

## مقدمة

الاقتصاد هو أحد العلوم الإنسانية الذى يهتم بدراسة نشاط الانسان فى سعيه المستمر لاشباع حاجات متعدده ومتزايدة ، باستخدام الموارد المتاحة ، حيث يهتم هذا العلم بماهية السلع والخدمات التى ينتجها المجتمع وفقا لموارده الاقتصادية المتاحة ، وكذلك الطريقة التى يتم بها الانتاج ، كما يهتم بمدى كفاءة استخدام الموارد الاقتصادية والسلع والخدمات المنتجة ، ويركز على توظيف الموارد المتاحة توظيفا كاملا . ( ٤ : ٢١٦ )

ويرى الباحثان أن الإقتصاد هو علم إدارة الموارد المحدودة لتلبية حاجات غير محدودة فموضوعه ينحصر ما بين الثروة الاجتماعية من جهة والسلوك الإقتصادي للإنسان من جهة أخرى الذى يتصل بكل من الإنتاج والتوزيع والإستهلاك والتبادل وما يتفرع عنه من ظواهر إقتصادية مثل تنمية الدخل والإدخار والإستثمار والتضخم والبطالة وغيرها.

و ينقسم الاقتصاد إلى فرعين أساسين أولهما الاقتصاد الكلى والذى يبحث فى مساعدة حكومات الدول والمؤسسات فى رسم السياسات للعديد من المشكلات الاقتصادية الدولية أو المحلية مثل رفع الناتج المحلى الاجمالي ، البطالة ، التضخم . أما الفرع الثانى فهو الاقتصاد الجزئى والذى يعتنى بدراسة كيفية اتخاذ الافراد والمؤسسات القرار الاقتصادى وكيفية توزيعهم للموارد وكيف تأثر هذه القرارات على العرض والطلب للسلع والخدمات التى تؤثر بدورها على السوق ( ١١ : ٢١٦ )

وارتباط النشاط الاقتصادى بالمؤسسة أمرا طبيعيا لانه إذا افترضنا أن التعاقد فى السوق يحل كل شيء فلا يوجد مجال للمؤسسة والنظرية المبنية على مثل هذا الافتراض لا يمكن أن تخبرنا عن سبب وجود المؤسسات ومن ثم على الفرد أن يميز بين نظريات وجود المؤسسة ونظريات حدود المؤسسة حيث تركز نظريات وجود المؤسسة على تبادل السوق وتعتبر المؤسسة بمثابة هيكل إنتاج فى حين تركز نظريات حدود المؤسسة على التبادل الداخلى وتعتبر المؤسسة بمثابة هيكل حاكم وبنية تنظيمية. وبالتالي يمكن للفرد أن يعتبر المؤسسة وظيفة إنتاج أو هيكل تنظيمى . ( ١٤ : ٦٣١ - ٦٥٨ )

وتعد المؤسسة النواه الاساسية فى النشاط الاقتصادى للمجتمع لذا قد شغلت المؤسسة حيزا كبيرا فى كتابات وأعمال المفكرين بمختلف تخصصاتهم واتجاهاتهم لكونها كتلة من الأنشطة الدينامية فيما بينها ، كما أنها تعبر عن العلاقات الاجتماعية كون نشاطها بشكل عام يتضمن مجموعة من العناصر البشرية المتفاعلة فيما بينها ، وقد اتخذت المؤسسات اشكالا مختلفة كما تعددت المجالات التى تنشط فيها ، فبالإضافة الى الدور الاقتصادى والاجتماعى تطور دورها الى الناحية السياسية والثقافية والاعلامية والرياضية وحتى العسكرية . ( ٣ : ٩ )

وعند التطرق لمفهوم المؤسسة نجد أن هناك عدة تعريفات قدمت للمؤسسة وفق الاتجاهات والايديولوجيات المختلفة التى تبناها الباحثون اذ يمكن النظر اليها من زوايا متعددة ، كما أن حصر كل انواع المؤسسات فى تعريف واحد أمر صعب للغاية وذلك بسبب التطور المستمر الذى تشهده المؤسسات فى طرق تنظيمها وفى أشكالها القانونية منذ الظهور ، اتساع نشاط المؤسسات الاقتصادية سواء خدمية او انتاجية ، اختلاف الاتجاهات الفكرية والايديولوجية عن تقديم تعريف لها. ( ٧ : ٢٨ )

وانطلاقا من ذلك قدم الباحثون العديد من التعريفات ومن أبرزها تعريف ستيفان روبن Stphen Robbins بأنها " كيان إجتماعى منسق بوعى له حدود واضحة المعالم تعمل على أساس دائم لتحقيق هدف معين أو مجموعة أهداف " . كما يعرف فرنسوا بيرو Francois Piroux المؤسسه على أنها " منظمة تجمع أشخاصا ذوى كفاءات

متنوعة تستعمل رؤوس الأموال والقدرات من أجل انتاج سلعة ما ، والتي تباع بسعر أعلى مما تكلفه " . ( ١٠ : ٩ ، ١٠ )

ونظراً إلى أن الاقتصاد هو مجموعة النظريات والنماذج الفكرية التي تسعى إلى شرح كيفية بناء ثروة وتوزيعها في المجتمعات كذلك فهم طريقة تعامل الأفراد مع الموارد وخصوصاً مع ندرة وجودها (١٢)

فقد ظهرت مجموعة من النظريات الاقتصادية التي تفسر سبب وجود المؤسسة وعلاقة المؤسسة بغيرها من المؤسسات الأخرى والسوق وحدود المؤسسة من حيث توسعها أو إنكماشها وسبب تطور وإستمرار بعض المؤسسات دون غيرها. حيث سادت النظرية النيوكلاسيكية "Neoclassical Theory" في القرن الماضي ثم جاءت نظرية تكاليف المعاملات "Transaction costs" والتي انتقدت النظرية النيوكلاسيكية بأنها لا تأخذ في الاعتبار تكاليف المعاملات بجانب تكاليف الإنتاج، ثم ظهرت النظرية الإدارية للمؤسسة "Managerial Theory" ، ثم نظرية الوكالة "Agency Theory" والتي وسعت تعارض المصالح ليشمل أي طرفين أحدهما أصيل والآخر وكيل. ثم ظهرت نظرية حقوق الممتلكات "Property Rights Theory" والتي تعزز وجود المؤسسة إلى وجود حقوق لملاك الأصول المادية ثم نظرية تطور المؤسسة "Evolutionary Theory of the firm" التي تفسر تغير المؤسسة وديناميكاتها. (٩ : ١٥٨)

هذا وتعرف النظرية بأنها مجموعة مترابطة من المفاهيم والتعريفات والقضايا التي تكون رؤية منظمة للظواهر عن طريق تحديدها للعلاقات بين المتغيرات بهدف تفسير الظواهر والتنبؤ بها. وتكتسى النظرية أهمية كلما كانت قابلة للتطبيق وتميزت بالوضوح والبساطة وتزداد النظرية شهره كلما اتسمت بالشمول والقدرة على استيعاب ظواهر متعددة وفهمها وتفسيرها ، هذا و يعكس تطور نظريات المؤسسة نمطا تراكميا من المعرفة ، فالمبادئ والنظريات تم الوصول إليها من خلال دراسات وتجارب في مواقع العمل ، فما هي الا أجوبة وحلول لمشاكل موجودة أو تم التنبؤ بإمكانية حدوثها. (٢ : ٢)

### مشكلة الدراسة

مما لاشك فيه أن الباحث في المجال الرياضى سوف يجد أن هناك علاقة وثيقة بين علم الاقتصاد والرياضة حيث أن تطبيقات علم الاقتصاد في المجال الرياضى تقوم على دراسة سلوك الافراد والتي تتضح من خلال اشباع الحاجات المتنوعه للمارسين كذلك دراسة الفرد والبيئة التي يتعامل معها فالفرد يمثل الحاجات الاقتصادية بينما البيئة تمثل الموارد الاقتصادية. (١١ : ٢٦٢)

ومن ثم تعتبر الرياضة جزءاً مكملاً من الأنشطة الإجتماعية للإنتاج والإستهلاك فهي تدخل في إطار الدورة الاقتصادية سواء باعتبارها منتجاً أو شريكاً في الإنتاج أو باعتبارها قيمة مضافة (٨ : ٨٤)

وتتضح أهمية النظريات الاقتصادية في أن لها مجالات مباشرة في مجالات الاقتصاد التنظيمى والتنظيم الصناعى، إستراتيجيات المؤسسات، العقود وحركة المؤسسات، الإستثمار والتمويل، التاريخ الاقتصادى، إقتصاديات التنمية ، التجارة الدولية . (١٥ : ٢٠١) وهو ما يستثير إهتمام الباحثان في إدراج المجال الرياضى ضمن مجالات تطبيق النظريات الاقتصادية نظراً لحاجة المؤسسات الرياضية الملحة والمتسارعة إلى تعظيم الاستفادة من العلوم الانسانية والإجتماعية الأخرى .

وتتمثل الوظيفة الاساسية للنظريات الاقتصادية فى ايجاد تفسير مستند الى أدلة موضوعية مما يعطى معنى للوقائع والبيانات من خلال اكتشاف المنطق الذى يحكمها ويتم ذلك من خلال عملية الاستنباط على أساس النظرية وبعد التحقق التجريبي من صحة النتائج المستنبطة ، وهناك العديد من الدراسات التى تناولت النظريات الاقتصادية بالبحث. (١٧) كدراسة بيت كيزر Piet Keizer (٢٠٠٠)(١٨) والتي توصلت إلى تحديد مفهوم للمؤسسة متفق عليه بشكل عام وهو أن المؤسسة هى القاعدة التى تحكم السلوك الإنسانى وأن الإطار المؤسسى هو مجموعة من القواعد المتناسكة التى تحدد السلوك البشرى وتقيده إلى حد ما . دراسة رواء ذكى ، نبيل محمد (٢٠٠٧)(٥) والتي توصلت إلى أن للاقتصاد مقدرة على الإرتقاء بالرياضية فى الدول العربية . دراسة أحمد فلاح ، عبد الكريم معزيز (٢٠١٣)(١) والتي توصلت إلى وجود علاقة وثيقة بين الاقتصاد والرياضة وأن إقتصاديات الرياضة يعتبر فرع اقتصادي جديد من فروع الإقتصاد الذى يهتم بدراسة النشاط الرياضى من وجهة نظر إقتصادية . دراسة محمد عبده محمد (٢٠١٥)(٩) والتي

توصلت إلى تحديد الأهمية العلمية والعملية للنظريات الاقتصادية وتطبيقاتها المباشرة في مجالات الاقتصاد والتنظيم والإدارة والاستثمار

الا انه لم تتعرض أى من الدراسات السابقة لدراسة التطبيقات المباشرة للنظريات الاقتصادية في المجال الرياضى الامر الذى دعى الباحثان إلى محاولة التعرف على متطلبات تطبيق النظريات الاقتصادية للمؤسسة فى كمدخل للاستثمار والتمويل فى الرياضة

### هدف الدراسة

تهدف الدراسة إلى تحديد متطلبات تطبيق النظريات الاقتصادية كمدخل للإستثمار والتمويل فى المؤسسات الرياضية وذلك من خلال التعرف على :-

- ماهية الاقتصاد
- مفهوم النظرية الاقتصادية للمؤسسة
- أهمية النظريات الاقتصادية للمؤسسة الرياضية
- شروط تطبيق النظريات الاقتصادية فى الرياضة ( النظرية النيوكلاسيكية ، نظرية تكاليف المعاملات ، نظرية الوكالة ، النظرية الادارية للمؤسسة ، نظرية حقوق الممتلكات ، نظرية تطور المؤسسة )

### تساؤل الدراسة

- ما هى متطلبات تطبيق النظريات الاقتصادية كمدخل للإستثمار والتمويل فى المؤسسات الرياضية ؟

### إجراءات الدراسة

**منهج الدراسة :** المنهج المسحي لمناسبته لطبيعة الدراسة

**مجتمع الدراسة :** يتكون مجتمع الدراسة من أعضاء مجالس إدارات مراكز الشباب والأندية الرياضية ، مديرين التسويق بالأندية الرياضية الأهلية والخاصة ، خبراء الإدارة الرياضية

**عينة الدراسة :** تم تطبيق الدراسة على عينة عشوائية من أعضاء مجالس إدارات مراكز الشباب والاندية الرياضية وعددهم (٣٩) ، مديرين التسويق بالاندية الرياضية الأهلية والخاصة وعددهم (١٥) ، اساتذة الادارة الرياضية وعددهم (٣٠) وذلك بإجمالى (٨٤). وهو ما يوضحة جدول (١)

**الدراسة الاستطلاعية :** تم إجراء الدراسة الاستطلاعية بهدف حساب المعاملات العلمية للاستبيان وهى صدق المقارنة الطرفية ، الثبات عن طريق حساب معامل الفالكرباخ وذلك فى نوفمبر ٢٠١٨ على عينة عشوائية عددها (٢٠) فراد يمثلون مجتمع الدراسة ومن خارج عينة الدراسة الاساسية وهو ما يوضحة جدول (٢)(٣)

**أداة جمع البيانات :** استخدم الباحثان الاستبيان كأداة رئيسة فى جمع البيانات حيث اعتمد الباحثان فى تصميم الاستبيان على مقياس ليكارت الثلاثى (نعم ، الى حد ما ، لا) ، هذا وقد أجريت المعاملات العلمية للاستبيان ( الصدق ، الثبات ) وذلك للتعرف على مدى مناسبة المحاور لموضوع الدراسة ، مدى إرتباط العبارات الخاصة بكل محور ، كفاية وشمول وإرتباط موضوعية العبارات . مرفق (١)

## المعاملات العلمية للإستبيان :

أولاً: الصدق : تم حساب صدق الاستبيان طريق حساب صدق المقارنة الطرفية حيث بلغت قيمة معامل الصدق ( ٠.٩٢ ) مما يؤكد أن الاستبيان قيد البحث يقيس بالفعل ما وضع من أجله وهو ما يوضحه جدول (٢)

ثانياً: الثبات : تم التأكد من ثبات الإستبيان عن طريق حساب معامل ألفا كرونباك والذي يعطى قيم تقديرية للحد الأدنى لمعامل الارتباط بين محاور الإستبيان أن معامل ألفا كرونباخ للاستبيان أكبر من (٠.٦٠) مما يشير إلى ثبات الاستبيان . وهو ما يوضحه جدول (٣)

تطبيق الدراسة الأساسية : تم تطبيق الدراسة الأساسية فى يناير ٢٠١٩ على عينة قوامها (٨٤) فردا يمثلون مجتمع الدراسة من أعضاء مجالس إدارات الأندية الرياضية ومراكز الشباب كذلك مديرين التسويق فى بعض الأندية الرياضية والأندية الصحية بالإضافة لخبراء من اساتذة الادارة الرياضية بجمهورية مصر العربية حيث تم توزيع (١٦٣) استمارة رجع منها للباحثان (٨٤) استمارة . هذا وقد تم حساب النسبة المئوية للاستجابات الفعلية من قبل عينة الدراسة على عبارات الاستبيان حيث تراوح العدد الكلى للعينة والذين سجلوا استجابتهم على عبارات الاستبيان ما بين (٧٦ : ٨٤) فرد

المعالجات الإحصائية : تم معالجة البيانات إحصائياً باستخدام النسبة المئوية ، معامل الارتباط ، معامل الثبات لكرونباخ ، المتوسط الحسابى ، إختبار كاي<sup>٢</sup> ، هذا وقد تم استخدام البرنامج الإحصائى SPSS فى المعالجة الإحصائية للبيانات.

### جدول (١)

التوصيف الاحصائى لتوزيع عينة الدراسة

م	فئات العينة	مجتمع الدراسة	عينة الدراسة الاستطلاعية		عينة الدراسة	
			ك	%	ك	%
١	أعضاء مجالس الإدارة	٨٠	٣	١.٨	٣٩	٢٣.٩
٣	مديرين التسويق	28	9	5.5	15	9.2
٤	خبراء الادارة الرياضية	55	8	4.9	٣٠	18.5
	المجموع	163	20	12.2	84	51.6

### جدول (٢)

المقارنة الطرفية بين الأرباع الأعلى والأرباع الأدنى فى الاستبيان قيد البحث لاجاد معامل الصدق

ن=٢٠

معامل الصدق	قيمة (ت)	الفرق بين المتوسطين	الأرباع الأدنى ن=٥		الأرباع الأعلى ن=٥		المتغير
			ع±	س	ع±	س	
٠.٩٢	*٦.٨٠	٣٧.٢٠	١٢.١٩	١٢٤.٠٠	١.١٠	١٦١.٢٠	مجموع الاستبيان

\* معنوى حيث قيمة " ت " الجدولية عند مستوى ٠.٠٥ = ٢.٣١

يتضح من جدول (٢) الخاص بالفروق بين الأرباع الأعلى والأرباع الأدنى فى الاستبيان لاجاد معامل الصدق أن هناك فروقا ذات دلالة إحصائية بين المجموعتين حيث بلغت قيمة (ت) المحسوبة (٦.٨٠) وهذه القيمة أكبر من قيمة (ت) الجدولية عند مستوى (٠.٠٥) = (٢.٣١) ، كما بلغت قيمة معامل الصدق (٠.٩٢) مما يؤكد أن الاستبيان قيد البحث يقيس بالفعل ما وضع من أجله ، ويستطيع التمييز بين المستويات المختلفة.

جدول (٣)  
معامل الارتباط بين العبارات ومجموع المحور الذى تنتمى اليه كل عبارة

ن = ٢٠

المحور	رقم العبارة	الفا كرونباخ	المحور	رقم العبارة	الفا كرونباخ
ماهية الاقتصاد	١	٠.٩٤٨	شروط تطبيق نظرية تكاليف المعاملات	٢٦	٠.٩٤٨
	٢	٠.٩٤٧		٢٧	٠.٩٤٧
	٣	٠.٩٥٠		٢٨	٠.٩٤٨
	٤	٠.٩٥٠		٢٩	٠.٩٤٧
مفهوم النظرية الاقتصادية للمؤسسة	٥	٠.٩٥١	شروط تطبيق نظرية الوكالة	٣٠	٠.٩٤٧
	٦	٠.٩٥٠		٣١	٠.٩٤٩
	٧	٠.٩٤٧		٣٢	٠.٩٤٨
	٨	٠.٩٤٧		٣٣	٠.٩٥٠
أهمية النظرية الاقتصادية للمؤسسة	٩	٠.٩٥١	شروط تطبيق النظرية الادارية للمؤسسة	٣٤	٠.٩٤٩
	١٠	٠.٩٥٠		٣٥	٠.٩٤٨
	١١	٠.٩٤٨		٣٦	٠.٩٥٠
	١٢	٠.٩٤٨		٣٧	٠.٩٤٩
شروط تطبيق النظرية النيوكلاسيكية	١٣	٠.٩٤٩	شروط تطبيق نظرية حقوق الممتلكات	٣٨	٠.٩٤٨
	١٤	٠.٩٤٨		٣٩	٠.٩٥٠
	١٥	٠.٩٤٨		٤٠	٠.٩٤٧
	١٦	٠.٩٥٠		٤١	٠.٩٤٧
	١٧	٠.٩٤٩		٤٢	٠.٩٤٧
	١٨	٠.٩٥٠		٤٣	٠.٩٤٧
	١٩	٠.٩٤٧		٤٤	٠.٩٤٩
	٢٠	٠.٩٤٩		٤٥	٠.٩٥٠
	٢١	٠.٩٥٠		٤٦	٠.٩٤٧
	٢٢	٠.٩٤٨		٤٧	٠.٩٤٧
شروط تطبيق النظرية النيوكلاسيكية	٢٣	٠.٩٥٠	شروط تطبيق نظرية تطور المؤسسة	٤٨	٠.٩٤٦
	٢٤	٠.٩٥٠		٤٩	٠.٩٤٩
	٢٥	٠.٩٤٨		٥٠	٠.٩٤٩
				٥١	٠.٩٤٨
				٥٢	٠.٩٤٧
				٥٣	٠.٩٤٩
				٥٤	٠.٩٤٧
مجموع محاور الاستبيان			*٠.٩٤٩		

يتضح من جدول (٣) و الخاص بمعامل الفا كرونباخ لعبارات الاستبيان قيد البحث عند حذف العبارة ، أن معامل ألفا كرونباخ للاستبيان أكبر من (٠.٦٠) مما يشير إلى ثبات الاستبيان وان جميع العبارات مكون رئيسى فى تكوين ثبات الاستبيان .

جدول ( ٤ )  
الدلالات الإحصائية لأراء عينة الدراسة فى محور ماهية الاقتصاد

ن = ٨٤

نسبة الموافقة	اتجاه الاستجابة	المتوسط الحسابى	كا <sup>٢</sup>	لا		الى حد ما		نعم		رقم العبارة
				%	ك	%	ك	%	ك	
٨٥.١	نعم	2.70	66.50	3.5	3	22.6	19	73.8	62	١
٨٣.٣	نعم	2.67	68.22	9.8	8	13.5	11	76.5	62	٢
٧٠.٨	نعم	2.42	24.50	8.3	7	41.6	35	50	42	٣
٩٨.٨	نعم	2.98	76.19	-	-	2.3	2	97.6	82	4

كا<sup>٢</sup> معنوى عند مستوى ٠.٠٥ عند درجة الحرية ٢ = ٥.٩٩ وعند درجة الحرية ١ = ٣.٨٤  
مقياس ليكرت الثلاثى : المتوسط الحسابى : ١.٠٠ - ١.٦٦ ( لا ) ، ١.٦٧ - ٢.٣٣ ( الى حد ما ) ، ٢.٣٤ - ٣.٠٠ ( نعم )

يتضح من جدول (٤) والخاص بماهية الاقتصاد عدم وجود فروق ذات دلالة معنوية عند مستوى ٠.٠٥ حيث تراوحت قيمة كا<sup>٢</sup> ما بين ( ٢٤.٥٠ : ٧٦.١٩ ) وجميعها أكبر من قيمة كا<sup>٢</sup> الجدولية عند مستوى ٠.٠٥ و كان الاتجاه العام للاستجابات فى اتجاه الموافقة بـ ( نعم ) حيث تراوحت نسب الموافقة ما بين ( ٧٠.٨ : ٩٨.٨ ) والتي تعبر عن موافقة عينة الدراسة على المفاهيم الخاصة بالإقتصاد وإمكانية تطبيق تلك المفاهيم فى المؤسسات الرياضية ومن هذه المفاهيم أن الاقتصاد عبارة عن مجموعة من النظريات والنماذج الفكرية التي تسعى إلى شرح كيفية بناء ثروة وتوزيعها فى المجتمعات

جدول ( ٥ )  
الدلالات الإحصائية لأراء عينة الدراسة فى محور مفهوم النظرية الاقتصادية

ن = ٨٤

نسبة الموافقة	اتجاه الاستجابة	المتوسط الحسابى	كا <sup>٢</sup>	لا		الى حد ما		نعم		رقم العبارة
				%	ك	%	ك	%	ك	
٨٤.٥	نعم	2.69	63.50	3.5	3	23.8	20	72.6	61	٥
١٠٠	نعم	3.00	-	-	-	-	-	100	84	٦
٩٢.٢	نعم	2.85	109.36	2.3	2	10.7	9	86.9	73	٧
٨٥.١	نعم	2.70	69.56	6.1	5	17.2	14	76.5	62	٨

كا<sup>٢</sup> معنوى عند مستوى ٠.٠٥ عند درجة الحرية ٢ = ٥.٩٩ وعند درجة الحرية ١ = ٣.٨٤  
مقياس ليكرت الثلاثى : المتوسط الحسابى : ١.٠٠ - ١.٦٦ ( لا ) ، ١.٦٧ - ٢.٣٣ ( الى حد ما ) ، ٢.٣٤ - ٣.٠٠ ( نعم )

يتضح من جدول (٥) والخاص بمفهوم النظرية الاقتصادية عدم وجود فروق ذات دلالة معنوية عند مستوى ٠.٠٥ حيث تراوحت قيمة كا<sup>٢</sup> ما بين ( ٦٣.٥٠ : ١٠٩.٦٣ ) وجميعها أكبر من قيمة كا<sup>٢</sup> الجدولية عند مستوى ٠.٠٥ و كان الاتجاه العام للاستجابات فى اتجاه الموافقة بـ ( نعم ) حيث تراوحت نسب الموافقة ما بين ( ٨٤.٥ : ١٠٠ ) والتي تعبر عن موافقة عينة الدراسة على المفاهيم المرتبطة بالنظريات الاقتصادية وإمكانية تطبيق تلك المفاهيم فى المؤسسات الرياضية ومنها أن النظرية الاقتصادية للمؤسسة هى المفاهيم والتعريفات التي تكون رؤية منظمة للظواهر ، المفاهيم التي تفسر سبب وجود المؤسسة وعلاقة المؤسسة بالسوق وبغيرها من المؤسسات الأخرى .

جدول ( ٦ ) الدلالات الإحصائية لأراء عينة الدراسة فى محور أهمية النظرية الاقتصادية

ن = ٨٤

نسبة الموافقة	اتجاه الاستجابة	المتوسط الحسابى	كا	لا		الى حد ما		نعم		رقم العبارة
				%	ك	%	ك	%	ك	
٨٢.٧	نعم	2.65	58.36	5.9	5	22.6	19	71.4	60	٩
٩٦.٤	نعم	2.93	72.43	3.5	3	-	-	96.4	81	١٠
٩١.٦	نعم	2.83	118.36	5.9	5	4.7	4	89.2	75	١١
٩١	نعم	2.82	34.71	-	-	17.8	15	82.1	69	١٢
٩٤.٦	نعم	2.89	51.86	-	-	10.7	9	89.2	75	١٣
٩٨.٧	نعم	2.98	73.20	-	-	2.4	2	97.5	79	١٤
٨٦.٩	نعم	2.74	86.00	7.1	6	11.9	10	80.9	68	١٥
٨٠.٣	نعم	2.61	49.07	7.1	6	25	21	67.8	57	١٦
٨٦.٩	نعم	2.74	79.14	4.7	4	16.6	14	78.5	66	١٧
٩٢.٥	نعم	2.85	112.67	3.7	3	7.4	6	88.8	72	١٨
٩٥.٨	نعم	2.92	139.36	2.3	2	3.5	3	94.1	79	١٩
٨١.٥	نعم	2.63	54.50	7.1	6	22.6	19	70.2	59	٢٠

كا<sup>١</sup> معنوى عند مستوى ٠.٠٥ عند درجة الحرية ٢ = ٥.٩٩ وعند درجة الحرية ١ = ٣.٨٤  
مقياس ليكارت الثلاثى : المتوسط الحسابى : ١.٠٠ - ١.٦٦ ( لا ) ، ١.٦٧ - ٢.٣٣ ( الى حد ما ) ، ٢.٣٤ - ٣.٠٠ ( نعم )

يتضح من جدول (٦) عدم وجود فروق ذات دلالة معنوية عند مستوى ٠.٠٥ حيث تراوحت قيمة كاً ما بين (٣٤.٧١ : ١٣٩.٣٦) و تراوحت نسب الموافقة بين (٨٠.٣ : ٩٨.٧) والتي تعبر عن أهمية تطبيق النظريات الاقتصادية بالنسبة للمؤسسات الرياضية فى كثير من الجوانب ومنها تحديد سبب وجود المؤسسة الرياضية ، تحديد حجم المؤسسة الرياضية من حيث تطورها وإنكماشها ، تحديد علاقة المؤسسة الرياضية بسوق العمل

جدول ( ٧ ) الدلالات الإحصائية لأراء عينة الدراسة فى محور شروط تطبيق النظرية النيوكلاسيكية

ن = ٨٤

نسبة الموافقة	اتجاه الاستجابة	المتوسط الحسابى	كا	لا		الى حد ما		نعم		رقم العبارة
				%	ك	%	ك	%	ك	
٩٦.٤	نعم	٢.٩٣	٦١.٧١	-	-	٧.١	٦	٩٢.٨	٧٨	٢١
٨٨.١	نعم	٢.٧٦	٩٤.٥٧	٧.١	٦	٩.٥	٨	٨٣.٣	٧٠	٢٢
٩٧.٦	نعم	٢.٩٥	٦٨.٧٦	-	-	٤.٧	٤	٩٥.٢	٨٠	٢٣
٩٨.٨	نعم	٢.٩٨	٧٦.١٩	-	-	٢.٣	٢	٩٧.٦	٨٢	٢٤
٨٤.٥	نعم	٢.٦٩	٦٢.٠٠	٢.٣	٢	٢٦.١	٢٢	٧١.٤	٦٠	٢٥

كا<sup>١</sup> معنوى عند مستوى ٠.٠٥ عند درجة الحرية ٢ = ٥.٩٩ وعند درجة الحرية ١ = ٣.٨٤  
مقياس ليكارت الثلاثى : المتوسط الحسابى : ١.٠٠ - ١.٦٦ ( لا ) ، ١.٦٧ - ٢.٣٣ ( الى حد ما ) ، ٢.٣٤ - ٣.٠٠ ( نعم )

يتضح من جدول (٧) عدم وجود فروق ذات دلالة معنوية عند مستوى ٠.٠٥ حيث تراوحت قيمة كاً ما بين (٦١.٧١ : ٩٤.٥٧) و تراوحت نسبة الموافقة بين (٨٤.٥ : ٩٧.٦) والتي تحدد متطلبات تطبيق مبادئ النظرية النيوكلاسيكية فى مجال إقتصاديات الرياضة ومنها الاستخدام الامثل للموارد من أجل تحقيق المنفعة الذاتية للمؤسسة الرياضية وزيادة قدرتها على التكيف مع الظروف المختلفة ، تنطبق هذه النظرية على المؤسسات الرياضية صغيرة الحجم التى تدار بواسطة مالكيها مثل الاندية الصحية والاكاديميات الرياضية الخاصة.

جدول ( ٨ )

الدلالات الإحصائية لأراء عينة الدراسة فى محور شروط تطبيق نظرية تكاليف المعاملات

ن = ٨٤

نسبة الموافقة	اتجاه الاستجابة	المتوسط الحسابى	كا	لا		الى حد ما		نعم		رقم العبارة
				%	ك	%	ك	%	ك	
٩٥.٨	نعم	٢.٩٢	٥٨.٣٣	-	-	٨.٣	٧	٩١.٦	٧٧	٢٦
٨٩.٨	نعم	٢.٨٠	٩٢.٢١	٢.٣	٢	١٥.٤	١٣	٨٢.١	٦٩	٢٧
٨٨.٥	نعم	٢.٧٧	٨٢.٧٢	٢.٤	٢	١٨.١	١٥	٧٩.٥	٦٦	٢٨
٨٦.٣	نعم	٢.٧٣	٩٠.٠٧	٩.٥	٨	٨.٣	٧	٨٢.١	٦٩	٢٩
٨٥.٧	نعم	٢.٧١	٧٨.٠٠	٧.١	٦	١٤.٢	١٢	٧٨.٥	٦٦	٣٠

كا<sup>١</sup> معنوى عند مستوى ٠.٠٥ عند درجة الحرية = ٢ = ٥.٩٩ وعند درجة الحرية = ١ = ٣.٨٤  
مقياس ليكارت الثلاثى : المتوسط الحسابى : ١.٠٠ - ١.٦٦ ( لا ) ، ١.٦٧ - ٢.٣٣ ( الى حد ما ) ، ٢.٣٤ - ٣.٠٠ ( نعم )

يتضح من جدول (٨) عدم وجود فروق ذات دلالة معنوية عند مستوى ٠.٠٥ حيث تراوحت قيمة كا<sup>٢</sup> ما بين (٥٨.٣٣ : ٩٢.٢١) كما تراوحت نسبة الموافقة ما بين (٨٥.٧ : ٩٥.٨) والتي تحدد متطلبات تطبيق مبادئ نظرية تكاليف المعاملات فى المؤسسات الرياضية ومنها تخفيض تكاليف المعاملات للمؤسسة الرياضية سواء كانت تكاليف المعاملات داخل المؤسسة الواحدة او بينها وبين المؤسسات الأخرى ، استخدام المؤسسات الرياضية أصولها فى أكثر من غرض دون ان تقل قيمتها ، خفض التكاليف من خلال تحديد الحقوق والواجبات الخاصة بالاصول من البداية بدقة بالنسبة لكل أطراف العقد ، تنطبق هذه النظرية على جميع المؤسسات الرياضية الكبيرة والصغيرة والتي تستهدف الربح

جدول ( ٩ )

الدلالات الإحصائية لأراء عينة الدراسة فى محور شروط تطبيق نظرية الوكالة

ن = ٨٤

نسبة الموافقة	اتجاه الاستجابة	المتوسط الحسابى	كا	لا		الى حد ما		نعم		رقم العبارة
				%	ك	%	ك	%	ك	
٨٤.١	نعم	٢.٦٨	٧٠.٢٧	٨.٥	٧	١٤.٦	١٢	٧٦.٨	٦٣	٣١
٩٠.٤	نعم	٢.٨١	٩٦.٢٩	٢.٣	٢	١٤.٢	١٢	٨٣.٣	٧٠	٣٢
٩٥.٧	نعم	٢.٩٢	٥٧.٣٦	-	-	٨.٤	٧	٩١.٥	٧٦	٣٣

كا<sup>٢</sup> معنوى عند مستوى ٠.٠٥ عند درجة الحرية = ٢ = ٥.٩٩ وعند درجة الحرية = ١ = ٣.٨٤  
مقياس ليكارت الثلاثى : المتوسط الحسابى : ١.٠٠ - ١.٦٦ ( لا ) ، ١.٦٧ - ٢.٣٣ ( الى حد ما ) ، ٢.٣٤ - ٣.٠٠ ( نعم )

يتضح من جدول (٩) عدم وجود فروق ذات دلالة معنوية عند مستوى ٠.٠٥ حيث تراوحت قيمة كا<sup>٢</sup> ما بين (٥٧.٣٦ : ٩٦.٢٩) كما تراوحت نسبة الموافقة ما بين (٨٤.١ : ٩٥.٧) والتي تحدد متطلبات تطبيق مبادئ نظرية الوكالة فى المؤسسات الرياضية ومنها عدم انفصال ملكية المؤسسات الرياضية للثروة عن الإدارة لأنه فى ظل تعارض المصالح سوف يؤدي الى وجود سلوك انتهازى من قبل الوكيل ، الاختيار غير المناسب من المؤسسات الرياضية للوكيل سوف يؤدي الى تضارب المصالح ، يمكن تطبيق هذه النظرية من قبل الأندية الرياضية ومراكز الشباب والاتحادات الرياضية فى أنشطة تسويق الخدمات والمنتجات الخاصة بها مثل حقوق البث التلفزيونى وكذلك بيع اللاعبين

جدول ( ١٠ ) الدلالات الإحصائية لأراء عينة الدراسة فى محور شروط تطبيق النظرية الادارية للمؤسسة  
ن = ٨٤

رقم العبارة	نعم		الى حد ما		لا		كا	المتوسط الحسابى	اتجاه الاستجابة	نسبة الموافقة
	ك	%	ك	%	ك	%				
٣٤	٨٠	٩٥.٢	٤	٤.٧	-	-	٦٨.٧٦	٢.٩٥	نعم	٩٧.٦
٣٥	٦٧	٧٩.٧	١٥	١٧.٨	٢	٢.٣	٨٤.٥٠	٢.٧٧	نعم	٨٨.٦
٣٦	٦٨	٨٠.٩	١٦	١٩.١	-	-	٣٢.١٩	٢.٨١	نعم	٩٠.٤

كا<sup>٢</sup> معنوى عند مستوى ٠.٠٥ عند درجة الحرية ٢ = ٥.٩٩ وعند درجة الحرية ١ = ٣.٨٤  
مقياس ليكارت الثلاثى : المتوسط الحسابى : ١.٠٠ - ١.٦٦ ( لا ) ، ١.٦٧ - ٢.٣٣ ( الى حد ما ) ، ٢.٣٤ - ٣.٠٠ ( نعم )

يتضح من جدول (٩) عدم وجود فروق ذات دلالة معنوية عند مستوى ٠.٠٥ حيث تراوحت قيمة كا<sup>٢</sup> ما بين (٣٢.١٩ : ٨٤.٥٠) كما تراوحت نسبة الموافقة ما بين (٨٨.٦ : ٩٧.٦) والتي تحدد متطلبات تطبيق مبادئ النظرية الادارية للمؤسسة فى المؤسسات الرياضية ومنها تطبيق اسلوب الادارة المحترفة والتي يجب ان تتفق مصالحها مع مصالح الملاك ومن ثم تمكين الادارة من تحقيق هدف تعظيم الربح للملاك ، يرتبط المقابل الذى يحصل عليه المديرون سواء كان مادياً مثل الاجور والحوافز أو غير مادياً مثل البرسنتيج بحجم المؤسسة مقياس بالمنتج والخدمة التى تقدمها ، تنطبق هذه النظرية على المشروعات التجارية التى تتعاقد عليها الأندية الرياضية داخل النادى مثل المطاعم والكافترياتوبيع الملابس الرياضية وغيرها.

جدول ( ١١ ) الدلالات الإحصائية لأراء عينة الدراسة فى محور شروط تطبيق نظرية حقوق الممتلكات  
ن = ٨٤

رقم العبارة	نعم		الى حد ما		لا		كا	المتوسط الحسابى	اتجاه الاستجابة	نسبة الموافقة
	ك	%	ك	%	ك	%				
٣٧	٧٣	٨٦.٩	٨	٩.٥	٣	٣.٥	١٠٨.٩٣	٢.٨٣	نعم	٩١.٦
٣٨	٦٥	٧٨.٣	١٠	١٢.١	٨	٩.٦	٧٥.٦٤	٢.٦٩	نعم	٨٤.٣
٣٩	٦٥	٧٨.٣	١٢	١٤.٤	٦	٧.٢	٧٦.٢٢	٢.٧١	نعم	٨٥.٥
٤٠	٥٩	٧٠.٢	١٩	٢٢.٦	٦	٧.١	٥٤.٥٠	٢.٦٣	نعم	٨١.٥
٤١	٧٦	٩٠.٤	٣	٣.٥	٥	٥.٩	١٢٣.٥٠	٢.٨٥	نعم	٩٢.٢
٤٢	٥٣	٦٣.١	١٧	٢٠.٢	١٤	١٦.٦	٣٣.٦٤	٢.٤٦	نعم	٧٣.٢
٤٣	٦٥	٧٨.٣	١٦	١٩.٢	٢	٢.٤	٧٩.١١	٢.٧٦	نعم	٨٧.٩
٤٤	٧٤	٨٩.١	٤	٤.٨	٥	٦	١١٦.٤١	٢.٨٣	نعم	٩١.٥
٤٥	٧٣	٨٧.٩	١٠	١٢.١	-	-	٤٧.٨٢	٢.٨٨	نعم	٩٣.٩
٤٦	٧٣	٨٧.٩	٧	٨.٤	٣	٣.٦	١١١.٧١	٢.٨٤	نعم	٩٢.٢
٤٧	٦٢	٨١.٥	٩	١١.٨	٥	٦.٥	٧٩.٩٢	٢.٧٥	نعم	٨٧.٥
٤٨	٥٧	٦٧.٨	١٧	٢٠.٢	١٠	١١.٩	٤٥.٩٣	٢.٥٦	نعم	٧٧.٩

كا<sup>٢</sup> معنوى عند مستوى ٠.٠٥ عند درجة الحرية ٢ = ٥.٩٩ وعند درجة الحرية ١ = ٣.٨٤  
مقياس ليكارت الثلاثى : المتوسط الحسابى : ١.٠٠ - ١.٦٦ ( لا ) ، ١.٦٧ - ٢.٣٣ ( الى حد ما ) ، ٢.٣٤ - ٣.٠٠ ( نعم )

يتضح من جدول (١١) عدم وجود فروق ذات دلالة معنوية عند مستوى ٠.٠٥ حيث تراوحت قيمة كا<sup>٢</sup> ما بين (٣٣.٦٤ : ١١١.٧١) كما تراوحت نسبة الموافقة ما بين (٧٣.٢ : ٩٣.٩) والتي تحدد متطلبات تطبيق مبادئ نظرية حقوق الممتلكات فى المؤسسات الرياضية ومنها التركيز على الاصول المادية وغير البشرية سواء كانت ملموسة مثل الالات والمعدات والمخزون والمباني والنقدية أو غير ملموسة مثل براءات الاختراع وحقوق الملكية الفكرية ، التركيز على تعظيم الربح ، التركيز على الحوافز ، التركيز على تكاليف العقود

جدول ( ١٢ )

الدلالات الإحصائية لأراء عينة الدراسة فى محور نظرية تطور المؤسسة

ن = ٨٤

رقم العبارة	نعم		الى حد ما		لا		كأ	المتوسط الحسابى	اتجاه الاستجابة	نسبة الموافقة
	ك	%	ك	%	ك	%				
٤٩	٥٧	٧٢.١	١٩	٢٤.١	٣	٣.٨	٥٨.٤٣	٢.٦٨	نعم	٨٤.١
٥٠	٧٥	٩٢.٥	٦	٧.٤	-	-	٥٨.٧٨	٢.٩٣	نعم	٩٦.٣
٥١	٧٩	٩٦.٣	٣	٣.٦	-	-	٧٠.٤٤	٢.٩٦	نعم	٩٨.٢
٥٢	٧٦	٩٣.٨	-	-	٥	٦.٢	٦٢.٢٤	٢.٨٨	نعم	٩٣.٨
٥٣	٦٦	٨١.٤	١٥	١٨.٥	-	-	٣٢.١١	٢.٨١	نعم	٩٠.٧
٥٤	٦٧	٨٢.٧	١٢	١٤.٨	٢	٢.٤	٩٠.٧٤	٢.٨٠	نعم	٩٠.١

كأ معنوى عند مستوى ٠.٠٥ عند درجة الحرية ٢ = ٥.٩٩ وعند درجة الحرية ١ = ٣.٨٤  
مقياس ليكرت الثلاثى : المتوسط الحسابى : ١.٠٠ - ١.٦٦ ( لا ) ، ١.٦٧ - ٢.٣٣ ( الى حد ما ) ، ٢.٣٤ - ٣.٠٠ ( نعم )

يتضح من جدول (١٢) عدم وجود فروق ذات دلالة معنوية عند مستوى ٠.٠٥ حيث تراوحت قيمة كأ ما بين (٣٢.١١ : ٩٠.٧٤) كما تراوحت نسبة الموافقة ما بين (٨٤.١ : ٩٨.٢) والتي تحدد متطلبات تطبيق مبادئ نظرية تطور المؤسسة فى المؤسسات الرياضية ومنها أن تمتلك المؤسسة الرياضية المزايا التنافسية ومرونة تنظيمية ، أن تتميز المؤسسة الرياضية عن غيرها باعتمادها على جودتها وخبراتها ، تنتقد هذه النظرية النظريات التى قبلها من حيث أنها المؤسسة وكأنها ساكنه ولا تشرح لنا لماذا وكيف تتطور المؤسسة تنظيما وتكنولوجيا عبر الزمن وهى ترجع تلك الدينامكية الى وجود قدرات انتاجية وابتكار فى الانتاج بصورة شبة دائمة بالمؤسسة مما يعطى لها الوجود والاستمرار ، كما تصف هذه النظرية ديناميكيات المؤسسة أى التغييرات التى تطرأ عليها، وامكانية تحويل الخبرات الى مسارات او اجراءات جديدة ، يمكن تطبيق هذه النظرية فى جميع المؤسسات الرياضية الكبيرة والصغيرة والتى تسعى إلى الاستمرار فى السوق بشكل تنافسى .

### ثانياً : مناقشة النتائج

فى ضوء هدف وتساؤل الدراسة والنتائج المتحصل عليها من الجدول رقم (٤) وحتى جدول (١٢) والتى تستعرض استجابات عينة الدراسة على محاور الاستبيان والمتعلقة بماهية الاقتصاد ، مفهوم النظرية الاقتصادية للمؤسسة ، أهمية النظريات الاقتصادية للمؤسسة الرياضية ، شروط تطبيق النظريات الاقتصادية فى المؤسسات الرياضية (النيوكلاسيكية ، تكاليف المعاملات ، الوكالة ، النظرية الادارية للمؤسسة ، حقوق الممتلكات ، تطور المؤسسة)

يتضح إتفاق معظم عينة الدراسة على المفاهيم النظرية للاقتصاد عامة والنظريات الاقتصادية خاصة ومتطلبات تطبيق تلك المفاهيم والنظريات للاستثمار والتمويل فى المؤسسات الرياضية ( الأندية الرياضية ، مراكز الشباب ، الإتحادات الرياضية ، الأندية الخاصة ، الأندية الصحية ، الأكاديميات الرياضية ، الشركات المساهمة العاملة فى مجال الخدمات الرياضية )

ويتفق ذلك مع نتائج دراسة محمد عبده محمد (٢٠١٥) والتى توصلت إلى تحديد الأهمية العلمية والعملية للنظريات الاقتصادية وتطبيقاتها المباشرة فى مجالات الاقتصاد والتنظيم والإدارة والاستثمار والتمويل بالإضافة إلى ذلك تؤكد الدراسة على أن فهم نظريات المنشأة والذي يتطلب بالضرورة فهم الأسواق التى تعمل من خلالها المنشآت يساعدنا على فهم أعمق وفرص أفضل لحل مشاكل المنشآت المصرية سواء التى تنتمى للقطاع الخاص أو تلك التى تنتمى للقطاع العام والحكومة وكذا الأسواق - سوق الإنتاج والسوق المالي وسوق العمل بشقيه الإداري والتنفيذي التى تعمل من خلالها المنشآت. (٩)

وفيما يختص بمفهوم المؤسسة فقد يعرفها الباحثان بأنها إجتماع مجموعة من الافراد بشكل واعى وتخطيط مسبق يشكلون كيانا اجتماعيا مع وجود أهداف تسعى لتحقيقها من خلال توزيع الادوار على العاملين الذين يشاركون فى تحقيقها .

وهو ما يتفق مع نتائج دراسة بيت كيزر Piet Keizer (٢٠٠٠) والتي توصلت إلى تحديد مفهوم المؤسسة متفق عليه بشكل عام وهو أن المؤسسة هي القاعدة التي تحكم السلوك الإنساني وأن الإطار المؤسسي هو مجموعة من القواعد المتناسكة التي تحدد السلوك البشري وتقيده إلى حد ما وجاء هذا الاتفاق بعد عرض الاختلافات بين علم الاقتصاد وعلم الاجتماع وعلم النفس. حيث تعرف المؤسسة وفق المنظور الإقتصادي بأنها أجهزة لتعزيز الكفاءة ، أما المنظور الإجتماعي فالمؤسسة هي تعزيز لفعالية العالم الاجتماعي النموذجي ، أما التفسير النفسي للمؤسسة هو تأطير عقل الناس بطريقة تزيد من احترامهم لذاتهم. (١٨)

في هذا التعريف هناك مصطلحان مهمان هما القاعدة والسلوك فالقواعد في الأدبيات المؤسسية هي العادات ، الروتين ، النصوص القانونية. وتعبير العادات عن سلوكيات واعية غير رسمية تجعل الحياة أكثر راحة. أما الروتين هو سلوكيات أكثر انتظاما. فى حين يعرف الإطار المؤسسي بأنه مجموعة من القواعد أو المؤسسات المترابطة التي تهدف إلى تأطير السلوك في موقف معين. ويتسم هذا الإطار بأنه يحتوي على درجة معينة من التماسك ومن الأمثلة المهمة على الأطر المؤسسية في الاقتصاد نظام المفاوضات الجماعية فيما يتعلق بظروف العمل ونظام الضمان الاجتماعي والنظام النقدي. (١٩)

بالإضافة إلى وجود علاقة وثيقة بين المؤسسة والإطار المؤسسي. لا يعمل الإطار بشكل جيد إلا إذا تم احترام معظم المؤسسات أو حتى جميعها بدرجة معينة. ومع ذلك فإن لمعظم المؤسسات معنى فقط لأنها جزء من إطار معين لذلك يتكون الإطار المؤسسي للاقتصاد من سلسلة من الأطر المترابطة مثل النظام النقدي ونظام سوق العمل. (١٣)

ويعزو الباحثان ذلك إلى أن المؤسسات تمثل القواعد التي تشكل وتقيّد التفكير والشعور الإنساني وأن أفكارنا وإفكارنا ووجهات نظر العالم والقيم والمعايير المستمدة من هذه الآراء مؤسسية في أذهاننا. ومن ثم هناك علاقات وثيقة بين المؤسسات التي تشكل العقل البشري والمؤسسات التي تشكل سلوك الإنسان الخارجي. ومن ثم يهتم الاقتصاد بالنشاط الإقتصادي كأحد وجوه النشاط الإنساني الذي يشتمل على جميع تصرفات الإنسان التي تتصل بكل من الإنتاج و التوزيع و الإستهلاك وما ينتج عنها من ظواهر إقتصادية مثل التنمية والدخل والإدخار والإستثمار والتضخم والبطالة ... الخ.

ويرى الباحثان أن النظريات الإقتصادية للمؤسسة هي جزء من تاريخ الفكر الإقتصادي الذي يعد فرع من فروع علم الإقتصاد والذي يهتم بدراسة التطورات التي حدثت في علم الإقتصاد وجعلته على ما هو عليه الآن خصوصا في النظرية الإقتصادية بشقيها الجزئي والكلّي بالإضافة إلى إن هذا الجزء يدرس الأفكار التي قدمها علماء الإقتصاد عبر الزمن وربما يكون آدم سميث هو أشهر الأسماء المعروفة بين الإقتصاديين في العصر الحديث.

وعندما نتاول شروط تطبيق النظريات الإقتصادية باختلاف فلسفة تطبيق كل منها وإنعكاس ذلك على الإستثمار والتمويل فى الرياضة فقد جاءت معظم استجابات عينة الدراسة لتؤكد العلاقة الوطيدة بين علم الإقتصاد والرياضة .

وهو ما يتفق مع نتائج دراسة أحمد فلاح ، عبد الكريم معزیز (٢٠١٣) حيث تؤكد على وجود علاقة وثيقة بين الإقتصاد والرياضة فبينما يبحث الإقتصاد فى النشاط الإقتصادي تهتم الرياضة بالبحث فى النشاط البدني والرياضي إلا أن الرياضة تعتمد على الإقتصاد فى تمويل مختلف أوجه النشاط به كذلك إسهام الرياضة فى الإقتصاد كونها وسيلة دعابة ومجال إشهار للمؤسسات الإقتصادية كما تسهم التربية البدنية والرياضة فى توفير القيم التربوية المتصلة بالإنتاج بشكل خاص وبالإقتصاد بشكل عام عن طريق إكتشاف وصقل المواهب والمهارات المتصلة بالإنتاج ، توفير اللياقة البدنية والصحية المتصلة بالإنتاج . ولذلك تعتبر

اقتصاديات الرياضة فرع اقتصادي جديد من فروع الإقتصاد، الذى يهتم بدراسة النشاط الرياضى من وجهة نظر اقتصادية. ( ٥٨ : ١ )

كما أن للرياضة دور فى زيادة الدخل القومى للدول والشعوب وهو ما تؤكد نتائج دراسة رواء ذكى ، نبيل محمد (٢٠٠٧) والتي توصلت إلى أن للاقتصاد مقدرة على الإرتقاء بالرياضية وأن الدول العربية تمتلك الإمكانيات الرياضية التى تمكنها من الإرتقاء بالرياضة ولكن توجد عقبات تواجه الإقتصاديات العربية تتلخص فى عدم القدرة على إدارة هذه الامكانيات بشكل صحيح فالمشكلة إدارية من الدرجة الاولى . ( ٥ : ٣١٥ )

هو مايتفق أيضا مع نتائج دراسة جون تشان John Chan (٢٠١٠) والتي توصلت إلى تحديد متغيرات نموذج القيمة الاقتصادية للرياضة فى دولة جنوب إفريقيا حيث يتوقع أن يساهم تطبيق هذا النموذج زيادة فى الدخل القومى أو الناتج المحلى الإجمالى لجنوب إفريقيا ، كما تم تحديد الاعتبارات العملية من المنظور النظرى والأكاديمى والتجارى إلى تطبيق مثل هذا النموذج على بعض الرياضات الهامة مثل رياضة الكريكيت ، كرة القدم ، الرجبي. (١٦)

مما يؤكد إرتباط صناعة الرياضة بالسوق الرياضى العالمى وترتبط أيضا بأنواع معينة من الصناعات الأخرى كما تعتمد الصناعة الرياضية على شركات أخرى خارج نطاق الصناعة وتتفاوت المؤسسات العاملة فى الرياضة من حيث الحجم بداية من المؤسسات صغيرة الحجم إلى المؤسسات العملاقة حيث إرتبطت صناعة الرياضة على مدى الثلاثين عاما الماضية بالعديد من المفردات مثل الشركات والمصانع والمعدات وشبكات الأعمال ووسائل الإعلام والمساحات والإستوديوهات والشركات التجارية واللاعبين والفرق الرياضية والمنظمات المهنية الرياضية . والجدير بالذكر أن الأحداث الرياضية التى يشهدها العالم كلة تعتبر أحد الوسائل الناجحة لتطوير صناعة الرياضة مثل بطولات العالم ، الألعاب الأولمبية والبطولات القارية والإقليمية. (٧ : ١٧)

## الاستخلاصات

فى ضوء هدف وتساؤل الدراسة و النتائج التى تم التوصل إليها أمكن إستخلاص المتطلبات اللازمة لتطبيق النظريات الاقتصادية للمؤسسة بغرض الاستثمار والتمويل فى المؤسسات الرياضية والتي تمثلت فى :-

- الإقتصاد هو مجموعة من النظريات والنماذج الفكرية التي تسعى إلى شرح كيفية بناء ثروة وتوزيعها فى المجتمعات كما يدرس علاقة الإنتاج والتوزيع والإستهلاك بالظواهر الإقتصادية مثل تنمية الدخل والإدخار والإستثمار والتضخم والبطالة وغيرها
- النظرية الإقتصادية هى المفاهيم الإقتصادية التى تستوعب اتساع نشاط المؤسسات الاقتصادية سواء خدمية او انتاجية
- يساهم تطبيق النظريات الاقتصادية للمؤسسة الرياضية فى تحديد العلاقة بين المؤسسة الرياضية والمؤسسات الرياضية والتجارية الأخرى ، تحديد حجم المؤسسة الرياضية من حيث تطورها أو إنكماشها .
- يمكن تطبيق النظرية النيوكلاسيكية على المؤسسات الرياضية صغيرة الحجم التى تدار بواسطة مالكيها مثل الأندية الصحية والاكاديميات الرياضية والأندية الخاصة
- يمكن تطبيق نظرية تكاليف المعاملات على جميع المؤسسات الرياضية الكبيرة والصغيرة والتي تستهدف الربح

- يمكن تطبيق الوكالة من قبل الأندية الرياضية ومراكز الشباب والاتحادات الرياضية فى أنشطة تسويق الخدمات مثل حقوق البث التلفزيونى ، تذاكر المباريات ، بيع اللاعبين
- يمكن تطبيق النظرية الإدارية للمؤسسة على المشروعات التجارية التى تتعاقد عليها الأندية الرياضية داخل النادى مثل المطاعم والكافتریات وبيع الملابس الرياضية وغيرها
- يمكن تطبيق نظرية حقوق الممتلكات فى جميع المؤسسات الرياضية الأهلية والخاصة فى الأنشطة الهادفة للربح وغير الهادفة للربح
- يمكن تطبيق نظرية تطور المؤسسة فى جميع المؤسسات الرياضية الكبيرة والصغيرة التى تسعى إلى الاستمرار فى السوق بشكل تنافسى

#### التوصيات

- على المؤسسات الرياضية تبنى المفاهيم المعاصرة لعلم الاقتصاد كأحد العلوم الاجتماعية ذات الصلة بالرياضية وتطبيقات النظرية الاقتصادية للمؤسسة
- على المؤسسات الرياضية إدراك أهمية النظريات الاقتصادية وإنعكاستها على تطور المؤسسة الرياضية إقتصاديا
- ضرورة مراعاة شروط تطبيق النظريات الاقتصادية وفقا لفلسفة كل نظرية ومدى توافقها مع إمكانيات المؤسسة الرياضية وبناء عليه تتم المفاضلة بين هذه النظريات والمتمثلة فى النظرية النيوكلاسيكية ، نظرية تكاليف المعاملات ، نظرية الوكالة ، النظرية الادارية للمؤسسة ، نظرية حقوق الممتلكات ، نظرية تطور المؤسسة .

## المراجع

- ١- أحمد فلاح ، عبد الكريم معزیز : إقتصاديات الرياضة ، تحديد أوجه الارتباط بين الإقتصاد والرياضة ، الأكاديمية للدراسات الإجتماعية والإنسانية ، قسم العلوم الإجتماعية العدد ١٠ ، ص ٥ - ٥٢ ، ٢٠١٣
- ٢- أوثن سمیة : نظريات التنمية الاقتصادية ، كلية العلوم السياسية ، جامعة قسنطينية ، الجزائر ٢٠١٤
- ٣- تريكى حسان : مطبوعة بيداغوجية فى مقياس نظريات المؤسسة :كليةالعلوم الاجتماعية والانسانية ، جامعة الشاذلى بن جديد- الطارف ٢٠١٥
- ٤- خالد روييح : مدخل فى علم الاقتصاد ، كلية الشريعة والاقتصاد ، جامعة عبدالقادر للعلوم الاسلامية الجزائر ٢٠١٥
- ٥- رواء نكى يونس ، نبيل محمد صالح : أهمية الرياضة فى الاقتصاد القومى ، مجلة جامعة تكريت للعلوم الإنسانية ، مجلد ١٤ ، العدد ٣ ، ٢٠٠٧
- ٦- سلاطنية بلقاسم : العلاقات الانسانية فى المؤسسة ، مجلة العلوم الانسانية ، جامعة محمد خضير بسكرة ، العدد الخامس ، ٢٠١٤
- ٧- كمال الدين درويش ، محمد صبحي حسانين : الجودة والعولمة فى إدارة أعمال الرياضة بإستخدام أساليب إدارية مستحدثة ، موسوعة متجهات إدارة الرياضة فى مطلع القرن الجديد، المجلد الأول ، دار الفكر العربى ، القاهرة ، ٢٠٠٤
- ٨- كمال الدين درويش ، محمد صبحي حسانين : التسويق والإتصالات الحديثة وديناميكية الأداء البشرى فى إدارة الرياضة ، موسوعة متجهات إدارة الرياضة فى مطلع القرن الجديد، المجلد الثالث، دار الفكر العربى ، القاهرة ، ٢٠٠٤
- ٩- محمد عبدة محمد : النظريات الاقتصادية للمنشأة ،المجلة العلمية للاقتصاد والتجارة ، العدد ٢ ، ٢٠١٥
- ١٠- ناصر دادى عدون : اقتصاد المؤسسة ، دار المحمدية العامة ، ١٩٩٨
- ١١- نبیة العلقامى ، كمال درويش ، ماجد فرغلى ، محمد فضل الله ، مصطفى عزام ، محمد مغاوى : اقتصاديات الرياضة وقومية الدولة ، مركز الكتاب للنشر ، القاهرة ٢٠١٢
- 12- **Business Dictionary:** economics definition, 2019, [online available at]: <http://www.businessdictionary.com/definition/economics.html>
- 13- **Ekelund, Robert B. & Robert F. Hebert:** A History of Economic Theory and Economic Method, Third Edition, McGraw-Hill, 1990
- 14- **Foss NJ, Lando H, Thomsen S, 5610:** the Theory of the Firm. In: Bouckaert B, De Geest G (eds), Encyclopedia of Law and Economics. Volume III, The Regulation of Contracts, Edward Elgar, Cheltenham, 2000
- 15- **Gibbon, R.: Four formal (izable):**Theories of the Firm, Journal of Economics Behavior & Organization, 2005
- 16- **John Chan:** Economic Value of Sport, degree of Master of Business Administration , Gordon Institute of Business Science, University of Pretoria, South Africa, 2010
- 17- **Patrick Spread Companies and markets:** economic theories of the firm and a concept of companies as bargaining agencies Cambridge Journal of Economics, Volume 40, Issue 3, 2016, [online available at]: <https://doi.org/10.1093/cje/bev029>
- 18- **Piet Keizer:** The Concept of Institution in Economics and Sociology, a Methodological Exposition, Utrecht School of Economics Utrecht University, 2007
- 19- **T.Benton & Craib, I:** Philosophy of Social Science, Palgrave, 2001

## المخلص

الاقتصاد هو مجموعة من النظريات والنماذج الفكرية التي تسعى إلى شرح كيفية بناء ثروة وتوزيعها فى المجتمعات كذلك فهم طريقة تعامل الأفراد مع الموارد وخصوصاً مع ندرة وجودها (١٢) ، وتعتبر الرياضة جزءاً مكملاً من الأنشطة الإجتماعية للإنتاج والإستهلاك فهي تدخل فى إطار الدورة الإقتصادية سواء باعتبارها منتجاً أو شريكاً فى الإنتاج أو باعتبارها قيمة مضافة (٨ : ٨٤). وتهدف هذه الدراسة إلى تحديد متطلبات تطبيق النظريات الاقتصادية كمدخل للإستثمار والتمويل فى المؤسسات الرياضية وذلك من خلال التعرف على ماهية الاقتصاد ، مفهوم النظرية الاقتصادية للمؤسسة ، أهمية النظريات الاقتصادية للمؤسسة الرياضية ، شروط تطبيق النظريات الاقتصادية فى الرياضة. تم تطبيق الدراسة على عينة عشوائية من أعضاء مجالس إدارات مراكز الشباب والاندية الرياضية وعددهم (٣٩) ، مديرين التسويق بالاندية الرياضية الأهلية والخاصة وعددهم (١٥) ، اساتذة الإدارة الرياضية وعددهم (٣٠) وذلك بإجمالى (٨٤) فرد ، هذا وقد استخدم الباحثان المنهج الوصفى بالأسلوب المسحى وذلك لمناسبة لطبيعة الدراسة. وتم إستخدام استمارة استبيان من تصميم الباحثان كأداة رئيسية فى جمع البيانات . وإستخدمت المعالجات الإحصائية المناسبة . وتوصلت الدراسة إلى تحديد متطلبات تطبيق النظريات الاقتصادية للإستثمار والتمويل فى المؤسسات الرياضية

## Abstract

### **Economic Theories of Institution as an Introduction to Investment and Finance in sport**

Economics is a set of theories and intellectual models that seek to explain how to build wealth and distribution in societies as well as understanding the way individuals deal with resources, especially with the scarcity of their existence (12), and sports is an integral part of the social activities of production and consumption or as an added value (8: 84). This study aims to identify the requirements of the application of economic theories as an Introduction to investment and finance in sports institutions through the identification of what is the economy, the concept of economic theory of the institution, the importance of economic theories of the sports institution, the conditions for the application of economic theories in sports. The study was applied to a random sample of the members of the boards of directors of youth centers and sports clubs (39), marketing managers in private sports clubs (15), sports management professors (30) with a total of (84). Survey method in order to suit the nature of the study, a questionnaire form designed by the researchers was used as the main tool in data collection. Appropriate statistical treatments were used. The study concluded to determine the requirements of the application of economic theories of investment and finance in sports institutions