

دراسة تقييمية لنظم التمويل بالأندية الرياضية
بمحافظة بورسعيد

**An evaluation study of financing systems in sports clubs
In Port Said Governorate**

احمد عبد المجيد مرسى متولى

أمين كلية التربية النوعية جامعة بورسعيد

Ahmed Abdel Majeed Morsi Metwally

Secretary of the Faculty of Specific Education, Port Said University

المخلص

يهدف البحث إلى دراسة تقييمية لنظم التمويل بالأندية الرياضية بمحافظة بورسعيد وذلك من خلال التعرف على (العوامل التى تؤثر على نظم التمويل ، التشريعات واللوائح التى تؤثر على نظم التمويل ، وتأثير العوامل الاقتصادية على نظم التمويل ، واستخدم الباحث المنهج الوصفى ، بلغ عدد العينة (٢٥) عضو بالأندية الرياضية بمحافظة بورسعيد ، ومن اهم النتائج (لا تعتمد الأندية الرياضية فى الدعم على رجال الأعمال ، عدم وجود دعم مادي من الشركات الرياضية ، توفير الدعم عن طريق الهدايا والهبات من محبى النادي ، عدم توفير الدعم عن طريق العائد المادي من الإعلانات أثناء المباريات ، توفير الدعم عن طريق دخل المباريات ، تعتمد الأندية فى توفير الدعم المادي على الحفلات والمهرجانات التى يقيمها النادي ، وعن طريق تذاكر دخول النادي ، واشتركاك الأعضاء ، وإيجار الملاعب ومرافق النادي ، والمركز الصحى بالنادى) (جمود التشريعات يعرقل الارتقاء بالناحية الاقتصادية للنادى ، التشريعات الصادرة من الجهات المختصة لا تساعد فى الارتقاء بالناحية الاقتصادية للنادى).(تناسب أسعار عقود اللاعبين المصريين مع اقتصاد النادي ، عدم تناسب مستويات البطولات التى تشارك فيها الفرق الرياضية مع اقتصاد النادي) ومن اهم التوصيات (الاعتماد فى الدعم على رجال الأعمال ، العمل على إيجاد دعم مادي من الشركات الرياضية ، العمل على توفير الدعم عن طريق عقود احتراف بعض اللاعبين ، استخدام الإعلانات أثناء المباريات فى توفير الدعم المادي ، إعطاء حق استثمار إحدى اللعبات لأحد رجال الأعمال أو الشركات ، إعطاء حقوق البث التلفزيونى والإذاعى للمباريات) .

الكلمات الافتتاحية : التقويم - نظم التمويل - الأندية الرياضية

Abstract

The research aims at an evaluation study of financing systems in sports clubs in Port Said Governorate, by identifying (the factors that affect financing systems, legislation and regulations that affect financing systems, and the impact of economic factors on financing systems, and the researcher used the descriptive approach, the sample number reached (25) Member of sports clubs in Port Said Governorate, and one of the most important results (sports clubs do not depend on support for businessmen, the lack of financial support from sports companies, providing support through gifts and gifts from the club lovers, not providing support through the return article from advertisements during matches, Providing support through match income, Clubs depend on providing material support for parties and festivals held by the club, and through club entry tickets, memberships, rental of stadiums and club facilities, and the club's health center) (The rigidity of legislation hinders the economic development of the club, the legislation issued by the competent authorities does not help in upgrading the area The club's economic). (The prices of Egyptian players 'contracts are proportional to the club's economy, the levels of championships in which sports teams participate with the club's economy are not appropriate) and one of the most important recommendations (relying on support for businessmen, working to find material support from sports companies, working to provide the support Through professional players 'contracts, using advertisements during matches to provide financial support, giving the right to invest a game to a business or company, giving television and radio broadcasting rights to matches).

Opening words :Calendar - financing systems - sports clubs

مقدمة البحث :

تخضع الإدارة الرياضية للعديد من المتغيرات التي قد تؤثر في أسلوبها وصولاً للأهداف العامة للنادي كمؤسسة رياضية ، ويرى الباحث ان كافة العوامل الاقتصادية لتلك الإدارة تتأثر بأسلوب إدارة النظام الاقتصادي داخل الأندية الرياضية ، حيث ان وزارة الشباب هي الهيئة التي تمثل الحكومة في إدارة الرياضة بكافة شئونها في الدولة ، حيث تخضع الأندية الرياضية إلى نظم وسياسات تلك الوزارة من ناحية اللوائح والنظام الأساسي ، كما تخضع تلك الأندية في إدارتها إلى قرارات جمعياتها العمومية التي يمثلها مجلس إدارة منتخب من قبل الجمعية العمومية

هذا وقد اكد قانون الرياضة رقم ٧١ لسنة ٢٠١٧ على دور الجمعية العمومية في ادارة الاندية الرياضية وخصها في

المادتين (١٧ و ١٨) اللذان ينصا على :-

المادة ١٧

- تختص الجمعية العمومية بما يلي:
- التصديق على محضر الاجتماع السابق.
- النظر في تقرير مجلس الإدارة عن اعماله في السنة المالية المنتهية وبرامج النشاط وخطة العمل للعام المالي الجديد وتقرير مراقب الحسابات.
- اعتماد الميزانية والحساب الختامي للسنة المالية المنتهية ومشروع الموازنة للسنة المالية المقبلة.
- انتخاب مجلس الإدارة وشغل المناصب الشاغرة.
- تعيين مراقب الحسابات وتحديد مكافآته.
- اعتماد تقرير مجلس الإدارة لرواتب ومكافآت المدير التنفيذي والمدير المالي وتحديد مكافآت مراقب الحسابات.
- النظر في الاقتراحات المقدمة في الموعد القانوني المحدد بالنظام الأساسي للهيئات الرياضية.
- الموضوعات الأخرى الواردة في جدول الأعمال.

المادة ١٨

- تختص الجمعية العمومية بما يلي:
 - التصديق على محضر الاجتماع السابق.
 - النظر في تقرير مجلس الإدارة عن أعماله في السنة المالية المنتهية وبرامج النشاط وخطة العمل للعام المالي الجديد وتقرير مراقب الحسابات.
 - اعتماد الميزانية والحساب الختامي للسنة المالية المنتهية ومشروع الموازنة للسنة المالية المقبلة.
 - انتخاب مجلس الإدارة وشغل المناصب الشاغرة.
 - تعيين مراقب الحسابات.
 - اعتماد تقرير مجلس الإدارة لرواتب ومكافآت المدير التنفيذي والمدير المالي وتحديد مكافآت مراقب الحسابات.
 - النظر في الاقتراحات المقدمة في الموعد القانوني المحدد بالنظام الأساسي للهيئات الرياضية.
- (قانون الرياضة ، ٢٠١٧).

مشكلة البحث :

وقد اتجهت فلسفة الدولة فى الآونة الأخيرة إلى الاعتماد الأكبر على التمويل الذاتى بأن تقوم كل هيئة أو مؤسسة بالدراسة العلمية الواقعية للتعرف على فرص النمو والتطور واستثمار هذه الفرص بما يتيح التنمية الحقيقية لمواردها واستقلالها عن التمويل الحكومى (Danial Krakar ، ١٩٩٥).

كما وضعت الدولة أقدامها على الطريق الصحيح للإصلاح الاقتصادى عندما شجعت الاستثمارات الخاصة وقدمت لها الامتيازات فى كافة المجالات (سالم ، ٢٠٠٤).

فالتمويل هو عصب الهيئات والطاقة المحركة لمعظم الوظائف والأعمال وهو الذى يساعد فى وظائف التسويق كما أنه يؤثر بدرجة كبيرة فى قرارات التسعير وقيمة المنتج المادية ، كما أن الاستثمار البشرى يحتاج إلى قرارات التمويل من حيث هياكل الأجور والحوافز الخاصة بالعاملين (Mike ، ١٩٩٨).

ويرى الباحث أن السياسة المالية للأندية الرياضية لابد لها وأن تتبع المنهج العلمى فى وضع التصور العام لكافة مدخلات النادى من دخل عام وإيرادات والبحث فى كيفية تطويرها ووضع أسس غير تقليدية للتمويل ، وهذا هو الجانب الأول أما الجانب الآخر فيرتبط بالتحليل الجيد للنشاط الممارس داخل الأندية وإنفاقها مع حجم الدخل العام لوضع سياسة الصرف المرتبطة بالإنفاق أو الترشيح أو المزج بينهما لتحديد الأنشطة الأساسية التى يتم الإنفاق بها وفقاً لمتطلبات الأنشطة بالأندية ، فبعض الأنشطة تمارس على مستوى البطولة والبعض الآخر يمارس على مستوى الممارسة الداخلية ومن هنا يختلف شكل الإنفاق .

كما قد لاحظ الباحث ان إدارة الأندية الرياضية تواجهها الكثير من المشكلات فى ظل التطور السريع للعوامل الاقتصادية والتى تحول دون تحقيق الأهداف التى وضعت من أجلها تلك الأندية ، حيث ان العوامل الاقتصادية ترتبط بنواحى التسويق فى توفير التمويل اللازم والاعتماد على الدعم الحكومى الذى تقدمه الدولة فقط كمصدر دخل للأندية ، حيث اتضح للباحث انه توجد مشكلات تعانى منها الأندية الرياضية تحول دون تحقيق الأندية لأهدافها ، ومنها عدم إمكانية النادى من الحصول على موارد مالية ، كما لاحظ الباحث معاناة الأندية الرياضية من ضعف الميزانية والاعتمادات المادية التى تعتمد عليها وزارة الرياضة ، هذا فى ظل زيادة أوجه الصرف المتعددة فى مختلف الأنشطة الرياضية وما يلزمها من أدوات وأجهزة مادية وبشرية بالإضافة إلى نظام الاحتراف للاعبين فى مختلف الأنشطة الرياضية ، التى تشكل فيه رؤوس الأموال الأساس فى التخطيط لمواجهة هذه المتطلبات والتى قد تؤدى عدم توافرها إلى فشل الخطط والبرامج واختصار البرامج للقاءات الرياضية وبالتالي تؤدى إلى عدم تحقيق الأهداف المرجوة والتى أنشأت الأندية من أجلها ، ومن هذا المنطلق رأى الباحث إجراء دراسة تقييمية لنظم التمويل داخل الأندية الرياضية بمحافظة بورسعيد .

أهداف البحث :

- يهدف البحث إلى دراسة تقييمية لنظم التمويل بالأندية الرياضية بمحافظة بورسعيد وذلك من خلال التعرف على
- العوامل التي تؤثر على نظم التمويل داخل الأندية الرياضية بمحافظة بورسعيد .
 - تأثير العوامل الاقتصادية على نظم التمويل داخل الأندية الرياضية بمحافظة بورسعيد .
 - وضع تصور المقترح لنظم التمويل بالأندية الرياضية بمحافظة بورسعيد

تساؤلات البحث :

- ما هي العوامل التي تؤثر على نظم التمويل داخل الأندية الرياضية بمحافظة بورسعيد؟.
- ما هي العوامل الاقتصادية التي تؤثر على نظم التمويل داخل الأندية الرياضية بمحافظة بورسعيد ؟.
- ما هو التصور المقترح لنظم التمويل بالأندية الرياضية بمحافظة بورسعيد

المصطلحات :

التمويل :

هو مجموع الموارد المالية التي تحصل عليها المنشآت الرياضية سواء كانت إيرادات ذاتية أو تبرعات أهلية أو إعانات حكومية (عبد الرحيم ، ١٩٩٦).

نظم التمويل

١- التمويل الداخلي

نقصد بالتمويل الداخلي للمؤسسة مجموعة الموارد التي يمكن للمؤسسة الحصول عليها بطريقة ذاتية دون اللجوء إلى الخارج، أي مصدرها ناتج عن دورة الاستغلال للمؤسسة ، و تتمثل أساسا في التمويل الذاتي (قلش ، ٢٠٠٧).

٢- التمويل الخارجي:

تتم عملية التمويل المباشر باتصال بين المقرضين والمقرضين بدون تدخل وسيط مالي، من خلال إصدار مستخدمي الأموال - وحدات العجز المالي- الذين يمثلون بالنسبة للوحدات ذات الفائض المالي المقرضين النهائيين ، أصل مالي (تدفق مباشر للأوراق المالية) عادة ما يتعهد المدين - المقرض - بدفع سلسلة من المدفوعات للدائن في المستقبل حتى يسترد صاحب الأموال مدفوعاته بالإضافة إلى عائد مناسب مقابل مخاطر التسليف. و تمثل الأصول المالية المتنازل عنها مستند مطالبة لحق الموارد أو الدخل مقابل هذه الأموال (Robert ، ١٩٩٧).

الدراسات السابقة :

١- الدراسات العربية :

١- دراسة بعنوان " تقويم اقتصاديات الأندية الرياضية المصرية " وهدفت إلى ، تحليل القوانين ولوائح أحكام النظام الأساسي التي صدرت بشأن الأندية الرياضية ، التعرف على اقتصاديات الأندية المصرية في مصر ، تقويم اقتصاديات الأندية الرياضية في مصر ، وقد استخدم الباحث المنهج الوصفي والتاريخي نظرا لملاءمتهما وطبيعة البحث ، كما استخدم أكثر من عينة في تنفيذ إجراءات بحثه ، وقام الباحث بتصميم استبيانات من قبله في جمع البيانات اللازمة لمشكلة دراسته كما استخدم المقابلة الشخصية المفتوحة ، وأسفرت الدراسة عن (تباين مصادر التمويل وعدم ثباتها ، ارتباط حجم التمويل بما يصادف النادي من مشاكل ، ارتباط حجم التمويل بما يحققه النادي من نتائج خاصة في لعبة كرة القدم ، اعتماد الأندية على اشتراكات الأعضاء القدامى والجدد ، أن هناك ثلاثة مصادر مالية لكل نادي ممثلة في التمويل الذاتي ، التمويل الحكومي ، التمويل الأهلي ، اعتبار

التمويل الذاتي هو أقوى مصادر التمويل ، مطالبة الدولة بتنشيط مصادر التمويل الذاتي فى كل نادى حتى لا يكون هناك اعتماد كامل على التمويل الحكومى (عبد الرحيم، ١٩٩٦).

٢- وفى دراسة بعنوان "واقع التسويق الرياضى بدولة البحرين من خلال وجهات نظر الرياضيين والمستثمرين حول معوقات التسويق الرياضى بدولة البحرين" ، واستخدمت الباحثة المنهج الوصفى ، واستخدمت الاستبيان لجمع المعلومات وطبقت على عينة من رجال الأعمال ومن المتخصصون فى التربية الرياضية ، وأسفرت أهم النتائج عن وجود معوقات تعوق العمل فى مجال التسويق فى التربية الرياضية ، وهى عدم الاهتمام بالمجال الرياضى مقارنة بالمجالات الأخرى ، نقص التمويل ، لا توجد رؤية مستقبلية للاستثمار فى هذا المجال كما أن مستوى الرياضة لا يشجع على الاستثمار وعدم اقتناع المستثمرين بأهمية التسويق الرياضى (الخاجه، ١٩٩٩).

٣- وفى دراسة بعنوان (اقتصاديات الاتحادات الرياضية الأولمبية المصرية - دراسة تحليلية) وهدفت الدراسة إلى تحليل القوانين ولوائح أحكام النظام الأساسى التى صدرت بشأن الاتحادات الرياضية الأولمبية المصرية واقتراح التوصيات لأهم المعوقات الاقتصادية التى تواجه للعمل على زيادة مواردها المالية ، وقد استخدم الباحث المنهج الوصفى والمنهج التاريخى ، واستخدم الملاحظة الشخصية وتحليل الوثائق والسجلات والدراسات والبحوث العلمية كأدوات لجمع البيانات ، وكانت من أهم نتائج الدراسة ضرورة تطوير التشريعات الخاصة بهذه الاتحادات وقيام الجهة التشريعية المختصة " مجلس الشعب " بوضع قانون جديد ينظم الاتحادات الرياضية الأولمبية فى ظل اتجاه الدولة نحو آليات اقتصاد السوق وحرية الأفراد والمنظمات المدنية فى إدارة شئونهم بأنفسهم بعيدا عن تدخل الجهة الإدارية ، وضرورة وضع المجال الرياضى مجالا للاستثمار ضمن مجالات الاستثمار المختلفة ، وتشجيع مؤسسات الأعمال ورجال الأعمال لرعاية الرياضة وتمويلها هذا فضلا عن ضرورة تشجيع ابتكار أى منتجات يمكن تسويقها على أن تكون مرتبطة بنشاط الألعاب المختلفة وضرورة زيادة الاهتمام بالإعلام الرياضى (رضوان، ٢٠٠٠).

٤- وفى دراسة بعنوان (العائد الاقتصادى للاعتراف الرياضى فى بعض الأنشطة الرياضية الجماعية) وهدفت الدراسة إلى التعرف على العائد الاقتصادى للاعتراف الرياضى على الأندية الرياضية فى جمهورية مصر العربية لاستخدامه كأحد مصادر التمويل الذاتى ، وقد استخدم الباحث المنهج الوصفى واستخدم الاستبيان كأداة لجمع البيانات ، وبلغت عينة البحث على عدد ٣٣٩ من لاعبي أندية الدورى الممتاز والدرجة الأولى ومديرى هذه الأندية ومديرية الأنشطة الرياضية وأعضاء مجالس الإدارات به وبعض الجهات المرتبطة بمجتمع البحث ، وكانت من أهم نتائج البحث ضرورة بناء استراتيجية للاعتراف الرياضى وضرورة إطلاق يد الأندية فى حرية استثمار أموالها ومنشأتها ، وإنشاء أندية رياضية تهدف إلى تحقيق الربحية من خلال الاعتراف الرياضى منها على باقى الأنشطة بهذه للمصرف منها على باقى الأنشطة بهذه الأندية ، وأن القائمين على إدارة الاعتراف هواه ومتطوعين لا يستطيعون الإيفاء بمتطلباته (عبد القادر، ٢٠٠٠).

٥- وفى دراسة بعنوان " ترويج البطولات والمباريات الرياضية باستخدام المفهوم الحديث للتسويق " ، مستخدماً المنهج الوصفى للدراسات المسحية مستخدماً عينة شملت المستهلك الرياضى الأخير فى أعضاء مجالس الإدارة لبعض الأندية ، مسئولى الأندية الرياضية ، خبراء فى مجال التسويق ، معتمداً على الاستبيان والمقابلة الشخصية كأدوات لجمع البيانات ، وقد توصل إلى أن التخطيط لتسويق البطولات الرياضية لا يأخذ بعين الاعتبار حاجات ورغبات المستهلك الرياضى ، ولا يوجد أسس يعتمد عليها النادى الرياضى فى تحديد السياسة التسعيرية للخدمات المقدمة للمستهلك الأخير الرياضى (جبريل، ٢٠٠١).

٦- وفى دراسة بعنوان (تطبيق أسلوب الفجوة فى قياس جودة الخدمة بمراكز الشباب) وهدفت الدراسة الى تقييم جودة الخدمة المقدمة فى مراكز الشباب من خلال مقارنة توقعات المستفيدين ومستقبلى الخدمة بادراكاتهم لمستوى الأداء الفعلى لهذه الخدمة والكشف عن أوجه التناقض والاختلاف بينهما ، وقد استخدم الباحث المنهج الوصفى - الدراسات التحليلية وتم اختيار مجتمع البحث بالطريقة العمدية من مراكز الشباب المطورة بمحافظة (القاهرة - الجيزة - الإسكندرية - الإسماعيلية - الغربية - سوهاج - أسوان) وبلغت عينة البحث التى تم اختيارها بالطريقة العشوائية عدد ١٠٠٠ فرد من الشباب المستفيدين من

الخدمات المقدمة من مراكز الشباب وكانت من أهم نتائج الدراسة ضرورة إنشاء إدارة للجودة بجهز الشباب بوزارة الشباب يكون لها فروع بمديريات الشباب والرياضة بالمحافظات تتمثل مهامها فى قياس جودة الخدمة بالطرق العلمية وتقييم ومتابعة العمليات المرتبطة بالخدمة وغرس مفهوم الجودة فى ثقافة الإدارة بمراكز الشباب(محمد، ٢٠٠٤).

٧- وفى دراسة بعنوان (تقويم نتائج بعض الاتحادات الرياضية فى ضوء إدارة مصادر التمويل) وهدفت الدراسة إلى التعرف على أنماط وأشكال مصادر التمويل الحالية للاتحادات الرياضية واقتراح نظام تمويلى جديد يتناسب مع طبيعة وسياسة الدولة ، وقد استخدم الباحث المنهج الوصفى واستخدم المقابلة الشخصية والاستبيان كأدوات لجمع البيانات وتم اختيار عينة البحث بالطريقة العشوائية من بعض أعضاء مجالس الإدارات بالاتحادات الرياضية ، وكان من أهم نتائج الدراسة أن الاتحادات الرياضية تعتمد على التمويل الحكومى بنسبة ٨٠,٥ % فضلا عن عدم وجود لجان متخصصة لتسويق الأنشطة ولا يوجد نظام يساعد على الاستثمار بها وليس هناك ارتباطا كبيرا بين نتائج الاتحادات وإدارات التمويل بها (فتحي، ٢٠٠٤).

٢- الدراسات الاجنبية

٨- دراسة بعنوان نحو نموذج تقويم كمي للعلاقات العامة فى المجال الرياضى " ، وتهدف هذه الدراسة إلى تحديد المدى التطبيقى لنظرية الموقف ونموذج التكيف للعلاقات لقياس قوة العلاقات بين المؤسسة الرياضية وجمهورها ، مستخدماً المنهج الوصفى - الدراسة المسحية - على عينة قوامها ٩٠ فرد باستخدام المقابلة الشخصية والاستبيان كأدوات لجمع المعلومات وقد توصل إلى ان الموقف والتكيف من العمليات العامة للعلاقات العامة فى المجال الرياضى (Mike ، ١٩٩٨).

التعليق على الدراسات المرتبطة :

اجريت عدد (٨) دراسات مرتبطة فى الفترة من (١٩٩٦م الى ٢٠٠٤م) منهم عدد (٧) دراسات باللغة العربية ودراسة واحدة باللغة الانجليزية واستفاد الباحث من هذه الدراسات استخدام المنهج العلمى المناسب وكيفية اختبار العينة وأدوات جمع البيانات وتقنين استمارة الاستبيان المناسبة وكيفية استخراج النتائج ومناقشتها واستنتاج النتائج والتوصيات .

إجراءات البحث :

١ - منهج البحث :

استخدم الباحث المنهج الوصفي - الدراسات المسحية لمناسبته وموضوع الدراسة .

٢ - مجتمع وعينة البحث :

مجتمع البحث

تم اختيار مجتمع البحث بالطريقة العمدية لأعضاء مجلس إدارة الأندية الرياضية بمحافظة بورسعيد

عينة البحث

أجريت الدراسة الأساسية على عينة عشوائية بلغ عددها (٢٥) عضو ، بالإضافة إلى عدد (١٢) عضو مجلس إدارة

لإجراء المعاملات العلمية لأدوات جمع البيانات قيد البحث لإجراء الدراسة الاستطلاعية .

جدول (١) توصيف عينة البحث

م	النادى الرياضى	العينة الاساسية	العينة الاستطلاعية	الاجمالى	النسبة من المجتمع
١	المصرى البورسعيدى	٧	٣	١٠	%٩٠,٩٠
٢	المريخ	٦	٣	٩	%٨١,٨٢
٣	بورسعيد	٦	٣	٩	%٨١,٨٢
٤	بورفؤاد	٦	٣	٩	%٨١,٨٢
	الاجمالى	٢٥	١٢	٣٧	%٨٤,٠٩

اسباب اختيار العينة المذكورة :

- أعضاء مجلس إدارة الأندية الرياضية بمحافظة بورسعيد

أدوات جمع البيانات :

استخدم الباحث لجمع البيانات استمارة الاستبيان (إعداد الباحث) وأجرى الباحث الخطوات العلمية التالية لتقنين

الاستمارة :

- تم الاطلاع على المراجع العلمية والدراسات السابقة لموضوع الدراسة للاستفادة منها فى بناء استمارة استبيان .
- التصور المبدئى لمحاوور وعبارات استمارة الاستبيان الخاصة بالبحث
- محاور وعبارات استمارة الاستبيان الخاصة بالبحث فى صورتها المبدئية
- عرض محاور استمارة الاستبيان على الخبراء للتعرف على مدى صلاحيتها مرفق (١) .
- وضع العبارات المناسبة للمحاوور التى اتفقت عليها آراء الخبراء
- تم إجراء المعاملات العلمية لاستمارة الاستبيان
- محاور وعبارات استمارة الاستبيان الخاصة بالبحث فى صورتها النهائية مرفق (٢)

الدراسة للاستطلاعية :

تم إجراء الدراسة الاستطلاعية بهدف إجراء المعاملات العلمية (الصدق ، الثبات) لاستمارة الاستبيان وذلك فى الفترة من ٢/١٠ / إلى ٢/٢٥ / ٢٠١٩ م .

أولا : الصدق :

أ- صدق الخبراء (المحكمين) :

قام الباحث بعرض محاور الاستمارة وعددهم (٤) محاور على عدد (٨) خبراء على المستويين الأكاديمي والمستوى

الإدارى (القيادات الإدارية العليا) وذلك لتحديد مدى صلاحية محاور الاستبيان للعوامل التى تؤثر على نظم التمويل داخل

الأندية الرياضية

جدول (٢) آراء الخبراء حول مدى صلاحية محاور الاستبيان للعوامل التى تؤثر على نظم التمويل داخل الأندية الرياضية

ن = ٨

م	المحاور	عدد الآراء	النسبة المئوية للموافقة
١	التمويل	٨	١٠٠%
٢	الاقتصاد والرياضة	٨	١٠٠%
٣	إدارة الوقت	٤	٥٠%
٤	السياسة والرياضة	٣	٣٧,٥%

يتضح من جدول (٢) حصول المحاور أرقام (١ ، 2) على نسبة موافقة ١٠٠% من إجمالى آراء الخبراء ، وقد ارتضى الباحث هذه النسبة ، وبذلك تكون جميع محاور الاستبيان تمت الموافقة عليها عدا محورى ادارة الوقت والسياسة والرياضة التى حققت نسبة تراوحت ما بين (٣٧,٥% : ٥٠%) من إجمالى الآراء وهى اقل من النسبة التى ارتضاها الباحث .

جدول (٣) آراء الخبراء لمدى كفاية الاستبيان

كفاية	عدد الآراء	الدرجة	كافى تماما	كافى إلى حد ما	غير كافى	الإجمالى	النسبة المئوية
	٦	٤٠	٣٠	٣	١	٨	٨٥%
						٣٤	

ب- صدق الاتساق الداخلي

٣- جدول (٤) معاملات الارتباط بين العبارات ومجموع المحور لاستبيان للعوامل التي تؤثر على نظم التمويل داخل الأندية الرياضية
ن = ١٢

م	المحور الأول	المحور الثاني
١	*٠,٦٦٥	*٠,٦١٧
٢	*٠,٦٨٥	*٠,٥٨٧
٣	*٠,٦٢٧	*٠,٧١٥
٤	*٠,٦١٧	*٠,٦٤١
٥	*٠,٦٦٥	*٠,٧٠٢
٦	*٠,٦٧٦	*٠,٦٠٤
٧	*٠,٦٩٧	*٠,٦٦١
٨	*٠,٦٦٤	*٠,٨٣٢
٩	*٠,٦٥٦	*٠,٦١٢
١٠	*٠,٧٨٦	*٠,٨٣٤
١١	*٠,٦٨٥	*٠,٧٥٦
١٢	*٠,٥٧٦	-
١٣	*٠,٦٤٥	-
١٤	*٠,٧٨٦	-
١٥	-*٠,٨٢٧	-

* قيمة ر الجدولية عند مستوى (٠,٠٥) = ٠,٥٧٦

يتضح من جدول (٤) وجود علاقات ارتباطيه بين العبارات والمجموع الكلي للمحور مما يدل على صدق العبارات للمحور .

ثانيا : الثبات :

استخدم الباحث طريقة إعادة تطبيق الاختبار ، وأخذ درجات القياس الأول ، ودرجات القياس الثاني ، وأجرى معامل الارتباط بيرسون لحساب ثبات الاستمارة بين القياسين الأول والثاني ، وتم إجراء القياسين بفارق أسبوعين وبلغ إجمالي عينة البحث (١٢) أعضاء مجلس إدارة .

جدول (٥) معامل الارتباط بين التطبيق الأول والثاني لاستمارة استبيان والمرتبطة بالعوامل التي تؤثر على نظم التمويل داخل الأندية الرياضية
ن = ١٢

م	المحاور	المعاملات الإحصائية		القياس الأول		القياس الثاني		الفرق بين المتوسطين	معامل الارتباط
		ع+	س/	ع+	س/	ع+	س/		
١	التمويل	٢٣,٠	٠,١٢	٢٣,١	٠,١٦	٠,١٠	*٠,٨١		
٢	الاقتصاد والرياضة	٢١,٦	٠,١٠	٢١,٩	٠,٤٢	٠,٣	*٠,٨٠		

* قيمة ر الجدولية عند مستوى (٠,٠٥) = ٠,٥٧٦

يوضح جدول (٥) وجود علاقة ارتباط بين القياس الأول والقياس الثاني لعينة البحث في محاور استمارة استبيان العوامل التي تؤثر على نظم التمويل داخل الأندية الرياضية ، وقد تراوح معامل الارتباط ما بين (٠,٨٠ إلى ٠,٨٣) مما يدل على وجود ارتباط عالي لمحاور الاستمارة ، وبالتالي يدل على ثباتها .

الدراسة الأساسية :

تم تطبيق استمارة جمع البيانات الخاصة بالعوامل التي تؤثر على نظم التمويل داخل الأندية الرياضية مرفق (٢) على عينة البحث الأساسية في الفترة من ٢٤/٤/٢٠١٩ إلى ٢٠/٦/٢٠١٩ م .

الأسلوب الإحصائي

استخدم الباحث المعالجات الإحصائية الملائمة لطبيعة بيانات البحث وذلك من خلال :-

- المتوسط الحسابي .
- الانحراف المعياري .
- معاملة ارتباط بيرسون .
- النسب المئوية .
- ٢١ ك

عرض ومناقشة النتائج :

استجابات عينة البحث حول محاور استمارة جمع البيانات الخاصة العوامل التي تؤثر على نظم التمويل داخل الأندية الرياضية

جدول (٦) قيمة كا^٢ والنسبة المئوية لآراء عينة البحث في محور التمويل ن = ٢٥

م	العبارة	نعم	إلى حدما	لا	النسبة المئوية	كا
١	يوجد دعم مادي من رجال الأعمال	٥	١٠	١٠	٢٠%	٢,٨٨
٢	دعم وزارة الشباب يتناسب وأنشطة النادي	١٠	٥	١٠	٤٠%	٢,٨٨
٣	الدعم الحكومي يتناسب ومشروعات النادي	-	١٠	١٥	صفر%	*٥,٥٧
٤	يوجد دعم مادي من الشركات الرياضية	-	١	٢٤	صفر%	*٢٩,٤٨
٥	يتم توفير الدعم من الحفلات والمهرجانات التي يقيمها النادي	١٠	٥	١٠	٤٠%	٢,٨٨
٦	يتم توفير الدعم عن طريق الهدايا الهبات من محبي النادي	٥	١٠	١٠	٢٠%	٢,٨٨
٧	يتم توفير الدعم عن طريق عقود احتراف بعض اللاعبين	-	١	٢٤	صفر%	*٢٩,٤٨
٨	يتم توفير الدعم عن طريق تذاكر دخول النادي	١٠	٥	١٠	٤٠%	٢,٨٨
٩	يتم توفير الدعم عن طريق اشتراكات الأعضاء	٢٤	١	-	٩٦%	*٢٩,٤٨
١٠	يتم توفير الدعم عن طريق إيجار الملاعب ومرافق النادي .	١٠	٥	١٠	٤٠%	٢,٨٨
١١	يتم توفير الدعم عن طريق المركز الصحي بالنادي .	١٠	٥	١٠	٤٠%	٢,٨٨
١٢	يتم توفير الدعم عن طريق العائد المادي من الإعلانات أثناء المباريات	-	١	٢٤	صفر%	*٢٩,٤٨
١٣	يتم توفير الدعم عن طريق إعطاء حق استثمار إحدى اللعابت لأحد رجال الأعمال أو الشركات	-	١	٢٤	صفر%	*٢٩,٤٨
١٤	يتم توفير الدعم عن طريق حقوق البث التلفزيوني والإذاعي للمباريات .	-	١	٢٤	صفر%	*٢٩,٤٨
١٥	يتم توفير الدعم عن طريق دخل المباريات .	-	١	٢٤	صفر%	*٢٩,٤٨

* قيمة كا^٢ الجدولية عند درجات حرية ١ = ٣,٨٤

* قيمة كا^٢ الجدولية عند درجات حرية ٢ = ٥,٩٩

يوضح جدول (٦) وجود فروق دالة إحصائيا بين استجابات عينة البحث في عبارات (الدعم الحكومي يتناسب ومشروعات النادي ، يوجد دعم مادي من الشركات الرياضية ، يتم توفير الدعم عن طريق عقود احتراف بعض اللاعبين ، يتم توفير الدعم عن طريق اشتراكات الأعضاء ، يتم توفير الدعم عن طريق العائد المادي من الإعلانات أثناء المباريات ، يتم توفير الدعم عن طريق إعطاء حق استثمار إحدى اللعابت لأحد رجال الأعمال أو الشركات ، يتم توفير الدعم عن طريق حقوق البث التلفزيوني والإذاعي للمباريات ، يتم توفير الدعم عن طريق دخل المباريات) وبلغت النسبة المئوية لهذه العبارات ما بين (صفر% - ٩٦%) بينما لا توجد فروق دالة إحصائيا بين استجابات عينة البحث في عبارات (يوجد دعم مادي من رجال الأعمال ، دعم وزارة الشباب يتناسب وأنشطة النادي ، يتم توفير الدعم من الحفلات والمهرجانات التي يقيمها النادي ، يتم

توفير الدعم عن طريق الهدايا الهبات من محبي النادي ، يتم توفير الدعم عن طريق تذاكر دخول النادي ، يتم توفير الدعم عن طريق إيجار الملاعب ومرافق النادي ، يتم توفير الدعم عن طريق المركز الصحي بالنادي (وبلغت النسبة المئوية لهذه العبارات ما بين (٢٠% - ٤٠%) .

جدول (٧) قيمة كا ٢ والنسبة المئوية لآراء عينة البحث في محور الاقتصاد والرياضة ن = ٢٥

م	العبارة	نعم	إلى حد ما	لا	النسبة المئوية	كا
١	أثرت الأحداث العالمية (الحروب ، الإرهاب) على اقتصاد الدولة مما اثر على اقتصاد لنادي	١٠	١٠	٥	%٤٠	٢,٨٨
٢	يؤثر اقتصاد الدولة على اقتصاد الأندية .	١٠	١٠	٥	%٤٠	٢,٨٨
٣	يؤثر سعر العملات المحلية والأجنبية على اقتصاد النادي	٢٠	٥	-	%٨٠	* ١٨,٥٧
٤	تتناسب أجور المدربين المصريين مع اقتصاد النادي	١٠	١٠	٥	%٤٠	٢,٨٨
٥	تتناسب أجور المدربين الأجانب مع اقتصاد النادي	-	١	٢٤	صفر%	* ٢٩,٤٨
٦	تتناسب أسعار عقود اللاعبين المصريين مع اقتصاد النادي	-	٥	٢٠	صفر%	* ١٨,٥٧
٧	تتناسب أسعار عقود اللاعبين الأجانب مع اقتصاد النادي	-	١	٢٤	صفر%	* ٢٩,٤٨
٨	تتناسب أسعار الأدوات والأجهزة الرياضية مع اقتصاد النادي	٢٤	١	-	%٩٦	* ٢٩,٤٨
٩	تتناسب خطط التطوير بالنادي مع الحالة الاقتصادية	٢٤	١	-	%٩٦	* ٢٩,٤٨
١٠	تتناسب مستويات البطولات التي تشارك فيها الفرق الرياضية مع اقتصاد النادي	٢٤	١	-	%٩٦	* ٢٩,٤٨

* قيمة كا ٢ الجدولية عند درجات حرية ١ = ٣,٨٤

* قيمة كا ٢ الجدولية عند درجات حرية ٢ = ٥,٩٩

يوضح جدول (٧) وجود فروق دالة إحصائية بين استجابات عينة البحث في عبارات (يؤثر سعر العملات المحلية والأجنبية على اقتصاد النادي ، تتناسب أجور المدربين الأجانب مع اقتصاد النادي ، تتناسب أسعار عقود اللاعبين المصريين مع اقتصاد النادي ، تتناسب أسعار عقود اللاعبين الأجانب مع اقتصاد النادي ، تتناسب أسعار الأدوات والأجهزة الرياضية مع اقتصاد النادي ، تتناسب خطط التطوير بالنادي مع الحالة الاقتصادية ، تتناسب مستويات البطولات التي تشارك فيها الفرق الرياضية مع اقتصاد النادي) وبلغت النسبة المئوية لهذه العبارات ما بين (صفر - ٩٦%) بينما لا توجد فروق دالة إحصائية بين استجابات عينة البحث في عبارات (أثرت الأحداث العالمية (الحروب ، الإرهاب) على اقتصاد الدولة مما اثر على اقتصاد لنادي ، يؤثر اقتصاد الدولة على اقتصاد الأندية ، تتناسب أجور المدربين المصريين مع اقتصاد النادي) وبلغت النسبة المئوية لهذه العبارات (٤٠%) .

مناقشة النتائج :

- فى محور التمويل حققت عبارات (الدعم الحكومى يتناسب ومشروعات النادى ، يوجد دعم مادى من الشركات الرياضية ، يتم توفير الدعم عن طريق عقود احتراف بعض اللاعبين ، يتم توفير الدعم عن طريق اشتراكات الأعضاء ، يتم توفير الدعم عن طريق العائد المادى من الإعلانات أثناء المباريات ، يتم توفير الدعم عن طريق إعطاء حق استثمار إحدى اللعبات لأحد رجال الأعمال أو الشركات ، يتم توفير الدعم عن طريق حقوق البث التلفزيونى والإذاعى للمباريات ، يتم توفير الدعم عن طريق دخول المباريات) فروق دالة إحصائيا بين استجابات عينة البحث وبلغت النسبة المئوية لهذه العبارات ما بين (صفر% - ٩٦%)
- بينما لم تحقق عبارات (يوجد دعم مادى من رجال الأعمال ، دعم وزارة الشباب ويتناسب وأنشطة النادى ، يتم توفير الدعم من الحفلات والمهرجانات التى يقيمها النادى ، يتم توفير الدعم عن طريق الهدايا الهبات من محبى النادى ، يتم توفير الدعم عن طريق تذاكر دخول النادى ، يتم توفير الدعم عن طريق إيجار الملاعب ومرافق النادى ، يتم توفير الدعم عن طريق المركز الصحى بالنادى ،) فروق دالة إحصائيا بين استجابات عينة البحث وبلغت النسبة المئوية لهذه العبارات ما بين (٢٠% - ٤٠%) .
- ويرجع الباحث هذه النتائج إلى الأندية الرياضية بمحافظة بورسعيد لا تعتمد فى الدعم على رجال الأعمال ، كما ان الدعم الحكومى لا يتناسب ومشروعات النادى ، عدم وجود دعم مادى من الشركات الرياضية ، وعدم توفير الدعم عن طريق الهدايا الهبات من محبى النادى ، وعدم توفير الدعم عن طريق عقود احتراف بعض اللاعبين ، وكذا عدم توفير الدعم عن طريق العائد المادى من الإعلانات أثناء المباريات ، كما لم يتم توفير الدعم عن طريق إعطاء حق استثمار إحدى اللعبات لأحد رجال الأعمال أو الشركات ، وعدم توفير الدعم عن طريق حقوق البث التلفزيونى والإذاعى للمباريات ، وعدم توفير الدعم عن طريق دخول المباريات .
- بينما أظهرت النتائج ان الأندية تعتمد فى توفير الدعم لمادى على الحفلات والمهرجانات التى يقيمها النادى ، عن طريق تذاكر دخول النادى ، عن طريق اشتراكات الأعضاء ، عن طريق إيجار الملاعب ومرافق النادى ، عن طريق المركز الصحى بالنادى .
- وتتفق نتائج هذه الدراسة مع نتائج دراسة قام احمد عبد الفتاح سالم ٢٠٠٤ حث أظهرت ضرورة الموافقة على خصخصة الأندية الرياضية وأن من الأسباب التى تدعو إلى ضرورة الخصخصة واستحداث أساليب جديدة لتمويل الأندية وتوفير الاستثمارات للارتقاء بخدمات النادى ومواكبة الفكر الاقتصادى للدولة وخفض الدعم الحكومى وتوجيه هذا الدعم لقطاعات أخرى (سالم، ٢٠٠٤).
- كما أظهرت نتائج دراسة فتحي توفيق فتحى ٢٠٠٤ أن الاتحادات الرياضية تعتمد على التمويل الحكومى بنسبة ٨٠,٥% فضلا عن عدم وجود لجان متخصصة لتسويق الأنشطة ولا يوجد نظام يساعد على الاستثمار بها وليس هناك ارتباطا كبيرا بين نتائج الاتحادات وإدارات التمويل بها (فتحي، ٢٠٠٤).
- حيث أن التمويل هو عصب الهيئات والطاقة المحركة لمعظم الوظائف والأعمال وهو الذى يساعد فى وظائف التسويق كما أنه يؤثر بدرجة كبيرة فى قرارات التسعير وقيمة المنتج المادية ، كما أن الاستثمار البشرى يحتاج إلى قرارات التمويل من حيث هياكل الأجور والحوافز الخاصة بالعاملين (النجار، ١٩٩٩).
- وفى محور الاقتصاد والرياضة حققت عبارات (يؤثر سعر العملات المحلية والأجنبية على اقتصاد النادى ، تتناسب أجور المدربين الأجانب مع اقتصاد النادى ، تتناسب أسعار عقود اللاعبين المصريين مع اقتصاد النادى ، تتناسب أسعار عقود اللاعبين الأجانب مع اقتصاد النادى ، تتناسب أسعار الأدوات والأجهزة الرياضية مع اقتصاد النادى ، تتناسب خطط التطوير بالنادى مع الحالة الاقتصادية ، تتناسب مستويات البطولات التى تشارك فيها الفرق

الرياضية مع اقتصاد النادي) فروق دالة إحصائية بين استجابات عينة البحث وبلغت النسبة المئوية لهذه العبارات ما بين (صفر - ٩٦%)

- بينما لم تحقق عبارات (أثرت الأحداث العالمية (الحروب ، الإرهاب) على اقتصاد الدولة مما اثر على اقتصاد لنادى ، يؤثر اقتصاد الدولة على اقتصاد الأندية ، تتناسب أجور المدربين المصريين مع اقتصاد النادي) فروق دالة إحصائية بين استجابات عينة البحث وبلغت النسبة المئوية لهذه العبارات (٤٠%) .
- يرجع الباحث هذه النتائج إلى عدم تتناسب أجور المدربين الأجانب مع اقتصاد النادي ، تتناسب أسعار عقود اللاعبين المصريين مع اقتصاد النادي ، تتناسب أسعار عقود اللاعبين الأجانب مع اقتصاد النادي ، بينما تتناسب أسعار الأدوات والأجهزة الرياضية مع اقتصاد النادي ، تتناسب خطط التطوير بالنادى مع الحالة الاقتصادية ، وتتناسب مستويات البطولات التى تشارك فيها الفرق الرياضية مع اقتصاد النادي
- حيث يشير درويش ١٩٩٩ إلى إن أى محاولة لإحداث التنمية الاقتصادية أو الاجتماعية قد تحتاج إلى رؤوس أموال وطنية وأجنبية ، وقد تحتاج إلى تجهيزات وأساليب وطرق تكنولوجية متطورة ولكنها فى الأساس تحتاج إلى إدارة متطورة تستخدم أساليب علمية فى التخطيط والتنظيم والتوجيه والرقابة بما يحقق الاستخدام الأمثل للموارد والإمكانات المتاحة ويرفع الكفاءة الإنتاجية إلى حدودها القصوى (درويش ، ١٩٩٩).
- وكما يرى السيسى ١٩٩٨ أن الاستثمار بمثابة الأداة الرئيسية لخطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية من أجل زيادة الإنتاج وإشباع رغبات وحاجات الأفراد وزيادة قدرة الاقتصاد القومى ومواجهته للتحديات العالمية وكذلك خلق فرص عمل جديدة تساهم فى رفع مستوى المعيشة ، فنجح سياسة التنمية يتوقف إلى حد كبير على حجم الاستثمارات المتاحة وكيفية توزيعها بين البرامج المختلفة وأيضاً كفاءة استخدام تلك الاستثمارات (السيسى، ١٩٩٨).
- وتتفق هذه النتائج مع نتائج دراسة عبد الرحيم ١٩٩٦ والتي وأسفرت عن (تباين مصادر التمويل وعدم ثباتها ، ارتباط حجم التمويل بما يصادف النادي من مشاكل ، ارتباط حجم التمويل بما يحققه النادي من نتائج خاصة فى لعبة كرة القدم ، اعتماد الأندية على اشتراكات الأعضاء القدامى والجدد ، أن هناك ثلاثة مصادر مالية لكل نادى ممثلة فى التمويل الذاتى ، التمويل الحكومى ، التمويل الأهلى ، اعتبار التمويل الذاتى هو أقوى مصادر التمويل ، مطالبة الدولة بتنشيط مصادر التمويل الذاتى فى كل نادى حتى لا يكون هناك اعتماد كامل على التمويل الحكومى (عبد الرحيم ، ١٩٩٦) ، ونتائج دراسة دانيل كراكر Danail Krakar والتي وأوضحت ان خلق فرص الملكية الصغيرة يمكن ان يكون علاجاً لمشاكل الاقتصادية المزمنة التى تعاني منها هذه الأندية (Danail Krakar ، ١٩٩٥).

الاستنتاجات

من خلال الإطار المرجعى للباحث ومن النتائج التى أمكن التوصل إليها فقد تم استنتاج ما يلى :-

محور التمويل

- لا تعتمد الأندية الرياضية فى الدعم على رجال الأعمال
- الدعم الحكومى لا يتناسب ومشروعات النادي
- عدم وجود دعم مادي من الشركات الرياضية .
- توفير الدعم عن طريق الهدايا والهبات من محبى النادي
- عدم توفير الدعم عن طريق عقود احتراف بعض اللاعبين

- عدم توفير الدعم عن طريق العائد المادى من الإعلانات أثناء المباريات
- لم يتم توفير الدعم عن طريق إعطاء حق استثمار إحدى اللعبات لأحد رجال الأعمال أو الشركات
- عدم توفير الدعم عن طريق حقوق البث التلفزيونى والإذاعى للمباريات
- توفير الدعم عن طريق دخل المباريات .
- تعتمد الأندية فى توفير الدعم المادى على الحفلات والمهرجانات التى يقيمها النادى ، وعن طريق تذاكر دخول النادى ، واشتراكات الأعضاء ، وإيجار الملاعب ومرافق النادى ، والمركز الصحى بالنادى .

محور اقتصاديات الأندية

- عدم تناسب أجور المدربين الأجانب مع اقتصاد النادى
- تناسب أسعار عقود اللاعبين المصريين مع اقتصاد النادى
- عدم تناسب أسعار الأدوات والأجهزة الرياضية مع اقتصاد النادى
- عدم تناسب خطط التطوير بالنادى مع الحالة الاقتصادية
- عدم تناسب مستويات البطولات التى تشارك فيها الفرق الرياضية مع اقتصاد النادى

التوصيات

من خلال الاستنتاجات التى أمكن التوصل إليها وفى حدود عينة البحث يوصى الباحث بالتصور المقترح التالى :-

التصور المقترح

محور التمويل

- الاعتماد فى الدعم على رجال الأعمال
- العمل على إيجاد دعم مادى من الشركات الرياضية .
- العمل على توفير الدعم عن طريق عقود احتراف بعض اللاعبين
- استخدام الإعلانات أثناء المباريات فى توفير الدعم المادى
- إعطاء حق استثمار إحدى اللعبات لأحد رجال الأعمال أو الشركات
- إعطاء حقوق البث التلفزيونى والإذاعى للمباريات

محور اقتصاديات الأندية

- الاستعانة بالمدربين الوطنين مراعاة لاقتصاديات النادى
- العمل على تناسب خطط التطوير بالنادى مع الحالة الاقتصادية
- المشاركة فى البطولات التى تتناسب مستوياتها واقتصاديات النادى

المراجع

المراجع العربية :

العجيلي ، أشرف . (١٩٩٩) *معوقات الاستثمار في المجال الرياضي في ج . م . ع* ، (رسالة ماجستير غير منشورة) ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة .

Al-Ajeeli, Ashraf: (1999). *Barriers to investment in sports in c. M. Unpublished Master Thesis, Faculty of Physical Education for Boys, Helwan University, Cairo.*

المسيدي ، إبراهيم . (٢٠٠٤) *تطبيق أسلوب الفجوة في قياس جودة الخدمة بمراكز الشباب* ، (رسالة دكتوراه غير منشورة) ، كلية التربية الرياضية جامعة حلوان ، القاهرة .

Al-Masedy, Ibrahim: (2004) *Applying the Gap Method in Measuring Service Quality in Youth Centers, Unpublished Doctorate Thesis, Faculty of Physical Education, Helwan University, Cairo.*

النجار ، فريد . (١٩٩٩) *البورصات والهندسة المالية ، مؤسسة شباب الجامعة ، القاهرة .*

El-Naggar, Farid: (1999) *Stock Exchanges and Financial Engineering, University Youth Foundation, Cairo.*

جبريل ، محمد . (٢٠٠١) " *ترويج البطولات والمباريات الرياضية باستخدام المفهوم الحديث للتسويق* " ، (رسالة ماجستير غير منشورة) ، كلية التربية الرياضية للبنين بالقاهرة ، جامعة حلوان .

Gabriel, Mohamed: (2001) "*Promoting championships and sports matches using the modern concept of marketing*", unpublished Master Thesis, Faculty of Physical Education for Boys in Cairo, Helwan University.

درويش ، كمال . (١٩٩٩) *أعد وأجهز الزمالك للقرن المقبل* ، جريدة الميثاق ، العدد ٣٤ ، مايو .

Darwish, Kamal: (1999) *Prepared and prepared Zamalek for the next century, Al-Methaq newspaper, No. 34, May.*

رضوان حسام . (٢٠٠٠) *اقتصاديات الاتحادات الرياضية الأولمبية المصرية - دراسة تحليلية* ، (رسالة دكتوراه) ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة .

Radwan Hossam: (2000) *Economics of the Egyptian Olympic Sports Federations - Analytical Study, PhD Thesis, Faculty of Physical Education for Boys, Helwan University, Cairo.*

سالم ، احمد . (٢٠٠٤) *الأثار الاقتصادية والاجتماعية لخصخصة الأندية الرياضية " دراسة تنبؤية "* ، (رسالة دكتوراه غير منشورة) ، كلية التربية الرياضية جامعة حلوان ، القاهرة .

Salem, Ahmed: (2004) *The economic and social effects of privatizing sports clubs, "a predictive study"*, unpublished doctoral dissertation, Faculty of Physical Education, Helwan University, Cairo.

عبد الرحيم ، أشرف . (١٩٩٦) *تقويم اقتصاديات الأندية الرياضية المصرية* ، (رسالة دكتوراه) ، كلية التربية الرياضية للبنين بالهرم ، جامعة حلوان

Abdel-Raheem, Ashraf: (1996) "The evaluation of the economics of Egyptian sports clubs", PhD thesis, Faculty of Physical Education for Boys in the pyramid, Helwan University

عبد القادر ، أحمد . (٢٠٠٠) *العائد الاقتصادي للاحتراف الرياضى فى بعض الأنشطة الرياضية الجماعية* ، (رسالة ماجستير غير منشورة) ، كلية التربية الرياضية جامعة حلوان ، القاهرة .

Abdel-Qader, Ahmed: (2000) *The Economic Return of Sports Professionalism in Some Group Sports Activities*, Unpublished Master Thesis, Faculty of Physical Education, Helwan University, Cairo.

فتحي ، فتحى . (٢٠٠٤) *تقويم نتائج بعض الاتحادات الرياضية فى ضوء إدارة مصادر التمويل* ، (رسالة ماجستير غير منشورة) ، كلية التربية الرياضية للبنين بالسادات ، جامعة المنوفية .

Fathi, Fathi: (2004) *Evaluation of the results of some sports federations in the light of funding sources management*, unpublished Master Thesis, College of Physical Education for Boys in Sadat, Menoufia University.

المراجع الانجليزية

Danial Krakar : (1995)*The economic of pro .sports,program for the new roles project at the institute for local selfreliance*,July,.

Mike J , : (1998) *Toward Aquontitiue evaluation model of P.R. in Sport, Doctorate Dissertation of nonther Colorado U.S.A.,*

Robert Ferrondier, Vincent Koen, *Marché de capitaux et technique Financières 4 édition, Economica, Paris, 1997, P: 21.*