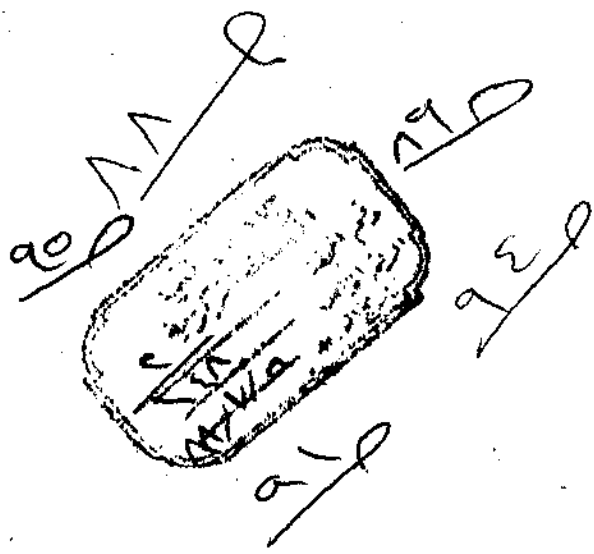


٩١



جامعة القاهرة  
كلية الآداب والعلوم الإنسانية  
رقم الملف: ٥٢  
التاريخ: ١٩٨٢

# مجلة كلية الآداب والعلوم الإنسانية



**دراسة تقويمية لدور الاختصاصي الاجتماعي مع أعضاء**

**فريق العمل في مجال تنمية المجتمعات المحلية**

إعداد

**دكتورة / سميرة محمد الجوهري**

مدرس بكلية الخدمة الاجتماعية - جامعة حلوان

1. The first part of the document is a list of names and addresses.

2. The second part of the document is a list of names and addresses.

3. The third part of the document is a list of names and addresses.

4. The fourth part of the document is a list of names and addresses.

### مدخل لمشكلة البحث :

يعتبر موضوع التنمية من أكثر الموضوعات شيوعاً في الكتابات الاجتماعية والاقتصادية بل والسياسية المعاصرة، وبخاصة تلك الكتابات التي تهدف إلى وضع خطط محددة للارتقاء بالمجتمع الإنساني في عموماً أو في بعض المجتمعات المتخلفة خصوصاً. وما لا شك فيه أن موضوع التنمية أصبح يمثل مكان الصدارة والاهتمام في العلوم المختلفة، وتزداد أهمية هذا الموضوع بالنسبة للمجتمعات النامية التي أصبحت تعتمد على التنمية كأساس لنفع مجتمعاتها نحو الأخذ بأساليب التقدم والتحديث.

ولقد لجأت المجتمعات المحلية لتنمية المجتمع لكي تكيف نفسها تجاه التغييرات التي تحدث حولها وتحسن ظروفها في الحياة بدون أي مساعدة خارجية على أن تكون مشروعاتها وبرنامجها التي تعتمد عليها نابعة من داخلها.<sup>(١)</sup>

وقد أوضحت تقارير هيئة الأمم المتحدة أن تنمية المجتمع لا تقتصر على المجتمعات الريفية فقط بل يمكن تطبيقها في المجتمعات الحضرية نظراً للاهتمام المتزايد بتمو المدن الجديدة في الدول النامية وبسبب خاصة في المناطق المتخلفة بتلك المدن، ويمكن النظر إلى تنمية المجتمع المحلي على أنها عمليات مخططة تتم في إطار محلي وتستمد فلسفتها من ظروف المجتمع المحلي والمشكلات التي تواجهه لذلك فإن ممارستها في المناطق الريفية تختلف عن ممارستها في المناطق الحضرية في كثير من الجوانب، وتلك الاختلافات يجب الأخذ بها عند النهوض بتلك المناطق.<sup>(٢)</sup>

وتنمية المجتمع المحلي لا تقتصر على تخصص مهني معين بل لابد من تعاون العلوم والتخصصات المهنية المختلفة في تحقيق أهدافها. والخدمة الاجتماعية كمهنة من أكثر المهن التي تسهم في عمليات التنمية. ويعد ارتباط الخدمة الاجتماعية بالتنمية من أهم قضايا المهنة المعاصرة في الدول النامية على اعتبار أن هذا الارتباط يمثل أحد المدخل الأساسية لتأصيل المهنة في تلك المجتمعات، ذلك التأصيل الذي يبنى عليه الأمل في خلق نماذج جارية نابعة من الواقع المجتمعي ومن هنا يتحقق التوافق للمهنة مع ظروف وأوضاع المجتمع ويضطلع ذلك على مساهمتها الجادة في تحقيق الأهداف للتنمية.<sup>(٣)</sup>

وقد شهدت السنوات الأخيرة تزايداً ملحوظاً في مشاركة الإخصائين الاجتماعيين في جهود التنمية وخاصة التنمية المحلية فوجد أن الخدمة الاجتماعية أصبحت تهتم بالمشكلات المجتمعية بدلاً من الانصرار على المشكلات الفردية، والتركيز على الاتجاه التكاملي بدلاً من الاتجاه العلاجي.<sup>(٤)</sup>

فضلاً عن أنها تمنح أولوية للبرامج التي تساعد على الإسراع بالتنمية الاقتصادية وتنمية المجتمعات المحلية وتأكيد الحلول الذاتية، والبرامج التي تغطي أعداداً كبيرة من السكان والتي تساهم في إعداد أفضل للأجيال القادمة.<sup>(٥)</sup>

والخدمة الاجتماعية بمفهومها المعاصر يمكن أن تسهم في عمليات التنمية بطريقة فعالة لما يملكه الإخصائيون الاجتماعيون من الكثير من المهارات والمعارف والاتجاهات التي يمكن تطبيقها مباشرة أو مع بعض التمديل في تنمية المجتمع المحلي.<sup>(٦)</sup>

وإذا كانت تنمية المجتمع المحلي تتطلب تضامناً كافة الجهود والتخصصات فإن مهنة الخدمة الاجتماعية أحد المهن التي ترتبط بتنمية المجتمع وهي تعتبر بطبيعتها وقيمتها أقرب إلى جوهر التنمية، ولذلك يجب على المتخصصين في مجال التنمية المحلية تحديد دور الإخصائي الاجتماعي في العمل الفردي مع الوقوف على طبيعة دوره وحدوده ومشروعياته والإيمان بدوره من كافة التخصصات الأخرى في المجالات المختلفة.

وتشير الدراسات التي أجريت في موضوع العمل الفردي في المجالات المختلفة - مثل المجال المدرسي، مجال رعاية الأحداث، مجال رعاية الشباب، مجال السجون، المجال



- ٢- التعرف على مدى إدراك الإخصائي الإجتماعي لأهمية العمل الفردي في مجال التنمية المحلية.
- ٣- التعرف على مدى تكامل دور الإخصائي الإجتماعي مع الأدوار الأخرى في العمل الفردي.
- ٤- التعرف على مدى وجود تنسيق بين دور الإخصائي الإجتماعي والأدوار الأخرى في العمل الفردي.
- ٥- التعرف على المعوقات التي تواجه الإخصائيين الإجتماعيين في مجال تنمية المجتمعات المحلية المضربية وتعوقهم عن تحقيق التعاون والتكامل مع التخصصات المهنية المختلفة.
- ٦- التعرف على مقترحات الإخصائيين الإجتماعيين لتدعيم التكامل الوظيفي بين التخصصات المهنية المختلفة.
- ٧- إزاء الإطار النظري لمهنة الخدمة الإجتماعية في أحد المجالات الهامة وهو مجال التنمية المحلية.

#### تمارين الدراسة :

- ١- تسمى هذه الدراسة إلى الاجابة على التساؤلات التالية :  
هل توأجر في الإعداد للنظري والعملية للإخصائي الإجتماعي ما يفيد أهمية العمل الفردي في مجال التنمية المحلية ؟
- ٢- ما مدى وضوح دور الإخصائي الإجتماعي لدى أعضاء فريق العمل ؟
- ٣- ما مدى إدراك الإخصائي الإجتماعي لأهمية العمل الفردي في مجال التنمية المحلية ؟
- ٤- ما مدى إلمام الإخصائي الإجتماعي باحتياجات ومشكلات المجتمع المحلي الذي يعمل معه ؟
- ٥- ما مدى إدراك الإخصائي الإجتماعي لأهمية التعاون والتكامل مع التخصصات المهنية الأخرى ؟
- ٦- ما هي المهارات الإجتماعية اللازمة للإخصائي الإجتماعي لتحقيق التعاون والتكامل مع التخصصات المهنية المختلفة في مجال التنمية المحلية ؟
- ٧- ما هي المعوقات التي تواجه الإخصائي الإجتماعي وتعوقه عن تحقيق التعاون والتكامل مع التخصصات المهنية الأخرى ؟
- ٨- ما هي مقترحات الإخصائيين الإجتماعيين لتدعيم التكامل الوظيفي بين التخصصات المهنية العاملة في مجال التنمية المحلية ؟

الخطى القوي للدراسة :

لولا - أهمية البحوث والدراسات التكوينية :

مكتسباتها من التكوين العلمي ومناهج من مناهج التفكير والعمل ينصحب في مجال العمل الاجتماعي - وفي غالب الأحيان - على تجربة ميدانية سواء كانت مشروعات أو برنامجهما، وذلك لسبب أن من شأنها أن تكون لها فاعلية، ويواجه نحو محاولة معرفة التغييرات التي حدثت خلال وبعد تنفيذ المشروع. (11)

وتقديهما : تحديد أسباب نجاح هذه البرامج أو فشلها. (11)

تعددت أهدافها من طوع كالتعليم والتدريب في الوقت نفسه، تلك الأهداف من نوع خاص من نوعها في تلبية الحاجة الاجتماعية، فالمعلمون في المؤسسات التعليمية أو القائمون على البرامج أو القائمون على العمل معهن، أما العملية فتتعلق بقياس درجة توفر تلك الأهداف في هذه الأمور. (12)

ويستند البحث القوي أميته من الإحساس بالحاجة إلى التغيير، فهو يركز على تغيير نوعية برامج العمل الاجتماعي والتدريب عن قصد، لذلك فإن تلك البرامج التي هي في هذا المجال، وتجد أن معظم المنظمات الاجتماعية تحتاج إلى تحسين وتقييم مستوى عملها حتى تكتسب الشرعية لاستمرارها وحتى تحقق الفعالية في أدائها لدورها في المجتمع وحتى تحقق ذلك لابد أن تقوم بتقييم أفعالها المختلفة حتى تعدل من نفسها وتحسن مستوى أدائها وتتحقق الفعالية المطلوبة. (13)

ومن أهداف البحوث القوية :

- 1- تقييم الموضوعي والمنظم للتحقق المتوقعة وغير المتوقعة التي يسبب عنها تنفيذ برنامج عمل أو مشروع أو نشاط.
- 2- التعرف على أسباب النجاح أو الفشل في تنفيذ البرامج الاجتماعية أو الاجتماعية أو التعليمية أو غيرها، وذلك من أجل معرفة أسباب النجاح أو الفشل في تنفيذها على سرعة تطور الأفراد والجماعات والمجتمعات التي تديرها المؤسسة وفقاً للمبادئ العلمية الحديثة.

مبادئ البحوث القوية :

- 1- ويمكن حصرها في خمس خطوات أساسية هي (14) :
  - 1- تصور أهداف البرنامج والتأكد من صحتها.
  - 2- تصور تصميم البحث وإجراءاته المنهجية ومخرجات البرنامج الفعالية المطلوبة.
  - 3- تحديد معايير التقييم الفعالية للبرنامج أو المشروع أو النشاط.
  - 4- تنفيذ البحث مع الاهتمام والعرض على تقبل الخطم القاطن.
  - 5- تفسير وفهم نتائج البرنامج وأسباب النجاح والفشل في تحقيق أهدافه أو فعاليتها.
- وهذه الخطوات الخمس تتداخل مع بعضها عند التطبيق الذي يجب أن يعبره الباحث قدرا متوازنا من الاهتمام.
- ومن الدراسات التكوينية في مجال هذه الدراسة ما قلمت به د/ جوليا هندرسون بتقييم الموقف بالنسبة لممارسة تنمية المجتمع المحلي في ضوء خبرتها الدولية الواسعة.

وقد قدمت العديد من التوصيات أهمها<sup>(١٧)</sup> :-

- ١- يجب أن ترتبط تنمية المجتمع المحلي في الدول النامية ببرنامج قومي للتنمية الاجتماعية والاقتصادية وضرورة مشاركة الحكومة مع المنظمات في تنمية المجتمع المحلي.
- ٢- يجب التركيز على التنمية الاقتصادية وهي بدورها تحقق للتنمية الشاملة.
- ٣- يجب الربط بين تنمية المجتمع المحلي والتنمية الإقليمية.
- ٤- يجب إعادة تقييم مفاهيم تنمية المجتمع المحلي ومبادئها، فالواقع أنه تم صياغة هذه المفاهيم في ضوء خبرات وملاحظات امبريقية محددة. فوجب إعادة التحقق من صحتها، وهل نستطيع تطبيق هذه المفاهيم في واقع الممارسة الميدانية.
- ٥- يجب أن تقام من خلال تنمية المجتمع المحلي مؤسسات ومنظمات على المستوى المحلي (مجالس تنمية - تنظيمات نسائية - تنظيمات شبابية - الخ) تساعد على تنمية الإنسان في المجتمع المحلي.
- ٦- من الضروري أن يتم المزج بين مدخل تنمية المجتمع المحلي ببرامج تنظوم المجتمع المحلي والتخطيط الاقتصادي.
- ٧- يجب أن تحافظ تنمية المجتمع على القيم الإنسانية ومساعدة الناس لكي يزداد وعيهم ويشاركوا في شئون مجتمعهم المحلي.
- ٨- يجب مراعاة أهمية مبدأ التكامل في العمل على تنمية المجتمع المحلي بين التخصصات المختلفة.

#### التقويم والخدمة الاجتماعية :

يعتبر التقويم مبدأ من مبادئ الخدمة الاجتماعية بصفة عامة ، وطريقة تنظوم المجتمع بصفة خاصة، فعلى الإخصائى الاجتماعى المتداومة على تقويم عمله وذلك بمتابعة جهوده أولاً بأول كي يثق بموضوعية على نواحي الضعف فتخلص منها، ونواحي القوة ليدعمها ولغفل مبدأ التقويم يتطلب من الإخصائى الاجتماعى تقويم كل من دوره في العمل من ناحية ودوره مع الأهالى من ناحية أخرى وكذلك أوجه النشاط من تخطيط ووضع برامج ومراسل التنفيذ ، ودور مختلف الجهات والهيئات في التعاون في هذا العمل.<sup>(١٨)</sup>

ويمكن القول إن إحدى وظائف التقويم الأساسية هي مساعدة الإخصائى الاجتماعى ليقوم بعمله على أحسن وجه ممكن.<sup>(١٩)</sup>

ويعتبر التقويم عملية هامة وضرورية في مهنة الخدمة الاجتماعية بطرقها المختلفة. فهو المحرك الأساسى لبحوث الخدمة الاجتماعية، فهو يهدف إلى بيان مقدار احساس الإخصائيين الاجتماعيين بمسئولياتهم تجاه عملهم وخدماتهم وبرامجهم.<sup>(٢٠)</sup>

وتقويم الممارسة في الخدمة الاجتماعية يعتبر بمثابة التغذية المرتدة (الرجع) لعملية الممارسة، أى عندما نقوم البرامج نكشف أخطاء أو مشكلات ونعمل على تعديل البرامج لحل المشكلات والأخطاء وبالتالي نغذى الممارسة ببرامج جديدة وبذلك يمكن اعتبار التقويم عملية مرتدة أو عكسية.<sup>(٢١)</sup>

#### أهداف التقويم في الخدمة الاجتماعية<sup>(٢٢)</sup> :

- ١- مما سبق يمكن أن نوضح أهداف التقويم في الخدمة الاجتماعية فيما يلى :-  
معرفة مدى فعالية تحقيق المؤسسة الاجتماعية لأغراضها وأهدافها في خدمة عملائها (أفراد ، جماعات ، مجتمعات محلية).



- ٢- العمل على تحسين برامج العمل الاجتماعي بما يحقق أكبر قدر ممكن من الأهداف المنتهية.
- ٣- إقامة الإحصائيات الاجتماعية في تحسين الأداء والنمو ، واكتساب خبرات ومعارف متعددة.
- ٤- المساعدة في معرفة التغييرات التي تطرأ على الأفراد والجماعات والمجتمعات وتعديل برامج العمل الاجتماعي وفقا لهذه التغييرات.
- ٥- إن عملية التقييم ضرورية لدعم مهنة الخدمة الاجتماعية في مجتمعاتنا ، ذلك أنه عن طريق التقييم تعطى المهنة باحترام المجتمع.
- ٦- إن تقوم أنشطة الخدمة الاجتماعية بتغيير مسؤولة مهنية للتخرج تحت فكرة المحاسبة.

#### ثانيا - مفهوم الدراسة :

يعتبر تحديد المفاهيم أحد الشروط الأساسية لاكتمال أي دراسة علمية تحاول الوصول إلى نتائج معينة على أسس واضحة وعلمية ، ولهذا سوف نقوم بمرس المفاهيم الأساسية في هذه الدراسة.

#### (١) مفهوم الدور :

يعرف الدور بأنه مجموعة من معايير السلوك أو (الأنشطة) التي تحكم وضعنا معينا في البناء الاجتماعي ، أو بمعنى آخر هو الجانب الدينامي أو السلوكي للوضع الاجتماعي (٢٣).

كما يرى البعض أن الدور يتكون من مجموعة من الأنماط الاجتماعية المترابطة وظليا ويتضمن كل نسق مجموعة من الأشخاص تربطهم علاقات اجتماعية ويشغلون مراكز اجتماعية ويتبادلون أداء أدوار معينة في المواقف الاجتماعية (٢٤).

لما للتدخل الفعلي الوظيفي فهو يفتقر إلى الدور من خلال معالجة منهجية لمكانات وأدوار الفاعلين الذين يهتمهم موقف اجتماعي معين وكذلك لتكامل التنظيمية التي يتطوى عليها هذا الموقف. ويشير مفهوم المنكبة إلى مكان الفاعل في نسق علاقات اجتماعية معينة منظوراً إليه كبناء ، أما الدور الفعلي لا يتصل في أي حالة ظاهرة عن المنكبة ويمثل الجانب الدينامي لهذه المنكبة فهو يشير إلى سلوك الفاعل في علاقته مع الآخرين (٢٥).

ويعتبر زاننيكي Zananiecki من الذين أسهموا بطهوم خاص في الدور الاجتماعي من خلال عملية دراسة العلاقات الاجتماعية ، فهو يبين أن الفرد طالما كان شريكا في العلاقات الاجتماعية مع عديد من الأفراد فإن هذه العلاقات تتشابه ، وبعض العلاقات الاجتماعية التي يشارك فيها الفرد تحدث أساسا على الإتساق في حين أن هناك نوعا من العلاقات الأخرى خاصة ما يحدث داخلها تتعارض مما يؤدي إلى فقد الأفراد لأهمية الدور الذي يقومون به من أجل تدعيم قوة البناء الاجتماعي (٢٦).

ويرى دافز Daves أن مفهوم الدور يمثل جانبا ديناميا لحركة الفرد في المجتمع وهو بسبيل الحفاظ على وضعه يسطر أنما لا تتكشى مع مكانته ويتنظم أدوارا تحقق له مزيدا من التأكيد والتثبيت لوضعها. أما بروسي Bruce فهو يربط بين مفهوم الدور ومفهوم الفعل من ناحية والمركز من ناحية أخرى ويستخدم الدور من وجهة نظره في عمليات الإرشاد أو تقييم العلاقات الموضوعية ويتعلق بكافة مظاهر السلوك الفردي لزام تصرفات الآخرين (٢٧).

مما سبق يتضح أن الدور تفسيرات عديدة تختلف باختلاف الواقع الاجتماعي الذي يعيشه كل مفكر ، ومن خلال ما يقوم به الأفراد والتنظيمات من أدوار تختلف حسب طبيعة من يقوم بهذا الدور.

كذلك يمكن القول أن التغيرات الاجتماعية تلعب دورا هاما في تغير الأدوار والقائمين عليها ، وذلك لأن المجتمع في حالة تغير مستمر ويستتبع هذا أدوارا جديدة تتوافق مع التغيرات الاجتماعية الجديدة.

أما عن مفهوم الدور المهني فهو يشير إلى وصف السلوك الذي يجب أن يلتزم به الأخصائي الاجتماعي أثناء قيامه بعمله وفي علاقته مع الأفراد والجماعات والمنظمات والمجتمعات المحلية ويسعى لتحقيق أهداف معينة هي التي تعطى له مبررا لوجوده في الجهاز الذي يعمل فيه مع المجتمع. (٢٨)

#### ويقصد بمفهوم الدور وفقا لهذه الدراسة :-

جميع الأنشطة والممارسات المهنية التي يقوم بها الإخصائي الاجتماعي في جميعات تنمية المجتمع المحلي لتحقيق التعاون والتكامل مع التخصصات المهنية الأخرى العاملة في مجال التنمية المحلية.

وتعتمد تلك الأنشطة والممارسات المهنية على مدخل وطرق الخدمة الاجتماعية المختلفة التي تمارس بشكل أو بصفة تكاملية.

وتتوقف كفاءة ومقدرة الإخصائي الاجتماعي على أداء دوره المهني وتحقيق التعاون والتكامل مع هذه التخصصات على حسن إعداده النظري والعملية ، وعلى مدى توافر المعلومات والإحصائيات عن أعضاء فريق العمل من التخصصات المهنية الأخرى ، وعلى مدى توافر المعلومات والإحصائيات أيضا عن إحتياجات ومشكلات سكان المجتمع المحلي الذي يعمل معه والأهداف التنموية المرجو تحقيقها.

#### (٢) مفهوم الدراسة التقييمية :

التقييم هو "وسيلة موضوعية تستهدف للكشف عن حقيقة التأثير الكلي أو الجزئي من البرامج أو مشروع من المشروعات أثناء سيرته وفي مجال تنفيذ عملياته". (٢٩)

ويعرف التقييم بأنه عملية لتحديد القيمة أو كمية النجاح في تحقيق الأهداف الموضوعية. (٣٠)

كما يعرف التقييم بأنه "طريقة للتعرف على الأهداف المرغوبة وغير المرغوبة التي حققها العمل للتعرف على مدى إنجاز الأهداف المبتغاة". (٣١)

وتعرف الدراسة التقييمية بأنها "الدراسة التي تهدف إلى تقييم الجهود التي تبذل ليس فقط لمعرفة النتائج الإيجابية بالنسبة للعوامل المؤدية للنشل أو السلبية بل أيضا لتحليل العوامل التي تؤدي إلى تحقيق التقدم. (٣٢)

#### ويمكن تعريف الدراسة التقييمية وفقا لهذه الدراسة بأنها :-

- ١- تقييم الجهود المهنية للإخصائي الاجتماعي مع فريق العمل في مجال تنمية المجتمعات المحلية.
- ٢- تحديد الجوانب الإيجابية في الجهود المهنية للإخصائي الاجتماعي مع أعضاء فريق العمل في مجال تنمية المجتمعات المحلية والعمل على تدعيمها.
- ٣- تحديد الجوانب السلبية في الجهود المهنية للإخصائي الاجتماعي مع أعضاء فريق العمل في مجال تنمية المجتمعات المحلية للعمل على تلقيها.
- ٤- التعرف على مدى تعاون وتكامل دور الإخصائي الاجتماعي في جميعات التنمية المحلية مع أدوار التخصصات المهنية الأخرى.

- ٥- التعرف على مدى وجود تنسيق بين دور الإخصائى الاجتماعى وأدوار التخصصات المهنية الأخرى.
- ٦- التوصل إلى مقترحات تدعم دور الإخصائى الاجتماعى فى جمعيات التنمية المحلية مع أدوار التخصصات المهنية الأخرى.

### (٣) مفهوم فريق العمل :

يعتبر الفريق نوع من جماعات العمل ويعرف بأنه "عدد فردى من الأعضاء لدى كل منهم المعرفة الذكوية والمهارات ويجمعوا شيئا يساهموا كجزء من إنجاز هدف محدد ، وتساعد الفرق على تحقيق الأهداف العامة ووضع الخطط المناسبة لإنجاز العمل ولكل فرد دور يختلف عن دور الآخر ونتيجة لعمل هؤلاء الأفراد تتحقق الأهداف بصورة أفضل مما لو كان كل منهم يعمل بمفرده".<sup>(٣٣)</sup>

وقد عرف قاموس Webster الفريق بأنه "مجموعة من الأفراد المتخصصين ويؤدي كل عضو دوره بدقة لأداء العمل المطلوب منه بفعالية".<sup>(٣٤)</sup>

وقد أوضح Lewin-Berges بأن العمل الفريقي هو "مجموعة عمل دائمة نسبيا وأنها مجموعة متخصصين يتعاونون وتعاونوا على بعضهم البعض".<sup>(٣٥)</sup>

لما لا شك فيه عرفه بأنه "مجموعة من الأفراد يؤثر كل منهم فى الآخر بالخبرة والمهارة التي يمتلكونها وذلك الإيجابية المنهجية واتخاذ القرارات وذلك لتحقيق الأغراض والأهداف العامة".<sup>(٣٦)</sup>

وقد يتكون فريق العمل من تخصص علمي واحد باختلاف المستوى العلمى والخبرة مثل فريق من الأطباء ، فريق من الإخصائين الاجتماعيين ، فريق من الإخصائيين ، أو من تجمع يشمل تخصصات علمية مختلفة من الخبرة بين أعضاء الفريق الواحد مثل الفريق الطبى الذى يشمل : أطباء ممرضات ، إخصائين اجتماعيين ، إخصائين للتغذية ، فنى مخمل وأشعة الخ.

### ويقصد بالعمل الفريقي فى هذه الدراسة :

عدد من المتخصصين فى مجال تنمية المجتمع فى مجال التنمية المحلية. ويتكون أعضاء الفريق من الإخصائين الاجتماعيين العاملين فى جمعيات تنمية المجتمع المحلية ، الأطباء والمهندسين ، المعلمين والفرجين ، أخصائى الأنشطة الرياضية ، أخصائى الأنشطة الثقافية ، رجال الدين ، رجال المواطنة. يتعاون هؤلاء المتخصصون فى تحقيق أهداف التنمية المحلية. هناك تكامل بين جهود هؤلاء المتخصصين حيث يكمل دور كل عضو فى الفريق الأدوار الأخرى. يستفيد كل عضو فى الفريق بخبرات ومهارات العضو الأخر.

### (٤) مفهوم التنمية المحلية :

يعتبر مفهوم تنمية المجتمع المحلي مفهوم حديث نسبيا. إذا قورن بالكثير من المفاهيم والموضوعات المطروحة فى الفكر الاجتماعى المعاصر. وقد ظهر هذا المفهوم فى أعقاب الحرب العالمية الثانية واستخدم لأول مرة عام ١٩٤٥ فى مؤتمر أشردج والذى عقد لمناسبة موضوع التنمية الاجتماعية. ثم توالت بعد ذلك

المحاولات من قبل الهيئات والمنظمات الدولية لتحديد هذا المفهوم. وسوف نقوم بعرض هذه المحاولات مراعين التسلسل الزمني لها لمعرفة التطور الذي طرأ على هذا المفهوم.

#### تعريف الأمم المتحدة عام ١٩٥٦ :

تنمية المجتمع المحلي هي العملية التي بواسطتها تتوحد جهود الأهالي مع جهود السلطات الحكومية من أجل تحسين الظروف الاقتصادية والاجتماعية والثقافية للمجتمعات المحلية وتكامل هذه المجتمعات المحلية في حياة الأمم وجعلها قادرة على المساهمة في التقدم القومي<sup>(٣٧)</sup>.

ويعرفها البعض بأنها " عملية تكاملية تعتمد على الجهود الأهلية وتلمب القيادات الشعبية فيها دورا مؤثرا ، كما أنها عمل فرقي لكثير من الفنين كالطبيب والمهندس الزراعي والإحصائي الإجتماعي والإقتصادي كل في تخصصه ومؤسسته وفي إطار من التنسيق والشمول والتوازن.

وهذا التعريف يركز على أهمية التعاون بين القيادات الشعبية والمهنية من ناحية وبين المهنيين كل في تخصصه من ناحية أخرى وذلك لإحداث التنمية المتكاملة والمتوازنة في المجتمع<sup>(٣٨)</sup>.

كما يرى البعض أن التنمية المحلية " عملية تعينة وتنظيم جهود المجتمع وجماعياته وتوجيهها للعمل المشترك مع الهيئات الحكومية بأساليب ديمقراطية لحل مشاكل المجتمع ورفع مستوى إنفاقه إجتماعيا وإقتصاديا وثقافيا ، ومقابلة لاحتياجاتهم بالانتفاع الكامل بكافة الموارد الطبيعية والبشرية والفنية والمالية المتاحة<sup>(٣٩)</sup>.

كما عرفت أيضا أنها كمدخل تهدف لإحداث تغييرات إقتصادية وإجتماعية وثقافية متصودة عن طريق الاستفادة بالعلاقات والإمكانات الموجودة بالمجتمع ، والإعتماد على الجهود المحلية بالتعاون بينها وبين الجهود الحكومية في تنفيذ البرامج الموجهة نحو تحسين الأحوال المعيشية للأفراد على أن يأتي هذا التعاون عن فهم وافتتاح<sup>(٤٠)</sup>.

وعرفت تنمية المجتمع المحلي بأنها " عملية للتدخل المقصود في البناء الإجتماعي للعلاقات بين الناس والمنظمات في المجتمع لتسهيل حل المشكلات المجتمعية وتطوير أنماط الخدمة من حيث التوزيع والوظائف الإجتماعية وخلق بنساءات يمكنها ممارسة التأثير المجتمعي<sup>(٤١)</sup>.

ويلاحظ على هذا التعريف إضافته لبعد آخر للتنمية المحلية وهو "حل المشكلات المجتمعية وأضاف إن لتنمية المجتمع أهدافا تعليمية تكمن في خلق البنساءات التي يمكنها قيادة العمل التنموي في المجتمع المحلي".

وتركز هذه الدراسة على تنمية المجتمع المحلي في المجتمعات الحضرية وعلى ذلك يمكن تعريف تنمية المجتمع المحلي الحضري بأنها تشكل مجموعة من العمليات الدينامية المتكاملة التي تحدث في المجتمع الحضري من خلال الجهود الأهلية والحكومية المشتركة بأساليب ديمقراطية ووفق سياسة إجتماعية محددة ومخططة وواقعية وتحدد مظاهرها في ضوء سلمة من التغييرات البنائية والوظيفية التي تصيب كافة مكونات البناء الإجتماعي للمجتمع الحضري في تزويد الحضر بعدد من المشروعات الإقتصادية والتكنولوجية والخدمات الإجتماعية وذلك مثل التعليم والصحة والمواصلات ، وتعتمد هذه العملية على موارد المجتمع المادية والطبيعية والبشرية المتاحة والميسرة للوصول إلى أقصى استفلال ممكن في أقصر

وقت مستطاع وذلك بقصد الارتقاء بالمستوى الحضري والتساقى والإجتماعى والاقتصادى: (٤٧)

مما سبق عرضه يمكن تعريف تنمية المجتمع المحلى الحضرى وفقا لهذه الدراسة

كالتالى :

- تنمية المجتمع المحلى الحضرى عملا جماعيا تعاونيا بين كافة التخصصات المهنية.
- تهدف إلى تنمية المجتمع فى كافة المجالات : الإجتماعية ، الإقتصادية ، السياسية ، الثقافية .... الخ.
- تهدف إلى تنمية الشعور بالولاء والانتماء وتنمية الشعور بالمسئولية الإجتماعية بين سكان المجتمع المحلى الحضرى.
- تشجيع وإبتكار أفراد المجتمع على المبادرة لمواجهة مشكلاتهم معتمدين على إمكانياتهم ومواردهم وجهودهم الذاتية.
- إكتشاف وتنمية القادة المحليين وتدريب هؤلاء القادة وتنمية خبراتهم ومهاراتهم بالنسبة للعمل المجتمعى من أجل إنباح حلوقتهم وحل مشكلاتهم المحلية.
- إتاحة الفرصة للمواطنين للتدريب على المشاركة الفعالة فى صنع القرارات الخاصة بتنمية المجتمع المحلى الحضرى والتدريب على استخدام الأساليب الديمقراطية.
- تحقيق التعاون والتكامل بين الجهود الأهلية والجهود الحكومية لتحقيق أهداف تنمية المجتمع المحلى الحضرى.

الإجراءات المنهجية للدراسةأولاً - نوع الدراسة :

تعتبر هذه الدراسة من الدراسات التقييمية ، وهي تعتبر من أصناف الدراسات لإجراء هذه الدراسة. حيث تسعى هذه الدراسة إلى تقييم دور الأخصائي الإجتماعي في جمعيات تنمية المجتمع المحلي مع فريق العمل في مجال تنمية المجتمعات المحلية. بهدف تحديد الجوانب الإيجابية والسلبية والتراخ الفضل الوسائل التي تدعم هذا الدور.

ثانياً - المنهج المستخدم :

يعتبر منهج المسح الإجتماعي من أصناف المناهج التي تستخدم في هذه الدراسة وذلك عن طريق الحصر الشامل والحصر بالعينة ، حيث إنه يحقق التغطية الكافية للمتغيرات المتعددة المتصلة بالموضوع محل البحث.

ثالثاً - مجالات الدراسة :(١) المجال المكاني :

تم تطبيق الدراسة على ٢٥٪ من مجموع جمعيات تنمية المجتمع المحلي بمنطقة شرق القاهرة بطريقة العينة المقصودة وقد بلغ عدد الجمعيات في هذه الدراسة ٢٠ جمعية. ويعتبر هذا العدد كافي لتقييم دور الأخصائيين الإجتماعيين مع فريق العمل في مجال التنمية المحلية. وقد تمثلت محكات اختيار هذه الجمعيات في الآتي<sup>١٥</sup> :-

- ١- أن يكون بها إخصائيين إجتماعيين لأن الدراسة تنصب أساساً على تقييم دورهم في تحقيق أهداف التنمية المحلية (وذلك عن طريق التحنين أو الإنتداب).
- ٢- أن تكون من الجمعيات ذات النشاط في مجال التنمية حتى يمكن الاستفادة من أرائهم على مقاييس الدراسة.

(٢) المجال الحضري :

وقد تمثل في أسلوب الحصر الشامل للإخصائيين الإجتماعيين الممارسين أو المنتكبين بجمعيات تنمية المجتمع المحلي الحضري والتي تم اختيارها طبقاً لعدة محكات سبق عرضها وقد بلغ عددهم في هذه الدراسة ٨٠ أخصائي إجتماعي. كما تمثت في أسلوب العينة بنسبة ١٠٪ لفريق العمل في مجال التنمية المحلية الذي له اتصال مباشر بالأخصائي الإجتماعي ويتعاون معه. ويتمثل فريق العمل في : الأطباء ، المعلمين ، المثرفين الرياضيين والثقائين ، المهندسين ، رجال الدين. وقد بلغ عدد مفرداتها (١٠٠) مفردة. وقد راعت الباحثة أن يكون هناك تساوي بين أعضاء الفريق من التخصص الواحد حتى يمكن الاستفادة من أرائهم على المقاييس وحتى لا يكون لتخصص الغلبة على التخصص الآخر.

(٣) المجال الزمني :

وقد تحدد في فترة جمع البيانات خلال شهري يناير وفبراير ١٩٩٦.

<sup>١٥</sup> وقد ساعدت الحاجة في تحديد جماعات تنمية المجتمع التي يوجد بها إخصائيين إجتماعيين بصفة الصين أو الإصلاب الإدارة العامة للصحة بوزارة الشؤون الإجتماعية.

## رابعاً : أدوات جمع البيانات :

- استخدمت الباحثة مجموعة من الأدوات لتحقيق أهداف هذه الدراسة وهي :-
- (١) المسجلات والتقارير لتوضيح مدى التعاون والتكامل بين الإخصائيين الاجتماعيين وأعضاء فريق العمل في مجال التنمية المحلية من حيث اللقاءات التي تمت والاجتماعات ومحتواها والموضوعات التي تمت مناقشتها.
  - (٢) مقياس لتقويم دور الإخصائي الاجتماعي مع فريق العمل في مجال التنمية المحلية.

وقد راعت الباحثة في بناء المقياس الخطوات التالية :

- ١ تحديد موضوع القياس والتأكد من كليلته للقياس.
- ٢ الرجوع إلى الكتابات النظرية والأبحاث السابقة حول موضوع القياس لتحديد فقراته وعباراته ، وقد تحددت مؤشرات المقياس في الآتي :
  - أ - الإعداد المهني للإخصائي الاجتماعي لممارسة العمل الفردي.
  - ب- مدى وضوح دور الإخصائي الاجتماعي لدى أعضاء فريق العمل.
  - ج- مدى إدراك الإخصائي الاجتماعي لأهمية فريق العمل في مجال التنمية المحلية.
  - د - مدى إدراك الإخصائي الاجتماعي للمهارات الاجتماعية اللازمة لتحقيق التعاون والتكامل مع التخصصات المهنية المختلفة والخطوات المهنية اللازمة لتحقيق ذلك.
  - هـ- مدى إدراك فريق العمل في مجال التنمية المحلية لأهمية دور الإخصائي الاجتماعي.
- ٣ تم عرض فقرات المقياس وعباراته على محكمين في الخدمة الاجتماعية لتوضيح رأيهم في مدى صلاحية فقرات وعبارات المقياس ، وقد تم استبعاد العبارات والمؤشرات التي لم تحصل على نسبة اتفاق أقل من ٨٠٪.
- ٤ تم التأكد من ثبات المقياس عن طريق تطبيقه على (١٠) من الإخصائيين الاجتماعيين مرتين يفصل بين التطبيق الأول والثاني فترة زمنية قدرها (١٥) يوماً ، وكانت نتائج معاملات الثبات عالية كما يتضح من الجدول الآتي :

## جدول رقم (١)

## يوضح معاملات ثبات المقياس

م	المؤشرات	معامل الارتباط بين التطبيقين	دلالة الارتباط
١	الإعداد المهني للإخصائي الاجتماعي لممارسة العمل الفردي.	٠.٨١٢	دال
٢	مدى وضوح دور الإخصائي الاجتماعي لدى أعضاء فريق العمل.	٠.٧٤٩	دال
٣	مدى إدراك الإخصائي الاجتماعي لأهمية فريق العمل في مجال التنمية المحلية.	٠.٨٤١	دال
٤	مدى إلتزام الإخصائي الاجتماعي بالمهارات الاجتماعية والخطوات المهنية اللازمة لتحقيق التعاون والتكامل مع فريق العمل.	٠.٧٦٣	دال
٥	مدى إدراك فريق العمل في مجال التنمية المحلية لأهمية دور الإخصائي الاجتماعي.	٠.٧٩٢	دال
		٠.٨١٤	دال

- (٣) استمارة استبيان للإخصائين الاجتماعيين العاملين بتلك الجمعيات بهدف الحصول على بعض المعلومات والبيانات التي تخدم هذه الدراسة وقد تضمنت الاستمارة البيانات التالية :
- أولاً : بيانات أولية تضمنت السن - النوع - مدة العمل - المؤهل الدراسي - حضور دورات تدريبية وموضوعاتها.
- ثانياً : الهيئات التي يتعاون معها الإخصائي الاجتماعي في مجال التنمية المحلية والوسائل التي يستخدمها لتحقيق ذلك.
- ثالثاً : المعوقات التي تواجه الإخصائين الاجتماعيين وتعرفهم عن تحقيق التعاون مع التخصصات المهنية المختلفة. وما هي مقترحات الإخصائين الاجتماعيين لتحقيق التعاون والتكامل الوظيفي مع التخصصات المهنية المختلفة.

#### خامساً : نتائج الدراسة

أولاً : النتائج الخاصة باستمارة الاستبيان الخاصة بالإخصائين الاجتماعيين :

أتضح من نتائج الدراسة أن نسبة ٧,٥% من الإخصائين الاجتماعيين تقل أعمارهم عن ٣٠ سنة بينما نسبة ٤٢,٥% منهم تتراوح أعمارهم بين ٣٠ وأقل من ٤٠ سنة ، وأن نسبة ١٥% منهم تتراوح أعمارهم بين ٤٠ سنة إلى أقل من ٥٠ سنة ، بينما هناك نسبة ١٥% منهم أعمارهم أكثر من ٥٠ عام وهذا يوضح لنا أن هناك نسبة كبيرة من الإخصائين الاجتماعيين تندرج ب ٩٢,٥% من ذوى الأعمار الكبيرة وليسوا حديثي العمل مما يعكس لنا احتمال توافر الخبرة لديهم في مجال العمل التربوي.

أتضح من نتائج الدراسة أن ٦٧% من الإخصائين الاجتماعيين من الذكور بينما هناك نسبة ٣٣% منهم من الإناث وهذا يفسر لنا تفوق أعداد الذكور من الإخصائين الاجتماعيين العاملين في مجال التنمية المحلية عن أعداد الإناث وقد يرجع ذلك إلى أن مجال التنمية من المجالات الصعبة والتي تحتاج إلى مجهود ووقت يتناسب مع طبيعة الرجل أكثر.

كما أتضح من نتائج الدراسة أن نسبة ٥٢,٥% من الإخصائين الاجتماعيين حاصلين على بكالوريوس الخدمة الاجتماعية ، ونسبة ٢٦,٢٥% حاصلين على ليسانس آداب (قسم اجتماع) ، ونسبة ٢١,٢٥% حاصلين على دبلوم متوسط في الخدمة الاجتماعية وهذا يوضح لنا أن هذه الدراسة ركزت على الإخصائين الاجتماعيين الحاصلين على بكالوريوس الخدمة الاجتماعية أو ليسانس آداب (قسم اجتماع) أو دبلوم متوسط في الخدمة الاجتماعية ولم تأخذ أية تخصصات مهنية أخرى مثل بكالوريوس زراعة أو تجارة.. الخ ويمارس عمله كأخصائي إجتماعي وذلك حتى يمكن التعرف على طبيعة الإعداد النظري والعملية للإخصائين الاجتماعيين وهل تضمن أعدادهم أهمية العمل التربوي في مجال تنمية المجتمعات المحلية.

أتضح من نتائج الدراسة أن نسبة ٦٣,٧٥% من الإخصائين الاجتماعيين تتراوح مدة عملهم في مجال التنمية المحلية بين ١٠ سنوات وأقل من ٢٠ سنة بينما نسبة ٧,٥% منهم مدة عملهم في هذا المجال أكثر من ٢٠ سنة وهذا يوضح لنا أن نسبة كبيرة من الإخصائين الاجتماعيين تقدر ب ٧١,٢٥% من ذوى الخبرة في مجال التنمية المحلية حتى يمكن الاستفادة من خبراتهم وأرائهم في هذا المجال.

أتضح من نتائج الدراسة أن نسبة ٧٠% من الإخصائين الاجتماعيين قد حضروا دورات تدريبية في مجال التنمية المحلية. وعن أهم الموضوعات التي تضمنتها هذه الدورات



التدريبية من واقع استجابات الإخصائين الاجتماعيين. موضوعات تتعلق بالنواحي الإدارية ونظف بنسبة ٨٥,٧١٪ من مجموع استجابات الإخصائين الاجتماعيين ، موضوعات تتعلق باحتياجات المجتمعات المحلية المحلى بنسبة ٧٣,٢١٪ من مجموع استجابات الإخصائين الاجتماعيين ، موضوعات تتعلق بالنواحي المالية بنسبة ٦٦,٠٧٪ من مجموع استجابات الإخصائين الاجتماعيين ، موضوعات تتعلق بالتطبيقات الاجتماعية فى المجتمع المحلى بنسبة ٦٠,٧١٪ من مجموع استجابات الإخصائين الاجتماعيين ، موضوعات تتعلق بأساليب اكتشاف وتنمية القدرات للشعوب بنسبة ٥٨,٢٢٪ من مجموع استجابات الإخصائين الاجتماعيين ، وكانت أقل للموضوعات التى تضمنتها تلك الدورات ما يتعلق بالتكامل الوظيفى بين المهن والتخصصات بنسبة ٣٥,٥٪ من مجموع استجابات الإخصائين الاجتماعيين. وهذا يوضح لنا أن الدورات التدريبية التى حصل عليها الإخصائين الاجتماعيين لم تهتم بالموضوعات المتعلقة بالتكامل الوظيفى فى مجال التنمية المحلية والمهارات المرتبطة بها.

اتضح من نتائج الدراسة أن ٨٦,٢٥٪ من الإخصائين الاجتماعيين يرون أهمية العلاقات التعاونية مع التخصصات المهنية الأخرى ، بينما يرى ١٣,٧٥٪ منهم وهى نسبة قليلة أنه ليس هناك أهمية لتلك العلاقات التعاونية.

- وهن أكثر الهيئات أو المنظمات التى يتعاون معها الإخصائى الاجتماعى لتحقيق أهداف التنمية المحلية مرتبة حسب أهميتها من وجهة نظرم فكانت استجاباتهم كالتالى :-
- ١- لوجدهات الإجتماعية وحصلت على نسبة ٨٠٪ من مجموع استجابات الإخصائين الاجتماعيين .
  - ٢- مجالس الأحياء وحصلت على نسبة ٧٥,٥٪ من مجموع استجابات الإخصائين الاجتماعيين .
  - ٣- المجالس المحلية للشعب وحصلت على نسبة ٧٠٪ من مجموع استجابات الإخصائين الاجتماعيين .
  - ٤- مراكز وأندية الشباب وحصلت على نسبة ٦١,٢٥٪ من مجموع استجابات الإخصائين الاجتماعيين .
- بينما كانت أقل الهيئات أو المنظمات التى يتعاون معها الإخصائى الاجتماعى فتصلت فى الأحزاب السياسية وحصلت على نسبة ٢١,٢٥٪ من مجموع استجابات الإخصائين الاجتماعيين .
- وسائل الإعلام وحصلت على نسبة ٢٠٪ من مجموع استجابات الإخصائين الاجتماعيين .
- بيوت القاعة وحصلت على نسبة ٢٠٪ من مجموع استجابات الإخصائين الاجتماعيين .

وعن أكثر الوسائل التى يستخدمها الإخصائى الاجتماعى لتحقيق التعاون مع التخصصات المهنية الأخرى قد تمثلت فى : تنظيم مقابلات مع تلك التخصصات المهنية وذلك بنسبة ٩٥٪ من مجموع استجابات الإخصائين الاجتماعيين ، تنظيم لقاءات وندوات بنسبة ٦٠٪ من مجموع استجاباتهم ، تنظيم اجتماعات معهم بشكل ودى بنسبة ٥٩,٢٥٪ من مجموع استجاباتهم ، الإتصال الرسمى بهم عن طريق المكالمات وذلك بنسبة ٤٦,٢٥٪ من مجموع استجابات الإخصائين الاجتماعيين. وهذا يوضح لنا أن أكثر الوسائل التى يستخدمها

الأخصائي الاجتماعي. تعتبر وسائل رسمية يستخدمها الإخصائي الاجتماعي في حالة وجود برامج أو مشروعات مشتركة مع تلك التخصصات.

وقد أوضح ٥٨,٧٥% من الإخصائيين الاجتماعيين أن هناك برامج ومشروعات مشتركة تم فيها التعاون مع التخصصات المهنية الأخرى في مجال التنمية المحلية وعن أهم تلك البرامج والمشروعات فقد أظهرت النتائج العامة للبحث أنها تمثلت في : مشروعات أسر منتجة وقد حصلت على ٩٧,٨٧% من مجموع استجابات المبحوثين ، برامج لمحو أمية سكان المجتمع المحلي وذلك بنسبة ٩٥,٧٤% من مجموع استجابات المبحوثين ، أنشطة رياضية لخدمة سكان المنطقة بنسبة ٩٣,٦٨% من مجموع استجابات المبحوثين ، مشروعات نظافة وتجميل الحي وذلك بنسبة ٨٩,٣٦% من مجموع استجابات المبحوثين كما حصلت كل من برامج التوعية الصحية وبرامج التوعية الدينية على نسبة ٨٥,١% من مجموع استجابات المبحوثين لكل منهما.

أما البرامج والمشروعات التي حصلت على أقل الاستجابات فقد تمثلت في :

تنظيم مسابقات فنية وإقامة معارض وقد حصلت على نسبة ٣٨,٢٩% من مجموع استجابات المبحوثين ، برامج التوعية السياسية وحصلت على نسبة ٢٥,٥٣% من مجموع استجابات المبحوثين. وهذه النتائج توضح العلاقة والإرتباط بين أكثر الهيئات أو المنظمات التي يتعاون معها الإخصائي الاجتماعي في مجال التنمية المحلية مثل الوحدات الاجتماعية ومجالس الأحياء ، والمجالس المحلية الشعبية ومراكز وأندية الشباب وبين أكثر البرامج والمشروعات التي تم فيها التعاون مع تلك التخصصات المهنية الأخرى والتي تمثلت في مشروعات الأسرة المنتجة وبرامج محو الأمية والأنشطة الرياضية ومشروعات النظافة وتجميل الحي ، والبرامج الدينية والصحية.

كما يشير هذا أيضا إلى قلة عدد الهيئات والتنظيمات التي يتعاون معها الإخصائي الاجتماعي في مجال التنمية المحلية وضرورة وأهمية توسيع نطاق تعاون الإخصائي الاجتماعي مع العديد من التخصصات المهنية لتحقيق أهداف التنمية المحلية.

وعن المهارات المهنية اللازمة لتحقيق التعاون والتكامل مع التخصصات المهنية الأخرى مرتبة حسب أهميتها من وجهة نظر الإخصائيين الاجتماعيين فقد تمثلت في : مهارة الاتصال وقد حصلت على نسبة ٨٧,٥٠% من مجموع استجابات المبحوثين ، مهارة المناقشة الجماعية وحصلت على نسبة ٧٧,٥% من مجموع استجابات المبحوثين ، مهارة التفاعل وحصلت على نسبة ٤٥% من مجموع استجابات المبحوثين ، مهارة التكامل بنسبة ٣٥% من مجموع الاستجابات ، ثم مهارة التخطيط بنسبة ٣١,٢٥% من مجموع الاستجابات. وتشير هذه النتائج إلى أهمية تلك المهارات للإخصائي الاجتماعي لتحقيق التعاون والتكامل اللذين مع التخصصات المهنية لتحقيق أهداف التنمية المحلية إلا أن أكثرها أهمية من وجهة نظر الإخصائي الاجتماعي فقد تمثلت في مهارات الاتصال ، المناقشة الجماعية ، التعاون والتنسيق.

وبالنسبة لأكثر المعوقات التي تواجه الإخصائي الاجتماعي وتعوقة عن تحقيق التعاون مع التخصصات المهنية الأخرى فقد تمثلت في :-

عدم وجود تحديد واضح لأدوار فريق العمل تسهل عملية التعاون وقد حصلت على نسبة ٧٥% من مجموع استجابات الإخصائيين الاجتماعيين ، كل متخصص مهني يريد أن يركز على دوره فقط وحصلت على نسبة ٧١,٢٥% من مجموع استجابات المبحوثين ، عدم توافر الخبرة الكافية لدى الإخصائي الاجتماعي لتحقيق التعاون والتكامل مع التخصصات المهنية الأخرى في مجال التنمية المحلية وقد حصلت على نسبة ٧٠% من مجموع استجابات

المبحوثين ، الدورات التدريبية التي حضرها الاخصائيين الاجتماعيين تفقد الى موضوعات عن أهمية التطور الفردي وذلك بنسبة ٦٧,٥% من مجموع استجابات المبحوثين ، عدم اكتساب أية مهارات مهنية عن العمل الفردي أثناء التدريب الفردي وذلك بنسبة ٦٣,٧٥% من مجموع استجابات المبحوثين.

وفي ضوء الموقفات السابقة التي تواجه الاخصائيين الاجتماعيين كانت مقترحاتهم لتقديم التعاون والتكامل الوظيفي مع التخصصات المهنية الأخرى وقد تمثلت هذه المقترحات في الآتي :-

- ضرورة إعداد الأخصائي الاجتماعي إعداداً نظرياً وعملياً على أهمية العمل الفردي في مجال التنمية الشخصية وقد حصل على نسبة ٩٠% من مجموع استجابات المبحوثين.
  - عقد دورات تدريبية مستمرة للأخصائيين الاجتماعيين تركز موضوعاتها على أهمية العمل الفردي وقد حصل على نسبة ٨٣,٧٥% من مجموع استجابات المبحوثين.
  - عقد اجتماعات ولقاءات مستمرة بين مختلف التخصصات المهنية في مجال العمل الفردي لتبادل على تقديم العلاقات والتعاون بين أعضاء فريق العمل وقد حصل هذا الاقتراح على نسبة ٧٢,٥% من مجموع استجابات المبحوثين.
  - أن يعدد بدقة الدور المنوط بكل تخصص في مجال التنمية المحلية حتى لا يحدث تداخل بين الأوتار وأوجه التعاون بين هذه التخصصات المهنية وقد حصل على نسبة ٧٠% من مجموع استجابات المبحوثين.
  - أن يعنى الأخصائي الاجتماعي بالانتماء والتفاعل مع التخصصات المهنية الأخرى لتقديم العلاقات التعاونية بينهم وحصل على نسبة ٦١,٢٥% من مجموع استجابات المبحوثين.
  - أن تكفى إدارة التنمية المحلية على مستوى كل منطقة مسؤولية تحقيق التعاون بين التخصصات المهنية العاملة في مجال التنمية المحلية وحصل على نسبة ٤٦,٢٥% من مجموع استجابات المبحوثين.
- وفي ضوء بيانات هذا الجدول نجد أن أكثر مقترحات الاخصائيين الاجتماعيين تركز على أهمية الإعداد النظري والعمل للأخصائيين الاجتماعيين للعمل الفردي في مجال التنمية الشخصية ، وعلى دورات التدريب المستمرة لهم التي تركز موضوعاتها على أهمية العمل الفردي في مجال التنمية الشخصية.

ثانياً - النتائج المتعلقة بمقاييس الدراسة حول تقويم دور الإخصائي الاجتماعي مع فريق العمل في مجال التنمية المحلية :

جدول رقم (٢)

يوضح رأى الإخصائيين الاجتماعيين فيما يتعلق بالإعداد النظرى لهم قبل التخرج وهل توافر فيه ما يفيد العمل الفريقي في مجال التنمية المحلية

م	البيانات	موافق		موافق الى حد ما		رفض
		ك	النسبة %	ك	النسبة %	
١	توافر بعض المواد النظرية المتعلقة بالتنمية المحلية.	٤٢	٥٢,٥	٢٧	٣٣,٧٥	١١
٢	دراسة بعض مجالات التنمية الريفية .	٣٨	٤٧,٥	٢٩	٣٦,٢٥	١٣
٣	دراسة بعض مجالات التنمية الحضرية.	٤٠	٥٠	٢٦	٣٢,٥	١٤
٤	توافر معلومات نظرية متعلقة بدور الإخصائي الاجتماعي مع فريق العمل في مجال التنمية المحلية.	٢٨	٣٥	١٩	٢٤,٧٥	٣٣
٥	توافر معلومات نظرية عن أدوار التخصصات الأخرى مع فريق العمل في مجال التنمية المحلية.	١٢	١٥	١٩	٢٣,٧٥	٤٩
٦	توافر معلومات عن أساليب تحقيق التعاون والتكامل بين التخصصات المختلفة العاملة في مجال التنمية المحلية.	٢٣	٢٨,٧٥	٢٦	٣٢,٥	٣١

- يتضح من بيانات هذا الجدول - فيما يتعلق بالإعداد النظرى للإخصائيين الاجتماعيين قبل التخرج وهل توافر فيه ما يفيد العمل الفريقي في مجال التنمية المحلية - ما يلى :-
- توافر بعض المواد النظرية المتعلقة بالتنمية المحلية وقد وافق على ذلك ٥٢,٥% من الإخصائيين الاجتماعيين ، والموافقة إلى حد ما ٣٣,٧٥% وبلغت نسبة الرفض ١٣,٧٥% من مجموع الإخصائيين الاجتماعيين.
  - وفيما يتعلق بدراسة بعض مجالات التنمية الريفية بلغت نسبة الموافقة ٤٧,٥% والموافقة إلى حد ما ٣٦,٢٥% ، ونسبة الرفض ١٦,٢٥%.
  - وبالنسبة لدراسة بعض مجالات التنمية الحضرية بلغت نسبة الموافقة ٥٠% ، والموافقة إلى حد ما ٣٢,٥% ، والرفض ١٧,٥%.
  - وبالنسبة لتوافر معلومات نظرية متعلقة بدور الإخصائي الاجتماعي في فريق العمل في مجال التنمية المحلية كانت نسبة الموافقة ٣٥% ، والموافقة إلى حد ما ٢٣,٧٥% والرفض ٤١,٢٥%.
  - توافر معلومات نظرية عن أدوار التخصصات الأخرى في فريق العمل بلغت نسبة الموافقة ١٥% ، والموافقة إلى حد ما ٢٣,٧٥% ، والرفض ٦١,٢٥%.
  - وبالنسبة لتوافر معلومات عن أساليب تحقيق التعاون والتكامل بين التخصصات المهنية العاملة في مجال التنمية المحلية بلغت نسبة الموافقة ٢٨,٧٥% ، والموافقة إلى حد ما ٣٢,٥% ، والرفض ٣٨,٧٥%.

ويتضح من بيانات هذا الجدول أنه قد توافر في إعداد الإحصائي الاجتماعي نظريا قبل التخرج - موضوعات متعلقة بالتنمية المحلية في الريف والحضر قد ساعدت على صقل الإحصائي الاجتماعي نظريا وتزويده بمعلومات ومهارات نظرية مختلفة بهذا المجال الهام. ولقد تم توافر في إعداد الإحصائي الاجتماعي نظريا - بشكل كاف - معلومات تتعلق بالدور الدقيق الذي يمكن أن يلعبه الإحصائي الاجتماعي مع فريق العمل في مجال التنمية المحلية.

كما تشير النتائج إلى أن هناك قصور في الإعداد النظري للإحصائي الاجتماعي فيما يتعلق بالقرى التخصصات المهنية الأخرى في فريق العمل ، كذلك أساليب تحقيق التعاون والتكامل مع التخصصات المهنية العاملة في مجال التنمية المحلية. ولهذا فلا بد من إحداث تعديل أو تطوير في مناهج إعداد الإحصائي الاجتماعي نظريا في مجال التنمية المحلية حتى يمكن تلافى القصور في هذا الموضوع.

### جدول رقم (٣)

يوضح رأي الإحصائيين الاجتماعيين فيما يتعلق بالإعداد العملي لهم قبل التخرج وهل توافر فيه ما يفي بعمل الفريق في مجال التنمية المحلية

م	المسائل	موافق ك النسبة %	موافق بشروط ك النسبة %	رفض ك النسبة %
١	إكتساب مهارات إجتماعية مرصطة بالعمل القرى في مجال التنمية المحلية.	١٧	٢١,٢٥	٤٥
٢	إكتساب مهارات خاصة بكيفية الإتصال بأعضاء العمل القرى.	٢٤	٤٢,٥	١٩
٣	إكتساب مهارات خاصة بتحقيق التعاون والتكامل بين المهن والتخصصات المختلفة العاملة في مجال التنمية المحلية.	١٤	١٧,٥	٣٩
٤	إكتساب مهارات خاصة بكيفية الحصول على الموارد المالية اللازمة لتحقيق أهداف التنمية المحلية من الأجهزة والمؤسسات المختلفة في المجتمع المحلي.	٣٩	٤٨,٧٥	١١
٥	إكتساب مهارات خاصة بتحقيق التنسيق بين جهود الهيئات المختلفة العاملة في مجال التنمية المحلية.	٢٢	٢٧,٥	٣٢

يتضح من نتائج هذا الجدول فيما يتعلق بالإعداد العملي للإحصائيين الاجتماعيين قبل التخرج وهل توافر فيه ما يفي بعمل الفريق في مجال التنمية المحلية أن أكثر المهارات التي أكتسبها الإحصائيون الاجتماعيون أثناء التدريب الميداني لهم قبل التخرج هي المهارات المتعلقة بكيفية الحصول على الموارد المالية من الأجهزة الموجودة في المجتمع لتحقيق أهداف التنمية المحلية فقد بلغت نسبة الموافقة ٤٨,٧٥ % ، الموافقة إلى حد ما ٢١,٢٥ % ، وبلغت نسبة الرفض ٢٠ % . كذلك المهارات الخاصة بكيفية الإتصال بأعضاء فريق العمل فبلغت نسبة الموافقة ٤٢,٥ % ، الموافقة إلى حد ما ٢٣,٧٥ % ، وبلغت نسبة الرفض ١٩ % .

بينما كانت أقل المهارات إكتسابا أثناء التدريب الميداني هي المهارات الخاصة بتحقيق التعاون والتكامل بين المهن والتخصصات العاملة في مجال التنمية المحلية ونتائج

الجدول تشير إلى ذلك فقد بلغت نسبة الموافقة ١٧,٥٪ من مجموع الإحصائيين الاجتماعيين ، الموافقة إلى حد ما ٣٣,٧٥٪ ، الرفض ٤٨,٧٥٪.

ومن المهارات الأقل إكتساباً أيضاً المهارات الاجتماعية المرتبطة بالعمل الفريقي في مجال التنمية المحلية فبلغت نسبة الموافقة ٢١,٢٥٪ ، الموافقة إلى حد ما ٢٢,٥٪ ، الرفض ٥٦,٢٥٪.

أيضاً المهارات الخاصة بتحقيق التنسيق بين جهود الهيئات المختلفة العاملة في مجال التنمية للمحلية بلغت نسبة الموافقة ٢٧,٥٪ ، الموافقة إلى حد ما ٣٢,٥٪ ، الرفض ٤٠٪.

ويتضح مما سبق من نتائج قلة المهارات التي اكتسبها الإحصائيون الاجتماعيون في مجال التنمية المحلية قبل تخرجهم وأثناء تدريبهم العملي وأن الأمر يتطلب تدريب طلاب الخدمة الاجتماعية وبصفة خاصة طلاب الصف الرابع في هذا المجال الهام والبعيد عن الجوانب التقليدية أثناء التدريب والتأكيد على أهمية إكتسابهم المهارات المتعلقة بهذا المجال الحيوي مثل مهارات التعاون والتكامل والتنسيق والتفاعل مع التخصصات المهنية الأخرى.

#### جدول رقم (٤)

بوضوح مدى وضوح دور الإحصائي الاجتماعي لدى أعضاء فريق العمل

م	الملاحظات	موافق ك النسبة٪	موافق إلى حد ما ك النسبة٪	الرفض ك النسبة٪
١	يتميز دوري بالوضوح لدى أعضاء فريق العمل في مجال التنمية المحلية.	١٣	١٦	٥١
٢	لا يفهم أعضاء فريق العمل طبيعة دوري.	٤٢	٢٦	١٢
٣	أعتقد أن الأدوار الأخرى في فريق العمل أوضح من دوري.	٣٧	٢٢	٢١
٤	يتجاهل أعضاء فريق العمل أهمية دوري معهم.	٣٩	٢٣	١٨
٥	أبدأ دائماً في الاتصال بالآخرين في فريق العمل.	٤١	٢٨	١١
٦	أؤدي دوري منعزلاً عن باقي الأدوار الأخرى في العمل الفريقي	٢٥	٣٢	٢٣

يتضح من نتائج الجدول فيما يتعلق بمدى وضوح دور الإحصائي الاجتماعي لدى أعضاء فريق العمل النتائج التالية :

يتميز دور الإحصائي الاجتماعي بالوضوح لدى أعضاء فريق العمل في مجال التنمية المحلية وقد وافق على ذلك ١٦,٢٥٪ من الإحصائيين الاجتماعيين ، وبلغت نسبة الموافقة إلى حد ما ٢٠٪ ، وبلغت نسبة الرفض ٦٣,٧٥٪ من الإحصائيين الاجتماعيين.

لا يفهم أعضاء فريق العمل طبيعة دوري وقد وافق على ذلك ٥٢,٥٪ من الإحصائيين الاجتماعيين ، وبلغت نسبة الموافقة إلى حد ما ٣٢,٥٪ ، بينما بلغت نسبة الرفض ١٥٪.

- اعتقد أن الأدوار الأخرى في فريق العمل أوضح من دوري وقد وافق على ذلك ٤٦,٢٥% من الإخصائين الاجتماعيين ، وبلغت نسبة الموافقة إلى حد ما ٢٧,٥% ، بينما بلغت نسبة الرفض ٢٦,٢٥% من الإخصائين الاجتماعيين.
- تجاهل أعضاء فريق العمل أهمية دوري معهم وقد وافق على ذلك ٤٨,٧٥% من الإخصائين الاجتماعيين بينما وافق إلى حد ما ٢٨,٧٥% من مجموع الإخصائين الاجتماعيين ، بينما بلغت نسبة الرفض ٢٢,٥%.
- بدأ دائما في الإتصال بالآخرين في فريق العمل وقد وافق على ذلك ٥١,٢٥% من الإخصائين الاجتماعيين ، وبلغت نسبة الموافقة إلى حد ما ٣٥% ، وبلغت نسبة الرفض ١٣,٧٥%.
- أزدى دوري منعزلا عن باقي الأدوار الأخرى في العمل للفريقي وقد وافق على ذلك ٣١,٢٥% من الإخصائين الاجتماعيين ، وبلغت نسبة الموافقة إلى حد ما ٤٠% ، وبلغت نسبة الرفض ٢٨,٧٥%.
- يتضح من تحليل بيانات هذا الجدول عدم وضوح دور الإخصائي الاجتماعي لدى أعضاء فريق العمل ، وأن هناك تجاهل من جانب أعضاء فريق العمل لدور الإخصائي الاجتماعي ، وأن الإخصائي الاجتماعي هو الذي يبدأ بالإتصال دائما بأعضاء فريق العمل ويرجع ذلك إلى طبيعة الإعداد النظري والإعداد العملي للإخصائي الاجتماعي الذي يؤهله للقيام بهذا الدور ، وكذلك إدراكه أهمية التخصصات المهنية الأخرى في مجال التنمية المحلية.

## جدول رقم (٥)

يوضح مدى إدراك الإخصائي الاجتماعي أهمية فريق العمل في مجال التنمية المحلية

م	البيانات	موافق ك النسبة %	موافق إلى حد ما ك النسبة %	رفض ك النسبة %
١	لا أستطيع وحدي أن تحقق أهداف التنمية المحلية.	٢٩	٤٨,٧٥	٢٢
٢	أؤمن بأهمية التعاون مع التخصصات المختلفة في مجال التنمية المحلية.	٤٣	٥٢,٧٥	٢٥
٣	نوري في فريق العمل يكمل الأدوار الأخرى في الفريق.	٤١	٥١,٢٥	٢٦
٤	أرى أنه لا ضرورة للتعاون مع التخصصات الأخرى في مجال التنمية المحلية.	١٤	١٧,٥	١١
٥	أستفيد من خبرات وإمكانيات أعضاء الفريق.	٣٥	٤٢,٧٥	٢٤
٦	تجنب أن يتعاون دوري مع أدوار التخصصات الأخرى في فريق العمل.	٢٨	٤٧,٥	٢٧
٧	أحترم تخصصات كل أعضاء فريق العمل	٤٦	٥٧,٥	٢١
٨	يرى أعضاء فريق العمل أن دوري يغطي على أدوارهم.	١٨	٢٢,٥	١٩
٩	لا يمكنني العمل بمعزل عن الآخرين.	٤٨	٦٠	١٩
١٠	أجد صعوبة في الإتصال بأعضاء فريق العمل	٢٢	٢٧,٥	٢٧

يتضح من نتائج هذا الجدول أن الإخصائي يدرك أهمية فريق العمل في مجال التنمية المحلية حيث أوضح الإخصائيون الاجتماعيون أنهم لا يستطيعون وحدهم تحقيق أهداف التنمية المحلية. وقد وافق على ذلك ٤٨,٧٥% من مجموع الإخصائيين الاجتماعيين ، وبلغت نسبة الموافقة إلى حد ما ٢٧,٥% وبلغت نسبة الرفض ٢٣,٧٥%.

كما وافق ٥٣,٧٥% من الإخصائيين الاجتماعيين على أهمية التعاون مع التخصصات المهنية الأخرى في مجال التنمية المحلية ، بينما بلغت نسبة الموافقة إلى حد ما ٣١,٢٥% ، وبلغت نسبة الرفض ١٥%.

دورى في فريق العمل يكمل الأدوار الأخرى في الفريق وقد وافق على ذلك ٥١,٥٢% من الإخصائيين الاجتماعيين ، وبلغت نسبة الموافقة إلى حد ما ٣٢,٥% ، بينما بلغت نسبة الرفض ١٦,٢٥%.

كما أوضح ١٧,٥% من الإخصائيين الاجتماعيين - وهي نسبة صغيرة أنه لا ضرورة للتعاون مع التخصصات المهنية الأخرى في مجال التنمية المحلية ، وبلغت نسبة الموافقة إلى حد ما ١٣,٧٥% ، بينما بلغت نسبة الرفض ٦٨,٧٥%.

كما وافق ٤٣,٧٥% من الإخصائيين الاجتماعيين على إستقلالهم من خبرات وإمكانيات أعضاء فريق العمل ، وبلغت نسبة الموافقة إلى حد ما ٣٠% ، بينما بلغت نسبة الرفض ٢٦,٢٥%.

أتجنب أن يتعارض دورى مع أدوار التخصصات المهنية الأخرى وقد وافق على ذلك ٤٧,٥% من الإخصائيين الاجتماعيين ، ونسبة الموافقة إلى حد ما ٣٣,٧٥%، وبلغت نسبة الرفض ١٨,٧٥%.

أحترم تخصصات كل أعضاء فريق العمل وقد وافق على ذلك ٥٧,٥% ، وبلغت نسبة الموافقة إلى حد ما ٢٦,٢٥% ، بينما بلغت نسبة الرفض ١٦,٢٥%.

يرى أعضاء فريق العمل أن دور الإخصائي الإجتماعى يطفى على أدوارهم وقد وافق على ذلك ٢٢,٥% من الإخصائيين الاجتماعيين ، بينما بلغت نسبة الموافقة إلى حد ما ٢٣,٧٥% ، بينما بلغت نسبة الرفض ٥٣,٧٥%.

بينما يرى ٦٠% من الإخصائيين الاجتماعيين أنهم لا يستطيعون العمل بمعزل عن التخصصات المهنية الأخرى ، وبلغت نسبة الموافقة إلى حد ما ٢٣,٧٥% بينما بلغت نسبة الرفض ١٦,٢٥%.

أجد صعوبة في الإتصال بأعضاء فريق العمل وقد وافق على ذلك ٢٧,٥% من الإخصائيين الاجتماعيين ، بينما بلغت نسبة الموافقة إلى حد ما ٣٣,٧٥% ، وبلغت نسبة الرفض ٣٨,٧٥% من الإخصائيين الاجتماعيين.



جدول رقم (٦)  
 وضع مدى إدراك الإخصائي الإجتماعي أهمية  
 العلاقات التعاونية مع التخصصات المهنية الأخرى

٢	العبارات	موافق ك النسبة %	موافق إلى حد ما ك النسبة %	رفض ك النسبة %
١	العلاقات التعاونية تتيح الحصول على الخبرة الفنية من هذه التخصصات.	٤٦,٢٥	٢٢	٢٦,٢٥
٢	العلاقات التعاونية تساعد على تحسين مستوى الخدمات.	٥٧,٥	٢٢	١٢,٧٥
٣	العلاقات التعاونية تتيح الفرصة لإقامة برامج ومشاريع مشتركة مع تلك التخصصات.	٥٨,٧٥	٢١	١٥
٤	العلاقات التعاونية تساعد على التنسيق مع التخصصات المختلفة لمنع تكرار الخدمات.	٥٦,٢٥	٢٢	١٦,٢٥
٥	العلاقات التعاونية تساعد على تبادل المعلومات والعلاقات ذات الأهمية في مجال التربية المحلية.	٥١,٢٥	٢٢	٨,٧٥
٦	العلاقات التعاونية توفر الكثير من الإمكانات المادية التي يمكن أن تهدر	٤٥	٢٢	٢٦,٢٥

يتضح من نتائج هذا الجدول أن الإخصائي الإجتماعي يدرك أهمية العلاقات التعاونية مع التخصصات المهنية الأخرى حيث تتيح له الحصول على الخبرة والمال وتساعد على تحسين مستوى الخدمات ، وقد أوضح الإخصائيون الإجتماعيون أن العلاقات التعاونية تتيح الحصول على الخبرة الفنية من تلك التخصصات وقد وافق على ذلك ٤٦,٢٥ % ، بينما بلغت نسبة الموافقة إلى حد ما ٢٢ % ، وبلغت نسبة الرفض ٢٦,٢٥ % .

العلاقات التعاونية تساعد على تحسين مستوى الخدمات وقد وافق على ذلك ٥٧,٥ % من الإخصائيين الإجتماعيين ، وبلغت نسبة الموافقة إلى حد ما ٢٢ % ، بينما بلغت نسبة الرفض ١٢,٧٥ % .

العلاقات التعاونية تتيح الفرصة لإقامة برامج ومشاريع مشتركة مع تلك التخصصات وقد وافق على ذلك نسبة ٥٨,٧٥ % من الإخصائيين الإجتماعيين ، وبلغت نسبة الموافقة إلى حد ما ٢١ % ، بينما بلغت نسبة الرفض ١٥ % .

العلاقات التعاونية تساعد على التنسيق مع التخصصات المختلفة لمنع تكرار الخدمات وقد وافق على ذلك ٥٦,٢٥ % ، بينما بلغت نسبة الموافقة إلى حد ما ٢٢ % ، وبلغت نسبة الرفض ١٦,٢٥ % .

العلاقات التعاونية تساعد على تبادل المعلومات والعلاقات في مجال التنمية المحلية وقد وافق على ذلك ٥١,٢٥ % ، وبلغت نسبة الموافقة إلى حد ما ٢٢ % ، بينما بلغت نسبة الرفض ٨,٧٥ % .

العلاقات التعاونية توفر الكثير من الإمكانات المادية التي يمكن أن تهدر وقد وافق على ذلك ٤٥ % من الإخصائيين الإجتماعيين ، وبلغت نسبة الموافقة إلى حد ما ٢٢ % ، بينما بلغت نسبة الرفض ٢٦,٢٥ % .

جدول رقم (٧)  
بوضوح مدى تطبيق الإخصائي الإجتماعي للمهارات المهنية  
لتحقيق التعاون والتكامل مع التخصصات المهنية الأخرى في مجال التنمية المحلية

م	العبارات	موافق ك النسبة %	موافق إلى حد ما ك النسبة %	رفض ك النسبة %
١	أبادر بالإتصال بالتخصصات المهنية المختلفة.	٤٢	٥٢,٥	١٣
٢	أتعاون مع التخصصات المهنية المختلفة في تخطيط وتنفيذ بعض البرامج والمشروعات التنموية.	٢٧	٢٣,٧٥	٢١
٣	أتعاون مع التخصصات المهنية المختلفة في متابعة وتقويم بعض البرامج والمشروعات التنموية.	٢٨	٢٥	٢٧
٤	أحاول تنظيم لقاءات وندوات تضميني والتخصصات المهنية المختلفة لمناقشة احتياجات سكان المنطقة.	٤٠	٥٠	١٢
٥	أحرص على الاستفادة من خبرات وإمكانات أعضاء فريق العمل.	٢٣	٢٨,٧٥	٢٢
٦	أعرف حدود دوري في فريق العمل ولا أتعداه .	٢٤	٤٢,٥	١٩
٧	أنسق بين جهودي وجهود التخصصات المهنية الأخرى.	٢٧	٢٣,٧٥	٢٧
٨	أتجنب أن يتعارض دوري مع أدوار التخصصات المهنية الأخرى.	٢٩	٣٦,٢٥	٢٣
٩	التعاون والتكامل مع التخصصات المهنية الأخرى ضروري لمنع تضارب وتكرار الخدمات.	٢٨	٤٧,٥	١٩
١٠	أتعاشي الصراع والمناقشة غير الشريفة مع أعضاء فريق العمل.	٢٦	٤٥	٢١

اتضح من نتائج هذا الجدول - فيما يتعلق بالمهارات المهنية اللازمة لتحقيق التعاون والتكامل مع التخصصات المهنية الأخرى في مجال التنمية المحلية - أن أكثر المهارات التي يمارسها الإخصائي الإجتماعي هي مهارة الإتصال مع تلك التخصصات المهنية سواء عن طريق المقابلات معهم أو زيارتهم ، أو مخاطبتهم رسمياً وقد وافق على ذلك ٥٢,٥% من الإخصائيين الإجتماعيين وبلغت نسبة الموافقة إلى حد ما ٣١,٢٥% ، وبلغت نسبة الرفض ١٦,٢٥%.

مهارة تنظيم اللقاءات والندوات مع التخصصات المهنية الأخرى لمناقشة احتياجات سكان المنطقة وقد وافق على ذلك نسبة ٥٠% من الإخصائيين الإجتماعيين ، وبلغت نسبة الموافقة إلى حد ما ٣٥% ، بينما بلغت نسبة الرفض ١٥%.

مهارة التعاون والتكامل مع التخصصات المهنية الأخرى لمنع تكرار الخدمات وقد وافق على ذلك نسبة ٤٧,٥% من الإخصائيين الاجتماعيين ، ونسبة الموافقة إلى حد ما ٢٨,٧٥% ، بينما بلغت نسبة الرفض ٢٣,٥٧%.

المهارة في تجنب الصراخ والمناقشة غير الشريفة مع التخصصات المهنية الأخرى وقد بلغت نسبة الموافقة ٤٥% ، والموافقة إلى حد ما ٢٨,٧٥% ، بينما بلغت نسبة الرفض ٢٦,٢٥%.

بينما كانت أقل المهارات ممارسة من جانب الإخصائيين الاجتماعيين هي المهارة في الاستفادة من خبرات وإمكانيات التخصصات المهنية الأخرى وبلغت نسبة الموافقة على ذلك ٢٨,٧٥% ، ونسبة الموافقة إلى حد ما ٤٣,٧٥% ، ونسبة الرفض ٢٧,٥% .

مهارة التنسيق بين جهود الإخصائيين الاجتماعيين وجهود التخصصات المهنية الأخرى وقد بلغت نسبة الموافقة ٣٣,٧٥% ، ونسبة الموافقة إلى حد ما ٢٠% ، بينما بلغت نسبة الرفض ٤٦,٢٥%.

المهارة في تخطيط وتنفيذ بعض البرامج والمشروعات التنموية وقد بلغت نسبة الموافقة ٣٣,٧٥% ، ونسبة الموافقة إلى حد ما ٢٧,٥% ، بينما بلغت نسبة الرفض ٣٨,٧٥%.

ويتضح من تحليل البيانات السابقة أن هناك نقص في المهارات المهنية للأخصائي الاجتماعي لتحقيق التعاون والتكامل الوظيفي مع التخصصات المهنية الأخرى وقد يرجع ذلك إلى معرفات بولجها الإخصائي الاجتماعي من قبل التخصصات المهنية الأخرى مثل تجاهل دوره أو رفض التعامل معه ، أو يرجع ذلك إلى قصور في الإعداد النظري والتسلي للأخصائي الاجتماعي.

جدول رقم (٨)  
 بوضع مدى إبراء التمتع المبنية الأخرى أهمية نور  
 الإجتماعي الإجتماعي في طريق العمل في مجال للتسمية المصلحة

رقم	الكلية		الكلية		الكلية		الكلية		الكلية		الكلية		ملاحظات	
	موقف	رقم	موقف	رقم	موقف	رقم	موقف	رقم	موقف	موقف	رقم			
١	٥٥	٥	٥٥	٥	٥٥	٥	٥٥	٥	٥٥	٥	٥٥	٥	١١	نور التمتع الإجتماعي عام ويشترط في مجال التمتع .
٢	٣٠	٦	٣٠	٦	٣٠	٦	٣٠	٦	٣٠	٦	٣٠	٦	٦	نور التمتع الإجتماعي يتكفي على الأثر الأخرى في طريق العمل.
٣	١٠	١٢	١٠	١٢	١٠	١٢	١٠	١٢	١٠	١٢	١٠	١٢	١٢	نور التمتع الإجتماعي نور، غير والتمتع وغير مستند في مجال التسمية المصلحة.
٤	١٥	١٣	١٥	١٣	١٥	١٣	١٥	١٣	١٥	١٣	١٥	١٣	١٣	لا يبرم التمتع الإجتماعي بشأن جهود مبنية لتخليق التمتع والتعلق في مجال التسمية.
٥	٣٠	٦	٣٠	٦	٣٠	٦	٣٠	٦	٣٠	٦	٣٠	٦	٦	التمتع الإجتماعي له دور فعال ويشترط في تحقيق التعلق مع أعضاء فريق العمل.
٦	٥٥	٥	٥٥	٥	٥٥	٥	٥٥	٥	٥٥	٥	٥٥	٥	٦	تبريد فترات التعلق مستمرا بين التمتع الإجتماعي وأعضاء فريق العمل.
٧	١٣	١٣	١٣	١٣	١٣	١٣	١٣	١٣	١٣	١٣	١٣	١٣	١٣	لا يبرم التمتع الإجتماعي إلا بالتعلق المبنية في تحقيق نور، تعلق.
٨	١٤	١٤	١٤	١٤	١٤	١٤	١٤	١٤	١٤	١٤	١٤	١٤	١٤	التمتع الإجتماعي لا يبرم فيه فترات التعلق التعلق التعلق مع التمتع المبنية الأخرى.
٩	٤٠	٨	٤٠	٨	٤٠	٨	٤٠	٨	٤٠	٨	٤٠	٨	٨	يشترك التمتع الإجتماعي في أصل فريق العمل بشكل عام.
١٠	١٥	١٥	١٥	١٥	١٥	١٥	١٥	١٥	١٥	١٥	١٥	١٥	١٥	لا يبرم التمتع الإجتماعي في مجال التسمية المصلحة إلا مستند في تحقيق التعلق التعلق مع.

توضح من بيانات هذا الجدول الخاص مدى إدراك التخصصات المهنية الأخرى لأهمية دور الإحصائي الاجتماعي في فريق العمل في مجال التنمية المحلية وهذا ما توضحه النتائج التالية :

- (١) دور الإحصائي الاجتماعي هام وضروري في مجال التنمية المحلية وقد حصلت هذه العبارة على موافقة من الأطباء بنسبة ٨٠% ، وموافقة من المهندسين بنسبة ٧٥% وموافقة من جانب المعلمين بنسبة ٩٠% ، ومن جانب مشرفي الأنشطة بنسبة ٨٥% ، ومن جانب رجال الدين بنسبة ٨٠% وهذا يدل على وجود موافقة من جانب التخصصات المهنية الأخرى لأهمية دور الإحصائي الاجتماعي في مجال التنمية المحلية وكانت أعلى نسبة موافقة من جانب المعلمين يليهم مشرفي الأنشطة ، ثم الأطباء ورجال الدين وأخيرا المهندسين.
- (٢) دور الإحصائي الاجتماعي يلقى على الأضواء الأخرى في فريق العمل وقد حصلت هذه العبارة على أعلى نسبة موافقة من جانب مشرفي الأنشطة بنسبة ٨٥% ومن جانب رجال الدين بنسبة ٨٠% ثم من جانب المعلمين بنسبة ٦٥% ثم المهندسين بنسبة ٦٠% ثم الأطباء بنسبة ٥٥% . هذا يشير إلى أن أكثر التخصصات المهنية تباينا مع الإحصائي الاجتماعي في البرامج والمشروعات التنموية هم مشرفي الأنشطة ورجال الدين.
- (٣) الإحصائي الاجتماعي دوره غير واضح وغير محدد في مجال التنمية المحلية وقد حصلت هذه العبارة على موافقة من جانب التخصصات المهنية الأخرى وكانت أعلى نسبة موافقة من جانب الأطباء والمهندسين والمعلمين بنسبة ٨٥% لكل منهم ، وكانت أقل نسبة موافقة من جانب مشرفي الأنشطة بنسبة ٦٥% يليهم رجال الدين بنسبة ٧٥% .
- (٤) كما أوضحت نتائج الدراسة عدم قيام الإحصائي الاجتماعي بجهود مهنية فعالة في تحقيق التعاون والتكامل في مجال التنمية المحلية حيث بلغت نسبة الموافقة ٨٥% للأطباء ، ونسبة ٨٥% للمهندسين ، يليهم المعلمين بنسبة ٨٠% ثم رجال الدين بنسبة ٧٥% وأخيرا مشرفي الأنشطة بنسبة ٦٥% .
- (٥) كما أوضحت نتائج الدراسة - فيما يتعلق بوجود دور ملموس وفعال للتخصصات الاجتماعية مع فريق العمل في مجال التنمية المحلية حيث بلغت نسبة الموافقة ٨٥% لمشرفي الأنشطة ، ونسبة ٧٥% لرجال الدين ، ونسبة ٦٠% للمعلمين ، ونسبة ٦٠% للمهندسين ، ونسبة ٥٥% للأطباء وتوضح مما سبق أن أقل نسبة موافقة كانت من جانب الأطباء والمهندسين والمعلمين وقد يرجع ذلك إلى إشغالهم بأعمال أخرى خارجية ولذلك فهم أقل إدراكا لدور الإحصائي الاجتماعي في مجال التنمية المحلية. وقد أوضحت نتائج المعالجة الإحصائية بعدم وجود فروق ذات دلالة مخفوية بين أراء فريق العمل (٢١) المنسوبة : ٦,٧٧٢١ ، وهي أصغر من كيا الجدولية عند درجات حرية (٨) ومستوى ثقة ٩٩% = ٢٠,٠٠٩ ، وعند مستوى ثقة ٩٥% = ١٥,٥٠٢ ، وقد يرجع عدم وجود دور ملموس للتخصصات الاجتماعية لتعيق التعاون مع التخصصات المهنية المختلفة رغم أكتسابهم بأهمية هذا الدور إلى كثرة الأعباء والمسؤوليات المقام على عاتقهم بالإضافة إلى عدم توافر الحافز المادي لعملهم في هذا المجال.
- (٦) كما أوضحت نتائج الدراسة فيما يتعلق بوجود قنوات اتصال مستمرة بين الإحصائي الاجتماعي وأعضاء فريق العمل أن أكثر التخصصات المهنية إدراكا لوجود هذه القنوات هم : مشرفي الأنشطة وبلغت نسبة موافقتهم ٩٠% ، ثم المعلمون بنسبة ٨٥%

يليه رجال الدين بنسبة ٨٠٪ ، أما التخصصات الأقل إدراكا لوجود هذه القنوات فكانت المهندسين وبلغت نسبة موافقتهم ٧٠٪ ، يليهم الأطباء بنسبة ٧٥٪. (٧)

وفيما يتعلق بأن الإحصائي الاجتماعي لا يهتم إلا بالأنشطة المهنية التي تحقق دوره فقط أوضحت نتائج الدراسة أن هناك إجماع من جانب التخصصات المهنية على ذلك وقد بلغت نسب الموافقة كالتالي : نسبة ٩٠٪ للأطباء ، ٨٥٪ للمهندسين ، ٨٠٪ للمعلمين ، ونسبة ٧٥٪ لكل من مشرفي الأنشطة ورجال الدين.

كما أوضحت نتائج الدراسة أن الإحصائي الاجتماعي لا يتوافر لديه الوقت لتحقيق التعاون والتنسيق مع التخصصات المهنية الأخرى وقد بلغت نسب الموافقة على ذلك ٨٥٪ لكل من الأطباء والمهندسين ، ونسبة ٧٥٪ للمعلمين ، ونسبة ٦٥٪ لرجال الدين ، ونسبة ٦٠٪ لمشرفي الأنشطة . وقد أوضحت نتائج المعالجة الإحصائية أنه ليس هناك فروق ذات دلالة إحصائية بين آراء فريق العمل (كا) المصنوبة = ١٠,٣٦٨ وهي أصغر من كا الجدولية عند درجات حرية (٨) ومستوى ثقة ٩٩٪ = ٢٠,٠٩ ، وعند مستوى ثقة ٩٥٪ = ١٥,٥٠٧) وقد يرجع ذلك إلى كثرة الأعباء اللقاء على عتق الإحصائي الاجتماعي من تقاليد اجتماعات ومعارض جلسات وأعمال إدارية أخرى مما يؤثر على دوره الأساسي في تحقيق التعاون والتنسيق مع التخصصات المهنية الأخرى.

وفيما يتعلق بمشاركة الإحصائي الاجتماعي في أعمال فريق العمل مشاركة فعليه فقد كانت أعلى نسبة موافقة من جانب مشرفي الأنشطة بنسبة ٩٠٪ ، ثم رجال الدين بنسبة ٨٠٪ ، ثم المعلمين بنسبة ٧٥٪ ، ثم الأطباء والمهندسين بنسبة ٦٠٪ لكل منهما ، وتشير تلك النتائج إلى أن مشرفي الأنشطة ورجال الدين والمعلمين هم أكثر التخصصات المهنية إدراكا لمشاركة الإحصائي الاجتماعي مشاركة فعليه في فريق العمل وقد يرجع ذلك إلى وجود برامج تم فيها التعاون بين الإحصائي الاجتماعي وبين تلك التخصصات.

أوضحت نتائج الدراسة إجماع التخصصات المهنية التي تم الإستمارة بها على أن الإحصائي الاجتماعي لا يستطيع وحده أن يحقق أهداف التنمية المحلية وأنه لا بد له من التعاون مع التخصصات المهنية الأخرى. وقد بلغت نسبة الموافقة ٩٠٪ لكل من الأطباء والمهندسين ومشرفي الأنشطة ، ونسبة ٨٥٪ لكل من المعلمين ورجال الدين . وقد أوضحت نتائج المعالجة الإحصائية بعدم وجود فروق ذات دلالة معنوية بين آراء التخصصات المهنية فيما يتعلق بأن نجاح دور الإحصائي الاجتماعي في مجال التنمية المحلية لا يتم إلا من خلال فريق عمل متعاون معه. (كا) المصنوبة = ١,٩٥٣ وهي أصغر من كا الجدولية عند درجات حرية (٨) ومستوى ثقة ٩٩٪ = ٢٠,٠٩ ، وعند مستوى ثقة ٩٥٪ = ١٥,٥٠٧) وتشير هذه النتائج إلى أن مشرفي الأنشطة المختلفة ورجال الدين والمعلمين هم أكثر التخصصات المهنية أمثاكا بالإحصائي الاجتماعي وتعاوننا معه وبالتالي أكثرها إدراكا لأهمية دور الإحصائي الاجتماعي في مجال التنمية المحلية من خلال فريق عمل يتعاون معه.

يتضح من نتائج الجدول السابق (٨) أنه بالرغم من إدراك التخصصات المهنية المختلفة لأهمية دور الإحصائي الاجتماعي في مجال التنمية المحلية إلا أن النتائج أشارت إلى عدم وضوح هذا الدور وعدم وجود مهام ومسئوليات مرتبطة به ، وعدم قيام الإحصائي الاجتماعي بدور فعال وملمس في مجال التنمية المحلية لتحقيق التعاون والتكامل بين التخصصات المهنية الأخرى.

وبناء على ذلك يمكن من تحقيق الأهداف التربوية تهيئة الدراسة بالآتي :-

- (١) توسيع الفعالية بأهمية الإيجاد النظري لطالب الخدمة الإجتماعية في مجال التنمية البشرية (الرفقة والمضمر) ، وأن يركز الإعداد النظري للإخصائي الإجتماعي على أهمية العمل الفردي في مجال التنمية البشرية وتوضيح دور كل متخصص في هذا المجال العموي بكل دقة ، وتوضيح المهام والمسئوليات المرتبطة به.
- (٢) وفيما يتعلق بالإعداد العملي يجب الاهتمام بتدريب طلاب الخدمة الإجتماعية في مجالات تنمية المجتمع المطبق في الرفق والمضمر ، والعمل على إكسابهم المهارات الإجتماعية اللازمة لتحقيق التكامل الوظيفي مع التخصصات المهنية المختلفة مثل مهارة الإتصال بأعضاء فريق العمل ، مهارة التعاون ، مهارة التفاعل ، مهارة المناقشة الجماعية ، مهارة تطوير مستوى البرامج .... الخ.
- (٣) الاهتمام بتدويرات تدريبية مستمرة للإخصائين الإجتماعيين بعد تخرجهم تركز في محتواها على أهمية العمل الفردي وعلى أهمية التعاون والتكامل بين التخصصات المهنية المختلفة ، وكيفية تحقيق تلك أهدافها ، وأن تكون تلك الدورات التدريبية للإخصائين الإجتماعيين كل حسب مجال عمله.
- (٤) أهمية عقد دورات تدريبية للتخصصات المهنية الأخرى تركز موضوعاتها على أهمية التنمية البشرية سواء في الرفق أو المضمر ، وتؤكد تلك الدورات على أن التنمية البشرية لا تنجح براسمهاولا تحقق أهدافها إذا اعتمدت على تخصص معين معين وإنما هي عملية شمولية متكاملة لها قوام وتعاون تام ، وعدم التقليل من شأن أي تخصص على.
- (٥) العمل على ترقية الحوائز العلمية للمعلمين في مجال التنمية البشرية من الإخصائين الإجتماعيين والتخصصات المهنية الأخرى بشكل مناسب حتى يمكن أن تكون تلك الحوائز العلمية دافعا لهم لبذل أقصى ما عندهم من أجل تحقيق أهداف التنمية.
- (٦) يجب على الإخصائين الإجتماعيين أن يكونوا جودهم وولعهم التأكيد على نواحي القوة والضعف في مجال التنمية ، وعدم التركيز على النواحي الإيجابية والتنظيمية التي تتكاتف جهودهم من أجل ، وهذا لا يعني أهمية النواحي الإدارية ولكن حتى لا تكون معوقا يؤثر على كفاءة الإخصائي الإجتماعي في النواحي الفنية والمهنية.
- (٧) يجب أن تركز الخدمة الإجتماعية على الدراسات التطبيقية في مجال التنمية البشرية وذلك بتقويم برامج التنمية البشرية باستمرار وتقويم وسائل تنفيذها ، وتقويم العاملين في مجال التنمية البشرية والوقوف على نواحي القوة والضعف لتقوية نواحي الضعف وتدعيم نواحي القوة.

### مراجع الدراسة

- ١) عالية حسن حسين : التنمية نظريا وتطبيقا (الكويت : دار القلم للنشر والتوزيع ، ١٩٨٥) ، ص ١٢٧ .
- ٢) حسن على حسن : المجتمع الريفي والحضري : المكتب الجامعي الحديث ، الاسكندرية ، ١٩٩٠ ، ص ٣١ .
- ٣) إبراهيم عبد الرحمن رجب : نحو تأصيل الخدمة الإجتماعية في الدول النامية ، (القاهرة ، المؤتمر السادس للإحصاء والحسابات الطبية والبحوث الإجتماعية والسكانية ، ٢٩ مارس - ٢ أبريل ، ١٩٨٢) ، ص ٤١٧ .
- 4) S.K.Khinduka : Community development in : encyclopedia of social work. xviissue , Vol. II, (N. Y. National Association of social workers, 1971), P. 1346.
- ٥) عبد الحلیم رضا عبد العال : الإتجاهات الحديثة في تنظيم المجتمع ، في : عبد الحلیم رضا وآخرون : أجهزة وحالات في تنظيم المجتمع ، سلسلة كتب في تنظيم المجتمع ، الكتاب الخامس ، الطبعة الأولى ، (القاهرة ، توت للدعاية والطباعة والنشر ، ١٩٨٥) ، ص ٨٠ .
- 6) Arthur Dunham : The New community Organization, (N.Y., The asy crowell company, 1970), p. 152.
- ٧) أنظر في هذا الصدد الدراسات التالية :
  - أ) مصطفى أحمد حسان : ممارسة الخدمة الإجتماعية في المدرسة في إطار العمل الفرقي - المؤتمر العلمي الرابع - ديناميات العمل الفرقي في مجالات ممارسة الخدمة الإجتماعية ، إبريل ١٩٩١ ، كلية الخدمة الإجتماعية ، جامعة القاهرة .
  - ب) فريدة إبراهيم عجمي : تقويم دور باعثة الشرطة ضمن فريق العمل في مجال رعاية الأحداث ، للمؤتمر العلمي الرابع - ديناميات العمل الفرقي في مجالات ممارسة الخدمة الإجتماعية ، إبريل ١٩٩١ ، كلية الخدمة الإجتماعية ، جامعة القاهرة .
  - ج) محمد عبد الفتاح محمد عبد الله : دراسة تحليلية لمحددات العمل الفرقي بممارسات الخدمة الإجتماعية - رؤية واقعية بأجهزة رعاية الشباب ، بحث منشور في المؤتمر العلمي الرابع - ديناميات العمل الفرقي في مجالات ممارسة الخدمة الإجتماعية ، إبريل ١٩٩١ ، كلية الخدمة الإجتماعية ، جامعة القاهرة فرع الفيوم .
  - د) رفعت عبد الباسط محمود : دراسة تقويمية لدور الاخصائي الاجتماعي مع فريق العمل في مجال رعاية الشباب ، المؤتمر العلمي الرابع - ديناميات العمل الفرقي في مجالات ممارسة الخدمة الإجتماعية ، إبريل ١٩٩١ ، كلية الخدمة الإجتماعية ، جامعة القاهرة .
  - هـ) ملاك أحمد محمد الرشيدى : دراسة تقويمية لدور الاخصائي الاجتماعي في تحقيق الوظيفة الإجتماعية للسجن ، المؤتمر العلمي الرابع - ديناميات العمل الفرقي في مجالات ممارسة الخدمة الإجتماعية ، إبريل ١٩٩١ ، كلية الخدمة الإجتماعية ، جامعة القاهرة .



- ( و ) السيد عبد الحميد عطية - سلوى عثمان : دراسة عن ممارسة الخدمة الاجتماعية في المؤسسة الطبية من منظور تكاملي لفريق العمل الطبي ، المؤتمر العلمي الرابع ديناميات العمل الفرقي في مجالات ممارسة الخدمة الاجتماعية ، إبريل ١٩٩١ ، كلية الخدمة الاجتماعية ، جامعة القاهرة ،
- ( ي ) إقبال الأمير : بحث عن معوقات ممارسة الخدمة الاجتماعية في مجال تعاطي المخدرات ، المؤتمر العربي الأول لمواجهة مشكلات الإدمان بالمعهد العالي للخدمة الاجتماعية ، القاهرة ، ١٣ - ١٦ سبتمبر ، ١٩٨٨ .
- ( ٨ ) عبد القى محمود حسن : معوقات تكامل أنوار العمل الفرقي بجمعيات تنمية المجتمع الريفي ، المؤتمر العلمي الرابع - ديناميات العمل الفرقي في مجالات ممارسة الخدمة الاجتماعية ، إبريل ١٩٩١ ، كلية الخدمة الاجتماعية ، جامعة القاهرة .
- ( ٩ ) فوزى بشرى أحمد : دراسة لطبيعة العلاقات بين جمعية تنمية المجتمع وغيرها من المنظمات المنفصلة في تنمية المجتمع الريفي ، رسالة دكتوراه ، غير منشورة ، كلية الخدمة الاجتماعية ، جامعة حلوان ، ١٩٨٠ .
- ( ١٠ ) مهنين عبد الحميد : فروق المتطلبات الاجتماعية ، بحيث مقدم للحلقة الخامسة للدراسات الاجتماعية للفنانين بوزارة الشؤون الاجتماعية - القاهرة ، ١٩٦٨ ، ص ٦ .
- ( ١١ ) عبد الهادي الجوهري : المتطلبات التنموية بمنطقة مطروح (المنيا) دار العلوم للطباعة ، ١٩٨٧ ، ص من ٦٨٨ .
- ( ١٢ ) علي عبد الرزاق جليبي ، تصميم البحث الاجتماعي - الأسس والابتكارات ، دار الطرقات العلمية ، ١٩٨٦ ، ص ٢٢٢ .
- 13) Edward - Astichman : Evaluation Research, N.Y., Ravenel sage Foundation, 1974, p. 2.
- ( ١٤ ) علي عبد الرزاق جليبي : تصميم البحث الاجتماعي ، مخرجه سبق ذكره ، ص ٢٢٩ .
- ( ١٥ ) إبراهيم يوسف جريش والفرحون : العمل مع الجماعات وتطبيقه في الخدمة الاجتماعية ، كلية الخدمة الاجتماعية ، القاهرة ، ١٩٩٣ ، ص ١٧٤ .
- ( ١٦ ) علي عبد الرزاق جليبي : تصميم البحث الاجتماعي ، مرجع سبق ذكره ، ص ٢٣٠ .
- ( ١٧ ) المرجع السابق مباشرة ، ص ٢٤٣ .
- ( ١٨ ) علي الكائن العبد : معقد ترويك تشار - الخدمة في الخدمة الاجتماعية ، لتكرات غير منشورة للطلاب الخدمة الاجتماعية ، ١٩٨٥ ، ص ٤٤٢ .
- ( ١٩ ) محمد حسن الدين أحمد : الإشراف في العمل مع الجماعات ، لتكرات غير منشورة للطلاب الخدمة الاجتماعية ، القاهرة ، ١٩٧٨ ، ص ١٦٩ .
- 20) Norman A. Polansky (Editor): Social Work Research, Chicago, The University of Chicago press, 1975, p. 182.
- 21) Tony Triport : Evaluative Research for social workers, New Jersey, Prentice - Hall, 1983, p. 16.
- ( ٢٢ ) انظر : سيد أبو بكر حسنين : طريقة الخدمة الاجتماعية في تنظيم المجتمع مكتبة الأنجلو المصرية ، الطبعة الرابعة ، ١٩٨٥ ، ص من ٣٧٩ - ٤٠٠ .
- ( ٢٣ ) محمد محمود الجوهري ، عبدالله الخريجي : طرق البحث الاجتماعي ، دار الثقافة والنشر والتوزيع ، القاهرة : ١٩٩٠ ، ص ١٨٣ .

- ٢٤) محمد سيف فرح : البناء الإجتماعى والشخصية ، الهيئة المصرية العامة للكتاب ، الاسكندرية ، ١٩٨٠ ، ص ٣١٥ .
- ٢٥) تيفولا نيماشيف : نظرية علم الاجتماع ، طبيعتها وتطورها ، ترجمة محمود عودة وأخرين ، القاهرة ، دار المعارف ، ط ٨ ، ١٩٨٣ ، ص ٣٥٩ .
- ٢٦) محمد عارف : تالكوت بارمونتز رائد الوظيفة المعاصرة فى علم الاجتماع ، القاهرة الانجلو المصرية ، ط ١ ، ١٩٨٢ ، ص ٢٣٨ .
- ٢٧) اسماعيل عبد البارى : المرأة والتنمية فى مصر ، القاهرة : دار المعارف ط ١ ، ١٩٧٩ ، ص ص ٢٠ - ٢١ .
- 28) Ralph Krammer and Harry Spech, Reading in Community Organization Practice, N.Y., Prentice Hall - Inc, 1969, p. 257.
- 29) Richard M. Grinell, Jr : 'Social Work Research and Evaluation, Canada, F.E. Peacock, 1985, p. 236.
- 30) Edward - Asuchman : Evaluation research, Op-Cit, p. 28.
- 31) Ibid, p. 28.
- 32) Fred Milson : An introduction to community work, Aoutledge, Kegan Poul, London, 1974, p. 35.
- 33) Malcalm Payne, Working in teams. Practical Social work, London, N. A. S. W., 1982., p.p. 30-35.
- 34) Webster's New Collegiate Dictionary, N.Y., Merrian Company, 1976.
- 35) Compton, B.R., and Galaway, B., Social Work Process, N.Y., Dorcy Press, 1979, p.465.
- 36) Malcalm Payne, Working in Teams., Op-Cit., p. 30.
- 37) Robert Perlman and Arnold Gurin, community Organization and Social Planning, Gohn Wiley, Sons, Inc, New York, 1972. p.104.
- ٣٨) فاروق محمد المادلى : دراسات فى التنمية الإجتماعية والاقتصادية ، القاهرة : دار الكتاب الجامعى ، ١٩٨٢ ، ص ٦٦ .
- ٣٩) كمال الدين حسنى : وسائل الاتصال ودورها فى تنمية المجتمع الريفى ، القاهرة ، دراسات فى تكوين المجتمعات المستحدثة ، ١٩٧٥ ، ص ٣٣ .
- ٤٠) عبد الباسط محمد حسن : التنمية الإجتماعية ، مكتبة وهبة ، القاهرة ، ١٩٨٢ ، ص ١٣٥ .
- 41) Anne Minahan & Others, Community Development in encyclopedia of social Work, Volume (1), N.Y., N.A.S.W. 1987, p.p. 229 - 230.
- ٤٢) كمال التابى وآخرون : الإتجاهات المعاصرة فى دراسة القيم والتنمية ، الطبعة الأولى ن دار المعارف ، القاهرة ، ١٩٨٥ ، ص ٤٦ .



10

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice. This ensures transparency and allows for easy auditing of the accounts.

In the second section, the author details the various methods used to collect and analyze data. This includes both primary and secondary research techniques. The primary research involved direct observation and interviews with key stakeholders, while secondary research was conducted through a review of existing literature and industry reports.

The findings from the data analysis are presented in the third section. It highlights several key trends and patterns that emerged from the data. These findings are crucial for understanding the current state of the market and identifying potential opportunities for growth.

Finally, the document concludes with a series of recommendations based on the research findings. These recommendations are designed to help the organization make informed decisions and improve its overall performance. The author stresses the importance of continuous monitoring and evaluation to ensure that these strategies remain effective over time.

11