



كلية التربية بسوهاج

المجلة التربوية

ملخص بحث موضوعه
" نمط الشراكة المجتمعية وتدعيم
القضايا التربوية المعاصرة "
(دراسة ميدانية)

السيد الدكتور

محمد الأصمعي محروس سليم

كلية التربية بسوهاج - جامعة جنوب الوادي

المجلة التربوية - العدد التاسع عشر - يوليو ٢٠٠٣م

ملخص بحث موضوعه

نمط الشراكة المجتمعية وتدعيم القضايا التربوية المعاصرة "دراسة تحليلية"

إعداد

الدكتور/ محمد الأصمعي محروس سليم

كلية التربية بسوهاج - جامعة جنوب الوادي

مشكلة الدراسة:

إن التغيرات الناشئة عن التقدم العلمي وتطبيقاته التكنولوجية، وما يصاحبه من قابلية الفرد والجماعة لإدراك المنجزات الحضارية لهذا التقدم يستلزم بالضرورة أدواراً لكافة التنظيمات الاجتماعية والمهنية في بناء شخصيات أبناء الأمة وتكوينهم ثقافياً ومهنياً، وهذه الأدوار يجب توضيحها وتجديدها من وقت لآخر في ضوء التحولات الاجتماعية والاقتصادية التي تواجه أي مجتمع. وطالما أن الحياة من حولنا في تغير مستمر، فلا بد من تنمية ثقافية لشبابنا، وبناءً عليه فإن على كافة التنظيمات التعليمية والاجتماعية والمهنية أدواراً ثنائية الأبعاد - كما يراها (أحمد المهدي، ١٩٩١، ص ص ٢٠-٢١) - من حيث حماية الثقافة السائدة في المجتمع وتقديمها بشكل يناسب إمكانات الأفراد، وأيضاً صنع (تنمية) ثقافة أفضل وأكثر ملاءمة في ضوء الواقع المعاصر والتحديات المستقبلية.

وقد أظهرت بعض الدراسات العلمية أن من بين مسببات مشكلات التنمية في الدول النامية غياب التنمية الثقافية، فيرى (ديكسون) (Dickson, 1992, p. 200) أن غياب التنمية الثقافية في جنوب أفريقيا حتى عام ١٩٩٠ ضاعف من المشكلات الاقتصادية والسياسية وتداعيات التفرقة العنصرية هناك آنذاك، ومن هنا كانت فكرة التنمية الثقافية في جنوب أفريقيا مدخلاً رئيساً في مواجهة مشكلات التنمية، وقد ساهمت التنمية الثقافية ومد صاحبها من تجديدات تربوية في هذا المجتمع جنباً إلى جنب مع النضال السياسي في التطور الاجتماعي والتحرر السياسي في هذا المجتمع الإفريقي، وفي دراسة (جيروكس) (Giroux, 1994, p. 124) طرحت إشكالية كيف نستحضر أطفالنا لكي يصبحوا أعضاء منتجين في

مجتمع ديمقراطي يحترم التباينات الثقافية، ومن ثم نادى هذه الدراسة بتنمية ثقافية يتقبل من خلالها أفراد المجتمع بعضهم البعض من خلال تقبلهم التباينات الثقافية الممكنة دون الخضوع لهيمنة ثقافة معينة، وإذا استطاعت التنظيمات التربوية الممتدة خارج المدرسة أن تقود إلى تنمية ثقافية فاعلة، وأن تصون في الوقت نفسه الثوابت الضابطة من الثقافة، فإنها تقود حتماً إلى التطور والتقدم في المجتمع.

كما نعيش اليوم في مجتمعات تعتمد- وبشكل متعاظم- على التكنولوجيا المتقدمة، وذلك أمر من شأنه أن يغير من النظرة إلى مسألة الالتزام، ودور التنظيمات الاجتماعية والمهنية في تنمية جوانبه، وإذا كانت التربية هي الأساس الأول في تكوين الفرد، فإن إكساب هذا الفرد جوانب الالتزام تصبح مسئوليات رئيسة لتنظيمات المجتمع الأخرى. لكن على الجانب الآخر هناك أزمة في التزام أفراد المجتمعات بالمهام الموكلة إليهم، وبدأ غياب (ميثاق أخلاقي) يلتزم به أفراد المجتمع، وبدأت تنظيمات اجتماعية ومهنية تتحدث عن سمة أخلاقية، ويحارب هذا الشيء تنظيمات اجتماعية ومهنية أخرى، وبدأ المجتمع يفقد قيم النظام والانضباط، والتعاون بين الأفراد، والحماس في الأداء، وفي هذا الأمر خطورة بالغة على الأفراد والمجتمعات على حد سواء.

وقد أشارت دراسة (هانى عبد الستار فرج، ١٩٩٨، ص ص ٢٩٧-٢٩٨) إلى أنه إذا توافرت لإنسان المهارة والموهبة دون أن يتمتع بالالتزام فإنه قد يصبح خطراً على المجتمع، وفي المقابل فحين يتمتع المرء بالالتزام ولكن تعوزه المهارة فإنه يصبح عديم الفائدة، كما أن الإنسان الذى يتمتع بكل من المهارة والالتزام لا يمكن أن يكون "الأخطر" على الإطلاق، كما في حالة الإنسان "المتعصب". وهكذا يمكن القول بأهمية إسهامات التنظيمات الاجتماعية والمهنية في المجتمع المعاصر من أجل تدعيم وإعمال "الالتزام" لبلوغ وتحقيق الغاية المنشودة من تشكيل ضمير الفرد وضمير الأمة وتحقيق التقدم والرخاء.

وكما سبق القول فإن تحقيق التقدم والرخاء يحتاج إلى مهارات مهنية متجددة يجلب إعمال جوانب الالتزام في الأداء، ويستلزم تحقيق هذا الأمر تنمية مهنية مستمرة للعاملين في سوق العمل لأى مجتمع، فالتنمية المهنية لهؤلاء الأفراد من القوى البشرية المنتجة تعتبر ضرورة يتطلبها إصلاح اقتصاديات المجتمع، ولعل من أهم الأسباب التى جعلت من هذه

التنمية المهنية للعاملين في قطاعات الإنتاجية المختلفة مطلباً ملحاً وضرورة من ضرورات التقدم هي التغيرات والتطورات التي حدثت في البنية المعرفية وتقنيات الإنتاج وطرائقه المختلفة، إلى جانب تعدد أساليب ونظم الإنتاجية في أسواق اقتصادية حرة في شتى ميادين الأنشطة المجتمعية.

ونتيجة للتغيرات السريعة والمتلاحقة في أسواق العمل تظهر سلسلة من الأعمال - والتي تتطلب مهارات مهنية معينة- وتعرض أعمال ومهن أخرى للانقراض أو تتناقص أهميتها ونسب تواجدها في سوق العمل ومثل هذا التغير في سلسلة الأعمال والمهن المتواجدة في سوق العمل تستلزم تجارياً ملائماً من كافة التنظيمات الاجتماعية والمهنية لتلبية هذه الحاجات الحيوية من التنمية المهنية الفعالة والمستمرة، حيث التقدم التقني ومهاراته المتجددة سوف يهيمن على مهارات سوق العمل لسنوات طويلة قادمة.

وفي هذا المجال ظهرت توجهات تدعو إلى شراكة فاعلة بين مؤسسات الإعداد للعمل والتنظيمات المهنية القائمة من أجل ضمان تنمية مهنية مستمرة بين أفراد القوى البشرية العاملة، حيث يتوجه النقد إلى المؤسسات التربوية على أنها لا تعد القوى البشرية الملائمة لسوق العمل بما يتطلبه من المعارف والمهارات والدرايات اللازمة لمختلف الأنشطة الإنتاجية (حامد عمار، ١٩٩٦، ص ٢١). ومن ثم ينبغي وجود شراكة بين كافة التنظيمات الاجتماعية والمهنية من أجل توفير تعليم له مغزى، ويتطابق مع مواقف الحياة المعاصرة ومع تغيراتها التكنولوجية المتسارعة.

وقد أشارت تقارير دولية إلى أن كثيراً من المؤسسات التربوية في العالم تفتقر إلى القدرة على إكساب الشباب المهارات التي تؤهلهم لدخول سوق الإنتاجية، وحتى المؤسسات التدريبية أخفقت في تدريبهم على المهارات المختلفة للعمل بالمستقبل وبالمقدرة على استخدام هذه المهارات التدريبية للتأقلم مع الأعمال المستجدة، نظراً لحدودية مصادر التعلم والتكنولوجيا المختلفة التي تؤهل الشباب لواقع حركة العمالة والعمل في المجتمعات المعاصرة (البنك الدولي، ١٩٩٥)؛ (المؤتمر الدولي الرابع لليونسكو ومركز آسيا- باسفيك، ١٩٩٨).

ولقد ضعفت مسؤوليات المؤسسات التربوية النظامية وعجزت عن تقديم الخدمات التعليمية الفاعلة للمواطنين، وبدأت الآراء تنادى بتحمل كافة التنظيمات الاجتماعية والمهنية في المجتمع المسؤولية، خاصة وأن هناك أزمات إنفاق في مجال التعليم. ومن أجل مواجهة هذا الأمر ظهرت دعوات لترشيد الإنفاقات التعليمية، وضرورة وجود شراكة ما بين الحكومات وبقية التنظيمات الاجتماعية والمهنية في مجتمع الأمة مثل الأحزاب السياسية والنقابات المهنية والعمالية والجمعيات الأهلية والكيانات العمالية والقطاعات الخيرية وغيرها من أجل التوصل إلى وضع أقرب إلى العدالة والمساواة بين الدول وأفرادها في استفادتهم من جوانب التربية والتعليم في المجتمع.

وهكذا انتهى العصر الذي كانت فيه القضايا التربوية تخص مؤسسات تربوية نظامية بعينها، وازدادت شراكة التنظيمات الاجتماعية والمهنية في تدعيم هذه القضايا التربوية والتحرك لحل مشكلاتها، ففي المجتمعات الديمقراطية التي تعتمد على الانتخابات الحرة في الوصول إلى المناصب السياسية تكون الأولوية القصوى لجماعات الناخبين ولراغبي الوصول إلى السلطة الاهتمام بالتربية والتعليم والإنفاق عليهما وإعادة توزيع الموارد المالية بين المناطق المختلفة في المجتمع لتحقيق العدالة في الإنفاق ورفع أداء الجودة في العملية التعليمية.

وقد ظهرت توجهات في ترشيد الإنفاق في مجال التربية والتعليم تدور حول احتمالية أن يذهب التعليم إلى السوق، وفي هذا المجال تساءل (Hirtt, 2000, p. 5) هل سيذهب التعليم إلى السوق: **Will Education go to Market** تحت ضغط ترشيد الإنفاق؟ ويجب (هيرت) بأن الوقت قد حان للتعليم خارج المدرسة، ومن سيوفر خدمات تربوية أكثر حداثة وأقل كلفة سيسيطر على السوق التربوي، وفي مثل هذا الوضع فإن احتكار الصفوة الحاكمة لتحديد أهداف التربية والتعليم والمسئولية عن النفقات ستتحسر، وسوف يتضخم الدور الذي سيقوم به الدارس، وفي مجال ترشيد الإنفاق فسوف يكون هناك أماكن غير المدارس والفصول الدراسية تستطيع توفير المجال للقاء المعلم والدارس، وهناك مصادر أخرى غير الكتب الدراسية الرسمية ستوفر القرص لتوسع قاعدة المعارف والمهارات، ولن تعوق المسافات الجغرافية اللقاءات الذهنية بين المعلم والمتعلم.

وسوف تتزايد دعوات ترشيد الإنفاق وتحقيق الانضباط المالى والاهتمام بالخدمات التربوية الأساسية فى المستقبل القريب، وسوف تتزايد الشراكة بين التنظيمات الاجتماعية والمهنية فى تحمل الأعباء فى مجال التعليم، فإعداد الطلاب ورعايتهم مسئولية تربوية مشتركة بين الأسرة والمدرسة وكافة كيانات مجتمع الأمة، ولا يمكن تغييب أى من هذه التنظيمات المجتمعية فى الشراكة الفعالة فى قضايا التربية والتعليم والوصول بالمتعلمين إلى مستوى الجودة.

ولكن الواقع يشير - كما حددته دراسة (نادية عبد المنعم، ٢٠٠٠، ص ٢٢١-٢٢٧) - إلى عزلة المؤسسات التعليمية المصرية فى علاقاتها بالتنظيمات المجتمعية الأخرى فى سائر أنشطة التعليم والتدريب، سواء فى الصناعة أو فى التجارة أو غيرها، وفى هذا الأمر خسارة مجتمعية لما يتوافر لهذه التنظيمات من خبرات ومعارف ومهارات نحو واقع الحياة والعمل. ومن ثم فإن المؤسسات والتنظيمات غير الحكومية فى مجتمع الأمة يجب أن تشارك فى إشباع حاجات أفرادها الثقافية والمهنية، وأن تسهم فى إكسابهم معارف علمية جديدة وأساليب تكنولوجية متقدمة فى الإنتاج.

وفى مواجهة هذه الاحتياجات الثقافية والمهنية لأفراد مجتمع الأمة فى مصر وقصور التمويل للتعليم النظامى كان من الضرورى البحث عن إسهامات مطلوبة لبعض التنظيمات الاجتماعية والمهنية - مثل الأحزاب السياسية والنقابات المهنية والعمالية والجمعيات الأهلية فى تدعيم مواجهة هذه الاحتياجات وغيرها من القضايا التربوية الملحة، ومن هنا نبغ إحساس الباحث بضرورة تفعيل الشراكة بين هذه التنظيمات الاجتماعية والمهنية بصورة تساعد على مواجهة هذه القضايا التربوية المطروحة، ومن ثم يتكامل عمل هذه التنظيمات المجتمعية - كمؤسسات تربوية غير نظامية - مع عمل المؤسسات التربوية النظامية، كالمدارس والجامعات، فى تدعيم هذه القضايا التربوية المطروحة، فلا أحد يستطيع أن ينكر نسب القطاعات البشرية العريضة التى تبلغ الملايين المنتمية للأحزاب السياسية والنقابات المهنية وللجمعيات الأهلية المصرية، وما يمكن أن تؤديه هذه القطاعات البشرية العريضة من دعم لقضايا التربية إذا ما توافرت شراكة مجتمعية فاعلة تضم تنظيمات المجتمع المصرى، ويسود بين أفرادها ثقة متبادلة واحترام الكيانات لبعضها البعض، إلى جانب توافر درجات من الالتزام نحو تدعيم هذه القضايا التربوية.

وفي ضوء ما سبق أمكن تحديد مشكلة الدراسة الحالية في ضرورة تفعيل الشراكة بين المنظمات الاجتماعية والمهنية في دعم القضايا التربوية التي يواجهها المجتمع المصرى في ضوء خبرات بعض الدول المتقدمة، ومدى مشاركة تنظيماتها المجتمعية في دعم قضايا التربية المعاصرة في بلادها، وكيف تسهم المنظمات الاجتماعية والمهنية غير الحكومية في المجتمعات المدنية في العالم في قضايا التربية المماثلة لقضايانا التربوية وبما يؤدي إلى تصورات في التوصل إلى غط الشراكة المجتمعية الداعمة للقضايا التربوية لمواجهة متطلبات التطوير والتحديث في مصر.

تساؤلات الدراسة:

حاولت الدراسة الحالية الإجابة عن التساؤلات البحثية الثلاثة التالية:

التساؤل الأول: ما غط الشراكة المطلوبة بين المنظمات المجتمعية لتوفير الإسهامات الضرورية من أجل تدعيم جوانب التنمية الثقافية والمهنية المستمرة لدى أفراد المجتمع المصرى؟

التساؤل الثانى: ما غط الشراكة المطلوبة بين المنظمات المجتمعية لتوفير الإسهامات الضرورية من أجل تدعيم عوامل الالتزام لدى أفراد المجتمع المصرى؟

التساؤل الثالث: ما غط الشراكة المطلوبة بين المنظمات المجتمعية لتوفير الإسهامات الضرورية من أجل ترشيد أوجه الإنفاق في مجال التعليم المصرى؟

ونظراً لتعدد القضايا التربوية المطروحة الآن في المجتمع المصرى، في ضوء التغيرات المعاصرة التي يمر بها، فقد حصر الباحث دراسته الحالية في الحدود التالية، والتي أفرد الفصل الثانى من هذه الدراسة لمناقشة أبعادها، والتي يراها بعض رواد التربية قضايا تربوية على درجة كبيرة من الأهمية، ومن الضرورى دراستها وهى:

1- **التنمية الثقافية والمهنية المستمرة للمواطن:** من حيث إن التنمية الثقافية

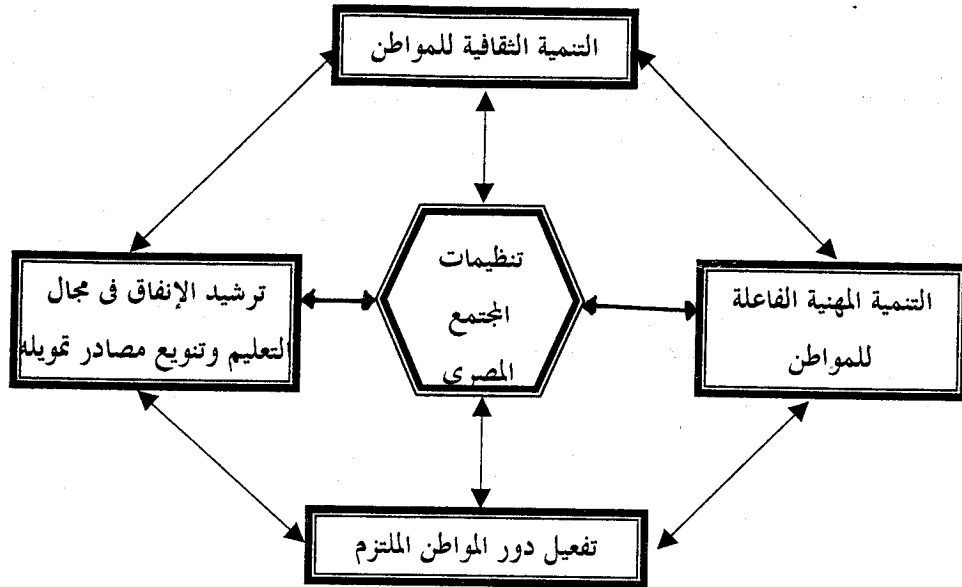
تعتبر مرتكزاً للتنمية الشاملة، ولكى تتحقق جوانبها يلزم تحرير مشاعر المواطن وسلوكياته لتناسب مع ثقافة العصر الذى يعيش فيه، ومن المفترض أن بعض عناصر الثقافة قد تقادمت ويجب أن يحل محلها واقع ثقافى جديد يحقق للإنسان ذاتيته ويسمح له بالتطور المستمر لقدراته (محمد عبد القادر حاتم، ١٩٩٠)، (أحمد المهدي

عبدالحليم، ١٩٩١)، (Grant, 1997)، (شكري عباس حلمي، ومحمد جمال نوير
١٩٩٨)، (سعيد إسماعيل علي، ١٩٩٩).
كما تبرز أهمية التنمية المهنية في سوق العمل من حيث إنها تزود المواطن بالمعارف
والمهارات اللازمة للأعمال الإنتاجية دائمة التغير في مجالات التنمية الاقتصادية
والاجتماعية (حامد عمار، ١٩٩٦)، (وزارة التربية والتعليم بالتعاون مع الجامعة
الأمريكية، ٢٠٠٢).

٣- تنمية الالتزام: من حيث إن الالتزام بأبعاده وعوامله المختلفة يعد محورياً رئيساً من
محاور التربية الفاعلة في تكوين الشخصية الاجتماعية المنضبطة والقادرة على تحقيق
مناحي التقدم والرقى في المجتمع (عبد الفتاح أحمد حجاج، ١٩٨٢)، (علي عبد الحليم
محمود، ١٩٩٣)، (يوسف القرضاوي، ١٩٩٣)، (عبد الودود مكرم، عبد الرحمن
النتيب، ١٩٩٦)، (هاني عبد الستار فرج، ١٩٩٨).

٣- ترشيد الإنفاق في مجال التعليم وتنويع مصادر تمويله: حيث تشير
دراسات الكلفة والعائد في مجال التعليم إلى تزايد هذه الكلفة نتيجة لخزمة من العوامل
منها الزيادة السكانية ومحاوله معظم دول العالم إطالة عدد سنوات التعليم الأساسي
بما، إلى جانب الاهتمام بعوامل الجودة والتطوير التكنولوجي في مجال التعليم والتوسع
الكمي والكيفي في جميع مراحل التعليم قبل الجامعي والجامعي (Noguera, 1998)،
(Yume, 1998)، (سعيد إسماعيل علي، ١٩٩٩)، (محمود عباس عابدين،
٢٠٠٠)، (Ray and Gary, 2001)، (Cohen and Lora, 2001).

ونلخص في الشكل التالي (شكل ١) تصور الدراسة الحالية حول العلاقة بين
تنظيمات المجتمع المصري وقضاياها التربوية المعاصرة.



شكل (١)

تصور الدراسة حول العلاقة المتبادلة بين

تنظيمات المجتمع المصري والقضايا التربوية المطروحة

وقد يثار تساؤل حول الروابط بين هذه القضايا التربوية المطروحة في هذه الدراسة؟ ولماذا تم اختيار قضايا التنمية الثقافية والمهنية، وتنمية عوامل الالتزام لدى المواطن، إضافة إلى اختيار قضية ترشيد الإنفاق وتنويع مصادر تمويله في مجال التعليم؟ وهل من الأفضل مناقشة الشراكة المجتمعية كأحد الموارد المالية الإضافية لتمويل التعليم في مصر في دراسة مستقلة كونها ذات طبيعة متفردة مقارنة بالقضيتين الأخرين حول التنمية الثقافية والمهنية، وتنمية عوامل الالتزام بين أفراد المجتمع؟.

ومن ناحية أخرى يثار تساؤل آخر حول مدى فعالية الأدوار التي تقوم بها الأحزاب السياسية والنقابات المهنية والعمالية والجمعيات الأهلية والقطاعات الخيرية في تدعيم هذه القضايا التربوية المعاصرة؟، وهل فعلاً تؤدي الأحزاب السياسية أدواراً ملموسة في تدعيم تلك القضايا المثارة؟. ففي ضوء الخبرة المصرية تبدو هذه القضايا منفصلة، والتنظيمات المجتمعية في مصر علاقتها محدودة ببرامج التنمية الثقافية والمهنية بين أفراد المجتمع، وتمويل التعليم وترشيد الإنفاق عليه يبدو من المهام الرئيسة لوزارة التربية والتعليم المصرية.

وتأتى العولمة وتفرض قيمها الثقافية في المجتمعات الإنسانية، إضافة إلى فرضها لشروط سياسية مثل الالتزام والديمقراطية وما يسمى بحقوق الإنسان، إضافة إلى القيود الاقتصادية التي تفرضها العولمة ومن أهمها التخصص وحرية السوق والدقة في العمل. وتعالى الأصوات منادية بأهمية أن تلعب الأحزاب السياسية والنقابات المهنية والعمالية والجمعيات الأهلية والقطاعات الخيرية الأدوار المنوطة بها في تدعيم كافة هذه القضايا المعاصرة التي فرضتها ثقافة العولمة على المجتمع المصرى، مروراً بأهمية أدوار التنظيمات المجتمعية في تحقيق الشباب نحو المشاركة السياسية ومقاومة ثقافة الفقر والتواصل مع الآخرين وتنمية الثقافة البيئية والسكانية والترويجية، وانتهاءً بتنمية الاهتمام بالشأن العام والالتزام والحرية المسئولة والعمل التعاوني والانضباط وضرورة البحث عن موارد مالية إضافية من أجل تحسين جودة التعليم ليصبح قادراً على تحقيق هذه الجوانب من التنمية الثقافية والمهنية وعوامل الالتزام لدى أفراد المجتمع المصرى.

وبناءً عليه سعت الدراسة الحالية إلى تقديم رؤية متكاملة حول الشراكة المطلوبة بين الأحزاب السياسية والنقابات المهنية والعمالية والجمعيات الأهلية في المجتمع المصرى من أجل دعم هذه القضايا التربوية المعاصرة. وقد استندت هذه الرؤية على الاستفادة من خبرات الدول المتقدمة- مع مراعاة السياقات الاجتماعية والاقتصادية والسياسية بها- من أجل تفعيل شراكة مجتمعية مطلوبة لتدعيم قضايا تربوية مطروحة للنقاش في المجتمع المصرى.

منهج الدراسة وخطوات السير فيها:

استخدمت الدراسة الحالية المنهج الوصفي التحليلي (Analytical-Descriptive Methodology) باعتباره المنهج الملائم لتحقيق أهدافها، حيث يقوم هذا المنهج البحثي على جمع المعلومات والبيانات وتحليلها بشكل علمي ومنطقي ملائم وبالقدر الذي يتمشى مع أهداف الدراسة ويساعد في الإجابة عن التساؤلات التي أثارها.

كما اعتمدت هذه الدراسة في بعض جوانبها على استخدام المنهج المقارن (Comparative Methodology) ومن خلاله تم تحليل الجهود التي تقوم بها التنظيمات الاجتماعية والمهنية في بعض الدول المتقدمة من أجل تدعيم قضايا التربية بها في ضوء السياقات الاجتماعية والاقتصادية والسياسية في تلك البلدان المتقدمة، ومن خلال

ذلك أمكن التوصل إلى تفعيل الشراكة بين الأحزاب السياسية والنقابات المهنية والعمالية والجمعيات الأهلية في دعم القضايا التربوية المطروحة في المجتمع المصري.

وقد استهل الباحث هذه الدراسة- بعد عرض مشكلتها وأهميتها ومنهجيتها البحثية والدراسات السابقة المتصلة بها- بالحديث عن أهم القضايا التربوية المعاصرة والمطروحة الآن، وعلى شكل واسع للنقاش في المجتمع المصري، مثل الحاجة إلى التنمية الثقافية والمهنية المستمرة، إلى جانب تنمية جوانب الالتزام لدى أفراد المجتمع المصري، مع ترشيد الإنفاق في مجال التعليم في مصر.

وانتقل الباحث بعد ذلك إلى مناقشة جهود المنظمات الاجتماعية والمهنية في المجتمعات المدنية المعاصرة من أجل تدعيم قضايا التنمية الثقافية والمهنية وتنمية عوامل الالتزام، إلى جانب مناقشة الخبرات الدولية المعاصرة في ترشيد الإنفاق في مجال التعليم.

ثم اختتم الباحث دراسته الحالية بأهم النتائج التي أسفرت عنها هذه الدراسة التحليلية، والتي تمثلت في التوصل إلى إجابات للتساؤلات الثلاثة التي أثارها الدراسة عن نمط الشراكة المجتمعية المطلوبة في دعم القضايا التربوية المطروحة في مصر، والتوصيات وثبت بأهم مصادرها.

ونعرض فيما يلي هذه القضايا التربوية المطروحة، والإسهامات الضرورية للأحزاب السياسية والنقابات المهنية والعمالية والجمعيات الأهلية المصرية في تدعيمها- كما اقترحتها الدراسات والبحوث والأفكار والخبرات التربوية المعاصرة - والتي تمثل إجابة عن التساؤلات البحثية الثلاثة التي أثارها الدراسة الحالية.

١- نمط الشراكة المجتمعية وتدعيم التنمية الثقافية والمهنية لدى أفراد المجتمع المصري:

دار التساؤل الأول لهذه الدراسة حول الإسهامات الضرورية لتنظيمات المجتمع المصري في تدعيم عملية التنمية الثقافية والمهنية لدى أفراد المجتمع المصري. وأهم التنظيمات الاجتماعية والمهنية التي اهتمت الدراسة الحالية بإبراز إسهاماتها في هذا المجال هي الأحزاب السياسية والنقابات المهنية والعمالية والجمعيات الأهلية باعتبارها أهم المؤسسات التربوية غير النظامية وتقابل احتياجات الملايين من البشر في المجتمع المتواجدة فيه، ويجب أن تعمل هذه التنظيمات المجتمعية في شراكة بحيث يكمل بعضها أدوار البعض الآخر، وتؤثر أدوار

بعضها أيضاً في البعض الآخر من أجل الاهتمام بالإنسان: تثقيفه وتدريبه وإكسابه المهارات المهنية اللازمة لنجاحه في الحياة، ومحاربة ثقافة الفقر في مجتمعه.

وتعرض الدراسة في صفحاتها التالية أهم النتائج التي تم التوصل إليها للإجابة عن هذا التساؤل الأول حول الإسهامات الضرورية للتنظيمات الاجتماعية والمهنية المختارة وهي الأحزاب السياسية والنقابات المهنية والعمالية والجمعيات الأهلية لتدعيم عمليات التنمية الثقافية والمهنية لدى أفراد المجتمع المصري:

أ- الشراكة المجتمعية وتنمية الثقافة السياسية بين الأفراد:

تتضمن التنمية الثقافية - في إحدى محاورها - ما يعرف بتنمية الثقافة السياسية، حيث يستطيع الفرد من خلالها اكتساب الأفكار والمعلومات والاتجاهات المتصلة بالنسق السياسي لمجتمعه من أجل المشاركة الإيجابية في الحياة السياسية أخذاً وعطاءً، تأثيراً وتأثراً. فتحديات القرن الحادي والعشرين تفرض أن تعزز كافة التنظيمات المجتمعية من الأحزاب السياسية والنقابات المهنية والعمالية والجمعيات الأهلية والقطاعات الخيرية أدوارها لتحقيق تنمية الثقافة السياسية من خلال الاشتراك في مجموعة من ندوات التوعية السياسية، والتنسيق وتقوية الأدوار السياسية للنقابات المهنية والجمعيات الأهلية. وقد أثبتت الأحزاب السياسية والنقابات المهنية والعمالية والجمعيات الأهلية في الدول المتقدمة والنامية وعبر التاريخ مدى أهميتها في رسم معالم السياسة الناجحة لمجتمعاتها، والتي قادت شعوبها إلى عمليات تحول ديمقراطي فعالة، وفي التجارب والخبرات المعاصرة في عمليات التحول الديمقراطي لمجتمعات شرق أوروبا وبولندا وغيرها الدليل الواضح في مدى أهمية هذه التنظيمات المجتمعية في إحداث عمليات الإصلاح الاجتماعي.

ومن ثم فإن تعزيز الثقة بين الحزب الوطني الديمقراطي وحكومته والنقابات المهنية والعمالية والجمعيات الأهلية والقطاعات الخيرية في مجتمع الأمة في مصر وبقا الأحزاب السياسية التي تنعت بأحزاب المعارضة هو المدخل الرئيس والشرط الضروري والكافي لحياة كريمة لكل المصريين في دولة تثق بتنظيماتها المهنية والاجتماعية ويثق الأفراد في سياستها الداخلية والخارجية، عندئذ وتنمية الثقافة السياسية القائمة على تبادل الأفكار وتأمل الأدوار وتبادل الخبرات تضمن الدولة "وصايتها الأبوية" على كافة التنظيمات الاجتماعية

والمهنية في مجتمع الأمة، وتفرغ هذه التنظيمات للعبء والعمل من أجل تحقيق الرخاء والتنمية في شتى المجالات، وفي الوقت نفسه تفشل الأطماع الخارجية في التدخل في شؤون الوطن تحت ذريعة المساعدة في تحقيق الديمقراطية السياسية.

وبتنمية الثقافة السياسية لدى أعضاء التنظيمات الاجتماعية والمهنية في مجتمع الأمة في مصر ربما تحدث الإنفراجه المأمولة وتتخلى الحكومة عن محاذيرها في نشاط هذه التنظيمات المجتمعية، خاصة عمل هذه التنظيمات المجتمعية في السياسة وتخوف الحكومة من هذا الأمر، ولكن على الحكومة أن تدرك أن القضايا والمشكلات التي تواجه المجتمع المصري الآن تحتاج في حلها ومواجهة آثارها لأكثر من الأعمال التطوعية، فهناك حاجة ماسة إلى رسم سياسة مجتمعية تحدد لهذه التنظيمات الاجتماعية والمهنية أوجه التعاون وتآمل الأدوار وتبادل الخبرات وتكامل الأنشطة- أى شراكة فاعلة- وأن تلتزم التنظيمات الاجتماعية والمهنية من أحزاب سياسية ونقابات مهنية وجمعيات أهلية بالعمل في ضوئها. ومن البديهي أن يشترك الحزب الوطني الديمقراطي في لجنته الخاصة بالسياسات المستقبلية للمجتمع المصري- التي تأسست صيف ٢٠٠٢م أثناء انعقاد المؤتمر القومي الثامن للحزب الوطني الديمقراطي الحاكم- كافة التنظيمات الاجتماعية والمهنية في مجتمع الأمة في رسم ملامح استراتيجية الإصلاح السياسي والاقتصادي والاجتماعي، وينبغي أن يتوقف "التخوف" من جانب الحكومة من ممارسة هذه التنظيمات المجتمعية لأى رؤى سياسية هادفة إلى تحول ديمقراطى فعال في المجتمع المصري، فما أعلنه وزير الخارجية الأمريكية (كولن باول) في أوائل عام ٢٠٠٣م عن خطة أمريكية صريحة مدعمة بملايين الدولارات لتحقيق إصلاحات ديمقراطية في دول الشرق الأوسط - كل دول الشرق الأوسط- جد خطير، ويجب إسراع الخطى من أنفسنا قبل فوات الأوان، وألا نصل متأخرين بعد فرض شروط هذا التحول الديمقراطي من الخارج، فمصلحة الوطن تتطلب أن نسرع في الخطى نحو تبني مشروع حضارى تنبناه النقابات المهنية والعمالية والجمعيات الأهلية والقطاعات الخيرية وكافة مؤسسات الأمة وأحزابها السياسية من أجل توفير مناخ أكثر حرية وكرامة للمواطن المصري.

فمن النتائج التي انبثقت من الخبرات الدولية المعاصرة أن المشاركة الشعبية لا يمكن أن تنجزاً، أى لا يمكن تشجيع المشاركة على المستوى الاقتصادي والاجتماعي ومنعها على المستوى السياسي، ومن ثم صار مصطلح الشراكة الكاملة مرادفاً وهاذفاً إلى التمكين

والمشاركة في اتخاذ القرارات السياسية. والهدف الذي ينبغي أن يعمل مجتمع الأمة على تحقيقه هنا هو تنمية شعور المواطنين وإدراكهم لأهمية المشاركة السياسية من حيث كونها مسئولية اجتماعية.

وإذا كان وضع السياسة في ميدان التعليم عملية معقدة - كما يراها (سيف الإسلام مطر، ١٩٨٦، ص ٢٠١) - لأن قضاياها عامة وهامة وجدلية، ويمكن اعتبارها غامضة وغير محددة، فإن الأمر يختلف من حيث تجويد الثقافة السياسية بين أفراد المجتمع المصرى والمنتسبين لتنظيماته الاجتماعية والمهنية المختلفة، ويرتبط بتنمية الثقافة السياسية بين أفراد المجتمع تفعيل المشاركة الإيجابية بين أجهزة التربية والتعليم والنقابات المهنية والعمالية والجمعيات الأهلية، إلى جانب تفعيل ثقافة العمل من أجل الصالح العام.

ب- الشراكة المجتمعية ومقاومة ثقافة الفقر بين الأفراد:

تزايدت حالات عدم التكيف مع التغيرات التكنولوجية وما صاحبها من تغير في سلسلة الأعمال والمهن والوظائف في كافة القطاعات الإنتاجية في المجتمع المصرى، وراح التعليم يمنح الشهادات التعليمية المتعددة وتزايدت حالات الفقر والبطالة بين المتعلمين الذين يعانون من ثقافة تملك مشاعرهم وذويهم تتمحور حول "وظيفة حكومية آمنة من أى مخاطر"، والكل ينتظر هذه الوظيفة ذات العائد القليل، وثقافة المجتمع حائرة بين وظيفة حكومية عائدها الشهري لا يتجاوز المائتى جني، والعمل الحر المفيد الذى يمنح ربحاً يتجاوز هذا الدخل بكثير ولكنه يتطلب مهارات تتواءم مع سوق العمل الحر الذى لا يعترف سوى بجودة الأداء وتملك المعارف والمهارات. هذا وجهل الإنسان بهذه الأمور المجتمعية يعتبر من أهم أضلع مثلث الفقر في العالم (إقبال الأمير السمالوطى، محمد عبد الحميد محمد، ٢٠٠٢)، ص ٢٢٨). ولمقاومة هذا الفقر وثقافته المحيطة بالإنسان (ثقافة الفقر) لا مفر من تفعيل أدوار الأحزاب السياسية والنقابات المهنية والعمالية والجمعيات الأهلية للارتقاء بالتعليم باعتباره من أهم مفاتيح الحياة والنجاح فيها.

وهكذا فالأحزاب السياسية والنقابات المهنية والعمالية والجمعيات الأهلية في مصر مطالبة اليوم بمواجهة الفقر والبطالة بين الشباب المتعلم، وإحدى مدخلات هذه المواجهة هو التصدى لمقاومة ثقافة الفقر التى تهيمن على تفكيرهم وذويهم، حيث لا توجد رؤية مستنيرة

عن التحولات والتطورات في سوق العمل المصري، ومن ثم فإن هذه التنظيمات المجتمعية يجب أن تتضافر جهودها في التنمية المهنية الفعالة التي تكسب الفرد المعارف والمهارات المطلوبة للعمل مع هذه التكنولوجيا في القطاعات الاقتصادية المستحدثة. وإلى جانب هذه التنمية المهنية فالأحزاب السياسية والنقابات المهنية والعمالية والجمعيات الأهلية وكافة التنظيمات المجتمعية مطالبة اليوم بمواجهة حقيقية وصریحة من أجل التنمية الثقافية والمهنية بين أفراد المجتمع المصري، فهؤلاء الأفراد محدودو الثقافة تجاه ما يحدث من تحولات في سوق العمل من القطاع الحكومي إلى القطاع الخاص، والحاجة ماسة إلى تبادل الخبرات والأفكار بين هذه التنظيمات الاجتماعية المختلفة في مجال تنمية ثقافة الفرد لإقناعه بالمستحدثات في سوق العمل المصري.

كما أن مظاهر التمدين التي طغت على كافة التجمعات السكانية تلزم المواطن أن يكون (شبه سباك)، و(شبه نجار)، و(شبه كهربائي) لعوزة واحتياجه اليومي لهذه المهارات، وإلا أصبح (فقيراً مهاريًا) ومن ثم وجب على كافة التنظيمات المجتمعية من أحزاب سياسية ونقابات مهنية وجمعيات أهلية تقديم برامج في أعمال السباكة والنجارة والكهرباء وغيرها تكفي المرء لمزاولة أنشطتها في بيئته.

والمفترض أن كافة الوسائط بالأحزاب السياسية والنقابات المهنية والعمالية والجمعيات الأهلية تعمل على تنشئة الفرد ثقافياً كعضو قوى بشرية منتجة يعي ويدرك كافة المعارف والمعلومات عن نوعيات الأعمال المتاحة في مجتمعه، أى يمتلك الثقافة المهنية المتأثرة بظروف مجتمعه.

ومن ثم فإن جهود كافة التنظيمات المجتمعية يجب أن توجه نحو هدف تربوي محدد ينحصر في التنشئة المهنية الصحيحة لأفراد الشباب المتعلم، فتكون المهمة هي مساعدة هؤلاء الشباب على تشرب قيم العمل الحر والانفتاح على كل ما هو جديد في فرص العمل الإنتاجي، إلى جانب إدراك التنوع في مجالات المهن المتاحة في كافة القطاعات الاقتصادية في المجتمع. ومن ثم يتعود الشباب المتعلم على تقبل التغيير وترك الوظيفة الحكومية الفقيرة والقدرة على الابتكار والتجديد في خلال حياتهم المهنية.

ج- الشراكة المجتمعية وتنمية الثقافة البيئية بين الأفراد:

أصبحت الثقافة البيئية إحدى الجوانب الهامة في التنمية الثقافية للمواطنين، فمشكلات التلوث البيئي فرضت على المهتمين بالتنمية الثقافية أدواراً ثقافية جديدة ترسد من وعي الإنسان بأمور بيئته والعمل على تقليل عوامل تلوثها, (Thompson, 1997, p. 356)

وفي هذا المجال يجب أن تتكامل أنشطة الأحزاب السياسية والنقابات المهنية والعمالية والجمعيات الأهلية من أجل تنمية معارف الأعضاء بهذه التنظيمات الاجتماعية في مجال البيئة وخطورة مشكلات تلوثها، كما يجب أن تقوم هذه التنظيمات المجتمعية بأدوار تنويرية في كافة المدن والقرى المصرية عن التلوث البيئي ومخاطره وكيفية مواجهته. فالثقافة البيئية تحتاج إلى توعية وإعلام حتى تصبح سلوكاً مبرساً على مستوى الأهالي وفي كافة المجتمعات المدنية والقرية. فالأمر جد وخطير ويتعلق بصحة الملايين من سكان مصر، ولا تغالي هذه الدراسة إذا ذكرت أننا على موعد مع كارثة بيئية إن لم تصبح إشكالية تنمية الثقافة البيئية موضع اهتمام متقدم للرأى العام ولكافة الصحف الحزبية ووسائل الإعلام القومية وأنشطة النقابات المهنية والعمالية والجمعيات الأهلية والقطاعات الخيرية. ولقد سبقت الدول المتقدمة غيرها من الدول واستحدثت قوانين خاصة وأعطت أجهزتها المجتمعية كافة الممارسات والحريات لتفعيل أدوارها في نشر الثقافة البيئية والتصدي لمشكلات التلوث. ورغم أن سماء القاهرة الكبرى اعتادت منذ بضع سنين استقبال (السحابة السوداء) خلال شهر أكتوبر من كل عام، تظل النقابات المهنية والعمالية والجمعيات الأهلية والقطاعات الخيرية وحتى الأحزاب السياسية في منأى عن البحث والتحرى والمشاركة الحقيقية في التصدي لهذه الظاهرة ولغيرها من قضايا التلوث البيئي التي تقابل قطاعات بشرية كبيرة في المجتمع المصرى. ومن ثم تدعوا هذه الدراسة إلى إنشاء **هيئة قومية مستقلة لمقاومة التلوث البيئي في مصر**، تنسق الجهود بين الأحزاب السياسية والنقابات المهنية والعمالية والجمعيات الأهلية، للمحافظة على ما تبقى من البيئة الحالية من التلوث.

ويلاحظ على أنشطة الجمعيات الأهلية في مصر انخفاض خدماتها الثقافية والتنويرية نتيجة ضعف قدرتها على احتراء المشاركة الشعبية وعدم وضوح فلسفة التنمية التي تتبناها وانخفاض مشاركة الشباب الأقل من (٤٠ سنة) في الحياة العامة (عزة عبد العزيز سليمان

وآخرون، ٢٠٠١، ص ٨)، وفي هذا المجال يجب على حكومة الحزب الوطنى الديمقراطى وبقية الأحزاب السياسية إدراك مدى أهمية إيجاد نوع من الشراكة مع الجمعيات الأهلية لكي تقوم بدور مكمل لدور الحكومة فى مجال التثقيف البيئى، باعتبار أن الجمعيات الأهلية أقدر وأسرع على تنمية الثقافة البيئية بين أهالى المجتمعات المحلية من الأجهزة الحكومية التى يصعب عليها التغلغل فى هذه المجتمعات المحلية، وتستطيع الجمعيات الأهلية أن تكسب أفراد هذه المجتمعات الرغبة القوية والمشاعر الإنسانية الفياضة فى مواجهة ظواهر التلوث، وتقوى إرادة الناس فى أن يتوصلوا بأنفسهم إلى الطرق المثلى المؤدية لحل هذه المشكلات البيئية المؤدية إلى التلوث البيئى، ومن ثم يكون الجهد والفكر التطوعى والمشاعر الإنسانية وتبادل الأفكار والخبرات بين الأهالى هى جهود مكملة للأنشطة الحكومية فى مجال تنمية الثقافة البيئية.

والقناعة التى تراها الدراسة الحالية أنه لإنجاح أى خطط لتحسين البيئة لابد من الاعتماد على شراكة فعالة بين تنظيمات مجتمع الأمة، ومن بينها: الأحزاب السياسية والنقابات المهنية والعمالية والجمعيات الأهلية من أجل نشر الوعى البيئى لدى الجماهير والذى هو الشرط اللازم والكافى لتحسين أحوال البيئة، هذه الشراكة الفعالة تعنى بحث سبل التعاون وتبادل الرأى والأفكار والخبرات بين هذه التنظيمات المجتمعية للوصول إلى الهدف المشترك وهو حماية البيئة وصيانتها وتحسين أجوائها.

ولعل ما استعرضته الدراسة الحالية من خبرات معاصرة فى نشاط البيئة ومقاومة عوامل التلوث بما يودى إلى التوصية بتكامل الأنشطة التثقيفية التى تعمل على رفع مستوى الوعى البيئى بين المواطنين. وفى هذا المجال يمكن ترك مسئولية رصد وتحديد المشكلات التى تهدد صحة وسلامة البيئة فى المجتمعات المحلية للجمعيات الأهلية العاملة فى هذه المناطق، ثم يتم التنسيق والتعاون بين النقابات المهنية والعمالية والأحزاب السياسية لتقديم الحلول لهذه المشكلات البيئية، وتستخدم الحكومة سلطتها لممارسة الضغط لوقف الأعمال المؤدية إلى التلوث البيئى، وتطبيق التشريعات البيئية بكل دقة مع تنفيذ العقوبات المرتبطة بهذه التشريعات فى مجال التلوث البيئى.

وإذا لم توجه الجهود من خلال التنظيمات الاجتماعية والمهنية بالمجتمع المصرى مثل أجهزة الأحزاب السياسية والنقابات المهنية والعمالية والجمعيات الأهلية من أجل توعية الناس، وتكوين الاتجاهات الإيجابية لديهم ودفعهم إلى حماية البيئة والحد من تلوثها، فستكون النتائج السلبية من غياب تنمية الثقافة البيئية وخيمة، وسوف تزداد معدلات التلوث البيئى والأمراض الناتجة عنه. ومن هنا فلا مفر من تصافر جهود كافة الكيانات بالمجتمع المصرى من أجل ترسيخ مفاهيم الثقافة البيئية وكيفية المحافظة على عناصرها ومكوناتها نظيفة، فالشعر في مجتمع الأمة في أمس الحاجة إلى التوعية بكيفية التعامل مع البيئة والحد من تلوثها.

ولعل تذكير المواطنين في مصر ببعض الأحاديث النبوية الشريفة تجاه نظافة البيئة يفلح في هذه التوعية المنشودة، فعن أبي هريرة رضى الله عنه أن رسول الله ﷺ قال: "اتقوا اللاعين، قالوا: وما اللاعنان؟، قال: الذى يتخلى في طريق الناس أو ظلهم" (رواه مسلم) (محيى الدين النووى، ١٩٨٩، ص ٣٥٣). وعن جابر رضى الله عنه أن رسول الله ﷺ نهي أن يُيال في الماء الراكد، رواه مسلم (محيى الدين النووى، ١٩٨٩، ص ٣٥٤). وعن أبي سعيد الخدرى عن النبي ﷺ قال: "إياكم والجلوس في الطرقات، قالوا: يا رسول الله، ما لنا يدُ من مجالسنا، نتحدث فيها، قال رسول الله ﷺ: فإذا أبيتُم إلا المجلس، فأعطوا الطريق حقه، قالوا: وما حقه؟ قال رسول الله ﷺ: غض البصر، وكف الأذى، ورد السلام، والأمر بالمعروف، والنهي عن المنكر" (متفق عليه) محيى الدين النووى، ١٩٨٩، ص ٥٩). وعن أبي هريرة رضى الله عنه قال: قال رسول الله ﷺ: "الإيمان بضع وسبعون أو بضع وستون شعبة، فأفضلها قول لا إله إلا الله، وأدناها إمطة الأذى عن الطريق، والحياء شعبة من الإيمان" (محمد عبد الرؤوف المناوى، ١٩٨٥، ص ٢٤١).

د - الشراكة المجتمعية وتنمية الثقافة السكانية بين الأفراد:

تتضمن التنمية الثقافية لأفراد المجتمع المصرى تنمية ثقافتهم نحو مخاطر التزايد السكانى ومشكلاته الآنية والمستقبلية من أجل زيادة وعى الجمهور وتعديل رؤيته لكى يصبح عضواً فعالاً في مواجهة هذه المشكلة السكانية والتقليل من الإنجاب. وتولى كافة المنظمات المجتمعية العالمية والقومية والمحلية عناية كبيرة لمواجهة مخاطر المشكلة السكانية سواءً على مستوى الفرد أو المجتمع أو كليهما. وإذا تصافرت جهود الأحزاب السياسية مع النقابات المهنية والعمالية والجمعيات الأهلية والقطاعات الخيرية في مجتمع الأمة واندجت أنشطتها وتكاملت

في مجال تنمية الثقافة السكانية فالنتيجة المتوقعة ستكون إيجابية في خفض نسبة التزايد السكاني، فالنقابات المهنية والعمالية تضم في عضويتها قرابة الـ (١٠ مليون مواطن)، وقدر عدد المتعاملين مع الجمعيات الأهلية في مصر بحوالى (١٥ مليون مواطن) (أماني قنديل، ٢٠٠٠، ص ٢٠٩)، وهذه الملايين وغيرها من ملايين البشر المنتمين للأحزاب السياسية المصرية في أمس الحاجة إلى تنمية ثقافتهم السكانية.

وعند تعزيز الثقة بين حكومة الحزب الوطنى الديمقراطى والنقابات المهنية والعمالية والجمعيات الأهلية يمكن أن تندمج أنشطتها الثقافية في مجال السكان وتكامل وتقدم من خلال الجمعيات الأهلية والقطاعات الخيرية في الريف والحضر وتمول من كل هذه التنظيمات المجتمعية، ومن ثم يكتسب الفرد، خاصة المرأة، العديد من عناصر الثقافة السكانية التى تنمى الوعى في مجال تنظيم الأسرة وصحة الأم والطفل والرضاعة الطبيعية وتغذية الطفل. فتتضمن الأسرة والتوعية بصحة الأطفال مسئولية مجتمعية وتحتاج إلى شراكة فعالة تتضمن تضافر الجهود والتعاون والتنسيق وتقوية أدوار كافة التنظيمات الاجتماعية والمهنية في المجتمع المصرى. ويجب أن يقوم القطاع الحكومى والنقابات المهنية والعمالية بتدعيم جهود الجمعيات الأهلية في هذا المجال. فالمشكلة السكانية كانت وما تزال أم المشاكل التى تتصل بمشكلات المواد الغذائية وصيانة البيئة والبطالة وعجز الخدمات العامة كالـ كهرباء والمياه والمواصلات وسواها. فالزيادة السكانية تؤدي إلى عدم الوفاء بحاجات السكان المتعاظمة واتساع حزام الفقر وتكاثر الأفراد المهمشين في المجتمع، ومن ثم فمواجهة هذه المشكلة تستلزم تفعيل شراكة جميع أطراف مجتمع الأمة للتصدي لتأثيراتها الخطيرة في المستقبل القريب. وتدعو الدراسة الحالية إلى دمج أنشطة الأحزاب السياسية والنقابات المهنية والعمالية والجمعيات الأهلية والقطاعات الخيرية في مجتمع الأمة فيما يخص الظاهرة السكانية وتعرف الآثار المترتبة على التفجر السكاني، وبحيث تؤدي هذه الأنشطة إلى تكوين اتجاهات سليمة نحو تنظيم الأسرة.

د- الشراكة المجتمعية وتنمية الثقافة الترويحية بين الأفراد:

تظهر الثقافة الترويحية كمطلب هام من متطلبات التنمية الثقافية لأفراد المجتمع المصرى، من أجل مواجهة طغيان المدنية وزيادة حدة التسابق بين الأفراد وغياب الابتسامة من وجوه البشر وزيادة الكتابة بين أفراد هذه الأمة وغياب الاطمئنان للغد. وهناك العديد

من الإسهامات الضرورية للأحزاب السياسية والنقابات المهنية والعمالية والجمعيات الأهلية في إطار نشر الثقافة الترويجية بين أعضائها وبقية أفراد المجتمع المصري، فيمكن للشراكة المجتمعية الفعالة إقامة ندوات وحفلات ترفيهية، أقرب ما تكون مجانية في الحدائق والمتزهات العامة من أجل عودة الابتسامه والرضا بين الناس. ولعل المطلوب من أعضاء الأحزاب السياسية ومستوى النقابات المهنية والعمالية والجمعيات الأهلية والقطاعات الخيرية في مجتمع الأمة، الاهتمام بإقامة حفلات ترفيهية مستمرة في المناسبات الدينية والدينية تحبب أفراد المجتمع بعضهم في بعض، ولعل الدعوة قائمة إلى تفعيل القول الكريم والمأثور عن الرسول الكريم ﷺ "تسّمك في وجه أخيك لك صدقة"، وأمرك بالمعروف ونهيك عن المنكر صدقة" (رواه الترمذى) (محمد عبد الرؤوف المناوى، ١٩٨٥، ص ٢٩٧)، وما أحوج الأمة الآن إلى تشجيع عودة الابتسامه والمرح بين المواطنين. فالترويح عن النفس يعد أحد المحاور الرئيسة في تنمية الشخصية الاجتماعية وفي آثارها وتعاملها مع البيئة المحيطة بها، بما فيها القدرة على تأدية الواجبات في العمل والتعامل مع الآخرين على أحسن وجه، ويساعد كل هذا على الارتقاء بمستوى إنتاجية جميع أفراد المجتمع في مصر.

وقد ذهب الرّوى التي تمت مناقشتها في هذه الدراسة التحليلية إلى استنتاج مؤداه أن تنمية الثقافة الترويجية بين أفراد المجتمع المصري عملية لازمة وضرورية لارتباطها بتجديد الطاقة الإنسانية وتنشيط القدرات الخاصة للنهوض بالعمل والإنتاج في جميع المهن وقطاعات الأعمال. فما أحوج المجتمع المصري الآن إلى شراكة فعالة بين كافة تنظيماته الاجتماعية والمهنية من أجل العمل على عودة الابتسامه والسعادة ودرجات من الرضا عن الذات وعن العمل وعن سائر الأنشطة المجتمعية.

ولقد سبق توضيح مدى أهمية التنمية في مجال ثقافة التروييح عن النفس البشرية من أجل الاستمتاع- في حدود ما أقرته الشريعة الإسلامية السمحة- بمختلف جوانب الأنشطة الحياتية مثل الأنشطة الرياضية أثناء وقت الفراغ، والأنشطة الثقافية في مجال القراءة والتثقيف وتنمية مواهب الفرد في مختلف المناحي والأنشطة، والتعامل معها بنظرة متفائلة.

ومن المفترض أن تؤدي الأحزاب السياسية والنقابات المهنية والعمالية والجمعيات الأهلية أدواراً فاعلة في مجال تنمية الثقافة الترويجية بين أعضائها وسائر أفراد المجتمع

المصرى. ومن هذه الأدوار تدريب هؤلاء الأعضاء على كيفية استثمار أوقات فراغهم وبدائل هذا الاستثمار وبطرق ميسرة وبحيث يحس هؤلاء الأفراد برضا وفائدة من هذه الأنشطة المعروضة. ولعل تنوع أنشطة الترويج ما بين أنشطة رياضية ومسابقات ترفيهية في مجال الأنشطة الفنية ورحلات مدعمة على مدار العام يفيد في نشر ثقافة الترويج عن النفس بين أفراد المجتمع المصرى. وتكمن مشكلات تنظيم الرحلات إلى المناطق الأثرية المختلفة وإلى المعارض السنوية والمصايف صيفاً والأماكن الدافئة شتاءً في التكلفة المالية التي قد لا يتحملها أفراد المجتمع المصرى. ولو اتبعت الأحزاب السياسية والنقابات المهنية والعمالية والجمعيات الأهلية التخطيط والتشاور وتبادل الآراء فيما بينها وبين المؤسسات الاقتصادية المختلفة لأمكن تنشيط السياحة الداخلية على مدار العام وعدم تركيزها في أوقات محددة في السنة وبكلفة تناسب دخول الأفراد في المجتمع المصرى.

٢- نماذج الشراكة المجتمعية وتدعيم عوامل الالتزام لدى أفراد المجتمع المصرى:

دار التساؤل الثانى لهذه الدراسة حول الإسهامات الضرورية للتنظيمات المجتمعية من أجل تدعيم عوامل الالتزام لدى أفراد المجتمع المصرى. ومن هذه التنظيمات المجتمعية التي تأمل الدراسة في تحقيق الشراكة بينها من أجل دعم عوامل الالتزام لأفراد المجتمع المصرى هى الأحزاب السياسية بصفتها تنظيم اجتماعى يضم الملايين من أفراد المجتمع الواحد وتوجههم قيادة واحدة، والنقابات المهنية والعمالية بصفتها تنظيم اجتماعى داخل سلسلة من الأعمال والمهن في سوق العمل يستهدف تحقيق مصالح أصحاب هذه الأعمال والمهن والحفاظ على هذه المصالح وتدعيمها، إلى جانب الجمعيات الأهلية والقطاعات الخيرية التي تقوم على الفكر التطوعى في سد احتياجات الناس في مجتمع الأمة الواحدة الذى تحكمه روح الخير والتكافل.

وتعرض الدراسة في صفحاتها التالية أهم النتائج التي تم التوصل إليها للإجابة عن هذا التساؤل الثانى حول الإسهامات الضرورية للتنظيمات الاجتماعية والمهنية المختارة في هذه الدراسة وهى الأحزاب السياسية والنقابات المهنية والعمالية والجمعيات الأهلية والقطاعات الخيرية من أجل تدعيم عوامل الالتزام لدى أفراد المجتمع المصرى.

أ - الشراكة المجتمعية وتنمية جوانب الحرية المسئولة بين الأفراد

من أسمى القيم المجتمعية التي يسعى الإنسان إلى حيازتها الحرية وما تشتمل عليها من مبادئ وأحكام تحدد المسئولية والعمل والجزاء له ولغيره ضمن إطار من الحياة الكريمة.

والفاحص لعلاقة الأحزاب السياسية في مصر، وعلى وجه الخصوص الحزب الوطني الديمقراطي الحاكم، بالنقابات المهنية والعمالية والجمعيات الأهلية والقطاعات الخيرية يصل إلى فكرة- وقد تكون خاطئة- مؤداها أن الحكومة لا تثق في التنظيمات الاجتماعية والمهنية المتواجدة معها في مجتمع الأمة. ومن ثم راحت القوانين والتشريعات الحكومية التي تنظم أدوار هذه التنظيمات المجتمعية ترسى أسس "وصاية" تعطى للحكومة- من خلال جهاتها الإدارية المختصة- حق الرقابة والإشراف وحق تأمل الأدوار التي تقوم بها هذه التنظيمات المجتمعية، وأخيراً حق الدولة في الحل والتصفية حين ترى أنها تخالف النظام العام أو تمس الأمن، وبالطبع أمن الحاكم قبل أن تمس الأمن القومي. والرأى هنا أن المجتمع المصري في أمس الحاجة حالياً- وأكثر من أى وقت مضى، وقبل فوات الأوان- للوصول إلى تفعيل شراكة تشتمل على تعزيز الثقة والتعاون وتأمل الأدوار وتوزيع الأنشطة، - في جو تسوده حرية متلازمة بشعور عميق بالمسئولية بين الحزب الوطني الديمقراطي الحاكم والنقابات المهنية والعمالية والجمعيات الأهلية والقطاعات الخيرية من أجل الوصول إلى إرساء أسس لمجتمع الأمة الديمقراطي، ولعل لجنة السياسات بالحزب الوطني الديمقراطي تأخذ على عاتقها إرساء هذه الأسس في تفعيل الشراكة المجتمعية من أجل إيجاد الإنسان المصري الملتزم، المسئول، والذي يدرك ما يعمله أو يفكر فيه والنتائج المترتبة على ذلك، وأن يكون قادراً على تحمل ما يترتب على تصرفاته من نتائج، وإن حدث هذا الأمر فيجب أن يكون على وجه السرعة، وقبل فوات الأوان، فالمخاطر الخارجية في التدخل في الشؤون الداخلية واضحة وجلية، وتتأهب في اقتناص أى فرصة تلوح لها، ولسوف تجد القوى الخارجية فرصتها في التدخل لتخريب مجتمعنا في غياب الحرية الحقيقية، ولسوف تفشل هذه القوى وتحقق في أهدافها حين يوجد مشروع حضارى تبناه كافة الأحزاب والقوى والجماعات داخل الوطن في وجود حرية حقيقية للوطن وللمواطن.

ولعل المدخل الرئيسى في تنمية جوانب الحرية مع الشعور بالمسئولية يكمن في تنمية الوازع الدينى لدى الإنسان المصرى، فلو اهتمت التنظيمات الاجتماعية والمهنية مثل

الأحزاب السياسية والنقابات المهنية والعمالية والجمعيات الأهلية بتنمية القيم الأخلاقية لدى أعضائها، وبلغ الإنسان العلم بالدين، لأوتى جوانب الرشد والقدرة على ممارسة الحرية ومحاسبة نفسه على عمله. "تِلْكَ أُمَّةٌ قَدْ خَلَتْ لَهَا مَا كَسَبَتْ وَلَكُمْ مَا كَسَبْتُمْ وَلَا تُسْأَلُونَ عَمَّا كَانُوا يَعْمَلُونَ" (البقرة: ١٣٤) ، "كُلُّ نَفْسٍ بِمَا كَسَبَتْ رَهِيْنَةٌ" (المدثر: ٣٨) ، "يَوْمَ تَجِدُ كُلُّ نَفْسٍ مَا عَمِلَتْ مِنْ خَيْرٍ مُحْضَرًا وَمَا عَمِلَتْ مِنْ سُوءٍ تَوَدُّ لَوْ أَنَّ بَيْنَهَا وَبَيْنَهُ أَمَدًا بَعِيدًا وَيَحْذَرُكُمُ اللَّهُ نَفْسَهُ وَاللَّهُ رَؤُوفٌ بِالْعِبَادِ" (آل عمران: ٣٠) ، "بَلِ الْإِنْسَانُ عَلَى نَفْسِهِ بَصِيرَةٌ" (القيامة: ١٤).

وهكذا أُعطى الإنسان من خالقه سبحانه وتعالى الحرية في أمور ترشيد نفسه مع المسؤولية في كافة أنشطة الحياة وأنظمة المجتمع وصولاً إلى الالتزام (في أسْمِي معانيه) بما أمر الله به والبعد عما نهي عنه.

ومن ثم يكون أول ما يجب على الأحزاب السياسية والنقابات المهنية والعمالية والجمعيات الأهلية والقطاعات الخيرية القيام به في العمل على تنمية عوامل الالتزام لدى أفراد المجتمع المصرى هو مساعدة أعضاء هذه التنظيمات المجتمعية على تنمية الشعور بالمسؤولية من خلال تقوية جوانب التكاليفات الدينية، وكيفية محاسبة النفس على ضوء ما شرع الله سبحانه ومراقبته في السر والعلن. فتعاليم الإسلام كلها بناء للمسؤولية، والالتزام بها "وَإِذْ أَخَذَ رَبُّكَ مِنْ بَنِي آدَمَ مِنْ ظُهُورِهِمْ ذُرِّيَّتَهُمْ وَأَشْهَدَهُمْ عَلَى أَنْفُسِهِمْ أَلَسْتُ بِرَبِّكُمْ قَالُوا بَلَى شَهِدْنَا أَنْ تَقُولُوا يَوْمَ الْقِيَامَةِ إِنَّا كُنَّا عَنْ هَذَا غَافِلِينَ * أَوْ تَقُولُوا إِنَّمَا أَشْرَكَ آبَاؤُنَا مِنْ قَبْلُ وَكُنَّا ذُرِّيَّةً مِنْ بَعْدِهِمْ أَفَتُهْلِكُنَا بِمَا فَعَلَ الْمُبْطِلُونَ" (الأعراف: ١٧٢-١٧٣).

فلا بدليل أمام هذه التنظيمات الاجتماعية والمهنية سوى التمسك بالقيم الدينية لتربية أبناء هذه الأمة على الالتزام وما يصاحبه من حرية في حدود مسؤوليات يربى عليها الفرد والجماعة والمجتمع. ومن ثم يجب تعويد أعضاء هذه التنظيمات المجتمعية وغيرهم من المواطنين على حرية التفكير، دون خوف، وأن يكون الفرد مظهره حقيقته في التعبير عن رأى، أو صياغة فكر. فالحرية والمسؤولية وجهان لعملة واحدة، فالإنسان حر لأنه مسئول، وهو لا يصح أن يكون مسئولاً إلا إذا كان حراً، فالمسؤولية تتطلب الحرية، والحرية تستتبع المسؤولية (على أحمد مذكور، ١٩٩٧، ص ٢٣).

ب- الشراكة المجتمعية وتنمية جوانب العمل التعاوني بين الأفراد:

يتضمن الالتزام وآدابه دعوة إلى المشاركة والعمل التعاوني بين الناس، فإذا ما استطاعت التنظيمات الاجتماعية والمهنية في المجتمع المصري تنمية قيم المشاركة والتعاون بين الأفراد، فعندئذ يمكن المساهمة في حل الكثير من المشكلات المجتمعية، هذا من ناحية، ومن ناحية أخرى يضمن المجتمع عدم وجود ذرائع تبحث عنها دول خارجية طامعة في السطو على هذا المجتمع أو ذلك من أجل الهيمنة عليه وعلى مقدراته وثرواته، وجعله سوقا لمنتجاته. وعند النظر إلى واقع علاقة التنظيمات المجتمعية مثل النقابات المهنية والعمالية والجمعيات الأهلية بالحكومة نجد أن هذه العلاقة تأخذ شكل التعاون أحيانا والتوتر أحيانا أخرى (عزة عبد العزيز سليمان وآخرون، ٢٠٠١، ص ١٢)، وهذه العلاقة يجب تطويرها لتظهر بنود الشراكة الفعالة فيما يتعلق بالخدمات التعليمية المقدمة من هذه التنظيمات المجتمعية.

وفي هذا المجال يجب أن تلعب تنظيمات مجتمع الأمة مثل الأحزاب السياسية والنقابات المهنية والعمالية والجمعيات الأهلية الأدوار التربوية المنشودة منها بحيث تمكن الفرد وتكسبه القدرة على أن يكون قادرا على المشاركة بإيجابية في قضايا بلده، وأن يمتلك رؤية مستقبلية قادرة على التعاون والعمل مع الآخرين، لتحقيق الممكن والمتصور والتكامل مع كل الرؤى العقلانية لتحقيق الارتقاء المستمر مع الآخرين.

وبناء على ذلك يجب تربية المواطن المصري وإعداده منذ بداية حياته على نبذ الأنانية والبعد عن التمرکز حول الذات، وحب المشاركة والتعاون مع الآخرين، وهنا يكون من الضروري تفعيل الشراكة بين كافة تنظيمات المجتمع المصري من أجل كسر الحواجز وتشجيع العمل التعاوني وممارسة المشاركة في تنمية المجتمع. ومن الواجب تعلم حب التعاون مع الآخرين ومساعدة كل فرد في أن يكون نافعاً للآخرين، ولن يتأتى ذلك إلا إذا شعر أفراد المجتمع المصري بأن كل فعل وكل سياسة في حالة تناغم مع مصالح الناس، وأن فرص العمل التعاوني متاحة للجميع، وأن باب المشاركة في صنع القرار مكفولة أيضا للجميع، وأن المسئولية الجماعية والمسئولية الاجتماعية متلازمان، فالجماعة ككل تحس بمسئولياتها عن أفكارها وأفعالها، وأيضا الفرد يحس بمسئوليته الذاتية نحو الجماعة.

وشراكة مجتمع الأمة في مصر بكافة تنظيماته الاجتماعية والمهنية مطلوبة في تنمية مشاعر المشاركة والعمل التعاوني، ويتأتى هذا الأمر من خلال الارتباط مع الجماعة التي ينتمي إليها الفرد صغيرة كانت أم كبيرة، ذلك الارتباط الذي يخالطه الحرص على استمرار تقدمها وتماسكها وبلوغها أهدافها، والخوف بأن تصاب بأى عامل أو ظروف يؤدي إلى إضعافها أو تفككها، فالإحساس بقيمة المشاركة والعمل التعاوني ينبع من خلال الإحساس بالمسئولية الاجتماعية والانفعال مع الجماعة والانفعال بها، وإدراك الذات من خلالها، والتوحد معها بحيث تصبح الجماعة داخل الفرد عقلياً ووجدانياً. ومن ثم ينمو الفرد نحو التشارك مع الآخرين في الجماعة من أجل إنجاز الأعمال التي يملها الاهتمام ويتطلبها الفهم، بما يساعد الجماعة في إشباع حاجاتها وحل مشكلاتها، والوصول إلى أهدافها، والحفاظة على تقدمها واستمرارها، وهذا كله يؤدي إلى المشاركة الإيجابية والتمسك بمعايير العمل التعاوني (على أحمد مذكور، ١٩٩٧، ص ص ٢٤-٢٥).

ج- الشراكة المجتمعية وتنمية جوانب الانضباط بين الأفراد:

أفراد المجتمع المصري بحاجة ماسة إلى من يرشدهم إلى قيم الانضباط في العمل، وطرائق الانضباط الحالية- والمتمثلة في التوقيع بالحضور والانصراف في الأغلب الأعم- لا تسمن ولا تغنى من جوع، فأحدى المسؤوليات الهامة للتربية المجتمعية الفعالة هي إيصال الفرد إلى مرحلة متقدمة من مراحل الانضباط، وهي مرحلة الانضباط الذاتي، حيث يتصرف المرء وفق اللوائح والقوانين المجتمعية لأسباب تنبع من داخله، وليس لأسباب مفروضة عليه من الآخرين. ولن يتأتى هذا الجانب من جوانب الانضباط إلا إذا تم تعزيز الثقة بين الفرد وموقع العمل الذي يعمل فيه وسادت روح الديمقراطية في طرائق التعامل في شتى مناحي الحياة، فجوهر الديمقراطية وهدفها النهائي هو تفعيل دور المواطن المنضبط، الذي يهتم بشئون حياته الفردية المباشرة مثلما يهتم بالقضايا المجتمعية العامة التي تعود وتنعكس على أمور حياته اليومية نفسها.

وينبغي الإشارة إلى أن طبيعة العصر في هذا القرن الذي نحياه تميل إلى إشاعة الروح الديمقراطية في كافة مناحي الحياة، وبقدر ما يعنى مجتمع الأمة بترسيخ هذه الروح الديمقراطية ومبادئها في أركان تنظيماته وكياناته المختلفة، بقدر ما يرتقى هذا المجتمع ويتقدم. فلا سبيل أمام الأحزاب السياسية والنقابات المهنية والعمالية والجمعيات الأهلية عن

الأخذ بالمبادئ الديمقراطية ومنح الحرية في التعبير والرأى والحركة، أو على الأقل التدريب على هذه المهارات، وعلى تقبل النقد البناء وعن البعد عن التسلطية. فالتربية على حقوق الإنسان من الأهمية بمكان، لأن هذه التربية تعمل على توعية الإنسان بحقه، وشعوره بهذا الحق يدفعه إلى حمايته والدفاع عنه، ذلك لأن الوعي بحقوقه وحقوق الآخرين هو الكفيل بالتأثير على السلوك المنضبط، إذ من يتعرف على حقوقه يصبح أكثر حرصاً على احترام حقوق الآخر، وهذه مقدمة أساسية نحو السير بالمجتمع نحو الانضباط في كافة أنشطته.

وفي هذا المجال نجد أن ما يهم رجال السياسة حالياً هو الالتزام في مجال السياسة، وفي هذا الصدد يطالب الأفراد بالتصرف وفق القوانين السياسية المعمول بها في المجتمع، وممع أهمية هذا الالتزام السياسي في استقرار المجتمع، نجد أنه إذا أسئ فهم "إشكاليه الالتزام" فقد تؤدي إلى كبت الحرية السياسية لدى الأفراد، فالمسافة بين الالتزام والحرية ينبغي أن تراعى، حيث إنه من المفترض أننا نعد أعضاء المجتمع، ونمى كافة قدراتهم العقلية والانفعالية والاجتماعية وسمات الشخصية المختلفة بهدف الوصول إلى الشخصية الملتزمة في كافة مناحيها وعلى الدوام وعبر الزمن.

وهذا التوازن المنشود بين "جوانب الالتزام" و "الحرية" هو المحك الحقيقي في الحكم على مدى نجاح التنظيمات الاجتماعية والمهنية من عدمه، فإذا كنا نحرص على سلامة المجتمع ومراعاة نظمه وقواعده، فإن المجتمع لا يعدو أنه يتكون من مجموعة من الأفراد ينبغي ألا ندعى التضحية بحقوق بعضهم في سبيل بقية المجموعة، أو العكس لأن هذا الإدعاء ما هو إلا أطر نظرية فجأة ليس من ورائها طائل، ويؤدي هذا التصرف إلى تشتيت ثنات المجتمع إلى مجموعات متصارعة، بدلاً من التزامها نحو التوحد في مجموعات تخدم كل منها الأخرى، وفي هذا إضعاف وتشتيت للمجتمع ولقواه البشرية المنتجة، وهدم لجوانب الالتزام في المجتمع.

ويجب العمل أيضاً على إشعار أفراد المجتمع بقيمة الحرية في إطار الالتزام بالأعراف الاجتماعية السائدة في المجتمع، ولا يدرى صاحب هذا البحث متى نبدأ في تعويد أنفسنا على ممارسة قيم الحرية في كافة مناحيها السياسية والاقتصادية والاجتماعية في إطار من الالتزام نحو هذا الوطن وقيمه الأخلاقية الرائدة، ويصبح قادة العمل الاجتماعي بمثابة القدوة في الإلتزام!؟.

ونتساءل هنا كيف يمكن لنا تحقيق هذه المعضلة القيمة بين الحرية والالتزام في أجواء تربوية يسودها نظام قيمي قائم على الجبرية والقسرية، حيث لا تتاح للفرد فرص التعمق والنقد وإبراز القيم المختلفة بجرية ملتزمة بحدود ما تمليه القيم المجتمعية المتأصلة من العقائد السليمة، والأعراف النبيلة فقط، بدون توجيه أو ضغط يمنع التعبير عن مكونات النفس ومعاييرها في الحكم على الأشياء بموضوعية متجردة عن قيم المسائرة لما هو مطلوب، بل يكون الالتزام بالحقيقة المجردة.

د - الشراكة المجتمعية وتنمية جوانب الدقة في عمل الأفراد:

يتطلب الأداء المهني في الوقت الحالى من أفراد القوى البشرية العاملة درجات عالية من الدقة في العمل نظراً للتنافس الشديد في سوق إنتاجى أصبح مفتوحاً للجميع. فأهم ما يميز هذا التنافس المحموم بين المجتمعات وإنتاجيتها درجات الدقة والإتقان في مجالات العمل والإنتاجية.

والشراكة المجتمعية ضرورية الآن، وأكثر من أى وقت مضى، في أن تسهم بفاعليات محددة من أجل تنمية جوانب الدقة في عمل الأفراد، وأول هذه الإسهامات ضرورة توفير منظومة من الاتجاهات والتشجيع في مجال إتقان العمل، تتبناها الأحزاب السياسية والجمعيات الأهلية والنقابات المهنية والعمالية، فالفرد لا يولد مزوداً بأى اتجاه إزاء أى موضوع خارجى، وإنما تتكون الاتجاهات نحو أى شئ في الحياة نتيجة احتكام الفرد لمواقف خارجية متباينة تؤثر عليه بطريقة ما بحيث ينتهى الأمر إلى تكوين هذا الاتجاه أو ذاك. ومن ثم فإن تبنى التنظيمات الاجتماعية والمهنية في المجتمع المصرى لاتجاهات نحو الدقة في العمل والتشجيع المستمر عليه، والمحاسبة أيضاً والمساءلة عن غياب هذه الدقة تعد مداخيل رئيسة نحو تنمية جوانب الدقة وجعلها تميز عمل المصريين.

أيضاً يلزم على الأحزاب السياسية والجمعيات الأهلية والنقابات المهنية والعمالية وكافة هياكل المجتمع المصرى أن تتبنى استراتيجية "تنمية عادات التنافس الحميد" بين الأفراد وبما يؤدي إلى تشجيع كل فرد في العمل على أن يظهر أفكاره في أحسن صورة، وهذا من شأنه أن يزيد من جوانب الدقة والإتقان في عمل الأفراد. وفي تنمية عادات التنافس الحميد بين الأفراد ما يؤدي إلى انشغالهم بإظهار أفكارهم وإنجازاتهم في أحسن صورة، وهذا من

شأنه أن يزيد من درجة إتقان العمل بينهم، بدلاً من تفشى بعض الأمراض الاجتماعية التي يعرفها الجميع ويدرك مخاطرها على مستقبل هذه الأمة، والتي حلت بمجداة محل إتقان العمل والاعتراف من الآخرين بهذا الإتقان، وهذه الجودة في الإنتاجية.

ويتصل بتنمية جوانب الدقة في عمل الأفراد تنمية الحساسية نحو تحقيق الدقة في كل شئ ابتداءً بالمحافظة على الدقة في المواعيد وانتهاءً بدقة المعلومة والكلمة والتعليق وغيرها، ويقود هذا إلى الإنسان المتقن: في عمله وفي تعامله مع الغير. وإذا سادت الدقة في ممارسات مسئولى الأحزاب السياسية والنقابات المهنية والعمالية والجمعيات الأهلية والقطاعات الخيرية، وأصبحت سمة مميزة للتعامل مع أفراد المجتمع، أمكن تنمية اتجاهات الدقة في عمل الأفراد، ومن ثم الإتقان في العمل.

د- الشراكة المجتمعية وتنمية جوانب الانتماء بين الأفراد:

المفترض أن المجتمع يعد أفرادَه وينمى فيهم جوانب الانتماء التي تضمن سلامه نظمه وقواعده، والمجتمع لا يعدو أن يكون مجموعة من الأفراد ينبغي ألا ندعى التضحية بمقوق بعضهم في الحرية في سبيل بقية المجموعة، فإن حدث ذلك سادت روح "عدم الانتماء" وتشتت أفراد المجتمع إلى مجموعات متصارعة بدلاً من اتحادها في مجموعات منتمية لمجتمعها تخدم كل منها الأخرى، وفي هذا تشتت للمجتمع وضعف للشعور بالانتماء إليه. وتبقى جهود تنمية المجتمع المصري وتطويره معطلة وعديمة الجدوى إذا لم يوجد الإنسان المنتمى لوطنه، والواعى لدوره، والمدرك لمسئوليته، والمتحمس لقضايا مجتمعه، والذي يحتضن جهود التنمية وينميها، ذلك الإنسان المصري المنتمى لوطنه هو محور الارتكاز وقائد عمليات التنمية (عبد السلام محمد الصباغ، ٢٠٠١، ص ١٤٣).

ومن أجل هذا المنطلق فإن تنظيمات المجتمع المصري مطالبة بتنظيم المبادرات الإيجابية للمواطنين في تحسين أحوال معيشتهم وتفهم مشكلاتهم وتطوير التعامل الإنساني معهم من أجل إيجاد روح الانتماء لدى المواطنين بما يعكس إيجاباً على تطوير المجتمع المصري وتقدمه. وتشير الخبرات المعاصرة أن غرس روح الانتماء في المواطن عامل هام في تحقيق التنمية المجتمعية، فالمواطن المنتمى لوطنه يسهم إيجابياً في عملية التطوير والتنمية المستمرة التي تتجاوز التنمية الذاتية إلى مفهوم التنمية المجتمعية.

وفي ضوء التحديات الكثيرة التي تواجه الأمة العربية عامة، ومصر على وجه الخصوص، فإن شراكة فعالة مطلوبة من مجتمع الأمة ومن كافة تنظيماته الاجتماعية والمهنية في تعزيز ثقة المواطنين بأنفسهم وفي قيمهم وفي أصالتهم عبر التاريخ، فتراث أمتنا تراث غني في قيمه وفضائله ومناهجه ومواقفه، وقد استمد مصدره من العقيدة الإسلامية الغراء، وهو موجه إلى الإنسانية جمعاء، وهو تراث حي ويعين على الصمود ومواجهة النكبات، وهو تراث حي قابل للتطور والنماء ويدعو إلى الأصالة والمعاصرة، وحسن الاختيار والمفاضلة من أجل الإبداع والابتكار في آن واحد.

كما أصبحت العولمة وتأثير الثورة التكنولوجية وتأثير قوة الاتصالات الهائلة من ناحية ونفوذ السطوة الإلكترونية من ناحية أخرى تشكل قوة طاردة مركزية تقتلع الإنسان من جذوره وتخلخل النسيج الوطني في أي بلد، ولا بد من اتخاذ إجراء وقائي قادر على تثبيت الإنسان بترابه ومجذوره وبلده ومقاومة الخلل الموجود في النسيج الاجتماعي الذي سببته العولمة، والمجتمع المصري محتاج لتعميق الولاء والانتماء بين مواطنيه، فالوطنية حب مسئول، والإنسان إذا فقد الحب لبلده ولعشيرته ولأرضه سيفقد الحب لعائلته وأصدقائه، والوطنية التزام والالتزام مسئولية، وهي ليست ردة إلى الماضي بل هي قاعدة انطلاق إلى المستقبل، هي اعتزاز مسئول بالنفس، هي اعتزاز بالخبرة الإنسانية الموجودة دون تعال على الغير، هي حب مسئول للوطن دون نسيان للبشرية في أي مكان آخر، وهي معيار للانطلاق للمستقبل للتفاعل مع الحضارات الأخرى والدول الأخرى (وزارة التربية والتعليم، ٢٠٠١، ص ٢٧).

٣- نمط الشراكة المجتمعية وترشيد أوجه الإنفاق في مجال التعليم المصري:

دار التساؤل الثالث لهذه الدراسة حول الإسهامات الضرورية لتنظيمات المجتمع المصري من أجل ترشيد الإنفاق في مجال التعليم. ومن بين هذه التنظيمات الاجتماعية والمهنية التي تتكامل جهودها في هذا المجال الأحزاب السياسية باعتبارها تنظيمًا اجتماعيًا فعالاً وسط الجماهير وتتشكل منه الحكومات التي تسن القوانين والتشريعات في تمويل التعليم وترشيد الإنفاقات في مجاله، إلى جانب النقابات المهنية والعمالية التي تضم في عضويتها الملايين في كافة المهن المتواجدة في سوق العمالة، والجمعيات الأهلية المرجو تفعيل

أدوارها وبشدة هذه الأيام لسد العجز في الخدمات التعليمية نتيجة دخول اقتصاديات السوق إلى معظم بلدان العالم وما نتج عنها من تقلص الخدمات التعليمية الحكومية.

وتعرض الدراسة في صفحاتها التالية أهم النتائج التي تم التوصل إليها للإجابة عن هذا التساؤل الرئيسى الثالث حول الإسهامات الضرورية للتنظيمات الاجتماعية والمهنية المختارة في هذه الدراسة وهى الأحزاب السياسية والنقابات المهنية والعمالية والجمعيات الأهلية والقطاعات الخيرية لترشيد الإنفاق في مجال التعليم المصرى:

أ - الشراكة المجتمعية وتوفير المخصصات المالية للتعليم:

أضحى التعاون المجتمعي بين الجهود الحكومية والأهلية أحد المدخلات الرئيسة لتمويل الإنفاق على التعليم وتحقيق أفضل عائد منه، وقد حرصت وزارة التربية والتعليم في السنوات الأخيرة على تشجيع الجمعيات الأهلية والقطاعات الخيرية في تمويل العملية التعليمية، فصدر القرار الوزاري رقم (٣٠ ف) بتاريخ ٢٠٠٠/٢/١٠ الذى نص على التصريح للجمعيات الأهلية بإنشاء مدارس الفصل الواحد، ومدارس المجتمع، والمدارس الصغيرة في عقد شراكة بين الوزارة والجمعيات الأهلية بهدف تفعيل دور الجمعيات الأهلية في تدعيم الخدمات التعليمية في الأماكن الأكثر حرماناً، ومواجهة احتياجات البيئات المحرومة ثقافياً، إلى جانب دعم قدرات المجتمعات المحلية في تعزيز الأنشطة التعليمية، وتأكيد هذه القدرات بالمشاركة الإيجابية في العملية التعليمية (سليمان عبد ربه محمد، ٢٠٠٢، ص ٢١٩).

وتطالب الدراسة الحالية بتفعيل الشراكة بين الجمعيات الأهلية والنقابات المهنية والعمالية والقطاعات الخيرية في دعم جهود المدارس الحكومية القائمة في جوانب الإصلاحات والترميمات والمساعدة في توفير الأثاث والتجهيزات، وتمويل بعض الأنشطة المدرسية، كما يمكن للجمعيات الأهلية مساندة الجهود الحكومية في العملية التعليمية عن طريق بناء أجنحة في مدارس قائمة بالفعل إلى جانب المساهمة المادية في سد احتياجات المدارس من المعامل والأجهزة والوسائل المعينة.

وإذا كان الواقع يتحدث عن عزوف بعض التنظيمات المجتمعية مثل الجمعيات الأهلية عن التعاون في توفير مخصصات الإنفاق على التعليم بسبب قصور إمكانات هذه الجمعيات

وصعوبة الحصول على أراضي لبناء المدارس وغير ذلك من الأسباب فإن تفعيل الشراكة بين هذه الجمعيات الأهلية والحكومة من خلال مسألة تملك أسهم محددة في المدارس الحكومية، وإسناد إدارة بعض المؤسسات التعليمية الحكومية إلى هذه الجمعيات الأهلية في المجتمعات المحلية التي تقع في نطاقها هذه المدارس تعتبر مداخل جيدة لتفعيل التعاون المجتمعي في الإنفاق على التعليم وترشيده. فالعلاقات التنسيقية بين الحكومة والجمعيات الأهلية والنقابات المهنية والعمالية يجب أن تأخذ (المنحى الامتدادى)، بحيث توفر الحكومة المباني المدرسية مثلاً وتتدخل النقابات المهنية والعمالية من أجل توفير مستلزمات التدريس وأجهزتها التكنولوجية، وتتدخل الهيئات الأهلية والقطاعات الخيرية لتعلو بهذه الأشياء وتحسن الخدمات التعليمية والإدارية بالمدارس.

وفي ضوء ضعف المشاركة من الجمعيات الأهلية وأصحاب المصانع والمؤسسات والشركات الخاصة في تحمل بعض أعباء تمويل التعليم في مصر، وفي ضوء إنصراف أولياء الأمور وأبنائهم إلى الدروس الخصوصية، قد يكون في فرض الضرائب، خاصة فرض الضرائب العقارية على الأملاك والعقارات مدخلاً جيداً في توفير دعم إضافي لتمويل التعليم في محافظات مصر، ويمكن أن تفرض هذه الضرائب مباشرة من خلال أجهزة الحكم المحلي (الأحياء) وتدعم بها مدارس الحى نفسه، وقد تسمى بضرائب القيمة المضافة لتحسين التعليم في هذا الحى أو ذلك، بدلاً من الاتجاه السائد حالياً بفرض ضريبة (نظافة الأحياء) على تلاميذ المدارس وإجبار الإدارات التعليمية على تحصيلها من التلاميذ في جميع المدارس حتى من هؤلاء التلاميذ الذين لم يستطيعوا تسديد الرسوم الدراسية المقررة.

وهذا ما يحدث في الصين - كما أورده (بارى) (Bary, 2001, p. 10) حيث تفرض العديد من الحكومات ائحية ضرائب إضافية على أرباح الشركات والمصانع وملاك العقارات لتدعيم برامج التعليم بهذه الخليات، وتساهم النقابات المهنية والعمالية في تحصيل هذه الضرائب من مؤسساتها الإنتاجية التابعة لها لتدعيم تمويل التعليم بها. ومن خلال هذه الضرائب تدعم الكفاءة الداخلية لمدارس التعليم، ويدعم الأطفال الفقراء بها، كما يلزم أن تسهم البورصة والشركات الاستثمارية بما في دعم تمويل التعليم في مصر من خلال خصم نسبة من المكاسب المتحصلة من بيع وشراء الأسهم والسندات بها. ويمكن أن تتدخل البنوك بخصم نسبة من أرباح شهادات إيداع الأفراد، ومن جوائز شهادات الاستثمار، وجوائز

شهادات المليونير التي استحدثت أخيراً، ومن عوائد الودائع بالنقد المحلى والأجنبي ومن أرباح حسابات الأفراد بالبنوك ومن كافة أرباح الأوراق المالية والتي تدر ربحاً منتظماً من البنوك في توفير بعض المخصصات لتدعيم مصاريف التعليم في مصر.

أيضاً شركات الصرافة وشركات التأمين والشركات الخاصة في مجال الاتصالات وشركات الإعلانات يجب أن تعرف مسألة المساهمة في تمويل التعليم من خلال خصم نسبة من مكاسبها نتيجة بيع خدماتها للجمهور، وتخصيص هذه النسبة التي تم خصمها بالكامل لتدعيم الانفاقات التعليمية.

وقد طالب (Noguera, 1998, p. 11) بديمقراطية القاعدة في حكم المدارس العامة في المجتمع الأمريكي، وهذه الدعوة صالحة أيضاً لمجتمعنا المصري في تفعيل الشراكة المجتمعية في توفير المخصصات المالية للتعليم، فالآباء يمكنهم المساهمة في تمويل تعليم أبنائهم حين تتوفر شروط المشاركة، وحين يحدث ذلك يتجاوب أولياء الأمور ويتصدون لتحمل المسؤولية في هذا التمويل، فمجتمع الأمة الناضج يتيح لأفراده حرية المبادرات فليس ممن الممكن أن يعتمد المجتمع في حركته الاقتصادية على آليات الخصخصة واقتصاديات السوق الحرة في إطار التنافس، بينما يجمد هذا الأمر في حركته الاجتماعية ومن ضمنها حركته التعليمية.

وتنوه الدراسة الحالية بأهمية الشراكة المجتمعية في توجيه المخصصات المالية في مجال التغذية المدرسية، حيث تقترح هذه الدراسة وضع أولويات للفئات المستفيدة من الطلاب من مشروع التغذية المدرسية بحيث يكون هؤلاء الطلاب من بين أولئك الذين تنطبق عليهم معايير الحرمان بالمحافظات وبالأحياء الفقيرة، وتقدم التغذية المدرسية لهؤلاء الطلاب في هيئة دعم مالي، أى يعطى المال مباشرة إلى هؤلاء الطلاب الفقراء لكي يتمكنوا من شراء هذه الخدمة المدرسية بأنفسهم، ويمكن تقديم هذا المال على هيئة (سندات تغذية) تمنح للطلاب الفقراء، ومن خلالها يمتلك الطلاب حرية الاختيار في شراء ما يحتاجونه فعلاً من أنواع التغذية من أماكن عامة تتعاقد معها وزارة التربية والتعليم لتقديم هذه الخدمات المدرسية في مقابل أن تسترد هذه الأماكن المال المدون في هذه السندات من المناطق والإدارات

التعليمية الواقعة في نطاقها، وتحدد الجمعيات الأهلية المتواجدة بالأحياء أسماء الذين يستحقون هذه السندات الخاصة بالتغذية المدرسية.

ب- الشراكة المجتمعية وترشيده الإنفاق من خلال التمويل الذاتي للمدارس:

الشراكة المجتمعية في هذا السياق مفهوم ينهض على أساس مشاركة المجتمع بكافة أفرادها وتنظيماته في إدارة التمويل بالمدارس، فالمؤسسة التعليمية، ينظر إليها، في ضوء هذا الفكر، على أنها شركة بين أفراد البيئة المدرسية من ناحية، وبين الطلاب وأولياء أمورهم وأحزابهم السياسية ونقاباتهم المهنية وجمعياتهم الأهلية التي ينتمون إليها أو إلى بعض منها من ناحية ثانية. وإذا حدثت هذه الشراكة المجتمعية وشاركت في إدارة التمويل بالمدارس ساد مفهوم الشفافية في العمل التربوي، وأصبحت مسئولياته جماعية: إدارة وتنظيماً وإنفاقاً للميزانيات المخصصة لهذه المدارس، وإذا ساد هذه المفهوم أيضاً في إدارة التمويل بالمدارس من خلال شراكة مجتمعية أطرافها الأحزاب السياسية والنقابات المهنية والعمالية والجمعيات الأهلية وغيرها من الكيانات المتواجدة في المجتمع المصري يمكن تحقيق الرؤية المستقبلية للوزارة باتجاه ترشيده الإنفاق وتجويد العائد من التعليم في مصر.

وكما يمكن تفعيل المخصصات المالية للتعليم في مصر من خلال نقل صنع قرار صرف الأموال المخصصة لكل مدرسة إلى مجلس الآباء والمعلمين والذي يرأسه مدير المدرسة ويشترك في عضويته المعلمين وأولياء الأمور بهذه المدرسة إلى جانب اشتراك أعضاء من الحزب الوطني الديمقراطي الحاكم وبقية الأحزاب السياسية والنقابات المهنية والعمالية والجمعيات الأهلية والنقابات الخيرية بالمجتمع المحلي في هذا المجلس، إضافة إلى استطلاع آراء أولياء الأمور في أوجه الصرف. ويسود مبدأ المساءلة بخصوص استخدام مخصصات التمويل الحكومي للمدارس. وحينئذ تستطيع المدارس اتخاذ قرارات أكثر كفاءة فيما يتعلق بكيفية إنفاق الأموال المخصصة لها، حيث تستطيع هذه المدارس تحديد احتياجاتها الفعلية والأولويات الملحة بصورة أفضل من السلطات التعليمية الأعلى. وفي هذا الأمر إحداث لفعالية صرف المخصصات المالية للتعليم وترشيده للنفقات التعليمية في هذا المجال، حيث ينظر إلى المدرسة كوحدة متكاملة في الأداء والتمويل وطلب زيادة الإنفاق والمساءلة، وهذا من شأنه أن يقود إلى كفاءة أفضل في استخدام المخصصات المالية وتحسين الجودة التعليمية وإحداث التطوير المنشود، وفوق كل هذا تحقيق العدالة في توزيع التمويل الحكومي على

المدارس المختلفة، ففي مدرسة مكتظة الفصول (٦٠ تلميذاً) في الفصل، وتعمل فترتين في اليوم الواحد، يكون أجدى لها توظيف الدعم الحكومي المخصص لتطوير التعليم بما في بنائه فصول إضافية وتوفير مقاعد بما عن السعى لتوفير أجهزة الكمبيوتر والتليفونات وشبكة الكهرباء اللازمة لتشغيل الحكومة الإلكترونية على مستوى كل مدرسة لإدارة الوقت والتفاوض وإدارة الخلاف والتوتر والتقنية المعلوماتية، وقد أقرت الوزارة بأن حوالى (٢٠%) من مدارسها تعمل في نظام تعدد الفترات الدراسية (وزارة التربية والتعليم، ٢٠٠١، ص ٥٩)، ومن ثم تستطيع الشراكة المجتمعية البصر في الأمر وتحديد الأولويات والتنسيق بين ما هو ممكن وما هو مأمول من جوانب التطوير التعليمي.

ويدعم هذا الاقتراح القرار الوزاري رقم (٢٠٠) بتاريخ ١٤/٩/٢٠٠٠ بتفويض السادة المحافظين كل في دائرة اختصاصه في مباشرة اختصاص الهيئة العامة للأبنية التعليمية بشأن إجراء الصيانة الضرورية للمباني التعليمية والإشراف عليها، على أن يتم الصرف من الاعتمادات المالية بالموازنة العامة للدولة (نفقات جارية) (وزارة التربية والتعليم، ٢٠٠١، ص ص ١٦٨-١٦٩)، ويتبقى إعطاء الصلاحيات إلى المدارس نفسها في كيفية إنفاق المخصصات المالية لها، وقد اتخذت وزارة التربية والتعليم هذه الخطوة في قرارها الوزاري رقم (٢٨٧) بتاريخ ٥/١٢/٢٠٠٠ بخصوص (المدرسة المصرية الدولية للغات) بالجمع التعليمي بالإسماعيلية ومهام مجلس إدارة المدرسة بما ومنها إعداد اللائحة الداخلية للمدرسة، ويمكن أن يسرى هذا التوجه على المدارس الأخرى، وفي هذا تفعيل للشراكة المجتمعية في إدارة المدارس والإشراف على أوجه الإنفاق في أنشطتها التربوية والتعليمية بما، وتوجيه مخصصاتها المالية لما هو أجدى وأكثر نفعية في شئون التربية والتعليم لأبناء هذه الأمة.

وقد أوضح (هاس) (Hass, 2000, p. 2) أن توزيع المصادر المالية الحكومية على المدارس في ضوء أعداد الطلاب بكل مدرسة يحقق العدل ويدعم المدارس وتظهر الاحتياجات التمويلية لتعويض ما قد ينقص، ويسمح للمناطق الخلية بفرض الضرائب لإكمال التمويل، ويشجع الشراكة المجتمعية في توفير ما ينقص من المخصصات المالية لتجويد التعليم بالمدارس.

ويرى (هاردير) (Harder, 2001, p. 4) أن تنفيذ هذه المقترحات يتطلب بالضرورة تطوير المهارات الإدارية والمحاسبية لدى مدراء المدارس مثل تطوير مهارات إدارة الأعمال وتحديد الدخول والنفقات المدرسية، ومهارات التوفير والاستثمار الأمثل في

ميزانيات المدارس، وفوائد ومعوقات القروض وما هو متاح منها لحل مشكلات تمويلية طارئة، ومهارات التحفيز وتأثيره على الإنتاجية التعليمية من أجل المساعدة في اتخاذ قرارات رشيدة نحو إنفاق الميزانيات المدرسية في المجالات الأكثر ارتباطاً بالأهداف المحددة لهذه المدارس.

وإذا أعطيت المدرسة المسؤولية والحاسبة بدرجة أكبر، ومنحت صلاحيات التصرف في المخصصات المالية لها، وساد نظام الشراكة المجتمعية في تحديد أوجه الصرف، يمكن على الأقل ربط الحوافز والمكافآت الشهرية للمعلمين بمقدار الإنجاز التعليمي الذي يحققونه لتلاميذهم، فكلما زادت المعارف والمهارات التي اكتسبها الطلاب، تزيد الحوافز والمكافآت المقدمة للمعلمين، والتي يتم ربطها سلفاً بميزانيات المدارس، ويشرف على منحها هؤلاء المعلمين لجان شراكة من أعضاء الحزب الوطني الديمقراطي الحاكم والأحزاب السياسية المتواجدة بهذه المجتمعات المحلية وأفراد من النقابات المهنية والعمالية والجمعيات الأهلية ومن مشاهير مجتمع الأمة في هذه المناطق.

ج- الشراكة المجتمعية وترشيده الإنفاق من خلال تشجيع أداء الجودة بين المدارس:

يرتكز مبدأ الإنفاق على التعليم في ضوء أداء الجودة على منح أولياء أمور الطلاب سندات دعم تعليمية لتدعيم مصاريف التعليم لأولادهم بدلاً من توفير الحكومات لمدارس لتعليم هؤلاء الطلاب، وتتبارى المدارس في تقديم تعليم جيد لاجتذاب العدد الأكبر من هؤلاء الطلاب ومن ثم الحصول على أموالهم المتضمنة في السندات التعليمية الممنوحة لهم من حكوماتهم، أي تزيد حدة التنافس بين المدارس من أجل تحسين جودة التعليم وتقليل النفقات التعليمية، أو على الأقل ترشيده واضح لهذه النفقات في مجال التعليم.

ويقوم هذا التشريع في مجال التعليم على تعاون كافة المنظمات المجتمعية في مسألة الإنفاق على التعليم، حيث تقدم الحكومة دعماً مالياً محدداً لكل تلميذ، وتستنهض مساهمات النقابات المهنية والعمالية والجمعيات الأهلية والقطاعات الخيرية للتضامن مع المدارس من أجل زيادة فعالية العملية التعليمية بهذه المدارس وإحداث تحسين مستمر وصولاً إلى تحقيق الجودة في التعليم.

وتشير التقارير الصحفية الأخيرة إلى أن الحكومة المصرية تأمل في فتح باب الشراكة مع الجهود الأهلية والمنظمات غير الحكومية والقطاعات الخيرية وبقية كيانات المجتمع المصرى من أجل توفير (٤٠ مليار جنيه) خلال السنوات العشر القادمة لاستثمارها في مجال التعليم من خلال إقامة (مدارس تعاونية ذى جودة في مجال التعليم) يلتحق التلميذ بها نظير حصة سهمية مقدارها (٤ آلاف جنيه)، ويمكن استرداد هذا المبلغ في أى وقت عند ترك التلميذ للمدرسة، وبدأت هذه التجربة بالإسكندرية منذ بداية ٢٠٠١م وتم تطبيقها في (٣٠ مدرسة) (جريدة الجمهورية يوم ١٠/٥/٢٠٠٢، ص ١، ص ١٣).

وفي مجال الإنفاق الأسرى على التعليم في مصر وتجويد مستواه بين أبناء هذه الأسر- على الأقل في درجات التحصيل الدراسى في الامتحانات المدرسية- يشير تقرير التنمية البشرية الذى أعده معهد التخطيط القومى عن عام ١٩٩٨ إلى أن متوسط الإنفاق الأسرى على تلميذ التعليم العام وصل (٥٦١ جنيها)، وأن أكبر بند من بنود الإنفاق الأسرى سواء في الريف أو الحضر يتم على الدروس الخصوصية (معهد التخطيط القومى، ٢٠٠٠، ص ٨٩)، ومن الممكن أن تلعب الجمعيات الأهلية والقطاعات الخيرية دورا كبيرا في حل مشكلة الدروس الخصوصية وذلك بعمل مجموعات تقوية بكل جمعية أهلية، ويتم اختيار معلمين أكفاء للعمل بما مقابل أجر رمزى (عبد السلام محمد الصباغ، ٢٠٠١، ص ١٥٦). ويحتاج هذا الأمر إلى شراكة مجتمعية لمواجهة ظاهرة الدروس الخصوصية، والمدخل التربوية لمواجهة هذه الظاهرة المجتمعية تنحصر في تجويد التعليم بالمدارس، سواء الحكومية منها أو الخاصة.

وقد قدمت دراسة (نبيل عبد الخالق متولى، ٢٠٠١، ص ١٠٥) تفسيرا لضعف الشراكة المجتمعية في مسألة الإنفاق على التعليم من حيث كونه يأتى مصاحبا لتنامى ظاهرة الدروس الخصوصية في المجتمع المصرى، حيث يسود الاعتقاد لدى الكثير من الأسر المصرية، بأنها تنوب عن الحكومة في دفع جزء من مصروفات التعليم، ومن ثم فليس هناك مجال لأى شراكة أخرى تضاف إلى أعباء الأسرة المصرية، خاصة أن قيمة الجنيه المصوى في انخفاض، وغلاء المعيشة في تصاعد مستمر، وما أصبح شائعا كما يراه (سعيد إسماعيل على، ١٩٩٩، ص ٢٣٤) هو تلقى معظم الطلاب للدروس الخصوصية، ويتم ذلك من أول العام

الدراسي؛ وربما من العطلة الصيفية، وكذلك في كل المواد إلى حد كبير، والأسباب هنا كثيرة ومتداخلة، ويأتي في مقدمة هذه الأسباب غياب الجودة في التعليم المدرسي.

وهكذا أصبحت نفقات الدروس الخصوصية والتي وصلت إلى حوالي (١٠ مليارات جنيه) في العام الدراسي الواحد من ضمن النفقات غير المباشرة، والتي تمثل جانبا هاما في الإنفاق على التعليم، وتشير التحليلات الصحفية والندوات الإعلامية إلى ارتفاع تكلفتها على الأسرة ومدى ما تعانيه الأسرة المصرية من أزمات نقدية نتيجة محاولتها تدبير نفقات الدروس الخصوصية. والملبس المدرسي تعرض للتغيير والتبديل في ضوء تمايز مدارس التعليم في مصر، فلكل نمط من أنماط التعليم (الحكومي، والخاص، واللغات، والتجريبى) زى مدرسى يتباهى به وكأنه رمز للجودة في التعليم، ويتم تبديله وتغييره كل عام مما أضاف أعباء مالية جديدة على الأسر في المجتمع المصرى، كما فشلت المجموعات الدراسية التي شجعتها وزارة التربية والتعليم لتكون البديل الشرعى للدروس الخصوصية من أجل رفع درجات الجودة في التعليم، وترجع بعض أسباب هذا الفشل إلى نسب توزيع حصيلة هذه المجموعات الدراسية على العاملين عليها من المعلمين والإداريين والعمال والنسب المخصصة من عوائدها لحساب الصناديق التعليمية في ضوء القرار الوزارى رقم ٤٦٢ لسنة ١٩٩٩م.

كما أن نفقات شراء الكتب الخارجية لتحسين وتجويد التعليم تمثل عبئا ماليا على الأسرة المصرية نظرا لتعدد مسميات هذه الكتب في المقرر الواحد بالتعليم، إضافة إلى ظهور أسماء براقية ومتغيرة من هذه الكتب الخارجية على مدار العام الدراسي مثل كراسة الأوائىل والمراجعة النهائية، ومراجعة ليلة الامتحان، والتوقعات المرئية، وكيف تتفوق في الامتحان، حتى الصحافة دخلت هذا الميدان بإصدارها جريدة التفوق، ثم دخلت التجارة الإلكترونية إلى جميع مراحل التعليم، فأصبح مطروحا في الأسواق الدروس التعليمية التي تبثها القنوات الفضائية التعليمية المتعددة (قناة التعليم الابتدائى، وقناة التعليم الإعدادى، وقناة التعليم الثانوى، وقناة التعليم العالى) والتي بدأ بثها منذ نوفمبر ١٩٩٨، إضافة إلى كلفة الأقراص (المضغوطة) (CD-ROM) والتي تخزن الدروس التعليمية بالصورة والصوت. وأصبحت قضية الأسرة المصرية تتمحور حول كيفية توفير الوقت والتمويل اللازم لكى يستفيد الأبناء من هذه الخدمات التعليمية ذى الجودة العالية على مدار العام الدراسي، فساعات الإرسال تتراوح ما بين (١٢-١٨) ساعة يوميا لكل قناة فضائية، إضافة إلى الدروس التعليمية على

القناتين الثانية والثالثة والقنوات المحلية (وزارة التربية والتعليم، ٢٠٠١، ص ص ١٣٤-١٣٧).

وفي واقع الأمر فإن توفير المخصصات المالية للتعليم ومواجهة صعوباته تحتم تفعيل الشراكة المجتمعية من خلال الجمعيات الأهلية والمنظمات غير الحكومية والأحزاب السياسية والنقابات المهنية والعمالية لتصبح أدوات فاعلة لتقوية مجتمع الأمة في مصر، ويتم ذلك من خلال أن تعمل كل جمعية أهلية وكل نقابة مهنية وعمالية على إنشاء صندوق لتلقى أموال الزكاة والهبات من أهل الخير، على أن يخصص دخل هذا الصندوق لتمويل بناء المدارس لأبناء الفقراء واليتامى ولأبناء الحى تخفيفاً من كثافة الفصول بالمدارس الأميرية. وأن تنظم هذه الكيانات المجتمعية مع الجهات التعليمية الرسمية ولجان الأحزاب السياسية الحاكمة فرص عمل بهذه المدارس لخريجي كليات التربية حديثى التخرج والمنتظرين لوظائف التدريس بالوزارة، وأن تحرص وزارة التربية والتعليم على إيجاد قنوات شراكة مع الجمعيات الأهلية والقطاعات الخيرية في بناء مدارس جديدة مملوكة لوحدات الحكم الخلى التى تقع الجمعيات الأهلية فى نطاقها الجغرافى، ويحشد الرأى العام الشعبى لتمويل بناء هذه المدارس وتوفير المتطلبات الأساسية بها. ولعل القانون الجديد للجمعيات والمؤسسات الأهلية الذى صدر بتاريخ ٢٠٠٢/٦/١م يمهد لقنوات اتصال فعالة بين الجمعيات الأهلية وبين غيرها من المنظمات الحكومية وغير الحكومية، ويوجد شراكة سواء فى تبادل المشورة أو فى تملك حصص فى المباني المدرسية لكى نصل إلى الشراكة المجتمعية الحقيقية فى مواجهة مشكلات تمويل التعليم وترشيد الإنفاقات التعليمية وتحقيق الجودة بين المدارس.

د- الشراكة المجتمعية وترشيد الإنفاق من خلال خصخصة بعض الخدمات التربوية:

تقوم بعض أفكار "ترشيد الإنفاق" فى مجال التعليم على زيادة أعداد المدارس الخاصة مع تقليل أعداد المدارس الحكومية، ثم التمهيد لنقل ملكية المؤسسات التعليمية إلى القطاع الخاص، وتستخدم عدة إجراءات فى نقل الخدمات التعليمية إلى القطاع الخاص، حيث تحرص الحكومات على منح سندات دعم تعليمية لأولئك الطلاب غير القادرين على دفع مصاريف التعليم، ولو تم تطبيق نظام السندات التعليمية فى مصر، يحتاج هذا الأمر إلى إمام أولياء الأمور بحزمة من البيانات الهامة لمعرفة الخيارات المتاحة أمامهم مثل سمات المدارس الموجودة فى المنطقة التى يسكنون فيها، والمقررات والبرامج الدراسية المقدمة، ومعلومات عن

المعلمين والإداريين ومؤهلاتهم وخبراتهم المهنية، إلى جانب معرفة طبيعة الخدمات التعليمية المقدمة في هذه المدارس. وإذا رغب ولى الأمر في إلحاق ابنه في إحدى المدارس البعيدة عن مسكنه فيظهر بند المواصلات، وهل السند التعليمى سوف يتكفل به؟، وهل سوف يخصص بند مستقل في هذا السند التعليمى للمواصلات يدفع فقط لتدعيم تمويل هذا البند؟.

وبعد سنوات من الدعوة إلى خصخصة المدارس العامة ظهر اتجاه خصخصة بعض الخدمات التعليمية، فبدلاً من تشجيع أولياء الأمور من خلال منحهم سندات تعليمية، ومن ثم يصبحون كمستهلكى تعليم، يجب تشجيع هؤلاء على أن يصبحوا صانعى قرارات من خلال جهود مشتركة لمصلحة المدارس العامة (Noguera, 1998, p. 12) مثل إعادة هيكلة المدرسة، والتحرك نحو منهج أكثر تكاملاً، وتطوير المبنى المدرسى، والخدمات الاجتماعية المطلوبة في المدرسة، هذه الجهود الإصلاحية لا تحتاج خبراء، إنما تحتاج جهود الآباء والمعلمين ومدراء المدارس وكيانات مجتمع الأمة المصرى، كما دعت اليونسكو (جاك هالوك، ٢٠٠٠، ص ١٦) إلى حماية المصلحة العامة للمجتمعات، فالجودة في التعليم الخالص تتعرض للخطر، والهوايات القومية تتدهور، وما يحتاجه العالم اليوم هو التوازن، وأن يكون دور الدولة في التعليم محورياً.

وبناء عليه يمكن خصخصة بعض الخدمات التعليمية في قطاع التعليم في مصر، عن طريق ترك فرصة توفير المنشآت والتجهيزات والمعدات في مجال تكنولوجيا التعليم وصيانتها الدورية إلى القطاع الخاص نظير التعاقد معه مقابل كلفة نقدية محددة، وتحمل النقابات المهنية والعمالية كلفة تدريبات العاملين بمجال التعليم لاستيعاب هذه المهارات، وبما يؤدي إلى تحسين عملية التعليم في مدارسنا.

ويمكن الاستفادة من الأفكار حول الإعلانات التجارية التليفزيونية في فصول الدراسة وفي غيرها من ملحقات المبنى المدرسى لتوفير المخصصات المالية للتعليم عن طريق الإعلان عن الكتب والتمارين الامتحانية والتوقعات المرئية التى تباع ويعلن عنها بالتليفزيون والمعلبات والمياه الغازية والأدوات المدرسية وملابس الزى المدرسى وكذا الإعلان عن الحاسبات الآلية وشركات صيانتها وغيره مما يهم الطلاب التعرف عليه والانتفاع به. ويتم هذا في مقابل مردود مالى مرتفع يسخر لتطوير وخدمة البيئة المدرسية ذاتها.

ولا يبدو هذا الاقتراح غريبا لأن وزارة التربية والتعليم تتحدث في دوراتها التدريبية لمدراء المدارس والإدارات التعليمية عن أهمية المدرسة المنتجة ومدى حرص الوزارة على تحويل المدارس إلى وحدات إنتاجية مدرة للدخل. وأن هناك العديد من المشروعات التي يمكن أن تندرج تحت هذا التوجه، فمن الممكن أن تنشئ المدرسة بالتعاون مع المنظمات الاجتماعية والمهنية بالمجتمع المصري متجرا صغيرا، أو مقهى للإنترنت، أو مركزا للتدريب على الكمبيوتر، أو التدريب على فنون التطريز والتفصيل والخياطة، أو تقوم بإنتاج بعض المصنوعات الجلدية أو الخشبية أو الورقية، كما يمكن الاتفاق مع مصانع الأغذية لتغليف وتعليب منتجاته، أو تبرم اتفاقا مع أحد المصانع في بيئتها لتزويده بمحاجاته من الدوائر الكهربائية البسيطة (وزارة التربية والتعليم بالتعاون مع الجامعة الأمريكية بالقاهرة، ٢٠٠٢م). ومن ثم يرتبط مشروع الإعلانات التجارية داخل هذه الوحدات الإنتاجية ومع سياق البيئة المدرسية وحاجاتها.

وهكذا يمكن أن تخصص كل مدرسة غرفة يتاح فيها الإعلان (بمردود مالي مرتفع) عن الإنترنت والكمبيوتر وأقمشة التفصيل وأدوات التفصيل والحياكة، والمربات والمخللات والعصائر والألبان والمصنوعات الجلدية والخشبية والأوراق وغيرها. ويمكن لأي مدرسة أن تتفق مع الشركات العاملة في مجال الإعلانات أو مع النقابات المختصة لإدارة هذا المشروع. ومن المهم في ذلك كله أن يرتبط أي إعلان في هذا السياق ببيئة المدرسة واحتياجات الطلاب الجسمية والفكرية، وبالضرورة يحرم الإعلان عن أي سلعة ليست البيئة المحلية في حاجة إليها، ويمنع أي إعلان تجارى عن سلعة أو فكرة تتنافى مع القيم المجتمعية والسلوك الدينى في التنشئة الاجتماعية.

ويمكن التفكير في خصخصة بعض الخدمات التعليمية الأخرى في مجال صيانة الأبنية المدرسية ومتابعتها بصفة دورية للحفاظ على جودتها أطول فترة ممكنة، فيترك لأطراف الشراكة المجتمعية وكيانات المجتمع المصري مهام صيانة السباكة والكهرباء والتجارة بالأبنية التعليمية الحكومية نظير نفقات رمزية تدفع دوريا لهذه الأطراف، ويمكن تمويل هذه النفقات من عوائد الإعلانات التجارية بهذه المدارس، ومن أطراف الشراكة المجتمعية ذاتها.

كما يمكن لهيئة الأبنية التعليمية التفكير في بناء أماكن حول أسوار مدارسها وتأجيرها لغرض بيع الأدوات المدرسية والكتابية وأجهزة الحاسب الآلى أو حتى الإعلان عنها، ومن هذا العائد يتم الإنفاق على الخدمات التعليمية الخاصة والسابق الإشارة إليها.

وأخيرا فالجتمتع المصرى بحاجة إلى منتدى للمناقشات بين المسئولين عن لجنة السياسات بالحزب الوطنى الديمقراطى وبقية الأحزاب السياسية المتواجدة فى مصر وأعضاء النقابات المهنية والعمالية والجمعيات الأهلية والقطاعات الخيرية وبقية تنظيمات الجتمتع المصرى حول وضع أولويات لتفعيل المخصصات المالية للتعليم وترشيد الإنفاق فى مجاله. وينبغى أن تناقش القضايا المتصلة بالقروض والمنح وكافة أشكال المعونات التعليمية بين المانحين وبين السلطات التعليمية وجماعات المصالح خارج نطاق الحكومة مثل الدوائر الأكاديمية والجماعات المهنية ومنظمات الجتمتع التطوعية والقائمين على البحوث فى مجال الكلفة والعائد فى قطاعات التعليم، حيث يتم تبادل الآراء بشأن التوظيف الأمثل لمصادر تمويل التعليم وأوجه الإنفاق المثلى لها، إلى جانب تطوير الشراكة والتعاون الدولى والجتمعى فى توفير المخصصات المالية لتدعيم قضايا التربية والتعليم فى مجتمعا المصرى..

التوصيات:

استهدفت هذه الدراسة كيفية تفعيل مفهوم الشراكة بين الأحزاب السياسية والنقابات المهنية والعمالية والجمعيات الأهلية والقطاعات الخيرية لتدعيم قضايا تربوية محددة هى التنمية الثقافية والمهنية وتنمية عوامل الالتزام بين أفراد الجتمتع المصرى، إلى جانب تحديد الإسهامات المطلوبة من هذه التنظيمات الاجتماعية والمهنية فى ترشيد الإنفاق فى مجال التعليم. وهناك مجموعة من التوصيات لتعميق مفهوم هذه الشراكة الجتمعية فى تدعيم القضايا التربوية المطروحة هى:

- بناء الثقة بين الحزب الوطنى الديمقراطى الحاكم فى مصر وبقية الأحزاب السياسية المصرية وكافة الشركاء فى عمليات التنمية، وعلى الأخص النقابات المهنية والعمالية والجمعيات الأهلية والقطاعات الخيرية فى مجتمتع الأمة فى مصر وذلك من خلال مجموعة من الممارسات والمبادئ التعاونية من جانب كل طرف لتعزيز الثقة فى الطرف الآخر، وعلى الأخص فى مجموعة برامج تشاركيه من أجل تنمية الثقافة السياسية ومقاومة ثقافة

الفقر وتجويد الثقافة البيئية وتنمية الثقافة السكانية وتجويد الثقافة الترويجية بين أفراد المجتمع عامة وأعضاء الأحزاب السياسية والنقابات العمالية والمهنية والجمعيات الأهلية بوجه خاص.

- تنمية عوامل الالتزام بين أعضاء هذه المنظمات الاجتماعية والمهنية في الممارسة العملية وفي العلاقات الاجتماعية والتي يتبلور من خلالها "مجتمع أمة ملتزمة"، وتنمية عوامل الالتزام بين أفراد هذه الكيانات تؤدي بالضرورة إلى وجود تلك الأمة الملتزمة، وأفرادها الملتزمين بحقوقهم وواجباتهم، وفي هذا المجال ينبغي أن تبني الأحزاب السياسية والنقابات العمالية والمهنية والجمعيات الأهلية والقطاعات الخيرية مجموعة مبادئ تتمحور حول تنمية الحرية المسئولة وإرساء مبادئ العمل التعاوني مع تحقيق الانضباط والدقة في العمل وتنمية جوانب الانتماء لدى أفراد المجتمع، ولدى الأعضاء بهذه المنظمات المجتمعية والمهنية بالمجتمع المصري. وبما حذا لو حدثت شراكة بين هذه المنظمات من أجل تدعيم وتنمية هذه العوامل التي تحقق الالتزام المجتمعي.

- تدوير السلطة بمجالس إدارات النقابات المهنية والعمالية والجمعيات الأهلية وأمانات الأحزاب السياسية وتجديد القيادات من أجل أن يتعود الجميع على التحول نحو الديمقراطية المنشودة. فالتحول المنشود نحو إرساء تداول السلطة في أعلى مستوياتها لن يتأتى إلا إذا سادت الثقافة المدنية وقيم العمل الجماعي وروح الفريق المجتمعي. كما أن تدوير السلطة في قمة مستوياتها يستلزم نضج ووعي الجماهير - جماهير الأحزاب السياسية والنقابات المهنية والعمالية والجمعيات الأهلية - وانتمائها بقضايا الوطن وحقوق مواطنيه، ويجب أن نبدأ بتدوير السلطات من أنفسنا قبل أن يداهمنا خطر التدخل الخارجي مطالباً به ومنتزعا بأهميته لتحقيق التنمية الإنسانية ومبادئ الديمقراطية. وينبغي التذكير بأن الولايات المتحدة الأمريكية ودول أوروبا الغربية قد مارست هذا الأسلوب ولها تجارب سابقة في التدخل في الشؤون الداخلية للدول الأخرى تحت مظلة تحقيق التنمية في الصحة والتعليم والسياسة. وتجارب هذه الدول الغربية مع مجتمعات أوروبا الشرقية وغيرها من الدول ماثلة - أو يجب أن تكون حاضرة - أمام أعين السياسيين العرب (تجارب تفتيت الاتحاد السوفيتي سابقا، وخلع شاوشيسكو برومانيا، وهونيكو بألمانيا الشرقية سابقا، إلى جانب خلع ماركوس عن

الحكم في الفلين، وسوهارتو باندونيسيا، وغيرهم كثير، وأخيرا ما هو حاد، الآن
بصدد عزل صدام حسين بالعراق عن الحكم).

- توافر الشفافية وتبنى معايير المحاسبة الدائمة لتحقيق هذه الشفافية في ضوء الالتزام
بميثاق شرف أخلاقي على عدة مستويات: مستوى الفئات المجتمعية المستفيدة
(الجمهور)، ومستوى العلاقات بين هذه المنظمات المجتمعية بعضها والبعض الآخر،
وثالثها الالتزام على مستوى العلاقة بين هذه المنظمات الاجتماعية والمهنية والدولة
ومشكلاتها وطموحاتها وأيضا التزاماتها الخارجية.

- تبنى مشروعات مشتركة بين الحزب الوطنى الديمقراطى الحاكم والنقابات المهنية
والعمالية والجمعيات الأهلية والقطاعات الخيرية، فعلى سبيل المثال يمكن تبنى إشهار
جمعيات أهلية مهنية وحرفية وصناعية لتدريب الشباب المتعطل عن العمل وتدعمها
حكومة الحزب الوطنى الديمقراطى مما يدعم ويضمن استمراريتها ويوفر المخصصات
المالية لنجاحها في أداء مهامها بدلا من التوسع في مشروعات التدريب التحويلي
لمختلف فئات المجتمع الذى يشرف عليه الصندوق الاجتماعى للتنمية التابع للحكومة
والذى لم يأت بنتائجه المرجوة حتى الآن في زيادة القدرة والطاقة الإنتاجية بين الشباب.
وفي خطوة تالية لإنشاء هذه الجمعيات الأهلية المهنية والحرفية، وفي ضوء مشروع
حضارى وخطة استراتيجية قومية تبناها الحكومة المصرية يمكن إيجاد صيغة شراكة بين
الجمعيات الأهلية والنقابات المهنية والعمالية والحكومية- في صيغة أسهم مثلا- في
إقامة الصناعات الصغيرة وتعمل فيها الفئات المستحقة للعمل والقادرة على الإنتاج.

- نشر الوعي بين الجماهير من أعضاء الأحزاب السياسية والنقابات المهنية والعمالية
والجمعيات الأهلية بضرورة الاستفادة من الخبرات الدولية المعاصرة والتي لها تجارب
أكثر في تعميق مفهوم الشراكة بين الحكومة وقطاع العمل التطوعى والنقابي لمواجهة
المشكلات المجتمعية والتصدي لها بوسائل عملية، وبصفة خاصة مشكلات التلوث
البيئى فى المجتمع المصرى، وفي هذا المجال فالأحزاب السياسية والنقابات المهنية
والعمالية والجمعيات الأهلية مطالبة- أكثر من أى وقت مضى- بتعميق مفهوم الخدمة
العامة في نشر الوعي البيئى والصحى بين الأفراد، حيث يمكن للبرامج الحزبية أن تضع

الخطط وتضع أيضا في حساباتها التعاون مع المنظمات المهنية والجمعيات الأهلية والأفراد المنتمة لها كأحد الآليات الهامة لتدعيم فكرة الشراكة المجتمعية في مواجهة المشكلات البيئية.

- اعتماد آليات الشراكة المجتمعية في عقد المؤتمرات القومية لدعم القضايا التربوية المطروحة في المجتمع المصرى، حيث يشارك رجال الفكر والسياسة وأعضاء الأحزاب السياسية وممثلون للنقابات المهنية المختصة والجمعيات الأهلية في لقاءات مباشرة لتدارس الأمور والعمل على تضافر الجهود لتحقيق الأهداف المرجوة لهذه المؤتمرات القومية في شتى المجالات.

- خصخصة بعض الخدمات التربوية بالمدارس الحكومية، وترك البعض منها لجهود النقابات المهنية والعمالية والجمعيات الأهلية، وتبادل المشورة والمناقشات العامة حول "إشكالية خصخصة التعليم"، خاصة في مراحلها الأساسية، فخصخصة التعليم تحكمها آليات السوق، غير أن ضبط السوق والرقابة عليه من جانب الدولة يعتبر أمرا ضروريا لكيلا تنحرف الأنشطة ولا تتحول إلى الاحتكار أو الاستغلال، وتظهر هنا رؤية أن الدولة في الاقتصاد الحر هي المسئولة عن ضمان أن تكون الحرية الاقتصادية ملتزمة بقواعد العدالة والزاهة دون أن تنحرف أو تحور لصالح من بيده قوة المال ضد المجتمع وأبنائه (سعيد إسماعيل على، ١٩٩٩، ص ١٥٧)، فالدولة لها دور محورى في المحافظة على مصالح الجماهير، أو هكذا يجب أن يكون، والتعليم مسئوليتها الأولى، وترشيد الإنفاق عليه مسئولية مجتمعية، ومن ثم فعند تطبيق آليات السوق وقوانين العرض والطلب من أجل ترشيد الإنفاق في مجال التعليم يجب أن تضمن الدولة حقوق الفقراء في حصول أبنائهم على الخدمات التعليمية الكاملة عن طريق استعادتهم الرسوم والمصروفات الدراسية التى تدفع للمدارس الخاصة، فالعبرة فى هذا الأمر تكمن فى تمويل الفرص التعليمية لأبناء المجتمع ومشاركة الحكومة فى التمويل، وضمن تكافؤ الفرص والعدل التعليمى بين أفراد المجتمع الواحد، وعندئذ تصبح قضايا مثل خصخصة التعليم أو خصخصة جزء من الخدمات التعليمية أو زيادة الرسوم الدراسية، أو الأخذ بنظام السندات التعليمية بمثابة مداخل جيدة لترشيد الإنفاق فى مجال التعليم.

- تبنى لجنة السياسات بالحزب الوطنى الديمقراطى الحاكم فى مصر للأفكار والآراء والتوصيات التى أفرزتها هذه الدراسة التحليلية فى خطة عمل محددة ومعلنة من مجتمع الأمة المصرى فى مواجهة خطة وزير الخارجية الأمريكية (كولن باول) التى أعلنها فى بداية عام ٢٠٠٣م بشأن الإصلاح الاجتماعى لدول الشرق أوسط العربية فى مجال الصحة والتعليم والسياسة والتحول إلى الديمقراطية، التى رصدوا لها ملايين الدولارات لتحقيقها فى بلدان الشرق الأوسط (الدول العربية).

مصادر ملخص البحث

- ١- أحمد المهدي عبد الحليم. "بروسترويكيا- إعادة بناء- التعليم ضرورة حتمية: لماذا وكيف؟ دراسات تربوية، المجلد السادس، الجزء (٣٢)، القاهرة: عالم الكتب، ١٩٩١م، ص ص ٢٠-٥٩.
- ٢- إقبال الأمير السمالوطى، محمد عبد الحميد محمد. "أوجه مشاركة الجمعيات الأهلية فى مجال التعليم- تجربة جمعية حواء المستقبل". مجلة التربية، تصدرها الجمعية المصرية للتربية المقارنة والإدارة التعليمية، العدد السادس، السنة الخامسة، كلية التربية بجامعة عين شمس، مارس ٢٠٠٢م، ص ص ٢٢٧-٢٣٢.
- ٣- البنك الدولى. تقرير عن التنمية فى العالم، "العمال فى عالم يزداد تكاملا- مؤشرات التنمية الدولية". القاهرة: مركز الأهرام للترجمة والنشر، يونيو ١٩٩٥م.
- ٤- المؤتمر الدولى الرابع لليونسكو ومركز آسيا- باسفيك: التجديد التربوى من أجل تطوير التعليم الثانوى. مملكة تايلاند، خلال الفترة من ١١/١٠ ولغاية ١١/١٣/١٩٩٨م. القاهرة: مركز مطبوعات اليونسكو، ١٩٩٨م.
- ٥- أمان قنديل. "سياسة الإصلاح الاقتصادى وانعكاساتها على الجمعيات الأهلية فى مصر مع منظور مقارن لبعض الدول العربية". الليبرالية الجديدة. جامعة القاهرة: مركز البحوث والدراسات السياسية بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية، ٢٠٠٠م.
- ٦- جاك هالوك، "التعليم أقصى حد للفائدة: حماية المصلحة العامة"، ترجمة فاطمة هاتم بمحت، رسالة اليونسكو، نوفمبر ٢٠٠٠، القاهرة: مركز مطبوعات اليونسكو، ص ص ١٦-١٧.
- ٧- حامد عمار. الجامعة بين الرسالة والمؤسسة- دراسات فى التربية والثقافة (٤). القاهرة: مكتبة الدار العربية للكتاب، ١٩٩٦.

- ٨- سعيد إسماعيل على، التعليم على أبواب القرن الحادى والعشرين، القاهرة: عالم الكتب، ١٩٩٨م.
- ٩- سعيد إسماعيل على، دفتر أحوال التعليم، القاهرة: عالم الكتب، ١٩٩٩م.
- ١٠- سليمان عبد ربه محمد. "الجهود التربوية للجمعيات الأهلية في مصر". مجلة التربية، تصدرها الجمعية المصرية للتربية المقارنة والإدارة التعليمية، العدد السادس، السنة الخامسة. كلية التربية بجامعة عين شمس، مارس ٢٠٠٢م، ص ص ٢١٨-٢٢٤.
- ١١- سيف الإسلام مطر. "البحث التربوى وصنع السياسة التعليمية" دراسات تربوية، تصدرها رابطة التربية الحديثة، المجلد الأول، الجزء الثانى. القاهرة: عالم الكتب، مارس ١٩٨٦م، ص ص ١٨٧-٢٣١.
- ١٢- شكرى عباس حلمى، ومحمد جمال نوير. تعليم الكبار: دراسات فى التعليم غير النظامى فى إطار نظام متكامل للتعليم المستمر. الطبعة الثانية، القاهرة: مكتبة وهبة، ١٩٩٨م.
- ١٣- عبد السلام محمد الصباغ، "تفعيل دور الجمعيات الأهلية المصرية فى التعليم فى ضوء خبرات بعض الدول المتقدمة"، رسالة دكتوراه غير منشورة، قسم أصول التربية، معهد الدراسات والبحوث التربوية، جامعة القاهرة، ٢٠٠١م.
- ١٤- عبد الفتاح أحمد حجاج، "التربية والتنمية السياسية". حولية كلية التربية بجامعة قطر. العدد الأول، جامعة قطر: مركز البحوث التربوية، ١٩٨٢م.
- ١٥- عبد الودود مكروم، عبد الرحمن النقيب. الأصول التربوية لبناء الشخصية المسلمة. القاهرة: دار الكر العربى، ١٩٩٦م.
- ١٦- عزة عبد العزيز سليمان وآخرون. الجمعيات الأهلية وأولويات التنمية بمحافظات جمهورية مصر العربية. سلسلة قضايا التخطيط والتنمية رقم (١٣٦). القاهرة: معهد التخطيط القومى، يناير ٢٠٠١م.
- ١٧- على أحمد مدكور. "التعليم العربى فى عصر العولمة والكوكبة". المؤتمر التربوى الأول: اتجاهات التربية وتحديات المستقبل. جامعة السلطان قابوس: كلية التربية والعلوم الإسلامية، (٧-١٠ ديسمبر ١٩٩٧م).
- ١٨- على عبد الحليم محمود. فقه الأخوة فى الإسلام. القاهرة: دار التوزيع والنشر الإسلامية، ١٩٩٣م.

- ١٩- كارلوس ماريو ماركيز. "السلفادور: السلطة للآباء". رسالة اليونسكو. ترجمة محمد البهنسي، مارس ٢٠٠٠م.
- ٢٠- محمد عبد الرؤوف المناوى. فيض الغدير. الجزء الثالث. بيروت: دار الكتب العلمية، ١٩٨٥م.
- ٢١- محمد عبد القادر حاتم. الإدارة في اليابان: كيف نستفيد منها. القاهرة: الهيئة المصرية العامة للكتاب، ١٩٩٠م.
- ٢٢- محمود عباس عابدين. علم اقتصاديات التعليم الحديث. القاهرة: الدار المصرية اللبنانية، ٢٠٠٠م.
- ٢٣- محيى الدين أبى زكريا يحيى بن شرف النووى. رياض الصالحين من كلام سيد المرسلين. تحقيق وتعليق عبد العزيز رباح، أحمد يوسف الدقاق، ومراجعة الشيخ شعيب الأرنؤوطى. القاهرة: مكتبة الإيمان، ١٩٨٩م.
- ٢٤- معهد التخطيط القومى، تقرير عن التنمية البشرية فى مصر ١٩٩٦، القاهرة: معهد التخطيط القومى، ١٩٩٦.
- ٢٥- معهد التخطيط القومى، تقرير عن التنمية البشرية فى مصر ١٩٩٨، القاهرة: معهد التخطيط القومى، ٢٠٠٠م.
- ٢٦- نادى عبد المنعم. "تفعيل الشراكة المجتمعية فى إدارة النظم التعليمية- دراسة مستقبلية على التعليم الثانوى المصرى فى ضوء الخبرات المعاصرة". مجلة التربية والتعليم، العددان التاسع عشر والعشرون، القاهرة: المركز القومى للبحوث التربوية والتنمية، يوليو ٢٠٠٠م، ص ٢٢١-٢٢٧.
- ٢٧- نبيل عبد الخالق متولى، "دور المشاركة الشعبية فى تمويل التعليم المصرى- إشكاليات الواقع وسيناريوهات المستقبل"، مستقبل التربية العربية، المجلد السابع، العدد (٢١)، إبريل ٢٠٠١، القاهرة: المركز العربى للتعليم والتنمية، ص ٧٣-١١٥.
- ٢٨- هانى عبد الستار فرج. "الضمير: رؤية فلسفية تربوية". المجلة التربوية، العدد (٤٨)- المجلد الثانى عشر. جامعة الكويت: مجلس النشر العلمى، صيف ١٩٩٨، ص ٢٦٥-٣١٢.
- ٢٩- وزارة التربية والتعليم، "قانون رقم ٢٣ لسنة ١٩٩٩ بتعديل بعض أحكام قانون التعليم الصادر بالقانون رقم ١٣٩ لسنة ١٩٨١"، مجلة التربية والتعليم، العددان الحادى والعشرون والثانى والعشرون، القاهرة: المركز القومى للبحوث التربوية والتنمية، ٢٠٠١، ص ١٠٤-١٠٥.

- ٣٠- وزارة التربية والتعليم، مبارك والتعليم، القاهرة: قطاع الكتب بوزارة التربية والتعليم، ٢٠٠١م.
- ٣١- وزارة التربية والتعليم، حديث من القلب: كلمات وزير التربية والتعليم إلى أعضاء الإدارة الوسطى بمناسبة انعقاد الدورات التدريبية، الدورات التدريبية لتنمية الكفايات الأساسية لدى قيادات الإدارة، القاهرة: وزارة التربية والتعليم، ٢٠٠٢م.
- ٣٢- وزارة التربية والتعليم بالتعاون مع الجامعة الأمريكية بالقاهرة، برنامج تدريب القيادات المدرسية، القاهرة: مركز دراسات تعليم الكبار والتعليم المستمر بالجامعة الأمريكية، ٢٠٠٢م.
- ٣٣- يوسف القرضاوى. ملامح المجتمع المسلم الذى نشده. القاهرة: مكتبة وهبة، ١٩٩٣م.
- 34- Bary, M. "Government and Household Financing of Education. Finding Appropriate Balances". **The International Conference on Economics of Education**. Peking: Peking University, 16-19 May 2001, pp. 10-11.
- 35- Cohen, V. and Lora, A., "School Finance Reform in Tennessee: Inching Toward Adequacy", **Journal of Education Finance**, Vol. 26, No. 3, Winter 2001, (AEFA) American Education Finance Association, pp. 297-317.
- 36- Dickson. M.A. **The Challenge of Educational Innovation and National Development in Southern Africa**. New York: Verlag Peter Lang, 1992.
- 37- Giroux, A. H. **Living Dangerously: Multiculturalism and the Politics of Difference**. New York: Verlag Peter Lang, 1994.
- 38- Grant, N.E. "Some Problems of Identity and Education Comparative Examination of Multicultural Education", **A Comparative Education**, Vol. (33), No. (1), 1997.
- 39- Harder, J. C., "Personal Finance Education: The Key to Continued Prosperity", **Business Education Forum**, Vol. 55, No. 4, Apr. 2001, (on-line: <http://www.ebsco.com>).

- 40- Hass, T. "Balance Due: Increasing Financial Resources for Small Rural Schools", **ERIC Clearinghouse on Rural Education and Small Schools**, 2000.
- 41- Hirtt, N. **Will Education go to Market?**. Paris: UNESCO, February, 2000.
- 42- Noguera, P. A., **Confronting the Challenge of Privatization in Public Education**, University of California, Berkeley, 1998.
- 43- Oxfam International, "Education Now Break the Cycle of Poverty: Aid and Education", 2001, (**Internet Search, File:\Aid and Education. Htm**).
- 44- Ray, J. R and Gary, L., "Does Equalization Litigation Effect a Narrowing of the Gap of Value Added Achievement Autcomes Among School Districts"? **Journal of Education Finance**, Vol. 26, No. 3, Winter 2001, (AEFA), American Education Finance Association, pp. 319-332.
- 45- Thompson, P. J. **Environmental Education for the 21st Century**. New York: Verlag Peter Lang, 1997.
- 46- Yume, Y. S., "Economic and Basic Education Development in China: A Case Study of the Province of JIANGSU (Economic Development)", **PhD**, Columbia University, **Dissertation Abstracts International**, Vol. 59, 1998.