

## المغالاة في عقود إحتراف لاعبي كرة

### القدم وإنعكاسه على إقتصاديات الأندية الرياضية

أ / جلال جلال عبدالمحسن مصباح  
باحث بقسم الإدارة والترويج الرياضي  
كلية التربية الرياضية - جامعة طنطا  
[gjalal712@gmail.com](mailto:gjalal712@gmail.com)

أ.د/ يحيى فكري محمد محروس  
أستاذ الإدارة الرياضية المتفرغ  
بقسم الإدارة والترويج الرياضي  
كلية التربية الرياضية - جامعة طنطا

#### ملخص البحث :

تواجه مصر مشاكل إقتصادية بكل القطاعات الحيوية في البلاد ، رغم هذا فإن سياسة الدولة المصرية هي الإهتمام بشبابها الذي تعتبره أئمن رأسمال للدولة ، وعند إقرار سياسة شاملة تخصه لا يمكن تجاهل المغالاة في عقود الرياضيين ، ترجع أهمية البحث في كونه محاولة للوصول إلى حل للمغالاة في عقود اللاعبين ، يهدف البحث إلى التعرف علي انعكاسات المغالاة في عقود اللاعبين على إقتصاديات الأندية الرياضية وذلك من خلال التعرف علي (الإلتزامات المالية علي النادي الرياضي ، الآثار السلبية للمغالاة في عقود اللاعبين على إقتصاديات النادي الرياضي) ، قام الباحث بإستخدام المنهج الوصفي بطريقة المسح ، قام الباحث بإختيار عينة البحث بالطريقة العمدية العشوائية وعددهم ( ١٥٠ ) مفحوصاً ، وتم تقسيمهم الي ( ٣٠ ) مفحوصاً لحساب المعاملات العلمية ، و ( ١٢٠ ) مفحوصاً لإجراء التطبيق النهائي ، وإستخدم الباحث في جمع بيانات البحث استبيان من تصميم الباحث ، وأسفرت النتائج عن أن النادي يضع ميزانيات مليونيه لكرة القدم على حساب باقي الإلتزامات ، لا يستطيع النادي سداد جميع إلتزاماته المالية بشكل منتظم ، نقاضى اللاعب راتبة بنوع عملة مختلف قد يشكل عائقاً ومشاكل ماليه ، تُواجه الأندية مديونيات بسبب المغالاة في عقود اللاعبين ، يُمكن أن يحدث إنهيار مالي للنادي ويعلن إفلاسه .

#### مقدمة ومشكلة البحث :

والرياضة هي نشاط بدني يمارس بغرض الهواية فضلاً عن كونها ظاهرة إجتماعية فهي نشاط وصناعة قائمة بذاتها علي قطاع إقتصادي بمدخلات ومخرجات مختلفة ، ولذلك فإن الرياضة أصبحت تعتمد على الإقتصاد لتمويل مختلف الألعاب وذلك لكونها تعد وسيلة دعاية وإشهار وإنتشار وتعد سوقاً رابحاً في المجال الرياضي للمنتج والخدمات الرياضية .

ومصر باعتبارها دولة من الدول السائرة في طريق النمو فإنها تواجه مشاكل إقتصادية والتي تقع كعائق في التكفل المحكم بكل القطاعات الحيوية في البلاد ، رغم هذا فإن سياسة الدولة المصرية تجاه شبابها التي تعتبره أئمن رأسمال للدولة ، وعند إقرار سياسة شاملة تخصه لا يمكن تجاهل المغالاة في عقود الرياضيين إضافة إلى سوق الإنتقالات الرياضة للاعبين بصفقتها عاملاً مؤثراً على إقتصاد جمهورية مصر العربية .

ويجب الإهتمام بفكرة تقنين الإحتراف الرياضي الذي مما لاشك فيه سيبد أحد أكبر الثغرات التي أنت منها الرداءة الكروية ، ومن الفكرة القائمة في إدارة سياسية واضحة مصرح بها رسمياً ، تبتكر التصور العام والتفصيلي لسياسية الإحتراف ، والذي يكون قد قطع أشواطاً علي مستوى هيئة الشباب والرياضة . (لكحل، ٢٠١٤ ، ٣)

يجب على الإتحاد المصري لكرة القدم أن يضع نظام يستطيع من خلاله تحديد أسعار اللاعبين المحترفين من نادى إلى آخر أو المنتقلين من الهواية إلى الإحتراف بما يتناسب مع مستواهم الفني ، كما أنه لابد من إعادة صياغة عقود اللاعبين بطريقه صحيحة وموحده فى جميع العقود حتى يسمح بتنفيذ الإحتراف الحقيقي . (السعدني ، ٢٠٠٠ ، ٢٠٣)

كما أن الدوري المصري لكرة القدم فى أمس الحاجة إلى تفعيل إستراتيجيات واضحة لتطبيق الدعم المالي المتبادل بين الفرق الرياضية المشتركة من أجل مساعدة الفرق الضعيفة فى السوق المصري وبالتالي زيادة كفاءة وجود المنتج الرياضي للدوري المصري إلا وهو مباره متوازنة يصعب التنبؤ بالفائز لهذه المباراة وكذلك موسم رياضي متوازن يصعب التنبؤ ببطل الدوري قبل بداية الدوري وضرورة وجود معايير بالإتحادات الرياضية وذلك لتحديد أسعار اللاعبين وتطبيق أحد سياسات الدعم المتبادل بين الفرق الرياضية والتي منها سقف الرواتب . (عبد الغنى ، ٢٠١٧ ، ٩٩)

و ضرورة وجود معايير بالإتحادات الرياضية المختصة لتحديد أسعار اللاعبين وتطبيق أحد سياسات الدعم المتبادل بين الفرق الرياضية والتي منها سقف الرواتب " (مصطفى، ٢٠١٧ ، ١٠١)

كما أن نظام سقف الرواتب يساعد الأندية على توفير الكثير من الأموال من خلال خفض أسعار اللاعبين وبالتالي إعطاء هذه الأندية فرصة إلى الإلتفات إلى منشأتها وملاعبها الرياضية بما سيوفره النادي من مال ، فإن ذلك القرار يساعد الأندية فى تجهيز ملاعبها جيداً لخوض المباريات عليها ، إضافة إلى أن هذه الملاعب سوف تجني الكثير من الأرباح . (Miller, 2012, 70)

و في الفترة التي تم فيها تحديد سقف رواتب اللاعبين في الدوري الأسترالي عام ١٩٨٥م إزداد التوازن التنافسي بين فرق الدوري الأسترالي لكرة القدم (نسبة الفوز للفريق في التصنيف الموسمي) . (Booth, 2005, 119)

كما أن سقف الرواتب يقوم على تقييد المدفوعات ، وليس عن طرق الحد من المبالغ التي يمكن دفعها إلى لاعب فردي ، ولكن عن طريق الحد من المبلغ الإجمالي الذي يمكن أن يدفعه كل نادي لرواتب اللاعبين ، مع ترك النوادي تقرر كم يُدفع لكل لاعب وذلك لضمان بقاء الأندية قادرة على السداد ، ولضمان وجود دوري ناجح يجب أن يكون هناك عدالة من الناحية المالية ، إضافة إلى وجود منافسة متكافئة لتعزيز جاذبية المشاهدين . (krautmann & Solow , 2012, 160)

و أن سقف الرواتب هو الحد من الأموال التي ينفقها النادي على رواتب اللاعبين لشرائهم أو إنتقالاتهم ، وعادة ما يتم تعريفه بالنسبة المئوية من متوسط الإيرادات السنوية للنادي المخصصة لصفقات اللاعبين الموهبين ، ويعتبر سقف الرواتب قابل للتنفيذ باعتباره الأداة الوحيدة الفعالة للحفاظ على الموارد المالية باعتبارها من مقومات البقاء ، ومن سبل تحسين التوازن التنافسي . (Helmut, Lang, & Rathke, 2009, 201)

ومن الدراسات التي تناولت عقود إحتراف لاعبي كرة القدم دراسة (Borghesi, 2008) وكانت من أهم نتائجها أن الرواتب المرتفعة تؤثر بشكل مباشر على ميزانية النادي ، تحديد سقف الرواتب ينتج عنه نوع من التوازن المادي للنادي الرياضي .

ودراسة (خليل، ٢٠١٦) وكانت من أهم نتائجها وضع ضوابط لمغالاة عقود اللاعبين ، وضع حد أدني لأجور اللاعبين المحترفين حسب الأوضاع المنصوص عليها .

ومن خلال ما سبق ومن خلال الإطلاع على نتائج الدراسات التي تتناول الإحتراف الرياضي مثل دراسة (السعدني، ٢٠٠٠) (السعدني، ٢٠٠٥) (خليل، ٢٠١٦) (Borghesi, 2008) (Frick, 2011) إتضح الآتي :

أن الدوري المصري قد إنتقل من الهواية إلى الاحتراف علي نهج الدوريات الأوربية والذي كان سبب في انتقال بعض الظواهر السلبية من الدوريات الأوربية والتي لا تتناسب مع الطبيعة الإجتماعية والإقتصادية للدوري المصري وهي ظاهرة عقود لاعبيها المرتفعة والتي أثقلت وأرهقت ميزانيات الاندية ، فبعض الأندية أصبحت مهددة بالإفلاس في ظل توقيع عقود ضخمة دون وجود إيرادات تغطي المصروفات ، الى جانب أن الأموال الكبيرة التي يحصل عليها اللاعبين نظير التعاقد معهم أو التجديد لأي منهم لم تكن المفتاح الأهم لأن يكون اللاعب حاضراً بمستوى فني لافت ، أو دافعاً لتحقيق التميز بل العكس حيث سلك الكثير من اللاعبين المميزين طريق إنخفاض المستوى مما يرسم العديد من

علامات الإستفهام وينذر بكارثة تهدد الكرة المصرية ومستقبلها ، مما يعني بأنه من الضروري إيجاد الحلول الملائمة للحد من هذه الظاهرة والتي نناقشها بحثاً عن الحلول المناسبة للحد من هذه المغالاة التي أصبحت من الظواهر السلبية التي يجب الوقوف أمامها بعين الحزم والوعي التام ، حيث إتضح تأثيرها على الكرة المصرية مع بروز الكثير من الدلالات على قرب إفلاس العديد من الاندية أو تعرضها لأزمات مالية خانقة قد يصعب الخروج منها بسهولة.

### أهمية البحث :

ترجع أهمية البحث في كونه محاولة للوصول إلى حل للمغالاة في عقود اللاعبين الذين يتقاضون مبالغ خيالية ، ولذا فإن هذا البحث تخفف العبء المالي على موازنة النادي الرياضي حتي يستطيع النادي الإهتمام بباقي متطلباته من ملاعب ومنشآت وخدمات وغيرها .

### هدف البحث :

يهدف البحث إلي التعرف علي إنعكاسات المغالاة في عقود لاعبي كرة القدم على إقتصاديات النادي الرياضي وذلك من خلال التعرف علي :  
الإلتزامات المالية للأندية الرياضية .

الآثار السلبية للمغالاة في عقود اللاعبين على إقتصاديات النادي الرياضي .  
تساؤل البحث :

ماهي إنعكاسات المغالاة في عقود لاعبي كرة القدم على إقتصاديات النادي الرياضي ؟

### المفاهيم والمصطلحات المستخدمة في البحث :

(\* ) المغالاة في عقود الإحتراف : هو تجاوز القيمة المادية للعقد ثمناً يفوق قيمته الحقيقية والتي لا تتناسب مع ميزانية النادي الرياضي ، ويكون ذلك وفق إلتزام قانوني محدد من الطرفين يلزم به كل طرف نفسه .

### إجراءات البحث

#### منهج البحث :

قام الباحث بإستخدام المنهج الوصفي عن طريق المسح نظراً لملائمته لطبيعة البحث .

#### مجتمع وعينة البحث :

يتمثل مجتمع البحث من ( مجالس الإدارات ، والمدراء التنفيذيين ، مدراء النشاط الرياضي ، المدير المالي ، مدراء التسويق ، إدارة التعاقدات ، وكلاء اللاعبين ) من خمس أندية من الدوري المصري الممتاز وهم (الأهلي ، الزمالك ، بيراميدز أف سي ، سموحه ، طنطا) ، قام الباحث بإختيار عينة البحث

بالطريقة العمدية العشوائية وعددهم ( ١٥٠ ) مفحوصاً من مجتمع البحث ، وتم تقسيمهم الي ( ٣٠ ) مفحوصاً لحساب المعاملات العلمية وتم استبعادهم من العينة الاساسية ، وبذلك يكون عدد العينة الأساسية ( ١٢٠ ) مفحوصاً لإجراء التطبيق النهائي .

### جدول ( 1 )

#### توصيف وتوزيع عينة البحث

الإجمالي	توزيع عينة البحث		عينة البحث	
	العينة الأساسية	عينة المعاملات العلمية	العينة	مجتمع البحث
٤٥	٣٥	١٠	مجالس الإدارات	(الأهلي ، الزمالك ، بيراميدز أف سي ، سموحه ، طنطا)
٥	٣	٢	مدراء تنفيذيين	
٥	٣	٢	مدراء النشاط الرياضي	
٥	٣	٢	المدير المالي	
٣٣	٢٧	٦	إدارة التعاقدات	
٣	٢	١	إدارة التسويق	
٥٤	٤٦	٨	وكلاء اللاعبين	
١٥٠	١٢٠	٣٠	إجمالي عينة البحث	

أداة جمع البيانات :

الإستبيان : ( من إعداد الباحث ) وقد مر بالخطوات التالية :

المعاملات العلمية للإستبيان :

صدق الإستبيان :

قام الباحث بحساب صدق للإستبيان عن طريق كلٍ من الصدق المنطقي وصدق الإتساق الداخلي

الصدق المنطقي للإستبيان :

إستخدم الباحث الصدق المنطقي بعرض الإستبيان على عدد ( ١٠ ) خبراء -مرفق ( ١ )- وذلك بغرض التحقق من أن الإستبيان يقيس بالفعل الهدف الذي وضع من أجله وذلك في الفترة من ٢٠١٨/١٢/٢٨ إلى ٢٠١٩/١/١٦م وقد تفضلوا بإبداء الرأي سواء بالتعديل أو الحذف أو الإضافة إلى أن إنتهى الإستبيان إلى صورتها الحالية - مرفق ( ٢ ) ، مرفق ( ٣ ) -، و إقترح الباحث المحاور الإقتراضية للإستبيان ويشتمل على ( ٢ ) محاور .

### جدول ( ٢ )

عدد المحاور وعدد عبارات كل محور في الصورة الأولية للإستبيان

م	المحور	عدد العبارات
١	الإلتزامات المالية علي الأندية الرياضية .	١١
٢	الآثار السلبية للمغالاة في عقود اللاعبين على إقتصاديات النادي الرياضي .	١٠
	<b>الإجمالي</b>	<b>٢١</b>

وقد تم عرض المحاور الإفتراضية على السادة الخبراء وذلك لإضافة أو حذف أو تعديل أي محور من تلك المحاور مستخدماً في ذلك مقياس ( سارستون ) ثنائي التقدير ( مناسب - غير مناسب ) ، وجاء رأى السادة الخبراء حول مناسبة محاور الإستبيان كما هو موضح بجدول ( ٣ )

### جدول ( ٣ )

#### آراء السادة الخبراء حول محاور الإستبيان

ن = ١٠

م	المحاور	مناسب		غير مناسب		الوزن النسبي	الأهمية النسبية
		ك	%	ك	%		
١	الإلتزامات المالية علي الأندية الرياضية .	8	80.00	2	20.00	8	80.00%
٢	الآثار السلبية للمغالاة في عقود اللاعبين على إقتصاد النادي الرياضي .	10	100.00	٠	٠	10	100.00%

يوضح جدول ( ٣ ) آراء السادة الخبراء حول محاور الإستبيان حيث تراوحت الآراء ما بين ( ٨٠.٠٠٠ - ١٠٠.٠٠٠ % ) وقد إرتضى الباحث بالمحاور التي حصلت على أهمية نسبية قدرها ٨٠% فأكثر .

و قام الباحث بصياغة مجموعة من العبارات بكل محور حيث بلغ عدد العبارات ( ٢١ ) عبارة تم عرضها على السادة الخبراء لإبداء الرأي فيها ويوضح الجدول ( ٤ ) آراء السادة الخبراء حول عبارات الإستبيان .

### جدول ( ٤ )

#### عبارات الاستبيان قبل وبعد إجراء التعديل من قبل السادة الخبراء

المحاور	عدد العبارات قبل العرض على الخبراء	أرقام العبارات المستبعدة	عدد العبارات المستبعدة	عدد العبارات بعد العرض على الخبراء
الأول	١١	( ٢ ، ١١ )	٢	٩
الثاني	١٠	٢٠	١	٩
المجموع	٧٣	-	٣	١٨

يوضح الجدول ( ٥ ) العدد المبدئي وعدد العبارات المحذوفة وأرقامها وعدد العبارات المضافة وأرقامها والعدد النهائي للإستبيان .  
**صدق الإتساق الداخلي للإستبيان:**

قام الباحث بحساب معامل صدق الإتساق الداخلي للإستبيان عن طريق تطبيق الإستبيان على عينة البحث وهي الإدارة العليا ( مجالس الإدارة ، المدراء التنفيذيين ) والإدارة الوسطى ( مدراء النشاط الرياضي ، المدير المالي ) والإدارة التنفيذية ( إدارة التعاقدات ، إدارة التسويق ، وكلاء اللاعبين ) وعددهم ( ٣٠ ) مفحوصاً ممثلة لمجتمع البحث ، وذلك بغرض تقدير صدق عبارات الإستبيان وقد تم ذلك بحساب معاملات الارتباط بين كل عبارة ومجموع المحور التي تنتمي له العبارة وبين كل عبارة والمجموع الكلي للمحاور وبين المحور والمجموع الكلي للمحاور ، وذلك في الفترة من ٢٠١٩/١/٢١م إلى ٢٠١٩/٢/٧م ، والجدول أرقام ( ٦ ) ، ( ٧ ) توضح معامل صدق الإتساق الداخلي للإستبيان .

### جدول ( ٥ )

**صدق الاتساق الداخلي بين العبارة و مجموع المحور التي تنتمي له العبارة وبين العبارة والمجموع الكلي لمحاور الإستبيان**

ن=٣٠

المحور الثاني			المحور الأول		
العبارة مع المجموع	العبارة مع المحور	م	العبارة مع المجموع	العبارة مع المحور	م
0.87	0.92	١٠	0.81	0.88	١
0.8	0.93	١١	0.72	0.87	٢
0.77	0.88	١٢	0.74	0.83	٣
0.75	0.95	١٣	0.79	0.87	٤
0.85	0.91	١٤	0.83	0.89	٥
0.75	0.81	١٥	0.82	0.86	٦
0.78	0.85	١٦	0.86	0.93	٧
0.77	0.91	١٧	0.75	0.87	٨
0.79	0.91	١٨	0.84	0.89	٩

قيمة ر الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٥ = ٠.٣٦ .

يوضح جدول ( ٦ ) وجود إرتباط ذو دلالة إحصائية بين العبارة والمحور حيث تراوح معامل الإرتباط ما بين ( ٠.٨١ - ٠.٩٥ ) ، وبين العبارة والمجموع الكلي للمحاور حيث تراوح معامل الإرتباط

ما بين ( ٠.٧٢ - ٠.٨٧ ) مما يشير إلى صدق الإتساق الداخلي لإستمارة الإستبيان وذلك عند مستوى معنوية (٠.٠٥) .

### جدول ( ٦ )

صدق الاتساق الداخلي بين المحور والمجموع الكلي لأبعاد إستمارة الإستبيان

ن=٣٠

م	المحور	معامل الارتباط
١	المحور الأول	٠.٩٠
٢	المحور الرابع	٠.٨٨

قيمة ر الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٥ = ٠.٣٦

يوضح جدول ( ٧ ) وجود ارتباط ذو دلالة إحصائية بين مجموع المحور وبين المجموع الكلي لمحاور الإستبيان حيث تراوح معامل الارتباط ما بين ( ٠.٨٨ - ٠.٩٠ ) مما يشير إلى صدق إستمارة الإستبيان وذلك عند مستوى معنوية ٠.٠٥

ثبات إستمارة الإستبيان :

حساب معامل الثبات عن طريق التطبيق وإعادة التطبيق Test - Retest :

قام الباحث بتطبيق الإستبيان على عينة المعاملات العلمية للدراسة وعددهم ( ٣٠ ) مفحوصاً ممثلة لمجتمع البحث ، وقد قام الباحث بإجراء التطبيق الأول في الفترة من ٢٠١٩/١/٢١م الى ٢٠١٩/٢/٧م ، كما قام الباحث بإجراء إعادة التطبيق في الفترة من ٢٠١٩/٢/٢٢م الى ٢٠١٩/٣/٥م ، وكان الفاصل الزمني بين التطبيق الأول وإعادة التطبيق (١٥) يوماً ، والجدول ( ٨ ) ، ( ٩ ) توضح معامل ثبات الإستبيان الخاص بالبحث .

### جدول ( ٧ )

معامل الارتباط بين التطبيق وإعادة التطبيق لبيان معامل الثبات للإستبيان

ن=٣٠

المحور الثاني		المحور الأول	
معامل الارتباط	م	معامل الارتباط	م
0.84	١٠	0.8	1
0.79	١١	0.88	2
0.94	١٢	0.83	3
0.89	١٣	0.79	4



0.94	١٤	0.91	5
0.89	١٥	0.83	6
0.86	١٦	0.9	7
0.85	١٧	0.87	8
0.88	١٨	0.75	9

قيمة ر الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٥ = ٠.٣٦ .

يوضح جدول ( ٨ ) وجود ارتباط ذو دلالة إحصائية بين التطبيق الأول وإعادة التطبيق حيث تراوح معامل الارتباط ما بين (٠.٧٥ - ٠.٩٦) وهي معاملات ارتباط ذو دلالة عالية .  
حساب معامل الثبات باستخدام معامل ألفا كرونباخ :  
إستخدم الباحث معامل ألفا كرونباخ لبيان معامل ثبات الإستبيان ، والجدول ( ٣-١٥ ) يوضح ذلك :

#### جدول ( ٨ )

#### معامل ألفا كرونباخ لبيان معامل الثبات لإستمارة الإستبيان

ن = ٣٠

معامل ألفا		
٠.٨٧٤		
Deleted Cronbach's Alpha if Item	المحاور	م
*٠.٨٦٢	الإلتزامات المالية علي الأندية الرياضية .	المحور الاول
*٠.٨٨٧	الأثار السلبية للمغالاة في عقود اللاعبين على إقتصاد الأندية الرياضية .	المحور الثاني

يوضح جدول ( ٩ ) معامل ألفا كرونباخ حيث تراوح ما بين (٠.٨٦٢ - ٠.٨٨٧) وذلك عند درجة ثبات (٠.٨٧٤) وهي معاملات ثبات ذو دلالة عالية مما يشير الى ثبات الإستبيان .  
بعد التأكد من صدق وثبات الإستبيان وصلاحيته للتطبيق وتوافر كافة الشروط العلمية للإستبيان قام الباحث بجمع آراء عينة البحث والتي عددهم (١٢٠) مفحوصاً وذلك في الفترة من ٢٠١٩/٣/١٤ م إلى ٢٠١٩/٥/٢٩ م مع مراعاة التأكيد على أفراد العينة بأهمية إستجاباتهم وأنها تُجمع فقط من أجل البحث العلمي لإزالة أي مخاوف قد تقلل من تفاعلهم في الإجابة ، ثم قامت الباحثة بجمع الإستمارات متكاملة الإستجابات وتم تفرغ البيانات في كشوف التفرغ المعدة لذلك وتصحيح الإستبيان وفقاً لمفتاح التصحيح

المعد لذلك ورصد وجدولة الدرجات الخام وإعدادها لإجراء المعالجة الإحصائية بما يتماشى مع أهداف البحث .

### المعالجات الإحصائية للدراسة :

إستخدم الباحث برنامج الحزم الإحصائية SPSS لمعالجة البيانات إحصائياً ، وإستعان بالأساليب الإحصائية التالية : النسبة المئوية ، الوزن النسبي ، الأهمية النسبية ، اختبار كا<sup>٢</sup> ، معامل الارتباط البسيط لبيرسون ، معامل الثبات ( إعادة التطبيق Test . Retest ) ، معامل الثبات ( ألفا كرونباخ ) ، التكرارات ، الترتيب .

### عرض النتائج ومناقشتها :

عرض ومناقشة نتائج المحور الأول : الإلتزامات المالية علي الأندية الرياضية .

#### جدول ( ١٠ )

آراء عينة البحث فى المحور الأول الخاص الإلتزامات المالية علي الأندية الرياضية .

ن = ١٢٠

م	رقم العبارة	نعم		إلى حد ما		لا		الوزن النسبي	الأهمية النسبية	كا <sup>٢</sup>	الترتيب (Rank)	
		%	ك	%	ك	%	ك					
١	العبارة (١)	94.17	113	0.83	1	5	6	347	96.39	200.15	٢	
٢	العبارة (٢)	٨٥.٨٣	١٠٣	٧.٥	٩	٦.٦٧	٨	٣٣٥	٩٣.٠٦	١٤٨.٨٥	٣	
٣	العبارة (٣)	78.33	94	14.17	17	7.5	9	325	90.28	110.15	٧	
٤	العبارة (٤)	100	120	0	0	0	0	360	100	240	١	
٥	العبارة (٥)	60	72	35.83	43	4.17	5	307	85.28	56.45	٨	
٦	العبارة (٦)	86.67	104	2.5	3	10.83	13	331	91.94	154.85	٦	
٧	العبارة (٧)	78.33	94	20	24	1.67	2	332	92.22	115.4	٥	
٨	العبارة (٨)	83.33	100	11.67	14	5	6	334	92.78	135.8	٤	
٩	العبارة (٩)	٦٥	٧٨	٠	٠	٣٥	٤٢	٢٧٦	٧٦.٦٧	٧٦.٢	٩	
الدرجة الكلية للمحور									٩٠.٩٥	٢٩٤٧		

قيمة كا<sup>٢</sup> الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٥ = ٠.٩٩

يتضح من جدول (١٠) أن هناك فروق ذات دلالة معنوية لآراء عينة البحث في جميع عبارات المحور الخاص " الإلتزامات المالية علي الأندية الرياضية " لصالح الإستجابة الأعلى وتتراوح قيمة كا<sup>٢</sup> المحسوبة ما بين ( ٥٦.٤٥ - ٢٤٠ ) .

أشارت نتائج جدول رقم (١٠) إلى وجود فروق ذات دلالة معنوية لآراء العينة الذين إختاروا (نعم) فيما يتعلق بالمحور الأول وهو الإلتزامات المالية علي الأندية الرياضية وهذا يعنى أن النادي يَصع ميزانيات مليونيه لكرة القدم على حساب الرياضات الأخرى ، ويُنفق النادي على عقود الإحتراف على حساب المنشآت الرياضية ، وتَتعرض الخدمات المقدمة بالضرر البالغ نتيجة التعاقدات الخاصة باللعبين ذات المبالغ المالية الصارخة ، ولا يَسْتَطيع النادي سداد جميع إلتزاماته المالية بشكل منتظم ، ويقوم النادي بالصراف على عقود الإحتراف على حساب رواتب العاملين واللعبين بالأندية الرياضية ، ولا يتوافر العدد الكافي من المدربين المؤهلين لتدريب الفرق الرياضية ، يَضْعف الإهتمام بفرق الأشبال والناشئين بسبب ضعف التمويل ، ولا تُخصص موازنة مناسبة للترويج والإعلان عن البطولات الخاصة بالرياضات الأخرى ، و لا تتوفر الأدوات والأجهزة الرياضية اللازمة والمناسبة لذوى الاحتياجات الخاصة .

ويرى الباحث أن الإلتزامات المالية للأندية هي عقود اللعابين و المعسكرات والمنافسات المختلفة وتغطية جميع الأنشطة الرياضية بجانب عمليات الصيانة وغيرها من الإلتزامات ، أن بنود الصرف تختلف من نادي إلى آخر حيث أن كل نادي له سياسته المالية الخاصة ، والتي يضعها على ضوء الميزانية المتاحة و أحيانا تضطر الأندية لصراف مبالغ إضافية نتيجة ظروف اضطرارية ، على سبيل المثال اذا تعرض لاعب للإصابة فإن النادي يقوم بتسجيل بديله لأن الإدارات تعمل على تجهيز فرقها من أجل تحقيق الانتصارات ومثل هذا التغيير يكون خارجاً عن الحسابات ولكن لابد منه خاصة أن الأندية محاسبة على سوء النتائج .

والنادي الرياضي عليه إلتزامات يجب أن يؤديها وهي دفع رواتب اللعابين و العاملين بالنادي إضافة إلى تسديد جميع الإلتزامات المالية الأخرى في مواعيدها . (موسى، ٢٠٠٠، ١٠٩)

كما أن أهم الآثار السلبية المترتبة على الإحتراف الرياضي هي وقوع الأندية فى أزمات مالية طاحنة بسبب الفجوة الهائلة بين ميزان المصروفات والإيرادات حيث تقوم الأندية بتوجيه أغلب ميزانيتها فى إتجاه واحد هو تعاقدات اللعابين على حساب مختلف الجوانب الرياضات الأخرى مما قد يجعل بعض الأندية تعلن إفلاسها والإستغناء عن بعض اللعابين المميزين لسد إحتياجات النادي ، ويرجع ذلك إلى الفهم الخاطئ لنظام الإحتراف من قبل مجالس الإدارات للأندية الرياضية المصرية . (دريالة ، ٢٠١٢ ، ١٢١)

ومن خلال الإطلاع على الأزمت و الصعوبات التي تواجه الأندية الرياضية وخاصة هو وجود المشكلات الإدارية والمالية وضعف في التمويل الرياضي الذي يعتبر عامل تحدي يواجه الاندية الرياضية ويؤثر سلباً على تطور المستوى التنظيمي والفني إذ إن المشكلات المالية تؤثر بشكل سلبي على الاداء وعلى التمثيل الجيد في جميع المناسبات والبطولات بشكل عام ، إضافة إلى إستنفاد الوقت والجهد من دون نتائج وتطور يذكر ، وشغلهم لإيجاد الحلول المناسبة التي توفر الدعم اللازم للأندية الرياضية ، ومن هذه المشكلات ما يكون يؤثر على

جميع الأنشطة الرياضية الأخرى و منها يتعدى ذلك إلى الانسحاب من البطولات والدوري وغيرها ، وهذا يؤدي إلى الكثير من المشاكل الادارية والفنية والرياضية بشكل عام . (مهاوى ، ٢٠١٥ ، ١٠ )

وأن عدم إستمرارية التمويل وعدم إيفائه بحاجات الرياضة ، وما ينتج عنها من حاجات متجددة للبنى التحتية والمعدات والتي يعبر عنها إقتصاديا بجانب الطلب (demand side) والجهود المبذولة لسد هذه الاحتياجات والتي يعبر عنها إقتصاديا بجانب العرض (supply side) أثبت وجود فجوة بين العرض والطلب مما يبرز إقتصادياً حاجتنا لتطبيق الإحتراف الرياضي المقنن ، وتطويره من حيث الشكل والجهات التي تقدمه ، لذلك نشطت الأفكار الإقتصادية والمقترحات الداعية لتمويل الألعاب الأخرى التي لا تتميز بشعبية كرة القدم والتي نمتلك روادها ونملك مواردها البشرية أيضاً بتحديث الرؤى وإيجاد البدائل لأوعية جديدة للتمويل في المجال الرياضي . (إبراهيم و الطيب و هيبا، ٢٠١١ ، ١٩ )

كما أنه لا بد من توفير البنية التحتية من ملاعب للمنافسات والتدريب والمرافق الخاصة بالأندية وتوفير فيها جميع الاحتياجات وتحديث القديم منها . (باكير و منسي و الأسكر، ٢٠١٤ ، ١٤ )

كما أن تسيير المنشأة الرياضية ونجاحها وبقاء إستمراريتها مرهون بما تساهم به مختلف آليات التمويل في تحقيق أهدافها من جهة، وبما تعمل به المتابعة المالية المنظمة على رفع مستواها من جهة أخرى . (نايت ، ٢٠١١ ، ١٣ )

كما أنه تقع على عاتق الأندية الرياضية ورئيس وأعضاء النادي أيضاً الاهتمام بالشؤون المادية للنادي الرياضي، من منشآت وأجهزة وملاعب وتجهيزات رياضية والتوجيه بحسن استخدامها وإدارتها. (النوري ، ٢٠١٤ ، ٣٠٧ )

عرض ومناقشة نتائج المحور الثاني : الآثار السلبية للمغالاة فى عقود اللاعبين على إقتصاديات

الأندية الرياضية

جدول ( ١١ )

آراء عينة البحث فى المحور الثاني الخاص بالآثار السلبية للمغالاة فى عقود اللاعبين على إقتصاديات الأندية الرياضية .

ن = ١٢٠

م	رقم العبارة	نعم		لا		الوزن النسبي	الأهمية النسبية	كا	الترتيب (Rank)
		ك	%	ك	%				
١٠	العبارة (١)	93	77.5	20	16.67	7	5.83	107.45	٥
١١	العبارة (٢)	٨٠	٦٦.٦٧	٢٣	١٩.١٧	١٧	١٤.١٧	٦٠.٤٥	٧
١٢	العبارة (٣)	109	90.83	2	1.67	9	7.5	179.15	٣

٢	194.4	96.67	348	3.33	4	3.33	4	93.33	112	العبارة (٤)	١٣
٦	73.55	87.78	316	4.17	5	28.33	34	67.5	81	العبارة (٥)	١٤
٨	55.4	83.89	302	13.33	16	21.67	26	65	78	العبارة (٦)	١٥
٤	169.85	96.11	346	0.83	1	10	12	89.17	107	العبارة (٧)	١٦
٩	62.55	80	288	25.83	31	8.33	10	65.83	79	العبارة (٨)	١٧
١	205.4	97.22	350	3.33	4	1.67	2	95	114	العبارة (٩)	١٨
			٢٩١٩	الدرجة الكلية للمحور							
			٥٨٦٦	الدرجة الكلية للإستبيان							

قيمة كا<sup>٢</sup> الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٥ = ٥.٩٩

يتضح من جدول (١١) أن هناك فروق ذات دلالة معنوية لأراء عينة البحث في جميع عبارات المحور الخاص " الإلتزامات المالية علي الأندية الرياضية " لصالح الإستجابة الأعلى وتتراوح قيمة كا<sup>٢</sup> المحسوبة ما بين ( ٥٥.٤ - ٢٠٥.٤ ) .

أشارت نتائج جدول رقم (١١) إلى وجود فروق ذات دلالة معنوية لأراء العينة الذين إختاروا (نعم) فيما يتعلق بالمحور الأول وهو الإلتزامات المالية علي الأندية الرياضية وهذا يعنى أن النادي يضع أغلب موازنته السنوية فى تعاقدات لاعبي كرة القدم ، وتدخل الأندية في صفقات ضخمة عند التعاقد مع اللاعبين الأجانب أو المواطنين رغم محدودة الميزانية ، وتؤثر مقدمات عقود اللاعبين الضخمة على موازنة النادي الرياضي ، ويمكن حوث سخط لأعضاء النادي على الإدارة بسبب تعرض النادي لأزمات مالية ، وتقاضى اللاعب راتبة بنوع عملة مختلف قد يشكل عائقاً ومشاكل ماليه ، و قد يستقيل مجلس الإدارة بالنادي بسبب تعرض النادي لأزمات مالية ، ويتعرض النادي الرياضي لضعف السيولة المالية نتيجة المغالاة فى عقود اللاعبين ، وتواجه الأندية مديونيات بسبب المغالاة في عقود اللاعبين ، ويمكن أن يحدث إنهيار مالي للنادي ويعلن إفلاسه .

ويري الباحث أن الكرة المصرية تعاني في الأعوام الأخيرة من ظاهرة عقود لاعبيها المرتفعة والتي أثقلت وأرهقت ميزانيات الأندية، ومع تقدم المواسم زاد إرتفاع أجور اللاعبين التي فاقت الملايين في السنوات الأخيرة والتي بلغت أرقاماً خيالية، مقارنة بالصعوبات الاقتصادية ومحدودية القدرة الشرائية للأندية الرياضية ، ومع هذه الأجور المرتفعة التي لا يقدر على تقديمها سوى فريقين إلى أربعة فرق على أقصى تقدير ، فإن الاندية الأخرى تصارع من أجل تسديد الأجور الزهيدة للاعبين وتواجه في ذلك الكثير من المشاكل والأزمات المالية ، وإرتفاع أجور اللاعبين في الفرق الكبرى أجبر الأندية الأخرى على مجارة هذا الإرتفاع الجنوني وهو ما جعلها تواجه الكثير من المشاكل والأزمات ، كما أن مقدمات العقود الضخمة لا

تجعل اللاعبين يحرصون على تطوير قدراتهم ولدينا في الملاعب المصرية حالات كثيرة ، ومن الأنسب أن ننظر لهذه القضية بعين الاعتبار حتى لا يتم القضاء على نجوم الكرة المصرية بسبب رفع أسعارهم إلى مبالغ خيالية تدفعهم لإنخفاض مستوياتهم وعدم التفكير بالإنضباطية ومن هنا يجب التفكير في سقف عادل للرواتب ، ومن هنا ظهرت ضرورة دراسة هذه الأرقام بشكل كافٍ وكامل حتى لا تحدث مشاكل في صناعة كرة القدم، لأن الأندية الجماهيرية ستكون أمام حيرة من كيفية التعامل مع هذا الأمر في ظل أزماتها المالية .

وأن الرواتب المرتفعة تؤثر بشكل مباشر على ميزانية النادي الرياضي " . (Borghesi, 2008, 103) ويجب على النادي توفير إمكانيات مادية وبشرية ومنشآت ومرافق رياضية ضخمة تسمح بتنمية الوردات المالية للأندية الرياضية ، فأن المشاكل المالية كانت وماتزال حتى اللحظة هاجس يثير قلق المسؤولين عن الأندية الرياضية خصوصاً أندية المستويات الأعلى التي تعاني من عجز مالي في سداد المستحقات المالية والتي تكون في معظم الحالات سبباً في عدم إشتراك النوادي في هذه البطولات .(مقاق ورجم ، ٢٠١٠ ، ١٤)

وأن التمويل يعد من أهم المشاكل التي تواجه القائمين على إدارة المنشآت والأندية الرياضية ، إذ لا يحقق الدعم الحكومي الذي يكاد أن يكون مصدر التمويل الوحيد لها إلا جزءاً ضئيلاً من طموحاتها، لذا فإنها تعاني من نقص مالي كبير يعوق تحقيق أهداف هذه الإدارات في تنشيط الحركة الرياضية .(عبدالحكيم ، ٢٠١٠ ، ١٩٢)

والهيئات الرياضية تعتمد في غالبية ميزانياتها على ما توفره لها حكوماتها وفقاً للموقف الإقتصادي ومهما كانت ما توفره الحكومات من ميزانياتها فإنها دون شك لن تكفي الطموحات التي تسعى إليها الهيئات الرياضية ، لذا يجب أن تعتمد الهيئات الرياضية في تنفيذ برامجها على تجميع الميزانيات التي تكفي لتنفيذ هذه البرامج وتحقيق أهدافها .(بدوي ، ٢٠٠١ ، ١٩٨)

كما أن الأندية الرياضية تسعى إلى الربح من وراء عقود اللاعبين المحترفين، فاللاعب المحترف أصبح سلعة تباع وتشترى، وتحقق الأندية صفقات كبيرة من وراء انتقال اللاعبين من نادى لآخر، وقد تنجح بعض الأندية في تحقيق هذه المكاسب وقد تفشل، ومن ثم تواجه بعض المشاكل الاقتصادية .(علي ، ٢٠٠٥ ، ٤٠)

وأنه من غير المعقول أن تدير إدارة هاوية شؤون لاعبي كرة القدم المحترفين، وينبغي تغيير المنظومة الكروية ويقودها أصحاب فكر إحترافي كامل بمعايير ثابتة وأسس علمية سليمة وفق أحدث الطرق والأساليب، من أجل تحقيق أعلى عائد مادي وتطبيق الاحتراف في صورته الحقيقية . (درويش و السعدني ، ٢٠٠٦ ، ١٧٧)

كما أن نظام الإحتراف يعتمد بصوره أساسيه فى تطبيقه على توافر مصادر دائمه للتمويل حيث تعتبر مصادر التمويل هي جوهر عملية الإحتراف وبدونها لا نستطيع تطبيق نظام الإحتراف بصورته الصحيحة الكاملة ، ولذلك نجد أن جميع الدول التي قامت بتطبيق نظام الإحتراف فى مختلف ألعابها الرياضية قد عملت على إيجاد مصادر دائمه للتمويل أولاً مع مراعاة أن تتفق هذه المصادر مع الضوابط الإجتماعية والدينية داخل المجتمع حتى تستطيع الإيفاء بمتطلبات نظام الإحتراف . (لكحل ، ٢٠١٤ ، ٣١)

و أن التمويل الرياضي ضروري لبناء نظام احترافي حقيقي لأن نظام الإحتراف يعتمد بصورة أساسية فى تطبيقه على توافر مصادر دائمة للتمويل حيث تعتبر مصادر التمويل هي جوهر عملية الإحتراف الرياضي وبدونها لا نستطيع تطبيق نظام الإحتراف بصورته الصحيحة ، كما يؤكد البحث على أن الإحتراف الرياضي هو تطبيق للفلسفة الرأسمالية :

- الرياضة فى الأندية فى ظل نظام الإحتراف تتحول إلى صناعة ولذلك فأن نظام الإحتراف يخدم الأندية القادرة فقط دون باقي الأندية .

- الأندية المصرية لا تمتلك مصادر دائمة ومستمرة للتمويل حتى تستطيع الإيفاء بمتطلبات نظام الإحتراف . (عبدالمقصود و الشافعي، ٢٠٠٤ ، ١٢٧)

**إستخلاصات البحث :**

**فى ضوء هدف البحث ، والعينة المستخدمة والتحليل الإحصائي وما تم التوصل إليه من نتائج تمثلت إستخلاصات البحث فيما يلى :**

- يضع النادي ميزانيات مليونيه لكرة القدم على حساب باقي الإلتزامات .
- لا يستطيع النادي سداد جميع إلتزاماته المالية بشكل منتظم .
- يضع النادي أغلب موازنته السنوية فى تعاقدات لاعبي كرة القدم .
- تدخل الأندية فى صفقات ضخمة عند التعاقد مع اللاعبين رغم محدودة الميزانية .
- تؤثر مقدمات عقود اللاعبين الضخمة على موازنة النادي الرياضي .
- يُمكن حوث سخط لأعضاء النادي على الإدارة بسبب تعرض النادي لأزمات مالية .
- تقاضى اللاعب راتبه بنوع عملة مختلف قد يشكل عائقاً ومشاكل ماليه
- يستقيل مجلس الإدارة بالنادي بسبب تعرض النادي لأزمات مالية .
- يتعرض النادي الرياضي لضعف السيولة المالية نتيجة المغالاة فى عقود اللاعبين.
- يُمكن أن يحدث إنهيار مالي للنادي ويعلن إفلاسه .

**توصيات البحث :**

## فى ضوء إجراءات البحث والنتائج التي تم التوصل إليها يوصى الباحث بما يلي :

- توزيع الموازنة السنوية للنادي الرياضي بشكل علمي مقنن ومن قبل متخصصين .
- وضع ميزانية مستقلة لكرة القدم حتى ينتهى الصرف منها دون الجور علي باقي الأنشطة والخدمات والمنشآت .
- تقديم الدعم العادل لجميع للأنشطة والرياضات بالنادي .
- لا بد من تخصيص موازنة مناسبة للترويج والإعلان عن البطولات الخاصة بالرياضات الأخرى .
- الإتفاق في عقود اللاعبين الأجانب على تقاضيهم لرواتبهم بالعملة المصرية .
- وضع مجموعة من الشروط عند توقيع عقد اللاعب تضمن بالمحافظة علي المستوى الفني للاعب ، فعندما يقصر اللاعب في أدائه أو يهمل أو يخل بأي أمر ما يتعلق بانضباطه الاحترافي، يتم حينها معاقبته بالخصم من راتبه الشهري أو معاقبته بأي طريقة ، بمعنى أن لا يكون الراتب ثابت بغرض تحفيز اللاعبين .

## المراجع

### أولاً : المراجع باللغة العربية :

- 1- إبراهيم، الطيب، و هيبا. (٢٠١١). التسويق والإستثمار في المجال الرياضي. كلية التربية البدنية جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا: رسالة ماجستير غير منشورة.
- ٢ - السعدني. (٢٠٠٠). دراسة تحليلية لنظام إحتراف لاعب كرة القدم بجمهورية مصر العربية. كلية التربية الرياضية للبنين جامعة حلوان: رسالة ماجستير غير منشورة.
- ٣ - السعدني. (٢٠٠٥). دراسة مقارنة للإحتراف في كرة القدم بجمهورية مصر العربية . كلية التربية الرياضي للبنين جامعة حلوان: رسالة دكتوراة غير منشورة.
- ٤- النوري. (٢٠١٤). السلوك الإداري وخلفياته الإجتماعية. أربيد ، الأردن: مؤسسة دار الدراسات الجامعية دار الكندي.
- ٥ - باكير، منسي، و الأسكر. (٢٠١٤). مدى نجاح التجربة الأردنية في تطبيق نظام الإحتراف في كرة القدم من وجهة نظر اركان اللعبة. مجلة العلوم التربوية، ص ١٤.
- ٦ - بدوي. (٢٠٠١). موسوعة التنظيم والإدارة في التربية الرياضية . القاهرة: دار الفكر العربي.
- ٧ - خليل. (٢٠١٦). إشكاليات الإحتراف الرياضي في جمهورية مصر العربية وسبل علاجها. كلية التربية الرياضية جامعة طنطا : رسالة ماجستير غير منشورة.
- ٨ - درباله. (٢٠١٢). تسويق عقود إحتراف اللاعبين وإنعكاساته علي إقتصاديات الأندية الرياضية . كلية التربية الرياضية جامعة طنطا: رسالة ماجستير غير منشورة.
- ٩ - درويش، و السعدني. (٢٠٠٦). الإحتراف في كرة القدم (المفهوم- الواقع- المقترح (المجلد ط ١). القاهرة: مركز الكتاب للنشر.
- ١٠ - عبدالحكيم. (٢٠١٠). تطوير الحركة الرياضية باستخدام اسلوب التأجير التمويلي. مجلة الإدارة والإقتصاد، ص ١٩٢.
- ١١ - عبدالغني. (٢٠١٧). قياس توازن المنافسة في الدوري المصري والأمريكي لكرة القدم . كلية التربية الرياضية جامعة المنصورة: رسالة ماجستير غير منشورة .
- ١٢ - عبدالمقصود، و الشافعي. (٢٠٠٤). الموسوعة العلمية للإدارة الرياضية ، العلاقات العامة ، التنمية الإدارية للتسويق والتمويل في المجال الرياضي. الأسكندرية: دار الوفاء لدنيا الطباعة والنشر .



- ١٣ - علي. (٢٠٠٥). نظام الإحتراف في كرة القدم في دول مجلس التعاون . الإمارات: دار الشروق للنشر والتوزيع.
- ١٤ - لكحل. (٢٠١٤). معوقات الإحتراف الرياضي في كرة القدم الجزائرية من خلال الملاعب والمنشآت الرياضية المتوفرة . كلية التربية الرياضية جامعة عبد الحميد بن باديس ، الجزائر: رسالة ماجستير غير منشورة.
- ١٥ - مصطفى. (٢٠١٧). وضع أليات للتوازن التنافسي للدوري العام المصري وكرة القدم في ظل النهج الاقتصادي للأندية الرياضية . كلية التربية الرياضية للبنين والبنات جامعة بور سعيد: رسالة دكتوراة غير منشورة.
- ١٦ - مقاق، و رجم. (٢٠١٠). التنظيم القانوني للإحتراف الرياضي بالجزائر . كلية التربية الرياضية جامعة إبراهيم دالي ، الجزائر: رسالة ماجستير غير منشورة.
- ١٧ - مهاوي. (٢٠١٥). دراسة تحليلية للواقع والرؤية المستقبلية للاستثمار في الأندية الرياضية في المحافظات الوسطى والجنوبية . كلية التربية الرياضية جامعة البصرة: رسالة ماجستير غير منشورة.
- ١٨ - موسى. (٢٠٠٠). : العقد الإقتصادي للإحتراف الرياضي في بعض الأنشطة الرياضية الجماعية. كلية التربية الرياضية للبنين جامعة حلوان: رسالة ماجستير غير منشورة.
- ١٩- نايت. (٢٠١١). أليات تمويل المنشآت الرياضية والمتابعة المالية لها . معهد التربية الرياضية جامعة الجزائر: رسالة ماجستير غير منشورة.

#### ثانياً : المراجع باللغة الأجنبية :

- 20 - Booth .(٢٠٠٥). *Comparing competitive balance in Australian sport leagues ;does a salary cap and player drift measure up* . landen: sport management review.
- 21 - Borghesi .(٢٠٠٨). Allocation of scarce Resources in sight from the NFL Salary cap ، *journal of economies and Business* ، p.٣٤
- 22 - Frick .(٢٠١١). Performance, salaries, and contract length: Empirical evidence from German soccer International *Journal of Sport Finance* p .٨٧
- 23 - Helmut ،Lang و Rathke .(٢٠٠٩). *The Combined Effect of Salary Restrictions and Revenue Sharing on Club Profits, Player Salaries, and Competitive Balance International Association of Sports Economists* . North American : Association of Sport.
- 24 - krautmann و Solow .(٢٠١٢). *Salary caps in a model of talent allocation* .springer science + business media llc.
- 25 - Miller .(٢٠١٢). *An overview of nfl revenues and costs sport economies , management policy the state of the art* . London :springer new york dory reehteideibe.

