



الأهمية الجغرافية والاقتصادية لميناء

ريسيوت - محافظة ظفار

(أكبر محطة حاويات في سلطنة عمان)

إعداد

د/ مصطفى محمد البغدادي

- مدرس الجغرافيا - كلية التربية

- جامعة عين شمس

## **الأهمية الجغرافية والاقتصادية لميناء ريسوت - محافظة ظفار (أكبر محطة حاويات في سلطنة عمان)**

د . مصطفى محمد البغدادي \*

### **مقدمة :**

يوجد في سلطنة عمان ثلاثة موانئ بحرية رئيسية هي : ميناء قابوس ، وميناء ريسوت ، وميناء الفحل . ويعتبر ميناء قابوس هو الميناء الرئيسي ويقع بمنطقة مطرح في محافظة مسقط ، أما ميناء ريسوت فهو الميناء الثاني في السلطنة ويقع في محافظة ظفار جنوب عمان . أما ميناء الفحل فهو ميناء خاص بتصدير النفط العماني ، ويقع إلى الغرب من ميناء قابوس في محافظة مسقط .

وهناك عدة موانئ أخرى صغيرة وأقل أهمية مثل ميناء خصب وميناء بخا في محافظة مسندم ، وميناء صور في المنطقة الشرقية، ويجرى حالياً تطوير ميناء صحار بمنطقة الباطنة. وقد وقع اختيار الباحث على ميناء ريسوت لدراسته لعدة اعتبارات منها :

- أهمية موقعها على البحر العربي والمحيط الهندي ، أى على طريق ملاحي

عالمي .

- التاريخ الحافل لموانئ محافظة ظفار عبر العصور المختلفة .

- اهتمام سلطنة عمان بتطوير ميناء ريسوت لإحياء مجد موانئ ظفار القديمة.

- أدى إنشاء وتشغيل محطة الحاويات العالمية بهذا الميناء في أواخر عام

١٩٩٨ إلى أن أصبح ضمن أكبر ٢٠ ميناء في العالم .

- يعتبر هذا الميناء ذا وضع خاص من حيث إسناد وتشغيل محطة الحاويات

لبعض الشركات العالمية ذات الخبرات في هذا المجال .

---

\* مدرس الجغرافيا - كلية التربية - جامعة عين شمس .

- مشاركة الحكومة والقطاع الخاص وصغار المستثمرين وصناديق التقاعد الحكومية والمستثمرين الأجانب في إقامة هذه المحطة .
- الدور الذي يلعبه ميناء ريسوت في دعم الاقتصاد العماني .

وهنا تثار العديد من الأسئلة التي يحاول البحث الإيجابية عنها ومنها : لماذا ميناء ريسوت ؟ وما هي الفوائد التي يوفرها هذا الميناء لمحافظة ظفار وبالأخص لمدينة صلالة ، وكذلك الحال بالنسبة لسلطنة عمان ككل ؟ وكيف يخدم هذا الميناء الحركة التجارية البحرية العالمية ؟ وما هي علاقة الميناء بموانئ الخليج العربي وشبه الجزيرة العربية ؟ ولماذا يعتبر مثلاً لنجاح الاستراتيجية الاقتصادية العمانية ؟

وسوف يتم تقسيم هذا البحث إلى الموضوعات التالية :

أولاً : الموقع الفلكي والجغرافي لميناء ريسوت .

ثانياً : السمات الجغرافية لظهير الميناء ( صلالة - محافظة ظفار ) .

ثالثاً : علاقة ميناء ريسوت بموانئ القديمة والحديثة في سلطنة عمان .

رابعاً : مراحل تطوير ميناء ريسوت حتى عام ١٩٩٧ .

خامساً : افتتاح محطة الحاويات بميناء ريسوت ( ديسمبر ١٩٩٨ ) .

١-مميزات موقع محطة الحاويات .

٢-الطاقة الاستيعابية ومعدلات الأداء .

٣-التمويل والإدارة .

٤-الأهمية الاقتصادية لمحطة حاويات ريسوت .

٥-المخطط المستقبلي .

**الخاتمة : ( النتائج والتوصيات )**



محافظة ضرار

## أولاً : الموقع الفلكي والجغرافي لميناء ريسوت .

تقع سلطنة عمان في أقصى الجنوب الشرقي لشبه الجزيرة العربية ، وهى تمتد بين دائرة العرض  $16^{\circ}$  و  $26^{\circ}$  شمالاً ، وبين خطى طول  $51^{\circ}$  و  $40^{\circ}$  شرقاً ، على مساحة قدرها  $30,500$  كم<sup>2</sup> وبذلك تعتبر سلطنة عمان ثالث أكبر أقطار شبه الجزيرة العربية مساحة بعد السعودية واليمن ، وبلغ عدد سكان السلطنة عام ١٩٩٦ نحو  $2,214,720$  نسمة وبذلك تأتى في الترتيب الرابع بين أقطار شبه الجزيرة العربية سكانياً بعد دول السعودية واليمن والإمارات .

وتطل عمان على سواحل بحرية تمتد لمسافة  $1700$  كم على طول امتداد بحر العرب وخليج عمان حتى مضيق هرمز شمالاً .

وفيما يلى تحديد للموقع الفلكي والموقع الجغرافي لميناء ريسوت :-

### • الموقع الفلكي لميناء ريسوت :

يقع ميناء ريسوت عند تقاطع دائرة العرض  $56^{\circ} 16'$  شمالاً مع خط الطول  $45^{\circ}$  شرقاً .

### • الموقع الجغرافي لميناء ريسوت :

تقع ريسوت في الجنوب الغربي لسلطنة عمان على مسافة قدرها  $10,433$  كم جنوب غرب العاصمة مسقط ، بينما تقع على مسافة  $97$  كم من الحدود الشرقية لجمهورية اليمن .

وتطل ريسوت على ساحل بحر العرب عند رأس يعرف باسم رأس ريسوت ولذلك أخذ اسم ريسوت من اسم هذا الرأس الصخري البارز داخل بحر العرب.

وتقع مدينة صلالة إلى الشرق من ميناء ريسوت بحوالى  $20$  كم لذلك فإن كثيراً من الكتابات تذكر اسم ميناء صلالة بدلاً من ميناء ريسوت ويرجع

ذلك لأن ريسوت تتبع ولاية صلالة وأن ميناء ريسوت هو الميناء الوحيد في هذه الولاية.

أما غرب ريسوت فتوجد ولاية رخيوت على بعد ٦٦ كم، بليها غرباً ولاية ضلcourt على بعد ٨٦ كم وهي أقرب الولايات إلى جمهورية اليمن<sup>(١)</sup>.

### ثانياً : السمات الجغرافية لظهير ميناء ريسوت (محافظة ظفار) :

تقسم سلطنة عمان إدارياً إلى ثالث محافظات وخمس مناطق ، وتضم المحافظات كل من مسقط وظفار ومسندم ، بينما تضم المناطق كل من الباطنة والظاهرة والداخلية والشرقية والوسطى .

ويقع ميناء ريسوت في أقصى جنوب محافظة ظفار وبالتحديد في ولاية صلالة التي تمثل العاصمة الإدارية للمحافظة .

وتقع محافظة ظفار جنوب غرب سلطنة عمان ، وتنتمي من الغرب بالحدود الشرقية لجمهورية اليمن ، وتنتمي من الشمال بحدود السلطنة مع المملكة العربية السعودية عبر صحراء الربع الخالي ، ويحدها شرقاً المنطقة الوسطى ، وتطل جنوباً على بحر العرب .

وتبلغ مساحة ظفار نحو ٩٩,٣٠٠ كم<sup>٢</sup> ، وهو ما يمثل ٥٣,١٪ من جملة مساحة سلطنة عمان<sup>(١)</sup> أي نحو ٣/١ مساحة البلاد ، وبذلك تعتبر ظفار أولى محافظات ومناطق السلطنة من حيث المساحة .

١ - خريطة الطرق في عمان ، مقياس ١ : ١,٥٠٠,٠٠٠ ، شركة هنتجتس المحدودة المساحة ، إنجلترا ، ١٩٨٥ .

٢ - Map of the Sultanate of Oman , Scale 1 : 1.300.000,published by the National survey Authority of Oman , in May 1994 . Reprinted Oct . 1997 .

وبلغ عدد سكان ظفار عام ١٩٩٣ نحو ١٨٩,٠٩٤ نسمة (٢) ، في حين بلغ عددهم عام ١٩٩٦ نحو ٢٢٢,٠٠٠ نسمة (٣) وهو ما يمثل ٥١٪ من جملة سكان السلطنة ، وبذلك جاءت ظفار في المرتبة الخامسة بين محافظات ومناطق السلطنة سكانيا ( علما بأن نسبة الوافدين بلغت ٣٤٪ من جملة سكانها ) ، كما بلغت الكثافة السكانية بها نحو ٢,٢ نسمة / كم٢ وهي كثافة سكانية منخفضة .

وتضم ظفار تسع ولايات هي صلالة ، وطاقة ، ومرbat ، وثمرت ، و(شليم وجزر الحلانيات ) ، ومقشن ، وسدح ، ورخيوت ، وضليعوت .

ويوضح جدول (١) ترتيب هذه الولايات من حيث عدد السكان ، ويتبين منه أن ولاية صلالة هي أكبر الولايات محافظة ظفار إذ بلغ سكانها نحو ٧٠٪ من جملة سكان ظفار ، وهذا ما يوضح أهمية وتقليل ولاية صلالة داخل المحافظة.

ويتوزع سكان ظفار على ثلاثة مناطق طبيعية رئيسية لكل منها مصادرها الاقتصادية وأنماط معيشتها الخاصة وهذه المناطق هي : -

#### - ١- منطقة السهل الساحلي :

يمتد ساحل ظفار على بحر العرب لمسافة ٥٦٠ كم ، وبمساحة قدرها ١٥٠٠ كم٢ ، تغمر الأمطار الموسمية منها مساحة قدرها ١٣٠ كم٢ خلال

١ - الأطلس الاجتماعي - الاقتصادي لسلطنة عمان ، مركز المعلومات والتوثيق ، وزارة التنمية ، سلطنة عمان ، نوفمبر ١٩٩٦ . ص ٣٥ .

٢ - وزارة التنمية ، التعداد العام للسكان والمساكن والمنشآت ، سلطنة عمان ، ١٩٩٣ .

٣ - وزارة التنمية : الكتاب الإحصائي السنوي لسلطنة عمان ، ١٩٩٦ الإصدار الخامس والعشرون ، ١٩٩٧ . ص ٥٢ .

شهر (يونيه - سبتمبر) من كل عام ، إذ تبلغ متوسط كمية الأمطار في هذا السهل نحو ١٠٥ ملليمتر<sup>(١)</sup>.

جدول (١)

نسبة سكان صالة إلى جملة سكان محافظة ظفار عام ١٩٩٣

الولاية	عدد السكان				الولاية
	الجملة	غير عمانى	عمانى	الجملة	
نسبة سكان الولاية من جملة السكان	نسبة العمانيين من جملة السكان	١٢١٨٠٢	٥٠٨٥٧	٨٠٩٤٥	صلالة
%٧٠	%٦١	١٢١٨٠٢	٥٠٨٥٧	٨٠٩٤٥	صلالة
%٨,٢	%٨٥	١٥٦٦٨	٢٣٦٨	١٣٣٠٠	طاقة
%٦	%٨٦	١١٣٠٠	١٥٨٤	٩٧١٦	مرباط
%٤	%٥٥	٧٤٣٩	٣٣٣٤	٤١٠٥	ثمريت
%٣,٣	%٦١	٦٤٠٩	٢٤٦٩	٣٩٤٠	شليم وجزر الحلانيات
%٢,٨	%٨٤	٥٣٠٤	٧٨١	٤٤٣٣	مقشن
%٢,٣	%٨٢	٤٣٧٠	٧٨٢	٣٥٨٨	سدح
%٢	%٨٣	٤١١٠	٧١٣	٣٣٩٧	رخيوت
%١,٤	%٨١	٢٦٩٢	٥٠٣	٢١٨٩	ضلكوت
<b>إجمالي سكان محافظة ظفار</b>				<b>١٢٥٦١٣</b>	
<b>%١٠٠</b>	<b>%٦٦</b>	<b>١٨٩٠٩٤</b>	<b>٦٣٤٨١</b>		

المصدر : التعداد العام للسكان والمنشآت لسلطنة عمان ، ١٩٩٣ . ص ٥٢ (نقل بتصريح من الباحث )

1- " Oman and Seafaring nation" , Ministry of national Heritage and Culture , 2 nd Edition , Muscat , 1991 . pp 39 – 45 .

وعلى امتداد هذا السهل توجد مراكز استقرار بشري في شكل مدن وقرى يأتى في مقدمتها جميرا مدينة صلالة التي تعتبر مركزاً رئيسياً للنشاط التجارى والصناعي والسياحى بالمحافظة. وعلى الشريط الساحلى خمس ولايات أخرى هى : طاقة ، ومرباط ، وسدح (شرق صلالة) ، ورخيوت وضلكوت (غرب صلالة) . وتعد هذه الولايات بمثابة مراكز تموينية ومنافذ مفتوحة لسكن المناطق الجبلية الواقعة شمال هذا السهل<sup>(١)</sup>.

وتترعر شواطئ ظفار بشروء س מקية هائلة ومتعددة ، وعادة ما يجفف س مك السردبين ويستخدم كعلف للحيوانات وسماد للمزروعات، وتعتبر الثروة الس مكية واحدة من مصادر الدخل الأساسية لسكان سواحل ظفار .

أما النشاط الزراعي يتركز في سهل صلالة على شكل واحات متصلة بعرض يتراوح بين ١,٥ - ٢ كم تمتد على جانبي صلالة لتصل غرباً حتى ريسوت وشرقاً حتى طاقة<sup>(٢)</sup>. وتعتمد الزراعة على الرى من مصادرتين : الأول مياه الآبار الجوفية ، والثانى مياه العيون المتذبذبة من سفوح الجبال نحو السهل .

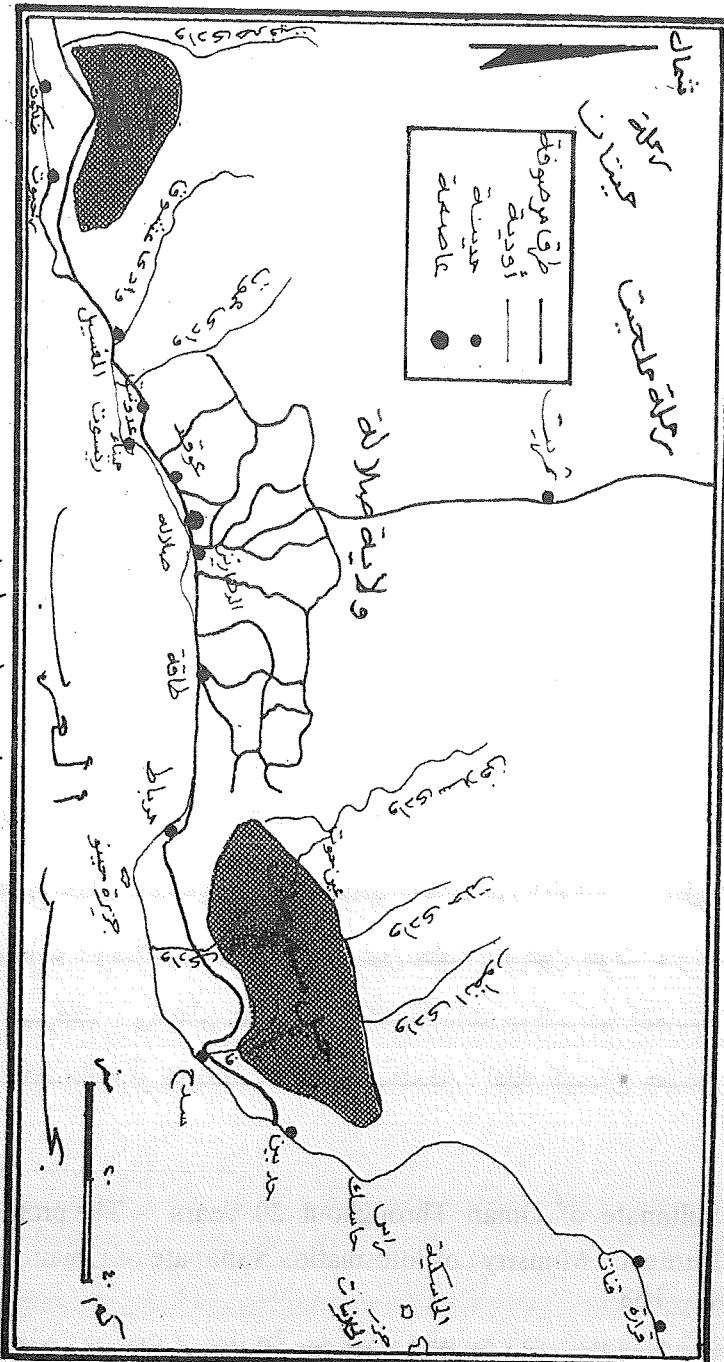
ويشمل الإنتاج الزراعي هنا إنتاج الحبوب والنارجيل والفاكوى والباباز والموز وقصب السكر وبعض الفواكه والعلف الصالح لتغذية الحيوانات .

وهناك أنشطة أخرى كتربية الماشية والإبل والنشاط السياحى والنشاط التجارى .

---

١- " Dhofar - Years of Endeavour and Achievement" , Ministry of Information , Sultanate of Oman , 1995 . p . 14 .

٢ - حرب الحنيطي وأخرون : " الجغرافيا الاقتصادية " وزارة التربية والتعليم والشباب ، ٢٠٠ ، سلطنة عمان ، ٨٩ / ١٩٩٠ ص ٢٨٩ .



## - ٢ المنطقة الجبلية :

تقع شمال السهل الساحلي بامتداد شرقى غربى لمسافة ٤٠٠ كم ، وتبعد من الحدود الغربية للسلطنة حتى حاسك شرقا بعمق يتراوح بين ١٥ - ٢٠ كم ، وهناك نحو ١٧٥ كم من هذه الجبال تستقبل الأمطار الموسمية وتتفجر منها العيون مما يجعلها مكسوة بالأعشاب الخضراء والأشجار الموسمية خاصة فى الجهة المقابلة للساحل والتى يبلغ متوسط الأمطار فيها ثلاثة أضعاف متوسط كمية المطر فى السهل الساحلى<sup>(١)</sup>. أما بقية المساحة الجبلية فهى تتأثر بما يتسرب إليها من الرطوبة صيفا فتمو عليها أشجار اللبان التى تمثل ثروة كبيرة لظفار وإن كان الإنتاج فى الآونة الأخيرة قد انخفض عما سبق .

وعامة تكثر المراعى الخضراء فى هذا الموسم بما لها من تأثير إيجابى على نمو الثروة الحيوانية ومنتجاتها والتى تشكل مصدرا أساسيا لدخل سكان ظفار .

ويمكن أن نميز فى هذه المنطقة الجبلية ثلاثة جبال وعراة هى جبل القمر ، وجبل القرى ، وجبل سمحان ، وأعلى هذه الجبال هو جبل القمر (١٤٠٠) مترا ، وتصف هذه الجبال بالوعورة نتيجة تقطيعها بالعديد من الأودية<sup>(٢)</sup> مثل أودية : انظور ، وحلت ، وسلامن ، وشليون ، وعين حلف ، وعين حوت ، وعوت ، وعشوق ، وصرفيت ، ومعظم هذه الأودية عميقه ذات جوانب قائمة ، كما تعترضها مساقط مائية أو مرتفعات صخرية مفاجئة . لذلك كان عبور هذه

١- " Sultanate of Oman Throughout 20 years – The promise and the fulfilment" Ministry of Information Sultanate of Oman , 1990 . p p . 158 – 168 .

٢- فتحى أبو عيانة : دراسات فى جغرافية شبه الجزيرة العربية ، دار المعرفة الجامعية ، الاسكندرية ١٩٩٦ . ص ١٥٣ .

السلسل الجبليه أمرا صعبا لأنه يشكل عقبة في سبيل المواصلات ، وبالرغم من ذلك فقد حظيت جبال ظفار منذ عام ١٩٧٠ بشبكة حديثة من الطرق نتيجة اهتمام السلطنة بهذه المحافظة الأمر الذي أدى إلى تسهيل عمليات الاتصال والربط بين كافة المناطق الجبلية والمدن الساحلية ومناطق البايدية شمال جبال ظفار<sup>(١)</sup>.

### ٣ - منطقة البايدية :

تقع هذه المنطقة إلى الشمال من السلسل الجبليه السابقة إلى أن تلتقي بصحراء الربع الخالي ، أي أنها تقع في نطاق ظل المطر الموسمى الصيفى ، وهى تمثل الجزء الأكبر من مساحة ظفار .

يتضح مما سبق أن محافظة ظفار - بولاياتها ومدنها وقرابها - تعتبر ظهيرا قويا لميناء ريسوت ممثلا في نواحي الإنتاج المختلفة ، فالنشاط الرئيسي للسكان يتركز في الزراعة وتربية الماشية والإبل ، والرعى والتجارة وصيد الأسماك وجمع اللبان .

كما أن حركة التنمية الضخمة التي شهدتها هذه المحافظة منذ عام ١٩٧٠ أفسحت المجال أمام أنشطة صناعية وتجارية وسياحية لتنمو سريعا مستخدمة الإمكانيات المتاحة والوفرة وقد صاحب ذلك توسيع عمرانى وازدهار فى كافة الأنشطة المشار إليها وتوجت بتطوير ميناء ريسوت وإقامة محطة حاويات بحرية عالمية ، فضلا عن إقامة العديد من المشاريع الصناعية مثل صناعة الأسمنت في المنطقة الصناعية بريسوت والصناعات المعدنية والطباعة والنشر

---

1 - Map of the Sultanate of Oman , Scale 1 : 1.300.000,OP.Cit.

والخشب والأثاث والصباغة والعلف الحيواني ومنتجات الألبان وتعبئة اللحوم  
والأسماك في صلالة<sup>(١)</sup>.

وتتضح آثار حركة التنمية أيضاً في مجال الخدمات المختلفة حيث شقت شبكة طرق حديثة بظفار بطول ٩٨٢ كم وجاري حالياً تفيذ مشروع طريق يربط بين صلالة والجمهورية اليمنية . كما أقيمت الكليات والمدارس والمستشفيات ووسائل الاتصال الحديثة السلكية واللاسلكية .

وتجدر الإشارة إلى أن النشاط السياحي المتزايد في جنوب ظفار يرتبط بمناخها المتميز خلال موسم الصيف والخريف حيث لا تتعدى درجة الحرارة صيفاً ٣٠ درجة في الوقت الذي ترتفع فيه حرارة المناطق المجاورة إلى أكثر من ذلك بكثير<sup>(٢)</sup> . هذا من ناحية ، ومن ناحية أخرى يتتوفر عناصر الجذب السياحي مثل وجود آثار المدن والموانئ القديمة والقلاع وأثار الملكة شبياء ، وأضرحة الأنبياء هود وأيوب وعمران عليهم السلام ، وكذلك وجود منطقة الأحقاف التي ورد ذكرها في القرآن الكريم في ظفار ، كما تشير الدراسات التاريخية إلى أن قوم عاد وثمود عاشا في ظفار أيضاً<sup>(٣)</sup> .

كذلك تمتلك هذه المحافظة مناظر طبيعية فريدة نظراً لتنوع التضاريس بشكل غير موجود في شبه الجزيرة العربية كلها مثل المساقط المائية والعيون المائية والكهوف الجبلية والنافورات البحرية في شاطئ المغسيل ومظاهر التعرية البحرية في السواحل الصخرية ، ومناظر الجبال الخضراء . وتقوم

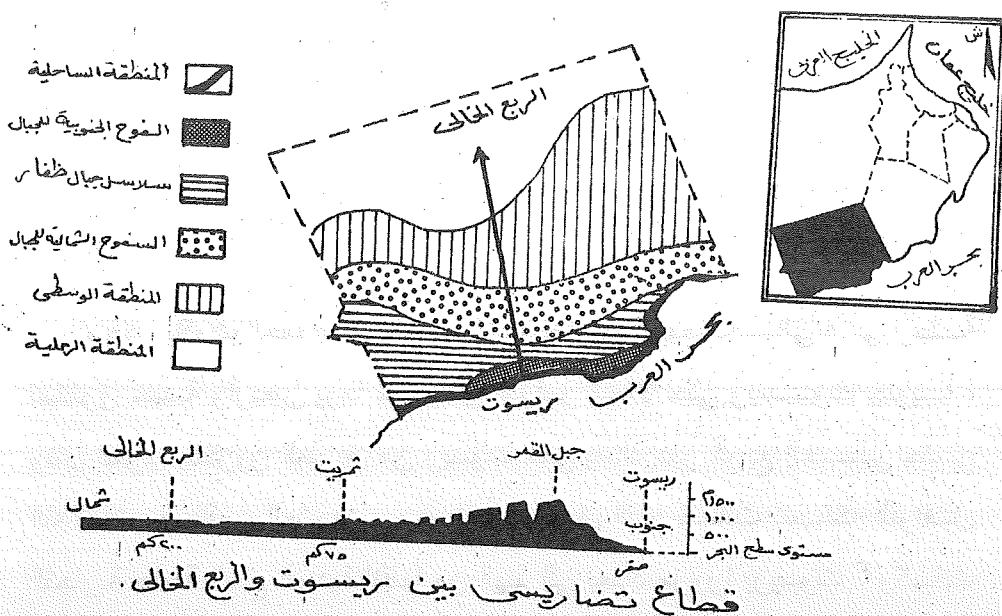
1- "The Development Strategy in Dhofar Governorate" Al - Markazi Albi – Monthly published of the central Bank of Oman , vol . 22 . Issue no . 6 . Muscat , Nov - / Dec . 1997 . p . 47 .

٢ - فتحي أبو عيانة : مرجع سبق ذكره ، ص ١٥٦ .

٣ وزارة الإعلام : " عمان " ، إصدار ١٩٩٩ ، ص ص ٧٨ - ٨١ .

المحافظة بتوفير كافة التسهيلات أمام السائحين مثل توفير الفنادق والمطاعم والبنوك والمطار الدولي في صلالة ، وتشجيعاً للنشاط السياحي تقوم ظفار كل عام بتنظيم مهرجان الخريف وإضفاء طابع ثقافي وفني وتجاري عليه .

ونظراً لكل هذه المميزات التي انفرد بها محافظة ظفار فقد أولتها الحكومة العمانية عنايتها الكاملة فأعدقت عليها كل أنواع الخدمات الحكومية المعروفة من خلال مكتب وزير الدولة محافظ ظفار ، ومن خلال مديريات ودوائر الوزارات المركزية في مسقط مما جعلها تعيش عصر تطور وازدهار<sup>(١)</sup>.



1- Sir Donald Hawley "Oman and its Renaissance" Jubilee Edition ,  
Stacey International ,London , 1994 . p p . 152 – 166

### **ثالثاً : علاقة ميناء ريسوت بالموانئ القديمة والحديثة في سلطنة عمان:**

تعتبر سلطنة عمان دولة بحرية لها تاريخها الطويل في التجارة والملاحة ، ولها موانئها القديمة على خليج عمان وعلى بحر العرب .

وكان رخاء عمان وازدهار اقتصادها يرتبط بنشاط موانئها وباتساع صناعة السفن فيها ويتسع الظهير العماني في إنتاج ما تحتاجه أسواق العالم القديم من سلع مثل اللبان والبخور والمر<sup>(١)</sup> والنحاس وأحجار الديوريت ، ويأتي اللبان على رأس هذه السلع ، حيث كان ينتج في ظفار منذ أقدم العصور حتى عرفت ظفار بأرض اللبان خاصة أن ظروف المناخ الموسيمي والتربة الجيرية الكلسية ساعدت على إنتاج أجود أنواع اللبان في العالم . وكان هذا اللبان سبباً في ازدهار ورفاهية هذه المنطقة على مر العصور<sup>(٢)</sup> إذ كان يمثل عمود التجارة وأجلها تحركت القوافل في مسارات شاقة من ظفار إلى العراق ومصر وفلسطين ومنها إلى روما .

ويذكر ياقوت الحموي أن العرب كانوا يعبرون الربع الخالي في رحلة تستغرق خمسة وأربعين يوماً من وادي الدواسر شمالاً حتى ريسوت جنوباً ، وظل العرب يذكرون الطريق من ريسوت حتى بغداد عبر الربع الخالي حتى الثلاثينيات من القرن العشرين ، وهو نفس الطريق الذي كانت تسلكه القوافل التجارية حاملة السلع الهندية لنقلها من الهند إلى بغداد مروراً بريسوت . وكانت

1- محمود أبو العلا : جغرافية إقليم عمان - سلطنة عمان ودولة الإمارات ، مكتبة الفلاح ، الكويت ، ١٩٨٨ . ص ١٧٣ .

2- " Sultanate of Oman Throughout 20 years , the promise and the fulfilment " op.cit., P.187.

موانئ ظفار القديمة كلها بمثابة منافذ لخروج اللبان العماني حاملة شهرته وشهرة موطن إنتاجه إلى العالم الخارجي<sup>(١)</sup> وخاصة الهند التي كانت تعتبر أكبر سوق لاستيراد اللبان<sup>(\*)</sup>.

وكانت هذه الموانئ تقوم أيضاً باستيراد ما يحتاج إليه السكان من سلع من الهند أو من شرق إفريقيا.

وهنا يمكن أن نحدد نمطين لوظائف الموانئ العمانية القديمة :-

• موانئ على ساحل خليج عمان (الموانئ الشمالية) :

كان يمثلها ميناء صحار ومن بعده ميناء مسقط ، وكانت بمثابة مراكز تجارية تتجمع فيها السلع ثم توزع على الأسواق المستهلكة . وأهم هذه السلع : الذهب والعااج والتوابل والحرير وخشب التاج والبامبو<sup>(٢)</sup> .

• موانئ على بحر العرب (الموانئ الجنوبية) :

وكان مراكز لتصدير اللبان والبخور والمر ، كما كانت تستورد السلع التي يحتاج إليها سكان المنطقة ، خاصة أن الطابع الصحراوي هو الذي يلف المنطقة الجنوبية من عمان ، كما كان هذا الإقليم منعزلاً عن عمان وتفصل بينهما مساحات صحراوية كان يصعب احتيازها قبل السبعينات (صحراء جدة الحراسيس) .

1- "Dhofar – years of Endeavour and Achievement" op. cit., p. 22.

\* شاع استخدام اللبان في تحنيط الجثث عند قدماء المصريين ، وفي تعطير الكنائس وفي صناعة الأدوية والعطور والمساحيق والزيوت والشمعون كما يستخدم لطرد الحشرات السامة ، وفي أداء بعض الطقوس الدينية وفي الحفلات .

٢ - محمود أبو العلا ، مرجع سابق ذكره ، ص ١٧٥ .

وأهم موانئ ظفار التي لعبت دوراً بارزاً في التجارة البحرية هي : -

- ١- ميناء روري :

عرف أيضاً بميناء سمهرم وهو من أقدم موانئ ظفار (يعود للألف الأول ق.م) وقد أطلق اليونانيون على هذا الميناء اسم موشك<sup>(١)</sup>.

- ٢- ميناء مرباط :

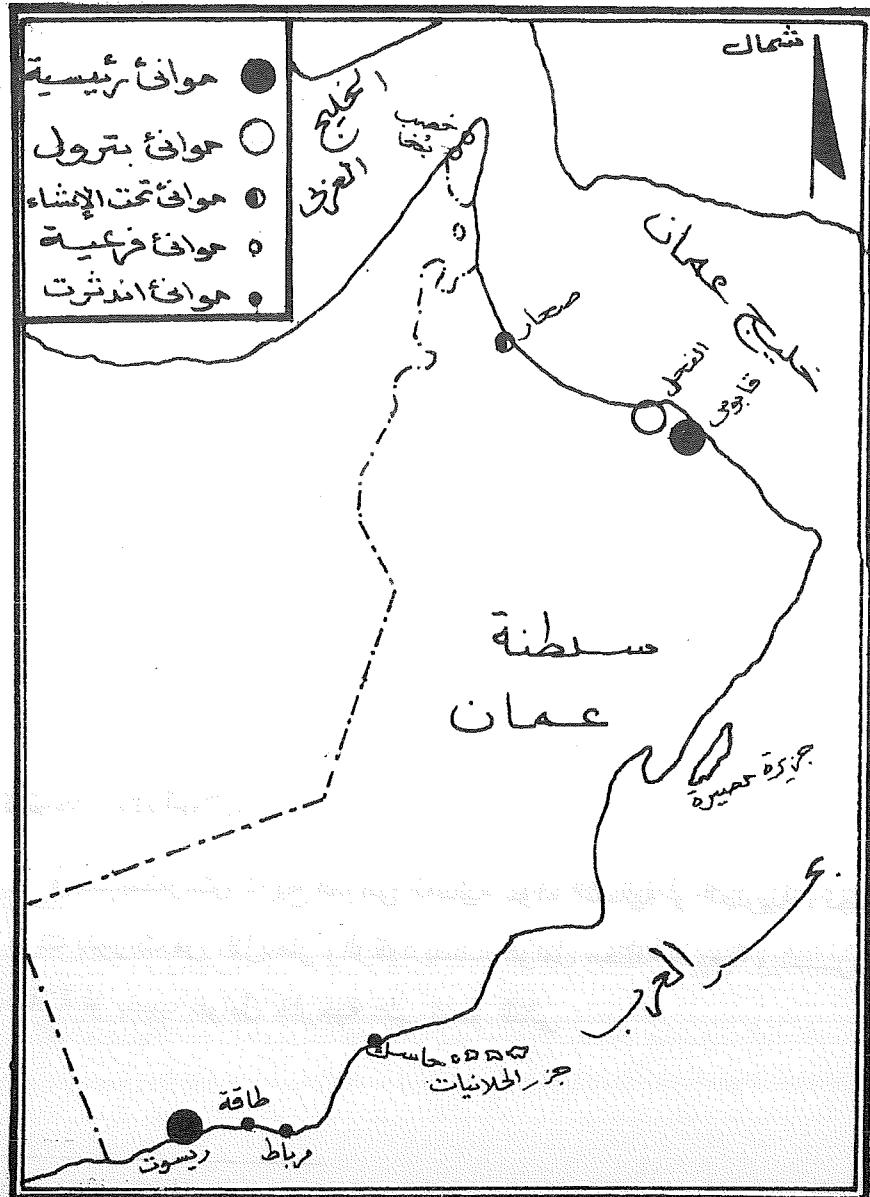
كانت مدينة مرباط - شرق صلالة - عاصمة لظفار ، وكانت ميناءاً رئيسياً وسوقاً لتجارة اللبان والخيول بحكم موقعها على لسان بحر صغير محمي من العواصف<sup>(٢)</sup> وكانت مرباط معروفة في العصور الأولى للإسلام. وقد زارها المكتشف ماركو بولو عام ١٢٨٥ وقال عنها : أنها ميناء تعمل كخلية نحل فيما يتعلق بحركة السفن والأنشطة المصاحبة لها. وما زالت مدينة مرباط موجودة حتى الآن ، وما زالت آثار الميناء القديم باقية .

- ٣- ميناء حاسك :

يقع هذا الميناء القديم قريباً من رأس حاسك (شمال شرق مرباط) وما تزال بقاياه قائمة حتى الآن في مدينة حاسك . وقد زارها بطليموس وقال عنها : أنها تعد أكبر مخزن لأفضل أنواع اللبان في ظفار ، وكانت معروفة لدى الكثير من بحارة العرب والروماني والإغريق بسبب مركزها التجاري على بحر العرب .

1- "Together Towards the 21 st century" Mina Raysut , Salalah , Sultanate of Oman , Dec . 1998 . p . 12 .

2- I dem , p . 12 .



## الموانئ العمانية

#### ٤ - ميناء البليد :

يقع إلى الغرب من مرياط بنحو ٣٢ كم ومن أبرز المعالم الأثرية الشاهدة على المكانة التاريخية بقايا الحصن الشهير وأرصفة الميناء التي تعود إلى ما بين القرنين الثاني عشر وال السادس عشر الميلاديين<sup>(١)</sup>.

#### ٥ - ميناء ريسوت :

يقع إلى الغرب من مدينة صلالة بحوالي ٢٠ كم ، وقد لعب هذا الميناء دوراً بارزاً في التجارة البحرية والبرية منذ أقدم العصور. وكانت له علاقات متميزة وتبادل تجاري مع موانئ الهند واليمن وزنجبار وذلك لوقوعه على مسار رحلات السفن المتوجهة إلى هذه البلدان ، هذا فضلاً عن طرق القوافل إلى العراق ومصر السابقة الذكر<sup>(٢)</sup>.

وكانت ريسوت تميز دائماً كميناء في الخرائط القديمة ، ومع ذلك لم يكن بها استيطان بشري كبير عدا الصيادون والبحارة. ويعتبر ميناء ريسوت الميناء الرئيسي الموجود حالياً في محافظة ظفار ، بينما اندثرت بقية الموانئ الأخرى ولا توجد سوى أطلالها<sup>(٣)</sup>.

وعند استعراض تاريخ الموانئ العمانية سواء الشمالية أو الجنوبية ، نجد أنها مرت بدورات من الازدهار والركود بسبب عوامل مختلفة طبيعية وبشرية واقتصادية أو بسبب عوامل خارجية على النحو التالي : -

1- Fred Scholz "Ageographical Introduction to the country of Oman" ,

Ernst Kleet printing , Stutigaet , Germany , 1980 . p . 126 .

2 - " Together Towards the 21 st Century " , op . cit , p . 12 .

3- Fred Scholz "Ageographical introduction to the country of man" op .  
cit ., p p . 127 – 128 .

- أ - فترة ازدهار منذ الألف الثالث ق . م حتى القرن السادس عشر الميلادي ( تخللتها فترات ركود قصيرة ) .
- ب - فترة ركود منذ القرن السادس عشر حتى السبعينيات من القرن العشرين ( باستثناء الفترة من ١٦٥٠ - ١٨٥٦ التي ازدهرت فيها ميناء مسقط ) .
- ج - فترة ازدهار جديدة مع استغلال النفط العماني <sup>(١)</sup> :
- ففي فترة الازدهار الأولى كانت جميع موانئ السلطنة تعيش عصرا ذهبيا كمراكز تجارية وموانئ عبور حتى أن ميناء صحار ذاع اسمه بين موانئ العالم في صدر الإسلام ، ثم جاءت فترة ركود له نتيجة الاحتلال الإيراني لعمان ، ومنافسة البحر الأحمر للخليج العربي كمبر مائي في ظل السيطرة الرومانية على مصر ، وانتهى دور ميناء صحار بتدميره لتحول محله موانئ أخرى مثل مسقط وقلعات وصور .
  - ومنذ عام ١٥٠٧ سيطر البرتغاليون على البحر العربي والمحيط الهندي وتحولت طرق التجارة من الخليج العربي والبحر الأحمر إلى جنوب إفريقيا كما ألحقو الدمار بكل من ميناء مسقط وسمهرم والبليد <sup>(٢)</sup> .
  - بعد طرد البرتغاليين من الأراضي العمانية ، سيطرت عمان على الخليج العربي ، كما سيطرت أيضا على المستعمرات البرتغالية في شرق إفريقيا خلال الفترة ١٦٥٥ - ١٦٩٨ . وأقيمت إمبراطورية عمانية في شرق إفريقيا - في عهد أئمة اليعاربة - امتدت لمسافة ١٠٠٠ ميل على ساحل إفريقيا الشرقي من رأس غرد فو شملا إلى ديلجاو جنوبا ، وفي هذه الفترة ازدهرت الموانئ العمانية وعلى رأسها ميناء مسقط <sup>(٣)</sup> .

١ - محمود أبو العلا ، مرجع سابق ذكره ، ص ٢٠٣ .

٢ - المرجع السابق ، ص ١٨٣ .

٣ - عبد النور الزدجالي " الملاحة العامة على السواحل العمانية " البحرية السلطانية العمانية ، مدرسة الأركان البحرية الصغرى ، سلطنة عمان ، ١٩٩٦ . ص ٢ .

- منذ عام ١٨٥٦ أخذت موانئ عمان تراجع أهميتها للأسباب الآتية :
- ١- التقسيم السياسي للإمبراطورية العمانية إلى دولتين واحدة في إفريقيا وعاصمتها زنجبار والأخرى في آسيا وعاصمتها مسقط .
  - ٢- احتكار السفن البريطانية لتجارة النقل في الخليج العربي والمحيط الهندي
  - ٣- ظهور السفن التجارية .
  - ٤- افتتاح قناة السويس ساعد على انحدار الخليج العربي من المركز الأول في التبادل التجاري بين الشرق والغرب وأحتل البحر الأحمر مركز الصدارة .
  - ٥- الصراع السياسي بين القبائل وإغلاق الطرق بين موانئ عمان وبين داخل عمان ، وانسحاب التجار إلى مزارعهم في الداخل تاركين ما تبقى من الملاحة والتجارة إلى الهند أصحاب السفن الكبيرة .
- استمر هذا الوضع المتدهور حتى عام ١٩٧٠ ، واعكس ذلك على الأوضاع الاقتصادية وظهور عجز في الميناء التجاري لميناء مسقط يوضحه الجدول التالي .

جدول (٢) العلاقة بين الصادرات والواردات في ميناء مسقط (١٨٧٥ - ١٩٠٧)  
 (١) بالألف جنيه إسترليني )

السنة	الواردات	الصادرات	عجز الميزان التجاري
١٨٧٥	٢٨٠,٢	١٤٥,٦	١٣٤,٦
١٨٨٠	٣٠٣,٨	٢٦٦,٣	٣٧,٥
١٨٨٥	٣٢٩,٧	٢٧٥,٧	٥٤
١٨٩٠	٢٨٨,٥	٢٠٣,١	٨٥,٤
١٨٩٥	٢٣٨,٣	١٨٦,٦	٥١,٧
١٩٠٠	٢١٦,٤	١٢٧,٦	٨٨,٨
١٩٠٣	٢٦٧,١	٢٠٨,٨	٥٨,٣
١٩٠٧	٤٦٠	٢٤٦	٢١٤

١ - محمود أبو العلا ، مرجع سابق ذكره ، ص ص . ١٩٨ - ٢٠٤ .

وفي السبعينات تم الاستفادة من عائد النفط في إنجاز تنمية شاملة ، فـأقيمت موانئ جديدة مجهزة بأحدث الإمكانيات لتسهيل لمتطلبات التنمية وهـى مينار ريسوت عام ١٩٧١ ثم ميناء السلطان قابوس على خليج مطرح عام ١٩٧٤ .

جدول ( ٣ ) صادرات وواردات سلطنة عمان ( ١٩٧٠ - ١٩٧٤ )  
بالمليون ريال عماني <sup>(١)</sup>

الصادرات	الواردات	السنة
٤٤,٨	١٢	١٩٧٠
٨٤,٣	٤٠,٢	١٩٧١
٥٠	٤٢,٩	١٩٧٢
٦١,٩	٨٥,٨	١٩٧٣
٢٩٨,٧	٢٤٥,٦	١٩٧٤

يوضح الجدول السابق أن سلطنة عمان حققت زيادة في الصادرات منذ بداية السبعينات بسبب استغلال النفط وتصديره عن طريق ميناء الفحل مما جعل الميزان التجارى في صالحها ما عدا عام ١٩٧٣ بسبب استيراد السلطنة لبعض السلع الضرورية التي تساعدها في بناء البنية الأساسية بها ، وتخلصها من الظروف الاقتصادية القاسية وترجحها منعزلتها .

#### رابعا : مراحل تطوير ميناء ريسوت حتى عام ١٩٧٧ :

قبل عام ١٩٧٠ لم يكن هناك ميناء بالمعنى المفهوم في المنطقة الجنوبيّة من عمان ، وكانت البضائع التي تصل على ظهر السفن تفرغ على اللنشات والقوارب الصغيرة في عرض البحر ثم تنقل إلى ساحل ظفار ، حتى أن هذه

١ - مجلس التنمية ، دائرة الإحصاء الوطنية " الكتاب الإحصائي لسلطنة عمان ، الإصدار الثالث ، ١٩٧٤ ، سلطنة عمان ، ص ص ٧٥ - ٨١ .

الطريقة كانت غير ممكنة أثناء الرياح الموسمية الصيفية من يونيو حتى سبتمبر من كل عام<sup>(١)</sup>.

وفي عام ١٩٧٠ ومع استغلال عوائد النفط زادت البضائع الواردة إلى سلطنة عمان خلال خمس سنوات (١٩٧٤ - ٧٠) أكثر من عشرين مثلاً (الجدول السابق) وعجز ميناء مسقط عن استقبال كل البضائع، لذلك تم الاستعانة بموانئ دبي وأبو ظبي وقطر لاستقبال ٢٢٪ من واردات السلطنة.

منذ هذه اللحظة وردت فكرة إحياء ميناء ريسوت القديم ، فبدأ العمل في إنشاء هذا الميناء عام ١٩٧١ ، وتم اختيار نفس موقع الميناء القديم حيث يوجد نتوء صخري لرأس ريسوت يمتد داخل بحر العرب ويحمي الميناء من التأثير المباشر للأمواج العالية خاصة أثناء الرياح الموسمية الصيفية ، أى أن طبيعة ساحل ريسوت تعتبر مناسبة تماماً لإنشاء موانى لسفن أعلى البحار<sup>(٢)</sup>.

ويمكن أن نميز بين ثلاثة مراحل لتطوير ميناء ريسوت كما يلى :

#### المرحلة الأولى : من عام ١٩٧١ - ١٩٧٤

بدأت هذه المرحلة بإنشاء حاجز أمواج بطول ٣٢٠ متراً وأنشأ أربعة أرصفة بطول ٢٤٥ متراً لسفن يتراوح طول غاطسها أربعة أمتار ، وبتكلفة بلغت ١١,٥ مليون دولار أمريكي ، ومثل هذه المراسى لا تصلح إلا لرسو السفن الساحلية ، أما السفن عابرة المحيطات فكانت تقف بعيداً عن الميناء ويتسم إفراج البضائع في لنشات وتتقل إلى الأرصفة . وبلغت مساحة هذا الميناء

1 - " Port – Raysut Distinguished by Geographical position" Port – Raysut , Salalah , sultanate of Oman 1982 p . 2 .

2 - Fred Scholz " Sultanate of Oman – Aerial photographic Atlas : Natural Regions and living Areas in Text and photographs" , part II , Ernestklette printing , Stuttgart , Germany , 1978 . p 137

١٢٠٠٠ م<sup>٢</sup> وكان يحتاج إلى عمليات تطوير مستمرة حتى يستطيع أن يستقبل السفن العملاقة على الأرصفة .

المرحلة الثانية : من عام ١٩٧٦ - ١٩٨٠

مع ازدهار التجارة في إقليم ظفار ظهرت الحاجة إلى تطوير هذا الميناء ليستوعب طاقة كلية سنوية قدرها مليون طن متري ، وبدأ التطوير عام ١٩٧٦، وافتتح رسمياً للسفن العالمية عام ١٩٨٠ وقد تكفلت هذه المرحلة بـ ١٢٩ مليون دولار أمريكي . وبلغت المساحة الإجمالية للميناء بعد هذه التوسعات نحو ٣٠٠،٠٠٠ م<sup>٢</sup> وتم بناء حاجزين للأمواج حاجز شرقى بطول ١٤٠٠ متراً ، وحاجز شمالي بطول ١١٦٠ متراً ، كما تم إضافة ستة أرصفة جديدة بعمق يتراوح بين ٥ - ١٠ أمتار ، وإنشاء رصيف بحرى خاص بتحميل وتفریغ النفط بعمق ١٢ متراً <sup>(١)</sup>.

١ " Port – Rasut Distinguished by Geographical position" op . cit . , p p . 4 - 12

جدول (٤) مواصفات أرصفة ميناء ريسوت حتى عام ١٩٨٠<sup>(٣)</sup>

الغاطس بالمتر	الطول بالمتر	الرصيف
١٠	١٧٣	رصيف ١
١٠	١٧٣	رصيف ٢
١٠	١٧٣	رصيف ٣
٨	٢٠٠	رصيف ٤
٤	١١٥	رصيف ٥
٤	١١٥	رصيف ٦
٤	١١٥	رصيف ٧
٤	١١٥	رصيف ٨
٣	٢٦٠	رصيف ٩
١٢	-	رصيف النفط

وتم تزويد هذه الأرصفة في جملتها بعدها ٣٦ رافعة متباينة الحمولة (٣٠٠ طنا).

وفي هذه المرحلة تم تطوير مكاتب الجمارك والهجرة والأمن وخدمات إطفاء الحرائق وتم إضافة مخازن وثلاجات ومستودعات وقود وصوامع للأسمدة السائبة ومولدات كهرباء ووسائل اتصالات حديثة ومكاتب قنصلية.

كما تقوم البحرية العمانية بدور كبير في الملاحة البحرية سواء لهذا الميناء أو لغيره من الموانئ العمانية ويعاونها في هذا حرس الحدود وسلاح الجو العماني ويتمثل هذا الدور في :

- تأمين خطوط المواصلات البحرية والدفاع عنها .

\* Ibid., p. 15.

- الحماية من التلوث ومنع السفن من التخلص من نفاياتها في المياه العمانية .

- منع السفن من مخالفة أنظمة المرور بالطرق الملاحية .  
- إصدار الخرائط البحرية .

ويعتبر إرشاد السفن في الدخول إلى ميناء ريسوت أمراً إجبارياً خاصة السفن ذات الحمولة الصافية أكثر من ١٥٠ طناً ما عدا سفن البحريّة العمانية وسفن الميناء <sup>(١)</sup> .

المرحلة الثالثة : من عام ١٩٩٤ - ١٩٩٧

سارت عمليات التطوير في هذه المرحلة على النحو التالي :

- تطوير الأماكن المخصصة للاستخدام من قبل سرية اليخوت السلطانية والبحرية العمانية وحرس السواحل العماني .  
- توسيع وتطوير ميناء الصيد الملحق بميناء ريسوت .  
- تحسين شبكات الطرق المؤدية إلى الميناء وخاصة التي تربطها بمدينة صلالة وبالظهير الداخلي .

- إنشاء صومعة جديدة للأسمدة بالإضافة إلى الصومعة الأولى وإنشاء مصنع للأسمدة في المنطقة الصناعية ينتج أنواع خاصة من الأسمنت الذي يستخدم في آبار النفط وأنواع مقاومة لأملاح الكبريتات بغرض سد الاحتياجات المحلية وتصدير الباقى إلى الخارج ، علماً بأن ريسوت كانت تقوم باستيراده من الخارج حتى عام ١٩٨١ <sup>(٢)</sup> .

١ - عبد النور الزدجالي ، مرجع سابق ذكره ، ص ٧ .

٢ - "Together Towards the 21 st Century" , op . cit , p . 18 .

- ويوضح جدول (٥) أن عمليات تطوير ميناء ريسوت أدت إلى :
- زيادة عدد السفن الراسية بالميناء في الأعوام (١٩٩٥ - ١٩٩٧) إذ بلغت في العام الأخير ٢٠٤ سفينة و ٢٨٢ لنشا .
- زيادة حجم البضائع المفرغة في الميناء في نفس الأعوام السابقة حتى بلغت ٤٩٠ ألف طن عام ١٩٧٧ وهذا يتوافق مع زيادة عدد سكان محافظة ظفار وزيادة احتياجاتهم .

جدول (٥) مقارنة بين مينائي قابوس وريسوت من حيث حركة البضائع (١٩٩٤ - ١٩٩٧) بالألف طن

البيان	١٩٩٧	١٩٩٦	١٩٩٥	١٩٩٤
* ميناء السلطان قابوس	١٥٢١	١٤٢٩	١٣٨٩	١٤١٨
السفن الراسية	٤٤	٥٧	٥٠	٧١
اللنشات الداخلية	٥٠٧,٣	٤٦٥,٢	٤٦٥,٢	٦٤٣,٧
البضائع المشحونة بالسفن واللنشات	١,٧٢٢,٣	١,٤٩٧,٦	١,٢٥٠,٢	١,٩٢,٤
* ميناء ريسوت	٢٠٤	١٦٧	١٥٦	٢٠٣
السفن الراسية	٢٨٢	٢٩٠	٣١٨	٢٠٦
اللنشات الداخلية	٥٥,٢	٧٨,٩	٨٤,٤	٧٤٠,٩
البضائع المشحونة بالسفن واللنشات	٤٩٠,٣	٤٦١,٢	٤٢٥,١	٤٣٣,٨
البضائع المفرغة بالسفن واللنشات				

المصدر : الكتاب الإحصائي السنوي لسلطنة عمان ، إصدار ديسمبر ١٩٩٧ . ص ٣٠٢

. ٣٠٤

: الكتاب الإحصائي السنوي لسلطنة عمان ، إصدار ديسمبر ١٩٩٨ . ص ٣٠٤، ٣٠٢

جدول (٦) البضائع المفرغة في ميناء ريسوت (١٩٩٤-١٩٩٧) بالألف طن (١).

السلع		١٩٩٤	١٩٩٥	١٩٩٦	١٩٩٧
%	الكمية	%	الكمية	%	%
٢,١	١٠,٦	٣,٣	١٥,٥	٢,١	٩,١
٢١,٨	١٠٢,٨	٥,١	٢٣,٨	٨,٨	٣٧,٢
٣	١٤,٣	١,٤	٦,٨	١,٧	٧,٣
-	-	٦,٢	٢٨,٧	-	-
١,٨	٨,٩	١٢,٥	٥٨	١٤,٣	٦١
٠,٥	٢,٨	١	٤,٠	٠,٣	١,٠
٧٠,٧	٣٤٦,٨	٧٠,٣	٣٢٤,٤	٧٧,٨	٣٠٩,٥
-	(٣٤٩)	-	(٣١٥)	-	(١٢٢٦)
١٠٠	٤٩٠,٣	١٠٠	٤٩١,٢	١٠٠	٤٢٥,١
الجملة		١٠٠	٤٣٣,٨	١٠٠	٤٣٣,٨

• تتنبّب كمية البضائع المشحونة من ريسوت من عام إلى آخر على عكس كمية البضائع المفرغة ، ويرتبط ذلك بتتنبّب إنتاج بعض السلع المحلية وعدم كفاية بعضها للتصدير .

• وبمقارنة مينائي قابوس وريسوت في الأعوام (١٩٩٤ - ١٩٩٧ ) نلاحظ تفوق ميناء قابوس من حيث عدد السفن الراسية وكمية البضائع المشحونة وأيضاً كمية البضائع المفرغة .

فى عام ١٩٩٧ بلغت نسبة السفن الراسية في ريسوت ما يعادل ١ / ٧ مثيلها في ميناء قابوس ، كما بلغت نسبة البضائع المشحونة من ميناء ريسوت ما يعادل ١١ % من جملة مثيلها في ميناء قابوس .

وأهم البضائع التي تشحن من ميناء ريسوت هي الأسماك والقشريات

١ - الكتاب الإحصائي السنوي لسلطنة عمان ، إصدار ديسمبر ١٩٩٧ . ص ٣٠٢ ، ٣٠٣ .

٢ الكتاب الإحصائي السنوي لسلطنة عمان ، إصدار ديسمبر ١٩٩٨ ص ٣٠٢ ، ٣٠٣ .

والحبار والمحار والجمال والأغنام والتمور والموز والليمون والأسمنت والنحاس.

وبلغت نسبة البضائع المفرغة في ميناء ريسوت نحو ٢٨ % من جملة مثيلها في ميناء قابوس ، وأهم هذه البضائع : الوقود ومواد البناء والهيدر والمواد الغذائية والسيارات والماشية والأعلاف ( جدول ٦ ) ويلاحظ زيادة حجم البضائع المفرغة في كلا المينائيين عن حجم البضائع المشحونة ، وربما يفسر ذلك بعجز في الميزان التجاري ، ولكن يجب أن لا نغفل كميات التقط الهالة التي تصدرها السلطنة ( سواء نفط خام أو نفط مصفى ) عن طريق ميناء الفحل ، والتي بلغت نسبتها ٧٥,٨ % من جملة صادرات السلطنة عام ١٩٩٧<sup>(١)</sup>، بينما لا تمثل الإيرادات غير النفطية سوى ٦,٩ % ، أما إعادة التصدير يمثل ١٧,٣ % من جملة صادرات السلطنة .

وجدول ( ٧ ) يؤكد هذه الحقائق حيث أثنا لو أضفنا كميات النفط المصدرة من عمان إلى الصادرات غير النفطية تصبح جملة الصادرات أكبر من جملة الواردات ، وقد ظهر هذا جلياً منذ عام ١٩٨٢ حتى عام ١٩٩٧ ، وبالتالي كان الميزان التجاري في صالح عمان طوال هذه الفترة بفضل مساهمة النفط بنسب عالية في الصادرات حتى زادت عن ٩٣ % من جملة الصادرات عام ١٩٨٥ ، وترأوحـت هذه النسبة خلال الثمانينات بين ٨٨ % - ٩٣,٢ % ، بينما انخفضت خلال التسعينات إلى ( ٨٧ % - ٧٥,٨ % ) من جملة الصادرات ، وهذا يوضح أنه في السنوات الأخيرة تحسن الوضع قليلاً بالنسبة للصادرات غير النفطية .

١ - وزارة الخارجية : " النفط المصدر الأول للدخل القومي " ، محاضرات المعهد дипломатии العماني ، سلطنة عمان ، ١٩٩٧ . ص ص ١ - ٨ .

جدول ( ٧ ) الميزان التجارى لسلطنة عمان من عام ١٩٨٢ - ١٩٩٧  
 (بالمليون ريال عماني)

الميزان التجارى	% النفط من الصادرات	الصادرات	الواردات	السنة
٥٣٦,٣	٩٢,٣	١,٥٢٦,٨	٩٩٠,٥	١٩٨٢
٥٦١,٣	٩١,٨	١,٤٦٧,٢	٩٠٥,٩	١٩٨٣
٥١٤,٣	٩١,٧	١,٥٢٧,٥	١,٠١٣,٢	١٩٨٤
٦١٦,٢	٩٣,٢	١,٧٧٨,١	١,١٦١,٩	١٩٨٥
١٤٢,٨	٩٠,٠	١,١٢٢,٥	٩٧٩,٧	١٩٨٦
٧٢٩,٢	٩١,٧	١,٤٨٤,٥	٧٠٠,٧	١٩٨٧
٣٩١	٨٨	١,٢٩١,٤	٩٠٠,٤	١٩٨٨
٦٥٤	٨٩,٣	١,٥٦٢,٩	٩٠٨,٩	١٩٨٩
١,٠٤٠,٥	٩١,٧	٢,١١٦,٤	١,٠٧٥,٩	١٩٩٠
٥٩٤,٨	٨٧	١,٨٧٣,٩	١,٢٧٩,١	١٩٩١
٦٣٥,١	٨٣,٦	٢,١٣٥,٣	١,٥٠٠,٢	١٩٩٢
٤١٣,١	٧٨,٦	٢,٠٦٤,٩	١,٦٥١,٨	١٩٩٣
٥٨٨,٧	٧٦,٤	٢,١٣٢,٠	١,٥٤٣,٣	١٩٩٤
٦٤٩,٦	٧٨,٤	٢,٣٣٣,٢	١,٦٨٣,٦	١٩٩٥
١,٠٠٦,٥	٨٠,٢	٢,٨٢٤,٥	١,٨١٨,٠	١٩٩٦
٩٣٨,٣	٧٥,٨	٢,٩٣٤,١	١,٩٩٠,٨	١٩٩٧

المصدر: وزارة النفط والمعادن: مسيرة النفط والمعادن في عمان من ١٩٧٠-١٩٩٠.

المطبوع العالمية ، روى، سلطنة عمان ، عمان ، ١٩٩١.

الكتاب الاحصائى السنوى: لسلطنة عمان ، إصدار ، ١٩٩٨ . ص ٢٣٤ .

## خامساً : افتتاح محطة الحاويات بميناء ريسوت ( ديسمبر ١٩٩٨ ) .

تعتمد سلطنة عمان اعتماداً رئيسياً على البترول كمصدر من مصادر الدخل ، ونظراً لانخفاض عائدات البترول وتقلب أسعاره من جانب ، وزيادة عدد السكان من جانب آخر فقد زاد الإنفاق في القطاع العام ، لذلك بدأت عمان بمواجهة التحديات بتنوع مصادر الدخل وعدم الاعتماد على النفط كمصدر أساسي .

وقد تم اختيار ميناء ريسوت لإنشاء محطة عالمية لإعادة تصدير الحاويات بحيث تقوم السفن الكبيرة بتفريغ حمولتها الضخمة في الميناء ثم تقوم سفن الشحن الأصغر بتوزيع البضائع على الموانئ المختلفة التي لا تستطيع استقبال سفن الشحن العملاقة .

وقد كان لزاماً إنشاء هذه المحطة بمواصفات فنية ذات تقنية عالية في بنيتها الأساسية وفي الأنظمة والمعدات التشغيلية وفي طاقتها الاستيعابية في المناولة والتخزين وذلك لمواكبة التوجه الجديد لشركات خطوط نقل الحاويات التي بدأت في بناء أحجام أكبر للسفن لاستيعاب أعداد أكبر من الحاويات ذلك لأن إعادة تصدير البضائع باستخدام الشحن البحري بشكل أعلى نسبة من إجمالي الشحن التجاري العالمي ، الأمر الذي يؤدي إلى تعزيز حركة الموانئ الواقعة على المسارات الملاحية الرئيسية والتي تطورت كمراكز لتجمیع وتوزیع الحاويات<sup>(١)</sup> .

وقد بدأت مناقشة فكرة إضافة محطة حاويات علامة إلى ميناء ريسوت في أكتوبر ١٩٩٦ بين شركة سي لاند ( Sea Land ) الأمريكية والحكومة

١ - عمان الاقتصادي في ١ / ١٢ / ١٩٩٨ ( ملحق خاص بمناسبة افتتاح محطة حاويات ريسوت ، ص ١٠ ) .

العمانية ، مروراً بتوقيع العقود وإنتهاء بظهور هذا المشروع إلى حيز التنفيذ ، وقد استغرق ذلك نحو سنتين ونصف حيث بدأ تشغيل المحطة في نوفمبر ١٩٩٨ ، وتم افتتاحها رسمياً في ١ / ١٢ / ١٩٩٨ .

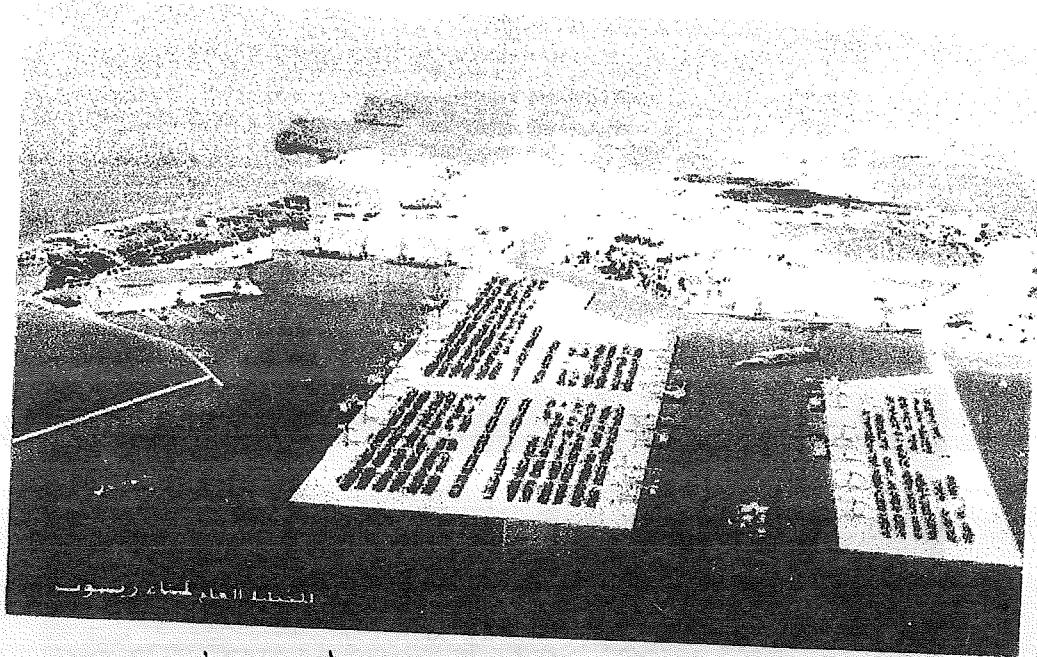
وقد مر هذا المشروع بمرحلتين أساسيتين هما : -

**المرحلة الأولى** : انتهت في ديسمبر ١٩٩٨ وتم فيها إنشاء الأرصفة ١ ، ٢ بقابلية استيعاب ٩٠٠،٠٠٠ حاوية نمطية وبمعدل مناولة ١٠٠ حركة / ساعة .

**المرحلة الثانية** : انتهت في شهر مارس من عام ١٩٩٩ باستكمال الأرصفة ٤ ، ٣ بقابلية استيعاب ٢٠٠٠،٠٠٠ حاوية نمطية بمعدل مناولة ١٢٠ حركة / ساعة (١) .



١ - "Rewriting the History of An Important Ancient Trade Route"  
Salalah port Services Company (S . A . O . G) Sultanate of Oman  
, 1998, p. 5



المنطقة الخامسة لـ ديزرت ريسورس

هيئة ريسورت بعد إضافة محطة الماء

## ١- مميزات موقع محطة ريسوت للحاويات :

إن موقع السلطنة المتميز وموانيها التي تقع على ملتقى خطوط الملاحة الرئيسية في العالم تبلورت في إمكانية الاستفادة من هذا الموقع في أن تصبح السلطنة مركزاً إقليمياً وعالمياً للتجارة وإعادة التصدير ، وتركز الاهتمام على ميناء ريسوت لإقامة محطة للحاويات خاصة من جانب شركة سي لاند ذات الخبرة الطويلة في شئون الملاحة البحرية العالمية للأسباب الآتية :-

أ - موقع ريسوت بالقرب من المسار الرئيسي للنقلات البحرية العالمية التي تقوم بنقل الحاويات بين أوروبا والشرق الأقصى يساهم في ربط أسواق جنوب آسيا وخاصة شبه القارة الهندية بأسواق إفريقيا .

ب - يعد موقع ريسوت الأفضل في شبه الجزيرة العربية نظراً لبعده عن المصايف التي تكون عرضه للمخاطر عند الأزمات السياسية ، أى أن موقعها مفتوح على بحر العرب والمحيط الهندي

ج - موقع ريسوت في بلد يتمتع بالاستقرار السياسي وتأثير ذلك على نجاح هذا المشروع<sup>(١)</sup>.

د - يتميز ميناء ريسوت بوجود كافة العناصر الطبيعية الأساسية اللازمة لكي يصبح ميناً رئيسيّاً في المنطقة .

هـ - توافر شبكات النقل الحديثة بين ريسوت واليمن من جانب ، وبينها وبين دول الخليج العربي من جانب آخر يسمى إلى حد كبير في إعادة التصدير عبر الشاحنات البرية التي يمكن أن تصل خلال أربع وعشرين ساعة إلى معظم دول الخليج واليمن من خلال نظام الشحن ( بحر - بر )

---

١ - "Salalah – where East & west meet – Becoming a world class port", salalah port services ( S . A . O . G ) 1998 . p . 2 .

أو (بر - بحر) وهذا يكسب الميناء دورا حيويا وميزة قد لا تتوافر في الموانئ الأخرى في المنطقة .

و - أن الموانئ القائمة حاليا في دول الجوار مثل (ميناء جبل علي في دبي، وميناء عدن باليمن ) لن يؤثر عليها ميناء ريسوت بل سيكون مكملا لها ويختص الزحام الذي قد تعانى منه هذه الموانىء .

ز - إمكانية توسيع الميناء لاستيعاب ما لا يقل عن ١٥ مليون حاوية نمطية في السنة <sup>(١)</sup>.

## ٢- الطاقة الاستيعابية ومعدلات الأداء :

بلغت مساحة هذه المحطة عام ١٩٩٩ نحو ٢٠٥٠،٠٠٠ م٢ ، أي ما يعادل ٦٥٪ من المساحة الإجمالية لميناء ريسوت ، أو أن مساحة هذه المحطة تعادل ضعف مساحة ميناء ريسوت قبل إضافة محطة الحاويات عام ١٩٩٧ . ويمكننا مقارنة ضخامة مساحة محطة حاويات ريسوت بالمنطقة المخصصة للحاويات في ميناء قابوس والتي لا تتعدي ٢٥٢,٣ ألف م٢ هو ما يمثل ٤٦٪ من مساحة محطة حاويات ريسوت <sup>(٢)</sup>.

وتضم المحطة أربعة أرصفة حاويات بطول ١٢٦٠ مترا ، وبلغ عمق المياه بها ١٦ مترا بحيث تكون كافية لاستيعاب ناقلات باناماكس وأى نوع مماثل . فى حين أن ميناء قابوس يبلغ العمق به ١٣ مترا فقط . ومن المعروف أن سرعة دخول السفن وكذلك مغادرتها تحتاج إلى مياه عميقه وهذا ما يتوافر فى محطة حاويات ريسوت .

١ - مؤتمر صحفي لوزير المواصلات العماني يوم ١ / ١٢ / ١٩٩٨ بمناسبة افتتاح محطة الحاويات بميناء ريسوت - صلاة .

2- " Port Sultan Qaboos" Hand book and Directory , Muscat . Sultanate of Oman , 1997 / 1998 - p . cit . p . 33 .

وبالنسبة للمعدات والآلات تضم المحطة : -

- عدد ١٢ رافعة رصيف عملاقة حمولة ٦٥ طنا .
- عدد ٢٤ رافعة قنطرية حمولة ٤ طنا .
- عدد ٧٥ رافعة شوكية .
- عدد ٧٢ مقطورة .
- عدد ٤٧ جرارا .
- عدد ٤ قاطرات إرشادية حمولة كل منها ٤٥٦ طنا .

وإذا قارنا أكبر رافعة موجودة في ميناء قابوس فإنها لا تتعدي حمولتها ٤ طنا، وهذا معناه أن الرافعات الضخمة في محطة حاويات ريسوت ( حمولة ٦٥ طنا ) تستخدم للمرة الأولى في موانئ الشرق الأوسط ومنطقة الخليج العربي<sup>(١)</sup>.

وأهم الخدمات والتسهيلات المتوفرة في المحطة هي : -

- خدمات أعمال الشحن والتفريغ وتخزين البضائع غير المجمدة .
- موقع للحاويات المجمدة .
- صيانة وتصليح الحاويات .
- خدمات السحب وإرشاد السفن .
- محطة الوقود .
- فرقة إطفاء .
- مركز طبي .
- وحدة مكافحة التلوث .
- محطة لمعالجة مياه الصرف الصحي .
- مراسي للسفن .
- نظام للحاسب الآلي ( نافيس ) .

---

1 - " Together Towards the 21 st Century" , op . cit ., p . 33 .

- محطة اتصالات راديوية تيكلوجكس .
- منطقة تخزين حاويات بمساحة ٥٤ هكتار لمقابلة التوسيع في المستقبل<sup>(١)</sup>.

وفيما يتعلق بمعدلات الأداء والطاقة الاستيعابية ، فإن هذه المحطة قادرة على استقبال أكبر سفن الحاويات في العالم العاملة الآن ، وكذلك التي لا تزال في أحواض البناء ، وأكبر السفن العاملة في نقل الحاويات والتي تصل حمولتها إلى ثمانية آلاف حاوية نمطية وبلغ طولها ٣٠٠ مترًا دخلت محطة ريسوت دون أية مشاكل ، وبلغ معدل المناولة ١٢٠ حاوية / ساعة ، كما أن معدل المناولة للرافعة الواحدة بلغ ٤٠ حاوية / ساعة .

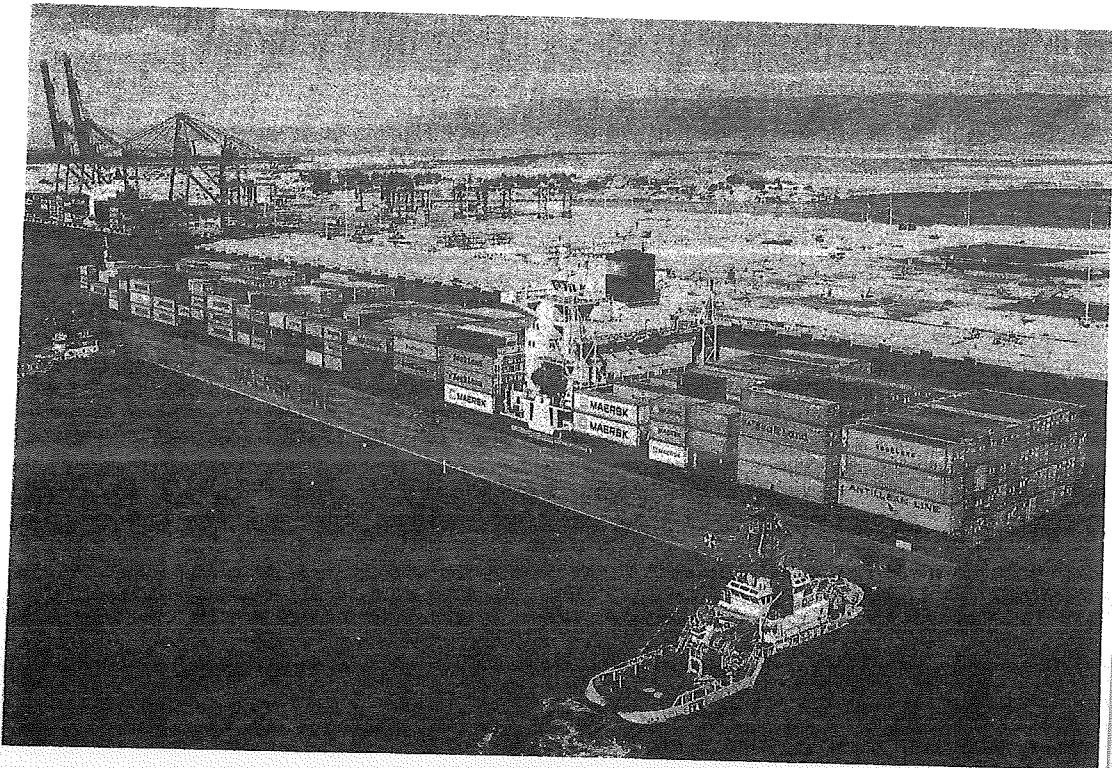
وعلى ذلك فإن أكبر سفينة حاويات في العالم لا تستغرق مدة تفريغها في المحطة أكثر من ٢٤ ساعة . حيث أن عامل السرعة له تأثيره على الإنتاجية .

وكان من المتوقع استقبال ٨ سفن أسبوعياً في المرحلة الأولى من هذا المشروع عام ١٩٨٨ ، إلا أن هذا العدد تضاعف مما يعني استقبال المحطة لـ ٨٢٧ سفينة شحن في عامها الأول على رصيفين فقط . وبعد إضافة الرصيف الثالث والرابع من المقرر أن يزيد عدد سفن الشحن إلى ١٠٠٠ سفينة في نهاية عام ٢٠٠٠ م .

كذلك بلغ عدد الحاويات التي تداولتها المحطة في عامها الأول ٨١٠،٠٠٠ حاوية ، ومن المتوقع زيادة عدد الحاويات إلى ١،٢٧٥ مليون حاوية خلال العام الخامس من افتتاحها<sup>(٢)</sup> .

١ - “Rewriting the History of An Important Ancient Trade Route ” , op . cit . , p . 9 .

٢ - جريدة الوطن في ١٢ / ١ / ١٩٩٨ ، ملحق خاص بمناسبة الافتتاح الرسمي لمحطة حاويات صلاله . ص ٥ .



حركة البضائع في ميناء ريسوت

### ٣- التمويل والإدارة :

نجاح أي ميناء لا يعتمد فقط على الموقع الجغرافي ، بل هناك عوامل أخرى لها أهمية مماثلة للموقع مثل التمويل والإدارة وتسويق الميناء. ولما كان موقع ريسوت إستراتيجي على بحر العرب ، فإن العوامل الأخرى يجب توافرها حتى يكون الميناء ناجحاً ويحقق أهدافه .

وبالنسبة للتمويل والاستثمارات في هذا المحطة نجدها تقسم إلى استثمارات بنية أساسية أو تحتية ، وأخرى استثمارات بنية فوقيه، وقد تكفلت الحكومة العمانية فيما يتعلق بالبنية الأساسية مثل توفير الأرض اللازمة للمشروع والتي يقدر قيمتها بنحو ١٣٠ مليون دولار أمريكي ، كما قامت بأعمال الحفر والتعقيم وإنشاء الأرصفة والإنشاءات الخاصة للمحطة . أما الاستثمارات الفوقيه المتمثلة في الرافعات والمعدات والتجهيزات وباقى المتطلبات الفنية الأخرى فقد تكفلت بها شركة صلالة لخدمة الموانئ ( شركة مساهمة عمانية عامة ) برأس مال بلغ ١٢٠ مليون دولار أمريكي مشترك بين حكومة عمان والمواطنين العمانيين وشركتين أجنبيتين وكانت نسبة المشاركة في ملكية الشركة كما يلى : -

% ٢٠	الحكومة العمانية
% ١١	صناديق التقاعد الحكومية
% ١٩	مستثمرون عمانيون
% ٢٠	اكتتاب عام للجمهور
% ١٥	شركة سي لاند الأمريكية
% ١٥	شركة مرساك لайн الدانماركية

أى أن رأس مال هذه الشركة ينقسم إلى رأس مال عمانى بنسبة ٧٠٪ ورأس مال أجنبى بنسبة ٣٠٪<sup>(١)</sup>.

ونظرا لقناة المسؤولين في السلطنة بأهمية الإدارة الجيدة في تحقيق العائد المالي المطلوب لذلك أبرمت عقدا خاصا بإدارة وتشغيل محطة حاويات ريسوت مع شركة صالة خدمات الموانى بمشاركة كبريات شركات الملاحة العالمية وهما شركة سى لاند ( Sea land ) الأمريكية وشركة مرسك لайн ( Maersk line ) الدانماركية ، ومدة هذا العقد ٣٠ عاما .

لذلك فالشركات التي ساهمت في نشأة ميناء ريسوت وتطويره هي أيضا الشريك في إدارة المحطة ، فكلا الشركتين عملاقتان ولهما خبرة عريقة في شئون الملاحة البحرية ، وتمتلك الشركتان أكثر من مائة سفينة حاويات في العالم، كما أن أكبر سفينة حاويات في العالم حتى الآن هي (ريجانا مرسك) ملك لشركة مرسك لайн ، ويمثل نشاط شركة سى لاند أكثر من ٢٥٪ من حركة البضائع في هذه المنطقة ، وهذا ما يضمن تشغيل المحطة بطاقة تصل إلى ٦٥٪ من طاقتها التشغيلية ، فضلا عن أنها توفر مستخدمين للميناء من خطوط الملاحة الأخرى عن طريق التبادل في استخدام الموانئ.

هذا وقد اعتمدت الشركتان محطة حاويات ريسوت كمركز محوري لعملياتها في المحيط الهندي .

ونظرا لأن المنافسة مع ميناء عدن ستكون قوية لأنهما يقعان على بحر واحد ، إلا أن المنافسة سوف تتحصر في نوعية الخدمات المقدمة وسرعة مناولة البضائع ، والالتزام بمواعيد التسليم ، وتقنية المعدات والروافع ، والإدارة

---

١ - " Salalah where East and West meet – Becoming a world class port" op . , cit . p . 3 .

الواعية ذات الخبرة في هذا المجال ، والقدرة على التسويق للميناء ، وهذا ما تقوم به شركة صلاة لخدمات الموانئ بتسويق الميناء عالميا من خلال المؤتمرات والندوات والزيارات الميدانية لمحطة الحاويات ، والمطبوعات ، وقد خصص لهذه الحملة التسويقية ميزانية كبيرة <sup>(١)</sup>.

وسوف تتمكن الحكومة العمانية في خلال ( ٢٠ - ١٨ سنة ) من استعادة كافة المصاريف التي دفعتها سواء المصارييف المباشرة أو عن طريق القروض ، وما يتبقى من سنوات الامتياز سيكون أرباحا فائضة ، بالإضافة إلى ما يمكن أن تحصل عليه الحكومة من المعدات والتجهيزات في نهاية فترة الامتياز <sup>(٢)</sup>.

#### ٤- الأهمية الاقتصادية لمحطة حاويات ريسوت :

تعد هذه المحطة ذات أهمية اقتصادية كبيرة لسلطنة عمان بصفة عامة ولمحافظة ظفار بصفة خاصة ن كما أنها تؤثر في حركة الملاحة والتجارة البحرية العالمية ، وفيما يلى توضيح لهذه الأهمية :

##### أ - أهمية محطة حاويات ريسوت بالنسبة لسلطنة عمان :

يعتبر إنشاء هذه المحطة حدث هام في تاريخ سلطنة عمان لأنها يجسد الأهمية المتزايدة لموقعها الاستراتيجي ، ويعيد كتابة تاريخ أهم وأقدم طريق تجاري بحري يربط السلطنة بالشرق والغرب كما تعد هذه المحطة أحد الركائز الهامة للنهوض بالاقتصاد العماني ومثلا لنجاح

الاستراتيجية الاقتصادية العمانية الهدافة إلى :

- تنويع مصادر الدخل وعدم الاعتماد على النفط كمصدر أساسى للدخل .

١ - مؤتمر صحفي لوزير المواصلات العماني ، يوم ١ / ١٢ / ١٩٩٨ ، سبق ذكره .

٢ - عمان الاقتصادي ، يوم ٢ / ١٢ / ١٩٩٨ . ص ٤ .

- توفير فرص العمل للسكان ( التعمين )
- الإسهام في رفاهية الشعب العماني<sup>(١)</sup> .

وهذا المشروع يعمل على زيادة نسبة إعادة التصدير من السلطنة إلى الموانئ الأخرى من خلال نقل نحو مليون حاوية سنويًا تحملها ١٠٠٠ سفينة مما يؤدي إلى وجود إيرادات ، والإيرادات هنا قد تكون مباشرة أو غير مباشرة.

**الإيرادات المباشرة :** ستتأتى الحكومة بحكم أنها أحد المستثمرين في المشروع .

**الإيرادات غير المباشرة :** وهي نابعة من أن كل نشاط اقتصادي متدرج يؤدي إلى خلق أنشطة اقتصادية مرافقة له وهذه الأنشطة بدورها ستؤدي إلى تحريك الاقتصاد بشكل عام ، الأمر الذي يؤدي إلى زيادة الطلب على البضائع والخدمات ، ويؤدي أيضاً إلى زيادة فرص العمالة ، وقد بلغت نسبة العمالة العمانية في هذا المشروع ٤٥٠ عاملًا بنسبة ٦١ % من إجمالي عدد العاملين بالمحطة<sup>(٢)</sup> .

وتبدو الأهمية الاقتصادية للمحطة أيضًا من خلال النجاح في جذب الاستثمارات الأجنبية والتقنية العالمية والمهارات الإدارية والتي توضح بال التالي مدى جاذبية السلطنة للاستثمارات العالمية خاصة بعد اشتراك اثنين من الشركات العالمية بنسبة ٣٠ % من رأس مال محطة حاويات ريسوت .

١ - " Rewriting the History of An Important Ancient Trade Rout" , op . cit . , p . 8 .

٢ - جريدة عمان يوم ١ / ١٢ / ١٩٩٨ . ملحق خاص بمناسبة افتتاح محطة حاويات بميناء ريسوت ، ص ص ١ - ٨ .

**بـ - أهمية محطة حاويات ريسوت بالنسبة لمحافظة ظفار :**

إنشاء هذه المحطة يعتبر نقلة نوعية في الخدمات التي تقدمها ميناء ريسوت مما يؤهلها لاستقبال أكبر سفن الحاويات في العالم وتشطيط تجارة الترانزيت ، لذلك تشهد ظفار تحولاً اقتصادياً ضخماً تبلور فيما يلى :

- سد حاجة السوق المحلي في ظفار من خلال حركة الاستيراد .
- زيادة فرص العمل حيث أن أغلب العاملين في هذه المحطة هم من سكان ظفار .

- فرصة لتصدير المنتجات المحلية التي تشتهر بها ظفار والتي سبق ذكرها <sup>(١)</sup> .

- إفراج المجال أمام رجال الأعمال لممارسة عمليات الاستيراد والتصدير مباشرة من ميناء ريسوت وبتكليف أقل وفي فترة زمنية أقصر ، وعلى سبيل المثال : كان سابقاً يرسل الموز والسمك من صلالة إلى مسقط ليتم تصديره من هناك ، أما الآن ومع وجود محطة حاويات ريسوت فإن السفن تغادر يومياً إلى مختلف الموانئ العالمية ، وهذا في حد ذاته يعني مفهوماً جديداً لتسويق وتصدير المنتجات المحلية زراعية أو سكرية الأمر الذي يساعد المواطنين في الحصول على أسواق خارجية جديدة .

- ربط ظفار بالعديد من الموانئ البحرية المحلية والعالمية .
- تشطيط التجارة والصناعة والسياحة .

- هناك نمو في مجال الأعمال المرتبطة بالميناء مثل :

---

١ - عمان الاقتصادي يوم ٢ / ١٢ / ١٩٩٨ . ص ص ١٠ - ١١ .

الإسكان والوقود ، والتموين ، والمخازن ، والمطاعم ، والبنوك ،  
والكهرباء ، والماء ، والصرف الصحي ، والطرق ، ووسائل الاتصال، وكل  
الخدمات المختلفة .

وهذا ما يوضح أن المنطقة المحيطة بميناء ريسوت تستقبل بداية عهـد

جديد وسوف تصبح قوة اقتصادية كبيرة في ظفار<sup>(١)</sup>

## ـ- أهمية محطة حاويات ريسوت للتجارة البحرية العالمية .

إن تطوير ميناء ريسوت بعد استجابة سلسلة للمتغيرات الاقتصادية  
الدولية، كما أنه يعد نموذجا هاما في مد جسور العلاقات الاقتصادية الجيدة مع  
دول العالم مؤكدا مكانة السلطنة على الخريطة الملاحية الدولية وقد تم فتح  
الميناء أمام مختلف التعاون التجارى مع الموانئ الإقليمية المجاورة لتبادل  
الخبرات وتحقيق التكامل .

وقد بادرت السلطنة بدراسة تتميم النقل البحري بين رابطة الدول المطلة  
على المحيط الهندي والمكونة من أربعة عشر دولة آسيوية وإفريقية كما تجرى  
اتصالات مستمرة مع أشقاءها في دول مجلس التعاون الخليجي لبحث سبل  
التعاون خاصة أن هذه المحطة سوف تسهم في دفع الاقتصاد الخليجي عن  
طريق زيارة دور المنطقة الخليجية في التجارة العالمية وذلك بوضع المنطقة  
على خريطة الشحن العالمية . كما أن للسلطنة علاقاتها الخاصة مع بعض  
الدول مثل الهند وإيران واليمن ودول الساحل الشرقي لإفريقيا وجمهوريات  
آسيا الوسطى وهذا من العناصر الإيجابية التي تساعد على تحقيق هدف السلطنة  
بأن تصبح مركزا حيويا لإعادة التصدير<sup>(٢)</sup> .

١ - مؤتمر صحفي لوزير المواصلات العماني يوم ١٢ / ١ / ١٩٩٨ ، سبق ذكره .

٢ - المرجع السابق .

وقد اتضح سابقاً أن ميناء ريسوت تعتبر احدى المحطات الهامة في مسار الملاحة الدولية وتسمح باستقبال الجيل الجديد من ناقلات الحاويات باناماكس العملاقة وهذه الناقلات ذات تكلفة تشغيل عالمية ، إذ تبلغ تكلفة التشغيل اليومية للناقلة الواحدة ٦٠ الف دولار ، وتتوفر ميناء مناسب سوف يغنى هذه الناقلات عن المرور على اكثر من ميناء في منطقة واحدة وهذا سوف يقلل التكاليف إلى حد كبير<sup>(١)</sup> فالناقلات المتوجهة من الشرق الأقصى إلى أوروبا وأمريكا سوف تتوقف من أجل تفريغ بعض حمولتها وتحمل بال الصادرات للمناطق المتوجهة إليها . وهكذا شرقاً وغرباً ، كما أن موقع محطة ريسوت يؤدي إلى عدم انحراف السفن العالمية كثيراً عن مسارها ، وبالتالي يؤدي إلى اختصار المسافة والزمن والتكلفة .

#### ٥- المخطط المستقبلي :

ما زالت عمليات التطوير مستمرة في محطة حاويات ريسوت حتى موعد إعداد هذا البحث وستستمر السلطنة في مسيرة التطوير لمواكبة المتطلبات المستقبلية .

وأفاق التطوير المستقبلي يضم :

- زيادة عدد الأرصفة بالميناء من ١٤ رصيف ( ١٠ أرصفة بالميناء الاعتيادي وأربعة أرصفة بمحطة الحاويات ) إلى ٤١ رصيفاً ، يخصص بعضها كأرصفة حاويات إضافية وأرصفة للبضائع السائبة وأرصفة عائمة لركاب السفن .

- التوسيع في منطقة تخزين الحاويات التي تبلغ مساحتها ٤٥ هكتاراً ولديها قابلية لالاتساع نظراً لأن هناك مساحات بكر خلف هذه

---

١-“Together Towards The 21 st century” , op. Cit .,p.33.

المحطة يمكن استغلالها لتخزين الحاويات ، أو لإقامة مخازن للحبوب والأسمدة ، أو لإقامة التلاjes .

- إقامة حوض جاف لإصلاح السفن وصيانتها<sup>(١)</sup> .

- تقوم وزارة الصناعة حالياً بالدراسات الالزامية لتأسيس منطقة حرة صناعية وتجارية تستفيد من موقع الميناء ومن ظهيره ، ومن الاستثمارات الحكومية في هذا المشروع

- جارى إنشاء محطة توليد كهرباء .

- من المخطط أيضاً إنشاء مصفاة بترول .

- من المخطط كذلك إقامة محطة لنقل الركاب واستحداث مرافق لمناولة السفن السياحية وهناك عروض من مستثمرين عرب وأجانب للمساهمة في تشغيل هذا المشروع .

- من المقرر إقامة مصنع للحديد والصلب بالقرب من الميناء

- جارى التوسع فى إقامة المجمعات السكنية ، وكذلك الأنشطة المساعدة لهذا المشروع مثل خدمات التأمين والخدمات البنكية وتخلیص البضائع وخدمات تموين السفن وورش إصلاح الحاويات<sup>(٢)</sup> .

1- "Together Towards the 21 st st Century" op .cit .,p.7.

2- "Rewriting the History of An Important Ancient Trade poute" OP.,P.8.

## **الخاتمة ( النتائج والتوصيات )**

أظهر هذا البحث مدى اهتمام سلطنة عمان بتطوير موانئها البحرية فبعد عام ١٩٧٠ تم الاستفادة من عائد النفط في إنجاز تجارية شاملة ، فأقيمت موانئ جديدة مجهزة بأحدث الإمكانيات مثل ميناء قابوس وميناء ريسوت . وبالنسبة لميناء الثاني أمكن تحديد ثلاثة مراحل لتطويره :

**المرحلة الأولى (من عام ١٩٧١ - ١٩٧٤) :** تكلفت هذه المرحلة ١١,٥ مليون دولار أمريكي، وفيها تم إنشاء حاجز أمواج بطول ٣٢٠ متراً، وأربعة أرصفة بطول ٢٤٥ متراً وبعمق أربعة أمتار ، وبلغت مساحة الميناء ٢١٢٠٠ متر مربع وكانت السفن العابرة للمحيطات تقف بعيداً عن الميناء ويتم إفراغ البضائع في لنشات وتنتقل إلى الأرصفة .

**المرحلة الثانية (من عام ١٩٧٦ - ١٩٨٠) :** تكلفت هذه المرحلة ١٢٩ مليون دولار أمريكي وفيها تم بناء حاجزين للأمواج : الأول بطول ٤٠٠ متراً ، الثاني بطول ١١٦٠ متراً ، وتم تزويدهما بنحو ٣٦ رافعة متباينة الحمولة (١٥٠ طناً) وبلغت مساحة الميناء نحو ٣٠٠,٠٠٠ متر مربع .

**المرحلة الثالثة (من عام ١٩٩٤ - ١٩٩٧) :** شهدت تطوير الأماكن المخصصة للاستخدام من قبل سرية اليخوت السلطانية والبحرية العمانية وحرس السواحل العمانية؛ وتطوير ميناء الصيد المحقق بميناء ريسوت، وإضافة صومعة جديدة للأسمنت ، ومصنع للأسمنت في المنطقة الصناعية ، كما شهدت هذه المرحلة تحسن شبكات الطرق المؤدية إلى الميناء وخاصة التي تربطها بمدينة صلالة وبالظهير الداخلي .

أدت عمليات التطوير السابقة إلى زيادة حجم البضائع المفرغة في الميناء

حتى بلغت ٤٩٠ ألف طن عام ١٩٩٧ ، وبلغت أعداد السفن الراسية بالميناء ٤٠ سفينة ، و ٢٨٢ النشأ .

ومع ذلك فإن نسبة السفن الراسية في هذا الميناء لم تعادل إلا ٧٪١ مثلاً لها في ميناء قابوس في نفس العام ، كما أن البضائع المفرغة به لم تعادل إلا ٢٨٪ من جملة مثلاً لها في ميناء قابوس ، أما البضائع التي شحنت منة لم تعادل إلا ١١٪ من جملة مثلاً لها في ميناء قابوس . وكل ذلك أدى إلى التفكير في إقامة محطة للحاويات تضاف إلى ميناء ريسوت تدعيمًا لقدراته .

وقد كان لزاماً إنشاء هذه المحطة بمواصفات فنية ذات تقنية عالية في بنيتها الأساسية وفي الأنظمة والمعدات التشغيلية وفي طاقتها الاستيعابية في المناولة والتخزين وذلك لمواكبة التوجه الجديدة لشركات خطوط نقل الحاويات التي بدأت في بناء أحجام أكبر للسفن لاستيعاب أعداد أكبر من الحاويات . وقد بدأت مناقشة فكرة إضافة محطة حاويات عاملة إلى ميناء ريسوت في أكتوبر ١٩٩٦ بين الحكومة العمانية وشركة (Sea Land) الأمريكية ، مروراً بتوقيع العقود وانتهاء بظهور هذا المشروع إلى خير التنفيذ ، وقد استغرق ذلك نحو سنتين ونصف حيث بدأ تشغيل المحطة في نوفمبر ١٩٩٨ ، وثم افتتاحها رسمياً في أول ديسمبر ٩٨ .

وبلغت مساحة هذه المحطة عام ١٩٩٩ نحو ٢٥٥٠،٠٠٠ متر مربع ، أي ما يعادل ٦٦٪ من المساحة الإجمالية لميناء ريسوت ، ويمكن مقارنة مساحة محطة حاويات ريسوت بالمساحة المخصصة لحاويات في ميناء قابوس والتي بلغت ٢٥٢,٣ ألف متر مربع وهو ما يمثل ٤٦٪ من مساحة محطة حاويات ريسوت ، وهذا يدل على ضخامة هذه المحطة التي تضم أربعة أرصفة بطول ١٢٦٠ متراً ، وبعمق ١٦ متراً ، وهي كافية لاستيعاب ناقلات بانا ماكس وأي نوع مماثل ، وفي حين أن ميناء قابوس يبلغ العمق به ١٣ متراً فقط . كما زودت هذه

المحطة بعدد ١٢ رافعة عملاقة حمولة ٦٥ طناً تستخدم للمرة الأولى في موانئ الشرق الأوسط ، كما زوالت بعدد ٢٤ رافعة قنطرية حمولة ٤٢ طناً ، ٧٥ رافعة شوكية ، ٤٧ جراراً ، ٧٢ مقطورة ، وأربع قاطرات إرشادية حمولة كل منها ٤٥٦ طناً .

وقد بلغ معدل المناولة في هذه المحطة ١٢٠ حاوية / ساعة ، وعلى ذلك فإن أكبر حاوية في العالم لا تستغرق مدة تفريغها في المحطة أكثر من ٢٤ ساعة وكان من المتوقع استقبال ٨ سفن أسبوعياً في بداية المشروع ، إلا أن هذا العدد تضاعف مما يعني استقبال المحطة ٨٢٧ سفينة في عامها الأول ، أما بعد إضافة الرصيف الثالث والرابع فمن المنتظر زيادة عدد سفن الشحن لتصل إلى ٨١٠،٠٠٠ سفينة عام ٢٠٠٠ . وقد بلغ عدد الحاويات المتدالوة بالمحطة ١٠٠،٠٠٠ حاوية ، ومن المتوقع زيادتها إلى ١،٢٧٥ مليون حاوية في العام الخامس من افتتاح المحطة . وتم تأسيس شركة مساهمة عمانية عامة هي شركة صلاة لخدمات الموانئ برأس مال بلغ ١٢٠ مليون دولار أمريكي وكانت نسبة المشاركة في ملكية الشركة على النحو التالي :

اكتتاب عام للجمهور	%٢٠	الحكومة العمانية	%٢٠
شركة س لاند الأمريكية	%١٥	صناديق التقاعد الحكومي	%١١
شركة مرسك لайн الدانماركية	%١٥	مستثمرون عمانيون	%١٩

ونظراً لقناعة المسؤولين في السلطنة بأهمية الإدارة الجيدة في تحقيق العائد المالي المطلوب فقد تم التعاقد مع شركة صلاة لخدمات الموانئ بمشاركة كبريات الملاحة العالمية السابقة الذكر لإدارة وتشغيل هذه المحطة ، ومدة الامتياز ٣٠ عاماً .

وسوف تتمكن الحكومة العمانية في خلال ( ١٨ - ٢٠ سنة ) من استعادة كافة المصارييف التي دفعتها ، وما يتبقى من سنوات الامتياز سيكون أرباحاً

فائضة بالإضافة إلى ما يمكن أن تحصل عليه الحكومة من معدات وتجهيزات في نهاية مدة الامتياز .

وتعد هذه المحطة ذات أهمية اقتصادية لسلطنة عمان ، ومثالاً للنجاح الإستراتيجي الاقتصادي العماني الهدف إلى تنويع مصادر الدخل وعدم الاعتماد على النفط كمصدر أساسي للدخل ، وتوفير فرص العمل للسكان والإسهام في رفاهية الشعب العماني .

وتظهر الأهمية الاقتصادية للمحطة أيضاً من خلال النجاح في جذب الاستثمار الأجنبي والتقنية العالمية والمهارات الإدارية .

كما أن لهذه المحطة أهمية اقتصادية بالنسبة لمحافظة ظفار ، لأنها تقوم بسد حاجة السوق المحلي من خلال حركة الاستيراد ، كما أنها تعد فرصة لتصدير المنتجات المحلية التي تشتهر بها ظفار ، وتعد فرصة أيضاً لرجال الأعمال هناك لممارسة عمليات التصدير والاستيراد مباشرة من ميناء ريسوت بدلاً من استخدام ميناء قابوس . كما تؤدي هذه المحطة أيضاً إلى توفير فرص العمل لسكان ظفار وتنشيط حركة التجارة والصناعة والسياحة ، وتعمل على نمو مجالات الأعمال المختلفة المرتبطة بالميناء .

وتقوم هذه المحطة أيضاً بخدمة التجارة البحرية العالمية باعتبارها إحدى المحطات الهامة في مسار الملاحة الدولية ، ولقدرتها على استقبال الجيل الجديد من ناقلات الحاويات العملاقة ، كما تساعد هذه المحطة في وضع منطقة الخليج العربي على خريطة الشحن العالمية . وما زالت عمليات التطوير مستمرة في المحطة لمواكبة المتطلبات المستقبلية ، ومن المقرر زيادة عدد الأرصفة بالميناء إلى 41 رصيفاً وجارى العمل لإقامة حوض جاف لإصلاح السفن ، وإنشاء منطقة حرة صناعية وتجارية ، ومصفاه للبترول ، ومحطة لنقل الركاب ومصنع للحديد والصلب ومحطة لتوليد الكهرباء ، والتتوسع في مناطق تخزين الحاويات .

## **الوصيات**

- ضرورة بذل كل الجهود الممكنة للحد من تأثير انخفاض سعر النفط على الاقتصاد العماني .
- سرعة الانتهاء من إقامة المنطقة الحرة الصناعية والتجارية ووضع إستراتيجية اقتصادية بعيدة المدى لهذه المنطقة يكون هدفها إعطاء أولوية للمشروعات التي تحدث تغييرات هيكلية على الاقتصاد الوطني وتحدد من ظاهرة البطالة .
- سرعة الانتهاء من إنشاء مصفاة البترول ومحطة نقل الركاب لما لذلك من تأثير إيجابي على الحالة الاقتصادية لسلطنة عمان ، ولمحافظة ظفار بوجه خاص .
- ضرورة تشغيل خط ملاحي بحري لسفن الركاب بين موانئ السلطنة وميناء ريسوت بغرض تشجيع السياحة في صلالة ليكون مكملا مع خطوط الطيران التي تستخدم مطار صلالة .
- سرعة الانتهاء من تطوير وازدواج طريق صلالة اليمن لإتاحة الفرصة للتبادل التجاري البري بين الدولتين ، فضلا عن التبادل التجاري البحري .
- ضرورة إقامة شركة وطنية لصيد الأسماك - عالية المستوى - بدلا من التصريح لشركات أجنبية لصيد الأسماك من المياه الإقليمية مقابل بعض المال ، واستخدام ميناء ريسوت في تصدير إنتاج أسماك هذه الشركة الوطنية .
- العمل على تحسين إنتاج اللبان في محافظة ظفار بعد التدهور الذي أصاب إنتاجه ، واستخدام ميناء ريسوت لتصديره إلى الخارج .
- يجب حل مشكلات تملح التربة في سهل صلالة التي نتجت عن الإفراط في استهلاك المياه الجوفية ، وبذلك يتحسن الإنتاج الزراعي ويصدر فائض الإنتاج عن طريق هذا الميناء .

## مصادر البحث

### المصادر العربية :

- احمد بن محمد الكثیرى : "الغابات والنشاط الرعوى فی جبال ظفار - دراسة إستراتيجية لإعادة تأهيلها . ماجستير في الزراعة ، جامعة قطر ، ١٩٩٢ .
- أطلس سلطنة عمان والعالم ، وزارة التربية والتعليم ، ط٣ ، سلطنة عمان ، ١٩٩٦ .
- الأطلس الاجتماعي - الاقتصادي، مركز المعلومات والتوثيق بوزارة التنمية ، سلطنة عمان ، نوفمبر ١٩٩٦
- جريدة عمان الاقتصادية في ١٢/١ ١٩٩٨ ، ملحق خاص بمناسبة افتتاح محطة حاويات ريسوت .
- جريدة الوطن في ١٢/١ ١٩٩٨ ، ملحق خاص بمناسبة الافتتاح الرسمي لمحطة حاويات صلالة .
- جريدة عمان في ١٢/١ ١٩٩٨ ، ملحق خاص بمناسبة افتتاح محطة حاويات بميناء ريسوت .
- حرب العنطي وآخرون : "الجغرافيا الاقتصادية ، وزارة التربية والتعليم والشباب ، ط٢ ، سلطنة عمان ١٩٩٠/٨٩ .
- خريطة طرق عمان ، مقاييس ١: ١,٥٠٠,٠٠٠ ، شركة هنتجنس المحدودة للمساحة ، إنجلترا ، ١٩٨٥
- خريطة ولاية صلالة ، مقاييس ١: ١٠٠,٠٠٠ ، هيئة المساحة الوطنية العمانية ، ١٩٩٤ .
- عبد النور خميس الزدجالي : "الملاحة العامة على السواحل العمانية " ،

- البحرية السلطانية العمانية ، مدرسة الأركان البحرية الصغرى ، سلطنة عمان ١٩٩٦ .
- فتحى أبو عيانة : دراسات فى جغرافية شبه الجزيرة العربية ، دار المعرفة الجامعية ، الإسكندرية ١٩٩٦ .
- محمود أبو العلا : جغرافية إقليم عمان - سلطنة عمان ودولة الإمارات ، مكتبة الفلاح ، الكويت ، ١٩٨٨ .
- مجلس التنمية ، دائرة الإحصاء الوطني ، الكتاب الإحصائي لسلطنة عمان ، الإصدار الثالث ١٩٧٤ .
- مصطفى محمد البغدادى : "مراكز الاستقرار البشري في منطقة الباطنة - سلطنة عمان "مجلة كلية الآداب جامعة المنوفية العدد السادس والعشرون ، أغسطس ١٩٩٦ .
- مؤتمر صحفي لوزارة المواصلات العماني بمناسبة افتتاح ميناء ريسوت بصلالة يوم ١٢/١ ١٩٩٨ .
- وزارة الإعلام : " عمان " إصدارات ٩٨ ، ١٩٩٩ .
- وزارة التنمية : التعداد العام للسكان والمساكن والمنشآت سلطنة عمان ١٩٩٣ .
- وزارة التنمية : الكتاب الإحصائي السنوي لسلطنة عمان ١٩٩٦ ، الإصدار الثاني والعشرون ١٩٩٤ .
- وزارة التنمية : الكتاب الإحصائي السنوي لسلطنة عمان ١٩٩٦ ، الإصدار الخامس والعشرون ١٩٩٧ .
- وزارة التنمية : الكتاب الإحصائي السنوي لسلطنة عمان ١٩٩٨ ، الإصدار السابع والعشرون ، ١٩٩٩ .
- وزارة الخارجية : " النفط المصدر الأول للدخل القومي " ، محاضرات

المعهد الدبلوماسي العماني ، ١٩٩٧ .

- وزارة النفط والمعادن : مسيرة النفط والمعادن في عمان من ١٩٧٣ - ١٩٩٦ .
- ١٩٩١ ، المطبع العالمية ، روى ، سلطنة عمان ، ١٩٩١ .

#### المصادر الأجنبية

- "Dhofar-Years of Endeavour and achievement," Ministry of Informatjom, Sultanate Of Oman, 1995.
- Fred Scholz "Ageogyaphical Introduction to The Country of Oman",Ernst Klett Printing,Stutitgart, Germany, 1980.
- Fred Scholz "Sultanate OF Oman -Aerial Photgrhic Atlas: Natural Regions and Living areas in Text and photographs". Part 11,Ernst kieet Printing , Stutitgart, Germany, 1978
- Map Of The Sultanaate Of Oman, Scale 1: 1.300.000 Published by The National Survey Authority Of Oman ,in May 1994 Reprinted Oct.1997.
- "Oman and Seafaring nation " Ministry Of National Heritage and Culture, Second Edition, Sultnate Of Oman,1991
- "Port -Raysut Distinguished by Geographical Position ",Port -Raysut Salalah, Sultanate Of Oman,1982.
- Port Sultan Qaboos ",Hand Book and Directory, Muscat , Sultnate Of Oman,1996/1998
- "Rewriting the History of An Important Ancient Trade Route", Salalah Port Services Companу (S.A.O.G.) Salalah ,1998.
- "Sultanat Of Oman Throughout 20 Years , The promise and the fulfilment.", Ministry OF Information , Sultnate of oman , 1990.
- Sir Donald Hawley " Oman and its Renaissance" Jubilee Edition, Stacey International ,London,1994.

- "Salalah – where East & West meet – Becoming a world Class Port" ,salalah Port services (S.A.O.G.),1998.
- " The Development Strategy in Dhofar Governorate "AL-Markazi A bi-Monthly publication of the Central Bank of Oman ,vol.22.Issue No.6 Muscat, Nov./Dec.1997.
- "Together towards the 21st century" Mina Raysut ,salalah , Sultnate of oman Dec .1998