

مخاطر التركيز الائتماني وعلاقتها بربحية محفظة القروض

مخاطر التركيز الائتماني وعلاقتها بربحية محفظة القروض  
"دراسة تطبيقية علي البنوك التجارية المصرية"

**Credit concentration risk and its relationship to the  
profitability of the loan portfolio**

**"An applied study on Egyptian commercial banks"**

إعداد

د. شيماء مهدي إبراهيم  
مدرس إدارة الأعمال  
المعهد العالي للعلوم الإدارية  
والتجارة الخارجية

د. بهاء الدين مسعد سعد  
مدرس إدارة الأعمال  
الأكاديمية الدولية للهندسة وعلوم  
الإعلام والتجارة الخارجية

2020

## مخاطر التركيز الائتماني وعلاقتها بربحية محفظة القروض

### مخاطر التركيز الائتماني وعلاقتها بربحية محفظة القروض "دراسة تطبيقية علي البنوك التجارية المصرية"

#### ملخص البحث

استهدفت الدراسة التعرف علي طبيعة العلاقة بين مخاطر التركيز الائتماني حسب قطاعات النشاط الاقتصادي والقطاعات الجغرافية وفقاً للمناطق المرتبطة بعملاء البنك وربحية محفظة القروض للبنوك التجارية المصرية.

**ولتحقيق هدف الدراسة،** قام الباحثان بتحليل البيانات المالية لعينة مكونة من (أربعة) بنوك من البنوك العاملة في مصر، بإستخدام مؤشر هيرفندال هيرشمان Herfindhal - Hirschman Index (HHI) خلال الفترة من العام المالي 2013 وحتى العام المالي 2018، حيث تعكس هذه الفترة دور البنك المركزي المصري في تفعيل مقررات لجنة بازل II وإتباع الأسلوب المعياري لقياس مخاطر التركيز الائتماني علي جميع البنوك العاملة في مصر.

**وتوصلت الدراسة،** من خلال تحليل البيانات واختبار فروض البحث إلى وجود علاقة عكسية قوية بين درجة التركيز الائتماني في محفظة القروض علي مستوي قطاعات النشاط الاقتصادي والجغرافي وربحية محافظها للبنوك عينة البحث والدراسة.

**وأوصت الدراسة،** بأهمية تنوع المحافظ الائتمانية للبنوك عينة البحث، وذلك لأن التركيز يحمل في طياته مخاطر يمكن أن تفوق العائد الذي تحققه هذه البنوك عند درجة تركيز ائتماني معينة.

**كما اقترحت الدراسة،** برنامج زمني لإدارة مخاطر التركيز الائتماني من خلال وضع الإجراءات السليمة لإدارة وقياس مخاطر التركيز الائتماني، ومتابعته مما يساهم في تحسين كفاءة ربحية محفظة القروض للبنوك المصرية.

**الكلمات المفتاحية :** مخاطر التركيز الائتماني، عائد محفظة القروض، البنوك التجارية المصرية.

### **Credit concentration risk and its relationship to the profitability of the loan portfolio "An applied study on Egyptian commercial banks"**

#### **Abstract**

The research aimed to identify the relationship nature between credit concentration risk in terms of economic sectors and geographical sectors according to regions related to the bank's clients and return on loan portfolio.

To achieve the search objective, the researcher analyzing the financial data of a sample of Egyptian commercial banks during period from fiscal year 2013 until fiscal year 2018. This period reflects role Central Bank of Egypt in activating of Basel Committee Determinants II and follow the standardized approach for measuring risk of credit concentration on all operating banks.

The study concluded a strong inverse relationship between credit concentration degree in loan portfolio and return on loan portfolio of the Egyptian commercial banks.

The recommendations indicated, to importance diversifying credit portfolios of banks sample research and study, because concentration carries a risk of exceeding returns that banks achieve at a certain degree of credit concentration.

The study also suggested a timetable for managing credit concentration risks by setting proper procedures for managing, measuring, and following up on credit concentration risks, which would contribute to improving the efficiency of the profitability of the loan portfolio of Egyptian banks.

**Key words,** Credit Concentration Risk, Return on Loan Portfolio, Egyptian Commercial Banks.

## مخاطر التركيز الائتماني وعلاقتها بربحية محفظة القروض

### مقدمة :

تُعتبر **مخاطر التركيز الائتماني Credit Concentration Risk** إحدى صور المخاطر الائتمانية التي تتعرض لها البنوك نتيجة تركيز محفظة القروض في قطاعات محددة أو أنشطة محدودة أو علي مصادر محدودة للحصول علي التمويل أو الخدمات الأخرى اللازمة لمزاولة نشاطها .... ونظراً لأهمية هذه المخاطر فقد أوصت لجنة بازل للرقابة المصرفية\* (Basel Committee on Banking Supervision (BCBS) - بضرورة قياس مخاطر التركيز الائتماني، واتباع الأساليب التي تحد من التركيز، وضرورة تكوين المخصصات اللازمة لمواجهةته .... ورغم ذلك تزيد بعض البنوك من درجة تركيز محافظتها الائتمانية سواء علي مستوي الفردي أو علي مستوي القطاعات والأنشطة سعياً لتحقيق مزيد من الأرباح، مُعرضة نفسها بذلك لمخاطر قد يصعب عليها تجاوزها، كما يصعب أحياناً علي البنوك تجنب التركيز الائتماني بسبب الموقع الجغرافي، وصعوبة الوصول إلى عملاء متنوعين اقتصادياً. وإدراكاً لهذه الأهمية المتزايدة لمخاطر التركيز الائتماني، سوف يقوم البحث بتغطيتها من خلال المحاور التالية :

- **المحور الأول الإطار النظري للبحث :** ويتضمن مفهوم وأنواع مخاطر التركيز الائتماني، ضوابط مخاطر التركيز الائتماني، فضلاً عن تناول أساليب قياس مخاطر التركيز الائتماني (كمي - نوعي)، وطبيعة العلاقة بين مخاطر تركيز المحفظة الائتمانية وربحيته للبنوك التجارية.
- **المحور الثاني الإطار المنهجي :** ويتضمن عرض مشكلة البحث، وأهميته، وأهدافه، وكذلك فروض البحث ومتغيراته، أساليب ومجتمع وعينة البحث وحدوده.
- **المحور الثالث الدراسة التطبيقية :** ويتضمن اختبار فروض البحث، وتحديد النتائج والتوصيات، المراجع.

### المحور الأول الإطار النظري للبحث

#### أولاً : مفهوم مخاطر التركيز الائتماني :

تُعرف لجنة بازل للرقابة المصرفية "مخاطر التركيز" علي أنها المخاطر التي قد تنشأ بنفس فئة المخاطر (تركز داخل نوع واحد Intra-concentration risk)\*، أو عبر فئات مختلفة من المخاطر (تركز فيما بين المخاطر Inter-Concentration risk)\* علي مستوي البنك والتي من المُحتمل أن

\* استهدفت لجنة بازل للإشراف المصرفي منذ عام 1988 تحقيق هدف الاستقرار المالي للبنوك من خلال تحقيق التوافق في الأنظمة والممارسات الرقابية داخل البنوك وأصدرت معياراً موحداً لكفاية رأس المال يغطي المخاطر الائتمانية وسميت تلك المقررات (بازل I). إلا أن تلك المقررات كانت قاصرة عن تحقيق الهدف لعدم أخذها في الاعتبار كافة أنواع المخاطر ولكونها تحكومية وتعطي مميزات تفضيلية لدول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية وغيرها من المآخذ مما حدا باللجنة إلي إصدار مقررات جديدة عام 2004 سميت مقررات (بازل II) لعلاج القصور في المقررات الأولى من خلال **ثلاث دعائم أساسية** : متطلبات الحد الأدنى لمعيار كفاية رأس المال، وضع آلية للمتابعة والرقابة وتحقيق الشفافية المالية، إلا أن حدوث الأزمة الاقتصادية العالمية في النصف الثاني من عام 2008 جعل العالم يدرك أهمية وجود **دعائم إضافية** لصد المخاطر ومن ثم أصدرت اللجنة في يناير 2010 مشروع مقررات (بازل III) لتحقيق هدف الاستقرار المالي للمجتمع الاقتصادي.

\* تشير إلي مخاطر التركيز التي قد تنشأ عن التداخل بين التوظيفات المختلفة عبر فئات مخاطر واحدة، وذلك في حالة منح البنك قروض لشركة كبيرة ولمورديها أيضاً، حيث تتأثر كافة تلك المراكز بشكل سلبي في حالة تدهور الجدارة الائتمانية للشركة مما يسبب خسائر كبيرة للبنك.

\* تشير إلي مخاطر التركيز التي قد تنشأ عن التداخل بين التوظيفات المختلفة عبر فئات مخاطر مختلفة ناشئة عن معامل مخاطر مشترك تداخل بين معاملات المخاطر، فعلى سبيل المثال قد تنشأ مخاطر التركيز من معامل مخاطر واحد حيث أن توظيفات البنك لدى منشأة ما غير ميوّبة في مكان واحد "أي مسجلة في كل من المحفظة المحتفظ بها المجلة العلمية للدراسات والبحوث المالية والإدارية المجلد السابع العدد الثاني ديسمبر 2020 - 269 -

### مخاطر التركيز الائتماني وعلاقتها بربحية محفظة القروض

يترتب عليه إما تحقيق خسائر كبيرة بشكل يهدد قدرة البنك علي القيام بأنشطته الأساسية، أو تغير جوهري بهيكل المخاطر بالبنك. (B.C.B.S. 2019)

عُرفت "مخاطر التركيز الائتماني" بأنها الناشئة عن اعتماد البنوك في مزاوله نشاطها الائتماني وتوظيف أموالها في قطاعات أو أنشطة محدودة للغاية أو علي مصادر محدودة للحصول علي التمويل أو الخدمات الأخرى اللازمة لمزاوله نشاطها. (Kiplangat, 2018 – Dullmann, et al, 2006)

وتُعرف أيضاً بإنها، توجيه الائتمان إلي عميل واحد نظراً لضخامة مركزه والامتناع عن تقديمه لعملاء آخرين، وهو ما يشكل مخاطر يتعين الحد والتقليل منها. (Central Bank of Nigeria, 2019)

وعليه، تمثل "مخاطر التركيز الائتماني" إحدى صور المخاطر الائتمانية، ويظهر التركيز في "محفظة القروض" وفقاً لأنواع التالية :

- **التركز الفردي**: ينشأ نتيجة تركيز توظيفات البنك لدي عميل واحد، أو الأطراف المرتبطة التي يسيطر عليها العميل سيطرة فعلية.

- **التركز القطاعي**: ينشأ نتيجة تركيز توظيفات البنك لقطاعات اقتصادية معينة تضم أطرافاً يكون احتمال إخفاقهم في السداد مرتبطاً بعوامل مشتركة مثل النشاط الاقتصادي، الموقع الجغرافي، العملة... الخ.

وتعتبر المخاطر المشار إليها أحد أهم المخاطر التي تتعرض لها البنوك التجارية وتكون الخسائر الناجمة عنها كبيرة نسبة إلى رأس المال أو إلى اجمالي الأصول، فضلاً عن الارتباط الوثيق بينها وبين المخاطر الأخرى التي يتعرض لها البنوك متمثلة في مخاطر السوق ومخاطر السيولة، والتشغيل والتي تؤدي بدورها إلى ظهور مخاطر الائتمان، لذلك يتناول البحث كلاً من هذه المخاطر تفصيلاً في الجزء التالي.

ثانياً : أنواع مخاطر التركيز في البنوك :

يوجد ارتباط وثيق بين مخاطر التركيز والمخاطر الأخرى في العمل المصرفي، فلا يمكن دراستهما بمعزل عن بعضهما، وإذا كان البحث يركز الاهتمام علي مخاطر التركيز الائتماني، فهذا لا يعني انفصالها وعدم اتصالها بباقي المخاطر، لذلك يتناول البحث كلاً من هذه المخاطر ومدى علاقتها بمخاطر التركيز كما يلي :

**1. مخاطر الائتمان** : تنشأ مخاطر التركيز المرتبطة بمخاطر الائتمان نتيجة تركيز توظيفات البنك لدي عميل واحد أو الأطراف المرتبطة به أو ذات الصلة بشكل مباشر أو غير مباشر، أو تركيز التوظيفات في إحدى القطاعات والتي تنشأ في حالة تعثرها إلي خسائر جسمية للبنك الأمر الذي يؤدي إلي التأثير السلبي علي سلامة المركز المالي للبنك أو علي قدرته بالقيام بأنشطته الرئيسية ( البنك المركزي المصري، 2019) وتنشأ مخاطر الائتمان عن عوامل مختلفة من بينها نوعين من التنوع غير الكامل كما يلي :

- **النوع الأول** : هو التركيز الفردي Single Name Concentration علي مستوي العملاء والأطراف المرتبطة بهم.

- **النوع الثاني** : هو التركيز القطاعي Sectoral Concentration والذي ينتج عن التركزات الكبيرة لدي مجموعات من الأطراف التي يكون احتمال إخفاقهم في السداد مرتبط بعوامل مشتركة.

أي أن "المخاطر الائتمانية" تظهر بصورة رئيسية عند اختلال التوازن بين التركيز والتنوع الائتماني ، فزيادة حدة التركيز الائتماني تعني ارتفاع المخاطر الائتمانية، في حين تشير زيادة درجة التنوع الائتماني إلي انخفاض المخاطر الائتمانية، فالتركز هو الحالة العكسية للتنوع الائتماني.

---

لأغراض المتاجرة، والمحتفظ بها لغير أغراض المتاجرة" ... في هذه الحالة تنشأ مخاطر التركيز في فئة مخاطر الائتمان وكذا مخاطر السوق.

## مخاطر التركيز الائتماني وعلاقتها بربحية محفظة القروض

**2. مخاطر السوق :** تنشأ نتيجة تركيز استثمارات البنك بالمحفظة المُحفظ بها لأغراض المتاجرة : (تركز استثمارات في أوراق مالية تم إصدارها من مصدر واحد - تركيز بنود الميزانية في عملات محددة).

**3. مخاطر السيولة :** تنشأ نتيجة اعتماد البنك عدد محدود من مصادر التمويل للحصول علي السيولة اللازمة : (عدد محدود من العملاء المودعين، تركيز توظيفات البنك في أدوات مالية يصعب تسليها نتيجة انخفاض حجم الطلب عليها، أو وجود ركود عام في السوق). (البنك المركزي المصري - 2019)

**4. مخاطر التشغيل :** تتضمن مخاطر التركيز بالعمل المصرفي ما يلي :

- **تركز أنظمة تكنولوجيا المعلومات :** تنشأ نتيجة تركيز البنك نظم تكنولوجيا واحدة أو نظم عمليات مُحددة.

- **تركز مُقدمي الخدمات الخارجية :** تنشأ نتيجة عدد محدود من مُقدمي الخدمات الخارجيين Outsourcing.

**ومن الجدير بالذكر،** إن تركيز الائتمان المبني علي عوامل خطر شائعة مثل مخاطر السوق، السيولة، التشغيل ... والتي تؤدي إلي ظهور مخاطر الائتمان " أي أن مخاطر التركيز الائتماني لدى عميل نشاطه الاقتصادي عرضة للتقلبات الاقتصادية، أو يتمتع بملاءة مالية ضعيفة أقل من مخاطر التركيز الائتماني لدى عميل آخر يتمتع نشاطه الاقتصادي بالاستقرار أو يتمتع بملاءة مالية عالية". **ولذلك،** فإن مخاطر التركيز الائتماني تختلف باختلاف الظروف الاقتصادية التي تؤثر في التدفقات النقدية المتاحة لسداد الدين، وما لهذا الأمر أثره السلبي علي الأرباح التشغيلية للبنك وصافي أرباحه السنوية.

**ثالثاً : ضوابط التركيز الائتماني وفقاً لمقررات لجنة بازل :**

يُمكن للبنوك أن تقلل مخاطر التركيز الائتماني باستخدام مجموعة من الأدوات (بالإضافة إلي الحدود والضوابط الموضوعه حالياً ومنها الحدود القصوي لتوظيفات البنك لدي العميل الواحد، والعمل والأطراف المرتبطة به، وكذا التعليمات المتعلقة بوضع حدود لتوظيفات البنوك لدي الدول (Country Limits)، والتي قد تتضمن علي سبيل المثال وليس الحصر مزيج من الآتي:

**1. وضع حدود داخلية :** من خلال نظام شامل للحدود الائتمانية يتضمن وضع حدود لتوظيفات البنك لدي العميل الواحد / العملاء المرتبطين به بما يعكس درجة المخاطر المسموح بها والخاصة بمخاطر التركيز الائتماني، وتتم المتابعة المستمرة لهذه الحدود.

وقد أدرجت لجنة بازل في مقرراتها عدة ضوابط للحد من التركيز الائتماني أهمها تحديد السقف الائتماني للعميل الواحد بنسبة تتراوح ما بين (10% - 25%) من رأس المال المدفوع، كما أوصت بأن لا تزيد النسبة عن 25%، وذلك بهدف تحديد قدرة البنوك علي منح قروض كبيرة إلى جهة واحدة، وبالتالي تجنب التعرض الكبير للمخاطر Large Exposure، وتهتم السلطات الرقابية في جميع الدول بوضع نظم للحد من التركيز الائتماني تتصرف غالباً إلى مركز الائتمان الممنوح للعميل الواحد الذي يمثل احد الأسباب الأساسية لخسائر البنوك التجارية علي الرغم من أن مخاطر الائتمان تشمل مخاطر التركيز في صناعة ما أو نشاط معين وغيرها، ولكن تبقى مخاطر تركيز العميل الواحد من أهمها، إذ يمكن أن يترتب عليها حصول العميل علي ميزات نتيجة لضخامة مركزه المالي، الأمر الذي قد يعترض توجيه الائتمان إلى عملاء آخرين. (B.C.B.S. 2014)

**2. التغطية وتحويل المخاطر :** يتم تحويل المخاطر التي يتعرض لها البنك إلي طرف آخر مباشرة من خلال بيع الأصل (القروض) أو إجراء عملية توريق لجزء من محفظة القروض لدية، أو بطريقة غير مباشرة من خلال إجراء عمليات تغطية مع أطراف أخرى كالمشتقات الائتمانية والضمانات والكفالات.

وتستخدم عمليات التغطية بوصفها أسلوباً للسيطرة علي مخاطر تقلبات أسعار الفائدة وأسعار الصرف ونقص السيولة في البنوك، ويأخذ أسلوب التغطية صور متعددة منها :  
أ. المواءمة بين القروض ومصادر الأموال من حيث الحجم وأجال الاستحقاق.

### مخاطر التركيز الائتماني وعلاقتها بربحية محفظة القروض

- ب. تحصيل القروض بالعملة نفسها التي تم منحها بها.
- ت. استخدام سعر الفائدة المعمول ولاسيما في القروض ذات الأجل الطويلة.
- ث. تحويل خطر تغيرات أسعار الفائدة بالتحوط في العقود المستقبلية والخيارات المبادلات.
- 3. تنوع محفظة القروض :** من خلال متابعة المحافظ الائتمانية بشكل نشط ومستمر وبما يمكن البنك من إجراء تعديلات وتنوع في أنشطته الجديدة، بغرض معالجة وتصويب أي تركيزات ائتمانية قائمة بالفعل أو تجنب ما قد يظهر منها في المستقبل، ويحقق التنوع فائدة كبيرة للبنوك من خلال توزيع القروض على أنواع مختلفة من المقترضين وقطاعات اقتصادية ومناطق جغرافية متعددة. (اتحاد المصارف العربية، 2018)

ويعد التنوع من أهم أساليب السيطرة على مخاطر التركيز الائتماني، إذ إن التركيز على منح القروض لقطاعات اقتصادية معينة قد يؤدي إلى تعثر تلك القروض في ظل ظروف اقتصادية كالتضخم والكساد المالي، لذلك على البنوك اللجوء إلى اتباع سياسة التنوع الجغرافي والتنوع القطاعي عند منح القروض، بهدف توزيع المخاطر على قطاعات عديدة وكذلك على مناطق جغرافية مختلفة، لأن الخطر قد يظهر في قطاع معين أو في منطقة معينة، ويعد التنوع أسلوب تقليدي للحد من خطر التركيز، وتشير الإحصائيات إلى أن البنوك التي لها نشاطات في عدة مناطق جغرافية تتميز بالاستقرار في تحقيق الأرباح.

- 4. التأمين الائتماني :** وهو "أداة مالية لنقل المخاطر تعمل على توفير حماية وتحوط للبنك من الخسائر غير المتوقعة التي تحدث لأحد مكونات المحفظة الائتمانية والمتمثلة في التعثر المالي، والإفلاس، والتأخير أو العجز عن السداد بالنسبة للعميل".

ويتمثل بطلب من العميل أن يقوم بالتأمين لصالح البنك ضد مخاطر عدم السداد لدى شركة تأمين، فإذا لم يسدد العميل في تاريخ الاستحقاق يحق للبنك الحصول على التعويض المناسب من شركة التأمين.

- 5. الاحتفاظ برأس مال إضافي Capital Buffer :** تقوم البنوك بالاحتفاظ برأس مال إضافي فوق الحد الأدنى لرأس المال الرقابي المطلوب في إطار الدعامة الأولى من مقررات بازل II. (البنك المركزي المصري - 2019)

كما اقترحت اتفاقية بازل III إصلاحات جديدة لتحديد نسبة كفاية رأس المال بوصفه النظام الوقائي المتفق عليه دولياً ضمن مقرراتها، الأمر الذي يتطلب احتساب المخصصات بما يضمن جودة الأصول القائمة، كالتالي :

(أ) زيادة نسبة كفاية رأس المال من 8% إلى 10,5% من خلال رفع الحد الأدنى من متطلبات رأس المال الأساسي ليتمكن من استيعاب الخسائر من 2% إلى 4,5%، وكذلك رفع متطلبات رأس المال التنظيمي الفئة الأولى التي تشمل حقوق المساهمين وبعض الأدوات المالية الأخرى من 4% إلى 6% وإضافة الإصلاحات المقترحة نوعاً جديداً من رأس المال وهو "رأس المال التحوط الإضافي" لمقاومة الآثار السلبية للتقلبات الدورية الاقتصادية تتراوح بين (صفر% - 2,5%)، ويعتمد ذلك على حجم المخاطر التي يتعرض لها القطاع المصرفي بسبب زيادة نمو القروض. (Brostrom, et al, 2017)

(ب) تُمنح هذه الإصلاحات المقترحة مدة ثمان سنوات اعتباراً من 2013/1/1 للأنظمة المصرفية للانتقال لتطبيق المتطلبات الجديدة بشكل تدريجي، الأمر الذي سيوفر الوقت الكافي للبنوك لزيادة رؤوس أموالها من خلال الأرباح المحتجزة أو عن طريق إصدار أسهم جديدة أو ب كلا الطريقتين. (Kozak, 2015)

**يتضح مما سبق،** أن لجنة بازل للرقابة المصرفية قد ركزت في مقرراتها على تدعيم رأس المال وتعزيز جودة مكوناته بهدف تدعيم قدرة البنوك على تحمل الخسائر الناجمة عن محفظتي القروض والاستثمار في الأوراق المالية في ظل التقلبات والأزمات الاقتصادية التي تشهدها دول العالم.

### رابعاً : مبادئ إدارة مخاطر التركيز الائتماني وفقاً لمقررات لجنة بازل :

أن الصناعة المصرفية وما تتطلبه من مبادئ للإدارة والرقابة عليها عرفت تطوراً كبيراً خلال القرن الماضي وقد لعبت لجنة بازل للرقابة المصرفية دوراً رائداً في تقنين العديد من هذه التطورات وجاءت المجلة العلمية للدراسات والبحوث المالية والإدارية المجلد السابع العدد الثاني ديسمبر 2020 - 272 -

## مخاطر التركيز الائتماني وعلاقتها بربحية محفظة القروض

اتفاقية بازل II لإرساء العديد من القواعد والنظم والأساليب للتعامل مع المخاطر المصرفية لا سيما مخاطر التركيز الائتماني والتي يمكن إيجازها فيما يلي :

- يجب أن يتوافر لدى البنك سياسة واضحة خاصة بمخاطر التركيز الائتماني تشكل جانب أساسي من الإطار العام لعملية إدارة المخاطر لدية، علي أن تكون هذه السياسة دقيقة وموثقة ومعتمدة من قبل مجلس الإدارة، كما يجب أن تخضع هذه السياسة للمراجعة الدورية بحيث تأخذ في الإعتبار أي تغيرات قد تطرأ علي مساوي المخاطر المقبول لدي البنك وبيئة العمل المحيطة به.
- يجب أن يكون لدي البنك إجراءات داخلية ملائمة، تتضمن وجود نظام فعال لتحديد، وقياس وإدارة، ومتابعة والإقرار عن كافة أنواع مخاطر التركيز وفقاً للسياسات والحدود المعتمدة لدية في هذا الشأن، علي أن تتماشى هذه الإجراءات مع طبيعة ومدى تعقد نشاط البنك.
- يجب أن يضع البنك هيكل ملائم لحدود التركيز الائتماني المسموح بها وذلك في إطار سياساته الداخلية، وكذا أطر القياس والإدارة الكلية للمخاطر التي يتعرض لها، مع تحديد أساليب قياس ومُتطلبات كمية محددة له، وكذلك الإجراءات بشكل يسمح بالاستخدام الملائم لتلك الحدود وبما يضمن عدم تجاوزها.
- يتم وضع حدود فرعية للتوظيفات الائتمانية علي مستوي قطاعات النشاط الاقتصادي، والمناطق الجغرافية، والكفالات والضمانات،.... إلخ وكذا علي مستوي مصادر التمويل مثل سوق الإنترنت وعدد المودعين وذلك في إطار سياسة تمويلية تتسم بمستوي مقبول من التنوع. (اتحاد المصارف العربية، 2018)

- يجب أن يقوم البنك بشكل منتظم ودوري بما يلي :
  - إجراء عملية مراجعة تفصيلية لبيئة المخاطر المحيطة بالقطاعات المختلفة لدية.
  - تطبيق اختبارات تحمل وسيناريوهات تحليلية ملائمة.
  - مراجعة دقيقة للأداء الاقتصادي للمقرضين الحاليين.
  - مراجعة صلاحيات الاعتماد اللازمة للأعمال والأنشطة الجديدة.
  - مراجعة لأساليب تخفيف المخاطر المُتبعة ومدى قانونية سرياتها وتنفيذها بشكل مستمر.
  - مراجعة استراتيجية البنك التمويلية للتأكد من وجود تنوع فعال في مصادر وأجال التمويل.
  - مراجعة استراتيجية العمل. (B.C.B.S. 2013)
- يتعين علي البنك في إطار مخاطر التركيز الائتماني لديه إتباع أساليب ملائمة للحد من تلك المخاطر مثل تحويل المخاطر وإدارة ومتابعة المحافظ الائتمانية بشكل نشط ومستمر أو أية أساليب أخرى يراها البنك ملائمة في هذا الشأن.
- يجب علي البنك تكوين رأس مال إضافي ملائم يتسم بالجودة (من مكونات الشريحة الأولى للقاعدة الرأسمالية) لمقابلة مخاطر التركيز الائتماني، وذلك في إطار عملية التقييم الداخلي لكفاية رأس المال المُعتمد من قبل مجلس الإدارة، مع الأخذ في الإعتبار الجوانب النوعية لإدارة مخاطر التركيز الائتماني، وكذا نتائج اختبارات التحمل وتداعياتها ومدى قدرة الإدارة علي اتخاذ إجراءات تصحيحية فعالة عند الضرورة. (Heitfield, et al, 2005)
- وفي ذات السياق، يتعين علي البنوك الإلتزام بتلك المبادئ السابقة والمُتطلبات الخاصة بإدارة والتحكم في مخاطر التركيز بكافة أنواعها.

### خامساً : أساليب قياس لجنة بازل لمخاطر التركيز الائتماني :

وضعت لجنة بازل II عدة أساليب لقياس مخاطر التركيز الائتماني تأخذ في جانب منها الأسلوب الذي تتبعه البنوك لقياس "مخاطر التركيز الفردي" باستخدام الجزيئات المعدلة Granularity (GA) Adjustment، أو مؤشر التركيز الفردي Individual Concentration Index (ICI)، وفي جانب آخر تعتمد علي قياس "مخاطر التركيز القطاعي" باستخدام مؤشر التركيز القطاعي Sectoral Concentration Index (SCI) وفقاً للدعامة الأولى من مقررات لجنة بازل II، فضلاً عن تطبيق "اختبارات التحمل Stress Testing" علي كافة محافظ البنوك بصفة منتظمة كأداة لإدارة مخاطر التركيز الائتماني وفقاً للدعامة الثانية من مقررات لجنة بازل II، وفيما يلي عرض لهذه الأساليب علي النحو التالي :

### 1. قياس مخاطر التركيز الفردي Measuring Individual Concentration Risks :

مخاطر التركيز الائتماني وعلاقتها بربحية محفظة القروض  
يمكن قياس مخاطر التركيز الفردي فيما يتعلق بالتوظيفات لدي العميل الواحد والأطراف المرتبطة به  
باستخدام إحصائي الأسلوبين التاليين : (البنك المركزي المصري، 2019)

### 1/1 أسلوب الجزيئات المعدلة (GA) Granularity Adjustment :

وفقاً لهذا الأسلوب يتم قياس مخاطر التركيز الفردي باستخدام أسلوب الجزيئات المعدلة (GA) Granularity Adjustment، وذلك لتقدير مُتطلبات رأس المال اللازم لمقابلة مخاطر التركيز في محفظة قروض الشركات فقط (Lütkebohmert, 2008)، وذلك وفقاً للمعادلة التالية :

$$GA = EAD \times Herfindahl - Hirschman Index \times C \quad (1)$$

حيث أن :

- **Exposure At Default (EAD)** : تمثل إجمالي توظيفات البنك لدي الشركات فقط (متضمنة المشروعات الصغيرة والمتوسطة)، وبدون خصم المخصصات، وتتضمن إجمالي هذه التوظيفات كافة مديونيات الشركات المقترضين بما في ذلك الأوراق التجارية المخصومة، والتسهيلات الائتمانية، القروض، أدوات الدين، الأسهم، البنود خارج الميزانية، وكذلك أي شكل آخر من أشكال الدعم المالي.
- **مؤشر هيرفاندال (Herfindahl - Hirschman Index (HHI)** : يقيس هذا المؤشر عدد العملاء بالنسبة لإجمالي توظيفات البنك وتتراوح هذه النسبة بين صفر "وتشير إلى أدنى مستوى من التركيز" وواحد صحيح "وتشير إلى أعلى مستوى من التركيز لدي البنك" (Hayden et al, 2006)، ويتم حساب مؤشر (HHI) وفقاً للمعادلة الآتية : (Hussein et al, 2018)

$$HHI = \frac{\sum_{i=1}^n EAD^2}{(\sum_{i=1}^n EAD)^2} \quad (2)$$

حيث أن :

- **C** : تُمثل الحد الثابت\*، والذي يتم تحديده وفقاً للجدول التالي :

### جدول رقم (1) الحد الأدنى للتعثر

احتمال التعثر PD	%0.5	%1	%2	%3	%4	%5	%6	%7	%8	%9	%10
الحد الثابت C	0.773	0.784	0.848	0.885	0.909	0.927	0.939	0.948	0.955	0.959	0.963

ومن خلال ما سبق، يلزم البنك المركزي المصري البنوك بإتباع الطريقة المعيارية Standardized Approach في المرحلة الأولى من تطبيق مقررات لجنة بازل II، وذلك بحساب معدل احتمال التعثر لديها Probability of Default (PD) لقياس مخاطر التركيز باستخدام أسلوب الجزيئات المعدلة Granularity Adjustment علي أساس متوسط (ثلاث سنوات) لنسبة الديون المتعثرة الجديدة التي حدثت خلال العام إلي إجمالي محفظة القروض في بداية العام (علي أن يكون الحد الأدنى لمعدل احتمال التعثر هو 0.5%).

### 2/1 مؤشر التركيز الفردي (ICI) Individual Concentration Index :

وفقاً لهذا الأسلوب يتم قياس مخاطر التركيز الفردي باستخدام مؤشر التركيز الفردي Individual Concentration Index (ICI)، وذلك لتقدير مُتطلبات رأس المال لمقابلة مخاطر التركيز بمحفظتي ائتمان الشركات والتجزئة معاً عن طريق حساب مؤشر Herfindahl (HHI) Hirschman Index ، ومعامل التعديل Adjustment Factor (AF) كما في المعادلة التالية :

$$ICI = HHI \times AF = \frac{\sum_{i=1}^{1000} x^2}{(\sum_{i=1}^{1000} x)^2} \times \frac{\sum_{i=1}^{1000} x}{\sum y} \times 100 = \frac{\sum_{i=1}^{1000} x^2}{\sum_{i=1}^{1000} x \sum y} \times 100 \quad (3)$$

حيث أن :

\* والذي يعتمد علي Probability of Default (PD)، معامل الارتباط ρ (يشير الارتباط بين تعثر العملاء ومحددة عند 18%)، كذلك الخسائر التي يتحملها البنك عند تعثر العملاء ومحددة عند 45%.



### مخاطر التركيز الائتماني وعلاقتها بربحية محفظة القروض

- $\sum x$  تمثل إجمالي توظيفات البنك لدي كل عميل أو عملاء مرتبطين ضمن أكبر (1000) عميل بمحفظة التجزئة والشركات (متضمنة المشروعات الصغيرة والمتوسطة)، ولن يتم تخفيضها بأي أداة من أدوات تخفيف المخاطر (كالضمانات)، وتتضمن هذه التوظيفات كافة مديونيات المقترضين بما في ذلك الأوراق التجارية المخصومة، والتسهيلات الائتمانية، القروض، أدوات الدين، الأسهم، البنود خارج الميزانية، وكذلك أي شكل آخر من أشكال الدعم المالي.
- $\sum y$  تمثل إجمالي توظيفات البنك في كل من محفظتي الشركات والتجزئة، ولن يتم تخفيضها بأي أداة من أدوات تخفيف المخاطر (كالضمانات)، كما يتضمن هذا الرصيد كافة مديونيات المقترضين بما في ذلك الأوراق التجارية المخصومة، والتسهيلات الائتمانية، القروض، أدوات الدين، الأسهم، البنود خارج الميزانية، وكذلك أي شكل آخر من أشكال الدعم المالي. (البنك المركزي المصري، 2019)

وبناءً على المعادلة السابقة، يمكن تحديد معدل رأس المال الإضافي المطلوب لمقابلة مخاطر التركيز الائتماني (كنسبة من متطلبات رأس المال لمخاطر الائتمان بالدعامة الأولى لمحفظتي الشركات والتجزئة) من خلال الجدول رقم (2) والذي يوضح العلاقة بين مؤشر التركيز الفردي (ICI) ورأس المال المطلوب لمقابلة مخاطر التركيز.

جدول رقم (2) العلاقة بين مؤشر التركيز الفردي ورأس المال المطلوب لمقابلة مخاطر التركيز

مؤشر التركيز الفردي (ICI) (%)	رأس المطلوب المطلوب (%)
$0.1 \geq ICI > 0.0$	0%
$0.2 \geq ICI > 0.1$	2%
$0.4 \geq ICI > 0.2$	4%
$1.0 \geq ICI > 0.4$	6%
$100 \geq ICI > 1.0$	8%

### 2. قياس مخاطر التركيز القطاعي Measuring Sectoral Concentration Risks :

وفقاً لهذا الأسلوب يتم قياس مخاطر التركيز على مستوي القطاعات الاقتصادية المختلفة باستخدام مؤشر التركيز القطاعي (Sectoral Concentration Indicator (SCI)، وذلك لتقدير متطلبات رأس المال اللازم لمقابلة المخاطر وفقاً للمعادلة التالية : (اتحاد المصارف العربية، 2018)

$$SCI = \frac{\sum_{i=1}^{20} x^2}{(\sum_{i=1}^{20} X)^2} \times 100 \quad (4)$$

حيث أن :

-  $X$  : تمثل قيمة التوظيفات الخاصة بكل قطاع من القطاعات العشرين التالية :

جدول رقم (3) القطاعات الاقتصادية المحددة من قبل البنك المركزي المصري

القطاعات الاقتصادية	
1	الأنشطة العقارية والتاجير
2	الزراعة واستغلال الغابات وقطع الأشجار
3	المنتجات الغذائية، المشروبات، الدخان
4	تجارة الجملة والتجزئة والإصلاح
5	أعمال التشييد والبناء
6	صناعة وسائل النقل
7	الفنادق والمطاعم (الإقامة وخدمات الغذاء)
8	استغلال المحاجر والتعدين وأعمال التنقيب
9	صناعة المواد والمنتجات الكيماوية ومنتجات الجلود
10	صناعة المعادن والحديد والصلب وثقل المعادن
11	صناعة المنسوجات والملابس الجاهزة
12	الوساطة المالية والتأمين : (الخدمات المالية الأخرى "بخلاف البنوك" - والخدمات الخاصة بالصيانة والإصلاحات)
13	الأنشطة الاجتماعية والإدارية والتعليم
14	أعمال الصيد
15	إمدادات الكهرباء، الغاز المياه
16	استخراج البترول والغاز الطبيعي، وتكرير البترول
17	أعمال النقل والتخزين والاتصالات والمعلومات
18	صناعة الزجاج، والسيراميك، ومواد البناء
19	صناعة الأجهزة الكهربائية والمنزلية والمعدات والآلات
20	قطاعات أخرى/ قطاعات غير محددة

### مخاطر التركيز الائتماني وعلاقتها بربحية محفظة القروض

وبناءً على المعادلة السابقة، يمكن تحديد معدل رأس المال الإضافي المطلوب لمقابلة مخاطر التركيز الائتماني القطاعي (كنسبة من متطلبات رأس المال لمخاطر الائتمان بالدعم الأولي لمحفظه الشركات) من خلال الجدول رقم (4) والذي يوضح العلاقة بين مؤشر التركيز القطاعي (SCI) ورأس المال المطلوب لمقابلة مخاطر التركيز. (البنك المركزي المصري، 2019)

مؤشر التركيز القطاعي (SCI) (%)	رأس المطلوب المطلوب (%)
$0.1 \geq SCI > 0.0$	0%
$15 \geq SCI > 12$	2%
$20 \geq SCI > 15$	4%
$25 \geq SCI > 20$	6%
$100 \geq SCI > 25$	8%

وفي ذات السياق، يمكن أن تنشأ مخاطر التركيز الائتماني في حالة وجود ظروف اقتصادية غير مواتية حيث أنه في هذه الحالة تزداد مخاطر احتمال تعثر / أو التعثر الفعلي للعملاء المرتبطين Connected Expousre، أو التوظيفات التي يوجد بينها ارتباط من نوعاً ما Correlated Expousre في وقت واحد، وهو ما يتم توضيحه في الجزء التالي من البحث.

### 3. اختبارات التحمل المصرفي Stress Testing :

تعتبر اختبارات التحمل أو اختبارات الضغط المصرفي في البنوك إحدى أدوات إدارة المخاطر التي ينبغي الإستعانة بها كجزء من إدارته الداخلية للمخاطر وفقاً للدعم الثانية من مقررات بازل II .... وفي إطار إدارة مخاطر التركيز، يجب أن يقوم البنك بإجراء اختبارات التحمل للتركز الائتماني لديه وفقاً لمجموعة من المبادئ المصرفية والأساليب النوعية التالية :

#### 1/3 مفهوم اختبارات التحمل المصرفي :

"هي تقنية جديدة تشمل مجموعة السيناريوهات تهدف إلى اختبار قدرة البنوك على مواجهة المخاطر الاستثنائية غير المتوقعة والتي تقيس القدرة التحملية للبنك في حال مواجهة أزمات مالية مختلفة". (Bülbül, et al, 2019)

#### 2/3 المبادئ الرئيسية لإجراء اختبارات تحمل دقيقة بواسطة البنوك :

تهدف تلك المبادئ إلى التأكد من أن اختبارات التحمل تُعد جزءاً لا يتجزأ من الإطار العام لإدارة المخاطر لدى البنك، وذلك وفقاً لما يلي :

#### 1/2/3 أن تعتمد اختبارات التحمل لمخاطر التركيز الائتماني علي ما يلي : (Kozak, 2015)

- **النسبية في التطبيق :** حيث يجب أن تعتمد اختبارات التحمل علي حجم ودرجة تنوع وتعدد أنشطة البنك.
- **الملائمة في التطبيق :** يجب علي البنك الأخذ في الإعتبار كافة الجوانب الجوهرية لمخاطر التركيز الائتماني عند إجراء اختبارات التحمل.
- **الموائمة في التطبيق :** يجب علي البنك، استناداً علي التحديد السابق للمخاطر الرئيسية، أن يقوم بتحديد العوامل الأساسية المؤدية لمخاطر التركيز الائتماني التي تخضع لاختبارات التحمل.
- **دورية تطبيق اختبارات التحمل :** تعتمد دورية إجراء اختبارات التحمل علي عدة عوامل منها طبيعة عمل البنك، درجة تذبذب المتغيرات محل الاختبار، أساليب القياس المستخدمة من قِبَل البنك، التغيرات الجوهرية التي تطرأ علي البيئة الخارجية أو هيكل المخاطر لدي البنك.
- **جودة البيانات ونظم المعلومات :** يتعين علي البنك استخدام بيانات دقيقة، كاملة، ملائمة ومُعبرة عن الواقع عند إجراء اختبارات التحمل وبما يتماشى مع متطلبات الأساليب المستخدمة في القياس وفقاً لدرجة تقدمها، ونطاق تطبيق تلك الاختبارات.
- **المراجعة الدورية لمنهجية التطبيق :** يجب علي البنك أن يقوم بشكل دوري بالتحقق من كفاية اختبارات التحمل فيما يتعلق بصحة الافتراضات القائم عليها الاختبارات، نظم إدارة المعلومات MIS، دقة وشمولية البيانات المستخدمة، جودة التوثيق لنتائج اختبارات التحمل. (عمار وآخرون، 2017)

### مخاطر التركيز الائتماني وعلاقتها بربحية محفظة القروض

2/2/3 أن تُطبق اختبارات التحمل لمخاطر التركيز الائتماني علي كافة التوظيفات لدي البنك سواء للعملاء (متضمنة العملاء المرتبطين) أو للمجموعات المختلفة للأطراف التي يكون احتمال إخفاقهم في السداد مرتبط بعوامل مشتركة مثل التركيز القطاعي أو الجغرافي، علي أن تكون تلك الاختبارات مُصممة بشكل جيد وشامل لتحقيق الأهداف المرجوة منها.

3/2/3 أن تُصمم اختبارات التحمل بشكل يسمح بقياس أثر حدوث ظروف اقتصادية غير مواتية علي المركز المالي للبنك ككل وذلك من خلال وضع سيناريوهات أسوء الظروف بشأن احتمالات تعثر العملاء والأطراف المرتبطين بهم أهداً في الاعتبار أن اختبارات التحمل قد تظهر ارتباطات كامنة فيما بين التوظيفات بمحافظ البنك لم تكن ظاهرة من قبل.

4/2/3 يمكن أن يلجأ البنك إلي أساليب اختبارات التحمل مثل اختبارات الحساسية والتي بموجبها يتم تقييم أثر تطبيق تغير غير مواتي في مُتغير واحد علي الوضع المالي للبنك مع بقاء كافة المتغيرات الأخرى ثابتة، أو الاختبارات القائمة علي مجموعة من السيناريوهات المفترضة في آنٍ واحد إما علي أساس تاريخي وافتراضي. (Central Bank of Nigeria, 2019)

### 3/3 أساليب اختبارات التحمل المصرفي :

يوجد عدة أساليب نوعية لإجراء اختبارات التحمل، تتدرج هذه الأساليب من حيث درجة صعوبتها من اختبارات الحساسية البسيطة إلي اختبارات السيناريوهات الأكثر تعقيداً بهدف قياس وتقييم مخاطر التركيز الائتماني نتيجة أثر الأحداث الاقتصادية غير المواتية علي كل من الأرباح ورأس المال لدي البنوك، وذلك علي النحو التالي: (B.C.B.S. 2014)

- اختبارات الحساسية : حيث أنها تقوم علي تقييم أثر الوضع المالي للبنك من خلال تطبيق تغير غير مواتي في مُتغير واحد مع بقاء كافة المتغيرات الأخرى ثابتة، كما تُعطي هذه الاختبارات أيضاً تقيماً مبدئي وسريع لمدى حساسية محفظة البنك الائتمانية لمعامل مخاطر محدد Risk Factor.
- اختبارات السيناريوهات : تُعد هذه الاختبارات أكثر تعقيداً من اختبارات الحساسية حيث يتم خلالها تطبيق عدة تغيرات غير مواتية علي عدة متغيرات في وقت واحد بناءً علي أساس تاريخي أو افتراضي كما يلي : (الطائي، 2013)

أ) اختبارات السيناريوهات التاريخية : تعتمد علي أحداث السوق الجوهرية التي وقعت في الماضي، وهذه النوعية من اختبارات التحمل لا تأخذ بعين الاعتبار مخاطر المنتجات الجديدة والتي قد تؤدي إلي مخاطر مستقبلية غير معروفة.

ب) اختبارات السيناريوهات الافتراضية : يقوم مدير المخاطر بالبنك بوضع سيناريوهات افتراضية قاسية، ولكن مُحتملة الحدوث بشأن الإطار العام للمخاطر تأخذ هذه الاختبارات في الاعتبار المخاطر المصاحبة للمنتجات الجديدة والتي قد تؤدي إلي مخاطر مستقبلية غير متعارف عليها من قبل.

ومن خلال اعتماد اختبارات التحمل، يمكن قياس ربحية البنوك، وتحديد قدرتها علي الوفاء

بالتزاماتها، ومواجهة الخسائر التي يمكن ان التعرض لها مستقبلاً بسبب الأزمات المالية، وتعزيز الإجراءات الوقائية للتنبؤات المستقبلية.

سادساً : علاقة مخاطر التركيز الائتماني بربحية محفظة القروض للبنوك التجارية: إهتمت العديد من الدراسات السابقة بدراسة استخدام وسائل متعددة لقياس مخاطر الائتمان المصرفي وربحية البنوك، كما اهتم العديد منها بدراسة وتحليل سياسة التركيز الائتماني باعتبارها آليه للحد من المخاطر الائتمانية لتحسين كفاءة ربحية محفظة القروض للبنوك.

لذا يحاول الباحثان، إلقاء الضوء بالتحليل والمناقشة علي تحديد أهم المتغيرات البحثية لتلك الدراسات، والمدخل العملي لقياس تلك المخاطر، مدعماً بأمثلة تطبيقية من الواقع المصرفي.

والآتي يعد إستعراضاً لبعض هذه الدراسات التي تم اختيارها كنماذج بحثية، لتمثيل المخاطر المشار إليها عاليه وعلاقتها بالربحية لمحفظة قروض البنوك التجارية :

### أ- الدراسات السابقة التي تناولت قياس "المخاطر الائتمانية وربحية البنوك" :

استهدفت دراسة (Kutum, 2017) تحليل أثر مخاطر الائتمان علي ربحية البنوك المدرجة في بورصة فلسطين، وبيان درجة العلاقة بينهما - باستخدام البيانات المالية المستخرجة من تقاريرها السنوية في الفترة

### مخاطر التركيز الائتماني وعلاقتها بربحية محفظة القروض

من (2010 - 2015)، وذلك من خلال عينة مكونة من خمسة بنوك فلسطينية، وتوصلت الدراسة : إلى وجود علاقة طردية بين مخاطر الائتمان وربحية البنوك التجارية، وتم قياس متغيرات الدراسة من خلال نسبة القروض المتعثرة إلى إجمالي القروض والسلفيات، ومعدل العائد على الأصول (ROA)، والعائد على حقوق الملكية (ROE) على التوالي، كما أتضح من نتائج الدراسة أن الربحية مرتبطة بشكل إيجابي بحجم البنك مما يؤثر على معدلات النمو، كما أوصت الدراسة بتحمل البنوك مخاطر الائتمان وفرض أسعار فائدة مرتفعة على حساب المخاطر، والمفاضلة بين زيادة الربحية أو الاستقرار على المدى الطويل.

كذلك أستهدفت دراسة (Saeed, et al, 2016) تحليل أثر مخاطر الائتمان على الربحية لدى أكبر خمسة بنوك تجارية في المملكة المتحدة، وبيان درجة العلاقة بينهما - باستخدام البيانات المالية المستخرجة من تقاريرها السنوية في الفترة من (2007 - 2015)، وذلك لتغطية فترة الأزمة المالية، كذلك استهدفت الدراسة تقييم مسببات مخاطر الائتمان التي تعرقل معدلات نمو البنوك الأمريكية، وتوصل إلى وجود علاقة طردية بين مخاطر الائتمان وربحية البنوك التجارية، وتم قياس متغيرات الدراسة من خلال نسبة صافي القروض العاملة والقروض المتعثرة إلى إجمالي القروض، ومعدل العائد على الأصول (ROA)، والعائد على حقوق الملكية (ROE) على التوالي، كذلك كشفت النتائج أن زيادة أو انخفاض الربحية مرتبط بحجم البنك والرافعة المالية مما يؤثر على معدلات نمو البنوك واقترح تحسين شامل لنظام الائتمان البنكي في المملكة المتحدة من خلال الحصول على المعلومات الكافية عن اعتماد الائتمان، ومدي ملائمة الضمانات المقدمة بالنسبة للائتمان المطلوب، وتفعيل سياسات مُشددة لمنح الائتمان، ووضع استراتيجيات بالمشاركة مع الإدارات الأخرى لإدارة مخاطر الائتمان من خلال التقدير الكمي والتحليل الكيفي، ورصد ومراقبة المخصصات والتسهيلات الائتمانية، كذلك توصي الدراسة بتطوير إجراءات الإفصاح والشفافية للموافقات الجديدة لمنح الائتمان، وتمديد الائتمان الحالي من خلال مراقبة التصنيف الائتماني للمقترضين.

وفي دراسة (Asar, 2015) أستهدفت قياس أثر مخاطر الائتمان على الربحية لدى أكبر سبعة بنوك تجارية في غانا، وبيان درجة العلاقة بين كفاية رأس المال وحجم البنك وربحيته - باستخدام البيانات المالية المستخرجة من تقاريرها السنوية في الفترة من (2005 - 2013)، وتوصلت الدراسة إلى وجود ارتباط سلبي بين مخاطر الائتمان وربحية البنوك التجارية، وتم قياس متغيرات الدراسة من خلال نسبة القروض المتعثرة إلى إجمالي القروض، ونسبة مخصصات خسائر القروض إلى إجمالي القروض، ومعدل العائد على الأصول (ROA)، والعائد على حقوق الملكية (ROE) على التوالي، كذلك توصلت نتائج الدراسة إلى وجود علاقة طردية لكفاية رأس المال وحجم البنك على الربحية للبنوك التجارية.

وأوصت هذه الدراسة : بتطوير استراتيجيات إدارة مخاطر الائتمان لتعزيز ربحيتها.

ينما قام (سعيد وأخرون، 2015) بدراسة لبيان أثر مؤشرات المخاطرة الائتمانية التي تتعرض لها البنوك على ربحيتها وبيان درجة العلاقة بينهما - باستخدام البيانات المالية المستخرجة من تقاريرها السنوية في الفترة من (2003 - 2012)، بالتطبيق على HSBC و Barclays، وتوصلت الدراسة : إلى وجود ارتباط سلبي بين مؤشرات المخاطرة الائتمانية والربحية للبنوك التجارية، وتم قياس متغيرات الدراسة من خلال نسبة القروض المتعثرة إلى إجمالي القروض، القروض المتعثرة إلى رأس المال المملوك، إجمالي القروض إلى إجمالي الودائع، معدل العائد على الأصول (ROA)، والعائد على حقوق الملكية (ROE)، والعائد على الودائع (ROD) على التوالي، وأوصت هذه الدراسة : بتطوير وتحديث السياسات المُتبعة من قِبَل البنوك في منح الائتمان، ووضع إجراءات احترازية في كيفية التعامل مع الأزمات، وكذلك تفعيل سياسة الإفصاح والشفافية في نقل المعلومات ذات الصلة.

ب- الدراسات السابقة التي تناولت "تركز المحفظة الائتمانية والخسائر التي تتعرض لها البنوك

وكذلك العلاقة بينها وبين ربحية محفظة القروض" :

قام (Kiplangat, 2018) بدراسة بهدف تحديد العلاقة بين التركيز القطاعي لمحفظة القروض والمخاطر الائتمانية التي تتعرض لها البنوك بالتطبيق على إثنان وأربعون بنك تجاري في كينيا خلال الفترة من (2013 - 2017) وقد توصلت الدراسة إلى وجود ارتباط سلبي بين تركيز محفظة القروض للقطاعات الاقتصادية والمخاطر الائتمانية التي تتعرض لها البنوك، وتم قياس متغيرات الدراسة من خلال مؤشر التركيز Herfindhal- Hirschman Index، ونسبة القروض المتعثرة إلى إجمالي القروض كما هذه

### مخاطر التركيز الائتماني وعلاقتها بربحية محفظة القروض

**الدراسة :** ارتفاع فوائد التركيز لمحفظة قروض البنك والرقابة عليها، نظرا لأن البنوك عينة البحث لديها خبرة في منح ائتمان القطاعات الاقتصادية المختلفة مما يؤثر ايجابياً علي كفاءة ربحيتها.

أما دراسة (Memmel, et al, 2013) فقد سعت إلى تحديد العلاقة بين تركيز المحفظة الائتمانية من جهة، والخسائر التي تحققها البنوك اثر إعدام القروض المدينة أو تخفيضها من جهة أخرى وذلك بإستخدام البيانات المالية المستخرجة من تقاريرها السنوية في الفترة من (2003-2011)، بالتطبيق علي كافة البنوك التجارية في المانيا، وتوصلت الدراسة إلى أن التركيز في المحفظة الائتمانية على مستوى البنوك والقطاعات الاقتصادية يخفّض إعدام الديون المدينة، ويزيد من تحكم هذه البنوك وسيطرتها على مكونات محافظها الائتمانية، ويقال من المخاطر غير المتوقعة لهذه المحافظ علي النقيض نتائج الدراسات والأبحاث الأخرى التي توصي بالتنوع مقابل التركيز لتخفيض المخاطر، كما أن هذه الدراسة تستخدم نظرية فريدة من نوعها اعتمادا علي دقة وصحة البيانات في التركيز الذي يقوم علي أسس ومعايير دقيقة لإقراض بعض الصناعات أو القطاعات بحيث أنه كلما كانت محفظة الائتمان الخاصة بالبنك أكثر تركيزاً (فيما يتعلق بالصناعات / القطاعات)، كلما انخفضت المخاطر المتوقعة في محفظة الائتمان.

في حين أستهدفت دراسة (الطائي، 2013) قياس أثر خطر التركيز الائتماني القطاعي لمحفظة القروض في ربحية ورأس مال البنوك التجارية، وبيان درجة العلاقة بينهما - بإستخدام البيانات المالية المستخرجة من تقاريرها السنوية في الفترة من (2001 - 2011) لبنك الإسكان للتجارة والتمويل الأردني والبنك الأردني الكويتي، وذلك لتوافر خصائص اعتماد بياناتها إحصائياً، ولما لها من حصة سوقية جيدة في السوق المصرفية، وتوصلت الدراسة إلى وجود علاقة عكسية قوية بين درجة التركيز القطاعي في محفظة القروض وربحية المحفظة، وتم قياس متغيرات الدراسة من خلال مؤشر التركيز - Herfindhal Hirschman Index وصافي الفوائد المتحققة من محفظة القروض Net Interest Margin - NIM علي التوالي، كذلك وجود علاقة عكسية بين درجة التركيز القطاعي ورأس مال البنوك التجارية من خلال معادلة الانحدار  $Capital = \alpha_1 + b_1 HHI$  وأوصت الدراسة : بخفض درجة التركيز الائتماني في محفظة القروض من خلال اتباع مجموعة من الوسائل من أهمها التنوع والتقييد بالسؤوف الائتمانية المحددة من قبل السلطات الرقابية، الأمر الذي سينعكس إيجابياً في حجم العوائد المتولدة عن محفظة القروض.

كذلك قامت دراسة (Chen, et al, 2013) علي قياس وتحليل التركيز القطاعي لمحافظ الائتمان للبنوك التجارية في الصين بإستخدام البيانات المالية المستخرجة من تقاريرها السنوية في الفترة من (2007 - 2011)، بالتطبيق علي ستة عشر بنك تجاري صيني، وتوصل إلى وجود علاقة عكسية بين التركيز القطاعي لمحافظ الائتمان والمخاطر التي تتعرض لها البنوك أي "احتمالية التخلف عن السداد"، وتم قياس متغيرات الدراسة من خلال مؤشر التركيز Herfindhal - Hirschman Index، علاوة على ذلك، في حالة تخفيض القطاعات تصبح محفظة الائتمان عرضة للركود الاقتصادي، وأوصي: بوضع قيود علي القطاعات الاقتصادية التي تتسبب في مخاطر التركيز.

في حين قامت دراسة (Skridulyte, et al, 2012) بقياس وتحليل أثر مخاطر التركيز في محفظة القروض لمختلف القطاعات الاقتصادية في بنوك ليتوانيا، بإستخدام البيانات المالية المستخرجة من تقاريرها السنوية في الفترة من (2004 - 2010)، وتوصلت الدراسة إلى تنوع محفظة القروض في البنوك للقطاعات الاقتصادية مقابل تركيز المحفظة القروض بشكل غير متساوي، وتم قياس متغيرات الدراسة من خلال مؤشر التركيز Herfindhal - Hirschman Index، واقترحت الدراسة : تقسيم البنوك إلي مجموعتين رئيسيتين - تضم المجموعة الأولى البنوك المتشابهة علي مستوي النشاط وعلي المستوي الجغرافي (تركز)، وتضم المجموعة الثانية البنوك غير المتشابهة علي مستوي النشاط وعلي المستوي الجغرافي (تنوع)، كذلك جمع وتقسيم المخاطر إلى مخاطر الائتمانية منخفضة وأخرى ذات التركيز القطاعي للأنشطة الاقتصادية وقروض العملة الأجنبية نفسها وما إلى ذلك مع ملاحظة معرفة جميع عوامل الخطر المختلفة.

ولقد أشارت نتائج الدراسات السابقة الي ما يلي :

أ- وجود تناقض في طبيعة العلاقة بين المخاطر الائتمانية وربحية البنوك، فبعض هذه الدراسات توصلت إلي وجود علاقة طردية مثل دراسة : (Imad Kutum - 2017)، (Saeed, et al - )

### مخاطر التركيز الائتماني وعلاقتها بربحية محفظة القروض

(2016)، بالمقابل هناك دراسات أخرى توصلت إلي وجود علاقة عكسية مثل دراسة (Opoku, 2015)، (عبد السلام سعيد - 2015).

ب- بعض الدراسات توصلت إلي أن اختلاف العلاقة بين التركيز الائتماني وربحية محفظة القروض للبنوك تختلف باختلاف شكل وطبيعة التركيز، فالتركز الجغرافي لا يؤثر في الربحية، كما هو الحال بالنسبة إلي التركيز علي مستوي النشاط في دراسات أخرى.

ج- تناقض الدراسات السابقة بين تحمل البنوك مخاطر التركيز الائتماني وارتفاع فوائدها وزيادة المخصصات مما يزيد كفاءة ربحيتها، وأخرى تقترح اتباع التنويع والتقيد بالسفوف الائتمانية المحددة من قبل السلطات الرقابية.

د- كما أشارت بعض الدراسات إلي أن العلاقة بين التركيز وربحية محفظة القروض يجب أن تكون غير خطية، وتأخذ شكل حرف U، بالمقابل أشارت دراسات أخرى إلي وجود علاقة خطية بين التركيز وربحية المحفظة للبنوك التجارية.

ومن ثم فإن طبيعة العلاقة بين مخاطر التركيز الائتماني من جهة، وربحية محفظة القروض من جهة أخرى لا تبدو واضحة، وقد تعزز عدم الوضوح بنتائج الدراسات السابقة بشأن آثار مخاطر التركيز علي الربحية، وقد كانت النتائج متناقضة.

**وحتى تتضح الرؤية... بوجود علاقة جوهرية "مؤثرة" أو غير جوهرية بين مخاطر التركيز في محفظة القروض وربحيتها... يقوم الباحثان بالتطبيق علي البنوك التجارية المصرية لثبات مدى صحة هذه العلاقة وتحديدها وفقاً للحدود الزمنية من قبل البنك المركزي المصري وتعليماته في هذا الصدد.**

يهدف هذا الجزء إلي تناول "الإطار المنهجي للبحث" الخاص بقياس وتحليل مخاطر التركيز الائتماني علي مستوي قطاعات النشاط الاقتصادي والجغرافي، وآلية احتساب رأس المال اللازم لمواجهتها وفق مقررات لجنة بازل، وبيان درجة العلاقة بين التركيز في محفظة القروض وربحيتهما مع التطبيق علي البنوك التجارية المصرية، وفقاً للخطوات التالية :

#### 1- مشكلة البحث :

من خلال مراجعة الدراسات السابقة والتي أسفرت نتائجها عن تعدد وتنوع طرق وأساليب القياس المستخدمة لمخاطر التركيز الائتماني، وما نتج عنه في اختلاف النتائج، فضلاً عن اختلاف زمن وبيئة التطبيق في ظل تفسير متغيرات البحث الحالي ... وهذا الاتجاه في التفكير هو ذاته ماتبني الباحثان تطبيقاً في إطار قياس وتحليل مخاطر التركيز الائتماني ومدى التزام البنوك التجارية المصرية بضوابط الحد من التركيز الائتماني وفق مقررات لجنة بازل، وما لهذا من آثار علي الأرباح المتحققة من محفظة القروض. ومن خلال تحليل أرصدة القروض ومخصصات خسائرها، وكذلك عوائدها المهمشة في نهاية العام المالي 2012 من واقع التقارير المالية وحسب القطاعات المقترضة للبنوك المختارة كعينة للبحث الحالي "البنك الأهلي المصري، بنك مصر، البنك التجاري الدولي - مصر، بنك القاهرة"\*، والتي أسفرت نتائجها عن عدم التنوع في محافظها الائتمانية، وهو ما أدى إلي ظهور مشكلة البحث كالتالي:

- التوزيع غير المنتظم للقروض للحالات قيد الدراسة حيث استأثر القطاع الخاص بمتوسط عام علي نسبة تصل إلي 55,5% من إجمالي المحافظ الائتمانية، وتصل نسبة القطاع الحكومي إلي 6,9%، وقطاع الأعمال العام 14,6%، والقطاع الاستثماري، 22,28% من واقع التقارير المالية.

- ارتفاع نسب العوائد المهمشة للقطاعات المقترضة السابقة، وانخفاض نسبي في معدلات نمو العائد علي القروض نتيجة عدم التنوع في التوظيف، وماله من آثار سلبية علي ربحية النشاط الائتماني ورأس المال المصرفي.

- الارتفاع غير المتوزاي في مخصصات خسائر القروض لمقابلة الارتفاع في مستوي مخاطر التركيز القطاعي حيث بلغ المتوسط العام للمخصصات علي التوالي : (10%، 14%، 6%، 3,7%)، فضلاً عن وجود تباين في النتائج المالية للحالات قيد الدراسة، مما يعكس ضعف فعالية الرقابة الداخلية في مراجعة الائتمان وفي كفاءة المسؤولين عن منح الائتمان وجودة المحفظة الائتمانية.

تشير كل الدلائل السابقة، إلي المستوي المتدني لجودة محفظة الائتمان الممنوح من قبل البنوك التجارية، وتبني البنوك التجارية لمحافظ ائتمانية ذات مخاطر مرتفعة تتسم بالتركز، بالإضافة الي عدم إتباع القواعد والأعراف المصرفية السليمة عند منح الائتمان، والتركيز في منح الائتمان علي قطاعات اقتصادية أو مناطق جغرافية معينة أو عميل معين، تؤدي إلي زيادة خطر عدم التسديد في ظل ظروف اقتصادية كالتضخم والكساد المالي، الأمر الذي يترك آثاره السلبية علي ربحية ونشاط المحفظة الائتمانية، ويعرض البنوك للتعثر ويهدد استمرارها في مزاوله أعمالها.

وفي ذات السياق، أجري الباحثان دراسة استطلاعية مع عدد من مديري قطاعات الائتمان ببعض فروع البنوك للحالات قيد الدراسة لتحديد حجم المخاطر، والتي بلغت في المتوسط العام (5%) من إجمالي حجم الائتمان البنكي للبنوك السابقة.

ويرجع تفاقم حجم المخاطر إلي قيام البنوك بمنح قروض إلي دول أجنبية أو إلي شركات القطاع الخاص الأجنبي ما يعرضها إلي مخاطر الدول التي تنشأ عن عدم قدرة المقترض الأجنبي علي تحويل القيمة بالعملة الأجنبية بسبب إجراءات المنع لتحويل العملة الأجنبية التي يحددها البنك المركزي في ذلك البلد.

\* تم تناول أسباب اختيار بنوك عينة البحث في مجتمع وعينة وحدود البحث.

مخاطر التركيز الائتماني وعلاقتها بربحية محفظة القروض  
وتعكس الدلائل السابقة حجم المشكلة البحثية التي يمكن التعبير عنها في السؤال التالي : "ما هو حجم التركيز الائتماني علي مستوي قطاعات النشاط الاقتصادي والقطاعات الجغرافية للبنوك المدرجة بعينة البحث؟ وما طبيعة علاقة هذا التركيز بحجم الأرباح المتحققة من محفظة قروضها"؟

## 2- أهمية البحث :

يستمد البحث الحالي أهميته من الاعتبارات العلمية والعملية التالية :

- أنه يتناول تحليل العلاقة بين متغير التركيز الائتماني وربحية محفظة الائتمان وهي علاقة قد حظيت بأهتمام الباحثين في الأونة الاخيرة، وبالتالي فإن البحث الحالي يساير التطور الإداري المنشود خاصة في ظل ندرة الأبحاث المصرية التي تتناول هذا النوع من الأبحاث.
- تُعتبر البنوك التجارية المصرية بشكل خاص الأساس في استقرار الاقتصاد مما يتطلب الأمر زيادة كفاءة أدائها وجعلها قادرة علي التصدي لأي مخاطر وخصوصاً المخاطر الائتمانية التي تشكل كفاءة إدارتها في صلاية البنوك.
- أن التعرض لمخاطر التركيز في محفظة القروض من أهم المخاطر التي تواجه إدارة البنوك عند منح الائتمان، إذ تنجم عن التوزيع غير المتوازن لمحفظة القروض واحتمال حصول خسائر كبيرة جداً نسبة إلي رأس المال واجمالي الأصول، ومن هذا المنطلق تركز الدراسة اهتمامها بكيفية إدارة مخاطر التركيز الائتماني والتحكم في ضوء الترتيبات والمعايير التي أتت بها لجنة بازل بما يضمن تحديد أوضح لتلك المخاطر سواء علي مستوي العميل الواحد أو مجموعة العملاء ذات العلاقة، وبالتالي اتخاذ القرارات المناسبة لتحسين مستوي الربحية المتحققة من محفظة القروض.

## 3- أهداف البحث :

يهدف البحث الحالي إلي :

- قياس وتحليل درجة تركيز المحفظة وربحياتها من حيث مستوي قطاعات النشاط الاقتصادي والقطاعات الجغرافية وفقاً للمناطق المرتبطة بعملاء البنك، وآلية احتساب رأس المال اللازم لمواجهتها وفق مقررات لجنة بازل.
- تقديم مجموعة من المقترحات والتوصيات للبنوك العاملة في القطاع المصرفي المصري للوصول إلي الشكل الأمثل لتوزيع محفظة التسهيلات الائتمانية بحيث يحقق أعلى عائد بأقل مخاطر ممكنة.

## 4- فروض البحث :

في ضوء مشكلة البحث الحالي، وأهدافه تم صياغة فرضيته علي النحو التالي :  
(H<sub>1</sub>) : توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين مخاطر التركيز الائتماني وربحية محفظة القروض للبنوك التجارية المصرية.

وينبثق من هذا الفرض الفرضين الفرعيين التاليين :

- H<sub>1-1</sub> : توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين مخاطر التركيز الائتماني القطاعي وربحية محفظة القروض للبنوك عينة البحث والدراسة.
- H<sub>1-2</sub> : توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين مخاطر التركيز الائتماني الجغرافي وربحية محفظة القروض للبنوك عينة البحث والدراسة.

## 5- متغيرات البحث وطرق قياسها :

يعتمد البحث على اثبات صحة العلاقة بين درجة التركيز في محفظة القروض وربحيتها للبنوك التجارية المصرية علي متغيرين رئيسيين مستقلين والآخر متغير تابع، وفيما يلي هذه المتغيرات وتبيان طرق قياسها - جدول رقم (5) :



مخاطر التركيز الائتماني وعلاقتها بربحية محفظة القروض  
جدول رقم (5) : متغيرات البحث (المستقلة – التابعة)، وطرق قياسها

قياسه	المتغير المستقل :
<p>من خلال الاعتماد على مؤشر HHI - Hirschman Index - Herfindahl لقياس تركيز المحفظة الائتمانية والذي تم استخدامه في العديد من الدراسات التي تناولت مخاطر التركيز الائتماني (الملوك، 2020، الطاني، 2013، قلبة، 2019)، وذلك من خلال المعادلة التالية :</p> <p>(Hayden, E, et al, 2006, Benjamin, M, et al, 2010)</p> $HHI = \sum_{i=1}^n \left( \frac{Xi}{X} \right)^2$ <p>حيث :</p> <p>3. HHI = قيمة المؤشر.</p> <p>4. Xi = قيمة التسهيلات الائتمانية الممنوحة من قبل البنك للقطاع (i)، أو للصناعة (i)، أو لمنطقة جغرافية (i).</p> <p>5. X = إجمالي القروض الممنوحة من قبل البنك، ومن ثم فإن : <math>X = \sum_{i=1}^n Xi</math></p> <p>6. N : عدد القطاعات الاقتصادية الممولة أو عدد الصناعات أو عدد المناطق الجغرافية الممولة.</p> <p>"وتتراوح قيمة مؤشر هرفندال - هيرشمان (HHI) بين (1) و (N / 1)، وكلما اقتربت قيمة المؤشر من (1) زاد التركيز وانخفض التنوع، وكلما اقتربت قيمة المؤشر من (1/N) انخفض التركيز وزاد التنوع وأن كل قطاع اقتصادي أخذ نصيباً متساوياً من قيمة التسهيلات الائتمانية الممنوحة خلال العام المالي".</p>	<p>المتغير الرئيسي :</p> <p>التركز الائتماني للقطاعات الممولة :</p> <p>المتغيرات الفرعية :</p> <p>1. التركيز الائتماني لقطاعات النشاط الاقتصادي.</p> <p>2. التركيز الائتماني للقطاعات الجغرافية.</p>
قياسه	المتغير التابع :
الفوائد والعمولات من القروض / إجمالي القروض.	ربحية محفظة القروض.

6- أساليب البحث :

اعتمد الباحثان في تحقيق أهداف البحث ومعالجة المشكلة الحالية، وحسب المنهج العام من الناحية التطبيقية والعملية كالتالي :

1/6 من حيث الهدف : تم الاعتماد في إجراء البحث الحالي علي الدراسة الاستنتاجية لتحليل جميع المتغيرات الرئيسية في المشكلة، والأسباب التي أدت إلي تلك المشكلة، ومعالجتها من خلال وضع التوصيات الملائمة.

2/6 من حيث البيانات : تم الاعتماد في إجراء البحث الحالي علي الدراسة المكتبية، كما يلي:

- الدراسة المكتبية : استهدفت الدراسة المكتبية الحصول علي البيانات الثانوية من خلال الاطلاع علي الدوريات العربية والأجنبية المنشورة أو غير المنشورة ذات العلاقة بموضوع البحث، وكذلك الإطلاع علي التقارير السنوية عن أعمال البنوك والتي تُصدر بالنشرة السنوية للبنك المركزي المصري والمعهد المصرفي المصري، مراجعة القوائم المالية المنشورة للبنوك محل البحث، ومراجعة التقارير المالية السنوية، كذلك الإطلاع علي القوانين والقرارات المرتبطة ذات العلاقة بموضوع البحث.

## مخاطر التركيز الائتماني وعلاقتها بربحية محفظة القروض

### 7- مجتمع وعينة البحث :

**1/7 مجتمع البحث :** يتمثل مجتمع البحث في البنوك المصرية (بنوك قطاع عام وبنوك تجارية مشتركة وخاصة)، والمقيدة لدى البنك المركزي، والتي اعلنت عن مراكزها المالية وحساباتها الختامية لسنة (2018-2019) عدد 40 بنك.

**2/7 عينة البحث :** تم اختيار (4) بنوك تمثل (10%) من إجمالي مجتمع البحث، حيث تعد تلك البنوك من أكبر البنوك من حيث حجم الأصول المملوكة، ورأس المال المصدر والمدفوع، كذلك مقدار صافي القروض الممنوحة للعملاء في الجهاز المصرفي المصري، لذلك تنوعت العينة لتشمل (3) بنوك قطاع عام : (البنك الأهلي المصري، وبنك مصر، وبنك القاهرة)، وأكبر بنك قطاع خاص مصري : (البنك التجاري الدولي- مصر) حيث يعكس أفضل التجارب المصرفية.

ويوضح جدول رقم (6) تصنيف بنوك العينة من حيث هيكل الملكية، وإجمالي الأصول.

جدول رقم (6) بنوك العينة وتصنيفاتها وفقاً لهيكل الملكية وإجمالي الأصول وحجم الائتمان القيمة بالمليون

بنوك العينة وتصنيفاتها وفقاً لهيكل الملكية وإجمالي الأصول						
المسلسل	اسم البنك	تصنيف البنك	عدد الفروع	عدد ماكينات ATM	إجمالي الأصول	إجمالي الائتمان
1	البنك الأهلي المصري	بنك عام	385	3772	1,543	456
2	بنك مصر	بنك عام	580	1900	884	229
3	البنك التجاري الدولي - مصر	بنك خاص	365	1025	342	119
4	بنك القاهرة	بنك عام	231	540	232	69

### جنية

المصدر : من إعداد الباحثان بالإعتماد علي التقارير السنوية للبنوك محل البحث والدراسة – 2017 / 2018.

يتضح من الجدول السابق ما يلي :

- **بنوك القطاع العام :** تمثل الجانب الأكبر من الجهاز المصرفي من حيث عددها، وفروعها، وعدد العاملين فيها كما أنها الأوسع انتشاراً، كما تقوم البنوك التجارية المصرية بتقديم الكثير من الخدمات التي تقدمها بنوك الاستثمار والأعمال والمتخصصة، فضلاً عن ارتفاع الحصة السوقية الائتمانية لهذه البنوك، حيث تبلغ الحصة السوقية من سوق الائتمان في مصر لدي : (البنك الأهلي، ومصر، والقاهرة) ما يقرب من 70% من إجمالي البنوك الأخرى.
- **البنك التجاري الدولي - مصر :** هو أكبر بنك قطاع خاص مصري وفقاً لصدارة الترتيب والأداء الاقتصادي له.

كما أن البنوك السابقة في تصنيف مجلة THE BANKER والذي أصدر في 10 ديسمبر 2018 من أكبر البنوك في السوق المصرفي المصري علي المستوي العربي، حيث استحوذت علي مراكز متقدمة في التقرير السنوي الذي تقوم بإعداده المجلة لأفضل قائمة 100 بنك عربي في (12) دولة، وهما البنك الأهلي المصري، بنك مصر، البنك التجاري الدولي- مصر، بنك القاهرة علي التوالي، وذلك بالنسبة للشق الأول من رأس المال (Tier1 Capital)، إذ تشكّل مُجتمعة ما يقارب 85% من مجموع رأسمال القطاع المصرفي، وبناء عليه فإن العينة يمكن الاعتماد عليها إلي حد كبير في تمثيل المجتمع.

### 8- حدود البحث :

**1/8 حدود البحث القطاعية :** تشمل تقارير البنوك عينة البحث في سياسات إفصاحها تراكيزات المحافظ الائتمانية سنوياً علي مستوي :

- **القطاعات الاقتصادية :** تم حساب خطر درجة التركيز في محفظة القروض للبنوك عينة البحث موزعة حسب قطاعات النشاط الاقتصادي (القطاع الزراعي - القطاع الصناعي - القطاع التجاري - القطاع الخدمي - القطاع العقاري - القطاع المالي - قروض أخرى).

## مخاطر التركيز الائتماني وعلاقتها بربحية محفظة القروض

- **القطاعات الجغرافية** : تم حساب حدود خطر الائتمان للبنوك عينة البحث موزعة حسب القطاعات الجغرافية وفقاً للمناطق المرتبطة بعملاء البنك : ( القاهرة الكبرى، الاسكندرية والدلتا والقنال وسينا، الصعيد والوجه القبلي - دول اخري).

### 2/8 الحدود الزمنية للبحث :

تتخصر الفترة الزمنية للبحث الحالي والتي ارتبطت بجمع البيانات المطلوبة لتحليل متغيراته واختبار فروضه بدءاً من العام المالي 2013 وحتى العام المالي 2018، نظراً لأن الهدف الأساس من هذا البحث هو "اثبات مدى وجود ارتباط بين التركيز في محفظة القروض وربحيته".

وقد يعود السبب في اختيار تلك الفترة، قيام البنك المركزي المصري بعقد سلسلة من الاجتماعات في عام 2008 لوضع المراحل الأساسية لتنفيذ خطة تطبيق مقررات بازل II من خلال أربع مراحل كما يلي :

- **المرحلة الأولى : (يناير 2009- يونيو 2009)** : وتتضمن تطوير المهارات الفنية لفريق العمل المختص وكذا الإدارة العليا بقطاع الرقابة والإشراف فيما يتعلق بتطبيقات بازل II.
  - **المرحلة الثانية : (يوليو 2009- يونيو 2011)** : وتتضمن التنسيق المكثف مع الجهاز المصرفي من خلال طرح أوراق للمناقشة تتعلق بأهم الموضوعات واختيار أفضل الأساليب لتطبيق مقررات بازل II أخذاً في الاعتبار تجارب الدول الأخرى.
  - **المرحلة الثالثة : (يوليو 2011- مارس 2012)** : وتتضمن التركيز علي وضع اللمسات النهائية للتعليمات الرقابية الجديدة المتعلقة بتطبيق مقررات بازل II، فضلاً عن إعداد البنوك لتطبيق متطلبات بازل II مع وضع خطط عمل تصحيحية محددة التواريخ تتناسب مع نوعيات البنوك وفقاً لنتائج المحاكاة.
  - **المرحلة الرابعة : (استمرارية التنفيذ)** : وتتضمن العمل بمقررات بازل II بالتوازي مع التعليمات الجديدة الخاصة بمعيار كفاية رأس المال بازل III "إذ لم يغفل البنك المركزي تطبيقات بازل III خلال الإعداد لبازل II لتيسير تطبيقها بالقطاع المصرفي المصري في المستقبل".
- وبناءً علي المراحل السابقة، اقتصرت الفترة الزمنية للبحث الحالي علي (ستة أعوام فقط) نظراً لإلزام البنوك المصرية بتطبيق مقررات لجنة بازل II، وإتباع الأسلوب المعياري لقياس مخاطر التركيز الائتماني للبنوك المصرية في المرحلة الأولى في يناير 2009 حتى استمرارية التنفيذ لتيسير تطبيقها.

### المحور الثالث

#### الدراسة التطبيقية

يتناول هذا الجزء من البحث خطوات جمع البيانات المالية وتحديد المقاييس المستخدمة في حساب قيم متغيرات البحث، ومن ثم تحديد الأساليب الإحصائية لإختبار صحة فروض البحث والمرتبطة بمخاطر التركيز في محفظة القروض وربحيته للبنوك التجارية المصرية.

**وفي ذات السياق**، قام الباحثان بإيجاد القيم المالية ومربعاتها لحساب مؤشرات التركيز الائتماني، كذلك عائد محفظة القروض للبنوك عينة البحث خلال الفترة الزمنية الممتدة من العام المالي 2013 وحتى العام المالي 2018، وذلك علي النحو التالي :

#### 1. البيانات المالية لحساب التركيز الائتماني للبنوك عينة البحث، وقياسها :

#### 1/1 حساب إجمالي التسهيلات الائتمانية الممنوحة لكل قطاع اقتصادي علي حدي :

1/1/1 إجمالي التسهيلات الائتمانية الممنوحة للقطاع الزراعي.

2/1/1 إجمالي التسهيلات الائتمانية الممنوحة للقطاع الصناعي.

3/1/1 إجمالي التسهيلات الائتمانية الممنوحة للقطاع التجاري

4/1/1 إجمالي التسهيلات الائتمانية الممنوحة للقطاع الخدمي.

5/1/1 إجمالي التسهيلات الائتمانية الممنوحة للقطاع العقاري.

6/1/1 إجمالي التسهيلات الائتمانية الممنوحة للقطاع المالي.

7/1/1 القروض الأخرى.

### مخاطر التركيز الائتماني وعلاقتها بربحية محفظة القروض

وانطلاقاً من مؤشر  $HHI$  - Herfindahl - Hirschman Index - المذكور سابقاً في هذا البحث، تم حساب هرفندال - هيرشمان ( $HHI_e$ ) لقياس مخاطر التركيز الائتماني للقطاعات الاقتصادية السابقة علي أساس مجموع مربع حصة كل قطاع إلي إجمالي القروض المكونة لمحفظه البنك.

### 2/1 حساب إجمالي التسهيلات الائتمانية الممنوحة للقطاعات الجغرافية، وقياسها :

تم حساب حدود خطر الائتمان للبنوك عينة البحث موزعة حسب القطاعات الجغرافية وفقاً للمناطق المرتبطة بعملاء البنك : (القاهرة الكبرى، الاسكندرية والدلتا والقنال وسينا، الصعيد والوجه القبلي - دول اخري).

وتم حساب هرفندال - هيرشمان ( $HHI$ ) لقياس التركيز الائتماني الجغرافي ( $HHI_g$ ) بالنسبة لإجمالي القروض الممنوحة للمؤسسات والبنوك والأفراد علي أساس مجموع مربع حصة كل قطاع جغرافي إلي إجمالي القروض المكونة لمحفظه البنك.

### 2. مقاييس ربحية محفظة القروض للبنوك عينة البحث :

تُقاس نسبة الربحية في البنوك التجارية بالعديد من المؤشرات المالية والتي نأخذ منها المؤشر المتعلق بعائد محفظة القروض **Return on Loan Portfolio**، والذي يُقاس أرباح البنك من خلال استثمار موارده المالية المتاحة في نشاط الإقراض الأكثر ربحية ... ويتم ذلك من خلال عائد محفظة القروض = الفوائد والعمولات من القروض / إجمالي القروض... وكلما ارتفعت هذه النسبة دلّ ذلك علي ارتفاع كفاءة البنك في استخدام أصوله المالية والعكس صحيح.

### 3. اختبار فرضية البحث :

للتوصل إلي نتائج فرضية البحث قد تم إجراء الإختبارات الإحصائية علي المتغير المستقل التي ينطوي علي متغيرين فرعيين هما (تركز قطاعات النشاط الاقتصادي - تركيز القطاعات الجغرافية)، ومتغيراً تابعاً واحداً وذلك من خلال البيانات المصرفية المستقاة من السجلات والتقارير المصرفية الخاصة بالبنوك عينة الدراسة، كسلسلة زمنية غطت الفترة من 2013 - 2018م، هذا بالإضافة إلي البيانات المستقاة من تقارير الجهاز المصرفي والمتعلقة بتطبيق مقررات لجنة بازل والتي أمكن الحصول عليها من النشرات الدورية والتقارير الصادرة عن البنك المركزي المصري في ذات الفترة.

وقد استندت عملية تحليل العلاقة بين متغيرات البحث واختبار مدي صحة فرضيته علي مجموعة من الأساليب الإحصائية التي تمثلت في معامل الارتباط لقياس طبيعة وقوة العلاقة بين درجة التركيز الائتماني القطاعي والجغرافي في محفظة القروض والأرباح المتولدة عنها.

كما تم استخدام نموذج الانحدار البسيط لتقدير وتحليل أثر المتغير المستقل (التركز الائتماني للقطاعات الممولة) علي المتغير التابع (ربحية محفظة القروض) للبنوك التجارية عينة البحث والدراسة، وفيما يلي اختبار فرضية البحث كالاتي :

1/3 اختبار فرضية البحث ( $H_1$ ): توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين مخاطر التركيز الائتماني وربحية محفظة القروض للبنوك التجارية المصرية".

1/1/3 اختبار الفرض الفرعي الأول ( $H_{1.1}$ ): توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين مخاطر التركيز الائتماني القطاعي وربحية محفظة القروض للبنوك عينة البحث والدراسة :

### • الحالة الاولى : البنك الأهلي المصري :

جدول رقم (7) العلاقة بين مخاطر التركيز الائتماني القطاعي وربحية محفظة قروض البنك الأهلي المصري :

Correlation	F	R <sup>2</sup>	HHI <sub>e</sub>	Constant	المتغير التابع المتغير المستقل
-78,3%	6,33	61%	3,172	1,188	T
			-2,52	-1,097	β

ويتضح من الجدول السابق ما يلي :

وجود علاقة ارتباط قوي وعكسي بين درجة التركيز الائتماني لقطاعات النشاط الاقتصادي ( $HHI_e$ ) وربحية محفظة القروض، حيث بلغ معامل الارتباط (-0,783)، ويفسر ذلك أنه كلما زادت درجة التركيز الائتماني القطاعي في محفظة القروض إنخفضت ربحية محفظتها.

### مخاطر التركيز الائتماني وعلاقتها بربحية محفظة القروض

وللتدليل على صحة ما سبق، من واقع تحليل البيانات المالية الواردة من القوائم المالية المنشورة والمذكوره في ملاحق البحث، وبالاعتماد على معدل الـ HHI لقطاعات النشاط الاقتصادي والذي يتراوح ما بين (0,85 و 0,91)، وهي نسبة مرتفعة بوصفها تقترب من الواحد الصحيح، وفي المقابل يحتاج البنك لزيادة معدل رأس المال 8% "كنسبة من مُتطلبات رأس المال لمقابلة مخاطر التركيز وفقا للعاملة الأولى من مقررات لجنة بازل".

كما أكد تحليل الانحدار، أن درجة التركيز الائتماني لقطاعات النشاط الاقتصادي ذات تأثير معنوي عكسي من خلال قيمة (T) المحسوبة والبالغة (-2,52)، وكما أشار معامل التحديد (R2) أن التغيرات التي تحدث في عوائد محفظة القروض بنسبة تصل إلي (61%)، يرجع سببها إلى التغير في درجة التركيز الائتماني القطاعي (HHI)، وظهر النموذج معنوي من خلال قيمة (F) المحسوبة والبالغة (6,33).

#### • الحالة الثانية : بنك مصر :

جدول رقم (8) العلاقة بين مخاطر التركيز الائتماني القطاعي وربحية محفظة قروض بنك مصر

Correlation	F	R <sup>2</sup>	HHI	Constant	المتغير التابع	
					المتغير المستقل	ربحية المحفظة
%50,3-	1,35	%25	3,89	0,32	T	
			1,16-	0,12-	β	

ويتضح من الجدول السابق ما يلي :

وجود علاقة ارتباط قوي وعكسي بين درجة التركيز الائتماني لقطاعات النشاط الاقتصادي (HHI) وربحية محفظة القروض، حيث بلغ معامل الارتباط (-0,503)، ويفسر ذلك أنه كلما زادت درجة التركيز الائتماني القطاعي في محفظة القروض إنخفضت ربحية محفظتها.

وللتدليل على صحة ما سبق، من واقع تحليل البيانات المالية الواردة من القوائم المالية المنشورة والمذكوره في ملاحق البحث، وبالاعتماد على معدل الـ HHI لقطاعات النشاط الاقتصادي والذي يتراوح ما بين (0,52 و 0,90)، وهي نسبة مرتفعة بوصفها تقترب من الواحد الصحيح، وفي المقابل يحتاج البنك لزيادة معدل رأس المال 8% "كنسبة من مُتطلبات رأس المال لمقابلة مخاطر التركيز وفقا للعاملة الأولى من مقررات لجنة بازل".

كما أكد تحليل الانحدار، أن درجة التركيز الائتماني لقطاعات النشاط الاقتصادي ذات تأثير معنوي عكسي من خلال قيمة (T) المحسوبة والبالغة (-1,16)، كما أشار معامل التحديد (R2) أن التغيرات التي تحدث في عوائد محفظة القروض بنسبة تصل إلي (25%)، يرجع سببها إلى التغير في درجة التركيز الائتماني القطاعي (HHI)، وظهر النموذج معنوي من خلال قيمة (F) المحسوبة والبالغة (1,35).

#### • الحالة الثالثة : البنك التجاري الدولي - مصر :

جدول رقم (9) العلاقة بين مخاطر التركيز الائتماني القطاعي وربحية محفظة قروض البنك التجاري الدولي - مصر

Correlation	F	R <sup>2</sup>	HHI	Constant	المتغير التابع	
					المتغير المستقل	ربحية المحفظة
%95,6-	43,32	%91	12,76	0,50	T	
			6,58-	0,598-	β	

ويتضح من الجدول السابق ما يلي :

وجود علاقة ارتباط قوي وعكسي بين درجة التركيز الائتماني لقطاعات النشاط الاقتصادي (HHI) وربحية محفظة القروض، حيث بلغ معامل الارتباط (-0,956)، ويفسر ذلك أنه كلما زادت درجة التركيز الائتماني القطاعي في محفظة القروض إنخفضت ربحية محفظتها،

وللتدليل على صحة ما سبق، من واقع تحليل البيانات المالية الواردة من القوائم المالية المنشورة والمذكوره في ملاحق البحث، وبالاعتماد على معدل الـ HHI لقطاعات النشاط الاقتصادي والذي يتراوح ما بين (0,31 و 0,52)، وهي نسبة متوسطة، ويحتاج البنك أيضا إلي زيادة معدل رأس المال 8% "كنسبة من مُتطلبات رأس المال لمقابلة مخاطر التركيز وفقا للعاملة الأولى من مقررات لجنة بازل".

### مخاطر التركيز الائتماني وعلاقتها بربحية محفظة القروض

كما أكد تحليل الانحدار، أن درجة التركيز الائتماني لقطاعات النشاط الاقتصادي ذات تأثير معنوي عكسي من خلال قيمة (T) المحسوبة والبالغة (-6,5)، كما أشار معامل التحديد (R<sup>2</sup>) أن التغيرات التي تحدث في عوائد محفظة القروض بنسبة تصل إلي (91%)، يرجع سببها إلى التغير في درجة التركيز الائتماني القطاعي (HHIe)، وظهر النموذج معنوي من خلال قيمة (F) المحسوبة والبالغة (43,32).

#### • الحالة الرابعة : بنك القاهرة :

جدول رقم (10) العلاقة بين مخاطر التركيز الائتماني القطاعي وربحية محفظة قروض بنك القاهرة

Correlation	F	R <sup>2</sup>	HHI	Constant	المتغير التابع	
					المتغير المستقل	ربحية المحفظة
%90-	16,90	%81	17,17	0,28	T	
			4,11-	0,10-	β	

ويتضح من الجدول السابق ما يلي :

وجود علاقة ارتباط قوي وعكسي بين درجة التركيز الائتماني لقطاعات النشاط الاقتصادي (HHIe) وربحية محفظة القروض، حيث بلغ معامل الارتباط (-0,90)، ويفسر ذلك أنه كلما زادت درجة التركيز الائتماني القطاعي في محفظة القروض إنخفضت ربحية محفظتها.

**وللتدليل على صحة ما سبق،** من واقع تحليل البيانات المالية الواردة من القوائم المالية المنشورة والمذكوره في ملاحق البحث، وبالاعتماد علي معدل الـ HHIe لقطاعات النشاط الاقتصادي والذي يتراوح ما بين (0,42 و 0,85)، وهي نسبة مرتفعة بوصفها تقترب من الواحد الصحيح، وفي المقابل يحتاج البنك لزيادة معدل رأس المال 8% "كنسبة من متطلبات رأس المال لمقابلة مخاطر التركيز وفقا للعاملة الأولى من مقررات لجنة بازل".

كما أكد تحليل الانحدار، أن درجة التركيز الائتماني لقطاعات النشاط الاقتصادي ذات تأثير معنوي عكسي من خلال قيمة (T) المحسوبة والبالغة (-4,11)، كما أشار معامل التحديد (R<sup>2</sup>) أن التغيرات التي تحدث في عوائد محفظة القروض بنسبة تصل إلي (81%)، يرجع سببها إلى التغير في درجة التركيز الائتماني القطاعي (HHIe)، وظهر النموذج معنوي من خلال قيمة (F) المحسوبة والبالغة (16,90).

**وفي المقابل، تم إجراء تحليل احصائي مجمع للحالات عينة البحث والدراسة ...** وأظهرت النتائج وجود علاقة ارتباط قوي وعكسي بين درجة التركيز الائتماني لقطاعات النشاط الاقتصادي (HHIe) وربحية محفظة القروض، حيث بلغ معامل الارتباط الاجمالي للحالات الأربعة (-0,61)، ويفسر ذلك أنه كلما زادت درجة التركيز الائتماني القطاعي في محفظة القروض إنخفضت ربحية محفظتها.

كما أكد تحليل الانحدار، أن درجة التركيز الائتماني لقطاعات النشاط الاقتصادي ذات تأثير معنوي عكسي من خلال قيمة (T) المحسوبة والبالغة (-2,7)، كما أشار معامل التحديد (R<sup>2</sup>) أن التغيرات التي تحدث في عوائد محفظة القروض بنسبة تصل إلي (37%)، يرجع سببها إلى التغير في درجة التركيز الائتماني القطاعي (HHIe)، وظهر النموذج معنوي من خلال قيمة (F) المحسوبة والبالغة (2,815).

**وننوه من النتائج السابقة،** أن تركيز البنك في منح القروض علي قطاعات اقتصادية معينة يؤدي إلي زيادة خطر عدم السداد في ظل ظروف اقتصاية كالتضخم والكساد والمالي، الأمر الذي يترك آثاره السلبية علي حجم الأرباح المتحققة من محفظة القروض وعلي رأس المال المصرفي.

**وبناء علي ذلك، يتبين صحة الفرض الفرعي الأول (H1-1):** توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين مخاطر التركيز الائتماني القطاعي وربحية محفظة القروض للبنوك عينة البحث والدراسة.

**2/1/3 اختبار الفرض الفرعي الثاني (H1-2):** توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين مخاطر التركيز الائتماني الجغرافي وربحية محفظة القروض للبنوك عينة البحث والدراسة :

مخاطر التركيز الائتماني وعلاقتها بربحية محفظة القروض

• الحالة الاولى : البنك الأهلي المصري :

جدول رقم (11) العلاقة بين مخاطر التركيز الائتماني الجغرافي وربحية محفظة قروض البنك الأهلي المصري

Correlation	F	R <sup>2</sup>	HHI	Constant	المتغير التابع	
					T	المستقل
%84,4	9,93	%71	3,69	1,69	T	ربحية المحفظة
			3,15-	1,67-	β	

ويتضح من الجدول السابق ما يلي :

وجود ارتباط قوي وعكسي بين درجة التركيز الائتماني للقطاعات الجغرافية (HHI<sub>g</sub>) وربحية محفظة القروض، حيث بلغ معامل الارتباط (-0,844)، ويفسر ذلك عشوائية منح القروض للأقاليم الجغرافية، وبالتالي زيادة درجة التركيز الائتماني الجغرافي في محفظة القروض وإنخفاض ربحيتها. وللتدليل على صحة ما سبق، من واقع تحليل البيانات المالية الواردة من القوائم المالية المنشورة والمذكوره في ملاحق البحث، وبالاعتماد على معدل الـ HHI<sub>g</sub> للقطاعات الجغرافية والتي يتراوح ما بين (0,85 و 0,88)، وهي نسبة مرتفعة بوصفها تقترب من الواحد الصحيح، وفي المقابل يحتاج البنك لزيادة معدل رأس المال المطلوب 8% "كنسبة من متطلبات رأس المال لمقابلة مخاطر التركيز وفقا للتعاملات الأولى من مقررات لجنة بازل".

كما أكد تحليل الانحدار، ان درجة التركيز الائتماني للقطاعات الجغرافية ذات تأثير معنوي عكسي من خلال قيمة (T) المحسوبة والبالغة (-3,15) كما أشار معامل التحديد (R<sup>2</sup>) أن التغيرات التي تحدث في عوائد محفظة القروض بنسبة تصل إلي (71%)، يرجع سببها إلى التغير في درجة التركيز الائتماني الجغرافي (HHI<sub>g</sub>)، ويظهر النموذج معنوي من خلال قيمة (F) المحسوبة والبالغة (9,93).

• الحالة الثانية : بنك مصر :

جدول رقم (12) العلاقة بين مخاطر التركيز الائتماني الجغرافي وربحية محفظة قروض بنك مصر

Correlation	F	R <sup>2</sup>	HHI	Constant	المتغير التابع	
					T	المستقل
%72-	4,34	%52	2,87	0,832	T	ربحية المحفظة
			2,084-	0,74-	β	

ويتضح من الجدول السابق ما يلي :

وجود ارتباط قوي وعكسي بين درجة التركيز الائتماني للقطاعات الجغرافية (HHI<sub>g</sub>) وربحية محفظة القروض، حيث بلغ معامل الارتباط (-0,72)، ويفسر ذلك عشوائية منح القروض للأقاليم الجغرافية، وبالتالي زيادة درجة التركيز الائتماني الجغرافي في محفظة القروض وإنخفاض ربحيتها. وللتدليل على صحة ما سبق، من واقع تحليل البيانات المالية الواردة من القوائم المالية المنشورة والمذكوره في ملاحق البحث، وبالاعتماد على معدل الـ HHI<sub>g</sub> للقطاعات الجغرافية والتي يتراوح ما بين (0,77 و 0,86)، وهي نسبة مرتفعة بوصفها تقترب من الواحد الصحيح، وفي المقابل يحتاج البنك لزيادة معدل رأس المال المطلوب 8% "كنسبة من متطلبات رأس المال لمقابلة مخاطر التركيز وفقا للتعاملات الأولى من مقررات لجنة بازل".

كما أكد تحليل الانحدار، ان درجة التركيز الائتماني للقطاعات الجغرافية ذات تأثير معنوي عكسي من خلال قيمة (T) المحسوبة والبالغة (-2,084)، كما أشار معامل التحديد (R<sup>2</sup>) أن التغيرات التي تحدث في عوائد محفظة القروض بنسبة تصل إلي (52%)، يرجع سببها إلى التغير في درجة التركيز الائتماني الجغرافي (HHI<sub>g</sub>)، ويظهر النموذج معنوي من خلال قيمة (F) المحسوبة والبالغة (4,34).

• الحالة الثالثة : البنك التجاري الدولي - مصر :

جدول رقم (13) العلاقة بين مخاطر التركيز الائتماني الجغرافي وربحية محفظة قروض البنك التجاري الدولي - مصر

Correlation	F	R <sup>2</sup>	HHI	Constant	المتغير التابع	
					T	المستقل
%98-	95,58	%96	11,51	1,634	T	ربحية المحفظة
			9,78-	1,71-	β	

## مخاطر التركيز الائتماني وعلاقتها بربحية محفظة القروض

ويتضح من الجدول السابق ما يلي :

وجود ارتباط قوي وعكسي بين درجة التركيز الائتماني للقطاعات الجغرافية (HHIg) وربحية محفظة القروض حيث بلغ معامل الارتباط (-0,98)، ويفسر ذلك عشوائية منح القروض للأقاليم الجغرافية، وبالتالي زيادة درجة التركيز الائتماني الجغرافي في محفظة القروض وإنخفاض ربحيتها. وللتدليل علي صحة ما سبق، من واقع تحليل البيانات المالية الواردة من القوائم المالية المنشورة والمذكوره في ملاحق البحث، وبالاتتماد علي معدل الـ HHIg للقطاعات الجغرافية والتي يتراوح ما بين (0,77 و 0,84)، وهي نسبة مرتفعة بوصفها تقترب من الواحد الصحيح، وفي المقابل يحتاج البنك لزيادة معدل رأس المال المطلوب 8% "كنسبة من مُتطلبات رأس المال لمقابلة مخاطر التركيز وفقا للتعاملات الأولى من مقررات لجنة بازل".

كما أكد تحليل الانحدار، ان درجة التركيز الائتماني للقطاعات الجغرافية ذات تأثير معنوي عكسي من خلال قيمة (T) المحسوبة والبالغة (-9,78)، كما أشار معامل التحديد (R2) أن التغيرات التي تحدث في عوائد محفظة القروض بنسبة تصل إلي (96%)، يرجع سببها إلى التغير في درجة التركيز الائتماني الجغرافي (HHIg)، ويظهر النموذج معنوي من خلال قيمة (F) المحسوبة والبالغة (95,58).

• الحالة الرابعة : بنك القاهرة :

جدول رقم (14) العلاقة بين مخاطر التركيز الائتماني الجغرافي وربحية محفظة قروض بنك القاهرة

Correlation	F	R <sup>2</sup>	HHI	Constant	المتغير التابع	
					T	المستقل
%92,8-	22,31	%85	6,896	0,69	T	ربحية المحفظة
			4,72-	0,55-	β	

ويتضح من الجدول السابق ما يلي :

وجود ارتباط قوي وعكسي بين درجة التركيز الائتماني للقطاعات الجغرافية (HHIg) وربحية محفظة القروض، حيث بلغ معامل الارتباط (-0,921)، ويفسر ذلك عشوائية منح القروض للأقاليم الجغرافية، وبالتالي زيادة درجة التركيز الائتماني الجغرافي في محفظة القروض وإنخفاض ربحيتها. وللتدليل علي صحة ما سبق، من واقع تحليل البيانات المالية الواردة من القوائم المالية المنشورة والمذكوره في ملاحق البحث، وبالاتتماد علي معدل الـ HHIg للقطاعات الجغرافية والتي يتراوح ما بين (0,80 و 0,91)، وهي نسبة مرتفعة بوصفها تقترب من الواحد الصحيح، وفي المقابل يحتاج البنك لزيادة معدل رأس المال المطلوب 8% "كنسبة من مُتطلبات رأس المال لمقابلة مخاطر التركيز وفقا للتعاملات الأولى من مقررات لجنة بازل".

كما أكد تحليل الانحدار، أن درجة التركيز الائتماني للقطاعات الجغرافية ذات تأثير معنوي عكسي من خلال قيمة (T) المحسوبة والبالغة (-4,72)، كما أشار معامل التحديد (R2) أن التغيرات التي تحدث في عوائد محفظة القروض بنسبة تصل إلي (85%)، ويرجع سببها إلى التغير في درجة التركيز الائتماني الجغرافي، ويظهر النموذج معنوي من خلال قيمة (F) المحسوبة والبالغة (22,31).

وفي المقابل، تم إجراء تحليل احصائي مجمع للحالات عينة البحث والدراسة ... وأظهرت النتائج وجود علاقة ارتباط قوي وعكسي بين درجة التركيز الائتماني الجغرافي وربحية محفظة القروض، حيث بلغ معامل الارتباط الاجمالي للحالات الاربعة (-0,811)، ويفسر ذلك ذلك أنه كلما زادت درجة التركيز الائتماني القطاعي في محفظة القروض إنخفضت ربحية محفظتها.

كما أكد تحليل الانحدار، أن درجة التركيز الائتماني لقطاعات النشاط الاقتصادي ذات تأثير معنوي عكسي من خلال قيمة (T) المحسوبة والبالغة (-7,05)، كما أشار معامل التحديد (R2) أن التغيرات التي تحدث في عوائد محفظة القروض بنسبة تصل إلي (66%)، يرجع سببها إلى التغير في درجة التركيز الائتماني الجغرافي، وظهر النموذج معنوي من خلال قيمة (F) المحسوبة والبالغة (9,157).

ونوه من النتائج السابقة، أن ارتفاع حدود خطر الائتمان للبنوك عينة البحث الموزعة حسب القطاعات الجغرافية وفقاً للمناطق المرتبطة بعملاء البنك، يؤثر سلباً علي حجم الأرباح المتحققة من محفظة القروض ورأس المال المصرفي.



**مخاطر التركيز الائتماني وعلاقتها بربحية محفظة القروض**  
**وبناء علي ذلك، يتبين صحة الفرض الفرعي الثاني (H1-2):** توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين مخاطر التركيز الائتماني الجغرافي وربحية محفظة القروض للبنوك عينة البحث والدراسة.  
**وباختبار الفرضية الرئيسية H1 السابقة والتي تنص علي:** توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين مخاطر التركيز الائتماني وربحية محفظة القروض للبنوك التجارية المصرية:  
**ثبت من التحليل الإحصائي،** وجود علاقة ارتباط قوي وعكسي بين درجة التركيز الائتماني وربحية محفظة القروض، حيث بلغ معامل الارتباط (-0,84)، ويفسر ذلك أنه كلما زادت درجة التركيز الائتماني في محفظة القروض إنخفضت ربحية محفظتها.  
**كما أكد تحليل الانحدار،** أن درجة التركيز الائتماني ذات تأثير معنوي عكسي من خلال قيمة (T) المحسوبة والبالغة (-6.17)، وكما أشار معامل التحديد (R2) أن التغيرات التي تحدث في عوائد محفظة القروض بنسبة تصل إلي (62%)، يرجع سببها إلى التغيير في درجة التركيز الائتماني، وظهر النموذج معنوي من خلال قيمة (F) المحسوبة والبالغة (8,657).  
**وانطلاقاً من النتائج السابقة، يتبين صحة الفرضية الرئيسية (H1-2)** وهو ما يتوافق مع ما توصلت إليه دراسة (Opoku Asar, 2015)، (سعيد - 2015)، حيث تتطابق نتائج الدراسة الحالية والدراسات السابقة في أن ارتفاع درجة التركيز الائتماني يؤثر سلباً في ربحية محفظة قروض البنك.

#### 4. النتائج والتوصيات :

استهدفت فرضية البحث اثبات صحة العلاقة بين مخاطر التركيز الائتماني (لقطاعات النشاط الاقتصادي - والقطاعات الجغرافية) وربحية محفظة القروض للبنوك التجارية المصرية، ويمكن تفسير نتائج تلك الفرض وتوصياته علي النحو التالي :

#### 1/4 نتائج البحث :

توصلت نتائج البحث إلي تصور تطبيق البنوك التجارية المصرية لمقررات بازل فيما يتعلق بالدعم الأولي الخاصة بمخاطر التركيز الائتماني، وما قد يسببه من آثار سلبية علي استمرارية نشاط البنوك. وتؤكد دراسات المعهد المصرفي المصري أن البنوك المصرية مازالت تسعى إلي تطوير العديد من النظم الآلية واقتناء مجموعة من حزم البرامج المصرفية التي تتفق مع المقررات الدولية وتساعد في بناء قاعدة معلومات متكاملة للعملاء لتتمكن من التعرف علي كل تعاملات وحسابات العميل، فضلاً عما توفره من ضوابط رقابية وتقارير متنوعة لخدمة الإدارة، كما أن البنوك بدأت في استحداث قطاعات متخصصة هدفها التحكم في المخاطر التي تتعرض لها أعمال البنوك بما لا يؤثر علي ربحية البنك، وحساب معدل كفاية رأس المال وفقاً للجنة بازل. وفيما يلي توضيح تلك النتيجة وفق لفرضية وهدف البحث علي النحو التالي :

#### 1/1/4 انخفاض ربحية محفظة قروض البنوك التجارية المصرية للأسباب التالية :

- عدم وضع حدود فرعية للتوظيفات الائتمانية علي مستوي قطاعات النشاط الاقتصادي والقطاعات الجغرافية، وعلي مستوي مصادر التمويل، فضلاً عن قصور في تحديد الضمانات والمخصصات المناسبة لخسائر التكررات.
- عدم اعتماد التنوع في محفظة القروض وعدم التقييد بسقوف ائتمانية تنسجم مع قدرة البنك علي تحمل الخسائر، فضلاً عن عدم قدرة البنوك علي التخفيف والتغطية والتأمين ضد مخاطر عدم السداد وفقاً للمقررات الدولية.
- عدم وجود نظام للمتابعة المنتظمة للمحافظ الائتمانية بشكل نشط ومباشر.
- عدم مراعاة تدعيم رأس المال وزيادته وتعزيز جودة مكوناته.
- عدم الإفصاح الحالي عن المخاطر المصرفية بصفة عامة والإفصاح عن مخاطر التركيز الائتماني علي المستوي الفردي في القوائم المالية المنشورة للبنوك التجارية.

#### 2/1/4 كما توصل الباحثان من نتائج التحليل الإحصائي لقياس مخاطر التركيز في البنوك التجارية المصرية وربحية محفظة القروض إلي :

- وجود ارتباط عكسي بين درجة التركيز الائتماني علي مستوي قطاعات النشاط الاقتصادي والقطاعات الجغرافية وربحية محفظة القروض للبنوك التجارية المصرية، ويفسر ذلك تركيز البنوك في منح القروض علي القطاعات الاقتصادية، فضلاً عن عشوائية التركيز الأقليمي بوصفه يقترب من الواحد

#### مخاطر التركيز الائتماني وعلاقتها بربحية محفظة القروض

الصحيح خلال المدة الزمنية للبحث، وفي المقابل تحتاج البنوك لزيادة معدل رأس المال المطلوب 8% "كنسبة من متطلبات رأس المال لمقابلة مخاطر التركيز لمحفظة القروض وفقا للدعامة الأولى من مقررات لجنة بازل" مما يؤثر بالسلب علي ربحية المحفظة.  
وهذا الأمر يتطلب من البنك المركزي المصري بممارسة أساليب الرقابة المصرفية وفق المقررات التي تصدرها لجنة بازل (الدعامة الثالثة).

#### 2/4 التوصيات :

في ضوء نتائج البحث، والمتعلقة بمخاطر التركيز الائتماني (قطاعات النشاط الاقتصادي - والقطاعات الجغرافية) ومدى علاقتها بربحية محفظة القروض بالتطبيق علي البنوك التجارية المصرية.  
يقترح الباحثان، مجموعة من التوصيات التي تساعد في تطبيقها تحسين ربحية محفظة القروض للبنوك التجارية المصرية، وهو عبارة عن "برنامج زمني" مقترح لإدارة مخاطر التركيز الائتماني في مرحلة وضع الإجراءات السليمة لإدارة وقياس مخاطر التركيز الائتماني ومتابعته، وذلك علي النحو التالي :

مخاطر التركيز الائتماني وعلاقتها بربحية محفظة القروض

جدول رقم (15) توصيات الدراسة المتعلقة بمخاطر التركيز الائتماني

التوقيت الزمني	المتابعة والتقييم	مسئولية التنفيذ	متطلبات التنفيذ	التوصية
36 - 24 شهر	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. المراجعة الدورية لسياسات مخاطر التركيز الائتماني، وإجراء التعديلات اللازمة علي مستوي المحفظة الائتمانية.</li> <li>2. التحقق من مؤشرات قياس مخاطر التركيز الائتماني (كمي / نوعي) علي مستوي الفرد وعللي مستوي القطاعات، ومدلي وتوافقها مع السياسات المناسبة لمواجهة أي احتمال للتعثر.</li> <li>3. استمرارية التقييم الداخلي لكفاية رأس المال لتغطية الخسائر غير المتوقعة، والمراجعة التفصيلية عن (الوضع الحالي للمقترض، ومتابعة التدفقات النقدية المخططة لنشاطاته، وقيمة الضمان)، ووضع التصنيفات الداخلية لمخاطر التراكمات الائتمانية.</li> <li>4. مراجعة المخزون المعلوماتي عن عملاء وقطاعات المحفظة الائتمانية بما يسمح للإدارة بسرعة تقييم وتحديد مستوي مخاطر التركيز الائتماني واحتمال معدلات التعثر المحتملة التي يتعرض لها البنك وخاصة تحديد أي تركيزات في المحفظة الائتمانية.</li> <li>5. مراجعة حدود تعرضات البنك للمخاطر الناجمة عن المقترضين الأفراد أو مجموعة من الأطراف ذات الصلات المالية.</li> <li>6. مراجعة المحفظة الائتمانية (انتمان مباشر أو غير مباشر)، والتحقق من فاعلية وسائل إدارة التراكمات الائتمانية مثل (بيع القروض، مشتقات الانتمان، التوريق).</li> <li>7. التحقق من الخبرات المهنية، ووضوح الإرشادات اللازمة لمتابعة التدريب المستمر خاصة فيما يتعلق بتحديد كفاية رأس المال، وأساليب قياس وتخفيف مخاطر التركيز الائتماني وفقاً لمقررات بازل.</li> <li>8. مراجعة نتائج تطبيق اختبارات التحمل والضغط المصرفي، واتخاذ الإدارة إجراءات تصحيحية لتعديل تلك السيناريوهات بما يتماشى مع متطلبات تلك الاختبارات في البنوك.</li> <li>9. المتابعة والتحقق من تكوين رأس مال إضافي ملائم يتسم بالجودة (من مكونات الشريحة الأولى للقاعدة الرأسمالية) لمقابلة مخاطر التركيز والمخصصات.</li> <li>10. مراجعة التقارير الدورية عن فعالية إدارة المخاطر في الإفصاح عن البيانات المالية للتراكبات الائتمانية.</li> </ol>	مدير إدارة المخاطر	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. وجود سياسة وقواعد خاصة بمخاطر التركيز الائتماني مؤثقة ومُعتمدة من قبل مجلس الإدارة.</li> <li>2. وجود نظام فعال لتحديد وقياس كافة مخاطر التركيز وفقاً للسياسات والحدود المعتمدة لدي البنك.</li> <li>3. وضع حدود فرعية للتوظيفات الائتمانية علي مستوي قطاعات النشاط الاقتصادي والمناطق الجغرافية، والكفالات، وعللي مستوي مصادر التمويل، وتحديد الضمانات والمخصصات المناسبة لخسائر التراكمات المحتملة.</li> <li>4. تطوير تقنيات المعلومات والاهتمام بوجود مخزون للمعلومات عن البيئة المحيطة بالعملاء والقطاعات المختلفة.</li> <li>5. اعتماد التنوع في محفظة القروض والتقييد بسقوف ائتمانية تنسجم مع قدرة البنك علي تحمل الخسائر، فضلاً عن التخفيف والتغطية والتأمين ضد مخاطر عدم السداد.</li> <li>6. وجود نظام للمتابعة المنتظمة للمحافظ الائتمانية بشكل نشط ومباشر أو أية أساليب أخرى يراها البنك ملائمة في هذا الشأن.</li> <li>7. زيادة الخبرات الكافية للإفادة من التنوع بوصفه شكلاً من أشكال إدارة المخاطر الائتمانية، والبدء تدريجياً بتنوع محافظها الائتمانية.</li> <li>8. إجراء اختبار الأوضاع الضاغطة وسيناريوهات تحليلية ملائمة لقياس خطر التركيز في ظل الظروف الاقتصادية المختلفة لإتخاذ الإجراءات الملائمة للتقليل من مخاطر التركيز الائتماني.</li> <li>9. مراعاة تدعيم رأس المال وزيادته وتعزيز جودة مكوناته كي يكون قادراً علي تحمل الخسائر في ظل التقلبات الاقتصادية الدورية.</li> <li>10. دعم آلية الإفصاح والشفافية عن التراكمات الائتمانية علي المستوي الفردي الممولة من البنك.</li> </ol>	توافر الإجراءات لإدارة وقياس مخاطر التركيز الائتماني ومتابعته

## مخاطر التركيز الائتماني وعلاقتها بربحية محفظة القروض

### 5. المراجع :

#### أ. قائمة المراجع باللغة العربية :

- اتحاد المصارف العربية، 2018، تحقيق شامل عن القطاع المصرفي المصري، إدارة الدراسات والبحوث.
- اتحاد المصارف العربية، 2018، مخاطر الائتمان وتحديات المستقبل، إدارة الدراسات والبحوث.
- أنس هشام المملوك، 2020، أثر مخاطر التركيز الائتماني القطاعي في ربحية ومخاطر المصارف، دراسة تطبيقية علي المصارف الاسلامية في سوريا - مجلة جامعة تشرين للبحوث والدراسات العلمية، مجلد 42، عدد 1.
- تقارير البنك المركزي المصري، 2019، التعليمات الرقابية لإدارة مخاطر التركيز في إطار الدعامات الثانية لمقررات بازل.
- تقارير البنك المركزي المصري، 2019، مخاطر التركيز الائتماني وفقاً للدعامات الثانية من مقررات لجنة بازل II.
- رامي محمد محمد، 2018، أثر تنوع محفظة القروض علي مستوي الأمان المصرفي، مجلة جامعة تشرين للبحوث والدراسات العلمية، سلسلة العلوم الاقتصادية والقانونية، المجلد 40، العدد 4.
- رامي محمد محمد، 2018، أثر درجة تنوع محفظة القروض علي مستوي الأمان المصرفي، مجلة جامعة تشرين للبحوث والدراسات العلمية، المجلد 40، العدد 4، جامعة تشرين - اللاذقية - سوريا.
- سجي الطائي، 2013، أثر مخاطر التركيز الائتماني القطاعي في ربحية ورأس المال البنوك التجارية، مجلة الإدارة والاقتصاد، المجلد 35، العدد 114، جامعة الموصل.
- شرون ورقية، 2012، تحليل وقياس خطر تركيز القروض في البنوك التجارية، المجلة الجزائرية للعولمة والسياسات الاقتصادية، المجلد 34، العدد 3، جامعة الحاج لخضر - الجزائر.
- عبد الرحمن أحمد قلبية، 2019، القياس والإفصاح عن مخاطر التركيز الائتماني في البنوك في ضوء المعايير المحاسبية ومقررات لجنة بازل، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التجارة، جامعة المنصورة.
- عبد السلام سعيد وبلال سعيد، 2015، المخاطرة الائتمانية وانعكاسها علي الربحية المصرفية- دراسة تطبيقية، مجلة الإدارة والاقتصاد، المجلد 39، العدد 108، جامعة بغداد.
- عز الدين مصطفى، 2011، أثر التركيز والحصة السوقية في أداء البنوك التجارية الأردنية، مجلة دراسات العلوم الإدارية، المجلد 38، العدد 2، الجامعة الأردنية.
- عمار عريس، مجدوب بحوصي، 2017، تعديلات مقررات لجنة بازل وتحقيق الإستقرار المصرفي، مجلة البشائر الاقتصادية، المجلد 3، العدد 1، جامعة بشار - الجزائر.
- غدوان علي، 2015، أثر تركيز المحفظة الائتمانية في أداء المصارف - دراسة تطبيقية علي المصارف التقليدية الخاصة المُدرجة في سوق دمشق للأوراق المالية، مجلة العلوم الاقتصادية والقانونية، المجلد 31، العدد 2، جامعة دمشق.
- محمد علي الكردي، 2018، قياس مخاطر التركيز الائتماني في المصارف التجارية اليمنية، مجلة الاندلس للعلوم الإنسانية والاجتماعية، المجلد 5، العدد 18، جامعة ذمار - اليمن.
- ميرفت أبوكمال، 2015، الإدارة الحديثة لمخاطر الائتمان في المصارف وفقاً للمعايير الدولية بازل II، دراسة تطبيقية علي المصارف العاملة في فلسطين، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة غزة الإسلامية.

#### ب. قائمة المراجع باللغة الأجنبية :

- Ahmed Hussein Batal & Faisal Ghazi Faisal, 2018, Using the Herfindal-Hirschman Index to measure the competition between banks operating in the

### مخاطر التركيز الائتماني وعلاقتها بربحية محفظة القروض

Iraqi banking sector for the period (2011-2016), Tikrit Journal of Administration & Economic Sciences.

- Alma Brostrom & Hanna Scheibepug, 2017, To Measur Concentration Risk - A comparative study, Department of Mathematical Statistics, Faculty of Engineering at Lund University.
- Basel Committee on Banking Supervision, 2013, Concentration indicators : assessing the gap between aggregate and detailed data, Bank for International Settlements.
- Basel Committee on Banking Supervision, 2014, Supervisory framework for measuring and controlling large exposure, Bank for International Settlements.
- Basel Committee on Banking Supervision, 2019, Supervisory review process - Risk management, Bank for International Settlements.
- Benjamin, M.T, Dimas, M.F, Daniel, O.C, (2010), "The effect of Loan Portfolio Concentration on Brazilian banks' Return and Risk", Bnco Central Do Brazil.
- Central Bank of Nigeria, 2019, Guidelines on Management of Credit Concentration Risk Under The Supervisory Review Process.
- Christoph Memmel & Nadya Jahn & Andreas Pfungsten, 2013, Banks' concentration versus diversification in the loan portfolio : New Evidence from Germany, University of Muenster .
- Dilek Bülbül & Hendrik Hakenes & Claudia Lambert ,2019, What influences banks' choice of credit risk management practices? Theory and evidence, Journal of Financial Stability
- Erik Heitfield & Steve Burton, 2005, The Effects of Name and Sector Concentrations on the Distribution of Losses for Portfolios of Large Wholesale Credit Exposures, Federal Deposit Insurance Corporation.
- Hayden, E, Porath, D, Westernhgen, V.N, (2006), "Does Diversification Improve the Performance of German Banks? Evidence from Individual Bank Loan Portfolios", Deutsch Bundesbank, Discussion Paper, Series 2: Banking and Financial Studies.
- Imad Kutum, 2017, The Impact of Credit Risk on the Profitability of Banks Listed on the Palestine Exchange, Research Journal of Finance and Accounting.
- Klaus Düllmann & Nancy Masschelein, (2006), Sector Concentration in Loan Portfolios and Economic Capital, series2 : Banking and financial studies, Deutsche Bundes Bank.
- Kozak & Sylwester, (2015), Concentration of credit exposure as a significant source of risk in banking activities: The idea and methods of estimation, University of Information Technology and Management, Rzeszów.
- Lütkebohmert, E, (2008), "Concentration risk in credit portfolios", Springer Science & Business Media.

مخاطر التركيز الائتماني وعلاقتها بربحية محفظة القروض

- Muhammad Sajid Saeed, 2016, The Impact of Credit Risk on Profitability of the Commercial Banks, Journal of Business & Financial Affairs.
- Opoku Asar, 2015, The Impact of Credit on Profitability of Some Selected Banks In Ghana, Kwame Nkrumah University of Science and Technology.
- Peter Mutua Mutava & Abdullah Ibrahim Ali, 2016, Effects of Credit Risk Management on Financial performance of Commercial Banks in Mombasa County, Research Journal of Finance Accounting.
- Rita Skridulyte & Eduardas Freitakas, 2012, The Measurement of Concentration Risk In Loan Portfolios, Kaunas faculty of humanities Vilnius University, Lithuania .
- Wesley Kiplangat, 2018, The Rrlationship Between Loan Portfolio Sectoral Concentration and Credit Risk of Commercial Banks In Kenya, Department of Business Administration, University of Nairobi.
- Wesley Kiplangat, 2018, Relationship Between Loan Portfolio sectorial Concentration and Credit Risk of Commercial Banks In Kenya, Master of Business Administration, University of Nairobi.
- Yibing Chen & Xianhua Wei & Lingling Zhang, 2013, A New Measurement of Sectoral Concentration of Credit Portfolios, a Research Centre on Fictitious Economy and Data Science, Chinese Academy of Sciences, Beijing – China.

محلقة رقم (1) الجداول التكميلية للبحث

مؤشر هيرفندال - هيرشمان للبنوك عينة البحث والدراسة

1. مؤشر هيرفندال - هيرشمان وعائد محفظة القروض للبنك الأهلي المصري :  
جدول رقم (1) التركيز المصرفي علي مستوى القطاعات الاقتصادية للبنك الأهلي المصري

المتغير التابع	المتغير المستقل (القطاعات الاقتصادية)								القطاعات السنة	
	HHI	قروض أخرى	القطاع المالي	القطاع العقاري	القطاع الخدمي	القطاع التجاري	القطاع الصناعي	القطاع الزراعي		
الربحية عائد محفظة (القروض)	0,31	0,85	0,048	0,15	0,48	0,098	0,013	0,061	0,00064	2013
	0,26	0,86	0,035	0,16	0,49	0,078	0,014	0,071	0,00065	2014
	0,30	0,80	0,023	0,15	0,45	0,075	0,016	0,091	0,00064	2015
	0,22	0,85	0,028	0,16	0,48	0,079	0,017	0,091	0,00070	2016
	0,20	0,88	0,024	0,17	0,50	0,077	0,014	0,098	0,00065	2017
	0,19	0,91	0,035	0,15	0,52	0,085	0,015	0,10	0,00051	2018

مخاطر التركيز الائتماني وعلاقتها بربحية محافظة القروض  
جدول رقم (2) التركيز المصرفي علي مستوي القطاعات الجغرافية للبنك الأهلي المصري

المتغير التابع	المتغير المستقل (القطاعات الجغرافية)					القطاعات
	HHIr	دول أخرى	داخل مصر			
			الوجه القبلي	الإسكندرية والدلتا وسيناء والقناة	القاهرة الكبرى	
الربحية						
0,31	0,85	-	0,00025	0,0045	0,85	2013
0,26	0,85	-	0,00028	0,0045	0,85	2014
0,30	0,84	0,0000045	0,00036	0,0045	0,83	2015
0,22	0,86	0,0000022	0,00025	0,0025	0,86	2016
0,20	0,88	0,00000085	0,00038	0,0025	0,87	2017
0,19	0,91	0,0029	0,00038	0,0022	0,88	2018

2. مؤشر هيرفندال - هيرشمان وعائد محافظة القروض لبنك مصر :  
جدول رقم (1) التركيز المصرفي علي مستوي القطاعات الاقتصادية لبنك مصر

المتغير التابع	المتغير المستقل (القطاعات الاقتصادية)								القطاعات
	HHI	قروض أخرى	القطاع المالي	القطاع العقاري	القطاع الخدمي	القطاع التجاري	القطاع الصناعي	القطاع الزراعي	
الربحية (عائد محافظة القروض)									
0,24	0,52	0,027	0,06	0,34	0,036	0,015	0,053	0,00026	2013
0,27	0,77	0,026	0,08	0,53	0,036	0,017	0,065	0,00036	2014
0,25	0,80	0,028	0,11	0,54	0,038	0,018	0,066	0,00055	2015
0,23	0,82	0,029	0,10	0,56	0,038	0,018	0,073	0,00053	2016
0,20	0,87	0,027	0,11	0,60	0,039	0,018	0,074	0,00055	2017
0,18	0,90	0,027	0,12	0,62	0,041	0,017	0,076	0,00056	2018

جدول رقم (2) التركيز المصرفي علي مستوي القطاعات الجغرافية لبنك مصر

المتغير التابع	المتغير المستقل (القطاعات الجغرافية)					القطاعات
	HHIr	دول أخرى	داخل مصر			
			الوجه القبلي	الإسكندرية والدلتا وسيناء والقناة	القاهرة الكبرى	
الربحية						
0,24	0,77	0,00023	0,0026	0,0079	0,76	2013
0,27	0,80	0,0004	0,0021	0,006	0,79	2014
0,25	0,82	0,00049	0,0045	0,0045	0,81	2015
0,23	0,84	0,00018	0,00054	0,0045	0,83	2016
0,20	0,84	0,0013	0,0038	0,0051	0,83	2017
0,18	0,86	0,0014	0,0042	0,0025	0,85	2018

3. مؤشر هيرفندال - هيرشمان وعائد محافظة القروض للبنك التجاري الدولي - مصر :  
جدول رقم (1) التركيز المصرفي علي مستوي القطاعات الاقتصادية للبنك التجاري الدولي - مصر

المتغير التابع	المتغير المستقل (القطاعات الاقتصادية)								القطاعات
	HHI	قروض أخرى	القطاع المالي	القطاع العقاري	القطاع الخدمي	القطاع التجاري	القطاع الصناعي	القطاع الزراعي	
الربحية (عائد محافظة القروض)									
0,31	0,31	0,0049	0,036	0,23	0,00090	0,0025	0,036	0,000064	2013
0,28	0,38	0,0036	0,026	0,32	0,00041	0,0009	0,026	0,000025	2014
0,26	0,43	0,0081	0,011	0,37	0,000064	0,0081	0,036	0,000081	2015

مخاطر التركيز الائتماني وعلاقتها بربحية محفظة القروض

0,24	0,46	0,0064	0,0081	0,41	0,000049	0,0004	0,026	0,000064	2016
020	0,47	0,0064	0,0064	0,44	0,000081	0,0004	0,023	0,00011	2017
0,19	0,52	0,0081	0,0081	0,49	0,000064	0,0005	0,01	0,000016	2018

جدول رقم (2) التركيز المصرفي علي مستوي القطاعات الجغرافية للبنك التجاري الدولي - مصر

المتغير التابع	المتغير المستقل (القطاعات الجغرافية)					القطاعات
	HHIr	دول أخري	داخل مصر			
			الوجه القبلي	الإسكندرية والدلتا وسيناء والقناة	القاهرة الكبرى	
الربحية						
0,31	0,77	-	0,0009	0,01	0,76	2013
0,28	0,80	-	0,0004	0,0081	0,79	2014
0,26	0,81	-	0,0082	0,00049	0,80	2015
0,24	0,82	-	0,0081	0,00049	0,81	2016
020	0,84	-	0,0001	0,0064	0,83	2017
0,19	0,84	-	0,0004	0,0049	0,83	2018

4. مؤشر هيرفندال - هيرشمان وعائد محفظة القروض لبنك القاهرة :

جدول رقم (1) التركيز المصرفي علي مستوي القطاعات الاقتصادية لبنك القاهرة

المتغير التابع	المتغير المستقل (القطاعات الاقتصادية)								القطاعات
	HHI	قروض أخري	القطاع المالي	القطاع العقاري	القطاع الخدمي	القطاع التجاري	القطاع الصناعي	القطاع الزراعي	
الربحية (عائد محفظة القروض)									
0,25	0,42	0,018	0,025	0,31	0,028	0,0062	0,029	0,00091	2013
0,22	0,47	0,016	0,044	0,36	0,027	0,0072	0,027	0,00081	2014
0,23	0,51	0,016	0,057	0,37	0,028	0,0073	0,031	0,00053	2015
0,20	0,77	0,019	0,086	0,59	0,029	0,0089	0,039	0,00091	2016
0,21	0,80	0,019	0,093	0,62	0,029	0,0076	0,033	0,00091	2017
0,19	0,85	0,018	0,099	0,64	0,029	0,0091	0,053	0,00095	2018

جدول رقم (2) التركيز المصرفي علي مستوي القطاعات الجغرافية لبنك القاهرة

المتغير التابع	المتغير المستقل (القطاعات الجغرافية)					القطاعات
	HHIr	دول أخري	داخل مصر			
			الوجه القبلي	الإسكندرية والدلتا وسيناء والقناة	القاهرة الكبرى	
الربحية						
0,25	0,80	0,0004	0,002	0,0065	0,79	2013
0,22	0,84	0,0001	0,0032	0,0032	0,83	2014
0,23	0,85	0,00028	0,001	0,0032	0,85	2015
0,20	0,86	0,00028	0,0025	0,0025	0,85	2016
0,21	0,87	0,000047	0,00032	0,0025	0,87	2017
0,19	0,91	0,0029	0,00038	0,0022	0,88	2018