى ممتلكات حقيقية أو شخصية أو أى أشياء أخرى.
- الأخطار النووية الناجمة عن استعمال أى من أسلحة الحرب الذرية أو النووية سواء تم التفاعل فى هذه الأسلحة بالإنشطار أو الإنذماج أو أى تفاعل مماثل أو باستخدام قوى أو مواد ذات نشاط إشعاعي.
- أخطار التحرر والترسيب.

#### ٣/ - أخطار فنية:

- أخطار الحرائق والإنفجار.
- الإحتكاك بوحدات النقل البحري أو الأرصفة البحرية أو الشواطئ أو معدات ومنشآت الموانى.
- حوادث ناجمة عن تحرك الأثاث أو الوقود أو الأطعمة بالملطاعم.
- إنفجار الغلايات.
- كسر عمود الإدارة للباقرة أو أى عيب خفى فى الآلات أو جسم الباقرة.
- خطر التصادم مع قارب أو أجسام عائمة أخرى عدا الماء.
- جنوح أو شحوط أو غرق أو إنقلاب السفينة.
- التعطل المفاجئ للباقرة أو السفينة.

#### ٤/٤ - الإرهاب والتأمين:

ويبدو أن عدم الرغبة في مد وثيقة الشغب والإضرابات لتفطى أخطار الإرهاب سيجعل مثل هذا الخطير يلقى قبول لدى بعض شركات التأمين، وفي كل الأحوال فإن لجنة الحريق F. O. C-F أوصت بأن شركات التأمين التي تقوم بتغطية هذا الخطير مقابل أقساط إضافية لابد وأن تحدد تحمله المؤمن الأصلي، وفي الواقع فإن هناك كثيراً من وثائق التأمين في العالم تغطي خسائر الإرهاب وفقاً لشروط تأمين الحريق والإصابات الجسمانية في حالة عدم استثنائها صراحة من الوثائق، وذلك على الرغم من أن الخسائر الناجمة عن الإرهاب قد تبلغ اليوم ذات المدى الذي تصل إليه الكوارث والذي يجعل من الصعب تأمينها لجزء من التغطية الأساسية المتاحة، وعليه فينبغي إستثناء هذه الأخطار من الوثائق صراحة واعتبارها من الأخطار التي ينبغي التأمين عليها بشروط خاصة.

#### ٤/٥ - الإرهاب والفنادق العالمية والبواخر:

إن صفة التنقل السريع للبواخر والفنادق العالمية من منطقة الخطير إلى منطقة أخرى بعيداً عنه مما يقلل من الآثار الناتجة عنه، حيث يمكن لهذه البواخر والفنادق العالمية في حالة نشوب تيارات إرهابية التحرك السريع من ساحة تلك الأخطار إلى مساحات مائية أكثر أمناً وأمان، وبذلك يمكنها تجنب الخسائر التي تصاحب كارثة الإرهاب، بعكس الممتلكات الثابتة على الأرض حيث يصاحب ثباتها على الأرض استحالة تحركها من مكان لأخر وبالتالي لا يمكن تلافي الخسائر اللانهائية الناجمة عن الإرهاب، بمعنى آخر أن الخسارة المحتملة (وهي من أهم العناصر التي تؤخذ في الاعتبار عند فحص وقبول التأمين) بالنسبة للبواخر والفنادق العالمية مع وجود خطير الإرهاب أقل بكثير عن مثيلتها من التأمينات الأخرى، وبناء على ذلك أصبح من الممكن التأمين من أخطار الإرهاب لهذا القطاع من قطاعات السياحة. نخلص من ذلك إلى أن ما يتعلق بما يمكن تغطيته وما لا يمكن تغطيته من خطر الإرهاب يحتاج فعلاً إلى وقفة وإعادة النظر حتى يمكن وضع أسس ثابتة يمكن تطبيقها على جميع الحالات وفي جميع فروع التأمين في الأسواق المختلفة من العالم.

أخرى، الأمر الذي يجعل من الضروري متابعة هذه الظاهرة والتعامل مع الواقع الفعلى لمورفولوجية نهر النيل.

#### ٤- أخطار الإرهاب ومدى قابلية لتفطيم التأمينية؛<sup>(٣)</sup>

ويمكن تعريف الإرهاب بأنه «استعمال العنف لأغراض سياسية ويتضمن ذلك أى استعمال للعنف بهدف إثارة الذعر بين أفراد الشعب بصفة عامة أو قطاع معين من قطاعات المجتمع بصفة خاصة»، وفي نفس الوقت يعبر الخطر عن «الأعمال الإرهابية التي يترتكبها شخص أو مجموعة من الأشخاص يعملون لمصلحة أو ينتمون لآية منظمة». وقد اعتبرت لجنة الحريق F. O. C-F أن طبيعة عمليات الإرهاب العالمية حالياً تستدعي تعديل التعريف حيث نجد في بعض الأحيان أن عمليات الإرهاب لا تكون موجهة مباشرة للحكومة المحلية في البلد الذي تحدث فيه بقدر ما تكون موجهة لحكومة بلد آخر.

وينقسم الإرهاب إلى ثلاثة أنماط رئيسية:

- جماعات متطرفة فضفاضة الإنتماء تكون المعتقدات الدينية والسياسية هي المحرك الرئيسي لها وهي تمثل خطاً رئيسيًا على الدول العظمى (تنظيم القاعدة).

- المنظمات الإرهابية الرسمية وهي الجماعات المستقلة ذات الإنتشار المتعدى للحدود فلها أعضاء تابعون لها وبنية أساسية مستقلة وتتسم باستقلالية التمويل والتدريب والتخطيط وهناك جماعات مدرجة تحت هذا النمط تمتلك شبكات لدعم وتنفيذ العمليات الإرهابية داخل الدول (حماس وحزب الله).

- دول راعية للإرهاب وهي الدول التي ترى أن الإرهاب يمثل أداة من أدوات تنفيذ سياستها الخارجية.

المشروع الجارية مما يسبب مشاكل مالية للمشروع، ومن ناحية أخرى فإنه في حالة ما إذا تكون احتياطي كبير لمواجهة هذه المصاريف والغير معروفة مقدماً وحيث أن عملية الإصلاح تحتاج إلى دفع فوري، فإن هذه الاحتياطيات لا يمكن استثمارها بل يجب بقائهما في صورة نقدية مما يسبب خسارة مالية للمشروع.

٥/٢- أما الطريقة الثانية وهي الاستعاضة عن التكاليف الغير معروفة مقدماً بمبلغ ثابت معروف مقدماً وهو قسط تأمين عطل الماكينات، وبذلك يمكن لأصحاب البواخر والفنادق العائمة تغطية تكاليف إصلاح هذه الآلات والماكينات من الحوادث المفاجئة التي تحدث لها، بالإضافة إلى حماية رأس المال المستثمر وبذلك يمكن توفير الحماية لهذه الآلات والماكينات.

وفيما يلى عدد من أخطار عطل الماكينات على سبيل المثال:-

٤/ الإهمال وقلة المهارة للعاملين على هذه الماكينات أو المسئولية عن صيانتها، فإن العديد من الحوادث التي تدفعها شركات التأمين تقع تحت هذا البند (أخطاء الإنسان)، إن قيام العامل بتشغيل أي ماكينات أكثر من طاقتها أو سرعتها بطريق الخطأ أو ترك العامل لأنّي أجهزة فوق الماكينات أو بجوارها مما يؤدي إلى سقوطها في الماكينة أو عدم صيانة أجهزة التحكم لهذه الماكينات قد تسبب العديد من الحوادث الجسيمة.

٥/ التلف التعمدي (التخريب)، إن مسئولي وأنصار الفنادق العائمة ورؤساء العمال يقومون في العادة بالإشراف على حسن سير العمل بتلك الفنادق وأيضاً البواخر، ويقومون بمزيد من الجهد لغرض توفير المناخ المناسب لحسن سير العمل، إلا أنّي عامل يشعر بأى غبن قد وقع عليه من جانب أصحاب هذه البواخر والفنادق، فإنه كرد فعل يقوم بأى عمل انتقامي ضد هؤلاء المسؤولين عن طريق إتلاف الماكينة التي يعمل عليها، ومن أبسط هذه الأعمال إسقاط أى مفك أو خلافه داخل الماكينة.

والموقف الحالى لوضع الإرهاب وأثره على السياحة والإقتصاد المصرى يثير العديد من التساؤلات الهامة ويستدعي التأمل والتفكير المتأني. هل المقصود بهذه الأفعال الإرهابية هي السياحة بذاتها؟ والإجابة بالنفي لأنه لو كان المقصود بذلك هدم السياحة فقط لاقتصر ضحايا الحوادث الإرهابية في مصر على السائحين فقط، ولما اشتباك الإرهابيون مع قوات الأمن وأفراد الشرطة وقاموا بمحاولات عديدة لاغتيال العديد من الشخصيات الهامة على مستوى الدولة.

### ٣- تحليل أخطار الهجمات الإرهابية:

لقد أتصفت الجماعات الإرهابية بالإسلامية، وهي صفة خاطئة ومضللة لأن هذه الجماعات إنما تسعى لمصالح ومارب خاصة، والدين إنما هو واجهة لتضليل الآخرين عن مخططاتهم الحقيقية، والدين الإسلامي طبقاً لما أجمع عليه رجال الدين في مصر برؤ من هذه الأفعال، فدائماً كان هذا الدين يسمح بالتعايش مع حتى كافة الأديان السماوية سوياً، بل أنه يوفر الحماية لأصحاب الديانات الأخرى، ويؤكد على حرية العقيدة، وحرية إقامة الشعائر.

كما نرى معالجة الدولة لظاهرة الإرهاب، فقد ركزت الدولة حتى وقت قريب على البعد الأمني فقط مغفلة البعد الاجتماعي والاقتصادي للمشكلة، وهو ما أدى إلى عدم فاعلية المواجهة، بل أن العنف كان يقابله مزيد من العنف المقابل، واتخذت الدولة طريقة لمعالجة ظاهرة الإرهاب وحملة الإعتقالات الواسعة المشتبه فيها أدى بالجماعات المسلحة إلى استخدام السائحين كأداة للضغط على الحكومة المصرية باعتبار أن السياحة أجد أهم وأبرز دعائم الاقتصاد المصري التي يعتمدونا هدمها والقضاء عليها. وبالتالي فإن مواجهة الدولة للإرهاب بالعنف والضغط لم تؤدي إلا إلى حوادث إرهابية أخرى التي تساعد وتولد جماعات إرهابية تشغل بنفس الصراعات.

#### ٦- أخطار التوقف عن العمل وفوائط الكسب:

يعتمد خطر التوقف عن العمل أساساً على عنصر الوقت وينتتج عنه شكلان رئيسيان للخسارة، أولهما النفقات الإضافية وثانيهما فوات الكسب، لأنهما يمثلان خسارة نتيجة مرور الوقت بعد التوقف عن العمل بسبب حادث معين، وبصفة عامة فإن وثيقة تأمين التوقف عن العمل تغطي النفقات الإضافية والمستمرة، في حين يمكن طلب ملحق للوثيقة لتغطية خطر فوات الكسب لفترة محددة وهي عادة سنة عقب وقوع الحادث، وتتضمن البوادر والفنادق العائمة لنوع من المشاركة في التأمين باستيفاء بيان سنوي، وهذا البيان يتضمن بندا اختيارياً يسمح للمؤمن له بالتأمين على جداول المرتبات العادية، وهذا يتوقف بالطبع على نوعية العمالة التي يستخدمها من حيث الخبرة التي تتمتع بها وإمكانية إحلالها، فلا داعي للإحتفاظ بعمالة ودفع مرتباتها خلال فترة التوقف في حين أنه يمكن إحلالها عند عودة النشاط، أما إذا كانت العمالة من نوعية غير متوافرة وعلى درجة عالية من المهارة فإنه من الأفضل الإبقاء عليها خلال فترة التوقف، والإستمرار في دفع أجورها وفي هذه الحالة يكون من الأفضل التأمين على هذا الخطر، أما تأمين النفقات الإضافية فهو يغطي أيضاً التكاليف الإضافية مثل إيجار الباخرة إن كانت مؤجرة لمباشرة النشاط وكذلك إيجار الماكينات الالزمة للإستمرار في تقديم الخدمات السياحية ومزاولة النشاط بعد وقوع حادث مؤمن منه.

ومما تقدم يتضح أن تأمين التوقف عن العمل يعوض المؤمن له عن الفترة التي يتوقف فيها عن مباشرة العمل نتيجة لحادث معين، بينما تأمين التكلفة الإضافية هدفه استمرار البوادر والفنادق العائمة في تقديم الخدمات السياحية بعد وقوع الحادث، وهذا بالطبع مقابل قسط إضافي، فلابد أن يستمر النشاط وإن فقدت مكانتها في السوق وأيضاً عملاءها، ولهذا فهي في حاجة لتغطية نفقات إضافية بحد معين وترتدي إلى عدم اشتراك المؤمن له في تحمل جزء من التغطية. كما يسبب فوات الكسب إرتكاك لهذا النشاط وهو عبارة عن الأرباح التي كانت ستتحقق لو لا وقوع الحادث، فيمكن للمؤمن له طلب ملحق وثيقة تغطي خطر معين مثل خطر الحرائق لتغطية هذه الخسارة.

## ٥- أخطار عطل الماكينات<sup>(٥)</sup>

إن أصحاب البواخر والفنادق العائمة يبذلون جهداً كبيراً في محاولة تخفيض تكلفة تقديم الخدمة وذلك لمواجهة المنافسة الشديدة والمستمرة بغرض زيادة الطلب على هذه الخدمة، لذلك يقوم أصحاب تلك المشاريع بإدارة الأخطار التي يتعرضون لها عن طريق التحكم في الخطروالحد من تكرار تحقق الحوادث والتقليل من حجم الخسائر التي تترتب على ذلك، مما يؤدي إلى تخفيض درجة الخطروبأقل تكاليف ممكنة.

ويتم التحكم في الخطروعن طريق التقليل أو الحد من ظاهرة عدم التأكد وذلك بتقدير ناتج تحقق الأخطار في البواخر والفنادق العائمة مقدماً ثم اتخاذ الوسائل التي تفي مقابلاً للخسائر المتوقعة منها، فمن المعروف أن هذه الماكينات والآلات يلزمها مصاريف مختلفة تتمثل فيما يلى:

٥ / ١- مبالغ سنوية مقابلاً نهاية عمر هذه الآلات والماكينات وذلك بفرض أحلامها بماكينات جديدة عند إنتهاء عمرها، هذه المبالغ تكون معروفة مقدماً ويتم عمل احتياطيات سنوية لها مقابلاً لاستهلاك حسب العمر الفنى لكل ماكينة.

٥ / ٢- مصاريف مقابلاً لتكاليف الصيانة الدورية لهذه الآلات والماكينات، فإن أصحاب البواخر والفنادق العائمة يمكنهم عمل احتياطيات اللازمة مقابلاً لهذه المصاريف وذلك عن طريق الخبرة الطويلة لأصحاب المشاريع.

٥ / ٣- مصاريف مختلفة مقابلاً لتكاليف الإصلاح اللازمة في حالة أي حادث، فإن أصحاب تلك البواخر والفنادق العائمة أمامهم إحدى طريقتين مقابلاً لهذه المصاريف:

٥ / ٣ / ١- تتمثل الطريقة الأولى في عمل احتياطيات مقابلاً لهذه المصاريف المختلفة، ولكن من عيوب هذه الطريقة أن حادث هذه الماكينات والآلات غير محدودة العدد أو التكاليف هذا بالإضافة إلى أن أسبابها مختلفة وخارجية عن التحكم لذلك فقد تقع حوادث لهذه الآلات والماكينات تفوق قيمة الاحتياطيات المكونة لمواجهة هذه الحوادث، وهنا سيضطر المسؤولين إلى مواجهة تكاليف الإصلاحات من أموال

### المبحث الثالث

#### قياس الخطر باستخدام أقصى خسارة مادية محتملة

١- مقدمة:

إن البواخر والفنادق العالمية تتسم بسمات خاصة تجعلها شديدة التأثر بمحريات الأمور والأحداث على المستوى المحلي والمستوى الدولي، وهذا ما دعى لظهور كثير من الأخطار المحيطة بالبيئة التي تعمل بها تلك الوحدات والتي تستلزم بالضرورة وجود إدارة واعية لإدارة هذه الأخطار بأسلوب علمي ومنطقي، لتحقيق معدلات عائد على الإستثمارات تحقق رضا المستثمرين وتعمل على جذبهم، مما يوسع من رقعة التنمية السياحية وتوفير فرص للعمل تخفف من عبء البطالة من على كاهل الدولة وتحقق زيادة في معدلات التنمية الاقتصادية والإجتماعية بما يسهم في تحقيق أهداف الإصلاح الاقتصادي، وفي هذا الشأن يقول أحد خبراء صناعة السياحة: (٧)

لقد بدأ قادة صناعة الفنادق يؤكدون على ضرورة الأخذ بنظريات الخطر وإدارته نظراً لأهميتها بالنسبة للمشتغلين بهذه الصناعة وخاصة خلال هذه الفترة التي ظهرت فيها الكثير من المتغيرات الجوهرية والأساليب الفنية في إدارة تلك البواخر والفنادق العالمية مع مقارنة نتائج العمل أولاً بأول.

لذلك أصبح من الأهمية بمكان قيام إدارة هذا القطاع بالعمل على استغلال الموارد والطاقة المتاحة في ظل هذه المتغيرات سواء السياسية أو الاقتصادية أو الأمنية، بالإعتماد على الأساليب العلمية للمحافظة على تلك الموارد والطاقة وحمايتها من الأخطار المحيطة بهذا القطاع، خاصة عند وضع خطط التشغيل والتسويق والتنبؤ بما سيكون عليه نصيب البواخر والفنادق العالمية من السوق السياحية.

هذا بالإضافة إلى أن إدارة الأخطار أصبحت من المشاكل التي تحتاج عناية خاصة لضمان الحصول على أحسن نتائج للأعمال في ظل مناخ يتسم بعدم التأكد حيث تركز إدارة الفندق على عدة محاور منها:

- حصر الأخطار التي تحيط بالبواخر والفنادق العالمية وفقاً لسياسة افتراض الخطر.

٦/٥ - أخطاء التصميم أو أى عيوب فنية في الماكينات، فإن التقدم التكنولوجي السريع يعمل على ظهور ماكينات مستحدثة في مدة قصيرة وبالتالي تكون الماكينات لدى البواخر والفنادق العائمة قديمة نوعاً ما، وحيث أن أصحاب تلك البواخر والفنادق يرغبون في زيادة وتحسين مستوى أداء الخدمة فهم يعملون دائمًا على إحلال الماكينات الحديثة محل الماكينات الموجودة، وحيث أن هذه الماكينات الحديثة بالرغم من اختباراتها المختلفة وتجاربها إلا أنه قد تكون هناك عيوب بها وهذا تعتبر في هذه الحالة أحد أخطار الماكينات.

٧/٥ - قصور الدائرة الكهربائية أو زيادة التيار الكهربائي، إن هذه الأخطار شائعة وعديدة في المعدات الكهربائية بكافة أنواعها، وعلى سبيل المثال فإن تلف أسلاك لف الموتورات الكهربائية أو المحولات أو المولدات قد تسبب تلفيات وخسائر جسيمة لأصحاب البواخر والفنادق العائمة، كذلك زيادة الأحمال مع ضعف العوازل الكهربائية تسبب حوادث للألات والمعدات الكهربائية.

٨/٥ - الظروف الجوية (العادية)، إن الماكينات والمعدات التي يتم تركيبها في الهواء الطلق أو حتى التي يتم تركيبها في داخل البواخر والفنادق العائمة يمكن أن تتأثر بهذه الحوادث والظروف الطبيعية مثل حالات الرياح الشديدة والتجمد والفيضانات ورذاذ مياه الأنهر.. وهكذا من ظروف العمل بتلك الأنهار.

٩/٤ - قوة الطرد المركزية، إن الأجهزة التي تدور على محاور تكون معرضة لقوة الطرد المركزية والتي قد تسبب خسارة كبيرة ليس للماكينات فقط وإنما باقي الممتلكات المحيطة أيضًا وذلك بسبب انفصال أي جزء من الأجهزة الدوارة في الماكينات عند وصولها إلى أقصى سرعتها.

١٠/١ - الانفجار الطبيعي (الفيزيائي) والإنباج، والإنفجار الطبيعي بخلاف الانفجار الكيميائي، فإن الإنفجار الطبيعي هو زيادة الضغط في داخل أي وعاء يحتوى على بخار أو غاز أو سائل عن الضغط الخارج دون أي تفاعلات كيميائية، أما بالنسبة للإنباج وهي ظاهرة تنتج في حالة تفريغ الهواء داخل الأوعية مما يؤدي إلى زيادة الضغط الخارجي عن الضغط داخل الأوعية ويسبب انبعاج لهذه الأوعية.

٦/٢- معرفة ودرأة شركات التأمين بمقدار الخسارة المحتملة المتوقعة، تسلح الفرصة أمام هذه الشركات لإمكانية دراسة التغطيات التأمينية المناسبة لهذه الأنواع من الأخطار، هذا بالإضافة إلى سهولة عملية تسuir الأخطار.

### ٣- طرق قياس الخطير

بعد اكتشاف الخطير وتحديد الأخطار التي تحيط ببيئة النشاط، يأتي قياس الخطير في المرحلة التالية وتعتمد هذه المقاييس على أسس إحصائية ورياضية في تحديد درجة الخطير، ومن تعريف الخطير بأنه «الخسارة المادية المحتملة نتيجة لوقوع حادث معين»<sup>(٨)</sup>، فيمكن استخدام الخسارة المادية المحتملة والمقدرة كمقاييس للخطر، ووفقاً لهذا المقاييس يتم تقدير درجة الخطير في ضوء مسببات الخطير.

وكان من الضروري للوصول إلى طريقة لإدارة الخطير وتسuirه، أن نتعرف على اتجاهات الخطير وقياسه وحساب الخسارة المتوقعة وذلك في المجالات الاقتصادية والإجتماعية والسياسية، وسوف يستخدم الباحث ثلاث طرق لقياس الخطير وهي:

- قياس الخطير على أساس أقصى خسارة مادية محتملة.
- استخدام التوزيعات الإحتمالية في قياس الخطير.
- تقدير متوسط الخسارة المتوقعة.

١/٣ - قياس الخطير على أساس أقصى خسارة مادية محتملة :<sup>(٩)</sup>

بموجب هذه الطريقة فإن أقصى خسارة مادية محتملة (MPEL) هي المقاييس الموضوعي للخطر حيث أن :

$$\begin{aligned} MPEL &= \text{أقصى خسارة مادية محتملة} \\ Q &= \text{القمية المعرضة للخطر} \\ R &= \text{معدل الخسارة} \\ N &= \text{عدد الوحدات المعرضة للخطر} \end{aligned}$$

وعلى ضوء المتغيرات الثلاث فإن:

قيمة الخطير = أقصى خسارة مادية محتملة

## ٧- دور شركات التأمين في الوقاية من خسائر أخطار البواخر والفنادق العائمة (٦)

إن لشركات التأمين دور في الوقاية ومنع الخسائر البحرية وغيرها والخاصة بأخطار البواخر والفنادق العائمة، حيث يقوم مكتب التأمين بدور مؤثر على نتائج الشركة لأنها يقوم بدراسة الأسعار وشروط السوق وفحص وانتقاء الأخطار المعروضة عليه، ومكتب التأمين الناجح من يستعين بخبراء معاينات بحرى لتجنب قبول أخطار أقل من المستوى المطلوب مع عدم تجاهل توصيات الخبراء والإلتزام بها، بعد تعديل شروط جميع الأخطار إلى شروط مع ضمان بعض الشروط الخاصة، ويتبين من هذا أن برامج منع الخسائر تساعدهم في حساب الخطروحساب الرسوم والتخطيكات، من ذلك يتضح أن منع الخسائر فعلاً كأداة جيدة للحكم على الخسائر الطبيعية للخطر.

ومن ناحية الأمان الملاحي ونتيجة للتقدم في صناعة السفن والبواخر، فقد خضعت السفن العاملة في الملاحة لتطوير ساعد في مد أجل السفن مما أدى إلى تغيير معظم الأخطار البحرية القابلة للتأمين، ومكتب التأمين يأخذ في الإعتبار مقاييس الأمان عند قبول الأخطار لتوسيع مجال محفظته التي وضعتها هيئات التصنيف العالمية ومع زيادة حجم الأخطار لتلك البواخر والفنادق العائمة تدخلت الحكومة والمنظمة الدولية بوضع لائحة إلزامية للأمان. هذا بالإضافة إلى الإستعانة بالجهات العلمية وأهل الخبرة الفنية لإجراء الأعمال المتعلقة بمعاييرات وتحليل الأخطار، وذلك بعد إخطار شركة التأمين بالأضرار التي تلحق بالوحدات من البواخر والفنادق العائمة المؤمن عليها مع إعداد تقارير المعاينة عنها وإعداد الدراسات الفنية لاكتشاف أسباب الضرر والتنبيه إليها ومعالجتها.

وذلك من خلال العلاقة الآتية:

$$MPEL = \left[ \frac{1 + R (\sqrt{n} - 1)}{\sqrt{n}} \right] \times Q$$

وتتميز هذه الطريقة ببعض المميزات منها:

- سهولة وبساطة التطبيق مع توافر البيانات وقابليتها للفهم والاستيعاب إذ يتم الإفصاح عنها وعرضها بطريقة تتوافق مع الأهداف المرجوه.
- حياد النتيجة وعدم تحيزها، إذ يتم إعدادها وتوجيهها للوفاء بالاحتياجات المشتركة لمستخدميها وأصحاب المصلحة فيها خارج الفنادق العائمة وداخلها على حد سواء، وذلك دون آية افتراضات موضوعة مسبقاً عن احتياجات مجموعة معينة بذاتها لتلك البيانات.
- القابلية للمقارنة، بمعنى أن بتطبيق العلاقة واستخدام البيانات اللازمة والخاصة بالمتغيرات تكون في آلامكان عملية المقارنة بفترة أو فترات سابقة ولنفس الوحدة، أو لذات الفترة لعدة وحدات عائمة وتنتمي إلى نفس النوع من النشاط.

### ٣- استخدام التوزيعات الاحتمالية في قياس الخطر: (١٠)

ويمكن استخدام التوزيعات الاحتمالية في قياس الخطر من خلال ثلاث مراحل، وبالتطبيق واستخدام بيانات فعلية كما توضح بالجدول رقم (٥):

المراحل الأولى: إعداد الجداول التكرارية للأخطار خلال مدة الدراسة (٢٠٠١ / ٢٠٠٢)، ويتم إعداد هذه الجداول من واقع البيانات المستقاة من الجدول رقم (٥)، والذي يوضح حصر الحوادث والخسائر التي تحققت للبواخر والفنادق العائمة والبالغ عددهم ٢٣٢ وحدة (جدول رقم ١) خلال فترة الدراسة، ومن ثم يوجد نوعان من الجداول التكرارية، الجدول الأول (الجدول رقم ٦) ويوضح عدد الحوادث، والجدول الثاني (الجدول رقم ٧) ويوضح توزيع قيم الخسائر كنسبة مئوية من قيمة الأصل واحتمال تحققيها.

- قياس الخطر وإبراز أهميته لكي يمكن المفاضلة بين السياسات المختلفة لمجابهة الخطر وبالطريقة المناسبة.

- الإشتراك في توفير قاعدة من البيانات والمعلومات المستقبلية أمام إدارة الفندق والتي ترتكز عليها في اتخاذ قراراتها المستقبلية.

- مساعدة إدارة البواخر والفنادق العائمة لمجابهة حالة عدم التأكيد ليحل محلها التأكيد من كفاءة تخصيص واستخدام الموارد المتاحة

#### ٢- أهمية قياس الأخطار

يعد القياس الكمي الدقيق للخطر من المسائل الحديثة، ففي بداية القرن السابع عشر لم يعرف التقدير الكمي للخطر بين علماء الرياضة والإحصاء، كما أنه لم يتم التوصل لقياس موحد للخطر عند تطبيق المبادئ الكمية من الناحية النظرية والعملية، ويعتبر قياس الخطر الخطوة التالية لتحديد الخطر، وترجع أهمية قياس الخطر بصفة عامة إلى ما يلى:

١ / ٢ - إعتماداً على القياس الدقيق للخطر يمكن تحديد الطريقة المناسبة لإدارة الخطر.

٢ / ٢ - مهما كانت سياسة إدارة الخطر فيمكن تحديد الأنشطة التي تراها الدولة لتجنب الخطر.

٣ / ٢ - إمكانية تحديد الإعتمادات المالية الكافية لإدارة الخطر للحفاظ على البواخر والفنادق العائمة باعتبارها ثروة قومية لدى الدولة.

٤ / ٢ - إن إنشاء المشاريع السياحية ومنها البواخر والفنادق العائمة يحتاج إلى قياس الخطر بدقة باعتباره عنصر من عناصر دراسة الجدوى الاقتصادية للمشروع.

٥ / ٢ - إن الحفاظ على البواخر والفنادق العائمة والعنابة بها، بإدارة هذه الأخطار يعتبر عامل هام من عوامل جذب السياحة وزيادة مواردها مما ينعكس على موارد الناتج المحلي.

ويتضح من الجدول رقم (٧) أن الخسارة المحققة قد قسمت إلى فئات بداية من صفر٪ إلى ١٠٪ من قيمة الوحدة العائمة إلى أن نصل لآخر فئة ٥٠٪ إلى ٦٠٪، وقد تم توزيع الوحدات على الفئات الستة وفقاً لنسبة الخسارة المحققة لها مع تكرار هذه النسب مع تلك الوحدات، علماً بأن عدد الوحدات العائمة في نهر النيل ٢٣٢ وحدة عائمة (جدول رقم ١).

**المراحل الثانية:** حساب متوسط معدل تكرار الحوادث والإنحراف المعياري الفعلى والتبالين وأيضاً حساب متوسط قيمة الخسارة والإنحراف المعياري والتبالين لوحدات البوادر والفنادق العائمة.

#### جدول رقم (٨)

التوزيع التكراري لبيان حساب متوسط معدل تكرار الحوادث  
والتبالين لحوادث البوادر والفنادق العائمة

X <sup>2</sup> × Y	X × Y	التكرار* Y	عدد الحوادث* X
صفر	صفر	١٨٣	صفر
٣٣	٣٣	٣٣	١
٤٠	٢٠	١٠	٢
٣٦	١٢	٤	٣
٣٢	٨	٢	٤
١٤١	٧٣	٢٣٢	المجموع

\* بيانات الجدول رقم (٦).

يوضح الجدول رقم (٨) عدد الحوادث للبواخر والفنادق العائمة وتكرارها، وأيضاً كيفية تجهيزها ومعالجتها إستعداداً لحساب متوسط معدل تكرار الحوادث، والتبالين وذلك باستخدام بيانات فعلية وطبقاً لنظرية التوزعة المركزية.

**جدول رقم (٥)**

**بيان مقارن لمبالغ التأمين والأقساط المحصلة وقيمة التعويضات**

**لأخطار الفنادق العالمية لدى شركة الشرق للتأمين**

**خلال الفترة من ٢٠٠١/١٢/٣١ حتى ٢٠٠٢/١٢/٣١**

(القيمة بـمليون جنيه)

عدد الحوادث	قيمة الخسارة المحققة	الأقساط المحصلة	مبالغ التأمين	عدد الفروع	المنطقة
١٢	١,٨٦٤	,٦٩٢	٥٦,٣٥٠	٣٢	جنوب القاهرة
٨	,٦٦٧	,٢٢٤	١٣,٢٣٣	١٩	الإسكندرية
٢	,٠١٤	,٠٠١	٠٠,٠١٦	٦٢	وسط وغرب الدلتا
٥	,٥١٠	,١٢١	٥,٦٣٥	٢٣	شرق الدلتا والقناة
٥	٢,٣٦٣	,٣٣٧	٦٥,٩٥٠	٣٧	مصر الوسطى
٧	١,٥٢٥	,٠٧١	٤,٠٥٠	٣٨	مصر العليا
١٠	١,٣٠٩	,٥٦٣	٢٠,٣٢٥	١٥	شمال القاهرة
٤٩	٨,٢٥٢	٢,٠٠٩	١٦٥,٥٥٩	٢٢٦	الاجمالي

المصدر:

بيانات محسوبة من سجلات فروع شركة الشرق للتأمين - مايو عام ٢٠٠٣.

جدول رقم (٩)

التوزيع التكراري لبيان حساب متوسط الخسارة وتبين الخسارة  
لحوادث البواخر والفنادق العائمة

$S^2 \times R$	$S \times R$	$S$	* التكرار $R$	* فئات الخسارة $F$
٤,٦٥	٩,٣٠	,٠٥	١٨٦	%١٠ - صفر.
,٣٣٨	٢,٢٥	,١٥	١٥	%٢٠ - %١٠
,٨١٣	٣,٢٥	,٢٥	١٣	%٣٠ - %٢٠
١,١٠٣	٣,١٥	,٣٥	٩	%٤٠ - %٣٠
١,٤١٨	٣,١٥	,٤٥	٧	%٥٠ - %٤٠
,٦٠٥	١,١٠	,٥٥	٢	%٦٠ - %٥٠
٤,٧٤٢	٢٢,٢٠		٢٣٢	المجموع

\* بيانات الجدول رقم (٧).

ويتضح من الجدول رقم (٩) تقسيم الخسارة على هيئة فئات، وتم توزيع الخسارة الحقيقية للوحدات العائمة وفقاً لتلك الفئات، وبذلك أصبح لدينا جدول توزيع تكراري لمتوسط الخسارة، وبنفس الطريقة وطبقاً لنظرية التوزعة المركزية لحساب متوسط معدل تكرار الحوادث والتباين وبيانات الجدول رقم (٩) يمكن حساب متوسط الخسارة والتباين أيضاً لحوادث البواخر والفنادق العائمة وسوف نجد أن :

$$\begin{aligned} \text{متوسط الخسارة} &= \bar{S} = 0.096 \\ \text{التباین} &= S^2 = 0.0112 \\ \text{الإنحراف المعياري} &= S = 0.1058 \end{aligned}$$

**المرحلة الثالثة:** بعد أن توصلنا في المرحلة الأولى والثانية إلى متوسط معدل تكرار الحوادث والتباين لحوادث البواخر والفنادق العائمة، كما تم حساب متوسط الخسارة المحققة والتباين أيضاً، فإنه يتم فيما يلى مقارنة التوزيع الفعلى لمعدل تكرار الحوادث بالتوزيعات الإحتمالية المنفصلة ممثلة في توزيع ثنائى الحدين وتوزيع ثنائى الحدين بأس سابق

**جدول رقم (٦)**  
**التوزيع التكراري لعدد حوادث البواخر والفنادق العائمة**  
**خلال (٢٠٠٢/٢٠٠١)**

التكرار	عدد الحوادث
١٨٣	صفر
٣٣	١
١٠	٢
٤	٣
٢	٤
*٢٣٢	المجموع

\* عدد البواخر والفنادق العائمة بنهر النيل جدول رقم (١).

يتضح من الجدول رقم (٦) أن إجمالي البواخر والفنادق العائمة ٢٣٢ وحدة، منها ١٨٣ وحدة لم تصب بآية حادثة، و٣٣ وحدة قد أصيبت بحادث واحد، كما أن عشرة وحدات أصيبت بحادتين، وأربع وحدات أصيبوا بثلاث حوادث خلال (٢٠٠٢/٢٠٠١)، هذا بالإضافة إلى وحدتين قد وقعت لهما أربع حوادث. وبذلك أمكننا تكوين توزيع تكراري لعدد الحوادث التي وقعت للبواخر والفنادق العائمة والتي تسير وترسى في نهر النيل.

**جدول رقم (٧)**  
**التوزيع التكراري لقيم الخسائر التي تحققت للبواخر والفنادق العائمة**  
**خلال (٢٠٠٢/٢٠٠١)**

النكرار	نفائس الخسارة
١٨٦	%١٠ - %١٠
١٥	%٢٠ - %١٠
١٣	%٣٠ - %٢٠
٩	%٤٠ - %٣٠
٧	%٥٠ - %٤٠
٢	%٦٠ - %٥٠
*٢٣٢	المجموع

\* عدد البواخر والفنادق العائمة بنهر النيل جدول رقم (١).

مما سبق نجد أن التوزيع النظري لعدد الحوادث على النحو التالي:

الاحتمال التراكمي	الاحتمال النظري	عدد الحوادث
,٧٣٠٠٠٦	,٧٣٠٠٠٦	صفر
,٩٥٩٧٣٦	,٢٢٩٧٣٠	١
,٩٩٥٨٨٤	,٠٣٦١٤٨	٢
,٩٩٩٦٧٦	,٠٠٣٧٩٢	٣
,٩٩٩٩٧٤	,٠٠٠٢٩٨	٤

وباستخدام جدول الأعداد العشوائية (والمحاكاة) يمكن تحديد متوسط معدل تكرار الحوادث المتوقع أو يمكن أن نكتفى بحساب متوسط معدل تكرار الحوادث كما يلى:

عدد الحوادث × الاحتمال	الاحتمال النظري	عدد الحوادث
صفر	,٧٣٠٠٠٦	صفر
,٠٠٢٢٩٧٣٠	,٢٢٩٧٣٠	١
,٠,٠٧٢٢٩٦	,٠٣٦١٤٨	٢
,٠,٠١١٣٧٦	,٠٠٣٧٩٢	٣
,٠,٠٠١١٩٢	,٠٠٠٢٩٨	٤
٠,٣١٤٥٩٤		

إذن معدل تكرار الحوادث المتوقع يساوى ٠,٣١٤٥٩٤

٤/٤ - تحديد متوسط الخسارة (معدل الخسارة): (١١)

ويرى الباحث أنه يمكن تحديد متوسط الخسارة بأحدى طريقتين:-

\* استخدام التوزيع الإحتمالي المتصل.

\* استخدام جدول توزيع الخسائر.

$$\therefore \text{متوسط معدل تكرار الحوادث} = \frac{\text{مجموع حاصل ضرب عدد الحوادث في تكرارها}}{\text{مجموع التكرارات}}$$

$$\therefore \bar{X} = \frac{\sum X_i \times Y_i}{\sum Y_i}$$

$$\therefore \bar{X} = \frac{73}{232} = 0.3147$$

$$\therefore \text{متوسط معدل تكرار الحوادث} = 0.3147.$$

$$\therefore \text{التباین} = \left( \frac{\text{مجموع حاصل ضرب مربع عدد الحوادث في تكرارها}}{\text{مجموع التكرارات}} - \left( \frac{\text{مجموع حاصل ضرب عدد الحوادث في تكرارها}}{\text{مجموع التكرارات}} \right)^2 \right)$$

$$\therefore \sigma_x^2 = \left( \frac{\sum X_i^2 \times Y_i}{\sum Y_i} \right) - \left( \frac{\sum Y_i \times X_i}{\sum Y_i} \right)^2$$

$$\therefore = \left( \frac{141}{232} \right) - \left( \frac{73}{232} \right)^2$$

$$\therefore \sigma_x^2 = 0.6078 - 0.0990 = 0.5088$$

$$\therefore \sigma_x = 0.7133$$

$$\therefore \text{التباین} = 0.5088 \quad \text{والانحراف المعياري} = 0.7133$$

جدول رقم (١٠)  
 توزيع الخسائر للبواخر والفنادق العائمة لحساب المتوسط العام  
 للخسارة خلال فترة الدراسة (٢٠٠٢ / ٢٠٠١)

مجموع متوسطات الخسارة $\Sigma S_F$	متوسط الخسارة للفئة $S_F$	مركز فئة الخسارة $S$	الاحتمال الtrapاكمي $\Sigma P_F$	احتمال الخسارة $P_F$	التكرار $F_R$	فئات الخسارة $F$
,٠٤٠١	,٠٤٠١	,٠٥	,٨٠٢	,٨٠٢	١٨٦	صفر٪
,٠٤٩٧	,٠٠٩٦	,١٥	,٨٦٦	,٠٦٤	١٥	%٢٠-%١٠
,٠٦٣٧	,٠١٤٠	,٢٥	,٩٢٢	,٠٥٦	١٣	%٣٠-%٢٠
,٠٧٧٤	,٠١٣٧	,٣٥	,٩٦١	,٠٣٩	٩	%٤٠-%٣٠
,٠٩٠٩	,٠١٣٥	,٤٥	,٩٩١	,٠٣٠	٧	%٥٠-%٤٠
,٠٩٥٩	,٠٠٥٠	,٥٥	١,٠٠٠	,٠٠٩	٢	%٦٠-%٥٠
				١,٠٠٠	٢٣٢	المجموع

المصدر: بيانات محسوبة من بيانات الجدول رقم (٤)

ويتضح من الجدول رقم (١٠) أن المتوسط العام للخسارة (معدل الخسارة) يساوى ,٠٩٥٩، حيث أن:

$F$  وتمثل فئات الخسارة المختلفة وفيها يقسم الحد الأقصى للخسارة (١٠٠٪) من موضوع الخطر إلى فئات متدرجة وغالباً ما تكون متساوية وتكتب الفئة بحدتها الأعلى، مع مراعاة زيادة طول الفئة حتى لا تترك بعض الفئات خالية بدون خسائر.

$F_R$  وهي تمثل عدد حالات الخسائر داخل كل فئة من فئات الخسارة ومجموع هذا العمود يتساوى مع عدد حالات الخسائر الكلية التي حدثت خلال فترة الدراسة.

$P_F$  وهي توضح إحتمال وقوع خسارة مالية داخل الفئات المختلفة ويتم حساب هذا الإحتمال كما يلى:

$$P_F = \frac{F_R}{\sum F_R}$$

وتوزيع بواسون..... وأيضاً معرفة التوزيعات الإحتمالية المستمرة أو المنفصلة والتي تمثل الخسائر الفعلية، ومن أمثلة ذلك التوزيع اللوغاريتمي الطبيعي، وتوزيع جاما وبيتا وتوزيع باريتو والتوزيع الأسني، وباستخدام الاختبارات الإحصائية اللازمة لحساب الفروق بين التكرارات الفعلية والمتوسعة يمكن الحكم على صحة انتقاء معدل تكرار الحوادث وقيمة الخسارة لتوزيع احتمالي نظري ومن ثم استخدام الأرقام العشوائية لكل توزيع احتمالي لتحقيق قانون الأعداد الكبيرة.

٣/٣- التوزيع الاحتمالي النظري لمعدل تكرار الحوادث:

وباستخدام توزيع بواسون بدالة احتمالية نجد أن:

$$\therefore P(X) = e^{-\mu} \times \frac{\mu^x}{x!}$$

حيث أن :

$e = 2,7183$  أساس اللوغاريتمات الطبيعي

$\mu = 0,3147$  متوسط معدل تكرار الحوادث

ومن ثم يمكن حساب الإحتمالات النظرية والتجريبية كما يلى:

$$P(0) = \frac{e^{0,3147} \cdot 0,3147^0}{0!} = 0,7300063$$

$$P(1) = \frac{e^{0,3147} \cdot 0,3147^1}{1!} = 0,229730$$

$$P(2) = \frac{e^{0,3147} \cdot 0,3147^2}{2!} = 0,036148$$

وبالمثل نجد أن :

$$P(3) = 0,003792$$

$$P(4) = 0,000298$$

$R$  = معدل الفائدة الفنية.

$Q$  = قيمة موضوع الخطر.

#### ٤- التحقق من دقة النموذج المقترن لقياس الخطر:

ويتم التتحقق من دقة النموذج المقترن لقياس الخطر على مستويين:

الأول: ويطلق عليه المستوى التجريدي للتحقق وهو ذو طبيعة فلسفية منطقية تتعلق بتركيب البناء النظري في حد ذاته ومكوناته المختلفة ومدى تكامل واتساق مكوناته بغض النظر عن أن البناء قد تم تكوينه طبقاً للمدخل العملي أو المعياري ولذلك يمكن أن نطلق عليه «المستوى التجريدي».

الثاني: ويطلق عليه المستوى التطبيقي للتحقق وهو يتعلق بمدى صدق البناء النظري المقترن مع الواقع العملي، أي أنه مرتبط بمدى صلاحية البناء النظري المقترن لكي يعلل يفسر «أساليب التطبيق» السائدة في الواقع العملي ومدى إمكانية حدوثها في المستقبل ولذلك يمكن أن نطلق عليه «المستوى التطبيقي».

وبناء على ما سبق فإن جميع الطرق والمقاييس المقترنة لقياس أخطار البوار خ والفنادق العائمة والسابق استخدامها في البحث ينطبق عليها مستويين الدقة سواء المستوى التجريدي أو المستوى التطبيقي.

ويخلص الباحث إلى صحة الفروض حيث أنه من الضروري تغيير أسلوب وطريقة التسعير من وقت لآخر في إطار المستجدات والظروف البيئية المحيطة بالبوار والفنادق العائمة، وقد تم حساب معدل تكرار الحوادث ومعدل الخسارة من واقع بيانات فعلية من سجلات شركة الشرق للتأمين جدول رقم (٥) باعتبارهما يشتركان فيأغلب معايير ودوال قياس أقصى خسارة محتملة والذي يعبر ويقيس الخطر، وذلك إما باستخدام علاقة أقصى خسارة مادية محتملة أو استخدام التوزيعات الإحتمالية أو بتحديد متوسط الخسارة المتوقعة من خلال التوزيع الإحتمالي المتصل وجدول توزيع الخسائر.

#### ٤/١- استخدام التوزيع الاحتمالي المتصل:

ومن واقع بيانات الجدول رقم (٩) واستخدام التوزيع اللوغاريتمي الطبيعي، ووفقاً للدالة التي تأخذ الشكل التالي يتم تحديد متوسط الخسارة الواحدة خلال فترة الدراسة (٢٠٠١/٢٠٠٢).

$$P(x) = \frac{1}{\sigma_x \sqrt{2\pi}} e^{-\frac{1}{2} \left( \frac{\log x - \bar{x}}{\sigma_x} \right)^2}$$

حيث أن :

$$\begin{aligned}\bar{x}, \sigma_x & \text{ هما معاملاً التوزيع اللوغاريتمي الطبيعي.} \\ e & = 2,7183 \text{ مقدار ثابت} \\ \pi & = 3,1429 \text{ مقدار ثابت}\end{aligned}$$

وباستخدام الحاسوب الآلي مع برنامج PC + SPSS أمكننا حساب متوسط الخسارة (معدل الخسارة)، وقد بلغ وفقاً للنتائج ماقيمته ٠٠٩٥٢.

#### ٤/٢- استخدام جدول توزيع الخسائر :

المقصود بمعدل الخسارة المالية عن الحادث الواحد هو متوسط الخسارة المالية التي تحدث نتيجة تحقق الحادث المؤمن منه، ومن واقع بيانات الجدول رقم (٩) نحصل منه على إحتمال وقوع خسارة في إحدى فئات الخسارة المختلفة وكذلك المتوسط العام للخسارة، وبفرض أن الحد الأقصى للخسارة يتمثل بنسبة ١٠٠٪ من قيمة الشيء موضوع التأمين أي أن الخسارة الكلية عند هلاك الشيء موضوع التأمين بالكامل.

الطريقة الملائمة للتسعير وبناء على العلاقة الإرتباطية الطردية بين مسببات الخطر وتسعير أخطار البواخر والفنادق العائمة، وقد تميزت الطرق المختارة والتي تم استخدامها بالسمات الآتية:

- الثقة في الطريقة والأسلوب ودرجة الصدق فيه، بمعنى أن تكون أساليب القياس التي تم اختيارها لتحقيق وظائف القياس للظروف المحيطة بالوحدات العائمة، وأن يتم تطبيق تلك الأساليب بصورة تسمح لأى شخص بخلاف من قاموا بالتطبيق بإعادة استخدام تلك الأساليب للتحقيق من النتائج المستقاة منها، كذلك فإن صدق الطريقة يعني أيضاً أن تكون هذه الطريقة معبرة بصورة دقيقة عن جوهر ومضمون الأخطار والأحداث التي تنتهي إليها دون أن يشوبها تحريف أو أخطاء ذات أهمية.

- التوقيت المناسب وذلك بتقديم الطريقة أو الأسلوب لقياس الخطر في الوقت المناسب وهو وقت الحاجة إلى تلك الطريقة لاستغلالها أفضل استغلال.

- الملائمة للغرض ويعنى ذلك أن تكون طريقة قياس الخطر ملائمة سواء لشركات التأمين واستخدام هذا المقياس في عملية التسعير، أو ملائم للوحدات العائمة في الإرشاد والوصول إلى السياسة المناسبة والتي يجب أن تتخذها تلك الوحدات لإدارة الأخطار.

### ١/٣- اختبار مدى صحة الفرض الثالث:

ينص الفرض الثالث من فروض البحث كما سبق أن تبين - على ما يلى:

«عدم ملاءمة تسعير وثيقة تأمين خطر أو أخطار البواخر والفنادق العائمة والتي تتم وفقاً للتعرية لدى شركات التأمين».

إن تعريف تسعير وثائق تأمين خطر أو أخطار البواخر والفنادق العائمة تتعامل بالمساواة بين العملاء في أخطارهم مهما اختلفت ظروف مزاولة النشاط وإدارته، فلا بد أن يتحدد السعر على أساس قياس الخطر لكل وحدة، وبالتالي تتحقق العدالة بين

$\sum P_F$  وهي تمثل احتمال وقوع خسارة في إحدى الفئات إبتداءً من الفئة الأولى حتى الفئة  $F$  فمثلاً:

$$\sum_{0.1}^{0.4} = P_{0.1} + P_{0.2} + P_{0.3} + P_{0.4}$$

$S$  وهو مركز فئة الخسارة (متوسط قيمة الخسارة داخل الفئة) وهو يساوى  $\frac{1}{2}$  (الحد الأدنى للفئة + الحد الأعلى للفئة).

$S_F$  ويمثل نصيب الحادث الواحد من قيمة الخسائر التي تقع داخل فئة معينة وهي متوسط حجم الخسارة داخل الفئة، وهي أيضاً عبارة عن مركز الفئة مضروباً في احتمال وقوع خسارة مالية داخل الفئة.

$$S_F = F_R \times S$$

$\sum S_F$  وهي عبارة عن متوسط حجم الخسارة الواقع في إحدى الفئات (إبتداء من الفئة الأولى وحتى الفئة  $F$ ).

وبمعرفة المتوسط العام للخسارة أو معدل الخسارة والبالغ ٩٥٩، جدول رقم (١٠)، ويحيث أن قياس الخطير قد تم باستخدام هذا المتوسط العام للخسارة، فسوف تسهل علينا عملية تسعير التأمين من تلك الأخطار، باعتبارها إحدى استخدامات لطرق قياس الخطير وذلك بحسب أقساط الصافي من خلال المعادلة الآتية:

$$\text{القسط الوحدي الصافي} = \frac{\text{عدد الحوادث}}{\text{عدد الوحدات المؤمن عليها}} \times \text{معدل الخسارة} \times \text{معدل الخصم} \times \text{قيمة موضوع الخطير}$$

$$W = \frac{Y}{N} \times P \times \frac{1}{\frac{1}{2} R + 1} \times Q$$

حيث أن :

$W$  = القسط الوحدي الصافي .

$Y$  = عدد الحوادث للوحدات المؤمن عليها .

$N$  = عدد الوحدات المؤمن عليها .

$P$  = المتوسط العام للخسارة (معدل الخسارة) .

إن هناك اتجاه متزامن نحو إخضاع المزيد من البوارخ والفنادق العائمة للمعايير البيئية، وهو اتجاه من المتوقع أن يستمر تحت تأثير زيادة الإهتمام بالبيئة، إذ تعبّر هذه المعايير عن إصرار الدولة على وجوب استيفاء الوحدات العائمة في نهر النيل لاشتراطات بيئية خاصة، ويكتفى للتدليل على زيادة عدد الوحدات العائمة التي تخضع للمعايير البيئية أن تشير إلى أنه يوجد حالياً ما يزيد على سبعة مجموعات من المعايير البيئية. وقد أشارت نتائج الدراسة إلى وجود تأثير له دلالة إحصائية لمسببات الخطر والظروف البيئية على المقاييس المقترنة لقياس الخطر، مما يصور الواقع الفعلى للبوارخ والفنادق العائمة وبالتالي ساعد هذا في أن تزال تلك المقاييس قبول من يتعامل بها.

#### ٦/١- اختبار مدى صحة الفرض السادس:

ينص الفرض السادس من فروض البحث كما سبق أن تبين - على ما يلى:  
 «أن معدلات التعويضات في زيادة مستمرة نتيجة لزيادة معدلات الخسارة الناتجة عن تحقق الأخطار للبوارخ والفنادق العائمة».  
 من المتوقع أن توجد علاقة إيجابية طردية بين معدلات الخسارة (أقصى خسارة محتملة) وبين معدلات التعويضات، ويوضح الجدول التالي نتائج تحليل التباين ANOVA الخاص بهذا الفرض كما يلى:

جدول رقم (١١)

#### نتائج تحليل التباين تبعاً لمتوسط معدلات الخسارة

البيان	المتوسط	ن	قيمة F	مستوى المعنوية*
معدل الخسارة (أقصى خسارة محتملة)	٠,٠٩٥٩	٢٣٢	٤,٠٧	٠,٠٨٦

\* ذات دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ٠٠٠٥

## **الفصل الرابع**

### **النتائج والتوصيات**

#### **١- نتائج البحث:**

قام الباحث بتعسيم النتائج إلى مجموعتين رئيسيتين هما :

- نتائج خاصة باختبار مدى صحة الفروض.

- نتائج إضافية.

#### **١/١ - النتائج الخاصة باختبار مدى صحة الفرض:**

والآن سوف يتناول الباحث اختبار فروض الدراسة وبيان مدى صحتها كما يلى:

##### **١/١/١- اختبار مدى صحة الفرض الأول:**

ينص الفرض الأول من فروض البحث كما سبق أن تبين - على ما يلى:

«وجود دلالة إحصائية ارتباطية بين مسببات الأخطار التي تحيط بالفنادق العالمية».

إن مسببات الأخطار لها علاقة ارتباطية طردية بالمؤثرات على أخطار البواخر والفنادق العالمية، فكلما زادت قيم تلك المسببات كلما كانت لها تأثيراً أكبر على الأخطار، حيث أن هذه المسببات تختلف من وحدة لأخرى، فلابد أن يختلف تبعاً درجة الأخطار من هذه لتلك.

##### **١/١/٢- اختبار مدى صحة الفرض الثاني:**

ينص الفرض الثاني من فروض البحث كما سبق أن تبين - على ما يلى:

«اعتماد شركات التأمين على تسعير يعبر عن درجة الخطير للبواخر والفنادق العالمية، ويكون الأساس في عملية التسعير لجميع حالات الإكتتاب».

كان من المنطقي لاختيار طريقة معينة لقياس الخطير البدء بتحليل مفهوم أخطار البواخر والفنادق العالمية، لاستخلاص ما يحكمها من معايير واستنتاج الأسلوب أو

هذا الخطر لذلك يجبأخذها كلها في الحسبان عند تقدير وقياس الخطر، فإن أسلوب تقدير وقياس الخطر، لأبد وأن يتضمن العوامل الأساسية وأيضاً العوامل المساعدة لتحقيق الخطر.

٦/٢- قد ثبت صحة الفروض السابق أن افترضها الباحث من حيث أهمية وتحليل وقياس أخطار البواخر والفنادق العائمة، ومدى إمكانية إدارة تلك الأخطار مع بيان الأهمية النسبية للعوامل الأساسية المسببة للأخطار، وقد سهل هذا إمكانية تقدير وقياس الخطر بأسلوب علمي دقيق.

#### ٤- التوصيات:

لقد اتضح من نتائج الدراسة سواء النتائج الخاصة باختبار مدى صحة الفروض أو النتائج الإضافية، أن قياس وتحليل أخطار البواخر والفنادق العائمة ذات قيمة فعالة، ويمثل هذا مجموعة من التوصيات التي يفترضها الباحث كوسيلة لتنمية الإهتمام بأخطار الوحدات العائمة لدى الجهات المختصة والدولة عامـة، وإدارة البواخر والفنادق العائمة وشركات التأمين خاصة.

١/٢- ضرورة الإهتمام باستخدام الأساليب الكمية والتي تهتم بعملية التنبؤ والتقدير والقياس والتي تعامل مع مسببات الخطر المختلفة التي تؤثر بدورها في التنبؤ والقياس على حد سواء وعدم الإكتفاء بأسلوب معين.

٢/٢- إعداد خطة استراتيجية تضع منهجية لإجراء الوقاية بواسطة الوسائل المختلفة لإدارة الخطر، ومن شأنها أن تساعدها على إرساء قواعد ونظم الحماية.

٢/٣- من الضروري وحتى تحقق عملية تقييم وقياس الخطر أهدافها- أن تقوم وزارة السياحة والمهتمون بأمور البواخر والفنادق العائمة بوضع نماذج أو مؤشرات قياسية تتخد كمعايير لتقييم درجة الخطر وذلك لمختلف الوحدات العائمة، ويمكن أن يتخذ الإطار الذي تم توظيفه للتحليل وقياس الخطر في هذا البحث

العملاء فيما بينهم وأيضاً بين العملاء وشركات التأمين، فعدالة السعر تتطلب العدالة الرئيسية والعادلة الأفقية، فبالنسبة للعدالة الرئيسية ويقصد بها ضرورة تواجد علاقة طردية بين مسببات الخطر وسعر التأمين، فكلما زادت تلك المسببات كلما أدى ذلك إلى زيادة السعر والعكس صحيح، أما العدالة الأفقيّة فيقصد بها ضرورة معاملة الوحدات العائمة وفقاً لقيم مسببات الخطر كل حسب حالته.

#### ١/٤- اختبار مدى صحة الفرض الرابع:

ينص الفرض الرابع من فروض البحث كما سبق أن تبين - على ما يلى:

«مدى سهولة إدارة الأخطار للبواخر والفنادق العائمة وسهولة عملية تسعير الأخطار من قبل شركات التأمين إعتماداً على الأسلوب العصري لإدارة الخطر».

من منظور البواخر والفنادق العائمة فنجد أن وجود مقياس للخطر مبني على أساس أسلوب علمي وعصري، بالإضافة إلى التعرف على مسببات الخطر يعطي فرصة أمام تلك الوحدات العائمة لإدارة تلك الأخطار واختيار السياسة المناسبة لجابهتها، أما من منظور شركات التأمين، فإن اعتماد عملية التسعير على مقياس لخطر البواخر والفنادق العائمة واستخدام الأساليب الرياضية والإحصائية لاستنتاج هذا المقياس يعطى عملية التسعير درجة عالية من الدقة والثقة دون استخدام التعريفة الثابتة أو الإجتهاد الشخصي في تقدير الخطر ومنح الخصومات اللازمية وفقاً لظروف الوحدات العائمة.

#### ١/٥- اختبار مدى صحة الفرض الخامس:

ينص الفرض الخامس من فروض البحث كما سبق أن تبين - على ما يلى:

«مدى ملاءمة أسلوب قياس درجة الخطر للبواخر والفنادق العائمة لظروف البيئية لهذه الوحدات محل البحث، وقبول إخصائى الإكتتاب بشركات التأمين ميزات هذا الأسلوب».

من قادة الإرهاب في الخارج وأعوانهم داخل البلاد، هذا بالإضافة إلى عقد المؤتمرات لمكافحة الإرهاب على المستوى الدولي للاستفادة من خبرات الدول الأخرى المتقدمة واستخدام أحدث الوسائل ضد الإرهاب.

٨/٢- يستلزم الأمر توفير قاعدة من البيانات الأساسية وأخرى تحليلية عن البواشر والفنادق العائمة على مستوى الدولة، والإهتمام باستخدام تكنولوجيا المعلومات الحديثة مثل نظم المعلومات للوحدات العائمة ونظم الخبرة في مجال إدارة الخطر وكيفية مجابهته، وذلك لتمكن الباحثين من القيام بالعديد من الأبحاث ذات الصلة بمخاطر البواشر والفنادق العائمة، والعمل على توفير الإحصاءات والبيانات اللازمة للتخطيط وتيسير إجراءات الحصول على تلك البيانات للباحثين.

يتضح من نتائج التحليل بالجدول رقم (١١) أن نقبل فرض العدم (نص الفرض) ونرفض الفرض البديل، حيث ثبت أنه لا توجد اختلافات جوهرية بين معدلات التعويضات ومعدلات الخسارة.

#### ١/٣- نتائج إضافية:

فيما يلى نورد أهم النتائج التي توصلت إليها الدراسة، وذلك بالكيفية التي تتفق والأهداف الأساسية لها.

١/٢/١- تواجه البواشر والفنادق العائمة أخطار متعددة، وبالرغم من أهمية تقدير الخطط وقياسه بالنسبة للوحدات العائمة إلا أنها لم تزال الإهتمام الكافي من قبل المسؤولين والباحثين، فقد يشارك هذا البحث في الإتجاه الإيجابي وتسلیط الضوء نحو الإهتمام والعنایة بالبواشر والفنادق العائمة باعتباره قطاع هام ولا يستهان به من قطاعات نشاط السياحة.

١/٢/٢- أوضحت الدراسة عن إسهام البحث إلى حد كبير وبصورة موضوعية بعيداً عن التحييز والإجهادات في قياس وتحليل أخطار البواشر والفنادق العائمة والإقتراب من الأداء الأمثل لطرق إدارة الخطط، ومن ثم تعظيم الوقاية والحماية للوحدات العائمة.

١/٢/٣- كشفت الدراسة من التحليل الذي قام به الباحث لأخطار البواشر والفنادق العائمة عن أهم مسببات الخطط وأيضاً العوامل المساعدة لتحقيق الخطط ثم طرق مجابهة هذا الخطط.

١/٢/٤- أفرزت الدراسة عن تأثير حوادث البواشر والفنادق العائمة على الخطط والسياسات والقرارات التسويقية للسياحة بصفة خاصة، كما تؤثر على الاقتصاد القومي بصفة عامة.

١/٢/٥- تختلف الأهمية النسبية لمسببات الخطط والعوامل المساعدة لتحقيق

**مراجع إضافية :**

- ١- الهيئة المصرية للرقابة على التأمين ، الكتاب الإحصائي السنوي ، إصدارات مختلفة.
- ٢- د. سعد أحمد حـلـابـو ، الفنادق العالمية والمنتجعات السياحية ، مجموعة النيل العربية ، ٢٠٠١ ، القاهرة.
- ٣- ماهر عبد الخالق السيسي، مبادئ السياحة، مجموعة النيل العربية، ٢٠٠٠، القاهرة .
- ٤- د. جليلة حسن حسنين، إقتصاديات السياحة، كلية السياحة والفنادق ، جامعة الأسكندرية، ٢٠٠٠ .
- ٥- مجلة الحراس ، الشركة المصرية لإعادة التأمين، مجلة نصف سنوية، أعداد مختلفة .

كمناج قابلة للتطوير والتعديل في ضوء الظروف الخاصة بكل وحدة عائمة  
بل ويكل مكان على شاطئ نهر النيل.

٤- إن حماية البواخر والفنادق العائمة من الأخطار يمكن أن تتم في اتجاهين، إتجاه وقائي واتجاه علاجي، ويقصد بالإتجاه الوقائي بأن نهتم بوسائل الوقاية والمنع على اختلاف أنواعها، بحيث يصبح جميع الأشخاص على اختلاف مستوياتهم الإدارية قادرين على التعرف على تلك الوسائل، أما الإتجاه العلاجي فيقوم على أساس تعويض وإصلاح ما تحقق من الأخطار وذلك وفقاً لسياسة المتبعة لمجابهة الخطر، علماً بأن الاهتمام بتقوية وتحسين نظم وسياسات إدارة الخطر وبرامج الوقاية والمنع، سوف لا يعطي نتائجه المرجوة إلا بعد الإنتهاء من مشكلة افتراض وقياس الخطر، فإن أي دراسة بدون ذلك سوف تذهب سداً بل تكون أكثر مضيعة للجهد والوقت والمال.

٥- بتحليل التعويضات المسدة لحوادث الوحدات النيلية (البواخر والفنادق العائمة) مقارنة بالأقساط المحصلة والتي تبلغ ٢٠٠٩ جنيه (مليونين وتسعمائة ألف جنيه)، سوف نجد أن الأسعار يجب أن تتضاعف لهذا النوع من تأمين الأخطار لكي يتمكن مكتبي التأمين من استمرار مزاولة نشاطه وبتحقيق أرباح صافية عند إكتتابه في هذه العمليات.

٦- ضرورة الاهتمام بعمل دراسات وبحوث أخطار البواخر والفنادق العائمة باستمرار للوقوف على مواطن الضعف وبالتالي الحفاظ على الثروة القومية عن طريق إدارة تلك الأخطار إدارة علمية وذلك بالمشاركة في إقامة ودعم وإنشاء وحدات بحثية في مشروعات الخدمات السياحية لحل ما يعترضها من مشاكل والعمل على معالجتها فور حدوثها.

٧- العمل على تكثيف التعاون الدولي مع الدول العربية والأوروبية والآسيوية لرصد حركات المجموعات الإرهابية وتقويض حركتها مع رصد الإتصالات الخارجية

**Measuring The Risks of The Touristic  
Ships And Floating Hotels During It's Journey  
In The Nile  
( To Management This Risks )**

By

**Dr. Moh. Fouad Moh . Moh. Hassan**  
**Faculty of Commerce - Minoufyia University**

**ABSTRACT**

Tourism ships and floating hotels in the Nile is an important sector from tourism sectors in egypt. It consider one of the thing that support our national economy so we are supposed to protect the money which investing in this sector and this will be done by establishing a protective fence from these risks to reash this aim the researcher discover the risks that surround these tourstic ships and floating hotels and describe these risks and the environmental conditions of the floating units in the Nile and then measurement to these risks in an arithmetic ways to reach a suitable policy to control these risks in addition to this measurement to insurance companies to make it easier in pricing insurance to these risks and put general and special instrutions for the documents of covering these risks.

## المراجع

### مرتبة حسب ورودها في البحث

- 1- B. Weiler and C. M. Hall , Special Interest Tourism, P. 16-18. Frist Published in Great Britain 1992 by Belhaven Press.
- 2- دكتور / نبيل البروبى - التخطيط السياحى ، مؤسسة الثقافة الجامعية ، الأسكندرية ١٩٨٩ .
- 3- James Phillips, Changing Face of Middle Eastern Terrorism, 1994 .
- 4- دكتور / هالة فؤاد توفيق محمد ، أزمة الإرهاب وأثرها على السياحة ، المؤتمر السنوى الثالث لإدارة الأزمات والكوارث، ٣-٤ أكتوبر ١٩٩٨ ، جامعة عين شمس - القاهرة .
- 5-Williams and Heins, "Risk Management and Insurance", McGraw Hill Book Company, 1991, P.P. 202-236 .
- 6- Dickson , G.C.A., " Risk Analysis ", Second Edition Withery and Co. Lid., London, 1991 .
- 7- عباس رفيق مهدى - تخطيط وإدارة المنشآت الفندقية - بدون ناشر - ١٩٩٣ - ص ٧ .
- 8- Greene and Serbein, " Risk Management text and Gases", (Virginia: Reston Publishing Co., 1988) P. 28 .
- 9- Gerber H. V., An Introduction to Mathematical Risk Theory, Richard D.Irwin, Home wood, Ill., 1979 .
- 10-Hechman P.E. and Meyers G.C., The Calcuation of Aggregate loss Distributions, Proceeding of the Casualty Actuarial Society, Vol. L X X, 1983 .
- 11-C.Arthur Williams and others,"Risk Management and Insurance", Eighth Edition, McGraw-Hilm Book Company, U.S.A, 1998 .

፳. የሚገኘውን ስም እና በመስቀል የሚከተሉት ደንብ በመሆኑ የሚያሳይ ይችላል፡፡

جدول رقم (٢)  
**بيان مقارن للإستثمارات الثابتة في قطاع السياحة**  
**(فنادق عائمة) وأهميتها النسبية**

(المبالغ بالمليون جنيه)

الأهمية النسبية٪			الاستثمار الثابت في قطاع السياحة فنادق عائمة(٤)	الاستثمار الثابت في قطاع السياحة (٣)	الاستثمار الثابت في قطاعات الخدمات الإنتاجية (٢)	اجمالي الاستثمار الثابت في الاقتصاد المصري (١)	٪
(٣/٤)٪	(٢/٤)٪	(١/٤)٪	(٤)	(٣)	(٢)	(١)	نـ
٢٩,٤٢	١,٧٨	٠,٤٦	٢٥,٨	٨٧,٧	١٤٤٩	٥٥٥١	١٩٩٤/٩٣
٣١,٩٠	١,٤٥	٠,٤٠	٢٦,٠٠	٨١,٥	١٧٩٦	٦٤٩٩	١٩٩٥/٩٤
٢٥,٤١	١,٥٨	٠,٤٣	٢٩,٣	١١٥,٣	١٨٥٦	٦٨٢١	١٩٩٦/٩٥
٢٨,٤٥	١,١٧	٠,٣١	٢٢,٧	٧٩,٨	١٩٤٤	٧٤٠٨	١٩٩٧/٩٦
٢٩,٠٠	١,١٨	٠,٢٧	٢١,٢	٧٣,١	١٧٩٢	٧٨٥٠	١٩٩٨/٩٧
٢٦,٦٧	٢,٠٢	٠,٤١	٣٢,٤	١٢١,٥	١٦٠٥	٧٨٣٥	١٩٩٩/٩٨
٢٥,٠٧	١,٤٤	٠,٣٢	٣٣,٩	١٣٥,٢	٢٣٥٤	١٠٦٤٠	٢٠٠٠/٩٩
٢٤,٩٠	١,٦٧	٠,٣١	٣٨,٦	١٥٥,٠٠	٢٣١١	١٢٥٦٩	٢٠٠١/٠٠

المصدر: البنك المركزي - المجلة الاقتصادية - المجلد (٣٠) - العدد (٢) - ٢٠٠٢/٢٠٠١ . ١٠٧ صفحة

## الباحث الأول

### الإطار المنهجي للبحث

١- تمهيد:

تلعب السياحة المصرية دوراً كبيراً في تحقيق التنمية، وكما يقال أنها «قاطرة التنمية الاقتصادية»، فهذه حقيقة موضوعية وليس مجرد شعار، فالسياحة كصناعة متعددة المدخلات تؤدي إلى نهوض العديد من الصناعات والخدمات بعد اكتمال العملية الإنسانية للمشروعات فيما أصبح يعرف بالآثار المضاعف للنشاط السياحي. ونظراً للجهود التي تقوم بها وزارة السياحة والهيئات المختلفة والمسئولة عن إقامة المشروعات السياحية الجديدة، وكذلك الإقبال المتزايد على المساهمات الاستثمارية على التنمية السياحية أصبح لدى مصر إلى جانب السياحة الأثرية أنماط متنوعة من السياحة (الفنادق العائمة - المنتجعات - التسويق - المعارض الدولية...). هذا بالإضافة إلى أن الطاقة الفندقية في مصر لا تسمح بإستيعاب أعداد الأفواج السياحية القادمة إليها لذلك فقد تضافت الجهد للعمل على إنشاء الفنادق السياحية العائمة القادرة على مواجهة هذا الطلب بما يخدم الهدف الذي يتناسب ومقومات مصر السياحية. وقد قدرت أعداد السفن التي تقوم بالرحلات المائية وتسيير في نهر النيل بنسبة ٩٥,٤٧٪ من إجمالي الفنادق العائمة في مصر، وتبعاً لتقرير غرف المنشآت الفندقية عام ٢٠٠١ وصل إجمالي الفنادق العائمة في مصر إلى ٢٤٣ فندق عائم، وهي موزعة وفقاً لبيانات الجدول التالي: