# العوامل المؤثرة في عدالة توزيع الموارد البشرية المرتبطة بخدمات الرعاية الصحية بالمستشفيات العامة

## إعداد الباحثة أسماء مصطفى محمود عبد الجواد

### الملخص

تعتبر الرعاية الصحية أحد المقومات الأساسية في المجتمع، وهي مطبب أساسي من مطالب الحياة ، وعندما نربط بين عدالة التوزيع وفرص الحصول على الرعايــة الصـحية فمــن الضــروري أن تقتــرن العدالــة بغيــاب التمييــز بــين المــواطنين وإزالــة كل ما يؤدى إليه من عوامل، وغياب ما يترتب على التمييز من نتائج سلبية كالتهميش والحرمان من بعض الحقوق ، لذلك جاءت قضية الدراسة الحالية والتي تسعى إلى تحديد " العوامل المؤثرة فى عدالة توزيع الموارد البشرية المرتبطة بخدمات الرعاية الصحية "، وتضمنت عدة مفاهيم أساسية ( العوامل المؤثرة – عدالة التوزيع – المـوارد البشـرية – الرعايـة الصـحية ) ، وتعتبـر هـذه الدراسـة مـن الدراسـات الوصـفية التحليلية التي أستخدم فيها المسح الاجتماعي بالعينة للمرضي المحتجزين بالأقسام الداخلية بمستشفى الفيوم العام وعددهم ( 100) مفردة ، واستخدمت الباحثة في دراستها لجمع البيانات استمارة قياس تم تطبيقها على المرضى ، وأسفرت النتائج عن إرتفاع مستوى عدالة توزيع خدمات الأطباء بالمستشفى ، ومستوى متوسط في عدالة توزيع خدمات هيئة التمريض بالمستشفى ، وتوصى الدراسة بضرورة توفير عدد كاف من الأطباء المتخصصين الذي تشكو منه أغلب المستشفيات للعمل فى المستشفيات الحكومية ، وضرورة توفير عدد كاف من هيئة التمريض للعمل في المستشفيات الحكومية ، وتوفير عدد كاف من الفنيين المتخصص يين لمعامل الأشعة ومعامل التحاليل.

### "Factors affecting the Equitable Distribution of human resources associated with Health Care Services"

Health care is one of the basic elements of society, and it is a basic demand of life, when we link the equity of distribution to access to health care, it is necessary that justice be accompanied by the absence of discrimination between citizens and the elimination of all the factors that lead to it, and the absence of negative consequences of discrimination such as marginalization and deprivation of certain rights, so the issue of the current study, which seeks to identify "factors affecting the distribution of human resources associated with health care services", and included several basic concepts (the resulting negative consequences such as marginalization and deprivation of certain rights, so the issue of the current study, which seeks to identify "factors affecting the distribution of human resources associated with health care services", and included several basic concepts (Factors affecting - equity distribution - human resources - health care), this study is considered a descriptive analytical studies in which the social sample survey was used for patients detained in the internal departments of Fayoum General Hospital and their number (100) individual, and the researcher used in her study to collect data a measurement form applied to patients, and resulted in a higher level of equity distribution of the services of doctors in the hospital, and a level of average level in the fairness of the distribution of the services of the nursing staff of the hospital, and the study recommends the need to provide a sufficient number of specialists who complain most of the Hospitals to work in governmental hospitals, the need to provide a sufficient number of nursing staff to work in government hospitals, and provide a sufficient number of specialized technicians for radiology and analytical laboratories.

مقدمة :

استخدم بعض المفكرين والفلاسفة العدالة الاجتماعية والعدالة التوزيعية كمفهومان مترادفان، وفى حقيقة الأمر فإن المفهومان متقاربان الى حدكبير، حيث تتمثل العدالة فى توزيع الحرية السياسية والمساواة الاجتماعية والحقوق الطبيعية بشكل منصف بين أفراد المجتمع، والهدف من عدالة التوزيع هو دفع البنية الأساسية للمجتمع المنظم من قبل المؤسسات بشكل يخدم تطبيق العدالة الاجتماعية داخل المجتمع .

ولتحقيق عدالة توزيع خدمات الرعاية الصحية وظفت الدول استراتجيات وسياسات وآليات مختلفة للتغلب على تلك المشكلات بأن تخضع كافة النظم الصحية لمبادئ العدالة لتخفيض أو إزالة أي مظاهر لعدم المساواة لحماية الفئات الأكثر ضعفاً لتحسين الحالة الصحية لهم .

وتتكون الموراد البشرية في مجال الخدمات الصحية من أطباء وممرضين وصيادلة وفنيين ، ولابد من رفع كفاءة مقدمي خدمات الرعاية الصحية بشكل كيفي ونوعي لضمان توفير الخدمات على مستوى الجمهورية مع الارتقاء بجودتها ، وتوفير مناخ مناسب لمقدمي الخدمات الصحية لتحفيزهم على تقديم خدمة متميزة ، يمثل تطوير الموارد البشرية العاملة في مجال تقديم خدمات الرعاية الصحية أحد أهم المجالات الحاكمة لنجاح مجهودات تحسين أداء الخدمات الصحية.

#### أولاً: مشكلة الدراسة :

إن الاهتمام بالجانب الصحي يعد متطلباً ضرورياً في كثير من المجتمعات، فالصحة عموماً ذات تأثير إيجابي على الحالة البدنية والاجتماعية والنفسية والعقلية للإنسان، مما يتطلب ضرورة الارتقاء المستمر بنوعية الصحة التي تؤثر بدورها على نوعية حياة الإنسان، ( محمود وآخرون،2003، صفحة 51).

إن عدالة التوزيع تتمثل في توزيع الموارد من قبل المؤسسة الصحية، وينبغي عدم ترك توزيع الخدمات للإنتقاء العشوائي ومقابلة الحاجات الخاصة بذوي القوة والسلطة أو وفقاً لآليات اقتصادية وسياسية تنتهك الالتزامات الأخلاقية والأعراف المجتمعية أو وفقاً لآليات اقتصادية وسياسية تنتهك الالتزامات الأخلاقية والأعراف المجتمعية العشرة وفقاً الأليات المعنونية وسياسية تنتهك الالتزامات الأخلاقية والأعراف المجتمعية أو وفقاً لأليات المعنونية وسياسية تنتهك الالتزامات الأخلاقية والأعراف المجتمعية والأعراف المجتمعية والقوفة أو وفقاً لأليات المعنونية وسياسية تنتهك الالتزامات الأخلاقية والأعراف المجتمعية أو وفقاً لأليات المعنونية وسياسية تنتهك الالتزامات المعنونية والأعراف المجتمعية والأخيرة الأمر الذي نجم عنه حالية من عدم الاشاع للاحتياجات على مستوى الخدمات الصحية الفترة الأخيرة الأمر الذي نجم عنه حالية من عدم الاشاع للاحتياجات على مستوى الخدمات الصحية الفترة الأخيرة الأمر الذي نجم عنه حالية من عدم الاشاع للاحتياجات على مستوى الخدمات الصحية الفترة الأخيرة الأمر الذي نجم عنه حالية من عدم الاشاع للاحتياجات على مستوى الخدمات الصحية الفت دراسة المصحية المقدمة للمرضا أن هنا عالية من عدم الاشاع للاحتياجات على مستوى الخدمات الصحية الفت دراصة المن علية المورية أن هنا عالم الصادية والتها والنعاد من عدم الاشاع للاحتياجات على مستوى المعدام الصحية الموريات المات من عدم الاشاع للاحتياجات على مستوى الخدمات الصحية المونات المات والغانية والعالية الاجتماعية ورابعا وجودة الإمكانات المحالة المحال الصحية وتوزيع القوى البشرية .

ولا يقتصر الحكم على مستوى الخدمة الصحية المقدمة للأفراد المجتمع من خلال مدى وحجم إتاحتها لجميع المواطنين أو تكلفتها فقط إذا إن هناك ثمة عامل أخر مؤثر بصورة كبيرة في كل من المستشفيات العامة والمركزية ، فبالرغم من انتشار الهيئات والتنظيمات العلاجية ، إلا أنها عاجزة عن استيعاب المرضى أو تقديم الخدمات المرجوة منها، (حجازي ، 2004، صفحة ، 105) وقد اشارت نتائج دراسة (Jani جساني ، 2009) إلى أن هناك الكثير من الانتهاكات الراهنة لحقوق الإنسان وظهور ممارسات تهدر هذه الممارسات تمثل في ذاتها غياباً للعدالة الإجتماعية .

وفي أطار ذلك قد توصلت أيضاً دراسة (David- ديفيد 2006) على تدني مستوي الخدمة الصحية بالمستشفي نتيجة عدم كفاءة التدريب والأشراف على الأطباء وفريق العمل ، أيضاً عدم كفاءة أداء المستشفى في تقديم الخدمات للمرضي والتأخير في تقديم الخدمة للمستفيدين منها.

كما أن الموارد يجب أن توزع في معظم الأحوال بموجب الاستحقاق ، حيث ان العدالة قد تصبح ظلماً لان مجرد الإيفاء بالالتزام لا يكفي إلا عندما يكون المستحقون في وضع متساو للاستفادة منه ، حيث إن العدالة في التوزيع تتحقق عندما يتلقى الأفراد الخدمات ويحصلون على الموارد بشكل متساو بحيث يتماشى مع ظروفهم وإحتياجاتهم، (زيتون ، 1993، مصفحة 31) ، ويصل عدد الأطباء الأخصائييين إلى 60 % من جملة المشتغلين بالرعاية الصحية في الوزارة والباقي فقط من الأطباء الممارسين ، ويزداد اختلال رزيتون ، 1993، مصفحة 31) ، ويصل عدد الأطباء الأخصائييين إلى 60 % من جملة المشتغلين بالرعاية الصحية في الوزارة والباقي فقط من الأطباء الممارسين ، ويزداد اختلال المت يعلن بالرعاية الصحية في الوزارة والباقي فقط من الأطباء الممارسين ، ويزداد اختلال المحك الأساسي وإنما العبرة بالكفاءة والمهارة ، وبصفة عامة فإن هناك مشكلات عديدة فيما يتعلق بمسألة الخبرة والكفاءة ما يتطلب مزيد من الجهود لتدريب وتنمية مهارات المحك الأسامي وإنما العبرة بالكفاءة والمهارة ، وبصفة عامة فإن هناك مشكلات عديدة فيما يتعلق بمسألة الخبرة والكفاءة مما يتطلب مزيد من الجهود لتدريب وتنمية مهارات العنصر البشري العامل في قطاع الصحة ، (مركز المعلومات ودعم إتخاذ القرار ، فيما يتعلق مستوى العامل في قطاع الصحة ، المادي وينمية مهارات العنصر البشري العامل في قطاع الصحة ، المريد من الجهود التدريب وتنمية مهارات العنوي بالمان ولائمان وليه منها العبرة والكفاءة ما يتطلب مزيد من الجهود المادي القارار ، فيما يتعلق بالمادي العامل في قطاع الصحة ، المريد مان الحود ولائمان ودعم المارات العنوي الغامين من الأطباء وهيئة الترين وغيرهم والتي يتناسب مع المان المارين المادي المادي المادي المادي والما مادين والمادي المادي المادي المادي المادي المادي والخياءة مالمان ولائمان المادي المادي والمادي المادي المادي المادي ولائمان ولائمان ولائمان والمادي المادي المادي والمادي والمادي والماد مالي مادين ولائمان والمادي المادي المادي المادي مادي والمادي المادي مادي والمادي والمادي والمادي المادي مادي والمادي المادي المادي مادي والمادي والمادي والمادي المادي مادي والمان مادي مادي المادي المادي مادي مادي المادي مادي المادي المادي مادي المادي المادي مادي والمادي مادي المادي مادي المادي والمادي والماد مادي والمادي والمادي والمادي الما

أيضاً يوجد نقص شديد جداً في فئة الممرضات المهنيات (خريجات المعاهد العليا للتمريض ) مما أدى إلى وجود نقص شديد في الفئة الإشرافية ومدرسات التمريض والممرضات ، ولا توجد مستويات أو معايير للتعليم أو الممارسة أو لمراقبة الأداء ، كما أن المحاولات التي تمت في هذا الشأن لم تأخذ الطابع الرسمي بصدر التشريعات لتكوين مجلس التمريض كما هو متبع في معظم دول العالم للقيام بهذه المسؤولية ، (مركز المعلومات ودعم إتخاذ القرار ، 2007، صفحة 12). وأكدت على ذلك دراسة (الرشديدي 2006) التي توصلت إلى أن قطاع الصحة بإقليم الإسكندرية يعاني من عدم توافر العدالة الاجتماعية سواء في توزيع الموارد البشرية من الأطباء وهيئة التمريض ، وأيضاً أكدت دراسة اسكوت وآخرون (AScott,et.al -2008)، أن هناك حالة من عدم الرضا عن الخدمات الصحية المقدمة للمرضي وذلك نتيجة مجموعة من العوامل الكامنة وراء تدني نوعية الخدمات الصحية والتي من بينها عدم كفاءة فريق العمل القائم على تقديم الخدمة .

إن مسئولية الخدمة الاجتماعية عن تحقيق العدالة الاجتماعية نابع في الأساس من كونها مهنة إنسانية تؤمن بالكرامة الإنسانية للفرد وتدعو فلسفتها إلى القيم السامية من الحق والعدل، فالخدمة الاجتماعية من الناحية التاريخية تعتقق في ممارساتها نظرة للعدالة الاجتماعية ترجع جذورها إلى الافتراضات التحررية القديمة المتعلقة بالحقوق الأصلية للأفراد فالعدالة الاجتماعية تعني الدمج بين المبدأين مبدأ تكافؤ الفرص (عدم التعييز) ومبدأ إعادة الاجتماعية تعني الدمج بين المبدأين مبدأ تكافؤ الفرص (عدم وقد استهدفت دراسة جصون (Joan,1995) بحث معتقدات الأفراد، (Scanlon,2001,p441) ، وقد استهدفت دراسة جصون (Joan,1995) بحث معتقدات الأخصائيين الاجتماعين في المستشفيات واتجاهاتهم بشأن العدالة التوزيعية ، وقد أوضحت التائج أن غالبية الأخصائيين الاجتماعين يفضلون توزيع الرعاية الطبية على أساس المساواة كأحد حقوق الإنسان, كما أشارت النتائج إلى أن أولوية الخدمات المقدمة هي فقط نتيجة التقيم المهني والفني لاحتياجات العميل وإنما كذلك كانت صناعة القرارات قائمة على مبادئ العدالة التوزيعية.

تهدف هذه الدراسة إلى تحقيق هدف رئيسي مؤداه " تحديد العوامل المؤثرة في عدالة توزيع الموارد البشرية بالمستشفيات العامة ".

> وينبثق من هذا الهدف الرئيسي مجموعة أهداف فرعية وهى: 1) تحديد العوامل المؤثرة في عدالة توزيع خدمات الأطباء بالمستشفيات العامة . 2) تحديد العوامل المؤثرة في عدالة توزيع خدمات هيئة التمريض بالمستشفيات العامة. ثالثاً: تساؤلات الدراسة

تسعى هذه الدراسة إلى الإجابة على التساؤل الرئيسي الذى مؤداه "ما العوامل المؤثرة في عدالة توزيع الموارد البشرية بالمستشفيات العامة " ؟ وينبثق من هذا الهدف الرئيسي مجموعة أهداف فرعية وهى: 1- ما العوامل المؤثرة في عدالة توزيع خدمات الأطباء بالمستشفيات العامة؟ 2- ما العوامل المؤثرة في عدالة توزيع خدمات هيئة التمريض بالمستشفيات العامة ؟

رابعاً: مفاهيم الدراسة:

1) مفهوم العوامل المؤثرة

تعددت المفاهيم التي تعرضت للعوامل ، فمنها من عرفها على أنها مجموعة التغييرات الاجتماعية أو الاقتصادية أو السياسية التي طرأت على البناء المجتمعي (قنديل ، 1996، صفحة 90).

التعريف الاجرائي للعوامل المؤثرة

- التغييرات المتعلقة بعدالة توزيع خدمات الأطباء بالمستشفيات العامة.
- التغييرات المتعلقة بعدالة توزيع خدمات هيئة التمريض بالمستشفيات العامة.

2) مفهوم عدالة التوزيع

تعرف عدالة التوزيع بأنها "توفير الوضع الاجتماعي المثالي لكل أفراد المجتمع لكي يتمتعون بنفس الحقوق الأساسية من الخدمات والفرص المتاحة وتوفير الوضع المثالي لكل أفراد المجتمع لكي يحصلوا على نفس الفرص المتاحة والمساواة في توزيع الموارد المادية والدخل والثروة" ، (Mbrosino,2001,P435).

وهناك من يعرف عدالة التوزيع بأنها قيمة أساسية في حياة المجتمع تحترم كرامة الإنسان وتوفر أفضل مستوى ممكن من الجودة في حياة كل البشر وبالتالي توفر حقًا متساويًا في المنتجات والخدمات وحماية معايير حقوق الإنسان بلا تفرقة " ، ( النعيم ، 2002، صفحة 28) .

التعربف الإجرائي لعدالة التوزيع

- التوزيع العادل للموارد البشرية المرتبطة بخدمات الرعاية الصحية فيما يتعلق بالأطباء
- التوزير العادل للموارد البشرية المرتبطة بخدمات الرعاية الصحية فيما يتعلق بهيئة التمريض .

توفير وضع صحي مثالي لكل أفراد المجتمع.

(3

مفهوم الموارد البشرية

تُعرف بأنها : النشاط الإداري المتعلق بتحديد احتياجات المؤسسة من القوى العاملة ، وتوفيرها بالأعداد والكفاءات المحددة وتنسيق الاستفادة من هذه الشروة البشرية بأعلى كفاءة ممكنة ( شاويش ، 2000، صفحة 27) .

وتعرف أيضاً بأنها :عملية الاهتمام بكل مايتعلق بالموارد البشرية التي تحتاجها أي مؤسسة لتحقيق أهدافها ، وهذا يشمل اقتناء هذه الموارد ، والإشراف على استخدامها ، وصيانتها والحفاظ عليها ، وتوجيهها لتحقيق أهداف المؤسسة وتطويرها ( برنوطي ، 2001، صفحة 17) . التعريف الاجرائي للموارد البشرية :

- مجموعة من القوى العاملة داخل المستشفيات العامة .
- ـ تتميز بالكفاءات المحددة والتنسيق فيما بينها لخدمة المرضى .
  - تتكون من أطباء وهيئة تمريض .
    - 4) مفهوم خدمات الرعاية الصحية

تُعرف خدمات الرعاية الصحية بأنها "الجهود والخدمات والبرامج التي تستهدف رفع المستوى الصحي وتتضمن هذه الجهود توفير الخدمات الصحية الوقائية والعلاجية من خلال نشر الوعي الصحي عن خطورة الأمراض المختلفة بين المواطنين وتوفير الخدمات الصحية والعلاج الطبي بسعر مناسب لهم، (فهمي ، 2002، صفحة 38).

وتعرف خدمات الرعاية الصحية أيضاً بأنها "الأسس التي تعتمد على الوسائل والسبل المقبولة علمياً واجتماعياً، وأن تكون ميسرة لكافة فئات المجتمع لرفع المستوى الصحى "(خفاجي ، 2014 ، صفحة 34).

- التعريف الاجرائي لخدمات الرعاية الصحية :
- هي مجموعة الخدمات التي تقدمها المستشفيات العامة للمرضى.
- يقوم بتلك الخدمات فريق متخصص يتكون من (الأطباء هيئة التمريض –
  الصيادلة فنيين أفراد عاملين).
  - تهدف إلى مساعدة المرضى في الحصول علي العلاج اللازم .
    - خامسًا : الاجراء ات المنهجية للدراسة :
      - 1) نوع الدراسة

تتمي هذه الدراسة إلى نمط الدراسات الوصفية التحليلية، حيث يرتبط مفهوم البحث الوصفي بدراسة واقع الأحداث والظواهر والمواقف والآراء ودراساتها وتفسيرها بغرض الوصول إلى استجابات مفيدة (حجاب، 2003، صفحة 2003).

المنهج المستخدم

اعتمدت الباحثة في هذه الدراسة على منهج المسح الاجتماعي بالعينة لمرضى الأقسام الداخلية المحتجزين بمستشفى الفيوم العام .

3) أدوات الدراسة

استخدمت الباحثة في هذه الدراسة استمارة قياس تطبق على عينة عمدية من مرضى الاقسام الداخلية بمستشفى الفيوم العام .

- 4) مجالات الدراسة
- أ) المجال المكاني :

يتحدد المجال المكانى لهذه الدراسة في مستشفى الفيوم العام بمحافظة الفيوم .

ب) المجال البشري:

عينة عمديه من مرضى الأقسام الداخلية بالمستشفى وعددهم (100) مفردة.

ج) المجال الزمني : فترة إجراء الدراسة بشقيها النظري والميداني. سادساً عرض وتحليل وتفسير نتائج الدراسة : تتعلق بعرض وتحليل وتفسير النتائج الكمية لاستجابات المبحوثين على استمارة القياس والتي تم تطبيقها على مرضى الأقسام الداخلية بمستشفى الفيوم العام عينة الدراسة ، وهي على النحو التالي: المحور الأول: العوامل المؤثرة في عدالة توزيع خدمات الأطباء بالمستشفيات العامة.

_		ن=(00		عيت	بالمسلما	لاطبء	בנאם ו	يوضح العوامل المؤترة في						
	القوة	الوزن	مجموع	افق	غير مو	. ما	إلي حد	ني ا	موافق					
الترتيب	النسبية	المرجح	الأوزان	%	ك	%	ك	%	ك	العبارة	م			
1	83.7	83.7	251	5	5	39	39	56	56	يحدثني الطبيب بأسلوب جيد.	1			
4	77.7	77.7	233	11	11	45	45	44	44	يستمع الطبيب لشكواي بشكل جيد .	2			
										يمرعليّ الطبيب لفحصى والكشف	3			
8	57.7	57.7	173	37	37	53	53	10	10	في المواعيد المحددة .				
										يقوم الطبيب بالكشف الروتينى	4			
6	72.0	72.0	216	21	21	42	42	37	37	يعوم المبيب بالمنع الروبيسي	-			
										· · ·	5			
5	71.7	71.7	215	27	27	31	31	42	42	يحرص الطبيب على توضيح	5			
										حالتي الصحية للمرافقين معي.				
10	36.7	36.7	110	95	95	0	0	5	5	يتاح لي اختيار الطبيب المعالج.	6			
										الاحظ ان هناك تعاون بين أطباء	7			
2	79.3	79.3	238	11	11	40	40	49	49	الأقسام المختلفة عند إحتياج				
										أكثر من تخصص.				
	79.3												يراجع الطبيب العلاج الخاص بي	8
2م		0.3 79.3	79.3	238	15	15	32	32	53	53	مع هيئة التمريض .			
9	47.7	47.7	143	58	58	41	41	1	1	يحضر الطبيب إليَّ بشكل سريع	9			
										يتابع الطبيب تطور حالتي بشكل	10			
7	67.0	67.0	201	24	24	51	51	25	25	ينجي ( <u>سبب</u> سرور سيي بنسن مستمر .	10			

جدول رقم (1)

يوضح العوامل المؤثرة في عدالة توزيع خدمات الأطباء بالمستشفيات العامة ن=(100)

	القوة	مجموع الوزن		غير موافق		إلي حد ما		موافق			
الترتيب	النسبية	المرجح	الأوزان	%	শ্র	%	শ্র	%	প্র	العبارة	م
			2018		304 374			322	المجموع		
					30.4	37.4			32.2	المتوسط	
					30.4		37.4		32.2	النسبة	
			المتوسط المرجح								
			القوة النسبية للبُعد								

تشير بيانات الجدول السابق إلى النتائج المرتبطة بالعوامل المؤثرة في عدالة توزيع خدمات الأطباء بالمستشفيات العامة ، حيث يتضح أن هذه الاستجابات تتوزع توزيعاً إحصائياً وفق المتوسط المرجح (201.8) والقوه النسبية للبعد (67.3٪)، وبذلك يمكن التأكيد على ان هذه الاستجابات تركز حول خيار الموافقة على المؤشر, ومما يدل على ذلك أن نسة من أجابوا (موافق) بلغت (32.2٪) في حين من أجابوا (إلى حد ما) بلغت نسبه (37.4٪) ، إلى نسبة (30.4٪) أجابوا (غير موافق) .

وقد جاء ترتيب عبارات هذا البعد وفق الوزن المرجح والقوه النسبية على النحو التالي:

- 1- جاءت العبارة رقم (1) والتى مفادها " يحدثني الطبيب بأسلوب جيد " في الترتيب الأول بوزن مرجح (83,7) وقوة نسبية (83,7).
- 2- جاءت العبارة رقم (7) والتى مفادها " الاحظ ان هناك تعاون بين أطباء الأقسام المختلفة عند إحتياج أكثر من تخصص " في الترتيب الثاني بوزن مرجح (79,3) وقوة نسبية (79,3٪) .
- 3- جاءت العبارة رقم (8) والتى مفادها " يراجع الطبيب العلاج الخاص بي مع هيئة التمريض " في الترتيب الثاني مكرر بوزن مرجح (79,3) وقوة نسبية (79,3٪).
- 4- جاءت العبارة رقم (2) والتى مفادها " يستمع الطبيب لشكواي بشكل جيد " في الترتيب الرابع بوزن مرجح (77,7) وقوة نسبية (77,7٪) .
- 5− جاءت العبارة رقم (5) والتى مفادها " يحرص الطبيب على توضيح حالتي الصحية للمرافقين معي " في الترتيب الخامس بوزن مرجح (71,7) وقوة نسبية (71,7).
- 6- جاءت العبارة رقم (4) والتى مفادها " يقوم الطبيب بالكشف الروتيني دون الفحص " في الترتيب السادس بوزن مرجح (72,0) وقوة نسبية (٪) .
- 7- جاءت العبارة رقم (10) والتى مفادها " يتابع الطبيب تطور حالتي بشكل مستمر " في الترتيب السابع بوزن مرجح (67,0) وقوة نسبية (67,0%).

- 8- جاءت العبارة رقم (3) والتى مفادها " يمرعلى الطبيب لفحصي والكشف في المواعيد المحددة "
- 9- جاءت العبارة رقم (9) والتى مفادها " يحضر الطبيب إليّ بشكل سريع فور استدعائه " في الترتيب التاسع بوزن مرجح (47,7) وقوة نسبية (47,7٪) .
- 10- جاءت العبارة رقم (6) والتى مفادها " يتاح لي اختيار الطبيب المعالج " في الترتيب العاشر بوزن مرجح (36,7) وقوة نسبية (36,7٪) .

إن ماسبق من عرض العوامل المؤثرة في عدالة توزيع خدمات الأطباء بالمستشفيات العامة يؤكد على أن الطبيب يتحدث مع المريض يشكل جيد ، ويحرص طاقم الأطباء على التعاون فيما بينهم عندما يحتاج المريض لأكثر من تخصص داخل المستشفى، كما أن الطبيب يراجع دواء المريض مع هيئة التمريض ، ويهتم الطبيب بشكارى المرضى مما يؤكد على الترامهم واهتمامهم بالمرضي، وليس هذا فحسب فهو أيضاً يوضح الحالة المرضية للمريض أومرافقيه ، وتجلت مظاهر انخفاض خدمات الأطباء بالمستشفى في أن الطبيب أحياناً يقوم بتوقيع الكشف الروتيني على المريض دون الفحص نتيجة الازدحام وأن الطبيب أحياناً يقوم بتوقيع الكشف الروتيني على المريض دون الفحص نتيجة الازدحام وأن الطبيب لايتابع تطور الحالة بشكل مستمر ، وإن كان هناك مظهر من مظاهر عدم إهتمام الأطباء بعملهم داخل المستشفيات الحكومية يرجع إلى يتقاضونه بالمستشفيات والعيادات الخاصة ، وهذا ما أوض حته دراسة مقارنة بما يتقاضونه بالمستشفيات والعيادات الخاصة ، وهذا ما أوض حته دراسة مقارنة بما المجال الصحي , والتي لها تأثير مباشر على نوعية في استخدام الإمانات المتاحمة في المجال الصحي , والتي لها تأثير مباشر على نوعية وجودة الخدمات المتاحمة في المريما والا المحور الثاني : العوامل المؤثرة في عدالة توزيع خدمات هيئة التمريض بالمستشفيات العامة .

_	(100	ن=(	لعامة	شفيات اا	ى بالمست	تمريض	ن هيئة ال	خدمات	توزيع	يوضح العوامل المؤثرة في عدالة			
الترتيب	القوة النسبية	الوزن المرجح	مجموع الأوزان	غیر موافق	1	موافق إلي حد ما		موافز	العبارة	a			
				%	শ্র	%	শ্র	%	ك				
2	67	67	201	29	29	41	41	30	30	تلتزم هيئة التمريض بتعليمات الأطباء تجاهي .	1		
3	57.3	57.3	172	43	43	42	42	15	15	تتتعامل هيئة التمريض معي بصورة جيدة	2		
5	55.3	55.3	166	46	46	42	42	12	12	تمر الممرضات عليٍّ للمتابعة.	3		
1	85.7	85.7	257	9	9	25	25	66	66	تتحيز هيئة التمريض لمريض دون آخر.	4		
9	49.7	49.7	149	16	16	17	17	67	67	أرى أن هيئة التمريض لا تهتم بالمرضى الذين يبدوا عليهم الفقر	5		
11	39.3	39.3	118	4	4	10	10	86	86	الاحظ أن الوساطة والمحسوبية تلعب دور في تعامل هيئة التمريض مع المرضى .			
10	47.7	47.7	143	64	64	29	29	7	7	تستجيب هيئة التمريض بسرعة لندائي إذا استغثت بهم .			
5م	55.3	55.3	166	53	53	28	28	19	19	تسهل هيئة التمريض إنتقالي من قسم لآخر إذا لزم الأمر.	8		
7	55	55	165	45	45	45	45	10	10	تتعامل هيئة التمريض معي بهدوء أثناء إعطائي الدواء .	9		
8	52.7	52.7	158	52	52	38	38	10	10	ُعامل هيئة التمريض مرافقين المريض بشكل جيد .	10		
3م	57.3	57.3	172	44	44	40	40	16	16	تقدر هيئة التمريض الأمي ومعاناتي .	11		
			1867		405		357		338	المجموع			
					36.8		32.5		30.7	المتوسط			
					36.8		32.5		30.7	النسبة			
				المتوسط المرجح									
				القوة النسبية للبُعد									

جدول رقم (2)

تشير بيانات الجدول السابق إلى النتائج المرتبطة بالعوامل المؤثرة في عدالة توزيع خدمات هيئة التمريض بالمستشفيات العامة، حيث يتضح أن هذه الاستجابات تتـوزع توزيعاً إحصائياً وفق المتوسط المرجح (169.7) والقوه النسبيه للبعد (56.6٪)، وبذلك ممكن التأكيد على أن هذه الاستجابات تركز حول خيار الموافقة على المؤشر, ومما يدل على ذلك أن نسبة من أجابوا (موافق ) بلغت (30.7٪) فى حين من أجابوا ( الله حد ما) بلغت نسبه (32.5٪) الى نسبة (36.8٪) أجابوا ( غير موافق ) .

وقد جاء ترتيب عبارات هذا البعد وفق الوزن المرجح والقوه النسبية على النحو التالى:

- 1- جاءت العبارة رقم (4) والتى مفادها "تتحيز هيئة التمريض لمريض دون آخر "في الترتيب الأول بوزن مرجح (85,7) وقوة نسبية (85,7%).
- 2- جاءت العبارة رقم (1) والتى مفادها " تلتزم هيئة التمريض بتعليمات الأطباء تجاهي " في الترتيب الثاني بوزن مرجح (67) وقوة نسبية (67٪).
- 3- جاءت العبارة رقم (2) والتى مفادها " تتتعامل هيئة التمريض معي بصورة جيدة " في الترتيب الثالث بوزن مرجح (57,3) وقوة نسبية (57,3٪) .
- 4- جاءت العبارة رقم (11) والتى مفادها " تقدر هيئة التمريض الآمي ومعاناتي " في الترتيب الثالث مكرر بوزن مرجح (57,3) وقوة نسبية (57,3٪).
- 5− جاءت العبارة رقم (3) والتى مفادها " تمر الممرضات عليٍّ للمتابعة " في الترتيب الخامس بوزن مرجح (55,3) وقوة نسبية (55,3٪).
- 6- جاءت العبارة رقم (8) والتى مفادها "تسهل هيئة التمريض انتقالي من قسم لآخر إذا لـزم الأمر. " في الترتيب الخامس مكرر بوزن مرجح (55,3) وقوة نسبية (55,3٪).
- 7- جاءت العبارة رقم (9) والتى مفادها " تتعامل هيئة التمريض معي بهدوء أثناء إعطائي الدواء " في الترتيب السابع بوزن مرجح (55) وقوة نسبية (٪).
- 8- جاءت العبارة رقم (10) والتى مفادها " تُعامل هيئة التمريض مرافقين المريض بشكل جيد " في الترتيب الثامن بوزن مرجح (52,7) وقوة نسبية (52,7٪).
- 9– جـاءت العبـارة رقـم (5) والتـى مفادهـا " أرى أن هيئـة التمـريض لا تهـتم بالمرضــى الـذين يبـدوا عليهم الفقر " في الترتيب التاسع بوزن مرجح (49,7) وقوة نسبية (49,7٪).
- 10- جاءت العبارة رقم (7) والتى مفادها " تستجيب هيئة التمريض بسرعة لندائي إذا استغثت بهم " في الترتيب العاشر بوزن مرجح (47,7) وقوة نسبية (47,7٪).
- 11- جاءت العبارة رقم (6) والتى مفادها " الاحظ أن الوساطة والمحسوبية تلعب دور في تعامل هيئة التمريض مع المرضى " في الترتيب الحادي عشر بوزن مرجح (39,3) وقوة نسبية (39,3٪).

يتضح مما سسبق يتضح أن هيئة التمريض تتحيز لمريض دون آخر، على الرغم من التزامهم بتعليمات الأطباء تجاه المرضى، وهناك تقصير من جانب هيئة التمريض في تعاملهم مع المرضى بشكل جيد ، كما جاء تعامل هيئة التمريض مع مرافقين المريض بشكل جيد ومرورهم على المرضى للمتابعة في ترتيب منخفض ، كما أنهم لايهتمون بالمرضى الذين يبدوا عليهم الفقر . مما يؤكد على أن الوساطة والمحسوبية تلعب دور في تعامل هيئة التمريض مع المرضى ، وتتضح أيضاً عدم عدالة خدمات هيئة التمريض بالمسشقى في أن هيئة التمريض لا تهتم بالمرضى الفقراء كما أن الوساطة تلعب دور في تعامل هيئة التمريض مع المرضى ، الأمر الذي يقتضي وقفة من جانب إدارة المستشفيات لمحاولة الارتقاء بمستوى عدالة خدمات هيئة التمريض وتشديد الرقابة على الهيئة ، فهناك انخفاض في عدالة خدمات هيئة التمريض تجلت مظاهره فيما سبق وهذا يتفق مع ما توصلت إليه عدالة خدمات هيئة التمريض وتشديد الرقابة على الهيئة ، فهناك انخفاض في عدالة خدمات هيئة التمريض تجلت مظاهره فيما سبق وهذا يتفق مع ما توصلت إليه دراسة (الرشيدي 2006) حيث أن قطاع الصحة يعاني من عدم توافر العدالة الاجتماعية في توزيع الموارد البشرية من الأطباء وهيئة التمريض ، أيضاً يتفق مع دراسة المحدمات المحية التمرية من الأطباء وهيئة التمريض ، أيضاً يتفق مع دراسة الخدمات الصحية المقدمة للمرضي وذلك نتيجة مجموعة من العوامل الكامنة وراء تدني نوعية الخدمات الصحية والتي من بينها عدم كفاءة فريق العمل القائم على تقديم الخرمة

#### جدول رقم (3)

يوضح ترتيب محاور العوامل المؤثرة في عدالة توزيع الموارد البشرية بالمستشفيات العامة تبعاً للقوة النسبية. ن= (100)

الترتيب			غير موافق			إلى حد ما			موافق				$\square$
	القوة النسبية	المتوسط المرجح	%	المتوسد ط	المجمو ع	%	المتوسد ط	المجمو ع	%	المتو سط	المجمو ع	الُبعد	م
1	67.3	201.8	30. 4	30.4	304	37. 4	37.4	374	32. 2	32.2	322	العوامل المؤثرة في عدالية توزيع خدمات الأطبياء بالمستشفيات العامة.	1
2	56.6	169.7	36. 8	36.8	405	32. 5	32.5	357	30. 7	30.7	338	العوامل المؤثرة في عدالة توزيع خدمات هيئة التمــريض بالمستثميات العامة.	2
					<b>7</b> 09			731			660	المجموع	
	61.9	185.8	33. 6	33.6		3.9 5	34.95		31. 5	31.5		المتوسط	

تشير بيانات الجدول السابق رقم (19) إلى النتائج المرتبطة بترتيب محاور العوامل المؤثرة في عدالة توزيع الموارد البشرية بالمستشفيات العامة تبعاً للقوة النسبية ،

حيث يتضبح أن هذه الاستجابات تتوزع توزيعاً إحصائياً وفق المتوسط المرجح (185.8) والقدوه النسبية للبعد (61.5%)، وكانت نسبة من أجابوا ( موافق ) بلغت (31.5%) في حدين من أجابوا (إلى حد ما ) بلغت نسبة (34.95%) إلى نسبة (33.6%) أجابو ( غير موافق) .

وقد جاء ترتيب أبعاد العوامل المؤثرة في عدالة توزيع الموارد البشرية بالمستشفى وفق للمتوسط المرجح والقوة النسبية على النحو التالي:

- 1- جاءت العوامل المؤثرة في عدالة توزيع خدمات الأطباء بالمستشفى ، في الترتيب الأول بمتوسط مرجح (201.8)، وقوة نسبية (67.3%).
- 2- أمسا الترتيب الثساني كسان العوامسل المسؤثرة فسي عدالسة توزيسع خسدمات هيئسة التمسريض بالمستشفى ، وذلك بمتوسط مرجح (169.7) وقوة نسبية (56.6٪).

تشير بيانات الجدول السابق إلى أن أهم العوامل المؤثرة في عدالة توزيع الموارد البشرية داخل المستشفى كانت العوامل المؤثرة في خدمات الأطباء بالمستشفيات العامة ، تلاها العوامل المؤثر في خدمات هيئة التمريض ، وحيث أن الطبيب هو المسئول الأول عن تقديم الخدمة الصحية للمرضى ، فقلة أعداد الأطباء داخل المستشفى أو عدم توافر بعض التخصصات يؤثر سلباً على مستوى الخدمة الصحية المقدمة ،الذا من المهم إعداد كوادر طبية جاهزة في كافة التخصصات وتوفير كل الأمكانيات التي تساعدهم على تقديم أفضل مالديهم وتحفيزهم المستمر على العمل داخل المستشفى أو عدم بعداد كوادر طبية جاهزة في كافة التخصصات وتوفير كل الأمكانيات التي تساعدهم على مقديم أفضل مالديهم وتحفيزهم المستمر على العمل داخل المستشفيات ، وتوجيه وإرشاد هيئة التمريض ليس فقط للإلمام بجوانب العمل الطبي والحرص على سلامة وصحة المرضى ، ولكن أيضاً توجيهم لحسن معاملة المرضى داخل المستشفيات العامة معاملة جيدة تماماً مثل التي يلقاها المريض داخل المستشفيات العامة معاملة في توزيع خدمات الرعاية الصحية .

سابعاً: نتائج الدراسة:

(أ) المحور الأول : النتائج الخاصة بالعوامل المؤثرة في عدالة توزيع خدمات الأطباء بالمستشفيات العامة.

- 1- أظهرت الدراسة أن الطبيب يتحدث مع المريض بشكل جيد ، ويحرص طاقم الأطباء على التعاون عندما يحتاج المريض لأكثر من تخصص داخل المستشفى.
- 2- أكدت الدراسة أن الطبيب يراجع دواء المريض مع هيئة التمريض ، ويهتم بتوضيح الحالة المرضية للمريض أومرافقيه .
- 3- توصلت الدراسة إلى أن الطبيب أحياناً يقوم بتوقيع الكشف الروتيني دون الفحص ، وأنه لايتابع تطور الحالة بشكل مستمر بسبب زيادة أعداد المرضى.
- 4- اوضحت الدراسة أنه من مظاهر عدم عدالة خدمات الأطباء كان قلة إهتمام بعض الأطباء بعملهم داخل المستشفيات الحكومية.

وأوضاع المجتمع المصري .

مراجع الدراسة : أولا: المراجع العربية : الرشيدي، عبدالونيس محمد محمد. (2006). العدالة الاجتماعية وتوزيع خدمات الرعاية الصحية الحكومية بإقليم الإسكندرية. رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية الخدمة الاجتماعية، جامعة حلوان. النعيم، عبد الله أحمد. (2002). نحو نهج حقوقي للعطاء من أجل العدالة الاجتماعية في المجتمعات الإسلامية .القاهرة: مركز جون جرهارت للعطاء الاجتماعي والمشاركة المدنية، الجامعة الأمربكية. برنوطى، سعاد. (2001). إدارة الموارد البشرية. الأردن: داروائل للطباعة والنشر. حجازي، أحمد مجدى. (2004). العولمة بين التفكك وإعادة التركيب. القاهرة: الدار المصرية السعودية . حجاب، محمد منير . (2003) . أساليب البحوث الإعلامية والاجتماعية . القاهرة : دار الفجر للنشر . خفاجي ، فاطمة رزق عبدالرحمن. (2014). الشفافية وتطوبر خدمات الرعاية الصحية "دراسة مطبقة على مستشفى الباطنة التخصصي بمدينة المنصورة".مصر : بحث منشور في مجلة دراسات في الخدمة الاجتماعية ا والعلوم الانسانية، 1 (37). زيتون، أحمد وفاء.(1993).تنظيم المجتمع مفاهيم وقضايا وحالات.القاهرة: دار الحكيم للنشر. شاويش، مصطفى نجيب. (2000). إدارة الموارد البشرية. الأردن: دار الشروق للنشر والتوزيع، ط3. على، ماهر أبو المعاطى. (2003). السياسات الاجتماعية. القاهرة : زهراء الشرق. الفندري، عزة عمر . (1999) . الأمن الاجتماعي والصحة. مؤتمر الأمن الاجتماعي والتنمية. القاهرة : معهد التخطيط القومي .مركز التخطيط الاجتماعي والثقافي. فهمى، محمد سيد. (2002). الرعاية الاجتماعية والأمن الاجتماعى. الإسكندرية، المكتب الجامعي الحديث. قنديل، سهير على. (1996). العوامل المؤثرة في تحقيق الاستمرارية لمشروعات التنمية "دراسة مطبقة على مشروع تطوير دور المرأة الريفية في انتاج الغذاء بمحافظتي الشرقية وبني سويف.رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية الخدمة الاجتماعية ،جامعة الفيوم. محمود، محمود محمد وآخرون.(2003). تنمية المجتمع رؤية معاصرة. القاهرة: مكتبة زهراء الشرق. مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار . (2015) . التحديات التي تواجه قطاع الصحة في مصر وسياسسات التغلب عليها .القاهرة :مجلس الوزراء. مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار .(2007). تقييم السياسات العامة كآلية لاستطلاعات الرأي العام "دراسة حالة السياسات الصحية في مصر". القاهرة: مجلس الوزراء. هاشم، أحمد مرعى. (2014). العدالة التنظيمية وعلاقتها بفعالية أجهزة تنظيم المجتمع لتحقيق العدالة الاجتماعية. رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية الخدمة الاجتماعية، جامعة الفيوم.

ثانياً : المراجع الأجنبية :

A.Mbrosino, Rosalie(2001).Social Work And Social Welfare "An Introduction" Fourth Edition Brooks Cole.United States: Thomson Learning,.

A. Scott, et.al. (2008). Improving quality and safety of hospital care.

Australasian:Internal Medicine Journal 38.

David,Peter,et.al.(2006). Quality of hospital care for Māori patients in New Zealand retrospective cross-sectional assessment. New Zealand: Articles Lancet. Jani ,Nairruti.(2009). Review of Human Rights and Social Justice in a Global Perspective" An Introduction to International Social Work". Journal of Sociology and Social Welfare.

Joan, sherrill Joan.(1995). Dissertation Justice and Decision Making, the Case of

Hospital Social Work. Desertion Abstracts International Section A:, Humanities and Social Sciences, Vol. 55.

Latridis, Demetrius.(1994). Social Policy "Institutional Context of Social Development and Human Services. Monterey C.A Books Cole.

Scanlon, Edward Scanlon.(2001). **"Social work and Social Justice: A Reply To Leroy pelton"**, Journal of Social Work Education: vol. 37, No.3.