

## Economic feasibility study for a broiler production project in Assiut Governorate

Hesham Aly El-Gendy

*Agriculture Economic Research Institute, Agricultural Research Center, Giza, Egypt*

(Manuscript received 28 Dec 2020)

---

### ABSTRACT

The state is working to increase the supply of white meat in Egypt. Fattening chickens' projects is one of the medium-intensive projects for operating capital in the area unit. It falls within the projects that attract private investment in Egypt. The research aims to conduct an economic feasibility study for a project of a fattening chicken farm with a capacity of 5000 chicks in the session in Assiut Governorate. It is estimating the indicators of the economic efficiency of the project. In addition to assessing the indicators of the financial evaluation of the project by using some non-discounted measures such as the recovery period of the invested capital and Rate return of on investment, by using the discounted measures such as benefit/ cost ratio, the net present value of the project and internal rate of return of the project. It is conducting a sensitivity analysis of the project to test its ability to face the unfavourable conditions that may face the project in the future, according to several scenarios represented by the increase in costs or the decrease in revenues or both. The research relied on unpublished secondary data as well as on preliminary data from a questionnaire and a personal interview for a large number of workers in this industry with their various jobs, for the 2019/2020 productive season.

The most important results of estimating the financial evaluation measures of the project were that the recovery period of capital amounted to about 3.17 years and that the return to costs ratio amounted to 1.15, 1.13 at the discount rates 9% and 12%, and that the net present value of the project at the discount rates amounted to 1937936, 1336377 pound for each of them, respectively, and the internal rate of return for the project reached 40% and therefore the project is acceptable and financially profitable. The sensitivity analysis showed the project's ability to withstand unfavourable changes according to the three assumptions assumed by the research, as the internal rate of return was about 17%, 15%, and 16%, for each case respectively, and the project is more sensitive to imposing a decrease in revenues than in the case of the other two assumptions. In light of the results obtained, the research recommends that the project be accepted for its financial and economic viability. In the context of encouraging investors to adopt this project, the following is recommended: The necessity of working to stabilize the prices of production requirements such as feed, medicine and chicks by encouraging expansion in producing its components locally instead of relying on import, working to provide appropriate financing for the project from the social fund and other financing institutions with easy interest while providing technical assistance to investors in the fields of production and marketing, encouraging investors to insure farms to reduce production risks by facilitating procedures and reducing costs insurance.

**Keywords:** Feasibility study, Project evaluation, Assiut Governorate, broiler production projects, Internal rate of return, The sensitivity analysis.

## دراسة الجدوى الاقتصادية لمشروع انتاج دجاج التسمين بمحافظة أسيوط د/ هشام علي حسن الجندي

معهد بحوث الاقتصاد الزراعي - مركز البحوث الزراعية - الجيزة - مصر

### مقدمة

يعد قطاع الثروة الحيوانية واحداً من القطاعات الاقتصادية الأساسية التي ترتكز عليها التنمية الاقتصادية والاجتماعية في مصر، حيث يساهم بحوالي 6% من الناتج المحلي الإجمالي، وأكثر من 35% من قيمة الناتج الزراعي<sup>(9)</sup>. كما يساهم في توفير فرص العمل وسبل العيش لقطاع هام من السكان الريفيين، فضلاً عما يساهم به في توفير البروتين الحيواني والمواد الخام اللازمة للعديد من الصناعات، مما يستدعي ضرورة البحث عن السبل والبدائل المختلفة لزيادة المعروض المحلي من اللحوم الحمراء والبيضاء لمواجهة الطلب المتزايد عليها، وذلك في ضوء الزيادة المستمرة في الطلب نتيجة لزيادة المضطردة في عدد السكان وارتفاع مستوي المعيشة وزيادة الوعي الغذائي.

تعتبر صناعة الدواجن في مصر من المشروعات القومية الواعدة التي تنمو بشكل كبير نظراً لأهميتها في إتاحة المزيد من فرص العمل الجديدة المباشرة وغير المباشرة، وتحقق إضافة حقيقية إلى الاقتصاد القومي من خلال المنتجات التي تقوم عليها تلك المشروعات، ويتراوح عدد مزارع الدواجن المرخصة علي مستوي الجمهورية ما بين 32 إلى 33 ألف مزرعة، بخلاف عدد كبير من المزارع غير المرخصة، تنتج ما يقرب من 1.1 مليار دجاجة سنوياً، تكفي لتغطية حوالي 95% من الاحتياجات الاستهلاكية المحلية<sup>(8)</sup>، وقد وضعت وزارة الزراعة خطة لزيادة الإنتاج الداجني بما يزيد عن 400 مليون دجاجة، عن طريق تشجيع الفرص الاستثمارية لتنمية هذه الصناعة الهامة سعياً للوصول إلى الاكتفاء الذاتي وبدء العمل علي التصدير، وذلك بتخصيص أراضي جديدة للاستثمار الداجني للمستثمرين بنظام حق الانتفاع في مناطق الظهير الصحراوي والمناطق الصحراوية، حيث تتوفر البيئة النظيفة الخالية من الأوبئة.

### مشكلة البحث:

تعمل الدولة علي زيادة المعروض من اللحوم البيضاء في مصر، من خلال التوسع في عملية تسمين كتاكت اللحم، حيث تعد مشاريع تسمين الدجاج من المشاريع المتوسطة المكثفة لرأس المال التشغيلي علي وحدة المساحة، فهي تندرج ضمن المشروعات الجاذبة للاستثمار في مصر، وفي إطار الحرص علي تشجيع ومساعدة صغار المستثمرين علي اتخاذ القرار بالدخول إلي هذا المجال، يسعي البحث لإجراء دراسة جدوى اقتصادية لمشروع إنتاج دجاج التسمين بمحافظة أسيوط، بغرض تعريف صغار المستثمرين بمدى الجدوى الاقتصادية للمشروع في ضوء تكاليفه وإيراداته وأرباحه المتوقعة.

### هدف البحث:

يهدف البحث بصفة أساسية لإجراء دراسة جدوى اقتصادية لمشروع إنتاج دجاج التسمين بمحافظة أسيوط، وذلك من خلال دراسة الأهداف التالية:

- 1) تقدير التكاليف الاستثمارية والتشغيلية المتوقعة للمشروع.
- 2) تقدير الإيرادات والعوائد المتوقعة للمشروع.
- 3) حساب مؤشرات التقييم المالي والاقتصادي للمشروع باستخدام المقاييس المخصصة وغير المخصصة.
- 4) تحليل حساسية المشروع للظروف غير المواتية.

### الأسلوب البحثي ومصادر البيانات:

أعتمد البحث في تحقيق أهدافه علي استخدام التحليل الوصفي والكمي لتحليل البيانات وتفسير النتائج المتعلقة بموضوع البحث، من خلال استخدام بعض الأساليب الرياضية والإحصائية مثل المتوسطات الحسابية والنسب المئوية، تقدير بعض مؤشرات الكفاءة الاقتصادية للمشروع موضع الدراسة، بالإضافة إلي استخدام بعض معايير التقييم المالي والاقتصادي المخصصة وغير المخصصة للمشروعات، وفيما يلي توضيح لبعض المفاهيم النظرية التي أعتمد عليها البحث في شرح وتفسير النتائج:

**(1) تعريف صناعة الدواجن(7):**

هي جميع الأعمال التي ترتبط بإنتاج الدواجن في بيئة صناعية كاملة، تعطي للطائر أفضل الظروف الجوية والبيئية، غير معتمداً علي الظروف الطبيعية، حيث تعتبر الدجاجة وحدة إنتاج حية توضع في مكان يتوفر به جميع احتياجاته المثالية من بيئة وغذاء ومساحة ورعاية لتعطي أعلى إنتاج بأقل تكاليف.

**(2) مفهوم دراسة الجدوى(2):**

يقصد بها مجموعة الأساليب العلمية التي تستهدف دراسة وتقييم مشروع ما، وتقدير مدي صلاحيته من عدمه وذلك من خلال العديد من الجوانب، سواء من وجهة نظر المستثمرين أو من وجهة نظر المجتمع ككل.

**(3) تعريف المشروع(6):**

يمكن تعريف المشروع Project بأنه مجموعة الأنشطة التي يقوم من خلالها المستثمر بتحويل الموارد المالية التي ينفقها إلي موارد منتجة تعطي منافع في مكان محدد خلال فترة زمنية معلومة لتحقيق أكبر قدر من المنافع، وللمشروع عمر ويقصد به الفترة الزمنية التي يظل فيها المشروع منتجاً ليعطي عدد كبير من دورات الإنتاج، وله حيز مكاني يمارس فيه المشروع نشاطه، وتختلف المشاريع عن بعضها في المساحة اللازمة لممارسة نشاطها.

**(4) التدفقات الخارجية Outflows:**

يطلق علي هذه التدفقات أحياناً التكاليف Costs أو المدخلات Inputs، كما يطلق عليها الاستثمارات Investments أو الموارد Resources، وهي عبارة عن كل ما يحتاج إليه المشروع من تكاليف سواء كانت هذه التكاليف استثمارية تنفق خلال فترة إنشاء المشروع (تكاليف ثابتة)، أو تشغيلية تضم كافة عناصر التكاليف المتغيرة أو المتداولة وتشمل جميع أوجه الإنفاق الدورية والمتكررة طول عمر المشروع.

**(5) التدفقات الداخلة Inflows:**

يطلق عليها منافع Benefits أو مخرجات Outputs أو عوائد Revenues، وهذه التدفقات قد تكون عادية يمكن قياسها نقدياً أو عددياً أو كمياً، أو قد تكون غير عادية يمكن قياسها إجتماعياً أو سياسياً.

**(6) التقييم المالي للمشروعات(6):**

يختص التقييم المالي للمشروعات بقياس الأرباحية المالية لتلك المشروعات طيلة عمرها، ويقتصر التقييم المالي للمشروعات علي التدفقات الخارجة والداخلة المباشرة أو الأساسية فقط، وفي التقييم المالي للمشروعات تقدر التدفقات الخارجة أو الداخلة علي أساس أسعار السوق، أي علي أساس ما يدفعه فعلاً الأفراد وأصحاب المشروع من تكلفة للمدخلات وما يحصلون عليه فعلاً من ثمن للمخرجات.

**(7) مقاييس التحليل المالي للمشروع الزراعي(4):**

يمكن تصنيف المقاييس المستخدمة في التقييم المالي وفقاً لإدخال عنصر الزمن في الاعتبار إلي نوعين من المقاييس: أولاً – المقاييس غير المخصوصة: وهي لا تأخذ عنصر الزمن في الاعتبار ومن أهمها:

**(1) فترة استرداد رأس المال المستثمر Pay-back Period**

وهي عبارة عن الفترة الزمنية اللازمة لتعادل التدفقات النقدية الصافية مع التكاليف الاستثمارية للمشروع أو هي عدد السنوات التي يستطيع المشروع خلالها أن يحقق تدفقات نقدية صافية (متوسط الربح السنوي) لتغطية التكاليف الاستثمارية. فترة استرداد رأس المال = التكاليف الاستثمارية ÷ صافي التدفقات النقدية السنوية. علي الرغم من تميز هذا المقياس بأنه سهل وبسيط في حسابه، إلا أنه يعيبه أنه لا يأخذ في الحسبان كل التدفقات النقدية بعد فترة الاسترداد(2).

**(2) معدل العائد على الاستثمار Return to Investment:**

حيث يعتبر مقياس لربحية الأموال المستثمرة، كما يعتبر مؤشر لكفاءة أداء المشروع حيث يعني بقياس العائد الذي يحققه الجنيه الواحد المنفق كتكلفة استثمارية<sup>(3)</sup>: ويحسب كما يلي: **معدل العائد على الاستثمار = صافي التدفقات النقدية السنوية ÷ التكاليف الاستثمارية.**

**(3) معدل دوران رأس المال المستثمر Capital turnover:**

ويعبر هذا المعدل عن مقدار الدخل الناجم عن كل جنيه مستثمر، وارتفاع قيمة هذا المعيار يشير إلى زيادة معدل دوران رأس المال للمشروع وبالتالي الاستغلال الجيد للأصول الرأسمالية المستثمرة فيه ويحسب وفقاً للمعادلة التالية:

معدل دوران رأس المال = إجمالي صافي الدخل خلال عمر المشروع ÷ مقدار التكاليف الاستثمارية

**(4) معدل العائد المتوسط<sup>(6)</sup>:**

يعبر عن نسبة الربح الصافي إلى الاستثمار الأصلي للمشروع شاملاً رأس المال الثابت والمتغير، وكلما ارتفعت قيمة هذا المعدل كلما دل ذلك على أن المشروع من المشاريع المجدية اقتصادياً، ويحسب وفقاً للمعادلة التالية:

معدل العائد المتوسط = (الإيرادات الكلية - تكاليف التشغيل) ÷ الاستثمار الكلي

**ثانياً - المقاييس المخصصة:**

تعتمد المقاييس المخصصة على المفهوم العام لمبدأ الخصم أي تأخذ في اعتبارها القيمة الزمنية لوحدة النقود، وهناك ثلاثة مقاييس تستخدم في التقييم المالي والاقتصادي في المشروعات وهي<sup>(6)</sup>:

**(1) نسبة المنافع إلى التكاليف Benefit/Cost Ratio :**

يمثل هذا المقياس القيمة الحاضرة لإجمالي المنافع مقسومة على القيمة الحاضرة لإجمالي التكاليف على أساس سعر خصم معين، ويمثل سعر الخصم في هذه الحالة نفقة الفرصة البديلة المتاحة لاستثمار رأس المال Opportunity Cost of Capital ويتم تقديره من خلال المعادلة التالية:

نسبة المنافع إلى التكاليف = القيمة الحاضرة للتدفقات النقدية الداخلة (الإيرادات) ÷ القيمة الحاضرة للتدفقات النقدية الخارجة (التكاليف)

ويكون المشروع مجدياً أو مربحاً إذا زادت نسبة المنافع إلى التكاليف عن الواحد الصحيح، وكلما ابتعدت هذه النسبة عن الواحد الصحيح كلما زادت ربحية المشروع<sup>(2)</sup>. وعادة ما يستخدم سعر الفائدة على الودائع أو القروض في البنوك التجارية كمؤشر في حالة التقييم المالي لنفقة الفرصة البديلة لاستثمار رأس المال<sup>(4)</sup>.

**(2) صافي القيمة الحاضرة للمشروع Net Present Value (NPV)**

يشير مقياس صافي القيمة الحاضرة إلى الفرق بين القيمة الحاضرة للتدفقات النقدية الداخلة (الإيرادات) والقيمة الحاضرة للتدفقات النقدية الخارجة (التكاليف). ويتم قبول المشروع إذا كانت القيمة الحاضرة الصافية موجبة، وكلما زادت هذه القيمة كلما زادت ربحية المشروع<sup>(3)</sup>. ويتميز هذه المقياس بأنه يتم تقديره في ضوء كل التدفقات النقدية خلال كل سنوات المشروع.

**(3) Internal Rate of Return (IRR) معدل العائد الداخلي<sup>(1)</sup>:**

يعتبر مقياس معدل العائد الداخلي من أهم المعايير المستخدمة في التقييم والمفاضلة بين المشروعات الاستثمارية المختلفة، وتستخدمه البنوك حالياً في كل أنواع التحليل المالي والاقتصادي للمشروعات، وكذلك تستخدمه معظم مؤسسات التمويل الدولية عند قبولها أو رفضها للمشروعات المقدمة لها بغرض التمويل حيث يعبر عن الكفاية الحدية لرأس المال<sup>(5)</sup>، ويعرف على أنه سعر الخصم الذي يجعل القيمة الحاضرة للتدفقات النقدية الداخلة (الإيرادات) متساوية مع القيمة الحاضرة للتدفقات النقدية الخارجة (التكاليف)، أو هو سعر الخصم الذي يجعل صافي القيمة الحاضرة مساوياً للصفر، ويمثل (IRR) ربحية الأموال المنفقة على المشروع طوال عمره<sup>(3)</sup>، ويمكن حساب معدل العائد الداخلي وفقاً للقانون التالي:

$$\text{معدل العائد الداخلي} = \text{سعر الخصم الأصغر} + (\text{الفرق بين سعري القيمة الحاضرة للتدفق النقدي عند سعر الخصم الأصغر} \times \text{مجموع القيمتين الحاضرتين للتدفقات النقدية عند سعري الخصم})$$

والفرق بين هذا المقياس والمقياسين السابقين، هو استخدام أسلوب التجربة والخطأ للوصول إلي سعر الخصم الذي تكون عنده القيمة الحاضرة للمنافع الصافية مساوية للصفر، وإذا كان سعر الخصم المتحصل عليه أكبر من سعر الخصم الممثل لنفقة الفرصة البديلة المتاحة لإستثمار رأس المال في المجتمع، فهذا يعني أن المشروع مجدي والعكس صحيح(4).  
وأخيراً، أعتد البحث في تحقيق أهدافه علي بيانات ثانوية غير منشورة بسجلات إدارة الأمن الغذائي بمديرية الزراعة بأسسيوط، وكذلك علي بيانات أولية تم الحصول عليها عن طريق مقابلة شخصية واستبيان لآراء عدد كبير من أصحاب مزارع إنتاج دجاج التسمين وعدد من المتعاملين في هذه الصناعة من بيطريين وتجار أعلاف وكتاكت اللحم والمسؤولين عن بورصة الدجاج بمحافظة أسسيوط عن الموسم الإنتاجي 2020/2019، بالإضافة إلي الاستعانة بالعديد من المراجع والمؤلفات والأبحاث والرسائل العلمية المنشورة ذات الصلة بموضوع البحث.

### النتائج البحثية

#### أولاً- عدد مزارع إنتاج دجاج التسمين وطاقتها الإنتاجية علي مستوي مراكز محافظة أسسيوط عام 2019:

تبين من بيانات الجدول رقم (1)، أن عدد مزارع إنتاج دجاج التسمين بمحافظة أسسيوط 685 مزرعة، يحتل مركز القوصية المرتبة الأولى من حيث الأهمية النسبية من إجمالي عدد المزارع بالمحافظة بنسبة 22.3%، يليه مركز ديروط في المرتبة الثانية بنسبة 21.3%، تلاه مراكز منفلوط، أسسيوط، البداري، أنبوب، ساحل سليم، الفتح، الغنايم، أبوتيج، والتي بلغت أهميتها النسبية نحو 14.5%، 10.7%، 8.2%، 8.0%، 6.7%، 4.5%، 3.2%، 0.6% علي الترتيب من إجمالي عدد مزارع إنتاج دجاج التسمين بمحافظة أسسيوط عام 2019.

كما تبين من بيانات نفس الجدول، أن الطاقة الإنتاجية لمزارع دجاج التسمين بمحافظة أسسيوط بلغت حوالي 11.7 مليون طائر، يحتل مركز القوصية أيضاً المرتبة الأولى من حيث الأهمية النسبية من إجمالي الطاقة الإنتاجية بالمحافظة بنحو 31.3%، يليه مركز ديروط في المرتبة الثانية بنحو 21.7%، تلاه مراكز منفلوط، البداري، ساحل سليم، أسسيوط، أنبوب، الفتح، أبوتيج، الغنايم والتي بلغت أهميتها النسبية نحو 17.2%، 8.0%، 5.8%، 5.6%، 3.9%، 3.3%، 1.7%، 1.5% لكل منها علي الترتيب من إجمالي الطاقة الإنتاجية لمزارع إنتاج دجاج التسمين بمحافظة أسسيوط عام 2019.

#### جدول رقم (1): عدد مزارع دجاج التسمين وطاقتها الإنتاجية علي مستوي مراكز محافظة أسسيوط عام 2019.

المركز	عدد المزارع (مزرعة)	الطاقة الإنتاجية (ألف طائر)	% (1)	% (2)
ديروط	146	2533	21,3	21.7
القوصية	153	3655	22,3	31.3
منفلوط	99	2006	14,5	17.2
أسسيوط	73	654	10,7	5.6
أبوتيج	4	200	0,6	1.7
صدفا	-	-	-	-
الغنايم	22	175	3,2	1.5
أنبوب	55	457	8,0	3.9
الفتح	31	382	4,5	3.3
ساحل سليم	46	681	6,7	5.8
البداري	56	937,9	8,2	8.0
إجمالي المحافظة	685	11680,9	100	100

حيث (1) عدد المزارع بالمركز منسوبة لإجمالي عدد المزارع بالمحافظة. (2) الطاقة الإنتاجية الفعلية لكل مركز منسوبة لإجمالي الطاقة الإنتاجية بالمحافظة.

المصدر: جمعت وحسبت من: وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي، مديرية الزراعة بأسسيوط، إدارة الأمن الغذائي، بيانات غير منشورة

### ثانياً – أسس التقييم المالي لمشروع إنتاج دجاج التسمين:

يتسم نشاط إنتاج دجاج التسمين بالعديد من السمات التي تميزه عن غيره من أنشطة الإنتاج الحيواني، أهمها سرعة دوران رأس المال حيث تتراوح فترة تسمين الدجاج بين 35 إلى 40 يوم، وعدم حاجة هذا النشاط إلى رؤوس أموال ضخمة نسبياً، فضلاً عن ارتفاع معامل التحويل والذي قد يبلغ نحو 70%.

ويبين الجدول رقم (2)، الأسس التي سيعتمد عليها التقييم المالي لمشروع مزرعة إنتاج دجاج تسمين بطاقة إنتاجية تبلغ 5000 كتكوت/دورة، مدة الدورة من 35 إلى 40 يوم، عدد الدورات يبلغ 6 دورات/سنة، يحتاج الكتكوت إلى حوالي 3.5 كجم علف منها 0.5 كجم بادئ + 1.5 كجم نامي + 1.5 كجم ناهي، كما يحتاج الكتكوت في المتوسط إلى حوالي 5 جنيهات تحصينات وأدوية ورعاية بيطرية، متوسط وزن الطائر عند البيع حوالي 2 كجم، كما يبلغ العمر الانتاجي للمشروع 20 سنة، وقد تم احلال المعدات المستخدمة للمشروع في السنة الحادية عشر بنسبة زيادة في السعر تعادل 10%.

جدول رقم (2): اسس التقييم المالي لمشروع انتاج دجاج التسمين لمزرعة سعة 5000 كتكوت / الدورة بالنظام المفتوح.

م	البند	المقدار
1	الطاقة الإنتاجية للمزرعة (كتكوت/دورة)	5000
2	المساحة (عدد/م <sup>2</sup> )	10
3	عمر الكتكوت (يوم)	1
4	مدة الدورة (يوم)	40 : 35
5	عدد الدورات (عدد/سنة)	6
6	متوسط احتياجات الغذاء (كجم/طائر)	3.5
7	متوسط احتياجات الطائر تحصين وأدوية (جنيه)	5
8	العمر الإنتاجي للمشروع (سنة)	20
9	متوسط وزن الطائر عند البيع (كجم)	2

المصدر: البيانات الأولية التي تم تجميعها من خلال المقابلة الشخصية لمسئولي المزارع القائمة خلال الموسم 2020/2019.

### ثالثاً – تقدير التكاليف الاستثمارية والتشغيلية المتوقعة للمشروع:

#### أ – التكاليف الاستثمارية:

تتضمن التكاليف الاستثمارية كل من ثمن الأرض المقام عليها المشروع ومساحتها 500 متر مربع، وتكلفة الإنشاء، وتكلفة التجهيزات والأدوات والتي تتضمن معدات للتبريد تتمثل في الشفطات وخلايا التبريد، ومعدات للتدفئة تتضمن هيتز كهرباء أو سولار، بالإضافة إلى السقايات والعلافات ذات أحجام مختلفة حسب عمر الدجاج طول فترة الدورة وترموترات لقياس الحرارة بالعنبر، وباستعراض هيكل التكاليف الاستثمارية وكما هو موضح في جدول رقم (3)، يتضح أن التكاليف الاستثمارية بلغت حوالي 206.8 ألف جنيه تمثل نحو 16.5% من إجمالي تكاليف المشروع، ويتضمن كل من الأرض، قيمة الإنشاء، قيمة الآلات والمعدات، تجهيز المزرعة، وهي تقدر بحوالي 7.150، 131.8، 67.850 ألف جنيه تمثل نحو 0.57%، 10.54%، 5.43% لكل منها علي الترتيب من إجمالي التكاليف الكلية للمشروع.

#### ب – التكاليف التشغيلية:

تتضمن التكاليف التشغيلية أو تكاليف التشغيل السنوية تكاليف مستلزمات الإنتاج من شراء كتاكيت وأعلاف وأدوية و تحصينات وصيانة وغاز وكهرباء ومياه صالحة بالإضافة إلى أجور العمالة و ثمن الفرشة المستخدمة في العنبر. وكما يتبين من بيانات جدول رقم (3) السابق ذكره، يتضح أن تكاليف التشغيل للمشروع بلغت حوالي 1053,3 ألف جنيه يمثل نحو 84.26% من إجمالي تكاليف المشروع، وتتضمن كل من قيمة الأعلاف، ثمن شراء كتاكيت، أدوية و تحصينات ورعاية بيطرية، أجور عمالة، غاز، مياه، صيانة، كهرباء، ثمن الفرشة وهي

تقدر بحوالي 630، 202,5، 150، 24، 14,4، 12، 9، 6، 5,4 ألف جنيه تمثل نحو 50.4%، 16,2%، 12%، 1.92%، 1.15%، 0.96%، 0.72%، 0.48%، 0.43% لكل منها علي الترتيب وذلك من إجمالي التكاليف الكلية السنوية للمشروع، ويلاحظ أن تكاليف الأعلاف تمثل أكثر من نصف التكاليف الكلية للمشروع وتأتي في المرتبة الأولى من حيث الأهمية النسبية من إجمالي التكاليف الخاصة بالمشروع.

جدول رقم (3): متوسط هيكل التكاليف السنوية لمزرعة بداري تسمين سعة 5000 كتكوت / الدورة بمحافظة اسيوط خلال موسم 2020/2019

بنود التكاليف (بالجنيه)	متوسط التكاليف (بالجنيه)	%
التكاليف الثابتة		
الأرض	7150	0.57
المباني	131800	10.54
المعدات	67850	5.43
إجمالي التكاليف الثابتة	206800	16.54
التكاليف المتغيرة (التشغيل)		
شراء بداري	202500	16.20
أدوية ورعاية	150000	12
أعلاف	630000	50.40
أجور عمالة	24000	1.92
صيانة	9000	0.72
غاز	14400	1.15
فرشة	5400	0.43
كهرباء	6000	0.48
مياه	12000	0.96
إجمالي تكاليف التشغيل	1053300	84.26
إجمالي التكاليف الكلية	12510100	100.00

المصدر: جمعت وحسبت من: البيانات الأولية التي تم تجميعها من خلال المقابلة الشخصية بالعاملين في مجال صناعة تسمين الدجاج خلال الموسم 2010/2019.

#### رابعاً – تقدير الإيرادات المتوقعة للمشروع:

تتمثل إيرادات المزرعة بصفة أساسية في قيمة بيع الدجاج، إضافة إلي قيمة بيع السبلة وبيع أجولة العلف الفارغة، ويتضح من بيانات الجدول رقم (4)، أن إجمالي الإيراد السنوي للمزرعة قدر بحوالي 1207,1 ألف جنيه، يمثل إجمالي قيمة الطيور المباعة حوالي 1188 ألف جنيه تمثل 98% من إجمالي الإيرادات، تنتج من بيع حوالي 27 ألف طائر، بعد استبعاد 10% نسبة نفوق، ومتوسط وزن الطائر 2 كجم، ويتحدد سعر البيع يومياً عن طريق بورصة الدواجن بالمحافظة.

جدول رقم (4): اجمالي العائد السنوي لمزرعة بداري تسمين سعة 5000 كتكوت/الدورة بمحافظة اسيوط خلال موسم 2020/2019

المقدار	الوحدة	البيان
30000	دجاجة	عدد البداري السنوي
10	(%)	نسبة النفوق
3000	دجاجة	عدد البداري النافقة
27000	دجاجة	عدد الطيور المباعة في العام
2	كجم	وزن الطائر المباع
54000	كجم	وزن الطيور المباعة
22	جنيه	سعر البيع للكيلو
1188000	جنيه	إجمالي قيمة الطيور المباعة
120	متر	كمية السبلة المباعة
150	جنيه	سعر الوحدة من السبلة المباعة
18000	جنيه	إجمالي قيمة بيع السبلة
360	جوال	عدد أجولة العلف الفارغة
3	جنيه	سعر بيع الجوال
1080	جنيه	إجمالي قيمة بيع الأجولة
1207080	جنيه	إجمالي العائد السنوي

المصدر: جمعت وحسبت من: البيانات الأولية التي تم تجميعها من خلال المقابلة الشخصية بالعاملين في مجال صناعة تسمين الدجاج خلال الموسم 2010/2019.

#### خامساً- مؤشرات الكفاءة الاقتصادية لمزرعة تسمين الدجاج سعة 5000 كتكوت/الدورة بمحافظة أسيوط:

باستعراض البيانات الواردة بجدول رقم (5)، يتضح أن إجمالي تكاليف التشغيل السنوية للمزرعة بلغ حوالي 1053300 جنيه، وبلغ إجمالي تكاليف التشغيل للدورة حوالي 175550 جنيه، وبلغ إجمالي تكاليف التشغيل للدجاجة المباعة حوالي 39.01 جنيه، وبلغ إجمالي تكاليف التشغيل للكيلوجرام المباع حوالي 19.50 جنيه، في حين بلغ إجمالي العائد الكلي السنوي للمزرعة حوالي 1207080 جنيه، وبلغ إجمالي العائد الكلي للدورة حوالي 201180 جنيه، وبلغ إجمالي العائد الكلي للدجاجة المباعة حوالي 44.71 جنيه، وبلغ إجمالي العائد الكلي للكيلوجرام المباع حوالي 22.35 جنيه، وفي ضوء ما تقدم أمكن حساب مؤشرات الكفاءة الاقتصادية لمزرعة تسمين الدجاج بفرض ثبات أسعار مستلزمات الإنتاج والمنتجات وذلك علي النحو التالي:

- 1) صافي ربح المزرعة السنوي بلغ 153780 جنيه، وتم حسابه من المعادلة التالية:
- 2) صافي ربح المزرعة السنوي = إجمالي العائد الكلي السنوي للمزرعة - إجمالي تكاليف التشغيل السنوية
- 3) صافي ربح الدورة والذي بلغ 25630 جنيه وتم حسابه من المعادلة التالية:
- 4) صافي ربح الدورة = إجمالي العائد الكلي للدورة - إجمالي تكاليف التشغيل للدورة.
- 5) صافي ربح الكتكوت بلغ 5.7 جنيهاً، وتم حسابه من المعادلة التالية:
- 6) صافي ربح الكتكوت = إجمالي العائد الكلي للدجاجة المباعة - إجمالي تكاليف التشغيل للدجاجة المباعة
- 7) صافي ربح الكيلوجرام المباع حوالي 2.85 جنيهاً، وتم حسابه من المعادلة:
- 8) صافي ربح الكيلوجرام المباع حوالي = إجمالي العائد الكلي للكيلوجرام المباع حوالي  
a. إجمالي تكاليف التشغيل للكيلوجرام المباع حوالي
- 9) أرباحية الجنيه المنفق والذي بلغ 14.60 جنيهاً، تم حسابه بالمعادلة:
- 10) أرباحية الجنيه المنفق = (صافي ربح المزرعة السنوي / إجمالي تكاليف التشغيل السنوية) × 100



11) كمية الإنتاج عند نقطة التعادل وهي كمية الإنتاج التي تكون عندها الإيرادات الكلية مساوية للتكاليف الكلية، وقد بلغت 82904 كجم وتم حسابها بالمعادلة:

$$\text{كمية الإنتاج عند نقطة التعادل} = (\text{التكاليف الثابتة} \times \text{كمية الإنتاج}) / (\text{قيمة الإنتاج} - \text{التكاليف المتغيرة})$$

جدول رقم (5): مؤشرات الكفاءة الاقتصادية لمزرعة بداري تسمين سعة 5000 كتكوت/الدورة بمحافظة أسيوط خلال موسم 2020/2019

المقدار	الوحدة	البيان
1053300	جنيه	إجمالي تكاليف التشغيل السنوية للمزرعة
175550	جنيه	إجمالي تكاليف التشغيل للدورة
39.01	جنيه	إجمالي تكاليف التشغيل للدجاجة المباعة
19.50	جنيه	إجمالي تكاليف التشغيل للكيلوجرام المباع حي
1207080	جنيه	إجمالي العائد الكلي السنوي للمزرعة
201180	جنيه	إجمالي العائد الكلي للدورة
44.71	جنيه	إجمالي العائد الكلي للدجاجة المباعة
22.35	جنيه	إجمالي العائد الكلي للكيلوجرام المباع حي
		<b>مؤشرات الكفاءة الاقتصادية</b>
153780	جنيه	صافي ربح المزرعة السنوي <sup>(1)</sup>
25630	جنيه	صافي ربح الدورة <sup>(2)</sup>
5.7	جنيه	صافي ربح الكتكوت <sup>(3)</sup>
2.85	جنيه	صافي ربح الكيلوجرام المباع حي <sup>(4)</sup>
14.60	جنيه	أرباحية الجنيه المنفق <sup>(5)</sup>
82904	كجم	كمية الإنتاج عند نقطة التعادل <sup>(6)</sup>

حيث:

(1) صافي ربح المزرعة السنوي = إجمالي العائد الكلي السنوي للمزرعة - إجمالي تكاليف التشغيل السنوية

(2) صافي ربح الدورة = إجمالي العائد الكلي للدورة - إجمالي تكاليف التشغيل للدورة.

(3) صافي ربح الكتكوت = إجمالي العائد الكلي للدجاجة المباعة - إجمالي تكاليف التشغيل للدجاجة المباعة

(4) صافي ربح الكيلوجرام المباع حي = إجمالي العائد الكلي للكيلوجرام المباع حي - إجمالي تكاليف التشغيل للكيلوجرام المباع حي

(5) أرباحية الجنيه المنفق = (صافي ربح المزرعة السنوي / إجمالي تكاليف التشغيل السنوية) × 100

(6) كمية الإنتاج عند نقطة التعادل = (التكاليف الثابتة × كمية الإنتاج) / (قيمة الإنتاج - التكاليف المتغيرة)

المصدر: جمعت وحسبت من: جدول رقم (3)، (4).

سادساً - تقدير مقاييس التقييم المالي للمشروع:

أ - تقدير المقاييس غير المخصصة:

يتبين من بيانات الجدول رقم (6)، نتائج تقدير المقاييس غير المخصصة، حيث يتضح أنه في ضوء التدفقات النقدية الصافية خلال العمر الافتراضي للمشروع والتكاليف الاستثمارية، بلغت فترة إسترداد رأس المال حوالي 3.17 سنة، بمعنى أن المشروع موضع الدراسة يستطيع استرداد أمواله المستثمرة من خلال الإيرادات المتحصل عليها من نشاطه الإنتاجي خلال فترة زمنية تقترب من ثلاثة سنوات ، ويمثل هذا المقياس مؤشراً مقبولاً لتحمل المشروع للمخاطرة، فكلما قلت هذه الفترة قلت المخاطرة.

أما معدل العائد علي الاستثمار Return on Investment فقد بلغ نحو 0.26 ، أي أن كل جنيه ينفق علي المشروع يحقق عائداً قدره 26 قرش/سنة.

وبلغ معدل دوران رأس المال للمشروع حوالي 1.19، ويعبر هذا المقياس عن مقدار الدخل الناجم من كل جنيه مستثمر، وارتفاع قيمة هذا المقياس يشير إلى زيادة معدل دوران رأس مال المشروع وبالتالي الاستغلال الجيد للأصول الرأسمالية المستثمرة فيه. كما بلغ معدل العائد المتوسط حوالي 1.16، وعلي الرغم مما أظهرته نتائج المقاييس غير المخصومة من مؤشرات لقبول المشروع، إلا أن عدم أخذ هذه المقاييس، القيمة الزمنية للنقود في الاعتبار، يستدعي الاعتماد على مجموعة المقاييس المخصومة في الحكم على مدى جدوى المشروع موضع الدراسة.

**جدول رقم (6):** تقدير مقاييس التقييم المالي وتحليل الحساسية لمزرعة إنتاج دواجن التسمين بمحافظة أسيوط

البيان	نسبة العائد/التكاليف % (R/C)		صافي القيمة الحاضرة للمشروع (NPV) العائد الداخلي (IRR)	فترة الاسترداد	معدل دوران رأس المال المستثمر	معدل العائد المتوسط
	%9	%12				
التقديرات الفعلية	1.15	1.13	1937936	3.17	1.19	1.16
نتائج تحليل الحساسية						
زيادة التكاليف بنسبة 10%	1.04	1.03	609749	8.15		
نقص الإيرادات بنسبة 10%	1.03	1.02	415955	8.04		
زيادة التكاليف بنسبة 5% ونقص الإيرادات بنسبة 5% معاً	1.04	1.02	512852	7.56		

المصدر: حسب من الجدول رقم (1)، (2) بالملحق.

ب - تقدير المقاييس المخصومة:

1 - نسبة المنافع إلى التكاليف:

تم تقدير نسبة المنافع إلى التكاليف بقسمة القيمة الحاضرة لإجمالي المنافع على القيمة الحاضرة لإجمالي التكاليف باستخدام سعرين للخصم يمثلان نفقة الفرصة البديلة لاستثمار رأس المال في المجتمع هما 9%، 12%، أولهما يشير إلى سعر الفائدة الذي تمنحه البنوك التجارية على الودائع، والثاني يشير إلى سعر الخصم الذي تفرضه البنوك على القروض، وكما يتبين من الجدول رقم (6)، فقد بلغت نسبة المنافع للتكاليف حوالي 1.15، 1.13 عند سعري الخصم على التوالي، وبالتالي يتم قبول المشروع نظراً لزيادة نسبة المنافع إلى التكاليف عن الواحد الصحيح.

2 - صافي القيمة الحاضرة للمشروع:

تم تقدير صافي القيمة الحاضرة للمشروع وذلك بطرح مجموع القيم الحاضرة للتكاليف من مجموع القيم الحاضرة للإيرادات عند سعري الخصم، وكما يتبين من الجدول رقم (6)، بلغ صافي القيمة الحاضرة للمشروع حوالي 1937936، 1336377 جنيهاً عند سعري الخصم 9%، 12% على التوالي، ونظراً لكون صافي القيمة الحاضرة للمشروع موجبة يكون المشروع مربحاً ومقبولاً.

3 - معدل العائد الداخلي للمشروع:

تم تقدير معدل العائد الداخلي للمشروع باستخدام المعادلة التالية:

$$\text{معدل العائد الداخلي} = \text{سعر الخصم الأصغر} + (\text{الفرق بين سعري الخصم} \times \text{القيمة الحاضرة للتدفق النقدي عند سعر الخصم الأصغر})$$

مجموع القيمتين الحاضرتين للتدفقات النقدية عند سعري الخصم

وكما يتبين من بيانات الجدول رقم (6) السابق ذكره، فقد بلغ معدل العائد الداخلي 40%، أي أن المشروع موضع الدراسة يستطيع استرداد رأس المال وتكاليف الإنتاج وتكاليف التشغيل التي أنفقت عليه بالإضافة إلي تحقيق عائد قدره 40%، وبالتالي يتم قبول المشروع حيث يحقق عائدات مرتفعة.

#### سابعاً – تحليل الحساسية للمشروع:

يتأثر المشروع بعد تنفيذه بالعديد من العوامل مثل:

زيادة التكاليف الفعلية عن القيم المقدرة في دراسة الجدوى، لاحتمال حدوث زيادة في أسعار عناصر الإنتاج والتي في معظمها يتم استيرادها من الخارج.

■ انخفاض الإيرادات عن القيم المقدرة في دراسة الجدوى، لاحتمال تعرض المشروع لمشاكل إنتاجية أو تسويقية، تؤثر علي الطاقة الإنتاجية للمشروع.

■ حدوث الاحتمالين معاً.

وقد تم التعبير عن تلك العوامل المؤثرة علي المشروع بعد تنفيذه عن طريق إجراء تحليل الحساسية في ظل الفروض الثلاثة التالية:

الفرض الأول: زيادة التكاليف بنسبة 10%.

الفرض الثاني: انخفاض الإيرادات بنسبة 10%.

الفرض الثالث: زيادة التكاليف وانخفاض الإيرادات معاً بنسبة 5%.

وتشير نتائج تحليل الحساسية والواردة في الجدول رقم (6)، إلي أن معدل العائد الداخلي للمشروع بلغ حوالي 17%، 15%، 16% لكل فرض من الفروض الثلاثة علي التوالي، وقدرت نسبة المنافع للتكاليف بحوالي 1.04 ، 1.03 عند سعري الخصم 9%، 12% علي التوالي بفرض زيادة التكاليف بنسبة 10%.

وعند نقص الإيرادات بنسبة 10% قدرت نسبة المنافع للتكاليف بحوالي 1.03 ، 1.02 عند نفس سعري الخصم علي التوالي، كما قدرت بحوالي 1.04 ، 1.02 لسعري الخصم بفرض زيادة التكاليف ونقص الإيرادات معاً بنسبة 5%.

بينما بلغ صافي القيمة الحاضرة لعائد المشروع لسعري الخصم حوالي 609749، 303050 جنيهه علي التوالي بفرض زيادة التكاليف بنسبة 10%، في حين بلغ حوالي 415955، 169412 جنيهه علي التوالي بفرض نقص الإيرادات بنسبة 10%، كما بلغ حوالي 512852، 236231 جنيهه بفرض زيادة التكاليف ونقص الإيرادات معاً بنسبة 5% لكل منهما علي الترتيب.

وبمقارنة معدل العائد الداخلي بنفقة الفرصة البديلة لرأس المال، يتضح قدرة المشروع علي تحمل التغيرات غير المواتية في ظل الفروض الثلاثة، وأن كان يتضح أن المشروع أكثر حساسية لفرض انخفاض الإيرادات بنسبة 10% أكثر من الفرضين الآخرين.

#### الملخص:

تعمل الدولة علي زيادة المعروض من اللحوم البيضاء في مصر من خلال التوسع في مشاريع تسمين الدجاج، حيث تعد من المشاريع المتوسطة المكثفة لرأس المال التشغيلي علي وحدة المساحة، فهي تندرج ضمن المشروعات الجاذبة للإستثمار الخاص في مصر، وفي إطار الحرص علي تشجيع ومساعدة صغار المستثمرين علي اتخاذ القرار بالدخول إلي هذا المجال الاستثماري، يهدف البحث لإجراء دراسة جدوى اقتصادية لمشروع إنتاج دجاج التسمين بمحافظة أسيوط، بغرض تعريف صغار المستثمرين بالمحافظة بمدى الجدوى الاقتصادية للمشروع في ضوء تكاليفه وإيراداته وأرباحه المتوقعة وذلك من خلال تقدير كل من التكاليف الاستثمارية والتشغيلية والإيرادات والعوائد المتوقعة لمشروع إنتاج دجاج التسمين لمزرعة سعة 5000 كتكوت/الدورة علي أساس متوسط الأسعار السائدة في الموسم الإنتاجي 2020/2019، وتقدير بعض مؤشرات الكفاءة الاقتصادية لهذا المشروع، بالإضافة إلي إجراء تقدير لمقاييس التقييم المالي للمشروع باستخدام بعض المقاييس غير المخصومة مثل فترة استرداد رأس المال المستثمر ومعدل العائد علي الإستثمار، وباستخدام المقاييس المخصومة وهي نسبة المنافع للتكاليف، صافي القيمة الحاضرة للمشروع ، معدل العائد الداخلي للمشروع، فضلاً عن إجراء تحليل الحساسية للمشروع لاختبار قدرته علي مواجهة الظروف غير المواتية التي يمكن أن يتعرض لها في المستقبل وفقاً لعدة سيناريوهات تتمثل في زيادة التكاليف أو نقص الإيرادات أو كلاهما معاً، وقد أعتمد البحث علي بيانات ثانوية غير منشورة بمديرية

الزراعة بأسىوط وقطاع الشئون الاقتصادية بوزارة الزراعة، وكذلك علي بيانات أولية تم الحصول عليها من مقابلة شخصية واستبيان عدد كبير من العاملين في مجال صناعة إنتاج دجاج التسمين بالمحافظة بمختلف وظائفهم وذلك عن الموسم الإنتاجي 2020/2019، فضلاً عن الاستعانة بالعديد من المراجع والأبحاث ذات الصلة بموضوع البحث.

وكانت أهم النتائج التي توصل إليها البحث ما يلي:

أوضحت نتائج تقدير مؤشرات الكفاءة الاقتصادية للمشروع، أن صافي ربح المزرعة السنوي بلغ 153780 جنيهاً، وبلغ صافي ربح الدورة 25630 جنيهاً بينما بلغ صافي ربح الكتكوت وصافي ربح الكجم المباع حي حوالي 5.7 ، 2.85 جنيهاً لكل منهما علي الترتيب، وبلغت أرباحية الجنيه المنفق 14.6 جنيهاً، بينما قدرت كمية الإنتاج عند نقطة التعادل بحوالي 82904 كجم. أوضحت نتائج تقدير مقاييس التقييم المالي للمشروع، أن فترة استرداد رأس المال بلغت حوالي 3.17 ، وأن نسبة العائد إلي التكاليف بلغت نحو 1.15 ، 1.13 عند سعري الخصم 9%، 12%، وأن صافي القيمة الحاضرة للمشروع عند سعري الخصم بلغت 1.9، 1.3 مليون جنيهاً لكل منهما علي الترتيب، كما بلغ معدل العائد الداخلي للمشروع 40%، وبالتالي يعد المشروع مقبولاً ومربحاً مالياً. وياجاء تحليل الحساسية للمشروع، تبين قدرة المشروع علي تحمل التغيرات غير المواتية في حالة زيادة التكاليف أو نقص الإيرادات أو حدوث كلاهما معاً، حيث بلغ معدل العائد الداخلي حوالي 17%، 15%، 16% لكل حالة علي التوالي، وأن كان يتضح أن المشروع أكثر حساسية لفرض انخفاض الإيرادات أكثر منه في حالة الفرضين الآخرين.

وفي ضوء ما تقدم من نتائج، خلص البحث لبعض التوصيات التي يمكن إيجازها فيما يلي:

- (1) العمل علي استقرار أسعار مستلزمات الإنتاج من أعلاف وأدوية وتحصينات وكتاكيت عن طريق تشجيع إنتاج مكوناتها محلياً بدلاً من الاعتماد علي الاستيراد مع تفعيل أدوات بورصة الدواجن لضبط الأسعار واستقرارها.
  - (2) توفير التمويل اللازم من الصندوق الاجتماعي وغيره من جهات التمويل بفوائد ميسرة مع ضرورة تقديم مساعدات فنية للمستثمرين في مجال الإنتاج والتسويق.
  - (3) تشجيع المستثمرين علي التأمين علي المزارع ضد المخاطر المتعلقة بالإنتاج عن طريق تيسير الإجراءات وتخفيض تكلفة التأمين.
- الكلمات المفتاحية:** دراسة جدوى، تقييم المشروع، محافظة أسىوط، إنتاج دجاج التسمين، معدل العائد الداخلي، تحليل الحساسية للمشروع.

## المراجع:

- (1) المنظمة العربية للتنمية الزراعية، برنامج تحديد وتحليل مشروعات الاستثمار الزراعي، الجزء الثالث: التقويم الاقتصادي للمشاريع الزراعية، الخرطوم، 1986.
- (2) جلال الملاح (دكتور)، تخطيط وتقييم المشروعات الزراعية، نماذج وأمثلة الزراعة السعودية، دار المريخ، الرياض، المملكة العربية السعودية، 1991.
- (3) خديجة محمد الأعسر (دكتور) وآخرون، التقييم المالي والاقتصادي لمشروع الخدمات الزراعية بشرق الدلتا، المجلة المصرية للاقتصاد الزراعي، المجلد الخامس والعشرون، العدد الأول، مارس 2015.
- (4) سعد زكي نصار (دكتور)، التقييم المالي والاقتصادي والاجتماعي للمشروعات، المعهد العربي للتخطيط، الكويت، 1987.
- (5) عبد العزيز بن محمد الدويس (دكتور) وآخرون، التقييم المالي والاقتصادي لمشروع زراعة الشعير المستنبت في منطقة الرياض بالمملكة العربية السعودية، المجلة المصرية للاقتصاد الزراعي، المجلد السابع والعشرون، العدد الثاني، يونيو 2017.
- (6) عبد المجيد أبو المجد علي (دكتور)، مذكرات في تحليل المشروعات الزراعية والتعاونية، قسم الاقتصاد الزراعي، كلية الزراعة، جامعة أسىوط.
- (7) مظهر توفيق محمد أبو العلا، الجدوي الاقتصادية لصناعة بداري دجاج التسمين في محافظة سوهاج، رسالة ماجستير، قسم الاقتصاد الزراعي، كلية الزراعة، جامعة سوهاج، 2014.
- (8) وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي، قطاع الشئون الاقتصادية، نشرة إحصاءات الثروة الحيوانية والداجنة، أعداد متفرقة.
- (9) وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي، قطاع الشئون الاقتصادية، نشرة الدخل الزراعي، أعداد متفرقة.
- (10) وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي، مديرية الزراعة بأسىوط، إدارة الأمن الغذائي، بيانات غير منشورة.

## الملاحق:

**جدول رقم (1): التدفقات النقدية الداخلة و الخارجة و القيمة الحالية للتدفقات النقدية لمشروع انتاج دجاج التسمين بمحافظة اسيوط.**

القيمة الحالية للعوائد 12 %	القيمة الحالية للتكاليف للعوائد 12 %	سعر خصم %12	القيمة الحالية للعوائد 9 %	القيمة الحالية للتكاليف 9 %	سعر الخصم %9	اجمالي عوائد المشروع	التكاليف			عمر المشروع
							الاجمالي	التشغيلية	الاستثمارية	
0	341438.6	0.893	0	350615	0.917	0	382350	175550	* 206800	1
962042.8	881454.1	0.797	1016361	931222.5	0.842	1207080	1105965	1105965		2
911007.4	826819.4	0.712	987777.7	896495.2	0.772	1279505	1161263	1161263		3
862591	775491.6	0.636	960242.8	863283.1	0.708	1356275	1219326	1219326		4
815148.5	725926	0.567	934473.5	832190.3	0.650	1437652	1280293	1280293		5
772622.7	681563.8	0.507	908250.8	801207.2	0.596	1523911	1344307	1344307		6
730136.1	638008.3	0.452	883593.9	772102.9	0.547	1615345	1411523	1411523		7
691755.5	598767.9	0.404	859557.6	744013.6	0.502	1712266	1482099	1482099		8
655215.7	561789.6	0.361	834900.9	715853.8	0.460	1815002	1556204	1556204		9
623866	550185	0.322	817613.2	721049.9	0.422	1937472	1708649	1634014	74635	10
585289.5	492410.1	0.287	791262.5	665697.3	0.388	2039336	1715715	1715715		11
555556	462985.6	0.257	769563.9	641334.2	0.356	2161696	1801500	1801500		12
524730.2	433170.8	0.229	746995.8	616653.6	0.326	2291398	1891575	1891575		13
497920.8	407161.6	0.205	726235.8	593860.1	0.299	2428882	1986154	1986154		14
471154.6	381639.5	0.183	708019.1	573502	0.275	2574615	2085462	2085462		15
444842	356926.8	0.163	687731.2	551813.2	0.252	2729092	2189735	2189735		16
422354.3	335686.4	0.146	668245.5	531120.2	0.231	2892837	2299222	2299222		17
398633	313843.8	0.130	650078.4	511806.8	0.212	3066408	2414183	2414183		18
377045.5	294047.5	0.116	630576.1	491769.1	0.194	3250392	2534892	2534892		19
371227.6	276810.2	0.104	635370.2	473771.3	0.178	3569496	2661637	2661637		20

حيث: \* تم اضافة تكاليف تشغيل اول دورة انتاجية الى التكاليف الاستثمارية في السنة الاولى. كما تزداد تكاليف التشغيل 5% بدءا من السنة الثانية، بينما تزداد الإيرادات 6% بدءا من السنة الثالثة.

المصدر: جمعت وحسبت من: البيانات الأولية التي تم تجميعها من خلال المقابلة الشخصية بالعاملين في مجال صناعة تسمين الدجاج خلال الموسم 2020/2019

جدول رقم (2): معدل العائد الداخلي لمشروع إنتاج دجاج التسمين بمحافظة أسيوط.

عمر المشروع	صافي التدفق	سعر الخصم 36 %	القيمة الحالية عند سعر خصم 36 %	سعر خصم 40 %	القيمة الحالية عند سعر خصم 40 %
1	-382350	0.735	-281027	0.714	-272998
2	101115	0.541	54703.22	0.510	51568.65
3	118242	0.398	47060.14	0.364	43039.92
4	136949	0.292	39989.01	0.260	35606.66
5	157359	0.215	33832.15	0.186	29268.75
6	179603	0.158	28377.32	0.133	23887.24
7	203823	0.116	23643.42	0.095	19363.15
8	230167	0.085	19564.21	0.068	15651.37
9	258798	0.063	16304.29	0.048	12422.31
10	228823	0.046	10525.86	0.035	8008.809
11	323622	0.034	11003.13	0.025	8090.539
12	360196	0.025	9004.9	0.018	6483.528
13	399823	0.018	7196.81	0.013	5197.696
14	442728	0.014	6198.19	0.009	3984.551
15	489153	0.010	4891.531	0.006	2934.919
16	539357	0.007	3775.498	0.005	2696.784
17	593616	0.005	2968.078	0.003	1780.847
18	652225	0.004	2608.899	0.002	1304.45
19	715500	0.003	2146.5	0.002	1431
20	907859	0.002	1815.718	0.001	907.8591
			44581.63		631.1283

المصدر: حسب من: بيانات جدول رقم (1) بالملحق