



جامعة المنصورة

كلية الآداب

—

# غزو خليج الخنازير ابريل ١٩٦١ م.

إعداد

وائل توفيق محمد

باحث لدرجة الماجستير بقسم التاريخ

كلية الآداب - جامعة المنصورة

إشراف

د. مديحة إبراهيم الفقى

مدرس التاريخ الحديث والمعاصر

كلية الآداب - جامعة المنصورة

أ.د. على محمد شلبي

أستاذ التاريخ الحديث والمعاصر

كلية الآداب - جامعة المنصورة

مجلة كلية الآداب - جامعة المنصورة

العدد الخامس والستون - أغسطس ٢٠١٩

## غزو خليج الخنازير ابريل ١٩٦١م.

وائل توفيق محمد

### مقدمة:

كانت العلاقات بين الولايات المتحدة وكوبا قد وصلت إلى حالة من التوتر الشديد في آخر عهد إيزنهاور، وانتهت بإعلان إيزنهاور قطع العلاقات الدبلوماسية مع كوبا أواخر ديسمبر ١٩٦٠، وقد أثار هذا القرار من جانب إيزنهاور مناقشات عديدة حول مدى صحته، فأعلن المدافعون أن الرئيس يجب أن يكون قادرا على ممارسة سلطاته حتى آخر لحظة يتولى فيها هذا المنصب، أما الفريق المعارض فكان يرى ضرورة تأجيل هذا القرار الهام بضعة أسابيع حتى يمكن للرئيس الجديد أن يبحث الموقف على ضوء الاعتبارات والظروف التي يراها هو، حيث أنه هو الذي سيتحمل آثار مثل هذا التصرف، وبغض النظر عن هذه المناقشات فقد قبل كنيدي هذا القرار، حيث أنه كان بالطبيعة معاديا لكاسترو وأفكاره ومتأثرا بالإتجاهات التي سادت إدارة إيزنهاور وموقف وكالة المخابرات المركزية بشأن ضرورة التخلص من حكم كاسترو.<sup>١</sup>

وقد كان كنيدي على علم بخطة غزو كوبا بعد إختياره كمرشح للحزب الديمقراطي للانتخابات الرئاسية ١٩٦٠م، وذلك في يوليو ١٩٦٠م، حيث أرسل الرئيس إيزنهاور مدير المخابرات الآن دالاس Alan Dulles لمقابلة كنيدي لإعطائه بيانات عن الموقف الدولي،

وأطلع دالاس مرشح الحزب الديمقراطي على أمور علق عليها كنيدي فيما بعد قائلا "كانت مشكلات خطيرة في شتى أنحاء العالم، وقد ناقشناها بدقة وتفصيل ووجهنا اهتمامنا بصفة خاصة إلى كوبا وأفريقيا.<sup>٢</sup>

وفي الحادي والعشرين من أكتوبر ١٩٦٠م ألقى كنيدي بيان صحفى دعا فيه إلى دعم القوات المعادية لكاسترو على أساس أن هذا هو الأمل الأخير لإسقاطه.<sup>٣</sup>

وقد استخدم كنيدي المعلومات المقدمة له عن عملية غزو كوبا فى المناظرة التليفزيونية بينه وبين المرشح الجمهورى ريتشارد نيكسون والذي كان نائب الرئيس إيزنهاور، فى شن هجوم شديد على الإدارة الجمهورية، مما اضطر نيكسون والذي كان مشاركا فى المسئولية عن مشروع الغزو من أجل حماية المشروع، إلى وصف إقتراح كنيدي بأنه إقتراح خطير وغير مسئول، لقد أحس نيكسون بالغضب لسنوات لما اعتبره خداعا شديدا من جانب كنيدي.<sup>٤</sup>

وقبل تنصيب كنيدي للرئاسة بيوم واحد، إلتقى الرئيس إيزنهاور، والذي أوجز له أهم قضايا السياسة الخارجية، وأوضح له خطة غزو كوبا والخطوات التي اتخذت فى هذا السبيل، وحثه على ضرورة مواصلة السير فى هذه الخطة وتنفيذها.<sup>٥</sup>

إلى أن تدفق الأسلحة يرافقه مستشارون وتقنيون عسكريون سوفيت وتشيكويون، كما أن عدد أفراد المؤسسة العسكرية الكوبية كان قد وصل إلى ٤٠٠ ألف فرد على أقل تقدير.<sup>٩</sup>

وفي الإطار نفسه ومن أجل الضغط على الرئيس كنيدي إقناعه بأن الوقت ينفذ، حيث أن الحكومة الجواتيمالية التي يتدرب المنفيون على أراضيها كان قد نفذ صبرها وتضغط على وكالة المخابرات من أجل نقل المنفيين إلى مكان آخر، وأن الكوبيين أنفسهم يريدون التحرك في أقرب وقت ممكن، بالإضافة إلى أن موسم الأمطار القادم سيعيق العملية العسكرية.<sup>١٠</sup>

وأكدت المخابرات أنه لا يمكن إلغاء هذه العملية حيث أنه لا يمكن لهؤلاء الكوبيين أن يأتوا إلى الولايات المتحدة ليعلنوا عن هدفهم الأصلي وطبيعة تدريباتهم ودور وكالة المخابرات في هذا المجال، ولذا فلا بد من التخلص منهم، فضلا عن أن هؤلاء الكوبيين يريدون العودة إلى بلادهم، وأنه بعد شهر من التدريب قد أصبحت قوة المنفيين شديدة القلق ومعنوياتهم منخفضة، وكان آلان دالاس يرى أن إلغاء العملية في غير صالح الولايات المتحدة وسيكون من صالح كاسترو، وسيشجع على ظهور حركات مؤيدة لكاسترو في كل أنحاء الكاريبي.<sup>١١</sup>

كما حاولت وكالة المخابرات المركزية الضغط على كنيدي أيضا من خلال تقاريرها، فأفادت تقارير وكالة المخابرات أن الاستياء كان متفشيا بين الجيش والميليشيات والشعب الكوبي

وقد أعطى آلان دالاس إيجاز لكنيدي عن العملية في إجتماع بوزارة الخارجية يوم ٢٢ يناير، وأوضح له أن فرقا من القوات الخاصة الأمريكية تقوم بتدريب جماعات من المنفيين الكوبيين في دولة جواتيمالا، وذلك استعداد لغزو كوبا،<sup>٦</sup> وقد أعطى كنيدي موافقته على الاستمرار في الإعداد للعملية وذلك في ٢٨ يناير ١٩٦١م، مع ارجاء التنفيذ لوقت لاحق<sup>٧</sup>، ويبدو أن كنيدي لم يتمكن من حسم موقفه من الموافقة النهائية على الخطة وذلك لما له عليها من ملاحظات وتحفظات مما سيدفعه لطلب تعديلات في الخطة كما سيأتي.

وقد حاولت وكالة المخابرات المركزية<sup>٨</sup> الضغط على كنيدي كي يتخذ قرارا بتنفيذ العملية، وكان لها في سبيل ذلك حجج مختلفة تسوقها لتأييد رأيها بضرورة الغزو، منها أن كاسترو كان على وشك الحصول على طائرات مقاتلة من الإتحاد السوفيتي، فضلا عن أن عودة الطيارين وجنود المدفعية الكوبيين الذين أرسلهم كاسترو إلى تشيكوسلوفاكيا والإتحاد السوفيت كانت ستجعل نجاح العملية أمرا صعبا علاوة على زيادة حجم الأسلحة التي وصلت إلى كوبا من دول الكتلة الشيوعية منذ منتصف عام ١٩٦٠م وحتى مارس ١٩٦١م، وقد بلغت مازنته أكثر من ٣٠ ألف طن، بقيمة قدرت بـ ٥٠ مليون دولار، إضافة إلى العروض والمناورات العسكرية التي اجريت في يناير ١٩٦١، وعرضت خلالها دبابات سوفيتية وأطنان من أسلحة الهجوم السوفيتية، هذا إضاف

فولبرايت في الغزو خروجاً عن روح ونص ميثاق منظمة الدول الأمريكية OAS والإنفاقيات الدولية، وأن الولايات المتحدة ستواجه في حالة نجاحها إتهامات بإتباعها للانماط الاستعمارية، وقد طلب بدلاً من هذا تبني سياسة العزل والحجر كمحاولة لتحقيق الأهداف الأمريكية، وقد طلب منه كنيدي حضور الاجتماع المنعقد في وزارة الدفاع في ٤ ابريل للمناقشة النهائية لقرار العملية، والذي أعلن فيه رفضه للفكرة على حين أيدها باقي الحاضرين، ولذا لم يكن لمذكرته ورأيه أى دور فى التأثير على هذا القرار<sup>١٣</sup>.

وقد قدم آرثر تشلسنجر مذكرتين إلى الرئيس كنيدي فى ١٠ و ١٥ ابريل، أعلن فيهما أنه لا يمكن ان يوافق على عملية الغزو إلا إذا كان بإستطاعة الولايات المتحدة أن تحقق أهدافها عن طريق الضربة المفاجئة وهو ما يعتبره من وجهة نظره أمر مستحيل، وقد بنى اعتراضاته على ضوء اعتبارين أساسيين، أولهما أن الإعتقاد السائد بإمكانية بقاء الولايات المتحدة بمنأى عن المسؤولية عن هذه العملية أمر لا يمكن تحقيقه حيث أنه بصرف النظر عن أن القائمين بهذه العملية كوبيين، إلا أن الولايات المتحدة ستعد مسئولة عن العملية وستواجه بهجوم من جميع الدول، الإعتبار الثانى، أن الإعتقاد بأن تماسك المجموعة القائمة بالغزو سيؤدى إلى تفكك في جيش كاسترو وظهور ثورة معادية له غير صحيح، حيث أنه كان مؤمناً بأن نظام كاسترو من القوة بحيث لا يمكن

كله، وأن الجماهير الكوبية قد ضاقت ذرعاً بكاسترو نتيجة الأوضاع الإقتصادية المتدهورة، وإستنتج التقرير أن الجيش قد تسللت إليه العناصر المعارضة، وأنها لن تقاوم فى حال حدوث مواجهة، وإذا حدثت مقاومة من جانب الجيش والميليشيات الكوبية فإنهما لن يثبتا كثيراً أمام جنود الغزو، وأن عملية إنزال المنفيين سوف تعجل بإنفاضة كبرى وتتسبب فى ثورة داخل الجيش والميليشيات الكوبية، وأعربوا عن إعتقادهم أن مثل هذه الثورة ستؤدى إلى الإطاحة بنظام كاسترو فى غضون أسبوعين، وهو ما يعطى للولايات المتحدة والدول اللاتينية المبرر فى الاعتراف بالمجلس الثورى الكوبى باعتباره الحكومة المؤقتة لكوبا الحرة، وتمهيد الطريق أمام الدعم اللوجستى الشامل المقترح إذا دعت الضرورة لذلك<sup>١٢</sup>.

وقد كان هناك إتجاه معارض تماماً للعملية، وقد تبناه كل من السناتور ج. وليام فولبرايت J. William Fulbright عضو لجنة العلاقات الخارجية التابعة لمجلس الشيوخ والذي علم بمخطط الغزو بالصدفة عن طريق أحد منسقى اللجنة، وتشيستر بولز Chester Bowles وكيل وزارة الخارجية وآرثر تشيلسنجر Arthur Schelesinger وريتشارد جودوين Richard Goodwin مستشارى الرئيس كنيدي، وقد قدم فولبرايت مذكرة إلى كنيدي فى ٢٩ مارس ١٩٦١م، وقد ساعده فى كتابتها بوست هولت Post Holt عضو لجنة العلاقات الخارجية فى مجلس الشيوخ، وقد رأى

تعديلات على الخطة لتكفل إمكانية الإنكار المعقول.

وقد قدم آلان دالاس وريتشارد بيسل إلى الرئيس كنيدي تفاصيل خطة الوكالة لإسقاط كاسترو وذلك في الحادي عشر من مارس، وكانت الخطة تشتمل على حملة دعائية سياسية قبل عملية الإنزال<sup>١٧</sup>، أما عن خطط الإنزال فقد قدما أربع خطط كان أفضلها هجوما برمائيا صاخبا شاملا مصحوبا بمساندة جوية مما يشكل الصدمة الكافية لإنجاز الهدف المطلوب، واحتوت الخطة على ضربات جوية تستهدف قوات كوبا الجوية وأجهزة إتصالاتها قبل الشروع في عملية الإنزال، وذلك بهدف ضمان عدم اعتراض عمليات رأس الجسر الساحلي في يوم العملية، وكان الموقع المختار لعملية الإنزال قرب مدينة ترينداد Trinidad بعيدا عن معظم قوات كاسترو، وكان الموقع يحتوى على مقر لقوات المنفيين من أجل الهروب إلى جبال اسكامبراى القريبة والانضمام إلى قوات المتمردين الأخرى في حالة ما إن اضطروا إلى التخلي عن رأس الجسر الساحلي، ولكن الرئيس كنيدي طالب بإدخال تعديلات على خطة الإنزال، وأمر بإعادة صياغة الخطة في شكل بديل تظهر فيه المساندة الأمريكية بصورة أقل وضوحا<sup>١٨</sup>، وقد قادت رغبة الرئيس كنيدي في وجود الإنكار المعقول إلى أحداث عدة تغييرات في الخطة على مدار فترة زمنية قصيرة<sup>١٩</sup>.

وقد قامت وكالة المخابرات بإدخال تعديلات على خطة الإنزال تحقيقا لتحفظات

قهره بمثل هذه السهولة، وقد يتحول الامر إلى مجرد صراع مدنى، وفي حالة فشل المنفيين سيطالبون الولايات المتحدة بالمساعدة العسكرية وهو ما سيخرج موقفها ويسئ إلى مركزها الدولي<sup>١٤</sup>.

وقد كان هناك مذكرة من جانب تشستر بولز وكيل وزارة الخارجية، والتي قدمها إلى دين راسك Dean Rusk وزير الخارجية، لعدم إرجاه بعد اصابته بالقلق من الإتجاه السائد في الإدارة وشعوره بضعف احتمالات نجاح العملية وتهديدها لمركز الولايات المتحدة، إلا أن دين راسك هدأ من مخاوفه لإقتناعه تماما بنجاح العملية ولم يقدم المذكرة للرئيس<sup>١٥</sup>.

وفي الحقيقة فلم تكن وجهة نظر دين راسك متوافقة تماما مع موقف وكالة المخابرات المركزية، فقد كان يرى أنه لا بد أن تكون العملية بها القليل جدا من المخاطرة السياسية ل واشنطن، وأن تكون العملية قابلة لإنكار أيدى واشنطن، وقد كان يشاركه في هذا الرأى ماكجورج باندى Macgurg Pandey مستشار الأمن القومى للرئيس كنيدي وأدولف بيرل Adolph Berle رئيس لجنة عمل أمريكا اللاتينية بوزارة الخارجية، فكانوا يرون تقليل الدور الأمريكى في العملية من أجل تقليل المخاطرة السياسية والحفاظ على سمعة أمريكا الدولية، وقد أصروا على ضرورة تقليله إلى النقطة التي تبدو فيها أنها عملية كوبية بشكل معقول<sup>١٦</sup>، وقد كان لهذا المعسكر تأثير كبير على قرار كنيدي وطلبه

ستكون كل العمليات الجوية اللاحقة من على الجزيرة نفسها، وبذلك فقد أصبحت الخطة تقضى بإقامة نقطة إرتكاز على الشواطئ ثم استخدام مطار خليج الخنازير لضرب خطوط مواصلات كاسترو وغيرها من المنشآت العامة، وعندئذ يعلن أعضاء المجلس الثوري الكوبي تأليف حكومة جديدة فى تلك المنطقة تعترف بها الولايات المتحدة<sup>٢١</sup>، وعلى ذلك فقد تم إدخال التعديلات على الخطة بحيث تتوافق مع إمكانية الإنكار المعقول، وهو الهاجس الذى كان يشغل كنيدي على الدوام، والذى سيكون له تأثيرات أخرى على عملية الغزو كما سيأتى.

وقد صدق كنيدي على الخطة الجديدة المعدلة والتي اخذت الاسم الكوبي زاباتا Zapata فى الرابع من ابريل ١٩٦١، بعدما صوت عليها المجتمعون فيما عدا السناتور فولبرايت، ولكن كان لدى كنيدي تحفظات حول مستوى الضجة المحيطة بالعملية والمتعلقة بالمشاركة العسكرية الأمريكية وأيضاً حول هدف الضربة الجوية، وقد ظهر تأثير هذه التحفظات فى الأوقات الحرجة أثناء تنفيذ العملية<sup>٢٢</sup>

وفى تلك الأثناء كانت الحكومة الكوبية قد أعلنت بعد تنصيب كنيدي انها تدرك جيداً أن حكومة كنيدي تعد من أجل خلق الظروف التى ستستخدمها ذريعة لعدوان عسكري امريكى غير مباشر ضد كوبا<sup>٢٣</sup>، ويبدو أن أخبار التدريب للمنفيين فى جواتيمالا قد وصلت إلى الحكومة

الرئيس بشأن إمكانية الإنكار المعقول، ولأسباب عسكرية عملياتية، فتم مناقشة تعديل موقع الإنزال وهو مدينة تربتداد، وذلك لأن مطار المدينة لم يكن من الإتساع بحيث يتسنى لقاذفات القنابل من طراز B26 أن تهبط به ويضاف إلى ذلك أن وحدة من فرق ميليشيات كاسترو كانت مرابطة هناك وفى وسعها أن تقاوم الغزو، فارتأت وكالة المخابرات ثلاثة أماكن أخرى مقترحة، وعقدت هيئة أركان الحرب المشتركة إجتماعاً لدراسة هذه الاماكن، وانفقوا على إختيار منطقة باهيادى لوس كوشينوس Bahia de los Cochinos او خليج الخنازير Bay of Pigs، وكان سبب إختيارهم لهذه المنطقة أنها منطقة لا يكاد يعيش فيها أى مدنى، وكان يعتقد أن نزول القوات فيها لن يصادف مقاومة تذكر، وأن العملية كلها ستبدو وكأنها مجرد محاولة لتزويد رجال المتمردين داخل كوبا بما يحتاجون إليه من مؤن وأسلحة<sup>٢٤</sup>، وتم تغيير توقيت عملية الإنزال من الفجر إلى عملية إنزال ليلية لضمان أن كل سفن الإمداد البحرية الأمريكية قد أصبحت بعيدة عن موقع الإنزال قبل شروق الشمس، وتقديم الضربات الجوية المقرر لها اليوم السابق لعملية الإنزال مباشرة إلى اليوم الأسبق، وذلك من أجل الحصول على التفوق الجوى وإحداث صدمة لقوات كاسترو، وإكتملت تلك الخطة بإختلاق ارتداد لعدد من الطائرات إلى فلوريدا لإظهار أن الضربات الجوية كانت من الداخل الكوبى، ويتم بعد ذلك تقوية مهبط للطائرات قرب رأس الجسر الساحلى، وبالتالي

وكانت الإدارة الأمريكية قد بدأت بعملية الدعاية السياسية ضد كوبا كخطوة ضرورية لعملية الغزو، مخاطبة الرأي العام الأمريكى واللاتينى والرأى العام الدولى، فأصدرت الخارجية الأمريكية فى ٣ ابريل ١٩٦١ كتيباً أكدت فيه فكرة أن النظام الكوبى خان الثورة، وأن زعماء الثورة سلموها إلى قوة خارجية، وأن الثورة أصبحت أداة لتدمير المؤسسات الديمقراطية ولإستيلاء الشيوعية الدولية على قاعدة أمامية لها فى أمريكا اللاتينية، واستشهدت الخارجية الأمريكية بعدد كبير من أسماء المعتقلين والمنفيين الكوبيين، مؤكدة أن معارضى كاسترو هم معادون للنفوذ الشيوعى، ومطالبون بالحرية والديمقراطية، لذا يتعين على الولايات المتحدة دعمهم.<sup>٢٧</sup>

وفى هذه الأثناء كان كاسترو بحسه الإستراتيجى وبقراءاته الشرهة للتاريخ العسكرى يتوقع عملاً عسكرياً، كانت قواته تصل إلى ٤٠٠ ألف مقاتل، وقد توقع كاسترو أن الخطوة الأولى للغزو هى الهجوم على قواته الجوية، وقد تذكر جيداً أن القوات الجوية الكاملة لعبد الناصر دُمرت على الأرض فى مصر عام ١٩٥٦م، ولذلك فرق طائرات قواته الجوية، وكانت هذه المبادرة الصغيرة هى الفارق بين النصر والهزيمة<sup>٢٨</sup> بل أن كاسترو قبل الغزو بأسبوعين زار خليج الخنازير، وقد توقع أن يكون هذا مكاناً جيداً لعملية إنزال بحرى، وأمر بوضع مدفعية ثقيلة على الخليج على سبيل الاستعداد<sup>٢٩</sup>، وفى ١٤ ابريل، رُصدت سفينة أمريكية أمام

الكوبية عبر تسريبات عن طريق الصحف أو بجهد استخباراتى من الحكومة الكوبية.

وفى ١٣ مارس ١٩٦١ قدمت الحكومة الكوبية شكوى إلى الجمعية العامة للأمم المتحدة ضد الولايات المتحدة بسبب هجوم مسلح وقع فى نفس الشهر على مصفاة النفط فى بونتا جوردا<sup>٢٤</sup>، ويعكس إتهام كوبا للولايات المتحدة علم الحكومة الكوبية بالتخطيط لعملية الغزو وأن هجمات المتمردين فى الداخل الكوبى هى بتوجيه أمريكى.

وقد مضت الإدارة الأمريكية فى طريقها لإنجاز عملية الغزو، فقرر كنيدي فى ١٢ ابريل فى إجتماع ضم وزيرى الدفاع والخارجية ومدير وكالة المخابرات وبعض مستشاريه ومدوبى هيئة أركان الحرب المشتركة، أن تتم عملية الغزو فى ١٧ ابريل ١٩٦١، وأعلن فى بيان صحفى فى اليوم نفسه ان القوات المسلحة الأمريكية لن تتدخل فى كوبا تحت أى ظرف، وأن القضية بالأساس ليست بين الولايات المتحدة وكوبا، بل هى بين الكوبيين أنفسهم<sup>٢٥</sup>، ولكن المنفيين الكوبيين الذين كانوا سيقومون بعملية الغزو لم يعتقدوا أن كنيدي كان يعنى حقيقة ما قاله فقد افترضوا أن كلماته كانت لاهداف العلاقات العامة فقط<sup>٢٦</sup>، ولكن الحقيقة أن كنيدي كان يعنى ما يقول وأن هذا التصريح كان متسقاً مع هدف إمكانية الإنكار المعقول، وعدم ظهور الأيدى الأمريكية فى عملية الغزو بحيث تظهر كعمل كوبى صرف.

طيران كاسترو، ولكن الضربات الجوية وعمليات الارتداد لم تخذع أحد.<sup>٣٢</sup> وقامت الحكومة الكوبية بإتهام الولايات المتحدة بالضلوع في الهجمات الجوية على المطارات في هافانا وسانتياجودى كوبا وعلى مقر القوة الجوية الكوبية، وذلك فى شكوى إلى الأمم المتحدة، الأمر الذى نفاه مندوب الولايات المتحدة أدلاى ستيفنسون Adlai Stevenson فى بيانه أمام اللجنة التابعة للجمعية العامة للأمم المتحدة، مؤكداً أن تلك التهم بلا أساس، وأن الولايات المتحدة تعمل كل ما هو ممكن لتأكيد أن الأمريكين لا يشاركون فى أى أعمال ضد كوبا.<sup>٣٣</sup>

وفى اليوم التالى ١٦ ابريل ١٩٦١، سار عشرات الآلاف من الجيش والميليشيات والجماهير الكوبية فى الموكب الجنائزى الضخم لضحايا الهجوم الجوى، وبعد إنتهاء الدفن خطب كاسترو خطابا غاضبا وقد صاح أثناءه قائلاً "ما الذى يعجز الامبرياليون عن غفرانه لنا.... أنه القيام بثورة اشتراكية تحت أنف الولايات المتحدة"، كانت هذه الكلمات هى الفيصل فى لحظة تاريخية، فلأول مرة يشير كاسترو إلى الثورة الكوبية باعتبارها إشتراكية<sup>٣٤</sup>، لقد حدد كاسترو هوية الثورة بأنها ثورة ذات توجهات إشتراكية، انها نقلة كبيرة عن إعلانه فى يونيو ١٩٥٩ بعد اقرار قانون الإصلاح الزراعى أن "الثورة ليست شيوعية ولا إشتراكية، إنها ثورة كوبية خالصة لها منهجها الخاص"، ولكن هذا التصريح ربما كان رد فعل لحالة الصراع

ساحل أوريفت ولكن كاسترو لم يبد أى رد فعل تجاهها لأنه فهم أنها مجرد سفينة من عدة سفن للتعمية أو الخداع أرسلتهم المخابرات الأمريكية.<sup>٣٥</sup>

وفى إطار التحضيرات النهائية للغزو المقرر له ١٧ ابريل، قام الرئيس كنيدي فى ١٤ ابريل ١٩٦١ بالتصديق على الضربة التى تسبق يوم العملية بيومين من أجل تنفيذها فى اليوم التالى ١٥ ابريل، ولكنه طلب تقليل عدد الطلعات الجوية بحيث تكون عند الحد الأدنى<sup>٣٦</sup>، وقد هاجمت الطائرات الأراضى الكوبية بالفعل فى اليوم التالى، وكانت هناك ثمانى من قاذفات القنابل من طراز B26 تولى قيادتها طيارون كوبيون منفيون، وضربت الطائرات مطارات ومواقع عسكرية فى هافانا وسانتياجودى كوبا، وخسر كاسترو خمس طائرات لكنه إحتفظ بأربع قاذفات هجومية خفيفة بريطانية، وطائرة B28 وثلاث طائرات T33 وكانت كافية لأداء أغراضه بعد الهجوم، وكان ذلك نتيجة تفرقة الطائرات قبل الغزو، وكان مقررا إجراء عملية إرتداد لميامى كإجراء تمويهى يخفى الأيدى الأمريكية بأن يقوم أحد الكوبيين المنفيين بقيادة قاذفة قنابل موجود عليها علامة سلاح كاسترو الجوى من مطار قاعدة بويرنو كابيتاس Puerno Capitas فى نيكارجوا بضرب طائرات كاسترو الموجودة على الأرض ثم الهبوط فى مطار ميامى، وأن يذيع أن الغارة تمت من قواعد من الأراض الكوبية نفسها، وأنه قام بها مع طيارين آخرين فروا من سلاح



هذا التأخير في الانزال يعنى أن الانزال الليلي سيظل مستمرا حتى الفجر ومعرضا لضربة جوية محتملة، وايضا تسبب هذا في عدم الإحتفاظ إلا بإمدادات تكفى ليوم واحد، ومقدرة إتصالات محدودة<sup>٣٦</sup>، وقد كان مقررا في الخطة وجود دعم جوى أمريكى، ولكن كنيدي تحت ضغط الاحتجاجات الدولية بعد الضربات الجوية ١٥ ابريل أمر بالألا تتم أية ضربات جوية في قلب كوبا حتى تتمكن تلك العمليات من الانطلاق من مهبط رأس الجسر الساحلى، وأن على الطيارين أن يطيروا فقط على الشواطئ لحماية قوات الغزو<sup>٣٧</sup>، وفور بدء الغزو تم إبلاغ كاسترو، وإتخذ قرارا بإغراق السفن الخاصة بالإمدادات للغزاه، فقامت القوات الجوية الكوبية الباقية بعد الضربة الأولى يوم ١٥ ابريل بالهجوم على سفن الإمداد، وكان ظهورها مفاجئاً حيث أشاع كاسترو أن أسطوله الجوى قد دمر بالكامل، فكانت تلك هى الكذبة القاتلة فى الغزو، وأيضا أرسلت سفن كوبية لإغراق أسطول الغزو، ووصل كاسترو إلى مواقع القتال وأقام مركزا للقيادة لإدارة القتال بنفسه، وكان معه حوالى عشرين ألف مقاتل مدعومين بالدبابات والمدفعية، ووضع كاسترو الدبابات أمام السفن مباشرة وقد فهم كاسترو من اللحظة الأولى للغزو أن الغزاه يريدون الإستيلاء على قطعة من الأرض وإقامة حكومة تعترف بها منظمة الدول الأمريكية والولايات المتحدة، ولأنه فهم الهدف الأساسى للغزو فلم يمنح الغزاه الفرصة لذلك وبدأ المواجهة والقتال منذ اللحظات

المفروضة عليه من قبل الولايات المتحدة بعد نجاح الثورة، وربما يكون هو توجه الثورة منذ البدء، ولكن هذا الإعلان فاجأ الروس تماما، فيقول خروتشوف فى مذكراته "لقد وجدنا صعوبة فى فهم توقيت إعلاننا، لقد كان إعلان كاسترو له تأثيره المباشر فى توسيع الهوة بينه وبين الشعب الذى كان يناهض الإشتراكية، وضيق دائرة هؤلاء الذين يستطيع كاسترو الاعتماد على مساندهم ضد الغزو، وفيما يتعلق بشجاعة كاسترو الشخصية فقد كان موقفه مثيرا للإعجاب وسليما، ولكن من وجهة النظر التكتيكية لم يكن له معنى"<sup>٣٥</sup>، ويبدو أن خروتشوف لم يدرك حجم التغيرات الاقتصادية الاجتماعية التى حدثت فى كوبا طوال عامين منذ نجاح الثورة، ويبدو أيضا أنه وقتها لم يدرك شخصية كاسترو وقدرته السياسة على استغلال اللحظة المناسبة والضرب على الحديد وهو ساخن، لقد استغل الضربات الجوية كلحظة استراتيجية ليدخل المجتمع الكوبى إلى هوية جديدة لهذا المجتمع، ويبدو أيضا أنه كان يوجه رسالة إلى الروس كخطوة مرحلية لنقلهم إلى الوقوف معه فى نفس خط المواجهة بينه وبين الولايات المتحدة.

وقد بدأ الغزو فعليا صباح يوم ١٧ ابريل ١٩٦١م، ولكن القوة المكونة من ١٤٠٠ مقاتل قد تعثرت منذ البداية، فالشعاب المرجانية وقفت فى طريق لواء الانزال، فلم يستطيعوا الوصول للشاطئ، مما أجبر الرجال على سحب تجهيزاتهم خلال المياه المرجانية الضحلة، وكان

تهديدا بأن يعاون الإتحاد السوفيتي كاسترو إذا لم يوقف كنيدي الغزو، كما أعلن خروثشوف "بأن كوبا ليست وحدها"، وفي هذا تلميح عن أن الرد السوفيتي قد يكون من برلين ضد أى عمل مباشر من جانب الولايات المتحدة.<sup>٤١</sup>

واستؤنف الغزو فى يوم ١٨ ابريل حيث تمكنت أحد تشكيلات الكوبيين المنفيين من السيطرة على ثلاث نقاط أرتكاز على ساحل كوبا الغربى، فى المنطقة الواقعة شرق خليج الخنازير، وكذلك استطاعت قوات المنفيين الإحتفاظ بشاطئ جيون Giron وشرعوا بالتقدم إلى الداخل الكوبى، وعند الطرف الشمالى للخليج كانت هناك تشكيلات أخرى للمنفيين تحاول التقدم إلى الداخل ولكن دبابات كاسترو قد أطلقت النار على هذه القوات، وفى هذا الوقت كانت إذاعة سوان والتى أنشئت كأداة دعائية ضد نظام كاسترو، تساند الغزو وتذيع بيانات ونداءات للشعب الكوبى للقيام بانقلاب ضد كاسترو، ولكن لم تتمكن هذه البانات أو النداءات من تحقيق هدفها فى إثارة الشعب الكوبى بالإنضمام إلى قوات الغزو والثورة على كاسترو.<sup>٤٢</sup>

وعندما وجدت الإدارة الامريكية حجم مقاومة النظام الكوبى لقوات الغزو، وما فاجأهم به كاسترو من وجود قواته الجوية فى سماء المعركة، اجتمع كنيدي مع وزرائه ومستشاريه مساء الثلاثاء ١٨ ابريل، وتقرر إرسال ست طائرات نفائة للقيام بطلعات استكشافية فوق خليج الخنازير لتقييم الموقف، وتحديد ما إذا كان

الأولى للغزو، ولم يمض وقت طويل على المعركة حتى بدأت السفن الأمريكية الناجية خروجها من الخليج تاركة حوالى ١٣٥٠ جندي خلفها، وقد منيت قوات الغزو فى اليوم الأول بخسائر فادحة، فقد غرقت الباخرة هوستن Houston والتي أنزلت قوات المنفيين نتيجة الضربات الجوية الكوبية، وقُتل ثمانية من الطيارين، وفقدت ست طائرات لقوات الغزو،<sup>٣٨</sup> ومع إدراك الإدارة الأمريكية لصعوبة الغزو، قررت القيام بهجوم جوى على قواعد كاسترو الجوية وذلك مساء يوم الإثنين ١٧ ابريل، فإنطلقت ثلاث قاذفات قنابل من طراز B26 من مطار بويرنوكايبثاس بنيكارجوا جنوب مطار سان أنطونيو بكوبا، ولكن هذه العملية قد تعرضت للفشل بسبب المصاعب التى واجهتها، حيث الإنهاك الذى أخذ يستبد بالطيارين الكوبيين، يضاف إلى ذلك سوء الأحوال الجوية، هذا فضلا عن العطل الميكانيكى الذى تعرضت له القاذفات.<sup>٣٩</sup>

وإدى هذا الهجوم لردة فعل من الحكومة الكوبية، فتحركت للشكوى ضد الولايات المتحدة فى الأمم المتحدة، فإتهم راؤول كاسترو الولايات المتحدة بتمويل الغزو وتأييده، لكن أدلاى سينفنسون المندوب الأمريكى لدى الأمم المتحدة كان يكذب الإتهامات الكوبية بشأن التدخل الأمريكى فى كوبا،<sup>٤٠</sup> ونتيجة تطور هذه الاوضاع تباحث نيكيثا خروثشوف مع أندريه جروميكو Andre Gromyko وزير الخارجية السوفيتى الذى وضع مسودة مذكرة تتضمن

سقطت وضعتها الحكومة الأمريكية تحت تصرف المسلحين المنفيين، فأثار ذلك استياء الإتحاد السوفيتي حكومة وشعباً، وطالب خروتشوف كنيدي بالتدخل بشكل مباشر وجدي لوقف العدوان ضد جمهورية كوبا، مؤكداً أن موقف الإتحاد السوفيتي هو دعم الشعب الكوبي وحكومته وإمداده بكل المساعدات الضرورية لصد الهجوم المسلح على كوبا<sup>٤٥</sup>، وقد أكد كنيدي في رده أن آلاف الكوبيين يرفضون ديكتاتورية كاسترو وهيمنة نظام أجنبي على حكومته، وهو ما يضطرهم إلى الهروب من كوبا وأن الشعب الكوبي أيد المنفيين في محاولتهم لإقصاء النظام الديكتاتوري، كما كرر كنيدي أن الولايات المتحدة لا ترى التدخل العسكري في كوبا وأنه في حال وقوع أي تدخل عسكري من قوة خارجية ستنفذ الولايات المتحدة التزاماتها فوراً، بموجب النظام الأمريكي المشترك لحماية نصف الكرة الغربي من الغزو الخارجي<sup>٤٦</sup>، وقد رد خروتشوف على رسالة كنيدي، وذلك في ٢٢ أبريل، أكد فيها مجدداً دعمه لكوبا، لكنه نفى فيها رغبة الإتحاد السوفيتي في الحصول على أي مصالح أو امتيازات في كوبا، ونفى أيضاً وجود قواعد عسكرية سوفيتية في كوبا، وأن زعم الولايات المتحدة أن كوبا قد تستخدم للقيام بأفعال عدوانية ضد الولايات المتحدة هو فرضية لم تستند إلى أي حقائق<sup>٤٧</sup>.

وفي اليوم الثالث للغزو ١٩ أبريل، وبعد أن تركت الولايات المتحدة المنفيين الكوبيين لمواجهة مصيرهم أنفسهم بعدما رفض كنيدي

الغزاه أمامهم أية فرصة للإستمرار، وقد سمح لهذه الطائرات برد إطلاق النار إذا اضطرت إلى ذلك، وقامت الطائرات بالتحليق فوق خليج الخنازير فجر الأربعاء، ولكنها قامت بمهمتها الاستكشافية ولم تساند الغزاه بشيء، وهو ما أصاب الكوبيين المنفيين بالإحباط واليأس الشديد، وقد كتب تشلسنجر بعد ذلك " كان كنيدي مستعداً لخوض المزيد من المخاطر لإخراج الرجال من الشواطئ أكثر مما تعرضوا له لإنزالهم<sup>٤٨</sup>، ولكن ما معنى أن ترسل الطائرات إلى خليج الخنازير للإستطلاع، في الوقت الذي كان من المفترض أن توفر الغطاء الجوي للغزو حتى ينجح؟ لقد كان إرسال الطائرات في هذا الوقت مخاطرة ولكنها في نفس الوقت ليست مجدية، لأن المخاطرة وحدها لا تثمر ما لم يكن معها صوابية في الفعل.

على المستوى الدولي، واجه غزو كوبا نقداً شديداً، خصوصاً من جانب الإتحاد السوفيتي، ففي اليوم التالي للغزو ١٨ أبريل، أذاعت الحكومة السوفيتية بياناً أكدت فيه دعم الولايات المتحدة للغزاه وأظهرت تصميمها على إعطاء الشعب الكوبي كل المساعدة المطلوبة وطلبت الحكومة السوفيتية وقف العدوان ضد كوبا، كما أعلن خروتشوف بشكل واضح، من أن "كوبا ليست وحدها"<sup>٤٩</sup>، وقد أرسل خروتشوف رسالة إلى كنيدي في ١٨ أبريل، حيث قال أن "تجهيز الولايات المتحدة المجموعات المسلحة التي غزت كوبا هو سر معلن، وأن الطائرات التي قصفت البلدات الكوبية، والقنابل التي

الشيوخ نظرا لعدم تمتعه بخبرة ملائمة في مجال المخابرات، وعمل مثل هذا التعيين يبرز إتجاه كينيدي نحو تحديد دور وكالة المخابرات المركزية، فكان اختياره لشخص معروف بالكفاءة الإدارية يؤكد إصراره على السيطرة المتزايدة على وكالة المخابرات، وقد أعاد كينيدي هيئة مستشاري الرئيس لشئون المخابرات الخارجية إلى العمل في ١٣ مايو ١٩٦١م وعين جيمس كيلان James Keelan رئيسا لها، كما تم إنشاء الهيئة المشتركة للمخابرات التابعة لوزارة الدفاع في أغسطس ١٩٦١م بمقتضى قانون الامن القومي ١٩٤٧، كما قام كينيدي بتقليص ميزانية وكالة المخابرات في مارس ١٩٦٢م و ١٩٦٣م، بحيث تصل نسبة التخفيض إلى ٢٠% في ١٩٦٦م.<sup>٥٢</sup>

وعلى المستوى الدولي، أثر قرار كينيدي بغزو كوبا سلبا في سمعة الولايات المتحدة، حيث أوضح حجم الدور الذي كانت الاستخبارات الأمريكية تقوم به في صنع القرار السياسي فيما يتعلق بإجهاض الثورات وإسقاط الحكومات الثورية، وحجم تدخل الولايات المتحدة في شئون الدول الأخرى على الرغم من التشدد الدائم بالتزام مبدأ عدم التدخل وبحرية الأمم في تقرير مصيرها، كما كانت عملية خليج الخنازير في ذلك الوقت أحد أهم الحوادث العسكرية السياسية النادرة على مستوى العالم التي فشلت بشكل تام، إذ أنها دعمت موقف كاسترو واكسبته تأييدا عالميا، كما تزايد نقد دول أمريكا اللاتينية

وجود غطاء جوي للغزو وإكتفائه بطلعات أستكشافية، تمكنت قوات كاسترو من إلحاق الهزيمة بقوات الغزو وتطهير منطقة خليج الخنازير من الغزاة، ورغم أن المنفيين الكوبيين قد أوقعوا أكثر من ٣٦٠٠ إصابة منهم حوالي ١٦٠٠ قتل في صفوف كاسترو، إلا أنه تمت هزيمة هؤلاء في غضون اثنين وسبعين ساعة فقط،<sup>٥٨</sup> وقد أسفرت العملية عن مقتل ١١٤ من عناصر المنفيين الكوبيين وأربعة طيارين امريكيين<sup>٥٩</sup>، ووقوع حوالي ١١٨٩ من المنفيين في الأسر في حين تم إنقاذ ١٥٠ من عناصر المنفيين.<sup>٥٠</sup>

وقد أعلن كينيدي في مؤتمر صحفى تحمل مسئوليته الكاملة لهذا الفشل.<sup>٥١</sup> ورغم هذا التصريح لكينيدي فقد كان لهذا القرار تأثيره على الرأي العام الأمريكي ومفهومه للمبادئ الأمريكية للتدخل ومدى فعالية الولايات المتحدة في القيام بمثل هذا النشاط، وقد أثر هذا القرار على عملية صنع القرار السياسي في الإدارة الأمريكية، فقد إتجه كينيدي إلى عدم الإعتماد على خبرات وكالة المخابرات المركزية وهيئة أركان الحرب المشتركة في صنع القرار، وعمل على توسيع دائرة مشاركة البيت الأبيض في إتخاذ القرارات وقام كينيدي بتكليف ماكسويل تايلور Maxwell Taylor برئاسة لجنة لبحث أسباب فشل قرار الغزو، ورغم تحمل كينيدي للمسئولية وحده إلا أنه قام بتعيين جون ماكون John Macon مديرا لوكالة المخابرات المركزية رغم اعتراضات بعض أعضاء مجلس

في السياسة الخارجية وتتولى السلطة التشريعية ممثلة في الكونجرس في النظام الأمريكي مهمة الرقابة على أداء السلطة التنفيذية.

وكانت هناك أطراف متعددة شاركت في صنع قرار الغزو، من وكالة المخابرات المركبة وهيئة الأركان المشتركة وزارة الخارجية ومستشاري الرئيس، وكانت هناك مشاركة من السناتور فولبرايت وإن كانت متأخرة وفي أضيق الحدود، وكان الرئيس كنيدي مشاركا في صناعة القرار ثم هو من إتخذ القرار الغزو وفقا لرؤية محددة لصراع الولايات المتحدة مع كوبا وكيفية إدارته.

ولقد كانت المخابرات المركزية هي المسؤولة عن هذا الغزو منذ بدء التفكير فيه في عهد الرئيس ايزنهاور، على مستوى التخطيط والإعداد والتنفيذ، وقد ضغطت الوكالة على الرئيس كنيدي في مارس ١٩٦١م حتى يعطى قرارا بالإستمرار في العملية أو إلغائها، وكان لهذا الضغط وسوق الحجج لتأييد العملية دور كبير في ميل كنيدي إلى الموافقة على الإستمرار والتنفيذ للغزو، بمعنى آخر لقد كانت المخابرات صاحبة اليد الطولى في قرارات السياسية الخارجية في عهد إيزنهاور واستمر ذلك حتى إنتهاء عملية الغزو بالفشل، والمخابرات هي جزء رئيسي في صناعة السياسة الخارجية لأي دولة، ولكن من الخطأ أن تكون مؤسسة ما هي صاحبة السطوة في السياسة الخارجية، فلا بد أن تكون هناك أطراف وقوى متعددة لصنع القرار في السياسة الخارجية حتى يكون هناك توازن

لأساليب جارتهم الشمالية الكبرى في السيطرة والتدخل.<sup>٥٣</sup>

أما في موسكو، فقد راقب نيكيتا خروشوف خليج الخنازير أولا بسرور، وأخيرا بقلق، وكتب في مذكراته "كنا واثقين تماما من أن الغزو هو بداية وان الأمريكيين لن يدعوا كوبا وشأنها، ولقد وضعت الولايات المتحدة ثقها في المنفيين الكوبيين مرة، وسوف تفعلها ثانية وظل خاطرا واحدا يتردد على عقلي: ماذا سيحدث إذا فقدنا كوبا؟، كان علينا أن نتوصل إلى طريقة لمواجهة أمريكا بأكثر من الكلمات وكان علينا أن نتوصل إلى رادع ملموس وفقا للتدخل الأمريكي في الكاريبي، ولكن ما هو بالضبط؟ كانت الإجابة المنطقية هي الصواريخ".<sup>٥٤</sup>

ونظرا لحجم التأثيرات الكبيرة لقرار الغزو داخل الولايات المتحدة وعلى المستوى الدولي، فلا بد من البحث في أسباب هذا الفشل وتقييم القرار الأمريكي بالغزو، وكيف منيت الولايات المتحدة بهذه الهزيمة على يد أمة صغيرة ونظام سياسي لزال في بداياته.

ولتقييم قرار الغزو، لا بد أن نحلل دور المؤسسات المشاركة في صنع القرار، وتحليل موقف صاحب القرار وهو الرئيس كنيدي وأسباب إتخاذه لهذا القرار، لأن أي قرار يمر بمرحلتين، مرحلة صناعة القرار وهذه يشارك فيها أطراف متعددة ثم مرحلة إتخاذ القرار وهذه وظيفة الرئيس، ففي أي نظام سياسي تكون السلطة التنفيذية هي المسؤولة عن إتخاذ القرار

الأركان، وبعد سماع تفاصيل خطة وكالة المخابرات للمرة الأولى والتي طلبت إختيار أفضل موقع شاطئ من أجل الإنزال ماعدا ترينداد، فأجاب ليمار "...وإني لا أرى فرصة ناجحة هنا لسبعمئة فرد مالم تكن هناك إنتفاضة عامة، وأظن انكم رتبتم لهذا لذا فإن هذا سوف يحدث"، وحينها رد رجل المخابرات الحاضر للإجتماع، والذي لا يعرفه ليمار، قائلاً هذا لا يعنك وإنما عليك ان تجيب عن سؤالنا فحسب اي شاطئ أفضل" وقد حصلت وكالة المخابرات على الإجابة التي تريدها<sup>٥٧</sup>.

ورغم سيطرة المخابرات على المعلومات إلا أنه كان هناك تناقض في المعلومات الواردة في التقارير الأسبوعية للمخابرات حول العملية وأوضاع المعارضة الداخلية لكاسترو، ومدى قوة النظام الكوبي، فقد كان هناك تقارير تصل إلى كنيدي تفيد أن كاسترو بدأ يشدد من قبضته على الاوضاع بفضل قوات الميليشيات وقواته الأمنية المسلحة تسليحا سوفيتيا، وأنه يصعد حملته ضد معارضييه السياسيين، بالإضافة إلى أن الحركة السرية المناهضة لكاسترو كانت نفسها ليست لديها القدرة لإسقاط النظام، وذلك لإفتقارها للتنظيم كما لم تكن على وعى كافي لإدارة المعارك العسكرية<sup>٥٨</sup> ولكن كانت هناك تقارير أخرى تفيد بان الإستياء منتشر بين الجيش والميليشيات، وأن الجماهير الكوبية قد ضاقت ذرعاً بكاسترو نتيجة الأوضاع الإقتصادية المتدهورة، واستنتج التقرير أن الجيش قد تسللت

في القوى داخل جهاز صنع القرار، وأيضا حتى يحيط صاحب القرار بكافة وجهات النظر المختلفة حول المسألة المطروحة، وبالتالي يكون القرار أقرب ما يكون إلى الصواب والبعد عن الهوى والتحيز والمصالح الضيقة للأفراد أو المؤسسات.

لابد عند إتخاذ قرار ما أن تتوفر لصانعي القرار المعلومات الكاملة والتفصيلية عن الموقف أو المشكلة، والإمكانيات المتاحة التي تملكها الدولة وأيضا إمكانيات الطرف الآخر أو الخصم الذي يدار معه الصراع، ولكن وكالة المخابرات كانت تملك سيطرة تامة على المعلومات الخاصة بالعملية سواء المعارضة الداخلية لكاسترو ومدى قوتها، واستعداد قوات المنفيين، بل أنها قيدت الوصول للمعلومات عن قوة المهام الكوبية في وزارة الخارجية<sup>٥٩</sup>، بل كانت المخابرات تجمع الوثائق التي توزع في إجتماعات البيت الأبيض الخاصة بمناقشة العملية، ولم تقدم إيه وثائق مكتوبة عن العملية إلى هيئة الأركان المشتركة، لقد كانت هذه السيطرة على المعلومات تحد من البدائل المتاحة أمام الرئيس وصانعي القرار وترفع من إحتمالية إختيار الرئيس للحل المفضل لدى المخابرات.<sup>٥٦</sup>

وقد كانت وكالة المخابرات تسيطر على خط المناقشات أثناء إجتماعات الإعداد للعملية، ففي إحدى المرات كان الجنرال كورتس ليمار Curtis Liemar رئيس اركان القوات الجوية حاضرا إحدى الإجتماعات لمناقشة تغيير موقع الغزو ومنطقة الإنزال نظرا لغياب رئيس هيئة

جواتيمالا تأثيره على تفكير المسؤولين في المخابرات، وسعيهم لتكرار نفس التجربة في كوبا، ففي عام ١٩٥٤ اسقطت المجموعات العسكرية الجواتيمالية التي كانت تدرّبها المخابرات الأمريكية نظام خاكوبو أربينز المنتخب ديمقراطياً واستبدلت به معارضة مدعومة من الولايات المتحدة بقيادة كاستللو أرماس *Castello Armas*، وكان أربينز قد اتبع سياسات إقتصادية استقلالية، ما أثر على مصالح الولايات المتحدة في جواتيمالا مما دفع الولايات المتحدة للسعي لإسقاط حكمه، وقد أطلقت وكالة المخابرات خطة سرية ضد نظام أربينز، وكانت هذه الخطة تتضمن حرباً نفسية عن طريق عمليات تخريبية تقوم بها قوة من عناصر المنفيين الجواتيمالين بالتعاون مع عدد صغير من القوات الأرضية، وذلك بالتزامن مع ضربات جوية لإعطاء إنطباع بوجود إحتلال عسكري واسع النطاق.<sup>٦١</sup>

وقد بدأت عملية جواتيمالا بعبور مجموعة أرماس التي تتكون من ١٥٠ رجلاً الحدود إلى داخل جواتيمالا، وذلك في الوقت الذي وقعت فيه عدة غارات جوية ضد أهداف في مدينة جواتيمالا، ومنعت الدعاية الإذاعية المستمرة وتشويش الإتصالات العسكرية أربينز من تقييم الموقف بدقة وقاده ذلك إلى استنتاج وجود إحتلال شامل مدعوم من الولايات المتحدة، ففقد أربينز أعصابه واستسلم في الثالث والعشرين من يونيو ١٩٥٤،<sup>٦٢</sup> فنجحت عملية

إليه عناصر المعارضة، وإنها لن تقاوم في حال حدوث مواجهة، وأنه إذا حدثت مقاومة من جانب الجيش والميليشيات الكوبية فإنهما لن يثبتا كثيراً أمام قوة الغزو، وأن عملية إنزال المنفيين سوف تعمل إنفاضة كبرى، وتتسبب في ثورة داخل الجيش والميليشيات، وأن هذه الثورة ستطيح بكاسترو في غضون أسبوعين، وهذا سيفتح الطريق أمام الدعم اللوجستي الشامل المفتوح للتمرد، وبالتالي فهي تعطي المبرر للولايات المتحدة والدول والحكومات اللاتينية للإعتراف بالمجلس الثوري الكوبي بإعتباره الحكومة المؤقتة لكوبا الحرة.<sup>٥٩</sup>

وبينما كانت هناك تقارير تركز على ضعف العمل السري المسلح في المدن الكوبية، فقد كانت تشدد على ثبات أنشطة رجال حرب العصابات في جبال اسكامبراي<sup>٦٠</sup>، وربما يعود هذا إلى أن المخابرات تعول على الغزو، وما سيستتبعه من تواصل قوات الغزو مع رجال حرب العصابات في الجبال، وعلى ذلك فهي تدفع الرئيس من خلال هذه التقارير إلى تأييد عملية الغزو كما تراها وكالة المخابرات، لكن لماذا هذا الإصرار من وكالة المخابرات على عملية الغزو لكوبا كأسلوب وحيد للتعامل مع نظام كاسترو؟ ولماذا الضغط على كنيدي والإلحاح عليه وتقديم الحجج والتقارير لكي تدفعه لتأييد العملية والقيام بها؟

لقد كانت وكالة المخابرات لها تجربة سابقة في أمريكا اللاتينية في غزو جواتيمالا ١٩٥٤م، وكان للنجاح السهل في عملية

المسئول عن الدعاية من المشاركين في عملية جواتيمالا، وكان المخطط الرئيسي للعملية هو ريتشارد بيسل نائب مدير وكالة المخابرات لشئون التخطيط، والذي شغل منصب المستشار الخاص لدالاس في عملية جواتيمالا، ووضع خطة لعملية كوبا على نموذج خطة عملية جواتيمالا<sup>٦٥</sup>، لم يتعامل الأمريكيون مع مسألة كوبا بجدية تامة، فالمسألة بالنسبة لهم لم تكن مسألة حياة أو موت كما كانت بالنسبة للكوبيين<sup>٦٦</sup>.

كان دالاس وبيسل من أشد المناصرين للعملية، حتى أن بيسل ارتبط بالمشروع ارتباطاً عاطفياً دفعه إلى التحول من كونه محلل استخبارات محترف إلى محام ومدافع عن العملية، وقد أقر بيسل في مذكراته بذلك "لقد كنت أحمل عاطفة مشوبة لهذا العمل بصورة جعلت رغبتى الذاتية فى المضى قدما فى العملية تتجاوز حكمى الجيد على عدة أمور..... أعتقد أننى إحتفظت بالكثير من الثقة أكثر من اللازم فى العملية ككل حتى النهاية بصورة بعيدة عن المنطق<sup>٦٧</sup> لقد كان الوضع كما وصفه آرثر تشيلسنجر مستشار الرئيس كنيدي "الرجلين أنفسهما.... الذين خططا للعملية قاما على فرض نجاحها<sup>٦٨،٦٩</sup>.

ورغم أن وكالة المخابرات كانت الطرف المسيطر على إجتماعات البيت الابيض للتشاور حول العملية، إلا أن هناك أطراف أخرى فى عملية صنع القرار كان لها دور فى المناقشات، فكان هناك مستشارى الرئيس والذين أبدى

جواتيمالا نتيجة القصف الدائم وتكثيف العمليات النفسية وقليل من الحظ.

أثبت هذا الإنتصار السهل للإدارة الأمريكية أن عمليات المخابرات السرية كانت نافعة ومفيدة فى سياسة التدخل اثناء الحرب الباردة، فقد كانت عملية جواتيمالا غير مسبوقة فى طريقتها، وأكد نجاحها إقتناع إدارة إيزنهاور أن مثل هذه العمليات العسكرية السرية تعد بديلاً رخيصاً آمناً لمواجهة التغلغل الشيوعى إلى العالم الثالث<sup>٦٣</sup>،

كان هذا النصر السهل وغير المسبوق قد أصاب رجال المخابرات بـ "هذا النوع من الكبرياء والاعتزاز بالنفس فى كل مكان، وكانت أسطورة عملية جواتيمالا جزءاً منه، ولم تتعامل مع هذه البلاد (كوبا) بجدية بشكل أساسى" كما علق أحد مسئولى وزارة الخارجية الأمريكية السابقين<sup>٦٤</sup> "لقد تعاملت الإدارة الأمريكية مع كوبا على ضوء عملية جواتيمالا، ولم تتعامل معها كحالة مستقلة لها سياقها وظروفها الخاصة.

وكانت مقومات خطة غزو كوبا المقدمة لأيزنهاور هى نفسها مقومات خطة عملية جواتيمالا، بإقامة حكومة كوبية من المنفيين، والبدء بحملة دعائية ضد كاسترو، وإقامة شبكة استخبارات داخل كوبا للتحريض على قيام إنتفاضة ضد كاسترو، وإنتقاء مجموعة صغيرة من المنفيين الكوبيين وتدريبهم وذلك للقيام بعملية الغزو، بل أن مدير وكالة المخابرات آلان دالاس شكل قوة مهام خاصة لعملية كوبا، وكان أفراد لجنة الحملة هذه من مدير العملية حتى الضابط



والتي أثرت في قراراته قبل وأثناء عملية الإنزال.

وكانت هيئة الأركان المشتركة ووزارة الدفاع طرف رئيسي في عملية كوبا، فقد علمت هيئة الأركان بخطة وكالة المخابرات في ١١ يناير ١٩٦١م، وإنحصرت مهمتها في تقديم الدعم التدريبي لقوة المنفيين الكوبيين البرية والجوية<sup>٧</sup>، وبعد تنصيب كنيدي مباشرة كلف وزارة الدفاع بمراجعة خطط وكالة المخابرات بشأن عملية كوبا وتقديم تقييم فوري لها، وقد عبرت هيئة الأركان عن تقييمها للخطة أن "الخطة كي تنجح لابد من وجود إنتفاضة شعبية كوبية مساندة حتى يسقط نظام كاسترو"، وأنه "يجب أن يكون هناك دعم إضافي من الولايات المتحدة"، وكان هذا التقييم هو الحالة الوحيدة التي ظهر فيها رأى هيئة الأركان بوضوح،<sup>٧١</sup> وفي مذكرة هيئة الأركان المشتركة إلى وزير الدفاع روبرت ماكنمارا Robert MC Nemara في الثالث من فبراير ١٩٦١م، أوضحت الهيئة أن قوة الغزو ستكون قادرة على غزو الجزيرة والاندماج مع فرق حرب العصابات في جبال إسكامبراى ولكنها لن تستطيع إقامة رأس جسر ساحلى كبير بما يكفى لإقامة حكومة مؤقتة.<sup>٧٢</sup> وهذا التقييم يتكلم عن مدى النجاح عسكريا لقوة الغزو، فهو تقييم عسكري أكثر منه سياسى، بخلاف التقييم الذى نقل للرئيس كنيدي والذي كان يحوى تقييما عسكريا وسياسيا للخطة، ولكن يلاحظ على هذا التقييم أن هيئة الأركان لم تضع في حسابها قوة

بعضهم اعتراضه التام على العملية ومخاطرها ولكنهم أكتفوا بتقديم المذكرات وذكر حججهم ولكن لم يكن لهم مواقف أكثر إيجابية في إجتماعات التشاور حول العملية، لقد تعاملوا بشكل بيروقراطى مع المسألة، فهم قد نقلوا للرئيس وجهة نظرهم وبذا فقد أدوا ما عليهم، وفي إجتماع ٤ ابريل ١٩٦١ للتصويت على القرار صوتوا بالموافقة على خطة المخابرات، وكان هناك أيضا السناتور فولبرايت والذي جاءت معرفته بالخطة بالصدفة، ولم يشارك إلا في إجتماع ٤ ابريل ولكنه لم ينجح فى إقناع الرئيس أو المشاركين فى الإجتماع بوجهة نظره المعارضة للعملية.

وكان هناك وزارة الخارجية وعلى رأسها دين راسك، وقد كانت هذه المجموعة موافقة على خطة المخابرات، فقد رفض دين راسك مذكرة وكيله تشيستر بولز والذي أوضح فيها وجهة نظره برفض عملية الإنزال وعمل على تهدئة مخاوفه تجاه العملية، ولقد كانت هذه المجموعة على ثقة من نجاح العملية بناء على تقارير المخابرات، ولكن نظرا لأن مهمتها فى العمل هى السياسة الخارجية، وبالتالي فالحسابات السياسية والتي تتعلق بمركز الولايات المتحدة عالميا وتأثيرات ذلك على نفوذ الولايات المتحدة حول العالم، لها الأولوية فى تقديرها للموقف وتداعياته ومدى قبولها للخطة من عدمه، فقد تبنت إمكانية الإنكار المعقول كشرط أساسى فى العملية، ونجحت فى إقناع كنيدي بوجهة نظرها،

أن تكون هي المرجعية في تقييم أى قرار سياسى، ويجب أن تكون هي الدافع لإبداء المشورة الصحيحة في وقتها لمتخذ القرار.

لقد كانت هيئة الأركان المشتركة مشاركة في مسئولية الفشل التي لحقت بالغزو، من خلال التعامل بطريقة فيها الكثير من عدم تحمل المسئولية الوطنية تجاه عملية الغزو كقرار من قرارات السياسة الخارجية، والتي كان لها آثار سلبية كبيرة على الولايات المتحدة داخليا وخارجيا، فلم تتسم هيئة الأركان بالصراحة الكافية في تقديم المشورة للرئيس وتسليما من الهيئة بسيطرة المخابرات على العملية وثقتها في قدرتها على التخطيط للعملية.

كانت وكالة المخابرات هي الطرف الأكثر مسئولية عن فشل الغزو من بين الأطراف المشاركة في صنع القرار، فلم تحاط تجهيزات عملية الغزو بالسرية المطلوبة في مثل هذه الأمور، بل تسربت أخبار عملية الإنزال للصحافة وعلى هذا فإن عنصر المفاجأة في الهجوم لم يكن متوفرا، وفشلت وكالة المخابرات في استيعاب التحول الإجماعى والاقتصادى في كوبا والتأييد الذى حصل عليه كاسترو داخل كوبا، وبالتالي كان أساس تخطيطها خاطئا حيث أنه لم يكن في كوبا من التذمر أو الاستعداد للثورة ما يؤيد عملية الغزو هذه حتى في حالة نجاحها، كما أخفقت الوكالة في التقدير السليم للقوة العسكرية لكاسترو وإذا كان من غير الممكن قهرها من خلال عملية الغزو بالأسلوب المحدد الذى تمت به، كما كان هناك تقصير في

الميليشيات الكوبية وقدرتها على صد الهجوم، ولم تضع في إعتبارها إمكانية معرفة الحكومة الكوبية لمعسكرات التدريب للمنفيين الكوبيين في جواتيمالا ونيكارجوا، وهو ما يعطى الحكومة الكوبية الفرصة لإتخاذ الإحتياطات اللازمة لصد الهجوم وإفشاله، وهو ما يعنى غياب عنصر المفاجأة الضرورى لإنجاح الغزو، فما كان يهم هيئة الأركان هو الفاعلية العسكرية، لكن طبقا للطبيعة البيروقراطية التي إلتزموا بها فلم تكن لهم صلة وثيقة بالعملية، وكما قال ريتشارد بيسل " وكالة المخابرات قبل كل الأجهزة الحكومية الأخرى، هي من كان بيدها قوة التغيير، أما رؤساء هيئة الأركان فلم يكونوا أصحاب الفكرة أو المسئولين عنها، ولم يخططوا لها، ولكن تمت دعوتهم في وقت لاحق من أجل الحكم على فكرة شخص آخر<sup>٧٣</sup>، بل أن هيئة الأركان المشتركة لم تكن هذه العملية عملها الرئيسى، وأن أجابت على أسئلة الرئيس بأمانة<sup>٧٤</sup>، وقد عبر الجنرال ليان ليمنتزر Lyman Lmnitzer رئيس هيئة الأركان المشتركة عن هذه النظرة البيروقراطية بقوله "لا يمكن أن يتوقع أن نقول أن هذه الخطة ليست جيدة، وبينغى أن تلغيها، فهذه ليست الطريقة التي تعالج بها الأمور في الحكومة، وفي الواقع ان وكالة المخابرات كانت تقدم أفضل ما لديها من التخطيط وقد قبلنا بهذا، لكن المسئولية لا تقع على عاتقنا<sup>٧٥</sup>"، هذه النظرة البيروقراطية في التعامل مع حدث سياسى عسكرى خطير كغزو كوبا تكون ذات تأثير سلبى كبير على المصالح الوطنية، والتي يجب

قدموا نصيحتهم للرئيس ، أضاف إلى ذلك مذكرة السيناتور فولبرايت، وبالتالي فلم يكن الرئيس مضللاً بل كانت أمامه وجهات النظر المتعارضة حول العملية، ولكن الرئيس كنيدي بعد ما عرض عليه دالاس وبيسل تفاصيل خطة الغزو في مارس ١٩٦١م اتخذ سبيلاً معيباً في مناقشة قرار الغزو، فسياق الأحداث يدل على أن النقاشات كانت حول قرار مسبق بالغزو ويتم التحليل والدراسة للتأكد من صحته،<sup>٧٨</sup> وهذا النوع من القرارات لا يقف بقدميه على أرض صلبة لأنه عبارة عن وضع العربة أمام الحصان، ومما يدل على ذلك أيضاً أن الرئيس كنيدي أيد دعم المنفيين الكوبيين ضد نظام كاسترو وذلك أثناء المناظرة التليفزيونية مع ريتشارد نيكسون المرشح الجمهوري لانتخابات الرئاسة ١٩٦٠م، وهذه التصريحات العلنية لكنيدي كانت من الأمور المساعدة التي أدت به للسير في طريق إتخاذ مثل هذا القرار، وهو ما يدفعنا إلى البحث حول دور الدوافع المصلحية لإتخاذ كنيدي لقرار الغزو.

لقد كان كنيدي استمرارا لسياسة حسن الجوار التي انتهجها الرئيس روزفلت، ودعا كنيدي إلى برامج التنمية السياسية والاقتصادية لدول أمريكا اللاتينية لوقف المد الشيوعي داخل القارة وحصار النموذج الكوبي، وكان كنيدي يعزف على أوتار أخطاء إدارة إيزنهاور الجمهورية وإفتقادها للتخطيط والجرأة وفشلها في التعامل مع ملف كاسترو، وبالتالي فقد كان كنيدي يبحث عن الإنجاز في مجال السياسة

دراسة النتائج والآثار الدولية المترتبة على فشل هذا القرار حيث تركزت الدراسة على إحتتمالات النجاح، كما كان هناك نوع من التغيرير بقوة المنفيين الكوبيين، ويرجع ذلك أساساً إلى عدم إعطائهم صورة صادقة لحقيقة الموقف، فقد أكدت لهم الوكالة تدخل الولايات المتحدة في حالة الفشل،<sup>٧٥</sup> ومن ثم فقد أصابهم الإنهيار إزاء عدم تدخل الولايات لمتحدة، كما كان تقدير وكالة المخابرات لإمكانية إنشاء حكومة مؤقتة على يد المجلس الثوري الكوبي خاطئاً، فقد كان هناك انقساماً وخلافات بين الإتجاهات الممثلة في هذا المجلس بشأن التفاصيل المتعلقة بعملهم المشترك بعد الإستيلاء على السلطة، فقد كانت الجبهة الثورية الشعبية على إستعداد لقبول تأميم جزء من الإقتصاد الكوبي، أما الجبهة الديمقراطية الثورية فتمسكت بموقف يميني، فضلاً عن أنه كانت هناك أطراف أخرى غير حزبية، هذا الإنقسام كان عاملاً معرقلاً للحصول على تأييد شعبي كبير في كوبا.<sup>٧٧</sup>

وكما ذكرنا فإن القرار يمر بمرحلتين مرحلة صناعة القرار ثم مرحلة إتخاذ القرار، والأخيرة هي مسئولية الرئيس، وعندما يتخذ القرار يكون المسئول عنه هو الرئيس، فكيف اتخذ كنيدي قرار الغزو؟

قد يفهم مما مضى أن الرئيس كان ضحية لتأكيدات وكالة المخابرات ولفشل هيئة الاركان المشتركة في تحذيره من الإستمرار في العملية، ولكن هناك عدد من مستشاري كنيدي قد كان لهم رأى مختلف حول عملية الغزو وقد

أثبتت عملية الغزو أن التحالف من أجل التقدم ما هو إلا إستعمار أمريكي لكن بثوب جديد.<sup>٨٠</sup> كانت مسألة المكانة الدولية وسمعة الولايات المتحدة دوليا لها دور آخر في عملية إتخاذ القرار، فقد كانت دافعا إلى تأييد تحفظات الفريق القائل بقابلية الإنكار المعقول، وعلى رأسه دين راسك ووزارة الخارجية، ولكن هل إمكانية الإنكار المعقول كشرط في عملية الغزو، بما يحقق تقليل المخاطر السياسية لعملية الغزو وهو ما يزيد من المخاطرة العسكرية، هل كانت سببا منطقيا أو معقولا أو قابلا للتحقق؟ وكيف تكون كذلك وعملية الغزو تسربت أخبارها حتى إلى الصحف، وإلى الحكومة الكوبية والتي قدمت شكوى إلى الأمم المتحدة من غزو وشيك لأراضيها بدعم غير مباشر من الولايات المتحدة، ودلت التجهيزات التي أعدها كاسترو على عملية الغزو، وكيف يكون ذلك والولايات المتحدة لها تجربتين سابقتين للتدخل، في الإنقلاب على محمد مصدق رئيس الوزراء الإيراني عام ١٩٥٣، ثم غزو جواتيمالا ١٩٥٤، فكيف ستخفى الولايات المتحدة يدها في غزو كوبا مع السوابق التاريخية المعروفة دوليا، كان الإنكار المعقول أمر غير قابل للتحقق وزاد من المخاطرة العسكرية بتقليل الدعم الامريكى لأقصى حد ما أثر سلباً على الغزو وتسبب في فشله، فكانت الخطة النهائية المعدلة وفقا لشرط الإنكار المعقول هي التي كفلت بشكل رئيسى الإخفاق في هدفي العملية الأساسيين وهما الإطاحة بكاسترو والحفاظ على قابلية الإنكار.

الخارجية في ملف كوبا الذى يمثل تحديا كبيرا للولايات المتحدة، ولتحقيق مكانته على المستوى الداخلى أمام الشعب الأمريكى وتعزيز موقفه وموقف الحزب الديمقراطى أمام الجمهور الأمريكى، بل وتعزيز موقفه أمام الكونجرس الأمريكى ذى الطبيعة المحافظة فى تحرير اجندته السياسية داخليا وخارجيا، وعلى هذا فقد وضع كنيدي نفسه فى إطار من القيود التى دفعته للإحتياز لقرار الغزو منذ اللحظة التى اعلن فيها تأييد ودعم المنفيين الكوبيين أثناء الحملة الإنتخابية، فلم يكن كنيدي يريد ان يظهر ضعيفا أو جبانا، لقد كان يبحث عن القوة والمكانة.<sup>٧٩</sup> ورغم أن كنيدي كان يتبنى برنامج التحالف من أجل التقدم كحل جذرى لمشاكل أمريكا اللاتينية ولهزيمة المد الشيوعى داخل القارة، وهو ما يعنى استخدام القوة الناعمة، إلا أنه فى نفس الوقت تبنى قرار غزو كوبا، ما يتناقض مع أهداف ووسائل وبرنامج التحالف من أجل التقدم، بل ويعرقل عمل البرنامج ويؤثر عليه سلبا بشكل كبير، وهو ما يدفعنا للقول بأن كنيدي لم يكن مؤمنا إيمانا حقيقيا بالقوة المعنوية لتبنى التنمية الإقتصادية ودعم القوى الديمقراطية فى تحقيق الأهداف المرجوة ولعمل تحول تاريخى فى أمريكا اللاتينية، وإنما كان كنيدي سياسى براجماتى يتحرك فى إطار تحقيق مصالح الولايات المتحدة باى طريقة حتى لو كانت تخالف المبادئ التى تدعى الولايات المتحدة نصرتها والحفاظ عليها، وعلى ذلك فقد

الرئاسة بدون الحصول على مثل هذه المساعدة، وكانت هناك حاجة للحصول على مشورة حول العمليات التي كان يتم تخطيطها في هذه الفترة بالنسبة لكوبا، والقرارات التي لم تحضرها منذ فترة طويلة خلال الإدارة السابقة كعملية كوبا تتطلب الموافقة عليها في فترة مبكرة في الإدارة الجديدة وقبل إكمال الفريق المساعد للرئيس، ولذا فإن التوصية بتعيين مساعد للرئيس في مجال شؤون الأمن القومي كانت توصية هامة إلا أنه لم يتم تنفيذها<sup>٨</sup> وتوضح المناقشات التي تمت في البيت الأبيض حول عملية خليج الخنازير، أن كنيدي نفسه ومن حوله طرّقوا الأسئلة المناسبة، إلا أنه لم يكن بين مساعدي الرئيس من يستطيع تقييم الإجابة على مثل هذه التساؤلات، مما ينتج أسئلة أكثر دقة في الجولات التالية وأثناء مناقشة الجوانب الفنية، وكانت هناك تساؤلات على جانب كبير من الأهمية في هذا الصدد، فما هو احتمال صحة وجهة النظر المتفائلة والتي أكدت التوقيت المناسب للثورة وأن نظام كاسترو اتسم بالضعف؟، وما هي احتمالات نجاح الجهود الأمريكية التي يلعب فيها الرئيس دورا ملموسا؟ كانت الإجابة على التساؤلات تصل إلى درجة الصفر تقريبا، ولو توفر هناك مسئول على دراية بسلوك المنفيين والسياسة الداخلية لعمل المخابرات لعرف ذلك، وكان يمكن لمثل هذا الشخص أن يؤكد مخاوف كنيدي بالنسبة للعملية كلها، والمعارضة الصريحة من جانب تشلسنجر مستشار الرئيس والذي حذر من هذه المخاطرة، أما العاملون

وكانت حداثة العهد بكنيدي في توليه الحكم ذات تأثير كبير في إنسياقه وراء تأكيدات وكالة المخابرات المركزية حول عملية الغزو، كما لم يتوفر التنظيم الكافي للدراسة الجديدة للمسألة المتعلقة بالتخطيط لمواجهة الأزمات،<sup>٨</sup> وقد تلقى كنيدي عدة توصيات حول إحتياجات الرئيس المنتخب من حيث الهيئة المساعدة له بالإضافة إلى بعض التوصيات المتعلقة بأولوياته بعد توليه منصب الرئيس، وقد

قدمت له هذه التوصيات من ريتشارد نيوستاد Recharad Newastad الأستاذ بجامعة كولومبيا ومستشار كنيدي أثناء المرحلة الإنتقالية، وقد أوصى نيوستاد الرئيس كنيدي أن يقوم بعد إنتخابه مباشرة بتعيين مساعد شخصي لشؤون الأمن القومي على أن تتوافر لديه معلومات وثيقة عن مجتمع المخابرات، وكانت هذه الوظيفة هي الوحيدة المتعلقة بالسياسة الخارجية من بين الوظائف الست التي أوصى نيوستاد كنيدي بشغلها مباشرة بعد الإنتخابات، وكان الهدف من هذه الوظيفة هو إعطاء كنيدي مقدما المعلومات الحساسة التي يحتاجها في مجال السياسة الخارجية وبأن تكون له مصادره الخاصة للحصول على معلومات عن مؤسسة الأمن القومي حتى تمكنه أن يكيف مقومات الرئاسة مع هذه المؤسسة ومع إحتياجاته الخاصة واسلوب إدارته، فلا يستطيع أى شخص مرشح للرئاسة ولا يتمتع بخبرة واسعة في مجال الأمن القومي أن يحدد المخاطر التي قد يتحملها للقرارات التي يتخذها في الفترة الأولى من تولي

ماكسويل تايلور والتي كانت مهمتها تقييم عملية الغزو، فقد طرح سؤال على الرئيس حول ما إذا كان هناك شك لدى البعض حول ضرورة مثل هذا العمل العسكري ضد كاسترو، وأجاب كنيدي "لقد كانت لدى البعض في وزارة الخارجية بعض الشكوك، لكن كانت هناك ضغوط مثل العمل مع القوات التي يتم تدريبها، والفصل الممطر القادم، وأن توجيه عمليات سرية.... كان أفضل بكثير، على سبيل المثال وضع المقاتلين على الشاطئ في كوبا وتركهم يكافحون من أجل كوبا أفضل من إعادتهم إلى الولايات المتحدة وندعهم يذكرون أن الولايات المتحدة تدعم نشاطاتهم، وكان من الممكن للنتيجة النهائية أن تسفر عما هو أسوأ- لو أننا فعلنا ذلك أسوأ مما كان فعلا.<sup>٨٧</sup> ولكن هل كانت النتيجة ستكون أسوأ كما قال كنيدي مع قتل ١١٤ من قوة الغزو منهم اربعة طيارين أمريكيين وأسر بقية قوة الغزو، والضرر البالغ الذي أصاب سمعة الولايات المتحدة على الصعيد الدولي، وان عملية خليج الخنازير لم تنفذ بالرغم من رغبات الرئيس أو بالتعارض مع سياسته، فقد أيد دعم المنفيين الكوبيين أثناء حملته الانتخابية، فحقيقة الأمر أنها كانت متفقة مع أسلوبه العام، لقد أخطأت وكالة المخابرات المركزية عندما تنبأت بالتمرد على كاسترو، ولكن ذلك التنبؤ كان ما أرد كنيدي سماعه، لأنه كان مؤمنا أن كاسترو قد خان الثورة الكوبية، ولأنه كان مؤمنا أن الشعب الكوبي كان يئن تحت أقدام الظلم والاضطهاد، وكان الرئيس واثقا من وجود بديل

التقليديون في مجال التحليل في وكالة المخابرات المركزية فتم عزلهم عن القائمين على التخطيط لهذه العملية، وبالتالي لم تكن هذه العملية موضعا للفحص الشامل في مراحلها الأولى.<sup>٨٣</sup> والحقيقة أن المخابرات لم تنقل الحقائق الأساسية التي تحيط بالعملية، سواء حول فرص نجاحها أو قدرة المنفيين على الانتقال إلى الجبال في حالة إذا ما تم إجتياح رأس الجسر الساحلي عن طريق قوات كاسترو وذلك للخوف من إنهاء العملية<sup>٨٤</sup>، ولكن أسئلة كنيدي حول العملية تعطي دلالة على وجود تصور معقول لديه حول النتائج المحتملة لفشل الغزو، فقد أوضح الأدميرال بيرك Barke رئيس العمليات البحرية أن احتمالات نجاح العملية بنسبة خمسين بالمائة وذلك في إجتماع ١٦ مارس ١٩٦١م، وأجاب عندما سأله كنيدي أيضا عما إذا أعيقت قوات المنفيين الكوبيين فإلى أين سيؤخذون إذا أردنا إنزالهم مرة أخرى؟ وكان رد بيرك "لقد تحدد ألا يتم إنزالهم مرة أخرى لأنه ليس هناك مكان يذهبون إليه، لانهم حينما يهبطون هناك فسوف يكونون هناك.<sup>٨٥</sup>

كان من حجج الإستمرار في العملية، ما ذكرناه عن مشكلة التخلص من الكوبيين المنفيين، والتي ذكرها كنيدي صراحة بقوله "إذا أردنا التخلص من هؤلاء الرجال الثمانمائة فمن الأفضل كثيرا التخلص منهم في كوبا وليس في الولايات المتحدة، خاصة وأن كوبا هي المكان الذي يريدون الذهاب إليه"<sup>٨٦</sup>، وقد ذكر هذا الأمر مرة أخرى، في إجاباته أمام لجنة الجنرال

ولكن قبول الرئيس كنيدي للمخاطرة العسكرية أمر يدعو للتساؤل لماذا قبلها وهو في أول رئاسته ويريد تحقيق إنجاز على المستوى الخارجي لتدعيم مكانته داخليا؟ ربما يكون كنيدي قد توقع التخلص من كاسترو في وقت الغزو عبر إغتياله، فقد كانت وكالة المخابرات في سيرها في خطط الغزو، ماضية قدما في خطط إغتيال كاسترو بواسطة المافيا<sup>٨٩</sup>، وقد كان كنيدي على علم بمخططات وكالة المخابرات من أجل تصفية كاسترو، كما أشار إلى ذلك تقرير لجنة تشرش Church Committee عام ١٩٧٥م والخاص بالتحقيق في عمليات اغتيال القادة الاجانب<sup>٩٠</sup>، وبالتالي فإذا كان كنيدي على علم أن كاسترو على وشك السقوط، فيبدو من المعقول أن نستنتج أنه قد إنتظر حتى اللحظة الأخيرة للتأكد أن كاسترو قد تمت تصفيته، ولكن عندما لم يأت ذلك الخبر المنتظر كان الخيار الأفضل من وجهة نظره المضى في العملية العسكرية مع تقليل الخسائر ما أمكن بتخفيض الضربات الجوية إلى أقل حد ممكن وذلك حتى اللحظات الأخيرة قبل الغزو وتحقيقا لما يراه من إمكانية الإنكار المعقول.

ولكن على الجانب الآخر كان كاسترو على علم بتدريب المنفيين في جواتيمالا ونيكارجوا وفلوريدا، وقد أعد للأمر عدته سواء بجيشه أو الميليشيات الثورية التي أنشأها، وكان عنده حس إستراتيجي يتوقع موضع الإنزال في خليج لخنازير، وربما امدته مخابراته أو المخابرات السوفيتية بمكان وموعد الإنزال، وقد

فيما بين كاسترو وباتيستا، وأن جماعة الثورة المضادة ستقدم زعامة يلتف حولها شعب كوبا، ولم يكن الخبراء هم الذين دفعوه إلى خليج الخنازير كما برز موقفه بعد الغزو، وإنما دفعه نظرتة للعالم، لقد تجاهل كنيدي حجم المعارضين للعملية، لأنه شعر أن النجاح سيتكفل بتقديم المبررات، ومن ناحية أخرى- وأهم- لان التراجع عن الغزو سيعرض مركز الولايات المتحدة للخطر، لقد برر كنيدي موقفه حينها قائلا "أن عدم موافقته على الخطة كان سيفسر على أنه علامة على الضعف، لا تتوافق مع موقفه العام"، كانت إحدى مخاوف كنيدي أن يبدو ضعيفا<sup>٨٨</sup>، لقد كانت البيئة النفسية لكنيدي غير متوافقة مع البيئة الواقعية، فالبيئة النفسية لمتخذ القرار التي تشمل معتقداته وتصوراته، ومشاعره يجب ألا تكون عائقا لرؤية الواقع كما هو عليه وإلا فستحجب عنه الواقع وينتقل إلى صورة وهمية متخيلة للواقع فيتخذ القرار على أساسها والذي سيكون قرارا مفتقدا للصوابية وطريقا للفشل.

ويمكن القول أن قراره بتعديل الخطة لمراعاة إمكانية الإنكار المعقول وما تبعه من قرارات أثناء عملية الغزو نفسها، كان نوعا من خداع النفس، فقد أعطى الضوء الأخضر للعملية، ولكن على مراحل فقط، وفي كل مرحلة يظن أنه ما زال محتفظا بالباب مفتوحا لرأي أي معارض، ولكن كان القرار قد أُتخذ فعلا، فقد قرر أن يقبل المخاطرة العسكرية بوصفها بديلا للمخاطر السياسية.

جواتيمالا والتي عايشها رفيقه تشي جيفارا، وعلى هذا فلم تكن هزيمة الولايات المتحدة هزيمة ذاتية\*، ولم تكن الهزيمة فقط للخلل في عملية إتخاذ القرار، وإنما كان بالضفة الأخرى خصم عنيد يمتلك أدوات قوة وإن كانت لا تقارن بما تمتلكه الولايات المتحدة ولكنه أستطاع توظيف هذه الأدوات المحدودة بنجاح لتحقيق النصر، وفي إدارة الصراع فإن خصمك يعتمد على نقاط ضعفك أكثر مما يعتمد على نقاط قوته، ولذا فالنظرة المتوازنة للفشل في خليج الخنازير تقتضى أن نضع جهد كاسترو وإجراءاته السياسية والاقتصادية والعسكرية في الحسبان، وأن تدرك أن لها وزنا كبيرا في ترجيح كفته في الصراع، ومن جهة أخرى علينا ألا نخلط بين تقييم القرار ودراسة أسباب الفشل، فالخلل في القرار صناعة وإتخاذا جزء من الصورة الكلية لأسباب الفشل ولكن الصورة لها أجزاء أخرى لكي تكتمل.

وهكذا فقد انتهت عملية خليج الخنازير كمسار من المسارات التي كانت تسير فيها الولايات المتحدة لمحاصرة النموذج الكوبي، ولكنها استمرت في المسارات الأخرى السياسية والاقتصادية، وبعد الفشل في خليج الخنازير بدأت الولايات المتحدة في عمليات سرية ضد النظام الكوبي فيما يسمى بعملية النمس Mongoose.

أما على الجانب الكوبي فقد كانت عملية خليج الخنازير نهاية مرحلة من الإنتظار الطويل من جانب كاسترو، والتي أستفاد منها كثيرا ،

أثبتت الأحداث مدى سيطرته على الأوضاع داخل كوبا، ومدى إضعافه لخصومه للدرجة التي لا يستطيعون فيها القيام بعمل ذو قيمة ضد نظامه، وكانت لإصلاحاته الإقتصادية والإجتماعية دورها الرئيسي في كسب الجماهير الكوبية إلى جانبه، لقد كان له ظهير شعبي يسانده في صراعه ضد الولايات المتحدة، وهو ما لم تدركه الإدارة الأمريكية وعلى رأسها كنيدي، فإدارة الصراع تبنى في الأساس على التكوين الفكرى لصاحب القرار وكونه صاحب رؤية، وهذا ما ادركه كاسترو في خطابه في التليفزيون الكوبي يوم ٢٠ أبريل حيث قال "العقلية الإمبريالية عكس العقلية الثورية، الإمبريالية تنظر إلى الجغرافيا، يحلل عدد المدافع والطائرات والدبابات والمواقع، في حين يتوجه الثورى إلى الشعب ويسأل: من هؤلاء الناس فبالنسبة للأمبريالي- لا يهم على الإطلاق ما يعتقد السكان أو يشعرون به، فهذا خارج نطاق إهتمامه، والثورى يفكر أولا في الشعب، والشعب في سنتياجوادى زاباتا، كان كله لنا"<sup>٩١</sup>، وكان كاسترو يدرك أهمية الظهير الشعبى والحاضنة الشعبية في صراع كبير مع دولة عظمى كالولايات المتحدة، إنها العقلية التي وراء إدارة الصراع، العقلية التي تنظر إلى التحولات الإقتصادية والإجتماعية وتأثيرها في الشعوب وموقع كل هذا في السياق التاريخى للصراع، الفرق بين العقلية الآنية والعقلية التي تتسم بالعمق والحس الإستراتيجى والاستشراق للمستقبل، لقد إستفاد كاسترو من تجربة غزو



إنشاءها الى وجود متغيرات جديدة على الساحة الدولية بعد الحرب العالمية الثانية، كإهيار التعاون الأمريكي السوفيتي وسيطرة الشيوعية على الصين وظهور حركات التحرر الوطني، فرأى المسؤولون ضرورة وجود مؤسسة تمدهم بمعلومات عن هذه الجماعات، وبالتالي فقد أصبحت الوكالة جزء أساسي من إدارة السياسة الخارجية الأمريكية، وقد نص قانون الأمن القومي لعام ١٩٤٧ وتعديلاته على مهمات الوكالة وهي جمع المعلومات عن طريق الأساليب السرية والعلنية، وتنسيق المعلومات مع هيئات المخابرات الأخرى مع تنسيق نتائج عمل هذه الهيئات وتنظيمها وتحليلها وتقديمها في أسلوب ملائم لصناع القرار، والاستعداد للتدخل السري في شئون الدول الأخرى حين يطلب منها ذلك، وهذه العبارة الأخيرة هي التي تعطي المشروعية القانونية للعمل العسكري السري للوكالة ضد الدول الأخرى.

راجع: بروستر. ك ديني، نظرة شاملة على السياسة الخارجية الأمريكية، ترجمة ودودة عبد الرحمن بدران، مراجعة شويكار محمد زكي، القاهرة، الدار الدولية للنشر والتوزيع، الطبعة الأولى، ١٩٩١، ص ص ١٤٠، ١٤٥.

ودودة عبد الرحمن بدران، مرجع سابق، ص ص ١٩٥ - ١٩٦.

9- Spnei: John, W. American Foreign Policy Since World War 11, New York, Prager, 1962, P 235.

10-Bissell, Richard M. J.r. Reflections of a Cold Warrior, From Yalta to the Bay of Pigs, Yale University press, 1996,p 163..

11- Sorensen, The odor C., Kennedy, Harper & Row, New York, 1965, PP. 295- 297.

حيث عملت العملية على تقوية شوكة نظام كاسترو، وخارجيا احاطته بهالة من الزعامة الاسطورية خاصة في أمريكا اللاتينية والعالم الثالث، بإعتباره أول زعيم لاتيني يهزم الإمبريالية الأمريكية، كما قطعت الطريق أمام حدوث أية تسوية سياسية بين كوبا والولايات المتحدة، بل أن العملية أعطت المبرر الكافي لتوجهات كاسترو نحو الإتحاد السوفيتي.

### الهوامش:

١-ودودة عبد الرحمن بدران، السياسة الخارجية الأمريكية في عهد كنيدي، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة القاهرة، كلية الاقتصاد والعلوم السياسية، ١٩٧٣، ص ٢٠١.

2-Kornbluh, peter (ed.), politics of Illusion: The Bay of Pigs Reexamined, Lynne Renner, Boulder, 1998, , PP. 273- 274.

3-The New York Times, 21/ 10/ 1960.

٤-ج. أن. جبير، أمير حرب العصابات، القصة غير المعلنة لفيدل كاسترو، ترجمة أسامه عبد الحليم زكي، القاهرة، قرطبة للنشر والتوثيق والابحاث، ١٩٩٣، ص ٣٠٥.

5-Eisenhower, Dwight, D., Waging peace, 1959- 1961, Doublesay, Garden cily, New York, 1965,

P. 614.

6-F.R.U.S., 1961- 1962, Vol.X, Memorandum of Conversation, 1961, Washington, January 22, P.49.

7-F.R.U.S., 1961- 1962, Vol.X, Memorandum of Discussion, Washington, January 28, 1961, PP.61- 62.

٨-أنشئت وكالة المخابرات المركزية الأمريكية CIA عام ١٩٤٧ لتكون مسئولة من الناحية التنظيمية أمام مجلس الأمن القومي، ويرجع

- External Relations (Roa Garcia) to the Ministers for Foreign Affairs of American Republics, February 23, 1961, P. 285.
- 24-A.F.P., 1961, Current Document, Litter from The Cuban Minister for External Relations (Roa Garcia) to the President of the fifteen session of the U.N. General Assembly (Roland), March 13, 1961, P 285.
- ٢٥- نجلاء سعيد مكاوي، الحرب الباردة في أمريكا اللاتينية، الدوحة، المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات، الطبعة الأولى، ٢٠١٣، ص ٢٥٦.
- ٢٦- ج. أن. جيير، مرجع سابق، ص ص ٣٠٥-٣٠٧.
- 27- D.A.F.R., 1961, Cuba: State Department Pamphlet Released, April 3, 1961, PP. 438- 441.
- 28- ج. أن. جيير، مرجع سابق، ص ص ٣٠٥-٣٠٧.
- ٢٩- نفسه، ص ص ٣٠٤-٣٠٥.
- ٣٠- نفسه، ص ٣٠٦.
31. - Bissell, Richard M. J.r. Reflections of a Cold Warrior, From Yalta to the Bay of Pigs, Yale University press, 1996, P 183.
- ٣٢- ج. أن. جيير، مرجع سابق، ص ص ٣٠٦-٣٠٧.
- Wise, David Amd Ross, Thomas B., The Invisible Government, Random House, New York, 1964, PP. 31-32.
- 33-A.F.P., 1961, Current Document: Statement made by the U.S. Representative (Stenvenson) in Committeo of the U.N. General Assembly, April 15, 1961, PP. 290-291.
- ٣٤- ج. أن. جيير، مرجع سابق، ص ٣٠٧.
- ٣٥- نفسه، ص ص ٣٠٧-٣٠٨.
- 12- F.R.U.S., 1961- 1963, Vol X, Paper prepared in the Central Intelligence Agency, Revised Cuban Operation, Washington, March 15, 1961, PP 146- 147.
- ١٣- ج. وليام فولبرايت، غطرسة القوة: ثمن الإمبراطورية، ترجمة منار الشوربجي وسلوى حبيب، القاهرة، مركز الأهرام للدراسات السياسية والاستراتيجية، ١٩٩٤، ص ٧٢.
- 14-Schlesinger, Arthur, M., Athousand Days, New York, Mariner Books,2002, PP.230, 235-236.
- ١٥- ودودة عبد الرحمن بدران، مرجع سابق، ص ص ٢٠٥-١٥.
- 16 -Kessler, Bart Raymond, Milliliter Intervention a cold war Assesment of the "Esence" of Decicion, Ph. D of the "Essence" of Decicion, Ph.D. these is, the Graduate Faculty of Auburn University, 2003, PP. 106-107.
- ١٧- فرانك دانيون، وكالة الإستخبارات المركزية الأمريكية، حكاية سياسية، ١٩٤٧-٢٠٠٧، بيروت، مؤسسة الإنتشار العربي، ٢٠٠٨، ص ١٢٢.
- 18-F.R.U.S., 1961- 1962, Vol X, National Security Action Memorandum, No 31, Washington, March 11, 1961, P. 144.
- 19-Freedman, op.cit, P. 128.
- ٢٠- دايفيد وايز وتوماس روس، الحكومة الخفية، ترجمة جورج عزيز، القاهرة، دار المعارف، ١٩٦٥، ص ٢٣٩.
- 21- ايناس سعدى عبد الله، الحرب الباردة دراسة تاريخية للعلاقات الامريكية السوفيتية، ١٩٤٥-١٩٦٣، بغداد، آشور بانبيال للكتاب، ٢٠١٥، ص ص ٢٩٧-٢٩٨.
- 22-Kornbluh, op.cit, P. 298.
- 23-A.F.P., 1961, Current Document Note from The Cuban Minister for

- ٤٩- عندما أذن الرئيس إيزنهاور لوكالة المخابرات بتدريب المنفيين الكوبيين، تعاقدت مع عدد من الطيارين الأمريكيين لتدريب الطيارين الكوبيين بشرط أن يكونوا خبراء لقاذفات B26 ليروحوا الطيارين الكوبيين الذين أصابهم الإنهاك الشديد، ولكن عند تحليقهم فوق الشواطئ الكوبية تم إسقاط طائراتهم بواسطة المدفعية الكوبية المضادة للطائرات.
- راجع: ديفيد. وايز، مرجع سابق، ص ١٠٧-١٠٩.
- 50-Trest, Warren & Dodd, Donald, Wings of Denial the Alabama at National Guard's Coverdale at the bay of Pigs, New South, Montgomery 2001, P. 13.
- ٥١- فرانك دانينون، وكالة الاستخبارات المركزية الأمريكية، حكاية سياسية، ١٩٤٧-٢٠٠٧، بيروت، مؤسسة الانتشار العربي، ٢٠٠٨، ص ١٢٣.
- ٥٢- ودودة عبد الرحمن بدران، مرجع سابق، ص ٢٠١٠-٢١١.
- ٥٣- نجلاء سعيد مكاوي، مرجع سابق، ص ٢٥٩-٢٦٠.
- ٥٤- ج. أن. جيير، مرجع سابق، ص ٣١٧٨.
- 55-Janis, Irving 1, Group think: psychological studies of policy Secisions and Fiascoes 2<sup>nd</sup>, Houghton Mifflin, Boston 1983, P 32.
- 56-Vandenbrouk, Lucien, Anatomy of aFailure: The Decision to Land at the Bay of pigs, "Political Science cauarterly, Vol.99, No.3, fall 1984, PP. 475-477.
- 57-Kessler, Bart Rymond, Milliter Intervention acold war, assessment ofDecicion ph of Auburn University, 2003, P.102.
- 58-Wekh, op.cit, P.69.
- 59-F.R.U.S., 1961- 12963, Vol X, Paper prepared in the Central Intelligence
- 36- triay, Victor Abdres, Bay of Pigs: an oral History of Brigade 250 b, University press of Florda, 2001, P. 41; Schlesinger, Arthar N. oJr, op.cit, P 233.
- 37- Kessler, op.cit, P. 82.
- ٣٨- ج. أن. جيير، مرجع سابق، ص ٣٠٨-٣٠٩.
- ٣٩- إيناس سعدى عبد الله، مرجع سابق، ص ٢٩٩-٣٠٠، وايز، مرجع سابق، ص ٧٢.
- ٤٠- ديفيد بيرنر، جون أف كنيدي وجيل جديد، ترجمة ألفريد عصفور، عمان، مركز الكتب الأردني، ١٩٨٩، ص ٩٣.
- ٤١- وايز، مرجع سابق، ص ٧٤.
- ٤٢- إيناس سعدى عبد الله، مرجع سابق، ص ٣٠١-٣٠٢.
- ٤٣- ج. أن. جيير، مرجع سابق، ص ٣٠٩-٣١٠.
- 44-B.Ponomary OV, A. Gromyko and v.krvostovm, eds, history of sovit forign policy, Moscow, progress, publishers 1974, P. 422.
- 45-D.A.F. R., 1961, Exchange of Massages between Chairman Khruchev and President Kennedy, April 18, 1961, PP 456- 457.
- 46-D.A.F. R., 1961, Replay of president Kennedy, PP. 457- 458.
- 47-A.F.P., 1961, Current Document: Massages from the Chairman of the Council of Ministers of The U.S.S.R (Khrushchev) to the president of The United States (Kennedy), April 22, 1961, P.303.
- 48-Hilsman, Roger, to more A Nations the politics of foreign policy the Administration of John F. Kennedy, Garden City Double day, New York, 1967, P. 30.

النفس السياسي، ترجمة ربيع وهيمة ومشير  
الجزيري ومحمد الرخاوي، مراجعة قدرى  
حفنى،

70-F.R.U.S., 1961- 1962, Vol X,  
Editorial Note, P 26.

71-Schlesinger, op.cit, P 219- 223;  
Kornbluh, op.cit, p. 286; Kessler,  
op.cit, P 97.

72-F.R.U.S., 1961- 1963, Vol X,  
Memorandum from the Joint chiefs  
of staff to secretary of Defence, MC  
Namara, 1CS M-57-61,  
Washington, February 3, 1961, PP  
69-70.

73-Bissell, op.cit, P 176.

74-IBID, p. 178.

75-Vandembrouk, Lucien, Anatomy of  
a Failure: The Decision to Land at  
the Bay of pigs, "Political Science  
Quarterly, Vol.99, No.3, fall  
1984,P.477.

٧٦- تدخل الرئيس إيزنهاور فى اللحظات الحرجة  
فى غزو جواتيمالا بالموافقة على دعم جوى  
إضافى اثناء غزو جواتيمالا وكان تصور  
وكالة المخابرات ان كيندى سيتخذ نفس موقف  
إيزنهاور ولكن هذا لم يحدث.

راجع Blight, James G, and  
Conbluh, Peter (eds), politics of the  
bay of pigs reexamined, boulder,  
lynne, riener, 1998, p42.

٧٧- ودودة عبد الرحمن بدران، مرجع سابق، ص  
٢٠٧، ٢٠٨

٧٨- لابد من التمييز بين نوعين: النموذج  
التحليلى والنموذج المعرفى لإتخاذ القرارات،  
حيث لا يوجد القرار مسبقا فى النموذج  
التحليلى الذى تتم فيه الدراسة للوصول إلى  
بدائل يقع الإختيار على احدها، بينما يبدأ  
النموذج المعرفى بتصور مسبق للقرار ويتم  
جمع المعلومات والتحليل والدراسة للتأكد من  
صحة القرار.

Agency, Revised Cuban Operation,  
Washington, March 15, 1961, PP.  
146- 147.

60-Koranbluh, op.cit, P. 70.

٦١- سرجييف، وكالة المخابرات المركزية

بدون قناع، موسكو، دار التقدم،

١٩٨٨م، ص ٦٩، ٩٧- ١٠٠، Bissel,

op.cit, PP. 81- 82

62-Cullather, Nick, Secret History,  
The CIA's Classified Account  
of its press, 1999, PP. 38-39;  
Kessler, op.cit, PP 89- 90.

63-Kessle R, op.cit, P 91.

64-Bilght, James G, Kornbluh, peter  
(ed.), politics of Illusion: The Bay  
of Pigs Reexamined, Lynne Renner,  
Boulder, 1998, P 42.

65-Bissell, op.cit, P. 153.

٦٦- ج. أن. جبير، مرجع سابق، ص ٣٠٤.

67-Bissell, op.cit, P. 185.

68-Janis, Irving 1, Group think:  
psychological studies of policy  
Secisions and Fiascoes 2<sup>nd</sup>,  
Houghton Mifflin, Boston 1983,  
p.33.

٦٩- كانت طريقة التفكير المسيطرة على مجموعة

المخابرات هى الاعتماد على التناظر

التربخى، وتنزيلها على الاوضاع الراهنة،

وهى طريقة شائعة وكثيرا ما يستخدمها

الفاعلون الذين يواجهون عالما معقدا وغير

واضح والذين يفتقدون نظرية صالحة تفهم

ذلك العالم، حيث تقوم الاحكام على احتمالات

الواقع فى سياقها الحاضر من خلال احداث

ماضية معروفة يسهل تذكرها، ولكن تلك

الاحداث الماضية لا تمثل عملية صحيحة

تسمح بالخروج باستنتاجات صائبة، وبالتالي

فلاحكام القائمة عليها كثيرا ما تكون مضللة.

راجع: دافيد اوسيرز، اليونانى هارى،

رپورت جرفس (تحرير)، المرجع فى علم

- 87-White, The Kennedys and Cuba,the Declassified Documentary history revised Edition Lvan R.dec.Checago,2001, P. 30.
- ٨٨-استيفن اي امبروز، الارتقاء الى العالمية، السياسة الخارجية الامريكية منذ عام ١٩٣٨، ترجمة نادية محمد الحسيني، مراجعة ودودة عبد الرحمن بدران، القاهرة، المكتبة الاكاديمية، ١٩٩٤، ص ص ٢٣٥ - ٢٣٦.
- 89-Bissell, op.cit, P. 157.
- 90-Select committee to study, Governmental operations with Respect to Tmtelligence Activities, Alleged Assassination- plots Involving foreign Leaders, An Interim Report N. 94- 965, U.S. se ate, 94 the cong, 1<sup>st</sup> sess, 20 Nov. 1975. (Cited as Charch Committee, PP. 117- 120.
- ٩١-ج. أن جيير، مرجع سابق، ص ٣٦١. وهو رأى الباحثة ج. أن. جيير فى كتابها أمير حرب العصابات، ص ١٠، ص ٣١٠
- \*- أما أمر الأسرى من المنفيين الكوبيين فقد تم التفاوض حولهم بين كاسترو وجيمس بربت دونوفان James Britt Donovan الذى كلفته الإدارة الأمريكية بعملية التفاوض مع كاسترو، وقد أفرج عن ١١١٣ منفى كوبي حيث توفى أحدهم والباقي تعاونوا مع الحكومة الكوبية، وذلك فى أواخر ١٩٦٣م، وقد دفع الفدية التى كانت عبارة عن أدوية ومعدات قيمتها ٥٣ مليون دولار اى حوالى ٤٨ ألف دولار لكل منهم. راجع: ج. أن. جيير، مرجع سابق، ص ٣١٦
- راجع: أمين هويدى، الفرص الضائعة، بيروت، شبكة المطبوعات للتوزيع والنشر، الطبعة الأولى، ١٩٩٢، ص ٢٠.
- 79- استيفن أي امبروز، مرجع سابق، ص ص ٢٣٦، ٢٣٦، ديفيد برنر، مرجع سابق ص ٧٦، Tierny, op.cit, P. 125.
- 80-While, Theodoro Harold, The Making of the president 1960, Athenenm publishers, New York, ج. هالكروفر جسون، 1961, P. 330، ثورات أمريكا اللاتينية، ترجمة عبد الرؤوف عز الدين، مراجعة فتح الله الخطيب، القاهرة، الدار المصرية للتأليف والترجمة، ١٩٦٦م، ص ٢١٢.
- ٨١-ودودة عبد الرحمن بدران، مرجع سابق، ص ٢٠٩.
- ٨٢-بروستركز دينى، نظرة شاملة على السياسة الخارجية الامريكية، ترجمة ودودة عبد الرحمن بدران، مراجعة شويكار محمد زكى، القاهرة، الدار الدولية للنشر والتوزيع، الطبعة الاولى، ١٩٩١م، ص ص ١٤١، ١٤٢.
- ٨٣- نفسه، ص ١٤٢.
- 84-Kessler, op.cit, P 111.
- 85-F.R.U.S., 1961- 1963, Vol X, Editorial Note, PP. 159- 160.
- 86-Schlesinger, op.cit, P. 257.