

## دراسة اقتصادية لمشروع تدوير المخلفات الزراعية بواحة سيوة

مرفت أبو اليزيد سليمان عاشور<sup>\*</sup>، ربيع محمد أحمد علي بلال

قسم الدراسات الاقتصادية، مركز بحوث الصحراء، القاهرة، مصر

\* البريد الإلكتروني للباحث الرئيسي: d-agree@yahoo.com

### الملخص العربي

تعتبر صناعة السباد العضوي أحد المشروعات والتي تتصف بدخولها حديثاً إلى الاقتصاد المصري، وقد أظهرت الدراسة الميزة النسبية والبيئية لصناعة الكمبوست، كما أوضحت الدراسة الميزة الإنتاجية من أجل التصدير حيث دلت النتائج للتحليل المالي وباستخدام المعايير الأولية أن مؤشرات الربحية تشير إلى تفوق متوسط الربح السنوي في حالة توجيه الإنتاج للتصدير حيث بلغ نحو 323,500 جنيه بالمقارنة بنظيرة بالسوق المحلي والذي بلغ نحو 163,500 جنيه وذلك بتكلفة استثمارية منخفضة نسبية قدرت بنحو 263,125 جنيه في حالة للسوق المحلي ونحو 363,125 جنيه في حالة التوجيه للتصدير، كما أظهرت الدراسة ارتفاع معدل العائد السنوي على رأس المال المُستثمر في كل من توجيه الكمبوست في السوق المحلي أو التصدير إلا أن معدل العائد السنوي لرأس المال في حالة التوجيه للتصدير والذي قدر بنحو 89% يفوق نظيره في حالة السوق المحلي والذي يقدر بنحو 45%، كما أوضحت النتائج ان الكفاءة الاقتصادية وجدوى المشروع وسرعة دوران رأس المال في كل السوقين المحلي والتصدير يسترد استثماراته بعد مرور تقريباً 7 دورات في حالة توجيه الإنتاج إلى السوق المحلي وفي حالة التصدير يسترد استثماراته بعد مرور 4 دورات تقريباً، كما تبين بالتحليل أن القيمة الحالية للتدفقات النقدية الصافية بلغت في حالة الإنتاج للتصدير نحو 1878 جنية حيث تفوق نظيره في حالة توجيه الإنتاج للسوق المحلي حيث بلغت نحو 1379 جنيه، وباستخدام معدل العائد الداخلي للحكم على جدوى صناعة الكمبوست تبين أن هذا المعدل يفوق في كل من توجيه الإنتاج للتصدير أو للسوق المحلي وعند إجراء تحليل الحساسية للمشروع فقد دلت المؤشرات أنها إيجابية وتشجع على التوسع في صناعة السباد العضوي. وفي ضوء ما توصلت إليه الدراسة من نتائج نوصي بالآتي: تفعيل دور الإرشاد الزراعي في توعية أصحاب المزارع بأهمية مشروعات تدوير ومعالجة المخلفات الزراعية حيث ثبت أنها مربحة بالنسبة للاستثمار فيها من جانب، واستخدام الأسمدة العضوية للحفاظ على خواص التربة والاتجاه نحو الزراعة النظيفة من جانب آخر. تشجيع القطاع الخاص وشباب الخريجين للعمل في مجال تدوير المخلفات الزراعية من خلال توفير التمويل اللازم لشراء معدات التدوير وتدريب الشباب على استخدام تلك المعدات.

الكلمات الاسترشادية: السباد العضوي، المؤشرات الربحية، الكفاءة الاقتصادية.

### المقدمة

العناصر الأساسية والهامة في تغذية النباتات خاصة في مزارع الشتلات ونباتات الزينة، ومن هذه الأسمدة الأنواع المصنعة من مخلفات النخيل التي تتوافر بكميات كبيرة في المجتمعات الريفية كما أن أسعار هذه الأنواع الماثلة من الأسمدة المستوردة من الخارج مرتفعة قد يصل سعر الطن منها حوالي 1500 جنيه ولذلك وجد من الأنسب تشجيع الاستثمار في هذا المجال والذي يناسب تشغيل العمالة في المجتمعات البدوية والريفية وكذلك إنتاج ما يلزم السوق المحلي من هذه الأسمدة لمنافسة المستورد منها، ومن هنا يتضح أهمية المشروع المقترح، نظرًا لتوافر الخامات اللازمة لهذا المشروع في المجتمعات البدوية من جريد وسعف النخيل ويمتاز الجريد المجمع بارتفاع محتواه من العناصر الغذائية والمواد العضوية، وينتج الطن من سعف النخيل والجريد من 10 نخلات وعلي ذلك عند إقامة مشروع لإنتاج 800 طن من السباد العضوي سنويًا فسوف يحتاج هذا المشروع إلى عدد من أشجار النخيل يتراوح ما بين (7200-8000) نخلة مع ملاحظة أن موسم جمع الجريد والسعف في شهور سبتمبر وأكتوبر ويناير وفبراير من كل عام، يمكن للمشروع إنتاج منتجات متعددة منها الأسمدة العضوية وإنتاج السيلاج كعلف للماشية<sup>(3)</sup>.

وتتمثل مشكلة البحث في أن التخلص من المخلفات الزراعية المتراكمة من نخيل البلح في المزارع وعلي حواف الترع بطريقة سلبية (الحرق) يترتب عليه تلوث للبيئة، في الوقت الذي تحتوي هذه المخلفات على قدر كبير من العناصر المعدنية يتم فقدها بالحرق، رغم وجود فحوة سبادية يمكن سدها من خلال تدوير هذه المخلفات وتحويلها إلى سباد كمبوست يتم الاستفادة منه في تحسين خواص التربة.

تعد مشروعات تدوير المخلفات الزراعية من أهم المشروعات التنموية المُستحدثة والتي يمكن من خلالها تنمية القطاع الزراعي حيث تمثل المخلفات الزراعية موارد اقتصادية وبدائل فعالة في توفير العديد من المنتجات الاقتصادية مثل السباد العضوي والأعلاف والمواد اللازمة لصناعة الورق وغيرها<sup>(1)</sup>. كما تمثل المخلفات الزراعية النباتية والحيوانية ثروة اقتصادية حقيقية نظرًا لكمياتها التي تصل إلى 45-50 مليون طن سنويًا تقدر المخلفات النباتية منها بحوالي أكثر من 35 مليون طن سنويًا<sup>(2)</sup>.

ويُعتبر نخيل البلح مصدرًا للعديد من المواد الخام اللازمة لبعض الصناعات والمشروعات القائمة على مُنتجات النخيل وقد أدى ذلك إلى محاولة للتطوير التكنولوجي لبعض هذه الصناعات ومن بينها صناعة بدائل السباد العضوي والبتوموس وهي من الصناعات البسيطة التي يمكن أن تقام في المجتمعات البدوية والريفية، حيث تتوافر زراعة النخيل على أن تقوم المرأة بالعمل في هذه المشروعات ومن المحافظات التي يزداد فيها زراعة النخيل محافظة مرسى مطروح مركز سيوة ومحافظات جنوب الوادي ومحافظة شمال سيناء حيث يتراوح عدد أشجار النخيل ما بين 9-10 ملايين نخلة يتم نموها تحت الظروف الطبيعية مما يلزم إزالة بعض الجريد والسعف كجزء من عملية تربية الأشجار وصيانتها، فقد تعطي النخلة الواحدة حوالي 100 كجم/سنة من الجريد والسعف الذي يحتوي على نسبة عالية من المواد البروتينية والعضوية، وتُعتبر الأسمدة العضوية من

المساحة والموقع: المساحة الكلية حوالي فدان مجهزة، حيث أن مساحة بناء المصنوعات 60×50م وعدد المصنوعات 10 بأبعاد 1×3، 50×5 متر كما هو موضح بالشكل (1) بالملاحق.

الات والمعدات والتجهيزات: يتميز المشروع باعتماده على المعدات الزراعية العادية والتي تستخدم في تناول الخامات والمنتجات ويوضح جدول (3) المعدات المستخدمة وقيمتها السوقية.

المستلزمات الخدمية المطلوبة: يحتاج المشروع إلى مصدر كهربائي 220 فولت بقدرة 3 ك وات مع توفير مصدر مياه خالي من الأملاح بمعدل تصرف مناسب لاستهلاك حوالي 1,5 متر مكعب يوميا مع وجود تجهيزات للتبوية الجيدة خاصة في الأماكن المغلقة بالمشروع ويوضح جدولين (4، 5) تكلفة الخامات والمستلزمات والعمالة المطلوبة للمشروع خلال عام تشغيلي.

التعبئة والتغليف: يتم التعبئة في أكياس من البلاستيك المنسوج بساعات 25 كجم للعبوة مع كتابة البيانات الخاصة بالإنتاج والشروط الصحية للاستخدام والتخزين.

عناصر الجودة: كتابة اسم المنتج وعلامته التجارية إن وجدت واسم الجهة المنتجة وعنوانها والسجل التجاري ورقم الترخيص ونسب المكونات وتاريخ الإنتاج ومدة الصلاحية.

يتم التسويق للمنتجات والتوزيع عن طريق الجمعيات الزراعية، ومنطقة المشروع نفسه، والأسواق القريبة من مكان المشروع، وأسواق الخريجين بالمحافظة، والمشاركة في المعارض الزراعية.

## النتائج والمناقشة

### فكرة عامه عن المشروع

المشروع في قرية أم الصغير بمركز سيوة بمحافظة مطروح بمساحة فدان لتصنيع 200 طن مخلفات زراعية للدورة الواحدة في أربع دورات إجمالية 800 طن/ سنة، ويعتبر بداية المشروع الأكثر تكلفة، حيث تكاليف شراء الأرض، وتكاليف شراء معدات لصناعة السباد العضوي الكبوست (جرار زراعي ومقطورة جرار ومفرمة وآلة تقليب الكمرات وعمالة وبعض منشطات..... إلخ).

### مكونات الدراسة

وباستعراض جدول رقم (6) حيث تُشير إلى بنود التكاليف الثابتة والمتغيرة للمشروع وتمثل في تكاليف شراء الأرض 40 ألف جنيه للفدان/ عام 2020 تمثل نحو 15% من التكاليف الثابتة للمشروع، ومكونات أخرى للمشروع آلة لتقليب الكمرات للمزرعة بعمر افتراضي 10 سنوات تقدر تكلفتها 115 ألف جنيه أي 11,500 ألف جنيه/ سنة تمثل نحو 43,8% من إجمالي التكاليف الثابتة، ويحتاج المشروع جرار زراعي بعمر افتراضي 10 سنوات تقدر تكلفته 65 ألف جنيه أي 6,500 ألف جنيه/ سنة تمثل نحو 24,7% من إجمالي التكاليف الثابتة، ومفرمة جريد النخيل بعمر افتراضي 10 سنوات تقدر تكلفتها 30 ألف جنيه تمثل نحو 11,4% من إجمالي التكاليف الثابتة من نفس العام، ويحتاج المشروع مقطورة

وتُعاني المشروعات بصفة عامة العديد من التحديات الفنية والاقتصادية، ومنها مشروع إنتاج السباد العضوي كأحد المشروعات حديثة الدخل في المناطق الصحراوية والتي تواجه الكثير من المشكلات الفنية، والتي قد ترجع إلى عدم توافر الخبرات اللازمة، كما يواجه المنتج العديد من المشكلات والمعوقات الإنتاجية والتسويقية.

**ويهدف البحث** إلى إجراء التقييم الاقتصادي لمشروعات تدوير المخلفات الزراعية والوقوف على العائد الاقتصادي والبعد البيئي لهذه المشروعات، وذلك بهدف الترويج لهذه المشروعات ضمن خريطة الاستثمار الزراعي بواحة سيوة، وجذب المؤسسات التمويلية لاستثمار أموالها في هذا المجال كأحد المشروعات الزراعية في المناطق الصحراوية، وذلك من خلال مراحل التصنيع، كما يهدف البحث إلى تحليل تكاليف مشروع إنتاج السباد العضوي (الكبوست) بواحة سيوة، ودراسة بعض المشاكل والمعوقات بهدف الوصول إلى مقترحات.

### الطريقة البحثية ومصادر البيانات

يعتمد البحث على أسلوب التحليل الاقتصادي الوصفي والكمي لتقدير الميزة النسبية الإنتاجية والبيئية والعائد الصافي للمنتج، باستخدام مقاييس تحليل معايير التقييم المالي لجديوي المشروع مثل فترة استرداد رأس المال ومعدل العائد على الخينة المستثمر، والقيمة الحالية للتدفقات النقدية الصافية ومعدل العائد الداخلي، والمشكلات التي تواجه المنتج، ويعتمد البحث على البيانات الأولية التي تم جمعها من خلال دراسة لعدد من المشروعات، وقد تم تصميم استمارة خاصة لهذا الغرض تم جمع بياناتها خلال شهر يوليو 2020 عن طريق المقابلة الشخصية لأصحاب هذه المشروعات، بالإضافة إلى الاستعانة ببعض الدراسات ذات صلة بموضوع البحث.

### مراحل تصنيع السباد العضوي (الكبوست)

تعتمد مراحل التصنيع مُنتجات هذا المشروع على معالجة مُخلفات النخيل من السعف والجريد عن طريق الكمر، مع إضافة بعض المنشطات الكيماوية أو البيولوجية، وتعتبر عملية الكمر في الهواء من أكتفأ العمليات البيولوجية المستخدمة لمعالجة المخلفات العضوية عموما، وذلك لأنه يتم خلالها القضاء على مسببات الأمراض وبذور الحشائش أثناء عملية التخمر الهوائي، بالإضافة إلى تقليل حجم المخلفات ويوضح شكل (2) مراحل التصنيع في هذا المشروع على استخدام نظام المصنوعات في عملية الكمر بعد الفرغ، مع إضافة بعض المكونات من مياه رش خالية من الملوحة ومنشط بيولوجي، بالإضافة إلى الطفلة وبعض المركبات والعناصر الكيماوية ويتم كمر المحلوط عن طريق بناء مصنوعات من الخطوط الطولية بعرض 3 متر وارتفاع 1,5 متر وبطول 50 متر لكل مصفوفة وبذلك يبلغ حجم المصفوفة الواحدة 225 م<sup>3</sup> ويبلغ وزن مخلفات النخيل بالمصفوفة حوالي 15 طن.

وتنقسم عملية الكمر إلى مرحلتين: المرحلة الأولى تستغرق حوالي 45 يوم ويتم فيها التقليب بواسطة الآلة الخاصة بتقليب الكمرات بصفة دورية مع إضافة الماء عند الحاجة، المرحلة الثانية تستغرق حوالي 45 يوم لإتمام عملية التخمر النهائي.

فترة استرداد رأس المال للمشروع = التكلفة الاستثمارية / متوسط الأرباح - قسط الاستهلاك.

$$\text{فترة الاسترداد للسوق المحلي} = 163,500 / 362,125 + 22,300 = 1,9 \text{ سنة.}$$

$$\text{فترة الاسترداد للتصدير} = 363,125 / 323,500 + 22,300 = 1,0 \text{ سنة.}$$

أي أن مشروع صناعة السباد العضوي (الكبوست) يسترد استثماراته بعد مرور 7 دورات تقريباً في حالة توجيه الإنتاج إلى السوق المحلي في حين أن فترة الاسترداد في حالة التصدير يسترد استثماراته بعد مرور تقريباً أربع دورات.

#### معدل العائد على الجنية المُستثمر

معدل العائد على الجنية المستثمر = صافي الربح السنوي / التكاليف الاستثمارية  $\times 100$ .

$$\text{معدل العائد للجنية المستثمر للتسويق المحلي} = 362,125 / 163,500 \times 100 = 45\%$$

$$\text{معدل العائد للجنية المستثمر للتصدير} = 363,125 / 323,500 \times 100 = 89\%$$

بتقدير معدل العائد على الجنية المستثمر تبين أن في حالة التصدير يفوق نظيره في حالة التسويق المحلي حيث يبلغ في حالة التصدير نحو 45% في حين يبلغ في حالة التسويق المحلي نحو 89%.

#### نسبة القيمة الحالية للعائد / التكاليف (B/C) Benefit/Cost Ratio

نسبة المنافع / التكاليف = إجمالي القيمة الحالية للمنافع / إجمالي القيمة للتكاليف. ويتم تقدير نسبة المنافع / التكاليف باستخدام سعر الخصم الجاري بالبنك المركزي 13% والذي يمثل الفرصة البديلة المتاحة للاستثمار ورأس المال ويوضح الجدول رقم (8) أن إجمالي القيمة الحالية للتدفقات النقدية الداخلة في السوق المحلي بلغت نحو 1878 جنية / طن في حين قد بلغت القيمة الحالية للتدفقات النقدية الخارجة (التكاليف) تبلغ نحو 1379 جنية/ طن وعلي ذلك فإن القيمة الحالية الصافية تبلغ نحو 499 ألف جنية وبذلك فإن نسبة المنافع / التكاليف تساوي 1,5 وهذا يعني أن المشروع يكون مربحاً حيث أن كل وحدة نقدية مستثمرة في المشروع تعطي منافع صافية مقدرها 0,5 بينما في توجيه الإنتاج للتصدير فإن القيمة الحالية للمنافع تبلغ نحو 2444 جنية، كما تبلغ التكاليف نحو 1341 جنية وعلي ذلك فإن القيمة الحالية الصافية تبلغ نحو 499 جنية وبذلك تقدر نسبة المنافع / التكاليف بنحو 1,8 جنية / طن وهذا يعني أن المشروع يكون مربحاً حيث أن كل وحدتين مستثمرة في المشروع تعطي منافع صافية تقدر بنحو 0,8.

#### القيمة الحالية الصافية (N.P.V) Net Present Value

يمكن الحصول على القيمة الحالية الصافية للمشروع وذلك باستخدام سعر خصم 13% طرح إجمالي القيمة الحالية لإجمالي المنافع من إجمالي

جرار زراعي بعمر افتراضي 10 سنوات تقدر تكلفتها 13 ألف جنية تمثل نحو 5,1% من إجمالي التكاليف الثابتة، ويحتاج من العمالة الدائمة ما يساعد في حل مشكلة البطالة، وذلك بواقع 270 ألف جنية/ مدير المشروع وسائق جرار وعمال تشغيل المزرعة وعمالة عادية، تمثل نحو 68,1% من التكاليف المتغيرة للمشروع، أكياس 50 كجم من السباد العضوي (الكبوست) تمثل نحو 6% من إجمالي التكاليف المتغيرة عام 2020، تكلفة الوقود تمثل نحو 3,8% من المشروع، ومخلفات نخيل تمثل نحو 10,1%، تجهيز الأرض للتصنيع (صب طبقة خرسانية) تمثل نحو 2,5%، ومستلزمات لصناعة السباد العضوي طفلة زراعية خالية من الملوحة وسباد نيتروجيني وسباد فوسفات وتكلفة المستلزمات الخدمية بالمشروع واستهلاك كهرباء ومُنشط وبادئ بكتيري ومياه للرش خالية من الملوحة تمثل نحو 3,5%، 2,3%، 1,3%، 1,3%، 0,8%، 0,3% على الترتيب، إنتاج وإيرادات المشروع ينتج المشروع 800 طن سباد كبوست سنوياً، ويتم تعبئة الكبوست في أكياس 50 كيلو ويبلغ سعر الطن في السوق المحلي 700 جنية، وفي حالة التصدير يقدر سعر الطن 900 جنية أي أن إيرادات المشروع سنوياً تقدر بنحو 560 ألف جنية في حالة البيع بالسوق المحلي، 720 ألف جنية في حالة البيع بالسوق التصديري كما هو موضح بالجدول (7).

#### مؤشرات الجدوى المالية لمشروع صناعة السباد العضوي (الكبوست)

بالإشارة إلي البيانات الواردة بالجدول (8) تقدر معايير الربحية: تقدير الإيرادات ومتوسط الأرباح السنوي لمشروع صناعة السباد العضوي (الكبوست).

تقدير رأس المال العامل للسوق المحلي = التكاليف الإنتاجية المباشرة لتغطية دورة إنتاجية واحدة كل ثلاث شهور

$$\text{للسوق المحلي} = 4 / 396,500 = 99,125 \text{ جنية / طن}$$

$$\text{للتصدير} = 4 / 4,000 + 396,500 = 100,125 \text{ جنية / طن}$$

التكاليف الاستثمارية = التكاليف الثابتة + رأس المال العامل بالدورة الواحدة.

$$\text{التكاليف الاستثمارية} = 263,000 + 99,125 = 362,125 \text{ ألف جنية للمشروع للسوق المحلي.}$$

$$\text{التكاليف الاستثمارية للتصدير} = 263,000 + 100,125 = 363,125 \text{ ألف جنية للمشروع للتصدير متوسط الربح السنوي: للسوق المحلي} = 163,500 \text{ ألف جنية للتصدير} = 323,500 \text{ ألف جنية.}$$

معايير الجدوى المالية لمشروع صناعة السباد العضوي (الكبوست) في الحالة الأساسية

#### فترة استرداد رأس المال المستثمر اللازمة

تُعبّر فترة الاسترداد عن المدة اللازمة لاسترداد رأس المال المستثمر من صافي المنافع الناتجة خلال عمر.

أكثر حساسية لانخفاض الإيرادات السنوية سواء من حيث انخفاض الإنتاج أو أسعار البيع بالمقارنة في حالة اقتران زيادة التكلفة الاستثمارية أو التكاليف المباشرة.

### أهم المعوقات التي تواجه عملية إنتاج السماد العضوي (الكبوست) في واحة سيوة

عدم وجود وعي كافي لمنتجي النخيل باستغلال بعض المنتجات الثانوية عالية القيمة التسميدية ومرتفعة الثمن لإهدارها في الأرض دون جدوى (شاي الكبوست). ارتفاع تكلفة الأصول الرأسمالية للمشروع، عدم وجود معمل متخصص للتحليل التربة والمياه ومنتجات الكبوست المختلفة لعمل شهادات جودة للمنتجات.

### تدوير المخلفات الزراعية واستدامة الموارد الزراعية وأثرها البيئي الإيجابي.

مفهوم الاستدامة أنه مصطلح بيئي يصف كيفية الحفاظ على الموارد الحيوية منتجة مع مرور الوقت. والاستدامة بالنسبة للإنسان هي القدرة على حفظ نوعية الحياة التي يعيشها على المدى الطويل، وهذا بدوره يعتمد على حفظ البيئة الطبيعية والاستخدام المسؤول للموارد الطبيعية (تربة، مياه، كائنات حية)، ويشمل مفهوم الاستدامة أيضاً القدرة على استرجاع أكبر قدر ممكن من مخلفات الأنشطة البشرية، أو مخلفات صلبة، أو زراعية أو صناعية أو سوائيل الصرف وغيرها، وتعتبر المخلفات الزراعية ثروة قومية محملة في البلدان العربية، حيث يمكن إعادة تنظيم وتدوير هذه المخلفات الزراعية في إنتاج الأعلاف والأسمدة والطاقة الحيوية، بدلاً من العبء الذي تتحمله الدول في التخلص من هذه المخلفات دون الاستفادة منها.

### أثر تدوير المخلفات الزراعية في البيئة

التخلص الآمن والصحي من المخلفات والاستفادة منها اقتصادياً، التخلص من الحشرات وأطوارها التي تعيش على المخلفات، التخلص من الإشعاعات الناتجة من تحلل عناصر المركبات العضوية، المحافظة على التركيب البنائي للتربة من التدهور والتلوث بسبب إنشاء حُفر دفن النفايات، المحافظة على الهواء من التلوث، نتيجة لانبعاث الغازات السامة الناتجة عن دفن وحرق المخلفات، التخلص الآمن والصحي لبقايا المبيدات الحشرية والفطرية، المحافظة على عدم إتلاف مخزون المياه الجوفية من التلوث.

### المُلخص والتوصيات

يُعتبر صناعة السماد العضوي (الكبوست) في واحة سيوة أحد المشروعات الصغيرة أو متناهية الصغر التي تتصف بدخولها حديثاً إلى الاقتصاد المصري، كما يمكن تحضير البيئة اللازمة لإنتاجه. وتعتمد مراحل التصنيع لمنتجات هذا المشروع على معالجة مخلفات النخيل من السعف والحريد عن طريق الكمر مع إضافة بعض المنشطات الكيماوية أو البيولوجية وتعتبر عملية الكمر في الهواء من أكفأ العمليات البيولوجية المستخدمة لمعالجة المخلفات العضوية عموماً وذلك لأنه يتم خلالها القضاء على مسببات الأمراض وبذور الحشائش أثناء عملية التخمر الهوائي بالإضافة إلى تقليل حجم المخلفات وتعتمد مراحل التصنيع في هذا المشروع

القيمة الحالية لإجمالي التكاليف، إذا كانت القيمة الحالية الصافية (N.P.V) موجبة دل ذلك على أن المشروع مربحاً عند سعر الخصم الجاري. وقد دلت نتائج الجدول (8) أن إجمالي القيمة الصافية للمشروع قد بلغت نحو 499 جنيه في حالة توجيه الإنتاج للسوق المحلي، في حين أنها تبلغ نحو 1103 جنيه في حالة توجيه الإنتاج للتصدير.

### معدل العائد الداخلي (I.R.R) Internal Rate of Return

هو أكثر المقاييس استخداماً في تقييم المشروعات ويعرف معدل العائد الداخلي بأنه سعر الخصم الذي تكون عند القيمة الحالية للمنافع الصافية الإضافية (أو التدفق النقدي الصافي الإضافي) للمشروع مساوياً للصفر، وهو يمثل عائد رأس المال المستثمر في المشروع، وقدر معامل العائد الداخلي للسوق المحلي حيث بلغ نحو 155% في حالة توجيه الإنتاج للتسويق المحلي في حين أن معامل العائد الداخلي لمشروع إنتاج وزراعة نخيل البلح موضع الدراسة بلغ نحو 200% في حالة التصدير وذلك وفقاً لصافي التدفقات النقدية للمشروع، ويتم حسابها وفقاً للمعادلة التالية:

معدل العائد الداخلي = سعر الخصم الأعلى + الفرق بين سعر الخصم الأعلى والأدنى × القيمة الحالية للمنافع الصافية عند سعر الخصم الأدنى / الفرق بين القيمتين الحاليتين للمنافع الصافية الإضافية عند سعري الخصم.

### نتائج تحليل الحساسية موضع الدراسة

بعد إجراء التقييم المالي للمشروع الدراسة ينبغي أن تجري الدراسة تحليل الحساسية للمشروع، وهي تعني إجراء التقييم مرة أخرى مع افتراض حدوث بعض التغيرات السيئة من عناصر المشروع أي عدم التأكد أو اللابتيين ومن الممكن حدوث بعض هذه التغيرات أثناء تنفيذ المشروع وتشغيله، ومن أهم المتغيرات التي يمكن افتراض حدوثها بالنسبة للمشروع.

زيادة التدفقات الخارجية الفعلية نتيجة إما زيادة المدخلات أو زيادة أسعارها، انخفاض التدفقات الداخلية نتيجة إما انخفاض في كمية المخرجات أو الانخفاض في أسعارها، التأخير في تنفيذ المشروع أو قصر عمر المشروع عن عمره المُقدر.

### تجاوز التكاليف الاستثمارية بنسبة 15% مع بقاء التكاليف المباشرة والإيرادات للمشروع على ما هي عليه في حالة توجيه الإنتاج في السوق المحلي

بعد إجراء تحليل الحساسية لمشروع وإنتاج السماد العضوي في السوق المحلي وذلك باقتراض عنصر من عناصر التحليل وثبات العناصر الأخرى أي افتراض زيادة التكلفة الاستثمارية بنحو 15% مع ثبات الإيرادات وتكاليف الإنتاج المباشرة كما هو موضح بالجدول (9) وكذلك في حالة افتراض زيادة التكاليف المباشرة مع ثبات الإيرادات والتكلفة الاستثمارية كما هو مبين بالجدولين (10) وكذلك عند افتراض انخفاض الإيرادات بنحو 5% مع ثبات كل من التكلفة الاستثمارية وتكاليف الإنتاج المباشرة كما هو مبين بالجدول (11) فقد دلت المؤشرات إنها إيجابية وتشجع على القيام بالمشروع والتوسع فيه غير أن المشروع يكون

دلت المؤشرات أنها إيجابية وتشجع علي التوسع في صناعة السباد العضوي، كما دلت النتائج بتحقيق دخل سنوي قدر بنحو 24000 جنية / سنة، كما أوضحت الدراسة أن أهم المعوقات التي تواجه صناعة السباد العضوي تتمثل في عدم وجود أرض صلبة لبناء خطوط الكمبوست عليها بما يقلل من جودة المنتج، فقدان بعض المنتجات الثانوية عالية القيمة التسميدية ومرتفعة الثمن لإهدارها في الأرض دون جدوى (شاي الكمبوست)، الاحتياج إلى لودر ذو قدرة عالية لإنجاز مهام التحميل والنقل للمادة الخام والمنتجات المختلفة للوحدة (في حدود واحد ونصف مليون جنية)، عدم وجود معمل متخصص لتحليل التربة والمياه ومنتجات الكمبوست المختلفة لعمل شهادات جودة لمُنتجاتنا.

#### وفي ضوء ما توصلت إليه الدراسة من نتائج فقد أمكن التوصل إلى التوصيات التالية

تفعيل القوانين الخاصة بتجريم حرق المخلفات النباتية بالمزارع والمنازل لمنع تلوث البيئة وتحويلها إلى منتجات اقتصادية صديقة للبيئة. توفير المخازن المناسبة كماً ونوعاً والتي تساعد في الحفاظ علي جودة السباد العضوي أثناء عملية التخزين وضمان عدم إصابتها بالآفات الحشرية لحين تسويقها. بناء أرض صلبة لبناء خطوط الكمبوست عليها بما يقلل من جودة المنتج. الاستفادة ببعض المنتجات الثانوية عالية القيمة التسميدية ومرتفعة الثمن لإهدارها في الأرض دون جدوى (شاي الكمبوست). العمل علي توفير لودر ذو قدرة عالية لإنجاز مهام التحميل والنقل للمواد الخام والمنتجات المختلفة للوحدة. إنشاء معمل متخصص لتحليل التربة والمياه ومنتجات الكمبوست المختلفة لعمل شهادات جودة لمُنتجاتنا. تفعيل دور الإرشاد الزراعي في توعية أصحاب المزارع بأهمية مشروعات تدوير ومعالجة المخلفات الزراعية حيث ثبت أنها ذات جدوى اقتصادية ومرحبة بالنسبة للاستثمار فيها من جانب، واستخدام الأسمدة العضوية للحفاظ علي خواص التربة والاتجاه نحو الزراعة النظيفة من جانب آخر. تشجيع القطاع الخاص وشباب الخريجين للعمل في مجال تدوير المخلفات الزراعية من خلال توفير التمويل اللازم لشراء معدات التدوير وتدريب الشباب علي استخدام تلك المعدات.

#### المراجع

بهجت السيد علي (دكتور)، مُحاضرة بعنوان المخلفات الزراعية وطرق الاستفادة منها، معمل الزراعة العضوية، مركز البحوث الزراعية، 2008.

مني فؤاد محمد أساعيل، دراسة اقتصادية لاستخدام مُخلفات تصنيع السلع الغذائية في إنتاج الطاقة دراسة حالة لتطبيقها في الزراعة المصرية، رسالة دكتوراه، قسم الاقتصاد الزراعي، كلية الزراعة، جامعة القاهرة.

المؤسسة الخضراء، السباد العضوي الأفضل للزراعة، 2010.

مركز البيئة للمدن العربية، الأسمدة العضوية واستخدامها، 2010.

محافظة مطروح، مركز ومدينة سيوة، مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار، بيانات غير منشورة، 2020.

علي استخدام نظام المصفوفات في عملية الكمر بعد الفرغ مع إضافة بعض المكونات من مياه رش خاليه من الملوحة ومنشط بيولوجي بالإضافة إلي الطفلة وبعض المركبات والعناصر الكيماوية ويتم كمر الخلوط عن طريق بناء مصفوفات من الخلوط الطولية بعرض 3 متر وارتفاع 1,5 متر وبطول 50 متر لكل مصفوفة وبذلك يبلغ حجم المصفوفة الواحدة 3م<sup>3</sup> ويبلغ وزن مخلفات النخيل بالمصفوفة حوالي 15 طن. ويستهدف البحث تقدير العائد الاقتصادي لصناعة السباد العضوي (الكمبوست) كأحد المشروعات الزراعية الصغيرة في واحة سيوة ويهدف البحث أيضاً إلي تحليل التكاليف ودراسة المشاكل والمعوقات لصناعة سباد الكمبوست، وقد اعتمد البحث على مصدرين للبيانات أولها البيانات الثانوية المنشورة من خلال الشبكة العنكبوتية للمعلومات الدولية وثانيها البيانات الأولية من خلال استمارة استبيان صممت لهذا الغرض، وقد أظهرت الدراسة الميزة النسبية والبيئية والمناخية في واحة سيوة لصناعة الكمبوست، حيث توجد صناعتها طوال العام مما ينجح فرص تصديرية كبيرة لها في حالة التوسع في الإنتاج بهدف التصدير، كما أوضحت الدراسة الميزة الإنتاجية من أجل التصدير في إنتاج الكمبوست من خلال عينة الدراسة، حيث دلت النتائج عند الحالة الأساسية للتحليل المالي والاقتصادي وباستخدام المعايير الأولية الغير محضومة أن مؤشرات الربحية تشير إلي تفوق متوسط الربح السنوي في حالة توجيه الإنتاج للتصدير حيث بلغ نحو 323,500 جنية / طن بالمقارنة بنظيره بالسوق المحلي والذي بلغ نحو 163,500 جنية / طن وذلك بتكلفة استثمارية منخفضة نسبياً قدرت بنحو 362,125 جنية / طن في حالة السوق المحلي و نحو 363,125 جنية / طن في حالة التوجيه للتصدير، وهي تعتبر تكلفة مناسبة من حيث قيمته كمشروع استثماري في واحة سيوة بطاقة إنتاجية تبلغ 800 طن / سنة لصناعة 200 طن سباد عضوي للدورة الواحدة بمعدل إنتاج أربع دورات في السنة. كما أظهرت الدراسة ارتفاع معدل العائد السنوي علي رأس المال المُستثمر في كل من توجيه صناعة الكمبوست في السوق المحلي أو التصدير إلا أن مُعدل العائد السنوي لرأس المال في حالة التوجيه للتصدير والذي قدر بنحو 90% يفوق نظيره في حالة السوق المحلي والذي يقدر بنحو 45%، كما أوضحت النتائج أن الكفاءة الاقتصادية وجدوى المشروع وسرعة دوران رأس المال في كل السوقين المحلي والتصدير أي أن مشروع صناعة السباد العضوي كمشروع صغير يسترد استثماراته بعد مرور تقريباً 7 دورات في حالة توجيه الإنتاج إلي السوق المحلي في حين أن فترة الاسترداد في حالة التصدير يسترد استثماراته بعد مرور سنة أي بعد أربع دورات كما تبين بالتحليل أن القيمة الحالية للتدفقات النقدية الصافية خلال سنة بلغت في حالة الإنتاج للتصدير نحو 1896 جنية حيث تفوق نظيره في حالة توجيه الإنتاج للسوق المحلي حيث بلغت نحو 1379 جنية، وباستخدام معدل العائد الداخلي للحكم علي جدوى صناعة الكمبوست تبين أن هذا المعدل يفوق بتكلفة الفرصة البديلة في كل من توجيه الإنتاج للتصدير أو للسوق المحلي إلا أنه في حالة توجيه الإنتاج للتصدير معدل العائد الداخلي أعلى وأكفاً اقتصادياً حيث قدر بنحو 134% وهو يفوق نظيره في حالة السوق المحلي والذي بلغ نحو 79% الأمر الذي يعكس جدوى استخدام المشروع، وعند إجراء تحليل الحساسية للمشروع فقد

جدول 1. نسب العناصر الغذائية من مكونات جريد وسعف النخيل لمشروع صناعة الساد العضوي (الكمبوست).

المحتوي	البيان
150	المتر المكعب (كليو جرام)
% 15,9	نسبة الرطوبة
% 0,7725	نسبة النتروجين
% 92,99	نسبة المادة العضوية
% 53,94	نسبة الكربون العضوي
% 7,01	نسبة الرماد
1 : 69,8	نسبة الكربون: النتروجين
% 0,3655	نسبة الفسفور الكلي
% 0,2190	نسبة البوتاسيوم الكلي
العناصر الصغرى	
685,6	الحديد مللجرام / كليو جرام
77,1	المنجنيز مللجرام / كليو جرام
10,1	النحاس مللجرام / كليو جرام
12,7	الزنك مللجرام / كليو جرام

المصدر: بيانات استمارة الاستبيان التي تم جمعها عام 2020.

جدول 2. نسب الخلط لكل من الجريد وسعف النخيل المفروم لمشروع صناعة الساد العضوي (الكمبوست).

كمية الخلط	المكونات
0,5 متر مكعب	مياه رش
120 كليو جرام	الطفلة
400 جرام	المنشط البيولوجي
15 كليو جرام	سماد نيتروجيني
10 كليو جرام	سماد سوپر فوسفات

المصدر: بيانات استمارة الاستبيان التي تم جمعها عام 2020.

جدول 3. المعدات المستخدمة لمشروع صناعة الساد العضوي (الكمبوست).

بالآلف جنية	المعدة القيمة
65,000	جرار زراعي
13,000	مقطورة جرار زراعي
30,000	مفرمة لجريد النخيل
115,000	آلة لتقليب الكمرات
223	الإجمالي

المصدر: بيانات استمارة الاستبيان التي تم جمعها عام 2020.

جدول 4. احتياج المشروع من الخامات خلال سنة لمشروع صناعة الساد العضوي (الكمبوست) بالآلف جنية.

نوع واسم الخدمة	جهة المورد	الوحدة	الكمية	سعر الوحدة	الإجمالي
مخلفات نخيل	مزارع النخيل	طن	800	200	40,00
طفلة زراعية خالية من الملوحة	محاجر الطفلة	طن	90	155	13,950
مياه للرش خالية من الملوحة	آبار ارتوازية أو مصدر مياه	م <sup>3</sup>	500	2	1,000
مُنشط وبيدئ بكتيري	محلي	كجم	300	11	3,300
سماد نيتروجيني	محلي	كجم	11250	0,8	9,000
سماد سوپر فوسفات	محلي	كجم	7500	0,7	5,250
أكياس تعبئة سعة 50 كجم	محلي	عدد	16000	1,5	24,000
	الإجمالي				96,500

المصدر: بيانات استمارة الاستبيان التي تم جمعها عام 2020.

**جدول 5. احتياج المشروع من العمالة خلال سنة لمشروع لصناعة السماد العضوي (الكمبوست) ألف جنيه.**

الإجمالي	فئة الأجر في السنة	عدد شهور العمل	الاجر الشهري	العدد	البيان
60,000	60,000	12	5000	1	مدير المشروع
48,000	48,000	12	4000	1	سائق جرار
72,000	36,000	12	1500	2	عمال تشغيل المفرمة
90,000	30,000		1250	2	عمالة عادية
270,000					الإجمالي

عدد ساعات العمل: 8 ساعات عدد الورديات 1 المصدر: بيانات استمارة الاستبيان التي تم جمعها عام 2020.

**جدول 6. التكاليف السنوية لمشروع لصناعة السماد العضوي (الكمبوست) عام 2020.**

% من إجمالي التكاليف	القيمة بالألف جنيه	البيان
		أولا التكاليف الاستثمارية ثابتة سنوياً
43,8	115,000	1 آلة لتقليب الكمرات ( 10% إهلاك سنوي )
24,7	65,000	2 جرار زراعي ( 10% إهلاك سنوي )
15,0	40,000	3 تكلفة شراء فدان
11,4	30,000	4 مفرمة لجريد النخيل ( 10% إهلاك سنوي )
5,1	13,000	5 مقطورة جرار زراعي ( 10% إهلاك سنوي )
100	263,000	إجمالي التكاليف الثابتة
		ثانياً: التكاليف المتغيرة سنوياً
68,1	270,000	1 تكلفة عمالة
10,1	40,000	2 مخلفات نخيل
6,0	24,000	3 أكياس 50 كجم من السماد العضوي ( الكمبوست )
3,8	15,000	4 تكلفة الوقود
3,5	13,950	5 طفلة زراعية خالية من الملح
2,5	10,000	6 تجهيز الأرض للتصنيع ( صب طبقة خرسانية )
2,3	9,000	7 سماد نيتروجيني
1,3	5,250	8 سماد سوبر فوسفات
1,3	5,000	9 تكلفة المستلزمات الخدمية بالمشروع واستهلاك كهرباء
0,8	3,300	10 منشط وبادئ بكتيري
0,3	1,000	11 مياه للرش خالية من الملح
100	396,500	إجمالي التكاليف المتغيرة

المصدر: بيانات استمارة الاستبيان التي تم جمعها عام 2020.

**جدول 7. صافي الربح السنوي والإيرادات والتكاليف لصناعة السماد العضوي (الكمبوست).**

2020	البيان
560,000	1 الإيراد السنوي للسوق المحلي لإجمالي الإنتاج للمزرعة 800 طن سماد عضوي سعر الطن 700 جنية
729,000	2 الإيرادات في حالة التصدير وفق الاسعار العالمية إجمالي الإنتاج المزرعة 800 طن سماد عضوي سعر الطن 900 جنية
4,000	3 التكاليف التسويقية للتصدير
396,500	4 التكاليف المباشرة للسوق المحلي
400,500	5 إجمالي التكاليف التسويقية للتصدير
163,500	6 صافي الربح للسوق المحلي
328,500	7 صافي الربح للتصدير

المصدر: بيانات استمارة الاستبيان التي تم جمعها عام 2020.

**جدول 8.** التدفقات النقدية الداخلة والخارجة والقيمة الحالية للتدفقات النقدية الصافية لصناعة السماد العضوي (الكبوست) في السوق المحلي والتصدير عام 2020.

البيان	التكاليف الاستثمارية	التدفق النقدي الخارج (التكاليف)	القيمة الحالية للتدفق النقدي الخارج	التدفق النقدي الداخل (المنافع)	القيم الحالية للتدفق النقدي الداخل	عامل الخصم عند سعر خصم 13%	القيمة الحالية للتدفق الصافي عند سعر %13
0	362,125	-	(362,125)	-	-	-	( 362,125)
1	-	396,500	345	560,000	487	0.87	142
2	-	396,500	300	560,000	423	0.757	123
3	-	396,500	261	560,000	368	0.658	107
4	-	396,500	277	560,000	321	0.573	44
5	-	396,500	196	564,000	279	0.494	83
الإجمالي القيمة الحالية للسوق المحلي	-	-	1379	-	1878	-	499
0	363,125	-	( 363,125)	-	-	-	( 363,125)
1	-	400,500	348	729,000	634	0.87	286
2	-	400,500	303	729,000	552	0.757	249
3	-	400,500	263	729,000	480	0.658	217
4	-	400,500	229	729,000	418	0.573	189
5	-	400,500	198	729,000	360	0.494	162
الإجمالي القيمة الحالية للتصدير	-	-	1341	-	2444	-	1103

عامل الخصم عند سعر الخصم 13% (1- نسبة الخصم) ÷ الوحدة/ جنيهه  
القيمة الحالية للتدفق النقدي الخارج ( التكاليف ) × عامل الخصم عند سعر الخصم  
القيمة الحالية للتدفق النقدي الداخل ( المنافع ) × عامل الخصم عند سعر الخصم  
القيمة الحالية للتدفق النقدي (الداخل) - القيمة الحالية للتدفق النقدي (الخارج)  
المصدر: جمعت وحسبت من بيانات الجدول رقم (6 ، 7).

**جدول 9.** تحليل الحساسية لصناعة السماد العضوي (الكبوست) في حالة زيادة التكاليف الاستثمارية بنسبة 15% مع ثابت التكاليف المباشرة والإيرادات.

البيان	التدفقات النقدية الخارجية (التكاليف)	التدفقات النقدية الإضافية	التدفقات النقدية الداخلية (المنافع)	صافي التدفقات النقدية	عامل الخصم عند سعر خصم 15%	القيمة الحالية للتدفق الصافي عند سعر خصم %15
0	416,443	-	(416,443)	(416,443)	(416,443)	( 416,443)
1	396,500	-	560,000	487	0.87	424
2	396,500	-	560,000	423	0.757	320
3	396,500	-	560,000	368	0.658	242
4	396,500	-	560,000	321	0.573	184
5	396,500	4,000	564,000	279	0.494	138
892 جنيهه						
متوسط الأرباح السنوية P.V ( كما هو في الحالة الأساسية )						560,000 جنيهه
فترة استرداد رأس المال المستثمر						13000 + (560,000/416,443)
معدل العائد على الجنية المستثمر %						100 x (416,443 / (560,000 - 892))

المصدر: جمعت وحسبت من بيانات الجدول رقم (7).



**جدول 10.** تحليل الحساسية لصناعة السباد العضوي (الكبوست) في حالة زيادة التكاليف المباشرة بنسبة 15% مع ثبات التكاليف الاستثمارية والإيرادات كما هي في الحالة الأساسية في السوق المحلي.

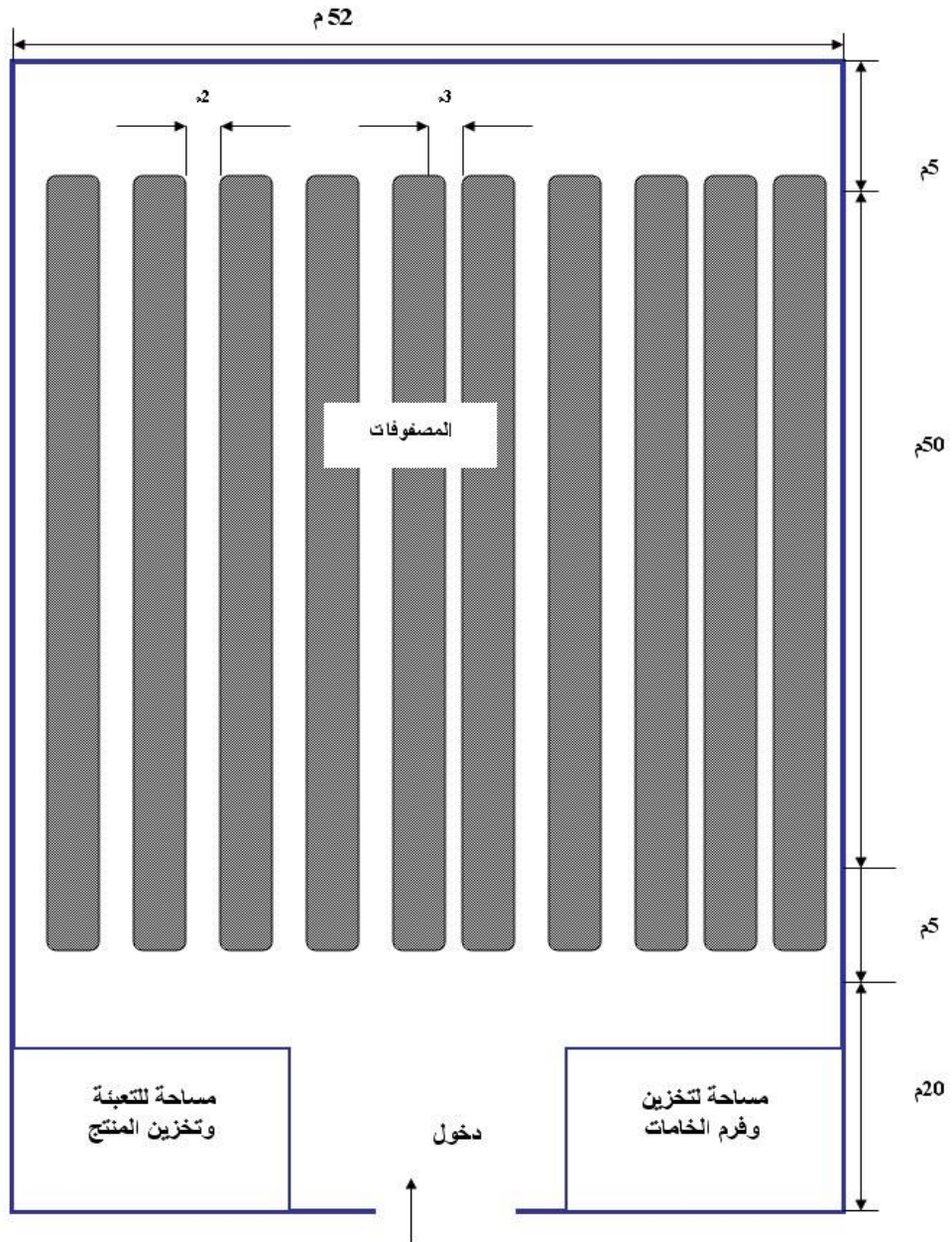
البيان	التدفقات النقدية الخارجية (التكاليف)	التدفقات النقدية الإضافية	التدفقات النقدية الداخلية (المنافع)	صافي التدفقات النقدية	عامل الخصم عند سعر خصم 15%	القيمة الحالية للتدفق الصافي عند سعر 15%
0	362,125			(362,125)		( 362,125)
6	455,975	-	560,000	104,025	0.87	90
7	455,975	-	560,000	104,025	0.757	79
8	455,975	-	560,000	104,025	0.658	69
9	455,975	-	560,000	104,025	0.573	60
10	455,975	4,000	564,000	108,025	0.494	51
						13,000
						560,000 جنيه
						3,1 سنة
						29%

المصدر: جمعت وحسبت من بيانات الجدول (9).

**جدول 11.** تحليل الحساسية لصناعة السباد العضوي (الكبوست) في حالة تخفيض الإيرادات بنسبة 5% مع ثبات التكاليف الاستثمارية المباشرة في السوق المحلي.

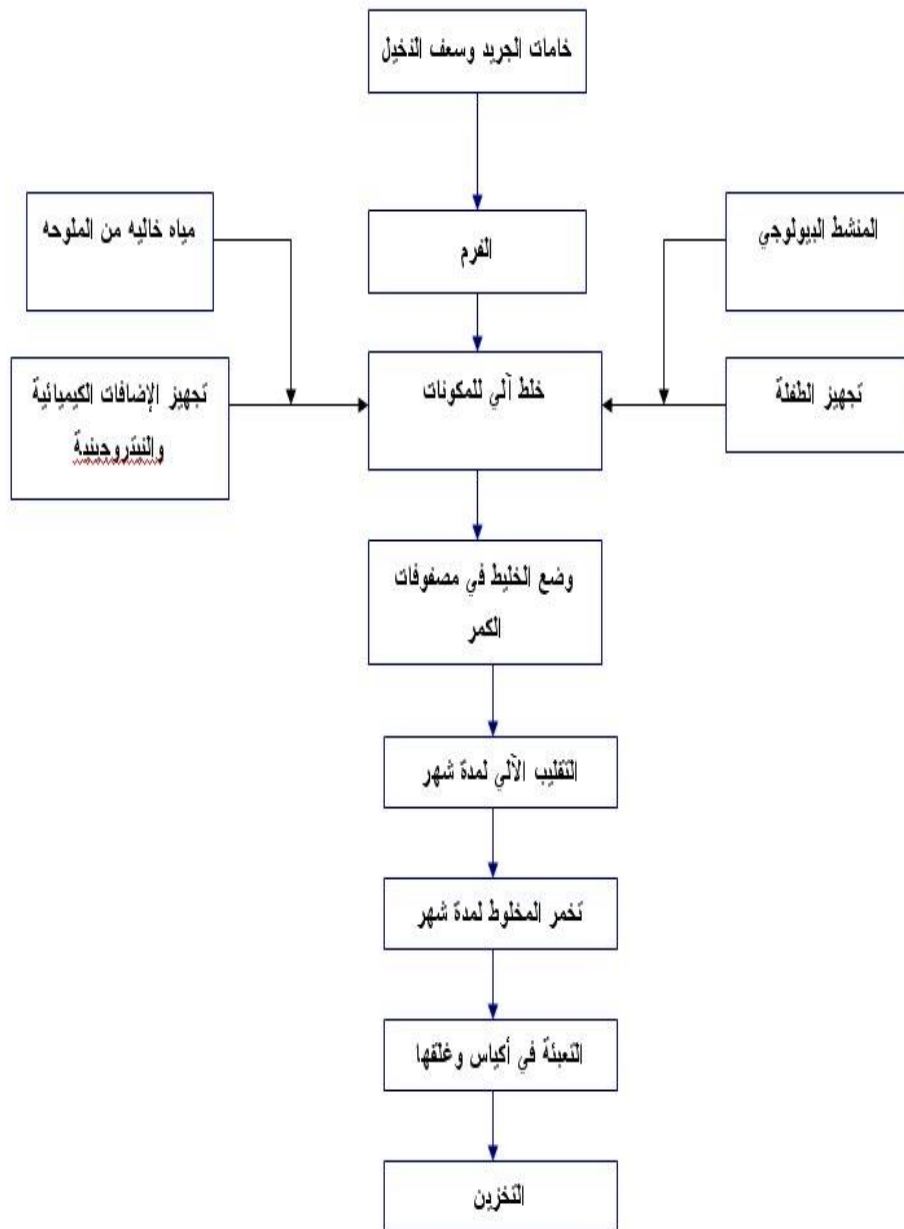
البيان	التدفقات النقدية الخارجية (التكاليف)	التدفقات النقدية الإضافية	التدفقات النقدية الداخلية (المنافع)	صافي التدفقات النقدية	عامل الخصم عند سعر خصم 5%	القيمة الحالية للتدفق الصافي عند سعر 5%
0	362,125			(362,125)		( 362,125)
6	396,500	-	532,000	132,500	0.87	115
7	396,500	-	532,000	132,500	0.757	100
8	396,500	-	532,000	132,500	0.658	87
9	396,500	-	532,000	132,500	0.573	76
10	396,500	4,000	536,000	136,500	0.494	67
						83,000 جنيه
						132,500 جنيه
						3,6 سنة
						25%

المصدر: جمعت وحسبت من بيانات الجدول (10).



شكل 1. الرسم التخطيطي لموقع المشروع لصناعة الساد العضوي (الكبوست).

المصدر: بيانات استمارة الاستبيان التي تم جمعها خلال شهر يوليو 2020.



شكل 2 . الرسم التخطيطي لخطوات صناعة السماد العضوي (الكمبوست).

## **An economic study for the agricultural wastes recycling project in Siwa Oasis**

**M. A. Ashour\* and R. M. Belal**

*Department of Economic Studies, Desert Research Center, Cairo, Egypt*

\* Correspondence: d-agree@yahoo.com (M. Ashour)

### **ABSTRACT**

The compost industry is one of the projects that is characterized by its recent entry into the Egyptian economic field. The current study showed the comparative and environmental advantages of the compost industry. Furthermore, as the study showed the productivity advantage for export, where the higher annual profit in the case of export production orientation, which reached to about 323,500 pounds compared to the counterpart in the domestic market (which reached to about 163,500 pounds) at a relative low investment cost estimated at 263,125 pounds in the case of the domestic market and about 363,125 pounds in the case of the domestic market and about 363,125 pounds in the case of the domestic market and about 363,125 pounds in the case of the domestic market. The study also showed a higher annual rate of return on capital invested in both the compost crown in the domestic market or export, but the annual rate of return of capital in the case of export guidance, which is estimated at 89% more than in the case of the domestic market, which is estimated at 45%. The results showed that the economic efficiency and seriousness of the project and the speed of capital turnover in both the domestic markets and export recovers a traffic investment after nearly 7 cycles in the case of the production of the market, which is estimated at 45%. We recommend the following to: activate the role of agricultural guidance, and to encouraging both private sector and young graduates to work in the field of agricultural waste recycling.

**Keywords:** Compost industry, productivity advantage, economic efficiency.