

## **AN ECONOMIC STUDY OF PRODUCTION, IMPORT AND PROTECTION POLICIES FOR POULTRY IN EGYPT**

**EKRAM A. EL. ABDEL RAHMAN and M. A. ABDEL MOTALIB**

*Agricultural Economics Research Institute, ARC, Dokki, Giza.*

(Manuscript received 15 August 2018)

---

### ***Abstract***

The Government has been concerned with the development of the livestock sector in general and the poultry sector in particular for their effective contribution to the overall development of rural areas, poverty reduction and food security. The poultry industry has faced a number of obstacles following the spread of bird flu since 2006. Millions of birds and poultry have been killed in an effort to counter the spread of the disease among birds and humans, which has led to the destruction of poultry wealth and the negative impact on national income and workers in this field, about 2.5 million workers working directly in the poultry sector and about 1.5 million working indirectly in this sector. And increase the prices of alternative products, and the government compensated the owners of farms in the case of disposal of poultry, which negatively affected the state budget, which led to a decline in poultry production to turn Egypt from a producer and exporter of poultry to an importing country. Also, in 2016, the Minister of Finance issued a decision to raise the tariff 30% on imported poultry, and the decision maker therefore prohibited the import of poultry products and meat from any country where there are injuries to prevent the arrival of any infected birds to Egypt, and then ban the import of poultry and birds of all kinds from the United States of America. This is based on non-compliance with Halal requirements, which placed the government and institutions concerned with the State responsible for providing appropriate protection policies to protect consumers. The study aims to identify the current status of poultry production and consumption in Egypt, as well as to identify the foreign trade of poultry, and to identify the most important health requirements to be in imported food commodities in general and poultry in particular and to clarify the impact of the most important international agreements on health requirements and their role in the protection of consumers. And the geographical distribution of Egyptian imports of poultry parts of the most important countries, identify the most important problems and obstacles facing the poultry industry to meet with good planning and then propose solutions to help promote the poultry industry. The research depended on descriptive and quantitative economic analysis, using secondary data from different sources. The preliminary data were also used by the questionnaire and the RRA for a group of producers (40 individuals) and consumers (40 individuals) and those interested in the field of poultry industry in Egypt. Specialized professors in the faculties of agriculture and veterinary medicine, laboratories and research institutes, officials of the Ministry of Agriculture (20) (RRA) Rapid Rural Appraisal in Fayoum, Qaliobeya, and Giza governorates. 2016/2017, To brief the

year 2016/2017. The research in the calculations of production costs, revenues and economic efficiency was based on preliminary data through a questionnaire designed to fulfill this purpose through a random sample of poultry projects in semi-commercial and domestic systems in Sohag Governorate, Tahta distance, Shatoura, Bnja and Anibis villages . Sohag governorate's production centers, which account for about 19% of the total production of the province in 2016. The secondary data published by the Central Bank for Development and Agricultural Credit, Ministry of Agriculture and Land Reclamation, Central Agency for Public Mobilization and Statistics. The results of the Research showed that the increase in the local production of poultry meat, which reached about 363 thousand tons in 1986, increased to 411 thousand tons in 1998 and then to 879 thousand tons in 2007 and then to about 1287 thousand Ton in 2014. And increase the annual per capita share of poultry and poultry meat from about 8.6 kg / year in 2010 to about 12.83 kg / year in 2016, and the self-sufficiency rate of poultry meat decreased from about 97.1% in 2010 to about 94.1% in 2013, The volume of imports increased from about 24 thousand tons in 2009 to about 37 thousand tons of poultry meat in 2014, and it was found that the loans of poultry wealth in Egypt during the second period (1994\_2016) amounted to about 209.2 million pounds in 1994 decreased to about 3.1 million pounds in 2016. Resulting in the adoption of the SPS by the World Trade Organization (WTO) in 1995, which may have a direct or indirect effect on international trade, the primary objective of the SPS Agreements. TBT is to protect the interests of foreign suppliers in the national market by not setting standards for imported goods that create unnecessary barriers to trade so to verify that the standards for production, health, inspection and inspection are consistent with international standards and in accordance with the rules of the two agreement, Egypt's agricultural and food imports from the United States reached about 1.784 billion US dollars in 2014, an increase of 104 million dollars over 2013, representing about 6% compared with 2013. Since 2003, the Egyptian government has stopped the import of frozen poultry, whether whole or poultry, Import of whole frozen chicken in 2006, While banning the import of poultry parts to protect the local poultry industry and local producers, although the import ban cost the government about 100 million US dollars, Egypt's imports of poultry parts in Brazil, Argentina, USA and Egypt reach about 98.71% of Egyptian imports during the period (2010- 2014), which reached about 93.85 thousand tons, estimated at about 963.06 million pounds, The opinions of the interested producers, consumers and the authorities responsible for approving and not agreeing that the decision to raise the tariff on poultry imports may lead to dumping the local market with the imported product and damage to the Egyptian poultry industry. About 35 individuals represented about 87.5% Producers agree that the decision to raise the tariff on poultry imports could lead to flooding the local market with the imported product and the damage to the Egyptian poultry industry, which is subject to effective protection within the domestic industries to clarify the importance of the economy, Moreover, about 50% of consumers indicated that the decision to raise the customs tariff on the importation of poultry will lead to raising the

efficiency of domestic poultry factories and improve the productivity and work of mechanical slaughters, While about 25% of respondents in the rural meeting of consumers that they do not believe that the decision to raise the tariff on the import of poultry will lead to raising the efficiency of domestic poultry factories and improve the productivity and work , The procedure to protect its nascent, small and agricultural industries, of which about 50% confirmed the approval of this idea, while about 25% disagreed, and about 25% can not determine a decision on that proposal. The results of the study indicated the need to develop the poultry sector and develop a strategy that includes the public and private sectors that will address the challenges facing the poultry industry, which will contribute to stabilizing the poultry industry and achieving food security.

### **RECOMMENDATIONS**

Increasing the quantities imported from the producing countries that have a competitive advantage in prices such as Brazil to cover the needs of the local market, with the imposition of fees to support the local product so protect the local sector from import and work to reduce the prices of the local product , And / or facilitate the procedures for obtaining loans and methods of payment, and / or coordination between governmental and private entities and institutions to promote the poultry industry, and / or tighten control and follow up to verify the availability of bio security in the farms and make them a basis for registration of farms in the ministry, a The transfer of farms and slaughters from the center of the residential blocs, the expansion of the capacity of slaughters and refrigerators to absorb surplus supply in case of availability to reduce price fluctuations and / or expand the cultivation of maize imports value 650 million pounds, and / or the activation of laws regulating and protection of industry such as activation The law to prevent the transfer of live poultry between governorates, and / or to provide care and veterinary services, to provide timely and appropriate immunizations in a sustainable manner and to raise awareness of their importance to reduce mortality, and / or to build a precise database of industry input and output, the customs dollar to reduce the rise in fodder prices And To activate the role of the General Federation of Poultry Producers and to integrate the private sector and government agencies concerned with the industry, design and prepare training courses for educators, insurance on poultry farms against disasters and epidemic diseases to compensate the losses of breeders and protect the industry from extinction. For this reduction until reaching the rate which maximizes efficiency in the use of resources and does not impede imports and therefore does not receive the state revenue from the tariff.

## دراسة إقتصادية للسياسات الإنتاجية والاستيرادية والحماية للدواجن في جمهورية مصر العربية

إكرام أحمد السيد عبد الرحمن ، محمد عبد الحافظ عبد المطلب

معهد بحوث الاقتصاد الزراعي - مركز البحوث الزراعية - الدقي - الجيزة.

### الملخص والتوصيات

اهتمت الحكومة بتطوير القطاع الحيواني بصفة عامة وقطاع الدواجن بصفة خاصة لمساهمتهم الفعالة في تحقيق التنمية الشاملة في المناطق الريفية وتحقيق الأمن الغذائي، واجهت صناعة الدواجن انتكاسة بعد انتشار مرض أنفلونزا الطيور منذ عام 2006، وتم إعدام الملايين من الطيور والدواجن في محاولة للتصدي لانتشار المرض بين الطيور والإنسان مما أدى إلى تدمير الثروة الداجنة واثرت ذلك سلباً على الدخل القومي والعاملين في هذا المجال والبالغ عددهم نحو 2.5 مليون عامل يعملون بصورة مباشرة في قطاع الدواجن ونحو 1.5 مليون يعملون بصورة غير مباشرة في هذا القطاع، كما صدر حديثاً عام 2016 قرار بإلغاء التعريفية الجمركية والمحددة أنفاً (30%) على الدواجن المستوردة مما استدعى ضرورة دراسة أثر هذا القرار وما شابهه من القرارات على صناعة الدواجن، ويترتب على استيراد الحيوانات أو منتجاتها قدر من المخاطر وإمكانية انتقال مرض أو أكثر للبلد المستورد، ومن ثم يحظر استيراد منتجات ولحوم الدواجن من أي بلد موجود بها إصابات لمنع وصول أي طيور مصابة إلى مصر، ومن ثم حظر استيراد الدواجن والطيور بأنواعها من الولايات المتحدة الأمريكية، ويأتي ذلك استناداً إلى عدم تلبيتها متطلبات الحلال، مما لقي على عاتق الحكومة والمؤسسات المعنية بالدولة مسئولية توفير سياسات حمائية مناسبة لحماية المستهلكين.

ويستهدف البحث التعرف على الوضع الراهن لإنتاج واستهلاك الدواجن في مصر، بالإضافة إلى التعرف على التجارة الخارجية للدواجن، والتعرف على أهم الاشتراطات الصحية الواجب توافرها في السلع الغذائية المستوردة بوجه عام والدواجن بوجه خاص وتوضيح أثر أهم الاتفاقيات الدولية على الاشتراطات الصحية ودورها في حماية المستهلكين، والتوزيع الجغرافي للواردات المصرية من أجزاء الدواجن من أهم الدول، التعرف على أهم المشاكل والمعوقات التي تواجه صناعة الدواجن لمواجهتها بالتخطيط الجيد ومن ثم اقتراح حلول تساعد على النهوض بصناعة الدواجن، كما أعتمد البحث في تحقيق أهدافها على التحليل الإقتصادي الوصفي والكمي.

وأوضحت نتائج البحث ازدياد كمية الإنتاج المحلي من لحوم الدواجن والتي بلغت نحو 363 ألف طن في عام 1986 ازدادت إلى 411 ألف طن في عام 1998 ثم إلى 879 ألف طن في 2007، ثم إلى نحو 1287 ألف طن عام 2014. وزيادة نصيب الفرد السنوي من لحوم الدواجن والطيور من نحو 8.6 كجم/سنة عام 2010 إلى نحو 12,83 كجم/سنة عام 2016، وإنخفضت نسبة الاكتفاء الذاتي من لحوم الدواجن من حوالي 97.1% عام 2010 إلى حوالي 94.1% عام 2013،

فازدادت كمية الواردات من نحو 24 ألف طن عام 2009 إلى نحو 37 ألف طن من لحوم الدواجن عام 2014، كما تبين أن قروض الثروة الداجنة في مصر خلال الفترة الثانية (1994\_2016) قد بلغت نحو 209.2 مليون جنيه عام 1994 انخفضت إلى نحو 3.1 مليون جنيه عام 2016، وبلغت واردات مصر الزراعية والغذائية من الولايات المتحدة الأمريكية نحو 1.784 مليار دولار أمريكي عام 2014 بزيادة قدرها 104 مليون دولار عن عام 2013 تمثل حوالي 6% بالمقارنة بعام 2013. منذ عام 2003 أوقفت الحكومة المصرية استيراد الدواجن المجمد سواء كانت كاملة أو أجزاء الدواجن، تم إعادة استيراد الدجاج المجمد الكامل في عام 2006، بينما استمر حظر استيراد أجزاء الدواجن وذلك لحماية صناعة الدواجن المحلية والمنتجين المحليين بالرغم من أن حظر الاستيراد كلف الحكومة نحو 100 مليون دولار أمريكي، كما تبين من نتائج البحث تعدد الأسواق الاستيرادية لأجزاء الدواجن تختلف تلك الأسواق فيما بينها في أهميتها النسبية، تركزت واردات مصر من أجزاء الدواجن في البرازيل، الأرجنتين، الولايات المتحدة الأمريكية ويمثل ما تستورده مصر منها نحو 98.71% من كمية الواردات المصرية خلال الفترة (2010 - 2016) حيث بلغ ما تستوعبه تلك الأسواق نحو 93.85 ألف طن، تقدر بقيمة بلغت نحو 963.06 مليون جنيه، كما تباينت آراء المهتمين من المنتجين والمستهلكين والجهات المسؤولة والمهتمة نحو الموافقة وعدم الموافقة علي أن قرار رفع التعريفات الجمركية علي واردات الدواجن من الممكن أن يؤدي الي إغراق السوق المحلي بالمنتج المستورد والضرر بصناعة الدواجن المصرية، فقد أوضح نحو 35 مفردة ممثلة نحو 87.5% من المبحوثين من المنتجين الموافقة علي أن قرار رفع التعريفات الجمركية علي واردات الدواجن من الممكن أن يؤدي الي إغراق السوق المحلي بالمنتج المستورد والضرر بصناعة الدواجن المصرية التي تحتاج حماية فعلية ضمن الصناعات المحلية لما سبق من توضيح أهميتها بالنسبة للاقتصاد، كما أوضح نحو 50% من المستهلكين أن قرار رفع التعريفات الجمركية عن استيراد الدواجن سوف يؤدي الي رفع كفاءة مصنعات الدواجن المحلية وتحسين إنتاجية وعمل المجازر الآلية، في الوقت الذي بين نحو 25% من المبحوثين باللقاء الريفي من المستهلكين أنهم لا يعتقدون أن قرار رفع التعريفات الجمركية عن استيراد الدواجن سوف يؤدي الي رفع كفاءة مصنعات الدواجن المحلية وتحسين إنتاجية وعمل المجازر الآلية، في الوقت الذي لا يستطيع نحو 25% منهم الإقرار بأن قرار رفع التعريفات الجمركية عن استيراد الدواجن سوف يؤدي الي رفع كفاءة مصنعات الدواجن المحلية وتحسين إنتاجية وعمل المجازر الآلية، وأستخدم تحليل مربع كاي لتحديد معنوية الآراء وقد ثبتت معنوية التحليل، وباستقراء آراء المستهلكين نحو هل من الأفضل أن ترفع الدولة التعريفات الجمركية عن استيراد الدواجن وتقدم دعماً لمستلزمات إنتاج الدواجن المحلية لتحديث حماية للصناعة المحلية مع إجراء المنافسة لتحسين سعر الدواجن، حيث كثيراً من الدول تقوم بهذا الإجراء لحماية صناعاتها الوليدة والصغيرة والزراعية منها بالذات أوضح نحو 50% منهم الموافقة علي هذه الفكرة في حين لا يوافق نحو 25%، ونحو 25% لا يستطيعون تحديد قرار علي ذلك المقترح وثبتت المعنوية الإحصائية لمربع كاي، كما تم تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات (SWOT) في صناعة الدواجن المصرية.أوضحت نتائج البحث ضرورة تطوير قطاع

الدواجن ووضع إستراتيجية تتضمن القطاعين الحكومي والخاص تعالج التحديات التي تواجه صناعة الدواجن بما يساهم في استقرار صناعة الدواجن وتحقيق الأمن الغذائي.

### المقدمة

تعد الثروة الحيوانية ومنتجاتها من أهم مكونات الأمن الغذائي، فالدواجن ومنتجاتها مصدر هام للبروتين الحيواني إذ تقدر نسبة البروتين بحوالي 19.8% في لحوم الدواجن، وتهتم الحكومة بتطوير القطاع الحيواني بصفة عامة وقطاع الدواجن بصفة خاصة لمساهمتها الفعالة في تحقيق التنمية الشاملة في المناطق الريفية وتحقيق الأمن الغذائي، وقد واجهت صناعة الدواجن إنتكاسة بعد انتشار مرض أنفلونزا الطيور منذ عام 2006 وتم إعدام الملايين من الطيور والدواجن في محاولة للتصدي لانتشار المرض بين الطيور والإنسان مما أدى ذلك للتأثير علي الثروة الداجنة والذي نجم عنه أثر سلبياً على الدخل القومي والعاملين في هذا المجال والبالغ عددهم نحو 2.5 مليون عامل يعملون بصورة مباشرة في قطاع الدواجن ونحو 1.5 مليون يعملون بصورة غير مباشرة في هذا القطاع، هذا فضلاً عن زيادة أسعار المنتجات البديلة، كما قامت الحكومة بتعويض أصحاب المزارع في حالة التخلص من الدواجن مما أثر سلبياً على ميزانية الدولة ومما أدى إلى التراجع في إنتاج الدواجن لتتحول مصر من دولة منتجة ومصدرة للدواجن إلى دولة مستوردة، كما صدر حديثاً عام 2016 قرار مجلس الوزراء ووزير المالية بإلغاء التعريفات الجمركية والمحددة أنفاً (30%) - تم إلغاؤها لاحقاً بعد البدء في البحث. - على الدواجن المستوردة مما استدعى ضرورة دراسة أثر هذا القرار وما شابهه من قرارات على صناعة الدواجن، ويترتب على استيراد الحيوانات أو منتجاتها قدر من المخاطر وإمكانية انتقال مرض أو أكثر للبلد المستورد، ومن ثم يحظر استيراد منتجات ولحوم الدواجن من أي بلد موجود بها إصابات لمنع وصول أي طيور مصابة إلى مصر، ولذا تم حظر استيراد الدواجن والطيور بأنواعها من الولايات المتحدة الأمريكية<sup>(1)</sup>.

### مشكلة البحث

تعد صناعة الدواجن في مصر أحد المصادر الاقتصادية الرئيسية في الاقتصاد القومي والتي تسهم في توفير إحتياجات السكان من البروتين الحيواني، وتحقيق الأمن الغذائي بالاعتماد علي الإنتاج المحلي، والاستيراد، وقد إستخدمت التعريفات الجمركية المرتفعة كوسيلة لحماية المنتج المحلي، ولكن بسبب انتشار فيروس أنفلونزا الطيور عام 2006 أصبح يواجه السوق خلل واضح لعدم توافر البروتين الحيواني بالقدر الكافي لسد إحتياجات الأفراد نتيجة عدم ملائمة الكميات المعروضة للكميات المطلوبة، لذلك الاعتماد على استيراد الدواجن وأجزائها. مما ترتب عليه قدر من المخاطر وإمكانية انتقال مرض أو أكثر للبلد المستورد. ومن ثم تم حظر استيراد منتجات ولحوم الدواجن من أي بلد موجود بها إصابات لمنع وصول أي طيور مصابة إلى مصر، مما ألقى على عاتق الحكومة والمؤسسات المعنية بالدولة مسئولية توفير سياسات حمائية مناسبة لحماية المستهلكين، كما أنه بالرغم من زيادة الإنتاج إلا أن مازالت الأسعار مرتفعة والمعروض المحلي مازال غير كاف للطلب،

<sup>1</sup> The National Trade Estimate Report on Foreign Trade Barriers. 2006.

والاستيراد في تزايد، مما يمثل عبء على الميزان التجاري المصري، ومثل هذه المشكلة كفيلة بالدراسة والبحث.

### هدف البحث

يستهدف البحث التعرف على الوضع الراهن لإنتاج واستهلاك والتجارة الخارجية للدواجن في مصر، كما يهدف البحث الي التعرف على أهم الاشتراطات الصحية الواجب توافرها في السلع الغذائية المستوردة بوجه عام والدواجن بوجه خاص وتوضيح أثر أهم الاتفاقيات الدولية على الاشتراطات الصحية ودورها في حماية المستهلكين، والتوزيع الجغرافي للواردات المصرية من أجزاء الدواجن من أهم الدول، التعرف على أهم المشاكل والمعوقات التي تواجه صناعة الدواجن لمواجهتها بالتخطيط الجيد ومن ثم اقتراح حلول تساعد على النهوض بصناعة الدواجن في مصر، والتعرض لأراء المستهلكين، والمنتجين، والمهتمين بصناعة الدواجن حول أهم السياسات الإنتاجية والاستيرادية والحمائية للدواجن، والتعرض للتكاليف وعوائد الإنتاج شبه التجاري والمنزلي، للتعرف على إمكانية زيادة الإنتاج شبه التجاري ( مشروعات متناهية الصغر) من الإنتاج الداجني، والتعرف على نقاط القوة والضعف في صناعة الدواجن المصرية ، كما هدف البحث للتعرف علي أهم المشكلات ومقترحات حلولها من الواقع الميداني بمحافظة سوهاج، كما هدف البحث لعرض ومناقشة نموذج المحاكاة لصناعة الدواجن بمصر .

### الطريقة البحثية ومصادر البيانات

اعتمد البحث في تحقيق أهدافه على التحليل الاقتصادي الو صفي والكمي، مثل الأهمية النسبية والمتوسطات الحسابية،الاتجاه الزمني العام لتحديد معدل التغير واتجاهه باستخدام البيانات الثانوية من مصادرها المختلفة، كما تم الاعتماد على البيانات الأولية باستخدام الاستبيان واللقاء الريفى السريع (RRA) لمجموعة من المنتجين "أصحاب المزارع" (40 مفردة) والمستهلكين (40 مفردة) والمهتمين بمجال صناعة الدواجن في مصر"الأساتذة المتخصصين بكليات الزراعة والطب البيطرى والمعامل والمعاهد البحثية ،المسؤولين بوزارة الزراعة (20 مفردة) (RRA) Rapid Rural Appraisal بمحافظات الفيوم، القليوبية، الجيزة عام 2016/2017. وأعتمد البحث في حسابات التكاليف الإنتاجية والإيرادات والكفاءة الاقتصادية علي البيانات الأولية من خلال استمارة استبيان صممت لاستيفاء هذا الغرض من خلال عينة عشوائية من مشروعات تربية الدواجن في نظامي شبه التجاري والمنزلي بمحافظة سوهاج، من مركز طهطا، قرى شطورة ، بنجا، عنيبس، باعتباره من أهم مراكز محافظة سوهاج إنتاجا، حيث يمثل إنتاجه حوالي 19% من إجمالي إنتاج المحافظة عام 2016<sup>2</sup> وذلك لنحو 39 مفردة من النظام شبه التجاري ، 39 مفردة للنظام المنزلي، كل قرية 26 مفردة، كما تم الاعتماد على البيانات الثانوية المنشورة من بنك التنمية والائتمان الزراعي الرئيسي، وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي، والجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء.

<sup>2</sup> مديرية الزراعة بمحافظة سوهاج، الإدارة العامة للإحصاء، قسم الإنتاج الحيواني، بيانات غير منشورة، 2017.

### النتائج البحثية ومناقشتها

**تطور الإنتاج من لحوم الدواجن في مصر:** يتضح من جدول (1) أن الإنتاج من لحوم الدواجن قد زاد من نحو 472 ألف طن عام 1995 لنحو 1.4 مليون طن عام 2016 كما زاد المتاح للاستهلاك من نحو 395 ألف طن عام 1995 إلى 1.456 مليون طن عام 2016 تقريباً، وقد اهتمت الدولة بصناعة الدواجن اهتماماً كبيراً متمثلاً في توفير القروض المدعومة ومستلزمات الإنتاج بالرغم من الاعتماد على استيراد غالبية مستلزمات إنتاجها من الذرة والإضافات الغذائية والمركبات وبيض التفريخ وكتاكت الأهميات والأدوية، وكان نتيجة هذا الاهتمام أن اتجهت الكثير من جهات الاستثمار الحكومي والخاص إلى العمل في هذا القطاع، وقد قدرت إحدى الدراسات حجم الاستثمارات لصناعة الدواجن ككل بما لا يقل عن 25 مليار جنيه عام 2014<sup>3</sup>، وتستوعب مشروعات الدواجن أعداداً كبيرة من العمالة والتي وصلت إلى نحو 8 مليون عامل في كامل الصناعة منهم نحو 2 مليون في قطاع التربية والإنتاج، ورغم ذلك فهي تواجه عنصر المخاطرة واللايقين لإتباع سياسة التحرر الاقتصادي من ناحية، والظروف التي يمر بها الاقتصاد المصري من تحرر لسعر الصرف، والتغيرات في السياسات الاستيرادية للدواجن ومستلزمات الإنتاج والأعلاف، والتي تتطلب خفض الإنفاق الحكومي وما يستتبعه من تخفيف أعباء الدعم على الميزانية العامة، الأمر الذي أدى إلى وجود خلل شديد في مدخلات أو مخرجات أداء الصناعة، وصناعة الدواجن في مصر تتأثر بمتغيرات عديدة موضح ملخصها بالشكل (1) نموذج المحاكاة للعوامل المؤثرة في الصناعة من مكونات معادلات الإنتاج والعرض، معادلات التسويق، معادلات الطلب، والعوامل المؤثرة فيها والتي يجب أن تؤخذ في الحسبان عند تناول المتغيرات المدروسة والمؤثرة في صناعة الدواجن في مصر.

**تطور الإنتاج والاستهلاك والصادرات والواردات من لحوم الدواجن:** يرتبط استقرار الإمدادات الغذائية وإمكانية الحصول عليها بالإنتاج المحلي والتجارة الخارجية والمخزون، كما يعتبر الإنتاج المحلي الركيزة الأساسية للأمن الغذائي وقد بلغت قيمة إنتاج لحوم الدواجن 15.12 مليار جنيه، تمثل 15.51% من قيمة الإنتاج الحيواني ونسبة 5.37% من قيمة الإنتاج الزراعي عام 2013 ( الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، 2013)، وقد ازدادت كمية الإنتاج المحلي من لحوم الدواجن بنحو 363 ألف طن في عام 1986 ازدادت إلى 411 ألف طن في عام 1998 ثم إلى 879 ألف طن في 2007، ثم بلغ نحو 1287 ألف طن عام 2014 ونحو 1412 ألف طن عام 2016، حيث يعد نصيب الفرد من البروتين الحيواني أحد مقاييس التقدم الاقتصادي هو مؤشر على المستوى المعيشي والصحي للسكان يتضح من جدول (1) زيادة نصيب الفرد السنوي من لحوم الدواجن والطيور من نحو 8.6 كجم/سنة عام 2010 إلى نحو 11.5 كجم/سنة عام 2014، ولنحو 12.83 كجم عام 2016، وهو أقل من استهلاك الفرد في السعودية والولايات المتحدة الأمريكية حيث بلغ 45، 50 كجم/سنة عام 2013. كما انخفضت نسبة الاكتفاء الذاتي من لحوم الدواجن من حوالي 97.1% عام 2010 إلى حوالي 94.1% عام 2013. الأمر الذي أدى بالحكومة إلى

3 الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، إحصاءات الثروة الحيوانية، أعداد مختلفة، بيانات منشورة، 2017.



خفض الرسوم الجمركية على الواردات من 60% عام 2009 إلى 30% عام 2012، فزادت كمية الواردات من نحو 24 ألف طن عام 2009 إلى نحو 37 ألف طن من لحوم الدواجن عام 2014 ولنحو 46 ألف طن عام 2016 كما ورد بجدول (1)، وبدراسة العلاقة الاتجاهية لتطور كمية الإنتاج المحلي من لحوم الدواجن جدول (2) خلال الفترة (1986 - 2016) بالصيغة الخطية تبين ثبوت المعنوية الإحصائية لهذه العلاقة، وتبين أن كمية الإنتاج المحلي من لحوم الدواجن يزداد بمعدل بلغ حوالي 5.7% سنوياً. كما ثبتت معنوية النموذج ككل، كما أشارت النتائج إلى أن حوالي 82% من التغيير الحادث في كمية الإنتاج المحلي من لحوم الدواجن الغذائية يرجع إلى مجموعة العوامل التي يعكسها عامل الزمن، كما ثبتت والتطور في كل من متغيرات الصادرات، والواردات، وتطور نصيب الفرد من الدواجن المتاحة للاستهلاك كما هو مبين بالجدول (2).

### التجارة الخارجية

تعتبر التجارة الخارجية الركيزة الأساسية لاستقرار وضع الأمن الغذائي بسبب تأمينها للنقص في المواد المنتجة محلياً وتعويض المواد غير المنتجة محلياً، وتستحوذ التجارة على أهمية كبيرة بسبب التغيرات الكبيرة في الإنتاج المحلي بسبب طبيعة الإنتاج الزراعي وتعرضه للتقلبات الجوية. **الواردات المصرية من الدواجن:** نتيجة عدم كفاية الإنتاج المحلي للوفاء باحتياجات السكان اضطرت الدولة لتوفير احتياجات السكان من السلع الغذائية بالاستيراد. وتعتبر البرازيل والصين والولايات المتحدة الأمريكية من أهم الدول المنتجة والمصدرة للدواجن في العالم، حيث بلغت كمية الواردات المصرية من لحوم الدواجن نحو 42 ألف طن في عام 1986 ازدادت إلى نحو 60 ألف طن عام 2012 ثم انخفضت إلى نحو 48 ألف طن في عام 2013 وتذبذبت من عام 2013 الي عام 2016 جدول (1)، وبدراسة العلاقة الاتجاهية لتطور كمية الواردات من لحوم الدواجن جدول (2) خلال الفترة (2006 - 2016) بالصيغة الخطية تبين ثبوت المعنوية الإحصائية لهذه العلاقة بزيادة معنوية سنوية تقدر بنحو 4.05 ألف طن سنوياً.

**تطور قيمة التخصينات ضد مرض أنفلونزا الطيور:** تعتبر اللحوم ومنها لحوم الدواجن، مصدر أو بيئة صالحة للتلوث ونمو الميكروبات مثل السالمونيلا وايشريشيا كولاي، Salmonella and E.coli كما يعد الحفاظ على صحة وسلامة المواطنين مسئولية الدولة حيث يترتب على استيراد الدواجن أو منتجاتها قدر من المخاطر لإمكانية انتقال مرض أو أكثر للبلد المستورد. ومن ثم يحظر استيراد منتجات ولحوم الدواجن من أي بلد موجود بها إصابات لمنع وصول أي طيور مصابة إلى مصر، تتسبب في إنتشار مرض أنفلونزا الطيور عالي الضراوة ، بالإضافة الى عدم توفر الشروط الصحية في أماكن التربية كالتهووية والإضاءة والتعقيم مما يعرض الدواجن لمخاطر النفوق تبلغ 40% وتفشى الإصابة بالأمراض مثل التهاب الشعب الهوائية (اعتماد استيراد لقاح IB)، نتيجة عدم تطبيق قواعد الأمان الحيوي وضعف الرعاية والإشراف الطبي وعدم وجود تحصينات جاهزة 4. مما يُحمل المربي عبء تكاليف إضافية، مما ينعكس على أسعار المنتج لهذا تحتاج تربية الدواجن للعديد من الإجراءات التي تضمن سلامتها، لهذا تتحمل الدولة والمربين تكلفة التخصينات والتي بلغت نحو

234.6 مليون جنيه عام 2007 انخفضت الى 9.08 مليون جنيه عام 2014 مستمرة في الانخفاض حتى عام 2016 (5) شكل (2).

### سلامة الغذاء والتجارة الدولية

يختلف تعريف سلامة الغذاء<sup>(6)</sup> لكل من المستهلك، والمنتج، والجهات الرقابية، والجهات العلمية، فالمستهلك يرغب في غذاء طبيعي وصحي وخالي من المخاطر بينما المنتج يرغب في المخاطر المقبولة، أما الأجهزة الرقابية فتهم بمواصفات المنتج وتحليله وصلاحيته من خلال الرقابة على جودة المنتج وسلامته بداية من مراحل الإنتاج والتسويق إلى الاستهلاك لحماية المستهلك، ومن الناحية العلمية فسلامة الغذاء عبارة عن تحديد مخاطر الغذاء وتقييمها وتحليلها ووضع المعايير ووضع الحلول

جدول(1) الميزان الغذائي للدواجن في جمهورية مصر العربية خلال الفترة (1986-2016).

السنة	الإنتاج المحلي (ألف)	الواردات (ألف طن)	الصادرات (ألف طن)	المتاح للاستهلاك	نصيب الفرد (كجم)
1986	363	42	-	405	7
1987	305	56	-	361	6
1988	281	31	-	312	5
1989	222	11	-	233	4
1990	228	25	-	253	4
1991	195	-	-	195	3
1992	252	-	-	252	4
1993	269	-	-	269	4
1994	307	-	1	306	4
1995	395	-	-	395	6
1996	390	-	-	390	6
1997	408	-	-	408	6
1998	411	-	-	411	6
1999	512	-	1	511	7
2000	669	-	-	669	7.3
2001	863	-	1	862	9.5
2002	1164	-	1	1163	12.3
2003	1048	1	2	1047	11.2
2004	982	-	-	982	11.8
2005	1018	-	2	1016	10.7
2006	795	10	-	805	7.8
2007	879	9	-	888	8.3
2008	834	13	2	845	7.3
2009	878	24	4	898	8.1
2010	949	35	5	979	8.6
2011	1001	35	2	1034	8.9
2012	1037	60	2	1095	9.1
2013	1187	48	1	1234	10.4
2014	1287	37	2	1322	11.50
2015	1338	42	2	1370	12.65
2016	1412	46	2	1456	12.83

(المصدر: 1) وزارة الزراعة واستصلاح الاراضى، قطاع الشئون الاقتصادية، الميزان الغذائى، أعداد متفرقة.

(2) - المصدر: الجهاز المركزى للتعبئة العامة والإحصاء، إحصاءات الثروة الحيوانية، اعداد مختلفة.

<sup>5</sup> الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء بيانات غير منشورة.

<sup>6</sup> اشرف محمد عبد المالك (دكتور) - النظام الحديث لسلامة الغذاء (الهاسب) - مجلة أسبوط للدراسات البيئية - العدد (32)، يناير 2008.

جدول (2) معادلات الاتجاه العام لتطور الإنتاج والمنتاج للاستهلاك  
وكمية والواردات من لحوم الدواجن.

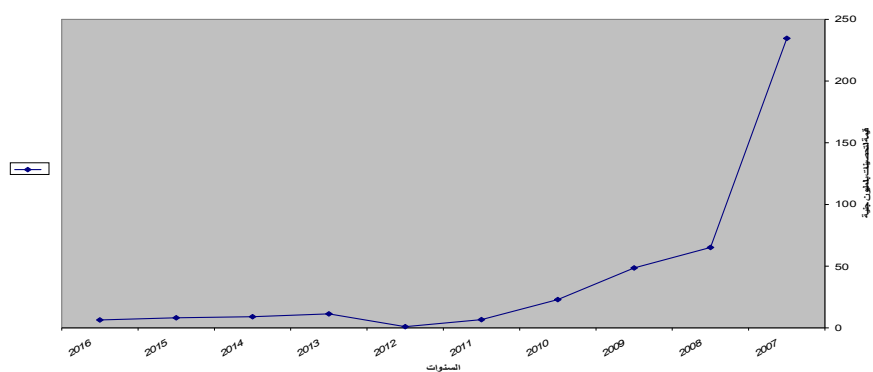
م	البيان	المعادلة	R2	F	معدل النمو % التغير السنوي
1	كمية الإنتاج المحلي للفترة 1986-2016	$\hat{Y}_i = 94.25 + 37.69 x_i$	0.82	122.13	5.7
2	كمية المنتاج للاستهلاك للفترة 1986-2016 ( ألف طن)	$\hat{Y}_i = 102.63 + 38.10 x_i$ (10.95)**	0.86	119.86	5.65
3	كمية الواردات للفترة 2006-2016 (ألف طن)	$\hat{Y}_i = 7.709 + 4.15 x_i$ (4.3)**	0.68	18.697	12.7
4	نصيب الفرد كجم /سنة للفترة 1986-2016	$\hat{Y}_i = 3.74 + 0.23 x_i$ ( 5.82)**	0.56	33.92	3.37

\*\* معنوية عند المستوى الاحتمالي 1%، \* معنوية عند المستوى الاحتمالي 5%. المصدر: جمعت وحسبت من البيانات الواردة بجدول (1).

المناسبة لتجنبها على أسس علمية وتكنولوجية، وقد أدت عولمة تجارة الغذاء إلى زيادة المخاطر من انتقال الأمراض عن طريق المنتجات الغذائية مما جعل الهيئات الدولية تهتم بأساليب سلامة و حماية الأغذية عن طريق زيادة مستوى التعاون الدولي وإصدار مواصفات وتشريعات لها الصفة الدولية "معايير السلامة" غير موحدة بين الدول وهي الاختلافات التي قد تؤدي إلى مشاكل كثيرة في الاتفاقيات التجارية الدولية، وتعتبر إتفاقية التجارة الدولية (WTO) (8,7) من أهم العوامل التي ساعدت على تطوير مقاييس جديدة للشئون الصحية وتطويرها من أجل التبادل الدولي للأغذية وتطورت نظم سلامة الغذاء.

شكل (2) قيمة التحصينات ضد مرض نفلونزا الطيور خلال الفترة 2007-2016 ( مليون جنيه )

قيمة التحصينات ضد نفلونزا الطيور للفترة 2007-2016 بالمليون جنيه



الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء.

<sup>7</sup> WTO. WTO Agreements Series; Sanitary and Phytosanitary Measures. Geneva. 1996

<sup>8</sup> Josling, T.E., et al., 1996. **Agriculture in the GATT**, London, Macmillan Press.

**الهاسب (HACCP) <sup>(9)</sup> (Hazard Analysis Critical Control Point) :** يعتبر نظام الهاسب أحدث نظام لضمان سلامة الغذاء من خلال التعرف على المخاطر التي تهدد صحة الإنسان وتقييمها والتحكم فيها والسيطرة عليها أو تقليل حدوث هذه المخاطر إلى الدرجة التي لا تسبب أي خطر على صحة المستهلكين. إذا هو نظام وقائي يهتم في المقام الأول بسلامة الغذاء من خلال تحديد الأخطار أو مصادرها عند تصنيع و إنتاج الأغذية، سواء أكانت بيولوجية أو كيميائية أو فيزيائية، ومن ثم تحديد ما يسمى بالنقاط الحرجة في عملية التصنيع التي يلزم السيطرة عليها عن طريق متابعة دقيقة لضمان سلامة المنتج، كما تجرى طرق الفحص والاختبار طبقا للمواصفات القياسية المصرية م.ق.م 63 الخاصة بطرق الفحص والاختبار ومن ثم يوجد اشتراطات يجب توافرها في الطيور الداجنة من أهمها<sup>(10)</sup>: 1- يحظر استيرادها من الدول التي بها أمراض وبائية معدية منصوص عليها في لوائح الحجر البيطري أو التي لم تدبح إسلاميا أو المخالفة للمواصفات القياسية المصرية. 2- يجب ان تكون الطيور الداجنة مذبوحة طبقا للشريعة الإسلامية وتامة الإدماء وان تكون مرت بجميع مراحل التجهيز والتبريد الأولى والتجميد طبقا لأصول الصناعة الجيدة وبالطرق السليمة. 3- يجب إلا تزيد فترة الصلاحية من تاريخ الذبح حتى الإستهلاك على تسعة أشهر مع عدم التصريح للدجاج التي مضى عليه أكثر من نصف فترة صلاحيته للإستهلاك الادمى.

**أهم القرارات والإجراءات الحمائية التي اتخذتها مصر في صناعة الدواجن :** تعتبر وزارة الزراعة " اللجان المتخصصة والمعامل والمعاهد البحثية"، الهيئة العامة للخدمات البيطرية،الاتحاد العام لمنتجي الدواجن والهيئات الدولية مثل منظمة الاغذية والزراعة من أهم الجهات الحكومية التي تعمل على تطوير صناعة الدواجن المصرية. انضمت الجمعية المصرية للدواجن إلى عضوية الجمعية الدولية للدواجن<sup>11</sup> International Poultry Council ، International Egg Commission بتاريخ 5 اكتوبر 2005 والهدف الأساسى لها هو العمل على وتشجيع تطبيق الاساليب العلمية بالإعتماد على المعايير الصحية والتسويقية الدولية لتطوير صناعة الدواجن، الشفافية خاصة للسياسات الحكومية التي تؤثر على صناعة الدواجن بين الدول، والحوار مع المنظمات الدولية ذات العلاقة بهذا المجال مثل OIE ، Codex ، FAO.WHO and WTO.

**بعض القرارات المنظمة لاستيراد السلع في جمهورية مصر العربية<sup>(12،13)</sup>:** 1- قرار رئيس مجلس الوزراء رقم 291 لسنة 1986 بتنظيم الرقابة علي الأغذية المستوردة. 2- قرار وزير الصحة رقم 349 لسنة 1986 بتشكيل لجان الفحص الظاهري لرسائل المواد الغذائية المستوردة. 4- قرار وزير الصحة رقم 350 لسنة 1986 بتشكيل لجان الفحص المعملية لرسائل المواد الغذائية

<sup>9</sup> اشرف محمد عبدا لملك(دكتور)- النظام الحديث لسلامة الغذاء(الهاسب)-مجلة أسيوط للدراسات البيئية-العدد(32)، يناير 2008.

<sup>10</sup> الهيئة المصرية العامة للمواصفات والجودة،مصر،2005.

<sup>11</sup> Association of Poultry Processors and Poultry Trade in the EU Countries Annual Report 2014

<sup>12</sup> ES 1090 (2005) (Arabic): Frozen Poultry And Rabbits

-على عبد الرحمن على(دكتور)، تطور القوانين والتشريعات الخاصة بالسلع الغذائية وتداولها في مصر برنامج إعداد وتأهيل مفتشي الرقابة التجارية للسلع الغذائية،وزارة التجارة والتنمية،أغسطس 1997

13- فوزي الشاذلي وآخرون(دكاترة)- تحقيق الأمن الغذائي من منظور حماية المستهلك(دراسة ميدانية في جمهورية مصر العربية)-

معهد بحوث الاقتصاد الزراعي-2009

المستوردة.5- قرار وزير الصحة رقم 351 لسنة 1986 بتشكيل لجنة التظلمات من القرارات الصادرة بالرفض. 6- قرار وزير الصحة رقم 302 لسنة 1986 بوجوب خلو الأغذية المستوردة من التلوث الإشعاعي. 7- قرار وزير الصحة رقم 362 لسنة 1984 بشأن نقل المجمدات. 8- قرار وزير الاقتصاد رقم 210 لسنة 1982 بإخضاع السلع المستوردة للرقابة علي الواردات. 9- قرار وزير التموين والتجارة الداخلية رقم 87 لسنة 1982 بحظر تداول السلع المستوردة غير المثبت عليها تاريخ الصلاحية. 10- قرار وزير التموين رقم 106 لسنة 1982 بإلزام مستوردي الأغذية بإثبات اسم المستورد وسعر البيع. 11- قرار وزير التموين رقم 151 لسنة 1982 بإلزام المستوردين بوضع البيانات المطلوبة. 12- قرار وزير الصحة رقم 164 لسنة 1982 بشأن رسائل المواد الغذائية المرفوضة، حيث تسعى الدولة لحماية المستهلك والمنتج وتحقيق كفاءة إنتاجية وإستهلاكية وتسويقية بمثل هذه القرارات.

**• وفي نفس الوقت صدرت مجموعة من القرارات الوزارية الخاصة بالنواحي الفنية والعلمية لتقييم صلاحية وسلامة وجودة الأغذية مثل.** 1- قرار وزير الصحة رقم 298 لسنة 1980 لتحديد النسبة المئوية لميكروب السالمون قائمة للحوم والدواجن. 2- قرار رقم 227 لوزير التموين لسنة 1997 بشأن رفع الطيور والدواجن المذبوحة من قائمة السلع الموقوف إستيرادها. 3- قرار وزير التموين رقم 68 لسنة 1995 بشأن تحديد المادة الملونة التي تختم بها لحوم الحيوانات المستوردة. 4- قرار وزير التموين رقم 384 لسنة 1991 بالرقابة علي المستورد من لانشون الدجاج. 5- قرار رئيس مجلس الوزراء رقم 291 لسنة 1976 بشأن تنظيم الرقابة علي السلع الغذائية المستوردة.

**• القوانين والقرارات الخاصة بالدواجن ومنتجاتها:** 1- قرار وزير الزراعة رقم 112 لسنة 1989 بشأن التفتيش علي مزارع الحيوانات والدواجن. 2- قرار وزير الزراعة رقم 32 لسنة 1967 بتحديد الأمراض المعدية والوبائية في الحيوانات والاحتياطات التي تتخذ لمنع انتشارها. 3- القرار رقم 465 لسنة 1997 الصادر من وزير التجارة والتموين بشأن إضافة فقرة الي المادة 74 من لائحة القواعد المنظمة لإحكام قانون الاستيراد والتصدير بالنسبة للطيور والدواجن المذبوحة واللحوم وأحشائها والكبد على أن يتم الشحن من بلد المنشأ وذبجها على أصول الشريعة الإسلامية، وكذا وضع البيانات على اللحوم والطبع على الكيس البولي إيثيلين المغلف لها وكذا على الكرتون الخارجية وذلك بمادة ثابتة غير قابلة للمحو باللغة العربية. 4- قرار وزير الزراعة رقم 33 لسنة 1967 بشأن الإجراءات التي يجوز اتخاذها لضبط الحيوانات المصابة أو المريضة لمعالجتها أو ذبحها أو إعدامها. 5- قرار وزير التموين رقم 102 لسنة 1996 بشأن إخضاع اللحوم والدواجن والألبان لرقابة الهيئة العامة للرقابة علي الصادرات والواردات. 6- القرار رقم 1320 لسنة 1993 بشأن تنظيم الدواجن المذبوحة من خلال مجازر مرخص بها ووجود أشرف بيطري. 7- قرار وزير الصحة رقم 298 لسنة 1980 لتحديد النسبة المئوية لميكروب السالمونيلا في اللحوم والدواجن ومثل هذه القرارات تعد مكونات للسياسة الحمائية لإستهلاك الدواجن في مصر.

**السياسة التمويلية :** تعد محدودية الموارد المالية من أهم المعوقات لنجاح المشروعات، حيث أن صناعة الدواجن قامت في البداية على الدعم الكامل لجميع مراحلها الإنتاجية، ولكن بعد تطبيق سياسة

التحرر الاقتصادي منذ عام 1986، تم إلغاء الدعم عن هذه الصناعة مما أدى إلى ارتفاع تكاليف الإنتاج، وزيادة الحاجة إلى توفير رأس المال لعمليات التشغيل ومواجهة الزيادة في التكاليف الإنتاجية، مما زاد من أهمية التمويل كحجر زاوية لعملية الإنتاج. كان نشاط إنتاج الدواجن قبل عام 1976 يعتمد على صغار المزارعين، حيث كان هذا النشاط تقوم به المرأة الريفية وتموله من مصادرها الذاتية، وكان هذا النوع من النشاط هو مصدر الدخل المستخدم في توفير احتياجات الأسرة<sup>14</sup>، هذا النوع من النشاط تحت هذه الظروف لم يكن يحتاج إلى تمويل من البنوك الزراعية، ويطلق عليه القطاع التقليدي، تم إدخال صناعة الدواجن الحديثة في مصر في بداية السبعينات، قامت البنوك والمؤسسات المالية بمنح قروض لهذه المشروعات، ويعتبر البنك الرئيسي للتنمية والائتمان الزراعي وبنوك التنمية والائتمان الزراعي التابعة له بالمحافظات هي المصدر الرئيسي لتقديم الخدمات الائتمانية لمشروعات الدواجن، كبنك متخصص في مجال الزراعة، وقد بدأ البنك في منح هذه القروض منذ عام 1976، وكانت الدولة تولي صناعة الدواجن في البداية عناية كبيرة بدعم مستلزمات الإنتاج ومنح القروض (قصيرة ومتوسطة وطويلة الأجل)، واستمر هذا الوضع حتى تم إلغاء الدعم عن مستلزمات الإنتاج، وأصدرت الدولة قرار بعدم السماح بإقامة المزارع، وبالتالي توقف البنك عن إعطاء المزارع القروض طويلة الأجل والخاصة بتأسيس المزارع، ولهذا ارتفعت أسعار الفائدة منذ عام 1993، بإستقراء بيانات جدول (3) يتبين أن قروض الثروة الداجنة في مصر خلال الفترة الأولى (1986-1993) قد بلغت نحو 228.6 مليون جنيه عام 1986 انخفضت إلى نحو 193.5 مليون جنيه عام 1993.

#### جدول (3) تطور قروض الثروة الداجنة والقروض الاستثمارية

خلال الفترة (1986-2016) مليون جنيه

البيان	قروض الثروة الداجنة	القروض الاستثمارية	% الداجنة من إجمالي الاستثمارية	قروض قصيرة الأجل للثروة الداجنة		
				% السداد	المسدد	المستحق
1986	228.6	1692.2	13.51	94.00	151.43	161.1
1993	193.5	3060.8	6.32	94.60	124.49	131.6
متوسط الفترة الأولى (1986-1993)	244.56	2351.91	10.87	94.68	146.80	155.04
1994	209.2	3587.3	5.83	97.20	132.09	135.9
2016	3.1	8830.1	0.04	91.00	2.64	2.9
متوسط الفترة الثانية (1994 - 2016)	137.60	7754.76	2.07	93.62	77.38	81.13

المصدر: البنك الرئيسي للتنمية والائتمان الزراعي، سجلات إدارة الإحصاء وبحوث العمليات، بيانات غير منشورة.

#### جدول (4) معادلات الاتجاه العام لتطور قروض الثروة الداجنة خلال الفترة 1986-2016.

م	البيانات	المعادلة	R2	F	معدل النمو (% التغير السنوي)
1	قروض الثروة الداجنة مليون جنيه الفترة الأولى (1986-1993)	$\hat{Y}_i = 255.36 - 2.40 x_i$ (0.68)	0.17	0.46	00.98
2	قروض الثروة الداجنة مليون جنيه الفترة الثانية (1994-2016)	$\hat{Y}_i = 322.88 - 16.11 x_i$ (2.82)*	0.79	73.87	11.71

المصدر: بيانات جدول (3)

<sup>14</sup> شعبان عبد الجيد عبد المؤمن، العوامل الاقتصادية المحددة لإنتاج الدواجن في جمهورية مصر العربية وطرق التغلب على المشاكل التي تواجهها، رسالة ماجستير، كلية الزراعة، جامعة الأزهر، 1993.

وبتقدير معادلة الاتجاه الزمني لقروض الثروة الداجنة في مصر خلال الفترة الأولى (1986-1993)، والتي لم يثبت معنوية النموذج لها، مما يوضح أن قيمة قروض الثروة الداجنة تدور حول متوسطها الحسابي جدول(4). باستقراء بيانات جدول (4) يتبين أن قروض الثروة الداجنة في مصر خلال الفترة الثانية (1994-2016) قد بلغت نحو 209.2 مليون جنيه عام 1994 إنخفضت إلى نحو 3.1 مليون جنيه عام 2015. وبتقدير معادلة الاتجاه الزمني لقروض الثروة الداجنة في مصر خلال الفترة الأولى (1986-1993)، يتضح من جدول (4) انخفاض قيمة قروض الثروة الداجنة في مصر انخفاض سنوي معنوي إحصائياً تقدر بحوالي 11.71، ويدل معامل التحديد على أن نحو 79% من التغيرات في قروض الثروة الداجنة يفسرها عوامل مرتبطة بمتغير الزمن مما يدل على اتجاه الدولة علي تخفيض حجم الإقراض المقدم لمنتجي صناعة الدواجن.

#### العلاقات التجارية بين جمهورية مصر العربية والولايات المتحدة الأمريكية:

ازدادت قيمة التجارة الثنائية بين مصر والولايات المتحدة الأمريكية من نحو 6.8 مليار دولار عام 2013 إلى نحو 7.9 مليار دولار عام 2014، ازدادت قيمة صادرات الولايات المتحدة الأمريكية إلى مصر من نحو 5.18 مليار دولار عام 2013 إلى نحو 6.47 مليار دولار عام 2014 بنسبة زيادة تمثل 20% عن عام 2013<sup>(15)</sup>. بينما انخفضت قيمة الصادرات المصرية إلى الولايات المتحدة الأمريكية من نحو 1.61 مليار دولار عام 2013 إلى نحو 1.14 مليار دولار عام 2014، بلغت واردات مصر الزراعية والغذائية من الولايات المتحدة الأمريكية نحو 1.784 مليار دولار أمريكي عام 2014 بزيادة قدرها 104 مليون دولار عن عام 2013 تمثل حوالي 6% بالمقارنة بعام 2013. منذ عام 2003 أوقفت الحكومة المصرية استيراد الدواجن المجمدة سواء كانت كاملة أو أجزاء الدواجن، تم إعادة استيراد الدجاج المجمد الكامل في عام 2006، بينما استمر حظر استيراد أجزاء الدواجن وذلك لحماية صناعة الدواجن المحلية والمنتجين المحليين بالرغم من أن حظر الاستيراد كلف الحكومة نحو 100<sup>(16)</sup> مليون دولار أمريكي.

#### التوزيع الجغرافي للواردات من أجزاء الدواجن<sup>(17)</sup>

أهم الدول المصدرة لأجزاء الدواجن إلى مصر خلال الفترة (2010-2016): ازداد إنتاج الدواجن في العالم من نحو 52997 ألف طن في عام 1998 إلى 75826 ألف طن عام 2007<sup>(18)</sup>، وأهم البلدان المنتجة للحم الدواجن في العالم في عام 2007 هي الولايات المتحدة الأمريكية، الأرجنتين البرازيل، كندا، الصين، كولومبيا، اندونيسيا، إيران، المكسيك، روسيا الاتحادية، تايلاند وتركيا. بالنسبة للتجارة العالمية فان هيكل السوق يهيمن عليه ثلاثة دول هي الولايات المتحدة الأمريكية والبرازيل والاتحاد الأوروبي ممثل في هولندا، بلجيكا، فرنسا، المملكة المتحدة وألمانيا. وتمتد الولايات المتحدة الأمريكية والبرازيل السوق بحوالي ثلثي التجارة العالمية من لحم الدواجن ويصدر الاتحاد

<sup>15</sup> الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، قاعدة البيانات الخارجية.

<sup>16</sup> Doing Business in Egypt: 2015 Country Commercial Guide for U.S. Companies.. U.S. & FOREIGN COMMERCIAL SERVICE AND U.S. DEPARTMENT OF STATE

<sup>17</sup> لحوم من ديوك ونجاجات من فصيلة جالوس دومستيكاس مقطعة لأجزاء، مجمدة،صالحة للأكل.

<sup>18</sup> المصدر: بيانات منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة.

الأوروبي حوالي 10 %، أما المصدرين الآخرين فيلعبون دوراً أقل في تجارة لحوم الدجاج. أما بالنسبة للاستيراد فإن البلدان الرئيسية يتضح من جدول (5) التوزيع الجغرافي لواردات أجزاء الدواجن خلال الفترة (2010 - 2016) حيث تبين تعدد الأسواق الاستيرادية لأجزاء الدواجن واختلاف تلك الأسواق فيما بينها في أهميتها النسبية، وركزت واردات مصر من أجزاء الدواجن في البرازيل، الأرجنتين، الولايات المتحدة الأمريكية ويمثل ما تستورده مصر منها نحو 98.71% من كمية الواردات المصرية خلال الفترة (2010 - 2016) حيث بلغ ما تستوعبه تلك الأسواق نحو 93.85 ألف طن، تقدر بقيمة بلغت نحو 963.06 مليون جنيه.

كما يتضح من جدول (5) أن سوق البرازيل احتل المرتبة الأولى لأهم الأسواق المستورد منها أجزاء الدواجن حيث بلغ متوسط الكميات المستوردة من أسواق البرازيل نحو 93346.38 طن، تقدر بقيمة بلغت نحو 953.93 مليون جنيه وبنسب بلغت نحو 98.17% من كمية الواردات المصرية خلال الفترة (2010 - 2016) شكل(3)، الأمر الذي يرجع إلى الخصائص الطبيعية بالبرازيل وانخفاض تكلفة التغذية والعمالة بالإضافة إلى توفر العمالة المدربة والخبرة في مجال الإنتاج الحيواني والداجني<sup>19</sup> الأمر الذي انعكس على انخفاض سعر التصدير إلى الدول المستوردة. وقد جاءت أسواق الأرجنتين في المرتبة الثانية حيث استوردت مصر من تلك الأسواق نحو 510.01 طن من حجم الواردات المصرية خلال نفس الفترة وتقدر بقيمة بلغت نحو 8.00 مليون جنيه وبنسب بلغت نحو 0.54% من كمية الواردات المصرية خلال الفترة (2010 - 2016). كما احتلت أسواق الولايات المتحدة الأمريكية المرتبة الثالثة حيث استوردت مصر حوالي 0.07 طن من حجم الواردات المصرية وتقدر بقيمة 1.13 مليون جنيه، وبنسب بلغت نحو 0.00008% من كمية الواردات المصرية خلال الفترة (2010 - 2016).

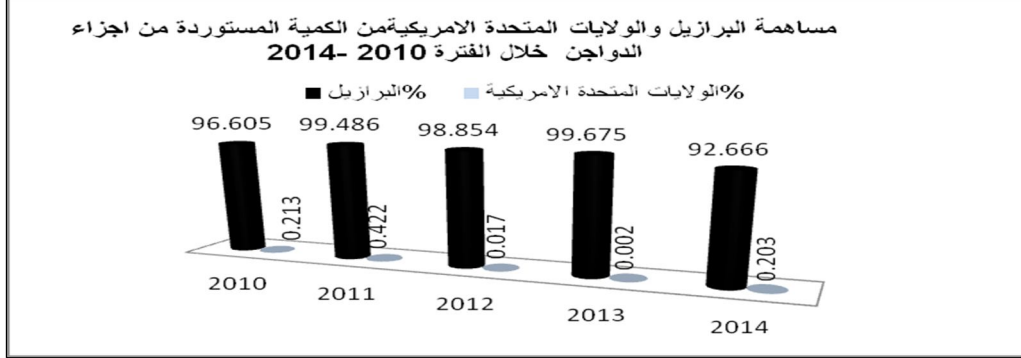
**الاسعار العالمية للدواجن:** قد تختلف أسعار التصدير عن أسعار الجملة في البلد المصدرة، إذ قد تكون أكبر أو أقل وكلا السعريين يتأثر بأسعار بورصة السلع التجارية، والاختلاف بينهما قد يرجع الي عدة أسباب منها: 1- دعم التصدير مما يجعل السعر أقل بكثير من أسعار الجملة، بل قد يكون سعر التصدير أقل من سعر التكلفة. و/ أو سعر التصدير قائم علي بيع كميات كبيرة في حجمها من الكميات المباعة بالجملة. و/ أو يحدد سعر التصدير لبلد معين وفق مفاوضات واتفاقيات فليس هو سعر دولي موحد لهذا هناك فارق بين سعر التصدير الخاص ببلد معينة منه لبلد آخر. وفي بعض الأوقات تلعب طريقة الدفع في تحديد سعر التصدير. و/ أو كثيراً ما تكون المنتجات المصدرة مختلفة عن المنتجات المطروحة في السوق المحلي. و/أو قد تكون الصادرات مختلفة في الجودة عن المنتجات المعروضة في السوق المحلية. ويوضح جدول(6) وشكل(4) اختلاف الأسعار العالمية للدواجن ما بين دول الاتحاد الأوروبي والولايات المتحدة الأمريكية (2009-2016).

<sup>19</sup> U.S. Dept. of Agriculture, Office of the Chief Economist. USDA *Agricultural Baseline Projections to 2012*. Interagency Agricultural Projections Committee, Staff Report WAOB-2003-1, and previous issues, Washington, DC, February 2003.

-Schneppf, R.D., E.N. Dohlman, and C.Bolling. *Agriculture in Brazil and Argentina, Developments and Prospects for Major Field Crops*, U.S. Department of Agriculture, Economic Research Service, Agriculture and Trade Report No. WRS-01-3, November 2001.



شكل (3) مساهمة البرازيل والولايات المتحدة الأمريكية من الكمية المستوردة من اجزاء الدواجن خلال متوسط الفترة (2010-2016)



جدول (5) الأهمية النسبية لمجموعات دول العالم المصدرة لأجزاء الدواجن خلال متوسط الفترة (2010 - 2016)

مجموعة الدول المصدرة	الكمية طن	القيمة مليون جنيه	الكمية %	القيمة %
البرازيل	93346.38	953.93	98.17	96.80
الأرجنتين	510.01	8.00	0.54	0.81
الولايات المتحدة الأمريكية	78	1.13	0.00008	0.11
باقي الدول	1229.40	22.36	1.29	2.27
الإجمالي	95085.85	985.42	100	100

المصدر: الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، قاعدة البيانات الخارجية.

جدول (6) تطور الأسعار العالمية للدواجن خلال الفترة 2010/1009 - 2017/2016.

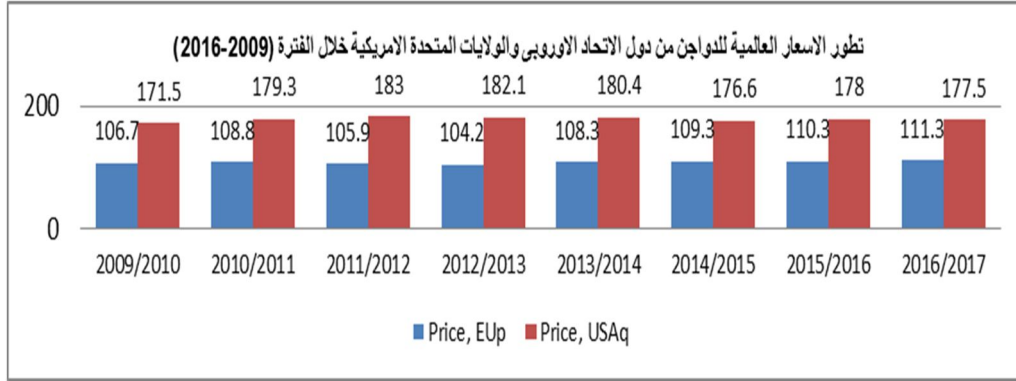
السنة	Price. EU	Price. USA
2010/2009	106.7	171.5
2011/2010	108.8	179.3
2012/2011	105.9	183.0
2013/2012	104.2	182.1
2014/2013	108.3	180.4
2015/2014	109.3	176.6
2016/2015	110.3	178.0
2017/2016	111.3	177.5

p) Weighted average farm gate live chickens. first choice. lw to rtc conversion of 0.75.

EU15 starting in 1995. q) Wholesale weighted average broiler price 12 cities

Source: OECD and FAO Secretariats

شكل (4) تطور الاسعار العالمية للدواجن من دول الاتحاد الاوروبي والولايات المتحدة خلال الفترة 2009-2017



المصدر: بيانات الجدول (6).

#### تأثير سعر الصرف علي الإنتاج وأسعار البيع للدواجن:-

في الأونة الأخيرة تم تحرير سعر الصرف وتعويمه " تعويماً مداراً" حيث أصبح سعر صرف الجنية مساوياً 0.114 من الدولار حتي عام 2016 بلغ نحو 0.056 من الدولار عام 2017، أي إنخفضت قيمة الجنية المصري وبلغ في السوق الموازية نحو 0.05 دولار، وهذه الصناعة تتأثر بسعر الصرف حيث أنه ضمن مدخلات الإنتاج بها الذرة الصفراء والتي تعتمد الدولة كثيراً علي استيرادها ومن ثم تتأثر تكاليف الإنتاج، كما أن هناك جزء من الدواجن يتم استيراده من الخارج وهذا يتأثر أيضاً بسعر الصرف، وفيما يلي عرض لتأثير أهم المتغيرات الاقتصادية المشتركة بإنتاج الدواجن بسعر صرف الجنية المصري وعملية تعويمه، كما أن الأمصال واللقاحات اللازمة للدواجن والتي يعد معظمها مستورداً قد تأثرت بسعر صرف العملة المصرية، وهذا الأمر أثر علي ارتفاع تكاليف الدواجن، الأمر الذي قلل من القدرة التنافسية الإنتاجية بين المنتج المحلي والمستورد من الدواجن، ومن المعروف أن القدرة التنافسية تنعكس بدورها علي القوة الشرائية وبالتالي علي سعر الصرف وارتفاع قيمة العملة. كما أن الطلب علي الدواجن نتيجة لارتفاع أسعاره كغذاء بروتيني والتي أثر فيها سعر الصرف للجنية والناجم عن انخفاض في القوة الشرائية وتغير أوضاع الدخل مقارنة بالقرب والبعد عن خط الفقر والذي حدده مؤخراً البنك الدولي بقيمة 1.93 دولار للفرد إي بنحو 10 دولار للأسرة المكونة من 5 أفراد يومياً أي ما يعادل نحو 180 جنية يومياً تقريباً وهذا سوف يكون له مردود غير طيب علي استهلاك مثل هذه السلع، وإن النظرية الاقتصادية تفضل رفع كفاءة الإنتاج المحلي عن استيراد السلعة أو دعم الصناعة المحلية عن دعم المستوردين حيث له الأثر الأكبر في التأثير علي تحسين أوضاع العملة المصرية وسعر صرفها ومؤدها الاستقرار الاقتصادي، ومن ثم فإن دعم صناعة الدواجن المصرية ربما يكون له أثر أكبر من دعم الاستيراد أو رفع التعريفات الجمركية عنه، وفي خطوة لتخفيض أسعار الدواجن ولحومها أعلنت مؤخراً وزارة المالية إلغاء الرسوم الجمركية علي الأعلاف الحيوانية " الذرة الصفراء" وبعض المدخلات والتي تخضع لفئة 5%، مع خفض الجمارك علي المادة المصنعة لحضانات التفريخ اللازمة لإنتاج الدواجن من نحو 30% الي 10% وإعفاء حبوب السرغوم اللازمة لتنمية الثروة الحيوانية من الجمارك، كما يطالب قطاع الدواجن بإلغاء الرسوم

الجمركية علي المواد الكيماوية التي تدخل في صناعة الدواجن كالميثايونين واللايسين والتي تصل إلي 10%، وكما أشير سابقاً أن المكون المستورد من العلف والذي يصل لنحو 75% من العلف يعد من أسباب ارتفاع تكاليف إنتاج الدواجن،، حيث إرتفع سعر طن الذرة الصفراء من نحو 3400 جنية لنحو 4200 جنية للطن، وقد بلغ طن الذرة الفراء والبيضاء من الذرة الشامية نحو 3800 جنية موسم إنتاج 2018، وبالتالي يمكن حل مشكلة الأعلاف بالتعاقد عن طريق وزارة الزراعة بين المزارعين ومنتجي الدواجن، وقد أعلن اتحاد منتجي الدواجن بالتعاقد مع الإتحاد التعاوني تحت مظلة وزارة الزراعة التعاقد علي مائة ألف طن من الذرة الشامية البيضاء أو الصفراء بسعر 3800 جنية / طن موسم إنتاج 2018.

#### تحليل لبعض الإجراءات والقرارات الحديثة وآثرها علي صناعة الدواجن:-

كادت صناعة الدواجن أن تصل للاكتفاء الذاتي بل وصلت إليه في بعض السنوات، إلا أن الطلب المتزايد عليها نظراً لما تتمتع به من مزايا حيث تعد مصدراً بروتينياً رخيصاً بالمقارنة باللحوم الحمراء ، مما دفع بزيادة الاستثمارات الموجهة لصناعة الدواجن عاماً بعد الآخر، وقد تم الاعتماد علي الواردات من الدواجن لسد الفجوة في مجال البروتين الحيواني، وتعد التعريفات الجمركية المرتفعة من أهم وسائل حماية صناعة الدواجن المحلية إلا أنه تصدر أحيانا قرارات وإجراءات تكون ذات تأثير مباشر أو غير مباشر علي استقرار صناعة الدواجن، فقد تكون تلك القرارات والإجراءات معوقاً للإنتاج المحلي في ظل الظروف الحالية من الأوضاع الاقتصادية والسياسية، فقد بلغت التعريفات الجمركية 80% انخفضت إلى 30%، ولقد صدر مؤخراً قرار بإعفاء الدواجن المستوردة من الرسوم الجمركية والتي كانت تفرض عليها من قبل بنحو 30% كتعريفات جمركية، والتي تعد دخلاً للميزان التجاري للدولة، كما أن هذا القرار يعد مواكبة لمتطلبات السياسة الدولية ومواكب لمتطلبات سياسة عمل صندوق النقد الدولي، ويعد أيضاً دافعاً للمنافسة في صناعة الدواجن مما قد يخفض من أسعار الدواجن في صالح المستهلك، ولكن قد لا يكون في صالح الصناعة نفسها لأن الاستيراد ربما يؤدي لخفض الأرباحية للمنتجين أو يؤدي إلي إغراق الصناعة، وبالتالي يجب دراسة الأثار المتوقعة للتغيرات في السياسة التجارية وانعكاساتها على المنتجين والمستهلكين والتجار في قطاع الدواجن للتعرف على مردود هذه القرارات علي الصناعة علي كل من المنتج والمستهلك والدولة و ماهي المقترحات اللازمة للنهوض بتلك الصناعة من وجهة نظر الأطراف المعنية ولهذا تم استقراء آراء 40 مفردة من المنتجين، 40 مفردة من المستهلكين وأيضاً 20 مفردة من الجهات المسؤولة والمهتمين بصناعة الدواجن حول بعض المتغيرات الاقتصادية والاجتماعية والسياسة التي يمكن أن يكون لها أثر علي صناعة الدواجن باستخدام الأسلوب العلمي المعروف باللقاء الريفي السريع (R.R.A) Rapid Rural

#### Appraisal

#### آراء المستهلكين نحو قرار رفع التعريفات الجمركية علي صناعة الدواجن:-

حيث أوضح نحو 20 مفردة ممثلة نحو 50 % من المبحوثين من المستهلكين الموافقة علي أن قرار رفع التعريفات الجمركية علي واردات الدواجن من الممكن أن يؤدي الي إغراق السوق المحلي بالمنتج المستورد والضرر بصناعة الدواجن المصرية التي تحتاج حماية فعلية ضمن الصناعات

المحلية لما سبق من توضيح أهميتها بالنسبة للاقتصاد القومي المصري، أوضح نحو 50% من المبحوثين بأنهم غير موافقين علي نتيجة هذا القرار كما هو موضح بجدول (7)، وقد ثبتت المعنوية الإحصائية لمربع كاي لإختلافات الآراء حيث قدرت بنحو 68.4 مقارنة بالجدولية عند مستوي معنوية 0.1، في حين أوضح نحو 87.5% من المستهلكين باللقاء الريفي السريع أنهم يوافقون علي الاعتقاد بأن قرار رفع التعريفات الجمركية عن واردات الدواجن سيؤدي الي زيادة المنافسة بين المنتج المحلي والمستورد وبالتالي يترتب عليه تخفيض سعر المنتج وتحسين الصناعة والانتاجية وخفض التكاليف، في حين يرى نحو 12.5% منهم عدم الاعتقاد قى ذلك وثبتت المعنوية الإحصائية باستخدام مربع كاي والتي قدرت قيمتها بـ 34.5 مقارنة بكاي الجدولية عند مستوي معنوية 0.05، في الوقت الذي بين فيه نحو 50% من المستهلكين أن قرار رفع التعريفات الجمركية عن استيراد الدواجن سوف يؤدي الي رفع كفاءة مصنعات الدواجن المحلية وتحسين إنتاجية وعمل المجازر الآلية، في الوقت الذي بين نحو 25% من المبحوثين من المستهلكين أنهم لا يعتقدون أن قرار رفع التعريفات الجمركية عن استيراد الدواجن سوف يؤدي الي رفع كفاءة مصنعات الدواجن المحلية وتحسين إنتاجية وعمل المجازر الآلية، في الوقت الذي لا يستطيع نحو 25% منهم الإقرار بأن قرار رفع التعريفات الجمركية عن استيراد الدواجن سوف يؤدي الي رفع كفاءة مصنعات الدواجن المحلية وتحسين إنتاجية وعمل المجازر الآلية، وأستخدم تحليل مربع كاي تحديد معنوية الآراء وقد ثبتت معنوية التحليل، وباستقراء آراء المستهلكين نحو هل سيؤدي قرار رفع التعريفات الجمركية عن استيراد الدواجن الي خسارة المنتج وبالتالي خروجة من دائرة الاستثمار وبالتالي حدوث بطالة لنسبة كبيرة من قطاع العاملين في المجال أوضح نحو 37.5% منهم الموافقة علي ذلك، ويرى نحو 37.5% منهم عدم الموافقة، وأن نحو 25% قرارهم غير محدد، ولم تثبت المعنوية الإحصائية للاختلافات حول الرأي في أثر القرار حيث قدرت كاي<sup>2</sup> بنحو 4.13، وباستقراء آراء المستهلكين نحو هل من الأفضل أن ترفع الدولة التعريفات الجمركية عن استيراد الدواجن وتقدم دعماً لمستلزمات إنتاج الدواجن المحلية لتحديث حماية للصناعة المحلية مع إجراء المنافسة لتحسين سعر الدواجن، حيث كثيراً من الدول تقوم بهذا الإجراء لحماية صناعاتها الوليدة والصغيرة والزراعية منها بالذات أوضح نحو 50% منهم الموافقة علي هذه الفكرة في حين لا يوافق نحو 25%، ونحو 25% لا يستطيعون تحديد قرار علي ذلك المقترح وثبتت المعنوية الإحصائية لمربع كاي، في حين يرى نحو 50% من المستهلكين محل البحث أنهم موافقين علي أن قرار رفع التعريفات الجمركية عن استيراد الدواجن دون الرجوع الي للجهات التشريعية وأن هذا غير مناسب لصناعة مستقرة، في حين يرى نحو 25% غير موافقين مناسب وكاف، وولم يسطيع الجزم بالموافقة من عدمه نحو 25% من المستهلكين الذي تم معهم اللقاء الريفي السريع R.R.A. وثبتت المعنوية الإحصائية باستخدام مربع كاي قدرت قيمتها بـ 66.7 مقارنة بكاي الجدولية عند مستوي معنوية 0.01، وباستقراء آراء المستهلكين نحو هل تري أن الدولة في قرار رفع التعريفات الجمركية عن استيراد الدواجن في صالح المستوردين وانه يقصد خدمة تلك الفئة حيث وافق نحو 7.5% منهم هذا التوقع، ولم يوافق نحو 87.5% منهم ولم يستطيع ان يحدد نحو 5% منهم رايه ولم ثبت المعنوية الإحصائية باستخدام مربع كاي، كما أنه وباستقراء آراء المشاركين في

اللقاء الريفي السريع من المستهلكين نحو هل تري ان الدولة لو قامت بإلغاء قرار رفع التعريفية الجمركية عن استيراد الدواجن لكان أفضل أوضح نحو 75% ان يوافق ذلك الرأي، و لم يوافق نحو 17.5%، كما أن نحو 7.5% لم يكن لهم رأى وثبتت المعنوية الإحصائية باستخدام مربع كاي. **وعن الحلول المناسبة التي يمكن أن تفعل القرار -** اقترحت البحث بعض الحلول وتم استقراء آراء المستهلكين فيها كالآتي: حيث كان الحل الأول تحويل جزء من التعريفية الجمركية لصالح استيراد المدخلات ومستلزمات إنتاج الصناعة حيث وافق نحو 50% من المستهلكين على هذا المقترح حتى يمكن تفعيل القرار، في حين لم يوافق نحو 25% منهم، أوضح نحو 25% انهم لا يستطيعون الموافقة من عدمة وثبتت المعنوية الإحصائية لاختبار كا2، وكان الحل الثاني لتفعيل القرار وضع سعر استرشادي للسوق من قبل الدولة قد وافق نحو 75% من أصحاب اللقاء الريفي من المستهلكين ولم يوافق نحو 12.5% منهم وعبر نحو 12.5% منهم بعدم القدرة على التحديد وثبتت المعنوية الإحصائية لمربع كاي، كما كان الحل الثالث لتفعيل القرار وتحقيق عدالة بين المستورد والمحلي لتطبيق القرار يتمثل في تدعيم مدخلات الثروة الداجنة وقد وافق نحو 50% من المستهلكين أصحاب اللقاء الريفي السريع، ولم يوافق نحو 37.5% ولم يستطيع تحديد موافقته من عدمه نحو 12.5% وثبتت المعنوية الإحصائية لمربع كاي مقارنة بالجدولية عند مستوى 0.05.

#### اراء المنتجين نحو قرار رفع التعريفية الجمركية على صناعة الدواجن:-

- أوضح نحو 35 مفردة ممثلة نحو 87.5% من المنتجين الموافقة علي أن قرار رفع التعريفية الجمركية علي واردات الدواجن من الممكن أن يؤدي الي إغراق السوق المحلي بالمنتج المستورد والضرر بصناعة الدواجن المصرية التي تحتاج حماية فعلية ضمن الصناعات المحلية لما سبق من توضيح أهميتها بالنسبة للاقتصاد القومي المصري كما هو موضح بالجدول (7). أوضح نحو 5% من المنتجين بأنهم غير موافقين علي نتيجة هذا القرار، في الوقت نفسه أوضح نحو 7.5% من بأنهم غير محددى الرأي وقد ثبتت المعنوية الإحصائية لمربع كاي مقارنة بالجدولية عند مستوى معنوية 0.01، وأوضح نحو 75% من المنتجين انهم يوافقون علي بأن قرار رفع التعريفية الجمركية عن واردات الدواجن سيؤدي الي زيادة المنافسة بين المنتج المحلي والمستورد وبالتالي يترتب عليه تخفيض سعر المنتج وتحسين الصناعة والانتاجية وخفض التكاليف، في حين يرى نحو 12.5% منهم عدم الاعتقاد في ذلك و نحو 12.5% عدم امكانية التحديد وثبتت المعنوية الإحصائية باستخدام مربع كاي حيث قدرت ب 63.1 عند مستوي معنوية 01 ودرجات الحرية المستخدمة، وأيضاً أوضح نحو 50% من المنتجين أن قرار رفع التعريفية الجمركية عن استيراد الدواجن سوف يؤدي الي رفع كفاءة مصنعات الدواجن المحلية وتحسين إنتاجية وعمل المجازر الآلية، في الوقت الذى بين نحو 25% من المنتجين باللقاء الريفي أنهم لا يعتقدون أن قرار رفع التعريفية الجمركية عن استيراد الدواجن سوف يؤدي الي رفع كفاءة مصنعات الدواجن المحلية وتحسين إنتاجية وعمل المجازر الآلية، في الوقت الذى لا يستطيع نحو 25% منهم الاقرار بأن قرار رفع التعريفية الجمركية عن استيراد الدواجن سوف يؤدي الي رفع كفاءة مصنعات الدواجن المحلية وتحسين إنتاجية وعمل المجازر الآلية، وأستخدم تحليل مربع كاي تحديد معنوية الاراء وقد ثبتت معنوية التحليل بمقارنة كا2 الجدولية عند مستوي معنوية 0.01،

وباستقراء آراء المنتجين نحو هل سيؤدى قرار رفع التعريفية الجمركية عن استيراد الدواجن الي خسارة المُنْتِج وبالتالي خروجه من دائرة الاستثمار وبالتالي حدوث بطالة لنسبة كبيرة من قطاع العاملين في المجال أوضح نحو 75% منهم الموافقة علي ذلك، ويرى نحو 25% منهم عدم الموافقة وثبتت المعنوية الإحصائية للاختلافات حول الرأي في أثر القرار.

- باستقراء آراء المنتجين نحو هل من الأفضل أن ترفع الدولة التعريفية الجمركية عن استيراد الدواجن وتقدم دعماً لمستلزمات إنتاج الدواجن المحلية لتحديث حماية للصناعة المحلية مع إجراء المنافسة لتحسين سعر الدواجن، حيث كثيراً من الدول تقوم بهذا الإجراء لحماية صناعاتها الوليدة والصغيرة والزراعية منها بالذات أوضح نحو 75% منهم الموافقة علي هذه الفكرة في حين لا يوافق نحو 25% علي ذلك المقترح وثبتت المعنوية الإحصائية لمربع كاي. ويرى نحو 75% من المنتجين محل البحث انهم موافقين علي أن قرار رفع التعريفية الجمركية عن استيراد الدواجن صدر من وزارة المالية ورئاسة الوزراء دون الرجوع الي للجهات التشريعية وأن هذا غير مناسب لصناعة مستقرة، في حين يري نحو 12.5% غير موافقين مناسب وكاف، ولم يستطيع الجزم بالموافقة من عدمه نحو 12.5% من المنتجين الذي تم معهم اللقاء الريفي السريع R.R.A. وثبتت المعنوية الإحصائية باستخدام مربع كاي وقد ثبتت معنوية التحليل بمقارنة كا2 الجدولية عند مستوي معنوية 0.01، كما أنه وباستقراء آراء المنتجين نحو هل تعتقد أن الدولة في قرار رفع التعريفية الجمركية عن استيراد الدواجن في صالح المستوردين وانه يقصد خدمة تلك الفئة حيث وافق نحو 12.5% منهم هذا التوقع، ولم يوافق نحو 45% منهم ولم يستطيع أن يحدد نحو 42.5% منهم رأيه ولم ثبت المعنوية الإحصائية باستخدام كا2.

- وباستقراء آراء المنتجين المشاركين في اللقاء الريفي السريع، نحو هل تري ان الدولة لو قامت بالغاء قرار رفع التعريفية الجمركية عن استيراد الدواجن لكان أفضل أوضح نحو 87.5% ان يوافق ذلك الرأي، كما أن نحو 12.5% لم يكن لهم رأى ولم تثبت المعنوية الإحصائية باستخدام كا2

**وعن الحلول المناسبة التي يمكن أن تفعل القرار** اقترحت البحث بعض الحلول وتم استقراء آراء المنتجين فيها كالآتي:

- الحل الأول تحويل جزء من التعريفية الجمركية لصالح استيراد المدخلات ومستلزمات إنتاج الصناعة حيث وافق نحو 100% من المنتجين هذا المقترح حتى يمكن تفعيل القرار، كما جاء الحل الثاني لتفعيل القرار وضع سعر استرشادي للسوق من قبل الدولة قد وافق نحو 75% من أصحاب اللقاء الريفي من المنتجين ولم يوافق نحو 12.5% منهم وعبر نحو 12.5% منهم بعدم القدرة على التحديد وثبتت المعنوية الإحصائية لمربع كاي، وكان الحل الثالث لتفعيل القرار وتحقيق عدالة بين المستورد والمحلي لتطبيق القرار يتمثل في تدعيم مدخلات الثروة الداجنة وقد وافق نحو 87.5% من المنتجين أصحاب اللقاء الريفي السريع، ولم يستطيع تحديد موافقته من عدمه نحو 12.5% وثبتت المعنوية الإحصائية لمربع كاي.

آراء بعض الجهات المسئولة والمهتمين نحو قرار رفع التعريفية الجمركية علي صناعة الدواجن:-  
حيث أوضح نحو 15 مفردة ممثلة لنحو 75% من المبحوثين من الجهات المسئولة الموافقة علي أن قرار رفع التعريفية الجمركية علي واردات الدواجن من الممكن أن يؤدي الي إغراق السوق المحلي

بالمنتج المستورد والضرر بصناعة الدواجن المصرية التي تحتاج حماية فعلية ضمن الصناعات المحلية لما سبق من توضيح أهميتها بالنسبة للاقتصاد القومي المصري، أوضح نحو 25% من المبحوثين بأنهم غير موافقين علي نتيجة هذا القرار، وقد ثبتت المعنوية الإحصائية لمربع كاي حيث قدرت كا2 المحسوبة بنحو 73.3، وأضاف نحو 90% من الجهات المسؤولة موقع البحث باللقاء الريفى السريع أنهم يوافقون علي الاعتقاد بأن قرار رفع التعريفة الجمركية عن واردات الدواجن سيؤدي الي زيادة المنافسة بين المنتج المحلي والمستورد وبالتالي يترتب عليه تخفيض سعر المنتج وتحسين الصناعة والإنتاجية وخفض التكاليف، في حين يرى نحو 10% منهم عدم الاعتقاد قى ذلك وثبتت المعنوية الإحصائية باستخدام مربع كاي مقارنةً بـ كا2 الجدولية عند مستوي معنوية 0.01.

– وأوضح نحو 75% من المسؤولين والمهتمين أن قرار رفع التعريفة الجمركية عن استيراد الدواجن سوف يؤدي الي رفع كفاءة مصنعات الدواجن المحلية وتحسين إنتاجية وعمل المجازر الآلية، في الوقت الذى بين نحو 15% من المبحوثين من المسؤولين والمهتمين أنهم لا يعتقدون أن قرار رفع التعريفة الجمركية عن استيراد الدواجن سوف يؤدي الي رفع كفاءة مصنعات الدواجن المحلية وتحسين إنتاجية وعمل المجازر الآلية، في الوقت الذى لا يستطيع نحو 10% منهم الإقرار بأن قرار رفع التعريفة الجمركية عن استيراد الدواجن سوف يؤدي الي رفع كفاءة مصنعات الدواجن المحلية وتحسين إنتاجية وعمل المجازر الآلية، وأستخدم تحليل مربع كاي تحديد معنوية الراء وقد ثبتت معنوية التحليل.

– وباستقراء آراء المسؤولين والمهتمين نحو هل سيؤدي قرار رفع التعريفة الجمركية عن استيراد الدواجن الي خسارة المنتج وبالتالي خروجه من دائرة الاستثمار وبالتالي حدوث بطالة لنسبة كبيرة من قطاع العاملين في المجال أوضح نحو 75% منهم الموافقة علي ذلك، ويرى نحو 25% منهم عدم الموافقة، وقد ثبتت المعنوية الإحصائية للاختلافات حول الرأي في أثر القرار، كما أنه وباستقراء آراء المسؤولين والمهتمين نحو هل من الأفضل أن ترفع الدولة التعريفة الجمركية عن استيراد الدواجن وتقدم دعماً لمستلزمات إنتاج الدواجن المحلية لتحديث حماية للصناعة المحلية مع إجراء المنافسة لتحسين سعر الدواجن، حيث كثيراً من الدول تقوم بهذا الإجراء لحماية صناعاتها الوليدة والصغيرة بصفة عامة والزراعية منها بصفة خاصة أوضح نحو 90% منهم الموافقة علي هذه الفكرة في حين لا يوافق نحو 10%، وثبتت المعنوية الإحصائية لمربع كاي، كما بجدول(7)، في الوقت الذي يري نحو 50% من المسؤولين محل البحث انهم موافقين علي أن قرار رفع التعريفة الجمركية عن استيراد الدواجن صدر من وزارة المالية ورئاسة الوزراء دون الرجوع الي للجهات التشريعية وأن هذا غير مناسب لصناعة مستقرة، في حين يري نحو 25% غير موافقين ، ولم يستطيع الجزم بالموافقة من عدمه نحو 25% من المسؤولين الذى تم معهم اللقاء الريفى السريع R.R.A. وثبتت المعنوية الإحصائية باستخدام مربع كاي، وباستقراء آراء المسؤولين نحو السؤال الذي يتضمن هل تري أن الدولة في قرار رفع التعريفة الجمركية عن استيراد الدواجن في صالح المستوردين وانه يقصد خدمة تلك الفئة حيث وافق نحو 50% منهم هذا التوقع، ولم يوافق نحو 40% منهم ولم يستطيع ان يحدد نحو 10% منهم رأيه ولم ثبت المعنوية الإحصائية باستخدام كا2، وأيضاً وباستقراء آراء المسؤولين نحو هل تري ان الدولة لو قامت

بالغاء قرار رفع التعريفية الجمركية عن استيراد الدواجن لكان أفضل أوضح نحو 90% ان يوافق ذلك الرأى، و لم يوافق نحو 10%، وثبتت المعنوية الإحصائية باستخدام كا2 وعن الحلول المناسبة التي يمكن أن تفعل القرار اقترحت البحث بعض الحلول وتم استقراء آراء المسؤولين فيها كالاتى: تمثل الحل الأول تحويل جزء من التعريفية الجمركية لصالح استيراد المدخلات ومستلزمات إنتاج الصناعة حيث وافق نحو 40% من المستهلكين هذا المقترح حتى يمكن تفعيل القرار، في حين لم يوافق نحو 10% منهم، أوضح نحو 50% انهم لا يستطيعون الموافقة من عدمة وثبتت المعنوية الإحصائية لاختبار كا2، وكان الحل الثاني لتفعيل القرار وضع سعر استرشادى للسوق من قبل الدولة قد وافق نحو 50% من اصحاب اللقاء الريفي من المسؤولين ولم يوافق نحو 20% منهم وعبر نحو 30% منهم بعدم القدرة على التحديد وثبتت المعنوية الإحصائية لمربع كاي، و أخيراً جاء الحل الثالث لتفعيل القرار وتحقيق عدالة بين المستورد والمحلي لتطبيق القرار يتمثل في تدعيم مدخلات الثروة الداجنة وقد وافق نحو 75% من المسؤولين، ولم يوافق نحو 25% وثبتت المعنوية الإحصائية لمربع كاي.

- وأثناء تنفيذ البحث وفي طورها النهائى تم بالفعل تجسيد قرار الغاء التعريفية الجمركية وتأجيل تفعيلية وتماشي ذلك مع مقترحات البحث، ومن الطرح السابق يتبين أن الصناعة في قمة النضوج وتحتاج التدقيق في أي قرار يمكن إتخاذه.

- كما إن إجراءات سعر الصرف وإجراءات تعويمة تتطلب تقليل الاستيراد وتشجيع المنتج المحلي وتتوافق نتائج البحث مع متطلبات السياسة، وتتوافق النتائج مع الواقع الفعلي حيث ارتفعت أسعار الدواجن ومصنعاتها أكثر مع بداية عام 2017 وبالمتابعة العلمية تبين أن الأسباب ترجع إلى ارتفاع أسعار مستلزمات الإنتاج لمدخلات التغذية (الذرة الصفراء) وارتفاع أسعار الأدوية واللحقات البيطرية اللازمة لتربية الدواجن، بالإضافة أنه حدث نفوق في أعداد لا يستهان بها في مزارع تربية الدواجن في الأيام الأخيرة أثرت علي المعروض منها، الأمر الذى يستلزم من الاهتمام بتلك الصناعة الهامة.

ولإتمام الاستفادة من البحث كان هناك مجموعة من الموضوعات المتعلقة بالموضوع محل البحث

بطريقة مباشرة أو غير مباشرة تم التعرض لآراء المبحوثين فيها كان من أهمها مايلي:-

أ- السياسات الإنتاجية: =

-وعن تطوير صناعة الدواجن يعتمد على توفير الوقود والكهرباء. - إتضح أن نحو 37.5% من افراد اللقاء الريفي السريع من المستهلكين أنهم يؤيدون أن تطوير صناعة الدواجن يعتمد على توفير الوقود والكهرباء في حين يرى نحو 45% بانهم غير موافقون عليه، بينما يرى نحو 87.5% من المنتجين أن صناعة الدواجن تعتمد على توفير الوقود والكهرباء، في الوقت الذي يرى نحو 100% من مفردات اللقاء الريفي السريع RRA من الجهات المسؤولة أن صناعة الدواجن وتطويرها يعتمد على توفير الوقود والكهرباء بأسعار مناسبة، وثبتت المعنوية الإحصائية لآراء المبحوثين حول هذا المتغير والذي يتضمن أن توفير الطاقة والكهرباء يعد من الدعامات الهامة لتطوير صناعة الدواجن عند مستوى معنوية 0.05 حيث قدرت قيمة كا<sup>2</sup> الجدولية بنحو 24.5.



**وعن تحسين وتطوير الاستثمار المحلي والأجنبي سيعمل على النهوض بصناعة الدواجن:** حيث من المعروف أن للاستثمار المحلي والأجنبي في مجال صناعة أتر مؤكد على زيادة الإنتاج ، حيث مازالت في حاجة ماسة الى التوسع في الاستثمارات ، ويعد تطوير الاستثمار المحلي والأجنبي له أثر كبير وفعال في تطوير قطاع الدواجن ، ومن استقراء اراء المبحوثين أوضح نحو 75% ، 87%، 65% من المبحوثين من المستهلكين والمنتجين والجهات المسؤولة انهم موافقين على ان تحسين وتطوير الاستثمار المحلي والأجنبي سيعمل على النهوض بصناعة الدواجن، وثبتت المعنوية الإحصائية لأرائهم حول هذا المتغير في تأثيره على الصناعة.

**خلق المنافسة في السوق المحلي من خلال المستورد سيؤدي إلى زيادة إنتاج الدواجن:** وافق نحو 20% ، 12.5%، 65% من المستهلكين والمنتجين والجهات المسؤولة المبحوثين في اللقاء الريفى السريع RRA على ان خلق وايجاد المنافسة في السوق المحلي من خلال المستورد سيؤدي إلى زيادة في إنتاج الدواجن. في حين لم يوافق نحو 30% ، 87.5%، 35% من المبحوثين من المستهلكين والمنتجين والجهات المسؤولة على الترتيب. وقد ثبتت المعنوية الإحصائية للاختلافات لدرجاتي الموافقة على هذا الراى كما ثبتت معنوية مربع كاي.

**زيادة قوى العرض والطلب في السوق بطور من صناعة الدواجن:** من المعروف اقتصاديا حدوث تطور في قوى عرض وطلب السوق وزيادة القدرة التسويقية وزيادة النصيب السوقى ويؤدى اقتصاديا الى تطوير المنتج وبعرض هذا الراى الاقتصادي وتوضيحه للمبحوثين من المستهلكين والمنتجين والجهات المسؤولة . أوضح أن نحو 40% ، 75%، 90% من المستهلكين والمنتجين والجهات المسؤولة من المبحوثين في اللقاء الريفى السريع RRA انهم موافقين على هذا الراى، وثبتت المعنوية الإحصائية للأراء ، حيث قدرت كاي<sup>2</sup> بنحو 142.1 وكانت اكبر من قيمتها الجدولية عند درجات الحرية المقدره ومستوى معنوية 0.01، في حين أوضح نحو 73.5% ، 10%، 5% من المستهلكين والمنتجين والجهات المسؤولة انهم غير موافقين، لم يبين نحو 22.5% ، 15%، 5% منهم الموافقة من عدمها أي كان غير محدد الراى ، ولم تثبت المعنوية الإحصائية للاختلافات الاراء حول عدم الموافقة والغير محدد الراى. مما يبين أن زيادة حجم السوق نتيجة زيادة العرض والطلب ذو أثر فعال في صناعة الدواجن وتطورها في مصر. جدول(7).

**المستهلك المصري يفضل المنتج المحلي على المستورد:** أوضح نحو 85% من المستهلكين انهم يفضلون المنتج المحلي في حين يرى نحو 5% من المستهلكين انهم يفضلون المستورد ، كما أوضح نحو 10% منهم غير محدد الراى نحو التفضيل للمحلى والمستورد، أوضح نحو 77.5% ، 80% من المنتجين والجهات المسؤولة ان المستهلك يفضل المنتج المحلي عن المستورد على الترتيب، ولم تثبت المعنوية الإحصائية للاختلافات في الراى.

**المربي يواجه صعوبات في التسويق:** يعتمد نجاح وتطور صناعة الدواجن على سهولة التسويق للمنتج ، وباستقراء اراء المبحوثين أوضح نحو 25% ، 87.5%، 60% من المستهلكين والمنتجين والجهات المسؤولة على الترتيب انهم موافقين على ان المربي يواجه صعوبات في التسويق. في حين يرى نحو

50% ، 12.5% ، 20% من المستهلكين والمنتجين والجهات المسؤولة على الترتيب انهم غير موافقين على ان المربي يواجه صعوبات في التسويق. وقد ثبتت المعنوية الإحصائية للاختلافات في الرأي. التعاقد مع منافذ التسويق خلال مدة التربية له أهمية في تطوير الإنتاج: ان عدم وجود مشكلات تسويقية يدفع بتطوير الصناعة ومن ضمن اسس التسويق الناجح التعاقد مع المنتج اثناء الإنتاج ، وباستقراء اراء المبحوثين أوضح نحو 30% ، 50% ، 80% من المستهلكين والمنتجين والجهات المسؤولة في اللقاء الريفى السريع RRA على الترتيب ان التعاقد مع منافذ التسويق خلال مدة التربية له أهمية في تطوير الصناعة. جدول(7).

زيادة الطلب يؤدي إلى زيادة الإنتاج لتحسن الأسعار والربحية للمنتج: أوضح نحو 70% ، 75% ، 100% من المبحوثين من المستهلكين والمنتجين والجهات المسؤولة على الترتيب ان زيادة الطلب يؤدي إلى زيادة الإنتاج لتحسن الأسعار والربحية للمنتج. وقد ثبتت المعنوية الإحصائية للاراء نحو أثر الطلب على الربحية.

زيادة الطلب على الدواجن نتيجة ارتفاع أسعار البدائل لحوم حمراء واسماك" يؤدي في زيادة الإنتاج: وباستقراء اراء المبحوثين أوضح نحو 80% ، 97.5% ، 90% من المستهلكين والمنتجين والجهات المسؤولة على الترتيب الموافقة على هذا المبدأ وان له أثر فعال في تطور صناعة الدواجن . وقد ثبتت المعنوية الإحصائية للاختلافات في الموافقة على هذا الرأي للمبحوثين. جدول(7).

وعن تطوير مؤسسات البحث العلمي لتحسين السلالات ذات الإنتاجية المرتفعة لتشجيع دخول منتجين جدد في قطاع تربية الدواجن: أوضح نحو 50% ، 95% ، 60% من المبحوثين من المستهلكين، والمنتجين، وأصحاب الرأي من الجهات المسؤولة أن التنمية الراسية من خلال استنباط الاصناف والسلالات ذات الإنتاجية المرتفعة من خلال البحث العلمي يدفع بالعديد من المنتجين الى الدخول في صناعة الدواجن.

وعن عدالة نسبة سعر المنتج إلى سعر التجزئة: لم يوافق نحو 62.5% ، 25% ، 10% من المبحوثين من المستهلكين، والمنتجين، وأصحاب الرأي من الجهات المسؤولة على عدالة نسبة سعر المنتج إلى سعر التجزئة حيث تتسم السياسة التسويقية التقليدية حيث تعدد الوسطاء وانخفاض نصيب المنتج او المربي من سعر التجزئة ، وقد ثبتت المعنوية الإحصائية لمربع كاي عند مستوى معنوية 0.05 .

وعن هامش المنتج مجزياً في ظل التغيرات السعرية الجارية: لم يوافق نحو 75% ، 50% ، 70% من المبحوثين من المستهلكين، والمنتجين، وأصحاب الرأي من الجهات المسؤولة عن كون هامش المنتج مجزياً في ظل التغيرات السعرية الجارية نتيجة الغاء الدعم عن مستلزمات الإنتاج وارتفاع نسبة النفوق وتعدد الوسطاء، وارتفاع التكاليف الإنتاجية لارتفاع نسبة المكون الأجنبي.

#### ب- السياسات الحمائية:-

ارتفاع أسعار الوقود والكهرباء وأثرها على ارتفاع أسعار الدواجن:- ومن استقراء بيانات المبحوثين اللقاء الريفى السريع RRA تبين ان نحو 87.5% من افراد اللقاء الريفى السريع من المستهلكين يؤيدون ان ارتفاع أسعار الكهرباء والوقود ادت الى ارتفاع أسعار الدواجن لارتفاع تكاليف هذا البند في تكاليف الدواجن وخصوصاً لحاجتها للتدفئة، في حين يرى نحو 12.5% بان هذا لا

يوافقون عليه وليس له أثر كبير والموضح بجدول (7)، بينما يرى نحو 100% من المنتجين ان ارتفاع أسعار الوقود والكهرباء يعد من الأسباب الرئيسية لزيادة التكاليف حيث تم رفع الدعم عن الوقود ويتم التعامل في أسعار الكهرباء انها انشطة صناعية مما يكون له أثر معنوي في ارتفاع أسعار الدواجن، في حين يرى نحو 90% من مفردات اللقاء الريفي السريع RRA من الجهات المسؤولة ان أسعار الوقود والكهرباء له تاثير جوهري في ارتفاع أسعار الدواجن ، وقد ثبت المعنوية الإحصائية لمربع كاي للاختلافات في الراى حول تأثير ارتفاع أسعار الوقود والكهرباء على ارتفاع أسعار الدواجن حيث قدرت كا 2 المحسوبة بنحو 40.1 وكانت الجدولية بنحو 37.6.

وعن الاستقرار الأمني يؤدي الى تطور صناعة الدواجن: أوضح نحو 12.5% من المبحوثين من المستهلكين أنهم يؤيدون أن الاستقرار الأمني ضمن المؤثرات الهامة على تطوير صناعة الدواجن، في الوقت الذي يرى نحو 62.5% من المبحوثين من المستهلكين أنه لا علاقة بين الاستقرار الامنى وتطوير صناعة الدواجن، بينما يرى نحو 95% من المنتجين أن الاستقرار الأمني هام لتطوير صناعة الدواجن في الوقت الذي ويرى نحو 60% من مفردات اللقاء الريفي السريع RRA من الجهات المسؤولة ان الاستقرار الامنى يعد من أهم العوامل المسؤولة عن تطوير صناعة الدواجن صناعة الدواجن، وتبين وجود اختلافات معنوية في آراء المبحوثين حول هذا المتغير واثره على صناعة الدواجن.

إغراق السوق بالمستورد سيؤدي إلى تدهور صناعة الدواجن في مصر: تم تعريف المبحوثين بمعنى الإغراق واثاره على الصناعة ، أوضح نحو 52.5% ، 95%، 50% من المستهلكين والمنتجين والجهات المسؤولة على الترتيب انهم موافقين على ان إغراق السوق بالمستورد سيؤدي إلى تدهور صناعة الدواجن في مصر، وقد ثبتت المعنوية الإحصائية للاراء.

ارتفاع تكاليف الأدوية واللقاحات والإشراف البيطري يؤدي الى تدهور الصناعة: وباستقراء اراء المبحوثين أوضح نحو 37.5%، 87.5%، 25% من المستهلكين والمنتجين والجهات المسؤولة على الترتيب انهم موافقين على ان ارتفاع تكاليف الأدوية واللقاحات والإشراف البيطري له أثر سلبي على صناعة الدواجن.

ارتفاع تكاليف الأعلاف يؤثر سلباً على صناعة الدواجن: أوضح نحو 40%، 90%، 70% من المستهلكين والمنتجين والجهات المسؤولة على الترتيب انهم موافقين على ان ارتفاع تكاليف الأعلاف يؤثر سلباً على صناعة الدواجن. وقد ثبتت المعنوية الإحصائية لهذا الراى.

إعفاء مستلزمات إنتاج الدواجن من الجمارك مثل الأدوية واللقاحات البيطرية التي تشكل عبء على المربين ضروري للنهوض بصناعة الدواجن: وباستقراء اراء المبحوثين في اعفاء جمركى جزئى لمستلزمات إنتاج الدواجن مثل الأدوية واللقاحات البيطرية أوضح نحو 50%، 95%، 60% من المستهلكين والمنتجين والجهات المسؤولة على الترتيب انهم موافقين على إعفاء مستلزمات إنتاج الدواجن من الجمارك. في حين يرى نحو 25% ، 2.5%، 35% من المستهلكين والمنتجين والجهات المسؤولة على الترتيب انهم غير موافقين على إعفاء مستلزمات إنتاج الدواجن من الجمارك. وقد

ثبتت المعنوية الإحصائية للاختلافات في الرأي حول الاعفاء الجمركي الجزئي لبعض مستلزمات انتاج الدواجن.

التعاقد مع المزارعين لزراعة محاصيل العلف سيعمل على توفير الأعلاف وتطوير الصناعة: وباستقراء آراء المبحوثين أوضح نحو 60%، 100%، 65% من المستهلكين والمنتجين والجهات المسؤولة على الترتيب انهم موافقين على التعاقد مع المزارعين لزراعة محاصيل العلف سيعمل على توفير الأعلاف وتطوير واستقرار الصناعة.

وعن تقديم قروض بسعر فائدة منخفض وأن ذلك سيؤدي الي النهوض بصناعة الدواجن: - أوضح نحو 50%، 87.5%، 85% من المبحوثين من المستهلكين، والمنتجين، وأصحاب الرأي من الجهات المسؤولة أن تقديم قروض استثمارية مدعمة سعر الفائدة من قبل البنوك له أثر كبير وواضح علي جلب الإستثمارات تجاه القطاع وبالتالي النهوض بصناعة الدواجن.

وعن التأمين علي مربي الدواجن ضد الأمراض والكوارث سوف يقلل من خسائر المنتجين ويحافظ علي الصناعة: - إذ أنه من الأمور التي أصبحت ضرورة لأبد منها في مجال الإنتاج الزراعي النباتي والحيواني والداخلي عملية التأمين الزراعي وخصوصاً علي الصناعات التي تواجه العديد من المتغيرات الاقتصادية مثل صناعة الدواجن، وباستقراء المبحوثين من اللقاء الريفي أوضح نحو 62.5%، 87.5%، 90% من من المبحوثين من المستهلكين، والمنتجين، وأصحاب الرأي من الجهات المسؤولة أن التأمين علي منتجي الدواجن يعد من الأمور الهامة التي تضمن تقليل خسائر المنتجين في مواسم معينة ويحافظ علي الصناعة وتطورها. وقد ثبتت المعنوية الإحصائية لتأثير هذا المتغير علي صناعة الدواجن.

وعن توفير دورات تدريبية تتحمل الدولة جزء أو كل تكلفتها لتنمية مهارات العاملين في مجال صناعة الدواجن: وافق نحو 50%، 95%، 80% من المبحوثين من المستهلكين، والمنتجين، وأصحاب الرأي من الجهات المسؤولة على أهمية توفير دورات تدريبية تتحمل الدولة جزء أو كل تكلفتها لتنمية مهارات العاملين في مجال صناعة الدواجن لانه يحافظ علي الصناعة وتطورها. جدول (7)

وعن تقديم الدولة للوقود بسعره الحالي مناسب لتطوير صناعة الدواجن: وافق نحو 10%، 12.5%، 60% من المبحوثين من المستهلكين، والمنتجين، وأصحاب الرأي من الجهات المسؤولة عن تقديم الدولة للوقود بسعره الحالي مناسب لتطوير صناعة الدواجن، حيث لدعم الوقود أهمية في النهوض بصناعة الدواجن.

وعن التغيرات في سعر الصرف الحالية وتأثيرها على المعروض من الإنتاج المحلي وأسعار البيع: وافق نحو 87.5%، 100%، 80% من المبحوثين من المستهلكين، والمنتجين، وأصحاب الرأي من الجهات المسؤولة على ان التغيرات في سعر الصرف الحالية تأثيرها على المعروض من الإنتاج المحلي وأسعار البيع، لاعتماد صناعة الدواجن في مستلزماتها على الاستيراد.

وعن مساندة الدولة للمنتجين بالتوجيه اللازم لسياسة انتاج ودعم الإنتاج: - وافق نحو 37.5%، 87.5%، 75% من المبحوثين من المستهلكين، والمنتجين، وأصحاب الرأي من الجهات المسؤولة على أهمية وضرورة مساندة الدولة للمنتجين بالتوجيه اللازم لسياسة انتاج ودعم الإنتاج

وأسعار البيع، والتوجيه الإرشادي الانتاجي والتسويقي، والتوعية بالسياسات الاستيرادية للدواجن ولحومها.

**وعن إعطاء الدولة أراضي لإقامة مزارع إنتاج داجني في الظهير الصحراوي ومشروع المليون ونصف المليون مدعمة الاسعار:-** وافق نحو 25%، 87.5%، 75% من المبحوثين من المستهلكين، والمنتجين، وأصحاب الرأي من الجهات المسؤولة على اهمية وضرورة مساندة الدولة للمنتجين من خلال توفير أراضي لإقامة مزارع إنتاج داجني ومجازر في الظهير الصحراوي ومشروع المليون ونصف المليون مدعمة الاسعار.

**وعن إمكانية الاستفادة من الرسوم الجمركية في دعم المنتجين المحليين.** لم يوافق نحو 25%، 10%، 5% من المبحوثين من المستهلكين، والمنتجين، وأصحاب الرأي من الجهات المسؤولة على الاستفادة من الرسوم الجمركية في دعم المنتجين المحليين.

ويعد تطابق الآراء بين أصحاب "ذوى" الرأي من الجهات المسؤولة والمربي "المنتجين" سيعمل بدوره على تطوير صناعة الدواجن، وأصبح الإنتاج المحلي كافياً للوفاء بالاحتياجات الإستهلاكية من البيض ومعظم الإحتياجات من لحوم الدواجن بالرغم من ذلك مازال يتم استخدام أنماط تسويقية تقليدية قائمة على سيطرة الوسطاء و التقلب السعري من فترة لأخرى وبالتالي تعرض المنتجين لخسائر فادحة أحياناً وعدم إستفادة المستهلكين في أوقات إنخفاض الأسعار، والمستفيد الوحيد من هذه التقلبات السعرية الوسطاء بالإضافة الى جزء كبير من الدواجن المسوقة يتم تداوله حياً لبعده أو غياب أسس عادلة وأمنة للتعاقد مع المزارع مما يؤدي الى خسارة الإقتصاد القومي لأرباح كبيرة كان من الممكن تحقيقها من إعادة تدوير مخلفات الذبح حيث قدرت بما يقارب مليار جنيه سنوياً فضلاً عن الآثار السلبية على الصحة والبيئة نتيجة للذبح خارج المزارع.

#### **ج - السياسات الإستهيرادية:-**

**فرض رسوم جمركية على المستورد سيعمل على زيادة إنتاج الدواجن:** أوضح نحو 25% ، 75%، 50% من المستهلكين والمنتجين والجهات المسؤولة انهم موافقين على ان فرض رسوم جمركية على المستورد سيعمل على زيادة إنتاج الدواجن. في حين أوضح نحو 50%، 12.5%، 30% من من المستهلكين والمنتجين والجهات المسؤولة انهم غير موافقين، وقد ثبتت المعنوية الإحصائية للاختلافات حول هذا الراى ان فرض رسوم جمركية على المستورد سيعمل على زيادة إنتاج الدواجن المحلية. كما هو مبين بجدول (7) ، واختبار مربع كاي.

**إلغاء التعريفات الجمركية خلال الفترة التي يحدث بها الأزمة ثم يتم اعادتها عند انتهاء هذه المدة يزيد المعروض ويخفض الأسعار و"يحقق الرفاهية للمستهلكين":** تبين من نتائج البحث ان إلغاء التعريفات الجمركية خلال فترات الازمة ، ثم اعادتها مرة اخرى خلال اوقات الوفرة لحمايتها من الاغراق يعد هدفاً مرجو تحقيقه ليحقق الاستقرار في المعروض وزيادة رفاهية المستهلكين ، ومن ثم أوضح نحو 25%، 37.5%، 80% من المبحوثين من المستهلكين والمنتجين والجهات المسؤولة انهم موافقين على ان إلغاء التعريفات الجمركية خلال الفترة التي يحدث بها الأزمة ثم يتم اعادتها عند انتهاء هذه المدة يزيد المعروض ويخفض الأسعار و"يحقق الرفاهية للمستهلكين وقد ثبتت المعنوية الإحصائية لهذا لاختلاف.

في حين أوضح نحو 25% ، 50%، 20% من المستهلكين والمنتجين والجهات المسؤولة انهم غير موافقين ولم تثبت المعنوية الإحصائية للاختلافات سالفة الذكر. مما يبين ان استخدام التعريف الجمركية في مواسم ومواعيد ومدد معينة كإداة للتحكم في المعروض ربما يؤدي الى استقرار في صناعة الدواجن وتكون اداة من ادوات ضبط العرض وبالتالي الاستقرار السعري والاستقرار في صناعة الدواجن وخلق التنافسية وتطوير الصناعة وبالذات من مصنعات الدواجن.

التوسع في الإنتاج سيؤدي إلى تطوير صناعة الدواجن والتخفيف من الاستيراد: حيث أوضح نحو 75% ، 90%، 95% من المبحوثين من المستهلكين والمنتجين والجهات المسؤولة على الترتيب انهم موافقين على هذا الرأي بان التوسع في الإنتاج سيؤدي إلى تطوير صناعة الدواجن والحد من الاستيراد. وقد تثبت المعنوية الإحصائية للاراء.

تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتحديات (SWOT) في صناعة الدواجن المصرية: ومن إستقراء الدراسات السابقة والاعتماد على نتائج اللقاء الريفي السريع R.R.A للإطراف المعنية بالبحث للتعرف على نقاط القوة والضعف والفرص والتحديات في صناعة الدواجن المصرية كما هو موضح بجدول (8). ليسترشد بها صانعي و متخذى القرار عند وضع سياسة للنهوض بالقطاع الداجنى في مصر، حيث أوضح البحث أهم الفرص أمام صناعة الدواجن وكانت زيادة الاستثمارات في مجال صناعة الدواجن وإنتاجها من أهم الفرص والتي شملها الجدول سالف الذكر.

التكاليف الإنتاجية والإيرادات والكفاءة الاقتصادية لمشروعات تربية الدواجن في شبنة التجارى والمنزلية بمحافظة سوهاج.

ومن إستقراء بيانات الجدول (9) والموضح لكفاءة الإنتاج والإيرادات والكفاءة الإنتاجية للدواجن في مشروعات تربية الدواجن شبنة التجارية والتي لايزيد عددها عن 2000 دجاجة بمحافظة سوهاج حيث بلغ متوسط ربحية الوحدة الإنتاجية 19.73 جنية ممثلاً نحو 42% من متوسط التكاليف للوحدة الإنتاجية ( الدجاجة) والمقر بنحو 22.58 جنية / للدجاجة لمتوسط الدورة الت نفذ فيها جمع البيانات الميدانية، وقدر متوسط صافي عائد الجنية في الدورة 42.23% للدورة، ومن إستقراء بيانات الجدول ساف الذكر يتبين الكثير من المؤشرات الاقتصادية والتي نسبة التكاليف الثابتة من متوسط التكاليف الكلية والتي قدرت بنحو 7.04% مما بين الامكانيات الاستثمارية الثابتة المنخفضة اللازمة في الاستثمار في تلك الصناعة علي مستوي الإنتاج شبنة التجاري، كما أن تكلفة العمالة والتي غالباً هي تكاليف عمالة عائلية بلغت نحو 8.74% من متوسط التكاليف المتغيرة، وبالتدقيق في بيانات الجدول يتبين العديد من المؤشرات الدالة علي قابلية تلك الصناعة للاستثمار، ومنه أيضاً يتبين تحليل المشروعات المنزلية ومدى العائد الجيد علي تربية الدواجن بعينة البحث بمحافظة سوهاج.



AN ECONOMIC STUDY OF PRODUCTION, IMPORT AND  
PROTECTION POLICIES FOR POULTRY IN EGYPT

غير محدد	لا يوافق		وافق		غير محدد		لا يوافق		وافق		غير محدد		لا يوافق		وافق		البيان أو المتغير الاقتصادي أو المورد
	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	
15	3	15	3	70	14	0	10	4	90	36	10	4	50	20	40	16	ارتفاع تكاليف الأبحاث بؤثر سلبيا على صناعة الدواجن.
5	1	35	7	60	12	2.5	1	2.5	95	38	25	10	25	10	50	20	إعطاء مستلزمات إنتاج الدواجن من الجوارح مثل الأدوية والتفاحات البيطرية التي تشكل عبء على المربين ضروري للبيض بصناعة الدواجن.
5	1	30	6	65	13	-	-	-	100	40	15	6	25	10	60	24	التفاد مع المزارع عن لزراعة محاصيل الكاف يستعمل على توفير الأبحاث وتطوير الصناعة.
10	2	-	-	90	18	2.5	1	-	97.5	39	7.5	3	12.5	5	80	32	زيادة الطلب على الدواجن نتيجة ارتفاع أسعار الديال المحوم جوارح و لسمك يؤدي في زيادة الإنتاج.
5	1	15	3	85	17	7.5	3	5	87.5	35	25	10	25	10	50	20	تقديم القروض بسعر فائدة منخفضة سيؤدي إلى الفيوض بصناعة الدواجن.
5	1	5	1	90	18	-	-	12.5	87.5	35	12.5	5	25	10	62.5	25	التأثير على المزارع من الأراض والكوارث سبقت من خسائر المنتجات ويحافظ على الصناعة.
5	1	35	7	60	12	2.5	1	2.5	95	38	25	10	25	10	50	20	تطوير مؤسسات البحث العلمي لتحسين السلالات ذات الإنتاج المرتفع لتسمح بدخول منتجات جدد في قطاع تربية الدواجن.
5	1	15	3	80	16	5	2	0	95	38	20	8	30	12	50	20	تقديم دورات تدريبية تتحمل الدولة جزء أو كل من تكاليفها لتتمتع بمهارات العاملين في مجال صناعة الدواجن.
5	1	5	1	90	18	5	2	10	85	34	12.5	5	25	10	62.5	25	هل يمكن الاستفادة من الرسوم الجمركية في دعم المنتجين المحليين.
-	0	40	8	60	12	5	2	85	10	4	25	10	62.5	25	12.5	5	تقديم الدولة للقروض بسعر و الحالى منسحب لتطوير صناعة الدواجن.
0	0	10	2	90	18	12.5	5	62.5	25	10	12.5	5	25	10	62.5	25	هل بعد نسبة سعر المنتج محزرا في ظل التغيرات السعرية الجارية.
10	2	20	4	70	14	-	-	50	20	20	-	-	25	10	75	30	هل بعد هاش المنتج محزرا في ظل التغيرات السعرية الجارية.
-	-	20	4	80	16	-	-	-	100	40	-	-	12.5	5	87.5	35	هل التغيرات في سعر الصرف الحالية تأثيرا على المزارع من المزارع المحلى وأسعار البيع.
15	3	10	2	75	15	12.5	5	-	87.5	35	25	10	37.5	15	37.5	15	مساعدة الدولة للمنتجين بالتوجه للإنتاج المحلي ودعم الإنتاج.
10	2	15	3	75	15	7.5	3	5	87.5	35	37.5	15	37.5	15	25	10	إعطاء الدولة لأراضي إقامة مزارع إنتاج داجج في الظهير الصحراوي ومزارع الطيور ونصف الطيور مدعمة الأسعار
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	وعن الحلول المناسبة التي يمكن أن تطبق للقرن :-
50	10	10	2	40	8	-	-	-	100	40	25	10	25	10	50	20	تحول جزء من التربة الجيرية لصالح استيراد الدجاجات ومستلزمات إنتاج الصناعة.
30	6	20	4	50	10	12.5	5	12.5	75	30	12.5	5	12.5	5	75	30	وضع سعر استرشادي السوق.
-	-	25	5	75	15	12.5	5	-	87.5	35	12.5	5	37.5	15	50	20	تدعيم مدخلات التربة الداجية.

المصدر :- جمعت وحسبت من اللقاء الريفى السريع لمجموعة من المنتجين والمستهلكين والمهتمين والمسؤولين بمجال صناعة الدواجن بمصر ، والإستيان.



**بعض المشكلات الإنتاجية والتسويقية التي تواجه منتجى دجاج التسمين في محافظة سوهاج:-** من تحليل بيانات اللقاء الريفي R.R.A والاستبيان تبين وجود بعض المشكلات الإنتاجية متمثلة في:- إنخفاض جودة العلف وارتفاع أسعاره ، و/أو إنخفاض في جودة الكتاكيت لعدم ثبات ومعرفة جودة مصدر الشراء. و/أو إنخفاض في جودة الادوية وارتفاع اسعارها وارتفاع اجر الطبيب البيطري، و/ أو ارتفاع نسبة النفوق، ومن تحليل بيانات اللقاء الريفي R.R.A تبين وجود بعض المشكلات التسويقية متمثلة في:- مشكلة تحكم الوسطاء في تحديد الاسعار لإحتكار عملية الشراء، و/أو تباين أسعار الدواجن خلال العام.

### جدول (8) تحليل نقاط القوة والضعف والفرص

#### والتحديات (SWOT) في صناعة الدواجن المصرية

نقاط القوة:	الفرص:
<p>- تكامل هيكل الصناعة حيث كانت مصر تستورد احتياجاتها من الأمهات من الخارج أما الان يوجد اكتفاء ذاتي لصناعة الجود لدجاج اللحم والبيض</p> <p>- كبر حجم الاستثمارات الموجه لها بلغت نحو 65 مليار جنيه. وتوفر الموارد الطبيعية اللازمة لتربية الدواجن من حيث المناخ وتوفر الأيدي العاملة والطلب المحلي على منتجات الدواجن الإنتاج مليار دولار التربية ، 8 مليار بيضة مائدة عام 2013، وقد تم تحقيق الاكتفاء الذاتي من استهلاك الدواجن ومنتجاتها من عام 1990حتى عام 2006. بل صدرت مصر كميات طافية ذلك العام.</p> <p>-صناعة الدواجن كثيفة العمالة إذ يعمل بها نحو 2.5 مليون عامل مباشرة ونحو 1.5 مليون عامل بصورة غير مباشرة.</p> <p>-وجود جهات بحثية وإرشادية حكومية لتوفير المعلومات الضرورية</p> <p>- تعد الصناعة تنافسية لعدم وجود قوى احتكارية مهيمنة على الأنشطة الإنتاجية بالصناعة إذ تمثل الشركات الكبرى نحو 25 % من إجمالي حجم صناعة الدواجن في مصر بينما تمثل المزارع الصغيرة 75 % من حجم الصناعة.</p>	<p>-زيادة الاستثمارات في صناعة الدواجن وذلك بزيادة نصيب الفرد من الدواجن ليقرب من نصيب اقرانه دوليا .</p> <p>-توافر الكوادر البشرية خاصة الفنية الخبيرة ومعاهد البحوث في مجال الدواجن والكوادر العمالية المدربة.</p> <p>-إمكانية التنسيق وتفعيل دور المؤسسات سواء حكومية أو خاصة لتعزيز الصناعة وزيادة قدرتها التنافسية.</p> <p>-توفر أراضى بالمناطق الصحراوية لإقامة المزارع الاستثمارية لصناعة الدواجن والأنشطة المرتبطة بالصناعة مثل المجازر."الظهير الصحراوى تم تخصيص قطع اراضى لها الغرض وحتى الان لم يتم تسلمها"</p> <p>- الارتفاع في أسعار الحوم الحمراء يزيد من الطلب على لحوم الدواجن</p> <p>- تقديم القروض للمربين</p>
نقاط الضعف:	التحديات:
<p>- انخفاض إنتاجية الدجاج مقارنة بالمعدلات العالمية</p> <p>• عدم توافر التخطيط المنظم عند إنشاء مزارع إنتاج دجاج التسمين أو مزارع إنتاج البيض، وكذلك العشوائية في توزيع المجازر الخاصة بصناعة الدواجن ليست في أماكن كثيفة المزارع.</p> <p>- قصور في تطبيق الأسس العلمية السليمة في التربية ونقل وتوزيع الإنتاج، بالإضافة الي تواجد مزارع الدواجن وسط المناطق السكنية.</p> <p>- انتقال الطيور بين المحافظات بدون فحص وعدم الالتزام بشروط الأمن الحيوي.</p> <p>- غياب الوعي الكافي بأهمية وكيفية استخدام التحصينات، بالإضافة الي الاستخدام غير المقنن للمضادات الحيوية.</p> <p>-نقص وارتفاع أسعار مستلزمات الإنتاج( مثل الأعلاف والتي تمثل حوالي 70% منها) وصعوبة استيرادها(حوالي 80% يتم استيرادها).</p> <p>- استخدام بعض مزارع الدواجن لهرمونات نمو لزيادة الوزن.</p> <p>-تعدد الوسطاء مابين المنتج والمستهلك مما يؤدي الى ارتفاع التكلفة.</p> <p>-ارتفاع تكلفة الكهرباء حيث يتم محاسبة المزارع أنها أنشطة صناعية</p>	<p>- غياب التنسيق بين الجهات المختلفة وضعف التشريعات المنظمة للصناعة متمثلة في - عدم وجود خطة قومية لتطوير صناعة الدواجن، قصور في المعلوماتية للسياسة الإنتاجية والاستهلاكية ومستلزمات الإنتاج خلال فترات السنة، انخفاض في مستوي تفعيل وتطبيق القوانين واللوائح المنظمة لصناعة الدواجن.</p> <p>- الأمراض: عدم تنظيم استيراد الادوية والتحصينات وعدم وجود خطط كفوة للسيطرة على الأمراض المختلفة وعدم توفير الدعم الكافي لإنشاء مناطق خالية من مسببات المرضية مما أدى الي توطن مرض أنفلونزا الطيور في مصر و انخفاض الكفاءة الإنتاجية والاعتماد على الواردات لسد الفجوة</p> <p>-إنتشار البكتريا المقاومة للمضادات الحيوية نتيجة غياب الوعي الكافي بأهمية وكيفية استخدام التحصينات وانخفاض مستوى الاهتمام بالبحث العلمى المتقدم للإنداز الميكرو قبل وقوع أزمات مرضية بصناعة الدواجن.</p>

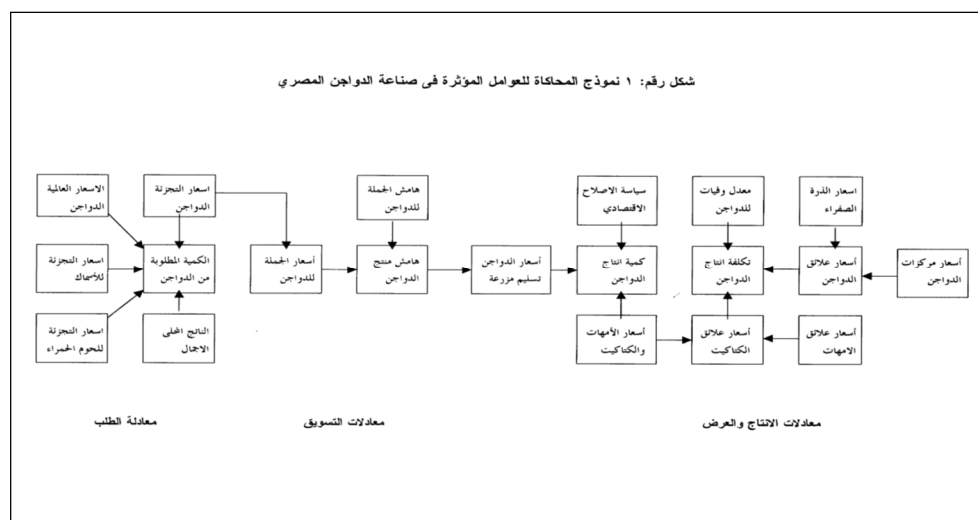
المصدر:- من إعداد الباحثين. اعتمادا على نتائج اللقاء الريفي السريع (RRA) Rapid Rural Appraisal والاستبيان.

جدول (9) التكاليف الإنتاجية والإيرادات والكفاءة الاقتصادية لمشروعات  
تربية الدواجن في نظامي شبة التجاري والمنزلية بمحافظة سوهاج.

مشروعات منزلية		مشروعات شبة تجارية	نوعية المشروعات
متوسط 50 دجاجة	متوسط 100 دجاجة	متوسط 2000 (دجاجة)	البنود
التكاليف الاستثمارية (الثابتة)			
20	40	1050	القيمة الإيجارية للأرض والمبني للدورة بالجنية
17	30	500	تكلفة كهرباء ومياه للدورة بالجنية
32	45	1440	تكاليف الآلات ومعدات ( المساقى والعلاقات والدفايات والمراوح موازين وترموترات
69	115	2990	إجمالي التكاليف الاستثمارية للدورة بالجنية
التكاليف الإنتاج والتشغيل ( المتغيرة)			
300	600	11000	تكاليف الكتاكيت بالجنية للدورة
23	42	950	تكاليف الفرشة للدورة بالجنية
550	1105	22110	تكاليف (التغذية) الأعلاف بالجنية للدورة ( 2000 دجاجة)
20	35	600	تكاليف أدوية لقاحات للدورة بالجنية ( 2000 دجاجة)
15	30	600	تكاليف كهرباء ومياه للدورة بالجنية ( 2000 دجاجة)
10	20	435	تكاليف النقل للدورة بالجنية ( 2000 دجاجة)
15	25	320	تكاليف صيانة المزرعة للدورة بالجنية ( 2000 دجاجة)
70	120	3450	اجور عمالة للدورة بالجنية ( 2000 دجاجة)*
1003	1977	39465	إجمالي تكاليف الإنتاج والتشغيل للدورة بالآلاف جنية (2000 دجاجة)
1061.4	2122.8	42455	إجمالي تكاليف الإنتاج والتشغيل والاستثمارية للدورة بالآلاف جنية ( 2000 دجاجة)
الإيرادات			
47	96	1880	متوسط عدد الدجاج المسوق للدورة بالدجاجة
1.75	1.8	1.6	متوسط وزن الدجاج/كجم
82.25	172.8	3.008	متوسط الإنتاج بالطن دورة ( 2000 دجاجة)
22	22	20000	متوسط سعر الطن/ دجاج حى ( جنية)
1809.5	3801.6	60160	متوسط إيرادات الدجاج المسوق جنية
10	15	225	متوسط إجمالي بيع السبلة جنية
1819.5	3816.6	60385	متوسط إيرادات الدورة الواحدة بالآلاف جنية
758.125	1693.85	17930	متوسط الأرباح في الدورة الواحدة جنية
22.58	22.11	22.58	متوسط تكلفة الوحدة الإنتاجية ( الدجاجة)
1.75	1.8	1.6	متوسط وزن الوحدة الإنتاجية بالكيلو جرام
38.5	39.6	32	متوسط ايراد الوحدة الإنتاجية
20.06	19.77	19.73	متوسط ربحية الوحدة الإنتاجية
1.71	1.80	1.42	اجمالي الأيراد للتكاليف في الدورة
0.71	0.80	0.42	% العائد للتكاليف
71.43	79.80	42.23	% صافي عائد الجنية في الدورة
%6	%4	%6	نسبة النافق من الدجاج

المصدر :- جمت وحسبت من بيانات الاستبيان لعينة البحث لعام 2016/2017.

## الملاحق



Ministry of Trade and SupplyUS Agency for International Development Cairo.  
EgyptDevelopment Economic Policy Reform Analysis Project0Egypt: Poultry Trade  
Policy StudyFinal Report0September 1998

## التوصيات

## توصى الدراسة بمايلي:

1. زيادة الكميات المستوردة من الدول المنتجة التي تتمتع بميزة تنافسية في الأسعار مثل البرازيل لتغطية حاجة السوق المحلية، مع فرض رسوم لدعم المنتج المحلي لكي لا يتضرر القطاع المحلي من فتح باب الاستيراد والعمل على تخفيض أسعار المنتج المحلي. 2- تيسير إجراءات الحصول على القروض وطرق السداد. 3 - التنسيق بين الجهات والمؤسسات المعنية الحكومية والخاصة للنهوض بصناعة الدواجن. 4- تشديد الرقابة والمتابعة للتحقق من توفر الأمان الحيوى في المزارع وجعلها أساساً لتسجيل المزارع بالوزارة باخذ عينات وتحليلها. 5- نقل المزارع والمجازر من وسط الكتل السكنية، والتوسع في طاقات المجازر والثلاجات لاستيعاب فائض العرض في حال توافره للحد من تقلبات الأسعار. 6 - التوسع في زراعة الذرة الصفراء. 7- تفعيل القوانين المنظمة والحمائية للصناعة مثل تفعيل قانون منع نقل الدواجن الحية بين المحافظات. 8- تقديم الرعاية والخدمات البيطرية و توفير التحصينات في الوقت والسعر المناسب بصورة مستديمة ونشر الوعي بأهميتها لتخفيض نسبة النفوق. 9- بناء قاعدة بيانات دقيقة عن مدخلات ومخرجات الصناعة، الدولار الجمركى للحد من إرتفاع أسعار العلف والمستلزمات. 10- تفعيل دور الاتحاد العام لمنتجي الدواجن وإحداث تكامل بين القطاع الخاص والجهات الحكومية المختصة بالصناعة وتصميم إعداد دورات تدريبية للمربين. 11- التامين على مزارع الدواجن ضد الكوارث والأمراض الوبائية لتعويض خسائر المربين وحماية الصناعة من الاندثار. 12- إذا كان ولا بد من إلغاء التعريفات الجمركية يجب إعداد جدول زمني لهذا التخفيض حتى الوصول الى المعدل الذى يعظم الكفاءة في استخدام الموارد ولإيعيق الواردات وبالتالي لا تحصل الدولة على الإيراد من التعريفات الجمركية.

## المراجع

1. The National Trade Estimate Report on Foreign Trade Barriers. 2006.
2. الحياة اليوم محمود البرغوثى صحفى قناة الحياة س9 مساء
3. الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء بيانات غير منشورة.
4. اشرف محمد عبد المالك (دكتور) - النظام الحديث لسلامة الغذاء (الهاسب) - مجلة أسبوط للدراسات البيئية - العدد (32)، يناير 2008.
5. WTO. WTO Agreements Series; **Sanitary and Phytosanitary Measures**. Geneva. 1996
6. Josling, T.E., et al., 1996. **Agriculture in the GATT**, London, Macmillan Press.
7. اشرف محمد عبد المالك (دكتور) - النظام الحديث لسلامة الغذاء (الهاسب) - مجلة أسبوط للدراسات البيئية - العدد (32)، يناير 2008.
8. الهيئة المصرية العامة للمواصفات والجودة، مصر، 2005.
9. Association of Poultry Processors and Poultry Trade in the EU Countries Annual Report 2014
10. ES 1090 (2005) (Arabic): Frozen Poultry And Rabbits
11. على عبد الرحمن على (دكتور)، تطور القوانين والتشريعات الخاصة بالسلع الغذائية وتداولها في مصر، برنامج إعداد وتأهيل مفتشي الرقابة التجارية للسلع الغذائية، وزارة التجارة والتموين، أغسطس 1997
12. فوزي الشاذلي وآخرون (دكاترة) - تحقيق الأمن الغذائي من منظور حماية المستهلك (دراسة ميدانية في جمهورية مصر العربية) - معهد بحوث الاقتصاد الزراعي - 2009
13. شعبان عبد الجيد عبد المؤمن، العوامل الاقتصادية المحددة لإنتاج الدواجن في جمهورية مصر العربية وطرق التغلب علي المشاكل التي تواجهها، رسالة ماجستير، كلية الزراعة، جامعة الأزهر، 1993.
14. الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، قاعدة البيانات الخارجية.
15. إكرام أحمد السيد عبد الرحمن (دكتور)، محمد عبد الحافظ عبد المطلب (دكتور)، دراسة اقتصادية للسياسات الإنتاجية والاستيرادية والحماية لصناعة الدواجن في جمهورية مصر العربية، ضمن إنجازات معهد بحوث اقتصاد الزراعي - مركز البحوث الزراعية، 2016.
16. Doing Business in Egypt: 2015 Country Commercial Guide for U.S. Companies. U.S. & FOREIGN COMMERCIAL SERVICE AND U.S. DEPARTMENT OF STATE
17. بيانات منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة.
18. U.S. Dept. of Agriculture, Office of the Chief Economist. *USDA Agricultural Baseline Projections to 2012*. Interagency Agricultural Projections Committee, Staff Report WAOB-2003-1, and previous issues, Washington, DC, February 2003.
19. Schnepf, R.D., E.N. Dohlman, and C. Bolling. *Agriculture in Brazil and Argentina, Developments and Prospects for Major Field Crops*, U.S. Department of Agriculture, Economic Research Service, Agriculture and Trade Report No. WRS-01-3, November 2001.