

ضمان التعلم العادل بالتعليم الجامعي في بعض الدول الأجنبية ومدى الإفادة منها في مصر

إعداد

دكتور/ أحمد إبراهيم سلمى أرنأؤوط

أستاذ التربية المقارنة والإدارة التعليمية المساعد

كلية التربية - جامعة العريش

الجزء الأول - الاطار العام للدراسة

مقدمة الدراسة

يعد التعليم جزءاً من حقوق الإنسان الأساسية، بحيث يقع على عاتق الدول واجب توفير التعليم لمواطنيها، وضمان تمتع جميع المواطنين بالفرص التي تلبي احتياجاتهم التعليمية، في إطار مجتمع عادل.

ولقد تغلغل خطاب العدالة والجودة في التعليم في المناقشات الدولية حول التعليم سواء كانت تحدث في سياق البحث أو السياسة أو المنهج أو التعليم والتعلم. وبدلاً من أن يتم التعبير عنها مباشرة، فإنها غالباً ما تظل ضمنية ومصنعة، وحتى عندما يتم التعبير عنها، لا يتم فهم نظرياتهم بوضوح¹.

وقد شهد التعليم الجامعي نمواً مذهلاً في جميع أنحاء العالم في العقود الأخيرة، حيث يلتحق حوالي ثلث السكان على مستوى العالم بمرحلة ما بعد الدراسة الثانوية. ومع ذلك، ففي الوقت الذي تزايد فيه معدلات المشاركة في جميع المناطق، لا تزال هناك تباينات كبيرة، حيث بلغت نسبة الالتحاق الإجمالية 68% في أوروبا و 23% في جنوب آسيا و 9% في أفريقيا. كما أن هناك تفاوت ملحوظ في الفرص داخل بلدان معينة، حيث وصلت معدلات الوصول أعلى بكثير بالنسبة للمجموعات الاجتماعية الأكثر امتيازاً، بينما تكافح المجتمعات ذات الدخل المنخفض وغيرها من المجتمعات المهمشة في الدول الأكثر فقراً من أجل الدخول للتعليم الجامعي².

ويعد مفهوم التعلم العادل في الحصول على التعليم الجامعي أبعد ما يكون عن الوضوح ومضمون العدالة الإجرائية، فأولئك الذين يحرزون أعلى الدرجات في امتحانات القبول يجب أن تكون لهم الأولوية، مع تلك الخاصة بالعدالة الاجتماعية، مما يؤدي إلى التمييز المستمر ضد مجموعات معينة في المجتمع. كما أن هناك تحدٍ

آخر يتمثل في التقسيم الطبقي لأنظمة التعليم الجامعي، مع وجود اختلافات ملحوظة في الجودة والمكانة بين الجامعات المختلفة³. وبالتالي، فإن التعلم العادل لا يتعلق فقط بالوصول إلى النظام، ولكن أيضًا تجنب حصر الطلاب الأقل حظًا في المؤسسات والبرامج التدريبية الأقل جودة.

ويشير مفهوم التعلم العادل إلى بيئة تعليمية وتعلمية، تمكن أفرادها من التفكير في الخيارات وإيجاد البدائل طوال حياتهم، استنادًا إلى قدراتهم ومواهبهم، وليس على أساس الصور النمطية والتوقعات المتحيزة أو التمييزية، وذلك من خلال تطوير المهارات اللازمة ليكونوا مواطنين منتجين وممكّنين⁴.

ويتضمن مفهوم التعلم العادل العدالة في تقديم الفرص التعليمية، إلى جانب العدالة في النتيجة التعليمية، وبالتالي، لا يعد ضمان التعلم العادل مجرد مسألة الفرص التي يوفرها نظام التعليم، ولكنها تتعلق أيضًا بالنتائج الفعلية لمختلف الخيارات التعليمية وانجازات المجموعات المختلفة من الطلاب من خلال نظام التعليم⁵. ومن هنا، يلاحظ أن تعريف التعلم العادل، يتضمن التخوف من حدوث التفاوتات بين الطلاب من خلال مجموعة من الأبعاد والتي يمكن أن يكون لها تأثير على حاجتهم إلى التعلم والإستمرار في نظام التعليم.

ومن ناحية أخرى، يتضمن التعلم العادل في التعليم الجامعي، بعدان أساسيان، أولهما: الإنصاف، والذي يعني ضمان ألا تكون الظروف الشخصية والاجتماعية - كالنوع الاجتماعي أو الوضع الاجتماعي أو الاقتصادي أو الأصل العرقي - عقبة أمام تحقيق الإمكانيات التعليمية. أما ثانيهما: هو الإدماج، وهو ما يعني ضمان الحد الأدنى من مستوى التعليم للجميع، يتشابك البعدان بشكل وثيق بحيث تساعد معالجة فشل المؤسسات التعليمية على التغلب على آثار الحرمان الاجتماعي الذي يسبب فشل المؤسسة التعليمية ذاتها⁶.

بينما يقترح بيسكان Pesikan، أربعة تفسيرات أساسية للمساواة يمكن تطبيقها على السياسة التعليمية، تتضمن⁷:

- 1 - المساواة في الوصول أو تكافؤ الفرص، بمعنى هل يتمتع جميع الأفراد بنفس فرص التقدم إلى مستوى معين في نظام التعليم؟.
- 2 - الإنصاف فيما يتعلق ببيئة التعلم أو المساواة في الوسائل، بمعنى هل يتمتع جميع الأفراد بظروف تعلم مماثلة؟.
- 3 - الإنصاف في الإنتاج أو المساواة في الإنجاز(أو النتائج)، بمعنى هل يتقن الطلاب جميعاً، بنفس الدرجة من الخبرة أو المهارات أو المعرفة المحددة كأهداف للنظام التعليمي؟.
- 4 - الإنصاف في استخدام نتائج التعليم بعد تركهم نظامن التعليم، بمعنى هل لدى الأفراد أو مجموعات الأفراد نفس الفرص في استخدام معارفهم ومهاراتهم المكتسبة في التوظيف والحياة المجتمعية الأوسع؟.

ومن هنا، يرتبط مفهوم الإنصاف في المقام الأول بالعدالة في توفير التعليم، أى ضمان أن الظروف الشخصية والاجتماعية لا تشكل عقبة أمام تحقيق الإمكانيات التعليمية. كما يتم ترجمة الإنصاف إلى أبعاد عملية: المساواة في المعاملة لأولئك الذين يبدأون من نفس النقطة؛ سلسلة التدابير التعويضية الموجهة نحو الفئات المعرضة لخطر الحرمان مثل الأقليات العرقية أو الطلاب الريفيين أو الطلاب المحرومين اقتصادياً؛ وتكافؤ فرص التعليم، أي سلسلة من المبادرات المصممة لضمان حصول الجميع على نفس فرص النجاح.

ويمكن تصنيف الدول في إطار التعامل مع سياسات التعلم العادل في التعليم الجامعي إلى فئات أربع، هي: الدول الناشئة التي صاغت الدولة مبادئ وأهداف سياسة التعلم العادل الواسعة ولكنها لم تحقق الكثير من حيث السياسات والبرامج والتدخلات الملموسة، والدول النامية التي وضعت أسس استراتيجية تعزيز الإنصاف، لكنها لم تحدد العديد من السياسات والبرامج، ولم تستثمر الكثير في هذا المجال، وقد نفذت عدد قليل من السياسات والبرامج، وثالثها: الدول التي صاغت إستراتيجية لتشجيع التعلم العادل ووضعت سياسات وبرامج وتدخلات متوافقة لتنفيذ الإستراتيجية، أما

الرابعة فهي الدول المتقدمة التي صاغت ونفذت استراتيجية شاملة لتعزيز التعلم العادل، ولديها وكالة مخصصة لمتابعته وضمانه⁸.

وقد أنشأ عدد صغير من البلدان هيئة مخصصة لضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي، ففي أستراليا، تمول الحكومة الفيدرالية مركزاً يقع داخل جامعة كورتين - Cur-tin University، وتتمثل مهمتها في دراسة ومراقبة ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي، وتزويد الحكومة بالمشورة القائمة على الأدلة. كما تقدم حكومة الهند التمويل إلى عدة مراكز جامعية لإجراء البحوث حول قضايا العدالة والمساواة في التعليم الجامعي، ومن المثير للاهتمام أن إنجلترا كانت تمتلك مكتباً - لوصول العادل مخصصاً بالكامل للترويج للتعلم العادل، وفي عام 2017، ألغت الحكومة تلك الوكالة ونقلت مسؤولياتها إلى مكتب الطلاب الذي تم إنشاؤه حديثاً، والذي يضم مجموعة أكثر شمولاً من المسؤوليات في التعليم الجامعي. أما في إسبانيا، فقد أنشأت وكالة رسمية مكلفة بمراقبة التقدم نحو تحقيق أهداف التعلم العادل في التعليم الجامعي، وفي 2010 تم إنشاء المرصد الجامعي، للمساعدات المالية والنتائج الأكاديمية، وفيه يجتمع جميع أصحاب المصلحة المعنيين بالحكومة والجامعات وممثلي الطلاب والسلطات الإقليمية في تحليل فعالية وتأثير المساعدات المالية وآليات الدعم الأخرى فيما يتعلق بنجاح الطالب، ومن ثم ضمان تحقيق التعلم العادل⁹.

وفي تشيلي، تنتشر حركة التعليم المجاني كأحد أشكال التعلم العادل، بدءاً من حركة الطلاب التشيلي لعام 2013، وصولاً إلى حركة #FeesMustFall في جنوب إفريقيا لعام 2016، وقرار إلغاء الرسوم الدراسية في الفلبين عام 2017، وربما منطلق ذلك الاعتقاد لدى الطلاب وأسرهم، بأن إلغاء الرسوم الدراسية من شأنه أن يحسن الوصول إلى التعليم الجامعي، خاصة الطلاب من خلفيات اجتماعية واقتصادية منخفضة¹⁰، ومع ذلك، لا يوجد أي دليل على أن التعليم الجامعي المجاني يؤدي إلى تحسين الوصول إلى الطلاب والنجاح، أو تحسين العدالة.

وقد سعت كثير من بلدان منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية من أولوياتهم تحسين نتائجهم، حيث أدخلت استراتيجيات عامة تركز على الإنصاف للطلاب من الخلفيات

المحرومة، مثل قانون الإعانات التفضيلية في شيلي للمدارس المحرومة أو علاوة التلاميذ في إنجلترا، أو سياسات أكثر استهدافاً موجهة إلى المهاجرين أو السكان الأصليين، مثل سياسات نيوزيلندا لدعم الماوريين من السكان¹¹.

ومن ناحية أخرى، تبنى قادة العالم في اللقاء الذي جمعهم بمقر الأمم المتحدة في 25 سبتمبر 2015 - بمشاركة نحو 150 رئيس دولة و30 وزيراً - خطة طموحة للتنمية المستدامة تنفذ على مدى ال - 15 سنة المقبلة، تضمنت 17 هدف للتنمية المستدامة، أكد معظمهم على أهمية أن يكون النمو الداعم للتنمية نموًا شاملاً يشمل كل المهمشين والمستبعدين من عملية التنمية، ومن أهم تلك الأهداف الهدف الرابع الذي نص على ضرورة ضمان التعليم الجيد المنصف والشامل للجميع وتعزيز فرص التعلم مدى الحياة للجميع، وكان من أهم السبل لتحقيق ذلك ضمان تكافؤ فرص جميع النساء والرجال في الحصول على التعليم المهني والتعليم الجامعي الجيد وميسور التكلفة، بما في ذلك التعليم الجامعي، بحلول عام 2030¹².

كما مثلت الاحتجاجات الطلابية على الرسوم الدراسية، والمسائل ذات الصلة بتمويل الطلبة وشروط التعلم اتجاهًا مضادًا لضعف ضمان التعلم العادل؛ ففي كينيا، طالب طلاب جامعة نيروبي بالإفراج الفوري عن الأموال من قبل مجلس قروض التعليم الجامعي في وقت سابق من عام 2015؛ وفي جامعة ماكيريري في أوغندا، اندلعت الاحتجاجات في بداية العام الدراسي الجديد في أكتوبر، ضد سياسة الرسوم الدراسية والتي تمثل مانعًا لضمان التعلم العادل¹³.

وتعتبر الوثائق التي نشرتها المنظمات الدولية المعنية بقضايا الرعاية الاجتماعية والتعليم كمنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي واليونسكو، أن التعلم العادل، يتضمن الإنصاف في فرص التعلم ونتائج التعليم ودعم المحرومين، والإنصاف في التدابير التعويضية للموارد ودعم الدراسة والإنصاف في الحصول على التعليم من خلال المشاركة في التعليم الابتدائي والثانوي والجامعي¹⁴.

وتعد قضايا الإنصاف والمساواة في رومانيا موضوعًا مثيرًا للجدل، حيث يُنظر إليه على أنه تهديد لخطاب الجدارة السائد، ومن هنا تبقى الجهات السياسية الفاعلة واضحة

في الحديث عن الإنصاف في التعليم الجامعي خلال المناقشات الوطنية، فعلى الرغم من الأولوية المعطاة للتغلب على أوجه عدم المساواة المجتمعية في برنامج الحكومة الحالية وقضايا الإنصاف، باعتبارها واحدة من الركائز الثلاث الرئيسة لاستراتيجية التعليم الجامعي في رومانيا¹⁵.

وفي النرويج، تحدى الخطاب الخاص في المساواة والتضامن من خلال خطاب المنافسة وعدم المساواة الخطاب الخاص المتمثل في رفع الجودة في التعليم، حيث يتضمن تحديد خطاب الإنصاف الذي يقوم عليه هذا المفهوم على تفعيل المؤشرات التي يعكسها مفهوم الجودة، ومن هنا تؤكد هذه الحقيقة على أن مناقشات الإنصاف هي بالضرورة مناقشات سياسية، لأنها تسمح بمعالجة القيم والأيديولوجيات التي تشكل جزءاً من الممارسات التعليمية، فضلاً عن مجموعة كاملة من الممارسات والمنظمات الاجتماعية التي تتجاوز الفصول الدراسية¹⁶.

وفي البرازيل، نظراً للتوسع المذهل في الالتحاق بالتعليم العالي منذ التسعينيات، أصبح موضوع الوصول والإدماج الاجتماعي جزءاً من جدول أعمال أولويات الحكومة الفيدرالية، والتي تركز على تحسين مشاركة طلاب المدارس ذات الدخل المنخفض في التعليم الجامعي، في الوقت الذي تتعامل الحكومة الفيدرالية مع حقيقة أن التعليم العالي في البرازيل يتم تقديمه بنسب غير متساوية للغاية من قبل مزوديها المختلفين، حيث يمثل القطاع الخاص، الذي يدفع الرسوم، حوالي 74٪ من إجمالي التسجيل، في حين أن القطاع العام، وهو مجاني تماماً، يشكل 26٪ من القيمة المتبقية، وبالتالي، أدت قضايا الوصول والإدماج الاجتماعي إلى سياسات مختلفة للقطاعين، مما أدى في كثير من الأحيان إلى نقد أيديولوجي سياسي¹⁷.

وفي البلدان النامية، تمثل قضايا الوصول والعدالة المهمة الصعبة المتمثلة في زيادة المشاركة مع توسيع نطاق الوصول إلى المجموعات وشرائح السكان المستبعدين من المشاركة في التعليم الجامعي، في الوقت الذي طغت قضية الإنصاف القائم على الجدارة في مواجهة التدابير الرامية لتحقيق تمثيل أكثر مساواة للطلاب، مجالاً مثيراً

للجدل، حيث أكدت بعض الكتابات أن الطلاب الذين تفوقوا في المجال الأكاديمي حصلوا على فرص حرمان العديد من المستبعدين من هذه العملية¹⁸. الأمر الذي يجعل الاهتمام بضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي أحد الآثار المترتبة على التوسع والبناء المؤسسي ل - مؤسسات التعليم الجامعي، من خلال نمو الحركات والهيئات الطلابية المتنوعة، وتزايد الأمر بعد منح الطلاب حق الوصول إلى التعليم الجامعي، وأن يتم التعامل مع جميع الطلاب على قدم المساواة داخل المؤسسات التي التحقوا بها، ولاسيما الطلاب ممن هم من خلفيات ثقافية أو عرقية أو دينية مختلفة سوف يمنحون بعضهم البعض تكافؤاً في الفرص¹⁹.

ومن هنا، يواجه المجتمع الدولي تحدياً هائلاً في ضمان أن يظل التعلم العادل على مستوى التعليم الجامعي، متاحاً على نطاق واسع، وليس امتيازاً لنخبة معينة، والا تمثل الضغوط الديموغرافية لفئة في سن الجامعة حريصة على التعليم الجامعي هي حقيقية، وحث معظم الحكومات على توسيع عروضها الجامعات العامة وجذب مقدمي القطاع الخاص في السوق الدولي. ومع ذلك، فإن مشكلة ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي، تتطلب القيام بمجموعة من الآليات لضمانه من خلال تبنى آليات مناسبة للتمويل وتقليل تكاليف الطلاب، والتوسع في برامج المنح الدراسية والمساعدات المالية لدعم للطلاب، وتوفير سياسات ونظم القبول في التعليم الجامعي، وتوفير إطار وطني للمؤهلات بمؤسسات التعليم الجامعي.

مشكلة الدراسة

لما كان التعليم هو مفتاح النمو الاحتوائي في أي دولة، لذا يجب أن تتاح فرص التعلم الكافي والعادل سواء تعليم أساسي أو جامعي إلى كل الأفراد على حد سواء، إضافة إلى أن معظم الأراء المؤيدة لمجانية التعليم الجامعي تستند في الأساس إلى اعتبارات العدالة؛ فبغض النظر عن تأثيرها على اعتبارات الكفاءة، إلا أن هذا لا يعنى أن مجانية التعليم - لكل الأفراد أغنياء وفقراء - وحدها تحقق العدالة لأن التجارب الدولية أثبتت أن المجانية في كثير من الأوقات أكثر المستفيدين منها هم الأغنياء، كما أنها في كثير من الأوقات تكون عائقاً لتحقيق الكفاءة والكفاية²⁰.

وبعد إنطلاق عدد من الثورات - كثورة الخامس والعشرين من يناير والثالث من يوليو - أصبح الشعب المصري يعيش تطلعا نحو تحقيق عدالة الخدمات الاجتماعية والتي يأتي على رأسها فرصة الحصول على التعليم المتكافئ لمختلف الطبقات، فمفهوم العدالة الاجتماعية لا يقف عند حد تلطيف آثار الفقر والحرمان وإنما يمتد لتهيئة الظروف للبشر لكي يتحركوا إلى أعلى ولكي يغيروا من حياتهم إلى الأفضل عن طريق التعليم²¹.

ووفقا لتقرير التنمية البشرية عن مصر عام ٢٠١٠ فإن هناك فروقا كبيرة في التحصيل الدراسي بين الأغنياء والفقراء وهو ما يعرف ب - - - - "فجوة الثروة"، حيث يشكل التركيب العمري للسكان ضغطا هائلا على منظومة التعليم الجامعي في مصر من خلال تدنى نسبة السكان الملتحقين بالتعليم العالي والجامعي المقابلة للسكان في سن الدراسة لمرحلة التعليم الأساسي ما بين (6 - 17 سنة)، كما أصبحت القضايا المتعلقة بعدم التكافؤ في الحصول على التعليم وجودته وقضايا عدم العدالة في الإنفاق العام على التعليم الجامعي إحدى المشكلات الرئيسة التي تواجهنا²².

كما يواجه التعليم الجامعي في مصر أربعة تحديات رئيسة، يتمثل التحدي الأول والرئيس في اكتظاظ المؤسسات بشدة بسبب القدرة المحدودة على تلبية الطلبات المتزايدة؛ والثاني هو زيادة التكلفة الناتجة عن إرتفاع النفقات المرتبطة بتقديم أو الحصول على التعليم الجامعي؛ والثالث هو عدم كفاية التمويل الناتج عن الانخفاض المستمر في التمويل العام لكل طالب وندرة التمويل التكميلي؛ الرابع وهو ضعف جودة التعليم²³.

ومن ناحية تشير دراسة زهران وآخرون إلى أن قطاع التعليم الجامعي في مصر يعاني من قصور في الإنفاق العام الموجه له من قبل الدولة، من خلال عدم كفاية الموارد التمويلية اللازمة لتغطية احتياجات العملية التعليمية ووجود تفاوت في توزيع الفرص التعليمية وعدم المساواة في حصول كافة الفئات النوعية والاجتماعية والاقتصادية على نفس الفرص التعليمية، ومحدودية الاستيعاب للأعداد المتزايدة من الطلاب نتيجة الزيادة السكانية وعدم القدرة على توصيل الدعم الحكومي للإنفاق على التعليم لمن يستحقه²⁴.

وبمراجعة الاستراتيجيات الحالية لتمويل التعليم الجامعي في مصر والتي تؤثر على ضمان التعلم والوصول العادل للفئات المحرومة الى التعليم الجامعي، حيث تتضمن

الاستراتيجيات الجديدة: التوسع في التعليم العام، والمزيد من الشراكات مع القطاع الخاص، وتقديم تعليم خاص غير هادف للربح، وإعادة النظر في قروض الطلاب والمساعدة المالية، والتوجه نحو دعم الفرد بدلاً من المؤسسة، والإنخراط في أشكال متعددة لتقاسم التكاليف²⁵.

ونتيجة لتطبيق مبدأ مجانية التعليم كإحدى المبادئ التي أقرها الدستور المصري وضمننا لمبدأ تكافؤ الفرص التعليمية والمساواة بين أفراد المجتمع المصري في التعليم رصدت الدولة أموال أصبحت لا تتناسب مع تلك الأعداد المقبولة بالتعليم الجامعي فأثر كما وكيفا على أدائه بصورة أفقدته قدرته على تحقيق مبادئه التي تم إقرارها من قبل. وهذا الوضع المالي فرض على التعليم الجامعي قصورا ملحوظا لتحقيق مبدأ العدالة التعليمية به حيث اقتصر التمويل الجامعي في مصر على مصادر يجب إدارتها بفاعلية لتحقيق أهداف لتعليم الجامعي خلال فترة زمنية محددة والذي غالبا ما يصعب تحقيقه في جامعتنا الحكومية²⁶. كما نص الدستور المصري في مادته 19 على أن التعليم حق لكل مواطن، هدفه بناء الشخصية المصرية، والحفاظ على الهوية الوطنية، وتأصيل المنهج العلمي في التفكير، وتنمية المواهب وتشجيع الابتكار، وترسيخ القيم الحضارية والروحية، وإرساء مفاهيم المواطنة والتسامح وعدم التمييز، وتلتزم الدولة بمراعاة أهدافه في مناهج التعليم ووسائله، وتوفيره وفقاً لمعايير الجودة العالمية²⁷.

ويدل الوضع الراهن لمنظومة التعليم الجامعي على أن هناك عدد من التحديات الداخلية التي تواجه المنظومة منها ضعف تكافؤ الفرص بما يتضمن عدالة توزيع فرص التعليم الجامعي وتنوعه، وإتاحة الفرص التعليمية للراغبين في التعليم الجامعي وبما يتفق مع المعدلات الدولية، وكذلك تحقيق الجودة في منظومة التعليم، وتزايد الفجوة بين العرض والطلب من خريجي التعليم الجامعي وإرتفاع حجم البطالة بين الجامعيين²⁸.

وتوضح أحد أكبر التحديات التي تواجه منظومة التعليم في مصر تتمثل في إصلاح كيفية الانتقال من التعليم الثانوي العام أو التعليم الثانوي الفني إلى التعليم الجامعي، ولا يتمتع هيكل منظومة التعليم بالمرونة الكافية بما يضمن سهولة التحاق الشباب بالتعليم

الجامعي، حيث لا تعتبر عملية الانضمام لمسارات التعليم الثانوي المختلفة بناءً على نتائج الاختبارات فقط عادلة بما يكفي²⁹.

ومن ناحية أخرى، يمكن إلقاء الضوء على وضع نظام التعليم الجامعي في مصر، وذلك من خلال الإحصائيات التي يصدرها الجهاز المركزي للتعبئة والاحصاء، والتي تبين ضخامة عدد الطلاب المقيدين بالتعليم الجامعي في مصر، حيث يبلغ عددهم 2.337.193 مليون طالب، وبلغ تمويل التعليم الجامعي 2.2% من إجمالي الإنفاق الحكومي لعام 2018/2019، وهو ما يعكس بعض الإشكاليات التي تواجه الحق في التعليم الجامعي في مصر، كأزمة سياسة القبول بمؤسسات التعليم الجامعي حيث يتضح أن الأسس التي تقوم عليها عملية الإلتحاق بمؤسسات التعليم الجامعي في النظام المصري، لا تعمل بفاعلية على إلحاق الطلاب بالتخصصات المؤهلين لها. بالإضافة إلى أزمة تدني جودة مؤسسات التعليم الجامعي والتي تتضح من خلال موقع الجامعات المصرية في التصنيفات العالمية للجامعات، والذي يشير إلى ضعف جودة الجامعات المصرية مقارنةً بنظيرتها في دول العالم³⁰.

وفي ضوء ما سبق يمكن بلورة مشكلة الدراسة في السؤال الرئيس الآتي: كيف يمكن الإفادة من ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي في كل من رومانيا والنرويج والبرازيل، بما يسهم في اقتراح آليات لضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي في مصر؟. ويتفرع منه الأسئلة الآتية:

- ما فلسفة وأهداف ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي وفقاً للأدبيات التربوية المعاصرة؟
- ما واقع ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي في رومانيا والنرويج والبرازيل وما القوى والعوامل الثقافية المؤثرة؟
- ما الجهود المبذولة في ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي في مصر؟
- ما أوجه التشابه وأوجه الاختلاف بين ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي في رومانيا والنرويج والبرازيل؟

- ما الإجراءات المقترحة لتبني ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي في ضوء خبرة رومانيا والنرويج والبرازيل؟

كما يتبنى البحث الفرض المبدئي التالي:

«إن الاستفادة من آليات ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي التي تتبناها رومانيا والنرويج والبرازيل قد يساعد مؤسسات التعليم الجامعي في مصر في تبني آليات مناسبة لضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي في مصر».

منهج الدراسة وخطواتها

اعتمد الباحث في هذه الدراسة على المنهج المقارن الذي يتناسب مع طبيعتها، حيث تقع الدراسة ضمن نطاق الدراسات المقارنة التي تتناول نظم التعليم في عدد من الدول، ولهذا استخدم الباحث مدخل جورج بيريداي George Bereday في الدراسات التربوية المقارنة من خلال خطواته بداية من الوصف، والتفسير والمناظرة والمقارنة. ويركز هذا المدخل على التجميع الدقيق والمنظم للمعلومات والبيانات التربوية المتشابهة في كل دولة من دول المقارنة، ثم تصنيف تلك المعلومات والبيانات وتبويبها من مناظرتها بعناية، والتوصل إلى فروض من هذه المناظرة، وفي الخطوة الأخيرة تجرى عملية المقارنة للتحقق من صحة الفروض³¹. وبناء على ذلك تتمثل خطوات الدراسة الحالية فيما يلي:

- الخطوة الأولى: تحديد الإطار العام للبحث، ويشمل: المقدمة، والمشكلة، ومنهج الدراسة وخطواته، والأهداف، والأهمية، والحدود، والمصطلحات، والدراسات السابقة، وخطوات السير في الدراسة.
- الخطوة الثانية: فلسفة وأهداف ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي وفقا للأدبيات التربوية المعاصرة.
- الخطوة الثالثة: وصف وتحليل ثقافي لآليات ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي في رومانيا.

- الخطوة الرابعة: وصف وتحليل ثقافى لآليات ضمان التعلم العادل فى التعليم الجامعى فى النرويج.
- الخطوة الخامسة: وصف وتحليل ثقافى لآليات ضمان التعلم العادل فى التعليم الجامعى فى البرازيل
- الخطوة السادسة: وصف وتحليل الواقع الراهن للجهود المبذولة فى ضمان التعلم العادل فى التعليم الجامعى فى مصر.
- الخطوة السابعة: دراسة مقارنة مبدئية بين آليات ضمان التعلم العادل فى التعليم الجامعى فى رومانيا والنرويج والبرازيل.
- الخطوة الثامنة: دراسة مقارنة تفسيرية بين آليات ضمان التعلم العادل فى التعليم الجامعى فى رومانيا والنرويج والبرازيل.
- الخطوة التاسعة: التوصل إلى مجموعة من الإجراءات المقترحة لتبنى آليات لضمان التعلم العادل فى التعليم الجامعى فى مصر فى ضوء الإطار النظرى وخبرات رومانيا والنرويج والبرازيل.

أهداف الدراسة

- تهدف الدراسة الحالية إلى تحقيق ما يلى:
- تعرف فلسفة وأهداف ضمان التعلم العادل فى التعليم الجامعى وفقا للأدبيات التربوية المعاصرة.
- الإفادة من آليات ضمان التعلم العادل فى التعليم الجامعى فى رومانيا والنرويج والبرازيل محليا.
- الكشف عن الجهود المبذولة فى ضمان التعلم العادل فى مؤسسات التعليم الجامعى فى مصر.
- التوصل إلى مجموعة من الإجراءات المقترحة لتبنى آليات لضمان التعلم العادل فى مؤسسات التعليم الجامعى فى مصر فى ضوء خبرة رومانيا والنرويج والبرازيل.

أهمية الدراسة ومبرراتها

تنبع أهمية الدراسة من الاعتبارات الآتية:

- ما تواجهه العديد من الدول النامية ومنها مصر، من تحديات كبيرة ومتعددة على كافة المستويات، خاصة المستوى التعليمي، يمكن للقائمين على أمر مؤسسات التعليم الجامعي - على مستوى كل مؤسسة - الاستفادة من هذه الدراسة في التعرف على خبرات دول المقارنة في مجال ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي، ومحاولة نقل هذه الخبرات وتطبيقها داخل مؤسساتهم، وابتكار أساليب جديدة ومبتكرة للتعلم العادل بما يتلاءم مع إمكانيات هذه المؤسسات وظروفها.
- تأتي أهمية الدراسة الحالية في ضوء انخفاض نسبة الإنفاق على التعليم بصفة عامة، والتعليم الجامعي على وجه الخصوص من إجمالي الإنفاق العام للدولة، وتزايد نسب الإقبال على الالتحاق بمؤسسات التعليم الجامعي الحكومي، وارتفاع تكلفته، وتدني مخرجاته، وعدم تلبية متطلبات سوق العمل. وهو الأمر الذي يزيد من أهمية هذه الدراسة التي تحاول تقديم حلول لمشكلة تمويل التعليم العالي في مصر، والتي تقف وراء كل المشكلات السابقة، وبالتالي فإن تم التغلب عليها تيسر حل كافة المشكلات الأخرى.
- تتضح أهمية الدراسة الحالية في ظل الظروف السياسية والاقتصادية والاجتماعية الصعبة التي تمر بها مصر خاصة بعد ثورتى 25 يناير و 3 يوليو، والتي تتزامن مع زيادة تطلعات الشعب المصري إلى تعليم جيد يستوعب كل الراغبين فيه، ويلبي احتياجات سوق العمل، ويسهم في بناء مصر الجديدة. وهو ما لا يمكن تحقيقه في ظل ميزانيات ضعيفة، وعجز الحكومة عن توفير مصادر إضافية لتمويل التعليم. ومن ثم تقدم هذه الدراسة بعض الحلول التي يمكن الاسترشاد بها لعلاج تلك المشكلة.
- ربما تظهر الدراسة بعض الجوانب العائدة؛ نتيجة تعظيم الإفادة من يمكن أن تسهم هذه الدراسة في تقديم حلول لأزمة التعليم الجامعي في مصر ومواجهة مشكلاته بأساليب غير تقليدية على ضوء خبرات بعض الدول، وبما يتلاءم مع ظروف المجتمع المصري.

- إن انخفاض نسبة الإنفاق على التعليم من الإنفاق العام للدولة، وتزايد أعداد الطلاب الملتحقين بالتعليم الجامعي الحكومي وارتفاع تكاليفه وتدني مخرجاته وعدم تلبيتها لسوق العمل يجعل هناك حاجة لمثل هذه الدراسة التي تقدم آليات لضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي.
- قد تلفت الدراسة الحالية نظر مؤسسات التعليم الجامعي نحو أهمية الدراسة للتعليم الجامعي ودوره في تحقيق العدالة الاجتماعية بين الطلاب داخل العملية التعليمية، وذلك ما يقوم به التعليم الجامعي من إعداد الكوادر البشرية التي تقود المجتمعات إلي مزيد من التقدم، وهي كوادر لا تنتمي إلي طبقة اجتماعية واحدة، ومن ثم يصبح تحقيق التعلم العادل في التعليم الجامعي أمراً حتمياً.
- ربما تنفيذ الإجراءات المقترحة للدراسة الحالية المسؤولين وصناع السياسة التعليمية بالتعليم الجامعي، في تبني آليات ضمان التعلم العادل وتبادل الخبرات وفهم الممارسات والمبادرات الفعالة فيما بينهم وبين الجامعات عربياً وعالمياً.

حدود الدراسة

تمثلت حدود الدراسة الحالية في:

1 - الحدود الموضوعية:

تقتصر الدراسة الحالية على دراسة ضمان التعلم العادل في مؤسسات التعليم الجامعي في كل من رومانيا والنرويج والبرازيل، وفي سياق ذلك تتضمن الدراسة المحاور التالية: مفهوم ضمان التعلم العادل وأهدافه وأهميته، وآليات ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي من خلال: تبني آليات مناسبة للتمويل وتقليل تكاليف الطلاب، والتوسع في برامج المنح الدراسية والمساعدات المالية لدعم للطلاب وتبني سياسات ونظم القبول في التعليم الجامعي، والقوى والعوامل الثقافية المؤثرة فيها.

2 - الحدود المكانية:

اقتصرت الدراسة الحالية على كل من رومانيا والنرويج والبرازيل، وقد تم اختيار هذه الدول لاهتمامها بقضايا الإنصاف والمساواة، ويرجع اختيار الدول السابقة للأسباب الآتية:

■ رومانيا: حيث تحتل رومانيا المرتبة الخمسين بين البلدان ذات التنمية البشرية العالية، وفقاً لما أشار إليه تقرير التنمية البشرية 2011، والمعنون: « الاستدامة والإنصاف: مستقبل أفضل للجميع»، كما تعد قضايا الإنصاف والمساواة في رومانيا موضوعاً مثيراً للجدل، حيث يُنظر إليه على أنه تهديد لخطاب الجدارة السائد، ومن هنا تبقى الجهات السياسية الفاعلة عادةً واضحة في الحديث عن الإنصاف في التعليم العالي خلال المناقشات الوطنية، على الرغم من الأولوية المعطاة للتغلب على أوجه عدم المساواة المجتمعية في برنامج الحكومة الحالية وقضايا الإنصاف، باعتبارها واحدة من الركائز الثلاث الرئيسة لاستراتيجية التعليم الجامعي في رومانيا.

■ النرويج: حيث شاع الخطاب الخاص في المساواة والتضامن من خلال خطاب المنافسة وعدم المساواة، في مقابل الخطاب الخاص برفع الجودة في التعليم، وبعد إهمالها تقريباً لقضية المساواة في التعليم في الثمانينيات والتسعينيات، كان يُعتقد أن مستوى عالٍ من التعلم العادل قد تحقق بالفعل في النرويج، حيث أعادت الحكومة النرويجية وضع إطار إهتماماتها، فلم يكن أداء الأطفال في عام 2000 كما هو متوقع، حسبما أوضحته برنامجه التقييم الدولي للطلبة PISA، من خلال زيادة معدلات التسرب، المرتبطة بالخلفية الاجتماعية والاقتصادية.

■ البرازيل: حيث يعد مصطلح الإنصاف كلمة غير شائعة في المجتمع البرازيلي، حيث تعد البرازيل واحدة من أكثر البلاد غير متساوية من حيث توزيع الدخل، والتوزيع غير العادل للفرص التعليمية، فمعظم الجامعات المتميزة في البلاد هي حكومية، وتمولها وتسيطر عليها الحكومة الفيدرالية أو حكومات الولايات. ورغم ذلك، فقد انخفضت المعايير في العديد من الجامعات الحكومية في السنوات الأخيرة بسبب الانخفاضات الكبيرة في ميزانياتها، والتي مثلت جزءاً من برنامج إصلاح أوسع نطاقاً تم تنفيذه في إدارة كارديسو، والذي أدى، وفقاً لتوصيات البنك الدولي، إلى خفض الإنفاق العام وزيادة مشاركة القطاع الخاص في جميع المجالات.

مصطلحات الدراسة

- آليات ضمان التعلم العادل (Equitable Learning Guarantee Instruments):

يرجع أصل مصطلح ضمان في اللغة العربية بحسب معجم المعجم الوسيط، إلى الفعل (ضمن)، والتي تعني الكفالة والالتزام، ويقال الضامن هو الكفيل او الملتزم او الغارم، والجمع (ضُمَّان) أو (ضُمَّتَة). ويقال « ضمان الدرك » أى رد الثمن للمشتري عند استحقاق المبيع، بأن يقول تكفلت بما يدركك في هذا المبيع. أما العادل فترجع إلى الفعل « عدل»، فالعدل هو الانصاف، وتعنى أعطاء المرء ما له وأخذ ما عليه والعدالة وهي تعنى في الفلسفة إحدى الفضائل الأربع التى سلم بها الفلاسفة من القديم. وعدل عدلا وعدولا أى مال . ويقال « عدل عن الطريق » أى حاد ودعدل اليه اى رجع، وعدل الشئ عدلا اى إقامة وسواه . و« عادل عنه أى حاد، وعادل بين الشئين أى وازن، وعادل الشئ بالشئ اى سواه به وجعله مثله قائما مقامه³². أما معجم المعانى الجامع فيعرف «آليات» فهي جمع آلية وهي اسم مؤنث منسوب إلى آلة وهي وسيلة أو أداة العمل أو إمكانية يجب الالتزام بها.

ووفقا لقاموس أكسفورد المحيط، تعرف كلمة Equitable بالعدل والمنصف وهي مأخوذة من Equity والتي تعنى إنصاف أو عدالة أو حياد. أما Guarantee فتعنى الضمانة أو الكفالة بتنفيذ شئ ما متفق عليه، كما تعنى تعهد شخص ما الى شخص ثان بأن شخصا ثالثا سيدفع مبلغا من المال والا كان الاول كفيلا، فهو ضامن أو كفيل. أما Instruments فتعنى مجموعة الوسائل أو الأدوات التى يستخدمها شخص ما فى تنفيذ عمل ما³³.

ومن الناحية الاصطلاحية يعرف ضمان التعلم العادل بأنه ذا طبيعة متعددة الجوانب، فقد تم تعريف التعلم العادل بالتعليم الجامعى على أنه: « قدرة الأشخاص من جميع الخلفيات على الوصول إلى التعليم العالي على قدم المساواة بشكل معقول»، مع الأخذ في الاعتبار جانبي المشاركة والعدالة، ففي حالة غياب قدرة الأشخاص من جميع الخلفيات على أن يكون قادرًا على الاستفادة من الفرص التعليمية، لا يمكن اعتبار النظام التعليمي متاحا، كما يفرق البعض بين مصطلح الوصول والعدالة» للتمييز

بين زيادة الفرص وأعداد المشاركين في القطاع (الوصول)، ومدى شمول جميع فئات المجتمع في مساعي التعليم الجامعي (العدالة).³⁴

ويلاحظ أنه عندما تكون فرص المشاركة في التعليم الجامعي محدودة، فإن تطوير هذه الفرصة له أهمية كبيرة بالنسبة لهذه البلدان. كما أنه بسبب مستوى التنمية أو التخلف في أنظمة التعليم الجامعي في هذه البلدان، فإن توفير الفرص له أهمية كبيرة مثل ضمان التعلم العادل. ولهذا السبب فقط، ومع الأخذ في الاعتبار أن التعلم العادل لا يتحقق إلا إذا كان منصفاً في الطبيعة.

وقد دعم مفهوم التعلم العادل في التعليم الجامعي من خلال حاجة الدول إلى البقاء في اقتصاد معولم، وهو ما يعني زيادة كبيرة في معدلات المشاركة في التعليم الجامعي للعديد من الدول، بحيث يتعين على المجموعات المهمشة تاريخياً المشاركة في التعليم الجامعي والعمل على إكتساب المزيد من المعرفة وزيادة المهارات³⁵.

ويعرف الباحث آليات ضمان التعلم العادل إجرائياً بأنه: تلك الوسائل أو أدوات العمل التي يتم الالتزام بها وتخطيطها وإدارتها بمؤسسات التعليم الجامعي بغرض ضمان قدرة الأشخاص من جميع الخلفيات على الوصول إلى التعليم الجامعي على قدم المساواة وتعظيم إفادتهم من الفرص التعليمية المقدمة، وتحديد الاستراتيجيات التي يمكن أن تساعد في معالجة هذه التفاوتات التعليمية، والقضاء على فجوة عدم المساواة في التعلم وهي: تبنى آليات مناسبة لتمويل وتقليل تكاليف الطلاب، والتوسع في برامج المنح الدراسية والمساعدات المالية لدعم للطلاب، وتطوير سياسات ونظم القبول في التعليم العالي.

الدراسات السابقة

رغم الاهتمام الأكاديمي والبحثي بقضايا العدالة والمساواة في قطاع التعليم بصفة عامة والتعليم العالي والجامعي بشكل خاص، فهناك ؛ إلا أن هناك ندرة في الدراسات التي تتناول قضايا التعلم العادل Equitable Learning، إذ اهتمت بعض الأدبيات الأكاديمية والبحثية - الأجنبية منها والعربية - بدراسة العدالة في التعليم. ومن تلك

الدراسات: دراسة فولكمار Volckmar التي قدمت تحليلاً مقارناً تاريخياً موجهاً لحالة تعزيز المساواة في التعليم في أستراليا والنرويج على مدى السنوات الخمسين الماضية. تقدم هذه المقالة، حيث يفهم الإنصاف في التعليم في المقام الأول على أنه مخرجات تعلم الطلاب في الاختبارات الوطنية والدولية، مثل دراسات PISA لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، كما تبحث الدراسة الاختلافات في الكيفية التي حاولت بها حكومتا أستراليا والنرويج تعزيز الإنصاف من خلال التعليم، ويناقش العوامل التي ربما أعاققت هذه العملية³⁶.

في حين سعت دراسة عبد العزيز لتحليل مدى تحقيق الطريقة الحالية لتمويل التعليم العالي في مصر - القائمة على المجانية - للنمو الاحتوائي من حيث كفاية الإنفاق، كفاءة وعدالته، حيث اعتمدت على علي دراسة وتحليل بعض مؤشرات تمويل التعليم العالي في مصر وقدرتها على تحقيق النمو الاحتوائي، إلي جانب تقديم البدائل المقترحة ليسهم التعليم العالي في تحقيق النمو الاحتوائي³⁷.

أما دراسة صديقي Siddiqui فأجريت لاستكشاف الملامح الاجتماعية الديمغرافية والتحقيق في موثوقية وصحة الفحص وتأثير الجنس على النتائج. تتكون العينة من 13,331 طالباً ظهوروا في جميع أنحاء البلاد في 15 مركزاً لامتحانات الدراسات العليا الوطنية من نوع GRE في ديسمبر 2003، حيث لوحظت اختلافات في مجالات الدراسة والتسجيل بين الجنسين، وبالمثل هناك تمثيل ناقص ومفرط لبعض مجالات الدراسة في العينة³⁸.

في حين أشارت دراسة مكوان McCowan فتناولت دراسة وتقييم المفاهيم المتنوعة للمساواة، وتستكشف الطرق التي يجسدون أنفسهم بها في سياسات الأنظمة الثلاثة: إنجلترا والبرازيل وكينيا. في حين أظهرت تفاوتات كبيرة في مستوى الدخل ونسبة الالتحاق بالمدارس، فقد بذل الثلاثة جهوداً متضافرة لتوسيع الوصول إلى التعليم العالي، مصحوباً بزيادة التقسيم الطبقي من حيث جودة ومكانة المؤسسات. يؤدي تحليل خيارات السياسة والنتائج إلى اقتراح من ثلاثة مبادئ لفهم المساواة في الوصول: التوافر، والوصول، والتوسع³⁹.

في حين سعت دراسة الوكيل للتعرف علي متطلبات تحقيق العدالة الاجتماعية بين الطلاب داخل العملية التعليمية في التعليم الجامعي المصري، من خلال الاعتماد بصفة رئيسة علي المنهج النقدي، كما اعتمدت علي المنهج الوصفي التحليلي القائم علي جمع البيانات والحقائق الدقيقة والمعلومات المفصلة عن الظاهرة موضوع الدراسة، ولا يقف هذا المنهج عند حد الوصف فقط وإنما يمتد أيضا لتفسير البيانات وتحليلها واستنباط دلالات ذات مغزى منها⁴⁰.

أما دراسة روز وألكوت Rose and Alcott فاستهدفت دراسة الكيفية التي يمكن أن تصبح النظم التعليمية منصفة بحلول عام 2030، حيث تؤكد أهداف التنمية المستدامة (SDGs) على أهمية تعلم جميع الأطفال والشباب الأساسيات بحلول عام 2030، إلى جانب الالتزام بضمان عدم ترك أي شخص. هذا التركيز المزدوج مطلوب. ازداد التسجيل بشكل ملحوظ في العديد من البلدان المنخفضة والمتوسطة الدخل على مدى السنوات ال - 15 الماضية، وذلك تمشياً مع الالتزامات العالمية التي تم التعهد بها كجزء من الأهداف الإنمائية للألفية.

ومنة هنا تحدد هذه الورقة أن عدم المساواة في التعلم يبدأ في وقت مبكر من دورة المدرسة الابتدائية، أو حتى قبل أن يبدأ الأطفال في المدرسة. ويوضح أيضاً أن تحقيق هدف أساسي لأهداف التنمية المستدامة، وهو ضمان أن جميع الأطفال، بغض النظر عن الظروف، يتعلمون الأساسيات بحلول عام 2030، سيتطلب تغييراً تدريجياً على مدى السنوات ال - 15 المقبلة لن يتم تحقيقه من خلال "الأعمال ك معتاد". إدراكاً للالتزام بعدم تحقيق أي هدف ما لم يتم تحقيقه للجميع⁴¹.

أما دراسة بيدروسا وآخرون Pedrosa & Others تقدم هذه الدراسة لمحة عامة عن التوسع الأخير في التعليم العالي في البرازيل، مع التركيز على قضايا الوصول والإنصاف. نقوم بتحليل سياسات وتشريعات العمل الإيجابي، وتأثير تلك السياسات على المساواة في الوصول. تظهر الأبحاث أن سياسات العمل الإيجابي كان لها تأثير إيجابي على الحد من عدم المساواة في التعليم العالي في البرازيل، ولكن التعليم الثانوي لا يزال يمثل العقبة

الرئيسية لمزيد من التقدم، سواء من حيث توسيع التعليم العالي وجعل الوصول أكثر إنصافاً. ثم نحلل كيف حدث التوسع بشكل مختلف حسب القطاع (العام مقابل الخاص)، ونظهر بعض التغييرات الهيكلية التي تظهر في القطاع الخاص، لا سيما فيما يتعلق بالانقسام بين التعليم العالي الخاص غير الربحي / الربحي والنمو الأخير التعلم عن بعد⁴².

أما دراسة الجعفر اوي التي استهدف دراسة أدوار الأطراف الفاعلة في العلاقة بين الاستثمار الاجتماعي وتحقيق العدالة الاجتماعية، فمنذ تطبيق سياسة التحرير الاقتصادي منذ بداية التسعينيات، التي سمحت بدور أكبر لقوي السوق الأمر الذي يتيح تزايد دور القطاع الخاص، والذي أدى إلي تراجع دور الدولة في النشاط الاقتصادي. وقد نتج عن تطبيق هذه السياسة عدد من الآثار السلبية علي كل من الاقتصاد والأفراد، وعلي الرغم من النجاح في تحقيق معدل نمو عال خلال السنوات الأخيرة، إلا أن ذلك لم يعن القضاء علي المشاكل البنوية للاقتصاد أو تحسين الأحوال المعيشية للأفراد ومن أهم هذه الآثار السلبية ارتفاع معدلات البطالة والفقر، وتزايد حدة التفاوت ليس فقط في توزيع الدخل، ولكن في نوعية الحياة بما تشمله من جوانب اقتصادية واجتماعية وسياسية، الأمر الذي أدى لطرح مفهوماً جديداً للاستثمار الاجتماعي لم يعد مقتصرًا علي القطاع الخاص، ولكنه امتد إلي الدولة حيث سعت الدول المتقدمة إلي الانتقال من دولة الرفاهية - welfare state إلي دولة الاستثمار الاجتماعي Investment state social في إطار منظومة متكاملة لتحقيق الرفاهية Welfare Regime تسهم فيها كل من الدولة والقطاع الخاص والمجتمع المدني وتكون مبنية علي المسؤولية المشتركة بينهم⁴³.

أما دراسة البرادعي 2009 فسعت إلي تفحص العلاقة بين تساوي فرص الحصول علي التعليم العالي من جهة والقدرة التنافسية الوطنية لمصر من جهة أخرى، حيث استخدمت بيانات من مسح دخل وأنفاق الأسر المعيشية في 1994/1995 و2004/2005 لتسليط الضوء علي التقدم المحرز في فرص الحصول علي التعليم العالي خلال السنوات العشر الماضية، والتركيز علي توزيع الفرص التعليمية وفعال - أ) فئات الدخل ب) النوع الاجتماعي ج) المناطق الجغرافية، وخلصت الدراسة إلي أن

الجودة والمساواة في التعليم العالي هدفان يعضد الواحد منهما الآخر وأنها ضروريان للقدرة التنافسية⁴⁴.

بينما تناولت دراسة توماس Thomas التي هدفت لدراسة حالة لنظام التعليم العالي لولاية أنتيغوا وبربودا، وهي أراضي بريطانية سابقة في منطقة البحر الكاريبي. حيث تركز هذه الدراسة على قضية الوصول والإنصاف في الوصول، وتتناول الاتجاهات المتعلقة بالمشاركة في التعليم العالي في هذه الدولة التوأم في منطقة البحر الكاريبي، وتحلل العوامل التي تؤثر على المشاركة في هذا البلد، واستكشاف دور الهيئات الحكومية والمؤسسية في تعزيز معدل ونوعية المشاركة في التعليم العالي في هذه المناطق، وتحديد العوامل التي تؤثر على حالة استعداد هذا البلد للمشاركة والبقاء في النظام الاجتماعي والاقتصادي العالمي الحديث⁴⁵.

وقد استفاد الباحث من استعراض هذه الدراسات المختلفة التي تتباين في الأهداف ومناهج البحث وفي مناطق التطبيق، وتعكس رؤى متنوعة حول موضوعها، وذلك في تحديد مشكلة بحثه واختيار المنهجية المناسبة لها. كما كان لهذه الدراسات أثر في تحديد كثير من الجوانب المهمة ذات العلاقة بالإطار النظري للدراسة، هذا إلى جانب الاستفادة من أدواتها المستخدمة في تصميم أداة جمع المعلومات وأساليب تحليلها، وبالتالي دعم نتائج الدراسة الحالية.

خطوات السير في الدراسة

- سارت الدراسة - بعد انجاز إطارها العام - وفق الخطوات الآتية:
- الإطار النظري، وتمثل في فلسفة وأهداف ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي وفقا للأدبيات التربوية المعاصرة ذات العلاقة وتحليلها.
 - الإطار المقارن، ويشمل تحليل ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي في كل من رومانيا والنرويج والبرازيل، وملامح الجهود المبذولة في إدخال آليات لضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي في مصر، وكذلك إبراز أوجه التشابه وأوجه

- الاختلاف بين آليات ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي في كل من رومانيا والنرويج والبرازيل، في ضوء القوى والعوامل الثقافية المؤثرة.
- الإطار المقترح، ويتمثل في الإجراءات المقترحة لتبني آليات لضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي المصري في ضوء خبرة بعض رومانيا والنرويج والبرازيل، وبما يتفق مع طبيعة المجتمع المصري.

الجزء الثاني - الإطار النظري للدراسة

أجاب الإطار النظري للدراسة عن السؤال الفرعي الأول، وينص على: ما فلسفة وأهداف التعلم العادل في التعليم الجامعي وفقاً للأدبيات التربوية المعاصرة؟، وللإجابة عنهما جاء الإطار النظري في محور واحد معنون: « فلسفة وأهداف ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي وفقاً للأدبيات التربوية المعاصرة ». وتفصيل ذلك على النحو الآتي:

المحور الأول - فلسفة وأهداف ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي وفقاً للأدبيات التربوية المعاصرة

1 - مفهوم التعلم العادل وأبعاده:

هناك اتفاق عام على أن هدف السياسة العامة لا يمكن ولا يجب أن يكون المساواة بمعنى أن الجميع متساوون أو يحققون نفس النتائج، وهي حالة تبدو مستحيلة وغير مرغوبة. وبدلاً من ذلك، يشير الالتزام بالإنصاف إلى أن الاختلافات في النتائج لا ينبغي أن تعزى إلى الاختلافات في مجالات مثل الثروة أو الدخل أو القوة أو الممتلكات، وهو ما يطرح السؤال العملي، ما هي الحالة أو درجة عدم المساواة المقبولة⁴⁶.

ويشير قادة النظم التعليمية المتنوعة إلى الإنصاف، باعتباره هدف لتوجيه جهود الإصلاح التعليمي، بينما يتضمن التعريف المنطوق للعدالة التعليمية التطور والتوسع، وهو ما يؤكد على أن الإنصاف يركز على تلبية احتياجات الطلاب المتنوعين ثقافياً ولغوياً واجتماعياً واقتصادياً. ومن ناحية أخرى يعرف مركز التعليم العام (CPE) التعلم العادل على أنه يتحقق "عندما يتلقى جميع الطلاب الموارد التي يحتاجون إليها حتى يتخرجوا استعداداً للنجاح في ما بعد المدرسة الثانوية، بحيث تتم معاملة الطلاب جميعاً على النحو نفسه؛ فتحقيق العدالة التعليمية ينطوي على تغييرات في جميع جوانب النظام المدرسي، بما في ذلك التوقعات الأكاديمية، والوصول إلى فرص التعلم، والتعليم عالي الجودة، تخصيص الموارد، والمساءلة⁴⁷.

إن مفهوم "العدالة" كما هو مستخدم في كثير من الكتابات قريب من "المساواة"، وبالتالي، فهي تختلف عن فكرة "تكافؤ الفرص على وجه الخصوص، لأنها لن تتضمن المساواة في المعاملة أو المساواة في النتائج، فقد قد يكون من العدل معاملة الأشخاص بطرق مختلفة - على سبيل المثال في امتحانات القبول في الجامعة - إذا كانت لديهم احتياجات معينة قد تمثل حاجزاً لا يمكن التغلب عليه، مثل ضعف البصر. كما قد يكون من العدل أن يكون هناك تنوعاً في النتائج على سبيل المثال، إما الإنجازات في الجامعة أو الاستخدام المتباين للمؤهلات الجامعية لاحقاً، إذا كان هذا التنوع ناتجاً عن عوامل يتحمل الفرد المسؤولية أو السيطرة عليها (مثل الجهد)، أو تعبير عن القوة أو الوساطة، بمعنى اختيار أن تصبح نحاتاً بدلاً من الحصول على وظيفة بأجر جيد، ومع ذلك، فإن الإنصاف قريب من معنى "تكافؤ الفرص"، كما يخضع للغموض وتنوع التفسير⁴⁸.

وفي منشور بتكليف من منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي لمراجعة فلسفة المساواة في التعليم، بحيث تتضمن سياسات المساواة في التعليم؛ ما يلي⁴⁹:

- التركيز على مستوى مقبول من النتائج المرجوة من الإنصاف على مستوى كل دولة أو مؤسسة.

- تقاس المساواة من خلال بعدين هما: مدى كفاية التعليم المقدم ومدى ضمان النظم التعليمية، بالإضافة إلى المشاركة والنجاح للجميع، بما في ذلك مجموعات الأقليات.

ومن هنا، تعكس هذه الفلسفة هذان البعدان، طريقتان رئيستان لسياسات المساواة، تركز الأولى على تكافؤ الفرص، وبالتالي على مسألة الوصول إلى التعليم؛ أما الثانية، فتركز على الإنصاف في النتائج، وهو الأكثر توجيهاً لسياسات التعليم في السنوات الأخيرة.

ومن ناحية أخرى، تدافع وثائق الحقوق الدولية عن الإجراءات المنصفة لاختيار طلاب للتعليم الجامعي، لكن لا تذكر شيئاً عن العدد الإجمالي للأماكن المتاحة، وبالتالي يوجد مبدأ إمكانية الوصول، وليس مبدأ التوافر، وهو ما لا يعد كافياً لنظام ما أن يكون لديه إجراء منصف لاختيار الطلاب. لذلك هناك حاجة إلى الاهتمام بالاختيار

العادل وتوافر الأماكن على حد سواء، ومن هنا تتمثل هذه المبادئ، من خلال الطريقتين التاليتين⁵⁰:

- 1 - يجب أن تكون هناك أماكن كافية حتى يتمكن جميع أفراد المجتمع الذين يرغبون في ذلك، والذين لديهم مستوى أدنى من الإعداد، من المشاركة في التعليم الجامعي.
- 2 - يجب أن تتاح فرص عادلة للأفراد للحصول على مكان في المؤسسة التي يختارونها. ومن ناحية مدخل التعلم العادل في التعليم الجامعي، يلاحظ أن مداخل الوصول إلى التعليم الجامعي قد مرت بثلاث مراحل تاريخية: في البداية، كانت الجامعات متاحة فقط لأولئك الذين ينتمون إلى خلفيات معينة كالجنس أو الدين أو الأصل العرقي، والتي يطلق عليها "الجدارة الموروثة". وفي القرن العشرين، مهد هذا الوضع "للمساواة في الحقوق"، التي لم يُسمح فيها بأي تمييز صريح، وعلى الرغم من عدم وجود حواجز رسمية، فإن الوصول كان لا يزال بالغ الصعوبة بالنسبة للفئات المهمشة. ونتيجة لذلك، تم تبني مقاربات "العدالة" أو "تكافؤ الفرص" لمعالجة المعوقات التي تمنع الطلاب من خلفيات محرومة من الحصول على أماكن في التعليم الجامعي، وخاصة في معظم مؤسسات النخبة⁵¹.

وتوضح أحد الدراسات أن هناك بعدين أساسيين لمفهوم ضمان التعلم العادل، وذلك على النحو الآتي⁵²:

البعد الأول - يتعلق بما إذا كانت مستويات الاحتياطي الكلي كافية ومن النوع الصحيح، حيث تختلف الطبيعة المحددة لهذه الاهتمامات باختلاف مستوى التعليم ومرحلة حياة المتعلمين، حيث يتعلق أحد الشواغل المهمة بضمان الوصول إلى تعليم عالي الجودة لجميع الذين يريدونها أو يحتاجونها. بالإضافة إلى ذلك، كما ترتبط بعض المخاوف بضمان التعلم العادل بشأن المساواة فيما يتعلق ببعض الهياكل، مثل توفير التعليم الخاص أو التمييز بين التعليم العام والتعليم المهني، وفيما يتعلق بالربط بين التعليم الجامعي واحتياجات سوق العمل. كما تتضمن إمكانية ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي في ضوء المشاركة الدولية المتزايدة في هذا المستوى، وما مستوى

المشاركة في التعليم الجامعي الذي ينبغي للبلدان أن تستهدفه، وما هي أشكال الحكم المناسبة، خاصة إذا أخذنا مشاركة جديده مدى الحياة في التعليم الجامعي، وما إذا كانت معدلات المشاركة الإجمالية كافية لتوفير فرص التعلم الجامعي اللازمة للحفاظ على قوة عاملة منتجة ومواطنة وما إذا كانت هذه الفرص موزعة على نطاق واسع ومنصف على هؤلاء الذين قد يستفيدون منها.

البعد الثاني - يتعلق بمدى مشاركة ونجاح المتعلمين من مجموعات معينة ممن يميلون إلى تجربة مستويات منخفضة من المشاركة والنجاح في جميع مجالات التعليم. كما تشمل الفئات الرئيسة التي تم تحديدها كأهداف مختلف الأقليات العرقية، خاصة تلك التي لغتها الأولى ليست لغالبية السكان، بما في ذلك، السكان الأصليون والمهاجرون، والأشخاص ذوو الإعاقة، ففي معظم المناطق تكون نتائج الأشخاص المنتمين إلى مجموعات الأقليات هذه أسوأ من نتائجها بالنسبة إلى عامة السكان على الرغم من وجود أحكام خاصة لهم في كثير من الأحيان. ومع ذلك، فإن أقوى مؤشر منفرد على التحصيل العلمي، وكثير من نتائج الحياة الأخرى، يظل الوضع الاجتماعي والاقتصادي للأسرة، في حاجة إلى الاهتمام في جميع البلدان بشكل خاص إلى شرائح المجتمع الأكثر حرماناً.

كما يمثل النوع الاجتماعي بعداً من ضمان التعلم العادل يختلف اختلافاً كبيراً عن الآخر لأن التحصيل الأثوي في كثير من البلدان ومجالات التعليم يعادل أو يفوق ما تحققه الذكور، حيث هناك قلق في بعض البلدان حول مستويات التحصيل. ومع ذلك، لا يزال نوع الجنس يمثل مصدر قلق مهم في مجال العدالة لأن النساء مازلن محرومات في سوق العمل ولا يزال تمثيلهن غير متساو في كثير من مجالات الدراسة والمهن بالتعليم الجامعي.

وقد تحول الصراع والجدل بين مختلف صناعات السياسة حول مضمون التعلم العادل في التعليم خلال السنوات الماضية والذي يستهدف تضيق الفجوة بين القمة والجزء السفلي من خلال مساعدة من هم في القاع على الإرتقاء، وهذا التعريف لضمان التعلم

العادل - من وجهة نظر البعض - غير مرضٍ كتعريف من منظور تحليلي ولكنه قابل للتطبيق من وجهة نظر السياسة⁵³.

وفي الورقة التي كتبها شيرمان وبويرير لليونسكو في عام 2007، والتي أكدت على أن الأطر الفلسفية لنظريات دراسة الإنصاف في التعليم، أكدت جميعها على تبنى الرأي الذي اقترحه بيرن وستيفيل في بداية الثمانينات، والذي يميز بين⁵⁴:
(أ) المساواة الأفقية، والتي تعنى المساواة في المعاملة لأولئك الذين يبدأون من نفس النقطة.

(ب) الإنصاف الرأسي، والتي تعنى التمايز التعليمي لجلب الجميع إلى نفس المستوى.
(ج) تكافؤ الفرص التعليمي (EEO)، والتي تتضمن إتخاذ تدابير تعويضية تتعلق بنقص الموارد أو وجود مواقف غير ملائمة تحول دون إمكانية تحقيق نفس النتائج.

وقد حاولت نظرية العدالة وصف العدالة والإنصاف في العلاقات الاجتماعية بين الأفراد وفي بيئات العمل، من حيث ما يحصل عليه الناس من هذه العلاقات، سواء كان ذلك أكثر أو أقل مما يستحقون، بحيث تعتمد نظرية الإنصاف، على المدخلات، أي ما يعتبره الأشخاص إسهامًا في قيمتها الخاصة، وعلى النتائج، من حيث ما يخرج منه الناس من علاقات؛ وهو ما يعنى فى السياق التعليمي، العلاقات التعليمية، أي العلاقات بين المعلمين والمتعلمين، وما يكتسبه المشاركون من هذه العلاقات. وهذا يعنى أيضًا أن الموارد (المدخلات) المطلوبة للتمييز في التعليم ستمكن أهداف المنهج مستويات عالية من التعلم في جميع المجالات⁵⁵، من هنا؛ يتم تحقيق الإنصاف عندما لا يكون هناك توزيعات غير عادلة للظروف والممارسات والنتائج بسبب العرق أو الوضع الاقتصادي أو أية جوانب تمييزية أخرى.

ويرتبط مفهوم التعلم العادل إلى حد كبير، بجوانب مختلفة من حياة المجتمعات، حيث ترتبط العدالة إلى التركيز على قضايا الفصل الاجتماعي أو العنصري أو التمييز بين الجنسين أو التمييز على الوضع، أو على أشكال أخرى من التعصب. كما توفر البيئة التعليمية تفسيرات مختلفة يرتبط بعضها بإمكانية الوصول إلى المؤسسة التعليمية

والموارد ونوعية المعرفة، بالإضافة إلى المسؤولية المؤسسية للحكومات، حيث تقدم المؤسسة التعليمية فرصاً للتعويض عن عدم العدالة خارج البيئة التعليمية، بطريقة تضمن توفير فرصاً أفضل للأفراد المحرومين أو مجموعات الأفراد.⁵⁶

ومن هنا يرى الباحث، أن مفهوم التعلم العادل يتضمن أبعاداً ثلاثة رئيسية، هي: ضمان تحقق تكافؤ الفرص التعليمية للجميع، ضمان العدالة في المعاملة للجميع على قدم المساواة، وصولاً لضمان عدالة النتائج، والتي تعد نتيجة منطقية لتكافؤ الفرص، والعدالة في المعاملة بين الجميع.

ومن خلال المراجعات لنظرية العدالة، يحدد مفهوم العدالة Equity من حيث العدالة والمساواة، ويتضمن هذا المفهوم في سياق نظرية العلاقات الإنسانية، من حيث المخاوف بشأن الحصول على ما يستحقه الآخرون والمكافأة للمعاملة بإنصاف، أو معاقبتهم إذا تم معاملة الآخرين بشكل غير عادل، وبهذا تُنظَّم المساواة من حيث أسباب وعواقب تصورات الناس في علاقاتهم مع الآخرين؛ وكطريقة لشرح ديناميات علاقات التبادل الاجتماعي.⁵⁷

ومن ناحية أخرى، يصف آيزنر Eisner الإنصاف في التعليم من حيث عدم منح الطلاب فرصة فقط للالتحاق بالمدرسة، بل وأيضاً اجتياز البرامج التعليمية، ومن هنا يتمثل الهدف من تعزيز المساواة والإنصاف في التعليم هو رفع إنجازات جميع الطلاب ومنحهم الفرصة ليصبحوا أعضاءً منتجين في مجتمع ديمقراطي.⁵⁸

ومن ناحية أخرى، تشير معظم المنظورات النظرية إلى المساواة في التعليم فيما يتعلق بمفاهيم تكافؤ الفرص، حيث تُعتبر الفرصة خطوة ضرورية ولكنها غير كافية لتحقيق العدالة التعليمية. فعلى سبيل المثال، قد تتاح الفرصة لبعض الطلاب للمشاركة في دورة تدريبية، ولكنهم يشعرون أنهم مستبعدون لأنه لا يتم استيعاب التنوع في وجهات النظر، وبالتالي فإن الإنصاف في مجال التعليم يدور حول تمكين الفتيات والشابات والأشخاص الملونين وغيرهم من المشاركة الكاملة في التعليم والحصول على معلومات دقيقة خالية من التحيز تضمن المشاركة الكاملة الفاعلة في المجتمع.⁵⁹

- كما يقترح بيسكان وإيفاك Pesikan & Ivic أربعة تفسيرات أساسية لمفهوم التعلم العادل، يمكن تطبيقها على سياسات وممارسات التعليم على النحو الآتي⁶⁰:
- 1- الإنصاف في الوصول أو تكافؤ الفرص: هل يتمتع جميع الأفراد (أو مجموعات الأفراد) بنفس فرصة التقدم إلى مستوى معين في نظام التعليم؟.
 - 2- الإنصاف فيما يتعلق ببيئة التعلم أو المساواة في الوسائل: هل يتمتع جميع الأفراد بظروف تعلم مماثلة؟.
 - 3- الإنصاف في الإنتاج أو المساواة في الإنجاز (أو النتائج): هل يتقن الطلاب جميعاً، بنفس الدرجة من الخبرة أو المهارات أو المعرفة المحددة كأهداف للنظام التعليمي؟.
 - 4- الإنصاف في استخدام نتائج التعليم: بمجرد مغادرة نظام التعليم، هل لدى الأفراد أو مجموعات الأفراد نفس الفرص في استخدام معارفهم ومهاراتهم المكتسبة في التوظيف والحياة المجتمعية الأوسع؟.

ومن ناحية أخرى تشير دراسة Westhuizen إلى أن مفاهيم التعلم العادل تدور - إلى جانب مفاهيم المساواة - حول الأبعاد الآتية⁶¹:

- 1- المساواة في الوصول إلى فرص التعلم والمواد.
- 2- الإنصاف والتوازن في المحتوى ووجهات نظر المواد والتيسير.
- 3- جودة خبرات التعلم الفعلية ومدى عمق ومعنى تجارب التعلم للطلاب.
- 4- كفاية ونجاح التعلم، وتلبية الاحتياجات الفردية، وهذا هو التعلم الذي يسمح لجميع المتعلمين بالأداء الجيد والاستفادة مما يقدمه التعليم، حتى يتمكنوا من أداء أدوارهم الهادفة والديمقراطية في المجتمع.
- 5- الحساسية لقضايا الهيمنة والتمييز والتغيير الاجتماعي والتكافؤ الاجتماعي والتماسك في المجتمع.

ويخلص الباحث مما سبق، ارتباط مفهوم الإنصاف في المقام الأول بالعدالة في توفير التعليم: بمعنى ألا تكون الظروف الشخصية والاجتماعية عائقاً أمام تحقيق الإمكانات

التعليمية، كما يترجم الإنصاف لعدة أبعاد عملية: كالمساواة في المعاملة لأولئك الذين يبدأون من نفس النقطة؛ سلسلة التدابير التعويضية الموجهة نحو الفئات المعرضة لخطر الحرمان (مثل الأقليات العرقية أو الطلاب الريفيين أو الطلاب المحرومين اقتصادياً)؛ وتكافؤ فرص التعليم، أي سلسلة من المبادرات المصممة لضمان حصول الجميع على نفس فرص النجاح، بدءاً من الظروف والموارد المختلفة.

2 - أهداف ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي:

يلاحظ أنه باستثناء عدد قليل من الدول خاصة تلك التي تعافت من كارثة طبيعية أو أزمة سياسية كبرى، فإن قضايا العدالة والمساواة هي موضوع ذو أولوية في أجندة التعليم الجامعي للحكومات، حيث يعكس هذا الالتزام الرسمي حقيقة أن الشباب في جميع أنحاء العالم يدركون تماماً أن فرص النجاح المهني والحراك الاجتماعي ترتبط ارتباطاً مباشراً بضمان فرص التعلم العادل في التعليم الجامعي⁶².

ومع تعدد أدوات تعزيز التعلم العادل في التعليم الجامعي، يتضح الهدف من ضمان التعلم العادل -، في الاهتمام بالموارد التي تركزها الحكومات لتعزيز المساواة في التعليم الجامعي، وتحديد الأدوات اللازمة لإزالة الحواجز المالية للطلاب وتشجيع المؤسسات على تعزيز التنوع، والتي تشمل التعليم المدعوم كلياً أو جزئياً، والقروض والمنح الطلابية القائمة على الاحتياجات والموجهة للمجموعات الأخرى غير الطلاب ذوي الدخل المنخفض، بالإضافة إلى الحوافز المالية المرتبطة بالعدالة والمضمنة في صيغة التمويل لتخصيص الموارد العامة لمؤسسات التعليم الجامعي؛ والقوانين واللوائح المتعلقة بالتمويل. كما تستهدف استخدام مجموعة من التدابير غير النقدية التي تشجعها الدول لزيادة فرص الوصول إلى الطلاب ونجاحهم من الفئات الممثلة تمثيلاً ناقصاً، والتي تشمل برامج التواصل، وإصلاح إجراءات القبول وبرامج العمل الإيجابي، وإقامة المؤسسات في المناطق النائية، وبرامج التعليم عن بعد المتاحة للمجموعات التي تعيش في المناطق النائية، ومؤسسات التعليم الجامعي التي تستهدف الفئات الممثلة تمثيلاً ناقصاً، وبرامج التوجيه والإرشاد الأكاديمي والمهني، وتوافر مسارات مرنة والاعتراف

بالتعلم السابق، وبرامج الاحتفاظ أو الاستبقاء.⁶³، من هنا تعد القروض والمنح أكثر أدوات المساعدات المالية شيوعاً، تليها سياسات الرسوم الدراسية لتخفيف العبء المالي على الطلاب، وهو ما يعنى عدم الاقتصار على أداة واحدة للمساعدة المالية ولكنها تميل إلى الاعتماد على العديد من التدابير بطريقة متكاملة.

ومن هنا، تعكس الأهداف السابق، حقيقة الاهتمام بتحقيق ضمان التعلم العادل، من خلال عدم توقفه على متوسط كمية التعليم المهم، ولكن أيضاً توزيعه على السكان. ومن هنا يمكن حصر مجموعة الأسباب التي تقف وراء الاهتمام بضمان التعلم العادل في التعليم لعدة أسباب⁶⁴:

- يعد ضمان التعلم العادل ضرورة ملحة لحقوق الإنسان كى تتاح لهم فرصة مناسبة لتطوير قدراتهم والمشاركة الكاملة في المجتمع، وهو ما أكد عليه الاعتراف بالحق فى التعليم للجميع، كما فى اعلان الأمم المتحدة بشأن حقوق الطفل فى التعليم.

- طالما أن الفرص فى التعلم بين الأفراد لا توزع إلى حد ما فسوف يكون هناك نقص فى توظيف المواهب لدى الأفراد؛ فبعض الافراد لن يطوروا مهاراتهم وقدراتهم مع ما يترتب على ذلك من خسارة ليس لهم فحسب بل للمجتمع ككل، ومن هنا فلا يمكن معرفة عدد العلماء أو الكتاب أو الفنانين أو المعلمين البارزين الذين فقدوا لأن عدداً كبيراً من الأشخاص لا يمكن ضمان فرص التعلم العادل لهم.

- ترتبط المستويات العليا من التعليم بكل نتائج الحياة الإيجابية، ليس فقط مع تحسين فرص العمل والأرباح ولكن أيضاً مع الصحة وطول العمر والتربية الناجحة والمشاركة المدنية وما إلى ذلك. فبقدر امتلاك المجتمعات لأعداد كبيرة من الأشخاص الذين لا يملكون مهارات كافية للمشاركة اجتماعياً واقتصادياً، ستكون هناك تكاليف اجتماعية أعلى لتحقيق الأمن، والصحة، ووزيادة الدخل، ورعاية الطفل، وما إلى ذلك.

- التماسك الاجتماعي، أو الثقة، هو فى حد ذاته عامل مهم يدعم البلدان الناجحة، يرتبط لدرجة كبيرة بعدم توافر فرص التعلم العادل، وهو ما يؤدي لانخفاض مستويات التماسك الاجتماعي والثقة، مما يعوق قدرات البلدان فى العديد من المجالات.

وعلى الرغم من التوسع في الوصول إلى فرص التعلم في معظم البلدان، فقد ثبت أن العدالة التعليمية أو ما يسمى بضمان التعلم العادل باتت غاية بعيدة المنال، نظراً لوجود اختلافات كبيرة بين البلدان في مستويات التحصيل العلمي، وهو ما يظهره التقرير السنوي لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية "التعليم في لمحة" أن البلدان تتباين تبايناً كبيراً في نسبة الأطفال الصغار الذين يحصلون على رعاية جيدة النوعية، ونسبة الطلاب الذين يكملون التعليم الثانوي، والمشاركة في التعليم بعد الثانوي وفي فرص تعليم الكبار والتعلم في مكان العمل⁶⁵.

وبناء على ما سبق، تتضح أهداف ضمان التعلم العادل وأهميته لدى الأفراد في التعليم بصفة عافة والجامعي بصفة خاصة، والتي يمكن أن يترتب عليه تحقيق التماسك الاجتماعي، واكساب الأفراد المواهب، وتحسين فرص العمل والأرباح ولكن أيضاً مع الصحة وطول العمر والتربية الناجحة والمشاركة المدنية، وهي ما تعد فوائد جمة تترتب على ضمان التعلم العادل.

3 - آليات ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي ومواقفه:

يمكن أن تؤثر ثلاثة مجالات رئيسة للسياسة على العدالة في التعليم: تصميم أنظمة التعليم، نوعية الممارسات داخل المؤسسة التعليمية وخارجها، وكيفية تخصيص الموارد. كما وضعت منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية خطوات عملية يمكن للحكومات اتخاذها في هذه المجالات الثلاثة لتعزيز المساواة في التعليم الجامعي. على رأسها توعية الهيكل الأساسي للأنظمة التعليمية، إضافة إلى الهيكل الاجتماعي والاقتصادي للأنظمة التعليمية.

وتتعدد الآليات التي تستخدمها بعض البلدان لتحقيق التعلم العادل، حيث تسير في معظمها حول ثلاث أهداف رئيسة تتمحور حول تشجيع المشاركة الفردية، وتغيير الطريقة التي توفر بها المؤسسات التعليمية، وتغيير الظروف الاجتماعية والاقتصادية الأوسع نطاقاً التي تؤثر على المشاركة والنجاح. ومن هنا تشير دراسة ليفين Levin لمجموعة من الآليات على النحو الآتي⁶⁶:

1 - زيادة الحوافز المالية، باعتبارها إحدى آليات دعم الأفراد في جهودهم التعليمية في توفير حوافز مالية بمختلف أنواعها، بحيث تشمل الإعانات المباشرة للمشاركة في التعليم، والتنوع في المنح والقروض للطلاب، والعمل على تبنى نظام للإعفاءات أو الخصومات للطلاب غير القادرين، وبدلات المعيشة، وحوافز لأصحاب العمل لدعم تعلم عمالهم. كما يمكن تقديم هذه الحوافز في بداية الدراسة أو ربطها بمستوى النجاح بحيث يؤدي إكمال البرنامج إلى نوع من الفائدة التي تعود على الطلاب والمؤسسات التابعين لها، بالإضافة إلى مختلف أشكال الدعم المالي بما في ذلك مدفوعات القروض المنتظمة ومجموعة من التدابير المرتبطة بالنظام الضريبي.

2 - الحوافز غير المالية، بحيث يمكن ربط المشاركة في التعليم الجامعي بالحصول على مزايا أخرى، على سبيل المثال، قد يتم ربط دعم المساعدة الاجتماعية بالمشاركة في برنامج تعليمي أو تدريبي، فقد يُحرم الطلاب من الحصول على رخصة قيادة أو غيرها من المزايا إذا لم يتم تسجيلهم في المؤسسات التعليمية الجامعي.

3 - الإعلان والتوظيف، ففي التعليم غير الإلزامي، تنطوي بعض الجهود المبذولة لزيادة المشاركة، لا سيما من جانب الفئات المستهدفة، على أشكال مختلفة من التوظيف. على سبيل المثال، قد تبذل مؤسسات التعليم الجامعي أو مراكز الطفولة المبكرة جهوداً إضافية لجذب الطلاب من المجموعات الممثلة تمثيلاً ناقصاً.

4 - تنوع خدمات الدعم والمساندة للفئات الأكثر احتياجاً، فمع زيادة الوعي بأن المكاسب من تحقيق التعلم العادل لا تتطلب المزيد من المشاركة في التعليم فقط، بل تتطلب المزيد من النجاح، حيث زادت بعض الحكومات من خدمات الدعم التي تقدمها للطلاب الذين يبدو أن لديهم احتياجات إضافية. يمكن أن تشمل هذه الخدمات التوجيه والإرشاد وكذلك مجموعة متنوعة من برامج الإعداد الأكاديمي.

5 - تبنى طرق جديدة للتمويل، قد تحدث التجربة أو قد تكون هناك حاجة لإشراك أوضاع مختلفة تمويل البرامج على المستوى المؤسسي مثل البرامج الممولة

بالكامل من قبل المستخدم أو الدعم من أصحاب العمل أو أشكال مختلفة من الشراكات مع المتعلمين وأرباب العمل والحكومات، فقد تبنت الحكومات بتجربة أشكال مختلفة من التمويل للمؤسسات التي تقدم الحوافز من أجل التوسع في المشاركة أو زيادة معدلات النجاح.

6 - التوسع في تقديم برامج جديدة، فقد يطلب من المؤسسات القائمة أو المطلوبة أو تشجيع لتوسيع نطاق البرامج التي يقدمونها للوصول إلى مجموعات جديدة من المتعلمين، وفي بعض الحالات تكون البرامج والمؤسسات الحالية كافية ولكن تحتاج للتقديمها في توقيتات غير تقليدية على شكل وحدات أو بدواما جزئيا، أو توفيرها في أماكن العمل أو المجتمعات النائية، أو عبر دراسة مستقلة كالتعليم عن بعد الذي يسمح لمختلف الطلاب بالمشاركة.

7 - التغييرات في السياسات الخاصة بنظام القبول، فعلى مستوى التعليم الجامعي، تقوم المؤسسات بتجربة معايير قبول غير تقليدية، بما في ذلك في بعض الأحيان الاعتراف بالتعلم المسبق، والتي تشجع المتعلمين الجدد على المشاركة في البرامج.

وقد حدد تشو جي، وزير التعليم الصيني، مجموعة من الآليات لمواجهة اللامساواة التعليمية - باعتبارها مشكلة مهمة ومتنامية - بحيث يجب على الإدارات التعليمية أن تحدد كيفية تخطيط وتنسيق العلاقة الدقيقة بين الإصلاح التعليمي السريع من ناحية والإنصاف التعليمي الشامل من ناحية أخرى. كما وضعت الحكومة عدة قوانين لمعالجة قضايا الإنصاف والوصول، كانت قوانين التعليم بمثابة أساس السياسة التعليمية، حيث يمنح قانون التعليم الصيني جميع الصينيين الحق في الحصول على التعليم الأساسي، بغض النظر عن الخلفية العرقية أو الجنس أو المعتقد الديني أو المهنة، كما تنص على أن «مواطني جمهورية الصين الشعبية لهم الحق والالتزام في الحصول على التعليم». كما يتمتع جميع المواطنين، بغض النظر عن المجموعة الإثنية أو العرق أو الجنس أو الوظيفة أو وضع الملكية أو المعتقد الديني، بفرص متساوية في التعليم وفقاً للمادة التاسعة من القانون. كما تنص المادة الثامنة من القانون على قيام الدولة باعتماد مجموعة

من الآليات اللازمة لمساعدة طلاب الأقليات والطلاب الذين يعانون من صعوبات مالية في الحصول على التعليم الجامعي، بحيث يتم قبول الطلاب المعاقين الذين يستوفون معايير القبول التي وضعتها الدولة، وألا تكون إعاقاتهم سببا لرفض قبولهم.⁶⁷

والمتتبع لقوانين التعليم يلاحظ الموقف الواضح للصح للصح من المساواة والعدالة في التعليم، حيث يستتج من القوانين أن الطلاب المقيمين في مناطق الأقليات القومية يتم تشجيعهم على الحضور وإكمال شهادات التعليم الجامعي التي تمكنهم من تلبية الطلب الكبير على الموارد البشرية الماهرة والمتخصصة في المناطق الغربية من البلاد. وعلاوة على ذلك، تنص المادة 54 من قانون التعليم العالي الصيني على أن الطلاب في مؤسسات التعليم العالي يدفعون الرسوم الدراسية وفقاً لأحكام الولاية؛ ومع ذلك، إذا كانوا من مجموعات SES المنخفضة، فيجوز لهم التقدم بطلب للحصول على مساعدة مالية، وفي بعض الحالات، يمكن تخفيض الرسوم الدراسية أو التنازل عنها بالكامل.⁶⁸

وقد ظهرت ستة اتجاهات في السنوات الأخيرة من القرن العشرين وأوائل القرن الحادي والعشرين - لكل منها جذور الجامعي - تجدر الإشارة إلى آثارها على تمويل التعليم الجامعي وبالتالي على المشاركة التعليمية. وعلى الرغم من اختلاف هذه الاتجاهات بين البلدان وداخل البلد الواحد، إلا أنها تشكل سياق التقشف المالي الواسع النطاق للتعليم العالي في الوقت الحالي وكذلك بالنسبة للحلول السياسية الناشئة التي تظهر بعض الأنماط المتشابهة للغاية على الرغم من الاختلافات المحلية. وهذه الاتجاهات هي:⁶⁹

- 1 - زيادة تكاليف الوحدة (لكل طالب).
- 2 - زيادة معدلات التسجيل.
- 3 - الدعم المتزايد للاقتصادات القائمة على المعرفة بشكل متزايد وما يترتب على ذلك من توقعات إضافية مكثفة على التعليم الجامعي لتكون بمثابة محرك رئيس للتنمية الاقتصادية والتحسين الفردي.
- 4 - فشل الإيرادات الحكومية أو العامة في الحفاظ على حصتها من الزيادات في التكاليف الناتجة عن هذه الضغوط على النفقات التعليمية المرتفعة.

5 - الاتجاه نحو زيادة العولمة، الأمر الذي يسهم في زيادة مسارات التكاليف والإيرادات الحكومية المتعثرة.

6 - مدخل زيادة تحرير الاقتصاد والاتجاه نحو اللامركزية من خلال الانتقال تجاه خصخصة النظم العامة، بما في ذلك مؤسسات التعليم الجامعي.

ويلاحظ أن دور الدولة في تعزيز الإنصاف والاندماج الوطني في التعليم الجامعي هو امتداد لمسؤوليتها عن توفير التعليم الأساسي الشامل وتوسيع فرص التعليم العالي، ويتم ذلك بعدة طرق، من خلال سياسات القبول المفتوح، وحظر التمييز في القبول، وسياسات القبول التفضيلي، والإعانات المقدمة للطلاب المحرومين لإجراء دراسات عليا، وكذلك من خلال السياسات التي تؤثر على إنشاء مؤسسات التعليم الجامعي والاعتراف بها. كما عالجت بعض البلدان المخاوف المتعلقة بالإنصاف من خلال التوسع الكمي في أنظمة التعليم الجامعي لديها، مع إعطاء أهمية خاصة لضمان التوزيع الجغرافي الأكثر عدالة للمؤسسات، وهو ما يوفر دليلاً ملموساً على التزام الحكومة بزيادة الفرص التعليمية.⁷⁰

ومن ناحية أخرى شرعت الحكومة الصينية بحزمة من الإصلاحات السياسية القائمة على المساعدة المالية لطلبة التعليم الجامعي؛ كالإعلان عن تكاليف التعليم الجامعي، وبرنامج الحكومة لدعم قروض الطلاب، وبرنامج الزمالة والمنح الدراسية الحكومية. كما ركز الإصلاح الأول على تقديم مساعدة مالية مباشرة لمن هم دون خط الفقر، بحيث يحق لمؤسسات التعليم الجامعي الحصول على 10% من إيرادات التعليم لمساعدة الطلاب مالياً من ذوى الأسر منخفضة الدخل.⁷¹

ومن ناحية أخرى، يعاني التعليم الجامعي في بعض الدول من عدم كفاية وعدالة التمويل، فعلى سبيل المثال انخفض معدل المشاركة في التعليم العالي في جنوب أفريقيا بشكل مطلق، وربما يرجع ذلك إلى أن الوصول إلى التعليم الجامعي غير عادل إلى حد كبير، حيث أن النوع الاجتماعي والوضع الاجتماعي والاقتصادي والمنطقة تؤثر على مستوى المشاركة. كما أنه في مواجهة قيود الموارد المالية الخطيرة على التعليم الجامعي،

استجابت وزارات التعليم بطريقتين، أولهما: طبقت كينيا وناميبيا وأوغندا شكلاً من أشكال تقاسم التكاليف في شكل رسوم دراسية. وثانيهما: سمحت بعض الحكومات بإدخال التوسع في التعليم الجامعي الخاص، ورغم ذلك، فقد أدت هذه الاستراتيجيات أيضاً إلى زيادة عدم المساواة في العديد من البلدان. أما في إنجلترا، حدث إصلاح كبير في تمويل التعليم الجامعي في عام 2006، إلى جانب إدخال الرسوم الدراسية المتغيرة والمنح والقروض التي تمولها الحكومة للطلاب، تم تشجيع الجامعات على تزويد الطلاب بدعم مالي تقديري إضافي لتشجيع توسيع المشاركة وزيادة فرص الحصول على التعليم، وأهمية القروض والمنح الدراسية للجامعات إلا أن هناك عدم توافق بين تطلعات الحكومة وواقع المنح والمنح الدراسية على أرض الواقع، علاوة على ذلك، فإن القروض والمنح الدراسية المقدمة قد تديم الانقسامات الموجودة داخل التعليم الجامعي⁷².

وفي الوقت الذي تعتمد فيه عمان على النفط، الأخذ إنتاجه في الانخفاض، وهو ما يتطلب توقع اقتصاد بديل وهو وجود مواطنين متعلمين، من خلال الاستثمار الحكومة في تطوير نظام التعليم الجامعي، حيث شرعت الحكومة العمانية في توفير التعليم العالي الخاص (المدفوع الرسوم) في عام 1995، من خلال الحد من التكاليف المتصاعدة للتعليم الجامعي المجاني. إلا أن هناك قلق بشأن كيفية تمكن الطلاب والأسر من دفع تكاليف التعليم الجامعي الخاص، ومن هنا هناك حاجة لسلطنة عُمان لتقديم قدر أكبر من المشاركة في تكاليف التعليم الجامعي وتقييمهم لاستراتيجيات إدخال مزيد من تقاسم التكاليف⁷³.

وفي كينيا، تتضح ملامح عدم ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي من خلال عدة جوانب، أولها: الإنفاق غير العادل على التعليم، حيث تنفق الحكومة نسبة أعلى بكثير من مواردها على عدد قليل نسبياً من الطلاب. ثانيها: انحراف نسبة الطلاب في التعليم الجامعي لصالح الأثرياء، حيث يأتي أكثر من ثلثي الطلاب في التعليم الجامعي من أغنى وخمسة أغنى خمسة، في حين أن أفقر الأحماس لا يمثلان سوى 7.5٪ من المسجلين في التعليم العالي. ثالثهما: هناك تباين كبير في التمويل المؤسسي من الناحيتين المطلقة والنسبية، رابعها: يتم توزيع برنامج القروض الطلابية بشكل غير منصف، حيث يتم الوصول إلى 80٪ من القروض من قبل طلاب الجامعات الحكومية

على حساب طلاب الجامعات الخاصة. وهذا النمط غير عادل بشكل خاص لأن معظم الطلاب الذين يسعون للوصول إلى المؤسسات الخاصة ينتمون إلى خلفيات اجتماعية اقتصادية أقل. ومع ذلك، فإن آليات التمويل الحكومي غير منصفة للغاية، حيث لا يتم تقاسم التكاليف بالتساوي⁷⁴.

وفي المغرب، ففي الوقت الذي تتاح فرص التعليم الجامعي على نطاق واسع، إلا أنها تعاني من مجموعة من القيود كالاتتماد المفرط على الموارد العامة المحدودة وعملية التخصيص غير الفعال للموارد، ومن ثم يعاني نظام التعليم الجامعي في البلاد من أزمة مالية خطيرة وإمكانية الوصول غير المنصف لطلاب الحالة الاجتماعية والاقتصادية الأقل وطلاب المناطق الريفية، من خلال تحليل الأسباب الرئيسية، من خلال تبنى خطة مالية جديدة مقترحة لمواجهة هذا الوضع الحرج وتحديث النظام، من خلال تنويع المصادر المالية، وتنفيذ تقاسم التكاليف، وإصلاح نظام المساعدات المالية للطلاب الحالي لتحقيق تكافؤ أفضل للفرص وإزالة الحواجز أمام الطلاب من الفئات المحرومة.⁷⁵

وتشير أحد الدراسات إلى ما يقرب من 40٪ من أنظمة التعليم الجامعي في العالم اليوم تعتبر نفسها أنظمة عادلة، ورغم ذلك فإن الحقائق المخفية وراء التسمية «التعليم الجامعي المجاني» متنوعة للغاية، فهناك قلة من الدول التي توفر تعليم مجاني لجميع المقبولين. وفي الواقع، حتى البلدان التي تعتبر «مجانية» تقيد التعليم المدعوم من القطاع العام. كما يُضمن لأي طالب يتخرج من المدرسة الثانوية مكاناً في قطاع التعليم الجامعي المجاني، من هذه البلدان، الأرجنتين وكوبا وفنلندا والنرويج، بينما وضعت الدنمارك والسويد، قيوداً من خلال إدخال رسوم التعليم للطلاب الدوليين مؤخرًا⁷⁶.

كما أنشأت بعض الدول، مثل البرازيل والإكوادور، اختبارات القبول الموحدة للوصول إلى الجامعات الحكومية، أما بعض دول الاتحاد السوفيتي السابق ودول شرق إفريقيا، تطبق أنظمة ثنائية المسار، حيث تمول الحكومة فقط عددًا معيناً من الأماكن في القطاع الحكومي، بينما يمكن الوصول إلى أماكن أخرى عن طريق دفع الرسوم الدراسية. ومن خلال هذين النظامين، يتم اختيار الأفراد الذين يصلون إلى الأماكن المجانية على أساس الجدارة، إضافة إلى تفضيل قبول الطلاب من خلفيات اجتماعية اقتصادية أعلى.

وفي الوقت الذي تتمتع فيه كل من الأرجنتين والبرازيل بالتعليم الجامعي المجاني، حيث أن النظام العام الأرجنتيني مفتوح للجميع، في حين أن النظام البرازيلي مقيد في الحجم من خلال امتحان القبول الموحد. قبل عام 2016، كانت تشيلي تفرض رسوماً تعليمية باهظة الثمن في القطاعين العام والخاص، مما يجعلها واحدة من أعلى أنظمة العالم عند تصنيفها حسب نصيب الفرد من إجمالي الناتج المحلي. وفي عام 2013، بلغت نسب الالتحاق الإجمالية في هذه البلدان 84٪ في تشيلي و80٪ في الأرجنتين و46٪ في البرازيل. كما حصلت تشيلي على أعلى معدلات GER وتفوقت على البرازيل بحوالي 40٪.⁷⁷

وبشكل عام، مفهوم التعلم العادل في التعليم الجامعي هو مفهوم معقد يتضمن العديد من الحقائق، يعتمد مدى حرية نظام التعليم الجامعي في أي بلد على العديد من العوامل ولكنه نادراً ما يضمن الوصول الشامل.

وما توضحه هذه الأمثلة هو أن الوصول إلى التعليم الجامعي والنجاح لا يتم تحديدهما من خلال سياسات الرسوم الدراسية، وأن الدول التي تدعم أنظمة التعليم المجاني يمكن أن تكافح في هذه المناطق، في حين أن البلدان ذات الرسوم المرتفعة تتألق. ويشير هذا إلى أن التكلفة ليست هي العائق الوحيد أو حتى العائق الرئيسي أمام الوصول وأن تنفيذ التعليم الجامعي المجاني لن يؤدي بالضرورة إلى تحسين الوصول، وبالتالي هزيمة الحجة الرئيسية لمؤيديها.

رغم ما تبذله كثير من الدول تجاه ضمان التعلم العادل، حيث وسعت فرص المشاركة في التعليم الجامعي، إلا أنه لم تنخفض الفجوات بين أكثر البلدان وأقلها حظوة داخل البلدان، وفي بعض الحالات إزدادت هذه الفجوات في مخرجات التعلم المختلفة باختلاف البلدان.⁷⁸

وبهذا تبدو النقاشات حول مشكلة عدم المساواة في التعليم هي محور الدراسات في إطار التنوع والهيمنة السياسية، فرغم محاولات السعي لتحقيق الإنصاف في التعليم، تظهر مشكلات عدم التكافؤ الطبقي والانحياز للثقافات المهيمنة والعنصرية المؤسسية والتمييز الجنسي، والحوازر أمام تحقيق توزيع عادل للفرص.⁷⁹

ومن ناحية أخرى، تم توثيق التفاوتات في سياق التعليم الجامعي، في بعض الدول، من خلال العديد من الوثائق الرسمية والبحثية، مثل مراجعة عشر سنوات للتقدم والتغيير في التعليم الجامعي، وتقارير المراجعة الصادرة عن بعض المؤسسات الحقوقية، والتي أشارت إلى أوجه عدم المساواة التاريخية والاجتماعية والاقتصادية التي لا تزال تؤثر على التعليم المدرسي والجامعي، والتي تتضح من خلال ارتفاع معدلات الفشل في الامتحانات الرسمية. كما ترتبط أوجه عدم المساواة ببيئات تعليمية غير داعمة، ونقص في القدرة على الإلمام بالقراءة والكتابة الأكاديمية والتعلم، وأدوات التعلم، وضعف الوصول إلى الموارد، ومحتوى التعلم لا يعكس تجربة حياة المتعلمين⁸⁰.

ومن الملاحظ، أن الوصول لا يضمن تحقق التعلم العادل في الجامعات، فعلى الرغم من أن المشاركة في التعليم الجامعي قد توسعت في العقود الأخيرة، وما حققته معظم البلدان من نجاحات في تسجيل نسب مئوية أكبر من سكانها في المدارس الابتدائية والثانوية، فقد ساهمت الحاجة الماسة لرفع المستوى المتوسط للتعليم في زيادة الطلب "التعليم الجامعي"، وهو ما أكدته بيانات اليونسكو من التقدم المحرز في تشجيع خريجي المدارس الثانوية على متابعة الدراسة الإضافية.

الجزء الثالث - الإطار المقارن للدراسة

يعبر الإطار المقارن للدراسة الحالية عن السؤال الفرعي الثاني والثالث والرابع، حيث نص الثاني على: ما واقع آليات ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي في رومانيا والنرويج والبرازيل والقوى والعوامل الثقافية المؤثرة؟، ونص السؤال الثالث على: ما الجهود المبذولة في ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي في مصر؟، ونص السؤال الرابع على: ما أوجه التشابه وأوجه الاختلاف بين ضمان التعلم العادل في التعليم العالي في رومانيا والنرويج والبرازيل؟، وللإجابة عنها جاء الإطار المقارن على عدة محاور، حيث تناول المحور الأول: واقع ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي في رومانيا والنرويج والبرازيل والقوى والعوامل الثقافية المؤثرة، بينما تناول المحور الثاني: الجهود المبذولة في ضمان التعلم العادل في ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي مصر، بينما تناول المحور الثالث: مقابلة بين آليات ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي في رومانيا والنرويج والبرازيل (المقارنة المبدئية)، بينما تناول المحور الرابع: مقارنة تفسيرية لأوجه التشابه وأوجه الاختلاف بين ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي في رومانيا والنرويج والبرازيل في ضوء القوى والعوامل الثقافية. وتفصيل ذلك على النحو الآتي:

المحور الأول - واقع ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي في رومانيا والنرويج

والبرازيل والقوى والعوامل الثقافية المؤثرة:

فيما يلي توضيح آليات ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي في رومانيا والنرويج والبرازيل والقوى والعوامل الثقافية المؤثرة، من حيث مفهوم ضمان التعلم العادل وأهميته، وآليات ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي في رومانيا والنرويج والبرازيل والقوى والعوامل الثقافية المؤثرة. وتفصيل ذلك على النحو الآتي:

أولاً - واقع ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي في رومانيا:

يمكن عرض واقع ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي في رومانيا على النحو

الآتي:

1 - مفهوم ضمان التعلم العادل وأهدافه وأهميته في رومانيا:

من خلال المطالعة للتعليم الجامعي الروماني، ووفقا للقيمة التي حققها المنتدى الاقتصادي العالمي ووفقا لمؤشر التنافسية العالمية، تحتل رومانيا المرتبة 78، بينما في مؤشر التعليم الجامعي والتدريب، تحتل رومانيا المرتبة 59، برصيد 4.36، مقارنة بـ المرتبة ال - 55 عام 2011. وفي مؤشر هجرة الأدمغة، تقع رومانيا في المرتبة 136. أما جودة مؤسسات البحث العلمي، فتحتل المرتبة 84، وإنفاق الشركات على البحث والتطوير المرتبة 87، والتعاون بين الجامعات و الصناعة في البحث والتطوير المرتبة 113. كما أشار تقرير التنمية البشرية 2011، والمعنون: "الاستدامة والإنصاف: مستقبل أفضل للجميع"، تحتل رومانيا المرتبة الخمسين بين البلدان ذات التنمية البشرية العالية، حيث تحتل المرتبة الأولى بعد دول مثل أوروغواي وبالاو؛ بالنسبة لمعدل الالتحاق بالتعليم العالي في الفترة المعنية من 2001 - 2010 والذي وصل إلى 67.1٪، في حين أن معدل الالتحاق بالمدارس الابتدائية هو 99.3٪، ومعدل الالتحاق بالتعليم الثانوي هو 93.5٪، وهذه القيم أقل من تلك التي سجلتها البلدان التي تم تصنيفها في فئة البلدان ذات التنمية البشرية فوق المرتفعة⁸¹.

ويحمل مفهوم "العدالة في التعليم الجامعي معانٍ متعددة، والذي أكد على أهمية الإنصاف لأغراض الإنصاف والكفاءة، حيث ترتبط حجة الكفاءة الاقتصادية المؤيدة للنهوض بالمساواة بتنمية الموارد البشرية والقدرة على الحصول على المنافع الاقتصادية والاجتماعية⁸². بينما يشير منظور آخر إلى العدالة في المشاركة عبر الأعراق أو الخلفيات الاجتماعية والاقتصادية، ويجادل هذا النهج بأنه ينبغي للهيئة الطلابية في التعليم الجامعي أن تعكس توزيع الحالة الاجتماعية والاقتصادية والجنس/ العرق داخل مجتمع السكان الذين ينتمون إلى الطالب⁸³.

ويقصد بضمان التعلم العادل في رومانيا - كغيرها من دول الاتحاد الأوروبي حول المساواة كما تم التأكيد عليه في إحدى رسائله - باعتباره المدى الذي يمكن للأفراد الاستفادة من التعليم والتدريب، من حيث فرص الإتاحة وإمكانية الوصول، والعمليات

والنتائج، بحيث تكون نتائج التعليم مستقلة عن الخلفية الاجتماعية والاقتصادية وغيرها من العوامل التي تؤدي إلى الحرمان من التعليم.⁸⁴

ورغم محاولات الإصلاح للتعليم الجامعي في رومانيا والتي بدأت منذ عام 1989، التي أدت إلى تحسن الوضع في التعليم الجامعي من حيث وصول عدد أكبر من الطلاب، مقارنة بعام 1990، إلا أن التعليم الجامعي يواصل دعم أغنى شرائح المجتمع من السكان. كما أن رومانيا لديها العديد من الإلتزامات على المستوى الأوروبي فيما يتعلق بضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي، حيث تظهر البيانات معدلات مشاركة منخفضة للطلاب من الفئات المحرومة مثل الطلاب الريفيين، وطلاب الأسر ذات الدخل المنخفض، والطلاب المعوقين أو طلاب الغجر.⁸⁵

ورغم مشاركة رومانيا في عملية بولونيا منذ عام 1999، وكدولة موقعة قد تعهدت بالعديد من الإلتزامات فيما يتعلق بالسياسات الوطنية من أجل تحقيق أهداف عملية بولونيا، والمتمثل في توحيد منطقة التعليم العالي الأوروبية (EHEA)، إلا أنه لا يوجد تحليل حتى يومنا هذا حول كيفية ترجمة هذه الإلتزامات بالفعل إلى سياسة وطنية، وخاصة فيما يتعلق بضمان التعلم العادل⁸⁶، والتي تؤكد البيانات المتعلقة بمعدلات المشاركة لمختلف الفئات الممثلة تمثيلاً ناقصاً أو الفئات المحرومة، والتي تظهر أن هذه السياسات ليست فعالة⁸⁷.

ومن تتضح أهمية ضمان التعلم العادل في دعم القدرة التنافسية للتعليم الجامعي الروماني، خاصة في ظل زيادة التدفقات الصافية السلبية للطلاب الدوليين، والتي تعنى أن عدد الطلاب الرومانيين الذين يتركون للدراسة في الخارج أكبر من عدد الطلاب الأجانب الذين يختارون متابعة برامج الدراسة الرومانية، حيث تشير الإحصاءات الأخيرة لليونسكو إلى أن أكثر من 31109 طالباً قد غادروا مقارنة بـ 23559 من الطلاب الأجانب الذين دخلوا رومانيا، ويصف التدفق الصافي السلبي أيضاً انتشار العمال المؤهلين، حيث يميل العمال ذوو التعليم الجامعي إلى مغادرة البلاد، مثل أن دافعي الضرائب الرومانيين يغطون التكاليف ومساعدة دول أوروبا الغربية⁸⁸.

وعلى الرغم من التصورات العامة بأن المشاركة في التعليم الجامعي مرتفعة للغاية وأن "كل شخص يمكنه الالتحاق بالجامعة"، تشير البيانات التجريبية إلى أن الجامعات تعتمد اعتمادًا كبيرًا على تدفقات الطلاب التي ميزت فترة التسعينيات وأوائل الألفية الثانية. ومن هنا زادت الجامعات بشكل كبير من اعتمادها على الرسوم الدراسية بعد أن سمح لها التحرير القانوني بإقامة أماكن مدفوعة الأجر في برامج مختلفة. بحلول عام 2008، كان جزء كبير من دخل الجامعات الحكومية مستمدًا من الرسوم⁸⁹.

كما انخفضت أعداد الطلاب الذين يدفعون الرسوم إلى النصف خلال عدد محدود من السنوات، مما يقلل من مصادر الدخل، لكن هذا لم ينعكس دائمًا في انخفاض أعداد الموظفين. كما فقدت الجامعات الخاصة ما يقرب من 80٪ من طلابها، حيث واجهت العديد من الجامعات عمليات الإغلاق وزيادة عدد الموظفين الفائدين مع نزوب الدخل⁹⁰. كما تتضح أهمية ضمان التعلم العادل، في إحداث توازن سوق العمل، نظرًا لوجود اختلالات في العرض والطلب على سوق العمل المحلي، ودعم التوقعات الخاصة باحتياجات القوى العاملة، وهو ما أكد عليه قانون التعليم لعام 2011 من ضرورة تخصيص المنح التعليمية بشكل خاص للمجالات التي تضمن التنمية المستدامة والتنافسية للمجتمع، مما يجبر الوزارة، بصفتها السلطة المركزية، على لعب دور نشط في صياغة السياسات التعليمية بما يتوافق مع المتطلبات المجتمعية⁹¹.

كما تعد المنافسة العالمية على المواهب الشابة ومواجهة الصراع مع الاستقطاب الاجتماعي من بين أكثر التحديات المتوقعة على نطاق واسع فيما يتعلق بالاتجاهات الاجتماعية المستقبلية، والتي تلعب سياسات ضمان التعلم العادل دورًا مهمًا في مواجهة الانخفاضات الكبيرة في أعداد الطلاب ومشاركة الفئات المحرومة من التعليم الجامعي، حيث تعد الاختلالات عند الالتحاق بالتعليم الجامعي هي إلى حد كبير نتيجة عدم المساواة المستنسخة في التعليم الابتدائي والثانوي⁹².

ومن هنا، يجب أن تستجيب سياسات التعليم الوطنية في رومانيا، وخاصة تلك المتعلقة بالحصول على الموارد والمشاركة للاتجاهات الاجتماعية والاقتصادية الحالية

والتحديات المرتبطة بالتغيرات المجتمعية المتوقعة في الإطار الزمني البالغ 13 عامًا، كما هو موضح في البيانات التي تم جمعها في حملة «رومانيا المتعلمة»، والتي أشارت إلى الانخفاض السكاني والشيخوخة، وكلاهما من المحتمل أن يحد من الحد الأقصى للتجمع المحتمل من خريجي التعليم الجامعي إذا استمرت معدلات المشاركة الحالية، في الوقت التي تشهده رومانيا من انخفاضاً ديموغرافياً أسرع من المتوسط الأوروبي⁹³، الأمر الذي لزيادة الوعي بالحاجة إلى سياسات الإنصاف المؤيدة للوصول.

ومن ناحية أخرى، تعكس الأهداف الملموسة المتعلقة بالإنصاف والوصول إلى التعليم الجامعي التي تفترضها رومانيا، بصفتها عضواً في منطقة التعليم العالي الأوروبية (EHEA) بعد التزامات عملية بولونيا، هي⁹⁴:

- تحديد أهداف قابلة للقياس لتوسيع المشاركة الشاملة، بحيث يجب استكمال الجهود المبذولة لتحقيق المساواة في التعليم الجامعي بإجراءات في أجزاء أخرى من النظام التعليمي.

- تعزيز سياسات رفع معدلات إكمال التعليم الجامعي.

- تحديد أهداف قابلة للقياس لزيادة مشاركة المجموعات الناقصة التمثيل في التعليم الجامعي.

- الإبلاغ عن الاستراتيجيات والسياسات وخطط العمل والإجراءات الوطنية لتقييم فعاليتها في مجال البعد الاجتماعي.

ويمكن عرض أهداف السياسة الرومانية المتعلقة بالتعليم الجامعي في من خلال الاستراتيجيات الوطنية ووثائق السياسات الأخرى، ومن خلال تحليل البرنامج الحاكم للفترة 2013 - 2016، تشير الفصول المتعلقة بالتعليم والشباب إلى مجموعة من أهداف ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي⁹⁵:

- ضمان سياسات العدالة الاجتماعية.

- تحفيز مشاركة الروما في مستويات التعليم الأعلى.

- ضمان التعليم التكميلي لرفع القدرة على التكيف مع الظروف المتغيرة وإعادة بناء التماسك الاجتماعي من خلال تطوير البدائل التعليمية، وتدريب الشباب من خلال الرياضة، وإعادة بناء المخيمات للتلاميذ والطلاب، وإضفاء الطابع المؤسسي على المشاركة في المشاريع والبرامج التي تتعامل مع المجالات المكتملة للمناهج الدراسية.

- تحفيز الشباب من أصول ريفية للذهاب إلى المدرسة.

- يجب أن تضمن المنح الاجتماعية كل شهر، نفقات الوجبات واللوازم المدرسية والسكن الضروري للطلاب.

2 - آليات ضمان التعلم العادل في رومانيا:

يمكن تناول هذه الآليات على النحو التالي:

أ - تبنى آليات مناسبة للتمويل وتقليل تكاليف الطلاب:

تتمتع الجامعات الرومانية كغيرها من مؤسسات التعليم الجامعي بالحكم الذاتي ولها الحق في وضع وتنفيذ سياسات التنمية الخاصة بها، وفقاً للتشريعات الحالية. كما يشمل استقلال الجامعة مجالات القيادة وهيكل المؤسسة وسير عملها وأنشطة التدريس والبحث العلمي والإدارة والتمويل، ومن الناحية الاقتصادية، يعني استقلال الجامعة، وفقاً لقانون المسؤولية الشخصية، وأن لكل جامعة الحق في إدارة أموالها، سواء كانت من ميزانية الدولة أو من مصادر أخرى⁹⁶.

وتنص المادة 8 من القانون على مصدرين رئيسيين للتمويل في التعليم، بغض النظر عن مستوى التعليم (التعليم قبل الجامعي أو التعليم الجامعي)، وهما، ميزانية الدولة، ومصدر الدخل الخاص، والتي قد تستخدمها المؤسسات التعليمية بشكل مستقل. ومن ناحية أخرى يتم تمويل التعليم الجامعي الحكومي من خلال الموارد المالية، بناءً على مجموعة الأسس المنطقية التالية⁹⁷:

- يُنظر إلى التعليم الجامعي باعتباره مسؤولية عامة، وبشكل عام ينظر إلى التعليم كأولوية وطنية.

- ضمان الجودة في التعليم الجامعي وفقاً لمعايير منطقة التعليم العالي الأوروبية لضمان تدريب الموارد البشرية والتنمية الشخصية كمواطنين في المجتمع الديمقراطي القائم على المعرفة.

- تدريب الموارد البشرية وفقاً لتنوعات سوق العمل.

- تطوير التعليم الجامعي والبحث العلمي والإبداع الفني على مستوى الجامعة لضمان التكامل مع العالم العلمي الدولي.

ووفقاً للمادة 223 من قانون التعليم الروماني، تحصل مؤسسات التعليم الجامعي الحكومية على دخل من عدة مصادر تشمل، حصة من المخصصات المستندة إلى ميزانية وزارة التعليم الوطني كمصدر للتمويل الأساسي، والتمويل التكميلي أو التمويل الإضافي، وأهداف الاستثمار، وصناديق التطوير المؤسسي المخصصة على أساس تنافسي، وصناديق الإدماج المخصصة على أساس تنافسي، والمنح، والحماية الاجتماعية للطلاب، وكذلك من الدخل الخاص، ونسب الفائدة، والتبرعات، والرسوم الخاصة بالكفالة والرعاية، والتي تتوافق مع الأحكام القانونية السارية، من المواطنين الرومانيين أو من الاجانب من خلال كيانات قانونية، وبموجب القانون تعد كل هذه المصادر دخلاً خاصاً لمؤسسات التعليم الجامعي برومانيا⁹⁸.

ونظراً للاعتماد المتزايد على التمويل الحكومي، استغلت الحكومة الركود الديموغرافي لتخفيض التمويل للجامعات من حيث القيمة المطلقة والنسبية، فقد هبطت حصة التمويل الأساسي المخصص للجامعات من المالية العامة من 0.41٪ من الناتج المحلي الإجمالي في عام 2007 إلى 0.29٪ في عام 2013، بينما انخفضت حصة التمويل الإجمالي بسرعة من 1.20٪ من الناتج المحلي الإجمالي في عام 2009 إلى 0.85٪ في عام 2011 قبل أن يتباطأ التخفيض⁹⁹. كما تم تخفيض إجمالي الإنفاق على التعليم بنسبة 40٪ بين عامي 2008 و 2010 وحده، الأمر الذي أدى لحدوث تخفيضات كبيرة في الرواتب التي بدأتها سياسات التقشف الشديدة في رومانيا، حيث انخفضت تكاليف الموارد البشرية بنسبة 20٪ في عام 2011 وحده¹⁰⁰.

ولقد أثرت هذه التخفيضات على الجامعات الأصغر بشكل خاص، فمنذ عام 2013، طلبت العديد من الجامعات الحكومية الصغيرة تمويلًا طارئًا لتغطية تكاليفها، على الرغم من الأمل الحقيقي الضئيل في استعادة معدلات الالتحاق.¹⁰¹

ويعد قرار وزارة التربية الوطنية MEN لدعم الجامعات التي تواجه صعوبات مالية أمرًا طبيعيًا، كتلك التي واجهتها الجامعات الإقليمية في 2012 من الانخفاض الكبير في عدد الطلاب الذين يدفعون الرسوم الدراسية، مع الزيادة في عدد الموظفين، وهو ما انعكس في الضغط على ميزانياتهم. كما أكد المجلس الوطني لتمويل التعليم الجامعي (CNFIS) لعام 2012، على خيار وزارة التربية الوطنية MEN لدعم هذه الجامعات عن طريق أدوات تتجاوز صيغة التمويل، لكنه أصر على أنه ينبغي للجامعات المعنية أن تعيد هيكلة وتخفيض تكاليف الرواتب، بتنفيذ خطط للإنعاش الهيكلي لتحسين وضعها المالي، إضافة إلى توفير الخبرة لدعم تطوير خطط الاسترداد المالي، تحت رعاية وزارة التعليم الوطني MEN ومراقبة تنفيذها. كما كلف المجلس الوطني لتمويل التعليم الجامعي (CNFIS) بالبحث عن حلول جنبًا إلى جنب مع وزارة التعليم الوطني، على أساس الامتثال للتشريعات النافذة وتجنب إفلاس الجامعات الحكومية، إضافة إلى ضرورة أن تنعكس مقترحات المشروع المعتمدة من قبل المجلس الوطني لتمويل التعليم الجامعي¹⁰² CNFIS.

وكان لآثار الانخفاض الحاد في عدد الطلاب الذين يدفعون الرسوم الدراسية تأثير خاص على الجامعات الخاصة، ففي العام الدراسي 2009/2008، الذي كان ذروة سنة الالتحاق بالتعليم الجامعي الخاص، كان هناك أكثر من 410,000 طالب مدفوع الرسوم مسجلين في جامعات خاصة، بينما انخفض عددهم إلى أقل من 80,000 طالب في العام الدراسي 2014/2013. هذا بالإضافة إلى الانخفاض الكبير في عدد الطلاب الملتحقين بالتعليم عن بعد فيما بعد 2009/2008 وفي الدراسات غير المتفرغة بعد 2011/2010، وكذلك الميل إلى التسجيل في برامج الدراسة بدوام كامل.

وكانت الآثار كبيرة بالنسبة للجامعات الحكومية، لأنها واجهت انخفاضًا حادًا في الدخل المقدم من الطلاب الذين يدفعون الرسوم الدراسية، مما أدى إلى اعتمادهم

بدرجة أكبر على مخصصات التمويل العام، ومع ذلك، ليست هذه هي المشكلة الوحيدة للجامعات العامة. ففي العام الدراسي 2011/2012، أدت الأحكام الجديدة المتعلقة بسحب قانون التعليم الوطني رقم 1/2011 وإلغاء مسابقات التوظيف لأعضاء هيئة التدريس على المدى الطويل إلى انخفاض عدد العاملين في التعليم الجامعي، وعندما تم إلغاء بعض هذه القيود، بدأ هذا الاتجاه في الانعكاس فيما بعد¹⁰³.

ونظرًا لأن مستوى الأجور في نظام التعليم الجامعي لا يزال منخفضًا جدًا في رومانيا، مقارنةً بالدول الأعضاء الأخرى في الاتحاد الأوروبي، ومنخفض نسبيًا حتى عند مقارنته بمتوسط الأجر الوطني، والتوقعات بشأن الزيادات كبيرة ومشروعة، فمن المحتمل أن هذا الضغط الهيكلي سوف يزداد في السنوات القادمة - وما لم تحدث زيادة كبيرة في الموارد المالية المستمدة إما من ميزانية الدولة أو من مصادر أخرى - سيضيف ذلك المزيد من الضغط على النظام التعليم الجامعي. ومن ثم تشكل الاتجاهات العامة في تطور نظام التعليم الجامعي الروماني مخاوف جدية، حيث تتضح الحاجة إلى إجراءات متماسكة، كجزء من رؤية استراتيجية حول دور التعليم الجامعي في التنمية المستقبلية للبلد من أجل تخفيف حدة التوترات داخل النظام وتجنب نشوب أزمة حادة. كما يجب أن تهدف هذه الإجراءات إلى تجاوز الأهداف المتوخاة بموجب استراتيجية أوروبا 2020، لتشمل التطوير على المدى المتوسط والطويل للجامعات الرومانية، وزيادة قدرتها التنافسية على المستوى الدولي وزيادة مساهمتها في تعزيز رأس المال البشري داخل المجتمع الروماني¹⁰⁴.

وتعد رومانيا واحدة من البلدان الأقل استثمارًا في الأجيال المقبلة، فمع أقل من 4٪ من الناتج المحلي الإجمالي للتعليم وحوالي 1٪ في عام 2007. و 0.85٪ في عام 2011، المخصصة للتعليم الجامعي. إضافة إلى مؤشر آخر مفيد للإنفاق العام على التعليم الجامعي هو إجمالي الإنفاق السنوي على مؤسسات التعليم الجامعي لكل طالب معادل بدوام كامل، بعد تعديله ليعادل الشراء باستخدام معيار تعادل الشراء (PPS)، بحيث يعكس هذا المؤشر الاستثمار المالي لبلد ما بالنسبة لحجم عدد الطلاب

ويظهر في بلدان أوروبا الغربية مخصصات أعلى بكثير من متوسط الاتحاد الأوروبي PPS 8087 يورو في عام 2008 و PPS 8850 يورو في عام 2011¹⁰⁵.

ومن ناحية مصادر الإيرادات في الجامعات الحكومية والخاصة؛ فعلى الصعيد الوطني، في عام 2010، بلغ إجمالي تكاليف التعليم العالي 3،217.7 آلاف ليوروماني (RON). ويشمل هذا المبلغ إجمالي نفقات الأنشطة التعليمية للجامعات العامة والخاصة. فيما يتعلق بالنتائج المحلي الإجمالي، يمثل المبلغ حوالي 1.40% من الناتج المحلي الإجمالي لعام 2010، ويمثل هذا زيادة طفيفة عن العام السابق له¹⁰⁶.

كما تم تطبيق التمويل القائم على الصيغ منذ عام 1999 - على الرغم من تلقيه الاستياء والانتقاد، حيث كانت الطلبات المالية المقدمة من الجامعات، والمدفوعة بزيادة الطلب من الطلاب، مرتفعة لدرجة أن وزارة التعليم لم تعد قادرة على الوفاء بها. علاوة على ذلك، لم يكن هناك سيطرة على تقديرات الميزانية التي وضعتها الجامعات، والتي لم يكن لديها حوافز للحد من تكاليفها. كما اضطرت السلطات الوطنية إلى تغيير بعض السياسات؛ فبدءاً من عام 1999، قدمت المجلس الوطني لتمويل التعليم الجامعي (CNFIS) آليات تمويل جديدة، باستخدام صيغة تستند أساساً إلى عدد الطلاب، ولكن مع مراعاة الاختلافات في التكاليف بين مختلف مجالات الدراسة وكذلك بين أنواع مختلفة من برامج الدرجات العلمية¹⁰⁷.

كما تم إدخال مفهوم "الطالب المكافئ/الموازي" لإيجاد نوع من التماثل معين بين مختلف مجالات التعليم الجامعي، بحيث يعتمد منح التمويل التكميلي من قبل وزارة التعليم والبحث والشباب والرياضة للجامعات الحكومية بناءً على مشاريع التطوير المؤسسي، التي اقترحتها المجلس الوطني لتمويل التعليم الجامعي، والتي توصي بالتمويل التكميلي فقط لمشاريع التطوير المؤسسي وتراقب تنفيذها. كما يمنح التمويل التكميلي على أساس تنافسي أو وفقاً لعقد إضافي، بحيث يغطي الصندوق ما يلي¹⁰⁸:

- إعانات الإقامة والصعود إلى الطائرة.

- الأموال المخصصة بناءً على الأولويات والمعايير المحددة للهبات والتكاليف الأخرى للاستثمار والإصلاح الشامل.
- الأموال المخصصة على أساس تنافسي للبحث العلمي الأكاديمي.
- ويتمثل الدور الرئيس للمجلس القومي لتمويل التعليم الجامعي (CNFIS) في إحالة مقترحاته إلى وزارة التعليم والبحوث والشباب والرياضة (MECTS)، مع الإشارة إلى الضرورات المستقبلية لتمويل التعليم الجامعي وكذلك التوزيع السنوي للمهام الناشئة عن دوره وتشمل¹⁰⁹:
- التوصية، بالارتباط مع وثائق الوزارة، بمبلغ التمويل اللازم لتطوير التعليم الجامعي الحكومي، في مجالات الدراسة وتفتح تخصيصاً متساوياً لكل طالب "مكافئ".
- تطوير منهجيات مناسبة لتخصيص أموال تنافسية للجامعات ضمن التمويل الأساسي (الأساسي) والتمويلي، وشراكة نشطة مع مؤسسات التعليم الجامعي، وتشجيعها على توسيع قدراتها الإدارية وممارسة استقلاليتها في إدارة الأموال المخصصة.
- إعداد ونشر تقرير سنوي عن الوضع المالي للتعليم الجامعي العام، يتضمن توصيات لوزارة التربية والتعليم.
- لدى للمجلس القومي لتمويل التعليم الجامعي (20 CNFIS) عضوا يعينهم وزير التعليم، بناء على توصية مجلس الشيوخ الجامعي، لمدة 4 سنوات. ويرأس المجلس رئيس ونائبان وله 17 عضواً، بموجب الأمر رقم . 2011/4390 كما تقوم وزارة التعليم والبحوث والشباب والرياضة (MECTS) بمهامها من خلال لجانها المنظمة في كل مجال، بمساعدة، عند الحاجة، من قبل خبراء يتم اختيارهم من المجتمع الأكاديمي.

ب - التوسع في برامج المنح الدراسية والمساعدات المالية لدعم للطلاب:

يعد نظام المنح الدراسية، وفقاً لقانون التعليم الوطني، يتكون الدعم المالي المباشر للطلاب من المنح الدراسية أو القروض الدراسية، فعلى الرغم من أنه مذكور في التشريع الوطني، فإن نظام القروض لا يعمل به¹¹⁰، ووفقاً لأحكام قانون التعليم، يعد التعليم

الجامعي مجاني للطلاب المدعومين من الدولة؛ ومع ذلك، يجوز للمؤسسات التعليمية تحصيل رسوم من هؤلاء الطلاب للتقديم والتسجيل، ولتكرار الامتحانات. وفي الوقت نفسه، يُسمح لمؤسسات التعليم الجامعي العامة بقبول عدد من الطلاب يتجاوز عدد المواضع الممولة من ميزانية الدولة، رهنا بموافقة الطلاب على دعم تكاليف التعليم، كما يتم اعتماد عدد المواضع المدفوعة لكل مؤسسة تعليم جامعي حكومي من قبل وزارة التعليم الوطني.

ولهذا، لا تزال تعتمد الجامعة اعتمادًا كبيرًا على التمويل الناتج عن رسوم الطلاب، ومن هنا فإن الانخفاض في عدد الطلاب يمثل تهديدًا، لضمان مستقبل مالي مستقر، يفرض على الجامعة تطوير القدرة على تنوع مصادر الدخل¹¹¹. كما يتم تحديد الرسوم الدراسية بالجامعات الحكومية من قبل مجلس الشيوخ وفقًا لتكاليف التعليم المقدم، فعلى سبيل المثال، كان متوسط قيمة وحدة التخصيص الوطني لعام 2012 هو 2.126.4 ليو (473 يورو) وهو يتوافق مع التمويل الأساسي والتمويل الإضافي للتميز، وهو ما يمثل 93٪ من التمويل المؤسسي. وفي الجامعات الخاصة يتم تحديد الرسوم الدراسية من قبل المجلس الإداري، وفقًا لتكاليف التعليم والرسوم المطبقة في الجامعات الحكومية⁽¹¹²⁾.

وفيما يتعلق بقيمة الرسوم الدراسية، هناك فرق بين الرسوم الدراسية التي تفرضها الجامعات العامة والمبالغ التي تتقاضاها الجامعات الخاصة؛ ففي معظم الحالات، تكون الرسوم الدراسية في الجامعات الخاصة أقل من الرسوم في الجامعات الحكومية. في الوقت نفسه، يمكن للمرء أيضًا ملاحظة الفرق بين قيمة المنحة الدراسية التي تخصصها وزارة التعليم ومقدار الرسوم الدراسية التي يدفعها الطلاب في الجامعات الحكومية.

ونظرًا لأن مستوى الرسوم الدراسية يحدده مجلس الشيوخ الجامعي دون أي تنظيم وطني، فإن قيمة الرسوم تختلف من جامعة إلى أخرى، ومن مجال دراسة إلى آخر، وبشكل عام، فإن مستوى التمويل الذي تمنحه الحكومة للأماكن التي تمولها الدول، وبهذا يمكن للمرء أن يستنتج أن قيمة الرسوم لا تمثل بالضرورة تكلفة التعليم، بل

تحدها قوى السوق أو عن طريق الاستعداد المتصور للطلاب لدفع تكاليف دراستهم. كما تتعدد أدوات دعم الطلاب في في رومانيا على النحو الآتي¹¹³:

- 1 - المنح الدراسية.
- 2 - عنابر النوم والمقاصف.
- 3 - النقل المحلي والوطني.
- 4 - المشورة والتوجيه المهني.

ووفقاً للقانون الروماني، يستفيد الطلاب من القروض والمنح الدراسية وفقاً للجدارة أو مستوى الأداء، وتهدف المنح الدراسية إلى تشجيع التميز وكذلك المنح الدراسية الاجتماعية التي تهدف إلى دعم الطلاب ذوي الدخل المنخفضة. ومن ناحية أخرى يوصى المجلس الوطني لتمويل التعليم الجامعي (CNFIS) بالحد الأدنى للمنح الدراسية الاجتماعية، أخذاً في الاعتبار أنه يجب عليها ضمان الحد الأدنى من نفقات المعيشة.

وفيما يتعلق بقيمة المنح الدراسية، في عام 2013، اقترح المجلس الوطني لتمويل التعليم الجامعي (CNFIS) قيمة لا تقل عن 128 يورو للحصول على منحة اجتماعية لتغطية الحد الأدنى المتوسط الوطني لتكلفة الوجبات والإقامة. في الوقت نفسه، عند النظر إلى المستوى الجامعي، وفقاً لبيانات المجلس الوطني لتمويل التعليم الجامعي CNFIS، يبلغ المبلغ القومي المتوسط للمنحة الاجتماعية 42 يورو، ومع ذلك أثرت مشكلة انخفاض قيمة المنحة الاجتماعية، عدة مرات من قبل ممثلي الطلاب الوطنيين، مما أدى إلى زيادة حادة في المخصصات للمنح الدراسية من جانب الحكومة، ومن هنا يجب جمع بيانات جديدة من أجل تحليل التأثير على المستوى الجامعي، وتحديد الطريقة التي يتم بها توزيع هذه الأموال الزائدة الجديدة على الطلاب¹¹⁴.

كما يوزع وزير التعليم صندوق المنح الدراسية على الجامعات بناءً على العدد الإجمالي للطلاب في الأماكن التي تمولها الدولة. وفي هذه المرحلة، تتمتع الجامعات بالاستقلالية في تحديد قيمة كل منحة دراسية وعدد المنح الدراسية الممنوحة للاحتياجات الاجتماعية أو الجدارة، وبالنظر إلى البيانات من عام 2016، يمكن للمرء

أن يلاحظ أن معظم المنح الدراسية وزعت على الطلاب وفقاً للمعايير القائمة على الجدارة، حيث تم توزيع 81٪ من إجمالي عدد المنح الدراسية للطلاب ذوي الأداء الأكاديمي الأفضل و19٪ فقط للطلاب ذوي الاحتياجات الاجتماعية¹¹⁵.

ويتم تنظيم نظام المنح الدراسية للطلاب الرومانيين بموجب قانون التعليم الوطني (2011/1) وبموجب قرار حكومي سابق، ومن الناحية المفاهيمية، يواصل النظام الذي تم تطبيقه في رومانيا خلال النظام الشيوعي. يتم تنظيم المعايير العامة لمنح المنح الدراسية على المستوى الوطني ويتم تحديد المعايير المحددة على المستوى المؤسسي¹¹⁶.

وفي الجامعات الخاصة، يدفع جميع الطلاب تقريباً الرسوم الدراسية، رغم أن مجلس الشيوخ يمكن أن يقرر تغطية التكاليف من إيرادات المؤسسات. كما تظهر بيانات العام الدراسي 2015/2016 أن 526171 طالباً بجميع مستويات الدراسة، التحقوا بالتعليم الجامعي، منهم 13٪ فقط كانوا مسجلين في الجامعات الخاصة. أما الجامعات الحكومية، فقد أثر الانخفاض في أعداد الطلاب في الغالب على أماكن الدراسة المدفوعة من قبل الحكومة؛ ففي العام الدراسي 2015/2016، كان ما يقرب من 35٪ من الطلاب من الجامعات الحكومية يدفعون الرسوم الدراسية، مقارنة بالعام الدراسي 2007/2008 عندما كان حوالي 50٪ من الطلاب يدفعون الرسوم، وفيما يتعلق بتوزيع أماكن الدراسة المدرجة في الميزانية، توافق الحكومة على إجمالي عدد المنح للدراسة على مستوى البكالوريوس والماجستير والدكتوراه، وبأمر من وزير التعليم، يتم توزيع أماكن الدراسة على الجامعات الحكومية. كما يتم توزيع أماكن الدراسة، على مستوى الجامعة، بعد نهاية إجراءات القبول، وبعد السنة الأولى من الدراسات، يتم إعادة توزيع أماكن الدراسة التي تمولها الدولة سنوياً على أساس النتائج الأكاديمية التي حصل عليها الطلاب في العام الجامعي السابق¹¹⁷.

وهناك نوعان رئيسان من المنح الدراسية: المنح القائمة على الجدارة (منح الجدارة merit scholarships) مع فئات فرعية مختلفة (المنح الدراسية الدراسية والمنح

الدراسية الجدارة ومنح الأداء) وعلى أساس الاحتياجات الاجتماعية (المنح الاجتماعية) مع فئات فرعية مختلفة (المنح الاجتماعية، المنح الطبية). ووفقاً لقانون التعليم، يمكن للطلاب نفسه الحصول على أنواع مختلفة من المنح الدراسية إذا استوفى معايير الأهلية. كما تُمنح هذه المنح الدراسية لمدة عام دراسي كامل، مع بعض الاستثناءات التي تشمل سنة تقويمية كاملة في حالة المنح الطبية، ومنح الأداء، والمنح الدراسية للأيتام، كما تُمنح المنح الدراسية على أساس تنافسي، مع مراعاة الجامعات¹¹⁸:

- عدد المنح الدراسية الناتجة عن تقسيم منحة المنح الإجمالية التي تقدمها الدولة على المبالغ التي تحددها الجامعة لكل نوع من المنح الدراسية.
- عدد الطلاب بدوام كامل الذين يدرسون في أماكن الدراسة المدعومة من الدولة.
- يتم احتساب إجمالي المبلغ الشهري المتاح للمنح الدراسية في الجامعة عن طريق ضرب مبلغ ثابت تمنحه الحكومة (69 طالباً مدعوماً من الدولة) في رقم الطالب، ونظراً لأن المبلغ يعتمد على عدد الطلاب بدوام كامل الذين يدرسون في أماكن الدراسة المدعومة من الدولة، فإنهم هم الوحيدون المؤهلون لتلقي الدعم من أموال الدولة، وبالتالي يمكن للجامعات استكمال صندوق المنح الدراسية من دخلها وبالتالي توسيع مجموعة الطلاب المؤهلين.
- لا يميز الصندوق العام للمنح الدراسية بين المنح الاجتماعية والجدارة، مما يترك الجامعات لتقرر كيف يتم تقسيم الأموال بين هذه الفئات. وبالتالي فإن السلوك المؤسسي في اتخاذ هذا القرار هو وكيل للأهمية التي توليها الجامعات الرومانية لقضايا الإنصاف.

ويستفيد الطلاب من المنح الدراسية للأداء أو الجدارة لتحفيز التميز وأيضاً من المنح الاجتماعية التي تدعم الطلاب ذوي الدخل المنخفض مالياً. يقترح CNFIS الحد الأدنى من المنح الاجتماعية سنوياً مع الأخذ في الاعتبار أن هذه يجب أن تغطي الحد الأدنى من نفقات الطعام والإقامة. كما يمكن للجامعات استكمال صندوق المنح الدراسية من خلال الدخل من خارج الميزانية، إضافة إلى أنه يتم تحديد قيم المنح الدراسية من

قبل كل مؤسسة للتعليم الجامعي على حدة، ومصممة لتغطية تكاليف الإقامة والطعام، كما تحدد الجامعة عدد المنح الدراسية من إجمالي مبلغ الإنفاق الممول من التعليم الجامعي، ويتم تخصيص للأموال سنويا من قبل الوزارة¹¹⁹.

وتشير البيانات إلى أنه في عام 2013 كان هناك 389,037 طالباً على مستوى البكالوريوس والماجستير في الجامعات الحكومية، مما يعني أن الميزانية الوطنية للمنح الدراسية تبلغ حوالي 6 ملايين يورو شهرياً، مع الأخذ في الاعتبار أنه، في المتوسط، يتم تخصيص 15٪ من ميزانية المنح الدراسية للمساعدة القائمة على الحاجة، ومعرفة متوسط المبلغ المحسوب للمنحة الدراسية القائمة على الحاجة (50.33 يورو)، فهذا يعني أنه على المستوى الوطني، يستفيد حوالي 17,975 طالباً سنوياً من هذا النوع من الدعم المالي، وهذا يجعلها واحدة من أكبر وأعلى سياسات دعم الطلاب المطبقة في رومانيا، والتي تغطي حوالي 4.62٪ من الطلاب المدعومين من الدولة¹²⁰.

ج - تطوير سياسات ونظم القبول في التعليم الجامعي:

من منظور السياسات المتعلقة بالحصول على التعليم الجامعي، حيث يوجد أداتين رئيسيتين تتمثلان في أولاهما: مسارات أو شروط الالتحاق بالتعليم الجامعي، وتوزيع أماكن الدراسة التي تمولها الدولة، أما ثانيهما: المعايير الإلزامية للحصول على التعليم الجامعي والتي تتمثل في اجتياز البكالوريا في نهاية الثانوية العليا. ومن ناحية أخرى لا يلتحق جميع خريجي البكالوريا بالجامعات في رومانيا؛ حيث يختار البعض منهم الدخول إلى سوق العمل، والبعض الآخر يذهب للدراسة في الخارج والبعض الآخر لا يلتحقون بالتعليم أو العمل. كما أظهرت بيانات عام 2015، حيث يوجد حوالي 70٪ بالمائة فقط من الطلاب الذين نجحوا في شهادة البكالوريا ذهبوا إلى الجامعة الرومانية. كما يتم تنظيم عملية القبول من قبل الجامعات وفقاً لإطار عام معتمد من وزير التعليم، من خلال حساب درجة القبول النهائي لكل طالب، كما يمكن للجامعات أيضاً استخدام معايير إضافية مثل الدرجات في امتحان البكالوريا، ودرجات الطلبة في الامتحانات التي تنظمها الجامعات، والتي يتناول بعضها تقييم المعرفة في مجالات الدراسة المختلفة،

والمقالات المكتوبة، والامتحانات العملية في مجال الرياضة والكليات العسكرية، وبعد نشر نتائج امتحانات القبول، يتم ترتيب المرشحين ويتم تقديم المنح الدراسية لأفضل المرشحين¹²¹.

ومن الظواهر البارزة التي تؤثر على ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي تطور عدد طلاب المدارس الثانوية الذين اجتازوا شهادة البكالوريا، والتي انخفضت بشكل كبير من 81.4% في عام 2009 إلى 44.47% في عام 2011، ويرجع ذلك أساساً إلى تدابير مكافحة الغش التي قامت بها الحكومة الرومانية. وعند تحليل البيانات المقدمة من من المعهد الوطني للإحصاء NIS، يلاحظ أن هناك انخفاض محسوس في الجامعات الخاصة، حيث انخفض عدد الطلاب المسجلين في عام 2012، في السنة الأولى من الدراسة، على مستوى البكالوريوس، بنسبة 76.4% مقارنة بعام 2007، ولذلك، يمكن أن يعزى انخفاض عدد الطلاب الذين يلتحقون بالتعليم العالي في نفس الوقت إلى التراجع السكاني للشباب، وانخفاض عدد طلاب المدارس الثانوية وانخفاض معدل النجاح في امتحان البكالوريا.

وفيما يتعلق بالتوزيع بين الجنسين بين الطلاب، يمكن للمرء أن يلاحظ أن النسبة المئوية للطالبات على المستوى الوطني هي نفسها تقريباً مع الطلاب الذكور (53.1% إناث و 46.9% ذكور 2012). بالنظر إلى التوزيع في مجال الدراسة، تشكل الطالبات الأغلبية، خاصة في المجالات الطبية والصيدلانية والإنسانية ومجالات اقتصادية وفنية وقضائية. على النقيض من ذلك، يسود الطلاب الذكور في التعليم الفني.¹²²

ووفقاً لقانون التعليم 1/2011، يمكن للجامعات تخصيص أماكن للدراسة في الميزانية وفقاً للمعايير الاجتماعية، من منطلق أنه: "قد يستفيد المرشحون من خلفيات قديمة أو من هم مهمشون اجتماعياً أو من الروما، أو خريجو المدارس الثانوية الريفية أو المدن التي يقل عدد سكانها عن 10000 نسمة، من عدد من أماكن الدراسة المدعومة من الدولة، على النحو المحدد في القانون، وعلى الرغم من هذا الحكم القانوني، لا توجد معلومات تفيد بأن هذه المادة تُترجم إلى اللوائح الداخلية للجامعات أو إلى

إطار القبول العام. كما تهدف بعض السياسات إلى دمج الطلاب من الفئات المحرومة موجودة عند الالتحاق بالتعليم العالي، فقد تستفيد فئات الشباب من التوزيع المنفصل لأماكن الدراسة المدرجة في الميزانية، وهي¹²³:

- شباب الروما.

- يتم منح مكان دراسة واحد على الأقل في الميزانية لخريجي المدارس الثانوية الحاصلين على دبلوم البكالوريا من دور الحضنة.

- الطلاب من أصل روماني من الخارج، بناءً على قرار معتمد من الحكومة.

وفيما يتعلق بمشاركة الشباب القادمين من أسر منخفضة الدخل، وفقاً لتحليل أجراه البنك الدولي استناداً إلى مسح ميزانية الأسرة (2011)، في عام 2009، فإن 3.8% فقط من الشباب الذين تتراوح أعمارهم بين 25 - 29 عاماً من 20% أفقر الشباب، قد تخرجوا من دورة واحدة من التعليم الجامعي، في حين أن 52.4% من أفضل 20% الشباب الأكثر ثراءً قد تخرجوا في نفس المستوى. وفي هذا السياق، حتى لو كان النمو في الالتحاق مثيراً للإعجاب، فهناك مخاوف من عدم معالجة بُعد المساواة بشكل شامل واستمرار فجوة التسجيل بين أغنى المجموعات وأفقرها.¹²⁴

وفيما يتعلق بمشاركة الطلاب ذوي الإعاقة في رومانيا، كانت النسبة المئوية للشباب ذوي الإعاقة في إجمالي عدد الشباب (الذين تتراوح أعمارهم بين 20 - 29) 2.06%. أكثر من ذلك، في عام 2012، بلغت نسبة المعوقين في إجمالي عدد السكان 3.66%. بين عامي 2005 و 2010، على المستوى الوطني، لم تكن نسبة الطلاب ذوي الإعاقة أبداً أعلى من 0.07% من إجمالي عدد الطلاب، وفقاً للبيانات التي تم جمعها كجزء من عملية التصنيف الجامعي. 9 وفقاً للشيكول، على مستوى البكالوريوس، في بداية العام الدراسي 2011 - 2012، كان هناك 333 طالباً معوقاً في مجمل عدد الطلاب الرومانيين (539.852 طالباً)، منهم 309 في الجامعات الحكومية و 24 في الجامعات الخاصة¹²⁵.

وفي العام الدراسي 2010/2009، كان القبول في التعليم الجامعة مطابقاً لقرار وزير التربية والتعليم والابتكار رقم 3331/2009 بشأن المعايير العامة لتنظيم الإلتحاق

بالتعليم الجامعي في العام الدراسي 2009/2010. وفي عام 2010/2011، يتم تنظيم إجراءات القبول بأمر وزارة التعليم والبحوث والشباب والرياضة (MECTS)، رقم. 4061/2011 بشأن الإطار العام لتنظيم القبول في برامج البكالوريوس والماجستير والدكتوراه، ويتم الإعلان عن شروط التسجيل المتضمنة في الجامعة كل عام من قبل إدارة الجامعة، قبل ستة أشهر من تاريخ امتحانات القبول¹²⁶.

ويكون القبول في الجامعات الرومانية الحكومية والخاصة، بما في ذلك جميع أشكال التعليم، مفتوح للمواطنين الأعضاء في الاتحاد الأوروبي، والدول المدرجة في المجال الاقتصادي الأوروبي، وفي الاتحاد السويسري. كما يجوز لهؤلاء المواطنين الخضوع لامتحانات القبول بموجب نفس الأحكام القانونية مثل المواطنين الرومان، وتشمل الرسوم الدراسية. بموجب الأحكام القانونية، يجوز لمؤسسات التعليم الجامعي أن تفرض رسوم التسجيل والقبول، في مبلغ يوافق عليه مجلس التعليم بمؤسسة التعليم الجامعي. كما يقرر مجلس الشيوخ أيضًا إجراءات محددة للتنازل عن الرسوم أو تخفيضها، بحيث يستفيد المرشح من تمويل ميزانية الدولة لبرنامج البكالوريوس والماجستير والدكتوراه. ويعتبر المرشح المقبول في أحد هذه البرامج طالبًا، طالب دكتوراه على التوالي، طوال مدة البرنامج بالكامل، من التسجيل إلى امتحان التخرج، أو الطرد، باستثناء الحالة التي يقاطع فيها الطالب دراساتها لأسباب صحية أو شخصية¹²⁷.

ويجب أن يكون الطلاب الرومانيون المقبولون في مؤسسات التعليم الجامعي قد اجتازوا امتحان البكالوريا، الذي تمنحه المدارس الثانوية المختلفة، كما تحدد مؤسسات التعليم الجامعي في رومانيا متطلبات قبول إضافية، بشكل عام في شكل امتحانات مكتوبة تضعها مؤسسة التعليم الجامعي. ومع ذلك، فإن بعض الجامعات التي تقدم برامج باللغة الإنجليزية أو الفرنسية ليس لديها امتحانات القبول والقبول القائم فقط على البرنامج ذاته.

كما يجب أن يكون طلبة الاتحاد الأوروبي والوكالة الأوروبية والطلبة السويسريين مؤهلاتهم الثانوية معترف بها من قبل المركز الوطني للاعتراف ومعادلة الدبلومات في

رومانيا CREDR، حيث تشارك رومانيا في نظام تحويل وتراكم الائتمان الأوروبي (ECTS) الذي يسمح للطلاب من دول الاتحاد الأوروبي باستخدام الاعتمادات من الجامعات الأخرى للحصول على شهادة في رومانيا. كما يحتاج معظم الطلاب الأجانب من خارج الاتحاد الأوروبي إلى تأشيرة طالب، والتي يجب أن تقدم في السفارة الرومانية في وطنهم والحصول عليه قبل الوصول. بالإضافة إلى خطاب قبول من مؤسسات التعليم الجامعي HEI وإثبات دفع رسوم السنوات الأولى، وإظهار وثيقة وسائل الدعم بما لا يقل عن 11250 لبي في السنة، والتأمين الطبي طوال الفترة وشهادة سجل جنائي، إضافة إلى أن يكون لدى الطلاب الأجانب الذين يدرسون دورات تدرس باللغة الرومانية إثبات إجادة اللغة، كما يجب على الطلاب الذين يدرسون دورات في اللغة الإنجليزية أو الفرنسية إثبات الكفاءة في اللغة ما لم تكن لغة وطنهم¹²⁸.

ووفقاً لالتزامات عملية بولونيا، يجب قياس عدالة نظام التعليم الجامعي ليس فقط من حيث قدرته على توفير إمكانية الوصول إلى المجموعات الممثلة تمثيلاً ناقصاً، ولكن أيضاً في قدرته على السماح لهم بالمشاركة في نظام وتخرج منه¹²⁹.

وإلى حد كبير، يتم تحديد الوصول إلى التعليم الجامعي من خلال هيكل وعدد الخريجين في التعليم الثانوي. وبالتالي، فإن الإنصاف في التعليم الجامعي هو نتاج للتأثيرات على الطلاب الصغار في وقت مبكر جداً من خط الأنابيب التعليمي، كما لا يتحدد الوصول إلى التعليم الجامعي فقط من خلال القدرات والجهود الفكرية للتلاميذ، ولكن أيضاً من خلال عوامل أخرى مثل: الوصول إلى المدارس الابتدائية والثانوية الجيدة، والمعلمين الأكفاء، ودعم الأسرة والتحفيز لاستمرار المسار التعليمي أو القدرة المالية على تحمل تكاليف التدريس¹³⁰، وبالتالي، فإن الاعتماد المفرط للجامعات على تحصيل الطلاب للالتحاق بالتعليم الجامعي (أو لتقديم الدعم المالي) قد يثير عدداً من القضايا المتعلقة بالإنصاف.

ويعد الشرط القانوني الأول لجميع المرشحين هو اجتياز الامتحان الوطني (البكالوريا)، وبعد ذلك، يمكنهم اختيار إما التسجيل في جامعة خاصة ودفع رسوم

دراسية، أو في جامعة عامة، حيث يمكنهم الاستفادة من مكان مجاني (ممول من الدولة) أو دفع رسوم دراسية، بناءً على درجة دخولهم، وعلى المستوى الجامعي، يتم توزيع أماكن الدراسة التي تمولها الدولة على الطلاب المتفوقين في نهاية امتحانات القبول التي تنظمها الجامعات وفقاً لإطار عام معتمد من وزير التربية والتعليم.

وعند حساب درجة القبول العامة، يمكن للجامعات أيضاً استخدام معايير درجات البكالوريا أو الدرجات من امتحانات القبول التي تنظمها الجامعة والتي تديرها بعض المؤسسات بشكل مستقل عن امتحان الدولة (لاختبار المعرفة والقدرات المعرفية)، كما يمكن للعديد من مجموعات الطلاب الحصول على أماكن دراسية مجانية ممولة بشكل خاص: طلاب الروما، طلاب من دور الحضانة أو من أصل روماني من الخارج. في جميع الحالات، يعتمد توزيع الأموال العامة لتغطية التكاليف التعليمية للطلاب على الجدارة¹³¹.

3 - القوى والعوامل الثقافية المؤثرة في ضمان التعلم العادل في رومانيا:

يمكن عرض أهم القوى الثقافية التي تؤثر في ضمان التعلم العادل في رومانيا على النحو الآتي:

أ - العوامل الجغرافية والديموغرافية:

يُظهر تطور عدد المواليد الجدد في رومانيا بين عامي 1987 و 2015، انخفاضاً حاداً بعد سقوط الشيوعية، ويرجع ذلك إلى تشريع الإجهاض في القانون الروماني. كما انخفض عدد خريجي المدارس الثانوية المنتقلون إلى نظام التعليم العالي بعد عام 2008، حيث كانت الجامعات الخاصة هي الأكثر تضرراً، على الرغم من أن هناك انخفاضات ملحوظة في مؤسسات التعليم الجامعي الحكومية نظراً لقلّة عدد الطلاب الذين يدفعون الرسوم الدراسية أقل¹³².

ويعد التراجع السكاني أحد أهم التحديات التي تواجه مؤسسات التعليم الجامعي في أوروبا الوسطى والشرقية، حيث تشير أحدث الاتجاهات الديموغرافية، الواردة في تنقيح "التوقعات السكانية في العالم" لعام 2012، إلى انخفاض عدد السكان في

أوروبا خلال ال - 30 سنة القادمة، كما تشير التوقعات إلى انخفاض عدد السكان خلال الثلاثين عامًا القادمة في دول مثل بلغاريا، - 29.7٪، جمهورية مولدوفا، - 28.8٪، لاتفيا، - 18.4٪، رومانيا، - 17.9٪، كرواتيا، - 15.9٪، ليتوانيا، - 15.3٪، إستونيا، - 12.9٪، بولندا، - 10.8٪، وهنغاريا، - 10.1٪، وفي ظل هذه الظروف، ستواجه الجامعات انخفاضًا في الطلب على الطلاب¹³³.

ويمكن أن يكون سبب الانخفاض مرتبطًا بالأفواج الأقل عددًا والتي نتجت بعد سقوط الشيوعية وكذلك لاختبارات التخرج الأكثر صعوبة من المدارس الثانوية، وبهذا ينبغي على الجامعات الرومانية أن تحاول التوظيف من المناطق ذات صافي الزيادة السكانية، مثل آسيا وإفريقيا، حيث نصت التوصية 4 من التقرير الأخير لمحكمة الحسابات الرومانية (CCR)، والتي تتطلب استراتيجية متماسكة لجذب الطلاب الأجانب من خلال تطوير برامج الدراسة باللغات الأجنبية، وتطوير خدمات دعم أفضل لهؤلاء الطلاب¹³⁴.

وجغرافيا، تنتشر المناطق الريفية في رومانيا بشكل كبير ويقوم جزء كبير من السكان في القرى أو المدن الصغيرة المعزولة. تتأثر الطريقة التي تظهر بها أنماط الحرمان في المناطق الريفية بعوامل متعددة، منها: أن فرص العمل الشحيحة تعني أن معظم ملايين الرومانيين الذين يعملون خارج البلاد أو ينتقلون إلى مناطق أخرى يبحثون عن عمل ينحدرون من المناطق الريفية، ومن هنا تعد التباينات بين الريف والحضر مصدر قلق كبير في تحديد سياسات الإنصاف في رومانيا، نظرًا للظروف الاجتماعية والاقتصادية والبيئية المحددة، فإن الإقامة الريفية تجلب مخاطر كبيرة للتهemis بين الشباب¹³⁵.

وتتفاقم أنماط الحرمان، وضعف فرص التعلم العادل أثناء التعليم الثانوي الأعلى، حيث تتركز معظم المؤسسات التعليمية عالية الأداء في المناطق الحضرية. بينما تميل هذه المؤسسات إلى وجود بنية تحتية لدعم مشاركة الطلاب الريفيين كالمساكن والمقاصف ذات الغذاء المدعوم، حيث سقطت هذه المنشآت في حالة من التباطؤ منذ انهيار النظام الشيوعي، وكان التأثير النهائي هو نقص تمثيل طلبة الريف في التعليم الجامعي، ففي العام الدراسي 2015/2016، جاء 28.9٪ فقط من جميع طلاب

الجامعات الحكومية من منطقة ريفية، على الرغم من أن حصة 45٪ من سكان الريف بين إجمالي السكان¹³⁶.

ويضاف لما سبق، العدد الكبير من شباب الريف الذين يتركون التعليم أو لديهم نتائج أكاديمية ضعيفة في الإعداد للتعليم العالي. فعلى سبيل المثال، تشهد اختبارات "التقييم الوطني" National Assessment، التي أجريت في سن 14 أو 15 عامًا، التي شهدت أسوأ نتائج في المناطق الريفية عن المناطق الحضرية، حيث حصل أكثر من 85٪ من طلاب المدارس الحضرية على درجة النجاح في الامتحان في عام 2017، بينما تمكن أقل من 65٪ من طلاب الريف من النجاح¹³⁷. علاوة على ذلك، لا تشمل هذه النتائج سوى الطلاب الذين شاركوا بنشاط في عملية الامتحان، تشير الدلائل إلى أن بعض المقاطعات التي تضم نسبة عالية من الأشخاص من خلفيات محرومة ترى مشاركة أقل في الامتحانات.

ب - العوامل الاقتصادية:

يعد اقتصاد رومانيا من الاقتصادات المختلطة سريعة النمو، حيث يصل متوسط الدخل من أعلى متوسط مع مؤشر تنمية بشرية مرتفع للغاية وقوة عاملة ماهرة، ويحتل اقتصاد رومانيا المرتبة 40 في العالم، بإنتاج سنوي 516.5 مليار دولار (تعادل القوة الشرائية). وفي السنوات الأخيرة، تمتعت رومانيا ببعض أعلى معدلات النمو في الاتحاد الأوروبي: 6٪ في 2016، و 7٪ في 2017، و 4.1٪ في 2018.

وتعد رومانيا أكبر منتج للإلكترونيات في وسط وشرق أوروبا. في العشرين عامًا الماضية، حيث نمت لتصبح مركزاً رئيسياً لتكنولوجيا تكنولوجيا المعلومات وإنتاج السيارات. إضافة إلى 10 صادرات أهمها: المركبات والآلات والسلع الكيماوية والمنتجات الإلكترونية والمعدات الكهربائية والأدوية، بينما نمت الصادرات بنسبة 7.6٪ في عام 2016¹³⁸. إضافة إلى أن رومانيا واحدة من البلدان التي تقدم أدنى مستوى من الاستثمار في الأجيال المقبلة، مع أقل من 4٪ من الناتج المحلي الإجمالي للتعليم وحوالي 1٪ في عام 2007، وحوالي 0.85٪ من الأموال المخصصة للتعليم العالي في عام 2011¹³⁹.

ووفقاً لبيانات الاتحاد الأوروبي، فإن نسبة السكان المعرضين لخطر الفقر والإقصاء الاجتماعي أعلى في رومانيا من أي بلد آخر في الاتحاد الأوروبي¹⁴⁰. علاوة على ذلك، فإن مستوى عدم المساواة يضع رومانيا في "صدارة" الاتحاد الأوروبي¹⁴¹، مما يشير إلى وجود اختلافات أكبر في الفرص أكثر مما سيكون عليه الحال.

ونتيجة لذلك، يقل ما تخصصه رومانيا لكل طالب، حيث وصل إلى أقل من 3300 يورو لكل طالب، في السنة. كما أن متوسط التخصيص السنوي لكل طالب يدفع للجامعات، دون مراعاة النفقات الأخرى المتعلقة بالتعليم العالي ولكن تغطي الإعانات المختلفة للطلاب، مثل الإسكان، السفر، والمنح الدراسية الحكومية، وما إلى ذلك، والتي لم تتجاوز أبداً 1650 يورو¹⁴².

وتعد قضية ضعف مستوى الدخل في رومانيا باعتبارها، أحد القضايا المشتركة بين أكثر الفئات حرماناً، فعلى الرغم من أن قياس عدم المساواة في الدخل في رومانيا يخضع لقيود معينة، إلا أن هناك دوراً كبيراً للتحويلات في زيادة الدخل الخاص، حيث تشير الإحصاءات المتوفرة إلى أن عدم المساواة في الدخل في رومانيا يعد الأعلى معدلاً بين دول الاتحاد الأوروبي¹⁴³. ومن هنا تتضح العلاقات المتبادلة بين توافر فرص التعلم العادل في رومانيا والعوامل الاقتصادية بها.

ج - العوامل السياسية:

يتم وضع أهداف السياسة الرومانية المتعلقة بالتعليم الجامعي في الاستراتيجيات الوطنية وغيرها من وثائق السياسات الحكومية، فعند تحليل البرنامج الحاكم للفترة 2013 - 2016، تذكر الفصول المتعلقة بالتعليم والشباب الأهداف التالية المتعلقة بالإنصاف في التعليم الجامعي، والتي تؤكد على ضمان سياسات العدالة الاجتماعية، وتحفيز مشاركة سكان الغجر في التعليم الجامعي، وضمان التعليم التكميلي لرفع القدرة على التكيف مع الظروف المتغيرة وإعادة بناء التماسك الاجتماعي من خلال: تطوير البدائل التعليمية، وتدريب الشباب من خلال الرياضة، وإعادة بناء معسكرات التلاميذ والطلاب، وإضفاء الطابع المؤسسي على المشاركة في المشاريع والبرامج التي

تتناول مجالات تكميلية للمناهج الدراسية، وتحفيز الشباب من خلفية ريفية للذهاب إلى المدرسة، بحيث تضمن المنح الاجتماعية، كل شهر، نفقات الوجبات واللوازم المدرسية والإسكان اللازم للطلاب¹⁴⁴.

أما وثيقة "الميثاق الوطني للتعليم"، الذي تم التوقيع عليه في عام 2008 من قبل جميع الأحزاب السياسية في البرلمان و 22 من منظمات المجتمع المدني، حيث أدرجت وثيقة السياسة هذه ثمانية أهداف رئيسية ينبغي أن يستند إليها أي إطار تشريعي جديد، قدم من خلالها فكرة "مجالات التعليم ذات الأولوية" (المناطق التي كان ينبغي أن تعتمد فيها التدابير مع الأولوية)، من أجل تجاوز الاختلافات التي تفصل بشكل كبير بين البيئات الريفية والحضرية أو تؤثر على فئات مختلفة من المواطنين الرومانيين¹⁴⁵.

كما تذكر خطة الإصلاح الوطني 2009 - 2013 حقيقة أن رومانيا لا تشجع حاليًا بشكل فعال الوصول إلى التعليم، مبنية على هذا البيان على أن البلاد تحتل حاليًا واحدة من آخر المناصب في أوروبا فيما يتعلق بمشاركة الشباب الذين تتراوح أعمارهم بين 15 - 24. وبالإشارة إلى الإدماج الاجتماعي، يستعرض برنامج إعادة التوطين الوطنية السياسات القائمة التي وضعتها وزارة التعليم الوطني فيما يتعلق بالسكان الريفيين، وسكان الروما، والأطفال ذوي الاحتياجات التعليمية الخاصة (CES)، والفئات الضعيفة الأخرى (أطفال من الفئات المحرومة اجتماعيًا واقتصاديًا، في المنزل وحده الأطفال الأطفال الذين لديهم آباء يعملون بالخارج والمهاجرين وغيرهم¹⁴⁶).

وفي عام 2015، وافقت الحكومة على استراتيجية التعليم الجامعي 2015 - 2020 كشرط مسبق لفترة البرمجة في الاتحاد الأوروبي 2016 - 2020. كما ترتبط الاستراتيجية أيضًا بالتوزيع الفعال للأموال الأوروبية في التعليم العالي وتهدف إلى توسيع نطاق الوصول إلى التعليم الجامعي من أجل الوصول إلى الهدف الوطني 2020 في الاتحاد الأوروبي وهو 26.7٪ (حصة السكان الذين تتراوح أعمارهم بين 30 و 34 سنة والذين أتموا الجامعة بنجاح). وفي هذا السياق، تتمثل إحدى الركائز الاستراتيجية الرئيسة في توسيع المشاركة في التعليم العالي الروماني، والتي بدورها تتضمن أهداف السياسة ما يلي¹⁴⁷:

- تصميم مسار تعليمي مرن من التعليم المهني أو غيره من أنواع التعليم بعد الثانوي إلى التعليم الجامعي.
- توزيع المنح الدراسية للطلاب من ذوى الفئات الاجتماعية والاقتصادية الضعيفة.
- تطوير نظام قروض الدراسة.
- جذب الطلاب ناقصي التمثيل.
- تعزيز الشفافية فيما يتعلق بعروض التعليم ودعم مجموعات الطلاب.

كما أن هناك أداة سياسة مهمة أخرى تم تنفيذها في رومانيا وهي مشروع (التعليم الثانوي الروماني) ROSE، بتمويل من البنك الدولي للإنشاء والتعمير من خلال قرض بقيمة 200 مليون يورو، حيث تمثلت أهداف مشروع ROSE، تخفيض معدلات التسرب في التعليم الثانوي العالي والجامعي وزيادة معدل النجاح في امتحانات البكالوريا في المؤسسات التي يدعمها المشروع. كما قدم المشروع منحًا للجامعات لسد البرامج والتدخلات على مستوى الجامعة، مثل برامج التدريس والشراكات مع المدارس الثانوية وتطوير مراكز تعليمية لزيادة معدل القبول والتسجيل¹⁴⁸. ومن هنا، نفذت الحكومة دعوة وطنية لتمويل أنشطة في الجامعات تهدف إلى تعزيز الإنصاف، حيث أصبحت الدعوات لضمان التعلم العادل جزء من صندوق التطوير المؤسسي الموزع من ميزانية الدولة الرومانية.

د - العوامل الاجتماعية:

تعد أقلية الروما، ثاني أقلية إثنية في رومانيا، والتي تعتبر الأكبر في رومانيا، حيث يتمتع الروما بأقل معدل للمشاركة في التعليم العالي لأي مجموعة عرقية يمكن تأسيسها بشكل أو بآخر بمعايير محددة. هذا ليس تطوراً جديداً، ولم يكن هناك تاريخياً مشاركة كبيرة في التعليم الجامعي من قبل أفراد مجتمع الروما. من المهم أن نلاحظ أن العجز، على عكس معظم الأقليات العرقية الأخرى، واجهوا قرون من التهميش مثل والاشيا ومولدوفا، وكانوا من المجتمعات القليلة التي خضعت للعبودية المنهجية.

وفي تعداد عام 2011، بلغ عدد سكان الروما في 621600 نسمة، حيث يميل الغجر إلى الحصول على نسبة عالية من المتسربين من المدارس في وقت مبكر بين السكان، مع عدم إكمال غالبية الأطفال للمتطلبات اللازمة للتقدم إلى التعليم العالي.¹⁴⁹

وتمثل الأسر المهاجرة، إحدى أهم المجموعات المحرومة غير المحددة، والتي يصعب تعيينها بشكل صحيح وغالبًا ما ترصدها حسابات المجموعة الإحصائية المنتظمة. كما تشير تقديرات مختلفة إلى أن ما يصل إلى 3,000,000 روماني قد يعملون في الخارج، وهؤلاء في كثير من الأحيان آباء أطفال تركوا في رومانيا للعيش مع الزوج الآخر أو الأجداد أو حتى أفراد الأسرة البعيدين. وهناك إجماع متزايد على أن هؤلاء الأطفال يواجهون صعوبات متزايدة في التعليم بسبب نقص الدعم من جانب الأسر.¹⁵⁰

ورغم عدم العثور على وثيقة فردية رسمية بشأن تعريف الفئات المحرومة والممثلة تمثيلاً ناقصاً في التعليم الجامعي، إلا أن هناك عدداً من المجموعات التي تتضمنها مثل الطالبات والطلاب القادمون من ذوي الدخل المنخفض العائلات، بما في ذلك الطلاب العاملين، والطلاب من المناطق الريفية، والطلاب ذوي الإعاقة وطلاب الغجر. كما تم تحديد هذه المجموعات بناءً على المعلومات المتوفرة في وثائق السياسة التي تم تحليلها، مثل التدابير الخاصة لإدراجها في التعليم العالي الموجودة بالفعل لمجموعات معينة، ومن خلال الأخذ في الاعتبار الممارسات والخبرات الدولية.¹⁵¹

كما توجد ثلاث فئات عريضة من الخدمات الاجتماعية في الجامعات الرومانية: أولها، خدمات أو تسهيلات اجتماعية لجميع الطلاب، على سبيل المثال، رسوم مخفضة للنقل المحلي والوطني، والمساعدة الطبية والنفسية، وغيرها، أو خدمات أو تسهيلات اجتماعية للطلاب في جامعات الحكومية (أماكن الدراسة المدعومة، والمنح الدراسية للطلاب، والإعانات للمساكن والمقاصف، إلخ). والخدمات الاجتماعية أو التسهيلات لفئات معينة من الطلاب (على سبيل المثال السكن المجاني في بعض فئات الطلاب والمعسكرات الطلابية وغيرها)¹⁵².

ويمكن للاستقطاب الاجتماعي أن يعرض للخطر كل من التنمية الاقتصادية والتماسك الديمقراطي للمجتمعات. علاقتها بالتعليم ذات شقين، حيث تحدد التفاوتات

الاقتصادية والاجتماعية أوجه عدم المساواة من حيث الوصول إلى مختلف مستويات التعليم، في حين تساعد الاختلافات في التحصيل العلمي بشكل عام في ترسيخ الفجوات الاجتماعية. كما تؤكد التحليلات التجريبية العالمية على العلاقة السلبية القوية بين عدم المساواة والتنمية البشرية: «يرتبط عدم المساواة في الصحة والتعليم والدخل بشكل سلبي بمؤشر التنمية البشرية (HDI)، مع وجود علاقة أقوى بكثير للتعليم والدخل»¹⁵³. وتنتشر عواقب عدم المساواة على كامل النسيج الاقتصادي والاجتماعي، ولا تدخر أي مجتمع. يناقش جوزيف ستيجليتز الوضع الحالي للولايات المتحدة، قائلاً: «نحن ندفع ثمنًا باهظًا لعدم المساواة لدينا، ونظام اقتصادي أقل استقرارًا وأقل كفاءة، ونمو أقل، وديمقراطية تم تعريضها للخطر»¹⁵⁴. والمخاطر التي ينطوي عليها عدم المساواة أعلى من ذلك بالنسبة للمجتمعات الأصغر والأقل نموًا اقتصاديًا مثل رومانيا.

ومن العوامل التي تضع العجز في وضع غير مؤات في نظام التعليم الجامعي في كثير من الأحيان، على سبيل المثال، تتركز معظم المدارس التي تضم عددًا كبيرًا من الروما في المناطق الريفية، والتي غالبًا ما تكون المدارس غير مجهزة جيدًا وتعاني من نقص الموارد، على عكس العديد من المدارس الحضرية، التي لديها فرصة أكبر بكثير لتوفير مرافق تعليمية كافية. كما تمتد إلى العديد من المشكلات، بدءًا من المختبرات المتخصصة إلى عدد الكتب المتوفرة في المكتبات¹⁵⁵، ومن هنا، يتفاقم ضمان التعلم العادل اجتماعيًا بسبب معدلات الفقر والبنية التحتية السيئة المتاحة لمؤسسات التعليم الجامعي في المجتمعات التي بها عدد كبير من الروما.

ه - العوامل التاريخية:

يعتمد تحليل عدم المساواة في رومانيا الحالية على مناقشة التطورات التاريخية التي حددت، إلى حد كبير الواقع الاجتماعي، ومن وجهة النظر هذه، يجب أن ندرك أنه بالنسبة لحالة بلدنا المحددة، كان عدم المساواة والفقر ثابتين منذ تشكيل الدولة الرومانية الحديثة، وجميع المحاولات للحد منها خلال القرنين التاسع عشر والعشرين كانت فقط تمكنت من تقليصها، مما يجعل رومانيا، في الوقت الحاضر، مع بلغاريا، تحتل المركز الأول في التصنيفات الأوروبية للفقر.

وبتحليل بدايات الدولة الرومانية، يلاحظ أنها بدأت رحلتها بفارق قرن من الزمن وراء فرنسا ومرتين خلف إنجلترا (مانويلسكو 2002/1942، Manoilescu)، الذي كان أول من قام بحساب درجة فقر سكان رومانيا في بداية القرن العشرين: أنشأت رومانيا سنوياً ثروة تبلغ 1,200,000,000 ليو (700,000,000 لي من الزراعة، ساهمت الصناعة الكبيرة بـ 140 مليون ليو، والصناعة الصغيرة بحوالي 290 مليون ليو). باستنتاج نفقات الدولة الرومانية، والتي تبلغ حوالي 400 مليون ليو، لتغطية نفقات السكان، بقي 800 مليون ليو، مما يعني، بالنسبة لسكان 6.5 مليون شخص، أن كل شخص يحق له، في المتوسط، ما يقرب من 123 ليو سنوياً، أي 10 ليو في الشهر، وهو ما يفسر للفقر المدقع لمعظم سكان رومانيا في ذلك الوقت، أن هذا المبلغ قادر على تغطية فقط بقاء شخص في ذلك الوقت، ومن هنا فإن مبلغ مماثل للمبلغ الذي كان يحق للروماني الحصول عليه (حوالي 120 ليو سنوياً)، في بداية القرن العشرين، تم منحه لرجل بريطاني حوالي عام 1700، ولرجل فرنسي حوالي عام 1800. كما كان الدخل السنوي لسكان من المناطق الريفية الرومانية، في المتوسط، 8000 ليو سنوياً، بينما في فرنسا من نفس الفترة حصل الفلاح على ما يعادل 60.000 ليو، وفي إنجلترا 80.000 ليو، ومن هنا يعكس المستوى المنخفض من هذه الدخول المتوسطة، الواقع الروماني أن هناك توزيعاً قوياً وغير متكافئ للثروة الوطنية 156 .

وبداية من عام 2001، تم اعتماد بيان براغ الوزاري كأحد خطوط العمل الرئيسية في عملية بولونيا، التزم الوزراء بالحد من عدم المساواة في أنظمة التعليم العالي الخاصة بكل منهم. وفي براغ، أكد الوزراء مجدداً «الحاجة، التي ذكرها الطلاب، إلى مراعاة البعد الاجتماعي في عملية بولونيا». في بيان بيرغن الوزاري لعام 2005، تم اتخاذ البعد الاجتماعي للتعليم كأولوية للتنفيذ في عملية بولونيا، حيث التزم الوزراء باتخاذ تدابير لزيادة الوصول إلى التعليم العالي. كما حددت وثيقة بيرغن البعد الاجتماعي على أنه يشمل «التدابير التي اتخذتها الحكومات لمساعدة الطلاب، وخاصة من الفئات المحرومة اجتماعياً، في الجوانب المالية والاقتصادية»؛ وأوضح بيان لندن الوزاري لعام 2007 هذا الأمر، محددًا أن البعد الاجتماعي للتعليم العالي في سياق عملية بولونيا كان

التزامًا بفكرة أن «جسم الطالب الذي يدخل ويشارك ويكمل التعليم العالي على جميع المستويات يجب أن يعكس التنوع من سكاننا 157.

في حين أن التزامات عملية بولونيا تتطلب أهدافاً وخططاً واضحة للوصول إلى المجموعات الممثلة تمثيلاً ناقصاً / المحرومة في التعليم العالي، ليس لدى رومانيا حالياً استراتيجية ذات أهداف صريحة أو تدابير تنفيذ¹⁵⁸. ومع ذلك، تحدد العديد من الوثائق الرسمية تلك المجموعات التي تعتبر ناقصة التمثيل. يسرد تقرير تنفيذ عملية بولونيا الوطنية لعام 2012 عددًا من هذه المجموعات، بما في ذلك شباب الروما والأيتام والشباب من الأسر ذات الدخل المنخفض والشباب من الخلفيات الريفية والطلاب المعرضين لمخاطر اجتماعية واقتصادية عالية أو المهمشين اجتماعياً والرومانيين الذين يعيشون في الخارج، بالإضافة إلى هذه الفئات، يشير قانون التعليم أيضاً إلى الطلاب ذوي الإعاقة، وتشير خطة الإصلاح الوطني إلى الأطفال الذين يعمل أبائهم في الخارج¹⁵⁹.

ويتداخل عدم المساواة في التعليم تاريخياً، بشكل وثيق مع التفاوتات الحضرية / الريفية حيث يعيش 70٪ من أفقر السكان في المناطق الريفية، حيث ترتبط أوجه عدم المساواة التعليمية في رومانيا ارتباطاً وثيقاً بالتفاوتات بين المناطق الريفية والمناطق الحضرية. كما يوجد في المناطق الريفية ذات الأغلبية الشمالية الشرقية أعلى نسبة من السكان المعرضين لخطر الفقر. ومن هنا يتفوق طلاب المناطق الحضرية على أقرانهم الريفيين في كل من مستويات التحصيل والمهارات. وفي عام 2014، كان 59٪ فقط من الطلاب الريفيين الذين جلسوا في البكالوريا ناجحين مقارنة مع 76٪ من الطلاب الذين يعيشون في المناطق الحضرية¹⁶⁰.

وتتضح أهمية معالجة عدم المساواة في المدارس والجامعات في رومانيا، والتي أصبحت أكثر وضوحاً لدى واضعي السياسات، ومع ذلك، هناك العديد من التحديات التي تجعل «تقرير كولمان» Coleman Report في التعليم الروماني في الوقت الحالي بعيد عن واقع المؤسسات التعليمية¹⁶¹.

وبطبيعة الحال، تتداخل أنماط الحرمان، حيث تتقاسم العديد من المجموعات مجموعة من الخصائص والقيود التعسفية، فعلى سبيل المثال، يعد المجتمع الروماني

مجتمعا مهماً، لكن الكثير منهم يعيشون في المناطق الريفية والأغلبية لديهم وضعاً اجتماعياً واقتصادياً هرمياً يعكس المشكلة العرقية بالمجتمع. كما تقف العديد من الأسباب الكامنة والمعقدة وراء ظهور عدد كبير من السكان المعرضين لخطر سوء التعليم أو ضعف ضمان فرص التعلم العادل، وتأثرت بشكل كبير بعد انهيار النظام الشيوعي .

ثانياً - واقع آليات ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي في النرويج:
يمكن عرض واقع آليات ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي في النرويج على النحو الآتي:

1 - مفهوم ضمان التعلم العادل وأهدافه وأهميته في التعليم الجامعي في النرويج:
وفقاً لمنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي، تعد النرويج البلد الأقل تأثيراً على العوامل الاجتماعية والاقتصادية على أداء الطلاب، فقد تم التوصل إلى توافق سياسي حيث لا تزال هناك اختلافات اجتماعية وجغرافية واضحة في التعليم النرويجي. ومع ذلك، هناك خلافات سياسية حول كيفية التعامل مع هذه التفاوتات¹⁶²، وفي الفترة بين عامي 1975 و 1987، حدث توسع كبير في التعليم الجامعي في قطاع الكليات الجديد في حين ظل عدد طلاب الجامعات ومستوى الموارد المستثمرة كما هو، كما أثار هذا الوضع جدلاً حاداً في سياسة التعليم الجامعي في ربيع عام 1987، خاصة فيما يتعلق بدور الجامعات ونقص الجودة في التعليم العالي النرويجي¹⁶³.

وقدم تقرير لجنة هيرنيس Hernes commission بالعديد من الإصلاحات في التعليم الجامعي، أولاً، جادلت اللجنة بأنه يجب على التعليم الجامعي قبول نسبة أكبر من الطلاب من خلفيات أكثر تنوعاً لمواجهة انخفاض معدلات المواليد. علاوة على ذلك، أرادت لجنة هيرنيس تحسين التعاون بين مؤسسات التعليم الجامعي لتسهيل تقسيم العمل، ووقف المزيد من اللامركزية في التعليم العالي من خلال إعادة إنشاء مؤسسات جديدة¹⁶⁴.

ويشمل التعليم الجامعي في النرويج على 74 مؤسسة للتعليم العالي والجامعي، وهي مقسمة إلى ثماني جامعات تقليدية، وثمانية كليات جامعية متخصصة، و20 كلية

جامعية حكومية، يشار إليها غالبًا باسم جامعات العلوم التطبيقية، و 29 كلية خاصة؛ ست مؤسسات عسكرية للتعليم الجامعي واثنين من كليات الحقوق والقانون. بالإضافة إلى ذلك، توجد مؤسستان جامعتان تملكهما وتديرهما بشكل مشترك عدد من الجامعات، مثل مركز الجامعة في سفالبارد (UNIS) في سييتسبيرجين، ومركز الدراسات العليا بالجامعة في كيلير (UNIK)¹⁶⁵.

وبعد إهمالها تقريبًا لقضية المساواة في التعليم في الثمانينيات والتسعينيات، كان يُعتقد أن مستوى عالٍ من التعلم العادل قد تحقق بالفعل، حيث أعادت الحكومة النرويجية وضع إطار إهتماماتها، فلم يكن أداء الأطفال في عام 2000 كما هو متوقع، حسبما أوضحتها برنامج التقييم الدولي للطلبة PISA المرتبطة بالخلفية الاجتماعية والاقتصادية، من خلال زيادة معدلات التسرب في المدارس الثانوية العليا، وهو ما يفسر القلق المتجدد بشأن المساواة في النرويج¹⁶⁶.

وتتأثر مؤسسات التعليم الجامعي النرويجية - كغيرها من المدارس ورياض الأطفال النرويجية - بالأيديولوجيات المرتبطة بمبادئ التعليم والتعلم الجماعي والحقوق المتساوية في التعليم، والتي تمتد جذورها في النرويج إلى ما بين 50 - 60 عامًا من السياسات الديمقراطية الاجتماعية، التي استهدفت تحقيق عدالة الفرص الاجتماعية والاقتصادية، بما في ذلك المساواة في فرص الوصول بغض النظر عن الخلفية الاجتماعية والاقتصادية للفرد¹⁶⁷.

وقد تعرض الهيكل المؤسسي للتعليم الجامعي في النرويج إلى تغييرات وإصلاحات شاملة، أهمها خلال النصف الأول من التسعينيات، حيث تم دمج ما يقرب من 100 كلية محلية وإقليمية، معظمها في مجالات مثل التدريس والهندسة والتمريض، لإنشاء 26 كلية جامعية حكومية. كما أدت التغييرات الأخيرة إلى عملية يكون بموجبها الكليات التي تقدم أربعة برامج للدكتوراه على الأقل وضعها القانوني، إضافة إلى تغيير الأسماء من كلية إلى أخرى، وتخضع لموافقة والاعتماد من قبل الهيئة الوطنية لضمان الجودة للتعليم العالي NOKUT. كما يحق للطلاب الذين يدرسون في مؤسسات معتمدة الحصول على الدعم من صندوق القروض التعليمية الحكومي النرويجي¹⁶⁸.

كما هو الحال في البلدان الأوروبية الأخرى في أواخر الخمسينيات شهدت النرويج زيادة في عدد الطلاب المقيدين، ولكنها لم تتغير إلا قليلاً في الجامعات في فترة ما بعد الحرب حتى الستينيات، عندما تمت معالجة النمو في عدد الطلاب من خلال إنشاء مؤسستين جديدتين، الجامعة في تروندهايم (1968) وجامعة ترومسو (1972)، وكذلك التوسع السريع في الجامعات والمؤسسات العلمية القائمة¹⁶⁹.

يتم تعريف التعلم العادل على أنه يوفر فرصاً متساوية للوصول والنجاح في التعليم الجامعي، وهو ما يعني أن الظروف الخارجة عن سيطرة الفرد، مثل مكان الميلاد أو الجنس أو العرق أو الدين أو اللغة أو الإعاقة أو دخل الوالدين يجب ألا تؤثر على وصول الشخص إلى فرص التعليم العالي وقدرته على الاستفادة منها¹⁷⁰.

ومن خلال ربط الإنصاف بقياس الجودة، يتم تعريف الجودة على أنها دالة للمساواة، باعتبارها علاقة سببية؛ أن تحسين الجودة في التعليم سوف يقلل من عدم المساواة في التعليم، حيث يتم التعامل مع الاهتمام بقضايا المساواة، من خلال مضامين العدالة الاجتماعية أو الوصول الديمقراطي أو الإدماج / الاستبعاد، وبالتالي يتطلب مفهوم العدالة والمساواة تبنى مناهج اجتماعية وسياسية تضع المشكلة في سياق أوسع من الفصل الدراسي أو المدارس¹⁷¹.

وتتحدد أهمية التعلم العادل، في الحد من عدم المساواة في التعليم بين التلاميذ والطلاب الذين يمثلون تمثيلاً مفرطاً بين المتعلمين أو المجموعات المعرضة للخطر، من خلال سياسات دمج التلاميذ والطلاب ذوي الخلفيات المهاجرة والأقليات اللغوية، وسياسات دمج الطلاب ذوي الاحتياجات الخاصة، وسياسات الحد من الاختلافات الاجتماعية بين التلاميذ والطلاب في النظام التعليمي، ووصف ومناقشة السياسة التعليمية ومدى نجاح أشكال مختلفة من السياسة بشأن الإدماج والاندماج، والحوافز التي تواجهها مجموعات مختلفة من الطلاب في نظام التعليم النرويجي¹⁷².

كما تتضح أهمية التعلم العادل في تعظيم الفوائد الاجتماعية والخاصة الواسعة النطاق الناتجة عن التعليم الجامعي، وتحقيق الوصول الشامل وضمان تحقيق الإمكانيات الكاملة

لجميع الشباب، والتغلب على التفاوتات في التعليم الابتدائي والثانوي التي تشكل حجم وخصائص مجموعة الطلاب المحتملين، فلا شك في أن التحسينات في الإنصاف على مستوى التعليم الجامعي يمكن أن تقدم إمكانات تنمية هادفة ومستدامة، كما تعد عدم المساواة هو في الواقع ضرورة إنمائية لسببين متكاملين هما: الإنصاف والكفاءة، حيث تؤكد التقاليد الدينية والفلسفية والقانونية في معظم الثقافات على المساواة باعتبارها مصدر قلق واسع النطاق¹⁷³.

2 - آليات ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي النرويج:

يمكن تناول هذه الآليات على النحو التالي:

أ - تبنى إجراءات مناسبة للتمويل وتقليل تكاليف الطلاب:

للهولة الأولى، يبدو تمويل مؤسسات التعليم الجامعي في نظام الحكم المركزي في النرويج أكثر شفافية وعدالة، ومع ذلك، فإن مسألة التمويل أكثر تعقيداً في النرويج، نظراً لنظام التمويل المركزي؛ فخلال فترة ما بعد الحرب، طورت النرويج نموذج حكم مركزي للغاية، تميز بتنظيم مفصل للتعليم، وفي السبعينيات والثمانينيات من القرن العشرين، تعرض هذا النموذج للضغط وأتهم بالإنكار والسيطرة المفرطة.

ونتيجة لذلك، في عام 1991، تم إحلال النموذج اللامركزي القائم على مبدأ الإدارة بالأهداف محل النموذج المركزي السابق، إلا أنه ظلت قوانين التعليم والمناهج واللوائح من مسؤولية الحكومة الوطنية، وكذلك تمويل التعليم، حيث تنطبق اللوائح الوطنية على كل من المؤسسات التعليمية الحكومية والخاصة على حد سواء.¹⁷⁴

وتأتي معظم عائدات مؤسسات التعليم الجامعي النرويجي (حوالي 80٪) كمنحة كبيرة من الحكومة المركزية، كما تتلقى المؤسسات أيضاً أشكالاً مختلفة من التمويل الخارجي، بما في ذلك من مجلس البحوث النرويجي والاتحاد الأوروبي والمشاريع والتبرعات الخاصة. وبعد اتجاهات الإصلاح في عام 2002، تشمل المنحة الحكومية الشاملة، ما يلي: التمويل "الأساسي"، بناءً على أولويات محددة بمرور الوقت للمؤسسات؛ التمويل "القائم على الأداء" (حوافز التعليم والبحث)، الذي يحدده عدد

من المؤشرات، مثل نقاط الالتحاق الدراسية، وتبادل الطلاب مع المؤسسات الأجنبية والمنشورات البحثية. في الوقت الحاضر، يمثل التمويل الأساسي حوالي ثلثي التمويل الحكومي والتمويل القائم على الأداء الثلث المتبقي¹⁷⁵.

وتنفق النرويج بقدر متوسط منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية على التعليم الجامعي ومؤسسات التعليم العالي الأخرى، لكن توزيع الإنفاق العام والخاص أكثر تفاوتاً مما هو عليه في معظم البلدان الأخرى، حيث تأتي النرويج في المرتبة الثانية بعد فنلندا من حيث الإنفاق العام في نظام التعليم الجامعي، والذي يشكل ما يصل إلى 96% من إجمالي الاستثمار في النرويج. ويفسر ذلك إلى حد كبير عدم وجود رسوم دراسية لمؤسسات التعليم الجامعي الحكومية. في المقابل، أكدت منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية أن حوالي 70% من الاستثمار في التعليم الجامعي هو حكومي، في حين يأتي 30% إما من الأسر أو الكيانات الخاصة الأخرى، ومن هنا حافظ الإنفاق على التعليم الجامعي على مواكبة النمو في التحاق الطلاب بالبقاء على اتساق جيد مع الإنفاق لكل طالب¹⁷⁶.

ومقارنة بالدول الأوروبية الأخرى، يعد الإنفاق العام على التعليم الجامعي من بين أعلى المعدلات في العالم حيث أنفقت الدنمارك والسويد 2.7 و 2.3٪ على التوالي من الناتج المحلي الإجمالي في التعليم الجامعي، بينما أنفقت فنلندا والنرويج 2.3 و 2.1٪ في عام 2006. كما تعد حصة الإنفاق على البحث والتطوير هي الأعلى في أوروبا (السويد وفنلندا تنفق 3.8 على التوالي 3.5، والدنمارك والنرويج 2.6 على التوالي 1، 8٪ من الناتج المحلي الإجمالي). فيما عدا بعض الاستثناءات، يكون التعليم الجامعي مجانياً من حيث الرسوم الدراسية¹⁷⁷.

ومن الواضح أن اعتماد النرويج الكبير على الأموال العامة لتمويل نظام التعليم الجامعي قد أدى إلى فوائد، أهمها أن معدلات المشاركة في التعليم الجامعي هي من بين أعلى المعدلات في منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، ويبدو أن هناك قيوداً مالية قليلة على المشاركة. من ناحية أخرى، وربما كنتيجة غير مقصودة، فإن هذه المستويات العالية من المساعدة المالية للطلاب (بما في ذلك التعليم المجاني) لم تشجع على الإكمال

المبكر للحصول على التعليم الابتدائي أو الدكتوراه، ربما لان مبدأ التعليم المجاني ليس مبدأ مطلقاً، إنما يحتوي على عدة استثناءات.

كما اتخذت الحكومة النرويجية خطوات لتحسين الكفاءة والقيمة مقابل المال في التعليم الجامعي من خلال دعم الحوافز للطلاب والمؤسسات على حد سواء لتقليل معدلات عدم الانتهاء والفترة الزمنية للدراسة، ومع ذلك، من المرجح أن تستمر الضغوط على الإنفاق العام فبالنظر إلى المستوى الحالي للإيرادات من صناعة النفط قد لا يمكن ضمانه في المستقبل، ومن هنا تظهر التساؤلات حول الإنصاف حول تمويل التعليم الجامعي، فهناك عائد خاص لطلاب التعليم الجامعي وكذلك فائدة للمجتمع، كما استفاد التعليم الجامعي من ثلث السكان بقليل، حيث يقوم بدفع ثلثا السكان الضرائب لدعم الإعانات الخاصة التي تتدفق إلى الثلث الآخر وهو ما يعد شكلاً من فوائد التمويل العادل في التعليم العالي في النرويج، إلى حد كبير¹⁷⁸.

كما تحافظ النرويج على الهيكل الأساسي لهيكل التمويل الحالي، من خلال عدة آليات، أهمها¹⁷⁹:

- إدخال آلية تمويل قائمة على اتفاقيات الأداء متعددة السنوات ("العقود") بين وزارة التعليم والبحث وكل مؤسسة للتعليم الجامعي، بهدف تحفيز التمايز وتحسين الجودة، وتشمل العناصر الثلاثة الرئيسية لهذه الاتفاقيات هي تطوير الجودة في التعليم والبحث، وتطوير التعاون مع الصناعة والمجتمع، وتطوير الملامح المؤسسية.
- التغييرات في حساب عنصر التمويل المتعلق بالأداء، فيما يتعلق بالبعد التعليمي، من خلال إدخال مؤشر يعكس عدد الخريجين، إلى جانب المؤشر الحالي لأرصدة الطلاب (سيظل الأخير هو الجزء الأكثر أهمية في التمويل القائم على الأداء). ويوصي التقرير أيضًا بإجراء تغييرات في المجال المحدد لكل مكافأة ائتمان لصالح المجالات المكثفة للمختبرات والمعدات. علاوة على ذلك، يقترح تعزيز الحوافز للتبادل الدولي للطلاب وهو ما يسمى بمؤشر التنقل.
- يقترح التقرير بشكل خاص تزيد الحوافز لجذب تمويل الاتحاد الأوروبي ومنشورات ومنشورات عالية التأثير تعتمد على التعاون الوطني والدولي.

ب - التوسع في برامج المنح الدراسية والمساعدات المالية لدعم للطلاب:

في النرويج، تتكون مساعدة الطلاب من مزيج من المنح والقروض لتغطية تكاليف المعيشة حيث لا يتم تحصيل رسوم الدراسة في المؤسسات الحكومية، ولا يتم اختبار المنح والقروض على الدخل الأبوي. كما تكون القروض بدون فائدة خلال فترة الدراسة ويحق لجميع الطلاب الحصول على مساعدة مالية لمدة أقصاها ثماني سنوات، حيث يتم تقديم المبلغ الأساسي كقرض في بداية الدراسة، ولكن عند الانتهاء من الدراسة، يتم تحويل جزء منه إلى منحة (بحد أقصى 40%) بحيث يحصل الطلاب الذين يحصلون على قروض أقل من الحد الأقصى على حصة أعلى من الدعم في المنح)، وتعتمد النسبة الفعلية على نجاح الطلاب في إكمال دراستهم¹⁸⁰.

ويتمثل العائق الرئيس أمام الطلاب في النرويج، سواء الطلاب النرويجيون أو الطلاب الوافدين، في الخلل بين الخدمات التي تقدمها مؤسسة التعليم الجامعي ونظام الرفاهية العامة، مثل إدارة العمل والرفاهية الجديدة (NAV)، فإذا قام طالب بتمويل التعليم من خلال إدارة العمل والرفاهية الجديدة (NAV)، يتوفر الكثير من الدعم، أما إذا كان مدعوماً من مؤسسات التعليم الجامعي، يكون الدعم أكثر محدودية¹⁸¹.

وبنفس القدر من الأهمية الدعم الذي يقدمه قطاع الرفاهية العامة، يتم تمويل قدر كبير من الدعم المقدم للطلاب ذوي الإعاقات من خلال الرفاهية العامة. كما يعتمد هذا الدعم مثل خدمات النقل، المساعدات الفنية، الدعم المالي للإسكان على تقييم الاحتياجات الفردية للطلاب. ولعل ما يمثل حاجزاً كبيراً أيضاً للطلاب النرويجيين، هو أن الدعم يرجع إلى استفسار مقدم من البلدية أو المقاطعة، خاصة عندما يتعلق الأمر بالمرافق أو المساعدات الفنية¹⁸².

ومن ناحية أخرى، لا يحق للطلاب الذين يعيشون مع والديهم الحصول على منح ولكن يمكنهم الحصول على قروض، بحيث يمكن تخفيض المنح إذا كان الطالب يملك دخلاً آخر أو مزايا اجتماعية. بالإضافة إلى ذلك، يتم سداد القروض على مدى 20 سنة على أساس سعر موحد. كما يمكن منح الامتيازات المتعلقة بالسداد على أساس

الدخل المنخفض أو الصعوبات الاجتماعية الأخرى، ولكن السداد لا يتوقف على أرباح الأفراد، ويتعين على معظم الطلاب في المؤسسات الخاصة دفع الرسوم الدراسية، حيث يتم توفير الدعم في شكل قروض إضافية، حيث يتم تقديم مزايا أخرى مثل المنح للطلاب العائلون للأطفال، ودعم السفر، أو المساعدة الطبية¹⁸³. ومن هنا يمكنهم الحصول على قروض إضافية لمساعدتهم على تغطية الرسوم الدراسية، بحيث يحق للطلاب الذين يرغبون في متابعة الدراسة في بلد أجنبي الحصول على حزمة المساعدة المالية القياسية والاستفادة من الأموال الخاصة للمساعدة في دفع رسوم الدراسة، وهو ما يعزز بشكل مفيد التنقل الدولي للطلاب النرويجيين مع نظام دعم الطلاب الحالي¹⁸⁴.

ويحظى الأساس المنطقي للسياسات وتأثيرات دعم الطلاب باهتمام كبير في النرويج، على المستوى السياسي والاجتماعي والاقتصادي على حد سواء، فبغض النظر عن الاختلافات بين الأنظمة الوطنية المختلفة لدعم الطلاب، فإن معظم الأنظمة تشترك في هدف سياسي يتمثل في الحد من الحواجز الاقتصادية والاختلافات الاجتماعية الاقتصادية في الوصول إلى التعليم الجامعي¹⁸⁵.

ويتم توزيع الدعم المالي للطلاب في النرويج من خلال صندوق القرض التعليمي الحكومي النرويجي (NSELF)، وقد خضع نظام تمويل الطلاب لعملية إعادة هيكلة كبرى في عام 2002، كجزء من إصلاح الجودة في التعليم الجامعي في النرويج، من خلال توفير جودة محسنة في التعليم العالي والبحث، وخفض معدلات التسرب، ومتابعة نتائج عملية بولونيا والتزامات النرويج في هذا الصدد، وقد شمل التغيير الأكثر أهمية هو إدخال هيكل درجة 3 + 2 + 3 جديد (البكالوريوس والماجستير والدكتوراه) لجميع التعليم الجامعي باستثناء بعض الدراسات المهنية مثل الطب والتدريس. كما يعد جميع الطلاب المسجلين في التعليم الجامعي مؤهلون لدعم الطلاب من خلال صندوق القرض التعليمي النرويجي (NSELF)، حيث لا تفرض مؤسسات التعليم الجامعي الحكومية النرويجية رسوماً دراسية؛ كما يمكن للطلاب التقدم بطلب للحصول على قروض طلابية إضافية لتغطية تكاليف هذه الرسوم، حيث يلتحق ما يقرب من 13٪ من

الطلاب في الترويج مؤسسات التعليم الجامعي الخاصة، ومعظمهم لحضور برامج الدراسة في إدارة الأعمال والاقتصاد .

وتضمنت التغييرات في نظام دعم الطلاب زيادة في بدل تكلفة المعيشة (الدعم الأساسي) لجميع الطلاب وزيادة في منحة الطلاب، بالإضافة إلى ذلك، قدم النظام الجديد منحًا تعتمد على التقدم، بدلاً من تقديم المنح لجميع الطلاب المستقلين عن تقدمهم الأكاديمي، وفي الوقت نفسه، تظل المساواة في التعليم ركيزة أساسية للسياسة التعليمية الحكومية، تضمن الوصول المتساوي إلى التعليم الجامعي بغض النظر عن الخلفية الاجتماعية والاقتصادية أو العرقية أو الجغرافية للطلاب أو عمره أو جنسه¹⁸⁶.

ويقدم صندوق القرض التعليمي الحكومي (Lånekassen) منحًا وقروضًا للطلاب والمتدربين في المدارس الثانوية العليا، ولطلاب الجامعات والكليات الجامعية، بحيث يحق لجميع طلاب الجامعات والكليات الجامعية المسجلين في برنامج دراسي الحصول على مساعدة مالية. كما يتاح هذا الدعم أيضًا للدراسة في الخارج، وبحيث تكون المساعدة المالية قائمة على الاحتياجات. كما يمكن للطلاب والمتدربين من الأسر ذات الدخل المنخفض الحصول على دعم مالي من صندوق القرض التعليمي الحكومي في شكل قروض ومنح. بالإضافة إلى ذلك، يحق للطلاب الذي لا يعيش مع والديهم الحصول على دعم مالي، حيث تعفى قروض الطلاب من الفوائد خلال فترة الدراسة، ولا يلزم سدادها أثناء استمرار الطالب في الدراسة؛ حيث يتم سدادها على مدى 20 سنة كحد أقصى بعد التخرج¹⁸⁷.

ويتميز الطلاب في الترويج عن العديد من البلدان الأخرى، حيث يعتبروا مستقلين وليس هناك مسؤولية مالية لأبائهم. وبالتالي، يتم توفير دعم الطلاب بشكل مستقل عن دخل والديهم، والذي يعتمد فقط على دخل الطالب وأصوله، ويستثنى من هذا الطلاب الذين يعيشون مع والديهم، حيث يُتوقع من أولياء الأمور تغطية تكاليف السكن والمعيشة، ولهذا السبب فقط الطلاب الذين يعيشون بعيدًا عن والديهم مؤهلون للحصول على منح الطلاب. أما أولئك الذين يعيشون مع الوالدين مؤهلين للحصول على قرض الطالب

ولكن ليس للحصول على أي منح للطلاب، كما تعد قروض الطلاب معفاة من الفوائد ولا يلزم سدادها خلال فترة التسجيل، ولكن يجب سدادها خلال فترة أقصاها 20 عامًا بعد التخرج (أو بعد مغادرة النظام التعليمي)، ومن هنا يحصل حوالي 90% من الطلاب النرويجيين على قرض طلابي من صندوق القرض التعليمي النرويجي (NSELF) أثناء دراستهم، ويعيش 7% فقط مع والديهم¹⁸⁸.

وقد تضمنت إعادة هيكلة نظام دعم الطلاب في عام 2002 عددًا من التغييرات، أهمها أنه ازداد دعم الطلاب السنوي (القروض والمنح)، المتاح لجميع الطلاب المسجلين في التعليم الجامعي، بشكل كبير من 69500 كرونة نرويجية في عام 2001 إلى 80.000 كرونة نرويجية في عام 2002. بالإضافة إلى ذلك، زادت منحة الطلاب من حوالي 30% من الطلاب الدعم (حوالي 20800 كرونة نرويجية) إلى 40% من الدعم (32000 كرونة نرويجية)¹⁸⁹.

وتعد النرويج من بين الدول الأكثر سخاءً في تقديم المساعدات المالية للطلاب، حيث تشكل حوالى 33% من إجمالي الإنفاق العام على التعليم الجامعي (12% في المنح و 21% في القروض)، وهي واحدة من أعلى نسبة مئوية في منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية. يضاف لذلك ميزة إيجابية أخرى وهي أن نسبة الدعم المالي الذي يتلقاه الطالب كمنحة تعتمد على الحوافز، حيث تعتمد حصة المنح (بحد أقصى 40%) على تقدم الطالب ويتم منحها بمجرد الانتهاء من الدراسة. الهدف هو تحسين فعالية الطلاب من خلال تقليل الوقت اللازم لإكمال الدراسة ومعدلات التسرب، وهي المجالات التي لم يكن فيها الطلاب النرويجيون جيدًا قبل تنفيذ إصلاح الجودة¹⁹⁰.

ويلاحظ أن الطلاب الذين لديهم دخل (أو أصول) يتجاوز عتبة الدخل الثابت سيتم تخفيض منحة الطلاب الخاصة بهم. ومع ذلك، حدثت تغييرات في القواعد المتعلقة باختبار وسائل ومستويات عتبة الدخل، ففي النظام السابق، حيث انخفض دعم الطلاب إذا تجاوز دخل الطالب 5200 كرونة نرويجية شهريًا (62400 كرونة نرويجية في السنة). وبالتالي، أصبح الطلاب ذوو الدخل المرتفعة غير مؤهلين للحصول على أي دعم على الإطلاق، وبعد التغييرات، تم رفع العتبة إلى 100000 كرونة نرويجية. بالإضافة إلى

ذلك، تم إلغاء حد الدخل للحصول على قرض الطالب، حيث تم تخفيض منحة الطالب فقط إذا كان الطالب لديه دخل مرتفع وسيظل الطالب مؤهلاً للحصول على قرض الطالب السنوي (حتى 80000 كرونة نرويجية)¹⁹¹.

ج - تبنى سياسات ونظم القبول في التعليم الجامعي:

تضع وزارة التعليم والبحوث قواعد القبول في التعليم الجامعي، حيث يتم تحديد هذه القواعد مركزياً من قبل الحكومة، بغرض التأكد من أن القواعد هي نفسها لجميع المتقدمين، وأن جميع المتقدمين يحصلون على نفس المعلومات حول متطلبات البرامج المختلفة، كما تعتمد عملية المطابقة فقط على الدرجات في التعليم الثانوي الجامعي.

وبدأ النظام الموحد للقبول بالتعليم الجامعي في عام 1995، وفي السنة الأولى لم يكن النظام الموحد يضم سوى 26 كلية جامعية، ولكن بالفعل في العام التالي، في عام 1996، انضمت الجامعات أيضاً إلى النظام، حيث تم استخدام هذا النظام من قبل جميع مؤسسات التعليم العالي العامة منذ عام 1997. في وقت مبكر من التسعينيات، كانت هناك قواعد مختلفة للقبول، سواء بين الجامعات والكليات الجامعية المختلفة، ولكن أيضاً بين الكليات أو المدارس داخل الجامعة. في مرحلة ما، كان هناك أكثر من مائة من قواعد القبول المختلفة التي كانت موجودة جنباً إلى جنب، وهو ما يمثل عبء ثقيل على المتقدمين.

وكانت الفكرة العامة وراء نظام القبول الموحد هي تنسيق قواعد القبول، وجعل عمليات القبول أسهل وأكثر فاعلية لكل من الطلاب والمؤسسات. ومع ذلك، تغير هذا في عام 1994، عندما تم وضع سياسة القبول الجديدة، وهو ما مهد الطريق لنظام تطبيق مشترك يشمل اليوم جميع مؤسسات التعليم الجامعي الحكومية والخاصة في النرويج¹⁹².

وتعد الدرجات من التعليم الثانوي هي المعيار الوحيد المستخدم لفرز الترشيح، ولكن بالنسبة لمقدمي الطلبات الأجانب عادة ما يتعين إجراء تعديلات (يجب تقييمهم بشكل منفصل، لأن درجاتهم ليست في قاعدة البيانات الوطنية). وبالتالي، بالنسبة للمتقدمين الوطنيين، تكون عملية التقييم سريعة وسهلة إلى حد ما، ويمكن للمؤسسات أن تساعد بعضها البعض في تقييم المتقدمين، أما بالنسبة للمتقدمين الدوليين، يجب إجراء تقييم فردي لكل متقدم.

كما يستند القبول في التعليم الجامعي على الإنهاء من التعليم الثانوي مع بعض المقررات المحددة والتي تؤدي إلى التأهل للدخول إلى التعليم العالي؛ مع وجود بعض مجالات الدراسة لها متطلبات مدخل إضافية. كما يعتمد القبول بشكل خاص على مزيج من الدرجات الدراسية والصفوف من الامتحانات الموحدة في جميع أنحاء البلاد. كما يمكن قبول الطلاب الذين أكملوا التدريب المهني الثانوي العالي والتعليم العالي المهني لمدة عامين في التعليم الجامعي، بشرط تلبية بعض متطلبات اللغة النرويجية.

ويضاف لما سبق، إمكانية قبول المتقدمين الذين يبلغون من العمر 25 عامًا أو أكثر ولا يملئون المتطلبات الرسمية المعتادة لبرامج دراسية معينة على تقييم فردي يعتمد على مهارات رسمية وغير رسمية¹⁹³.

ويتم تنسيق القبول في برامج مستوى البكالوريوس من خلال خدمة قبول الجامعات والكليات النرويجية بناءً على مقياس نقاط، مع تقديم أعلى مرتبة للطلاب مكانًا، بحيث يتم منح النقاط استنادًا إلى متوسط الدرجات من المدرسة الثانوية، ولكن يتم منح نقاط إضافية للطلاب مع التخصص في الدورة الثانوية لمدة عامين، أو التخصص العلمي، أو العمر، وأنجزوا سنة واحدة من التعليم الجامعي أو الخدمة العسكرية أو المدرسة الثانوية الشعبية¹⁹⁴.

ويمكن تحقيق كفاءة الدراسة من خلال ما يسمى بقاعدة 23/5 حيث يجب أن يكون المتقدمون 23 عامًا وأن يكون لديهم ما مجموعه خمس سنوات من التعليم الثانوي والخبرة العملية، بالإضافة إلى اجتياز دورات في اللغة النرويجية والإنجليزية والرياضيات، العلوم والدراسات الاجتماعية، كما يضاف شروط للقبول في بعض التخصصات، فعلى سبيل المثال، تخصص الهندسة، حيث يجب اجتياز دورات متقدمة في الرياضيات والفيزياء والكيمياء¹⁹⁵.

وتوجد عدة مسارات للقبول للالتحاق بالتعليم الجامعي، فعلى مستوى البكالوريوس، وبالنسبة لبعض برامج الماجستير المتكاملة، يجب على الطلاب الجدد إثبات أنهم حصلوا على معيار التسجيل العام (Generell studiekompetanse)، بحيث يمكن

تحقيق معيار التسجيل العام بشكل أساسي من خلال استكمال المسار العام للتعليم الثانوي العالي أو من خلال استكمال المسار المهني واجتياز ستة مواضيع أكاديمية رئيسية: النرويجية والرياضيات والعلوم الطبيعية والدراسات الاجتماعية والإنجليزية والتاريخ. كما يمكن أيضًا قبول الأفراد الذين تزيد أعمارهم عن 23 عامًا في التعليم الجامعي دون إكمال التعليم الثانوي العالي إذا كان بإمكانهم إثبات الكفاءة الأساسية في هذه المواد الست وخمس سنوات من الخبرة العملية أو التدريب.

وفي بعض الحالات، قد تضع مؤسسات التعليم الجامعي متطلبات إضافية على الداخلين بخلاف معيار التسجيل العام لبرامج محددة. يمكن أن تشمل هذه المتطلبات امتحان القبول للبرامج أو إكمال دورات ثانوية محددة محددة، مثل دورات الرياضيات والعلوم، للقبول في الطب والدراسات الصحية والبرامج الهندسية¹⁹⁶.

ويتم تنسيق طلبات برامج البكالوريوس وبرامج الماجستير المتكاملة بشكل مركزي لمؤسسات التعليم الجامعي الحكومية والمؤسسات الخاصة المشاركة، كما تعتمد عملية القبول على مقياس نقاط ضمن الحصص، مع تقديم أعلى المتقدمين مكانًا في مؤسستهم المفضلة. في هذا النظام، يتم حجز نصف أماكن الطلاب لأولئك الذين يبلغون من العمر 21 عامًا أو أقل، حيث يتم تصنيف المتقدمين «حصص الشباب» فقط في الدورات التي أكملوها في التعليم الثانوي العالي ودرجاتهم. يمكن للمتقدمين في النصف الآخر من حصة القبول، والمعروفة باسم «الحصة العادية»، الحصول على نقاط قبول إضافية بناءً على أعمارهم وخبرتهم التعليمية السابقة والخدمة العسكرية، ويتعين على بعض المتقدمين في هذه الحصة إعادة إجراء الامتحانات لتحسين نتائج المرحلة الثانوية.

وكما هو الحال في معظم دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، فإن غالبية طلاب التعليم الجامعي في النرويج مسجلين في برامج إدارة الأعمال والقانون، ولكن بدرجة أقل من متوسط منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية. كما تظل معدلات التسجيل في مجالات العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات (STEM) ودراسات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات أقل بكثير من متوسط منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية واقتصاديات الأقران في البلاد. في المقابل، يوجد في النرويج المزيد من الطلاب

في العلوم الاجتماعية والعلوم الإنسانية والتعليم والمجالات الصحية ذات الصلة. كما وتشكل النساء غالبية طلاب التعليم العالي في النرويج، ولا يظهر هذا الاتجاه أي علامة على التراجع، على الرغم من أنه مدفوع في المقام الأول بالمشاركة على مستوى البكالوريوس بدلاً من التعليم الجامعي المتقدم. بشكل عام، فإن النسبة الحالية للرجال والنساء الذين تقل أعمارهم عن 25 عامًا والذين يلتحقون بالتعليم العالي في النرويج مرتفعة وفقًا للمعايير الدولية، مع وجود فجوة كبيرة في معدل المشاركة بنسبة 18%. ومع ذلك، كما هو الحال في معظم دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، فإن الاختلافات بين المجالات الدراسية شائعة في نظام التعليم الجامعي في النرويج، حيث تشكل النساء أقل من ربع الطلاب في الهندسة وموضوعات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات¹⁹⁷.

في حين أن ما لا يقل عن 40% من الذين تتراوح أعمارهم بين 19 و 24 عامًا والذين حصل أبائهم على درجة التعليم الجامعي، فإن أقل من 20% من الشباب الذين لديهم آباء لم يكملوا الدراسة الثانوية في التعليم الجامعي¹⁹⁸.

وتظل معدلات إكمال الدراسة والتسرب في الوقت المناسب مصدر قلق في النرويج، حيث لا يكمل أكثر من نصف طلاب درجة البكالوريوس برنامجهم في الوقت المحدد، ويتسرب واحد من كل خمسة طلاب في التعليم العالي من برنامجهم. كما هناك العديد من العوامل المساهمة: التكلفة المالية المنخفضة نسبيًا للمشاركة في التعليم الجامعي في النرويج، وسوق عمل قوية، وعدم كفاية الإعداد الأكاديمي قبل التسجيل، وعدم كفاية التوجيه الوظيفي، كما يرتبط عدم الإنجاز بالحصص الكبيرة نسبيًا من المتعلمين الناضجين في النرويج الذين لا ينوون بالضرورة إكمال برنامج والحصول على مؤهل، ولكنهم يرغبون ببساطة في تطوير مهارات إضافية من خلال دورة دراسية معينة¹⁹⁹.

وتتيح مرونة النظام للطلاب الانتقال إلى التعليم الجامعي والخروج منه بسهولة استجابةً للالتزامات العمل والحياة، حيث يمكن يتنقل العديد من الطلاب أيضًا بين البرامج، لما تلعبه الخلفية الاجتماعية والاقتصادية دورًا أيضًا: فالطلاب الذين حصل أولياء أمورهم على التعليم الثانوي فقط أو أقل لديهم أكثر من ضعف معدلات عدم الإكمال مثل أقرانهم الذين يحملون آباءهم مؤهلات التعليم العالي²⁰⁰.

ومن حيث المشاركة والوصول في التعليم الجامعي في النرويج، حيث ارتفع إجمالي الالتحاق بالتعليم العالي بنسبة 30% على مدى السنوات العشر الماضية، حيث استفادت بعض مجالات الدراسة أكثر من غيرها، حيث زاد التسجيل في العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات وبرامج الأعمال وتعليم المعلمين فوق متوسط النظام، لكنه انخفض في العلوم الإنسانية والفنون. وفي الوقت نفسه، شهدت مجالات العلوم الاجتماعية والقانون والصحة والرعاية نمواً أقل من المتوسط.²⁰¹

ولقد شهدت أعداد الطلاب في النرويج زيادة مطردة على مدار الأعوام الماضية مما أدى إلى ما مجموعه 277 273 طالباً في عام 2016.2، ولا تزال مؤسسات التعليم العالي الحكومية مملوكة للدولة وتعتبر مؤسسات تابعة لوزارة التعليم والبحث العلمي، وبالتالي، فهي تخضع بشكل عام لنفس القواعد التي تخضع لها جميع الهيئات العامة داخل الخدمة المدنية.²⁰²

وعلى الرغم من أن الطلب غالباً ما يتجاوز عدد الأماكن المتاحة، إلا أن النظام يستوعب الغالبية العظمى من المتقدمين، وفي عام 2015، تم منح 87.5% من جميع المتقدمين المؤهلين مكاناً في برامج التعليم الجامعي²⁰³. أما في عام 2017، شارك أكثر من 250000 طالب في نظام التعليم الجامعي في النرويج، معظمهم في برنامج البكالوريوس (73%)، يليه الماجستير (24%) ثم دراسات الدكتوراه (3%).²⁰⁴

3 - القوى والعوامل الثقافية المؤثرة في ضمان التعلم العادل في النرويج:

يمكن عرض أهم القوى الثقافية التي تؤثر في ضمان التعلم العادل في النرويج على النحو الآتي:

أ - العوامل الجغرافية والديموغرافية:

تقع مملكة النرويج، في شمال أوروبا، حيث تبلغ مساحتها الإجمالية 304282 كيلومتر مربع مقسمة إلى 19 محافظة، فيما تعد أوسلو هي عاصمة الدولة ومقر الحكومة. كما بلغ عدد سكان النرويج حوالي 5.1 مليون نسمة في نهاية يوليو 2014، غالبيتهم من النرويج ويمثلون حوالي 94%، تليهم مجموعات الأقليات العرقية مثل البولندية والسويدية والباكستانيون²⁰⁵.

ويعيش حوالي 74٪ من السكان في مدن أو مناطق مكتظة بالمباني؛ ويشتمل الباقي على سكان الريف المشتتين، إضافة إلى أن العديد من الناس يعيشون في المناطق الريفية النائية، وهو ما يعكس التأكيد على أهمية المشاركة الواسعة في توفير الخدمات الصحية والتعليمية والإدارية.

ويوجد في النرويج كنيسة حكومية، والكنيسة الإنجيلية اللوثرية، والتي ينتمي إليها حوالي 90٪ من السكان، ويمثل مبدأ حرية الاختيار في الدين ووجود الكنيسة اللوثرية الحكومية من أكثر العوامل تأثيراً كبيراً على التشريعات وتطوير المناهج²⁰⁶.

ويتحمل البرلمان النرويجي والحكومة مسؤولية تحديد الأهداف ووضع أطر الميزانية لقطاع التعليم، كما تعد وزارة التعليم والبحث الوكالة الإدارية المسؤولة عن الشؤون التعليمية، وهي مسؤولة عن تنفيذ السياسة التعليمية الوطنية. أما إدارياً، فتتقسم النرويج إلى 19 مقاطعة و 435 بلدية، حيث تعد البلديات (الحكومة المحلية) مسؤولة عن المدارس الابتدائية والثانوية والتي تصل مدتها 10 سنوات من التعليم الإلزامي²⁰⁷.

وتوصف سياسة التعليم الجامعي الحالية بأنها مركزية، حيث يمثل كل من نظام التخطيط الجديد والتشريعات الوطنية توضح جميعها قوى المعايير والمركزية؛ ومن هنا فإن الاستنتاج المبدئي الذي يمكن استخلاصه هو أنه على الرغم من التركيز على الاستقلال المؤسسي، فإن التركيز الحكومي على المعايير الوطنية والمساءلة يجعل التعليم الجامعي النرويجي نظاماً بينياً (مركزياً لا مركزياً)، أي أن الهيكل اللامركزي يتم تحويله لنظام مركزي من قبل الدولة²⁰⁸.

وقد ازداد عدد المهاجرين في النرويج خلال السنوات الخمسين الماضية، حيث يمثل السكان المهاجرون في النرويج 0.6٪ من إجمالي السكان أو 349000 شخص، وهو ما يقارب ثلاثة أضعاف عددهم في عام 1980. وبالنظر إلى أصل السكان المهاجرين، فإن غالبية السكان من آسيا (40٪). يليها أشخاص من أوروبا الشرقية (16٪) وبلدان الشمال الأوروبي (15٪) وأفريقيا (12٪) وأوروبا الغربية (10٪). يشكل سكان باكستان غالبية السكان المهاجرين، يليهم أشخاص من السويد والدنمارك وفيتنام

والعراق، وتتألف غالبية السكان المهاجرين (83 %) من الجيل الأول من المهاجرين دون خلفية نرويجية²⁰⁹.

وبناءً على ذلك، يمكن القول إنه على الرغم من اللامركزية فيما يتعلق بمسئوليات الميزانية، فإن سيطرة الحكومة من خلال مبادئ موحدة للحكم ونظم التقارير والتقييم، هي قوة مركزية، تهدد الاستقلال المؤسسي.

ب - العوامل الاقتصادية:

تعد النرويج هي واحدة من أغنى دول العالم، ففي عام 2016، بلغ نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي حوالي 60 ألف دولار أمريكي، وقد تضاعف أكثر من ثلاث مرات منذ عام 1990، حيث يتبع المجتمع النرويجي نهجًا متساويًا في توزيع الدخل، وقد أعطى الأولوية للحد من التمييز بين الجنسين، مما أدى إلى مستويات من عدم المساواة لا تزال أقل بكثير من متوسط منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD، 2018). كما كانت الإنتاجية العالية مفتاح النجاح الاقتصادي للنرويج، وهي مهمة بشكل خاص في السياق النرويجي للعمالة ذات الأجور المرتفعة؛ ومع ذلك، فقد ضعف نمو الإنتاجية منذ عام 2005، ويُعزى الانخفاض الأخير في نمو الإنتاجية إلى ضعف نمو الاستثمار المطول المرتبط بضعف الثقة والطلب، وإمكانية ضعف مكاسب الإنتاجية من تكنولوجيا المعلومات.

وباعتبارها اقتصادًا صغيرًا نسبيًا غنيًا بالموارد، تلعب التجارة دورًا مهمًا في ثروة النرويج. نمت الواردات والصادرات كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي بشكل مطرد على مدى السنوات العشرين الماضية لتصل إلى 33% و34% على التوالي في عام 2016. كما ترتبط الصادرات الرئيسية بالموارد الطبيعية للنرويج، بما في ذلك النفط والغاز الطبيعي والأسماك وتصديرها الرئيسي الأسواق هي بلدان داخل أوروبا، حيث تسمح عضوية النرويج في المنطقة الاقتصادية الأوروبية بوصول متميز إلى الأسواق داخل الاتحاد الأوروبي²¹⁰.

ويتمتع النرويجيون بثاني أعلى ناتج محلي إجمالي للفرد بين الدول الأوروبية (بعد لوكسمبورج)، وسادس أعلى ناتج محلي إجمالي (PPP) للفرد في العالم. كما تحتل

النرويج المرتبة الثانية في العالم من حيث القيمة النقدية، مع أكبر احتياطي رأسمالي للفرد في أي دولة. واحتفظت النرويج بالمركز الأول في العالم في مؤشر التنمية البشرية التابع لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي لمدة ست سنوات متتالية (2001 - 2006)، ثم استعادت هذا المنصب في عام 2009. أما مستوى المعيشة في النرويج من بين أعلى المستويات في العالم وفقاً لتصنيف مجلة فورين بوليسي النرويج في المرتبة الأخيرة في مؤشر الدول الفاشلة لعام 2009، حيث اعتبرت النرويج أكثر دول العالم أداءً واستقراراً²¹¹. ويلاحظ أن التغييرات في الإجراءات الحاكمة للتعليم الجامعي تسير بالتوازي مع الإصلاحات المنفذة في جميع مؤسسات الدولة، ولتحسين استغلال الموارد داخل القطاع العام، كما اتخذت السلطات المركزية عدة تدابير خلال العقود الماضية، حيث قدمت جميع مؤسسات الدولة، بما في ذلك مؤسسات التعليم الجامعي، من خلال التخطيط المؤسسي الموجه نحو تحقيق النتائج بدءاً من عام 1990²¹².

وتمثل ميزانية التعليم النرويجية 6.7٪ من الناتج المحلي الإجمالي، بينما يبلغ متوسط بلدان منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي 5.2٪. وفي عام 1999، كان الإنفاق لكل تلميذ في المدارس الابتدائية النرويجية أعلى بنسبة 43٪ من متوسط منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي (يقاس وفقاً لقوة الإنفاق)، و42٪ أعلى من المتوسط في المدارس الثانوية الدنيا و32٪ أعلى من المتوسط في المدارس الثانوية العليا، ويتمثل السبب الرئيس لارتفاع التكاليف هو أن نسبة المعلمين/ التلاميذ أعلى في النرويج منها في بلدان منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي²¹³.

وقد شهد التعليم الجامعي في النرويج تحديان، زيادة عدد الطلاب، والإصلاحات الجديدة، ومن أجل هذا المشهد الاقتصادي والأكاديمي الجديد، تتفاوض الجامعات مع الحكومة على التمويل وتسجيل الطلاب، من خلال إنشاء وحدات بحث متميزة، وفي بعض الجامعات، لا يتم ضمان الاستخدام الاحترافي لصناديق البحث الخارجية فحسب، بل أيضاً ضمان القدرة التنافسية للجامعات على الموارد الخارجية وإمكانية مشاركتها كعناصر فاعلة في ميدان سياسة البحث، نظراً لتغير نظام التعليم الجامعي ككل وتغيير وظائف كل مؤسسة على حدة²¹⁴.

وقد يكون من الضروري مناقشة مدى مساهمة النظام الحالي لتمويل الطلاب في الحد من عدم المساواة في التعليم، حيث يلاحظ أن الطلاب من خلفيات اجتماعية عالية يأخذون قروضاً أكبر من الطلاب من خلفيات أدنى، حتى عند مقارنة الطلاب في دورات دراسية مماثلة. ومن هنا يمكن أن يكون الطلاب من خلفيات اجتماعية أعلى هم «أفضل» في زيادة الفوائد في نظام دعم الدراسة إلى أقصى حد مقارنة بالطلاب من خلفيات اجتماعية أقل. أما قروض الطلاب خالية من الفائدة أثناء الدراسة، وبعد التخرج، يتدرج سعر الفائدة من صفر إلى سعر السوق، ولكن لا يزال قرض الطالب يتمتع بمزايا على القروض المصرفية العادية وهي إمكانيات تقليل السداد في فترات الدخل المنخفض، وتجميد سداد القرض عند البطالة²¹⁵، وبالتالي، فإن النظام يسمح لجميع الطلاب بالحصول على أقصى قدر من القرض بدون فائدة، حيث لا توجد قيود على كيفية استخدام القرض.

ج - العوامل السياسية:

تطلق كلمة The Storting على البرلمان النرويجي والذي يضم 165 ممثلاً من 19 مقاطعة، ومن الناحية السياسية، يمكن تصنيف النرويج على أنها ديمقراطية اجتماعية معترف بها من خلال الاهتمام بالعدالة الاجتماعية والحقوق الاجتماعية العالمية، ورفاهية المواطنين، ومستوى عالٍ من الرفاهية العامة وأكبر قطاع عام مؤسساتي. كما تتألف الحكومة الحالية من ائتلاف من الديمقراطيين المسيحيين والليبراليين والمحافظين، برئاسة رئيس الوزراء الديمقراطي المسيحي كيل ماجن بونديفيك، منذ عام 2001. وبشكل عام، حيث تعتبر النرويج بلداً يتميز بالاختلافات الاجتماعية الصغيرة وتقف فيه قيم مثل المساواة والعدالة، مقارنةً بالدول الأخرى، حيث يُعترف بالنرويج من قبل مستويات عدم المساواة الاقتصادية المنخفضة نسبياً بسبب التوزيع الثابت للأجور وعودة منخفضة إلى التعليم²¹⁶.

وتتمتع الحكومة الوطنية في النرويج بالسلطة القضائية على كل من التعليم الجامعي وسياسة سوق العمل، بالإضافة إلى الحكومة الوطنية، هناك مستويان إضافيان للحكومة:

السلطات الإقليمية (حتى وقت قريب تعرف بالمقاطعات) والحكومات البلدية، ويلعب كل مستوى من مستويات الحكومة دورًا في سياسة سوق العمل الأوسع ونظام تطوير المهارات. إضافة إلى أن الحكومات الإقليمية مسؤولة عن التنمية الإقليمية والتعليم الثانوي الجامعي والحكومات البلدية مسؤولة عن التخطيط الاقتصادي المحلي والتعليم الابتدائي والإعدادي ودور الحضانة ورياض الأطفال²¹⁷.

وقد كانت الحياة الداخلية للجامعات والكليات متأثرة قليلاً بالحكومة، حيث تغير هذا مع الزيادة الحادة في عدد الطلاب في أواخر الخمسينيات والستينيات، مما أدى بالحكومة إلى تغيير هيكل مؤسسات التعليم العالي. كما أدرجت المدارس المهنية السابقة للمعلمين والفنيين والممرضات «في قطاع فرعي جديد للتعليم العالي، حيث تم توفير المزيد من الموارد له حتى يتسنى توسيع برامج شهاداتهم وتسجيلهم»، إضافة إلى الاحتفاظ بمستوى عالٍ من الاستقلالية وهيكلها السابقة على الرغم من الزيادة في تخصيص الموارد من قبل الدولة²¹⁸.

ومن ناحية أخرى، تحدد الدولة الإطار الأساسي ومخصصات الميزانية للجامعات بموجب قوانين ولوائح منفصلة، لكنها في الوقت نفسه كانت مترددة في توجيه الجامعات بطريقة قد تقوض حرية التعليم والبحث²¹⁹.

وكان هدف حزب العمل هو بناء النرويج ديمقراطية اجتماعية تضمنت دولة الرفاه والتماسك الاجتماعي والمساواة كعوامل مهمة، حيث تم توسيع نطاق التعليم المجاني الإلزامي لجميع الطلاب، بغض النظر عن مكان إقامتهم في البلاد، الأمر الذي يسهم في دعم قيم العدالة والمساواة بالمجتمع والرخاء، والتضامن والرفاهية²²⁰، وهو ما يعكس الأيديولوجيات السياسية التي تسعى لتحقيق العدالة الاجتماعية، بما في ذلك الإنصاف فيما يتعلق بالتعليم للجميع.

د - العوامل الاجتماعية:

تعد النرويج بلدًا متجانسًا به عدد قليل من السكان المتناثرين يتحدثون نفس اللغة ويبتمون إلى نفس الثقافة، ومع ذلك، مثلها مثل أي بلد آخر، تتألف من مزيج عرقي

وثقافي من الشعوب، حيث يشمل السكان النرويجيون مجموعات من الأقليات الأصلية والأقليات القومية واللغوية والسكان المهاجرين، وتتكون قومية السامي من السكان الأصليين الذين يعيشون في فنلندا والسويد وروسيا والنرويج.

أما غالبية الساميين يعيشون في الجزء الشمالي من البلاد أو في العاصمة (أوسلو)، تأسس برلمان السامي في عام 1989، وهو برلمان مستقل، ينتخب من قبل الشعب الصامي ويتألف من 39 ممثلاً، وهو بمثابة برلمان استشاري للسلطات في جميع المسائل المتعلقة بالسكان الصاميين، في حين، مجموعات الأشخاص الذين يعتبرون أقليات قومية في النرويج هم اليهود والكيفين وهم الأشخاص من أصل فنلندي الذين يعيشون في شمال النرويج وكذلك العجر وشعب الروما والمسافرون والايسلندين، ولما كان الأصل العرقي غير مدرج في الإحصاءات الوطنية، فإن معرفة هذه الشعوب ضئيلة ولا توجد مقارنة إحصائية بين الأقليات القومية والأغليات²²¹.

وقد شهد التعليم الجامعي في النرويج خلال السنوات 1965 - 1995، أهم فترات نموه وكان يعتبر العنصر الرئيسي في تحديث المجتمع، ويعتبر تطوير مؤسسات التعليم والمعاهد الأكاديمية المنتجة للمؤسسات / مؤسسات المعرفة - من العوامل الرئيسة في عملية التغيير.

وكان للمجتمع النرويجي سببين رئيسيين لدعم التعليم الجامعي، مثل الحاجة إلى تثقيف موظفي الخدمة المدنية والمهنيين والحاجة إلى التحسين الثقافي والفكري، أو تعليم قطاع النخبة في المجتمع في الثقافة الوطنية والدولية. كما أن الجامعة تتمتع بحرية داخلية، ولكن تعمل ضمن الحدود التي وضعها القادة الوطنيون، كانت إجابة مناسبة من وجهة نظر القادة والجامعة. ومع ذلك، كانت أهداف وأبعاد قطاع التعليم العالي التقليدي غير كافية لحالة الرفاه بسبب المطالب الإضافية التي يتم تقديمها في هذا القطاع، حيث كان النمو الاقتصادي، والمتخصصين والمتعلمين تعليماً عالياً، وزيادة أعداد الملتحقين، وتحسين مستويات الدخل، نتائج متوقعة للاستثمار في التعليم العالي²²².

وترتبط قضايا الإنصاف في التعليم الجامعي بعدم المساواة الاجتماعية واللامساواة بين الطلاب ذوي الأغلبية والأقلية اللغوية أو الخلفيات المهاجرة. الظاهرة المستقرة

في كل من النرويج وبلدان أخرى هي عدم المساواة الاجتماعية في التعليم العالي. كما يتمتع الطلاب من خلفيات اجتماعية أعلى بمعدل مشاركة أعلى في التعليم العالي مقارنة بالطلاب من خلفيات اجتماعية منخفضة، ومعدلات مشاركة أقل في التعليم العالي بين الجيل الأول من المهاجرين مقارنة بمعدل المشاركة بين أولئك الذين ليس لديهم خلفيات مهاجرة²²³. ومن هنا لا يتعلق عدم المساواة بين الجنسين في التعليم العالي بمعدلات المشاركة بقدر ما يتعلق بالفصل الأفقي بين الجنسين في نظام التعليم.

ه - - العوامل التاريخية:

مر نظام التعليم الجامعي في النرويج بموجتين من إعادة الهيكلة بعد موجتين من الاندماجات المؤسسية، كان أولها في التسعينيات. أما أحدثها فقد بدأت في عام 2015، بالإضافة إلى الارتقاء المؤسسي لبعض الكليات الجامعية إلى الجامعات²²⁴.

ولقد اتسم التعليم الجامعي النرويجي بالتقليدية والبطء في التحول نحو الإصلاحات والميل نحو المحلية والتي جعلت من الصعب إجراء إصلاحات أكبر وأكثر جذرية. في الوقت نفسه، تميزت العلاقة بين الدولة والتعليم العالي النرويجي بالتوافق والحوار، ومع ذلك، ففي أعقاب الإصلاحات الواسعة في التسعينيات وأوائل العقد الأول من القرن العشرين، هناك دلائل متزايدة على أن الإطار المؤسسي للتعليم الجامعي النرويجي قد أصبح أكثر انفتاحاً على الإصلاحات والتحول²²⁵.

وكان "التعليم للجميع" شعاراً وطموحاً في السياسة التعليمية النرويجية لفترة طويلة من الزمن، حيث تعود النظرة التاريخية لتطور نظام التعليم والتغيرات في السياسة التعليمية في النرويج، عندما تم إدخال التعليم الإلزامي لجميع الأطفال في النرويج في قانون التعليم العام لعام 1739، والذي نص على ضرورة المساواة أدركت أن جميع الأطفال، بغض النظر عن المكانة الاجتماعية لوالديهم وطبقتهم الاجتماعية، ينبغي أن يحصلوا على تعليم أساسي وضروري معين²²⁶.

ومع بداية من الخمسينيات من القرن التاسع عشر، تم تشكيل فهم جديد لطبيعة البشرية تحت مظلة التنوير في تحالف مع المثالية الرومانسية. ومن خلال التحالف مع

الحركة العمالية، تم توجيه الانتباه الآن نحو ذلك، والذي كان يشار إليه بلغة العصر بشكل مختلف باسم "الانقسام الطبقي"، و"هذا الفصل غير الملائم بين العالي والمنخفض"، و"التمييز المصطنع". كما تم تنفيذ فلسفة المساواة قديما من خلال حل نظام المدارس الموازية القديم لصالح نظام المدارس العامة الموحد، بحيث تضمن مفهوم التعليم الموحد الشامل أن جميع الطلاب سوف يلتحقون بالمدارس العامة مع الحد الأدنى من التدفق، وهو ما عُرف لاحقًا بالمدسة التي تستوعب الطلاب ذوي الاحتياجات الخاصة²²⁷.

ويمكن إرجاع مصدر هذه المساواة القوية والمشاركة على المستوى الوطني إلى تاريخ النرويج السياسي والثقافي، ففي الفترة ما بين أواخر ثلاثينيات وتسعينيات القرن الماضي، سيطر حزب العمل النرويجي على السياسة التعليمية، حيث عمل استراتيجياً نحو التسوية الاجتماعية والمساواة مع المطالبة المستمرة بحقوق متساوية، خاصة عندما يتعلق الأمر بالحصول على التعليم. كما شكلت الحرب العالمية الثانية بناء المؤسسات في النرويج حول إنتاج المعرفة والمعرفة، والتي كانت تعتبر أدوات مهمة في بناء النرويج الحديثة²²⁸.

علاوة على ذلك، فإن العقبات التي تحول دون ضمان التعلم العادل، تختلف اختلافاً كبيراً بينها، وبالتالي، فإن الاختلافات التاريخية في السياقات التعليمية والهياكل السياسية ضرورية لفهم الجهود في ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي النرويجي.

ثالثاً - واقع ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي في البرازيل:

يمكن عرض واقع آليات ضمان التعلم العادل في التعليم العالي في البرازيل على النحو الآتي:

1 - مفهوم ضمان التعلم العادل وأهدافه وأهميته في البرازيل:

يعد مصطلح الإنصاف كلمة غير شائعة في المجتمع البرازيلي، حيث تعد البرازيل واحدة من أكثر البلاد غير متساوية من حيث توزيع الدخل، والتوزيع غير العادل للفرص التعليمية²²⁹.

ومن ناحية أخرى، يعرف التعلم العادل، بأنه درجة معقولة من تكافؤ الفرص للمشاركة في التعليم العالي، وتوازن معقول وعادل بين دفع التكاليف والحصول على الفوائد من التعليم الجامعي²³⁰.

وفي الواقع، قد يؤدي التوسع وحده إلى زيادة عدم المساواة إذا كان، يسمح فقط لأفراد الطبقة العليا بالقبول في مؤسسات التعليم الجامعي. ولكن من الممكن مع استمرار التوسع والوصول إلى معظم السكان في سن الدراسة الجامعية، يتم تقليل عدم المساواة بمجرد السماح لجزء كبير جداً من السكان بالحصول على التعليم الجامعي²³¹. وفي الوقت الذي توجد فيه مؤسسات مرموقة في المرحلتين الابتدائية والثانوية في القطاع الخاص، فإن الوضع مختلف تماماً على مستوى التعليم العالي؛ فمعظم الجامعات المتميزة في البلاد حكومية، وتمولها وتسيطر عليها الحكومة الفيدرالية أو حكومات الولايات. ومع ذلك، فقد انخفضت المعايير في العديد من الجامعات الحكومية في السنوات الأخيرة بسبب الانخفاضات الكبيرة في ميزانياتها، والتي مثلت جزءاً من برنامج إصلاح أوسع نطاقاً تم تنفيذه في إدارة كارديسو، والذي أدى، وفقاً لتوصيات البنك الدولي، إلى خفض الإنفاق العام وزيادة مشاركة القطاع الخاص في جميع المجالات²³².

ومع ذلك، حتى في هذه الحالة، قد يلعب هيكل نظام التعليم الجامعي دوراً رئيساً في كيفية الحد من عدم المساواة، فوجود نظام متباين وطبقي، مع الالتحاق المبكر، قد يعزز الفروق الطبقيّة، بغض النظر عن مدى الوصول في هذا النظام.

ومن ناحية أخرى، تهدف سياسات العدالة في التعليم الجامعي، وفقاً لما تحدده وثائق السياسة، ففي عام 2007، تم تنفيذ REUNI (إعادة هيكلة وتوسيع الجامعات الاتحادية)، لتهيئة الظروف لتوسيع مشاركة الطلاب والاحتفاظ بهم، والاستفادة بشكل أفضل من الهياكل المادية والموارد البشرية داخل الجامعات. كما تم بذل جهود للحد من معدلات التسرب خاصة للطلاب الذين يحضرون فصولاً ليلية، ولتحسين برامج مساعدة الطلاب، بالإضافة إلى زيادة الوصول إلى التعليم الجامعي في ظروف الإنصاف من

خلال توسيع الشبكة الفيدرالية للتعليم الجامعي، ومنح المنح الدراسية في المؤسسات الخاصة للطلاب ذوي الدخل المنخفض وتمويل الطلاب، وتوسيع المشاركة النسبية للمجموعات المستبعدة تاريخياً من التعليم الجامعي، وخاصة المنحدرين من أصل أفريقي، وزيادة عدد المقاعد الشاغرة في الحرم الجامعي في الجامعات الاتحادية، لا سيما في الدورات الليلية²³³.

وتظهر نتائج دراسة فينيسيو وآخرون Vinicio & Others أن أكثر من 15% من عدم المساواة في الفرص التعليمية في البرازيل تفسره ظروف لا علاقة لها بالجهد الفردي. كما أن المناطق الأكثر فقراً في البرازيل هي تلك التي لديها أعلى مستويات عدم المساواة في الفرص التعليمية والظروف التي تتمتع بأكبر قدر من القوة لشرح أوجه عدم المساواة كونها تعليم الوالدين والوضع الاجتماعي والاقتصادي²³⁴.

ومن هنا، يلاحظ أن النمو الاقتصادي ضروري ولكنه غير كاف للحد من الفقر، هناك شيء آخر مطلوب لضمان تقاسم فوائد النمو على نطاق أوسع، وأن السياسات الاقتصادية والاجتماعية يجب ألا تعرض للخطر استقرار الاقتصاد الكلي منذ العجز المالي المزمن، والأعباء الضريبية المرتفعة بشكل غير مستدام، والتضخم تلقي خسائر فادحة من حيث النمو المعوق وزيادة الفقر.

2 - آليات ضمان التعلم العادل في البرازيل:

يمكن عرض ضمان التعلم العادل في البرازيل على النحو الآتي:

أ - تبنى آليات مناسبة للتمويل وتقليل تكاليف الطلاب:

يختلف تمويل التعليم الجامعي بين القطاعين العام والخاص، حيث تتم المحافظة على المؤسسات الفيدرالية بأموال من الخزانة الوطنية، كما تقدم هذه المؤسسات التعليم بدون رسوم دراسية في المرحلة الجامعية والدراسات العليا، و 3.5% فقط من إيراداتها تأتي من مصادر أخرى. كما تضع وزارة التعليم ميزانيات فردية لكل جامعة اتحادية بناءً على مخصصات الميزانية المحددة في العام السابق، والتي تغطي النفقات على الموظفين (النشطين والمتقاعدين) والنفقات الجارية والاستثمارات. كما يتبع توزيع

هذه الأموال تقليدياً مصفوفة تاريخية يكون فيها العنصر الأكثر أهمية هو الموظفين - أي جدول الرواتب لأعضاء هيئة التدريس والموظفين²³⁵.

ويتم توفير الموارد للبحث من قبل وزارة العلوم والتكنولوجيا (MCT) والصناديق العامة الخاصة لدعم البحث العلمي والتكنولوجي، كما تم تطوير تقديم الخدمات الاستشارية للقطاعين العام والخاص، مثل الصناعة والأعمال كمصادر إضافية للإيرادات²³⁶.

وفي القطاع الخاص، يأتي التمويل من الرسوم الدراسية المفروضة على التعليم، حيث تختلف الرسوم الدراسية اعتماداً كبيراً على المنطقة، ونوع البرنامج، كالطب، طب الأسنان، والهندسة أعلى ثمنًا، بينما الإدارة والاقتصاد والتربية والعلوم الاجتماعية أقل تكلفة) ونوع المؤسسة (الجامعة، المراكز الجامعية)، كما يسمح القانون البرازيلي لمؤسسات التعليم الجامعي الخاصة بتحديد رسومها الشهرية والكليات المستقلة). ومع ذلك، هناك العديد من المصادر غير المباشرة (الإعفاءات المالية والضمان الاجتماعي والإعفاءات الضريبية، وبرنامج الجامعة القائمة على المنح الدراسية للجميع ProUni) من الأموال العامة لمؤسسات التعليم العالي الخاصة والمصادر المباشرة (القروض التعليمية / القروض الطلابية بأسعار الفائدة المفضلة (FIES). ولقد كان التوسع، وحتى الحفاظ على المستوى الحالي للالتحاق بالقطاع الخاص، ممكنًا فقط بسبب وجود طرائق التمويل العام للقطاع الخاص، أما البرامج الحكومية الرئيسة لتمويل الطلاب في القطاع الخاص هي برنامج القروض الطلابية بأسعار الفائدة المفضلة (FIES) والبرامج القائمة على المنح الدراسية للجميع (ProUni)، وكلاهما يساعد في تمويل التعليم الجامعي للطلاب ذوي الدخل المنخفض في مؤسسات التعليم الجامعي الخاصة²³⁷.

ويعد الإنفاق العام على التعليم الجامعي أقل بقليل من متوسط منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، حيث يمثل إجمالي الإنفاق العام في البرازيل على المؤسسات التعليمية من المرحلة الابتدائية إلى المستوى الجامعي 5٪ من الناتج المحلي الإجمالي للبلاد. ويعكس هذا المستوى المرتفع نسبيًا من الإنفاق العام في الغالب الإنفاق المرتفع

نسبياً على التعليم الابتدائي إلى ما بعد الثانوي غير العالي (4٪ من الناتج المحلي الإجمالي)²³⁸. ومع ذلك، فإن هذه البيانات لا تأخذ في الاعتبار الإنفاق الخاص والعام على خطط دعم الطلاب (على عكس الإعانات المؤسسية)، والتي من خلال مساعدة الطلاب على دفع الرسوم، تشكل دعماً غير مباشر لمؤسسات التعليم الجامعي الخاصة. إذا تم حساب هذا الإنفاق، تشير الدراسات إلى أن الإنفاق على مؤسسات التعليم الجامعي في البرازيل كنسبة مئوية من الناتج المحلي الإجمالي سيكون أعلى من المتوسط في دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية²³⁹.

كما انخفض الإنفاق لكل طالب جامعي في بداية العقد الحالي وكان في عام 2016 يعادل 80٪ من القيمة الإجمالية لعام 2010. وبالمقارنة، فقد زاد الإنفاق لكل طالب في المستوى الابتدائي والثانوي وما بعد الثانوي بنسبة غير مرتفعة بنسبة 58٪ نقاط منذ عام 2010²⁴⁰.

وعلى الرغم من النمو السريع في السنوات الأخيرة، لا يزال التعليم الجامعي البرازيلي صغيراً، وبالتالي فهناك حاجة إلى التوسع، وهو ما يتطلب سياسات عامة جديدة وصناديق عامة، ورغم ما استثمرته الحكومة في السنوات الأخيرة لتوسيع القطاع الحكومي، إلا أنه لن يعكس الهيمنة العددية القوية للقطاع الخاص، وبالتالي، ستستمر مسألة تمويل التعليم الجامعي كمشكلة خطيرة لعدد متزايد من أصحاب المصلحة²⁴¹.

وقد حققت البرازيل خطوات كبيرة من حيث توافر الأماكن، على الرغم من أنها لا تزال بها معدلات إجمالية أقل من العديد من البلدان المتوسطة الدخل الأخرى، بما في ذلك تلك الموجودة في منطقة أمريكا اللاتينية. كما تم تسهيل الوصول إلى المجموعات ذات الدخل المنخفض والمحرومة من خلال السياسات المستهدفة بما في ذلك مبادرات *quotas* (Prouni (Programa Universidade Para Todos) والحصص. ومع ذلك، فإنه لا يزال نظاماً طبقياً للغاية يتمتع بإمكانية الوصول إلى المؤسسات ذات الجودة أو المكانة التي يقتصر معظمها على الفئات ذات الدخل المرتفع²⁴².

وبشكل عام، أصبح قطاع التعليم الجامعي الخاص قطاعاً رئيساً في الاقتصاد الوطني، لذلك، من الطبيعي أن تستخدم مجموعة كبيرة من المؤسسات - التي يعترف

القانون بوجودها صراحة - أدوات واستراتيجيات نموذجية للنشاط الرأسمالي للتعامل مع مشاكل التمويل الخاصة بهم. كما تشمل هذه الأنشطة مؤسسات البيع والشراء، والاكنتاب العام برأسمالها، وتبسيط التكاليف، واستخدام التسويق القوي، وإظهار ميل واضح نحو المزيد من إدارة المشاريع.

ب - التوسع في برامج المنح الدراسية والمساعدات المالية لدعم للطلاب:

مع نمو القطاع الخاص كقطاع مدفوع بالطلب، استقبل الطلاب ذوي الشخصية الأكاديمية الأكثر فقراً وغير المستعدين لاجتياز امتحانات القبول في القطاع العام. في هذا السيناريو، تعد القروض الطلابية في ظل انخفاض الفائدة المقدمة من الحكومة الفيدرالية، والمعروفة باسم اختصار FIES، والمنح الدراسية التي يقدمها البرنامج الفيدرالي المسمى ProUni الذي يمثل أداة أساسية للطلاب من الأسر ذات الدخل المنخفض للحصول على التعليم الجامعي. وفي عام 2014، استفاد حوالي ثلث طلاب الجامعة المسجلين في القطاع الخاص من نوع من التمويل العام. كما أن حوالي 41٪ من الطلاب المسجلين في البرامج الجامعية لديهم تمويل من FIES و 22٪ من المنح الدراسية ProUni²⁴³، ومن هنا يعد التوسع وحتى الحفاظ على المستوى الحالي للالتحاق بالقطاع الخاص لم يكن ممكناً إلا بسبب طرائق التمويل العام.

وهناك بعض المحاولات للسماح للطلاب دون وسائل دفع الرسوم الكاملة لحضور المؤسسات الخاصة، الأهم من ذلك هو نظام قروض الطلاب، والمعروف باسم برنامج تمويل الطلاب Programa de Financiamento Estudantil FIES، والذي بدأ في عام 1999، ليحل محل مخطط سابق يعرف باسم Creduc، حيث يوفر FIES قرضاً بنسبة 70٪ من الرسوم ويتم دفعه مباشرةً إلى المؤسسة بدلاً من الطالب. تكون الفائدة المفروضة منخفضة بالمعايير البرازيلية ويبدأ السداد في السنة الأولى بعد التخرج²⁴⁴.

وفي عام 1999، أصدرت وزارة التعليم قانوناً لوضع سياسة للمساعدات المالية من أجل الاستفادة من تسجيل الطلاب ذوي الدخل المنخفض في مؤسسات التعليم العالي. كما تم إنشاء برنامج المساعدات المالية للطلاب FIES من قبل الحكومة البرازيلية في

عام 1999 لدعم الطلاب ذوي الدخل المنخفض للالتحاق بالكلية، والطلاب الذين يدرسون في الجامعات الخاصة، ولكن أيضًا لضمان النمو الاقتصادي بين مؤسسات التعليم الجامعي²⁴⁵.

وسمح برنامج المساعدات المالية للطلاب FIES للطلاب بالدراسة بتمويل من الحكومة حتى الانتهاء ولديهم فترة سماح لسداد المبلغ المقترض من 18 شهرًا بمعدل 3.4٪ سنويًا بعد التخرج، بحيث يتقدم الطلاب بطلب للحصول على برنامج المساعدات المالية FIES، عبر الإنترنت وسداد القروض بأسعار فائدة منخفضة في ثلاثة أضعاف طول تخصصهم. فعلى سبيل المثال، إذا التحق الطالب بالمدرسة لمدة أربع سنوات، فسيستغرق الأمر 12 عامًا لسدادها، حيث مكنت FIES بالتأكيد الآلاف من الطلاب المحرومين من الحصول على التعليم الجامعي²⁴⁶.

في البداية، كان البرنامج متاحًا للطلاب فقط إذا كان القرض مدعومًا من قبل ضامن يبلغ دخله ضعف إجمالي الرسوم. وهذا المطلب، الذي يُفترض تنفيذه لتجنب ارتفاع معدلات عدم سداد الخطة السابقة، يعني أن أولئك الذين لديهم قدر من الأمن المالي يمكنهم الحصول على قرض، وبالتالي لم يفتح الباب أمام التعليم الجامعي لمن هم من أدنى الأوقاس الاجتماعية والاقتصادية.

وقد تم إصلاح النظام في عام 2004، مما أدى إلى إلغاء متطلبات الضامن، وإدخال وزن في تخصيص القروض لصالح مجموعات الأقليات العرقية. كانت هناك أيضًا جهود لزيادة عدد القروض المتاحة، حيث تضاعف حجم المخطط خلال وزارة كريستوفام بواركCristovam Buarque، ومع زيادة أخرى في عام 2004 من 35000 إلى 50000 قرض لكل فصل دراسي، ومع ذلك، لا يزال هذا بعيدًا عن تلبية الطلب، حيث يوجد خمسة مرشحين لكل قرض في عام 2004²⁴⁷.

ويوفر PROUNI منح دراسية جزئية وكاملة، يستفيد البرنامج حاليًا من حوالي نصف مليون طالب. وفي الوقت نفسه، تقدم FIES قروضًا بأسعار فائدة مدعومة للغاية واستفادت أكثر من 1.2 مليون طالب. يقابل عدد المستفيدين في كلا البرنامجين حوالي 20 في المائة من جميع الطلاب المسجلين في الجامعات البرازيلية الخاصة.²⁴⁸

وليس هناك شك في أن خطة القروض قدمت بعض المساهمة في الأسهم في التعليم الجامعي البرازيلي، حيث استفاد منه ما مجموعه 277000 طالب منذ بدء البرنامج، وكثير منهم ما كانوا لولا ذلك لكانوا قادرين على إجراء دورة جامعية، ومع ذلك، هناك عدد من المشكلات في هذا النهج لحل مشكلة الأسهم على المدى الطويل، أولاً بسبب خلل في النظام في السياق البرازيلي، وثانياً بسبب القيود الملازمة لنظام القروض²⁴⁹.

بالإضافة إلى القروض، هناك بعض المنح الدراسية المتاحة من المؤسسات الخاصة نفسها، والتي تغطي جزءاً من الرسوم، حيث يطلب من المؤسسات غير الربحية حالياً بموجب القانون تخصيص 20% من إيراداتها لتمويل الأماكن المجانية بهذه الطريقة. ومع ذلك، يتم إساءة استخدام هذا المطلب مع فشل العديد من المؤسسات في الوصول إلى هذه النسبة (20%)، أو تخصيص أماكن لا للطلاب المحتاجين، ولكن لأقارب الموظفين العاملين بها، وبالتأكيد لا يكفي لتوفير كل أولئك غير القادرين على دفع الرسوم. ومن غير المرجح أن تزيد المؤسسات الخاصة، التي يحقق الكثير منها الربح، وكلها تحت ضغط مالي كبير لزيادة الإيرادات وتقليل النفقات، نسبة المنح الدراسية الخاصة بها. لهذه الأسباب، لا القروض أو المنح الدراسية هي أساس استراتيجية طويلة الأجل لسياسة حقوق الملكية²⁵⁰.

ج - تطوير سياسات ونظم القبول في التعليم الجامعي:

يتم تنظيم الوصول إلى الجامعات البرازيلية عن طريق امتحان القبول المعروف باسم الدهليزي، وهو عادة ما يكون فريداً لكل مؤسسة، ويختار المرشحين على أساس الأداء الأكاديمي. ونظراً لأن العديد من البرامج مفرطة في الاكتتاب، فإن الامتحان تنافسي للغاية²⁵¹. ولما كانت الجامعات الحكومية الفيدرالية والحكومية من أكثر المؤسسات التعليمية المرموقة والأعلى تصنيفاً، حيث تقدم برامج مجانية لجميع الطلاب، إلا أنه لا يتمتع بهذا الامتياز إلا جزء صغير من السكان الذين يحضرون عادة برامج تمهيدية باهظة الثمن من أجل اجتياز امتحان القبول. وتقليدياً، يكون الطلاب من الطبقة المتوسطة والخلفية الثرية الذين يلتحقون بالمدارس الثانوية الخاصة أكثر عرضة للتسجيل في الجزء العلوي

من الدهليز، ويتم اعتمادهم في الامتحان الصارم، الذي يؤهلهم للالتحاق بأفضل المؤسسات العليا في البلاد²⁵². كما يرتبط الأداء على الدهليز بالخلفية الاجتماعية والاقتصادية، حيث يتفوق الطلاب من العائلات الغنية على الطلاب من العائلات الفقيرة، وبالتالي يمكنهم الحصول على تعليم جامعي عالي الجودة ومجاني²⁵³.

وترتبط ط فرص اجتياز هذه الامتحانات ارتباطاً وثيقاً بالحضور المسبق في التعليم الابتدائي والثانوي العالي الجودة والدورات التمهيدية المدفوعة الرسوم، وكلها بعيدة عن متناول معظم الطلاب ذوي الدخل المنخفض. وعلى الرغم من أن العديد من البرازيليين من الطبقة المتوسطة قادرين على تمويل شهادتهم بأنفسهم عن طريق العمل بدوام كامل أثناء الدراسة في المساء، حتى الرسوم المنخفضة المتوفرة في بعض المؤسسات الخاصة تشكل عائقاً أمام معظم الطلاب ذوي الدخل المنخفض²⁵⁴، وهو ما أدى إلى المفارقة العظيمة للتعليم الجامعي في البرازيل؛ فمن خلال النظر إلى الطبيعة التنافسية للغاية للدهليز، من الصعب للغاية الالتحاق بجامعة عامة والحصول على التعليم الجامعي المجاني دون الالتحاق مسبقاً بمدرسة خاصة أو حضور المرحلة الخاصة بما قبل الدهليز، الأمر الذي أدى إلى تأكيد العديد من الجامعات الخاصة على مسؤوليتها الاجتماعية في تقديم الطعام للمجموعات الاجتماعية والاقتصادية الأقل.

ورغم إدخال بعض البرامج منخفضة التكلفة قد أتاح الوصول إلى بعض طلاب الطبقة المتوسطة الدنيا، إلا أن الرسوم المتعلقة بمعظم البرامج أو المقررات ليست في متناول معظم البرازيليين، مما يجعل القطاع الخاص نخبياً مثل القطاع العام، ووفقاً للبحث الذي أجراه المعهد البرازيلي للجغرافيا والإحصاء (IBGE 2003)، تتمتع الجامعات الخاصة بنسب أعلى من أغنى 10٪ من السكان (50٪، مقارنة بـ 34.4٪ في المؤسسات العامة) ونسب أقل من أفقر الطلاب (5)٪، مقارنة مع 12٪ في المؤسسات العامة)، ومن هنا اقتصر الوصول على المجموعات الاجتماعية والاقتصادية العليا في كل من القطاعين العام والخاص، علاوة على ذلك، هناك تفاوتات عنصرية، مع تمثيل منخفض للبرازيليين الأفارقة والشعوب الأصلية، كما أن الجنس مصدر قلق أقل خطورة من حيث الوصول الأولي، حيث يشكل الإناث 56٪ من المسجلين²⁵⁵.

ويتطلب الوصول إلى التعليم الجامعي شهادة التعليم الثانوي والموافقة عليها في عملية اختيار من خلال الاختبارات الرسمية التي تجريها المؤسسات نفسها (ما يسمى "الدهليزي")، وبشكل متزايد، وفقاً لعشرات الطالب في امتحان التعليم الثانوي الوطني (ENEM) تنفذ سنوياً من قبل وزارة التربية والتعليم²⁵⁶.

ونتيجة لذلك، فإن الدهليز يصبح أحد العوائق الكبرى أمام طلاب الأسر ذات الدخل المنخفض للالتحاق بالمؤسسات العامة للتعليم العالي، فغالبية الطلاب من ذوي الدخل المنخفض الذين يلتحقون بالمدارس الثانوية العامة لديهم عروض منخفضة على الدهليز لأنهم لا يستطيعون تحمل تكلفة دورات الإعدادية باهظة الثمن للامتحان، وهذا العيب العميق كان بمثابة عائق للطلاب المحرومين، ومنعهم من القبول في أفضل الجامعات²⁵⁷.

وحتى نهاية الستينيات، نما معدل التحاق الطلاب بمؤسسات التعليم العالي في البرازيل ببطء، فقد ارتفع عدد الطلاب من عام 1945 إلى عام 1964، من 41000 إلى 95000. وخلال هذه الفترة، تم تشكيل شبكة من الجامعات الفيدرالية وسلسلة من الجامعات الكاثوليكية، وتم توسيع نطاق نظام جامعة ولاية ساو باولو، كما أنشئت مؤسسات جديدة وصغرى ووحكومية ومستقلة في جميع مناطق البلد. في هذه الفترة، على الرغم من أن 55% من المسجلين قد تركزوا في مؤسسات التعليم الجامعي الحكومي، بينما حصل القطاع الخاص نما وحصل بالفعل على 45% من التسجيلات²⁵⁸.

وقد نما إجمالي الالتحاق بالجامعة في التعليم الجامعي، بما في ذلك التعليم عن بعد، بنسبة 425% من عام 1994 من حوالي 1.7 مليون إلى 7.1 مليون عام 2012، بمعدل زيادة سنوية قدرها 8.4%²⁵⁹. بالنظر إلى العقد الأخير (2003 إلى 2012)، زاد معدل الالتحاق بالجامعات بنسبة 10.2% سنوياً، من 2.7 مليون طالب، كما يعد تطوير برامج التعليم عن بعد ظاهرة حديثة للغاية، ففي عام 2002، كان هناك 41 ألف طالب فقط مسجلين في مثل هذه البرامج، وقد ارتفع هذا العدد إلى 370 ألفاً بحلول عام 2007، ليصل إلى أكثر من 1.1 مليون طالب في عام 2012²⁶⁰.

وبمراجعة الأرقام، نرى أن التغيير في الانقسام بين القطاعين الحكومي والخاص من 2007 إلى 2012 كان له تأثير واضح في برنامج إعادة هيكلة وتوسيع الجامعات

الاتحادية REUNI، حيث التحق في مؤسسات التعليم العالي الفيدرالية من 532 ألف في عام 2002 إلى 616 ألف في عام 2007، ثم وصل إلى 985 ألف في عام 2012، بمعدل نمو أكثر من 50٪ في خمس سنوات. لذا، فإن الدعوة إلى توسيع أسرع للنظام العام، فإن السنوات القليلة الماضية أظهرت اتجاهها، إذا أبقى لفترة أطول، يمكن أن يساعد في تقليل عدم المساواة في الوصول إلى التعليم الجامعي في البرازيل²⁶¹.

ورغم التمييز بين القطاعين العام والخاص بدرجة كبيرة، إلا أنه لا تزال الجامعات الحكومية لها صلة قوية بالدولة، والحكومة الفيدرالية أو إحدى حكومات الولايات، وهي مجانية تمامًا للطلاب. من ناحية أخرى تتمتع الجامعات الخاصة باستقلالية كبيرة، وقلة التمويل العام، مما يحقق إيرادات ضرورية من خلال الرسوم المباشرة للطلاب²⁶².

وباستثناء الجامعات الكاثوليكية القديمة، فإن معظم المؤسسات المرموقة موجودة في القطاع العام، حيث توسع النظام بسرعة من التسعينات في سياق سياسات الليبرالية الجديدة للخصخصة في العديد من القطاعات الاجتماعية. كما أدى النمو السريع للغاية في عدد مؤسسات التعليم الجامعي الخاصة إلى زيادة عدد الطلاب من 1.5 مليون في عام 1992 إلى أكثر من 7.5 مليون في عام 2012، بمعدل تسجيل حالي يبلغ 15.1٪ (صافي) و 28.7٪ (إجمالي)²⁶³.

ورغم أن هناك بعض الزيادة في عدد الأماكن المتاحة في الجامعات الفيدرالية منذ انتخاب حكومة حزب العمال في عام 2002، فإن النموذج الأساسي للتوسع كان من خلال القطاع الخاص. ومن ناحية أخرى تم تسهيل الوصول إلى حد ما عن طريق القروض، ولكنها ليست عالمية وتفتقر إلى نفس ضمانات السداد التفضيلي. كما كان أهم برنامج لتوسيع المشاركة هو مبادرة Prouni (Programa Universidade Para Todos)، التي تمنح الإعفاءات الضريبية للمؤسسات الخاصة في مقابل تخصيص أماكن مجانية للطلاب ذوي الدخل المنخفض²⁶⁴.

ولقد حقق هذا المخطط نجاحًا كبيرًا من الناحية الكمية، حيث حصل أكثر من مليون طالب على التعليم العالي من خلال المنح الدراسية. ومع ذلك، مرة أخرى، يعد هذا

نموذجاً طبقياً للوصول، حيث يدخل هؤلاء الطلاب ذوو الدخل المنخفض إلى حد كبير في المؤسسات ذات المكانة المنخفضة، مع انخفاض القيمة اللاحقة في سوق العمل²⁶⁵.

ومن أبرز سياسة في الوصول إلى التعليم الجامعي هي نظام الحصص Quotas في المؤسسات الحكومية، ففي أعقاب الإجراءات التي اتخذتها مختلف الجامعات الفردية، أصدرت الحكومة الفيدرالية قانوناً في عام 2012 يضمن تخصيص 50٪ من الأماكن للطلاب من المدارس الحكومية، ونسبة كبيرة من هذه الأماكن للذين هم من أصل أفريقي أو من السكان الأصليين. أما البرازيليون الأفارقة ممثلون تمثيلاً ناقصاً بشكل كبير في الجامعات البرازيلية، حيث قدرت نسبة مشاركة هؤلاء الطلاب بما يصل إلى 2٪، مقارنة مع 14٪ من السكان ككل²⁶⁶. ومن هنا تؤثر سياسة الحصص بشكل كبير على تكوين الطلاب في الجامعات الحكومية ذات المكانة العالية، على الرغم من أنه في سياق التوسع المحدود في العدد الإجمالي للأماكن المجانية، بالإضافة إلى الحصص، هناك أيضاً بعض سياسات العمل الإيجابي الأخرى في الجامعات الحكومية، مثل مكافأة نتيجة لنتائج امتحانات القبول للطلاب ذوي الدخل المنخفض²⁶⁷.

وقد تبنى القطاع العام أيضاً امتحان المدرسة الثانوية الوطنية ENEM، وهو يرتبط بمتطلبات الالتحاق بالجامعات، في الإصلاح الجامعي المقترح، حيث يتم استبدال الامتحان الدهليزي بالاختيار من خلال النتائج في الامتحان الوطني للتعليم الثانوي، أو ما يسمى بامتحان المدرسة الثانوية الوطنية National Examination of Secondary Education، وهو يستخدم بالفعل من قبل ما يقرب من ربع مؤسسات التعليم العالي، ولكن في الإصلاحات المقترحة يتم استخدامه في جميع المؤسسات، سواء كانت عامة أو خاصة، كجزء على الأقل من معايير القبول²⁶⁸.

وتعتمد المبادرات الحالية لتحقيق الوصول العادل في مؤسسات التعليم الجامعي في البرازيل على التوسع في القطاع الخاص، باعتباره الركن الرئيس لسياسة التعليم الجامعي في البرازيل في السنوات الأخيرة، حيث ينظر إلى القطاع العام على أنه مكلف وغير فعال، وغير قادر على تحقيق التنوع والاستجابة لضرورات المستهلكين في الواقع المعاصر. ولقد نجحت هذه السياسة من حيث زيادة الالتحاق، حيث زاد إجمالي عدد الأماكن بأكثر

من الضعف منذ عام 1995، ورغم ذلك، فإن هذا التوسع لم يكن بالتأكيد منصفًا، ولعل مرجع ذلك ان القيد الرئيس هو أن القطاع الخاص يتيح الوصول في المقام الأول إلى الأثرياء ويحصر الطلاب من خلفية اجتماعية واقتصادية أقل إلى المؤسسات والبرامج ذات الجودة الأقل. حيث تتراوح رسوم البرنامج من 150 دولارًا تقريبًا (حوالي 50 دولارًا أمريكيًا) شهريًا إلى أكثر من 2000 ريال برازيلي، وهناك علاقة قوية بين تكلفة البرنامج وجودته، أو بين تكلفة الحصول على الدبلوم وقيمتها اللاحقة في سوق العمل²⁶⁹.

ونظرًا لوجود عدد محدود جدًا من الأماكن في الجامعات الحكومية المجانية، فإن الشباب البرازيليين - الذين يرون أن الحصول على شهادة جامعية هي الوسيلة الوحيدة للحصول على عمل ذي قيمة - يقدمون تضحيات كبيرة لدفع تكاليف التعليم الجامعي الخاص، مما يؤدي إلى أرباح عالية و نمو رأس المال للشركات المعنية، وعلى الرغم أن القطاع الخاص قاوم محاولات تقييد أنشطته، فقد تم تشكيل عدد من الجمعيات لتعزيز اهتماماته، مع قوة ضغط قوية في المجلس الوطني للتعليم، وبالتالي يكون من الصعب تنظيم القطاع لصالح العدالة والجودة²⁷⁰.

3 - القوى والعوامل الثقافية المؤثرة في ضمان التعلم العادل في البرازيل:

يمكن عرض أهم القوى الثقافية التي تؤثر في ضمان التعلم العادل في البرازيل على النحو الآتي:

أ - العوامل الجغرافية والديموغرافية:

تقع البرازيل في قارة أمريكا الجنوبية، وهي تتألف من 26 ولاية ومقاطعة اتحادية، حيث يحده البرازيل من الشرق المحيط الأطلسي، ومن الشمال والغرب والجنوب عشر دول أخرى. كما تعد البرازيل أكبر دولة في أمريكا الجنوبية وهي خامس أكبر دولة في العالم. كما يعيش معظم البرازيليين في مدن كبيرة في الجزء الجنوبي الشرقي من البلاد، وتعد برازيليا عاصمة، وهي مدينة حديثة حديثة يعيش ويعمل فيها مسؤولون فدراليون منتخبون. كما أن أول من استقر هناك كان هناك مهاجرون من أمريكا الشمالية منذ عدة آلاف من السنين، وهم معروفون باسم السكان الأصليين أو الهنود الحمر، وفي عام

1500 ميلادية تم غزو البرازيل من قبل الغزاة من البرتغال، وهذا هو السبب في أن اللغة البرازيلية الرسمية هي البرتغالية²⁷¹.

وتغطي حوالي نصف المساحة الإجمالية لشبه القارة، حيث تشترك في الحدود مع كل أمريكا الجنوبية باستثناء شيلي والإكوادور. كما تبلغ مساحة الدولة 547000 كيلومتر مربع، وتعد منطقة المرتفعات الكبيرة، والمعروفة باسم "الهضبة البرازيلية"، وحوض الأمازون هي السمات الطبوغرافية الرئيسية للبلاد، وتحتل منطقة المرتفعات - هضبة متآكلة - معظم النصف الجنوبي من البرازيل، حيث يشغل حوض الأمازون في الشمال ثلث مساحة الدولة²⁷².

ويكشف المعهد البرازيلي للجغرافيا والإحصاء IBGE عن تقديرات السكان الذين يعيشون في 5,570 بلدية برازيلية، ووفقاً للتقدير يبلغ عدد سكان البرازيل 210.1 مليون نسمة حيث وصل معدل النمو السكاني 0.79٪ سنوياً، مع انخفاض في النمو مقارنة بالفترة 2017/2018، وفقاً للإسقاط السكاني لعام 2018. كما لا تزال بلدية ساو باولو الأكثر اكتظاظاً بالسكان في البلاد، حيث يبلغ عدد سكانها 12.25 مليون نسمة، تليها ريو دي جانيرو (6.72 مليون نسمة)، وبرازيليا (3.0 مليون) والسلفادور (2.9 مليون). وتشكل البلديات البرازيلية السبعة عشر، التي يزيد عدد سكانها عن مليون شخص، 46.1 مليون نسمة حوالي 21.9٪ من سكان البرازيل²⁷³.

ومن حيث البنية الديمغرافية، شهدت البرازيل تغييرات كبيرة على مدى العقود الماضية، ساهم الانخفاض في معدلات المواليد والوفيات في تعزيز التحول الديموغرافي في البرازيل. حيث تطور معدل الإعالة ومكونات الأطفال والمسنين منذ عام 1940 حتى عام 2050، مع الأخذ في الاعتبار التوقعات السكانية المحسوبة بواسطة المعهد البرازيلي للجغرافيا والإحصاء (IBGE). كما يتسارع الانخفاض في إجمالي نسبة الإعالة من عام 1970 ومن المتوقع أن يستمر حتى عام 2020، ثم يبدأ في الزيادة. من الواضح للغاية هيمنة مشاركة الأطفال في نسبة الإعالة، لكن شيخوخة السكان البرازيليين تميل إلى أن تصبح أكثر بروزاً كل عام وستحكم نسبة الإعالة بعد عام 2030²⁷⁴.

ولا تزال أوجه عدم المساواة موجودة إلى حد كبير في نظام التعليم الجامعي في البرازيل، بدءًا من قضايا العرق/ الجنس، حيث أظهر التعداد الوطني لعام 2010 ووفقا للمعهد الوطني للجغرافيا والاحصاء IBGE أن هناك تفاوتًا كبيرًا في الوصول إلى التعليم الجامعي بين المجموعات المختلفة. وعلى الرغم من أنهم يمثلون 54٪ من فوج السن في الكلية (18 - 24)، فإن أولئك الذين أعلنوا أنهم "بريوس pretos" في استقصاء التعداد، والذي يشار إليه مجتمعة باسم "السود"، ويشكلون فقط 32٪ من المسجلين في التعليم العالي، في حين يمثل البيض حوالي 44٪ من الفئة العمرية الكلية، يشكلون 66٪ من الملتحقين بالتعليم الجامعي.

ومن ناحية أخرى حوالي 20٪ من جميع البيض في الفئة العمرية في الكلية يذهبون إلى الكلية، وهي نسبة لا تتعدى 7.9٪ بالنسبة للسود. وباختصار، فإن فرص السود البرازيليين للالتحاق بالكلية هي حوالي 2/5 من تلك الخاصة بالبيض من البرازيليين، وهو الوضع الأسوأ بالنسبة للبرازيليين من السكان الأصليين أو المحليين "native"، حيث أن 4٪ فقط من أفراد الفئة العمرية الجامعية مسجلون بالفعل في مؤسسات التعليم العالي في البرازيل²⁷⁵.

ومن الممكن أن تكون درجة عدم المساواة ناجمة كليًا عن عدم أهلية السود (أو البرازيليين الأصليين)، وهذا يعني عدم وجود درجة في المدرسة الثانوية، حيث توجد تفاوتات متعلقة بالعرق / اللون في نظام المدارس الثانوية أيضًا، على الرغم من أنها ليست شديدة مثل تلك الموجودة في التعليم العالي. على سبيل المثال، عند النظر إلى المجموعة العمرية للمدرسة الثانوية (15 - 17)²⁷⁶، كما تظهر نفس مجموعة البيانات أن البيض يشكلون 42٪ من تلك الفئة العمرية، لكنهم يمثلون 50٪ من الطلاب في المدرسة الثانوية في ذلك العمر، في حين أن السود يشكلون 56٪ من الفئة العمرية 15 - 17 ولكن 49٪ فقط من سكان المدارس الثانوية في ذات الفئة العمرية²⁷⁷.

وتؤكد بيانات التعداد الوطني لعام 2010 أن التعليم الجامعي البرازيلي غير معتاد في أن حوالي نصف (45٪) من عدد طلاب التعليم الجامعي المسجلين هم 25 عامًا أو أكبر.

علاوة على ذلك، تشير الإصدارات المختلفة من إحصاءات التعليم الجامعي إلى أن معظم الطلاب الجامعيين المسجلون في النظام الخاص، إما لأن هؤلاء الأشخاص إما استغرقوا وقتاً أطول للتخرج من المدرسة الثانوية أو تأخروا في الذهاب إلى الكلية بسبب قيامهم بمساعدة أسرهم والبدء في العمل بعد الإنتهاء من التعليم الثانوي²⁷⁸.

ومن هنا يتضح إن ظلم النظام واضح بشكل واضح لسكان البرازيل وحكومتها ووكالاتها الدولية، كما سعت حكومة كاردوسو Cardoso إلى حل المشكلة من خلال الزيادة السريعة في القطاع الخاص، وتوفير حوافز مالية لرواد الأعمال المحليين وتخفيف قيود الجودة، لذلك، كان توسع القطاع الخاص موضع ترحيب كبير لأولئك الذين يسعون لإثبات زيادة في الالتحاق بالتعليم الجامعي، لكنه حقق توسعا غير عادل بدرجة كبيرة.

ب - العوامل الاقتصادية:

مرت البرازيل بتغيرات اجتماعية واقتصادية عميقة منذ الكساد الكبير في الثلاثينيات، خاصة منذ الحرب العالمية الثانية، حيث أصبح اقتصادها، الذي كان لقرون عديدة موجهاً لتصدير عدد صغير من المنتجات الأولية، يهيمن عليه قطاع صناعي كبير ومتنوع في فترة زمنية قصيرة نسبياً، في الوقت نفسه، أصبح المجتمع البرازيلي، الذي كان يغلب عليه الطابع الريفي، متحضراً بشكل متزايد²⁷⁹.

ووفقاً لبيانات منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية 2013، تستثمر البرازيل ما مجموعه 10.7% من الناتج المحلي الإجمالي في التعليم بمختلف مستوياته، ومن هذا المجموع يتم تخصيص 20% من الموارد للتعليم العالي، من بين الأموال المستثمرة في التعليم العالي، 45% منها خاصة و 55% حكومية.²⁸⁰

ومن توجد علاقة ارتباطية بين التغير الديمغرافي والنمو الاقتصادي، باعتبارها دولة تتميز بتفاوتات إقليمية قوية، تعكس عدم المساواة من خلال حصة كل منطقة في الدخل القومي، ونسبة متوسط دخل الفرد في كل منطقة إلى متوسط الدخل القومي للفرد، ففي عام 1970، كان دخل الشمال الشرقي 14.6% من الدخل القومي، بينما وصل دخل

الشمال إلى 2.9% فقط من الإجمالي القومي، ومن حيث عدم المساواة، وصل متوسط دخل للفرد بنسبة 48.3% أقل من المتوسط الوطني في الشمال الشرقي، بينما بلغ الشمال 65.6% فقط. كما أظهر الجنوب الشرقي مؤشرًا أعلى بكثير من المتوسط الوطني، أما في عام 2010، تغير التفاوت الإقليمي بين الشمال والشمال الشرقي، بينما وصل الجنوب الشرقي والجنوب والوسط الغربي إلى مؤشرات فوق المتوسط الوطني²⁸¹.

وتتملك البرازيل وفرة من أنواع مختلفة من الموارد المعدنية، حيث لديها احتياطي هائل من خام الحديد، والمنغنيز، والمعادن الصناعية الأخرى. كما تمتلك الدولة أيضًا كميات كبيرة من البوكسيت والنحاس والرصاص والزنك والنيكل والتغنستن والقصدير واليورانيوم وكريستال الكوارتز والماس الصناعي والأحجار الكريمة²⁸².

وقد استمر الاقتصاد البرازيلي في التوسع ببطء في عام 2018، حيث وصل معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي خلاله لحوالي 1.3%، وهو أعلى بقليل من الزيادة بنسبة 1.1% التي شهدتها عام 2017، وبالتالي، فإنه لم يتعاف بشكل كامل منذ الركود في 2016/15، عندما انخفض الناتج المحلي الإجمالي بما يقرب من 7.0% ونصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي بنسبة 9.0% تقريبًا. كما حافظ النمو الضعيف على ارتفاع معدل البطالة في الأرباع الثلاثة الأولى من عام 2018، بمتوسط 12.5%، أي ما يعادل حوالي 13 مليون عاطل عن العمل. بينما بلغ معدل التضخم على أساس سنوي 4.05% في نوفمبر 2018، دون 4.5% المستهدفة²⁸³.

وبلغ إجمالي الواردات 168.3 مليار دولار أمريكي بين يناير ونوفمبر، وهو أعلى بنسبة 21.8% مقارنة بالفترة نفسها من العام الماضي، ويرجع هذا النمو لارتفاع الإنفاق الرأسمالي على منصات النفط (ارتفاع 95.0%)، وزيادة واردات الوقود (زيادة 35.8%) ومشتريات السلع المعمرة (زيادة 36.8%). وفي الوقت ذاته، نمت الصادرات بنسبة 9.9% بين يناير ونوفمبر، وبلغ مجموعها 219.9 مليار دولار أمريكي، نتيجة لزيادة مبيعات السلع (بنسبة 16.3%) والسلع المصنعة (بنسبة 8.9%). وانخفضت صادرات المنتجات شبه المصنعة بنسبة 3.06%، ويرجع ذلك أساسًا إلى الانخفاض الحاد في

المبيعات الخارجية لسكر قصب الخام (بانخفاض 41.4٪). وقد نتج هذا الانخفاض عن انخفاض الصادرات إلى الهند وتايلاند، حيث زاد الإنتاج المحلي، وارتفاع الرسوم الجمركية التي فرضتها الصين، كان هناك انخفاض ملحوظ بنسبة 18.6٪ في صادرات السيارات، المرتبطة بتداعيات الركود في الأرجنتين، والتي تعد السوق الرئيس للسيارات البرازيلية²⁸⁴.

ومن حيث الإنصاف، إذا استخدم الفرد دخل الأسرة كمعيار محدد، استنادًا إلى بيانات من الدراسة الاستقصائية الوطنية لعينات الأسر المعيشية (PNAD / IBGE) لعام 2009، يلاحظ أنه من بين السكان في الفئة العمرية 18 - 24 عامًا، لا يمثل سوى 3٪ فقط من الخمس الأقل دخلاً و 7٪ من السكان. وفي الواقع، 77٪ من أولئك الذين يعيشون في خمس أقل دخل و 70٪ في المستوى الأدنى التالي لم ينتهوا بعد من المرحلة الثانوية (أو تسربوا). وعلى العكس من ذلك، فإن 60٪ من الذين بلغوا سن الدراسة الجامعية في الخمس الأعلى دخلاً كان لديهم إمكانية الالتحاق بالجامعة، و 15٪ فقط لم ينتهوا من المرحلة الثانوية (أو تسربوا)، وهو ما يدل على مدى نخوية نظام التعليم برازيلي ككل، بل وأكثر من ذلك نظام التعليم العالي، رغم جهود التوسعات الأخيرة²⁸⁵.

وتمثل الجامعات الحكومية في الوقت الحاضر جزءًا صغيرًا نسبيًا من نظام التعليم العالي البرازيلي، سواء من حيث عدد المؤسسات أو من حيث التسجيل، فحوالي 3/4 من جميع طلاب المرحلة الجامعية الأولى في البرازيل يذهبون إلى مؤسسات خاصة. أما المؤسسات الحكومية، أكثر انتقائية بكثير من تلك الموجودة في النظام الخاص، ربما لأنها أعلى مكانة في الجامعات الحكومية كما أنها لا تتقاضى أي رسوم دراسية. ومع ذلك، فإن العديد من الطلاب المقبولين في الجامعات العامة ينتمون إلى أسر ثرية، وأقل نسبيًا هم من الأسر الفقيرة أو من مجموعات الأقليات، مثل المنحدرين من أصل أفريقي، ومن هنا يتضح دور الانتقائية العليا لها تأثير واضح في منعهم من التقدم إلى مؤسسات التعليم الجامعي العامة^{(HEI)²⁸⁶}.

وهناك قيدًا آخر يفرضه التعليم الثانوي على التعليم الجامعي، وهو أن النمو في عدد الطلاب المتخرجين من المدارس الثانوية قد تباطأ بعد فترة من النمو السريع في

النصف الثاني من التسعينيات، عندما وصل إلى 1.8 مليون. وفي عام 2011، كان الرقم لا يزال 1.8 مليون درجة تمنحها المدارس الثانوية، وبالنظر إلى أن حوالي 50٪ فقط من السكان البالغين في البرازيل قد أنهوا المرحلة الثانوية، يتعين على المرء أن يتساءل عن الغياب التام للسياسات المخصصة لهذا القطاع التعليمي من جميع المستويات الحكومية (التعليم الثانوي هو مسؤولية الدول)²⁸⁷. وفي الآونة الأخيرة فقط وصل انتباه السلطات إلى التعليم الفني / المهني إلى السلطات، لكن ما زال من المبكر للغاية رؤية نتائج السياسات الجديدة.

ج - العوامل السياسية:

اكتشفت البرازيل عام 1500 من قبل البرتغاليين، وحصلت على استقلالها عام 1822، وأصبحت جمهورية في عام 1889 بعد انقلاب عسكري وضع حداً للملكية الدستورية (الإمبراطورية). كان الدستور الجمهوري، الذي أُعلن في عام 1891، ساري المفعول حتى عام 1930، وهو العام الذي أدى فيه الكساد الاقتصادي والتنافسات الإقليمية إلى تدخل عسكري أدى إلى وصول الشعبوية Getúlio Vargas إلى السلطة. وبعد سقوطه، مرت البلاد بفترة من الديمقراطية في عام 1964، وقع انقلاب عسكري جديد. تولى نظام استبدادي وحتى ديكتاتوري السلطة حتى عام 1985.

وخلال السنوات الأخيرة من الديكتاتورية، شجعت القوات المسلحة الانتقال إلى الديمقراطية، وعقدت انتخابات حرة فازت بها المعارضة (الحركة الديمقراطية البرازيلية - MDB)، وتنازلت بعد ذلك السلطة للسلطات المدنية، الأمر الذي أدى اعتماد دستور جديد والعودة إلى حق الاقتراع العام إلى فترة جديدة من الديمقراطية، لكن الأزمة الاقتصادية، التي بدأت مع "العقد الضائع" في الثمانينيات، ساءت في أوائل التسعينيات في عهد الرئيس فرناندو كولور دي ميلو، حيث بلغ معدل التضخم السنوي 150٪. انهار الإنتاج الصناعي وارتفعت البطالة وارتفعت مستويات الفقر²⁸⁸.

وتعد البرازيل جمهورية اتحادية ديمقراطية ذات نظام رئاسي، حيث يعد الرئيس هو رئيس الدولة ورئيس حكومة الاتحاد ويتم انتخابه لمدة أربع سنوات، مع إمكانية

إعادة انتخابه لولاية ثانية متتالية، وله أن يعين الرئيس وزراء الدولة الذين يساعدون في الحكومة، حيث تعتبر المجالس التشريعية في كل كيان سياسي المصدر الرئيسي للقانون في البرازيل، ويمثل الكونغرس الوطني هو الهيئة التشريعية المكونة من مجلسين، ويتألف من مجلس النواب ومجلس الشيوخ الاتحادي²⁸⁹.

ويتم تنظيم مؤسسات التعليم الجامعي في البرازيل بموجب الدستور الاتحادي لعام 1988، وقانون التعليم الوطني لعام 1996 (LDB Lei de Diretrizes e Bases)، وبمختلف المراسيم والقرارات الرسمية الصادرة عن المجلس الوطني للتعليم. كما يكفل الدستور التعليم المجاني في المؤسسات العامة وفقاً للمادة 206 من الدستور، والذي يسمح بوجود مؤسسات خاصة. كما تختلف مؤسسات التعليم العالي الحكومية والخاصة وفقاً لحالتها الإدارية والتنظيم الأكاديمي، بحيث يمكن إنشاء المؤسسات العامة وصيانتها بواسطة الحكومات الوطنية (الفيدرالية) وحكومات الولايات، وتعتبر جزءاً من الخدمة المدنية. يمكن تنظيم المؤسسات البلدية، بأعداد صغيرة، كمؤسسات غير هادفة للربح، وتحكم وفقاً للقانون الخاص، ويمكن أن تفرض رسوماً تعليمية، بحيث يمكن أن تكون المؤسسات الخاصة قائمة على المجتمع، والطائفية، والعمل الخيري، والريح²⁹⁰.

فيما يتعلق بالتشريعات والسياسات الرسمية التي تؤثر على القبول والوصول، فقد حددت الخطة الوطنية للتعليم للفترة 2000 - 2010، أن تصل نسبة المشاركة - كهدف أساسي ل - مؤسسات التعليم الجامعي، بحلول عام 2010، إلى 30% من نسبة المشاركة للسكان في سن الكلية (18 - 24) والمعروف بنسبة صافي الالتحاق (NER). وعادة ما يعتبر هذا المستوى عتبة عالمية الوصول إلى الأدب²⁹¹. وكان وصل متوسط معدل الالتحاق (الصافي) في البلدان الأعضاء في منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD) في عام 2000²⁹². لم يتم بلوغ هذا الهدف اعتباراً من عام 2012، على الرغم من نمو أكثر من 230% في عدد المسجلين في الفترة 2000 - 2012، من 2.7 مليون إلى 7.0 مليون طالب مسجل، حيث بلغت المشاركة في سن الكلية حوالي 15% في عام 2010²⁹³.

وحاولت الحكومة البرازيلية تسهيل وصول الطلاب الفقراء إلى الجامعات الحكومية من خلال التغييرات السياسية الشاملة للجامعات الفيدرالية. ففي عام 2012، حيث أصدر مجلس الشيوخ قانوناً يلزم الجامعات الفيدرالية باتباع حصص القبول، من خلال تخصيص نصف المساحات في الجامعات الفيدرالية للمتقدمين الذين تخرجوا من المدارس الثانوية العامة. كما يتم تخصيص ربع المساحات للمتقدمين الذين ينتمون إلى أسر ذات دخل منخفض، وهو ما يجب أن يعكس التكوين العنصري للطلاب في الجامعات التكوين العرقي للدولة التي تقع فيها الجامعة²⁹⁴.

ومن هنا يعد تمويل التعليم الجامعي هو موضوع ميسس، حيث يتزايد الجدل حول الطريقة التي يتم بها تمويل التعليم العالي في البرازيل، حيث من المرجح أن يصل الطلاب من خلفيات أكثر حظاً إلى مؤسسات عامة النخبة شديدة الانتقائية، وهي مجانية، في حين يميل أولئك الذين ينتمون إلى خلفيات فقيرة إلى حضور مؤسسات خاصة مدفوعة الرسوم. كما ينظر إلى هذا على نطاق واسع لتفاقم التفاوتات الاجتماعية والاقتصادية²⁹⁵، ففي عام 2017، منع الكونغرس البرازيلي اقتراحاً كان سيسمح لمؤسسات التعليم العالي العامة بفرض رسوم دراسية على برامج الدراسات العليا التخصصية والمهنية²⁹⁶. كما حدد الدستور في السابق نسبة مئوية دنيا من الإيرادات لقطاعي التعليم والصحة - 18% من صافي الإيرادات الضريبية و 15% من صافي الإيرادات الحالية، على التوالي. كما تحمي القاعدة الجديدة الإنفاق على هذه القطاعات، ولكنها تغير آلية القيام بذلك، من خلال تحديد حدود الإنفاق على التعليم والصحة، حيث لا ينبغي أن يكون الإنفاق على هذه القطاعات أقل من سقف إنفاقها لعام 2017²⁹⁷.

د - العوامل الاجتماعية:

يتعامل التعداد السكاني في البرازيل مع الانتماء العرقي والعنصري عن طريق تصنيف الأشخاص حسب لون البشرة بشكل أساسي، يطلب من الناس أن يضعوا أنفسهم في واحدة من عدد من الفئات. بالإضافة إلى "السكان الأصليين" (الفئة الأصغر)، يُطلب من البرازيليين الإبلاغ عما إذا كانوا يعتقدون أنهم أبيض أو أسود أو بني أو أصفر. كما

أشارت نتائج التعداد إلى أن 92 مليون برازيلي (48٪) كانوا من البيض، و 83 مليون (44٪) كانوا بني، و 13 مليون (7٪) كانوا سوداً، و 1.1 مليون (0.50٪) أصفر، و 536,000 (0.25٪) كانوا أصلي، وهذا الأسلوب لتصنيف العرق مثير للجدل داخل البرازيل، وقد تم انتقاد للمعهد الوطني للجغرافيا والاحصاء لاستمراره في استخدامه²⁹⁸. ويعوق نمو البلاد من عدة نواح العدد الكبير من النساء البرازيليات اللواتي يدخلن سوق العمل ويختارن الانتظار لفترة أطول لإنجاب الأطفال، وقد انخفض معدل المواليد في البرازيل بشكل كبير منذ السبعينيات، عندما كان لدى النساء أكثر من 4 أطفال في المتوسط.، حيث تشير التقديرات إلى أن هذا المعدل سينخفض إلى 1.5 بحلول عام 2034 وسيبقى عند هذا المستوى حتى عام 2060. وفي الوقت الحالي، يبلغ عدد سكان البرازيل لعام 2020 ما يقدر بـ 212.56 مليون نسمة، بعد أن كان أقل من 200 مليون قبل ست سنوات فقط²⁹⁹.

ويمكن أن يكون لشيخوخة السكان تأثير إيجابي على النمو الاقتصادي إذا زاد توفير العاملين من أجل دعم الاستهلاك في المستقبل أو إذا زادت استثمارات البحث والتطوير نسبة إلى حجم القوى العاملة. ولكن يمكن أن ينشأ أثر سلبي إذا كانت شيخوخة السكان مشروطة بانخفاض الخصوبة ويصاحبها انخفاض في النمو السكاني أو إذا تم صياغة أنظمة المعاشات التقاعدية بطريقة تنخفض فيها نسبة القوى العاملة - المتقاعدين³⁰⁰.

وتعد البرازيل موقعاً لمجموعة من التجارب الجذرية، اجتماعياً وتربوياً، منذ نهاية عام 1985 لعقدين من الديكتاتورية العسكرية، حيث شهدت هذه الفترة ظهور حشد قوي للنقابات العمالية والسكان الأصليين والأفريقيين والعديد من الحركات الاجتماعية الأخرى، بالإضافة إلى تأسيس حزب العمال (PT4) الذي أحدث تغييرات كبيرة في البلاد منذ انتخاب لولا دا سيلفا Lula da Silva عام 2002. وقد تفاعلت هذه الحركات بقوة مع مجال التعليم، داعية إلى توسيع نطاق الوصول للفئات المحرومة وكذلك تحويل المناهج والحكم في المدارس والجامعات، حيث ظهر عدد من المبادرات أدناه بشكل مباشر أو غير مباشر من هذه الحركات الاجتماعية الأوسع³⁰¹.

وعلى الرغم من التوسع السريع في الوصول إلى البرازيل؛ حيث ارتفع معدل الالتحاق بالجامعات من 3 ملايين في عام 2001 إلى أكثر من 7 ملايين في عام 2013، إلا أن معدل الالتحاق الصافي لا يزال 15٪ فقط³⁰²، مع استبعاد الطلاب ذوي الدخل المنخفض في معظمهم من كليهما المؤسسات العامة والخاصة. تعد البرازيل واحدة من أكثر الدول عدم المساواة في العالم من حيث توزيع الدخل، وتنعكس هذه التفاوتات في نظام التعليم الجامعي، حيث تعد الخلفية العرقية / الإثنية عاملاً مهماً في الحصول على التعليم الجامعي، حيث تقل معدلات الالتحاق بالبرازيليين الأفارقة والشعوب الأصلية بشكل غير متناسب، حيث تمت معالجة هذه المشكلة من خلال مجموعة من السياسات الأكثر دراماتيكية، قانون عام 2011 الذي يلزم الجامعات الفيدرالية بالحصول على حصة 50٪ للطلاب من المدارس الحكومية ومن المجموعات العرقية المحرومة ومع ذلك، تظل أوجه عدم المساواة حادة³⁰³.

واستجابةً لركود القطاع العام في التعليم الجامعي منذ التسعينيات، حرضت حكومة لولا Lula على برنامج يُعرف باسم برنامج دعم لإعادة هيكلة الجامعة وخطط التوسع Reuni، والذي نفذ مجموعة من التدابير لزيادة عدد الأماكن المتاحة في المؤسسات العامة. إلى جانب هذا البرنامج، تم إنشاء عدد من المؤسسات الفيدرالية الجديدة، من بينها عدد قليل من الجامعات المواضيعية، مع التركيز على اختصاص أو مهمة مميزة. كان الدافع وراء إنشاء هذه المؤسسات من خلال الحركات الاجتماعية التي تقوم بحملات من أجل حقوق مجموعات معينة، فضلاً عن الحركات الأوسع داخل الحكومة وحزب العمال الحاكم لتحويل الجامعات الفيدرالية. استهدفت الحركات الأخيرة الوصول المقيد للغاية في هذه المؤسسات - حيث قدمت أشكالاً أكثر إنصافاً لمتطلبات القبول، بما في ذلك استخدام امتحان الثانوية الوطنية Enem، بدلاً من امتحانات الدهليز الخاصة بالمؤسسة، والتي فضلت الطلاب الذين يمكنهم تحمل تكاليف الدورات التحضيرية. كما استهدفت التغييرات التي أُدخلت على الطابع التأديبي الضيق للمناهج من خلال تقديم مفهوم الفنون الليبرالية من خلال أفكار جامعة نوبا (الجامعة الجديدة)³⁰⁴.

ورغم الانقسام الصارخ، بين القطاعين العام والخاص فيما يخص التعليم الجامعي؛ فالجامعات الحكومية - سواء كانت مؤسسات فدرالية أو مؤسسات حكومية - خالية تمامًا من الرسوم للطلاب، ولكن لديها سياسات قبول شديدة التقييد تستند إلى اختبارات عامة تنافسية. أما الجامعات الخاصة - من ناحية أخرى - لديها مساحات واسعة، لكن الرسوم على نطاق واسع من المؤسسات الاقتصادية ذات المكانة المنخفضة إلى المؤسسات باهظة الثمن. ولقد استوعب القطاع الخاص منذ التسعينات الطلب الكبير على التعليم العالي من أعداد متزايدة من خريجي المدارس الثانوية، حيث يشكل الآن 74٪ من الملتحقين بالجامعات، وربما يرجع ذلك إلى أن ما يقرب من نصف القطاع الخاص هادف للربح، كونه قطاع مربح للغاية للمستثمرين، حيث أن أكبر شركات التعليم الجامعي لديها حيازات كبيرة في البورصة البرازيلية³⁰⁵.

ه - العوامل التاريخية:

يعكس نظام التعليم الجامعي في البرازيل، تاريخاً طويلاً من أوجه عدم المساواة القائمة والسائدة في البلاد، حيث يدل التوسع في مؤسسات التعليم العالي خلال القرن التاسع عشر على وجود نظام استفاد منه النخبة الأثرياء بشكل أساسي، ففي عشرينيات القرن التاسع عشر، كان هناك توسع طفيف في مؤسسات التعليم العالي (IHES) في البرازيل، ويرجع ذلك أساساً إلى أن الحكومة بدأت تدرك مدى أهمية وجود نخبة متعلمة من أجل أن تكون مستقلة سياسياً. ولهذا الغرض تم تأسيس أول مؤسسات التعليم الجامعي. ومنذ ذلك الحين، يمثل الالتحاق في مؤسسات التعليم الجامعي IHES تحدياً للأشخاص ذوي الدخل المنخفض، مما تسبب في قيود وعدم المساواة، واليوم، لا تزال عملية القبول في الجامعة صعبة ومنافسة وغير عادلة بشكل ملحوظ في بعض الأحيان³⁰⁶.

مع كل تاريخ عدم المساواة في التعليم الجامعي، كان النظام البرازيلي ناجم عن عمليات الإصلاح، حيث يلاحظ أنه في هذا السياق المعقد المتمثل في عدم المساواة في الدخل والأمية والإهمال التعليمي التاريخي، حيث بدأت الحكومة الفيدرالية في التسعينيات، وفقاً للمبادئ التوجيهية التي أوصت بها اليونسكو والبنك الدولي، في تنفيذ

سياسات تهدف إلى زيادة عدد مؤسسات التعليم الجامعي، والالتحاق، والمسارات التدريسية الخاصة بها³⁰⁷.

في الواقع، تدعم الحكومة فتح مؤسسات التعليم الجامعي الخاصة، من أجل تلبية الطلب على مؤسسات التعليم العالي الخاصة الجديدة كوسيلة لوضع المزيد من المنافسة والاختيار في النظام³⁰⁸.

وعلى غرار سياسات التوسع في التعليم الخاص، يبدو أن البنك الدولي يوصي بسياسات تهتم فقط بالتنمية الاقتصادية للبلد، فعلى سبيل المثال، فبدلاً من توصية الحكومة البرازيلية بتأسيس استثمار أكبر في التعليم العام الجيد، أوصى البنك الدولي "بإنشاء برامج مرنة وأسرع وأرخص تكلفة، مثل التعليم الجامعي عن بعد لتلبية احتياجات الطلاب الفقراء³⁰⁹. كما أن السياسات التي دعمت تسجيل المزيد من الطلاب من الطبقات ذات الدخل المنخفض هي وسيلة ملموسة لتحسين الوضع الاجتماعي وتنمية الاقتصاد، مع تقليص الفجوة بين الأغنياء والفقراء، إلا أن النمو الكبير في العدد والالتحاق بالمؤسسات الخاصة منخفضة الجودة يمثل تحدياً جديداً لهؤلاء الطلاب القادمين من خلفية اجتماعية اقتصادية فقيرة³¹⁰.

ونظراً للعقبات التي تحول دون الالتحاق بجامعة عامة، غالباً ما يكون للطلاب ذوي الدخل المنخفض أي خيار سوى التسجيل في الجامعات الخاصة والعثور على وظيفة لتحمل الرسوم الدراسية المرتفعة، فالطالب البرازيلي النموذجي في إحدى الجامعات الخاصة يأتي من عائلة ذات دخل منخفض ويتعين عليه العمل لتغطية الرسوم الدراسية، فعادة ما يعمل الطلاب أثناء النهار ويلتحقون بالمدرسة في الليل³¹¹. وعلى الرغم من أن جدول عمل الدوام الكامل قد يكون ضاراً بأدائهم في الكلية، فإن الطلاب من الأسر الفقيرة إما أن يتخلوا عن تعليمهم الجامعي أو يصبحوا طلاباً بدوام كامل وموظفاً بدوام كامل لتحمل الرسوم الدراسية في كثير من الأحيان في كلية منخفضة الجودة³¹².

المحور الثاني:

الجهود المبذولة لضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي في مصر

أكدت معظم الأدبيات أن التعليم هو مفتاح النمو في أي دولة، لذلك يجب أن تتاح فرصة التعلم العادل والكافي والكفء سواء تعليم أساسي أو جامعي إلى كل الأفراد على حد السواء، وذلك من منطلق أن معظم الآراء المؤيدة لمجانية التعليم الجامعي تستند في الأساس إلى أولوية إعتبارات العدالة، بغض النظر عن تأثيرها على إعتبارات الكفاءة، وهذا لا يعني أن مجانية التعليم - لكل الأفراد أغنياء وفقراء - وحدها تحقق العدالة لأن التجارب الدولية أثبتت أن المجانية في كثير من الأوقات الذي يستفيد منها أكثرهم الأغنياء، كما أنها في كثير من الأوقات تكون عائق لتحقيق الكفاءة والكفاية³¹³.

ويعد التعلم العادل أمر حاسم لتحقيق نمو اقتصادي أسرع؛ فعندما يتم توفيره على نطاق واسع، فإنه يتطلب ضمان توزيع عادل للفوائد من النمو الاقتصادي؛ خاصة لمعظم البلدان النامية - ومنها مصر - وما شهدته في أعقاب استقلالها، حيث التزمت بتوفير الوصول المجاني إلى جميع مستويات التعليم لجميع مواطنيها. كما لا تزال الحكومة المصرية المزود والممول الرئيس للتعليم، بما في ذلك التعليم الجامعي³¹⁴.

ويوضح الشخبي عددًا من المبادئ اللازمة لضمان التعلم العادل في التعليم - جامعي أو قبل جامعي - على النحو التالي³¹⁵:

- أن يحصل جميع أبناء المجتمع على فرص تعليمية متكافئة بغض النظر عن المستوى الاجتماعي والاقتصادي في الاتحاق بالتعليم والاستفادة من خدماته والاستمرار فيه لأقصى ما تؤهلهم له قدراتهم التعليمية واستعداداتهم، وأن يحصل كل منهم على الوظيفة التي تناسب الشهادة الدراسية الحاصل عليها.
- توزيع الخدمات التعليمية وفقا لمبدأ الحاجة (حاجة الأفراد، المؤسسات التعليمية، المناطق الجغرافية والسكانية).

- الإلزام والمجانبة والمساواة في المعاملة بين الطلاب.
- موضوعية اختيار الطلاب في المراحل التعليمية وأنواعه المختلفة.
- ويحدد عمار ثمانية مفاصل تتحقق من خلالها العدالة في السياسة التعليمية، أولاً: وجود الخدمة التعليمية (مدرسة، معهد، جامعة) مبنية وقائمة، ثانياً: أن تكون متاحة لكل من يرغب في الالتحاق بها ممن تنطبق عليه شروط القيد بها، ثالثاً: أن يكون الالتحاق ميسوراً دون عوائق مالية أو اجتماعية أو صعوبة الوصول إليها، رابعاً: المساواة في ظروف التعليم وتوفير إمكاناته ومدخلاته للجميع، خامساً: المساواة في المعاملة والاحترام في المواقف المختلفة داخل المجتمع التعليمي، سادساً: القدرة على مواصلة التعليم وفقاً لما تسمح به أقصى القدرات العلمية في التحصيل، سابعاً: التكافؤ والمساواة في تقدير نتائج التعلم عند الطلاب، ثامناً: التكافؤ في فرص العمل وعدم التمييز في شغل الوظائف على أسس غير مهاراته وقدراته الملائمة لنوع العمل³¹⁶.
- كما حددت دراسة رمزي وآخرون خمسة أبعاد لتقييم مدى تحقق العدالة في التعليم، وهي³¹⁷:
- النفاذ إلى التعليم، من حيث فلسفة التعليم ونسبة الاستيعاب.
- الاستمرار في التعليم (التسرب).
- جودة وكفاءة العملية التعليمية (إعداد المعلم وكثافة الفصول وتعدد الفترات الدراسية).
- الجانب الاقتصادي للتعليم من حيث توزيع الانفاق على التعليم بين الفئات الاجتماعية المختلفة وعلاقة ذلك بالعدالة الاجتماعية.
- المشاركة في صنع السياسة التعليمية (المجتمع المدني - أولياء الأمور - الطلبة).
- وبذلك رأت رمزي وآخرون أن مفهوم العدالة كإنصاف كما رآها جون رولز يتضمن الأبعاد التالية³¹⁸:
- ضمان تمتع جميع المواطنين بحقوق متساوية في كافة المجالات الاقتصادية والسياسية والاجتماعية من ناحية، وتحقيق أقصى نفع ممكن للأقل تميزاً بسبب عجزهم عن إمتلاك الموارد إما بحكم المولد أو الظروف الاجتماعية من ناحية أخرى.

- يعد التعليم من الموارد الأساسية التي يمكن أن تحسن أوضاع الأقل تميزا على المدى الطويل.
- لا يقتصر مفهوم العدالة في الانصاف على المساواة الشكلية والتي تتم ترجمتها في المواثيق الحقوقية والديساتير، ولكنه يمتد أيضا للمساواة الموضوعية، والمقصود بها التوزيع العادل للموارد المجتمعية بكافة أنماطها.
- إذا لم يتحقق النجاح في تحقيق المساواة فتوزيع الموارد الاقتصادية توزيعا عادلا بين جميع المواطنين فلا بد أن يكون التحيز لصالح الأقل تميزا.
- يتطلب مفهوم العدالة في الانصاف تبني الدولة لسياسات اقتصادية واجتماعية جادة في تحقيق العدالة الاجتماعية.
- ولكن هل نتج عن المجانية فرص متكافئة كفاء في الالتحاق بالتعليم الجامعي، أم هل اقتصرت الفائدة التي حصل عليها أبناء الطبقات المتوسطة والفقيرة على شهادة جامعية دون تعليم جامعي حقيقي كفاء يسهم في تحقيق النمو الاحتوائي ويضمن استدامة النمو والتنمية. وهل استطاع أبناء الطبقات الثرية الحصول على تعليم أفضل من خلال مؤسسات التعليم الخاصة، أو من خلال المسارات الخاصة غير المجانية في الجامعات العامة وظل أبناء الفقراء - أو من حالفه الحظ منهم - أسرى أطلال مؤسسات تعليمية عريقة ولكنها عاجزة عن تقديم خدمات تعليمية متميزة، وهو ما أعاد إنتاج الطبقة في إتاحة فرص التعليم الجامعي.³¹⁹

ولقد عانى نظام التعليم الجامعي في مصر لفترة طويلة مشاكل عدّة ناتجة من الاكتظاظ ومركزية الحكم الدفرطة واختلالات في الفعالية واسعة الانتشار، ناهيك عن تدني جودة التعليم الجامعي وتدني جودة التعليم التقني المتوسط وابتعاده عن متطلبات الواقع، إلا أن الحكومة واعية لتحديات التعليم الجامعي، لذا، أطلقت مبادرات عدّة لمعالجة هذه القضايا. لذا عين وزير التعليم العالي لجنة استشارية رفيعة المستوى لرصد حاجات الإصلاح الضرورية في قطاع التعليم العالي، فطرقت اللجنة إلى قضايا عدّة منها تغيت أو/ وتعديل الأنظمة المطبقة على هيكلية الحكم والاستقلالية المؤسسية ودرجة رقابة

المؤسسات على موارد الميزانية وقدرتها على تعبئة موارد إضافية من خارج الميزانية. وبلغت جهود اللجنة المذكورة ذروتها في إطار تطوير استراتيجية شاملة لإصلاح التعليم الجامعي شملت بصيغ الاختلالات في الفعالية.³²⁰

وتؤكد دراسة الجعفرأوى أنه بالنسبة للتعليم العالي والجامعي، فيوجه إليه نحو 28 من إجمالي الإنفاق العام علي التعليم، ويبلغ نصيب الطالب من الإنفاق علي التعليم العالي والجامعي نحو 3 أضعاف نصيب الطالب في التعليم قبل الجامعي، وعلي الرغم من أن نسبة الإنفاق الموجه إلي التعليم الجامعي تتفق مع المتوسطات العالمية، إلا أن نصيب الطالب في التعليم الجامعي في دول منظمو التنمية والتعاون الاقتصادي (OECD) يبلغ عشرة أضعاف نصيب الطالب في التعليم العالي في مصر، ويبلغ متوسط نصيب الطالب في الدول متوسطة الدخل ذات الدخل المنخفض نحو ثلاثة أضعاف نصيبه في مصر. وبالإضافة إلي انخفاض مستوى الاستثمارات فإن المؤشرات تدل علي عدم كفاءة تخصيص هذه الاستثمارات حيث يوجه معظم الإنفاق إلي النفقات الجارية وليس الاستثمارية مما يعني انخفاض الموارد الموجهة للصيانة وتجديد البنية الأساسية، كما أن زيادة النفقات الجارية هي نتيجة لزيادة الأجور التي يخصص لها نحو 78 من النفقات الجارية، يضاف إلي ذلك أن نسبة كبيرة من الأجور تذهب للعاملين في الوظائف الإدارية وليس لأساتذة الجامعات حيث بلغت نسبة العاملين بالكادر الجامعي إلي غير العاملين بالكادر الجامعي $0.7:1$ ³²¹، وذلك في الوقت الذي تعاني فيه الجامعات من ارتفاع معدل الطلاب/ الأساتذة، بالإضافة إلي انخفاض متوسط أجر الأستاذ الجامعي وعدم اتساقه مع وضعه الاجتماعي أو احتياجاته المعيشية.

ويتضح مما سبق أن التعليم الجامعي في مصر لم يلب اعتبارات التعلم العادل لطلابه نظراً لانخفاض جودته، كما أن الازدواجية في تقديم خدمات التعليم العام بتقديم نوعين من خدمات التعليم بإضافة تعليم باللغات الأجنبية ذ أدي إلي زيادة التمايزات في المجتمع لصالح الفئات ذات القدرة الاقتصادية الأعلى.

كما أن إتاحة الفرصة للقطاع الخاص للمشاركة في العملية التعليمية ساهم في إعادة إنتاج التمايزات الاجتماعية أضر بالعدالة الاجتماعية، بالإضافة إلي أنه لا يعتبر عن حقيقة

الاستثمار الاجتماعي حيث كان هدفه الأساسي هو تحقيق الربح، وإن ساهم في إنتاج سلعة خاصة عجزت الدولة جزئياً عن إنتاجها فإن الهدف الأساسي كان تحقيق الربح وليس حل مشكلة اجتماعية. كما يمكن للتعليم الجامعي المساهمة في تعزيز العدالة الاجتماعية في المجتمع من خلال السلعة الخاصة التي ينتجها وهي الخريج الجامعي، فإنه يمكن أن يسهم بشكل آخر في تعزيز العدالة من خلال ما ينتجه من سلع عامة تحقيق عائدا يعود بالنفع علي المجتمع ككل وعلي الأفراد غير المشاركين في التعليم الجامعي. وأهم سبل ذلك تدعيم الديمقراطية وتوصيل الحقيقة لسلطة من خلال العمل كبيت خبرة لتقديم رؤية نقدية للواقع السياسي والاقتصادي، ومناقشة القضايا المثيرة للخلاف أو محل الجدل بما يسهم في النهاية في تحقيق ودعم العدالة الاجتماعية³²².

ومن ناحية تمويل التعليم الجامعي، يكفل الدستور المصري مجانية التعليم في كافة مراحلها، حيث تعد المخصصات الحكومية المصدر الرئيس لتمويل مختلف الأنشطة الخاصة بالتعليم العالي والجامعي في مصر، باعتبارها من الدول التي تتبع المنهج الاجتماعي في التمويل الذي تضطلع فيه الحكومة بالدور الاول في تمويل التعليم حسب المقاييس الخاصة بكل دولة³²³.

ويضاف لما سبق، مصادر التمويل الذاتية للجامعات من أنشطة التعليمية، حيث يسمح قانون تنظيم الجامعات بإنشاء وحدات ذات طابع خاص لها استقلال مالي وإداري ومالي بقرار من رئيس الجامعة. كما يضاف أيضا مصادر التمويل من القروض والمنح الخارجية، والتي تساهم الحكومة من خلالها بالشراكة مع المؤسسات والمنظمات العالمية في تقديم المنح والبعثات الخارجة للطلاب وقبول القروض الدولية بهدف تمويل وتطوير التعليم الجامعي، إضافة إلى مصادر التمويل من مساهمات الطلاب في تكلفة التعليم من خلال برامج يتم تدريسها بلغات اجنبية أو برامج الانتساب أو التعليم المفتوح والتعليم عن بعد وإيرادات الطلبة الوافدين.³²⁴

أما تمويل التعليم الجامعي الخاص، فيكون من خلال الرسوم الدراسية التي يدفعها الطلاب المصدر الرئيس لموارد الجامعات الخاصة، وبشكل عام فإن الجامعات الخاصة

لديها حرية أكبر من الجامعات الحكومية في اعداد ميزانياتها بما يتلائم مع اهدافها المحددة، وهو ما يؤثر بشكل اكبر في قدرتها على رفع جودة العملية التعليمية³²⁵.

وبالنظر الى موازنة العام المالي 2018/2019 نجد أنها خصصت ما قيمته 115.7 مليار جنية للإنفاق على التعليم مقارنة بـ 107.1 مليار جنية بموازنة عام 2017/2018، أى بزيادة نسبتها 8.02٪، حيث بلغت اعتمادات التعليم العالى والجامعى 27 مليار جنية، ونحو 12.5 مليار جنية للمستشفيات الجامعية.³²⁶

وقد ارتفع الإنفاق العام على التعليم الجامعى من 808 مليار جنية عام 2000/2001 الى 10 مليار عام 2008/2009 ثم الى حوالى 20 مليار عام 2014/2015 بنسبة زيادة 100 ٪ مقارنة بعام 2008/2009، وبحوالى 127 ٪ مقارنة بعام 2000/2001، إلا أن نسبة الإنفاق لإجمالي الإنفاق العام على التعليم يلاحظ أنها فى تراجع مستمر، حيث بلغت تلك النسبة 47٪ عام 2001/2001 ثم انخفضت إلى 23٪ عام 2008/2009 ثم إلى 20.9 ٪ عام 2014/2015، كما وصلت فى العامين 2017/2018 و 2018/2019 إلى 24.1٪ و 22.9٪³²⁷.

ومن هنا يلاحظ أن الإنفاق العام على التعليم الجامعى لم يكن كافيا لمواجهة متطلبات إصلاحه، ومن ثم تدهورت الكفاءة الداخلية والخارجية له، والتي تمثلت فى عدة مؤشرات منها: وجود عجز فى اعدا الجامعات المعاهد العليا مما أدى إلى إرتفاع كثافة الطلاب الجامعات القائمة إلى جانب تحيز توزيع الخدمات التعليمية ضد مناطق ومحافظات معينة، وعدم المؤامة بين بين عرض خريجي التعليم الجامعى والطلب على سوق العمل³²⁸.

ومن هنا يرى الباحث أنه رغم مضاعفة الإنفاق على التعليم، إلا أن تأثير الإنفاق مازال متواضعا، وذلك بسبب الانخفاضات المتتالية فى القوة الشرائية للجنية المصرى، وهو ما أدى إلى الإنخفاض فى الإنفاق الحقيقى على التعليم على النحو المبين عند تناول تطور نسبة الإنفاق الحكومى على التعليم الجامعى مقارنة بالنتائج المحلى الإجمالى، حيث تناقص التمويل الفعلى على التعليم الجامعى.

وتوضح الموازنة العامة للدولة للسنة المالية 2016/2015 استحواذ الباب الخاص بالأجور وتعويضات العاملين على أعلى نسبة من ميزانية التعليم حيث بلغت 82.939 مليار جنية أى حوالى 83.3%. بينما خصص لباب الاستثمار 8.708 مليار جنية أى حوالى 8.7% وحصل باب السلع والخدمات على 6.653 مليار جنية أى حوالى 6.7% وباب المصروفات الأخرى على 0.72% أى حوالى 715 مليون جنية وباب الدعم والمنح والمزايا الاجتماعية على 0.21% أى حوالى 213 مليون جنية وأخيرا باب الفوائد بنصيب 0.34% أى حوالى 34 مليون جنية³²⁹.

ورغم زيادة الإنفاق على التعليم الجامعى إلا أن حجم التمويل الفعلى يتناقص عبر السنوات وهو ما تعكسه نسبة الإنفاق على التعليم ككل والتعليم الجامعى إلى الناتج المحلى الإجمالى، وبخلاف عامى 2004/2005، 2010/2011، فقد اخذت هذه النسبة فى الانخفاض منذ عام 2002/2003، حتى وصلت فى العامين 2017/2018 و 2018/2019 إلى 24.1% و 22.9%. ويوضح الجدول التالى تطور نسبة الإنفاق على التعليم الجامعى إلى حجم الإنفاق العام على التعليم خلال الفترة (2006/2007 - 2010 - 2011)

جدول رقم (1)

تطور نسبة الإنفاق على التعليم الجامعى إلى إجمالى الإنفاق العام على التعليم خلال الفترة من 2006/2007 م: 2010/2011 م

البيان	الإنفاق العام على التعليم الجامعى إلى إجمالى الإنفاق العام على التعليم (%)
2006 / 2007	29.6
2007 / 2008	29.4
2008 / 2009	25.5
2009 / 2010	24.6
2010 / 2011	25.5
2017 / 2018	24.1
2018 / 2019	22.9

المصدر: أنظر كل من:

- مجلس الوزراء: « واقع التعليم في مصر حقائق وأراء - تقارير معلوماتية»، مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار، السنة السابعة، العدد 68، مارس 2013، ص 7.
 - مصر في أرقام، الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء، مارس 2020.
- ويلاحظ من البيانات السابقة انحياز الإنفاق لصالح التعليم قبل الجامعي، وهو ما توضحه نسبة الإنفاق على شقى التعليم فى الأعوام من 2006/2007 حتى 2010/2011، بينما فى حقيقة الأمر أن الانحياز الفعلى لصالح الإنفاق على التعليم الجامعى. حيث يلاحظ أن نسبة المقيدين بالتعليم الجامعى لا تتجاوز 11% من إجمالى المقيدين فى التعليم، إلا أن نصيب التعليم الجامعى من الموازنة - كما يوضحه الجدول السابق - كانت 25.5% عام 2010/2011. أى أن ما يتفق على طلبة الجامعة يتجاوز بشدة ما يتفق على طالب التعليم قبل الجامعى / ورغم ذلك فما يصل فعليا من تكلفة التعليم لكلتا الفئتين من الطلاب لا يتناسب مع ما تتطلبه جودة العملية التعليمية.
- ومن خلال مطالعة الجدول التالى، والذي يوضح معدل الإنفاق العام للدولة على التعليم الجامعى طبقا للموازنة العامة للدولة خلال الفترة من 2011/2012 - 2013/2013 حتى 2017/2018 - 2018/2019 بالمليون جنية.

جدول رقم (2)

معدل الإنفاق العام للدولة على التعليم الجامعى طبقا للموازنة العامة للدولة خلال الفترة من 2011/2012 - 2012/2012 - 2013/2012 حتى 2017/2018 - 2018/2019 بالمليون جنية

البيان	2011/2012	2012/2013	2017/2018	2018/2019
الإنفاق العام للدولة	490589.7	533784.8	138.0 1207	019.6 1424
الإنفاق العام على التعليم	51770.7	64034.5	075.4 107	667.5 115
نسبة الإنفاق العام على التعليم إلى إجمالى الإنفاق العام (%)	10.6	12.0	8.9	8.1
الإنفاق العام على التعليم العالى	11086.4	13728.4	754.0 25	540.3 26
نسبة الإنفاق العام على التعليم العالى إلى إجمالى الإنفاق العام (%)	21.4	21.4	24.1	22.9

المصدر: أنظر كل من:

- مصر في أرقام، الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء، مارس 2013.
- مصر في أرقام، الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء، مارس 2020.

يلاحظ من الجدول السابق أن نسبة الإنفاق العام على التعليم الجامعي إلى نسبة الإنفاق العام على التعليم، قد انخفضت بعد عام 2007/2008، إضافة إلى ثبات تلك النسبة في عامي 2011/2012، 2012/2013 عند 21.4٪ على الرغم من زيادة الإنفاق العام على التعليم، والذي بلغ 51770.7 مليون جنية مصرى بنسبة 10.6٪ من اجمالي الإنفاق العام للدولة عام 2011/2012، و 64034.5 مليون جنية مصرى بنسبة 12٪ من اجمالي الإنفاق العام للدولة عام 2012/2013. كما انخفضت نسبة الإنفاق العام على التعليم إلى إجمالي الإنفاق العام في عام 2017/2018 و عام 2018/2019 إلى 8.9٪ و 8.1٪، ويرجع ذلك لانخفاض الاعتمادات الخاصة بالتعليم الجامعي في الموازنة العام للدولة، وزيادة نسبة أوجه الإنفاق الأخرى على التعليم في عام 2018/2019 إلى حوالي 14210.6 مليون جنية مصرى، كما تذهب 40٪ من التفقات الحكومية على التعليم الإنفاق الى ثلاث جامعات كبرى، الأزهر والقاهرة والاسكندرية، إضافة إلى الاستقرار النسبي للتمويل مع تزايد أعداد الطلاب إلى انخفاض نصيب الطالب المصرى من موازنة التعليم وتعد هذه النسبة ضئيلة مقارنة بمعدلات الكثير من الدول العربية والنامية حيث ان متوسط نصيب الطالب من الإنفاق على التعليم الجامعي لا يتعدى 1000 دولار أمريكى³³⁰، حيث يبلغ نصيب الطالب من الإنفاق على التعليم الجامعي في مصر حوالي 902 دولار أمريكى مقارنة ب 4634 دولار في تونس و4500 دولار في لبنان و 442 دولار في الأردن³³¹.

ومما سبق، يلاحظ أن انخفاض معدلات الإنفاق الحكومي على التعليم الجامعي قد أدى بالتبعية انخفاض نصيب الطالب الجامعي منها إلى ظهور قصور واضح في العملية التعليمية، مما دفعى الأسر المصرية إلى الإتجاه للإنفاق على الدروس الخصوصية لمواجهة تلك الفجوة التعليمية، مما يؤثر بشكل سلبي على المستوى الاقتصادى

للإسرة ويزيد من فرص التعليم الجامعي المجاني لمن لديه القدرة على هذا النوع من الإنفاق على حساب الأسر الأقل دخلا .

ومن هنا، لا تفصل كفاية التمويل وعدالة التمويل وتكافؤ الفرص التعليمية بأى حال من الأحوال، فتحقيق كفاية التمويل تتضمن حصول مختلف الشرائح الاقتصادية والفئات الاجتماعية والمناطق الجغرافية على فرص تعليمية متساوية . ويعد هذا تحديا كبيرا في ظل ارتفاع الطلب على التعليم الجامعي نتيجة الوضع الديموغرافي الذي يعكس زيادة الفئة السكانية من الشباب في سن التعليم الجامعي، إضافة إلى توفير مجانية التعليم لمختلف الشرائح الاقتصادية، مما يعوق بشكل كبير تحقيق مبدأ العدالة والمساواة في الحصول على الفرص التعليمية.

ومن ناحية القروض والمنح الطلابية في مصر، لا تُطبق قروض الطلاب بشكل عام، ومع ذلك، فإن القليل من الشركات والمؤسسات، كجزء من استراتيجيات المسؤولية الاجتماعية للشركات الخاصة بها، تقدم القليل من قروض الطلاب لطلاب البكالوريوس وطلاب الدراسات العليا.

ومن ناحية تقديم الدعم الطلابي، تقدم الجامعات الحكومية مساعدة للطلاب للطلاب المحرومين (اقتصادياً أو اجتماعياً). يتقدم الطلاب للحصول على هذه المساعدة في كلياتهم واتباع إجراءات التحقق. عادة ما تكون المساعدة الممنوحة مبلغاً صغيراً من الراتب الشهري حوالي 15 يورو، بالإضافة إلى إعفاء رسوم سكن الطلاب (إن وجدت)، كما تقدم الكليات الفردية أيضاً مساعدة اقتصادية أخرى لتغطية نفقات الكتب والمواد الأكاديمية.

وتقدم جميع الجامعات الخاصة في مصر المنح الدراسية / والقروض للطلاب ذوي الإنجازات الممتازة، حيث تغطي هذه المنح الرسوم الدراسية جزئياً أو كلياً، كما يعتمد تخصيص هذه المنح على كل جامعة وتتخذ القرارات من قبل السلطات المختصة ومجلس الأمناء³³².

وبالنسبة لتوزيع النفقات في قطاع التعليم بموازنة 2019/2018، نجد أن بند الدعم والمنح يخصص له 317 مليون جنية وهو ما نسبته 0.02 % فيما يلتهم بند الأجور

والمرتبات وتعويضات العاملين أكثر من 89.5 مليار جنية مقابل 84.1 مليار جنية بموازنة 2017/2018 . يليها شراء الأصول غير المالية (الاستثمارات) %13.17 من موازنة التعليم 15.23 مليار جنية، ثم شراء السلع والخدمات %8.07 (9.3 مليارات جنية)، وبذلك فإن الأموال الموجهة لقطاع التعليم من المتباعد أن تساهم في تحقيق التقدم المرجو في هذا القطاع³³³.

ومن ناحية الرسوم الدراسية، تفرض الجامعات الحكومية رسوماً دراسية صغيرة جداً حيث يتم تمويل الجامعات الحكومية بشكل أساسي من قبل الدولة ويضمنها الدستور. ومع ذلك، يُسمح لبعض البرامج الخاصة (المميزة) داخل الجامعات الحكومية بفرض رسوم دراسية، حيث تحدد الجامعة هذه الرسوم ويوافق عليها المجلس الأعلى للجامعات، وفي عام 2007، تم إدخال «نظام رسوم» جديد في التعليم الجامعي الحكومي، حيث يمكن إنشاء قسم جديد في الكليات القائمة بناءً على احتياجات السوق ودراسات الجدوى، تشترك هذه الأقسام الجديدة في نفس مرافق الكلية، ولكنها تعتمد على الرسوم. كما تعتبر الإيرادات من هذه البرامج أموالاً ذاتية الإنشاء من أعضاء هيئة التدريس / الجامعة ويتم صرفها من أعضاء هيئة التدريس والجامعة. تتراوح رسوم تلك الأقسام الجديدة بين 400 و 1.000 يورو لكل فصل دراسي، ويعتمد التدريس على نظام الساعات المعتمدة³³⁴.

كما يخضع الطلاب الأجانب لرسوم تحددها وزارة التعليم الجامعي على المستوى الوطني، حيث يتم قبول الطلاب الأجانب بشكل شبه مركزي في وزارة التعليم الجامعي (يجب منح موافقة من وزارة التعليم الجامعي لكل طالب، عن طريق قسم الوافدين الوافدين بالوزارة. قسم الوافدين هو المسؤول عن تأمين معادلة الدرجة الأجنبية بالدرجة الوطنية، وإعطاء الإذن للجامعة للمضي في قبول الطلاب الدوليين³³⁵.

ويوضح الجدول التالي أن نصيب الطالب المقيم بالتعليم الجامعي قد زاد من 7.721.77 جنية في العام 2012/2013 إلى 11.706.36 جنية في العام الدراسي 2017/2018، بينما انخفضت إلى 11.539.261 جنية في العام 2018/2019 .

جدول رقم (3)

نصيب الطالب من الانفاق الحكومي على التعليم الجامعي

من 2012/2013 - 2013/2014 و 2017/2018 - 2019/2018

بيان	2012/2013	2013/2014	2017/2018	2018/2019
جملة الانفاق الحكومي على التعليم العالي	13.728.37	19.984.89	754.025	540.326
إجمالي المقيدین بالجامعات والتعليم العالي الحكومي	1.78	1.86	2.2	2.3
نصيب الطالب من الانفاق الحكومي على التعليم العالي	7.721.77	10.729.39	11.706.36	11.539.261

المصدر: أنظر كل من:

- مصر في أرقام، الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء، مارس 2013.

- مصر في أرقام، الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء، مارس 2020.

ويعتمد القبول في الجامعات المصرية على مجموع الطالب في الامتحان الموحد لإتمام التعليم الثانوي، ويقوم الطلاب الذين تجاوزوا هذا الامتحان بالتقدم للالتحاق بإحدى مؤسسات التعليم الجامعي، وذلك عن طريق «مكتب التنسيق المركزي، وهو المكتب الذي يقوم بتوزيع الطلاب على مؤسسات التعليم الجامعي بناءً على المعايير التالية:³³⁶

- الحد الأقصى لعدد الطلاب المقرر قبولهم في كل مؤسسة من مؤسسات التعليم العالي.

- ترتيب رغبات الطلاب المرشحين.

- ترتيب المجموع التي حصل عليها الطلاب الراغبين في القيد ببرامج التعليم العالي نفسها.

ويقوم المجلس الأعلى للجامعات بتحديد عدد الأماكن المتاحة بكل برنامج

ومؤسسة تعليمية، ويتولى مكتب التنسيق توزيع الطلاب على الجامعات، إلا أن الأساس

الذي يتم عليه توزيع الطلاب على الأماكن المتاحة، لا يعمل على إتاحة التعليم العالي

حسب رغبات وقدرات الطلاب. وذلك لأن عملية القبول تعتمد على المجموع الذي

حصل عليه الطالب في الثانوية العامة، بعيداً عن قدرات ومؤهلات الطالب ورغبته

للالتحاق بالبرنامج الأكاديمي المؤهل له.³³⁷

أما الجامعات الخاصة فلها حرية عقد اختبارات لقبول الطلاب للدراسة فيها، وذلك في إطار الحد الأدنى من المجموع المحدد لكل تخصص من قبل المجلس الأعلى للجامعات. ولكن يبقى العامل الأساسي لقبول الطلاب واستمرارهم في مؤسسات التعليم الجامعي الخاصة هو القدرة على الاستمرار في دفع التكاليف المادية³³⁸.

ويركز مفهوم التعلم العادل في التعليم الجامعي على مدى قدرة المنظومة التعليمية على دعم مبدا تكافؤ الفرص بين أبناء الوطن الواحد في توزيع الفرص التعليمية بين أبناء الوطن الواحد سواء من الإناث أو الذكور وعلى اختلاف أماكن تواجدهم جغرافيا وانتشارهم في ربوع الوطن. حيث تشير الاحصائيات الى ثبات نسبي لمعدلات الالتحاق لكل من الذكور والاناث بشكل عام في التعليم العالي، فقد بلغت نسبة الاناث 45.6٪ مقابل 54.4٪ للذكور، و53.2٪ و53.9٪ وذلك من إجمالي المقيدون في التعليم الجامعي. حيث تشير تلك النسب إلى وجود نوعا ما من التكافؤ الفرص بين الجنسين في الالتحاق بالتعليم الجامعي، حيث يوضح الجدول التالي فرص الالتحاق بالتعليم الجامعي حسب النوع 2006/2007 - 2012/2013 و عامي 2017/201 - 2018/2019، وذلك على النحو الآتي³³⁹:

جدول رقم (4)

فرص الالتحاق بالتعليم الجامعي حسب النوع 2006/2007 - 2012/2013
و عامي 2017/201 - 2018/2019

بيان	2006/2007	2012/2013	2017/2018	2018/2019
إجمالي أعداد الطلاب (ذكور وإناث)	2.501.561	2.239.323	569.2212	055.263.2
إجمالي الطلاب الإناث	1.148.576	1.020.466	608.1192	893.1202
إجمالي الطلاب الذكور	1.352.985	1.218.857	961.1019	162.1060
نسبة الإناث٪	45.9	45.6	53.9	53.2
نسبة الذكور٪	54.1	54.4	46.1	46.8

المصدر: أنظر كل من:

- قاعدة بيانات وحدة التخطيط الاستراتيجي ودعم السياسات، وزارة التعليم العالي، القاهرة، 2014.

- مصر في أرقام، الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء، مارس 2020.

ومن ناحية أخرى، أكد تقرير للبنك الدولي أنه لا توجد معلومات عن جودة الطلاب الذين يقبلون في التعليم الجامعي في مصر، حيث يعتمد قبول الطلاب على نتائج امتحانات (المدارس الثانوية)، حيث تفتقد لمستويات الكفاءة المنشودة، حيث يتاثر الاستعداد لها بقدرة أولياء بالأمور على دفع تكاليف الدروس الخصوصية لا على قدرة الطالب على النجاح، بالإضافة الى أنه لا يستطيع الطالب التقدم إلا للمؤسسات المحلية، ولأن التعليم الجامعي مجاني، يحق للطلاب الحاصلين في الامتحانات على الحد الأدنى للقبول دخول مؤسساتها المحلية، ولم يكن ذلك بالضرورة في مجال الدراسية المفضل لهم.³⁴⁰

ويترتب على ما سبق اتجاه الطلاب إلى الإقبال على تخصصات بعينها والابتعاد عن تخصصات أخرى، حيث يلاحظ أن نسبة المقيدون في تخصصات تطبيقية عام 2007/2008 حوالي 21.3 % فقط بينما 87.7% مقيدون في تخصصات العلوم الإنسانية والاجتماعية، ورغم إرتفاع نسبة المقيدون في تخصصات تطبيقية إلى 27.6 عام 2013/2014، إلا أنها مازالت النسبة الغالبة لصالح المقيدون في تخصصات العلوم الإنسانية والاجتماعية والتي تصل لحوالي 72.5%.³⁴¹ ولا يخفى أن تخصصات العلوم الإنسانية، هي الأكثر تكدسا من حيث أعداد الطلاب ويعتبر خريجو هذه الكليات الأكثر تعرضا لخطر البطالة مقارنة بباقي خريجي التعليم الجامعي، وغالبا ما يضطر هؤلاء للعمل في وظائف ومهن لا علاقة بتخصصهم الدقيق.³⁴²

وتشير معدلات الإلتحاق الصافية، إلى أن معدل الإلتحاق الصافي وصل إلى 28% بمرحلة التعليم العالي، و21.9% بمرحلة التعليم الجامعي في الفئة العمرية 18 - 22 على وجه الخصوص. حيث يلاحظ أن التفاوت في معدلات الإلتحاق بين أبناء الأسر الفقيرة أبناء الأسر الغنية بحيث تزداد الفجوة اتساعا في مرحلة التعليم الجامعي، كما

تصل فرص الالتحاق بالتعليم الجامعي لأبناء الأسر الأغنى إلى نحو 7 أضعاف فرص التحاق أبناء أفقر 20% من الأسر³⁴³.

ويبدو أن علاقة الفقر ومحل الإقامة بالالتحاق بالتعليم الجامعي تختلف من الوجه البحرى إلى الوجه القبلى؛ ففي حين تقل نسبة السكان فوق خط الفقر فى حضر الوجه القبلى 70% عن ريف الوجه البحرى 83%. تزيد معدلات الالتحاق بالتعليم الجامعى فى حضر الوجه القبلى 27% مقارنة بـ 17% فى ريف الوجه البحرى، وهو ما يدل على أهمية تأثير الحضر. ومن ثم تبرز ضرورة أن تولى سياسات رفع معدلات إلتحاق الفقراء بالتعليم الجامعى اهتماما خاصا لسكان الريف.³⁴⁴

ومن هنا يتضح أن مجانية التعليم لم تنجح فى اسقاط الحواجز أمام أبناء الأسر الفقيرة للإلتحاق بالتعليم الجامعى، حيث ظلت معدلات التدرج من مستوى تعليمى إلى آخر تحمل تمييزا ضمنيًا ضد الأكثر فقرا، وترتب على ذلك عدم قدرة الأسر الفقيرة على الاستفادة من الموارد العامة الموجهة للتعليم الجامعى بصورة عادلة. كما لا يقتصر الإلتحاق بالتعليم الجامعى وحده، إنما يلعب دورا مهما فى اقصائهم عن التخصصات المرتبطة بدخل أكبر أو بمكانة اجتماعية أعلى، فنجد أن الشباب الذين ينتمون للأسر الفقيرة نادرا ما يلتحقون بالتخصصات الطبية والهندسية التى يشغل معظم مقاعدها أبناء الأسر الغنية³⁴⁵.

وترتبط عدالة التمويل جغرافيا مع عدالة الحصول على فرص التعليم بين الأسر الغنية والفقيرة؛ فمعايير قبول الطلاب بالتعليم الجامعى تجعل من فرص إلتحاق أبناء الأسر الفقيرة متوقفة على عاملين³⁴⁶:

1 - مدى إتاحة فرص التعليم الجامعى المجانى فى الجامعات والمعاهد الحكومية فى نفس المنطقة الجغرافية، حتى لا تتكبد الأسرة نفقات لا تستطيع تحملها فى إنتقال أبنائها وإعاشتهم فى مناطق اخرى.

2 - حجم الانفاق العائلى المطلوب لنوع التخصص الذى يريده الطالب أو الطالبة، ويقصد بذلك مستلزمات الدراسة والدروس الخصوصية فى التعليم الجامعى ومدى قدرة الطالب وأسرته على تحملها.

ويساهم التوزيع الجغرافي غير العادل لمؤسسات التعليم الجامعي إلى تكريس عدم تكافؤ الفرص، فمما لا شك فيه أن تركيز فرص التعليم الجامعي في القاهرة والجيزة والإسكندرية يزيد من تكلفة الالتحاق بالتعليم الجامعي لأبناء المحافظات الأخرى التي لا توجد بها طاقة استيعابية كافية لاستيعاب الطلب على التعليم الجامعي، وقد يؤثر ذلك بشكل أكبر على فرص الطلبة والطالبات من المناطق الريفية.³⁴⁷

ويلاحظ عدم وجود عدالة حقيقية في توزيع الفرص بين الأقاليم المختلفة حيث يحظى إقليم القاهرة الكبرى بالنصيب الأوفر ولكن يتسم النظام فقط بعدم التفرقة بين الإناث والذكور فتصل النسبة للإناث 45.7% والذكور 54.3% وما زالت هناك حاجة ملحة لزيادة نسبة أعضاء هيئات التدريس لسد العجز في بعض القطاعات وما زال هناك أيضا قصور شديد في الحصول على شهادة الجودة والاعتماد من الكليات والمعاهد والمؤسسات التعليمية حيث تقدم بالفعل 7.34% وحصل عليها 6.34% منها فقط حتى الآن وهو مؤشر سلبي.

ويلاحظ ضيق قاعدة القبول، حيث يعتمد القبول في الجامعات بمصر حاليا اعتمادا كليا على مجموع الطالب في امتحان إتمام التعليم الثانوي القومي، المعروف بامتحان «الثانوية العامة». ويعقد هذا الامتحان بصفة سنوية، وتقوم بتنظيمه وزارة التربية والتعليم. ويمكن للطلاب الذين يجتازون هذا الامتحان بنجاح أن يتقدموا لشغل أماكن بالتعليم العالي عن طريق «مكتب التنسيق المركزي»، وهو المكتب الذي يتولى توزيع الطلاب على مؤسسات معينة آخذا في الاعتبار المعايير التالية³⁴⁸:

- الحد الأقصى لعدد الطلاب المقرر قبولهم في كل مؤسسة من مؤسسات التعليم الجامعي، وعادة ما تقرر هذا العدد وزارة التربية والتعليم والمجلس الأعلى للجامعات.
- ترتيب مجاميع الطلاب المرشحين الراغبين في القيد ببرامج التعليم الجامعي نفسها.
- ترتيب رغبات الطلاب المرشحين.

وفيما يتعلق بالمساواة بين الجنسين في الحصول على فرص التعليم الجامعي، هناك تفاوت بين أعداد الطلاب المقيدين بالجامعات الحكومية والخاصة، حيث بلغت نسبة

الطلبة المقيدين بالجامعات الحكومية حوالى 51.38٪ مقارنة بنسبة الطالبات التي بلغت حوالى 48.64٪. وهو ما يعكس الفجوة في الحصول على فرص التعليم العالى بين الذكور والإناث وإن كانت تقل في الجامعات الحكومية عن الجامعات الخاصة. وقد يعود ذلك إلى أسباب ثقافية واجتماعية بالدرجة الأولى، وخاصة مع التوزيع غير المتكافى لفرص التعليم بين المحافظات، ولاسيما في صعيد مصر حيث ترفض كثير من الأسر مغادرة الطالبات لمحل إقامتهن من اجل حصولهن على فرص التعليم الجامعى فى المحافظات التى تتوفر بها تلك الفرص³⁴⁹.

كما يلاحظ أن هناك تفاوتاً بين أعداد الطلاب المقيدين فى الجامعات الحكومية بين المحافظات فبخلاف جامعة الأزهر، يزيد قيد الطلاب بشكل كبير فى جامعات القاهرة وعين شمس والإسكندرية على حساب القيد فى باقى محافظات الجمهورية. ولهذا التفاوت عدة أسباب أهمها: أن الفرص المتوافرة للتعليم الجامعى بالقاهرة تصل إلى 63٪ من إجمالى الفرص المتاحة على مستوى الدولة، مما جعل معدل الملتحقين بمؤسسات التعليم الجامعى يصل الى 64٪ من الشريحة العمرية 18 - 22 مع فرص التعليم الجامعى المتاحة بهذه المحافظات. كما يقل عدد المقيدين فى التعليم الجامعى فى المحافظات منخفضة الكثافة الطلابية عن 10٪ من اجمالى السكان فى الفئة من 18 - 22 أما لعدم وجود جامعات او معاهد حكومية، أو لأن هناك جامعات وليدة لا تتوافر بها مختلف التخصصات.³⁵⁰

ومن ناحية أخرى، يعد الحديث عن إتاحة فرص التعليم الجامعى لذوى الاحتياجات الخاصة، حديثاً كمالياً فى ظل ما يعانى قطاع التعليم الجامعى من محدودية فرص التمويل، حيث لا توجد بيانات متاحة حول أعداد الطلاب ذوى الاحتياجات الخاصة، رغم كونهم جزءاً لا يتجزأ من منظومة التعليم الجامعى، فهم يطمحون فى المساواة مع أقرانهم وتوفير التجهيزات المناسبة لهم التى تمكنهم من خوض العملية التعليمية، كتجهيز المباني بشكل يسمح بوصولهم لكافة القاعات وتوفير المساعدات التعليمية لكل طالب وفقاً لحالته، وتزداد الصعوبة عندما يكون هذا الطالب أحد أبناء الأسر الفقيرة وفى ذات الوقت من ذوى الاحتياجات الخاصة.

ورغم السعي لتحقيق مفاهيم التكافؤ وما يرتبط بها من احتياجات معلوماتية، إلا أن هناك مجموعة من السياسات والبدائل المرتبطة بقضايا التكافؤ في التعليم الجامعي؛ إن هناك مداخل شائعة لزيادة معدلات القيد بالتعليم العالي إلى جانب زيادة التنوع في البرامج الدراسية المقدمة³⁵¹:

- زيادة عدد المؤسسات التعليمية الحكومية (معاهد/ جامعات).
 - زيادة الطاقة الاستيعابية للمؤسسات القائمة.
 - التوسع في برامج التعليم التقني (إنشاء كليات متخصصة؛ مثل: كليات الحاسبات أو إضافة تخصصات/ برامج لكليات قائمة).
 - التوسع في برامج التعليم المفتوح.
 - التوسع في التعليم الخاص (القطاع الخاص).
- ولقد سارت مصر في هذه الاتجاهات، إلا أنها - شأن دول عدة - قد واجهت أيضًا حقيقة أن زيادة أعداد المقبولين بالتعليم العالي لم تؤدي إلى حل كل القضايا المتعلقة بالتكافؤ، وقد صاحب ذلك التوسع مشاكل جديدة منها:
- ما زالت أعداد المقبولين من الطبقة الأقل من المتوسطة وذوي المستويات الثقافية المنخفضة، غير ممثلة بدرجة كافية.
 - لقد أدت بعض التخصصات الجديدة والبرامج المعدلة (برامج تدرس بلغات أجنبية) إلى نوع جديد من التمييز أو عدم التكافؤ لصالح الطلاب القادرين مادياً.
 - صعوبة الموازنة بين التوسع في الاستيعاب والمحافظة على مستوى مناسب من الجودة.

المحور الثالث

مقابلة ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي في رومانيا والنرويج والبرازيل (المقارنة المبدئية)

وفقا لمنهج الدراسة يتناول هذا المحور مقابلة بين آليات ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي في رومانيا والنرويج والبرازيل، بغرض التوصل إلى الفرض الحقيقي للبحث وذلك في ضوء محاور البحث الرئيسة. وذلك على النحو الآتي:

أولا - مقابلة مفهوم ضمان التعلم العادل وأهدافه وأهميته في التعليم الجامعي:

يمكن عرض خطوة المقابلة في نشأة برامج تعليم قيادة الأعمال في رومانيا والنرويج وذلك على النحو الآتي:

1 - رومانيا:

أثارت قضايا الإنصاف والمساواة في رومانيا الجدل، حيث أصبح مهددا لخطاب الجدارة السائد، ومن هنا انتشر بين الأوساط السياسية الفاعلة الحديث عن الإنصاف في التعليم الجامعي خلال المناقشات الوطنية، باعتبارها أولوية للتغلب على أوجه عدم المساواة المجتمعية في برنامج الحكومة الحالية وقضايا الإنصاف، كما أكد مفهوم «العدالة في التعليم الجامعي على أهمية الإنصاف لأغراض الإنصاف والكفاءة، حيث ترتبط حجة الكفاءة الاقتصادية المؤيدة للنهوض بالمساواة وتنمية الموارد البشرية والقدرة على الحصول على المنافع الاقتصادية والاجتماعية.

ومن هنا يشير منظور للعدالة في المشاركة عبر الأعراق أو الخلفيات الاجتماعية والاقتصادية، ويجادل هذا النهج بأنه ينبغي للهيئة الطلابية في التعليم الجامعي أن تعكس توزيع الحالة الاجتماعية والاقتصادية والجنس والعرق داخل مجتمع السكان الذي ينتمي إليه الطلاب. وفي ضوء هذا، يعكس مفهوم لضمان التعلم العادل، المدى

الذي يمكن للأفراد الاستفادة من التعليم والتدريب، من حيث فرص الإتاحة وإمكانية الوصول، والعمليات والنتائج، بحيث تكون نتائج التعليم مستقلة عن الخلفية الاجتماعية والاقتصادية وغيرها من العوامل التي تؤدي إلى الحرمان من التعليم.

ومن ناحية أخرى، فإن أهداف ضمان التعلم العادل، في رومانيا تتمحور حول، تحسين وضع التعليم الجامعي، من خلال زيادة معدلات وصول الطلاب، وألا يقتصر دعم التعليم الجامعي على أغنى شرائح المجتمع من السكان. إضافة إلى الوفاء بكافة الإلتزامات على المستوى الأوروبي فيما يتعلق بضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي، حيث تظهر البيانات معدلات مشاركة منخفضة للطلاب من الفئات المحرومة مثل الطلاب الريفيين، وطلاب الأسر ذات الدخل المنخفض، والطلاب المعوقين أو طلاب الغجر.

وبالنظر إلى تلك الأهداف نجدها تتفق والأهداف التي يسعى إليها ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي المعاصر، والتي تتلخص في:

- استكمال الجهود المبذولة لتحقيق المساواة في التعليم الجامعي.
- تعزيز سياسات رفع معدلات إكمال التعليم الجامعي .
- زيادة مشاركة المجموعات ناقصة التمثيل في التعليم الجامعي.
- دعم الاستراتيجيات والسياسات وخطط العمل والإجراءات الوطنية وتقييم فعاليتها في مجال البعد الاجتماعي.
- ضمان سياسات العدالة الاجتماعية.
- تحفيز مشاركة الفئات الأقل تمثيلاً في مستويات التعليم العليا.
- زيادة القدرة على التكيف مع الظروف المتغيرة وإعادة بناء التماسك الاجتماعي .
- إضفاء الطابع المؤسسي على المشاركة في المشاريع والبرامج التي تتعامل مع المجالات المكتملة للمناهج الدراسية.
- تحفيز الشباب من أصول ريفية للذهاب إلى التعليم الجامعي.

ومن ناحية أخرى تنطلق أهمية ضمان التعلم العادل في دعم القدرة التنافسية للتعليم الجامعي الروماني، خاصة في ظل زيادة التدفقات الصافية السلبية للطلاب الدوليين، والتي تعنى أن عدد الطلاب الرومانيين الذين يتركون للدراسة في الخارج أكبر من عدد الطلاب الأجانب الذين يختارون متابعة برامج الدراسة الرومانية. إضافة إلى دوره في إحداث توازن سوق العمل.

ويضاف لما سبق، دوره في مواجهة الانخفاضات الكبيرة في أعداد الطلاب ومشاركة الفئات المحرومة في التعليم الجامعي، حيث تعد الاختلالات عند الالتحاق بالتعليم الجامعي، إلى حد كبير، نتيجة عدم المساواة المستنسخة في التعليم الابتدائي والثانوي. وبالنظر إلى ملامح أهمية ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي في رومانيا، نجدها تتفق وأهمية ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي المعاصر، من خلال دوره في القضاء على الاختلالات في العرض والطلب على سوق العمل المحلي، ودعم التوقعات الخاصة باحتياجات القوى العاملة، وضرورة تخصيص المنح التعليمية بشكل خاص للمجالات التي تضمن التنمية المستدامة والتنافسية للمجتمع، وهو ما يتطلب صياغة سياسات تعليمية تتوافق مع المتطلبات المجتمعية.

2 - الترويج:

يوفر مفهوم ضمان التعلم العادل في رومانيا، فرصا متساوية للوصول والنجاح في التعليم الجامعي، بحيث لا تؤثر الظروف الخارجية عن سيطرة الفرد، مثل مكان الميلاد أو الجنس أو العرق أو الدين أو اللغة أو الإعاقة أو دخل الوالدين على وصول الفرد إلى فرص التعليم الجامعي وقدرته على الاستفادة منها.

وفي ضوء تلك القاعدة فإن مفهوم ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي في الترويج يساير التوجهات العالمية لضمان التعلم العادل، والتي تؤكد على ربط مفهومه بمفهوم الجودة، والتي باعتبارها دالة للمساواة، وذلك من منطلق أن تحسين الجودة في التعليم سوف يقلل من عدم المساواة في التعليم، حيث يتم التعامل مع الاهتمام بقضايا المساواة، من خلال مضامين العدالة الاجتماعية أو الوصول الديمقراطي أو الإدماج /

الاستبعاد، وبالتالي يتطلب مفهوم العدالة والمساواة تبنى مناهج اجتماعية وسياسية تضع المشكلة في سياق أوسع من الفصل الدراسي أو المدارس.

من ناحية أخرى تتحدد أهمية التعلم العادل، في الحد من عدم المساواة في التعليم بين التلاميذ والطلاب الذين يمثلون تمثيلاً مفرطاً بين المتعلمين أو المجموعات المعرضة للخطر، من خلال توفير سياسات دمج التلاميذ والطلاب ذوي الخلفيات المهاجرة والأقليات اللغوية، وسياسات دمج الطلاب ذوي الاحتياجات الخاصة، وسياسات الحد من الاختلافات الاجتماعية بين التلاميذ والطلاب في النظام التعليمي، ووصف ومناقشة السياسة التعليمية ومدى نجاح أشكال مختلفة من السياسة بشأن الإدماج والاندماج، والحوافز التي تواجهها مجموعات مختلفة من الطلاب في نظام التعليم النرويجي.

وبالنظر إلى تلك الأهمية، نجدتها تتفق والتوجهات العالمية لأهمية ضمان التعلم العادل، والتي تركز على تعظيم الفوائد الاجتماعية والخاصة الواسعة الناتجة عن التعليم الجامعي، وتحقيق الوصول الشامل وضمان تحقيق الإمكانيات الكاملة لجميع الشباب، والتغلب على التفاوتات في التعليم الابتدائي والثانوي التي تشكل حجم وخصائص مجموعة الطلاب المحتملين، حيث يمكن أن تقدم التحسينات في الإنصاف على مستوى التعليم الجامعي إمكانيات تنمية هادفة ومستدامة.

3 - البرازيل:

يتسم مفهوم الانصاف، بقلة شيوعه في المجتمع البرازيلي، باعتبارها واحدة من أكثر البلاد في عدم التساوي في توزيع الدخل، والتوزيع غير العادل للفرص التعليمية. الأمر الذي يتفق مع مفهوم التعلم العادل في العالم المعاصر، والذي ينطلق من خلال توفير درجة معقولة من تكافؤ الفرص للمشاركة في التعليم الجامعي، وتحقيق نوع من التوازن المعقول والعادل بين دفع التكاليف والحصول على الفوائد من التعليم الجامعي.

أما بالنسبة لأهداف ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي في البرازيل، فتهدف في مجملها إلى إعادة هيكلة وتوسيع الجامعات الاتحادية، وتهيئة الظروف لتوسيع مشاركة الطلاب والاحتفاظ بهم، والاستفادة بشكل أفضل من الهياكل المادية والموارد البشرية

داخل الجامعات. إضافة إلى الحد من معدلات التسرب خاصة للطلاب الذين يحضرون فصولاً ليلية، وتحسين برامج مساعدة الطلاب، وتوسيع المنح الدراسية في المؤسسات الخاصة للطلاب ذوي الدخل المنخفض وتمويل الطلاب، وتوسيع المشاركة النسبية للمجموعات المستبعدة تاريخياً من التعليم الجامعي.

وبالنظر إلى تلك الأهداف السالفة، يتضح ثمة اتفاق بين تلك الأهداف، وأهداف ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي المعاصر، والتي تتلخص في: الاهتمام بالموارد التي تركزها الحكومات لتعزيز المساواة في التعليم الجامعي، وتحديد الأدوات اللازمة لإزالة الحواجز المالية للطلاب وتشجيع المؤسسات على تعزيز التنوع، والتي تشمل التعليم المدعوم كلياً أو جزئياً، والقروض والمنح الطلابية القائمة على الاحتياجات والموجهة للمجموعات الأخرى غير الطلاب ذوي الدخل المنخفض، بالإضافة إلى الحوافز المالية المرتبطة بالعدالة والمضمنة في صيغة التمويل لتخصيص الموارد العامة لمؤسسات التعليم الجامعي؛ والقوانين واللوائح المتعلقة بالتمويل.

ومن ناحية أخرى تتضح أهمية ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي في البرازيل، من خلال دوره في الحد من عدم المساواة في الفرص التعليمية للطلاب في المناطق الأكثر فقراً في البرازيل، وألا تكون الأسباب المرتبطة بتعليم الوالدين والوضع الاجتماعي والاقتصادي سبباً لعدم المساواة في الفرص التعليمية بين طلاب التعليم الجامعي.

ثانياً - مقابلة آليات ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي:

يمكن عرض خطوة المقابلة في آليات ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي في رمانيا والنرويج والبرازيل، وذلك على النحو الآتي:

أ - مقابلة تبنى إجراءات مناسبة للتمويل وتقليل تكاليف الطلاب:

يمكن عرض خطوة المقابلة في تبنى إجراءات مناسبة للتمويل وتقليل تكاليف الطلاب في رمانيا والنرويج والبرازيل وذلك على النحو الآتي:

1 - رومانيا:

تتمتع الجامعات الرومانية كغيرها من مؤسسات التعليم الجامعي بالحكم الذاتي ولها الحق في وضع وتنفيذ سياسات التنمية الخاصة بها. كما تتمتع الجامعات بالاستقلالية

في القيادة وهيكل المؤسسة وسير عملها وأنشطة التدريس والبحث العلمي والإدارة والتمويل، بحيث يحق للجامعة، وفقاً لقانون المسؤولية الشخصية، إدارة أموالها، سواء كانت من ميزانية الدولة أو من مصادر أخرى.

ومن ناحية أخرى، تحصل مؤسسات التعليم الجامعي الحكومية على دخل من عدة مصادر تشمل، حصة من المخصصات المستندة إلى ميزانية وزارة التعليم الوطني كمصدر للتمويل الأساسي، والتمويل التكميلي والتمويل الإضافي، وأهداف الاستثمار، وصناديق التطوير المؤسسي المخصصة على أساس تنافسي، وصناديق الإدماج المخصصة على أساس تنافسي، والمنح، والحماية الاجتماعية للطلاب، وكذلك من الدخل الخاص، ونسب الفائدة، والتبرعات، والرسوم الخاصة بالكفالة والرعاية، والتي تتوافق مع الأحكام القانونية السارية، من المواطنين الرومانيين أو من الأجانب من خلال كيانات قانونية، وبموجب القانون تعد كل هذه المصادر دخلاً خاصاً لمؤسسات التعليم العالي برومانيا.

أما الرسوم الدراسية، فلا تزال تعتمد الجامعات الرومانية اعتماداً كبيراً على التمويل الناتج عن رسوم الطلاب، حيث يتم تحديد الرسوم الدراسية بالجامعات الحكومية من قبل مجلس الشيوخ وفقاً لتكاليف التعليم المقدم. وفي الجامعات الخاصة يتم تحديد الرسوم الدراسية من قبل المجلس الإداري، وفقاً لتكاليف التعليم والرسوم المطبقة في الجامعات الحكومية، وعلى الرغم من تقاضي الجامعات الخاصة مبالغ مالية، على غرار الرسوم الدراسية في الجامعات الحكومية، فإن الرسوم الدراسية في الجامعات الخاصة أقل من الرسوم في الجامعات الحكومية.

ونظراً للاعتماد المتزايد على التمويل الحكومي، فقد استغلت الحكومة الرومانية الركود الديموغرافي لتخفيض التمويل للجامعات من حيث القيمة المطلقة والنسبية، حيث هبطت حصة التمويل الأساسي المخصص للجامعات من المالية العامة من 0.41٪ من الناتج المحلي الإجمالي في عام 2007 إلى 0.29٪ في عام 2013، بينما انخفضت حصة التمويل الإجمالي بسرعة من 1.20٪ من الناتج المحلي الإجمالي في عام 2009 إلى 0.85٪ في عام 2011 قبل أن يتباطأ التخفيض، الأمر الذي أدى لحدوث

تخفيضات كبيرة في الرواتب التي بدأتها سياسات التقشف الشديدة في رومانيا، حيث انخفضت تكاليف الموارد البشرية بنسبة 20٪ في عام 2011 وحده.

ونظرًا لأن مستوى الأجور في نظام التعليم الجامعي لا يزال منخفضًا جدًا في رومانيا، مقارنةً بالدول الأعضاء الأخرى في الاتحاد الأوروبي، ومنخفض نسبيًا حتى عند مقارنته بمتوسط الأجر الوطني، والتوقعات بشأن الزيادات كبيرة ومشروعة، فمن المحتمل أن هذا الضغط الهيكلي سوف يزداد في السنوات القادمة - وما لم تحدث زيادة كبيرة في الموارد المالية المستمدة إما من ميزانية الدولة أو من مصادر أخرى - سيضيف ذلك المزيد من الضغط على النظام التعليم الجامعي.

ومن ناحية مصادر الإيرادات في الجامعات الحكومية والخاصة؛ فعلى الصعيد الوطني، في عام 2010، بلغ إجمالي تكاليف التعليم الجامعي 7.217,3 آلاف ليو روماني (RON). ويشمل هذا المبلغ إجمالي نفقات الأنشطة التعليمية للجامعات العامة والخاصة. فيما يتعلق بالناتج المحلي الإجمالي، يمثل المبلغ حوالي 1.40٪ من الناتج المحلي الإجمالي لعام 2010، ويمثل هذا زيادة طفيفة عن العام السابق له.

وتتبنى رومانيا التمويل القائم على الصيغ منذ عام 1999 - على الرغم من تلقيه الاستياء والانتقاد، حيث كانت الطلبات المالية المقدمة من الجامعات، مدفوعة بزيادة الطلب من الطلاب، مرتفعة لدرجة أن وزارة التعليم لم تعد قادرة على الوفاء بها. علاوة على ذلك، لم يكن هناك سيطرة على تقديرات الميزانية التي وضعتها الجامعات، والتي لم يكن لديها حوافز للحد من تكاليفها. كما اضطرت السلطات الوطنية إلى تغيير بعض السياسات؛ فبدءًا من عام 1999، قدمت المجلس الوطني لتمويل التعليم الجامعي (CNFIS) آليات تمويل جديدة، باستخدام صيغة تستند أساسًا إلى عدد الطلاب، ولكن مع مراعاة الاختلافات في التكاليف بين مختلف مجالات الدراسة وكذلك بين أنواع مختلفة من برامج الدرجات العلمية.

كما تم إدخال مفهوم "الطالب المكافئ/ الموازي" لخلق تماثل معين بين مختلف مجالات التعليم الجامعي، بحيث يعتمد منح التمويل التكميلي من قبل وزارة التعليم

والبحث والشباب والرياضة للجامعات الحكومية بناءً على مشاريع التطوير المؤسسي، التي اقترحتها المجلس الوطني لتمويل التعليم الجامعي، والتي توصي بالتمويل التكميلي فقط لمشاريع التطوير المؤسسي وتراقب تنفيذها. كما يمنح التمويل التكميلي على أساس تنافسي أو وفقاً لعقد إضافي، بحيث يغطي الصندوق إعانات الإقامة والصعود إلى الطائرة، والأموال المخصصة بناءً على الأولويات والمعايير المحددة للهبات والتكاليف الأخرى للاستثمار والإصلاح الشامل، والأموال المخصصة على أساس تنافسي للبحث العلمي الأكاديمي.

ويقوم المجلس القومي لتمويل التعليم العالي (CNFIS) بتقديم المقترحات لوزارة التعليم والبحوث والشباب والرياضة (MECTS)، والتي تشمل: التوصية بالارتباط مع وثائق الوزارة، بمبلغ التمويل اللازم لتطوير التعليم الجامعي الحكومي، في مجالات الدراسة وتفتح تخصيصاً متساوياً لكل طالب "مكافئ"، وتطوير منهجيات مناسبة لتخصيص أموال تنافسية للجامعات ضمن التمويل الأساسي (الأساسي) والتمويلي، واقامة شراكة نشطة مع مؤسسات التعليم الجامعي، وتشجيعها على توسيع قدراتها الإدارية وممارسة استقلاليتها في إدارة الأموال المخصصة، وإعداد ونشر تقرير سنوي عن الوضع المالي للتعليم الجامعي الحكومي، يتضمن توصيات لوزارة التربية والتعليم.

وبالنظر الى ما سبق، يتضح أن ثمة تشابه بين إجراءات تمويل التعليم الجامعي في رومانيا، وإجراءات تمويل التعليم الجامعي في العالم المعاصر، وذلك من خلال إدخال الرسوم الدراسية المتغيرة والمنح والقروض التي تمولها الحكومة للطلاب، تم تشجيع الجامعات على تزويد الطلاب بدعم مالي تقديري إضافي لتشجيع توسيع المشاركة وزيادة فرص الحصول على التعليم، وأهمية القروض والمنح الدراسية للجامعات.

ولعل هذا التشابه بين التوجهات النظرية لتمويل التعليم الجامعي المعاصر، وتمويل التعليم الجامعي في رومانيا - كأحد اليات ضمان التعلم العادل في رومانيا - يوضح أن رومانيا تتبع العديد من التوجهات التي تسعى التوجهات النظرية لتحقيقها.

2 - النرويج:

يتسم تمويل مؤسسات التعليم الجامعي في ظل نظام الحكم المركزي في النرويج بالشفافية والعدالة، ومع ذلك، نظرا لنظام التمويل المركزي؛ فخلال فترة ما بعد الحرب، حيث تم تطوير نموذج حكم مركزي للغاية، تميز بتنظيم مفصل للتعليم، إلا أنه تعرض للضغط وأتهم بالقيام بالإكراه والسيطرة المفرطة، حيث تأتي معظم عائدات مؤسسات التعليم الجامعي في النرويج - حوالي 80% - كمنحة كبيرة من الحكومة المركزية.

كما تتلقى المؤسسات أيضًا أشكالا مختلفة من التمويل الخارجي، بما في ذلك مجلس البحوث النرويجي والاتحاد الأوروبي والمشاريع والتبرعات الخاصة، وبعد الإصلاح في عام 2002، تشمل المنحة الحكومية الشاملة، التمويل الاساسي التي يستند على مجموعة من الأولويات المحددة للمؤسسة بمرور الوقت، والتمويل القائم على الاداء أى ما تشمل حوافز التعليم والبحث، والذي يحدده عده مؤشرات مثل نقاط الالتئمان الدراسية، وتبادل الطلاب مع المؤسسات الأجنبية والمنشورات البحثية، وفي الوقت الحاضر، يمثل التمويل الأساسي حوالي ثلثي التمويل الحكومي أما التمويل القائم على الأداء الثلث المتبقي.

وتنفق النرويج بقدر متوسط منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية على التعليم العالي ومؤسسات التعليم الجامعي الأخرى، لكن توزيع الإنفاق العام والخاص أكثر تفاوتًا مما هو عليه في معظم البلدان الأخرى، حيث تأتي النرويج في المرتبة الثانية بعد فنلندا من حيث الإنفاق العام في نظام التعليم الجامعي، والذي يشكل ما يصل إلى 96% من إجمالي الاستثمار في النرويج، ويرجع ذلك لعدم وجود رسوم دراسية لمؤسسات التعليم الجامعي الحكومية. وفي المقابل أكدت منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية أن حوالي 70% من الاستثمار في التعليم الجامعي هو حكومي، في حين يأتي 30% إما من الأسر أو الكيانات الخاصة الأخرى، ومن هنا حافظ الإنفاق على التعليم الجامعي على مواكبة النمو في إلتحاق الطلاب بالبقاء على اتساق جيد مع معدل الإنفاق لكل طالب.

أما مقارنة بالدول الأوروبية، يعد الإنفاق العام على التعليم الجامعي بالنرويج من بين أعلى المعدلات في العالم حيث أنفقت الدنمارك والسويد 2.7 و 2.3% على

التوالي من الناتج المحلي الإجمالي في التعليم الجامعي، بينما أنفقت فنلندا والنرويج 2.3 و 2.1٪، حيث تعتمد النرويج اعتماداً كبيراً على الأموال العامة لتمويل نظام التعليم الجامعي قد أدى إلى فوائد، أهمها أن معدلات المشاركة في التعليم الجامعي هي من بين أعلى المعدلات في منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، ويبدو أن هناك قيوداً مالية قليلة على المشاركة.

ورغم اتخاذ الحكومة النرويجية خطوات لتحسين الكفاءة والقيمة مقابل المال في التعليم الجامعي من خلال تقديم الحوافز للطلاب والمؤسسات على حد سواء لتقليل معدلات عدم الانتهاء والطول الكلي لوقت الدراسة، إلا أنه من المرجح أن تستمر الضغوط على الإنفاق الحكومي، في الوقت الذي لا يمكن فيه ضمان استمرار الدعم لعدم ضمان استمرار الإيرادات من صناعة النفط مستقبلاً.

أما من ناحية هيكل التمويل الحالي، فقد اتخذت النرويج على الهيكل الأساسي لهيكل التمويل الحالي، من خلال إدخال آلية تمويل قائمة على اتفاقيات الأداء متعددة السنوات («العقود») بين وزارة التعليم والبحث وكل مؤسسة للتعليم العالي، بهدف تحفيز التمايز وتحسين الجودة، وذلك من خلال إدخال مؤشر يعكس عدد الخريجين، إلى جانب المؤشر الحالي لأرصدة الطلاب.

وبالرجوع إلى المعايير العامة لتمويل التعليم الجامعي المعاصر، يتضح أن هناك تشابهاً، وذلك من خلال تبنى نظم للتمويل القائم على الأداء والمعادلة لكل من التعليم والبحث كجزء من الإصلاح الشامل وإصلاح الجودة في التعليم الجامعي.

3 - البرازيل:

يسير نظام تمويل التعليم الجامعي في البرازيل، من خلال القطاعين العام والخاص، حيث توفر الحكومة الفيدرالية الأموال اللازمة للمؤسسات التعليمية الجامعي من الخزانة الوطنية، وبالتالي تقدم هذه المؤسسات التعليمية بدون رسوم دراسية في المرحلة الجامعية والدراسات العليا. كما تضع وزارة التعليم ميزانيات فردية لكل جامعة اتحادية بناءً على مخصصات الميزانية المحددة في العام السابق، والتي تغطي النفقات على الموظفين

(النشطين والمتقاعدين) والنفقات الجارية والاستثمارات، حيث يتبع توزيع هذه الأموال تقليدياً مصفوفة تاريخية يكون فيها العنصر الأكثر أهمية هو الموظفين - أي جدول الرواتب لأعضاء هيئة التدريس والموظفين.

هذا بالإضافة إلى المصادر الإضافية للإيرادات، حيث يتم توفير الموارد للبحث من قبل وزارة العلوم والتكنولوجيا (MCT) والصناديق العامة الخاصة لدعم البحث العلمي والتكنولوجي.

أما القطاع الخاص، فيأتي التمويل من خلال الرسوم الدراسية المفروضة على التعليم، حيث تختلف الرسوم الدراسية اعتماداً كبيراً على المنطقة، ونوع البرنامج، كالتب، طب الأسنان، والهندسة أعلى ثمناً، بينما الإدارة والاقتصاد والتربية والعلوم الاجتماعية أقل تكلفة ونوع المؤسسة (الجامعة، المراكز الجامعية).

ويسمح القانون البرازيلي لمؤسسات التعليم الجامعي الخاصة والكليات المستقلة بتحديد رسومها الشهرية، ومع ذلك، هناك العديد من المصادر غير المباشرة كالإعفاءات المالية والضمان الاجتماعي والإعفاءات الضريبية، والبرامج الجامعية القائمة على المنح الدراسية للجميع. كما يتم دعم مؤسسات التعليم الجامعي الخاص من الحكومة من خلال مجموعة من المصادر المباشرة والتي تشمل القروض التعليمية / القروض الطلابية بأسعار الفائدة المفضلة (FIES).

ولقد كان التوسع، وحتى الحفاظ على المستوى الحالي للالتحاق بالقطاع الخاص، ممكناً بسبب وجود طرائق التمويل الحكومي للقطاع الخاص، مثل البرامج العامة الرئيسية لتمويل الطلاب في القطاع الخاص هي برنامج القروض الطلابية بأسعار الفائدة المفضلة (FIES) وبرنامج الجامعة القائمة على المنح الدراسية للجميع (ProUni)، وكلاهما يساعد في تمويل الطلاب ذوي الدخل المنخفض في مؤسسات التعليم الجامعي الخاصة.

أما من ناحية الإنفاق العام على التعليم الجامعي في البرازيل فهو أقل بقليل من متوسط منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، حيث يمثل إجمالي الإنفاق العام في

البرازيل على المؤسسات التعليمية من المرحلة الابتدائية إلى المستوى الجامعي 5٪ من الناتج المحلي الإجمالي للبلاد. ويعكس هذا المستوى المرتفع نسبياً من الإنفاق العام في الغالب الإنفاق المرتفع نسبياً على التعليم الابتدائي إلى ما بعد الثانوي، والذي يصل إلى 4٪ من الناتج المحلي الإجمالي، ولا تأخذ هذه البيانات في الاعتبار الإنفاق الخاص والعام على خطط دعم الطلاب (على عكس الإعانات المؤسسية)، من خلال مساعدة الطلاب على دفع الرسوم، تشكل دعماً غير مباشر لمؤسسات التعليم العالي الخاصة.

وعليه يتضح أن هناك تشابهاً على المستوى النظري، والتطبيقي في تمويل التعليم الجامعي في البرازيل في البرازيل، إذ أن هناك مجموعة من المؤشرات لآلية تمويل التعليم الجامعي المعاصر على المستوى النظري، من خلال كالا اعتماد المتوازن على الموارد العامة وعملية التخصيص الفعال للموارد، ومن ثم تحقيق الوصول المنصف للطلاب بغض النظر عن الحالة الاجتماعية والاقتصادية الأقل وطلاب المناطق الريفية، وتبنى خطة مالية جديدة مقترحة، وتنوع المصادر المالية، وتنفيذ تقاسم التكاليف، وإصلاح نظام المساعدات المالية للطلاب الحالي لتحقيق تكافؤ أفضل للفرص وإزالة الحواجز أمام الطلاب من الفئات المحرومة.

ب - مقابلة التوسع في برامج المنح الدراسية والمساعدات المالية لدعم للطلاب:

يمكن عرض خطوة المقابلة في برامج المنح الدراسية والمساعدات المالية لدعم للطلاب في رومانيا والنرويج والبرازيل وذلك على النحو الآتي:

1 - رومانيا:

وفقاً لقانون التعليم الوطني، يتكون الدعم المالي المباشر للطلاب من المنح الدراسية أو القروض الدراسية، فعلى الرغم من أنه مذكور في التشريع الوطني، إلا إن نظام القروض غير مفعّل. كما تتعدد أدوات دعم الطلاب في رومانيا من خلال المنح الدراسية، وعنابر النوم والمقاصف، والنقل المحلي والوطني، المشورة والتوجيه المهني.

ووفقاً للقانون الروماني، يستفيد الطلاب من القروض والمنح الدراسية وفقاً للجدارة أو مستوى الأداء، وتهدف المنح الدراسية إلى تشجيع التميز، أما المنح الدراسية

الاجتماعية فتهدف إلى دعم الطلاب ذوي الدخل المنخفضة. ومن ناحية أخرى يوصى المجلس الوطني لتمويل التعليم العالي (CNFIS) بتوفير الحد الأدنى من المنح الدراسية الاجتماعية، بما يضمن الحد الأدنى من نفقات المعيشة.

كما يقوم وزير التعليم بتوزيع صندوق المنح الدراسية على الجامعات استناداً إلى العدد الإجمالي للطلاب في الأماكن التي تمويلها الدولة. وفي هذه المرحلة، تتمتع الجامعات بالاستقلالية في تحديد قيمة وعدد المنح الدراسية الممنوحة وفقاً للاحتياجات الاجتماعية أو الجدارة، وبالنظر إلى البيانات من عام 2016، يمكن للمرء أن يلاحظ أن معظم المنح الدراسية التي وزعت على الطلاب وفقاً للمعايير القائمة على الجدارة، حيث تم توزيع 81٪ من إجمالي عدد المنح الدراسية للطلاب ذوي الأداء الأكاديمي الأفضل و 19٪ فقط للطلاب ذوي الاحتياجات الاجتماعية.

وفيما يتعلق بقيمة المنح الدراسية، في عام 2013، اقترح المجلس الوطني لتمويل التعليم الجامعي (CNFIS) قيمة لا تقل عن 128 يورو للحصول على منحة اجتماعية لتغطية الحد الأدنى المتوسط الوطني لتكلفة الوجبات والإقامة. كما يبلغ المبلغ القومي المتوسط للمنحة الاجتماعية 42 يورو، على المستوى الجامعي، وفقاً لبيانات المجلس الوطني لتمويل التعليم العالي (CNFIS). ومع ذلك أثرت مشكلة انخفاض قيمة المنحة الاجتماعية، عدة مرات من قبل ممثلي الطلاب الوطنيين، مما أدى إلى زيادة حادة في المخصصات للمنح الدراسية من جانب الحكومة، ومن هنا يجب جمع بيانات جديدة من أجل تحليل التأثير على المستوى الجامعي، وتحديد الطريقة التي يتم بها توزيع هذه الأموال الزائدة الجديدة على الطلاب.

وفي الجامعات الخاصة، يدفع جميع الطلاب تقريباً الرسوم الدراسية، رغم أن مجلس الشيوخ يمكن أن يقرر تغطية التكاليف من إيرادات المؤسسات. كما تظهر بيانات العام الدراسي 2016/2015 أن 526171 طالباً بجميع مستويات الدراسة، التحقوا بالتعليم الجامعي، منهم 13٪ فقط كانوا مسجلين في الجامعات الخاصة.

أما فيما يتعلق بتوزيع أماكن الدراسة المدرجة في الميزانية، توافق الحكومة على إجمالي عدد المنح للدراسة على مستوى البكالوريوس والماجستير والدكتوراه، وبأمر

من وزير التعليم، بحيث يتم توزيع أماكن الدراسة على الجامعات الحكومية، وذلك بعد نهاية إجراءات القبول، وبعد السنة الأولى من الدراسة، يتم إعادة توزيع أماكن الدراسة التي تمولها الدولة سنويًا على أساس النتائج الأكاديمية التي حصل عليها الطلاب في العام الجامعي السابق.

أما من ناحية عدد الطلاب، فتشير البيانات إلى أن هناك حوالي 389,037 طالبًا على مستوى البكالوريوس والماجستير في الجامعات الحكومية في عام 2013، مما يعني أن الميزانية الوطنية للمنح الدراسية تبلغ حوالي 6 ملايين يورو شهريًا. مع الأخذ في الاعتبار أنه، في المتوسط، يتم تخصيص 15٪ من ميزانية المنح الدراسية للمساعدة القائمة على الحاجة، ومعرفة متوسط المبلغ المحسوب للمنحة الدراسية القائمة على الحاجة (50.33 يورو)، وهو ما يعني أنه على المستوى الوطني، يستفيد حوالي 17,975 طالبًا سنويًا من هذا النوع من الدعم المالي.

يُنظم نظام المنح الدراسية للطلاب الرومانيين بموجب قانون التعليم الوطني (1/2011) وبموجب قرار حكومي سابق، ومن الناحية المفاهيمية، يواصل النظام الذي تم تطبيقه في رومانيا خلال النظام الشيوعي، حيث يتم تنظيم المعايير العامة لمنح المنح الدراسية على المستوى الوطني ويتم تحديد المعايير المحددة على المستوى المؤسسي.

وتوفر الحكومة الرومانية نوعان رئيسان من المنح الدراسية، أولهما المنح القائمة على الجدارة merit scholarships وتتضمن فئات فرعية مختلفة (المنح الدراسية القائمة على الجدارة ومنح الأداء)، وثانيهما، المنح الدراسية القائمة على أساس الاحتياجات الاجتماعية (المنح الاجتماعية) وتتضمن فئات فرعية مختلفة (المنح الاجتماعية، المنح الطبية).

ووفقًا لقانون التعليم، يمكن للطلاب نفسه الحصول على أنواع مختلفة من المنح الدراسية إذا استوفى معايير الأهلية، بحيث تُمنح هذه المنح الدراسية لمدة عام دراسي كامل، مع بعض الاستثناءات التي تشمل سنة تقويمية كاملة في حالة المنح الطبية، ومنح الأداء، والمنح الدراسية الخاصة بالأيتام، كما تُمنح المنح الدراسية على أساس تنافسي.

ولا يميز الصندوق العام للمنح الدراسية بين المنح الاجتماعية والجدارة، مما يترك الجامعات لتقرر كيف يتم تقسيم الأموال بين هذه الفئات. وبالتالي فإن السلوك المؤسسي في اتخاذ هذا القرار هو وكيل للأهمية التي توليها الجامعات الرومانية لقضايا الإنصاف. وتتفق معظم الملامح السابقة ببرامج المنح الدراسية والمساعدات المالية لدعم للطلاب بالتعليم الجامعي على المستوى النظري، والتي تتمثل في تحقيق الاستفادة المثلى للطلاب من المنح الدراسية سواء القائمة على الأداء أو الجدارة لتحفيز التميز وأيضاً من المنح الاجتماعية التي تدعم الطلاب ذوي الدخل المنخفض مالياً، مع الأخذ في الاعتبار تغطية الحد الأدنى من نفقات الطعام والإقامة، بحيث تحدد الجامعات عدد المنح الدراسية من إجمالي مبلغ الإنفاق الممول من التعليم الجامعي، كما يتم تخصيص الأموال سنوياً من قبل الوزارة.

2 - النرويج:

في النرويج، تأخذ آلية تتكون مساعدة الطلاب من مزيج من المنح والقروض لتغطية تكاليف المعيشة حيث لا يتم تحصيل رسوم الدراسة في المؤسسات الحكومية، حيث لا يتم اختبار المنح والقروض على الدخل الأبوي، بل يتم اختبارها على الدخل أو الزوجة، وتخضع للحد الأقصى. كما تكون القروض بدون فائدة خلال فترة الدراسة ويحق لجميع الطلاب الحصول على مساعدة مالية لمدة أقصاها ثماني سنوات، حيث يتم تقديم المبلغ الأساسي كقرض في بداية الدراسة، ولكن عند الانتهاء من الدراسة، يتم تحويل جزء منه إلى منحة، بحيث يحصل الطلاب الذين يحصلون على قروض أقل من الحد الأقصى على حصة أعلى من الدعم في المنح، وتعتمد النسبة الفعلية على نجاح الطلاب في إكمال دراستهم.

ويتمثل العائق الرئيس أمام الطلاب في النرويج، سواء الطلاب النرويجيون أو الطلاب الوافدين، في الخلل بين الخدمات التي تقدمها مؤسسة التعليم العالي ونظام الرفاهية العامة، مثل إدارة العمل والرفاهية الجديدة (NAV) والبلديات والمقاطعات، فإذا قام طالب بتمويل التعليم من خلال إدارة العمل والرفاهية الجديدة (NAV)،

يتوفر الكثير من الدعم، أما إذا كان مدعومًا من مؤسسات التعليم الجامعي، يكون الدعم أكثر محدودية.

ومن ناحية أخرى، لا يحق للطلاب الذين يعيشون مع والديهم الحصول على منح ولكن يمكنهم الحصول على قروض، بحيث يمكن تخفيض المنح إذا كان الطالب يرى دخلًا آخر أو مزايا اجتماعية. بالإضافة إلى ذلك، يتم سداد القروض على مدى 20 سنة على أساس سعر موحد. كما يمكن منح الامتيازات المتعلقة بالسداد على أساس الدخل المنخفض أو الصعوبات الاجتماعية الأخرى.

يمكنهم الحصول على قروض إضافية لمساعدتهم على تغطية الرسوم الدراسية. كما يحق للطلاب الذين يرغبون في متابعة الدراسة في بلد أجنبي الحصول على حزمة المساعدة المالية القياسية والاستفادة من الأموال الخاصة للمساعدة في دفع رسوم الدراسة، وهو ما يعزز بشكل مفيد التنقل الدولي للطلاب النرويجيين مع نظام دعم الطلاب الحالي.

أما توزيع الدعم المالي للطلاب في النرويج، فيتم من خلال صندوق القرض التعليمي الحكومي النرويجي (NSELF)، ويعد جميع الطلاب في التعليم الجامعي مؤهلون للدعم من خلال صندوق القرض التعليمي النرويجي (NSELF)، حيث لا تفرض مؤسسات التعليم الجامعي العامة النرويجية رسومًا دراسية؛ وبالتالي، فإن الدعم المالي المقدم من الدولة مخصص لتمويل سكن الطلاب ونفقات المعيشة، كما تفرض المؤسسات الخاصة رسومًا دراسية؛ ومع ذلك، يمكن للطلاب التقدم بطلب للحصول على قروض طلابية إضافية لتغطية تكاليف هذه الرسوم.

كما يعد الطلاب الذين يعيشون والديهم مؤهلون للحصول على قرض الطالب ولكن ليس للحصول على منح للطلاب، كما تعد قروض الطلاب معفاة من الفوائد ولا يلزم سدادها خلال فترة التسجيل، ولكن يجب سدادها خلال فترة أقصاها 20 عامًا بعد التخرج (أو بعد مغادرة النظام التعليمي)، ومن هنا يحصل حوالي 90% من الطلاب النرويجيين على قرض طلابي من صندوق القرض التعليمي النرويجي (NSELF) أثناء دراستهم، ويعيش 7% فقط مع والديهم.

وقد تضمنت إعادة هيكلة نظام دعم الطلاب في عام 2002 عددًا من التغييرات، أهمها أنه ازداد دعم الطلاب السنوي (القروض والمنح)، المتاح لجميع الطلاب المسجلين في التعليم الجامعي، بشكل كبير من 69500 كرونة نرويجية في عام 2001 إلى 80.000 كرونة نرويجية في عام 2002. بالإضافة إلى زيادة منح الطلاب من حوالى 30% من الطلاب الدعم (حوالى 20800 كرونة نرويجية) إلى 40% من الدعم (32000 كرونة نرويجية).

وتعد النرويج من بين الدول الأكثر سخاءً في تقديم المساعدات المالية للطلاب، حيث تشكل حوالى 33 % من إجمالي الإنفاق العام على التعليم العالي (12 % في المنح و 21 % في القروض)، والتي تعد أعلى نسبة مئوية في منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية. كما تعتمد نسبة الدعم المالى الذي يتلقاه الطالب على الحوافز، ويتم منحها بمجرد الانتهاء من الدراسة.

وثمة اتفاق بين ما سبق، وبين المعايير النظرية لبرامج المنح الدراسية والمساعدات المالية للطلاب فى التعليم الجامعى المعاصر، ويتضح ذلك من خلال اعتماد دعم الطلاب على دخل الطالب وأصوله، فالطلاب الذين لديهم دخل (أو أصول)، تتجاوز عتبة الدخل الثابت، يتم تخفيض منحة الطلاب الخاصة بهم، إضافة إلى تبنى مجموعة من التغييرات فى القواعد المتعلقة باختبار وسائل ومستويات عتبة الدخل، بحيث يصبح الطلاب ذوو الدخول المرتفعة غير مؤهلين للحصول على أي دعم على الإطلاق، بالإضافة إلى إلغاء حد الدخل للحصول على قرض الطالب.

3 - البرازيل:

فى البرازيل، تعد القروض الطلابية للطلاب الأكثر فقراً وغير المستعدين لاجتياز امتحانات القبول فى القطاع الحكومى، أداة أساسية للطلاب من الأسر ذات الدخل المنخفض للحصول على التعليم الجامعى، وتعرف هذه القروض باسم اختصار FIES، والمنح الدراسية التي يقدمها البرنامج الفيدرالي ProUni، حيث يستفيد حوالى ثلث طلاب الجامعة المسجلين فى القطاع الخاص من نوع من التمويل الحكومى وفقاً لعام 2014. كما أن حوالى 41 % من الطلاب المسجلين فى البرامج الجامعية لديهم تمويل من FIES و 22 % من المنح الدراسية ProUni.

أصدرت وزارة التعليم في البرازيل قانوناً لوضع سياسة للمساعدات المالية من أجل الاستفادة من تسجيل الطلاب ذوي الدخل المنخفض في مؤسسات التعليم الجامعي في عام 1999، حيث يوجد نظامان لتمويل الطلاب في البرازيل، يوفر النظام الأول، والمعروف باسم برنامج تمويل الطلاب-Programa de Financiamento Estudantil، والذي بدأ في عام 1999، ليحل محل مخطط سابق يعرف باسم Creduc، حيث يوفر FIES قرضاً بنسبة 70% من الرسوم ويتم دفعه واحدة مباشرة إلى المؤسسة بدلاً من الطالب. تكون الفائدة المفروضة منخفضة بالمعايير البرازيلية ويبدأ السداد في السنة الأولى بعد التخرج، وهذا البرنامج ليس فقط لدعم الطلاب ذوي الدخل المنخفض للالتحاق بالكلية، والطلاب الذين يدرسون في الجامعات الخاصة، إنما أيضاً لضمان النمو الاقتصادي بين مؤسسات التعليم الجامعي.

كما يسمح برنامج المساعدات المالية للطلاب FIES للطلاب بالدراسة بتمويل من الحكومة حتى الانتهاء ولديهم فترة سماح لسداد المبلغ المقترض من 18 شهراً بمعدل 3.4% سنوياً بعد التخرج، بحيث يتقدم الطلاب بطلب للحصول على برنامج المساعدات المالية FIES، عبر الإنترنت ويتم سداد القروض بأسعار فائدة منخفضة.

وفي البداية، يتيح برنامج المساعدات المالية للطلاب FIES فقط للطلاب ممن لديهم ضامن يبلغ دخله ضعف إجمالي الرسوم، وهو ما يعني أنه فقط أولئك الذين لديهم قدر من الأمن المالي يمكنهم الحصول على قرض، وبالتالي لم يفتح الباب أمام التعليم الجامعي لمن هم من أدنى المستويات الاجتماعية والاقتصادية، وفي عام 2004 تم إلغاء متطلبات الضامن، وإدخال وزن في تخصيص القروض لصالح مجموعات الأقليات العرقية، حيث تم زيادة عدد القروض المتاحة، خلال وزارة كريستوفام بوارك-Cristo Buarque، لتنتقل من 35000 عام 2004، إلى 50000 قرض لكل فصل دراسي. أما برنامج المنح الدراسية للجميع (ProUni)، فهو يتضمن منح دراسية جزئية وكاملة، حيث يستفيد منه حوالي نصف مليون طالب.

وقد ساهمت خطة القروض عدالة التعليم الجامعي البرازيلي، حيث استفاد منه ما مجموعه 277000 طالب منذ بدء البرنامج، وبدونها لما استطاع كثير من طلاب

الجامعات من أكمال برنامج دراسي واحد . ومن ناحية أخرى، هناك بعض المنح الدراسية المتاحة من المؤسسات الخاصة نفسها، والتي تغطي جزءاً من الرسوم، حيث يطلب من المؤسسات غير الربحية حالياً بموجب القانون تخصيص 20% من إيراداتها لتمويل الأماكن المجانية بهذه الطريقة، ومع ذلك، يتم إساءة استخدام هذا المطلب مع فشل العديد من المؤسسات في الوصول إلى هذه النسبة (20%)، أو تخصيص أماكن للطلاب المحتاجين، وإنما لإقارب الموظفين والعاملين بها، ومن ثم إهدار حق أولئك غير القادرين على دفع الرسوم.

ولعل هذا الاتفاق بين كل من رومانيا والنرويج والبرازيل من ناحية، والمعايير النظرية لآليات التوسع في برامج المنح الدراسية والمساعدات المالية للطلاب في التعليم الجامعي المعاصر، يضع بعض المؤشرات للتغلب على المشكلات المرتبطة بهذا الأمر، من خلال إعادة هيكلة نظام دعم الطلاب، من خلال الزيادة في إجمالي مبالغ الدعم، ومستوى الدخل الأقصى للطلاب قبل تخفيض الدعم؛ وإزالة بعض الحواجز التي قد يكون لها تأثير على الحواجز الاقتصادية أمام الطلاب.

ج - مقابلة تبنى سياسات ونظم القبول في التعليم الجامعي:

يمكن عرض خطوة المقابلة في تبنى سياسات ونظم القبول في التعليم الجامعي في رومانيا والنرويج والبرازيل وذلك على النحو الآتي:

1 - رومانيا:

في رومانيا، يتم تنظيم عملية القبول من قبل الجامعات وفقاً لإطار عام معتمد من وزير التعليم، وعند حساب درجة القبول النهائي لكل طالب، يمكن للجامعات استخدام معايير إضافية مثل الدرجات في امتحان البكالوريا، ودرجات الطلبة في الامتحانات التي تنظمها الجامعات، والتي يتناول بعضها تقييم المعرفة في مجالات الدراسة المختلفة، والمقالات المكتوبة، والامتحانات العملية في مجال الرياضة والتربية العسكرية، وبعد نشر نتائج امتحانات القبول، يتم ترتيب المرشحين ويتم تقديم المنح الدراسية لأفضل المرشحين.

ومن ناحية أخرى، يتميز التعليم الثانوي الروماني باستخدام الامتحانات الوطنية لتحديد التقدم الإضافي للطلاب، حيث يستخدم التقييم الوطني (Evaluare national) و امتحان البكالوريا، باعتبارها أداتان رئيستان يستخدمهما التعليم الثانوي، إلا أن شهادة البكالوريا أصبحت عائق رئيس في طريق الالتحاق أو الوصول الى التعليم الجامعي، حيث أصيبت امتحانات البكالوريا بالفساد وشوهت صورتها.

ويوجد أداتين رئيسيتين كمسارات أو شروط للقبول في التعليم الجامعي، أو لاهما: توزيع أماكن الدراسة التي تمويلها الدولة، أما ثانيهما: المعايير الإلزامية للحصول على التعليم الجامعي والتي تتمثل في اجتياز البكالوريا في نهاية الثانوية العليا. ومن ناحية أخرى لا يلتحق جميع خريجي البكالوريا بالجامعات في رومانيا؛ حيث يختار البعض منهم الدخول إلى سوق العمل، والبعض الآخر يذهب للدراسة في الخارج والبعض الآخر لا يلتحقون بالتعليم أو العمل.

ويمكن للجامعات الرومانية، وفقا لقانون التعليم 1/2011 تخصيص أماكن للدراسة في الميزانية، وفقا للمعايير الاجتماعية، من منطلق أنه: ”قد يستفيد المرشحون من خلفيات قديمة أو من هم مهمشون اجتماعياً أو من الروما، أو خريجو المدارس الثانوية الريفية أو المدن التي يقل عدد سكانها عن 10000 نسمة، من عدد من أماكن الدراسة المدعومة من الدولة، ورغم ذلك لا تترجم هذه المادة القانونية إلى اللوائح الداخلية للجامعات أو إلى إطار القبول العام.

ووفقا للمعهد الوطني للإحصاء NIS، يلاحظ أن هناك انخفاض محسوس في الجامعات الخاصة، حيث انخفض عدد الطلاب المسجلين في السنة الأولى من الدراسة، على مستوى البكالوريوس، بنسبة كبيرة، ولذلك، يمكن أن يعزى انخفاض عدد الطلاب الذين يلتحقون بالتعليم الجامعي في نفس الوقت إلى التراجع السكاني للشباب، وانخفاض عدد طلاب المدارس الثانوية وانخفاض معدل النجاح في امتحان البكالوريا، والتي انخفضت بشكل كبير من 81.4% في عام 2009 إلى 44.47% في عام 2011، ويرجع ذلك أساسا إلى تدابير مكافحة الغش التي قامت بها الحكومة الرومانية.

أما فيما يتعلق، بالتوزيع بين الجنسين بين الطلاب، يمكن للمرء أن يلاحظ أن النسبة المئوية للطالبات على المستوى الوطني هي نفسها تقريباً مع الطلاب الذكور (53.1٪) إناث و (46.9٪ ذكور 2012). وبالنظر إلى التوزيع في مجال الدراسة، تشكل الطالبات الأغلبية، خاصة في المجالات الطبية والصيدلانية والإنسانية ومجالات اقتصادية وفنية وقضائية، على النقيض من ذلك، يسود الطلاب الذكور في التعليم الفني.

أما فيما يتعلق بمشاركة الشباب القادمين من أسر منخفضة الدخل، فوفقاً لتحليل أجراه البنك الدولي استناداً إلى مسح ميزانية الأسرة (2011)، في عام 2009، فإن 3.8٪ فقط من الشباب الذين تتراوح أعمارهم بين 25 - 29 عاماً من 20٪ أفقر الشباب، قد تخرجوا من برنامج واحد من التعليم الجامعي، في حين أن 52.4٪ من أفضل 20٪ الشباب الأكثر ثراء قد تخرجوا في نفس المستوى.

وفي رومانيا، يكون القبول في الجامعات الحكومية والخاصة، بما في ذلك جميع أشكال التعليم، مفتوح للمواطنين الأعضاء في الاتحاد الأوروبي، والدول المدرجة في المجال الاقتصادي الأوروبي، وفي الاتحاد السويسري. كما يجوز لهؤلاء الطلاب الخضوع لامتحانات القبول بموجب نفس الأحكام القانونية مثل المواطنين الرومان، والتي تشمل الرسوم الدراسية. كما يجوز لمؤسسات التعليم الجامعي، بموجب الأحكام القانونية، فرض رسوم التسجيل والقبول، من خلال مبلغ يوافق عليه مجلس التعليم بمؤسسة التعليم الجامعي، كما يقرر مجلس الشيوخ إجراءات محددة للتنازل عن الرسوم أو تخفيضها.

كما يعد اجتياز امتحان البكالوريا شرطاً لدخول الطلاب الرومانيون مؤسسات التعليم الجامعي، إضافة إلى أنه قد تحدد مؤسسات التعليم الجامعي في رومانيا متطلبات قبول إضافية بشكل عام في شكل امتحانات مكتوبة تضعها مؤسسة التعليم الجامعي. ومع ذلك، فإن الجامعات التي تقدم برامج باللغة الإنجليزية أو الفرنسية ليس لديها امتحانات القبول ونظام القبول القائم فقط على البرنامج ذاته.

ومن ناحية أخرى يجب ان تكون المؤهلات الثانوية للطلاب الوافدين من الاتحاد الأوروبي والوكالة الأوروبية والطلبة السويسريين معترف بها من قبل المركز الوطني

للاعتراؑ ومعاؑلة الؑبلومات في رومانيا CREDR، وذلؑ استنادا لمشاركة رومانيا في نظام تحويل وتراكم الاءمان الأوروبي (ECTS) والذي يسمح للطلاب من دول الاءحاد الأوروبي باسءءءام الاعءماءات من الءامعات الأءرى للءصول على شهادة في رومانيا. وعلى غرار ما سبق، يءءاج معظم الطلاب الأءانب من ءارج الاءحاد الأوروبي إلى ءأشيرة طالب، بءءث يجب ءءءيمها والءصول عليها قبل وصولهم، بالاضافة الى ءطاب قبول من مؤسساء ءءءم الءالى HEI وإءباء ءءء رسوم السواء الأولى، إضافة الى إءءار إءباء وسائل الءعم بما لا يقل عن 11250 لبي في السنة، والءأمين الطبي طوال الفءرة وشهادة سءل ءنائى، كما يجب أن يكون لءى الطلاب الأءانب الءين يءرسون برامج ءءرس باللغة الرومانية إءباء إءاءة اللغة، ءذلؑ الءال بالنسبة للطلاب الءين يءرسون برامج في اللغة الإنءليزية أو الفرنسية من ءلال مءطلب إءباء الءفاءة في اللغة ما لم ءكن لغة وطءهم.

ويلاحظ أن هذا الاءءاق بين آلية ءبنى سياساء ونظم قبول مناسبة للطلاب بالءءم الءامعى فى رومانيا وسياساء ونظم قبول الطلاب بالءءم الءامعى المعاصر، والءى ءؤءء على ءور اءءباراء القبول الموحءة للوصول إلى المؤسساء الءءومية، إضافة إلى ءءبىق أنظمة ءنائية المسار، بءءث ءمول الءءومة فقط عءءًا معينًا من الأماكن في القءاع الءءومى، بينما يمكن الوصول إلى الأماكن الأءرى عن طريق ءءء الرسوم الءراسية، بءءث يتم اءءيار الأفراد الءين يصلون إلى الأماكن المءانية على أساس الءءارة، إضافة إلى قبول الطلاب من ءلفيات اءءماعية اءءصاءية أعلى من ءلال سياسة الرسوم الءراسية.

2 - النروىء:

فى النروىء، هناك معيار وءىء للقبول بالءءم الءامعى وهو الءراءاء الى يءصل عليها الطلاب فى ءءءم الءانوى، أما مءءمي الطلباء الأءانب عادة ما يءءين إءراء ءعءلاء، بءءث يتم ءءبمهم بشكل منءصل، لأن ءراءاءهم ليست فى قاعءة البباناا الوطنىة، وبالءالى، بالنسبة للمءءءمين الوطنىين، ءكون عملىة ءءبم سرىعة وسهلة إلى

حد ما، ويمكن للمؤسسات أن تساعد بعضها البعض في تقييم المتقدمين. بالنسبة للمتقدمين الدوليين، يجب إجراء تقييم فردي لكل متقدم.

ويستند القبول في التعليم الجامعي على الانتهاء من التعليم الثانوي مع بعض المقررات المحددة والتي تؤدي إلى التأهل للدخول إلى التعليم الجامعي؛ مع وجود بعض مجالات الدراسة لها متطلبات قبول إضافية. كما يعتمد القبول بشكل خاص على مزيج من الدرجات الدراسية وعدد الصفوف من الامتحانات الموحدة في جميع أنحاء البلاد، إضافة لإمكانية قبول الطلاب الذين أكملوا التدريب المهني الثانوي الجامعي والتعليم الجامعي المهني لمدة عامين في التعليم الجامعي، بشرط تلبية بعض متطلبات اللغة النرويجية.

ويضاف لما سبق، إمكانية قبول المتقدمين الذين يبلغون من العمر 25 عامًا أو أكثر ولا يملئون المتطلبات الرسمية المعتادة لبرامج دراسية معينة، إنما تعتمد على تقييم فردي يعتمد على مهارات رسمية وغير رسمية.

كما أنه في إطار المركزية، حيث يتم تنسيق طلبات برامج البكالوريوس وبرامج الماجستير المتكاملة بشكل مركزي لمؤسسات التعليم العالي الحكومية والخاصة، من خلال خدمة قبول الجامعات والكليات النرويجية بناءً على مقياس نقاط ضمن الحصة، مع تقديم أعلى المتقدمين مكانًا في مؤسستهم المفضلة. في هذا النظام، يتم حجز نصف أماكن الطلاب لأولئك الذين يبلغون من العمر 21 عامًا أو أقل، بينما يتم تصنيف المتقدمين بحسب «حصة الشباب» فقط في البرامج التي أكملوها في التعليم الثانوي العالي ودرجاتهم، ويمكن للمتقدمين في النصف الآخر من حصة القبول، والمعروفة باسم «الحصة العادية»، الحصول على نقاط قبول إضافية بناءً على أعمارهم وخبرتهم التعليمية السابقة والخدمة العسكرية، ويتعين على بعض المتقدمين في هذه الحصة إعادة إجراء الامتحانات لتحسين نتائج المرحلة الثانوية.

ويوجد في النرويج عدة مسارات للقبول للالتحاق بالتعليم الجامعي، فعلى مستوى البكالوريوس، وبالنسبة لبعض برامج الماجستير المتكاملة، يجب على الطلاب الجدد

إثبات أنهم حصلوا على معيار التسجيل العام (Generell studiekompetanse)، والذي يمكن أن يتحقق من خلال استكمال المسار العام للتعليم الثانوي العالي أو من خلال استكمال المسار المهني، والذي يستند إلى أن النرويج تبني قاعدة 23/5، للتحقق من إتاحة الدراسة والقبول في التعليم الجامعي، بحيث يمكن أيضًا قبول الأفراد الذين تزيد أعمارهم عن 23 عامًا في التعليم العالي دون إكمال التعليم الثانوي الجامعي إذا كان بإمكانهم إثبات الكفاءة الخبرة العملية أو التدريب، واجتياز الاختبارات في اللغة النرويجية والإنجليزية والرياضيات، العلوم والدراسات الاجتماعية، بالإضافة إلى شروط للقبول في بعض التخصصات، كالهندسة، حيث يجب اجتياز دورات متقدمة في الرياضيات والفيزياء والكيمياء على سبيل المثال.

ومن حيث المشاركة والوصول في التعليم الجامعي في النرويج، حيث ارتفع إجمالي الالتحاق بالتعليم الجامعي بنسبة 30% على مدى السنوات العشر الماضية، حيث استفادت بعض مجالات الدراسة أكثر من غيرها، حيث زاد التسجيل في العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات وبرامج الأعمال وتعليم المعلمين فوق متوسط النظام، لكنه انخفض في العلوم الإنسانية والفنون. وفي الوقت نفسه، شهدت مجالات العلوم الاجتماعية والقانون والصحة والرعاية نموًا أقل من المتوسط.

أما من ناحية أعداد الطلاب في النرويج، فقد شهدت زيادة مطردة على مدار الأعوام الماضية مما أدى إلى ما مجموعه 277 273 طالبًا في عام 2016.2، ولا تزال مؤسسات التعليم العالي الحكومية مملوكة للدولة وتعتبر مؤسسات تابعة لوزارة التعليم والبحث العلمي، وبالتالي، فهي تخضع بشكل عام لنفس القواعد التي تخضع لها جميع الهيئات العامة داخل الخدمة المدنية.

ومن ناحية التخصصات الأكثر شيوعًا، فإن غالبية طلاب التعليم الجامعي في النرويج مسجلين في برامج إدارة الأعمال والقانون، بينما تظل معدلات التسجيل في مجالات العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات (STEM) ودراسات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات أقل بكثير من متوسط منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية واقتصاديات

الأقران في البلاد، وفي المقابل، يوجد في النرويج المزيد من الطلاب في العلوم الاجتماعية والعلوم الإنسانية والتعليم والمجالات الصحية.

ومن ناحية مشاركة النساء، فتمثل الأغلبية من طلاب التعليم الجامعي في النرويج، إلا أن النسبة الحالية للرجال والنساء الذين تقل أعمارهم عن 25 عامًا والذين يلتحقون بالتعليم العالي في النرويج مرتفعة وفقاً للمعايير الدولية، مع وجود فجوة كبيرة في معدل المشاركة بنسبة 18%. ومع ذلك، كما هو الحال في معظم دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، فإن الاختلافات بين المجالات الدراسية شائعة في نظام التعليم العالي في النرويج، حيث تشكل النساء أقل من ربع الطلاب في الهندسة وموضوعات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

وتظل معدلات إكمال الدراسة والتسرب في الوقت المناسب مصدر قلق في النرويج، حيث لا يكمل أكثر من نصف طلاب درجة البكالوريوس برنامجهم في الوقت المحدد، ويتسرب واحد من كل خمسة طلاب في التعليم الجامعي من برامجهم، إضافة إلى أن هناك عوامل أخرى مساهمة كالتكلفة المالية المنخفضة نسبياً للمشاركة في التعليم العالي في النرويج، وسوق عمل قوي، وعدم كفاية الإعداد الأكاديمي قبل التسجيل، وعدم كفاية التوجيه الوظيفي، إضافة إلى الحصة الكبيرة نسبياً من المتعلمين الناضجين في النرويج الذين لا ينوون بالضرورة إكمال برنامج والحصول على مؤهل، ولكنهم يرغبون ببساطة في تطوير مهارات إضافية من خلال برامج دراسية معينة.

ويتفق ما سبق، مع التوجهات العامة لسياسات ونظم القبول في التعليم الجامعي المعاصر، إذ أن هناك توجهها، نحو تبنى مرونة نظام قبول للطلاب والانتقال إلى التعليم الجامعي والخروج منه بسهولة استجابةً لالتزامات العمل والحياة.

3 - البرازيل:

في البرازيل، يتم تنظيم الوصول إلى الجامعات البرازيلية عن طريق امتحان القبول المعروف باسم الدهليزي، وهو عادة ما يكون فريداً لكل مؤسسة وتنافسياً لدرجة كبيرة، ويختار المرشحين على أساس الأداء الأكاديمي، إلا أنه رغم أن الجامعات البرازيلية

الحكومية من أكثر المؤسسات التعليمية المرموقة والأعلى تصنيفاً، حيث تقدم برامج مجانية لجميع الطلاب، فلا يتمتع بهذا الامتياز إلا جزء صغير من السكان الذين يحضرون عادة برامج تمهيدية باهظة الثمن من أجل اجتياز امتحان القبول.

ويرتبط الأداء على الدهليز بالخلفية الاجتماعية والاقتصادية، حيث يتفوق الطلاب من العائلات الغنية على الطلاب من العائلات الفقيرة وبالتالي يمكنهم الحصول على تعليم جامعي عالي الجودة ومجاني، وهو ما يعكس ارتباط فرص اجتياز هذه الامتحانات ارتباطاً وثيقاً بالحضور المسبق في التعليم الابتدائي والثانوي عالي الجودة والدورات التمهيدية المدفوعة الرسوم، وكلها بعيدة عن متناول معظم الطلاب ذوي الدخل المنخفض.

وعلى الرغم من أن العديد من البرازيليين من الطبقة المتوسطة قادرين على تمويل شهاداتهم بأنفسهم عن طريق العمل بدوام كامل أثناء الدراسة في المساء، حتى الرسوم المنخفضة المتوفرة في بعض المؤسسات الخاصة تشكل عائقاً أمام معظم الطلاب ذوي الدخل المنخفض، وهو ما أدى إلى المفارقة العظيمة للتعليم الجامعي في البرازيل؛ فمن خلال النظر إلى الطبيعة التنافسية للغاية للدهليز، من الصعب للغاية الالتحاق بجامعة عامة والحصول على التعليم الجامعي المجاني دون الالتحاق مسبقاً بمدرسة خاصة وحضور المرحلة الخاصة بما قبل الدهليز.

ويقتصر الوصول على المجموعات الاجتماعية والاقتصادية العليا في كل من القطاعين العام والخاص، علاوة على وجود تفاوتات عنصرية، مع تمثيل منخفض للبرازيليين الأفارقة والشعوب الأصلية، كما يمثل الجنس مصدر قلق أقل خطورة من حيث الوصول الأولي، حيث يشكل الإناث 56٪ من المسجلين.

ونتيجة لذلك، فإن الدهليز يصبح أحد العوائق الكبرى أمام طلاب الأسر ذات الدخل المنخفض للالتحاق بالمؤسسات العامة للتعليم الجامعي، فغالبيتهم الطلاب من ذوي الدخل المنخفض الذين يلتحقون بالمدارس الثانوية العامة لديهم عروض منخفضة على الدهليز لأنهم لا يستطيعون تحمل تكلفة البرامج الإعدادية باهظة الثمن

للامتحان، وهذا العيب العميق كان بمثابة عائق للطلاب المحرومين، ومنعهم من القبول في أفضل الجامعات.

وتقوم الحكومة البرازيلية بالتمييز بين القطاعين العام والخاص بدرجة كبيرة، حيث لا تزال الجامعات الحكومية لها صلة قوية بالدولة، والحكومة الفيدرالية أو حكومات الولايات، وهي مجانية تمامًا للطلاب. أما الجامعات الخاصة فتمتع باستقلالية كبيرة، وقلة التمويل العام، مما يحقق إيرادات ضرورية من خلال فرض الرسوم المباشرة للطلاب، وذلك باستثناء الجامعات الكاثوليكية القديمة، فإن معظم المؤسسات المرموقة موجودة في القطاع العام، حيث توسع النظام بسرعة من التسعينات في سياق سياسات الليبرالية الجديدة للخصخصة في العديد من القطاعات الاجتماعية. كما أدى النمو السريع للغاية في عدد مؤسسات التعليم الجامعي الخاصة إلى زيادة عدد الطلاب من 1.5 مليون في عام 1992 إلى أكثر من 7.5 مليون في عام 2012، بمعدل تسجيل حالي يبلغ 15.1٪ (صافي) و 28.7٪.

وهذا الانقسام بين القطاعين الحكومي كان له تأثير واضح في برنامج إعادة هيكلة وتوسيع الجامعات الاتحادية REUNI، حيث التحق في مؤسسات التعليم الجامعي الفيدرالي من 532 ألف في عام 2002 إلى 616 ألف في عام 2007، ثم وصل إلى 985 ألف في عام 2012، بمعدل نمو أكثر من 50٪ في خمس سنوات. لذا، فإن الدعوة إلى توسيع أسرع للنظام العام يمكن أن يساعد في تقليل عدم المساواة في الوصول إلى التعليم الجامعي في البرازيل.

وقد بنى القطاع العام مجموعة من سياسات الوصول إلى التعليم الجامعي هي نظام الحصص Quotas في المؤسسات الحكومية، وذلك في أعقاب الإجراءات التي اتخذتها مختلف الجامعات الفردية، أصدرت الحكومة الفيدرالية قانونًا في عام 2012 يضمن تخصيص 50٪ من الأماكن للطلاب من المدارس الحكومية، ونسبة كبيرة من هذه الأماكن للذين هم من أصل أفريقي أو من السكان الأصليين. أما البرازيليون الأفارقة ممثلون تمثيلاً ناقصاً بشكل كبير في الجامعات البرازيلية، حيث قدرت نسبة مشاركة هؤلاء الطلاب بما يصل إلى 2٪، مقارنة مع 14٪ من السكان ككل.

هذا بالإضافة إلى امتحان المدرسة الثانوية الوطنية ENEM، وهو يرتبط بمتطلبات الالتحاق بالجامعات، في الإصلاح الجامعي المقترح، حيث يتم استبدال الامتحان الدهليزي بالاختيار من خلال النتائج في الامتحان الوطني التعليم الثانوي، أو ما يسمى بامتحان المدرسة الثانوية الوطنية - National Examination of Secondary Education، وهو يستخدم بالفعل من قبل ما يقرب من ربع مؤسسات التعليم الجامعي. وهناك علاقة قوية بين تكلفة البرنامج وجودته، أو بين تكلفة الحصول على الدبلوم وقيمه اللاحقة في سوق العمل، حيث تتراوح رسوم البرنامج من 150 ريال برازيلي تقريباً (حوالي 50 دولاراً أمريكياً) شهرياً إلى أكثر من 2000 ريال برازيلي. وفي ضوء ما سبق عرضه في خطوة المقابلة بين دول المقارنة، وربطها بآليات ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي على المستوى النظري، والعقبات التي يمكن التغلب عليها، من هنا يمكن صياغة الفرض الحقيقي للبحث على النحو الآتي:

«قد يؤدي الأخذ بآليات ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي المصري، استناداً للدراسة المقارنة ببعض الجامعات في رومانيا والنرويج والبرازيل، إلى وضع الحلول العلمية لضمان التعلم في التعليم الجامعي في مصر».

مقارنة تفسيرية لأوجه التشابه وأوجه الاختلاف بين ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي في رومانيا والنرويج والبرازيل في ضوء القوى والعوامل الثقافية

وفقاً لمنهج الدراسة تهدف المقارنة لعقد مقارنة تفسيرية بين دول المقارنة في ضوء المحاور التي سبق عرضها في خطوة المقابلة، للتوصل لأوجه التشابه وأوجه الاختلاف بين آليات ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي في كل من رومانيا والنرويج والبرازيل والموازنة بينها وتفسيرها في ضوء بعض مفاهيم العلوم الاجتماعية ذات الصلة، وذلك على النحو الآتي:

أولاً - مقارنة مفهوم ضمان التعلم العادل وأهدافه وأهميته في التعليم الجامعي: يمكن عرض أوجه التشابه والاختلاف بين دول المقارنة فيما يتعلق مفهوم ضمان التعلم العادل وأهدافه وأهميته في التعليم الجامعي في رومانيا والنرويج والبرازيل، على النحو الآتي:

1 - أوجه التشابه وتفسيرها:

تشابه كل من رومانيا والنرويج والبرازيل في مضمون ضمان التعلم العادل، ربما لكون قضايا الإنصاف والمساواة من أكثر القضايا جدلاً وانتشاراً بين الأوساط السياسية والتعليمية خلال المناقشات الوطنية، باعتبارها أولوية للتغلب على أوجه عدم المساواة المجتمعية في برامج الحكومات الحالية، بغرض توفير فرص متساوية للطلاب للوصول والنجاح في التعليم الجامعي، بحيث لا تؤثر الظروف الخارجية عن سيطرة الفرد، مثل مكان الميلاد أو الجنس أو العرق أو الدين أو اللغة أو الإعاقة أو دخل الوالدين على وصول الفرد إلى فرص التعليم الجامعي وقدرته على الاستفادة منها.

ويمكن تفسير أوجه التشابه بين دول المقارنة في ضوء مفاهيم العدالة الاجتماعية والسياسة التعليمية، حيث يشير مفهوم تكافؤ الفرص، إلى العدالة في إتاحة الفرص

التعليمية للطلاب بأقصى درجة ممكنة بغض النظر عن نوعه طالما يمتلك القدرة والاستعداد للالتحاق بالتعليم الذى يتناسب وقدراته واستعداداته والعمل على تذليل العقبات التى تعوق ذلك³⁵².

كما تتشابه دول المقارنة فى تأكيد مفهوم ضمان التعلم العادل فى التعليم الجامعى، على أهمية الإنصاف لأغراض الإنصاف والكفاءة، حيث ترتبط حجة الكفاءة الاقتصادية المؤيدة للنهوض بالمساواة وتنمية الموارد البشرية والقدرة على الحصول على المنافع الاقتصادية والاجتماعية، ومن هنا يعكس مفهوم لضمان التعلم العادل، المدى الذى يمكن للأفراد الاستفادة من التعليم والتدريب، من حيث فرص الإتاحة وإمكانية الوصول، والعمليات والنتائج، بحيث تكون نتائج التعليم مستقلة عن الخلفية الاجتماعية والاقتصادية وغيرها من العوامل التى تؤدي إلى الحرمان من التعليم.

ويمكن تفسير أوجه التشابه بين دول المقارنة فى ضوء مفهوم إدارة الموارد البشرية، حيث يشير مفهوم إدارة الموارد البشرية إلى تكوين هيكل مناسب من الموارد البشرية ذات مستوي مناسب من القدرات والمهارات المطلوبة لمقابلة احتياجات المؤسسة، ثم تدريب وتنمية هذه المهارات باستمرار، ومكافأة الأفراد مكافأة عادلة تتفق مع المجهودات التى تبذل ثم تحقيق نوع من التكامل والتنسيق بين مصالح الأفراد والمؤسسة ومنع حوث تضارب بينهما، وأخيراً توفر الرعاية والخدمات اللازمة لهم من أجل الاسهام فى تحقيق أهداف المؤسسة³⁵³.

أما بالنسبة لأهداف ضمان التعلم العادل، فهناك اتفاق بين دول المقارنة فى أهداف ضمان التعلم العادل فى التعليم الجامعى، ويتضح ذلك من خلال:

- تحسين وضع التعليم الجامعى، من خلال زيادة معدلات وصول الطلاب، وألا يقتصر دعم التعليم الجامعى على أغنى شرائح المجتمع من السكان.
- الوفاء بكافة الالتزامات على المستوى الأوروبى فيما يتعلق بضمان التعلم العادل فى التعليم الجامعى، خاصة الفئات المحرومة مثل الطلاب الريفيين، وطلاب الأسر ذات الدخل المنخفض، والطلاب المعوقين أو طلاب العجز.

- إعادة هيكلة وتوسيع الجامعات الاتحادية، وتهيئة الظروف لتوسيع مشاركة الطلاب والاحتفاظ بهم، والاستفادة بشكل أفضل من الهياكل المادية والموارد البشرية داخل الجامعات.
 - الحد من معدلات التسرب خاصة للطلاب الذين يحضرون فصولاً ليلية، وتحسين برامج مساعدة الطلاب.
 - توسيع المنح الدراسية في المؤسسات الخاصة للطلاب ذوي الدخل المنخفض وتمويل الطلاب.
 - توسيع المشاركة النسبية للمجموعات المستبعدة تاريخياً من التعليم الجامعي. ويمكن تفسير أوجه التشابه بين دول المقارنة في أهداف ضمان التعلم العادل بالتعليم الجامعي لديها، في ضوء مفهوم إعادة الهيكلة، حيث يشير إلى استراتيجية تتبعها المنظمة في حالة تعرضها لمشكلات في الأداء مثل البيع الكامل للأصول أو إعلان الإفلاس ويطلق عليها استراتيجية التخفيض Retrenchment Strategy وتتضمن هذه الاستراتيجية التصفية وهي إحدى الطرق الأقل تظرفاً بالإضافة إلى استراتيجية إعادة الهيكلة وهي من بين إحدى الطرق الأقل تظرفاً وتشمل هذه الاستراتيجية دمج بعض العملي الاكساب الكفاءة والفاعلية³⁵⁴.
- أما بالنسبة لأهمية التعلم العادل في التعليم الجامعي، فهناك اتفاق بين دول المقارنة في أهمية ضمان التعلم العادل، والتي في دعم القدرة التنافسية للتعليم الجامعي الروماني، خاصة في ظل زيادة التدفقات الصافية السلبية للطلاب الدوليين، والتي تعني أن عدد الطلاب الرومانيين الذين يتركون للدراسة في الخارج أكبر من عدد الطلاب الأجانب الذين يختارون متابعة برامج الدراسة الرومانية. إضافة إلى دوره في إحداث توازن سوق العمل، نظراً لوجود اختلالات في العرض والطلب على سوق العمل المحلي، ودعم التوقعات الخاصة باحتياجات القوى العاملة، وهو ما أكد عليه قانون التعليم لعام 2011 من ضرورة تخصيص المنح التعليمية بشكل خاص للمجالات التي تضمن التنمية هادفة ومستدامة والتنافسية للمجتمع، وهو ما يتطلب صياغة سياسات تعليمية تتوافق مع المتطلبات المجتمعية.

ويمكن تفسير أوجه التشابه بين دول المقارنة في أهمية ضمان التعلم العادل بالتعليم الجامعي لديها، في ضوء القدرة التنافسية، حيث يشير مفهوم القدرة التنافسية، فيشير إلى عملية تبذل فيها المؤسسة محاولات مستمرة من أجل التفوق على المؤسسات الأخرى التي تعمل في نفس مجالها لتحقيق الكفاءة والجودة المرتفعة والابتكار والاستجابة للعميل، أي قدرة المؤسسات على إنتاج السلع والخدمات التي تجابه اختيارات الأسواق الدولية وتضمن نمو متواصل ومتصاعد في مستوى معيشة المواطنين على المدى الطويل.³⁵⁵

2 - أوجه الاختلاف وتفسيرها:

ومن جانب آخر تختلف البرازيل عن دول المقارنة في كون مفهوم الانصاف، بقلة شيوعه في المجتمع البرازيلي، باعتبارها واحدة من أكثر البلاد في عدم التساوي في توزيع الدخل، والتوزيع غير العادل للفرص التعليمية، ومن هنا، يعرف التعلم العادل، بأنه درجة معقولة من تكافؤ الفرص للمشاركة في التعليم الجامعي، وتحقيق نوع من التوازن المعقول والعادل بين دفع التكاليف والحصول على الفوائد من التعليم الجامعي. ويمكن تفسير هذا الاختلاف في ضوء مفهوم المشاركة المجتمعية في التعليم الجامعي، حيث يشير إلى قدرة الجامعة على إقامة شراكة مع أفراد المجتمع المحلي من خلال تيسير مدى واسع من التفاعلات المجتمعية التي تحقق الصالح العام بما فيه صالح الأفراد، والتفاعل المباشر مع الهيئات والمجتمعات الخارجية من خلال تبادل المنافع، واستكشاف، وتطبيق المعرفة والخبرة والمعلومات وتعمل هذه التفاعلات على إثراء وتوسيع نطاق وظائف التعلم، والاكتشاف للمؤسسات الأكاديمية وفي نفس الوقت تعمل أيضاً على تحسين القدرة المجتمعية.³⁵⁶

كما تختلف النرويج عن كل من رومانيا والبرازيل في ربط مفهوم ضمان التعلم العادل، بمفهوم الجودة، واعتبارها دالة للمساواة، وذلك من منطلق أن تحسين الجودة في التعليم سوف يقلل من عدم المساواة في التعليم، حيث يتم التعامل مع الاهتمام بقضايا المساواة، من خلال مضامين العدالة الاجتماعية أو الوصول الديمقراطي أو الإدماج/

الاستبعاد، وبالتالي يتطلب مفهوم العدالة والمساواة تبنى مناهج اجتماعية وسياسية تضع المشكلة في سياق أوسع من الفصل الدراسي أو المدارس.

ويمكن تفسير هذا الاختلاف في ضوء مفهوم ضمان الجودة، حيث يشير إلى العملية المخططة والمنظمة للمؤسسة أو البرنامج، لتحديد مدى الوفاء بالمستويات المقبولة للتعليم والبنية الداخلية، كما يتناول النظام التعليمي في إطاره الكلي ويشجع مشاركة كل العاملين في صناعة القرار واتخاذها، ويقدم التعزيز المطلوب، بشرياً ومادياً، ويستخدم أسلوب جمع البيانات وتحليلها، وينظر إلي تحسين النظام التعليمي علي أنه عملية وليس غاية.³⁵⁷

ومن ناحية أخرى هناك اختلاف بين دول المقارنة فيما يخص أهداف التعلم العادل، حيث تختلف النرويج عن كل من رومانيا والبرازيل في خصوصية أهداف التعلم العادل، والتي تتمثل في الحد من عدم المساواة في التعليم بين التلاميذ والطلاب الذين يمثلون تمثيلاً مفرطاً بين المتعلمين أو المجموعات المعرضة للخطر، من خلال توفير سياسات دمج التلاميذ والطلاب ذوي الخلفيات المهاجرة والأقليات اللغوية، وسياسات دمج الطلاب ذوي الاحتياجات الخاصة، وسياسات الحد من الاختلافات الاجتماعية بين التلاميذ والطلاب في النظام التعليمي، ووصف ومناقشة السياسة التعليمية ومدى نجاح أشكال مختلفة من السياسة بشأن الإدماج والاندماج، والحوافز التي تواجهها مجموعات مختلفة من الطلاب في نظام التعليم النرويجي.

ويمكن تفسير هذا الاختلاف في ضوء مفهوم السياسة التعليمية، حيث يعد مفهوم السياسة التعليمية ليست قضية محورية لمجالات التربية فقط أو مجالات الإدارة التربوية فقط، بل هي قضية محورية لتخصصات أكاديمية (معرفية) أخرى، مثل: السياسة، الاقتصاد، الاجتماع، والإعلام، وبالتالي، فإن السياسة التعليمية لأي بلد يأخذ في اعتباره عوامل حاكمة، مثل: طبيعة المجتمع، والطبيعة البشرية إلى جانب التقاليد التربوية السائدة، ومن ناحية أخرى اعتبار الإنسان هو الموضوع الرئيس للسياسة التعليمية في سياقاتها القومية الدولية.³⁵⁸

- كما تختلف رومانيا عن كل من النرويج والبرازيل في أهداف ضمان التعلم العادل - بصفتها عضواً في منطقة التعليم العالي الأوروبية (EHEA) - نظراً لارتباطها بالتزامات عملية بولونيا، والتي تتمثل في:
 - استكمال الجهود المبذولة لتحقيق المساواة في التعليم الجامعي من خلال حزمة إجراءات في أجزاء أخرى من النظام التعليمي.
 - تعزيز سياسات رفع معدلات إكمال التعليم الجامعي .
 - زيادة مشاركة المجموعات ناقصة التمثيل في التعليم الجامعي .
 - دعم الاستراتيجيات والسياسات وخطط العمل والإجراءات الوطنية وتقييم فعاليتها في مجال البعد الاجتماعي.
 - ضمان سياسات العدالة الاجتماعية.
 - تحفيز مشاركة الروما في مستويات التعليم الأعلى.
 - زيادة القدرة على التكيف مع الظروف المتغيرة وإعادة بناء التماسك الاجتماعي من خلال تطوير البدائل التعليمية، وتدريب الشباب من خلال الرياضة، وإعادة بناء المخيمات للتلاميذ والطلاب، وإضفاء الطابع المؤسسي على المشاركة في المشاريع والبرامج التي تتعامل مع المجالات المكتملة للمناهج الدراسية.
 - تحفيز الشباب من أصول ريفية للذهاب إلى التعليم الجامعي .
- ويمكن تفسير هذا الاختلاف في ضوء مفهوم العدالة الاجتماعية حيث يقصد بالعدالة الاجتماعية في التعليم الجامعي بأنها: توفير فرص تعليمية متكافئة لطلاب الجامعة من حيث مستوي المعاملة داخل المنظومة الجامعية لتنمية قدراتهم واستعداداتهم إلى أقصى ما يمكن أن تصل إليه هذه القدرات والاستعدادات بما يضمن العدالة في مخرجات العملية التعليمية وذلك بصرف النظر عن الأحوال المادية أو المستوي الاجتماعي والاقتصادي للطلاب.³⁵⁹

ومن ناحية أخرى، تختلف البرازيل عن كل من رومانيا والنرويج في أهمية ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي، من خلال دوره في الحد من عدم المساواة في الفرص

التعليمية للطلاب في المناطق الأكثر فقراً في البرازيل، وألا تكون العوامل المرتبطة بتعليم الوالدين والوضع الاجتماعي والاقتصادي سبباً لعدم المساواة في الفرص التعليمية بين طلاب التعليم الجامعي.

ويمكن تفسير هذا الاختلاف في ضوء مفهوم المناطق الأكثر فقراً، حيث يشير إلى المناطق التي تفتقر إلى الظروف الطبيعية، وتظهر على أطراف المدن كانتشار العشوائيات في المناطق الحضرية، أو قلب المناطق الريفية التي تعاني نقص الخدمات الأساسية كالمدارس والجامعات والمستشفيات والمراكز الثقافية والمياه النقية، وهي مرتبطة بشدة بالاستبعاد الاجتماعي والسياسي، والتفاوت في الدخول³⁶⁰.

ثانياً - مقارنة آليات ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي:

يمكن عرض أوجه التشابه والاختلاف بين دول المقارنة فيما يتعلق آليات ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي في رومانيا والنرويج والبرازيل، على النحو الآتي:

أ - مقارنة تبنى إجراءات مناسبة للتمويل وتقليل تكاليف الطلاب:

يمكن عرض أوجه التشابه والاختلاف بين دول المقارنة فيما يتعلق تبنى إجراءات مناسبة للتمويل وتقليل تكاليف الطلاب في رومانيا والنرويج والبرازيل، على النحو الآتي:

1 - أوجه التشابه وتفسيرها:

ثمة تشابه في آلية تمويل التعليم وتقليل تكاليف الطلاب لدى دول المقارنة، فجميعها يعتمد على مصادر تمويل متعددة، ومن ناحية أخرى، تحصل مؤسسات التعليم الجامعي الحكومية على دخل من عدة مصادر تشمل، الحصة من المخصصات المستندة إلى ميزانية الدولة كمصدر رئيس للتمويل، بالإضافة إلى التمويل التكميلي والتمويل الإضافي، وصناديق التطوير المؤسسي المخصصة على أساس تنافسي، وصناديق الإدماج المخصصة على أساس تنافسي، والمنح، والحماية الاجتماعية للطلاب، وكذلك من الدخل الخاص، ونسب الفائدة، والتبرعات، والرسوم الخاصة بالكفالة والرعاية، الأمر الذي ينعكس في سعى دول المقارنة لإيجاد مصادر تمويل غير تقليدية لمؤسساتها التعليمية، مما ينعكس على جودة الخدمات التعليمية المقدمة للطلاب.

ويمكن تفسير ذلك في ضوء مفهوم الجودة، إذ يعبر عنها بأنها شيء ما يناسب غرضًا منتجًا، أو خدمة مطلوب تقديمها أو تحقيقها، خاصة عندما يتحدد هذا الغرض أو المنتج³⁶¹. وبالتالي، فإنه لتحقيق الجودة المنشودة في الخدمة التعليمية المقدمة للطلاب، يجب أن تتضافر الجهود وتعدد المصادر التمويلية التي يمكن الاعتماد عليها لتمويل التعليم الجامعي، لتوفير الأجهزة والخدمات وكافة المتطلبات التي يتطلبها الطالب.

كما تتشابه دول المقارنة في السعي لزيادة معدل الإنفاق على التعليم الجامعي، ففي رومانيا، هبطت حصة التمويل الأساسي المخصص للجامعات من المالية العامة من 0.41٪ من الناتج المحلي الإجمالي في عام 2007 إلى 0.29٪ في عام 2013، بينما انخفضت حصة التمويل الإجمالي بسرعة من 1.20٪ من الناتج المحلي الإجمالي في عام 2009 إلى 0.85٪ في عام 2011 قبل أن يتباطأ التخفيض، الأمر الذي أدى لحدوث تخفيضات كبيرة في الرواتب التي بدأتها سياسات التقشف الشديدة في رومانيا.

أما النرويج، فتتفق بقدر متوسط منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية على التعليم الجامعي ومؤسساته الأخرى، لكن توزيع الإنفاق العام والخاص أكثر تفاوتًا مما هو عليه في معظم البلدان الأخرى، حيث يعد الإنفاق العام على التعليم الجامعي بالنرويج من بين أعلى المعدلات في العالم حيث أنفقت النرويج 2.1٪، من الناتج المحلي الإجمالي، وهو ما أدى إلى أن معدلات المشاركة في التعليم الجامعي هي من بين أعلى المعدلات في منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية.

في حين، يعد الإنفاق العام على التعليم الجامعي في البرازيل أقل من متوسط منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، حيث يمثل إجمالي الإنفاق العام في البرازيل على المؤسسات التعليمية من المرحلة الابتدائية إلى المستوى الجامعي 5٪ من الناتج المحلي الإجمالي للبلاد. ويعكس هذا المستوى المرتفع نسبيًا من الإنفاق العام في الغالب الإنفاق المرتفع نسبيًا على التعليم الابتدائي إلى ما بعد الثانوي، والذي يصل إلى 4٪ من الناتج المحلي الإجمالي، ولا تأخذ هذه البيانات في الاعتبار الإنفاق الخاص والعام على خطط دعم الطلاب (على عكس الإعانات المؤسسية)، من خلال مساعدة الطلاب على دفع الرسوم، تشكل دعمًا غير مباشر لمؤسسات التعليم العالي الخاصة.

ويمكن تفسير ذلك في ضوء مفهوم سياسات التقشف والذي يشير إلى تعرف سياسات التقشف بأنها تلك السياسات التي تهدف إلى الحد من العجز في موازنة دولة ما، أي الفرق بين ما تنفقه الحكومة وما تحصله من إيرادات، و شمل تدابير التقشف مزيجاً من إجراءات تخفيض الإنفاق العام وزيادة الضرائب وبطبيعة الحال تخضع كل دولة لظروف سياسية واجتماعية مختلفة عن الأخرى والتي يجب أن تأتي في إطارها سياسة التقشف أي أن الإجراءات المتخذة تختلف من دولة لأخرى³⁶².

كما تتشابه دول المقارنة في تبني مجموعو من الآليات في تمويل التعليم الجامعي، ففي رومانيا، وتبني رومانيا التمويل القائم على الصيغ منذ عام 1999 - على الرغم من تلقيه الاستياء والانتقاد، حيث كانت الطلبات المالية المقدمة من الجامعات، مدفوعة بزيادة الطلب من الطلاب، مرتفعة لدرجة أن وزارة التعليم لم تعد قادرة على الوفاء بها. علاوة على ذلك، لم يكن هناك سيطرة على تقديرات الميزانية التي وضعتها الجامعات، والتي لم يكن لديها حوافز للحد من تكاليفها. كما اضطرت السلطات الوطنية إلى تغيير بعض السياسات؛ فبدءاً من عام 1999، قدمت المجلس الوطني لتمويل التعليم الجامعي (CNFIS) آليات تمويل جديدة، باستخدام صيغة تستند أساساً إلى عدد الطلاب، ولكن مع مراعاة الاختلافات في التكاليف بين مختلف مجالات الدراسة وكذلك بين أنواع مختلفة من برامج الدرجات العلمية.

كما تم إدخال مفهوم "الطالب المكافئ/ الموازي" لخلق تماثل معين بين مختلف مجالات التعليم العالي، بحيث يعتمد منح التمويل التكميلي من قبل وزارة التعليم والبحث والشباب والرياضة للجامعات الحكومية بناءً على مشاريع التطوير المؤسسي، التي اقترحتها المجلس الوطني لتمويل التعليم العالي، والتي توصي بالتمويل التكميلي فقط لمشاريع التطوير المؤسسي وتراقب تنفيذها.

هذا بالإضافة إلى ذلك، فقد اتخذت النرويج على الهيكل الأساسي لهيكل التمويل الحالي، من خلال إدخال آلية تمويل قائمة على اتفاقيات الأداء متعددة السنوات ("العقود") بين وزارة التعليم والبحث وكل مؤسسة للتعليم العالي، بهدف تحفيز

التمايز وتحسين الجودة، وذلك من خلال إدخال مؤشر يعكس عدد الخريجين، إلى جانب المؤشر الحالي لأرصدة الطلاب، بالإضافة إلى ما قامت به البرازيل من طرائق التمويل الحكومي للقطاع الخاص، مثل البرامج العامة الرئيسية لتمويل الطلاب في القطاع الخاص، منها برنامج القروض الطلابية بأسعار الفائدة المفضلة (FIES) وبرنامج الجامعة القائمة على المنح الدراسية للجميع (ProUni)، وكلاهما يساعد في تمويل الطلاب ذوي الدخل المنخفض في مؤسسات التعليم الجامعي الخاصة.

ويمكن تفسير ذلك في ضوء مفهوم التميز المؤسسي والذي يشير إلى حالة من الإبداع الإداري والتفوق المؤسسي تحقق مستويات عالية غير عادية من الأداء والتنفيذ للعمليات الإنتاجية والتسويقية والمالية وغيرها في المؤسسة، بما ينتج عنه نتائج وانجازات تتفوق على ما يحققه المنافسون، وترضي عنها الفئة المستهدفة وأصحاب المصلحة كافة في المؤسسة³⁶³.

2 - أوجه الاختلاف وتفسيرها:

ومن ناحية أخرى تختلف الترويج عن كل رومانيا والبرازيل في نمط الإدارة السائد، وهو ما انعكس على المخصصات الحكومية في تمويل التعليم الجامعي، حيث تتبنى الترويج نظام التمويل المركزي؛ فخلال فترة ما بعد الحرب، حيث تم تطوير نموذج حكم مركزي للغاية، ومن هنا تأتي معظم عائدات مؤسسات التعليم الجامعي في الترويج - حوالي 80% - كمنحة كبيرة من الحكومة المركزية. ومن هنا يمكن تفسير ذلك في مفاهيم المركزية واللامركزية، حيث تشير المركزية إلى حصر السلطة في يد المستوى الإداري الأعلى، حيث يكون له وحدة الحق في اتخاذ كافة القرارات بمعزل عن المستويات الإدارية الأخرى³⁶⁴، بينما تعني لامركزية التعليم على أنها: "قيام السلطات المحلية التي ينتخبها أفراد الشعب بإدارة التعليم في كل منطقة، فالسلطات المحلية هي التي تستثمر في الإنسان وهي التي تشرف على هذا الاستثمار وتديره وتوجهه، فهي توزع للسلطات وحرية صنع واتخاذ القرارات حيث يجرى العمل الفعلي، وتتحدد معالم اللامركزية في إعطاء كل فرد سلطات وصلاحيات تعينه على القيام بعمله وصدور قرارات من جهات مختلفة وإتاحة الفرصة للعاملين للمشاركة في اتخاذها³⁶⁵.

كما تختلف رومانيا عن كل من النرويج والبرازيل، في فرض الرسوم الدراسية، فلا تزال تعتمد الجامعات الرومانية اعتمادًا كبيرًا على التمويل الناتج عن رسوم الطلاب، حيث يتم تحديد الرسوم الدراسية بالجامعات الحكومية من قبل مجلس الشيوخ وفقًا لتكاليف التعليم المقدم، وفي الجامعات الخاصة يتم تحديد الرسوم الدراسية من قبل المجلس الإداري، وفقًا لتكاليف التعليم والرسوم المطبقة في الجامعات الحكومية، وعلى الرغم من تقاضي الجامعات الخاصة مبالغ مالية، على غرار الرسوم الدراسية في الجامعات الحكومية، فإن الرسوم الدراسية في الجامعات الخاصة أقل من الرسوم في الجامعات الحكومية.

أما في النرويج، فحوالي 70% من الاستثمار في التعليم الجامعي هو حكومي، في حين يأتي 30% إما من الأسر أو الكيانات الخاصة الأخرى، ويرجع ذلك لعدم وجود رسوم دراسية لمؤسسات التعليم الجامعي الحكومية، بينما تفرض المؤسسات الخاصة رسوماً دراسية؛ ومع ذلك، يمكن للطلاب التقدم بطلب للحصول على قروض طلابية إضافية لتغطية تكاليف هذه الرسوم، ومن هنا حافظ الإنفاق على التعليم الجامعي على مواكبة النمو في إتحاق الطلاب بالبقاء على اتساق جيد مع معدل الإنفاق لكل طالب.

أما البرازيل، فيتم تمويل التعليم الجامعي في البرازيل، من خلال القطاعين العام والخاص، حيث توفر الحكومة الفيدرالية الأموال اللازمة للمؤسسات التعليمية الجامعي من الخزانة الوطنية، وبالتالي تقدم هذه المؤسسات التعليم بدون رسوم دراسية في المرحلة الجامعية والدراسات العليا. أما القطاع الخاص، فيأتي التمويل من خلال الرسوم الدراسية المفروضة على التعليم، حيث تختلف الرسوم الدراسية اعتمادًا كبيرًا على المنطقة، ونوع البرنامج. كما يسمح القانون البرازيلي لمؤسسات التعليم العالي الخاصة والكليات المستقلة بتحديد رسومها الشهرية، ومع ذلك، هناك العديد من المصادر غير المباشرة كالإعفاءات المالية والضمان الاجتماعي والإعفاءات الضريبية، والبرامج الجامعية القائمة على المنح الدراسية للجميع.

ويمكن تفسير ذلك في ضوء مدخل المحاسبة عن استهلاك الموارد، والذي يعد أداة من أدوات إدارة التكلفة التي تعمل على الاستغلال الأمثل لموارد المنشأة من خلال

تعيين التكلفة المخططة والفعالية على اساس ما يستهلك من موارد لخدمة أغراض التكلفة مقاسة في شكل كمي، وهذه التكلفة تتدفق من مجتمعات الموارد إلى موضوعات القياس التكاليفي المختلفة، مع مراعاة العلاقات التشابكية المتداخلة بين الموارد³⁶⁶.

ب - مقارنة التوسع في برامج المنح الدراسية والمساعدات المالية لدعم للطلاب:

يمكن عرض أوجه التشابه والاختلاف بين دول المقارنة فيما يتعلق ببرامج المنح الدراسية والمساعدات المالية لدعم للطلاب في رومانيا والنرويج والبرازيل، على النحو الآتي:

1 - أوجه التشابه وتفسيرها:

ثمة تشابه بين دول المقارنة في وجود تشريع قانوني يحدد سياسات برامج المنح الدراسية والمساعدات المالية لدعم الطلاب، بموجب قانون التعليم الوطني (1/2011) وبموجب قرار حكومي سابق، حيث يتكون الدعم المالي المباشر للطلاب من المنح الدراسية أو القروض الدراسية، كما يستفيد الطلاب من القروض والمنح الدراسية وفقاً للجدارة أو مستوى الأداء، حيث تهدف المنح الدراسية إلى تشجيع التميز، أما المنح الدراسية الاجتماعية فتهدف إلى دعم الطلاب ذوي الدخل المنخفضة.

هذا بالإضافة إلى ما تقوم به النرويج، حيث لا تفرض مؤسسات التعليم الجامعي العامة النرويجية رسوماً دراسية؛ وبالتالي، فإن الدعم المالي المقدم من الدولة مخصص لتمويل سكن الطلاب ونفقات المعيشة، كما تفرض المؤسسات الخاصة رسوماً دراسية؛ ومع ذلك، يمكن للطلاب التقدم بطلب للحصول على قروض طلابية إضافية لتغطية تكاليف هذه الرسوم. في حين أصدرت وزارة التعليم في البرازيل قانوناً لوضع سياسة للمساعدات المالية من أجل الاستفادة من تسجيل الطلاب ذوي الدخل المنخفض في مؤسسات التعليم الجامعي في عام 1999.

ويمكن تفسير أوجه التشابه بين دول المقارنة في ضوء مفهوم الجدارات، حيث يشير إلى مجموعة مترابطة من القدرات والالتزامات والمهارات والمعارف التي تمكن الفرد أو المؤسسة من العمل بفعالية³⁶⁷.

2 - أوجه الاختلاف وتفسيرها:

كما تختلف دول المقارنة في آلية المنح الدراسية والمساعدات المالية للطلاب، حيث يقوم وزير التعليم في رومانيا بتوزيع صندوق المنح الدراسية على الجامعات استناداً إلى العدد الإجمالي للطلاب في الأماكن التي تمولها الدولة، إضافة إلى تمتع الجامعات بالحرية في تحديد قيمة وعدد المنح الدراسية الممنوحة وفقاً للاحتياجات الاجتماعية ووفقاً للمعايير القائمة على الجدارة، حيث تم توزيع 81% من إجمالي عدد المنح الدراسية للطلاب ذوي الأداء الأكاديمي الأفضل و19% فقط للطلاب ذوي الاحتياجات الاجتماعية، بينما يدفع الطلاب في الجامعات الخاصة، الرسوم الدراسية، رغم أن مجلس الشيوخ يمكن أن يقرر تغطية التكاليف من إيرادات المؤسسات.

في حيث تأخذ آلية تتكون مساعدة الطلاب في النرويج من مزيج من المنح والقروض لتغطية تكاليف المعيشة حيث لا يتم تحصيل رسوم الدراسة في المؤسسات الحكومية، حيث لا يتم اختبار المنح والقروض على الدخل الأبوي، بل يتم اختبارها على الدخل أو الزوجة، وتكون القروض بدون فائدة خلال فترة الدراسة ويحق لجميع الطلاب الحصول على مساعدة مالية لمدة أقصاها ثماني سنوات، حيث يتم تقديم المبلغ الأساسي كقرض في بداية الدراسة، ولكن عند الانتهاء من الدراسة، يتم تحويل جزء منه إلى منحة، بحيث يحصل الطلاب الذين يحصلون على قروض أقل من الحد الأقصى على حصة أعلى من الدعم في المنح، وتعتمد النسبة الفعلية على نجاح الطلاب في إكمال دراستهم.

أما في البرازيل، تعد القروض الطلابية للطلاب الأكثر فقراً وغير المستعدين لاجتياز امتحانات القبول في القطاع الحكومي، وكأداة أساسية للطلاب من الأسر ذات الدخل المنخفض للحصول على التعليم الجامعي، والتي تعرف باسم FIES، والمنح الدراسية التي يقدمها البرنامج الفيدرالي ProUni.

كما تختلف دول المقارنة في أشكال المنح الدراسية والمساعدات المالية للطلاب، ففي رومانيا، توفر الحكومة الرومانية نوعان رئيسان من المنح الدراسية، أولهما المنح القائمة على الجدارة merit scholarships وتتضمن فئات فرعية مختلفة (المنح

الدراسية القائمة على الجدارة ومنح الأداء)، وثانيهما، المنح الدراسية القائمة على أساس الاحتياجات الاجتماعية (المنح الاجتماعية) وتتضمن فئات فرعية مختلفة (المنح الاجتماعية، المنح الطبية). أما النرويج، فقد قامت بإعادة هيكلة نظام دعم الطلاب في عام 2002 عددًا من التغييرات، أهمها أنه ازداد دعم الطلاب السنوي (القروض والمنح)، بالإضافة إلى زيادة منح الطلاب من حوالي 30% من الطلاب إلى 40% من الطلاب.

ولعل محاولة البرازيل، يوجد نظامان لتمويل الطلاب في البرازيل، يوفر النظام الأول، والمعروف باسم برنامج تمويل الطلاب Programa de Financiamento Estudantil FIES، والذي بدأ في عام 1999، ليحل محل مخطط سابق يعرف باسم Creduc، حيث يوفر FIES قرضًا بنسبة 70% من الرسوم ويتم دفعه واحدة مباشرة إلى المؤسسة بدلاً من الطالب. كما يتيح برنامج المساعدات المالية للطلاب FIES فقط للطلاب ممن لديهم ضامن يبلغ دخله ضعف إجمالي الرسوم، وفي عام 2004 تم إلغاء متطلبات الضامن، وإدخال وزن في تخصيص القروض لصالح مجموعات الأقليات العرقية، أما برنامج المنح الدراسية للجميع (ProUni)، فهو يتضمن منح دراسية جزئية وكاملة، حيث يستفيد منه حوالي نصف مليون طالب.

كما تختلف دول المقارنة في قيمة ومخصصات المنح الدراسية والقروض الطلاب، ففي رومانيا هناك حوالي 389,037 طالبًا على مستوى البكالوريوس والماجستير في الجامعات الحكومية في عام 2013، مما يعني أن الميزانية الوطنية للمنح الدراسية تبلغ حوالي 6 ملايين يورو شهريًا. مع الأخذ في الاعتبار أنه، في المتوسط، يتم تخصيص 15% من ميزانية المنح الدراسية للمساعدة القائمة على الحاجة، ومعرفة متوسط المبلغ المحسوب للمنحة الدراسية القائمة على الحاجة (50.33 يورو)، وهو ما يعني أنه على المستوى الوطني، يستفيد حوالي 17,975 طالبًا سنويًا من هذا النوع من الدعم المالي. أما النرويج، فهي من أكثر الدول سخاءً في تقديم المساعدات المالية للطلاب، حيث تشكل حوالي 33% من إجمالي الإنفاق العام على التعليم الجامعي (12% في المنح و21% في القروض)، والتي تعد أعلى نسبة مئوية في منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية.

كما تعتمد نسبة الدعم المالى الذي يتلقاه الطالب على الحوافز، ويتم منحها بمجرد الإنتهاء من الدراسة، كما تم رفع العتبة إلى 100000 كرونة نرويجية، بالإضافة إلى أنه تم إلغاء حد الدخل للحصول على قرض الطالب، حيث تم تخفيض منحة الطالب فقط إذا كان الطالب لديه دخل مرتفع وسيظل الطالب مؤهلاً للحصول على قرض الطالب السنوي، حتى 80000 كرونة نرويجية.

أما البرازيل، يستفيد حوالي ثلث طلاب الجامعة المسجلين في القطاع الخاص من نوع من التمويل الحكومى وفقاً لعام 2014. كما أن حوالي 41٪ من الطلاب المسجلين في البرامج الجامعية لديهم تمويل من FIES و 22٪ من المنح الدراسية ProUni. ويمكن تفسير أوجه الاختلاف فى ضوء مفهوم إدارة التنوع والذي يشير الى تطوير مجموعة من الأنشطة وتوجيهها نحو المستقبل، من خلال القيادة الإستراتيجية، واستخدام عمليات الإدارة والاتصال واستخدام بعض أوجه الشبه والاختلاف باعتبارهما مصدراً محتملاً في المؤسسة، وهي العملية التي تخلق قيمة مضافة للمؤسسة³⁶⁸.

ج - مقارنة تبنى سياسات ونظم القبول في التعليم الجامعي:

يمكن عرض أوجه التشابه والاختلاف بين دول المقارنة فيما يتعلق برامج المنح الدراسية والمساعدات المالية لدعم للطلاب في رومانيا والنرويج والبرازيل، على النحو الآتي:

1 - أوجه التشابه وتفسيرها:

تشابه دول المقارنة فى اهتمامها بتبنى سياسات للقبول فى التعليم الجامعي، ففى رومانيا يتم تنظيم عملية القبول من قبل الجامعات وفقاً لإطار عام معتمد من وزير التعليم، وعند حساب درجة القبول النهائي لكل طالب، يمكن للجامعات استخدام معايير إضافية مثل الدرجات فى امتحان البكالوريا، ودرجات الطلبة فى الامتحانات التي تنظمها الجامعات، والتي يتناول بعضها تقييم المعرفة فى مجالات الدراسة المختلفة، والمقالات المكتوبة، والامتحانات العملية فى مجال الرياضة والتربية العسكرية. أما النرويج، فهناك فتعتمد معيار وحيد للقبول بالتعليم الجامعي وهو الدرجات الى يحصل عليها الطلاب فى التعليم الثانوى، أما مقدمي الطلبات الأجانب عادة ما يتعين إجراء

تعديلات، بحيث يتم تقييمهم بشكل منفصل، لأن درجاتهم ليست في قاعدة البيانات الوطنية، وإنما من خلال إجراء تقييم فردي لكل متقدم.

أما البرازيل فيتم تنظيم الوصول إلى الجامعات البرازيلية عن طريق امتحان القبول المعروف باسم الدهليزي، وهو عادة ما يكون فريداً لكل مؤسسة وتنافسياً لدرجة كبيرة، ويختار المرشحين على أساس الأداء الأكاديمي.

ويمكن تفسير أوجه التشابه بدول المقارنة في ضوء مفهوم التنافسية والذي يشير إلى مجموعة من المؤسسات والسياسات الاقتصادية الداعمة لمعدلات نمو اقتصادي عالية في الأمد المتوسط، حيث تؤدي معدلات نمو الموجبة في الدولة المتقدمة إلى زيادة الأجور ورفع الربحية وخلق مزيد من فرص العمل، في حين تساعد تلك المعدلات في الدول النامية على التخفيف من حد الفقر وضمان تحسن مجالات التنمية البشرية، ومن ثم توفير البنية الأساسية للاستثمار وتنتهي بارتفاع مستوى معيشة المواطن³⁶⁹.

2 - أوجه الاختلاف وتفسيرها:

كما تختلف دول المقارنة في آلية تطوير سياسات ونظم القبول في التعليم الجامعي، حيث تختلف رومانيا عن كل من النرويج والبرازيل، حيث تقوم الجامعات الرومانية، وفقاً لقانون التعليم 1/2011 من بتخصيص أماكن للدراسة في الميزانية، إضافة إلى المعايير الإلزامية للحصول على التعليم الجامعي والتي تتمثل في اجتياز البكالوريا في نهاية الثانوية العليا. ومن ناحية أخرى لا يلتحق جميع خريجي البكالوريا بالجامعات في رومانيا؛ حيث يختار البعض منهم الدخول إلى سوق العمل، والبعض الآخر يذهب للدراسة في الخارج والبعض الآخر لا يلتحقون بالتعليم أو العمل.

كما تختلف رومانيا عن النرويج والبرازيل، من خلال تأكيد الأولى على أن تكون المؤهلات الثانوية للطلاب الوافدين من الاتحاد الأوروبي والوكالة الأوروبية والطلبة السويسريين معترف بها من قبل المركز الوطني للاعتراف ومعادلة الدبلومات في رومانيا CREDR، وذلك استناداً لمشاركة رومانيا في نظام تحويل وتراكم الائتمان الأوروبي (ECTS) والذي يسمح للطلاب من دول الاتحاد الأوروبي باستخدام الاعتمادات من الجامعات الأخرى للحصول على شهادة في رومانيا.

كما تختلف النرويج عن كل من رومانيا والبرازيل من خلال وجود عدة مسارات للقبول للالتحاق بالتعليم الجامعي، فعلى مستوى البكالوريوس، وبالنسبة لبعض برامج الماجستير المتكاملة، يجب على الطلاب الجدد إثبات أنهم حصلوا على معيار التسجيل العام (Generell studiekompetanse)، والذي يمكن أن يتحقق من خلال استكمال المسار العام للتعليم الثانوي العالي أو من خلال استكمال المسار المهني، والذي يستند إلى أن النرويج تتبنى قاعدة 23/5، للتحقق من إتاحة الدراسة والقبول في التعليم الجامعي، بحيث يمكن أيضاً قبول الأفراد الذين تزيد أعمارهم عن 23 عاماً في التعليم العالي دون إكمال التعليم الثانوي العالي مع إثبات الكفاءة الخبرة العملية أو التدريب، واجتياز الاختبارات في مجالات بعينها، بالإضافة إلى شروط للقبول في بعض التخصصات.

ويمكن تفسير ذلك الاختلاف في ضوء مفهوم تدويل التعليم، والذي يشير إلى إحداث نوع من الحراك الدولي المتبادل والمتوازن بين مؤسسات التعليم العالي المصري وبين غيرها من نظم التعليم العالي العالمية، من خلال مجموعة من الآليات والأنشطة التي تضمن حراك الطلاب وأعضاء هيئة التدريس، والبرامج التعليمية، والمناهج والمقررات الدراسية، والبحث العلمي، وبرامج خدمة المجتمع³⁷⁰.

كما تختلف البرازيل عن كل من رومانيا والنرويج في تبنى القطاع العام في البرازيل لمجموعة من سياسات الوصول إلى التعليم الجامعي هي نظام الحصص Quotas في المؤسسات الحكومية، حيث أصدرت الحكومة الفيدرالية قانوناً في عام 2012 يضمن تخصيص 50٪ من الأماكن للطلاب من المدارس الحكومية، ونسبة كبيرة من هذه الأماكن للذين هم من أصل أفريقي أو من السكان الأصليين، كما يرتبط امتحان المدرسة الثانوية الوطنية ENEM، بمتطلبات الالتحاق بالجامعات، في الإصلاح الجامعي المقترح، حيث يتم استبدال الامتحان الدهليزي بالاختيار من خلال النتائج في الامتحان الوطني التعليم الثانوي، أو ما يسمى بامتحان المدرسة الثانوية الوطنية National Ex-amination of Secondary Education، وهو يستخدم بالفعل من قبل ما يقرب من ربع مؤسسات التعليم الجامعي في البرازيل.

وبناء على ما سبق، يتضح من المقارنة التفسيرية لآليات ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي في كل من رومانيا والنرويج والبرازيل، وجود عدة اعتبارات تفيد في تبني آليات لضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي في البيئات الثقافية المختلفة، وفي ذات الوقت فإن هذه الاعتبارات يمكن الإفادة منها في وضع الحلول العلمية للمعوقات التي تحول دون تبني آليات ضمان التعلم العادل في التعليم العالي في مصر، وبناء على ذلك فإنه تم التأكد من صحة الفرض الحقيقي والمتمثل في: « قد يؤدي الأخذ بآليات ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي المصري، استنادا للدراسة المقارنة في رومانيا والنرويج والبرازيل إلى وضع الحلول العلمية لتبني آليات ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي في مصر ».

الإطار المقترح للدراسة

أجاب الإطار المقترح للدراسة عن السؤال الأخير ونصه: ما الإجراءات المقترحة لضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي في ضوء خبرة رومانيا والنرويج والبرازيل؟، وللإجابة عنه جاءت مكونات الإطار المقترح على النحو الآتي:

أولاً - الاعتبارات الحاكمة للإجراءات المقترحة:

- النظر إلى ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي باعتباره ظاهرة اجتماعية واقتصادية وتعليمية متعددة المستويات، وذلك لأن النظام الحالي لضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي المصري، في حاجة لأن يكون كاف وفعال ومنصف، ويساعد على إدامة الهيكل الطبقي الجامد، وخلق حلقة مفرغة من الفقر واختلال التوازن الإقليمي بدلاً من المساهمة في الحراك الاجتماعي وتكافؤ الفرص.
- حاجة مصر إلى مواجهة تحديات التمويل العادل للتعليم الجامعي، مع تلبية معايير الإنصاف والكفاءة والجودة، ولتحقيق ذلك، هناك حاجة إلى نظام تعليمي تم إصلاحه، حيث تحدد الحكومة من إعاناتها، وتستهدف الطلاب المحتاجين.
- يجب أن يشجع على التوسع في التعليم الجامعي الخاص غير الربحي في إطار منظم جيداً يهتم أيضاً بالإنصاف والجودة، بحيث يجب السماح للمؤسسات العامة والخاصة بتوليد أموالها الخاصة.
- المساعدة على تنفيذ تقاسم التكاليف أثناء تطوير برامج ومنح قروض الطلاب على ضمان التعلم العادل، حيث سيدفع الطلاب الأثرياء مبالغ دراسية تعكس التكاليف الفعلية للتعليم الجامعي، بينما يمكن للطلاب المحرومين التقدم للحصول على قروض أو منح، الأمر الذي من شأنه أن يساعد في توسيع نطاق الوصول إلى التعليم

الجامعي ليشمل أولئك ذوي الوضع الاجتماعي والاقتصادي المنخفض الذين يلتحقون حالياً بالتعليم الجامعي.

- اتخاذ الإجراءات التي تضمن نشر ثقافة التعلم العادل - ومن ثم آلياته - لتصبح ثقافة شائعة في العصر الحالي، ومن ثم دوره في تغيير الثقافات والقناعات الخاصة بالأفراد والمؤسسات التعليمية بصفة عامة والجامعية بصفة خاصة، في اعتبار ضمان التعلم العادل أداة لتغيير أساليب تفكير الأفراد ليصبحوا أكثر قدرة على تعزيز المساواة العلائقية، مثل تحقيق تكافؤ الفرص، إضافة إلى إنهاء جميع أشكال الاستبعاد الاجتماعي والاقتصادي والسياسي والثقافي.

- تضمين آليات ضمان التعلم العادل في عمليات الإعداد والتأهيل لرأس المال البشري بمؤسسات التعليم الجامعي، ومن ثم تنمية قدرات الطلاب والموظفين بشكل يجعلهم مواطنين صالحين مساهمين في بناء الوطن وخدمته والتفاعل مع بيئة الأعمال المحيطة به بشكل إيجابي.

- إعلام المجتمع الجامعي بفوائد ضمان التعلم العادل وأهدافه، وتأثيراته على التنمية المستدامة؛ لأنه سيساعد على تحسين فهم التكاليف الحقيقية لتوفير الخبرات التعليمية الكافية، وتحديد أوجه عدم المساواة وأوجه القصور في هياكل التمويل الحالية بشكل أفضل.

- أهمية تغيير اتجاهات التعليم الجامعي، من أجل ضمان أن هؤلاء الطلاب يحققون إمكاناتهم بإيجاد طرق جديدة وفعالة لتسوية الملعب، وتقليل العوائق التي تحول دون إكمال الكلية من خلال تحديد التدخلات القابلة للتكرار والمستدامة.

ثانياً: مقترحات خاصة بمحاور المقارنة

ترتبط الإجراءات الخاصة بمحاور المقارنة لعناصر ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي، وفيما يلي تحديد آلياتها:

1 - مقترحات خاصة بمفهوم ضمان التعلم العادل وأهدافه وأهميته:

يمكن تناول هذه المقترحات على النحو الآتي:

- التأكيد على مفهوم ضمان التعلم العادل، باعتباره أولوية للتغلب على أوجه عدم المساواة المجتمعية في البرامج الحكومية، من خلال دوره في تنمية الموارد البشرية والقدرة على الحصول على المنافع الاقتصادية والاجتماعية.
- التأكيد في مفهوم التعلم العادل، على عدالة المشاركة عبر الأعراق أو الخلفيات الاجتماعية والاقتصادية، بحيث ينبغي للهيئة الطلابية في التعليم الجامعي أن تعكس توزيع الحالة الاجتماعية والاقتصادية والجنس والعرق داخل مجتمع السكان الذي ينتمي إليه الطلاب، وبما يعكس المدى الذي يمكن الأفراد من الاستفادة من التعليم والتدريب، وفرص الإتاحة وإمكانية الوصول، والعمليات والنتائج، بحيث تكون نتائج التعليم مستقلة عن الخلفية الاجتماعية والاقتصادية وغيرها من العوامل التي تؤدي إلى الحرمان من التعليم.
- يوفر مفهوم ضمان التعلم العادل في رومانيا، فرصا متساوية للوصول والنجاح في التعليم الجامعي، بحيث لا تؤثر الظروف الخارجية عن سيطرة الفرد، مثل مكان الميلاد أو الجنس أو العرق أو الدين أو اللغة أو الإعاقة أو دخل الوالدين على وصول الفرد إلى فرص التعليم الجامعي وقدرته على الاستفادة منها
- ربط مفهوم ضمان التعلم العادل، بمفهوم الجودة، واعتبارها دالة للمساواة، وذلك من منطلق أن تحسين الجودة في التعليم سوف يقلل من عدم المساواة في التعليم، حيث يتم التعامل مع الاهتمام بقضايا المساواة، من خلال مضامين العدالة الاجتماعية أو الوصول الديمقراطي أو الإدماج / الاستبعاد، وتبنى مناهج اجتماعية وسياسية تضع ضمان التعلم العادل في سياق أوسع من الفصل الدراسي أو المدارس.
- تحقيق نوع من التوازن بين مفهوم ضمان التعلم العادل، وتوفير درجة معقولة من تكافؤ الفرص للمشاركة في التعليم الجامعي، وبين دفع التكاليف والحصول على الفوائد من التعليم الجامعي.
- أن تتمحور أهداف ضمان التعلم العادل، حول تحسين وضع التعليم الجامعي، من خلال زيادة معدلات وصول الطلاب، وألا يقتصر دعم التعليم الجامعي على أغنى

- شرائح المجتمع من السكان. إضافة إلى الوفاء بكافة الالتزامات على المستوى القومي فيما يتعلق بضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي، وزيادة معدلات مشاركة الطلاب من الفئات المحرومة مثل الطلاب الريفيين، وطلاب الأسر ذات الدخل المنخفض، والطلاب المعوقين أو غيرهم.
- أن تعكس الأهداف المتعلقة بالإنصاف والوصول إلى التعليم الجامعي، من خلال مرجعيتها العربية والإسلامية بعد التزامات، هي:
- استكمال الجهود المبذولة لتحقيق المساواة في التعليم الجامعي من خلال حزمة إجراءات في أجزاء أخرى من النظام التعليمي.
 - تعزيز سياسات رفع معدلات إكمال التعليم الجامعي .
 - زيادة مشاركة المجموعات ناقصة التمثيل في التعليم الجامعي.
 - دعم الاستراتيجيات والسياسات وخطط العمل والإجراءات الوطنية وتقييم فعاليتها في مجال البعد الاجتماعي.
 - ضمان سياسات العدالة الاجتماعية.
 - زيادة القدرة على التكيف مع الظروف المتغيرة وإعادة بناء التماسك الاجتماعي من خلال تطوير البدائل التعليمية.
 - إضفاء الطابع المؤسسي على المشاركة في المشاريع والبرامج المكملة للمناهج الدراسية.
 - تحفيز الشباب من أصول ريفية للذهاب إلى التعليم الجامعي.
- تضمين أهداف ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي، إعادة هيكلة وتوسيع الجامعات، وتهيئة الظروف لتوسيع مشاركة الطلاب والاحتفاظ بهم، والاستفادة بشكل أفضل من الهياكل المادية والموارد البشرية داخل الجامعات. إضافة إلى الحد من معدلات التسرب، وتحسين برامج مساعدة الطلاب، وتوسيع المنح الدراسية في المؤسسات الخاصة للطلاب ذوي الدخل المنخفض وتمويل الطلاب، وتوسيع المشاركة النسبية للمجموعات المستبعدة تاريخياً من التعليم الجامعي.

- التأكيد على أهمية ضمان التعلم العادل من خلال دوره في دعم القدرة التنافسية للتعليم الجامعي، خاصة في ظل الحاجة لزيادة التدفقات من الطلاب الدوليين، إضافة إلى دوره في إحداث توازن سوق العمل، والتغلب على الاختلالات في العرض والطلب على سوق العمل المحلي، ودعم التوقعات الخاصة باحتياجات القوى العاملة، وهو ما يتطلب صياغة سياسات تعليمية تتوافق مع المتطلبات المجتمعية.
- تعظيم الفوائد الاجتماعية والخاصة الواسعة النطاق الناتجة عن التعليم الجامعي، وتحقيق الوصول الشامل وضمان تحقيق الإمكانيات الكاملة لجميع الشباب، والتغلب على التفاوتات في التعليم الجامعي، حيث يمكن أن تقدم التحسينات في الإنصاف على مستوى التعليم الجامعي إمكانيات تنمية هادفة ومستدامة.
- التأكيد على أهمية ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي، من خلال دوره في الحد من عدم المساواة في الفرص التعليمية للطلاب في المناطق الأكثر فقراً والمناطق الحدودية، وألا تكون الأسباب المرتبطة بتعليم الوالدين والوضع الاجتماعي والاقتصادي سبباً لعدم المساواة في الفرص التعليمية بين طلاب التعليم الجامعي.

2 - مقترحات خاصة بآليات ضمان التعلم العادل في التعليم الجامعي:

يمكن تناول هذه المقترحات على النحو الآتي:

- أ - تبني إجراءات مناسبة للتمويل وتقليل تكاليف الطلاب:
- زيادة قدرة الجامعات المصرية على التمتع بالحكم الذاتي، بما يمكنها من وضع وتنفيذ سياسات التنمية الخاصة بها، وتحقيق بالاستقلالية في القيادة وهيكل المؤسسة وسير عملها وأنشطة التدريس والبحث العلمي والإدارة والتمويل، بحيث يحق للجامعة، إدارة أموالها، سواء كانت من ميزانية الدولة أو من مصادر أخرى.
- ضرورة التنوع في مصادر تمويل مؤسسات التعليم الجامعي، بحيث تشمل عدة مصادر تشمل، حصة من المخصصات المستندة إلى ميزانية وزارة التعليم الوطني كمصدر للتمويل الأساسي، والتمويل التكميلي الإضافي، وأهداف الاستثمار، وصناديق التطوير المؤسسي المخصصة على أساس تنافسي، وصناديق الإدماج

- المخصصة على أساس تنافسي، والمنح، والحماية الاجتماعية للطلاب، وكذلك من الدخل الخاص، ونسب الفائدة، والتبرعات، والرسوم الخاصة بالكفالة والرعاية، والتي تتوافق مع الأحكام القانونية السارية.
- التأكيد على أهمية الرسوم الدراسية، كأحد المصادر الرئيسة لتمويل الجامعات اعتمادًا كبيرًا على التمويل الناتج عن رسوم الطلاب، بحيث يتم تحديد الرسوم الدراسية بالجامعات الحكومية وفقًا لتكاليف التعليم المقدم.
- إمكانية إدخال مفهوم "الطالب المكافئ/الموازي" لإيجاد نوع من التماثل بين مختلف مجالات التعليم الجامعي، بحيث يعتمد منح التمويل التكميلي من قبل وزارة التعليم العالي بناءً على مشاريع التطوير المؤسسي، وتراقب تنفيذها. كما يمكن منح التمويل التكميلي على أساس تنافسي أو وفقًا لعقد إضافي، بحيث يغطي الصندوق إعانات الإقامة والصعود إلى الطائرة، والأموال المخصصة بناءً على الأولويات والمعايير المحددة للهبات والتكاليف الأخرى للاستثمار والإصلاح الشامل، والأموال المخصصة على أساس تنافسي للبحث العلمي الأكاديمي.
- يمكن تخصيص متساوي لكل طالب "مكافئ"، وتطوير منهجيات مناسبة لتخصيص أموال تنافسية للجامعات ضمن التمويل الأساسي، وإقامة شراكة نشطة مع مؤسسات التعليم الجامعة، وتشجيعها على توسيع قدراتها الإدارية وممارسة استقلاليتها في إدارة الأموال المخصصة، وإعداد ونشر تقرير سنوي عن الوضع المالي للتعليم الجامعي، يتضمن توصيات لوزارة التعليم العالي.
- أن تستند التمويل الأساسي للجامعات على مجموعة من الأولويات المحددة للمؤسسة، كالتمول القائم على الأداء أي ما تشمل حوافز التعليم والبحث، والذي يحدده عدده مؤشرات مثل نقاط الائتمان الدراسية، وتبادل الطلاب مع المؤسسات الأجنبية والمنشورات البحثية.
- اتخاذ خطوات لتحسين الكفاءة والقيمة مقابل التمويل في التعليم الجامعي من خلال تقديم الحوافز للطلاب والمؤسسات على حد سواء لتقليل معدلات عدم

الانتهاء والطول الكلي لوقت الدراسة، مع ضمانة استمرار الدعم مع ضمان استمرار الإيرادات من صناعة النفط مستقبلاً.

- تعديل التشريعات الخاصة بتمويل التعليم الجامعي، بحيث يسمح لمؤسسات التعليم الجامعي الخاصة والكليات المستقلة بتحديد رسومها، إضافة إلى المصادر غير المباشرة كالإعفاءات المالية والضمان الاجتماعي والإعفاءات الضريبية، والبرامج الجامعية القائمة على المنح الدراسية للجميع. كما يتم دعم مؤسسات التعليم الجامعي الخاص من الحكومة من خلال مجموعة من المصادر المباشرة والتي تشمل المنح التعليمية / القروض الطلابية بأسعار الفائدة المفضلة.

ب - مقترحات خاصة بالتوسع في برامج المنح الدراسية والمساعدات المالية لدعم للطلاب:

- أن يتكون الدعم المالي المباشر للطلاب من المنح الدراسية أو القروض الدراسية بحيث تعدد أدوات دعم الطلاب من خلال المنح الدراسية، وعنابر النوم والمقاصف، والنقل المحلي، وبرامج المشورة والتوجيه المهني.

- أن يستفيد الطلاب من القروض والمنح الدراسية وفقاً للجدارة أو مستوى الأداء، بحيث تهدف المنح الدراسية إلى تشجيع التميز، إضافة إلى المنح الدراسية الاجتماعية التي تهدف إلى دعم الطلاب ذوي الدخل المنخفضة.

- أن يتم توزيع صندوق المنح الدراسية على الجامعات استناداً إلى العدد الإجمالي للطلاب في كل جامعة على حدة، بحيث تتمتع الجامعات بالاستقلالية في تحديد قيمة وعدد المنح الدراسية الممنوحة وفقاً للاحتياجات الاجتماعية أو وفقاً للمعايير القائمة على الجدارة.

- أن يتم توزيع عدد المنح للدراسة على مستوى البكالوريوس والماجستير والدكتوراه، وبأمر من وزير التعليم، على أماكن الدراسة الجامعات الحكومية، وذلك بعد نهاية إجراءات القبول، وبعد السنة الأولى من الدراسة، يتم إعادة توزيع أماكن الدراسة التي تمولها الدولة سنوياً على أساس النتائج الأكاديمية التي حصل عليها الطلاب في العام الجامعي السابق.

- أن يتم تنظيم المنح الدراسية للطلاب بحيث يتم تنظيم المعايير العامة لمنح المنح الدراسية على المستوى الوطني ويتم تحديد المعايير المحددة على المستوى المؤسسي.
- أن توفر الحكومة المصرية نوعان رئيسان من المنح الدراسية، أولهما المنح القائمة على الجدارة وتتضمن فئات فرعية مختلفة كالممنح الدراسية القائمة على الجدارة ومنح الأداء، وثانيهما، المنح الدراسية القائمة على أساس الاحتياجات الاجتماعية (المنح الاجتماعية) بحيث تتضمن فئات فرعية مختلفة (المنح الاجتماعية، المنح الطبية).
- أن يتاح للطلاب نفسه الحصول على أنواع مختلفة من المنح الدراسية إذا استوفى معايير الأهلية، بحيث تُمنح هذه المنح الدراسية لمدة عام دراسي كامل، مع بعض الاستثناءات التي تشمل سنة تقويمية كاملة في حالة المنح الطبية، ومنح الأداء، والمنح الدراسية الخاصة بالأيتام، بحيث تُمنح المنح الدراسية على أساس تنافسي.
- أن يستفيد الطلاب من المنح الدراسية للأداء أو الجدارة لتحفيز التميز وأيضًا من المنح الاجتماعية التي تدعم الطلاب ذوي الدخل المنخفض ماليًا، بحيث يتضمن الحد الأدنى من المنح الاجتماعية سنويًا الأخذ في الاعتبار تغطية الحد الأدنى من نفقات الطعام والإقامة.
- أن يتم تحديد قيم المنح الدراسية من قبل كل مؤسسة للتعليم الجامعي على حدة، وهي مصممة لتغطية تكاليف الإقامة والطعام، بحيث تحدد الجامعة عدد المنح الدراسية من إجمالي مبلغ الإنفاق الممول من التعليم الجامعي، كما يتم تخصيص الأموال سنويًا من قبل الوزارة.
- أن تكون القروض بدون فائدة خلال فترة الدراسة وأن يحق لجميع الطلاب الحصول على مساعدة مالية لمدة أقصاها ثماني سنوات، حيث يتم تقديم المبلغ الأساسي كقرض في بداية الدراسة، وعند الانتهاء من الدراسة، يتم تحويل جزء منه إلى منحة، بحيث يحصل الطلاب الذين يحصلون على قروض أقل من الحد الأقصى على

حصة أعلى من الدعم في المنح، وأن تعتمد النسبة الفعلية على نجاح الطلاب في إكمال دراستهم.

- أن يعتمد دعم الطلاب على دخل الطالب وأصوله، فالطلاب الذين لديهم دخل (أو أصول)، يتم زيادة مستوى الدعم، بحيث يصبح الطلاب ذوو الدخل المرتفعة غير مؤهلين للحصول على أي دعم على الإطلاق.

- أن يسمح برنامج المساعدات المالية للطلاب بالدراسة بتمويل من الحكومة حتى الانتهاء بحيث يكون لديهم فترة سماح لسداد المبلغ المقترض لمدة زمنية بعد التخرج، بحيث يتقدم الطلاب بطلب للحصول على برنامج المساعدات المالية، عبر الإنترنت ويتم سداد القروض بأسعار فائدة منخفضة.

ج - مقترحات خاصة بتبنى سياسات ونظم القبول في التعليم الجامعي:

- أن يتم تنظيم عملية القبول من قبل الجامعات وفقاً لإطار عام معتمد من وزير التعليم، وأن يتم احتساب درجة القبول النهائي لكل طالب، بحيث يمكن استخدام معايير إضافية مثل الدرجات في امتحان الثانوية، ودرجات الطلبة في امتحانات القبول التي تنظمها الجامعات، وبعد نشر نتائج امتحانات القبول، يتم ترتيب المرشحين ويتم تقديم المنح الدراسية لأفضل المرشحين.

- أن توفر وزارة التعليم العالي أداتين رئيسيتين كمسارات أو شروط للقبول في التعليم الجامعي، أولاهما: توزيع أماكن الدراسة التي تمولها الدولة، أما ثانيهما: المعايير الإلزامية للحصول على التعليم الجامعي والتي تتمثل في اجتياز الثانوية.

- أن يكون القبول في الجامعات الحكومية والخاصة، مفتوح للدول الأعضاء في اتحاد الجامعات العربية والاتحاد الأفريقي، بحيث يمكن لهؤلاء الطلاب الخضوع لامتحانات القبول بموجب نفس الأحكام القانونية مثل المواطنين المصريين، والتي تشمل الرسوم الدراسية. كما يجوز لمؤسسات التعليم الجامعي، بموجب الأحكام القانونية، فرض رسوم التسجيل والقبول، من خلال مبلغ يوافق عليه مجلس التعليم

- بمؤسسة التعليم الجامعي، كما يقرر مجلس الشعب إجراءات محددة للتنازل عن الرسوم أو تخفيضها.
- إضافة متطلبات قبول إضافية بشكل عام في شكل امتحانات مكتوبة تضعها مؤسسة التعليم الجامعي، بحيث يعد اجتياز امتحان البكالوريا شرطاً لدخول الطلاب مؤسسات التعليم الجامعي، إضافة إلى قيام الجامعات التي تقدم برامج باللغة الإنجليزية أو الفرنسية ليس لديها امتحانات القبول بنظام القبول القائم من خلال البرنامج ذاته.
- أن تكون المؤهلات الثانوية للطلاب الوافدين من دول اتحاد الجامعات العربية والاتحاد الأفريقي، معترف بها من المجلس الأعلى للجامعات.
- أن يتسم نظام القبول بالمرونة بحيث يسمح النظام للطلاب الانتقال إلى التعليم الجامعي أو الخروج منه بسهولة استجابةً للالتزامات العمل والحياة، وأن يتقل الطلاب بين البرامج.
- أن تتبنى وزارة التعليم العالي مجموعة من سياسات الوصول إلى التعليم الجامعي كنظام الحصص Quotas في المؤسسات الحكومية، بما يضمن تخصيص نسبة من الأماكن للطلاب من المدارس الحكومية، بحيث تخصص نسبة منها لسكان المناطق النائية .

قائمة المراجع

- 1 . Hans Jørgen Braathe & Ann Merete Otterstada: “Education for All in Norway: Unpacking Quality and Equity”, 5th World Conference on Educational Sciences, Social and Behavioral Sciences, Issue (116), 2014, pp.1193- 1194.
2. Tristan McCowan: “Equity of access to higher education”, HEART, Institute of Education, University College London, April 2016, p.1.
- 3 . Ibid., p.1.
- 4 . Vibeke Opheim: «Equity in Education- Country Analytical Report Norway”, NIFU STEP Norsk institutt for studier av forskning og utdanning, center for innovasjonsforskning Hegdehaugsveien, Oslo, 2004, p.13.
- 5 . Ibid., p.13.
- 6 . Mel West & Others: “Promoting equity in education”, Revista de Investigación en Educación, nº 11 (3), 2013, p.38.
- 7 . Ana Pesikan & Ivan Ivic: “The sources of inequity in the education system of Serbia and how to combat them”, CEPS Journal, Vol.6, No.2, 2016, p.104.
- 8 . Jamil Salmi: « All around the world – Higher education equity policies across the globe”, Global Tertiary Education Expert, November 2018, p.38.
- 9 . Ibid., pp.17- 18.
- 10 . Ariane de Gayardon: “Free Higher Education: Mistaking Equality and Equity”, International Higher education, No.91, Fall 2017, p.12.

- 11 . OECD: "Education policy outlook 2015: Making reforms happen"، Paris، OECD Publishing، 2015.
- 12 . سلوى محمد عبد العزيز: "تمويل التعليم العالي في مصر لتحقيق النمو الاحتوائي ودعم التنمية المستدامة"، المؤتمر الدولي لمعهد التخطيط القومي «نحو تعليم داعم للتنمية المستدامة في مصر»، في الفترة من 6 - 8 مايو 2017، كلية الاقتصاد والعلوم السياسية، جامعة القاهرة، 2017، ص 1.
- 13 . Teboho Moja، Thierry M. Luescher، Birgit Schreiber: "Equity and social justice in higher education"، Journal of Student Affairs in Africa | Volume 3(2) 2015، p.6.
- 14 . Pesikan، Ana؛ Ivic، Ivan: "The sources of inequity in the education system of Serbia and how to combat them"، CEPS Journal، Vol.6، No.2، 2016، p.104.
- 15 . Harper، S.، Patton، L.، & Wooden، O.: «Access and equity for African American students in higher education: A critical race historical analysis of policy efforts"، The Journal of Higher، 80 (4)، 2009، p. 389.
- 16 . Hans Jørgen Braathea & Ann Merete Otterstada: Op.Cit.، pp.1194 - 1195.
- 17 . Jane Knight: "Financing Access and Equity in Higher Education"، Global Perspectives on Higher Education، Journal of Higher Education in Africa، Vol.17.، 2009، p، 12.
- 18 . Elsie Hewlett- Thomas: "Access and Equity in Higher Education in Antigua and Barbuda"، Dissertation abstracts، Seton Hall University، 2009، p.35.
- 19 . Peter D. Hershock: "Equity and Higher Education in the Asia- Pacific"، in: C.S. Collins et al. (eds.)، The Palgrave Handbook of Asia Pacific Higher Education، Education Program، East- West Center، Honolulu، HI، USA، 2016، p.335.

- 20 . سلوى محمد عبد العزيز: مرجع سابق، ص 1.
- 21 . سلوى فتحي محمود المصري: "التعليم الالكتروني رؤية مساهمة نحو تحقيق العدالة في التعليم الجامعي"، مؤتمر ومعرض الإسكندرية الدولي للتكنولوجيا والمحتوى والكتاب، الجمعية العربية لتكنولوجيا التربية، القاهرة، 2011، ص ص 1 - 2.
- 22 . المرجع السابق، ص ص 1 - 2.
- 23 . Jane Knight:Op.Cit.، p،12.
- 24 . علاء زهران وآخرون: «تطوير منظومة التعليم العالي في مصر»، سلسلة قضايا التعليم والتنمية (286)، معهد التخطيط القومي، القاهرة، 2017، ص 135.
- 25 . Jane Knight:Op.Cit.، p،12.
- 26 . سلوى فتحي محمود المصري: مرجع سابق، ص ص 1 - 2.
- 27 . المادة 19 من دستور مصر الصادر عام 2014.
- 28 . وزارة التعليم العالي: «استراتيجية الحكومة لتطوير التعليم العالي في مصر 2015 - 2030 (مصر تستثمر في المستقبل)، وحدة التخطيط الاستراتيجي ودعم السياسات، القاهرة، 2015، ص 6.
- 29 . محسن المهدي سعيد: " نظرة عامة على منظومة التعليم العالي في مصر"، في: أسماء البدوي: "التعليم العالي في مصر: هل تؤدي المجانية إلى تكافؤ الفرص؟"، مجلس السكان الدولي، القاهرة، 2012، ص 6.
- 30 . أنظر كل من:
- محمد مصطفى آخرون: " الطريق إلى التعليم العالي - قراءة في نظم الالتحاق بالتعليم العالي، وإشكاليات نظام التعليم العالي في مصر"، المفوضية المصرية للحقوق والحريات، القاهرة، 2018، ص 29.
- مصر في أرقام، الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء، مارس 2020

- 31 . نبيل سعد خليل: «التربية المقارنة - الأصول المنهجية ونظم التعليم الإلزامي»، دار الفجر للنشر والتوزيع، القاهرة، 2009، ص ص 195 - 198.
- 32 . مجمع اللغة العربية: «المعجم الوسيط»، ط4، دار الشروق، القاهرة، 2004، ص 33، وص 544، وص 558.
- 33 . Joyce M . Hawkins &Others:AL- Muhit Oxford Study Dictionary “، Oxford University Press، 1996، p.335، p.463، p.547.
- 34 . Elsie Hewlett- Thomas:”Access and Equity in Higher Education in Antigua and Barbuda”، Dissertation abstracts، Seton Hall University، 2009، p.21.
- 35 . Elsie Hewlett- Thomas:Op.Cit.، p.34.
- 36 . Nina Volckmar: «The Enduring Quest for Equity in Education: Comparing Norway and Australia”، Scandinavian Journal of Educational Research، January 2018.
- 37 . سلوى محمد عبد العزيز:مرجع سابق.
- 38 . Zarrin Seema Siddiqui:”Higher Education Reforms in Pakistan: Issue of Access and Equity”، The Education Centre، University of Western Australia، 2016.
- 39 . Tristan McCowan:”Three dimensions of equity of access to higher education”، Compare، Vol.46.، No.4.، 2016.
- 40 . فيروز رمضان عبد الباري الوكيل: «العدالة الاجتماعية في العملية التعليمية بالجامعات الحكومية المصرية - رؤية نقدية»، مجلة كلية التربية، ع57، جامعة طنطا - كلية التربية، 2015.
- 41 . Pauline Rose and Benjamin Alcott:” How can education systems become equitable by 2030?”، DFID think pieces – Learning and equity، August 2015.
- 42 . Renato H. L. Pedrosa &Others:”Access to higher education in Brazil “، Widening Participation and Lifelong Learning، Vol.16.، No.1.، May 2014.

- 43 . ابتسام الجعفر اوي: «الاستثمار الاجتماعي وتحقيق العدالة الاجتماعية: دراسة ل أدوار الأطراف الفاعلة»، المؤتمر السنوي الثالث عشر: الاستثمار الاجتماعي ومستقبل مصر، المركز القومي للبحوث الاجتماعية والجنائية، 2011.
- 44 . منى البرادعى: «الوصول والمساواة والتنافسية - حالة التعليم العالي في مصر»، المجلس الوطني المصري للتنافسية، نحو فضاء عربي للتعليم العالي: التحديات العالمية والمسؤوليات المجتمعية: أعمال المؤتمر الإقليمي العربي حول التعليم العالي، في 31 أيار/ مايو - 2 حزيران/ يونيو، القاهرة، 2009.
- 45 . Elsie Hewlett- Thomas:Op.Cit..
- 46 . Ben Levin: «Approaches to Equity in Policy for Lifelong Learning»، A paper commissioned by the Education and Training Policy Division، OECD، for the Equity in Education Thematic Review، August 2013،p.5.
- 47 . “Best Practices in Educational Equity”، Hanover Research، April 2017، p.3.
- 48 . Tristan McCowan:”Three dimensions of equity of access to higher education”، Compare، Vol.46،، No.4،، 2016، p. 647.
- 49 . Luciana Castella&Others:”Equity in education: a general overview”، International Conference on Education and Educational Psychology، Procedia- Social and Behavioral Sciences، Issue (69)، 2012، p.2248.
- 50 . Tristan McCowan:”Expansion without equity: an analysis of current policy on access to higher education in Brazil”، Higher Education،Vol.53،، No.5،، 2007، pp.579- 598.
- 51 . Tristan McCowan:”Three dimensions of equity of access to higher education”،Op.Cit.، p. 649.
- 52 . Ben Levin: «Approaches to Equity in Policy for Lifelong Learning»، A paper commissioned by the Education and Training Policy Divi-

sion، OECD، for the Equity in Education Thematic Review، August 2013،p.5- 6.

53 . Ibid.، p.5.

54 . Luciana Castella&Others:Op.Cit.، p.2248.

55 . G. J. van der Westhuizen:”Learning equity in a university classroom” ، SAJHE،Vol.26.،No.3.،2012، p.625.

56 . Luciana Castella&Others:Op.Cit.، p.2244.

57 . G. J. van der Westhuizen:Op.Cit.، p.624.

58 . Eisner، E. W.:”What really counts in schools?”، Educational Leadership، Issue(48) ، 1991،p.10.

59 . McShay، J. and P. R. Leigh.:”Reconceptualising equity pedagogy in technology teacher education: A double infusion model” ، Multicultural Perspectives، 7(3) ، 2005،p.12.

60 . Ana Pesikan& Ivan Ivic:”The sources of inequity in the education system of Serbia and how to combat them” ، CEPS Journal،Vol.6.، No.2.، 2016،p.104.

61 . G. J. van der Westhuizen:Op.Cit.، pp.625- 526.

62 . Jamil Salmi: « All around the world – Higher education equity policies across the globe” ،Op.Cit.، p.6.

63 . Ibid.، p.34.

64 . Ben Levin:Op.Cit.، pp.5- 6.

65 . OECD: «Education Policy Analysis” ، Paris:، OECD، 2011a،p.73.

66 . B Ben Levin:Op.Cit.،pp.11- 13.

67 . John N. Hawkins&Others:”Higher Education in China: Access، Equity and Equality” ، in: D.B. Holsinger and W.J. Jacob (eds.):”Inequality in Education: Comparative and International Perspectives” ، Comparative Education Research Centre، University of Pittsburgh، 2009، pp.233- 234.

- 68 . Ibid.، p.234.
- 69 . Bruce Johnstone:”Worldwide Trends in Financing Higher Education ”، Journal of Higher Education in Africa، Vol.17.، 2009، pp.2- 3.
- 70 . Thomas Owen Eisemon & Jamil Salmi:”Increasing Equity in Higher Education: Strategies and Lessons from International Experience”، in:Tom Schuller(Ed):”The Changing University?”، Society for Research into Higher Education، Ltd.، London، 1995، p.78.
- 71 . John N. Hawkins&Others:Op.Cit.، p.234.
- 72 . Jane Knight:”Financing Access and Equity in Higher Education” ، Global Perspectives on Higher Education، Journal of Higher Education in Africa، Vol.17.، 2009، pp.5- 11.
- 73 . Ibid.، pp.5- 11.
- 74 . Pundy Pillay:”Challenges and Lessons from East and Southern Africa” ، Journal of Higher Education in Africa، Vol.17.، 2009، p،12. 25.
- 75 . Jane Knight:Op.Cit.، p،10.
- 76 . Ariane de Gayardon:”Free Higher Education: Mistaking Equality and Equity” ، International Higher education، No.91.، Fall 2017، p.12.
- 77 . Ibid.، pp.12- 13.
- 78 . OECD: «Education Policy Analysis” ، Paris:، OECD، 2011a،p.73.
- 79 . G. J. van der Westhuizen:”Learning equity in a university classroom” ، SAJHE،Vol.26.،No.3.،2012، p.622.
- 80 . Ibid.، pp.623- 624.
- 81 . Liana Badea& Angela Rogojanu:”Controversies concerning the connection higher education – human capital – competitiveness” ، Theoretical and Applied Economics، Vol.19.، No.12(577)،2012،p.135.

- 82 . Salmi, J., & Bassett, R. M.: «The equity imperative in tertiary education: Promoting fairness and efficiency”, International Review of Education, Vol.60, No.3, 2014, p.361.
- 83 . S.Harper &Others: «Access and equity for African American students in higher education: A critical race historical analysis of policy efforts”, The Journal of Higher, 80 (4), 2009, p. 389.
- 84 . Jamil Salmi &Others: «Equity from an Institutional Perspective in the Romanian Higher Education System”, In:Adrian Curaj&Others(eds):” Higher Education Reforms in Romania Between the Bologna Process”, Springer Cham Heidelberg New York Dordrecht London, p.65.
- 85 . Ibid., p.63.
- 86 . Diane P. C. Vancea: « Challenges and trends in financing Romanian higher education- Will the reform be driven by the report of the Romanian Court of Accounts?”, REVISTA DE POLITICA ȘTIINTEI SI SCIENTOMETRIE – SERIE NOUA Vol. 5, No. 3, Septembrie 2016, pp.214- 215.
- 87 . Jamil Salmi &Others: Equity from an Institutional Perspective in the Romanian Higher Education System”, Op.Cit., p.64.
- 88 . Diane P. C. Vancea:Op.Cit., p.214.
- 89 . You can see:
CNFIS – National Council for Higher Education Funding (2013). Raportul public anual: Starea finanțării învățământului superior românesc și măsurile de optimizare ce se impugn [Annual public report: The state of Romanian higher education funding and the required optimization measures]. Bucharest: CNFIS.
CNFIS – National Council for Higher Education Funding (2014). Raportul public anual: Starea finanțării învățământului superior românesc și măsurile de optimizare ce se impugn [Annual public

- report: The state of Romanian higher education funding and the required optimization measures]. Bucharest: CNFIS.
- 90 . Daniela Alexe - Cotet & Robert Santa: "The Struggle for Equity in Higher Education: The Romanian Case"، in: Mitja Sardoč & Slavko Gaber(eds): "Fifty Years of the Coleman Report"، University of Ljubljana، Faculty of Education، 2017، p.182.
- 91 . Diane P. C. Vancea: Op.Cit.، pp.214- 215.
- 92 . Daniela Alexe- Cotet & Robert Santa: "The Struggle for Equity in Higher Education: The Romanian Case" Op.Cit.، p.183.
- 93 . Ibid.، p.183.
- 94 . You can see:
- Comunique of the meeting of European Ministers in charge of Higher Education. (2012). Making the most of our potential: Consolidating the European higher education area. Bucharest.
- Comunique of the meeting of European Ministers in charge of Higher Education. (2009). The Bologna Process 2020- The European Higher Education Area in the new decade. Leuven and Louvain- la- Neuv.
- 95 . Government of Romania: "Government program 2013–2016"، 2013.
- 96 . Carmen Sirbu: "Critical Analysis of Higher Education Structure، Financial Policies، Revenue Sources and Expenditures. Study Case: Romania"، European Integration - Realities and Perspectives. Proceedings 2015، p.89.
- 97 . Adrian Miroiu: "Higher education funding and necessary improvement actions"، Annual Public Report - 2013، UEFISCDI – CNFIS، July 2014، p.6.
- 98 . Article 223 from LAW OF NATIONAL EDUCATION، Romania، 2011، p.6.
- 99 . You can see:

CNFIS – National Council for Higher Education Funding (2013). Raportul public anual: Starea finanțării învățământului superior românesc și măsurile de optimizare ce se impun [Annual public report: The state of Romanian higher education funding and the required optimization measures]. Bucharest: CNFIS.

CNFIS – National Council for Higher Education Funding (2014). Raportul public anual: Starea finanțării învățământului superior românesc și măsurile de optimizare ce se impun [Annual public report: The state of Romanian higher education funding and the required optimization measures]. Bucharest: CNFIS.

100 . Eurydice/European Commission/EACEA (2013). Funding of Education in Europe 2012: The impact of the economic crisis. Luxembourg: Publications Office of the European Union.

101 . CNFIS – National Council for Higher Education Funding (2013). Raportul public anual: Starea finanțării învățământului superior românesc și măsurile de optimizare ce se impun [Annual public report: The state of Romanian higher education funding and the required optimization measures]. Bucharest: CNFIS.

102 . Adrian Miroiu: Op.Cit.، p.28.

103 . INS، reporting for the beginning of the academic year، 2013.

104 . Adrian Miroiu: Op.Cit.، p.10.

105 . Diane P. C. Vancea: « Op.Cit.، p.219.

106 . Carmen Sirbu:” Critical Analysis of Higher Education Structure، Financial Policies، Revenue Sources and Expenditures. Study Case: Romania”، European Integration - Realities and Perspectives. Proceedings 2015،p.89.

107 . Diane P. C. Vancea: « Op.Cit.، pp.223- 224.

108 . Carmen Sirbu: Op.Cit.، p.90.

- 109 . Silvia Florea & Peter J. Wells: " Monographs on Higher Education - HIGHER EDUCATION IN ROMANIA" ، Bucharest، 2011، pp.79-80.
- 110 . Jamil Salmi، Cezar Mihai Hâj& Daniela Alexe: «Equity from an Institutional Perspective in the Romanian Higher Education System"،Op.Cit.، p.74.
- 111 . Carmen Sirbu:Op.Cit.، p.90- 91.
- 112 . Ibid.، p.91.
- 113 . Daniela Alexe- Cotet & Robert Santa:"The Struggle for Equity in Higher Education: The Romanian Case"،Op.Cit.، pp.186- 187.
- 114 . Ibid.، p.188.
- 115 . Ibid.،p.187.
- 116 . Order no. 558/1998 on the amendments to annexes 1 and 2 of the Order no. 455/1997 on the establishment of the general criteria regarding the distribution of scholarship and other financial support for high school students، students and learners from the day to day state education.
- 117 . Daniela Alexe - Cotet & Robert Santa:"The Struggle for Equity in Higher Education: The Romanian Case"،Op.Cit.، pp.184- 86.
- 118 . See:
National Education Law no. 1/2011.
Explanatory memorandum for the education law no.1/2011.
- 119 . Ala Cotelnic:" Comparative Analysis of University Financial Autonomy in Lithuania، Scotland، Sweden، Denmark and Romania"، Project 530740- TEMPUS- 1- 2012- 1- DK- TEMPUS- SMGR:"Enhancing the University Autonomy in Moldova (EUniAM)"، Academy of Economic Studies of Moldova، 2015، pp.59- 60.
- 120 . Daniela Alexe& Others:"Struggling with Social Polarization. Student Financial Support in Romania in the Framework of

- the Bologna Process” ، In: Adrian Curaj & Others (eds): ” Higher Education Reforms in Romania Between the Bologna Process” ، Springer Cham Heidelberg New York Dordrecht London ، p.513.
- 121 . Daniela Alexe - Cotet & Robert Santa: ”The Struggle for Equity in Higher Education: The Romanian Case” ، Op.Cit. ، pp.184- 86.
- 122 . Jamil Salmi ، Cezar Mihai Hâj & Daniela Alexe: «Equity from an Institutional Perspective in the Romanian Higher Education System” ، In: Adrian Curaj & Others (eds): ” Higher Education Reforms in Romania Between the Bologna Process” ، Springer Cham Heidelberg New York Dordrecht London ، p.70- 71.
- 123 . Daniela Alexe- Cotet & Robert Santa: ”The Struggle for Equity in Higher Education: The Romanian Case” ، Op.Cit. ، pp.184- 186.
- 124 . World Bank. (2013). Functional Review of the Higher Education Sector..
- 125 . Jamil Salmi ، Cezar Mihai Hâj & Daniela Alexe: «Equity from an Institutional Perspective in the Romanian Higher Education System” ، Op.Cit. ، p. 71.
126. See:
- Ministry of Education ، Research ، and Innovation. Order no. 3331/ 4 Mar 2009 ، regarding the general criteria for the organization of admission examinations to higher education cycles in the 2009/2010 academic year.
 - Ministry of Education ، Research ، Youth ، and Sports (MECTS). Order no. 4061/15 Apr 2011 ، on the general framework for organizing and conducting admission exams for bachelors ، masters and doctoral degree studies ، for the 2011/2012 academic year.
- 127 . Silvia Florea & Peter J. Wells: ” Monographs on Higher Education - HIGHER EDUCATION IN ROMANIA” ، Bucharest ، 2011 ، p.135.

- 128 . “Higher Education in Romania- Funding Overview”، “Admission Procedures”، <http://www.european-funding-guide.eu/articles/funding-overview/higher-education-romania>.
- 129 . Communiqué of the meeting of European Ministers in charge of Higher Education. (2007) Towards the European Higher Education Area: responding to challenges in a globalised world. London.
- 130 . Daniela Alexe & Others: “Struggling with Social Polarization. Student Financial Support in Romania in the Framework of the Bologna Process”، Op.Cit.، p.505.
- 131 . Ibid.، p.510.
- 132 . Diane P. C. Vancea: “Challenges and trends in financing Romanian higher education- Will the reform be driven by the report of the Romanian Court of Accounts?”، REVISTA DE POLITICA ŞTIINTEI SI SCIENTOMETRIE – SERIE NOUA Vol. 5، No. 3، Septembrie 2016، p.215.
- 133 . Ibid.، p.215.
- 134 . Ibid.، p.216.
- 135 . Daniela Alexe- Cotet & Robert Santa: “The Struggle for Equity in Higher Education: The Romanian Case”، Op.Cit.، p.176.
- 136 . Ministry of Education: “Data collected by the Ministry of Education from the public universities”، through its online platform، 2015/2016، 2016.
- 137 . Ministry of Education: “Evaluarea Națională [National Evaluation]”، 2017. Retrieved from <https://www.edu.ro/sites/default/files/2017-06-26%20Dosar%20EN%202017%20v1.pdf>.
- 138 . Economy of Romania، From Wikipedia، the free encyclopedia، https://en.wikipedia.org/wiki/Economy_of_Romania.

- 139 . Diane P. C. Vancea:Op.cit.، pp.218- 219.
- 140 . Eurostat (2015a). At - risk - of - poverty rate and threshold. Retrieved from http://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php/File:At-risk-of-poverty_rate_and_threshold،_2015_YB17.png.
- 141 . Eurostat (2015b):"Inequality of income distribution"، Retrieved from [http://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php/File:Inequality_of_income_distribution،_2015_\(income_quintile_share_ratio\)_YB17.png](http://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php/File:Inequality_of_income_distribution،_2015_(income_quintile_share_ratio)_YB17.png).
- 142 . Diane P. C. Vancea:Op.Cit.، p.219.
- 143 . Daniela Alexe- Cotet & Robert Santa:"The Struggle for Equity in Higher Education: The Romanian Case"، Op.Cit.، p.177.
- 144 . Government of Romania.: «National reform plan for the period 2009–2013"، 2009.
- 145 . The National Pact for Education،2008.
- 146 . Government of Romania.: «National reform plan for the period 2009–2013"،Op.Cit.
- 147 . Daniela Alexe- Cotet & Robert Santa:"The Struggle for Equity in Higher Education: The Romanian Case"، Op.Cit.، pp.183- 184.
- 148 . ROSE Project (2017). Romanian secondary education project. Retrieved from <http://proiecte.pmu.ro/web/guest/rose>.
- 149 . Census (2011):"The resident population: ethnic and confessional structure"،Retrieved from <http://www.recensamantromania.ro/noutati/volumul-ii-populatia-stabila-rezidenta-structura-etnica-si-confesionala/>.
150. Daniela Alexe- Cotet & Robert Santa:"The Struggle for Equity in Higher Education: The Romanian Case"، Op.Cit.، p.178.
151. Jamil Salmi، Cezar Mihai Hâj& Daniela Alexe: «Equity from an Institutional Perspective in the Romanian Higher Education System"، Op.Cit.، p.67.

152. Ibid.، p. 72.
153. HDR. (2010). Human Development Report 2010. The Real Wealth of Nations: Pathways to Human Development، p.58. http://hdr.undp.org/sites/default/files/reports/270/hdr_2010_en_complete_reprint.pdf
154. Stiglitz، Joseph E: "The price of inequality: How today's divided society endangers our future"، New York: W.W. Norton & Company، 2012، p.90.
155. Duminičă، g.، & Ivăsiuc، A: "O școală pentru toți? Accesul copiilor romi la o educație de calitate – raport de cercetare [A school for everyone?]"، "The access of Roma children to quality education - a research report"، UNICEF: București، 2010، p.47.
156. Sergiu ȚĂRA: "Social inequalities and poverty in current Romania"، Theoretical and Applied Economics، Volume XX (2013)، No. 2(579)، pp.133- 134.
- 157 Daniela Alexe & Others: "Struggling with Social Polarization. Student Financial Support in Romania in the Framework of the Bologna Process"، Op.Cit.، p.503.
158. Communiqué of the Conference of European Ministers Responsible for Higher Education. (2009). The Bologna process 2020— The European higher education area in the new decade، 28–29 April، Leaven and Louvain- la- Neuve.
159. Daniela Alexe & Others: "Struggling with Social Polarization. Student Financial Support in Romania in the Framework of the Bologna Process"، Op.Cit.، p.508.
160. Ibid..
161. Daniela Alexe - Cotet & Robert Santa: "The Struggle for Equity in Higher Education: The Romanian Case"، in: Mitja Sardoč & Slavko Gaber(eds): "Fifty Years of the Coleman Report"، University of Ljubljana، Faculty of Education، 2017، p.175.

162. OECD: «Education policy outlook 2015: Making reforms happen», Paris, OECD Publishing, 2015.
163. P. O. Aamodt: «Floods, bottlenecks and backwaters: An analysis of expansion in higher education in Norway», Higher Education, 30(1), 1995, p.63.
164. Jens Jungblut and Peter Woelert: «The Changing Fortunes of Intermediary Agencies: Reconfiguring Higher Education Policy in Norway and Australia», In: P. Maassen et al. (eds.): «Reconfiguring Knowledge in Higher Education», Higher Education Dynamics 50, 2018, p.34.
165. Markus J. Prutsch: «Policy Department – Structural and Policies, Culture and Education», Internalization of Higher Education, European Parliament's Committee on Culture and Education, Directorate – General for Internal Polices, European Parliament, 2015, p.137.
166. Nina Volckmar: «The Enduring Quest for Equity in Education: Comparing Norway and Australia», Scandinavian Journal of Educational Research, January 2018, p.2.
167. Hans Jørgen Braathe & Ann Merete Otterstada: «Education for All in Norway: Unpacking Quality and Equity», 5th World Conference on Educational Sciences, Social and Behavioral Sciences, Issue (116), 2014, p.1194.
168. Markus J. Prutsch: Op.Cit., p.137.
169. Tove Kvil: «The Norwegian Quality Reform – Will Governance Make A Difference In Higher Education?», in: Ingemar Fagerlind, Gorel Stromqvist (Eds.): «Reforming higher education in the Nordic countries studies of change in Denmark, Finland, Iceland, Norway and Sweden», New trends in higher education, International Institute for Educational Planning, Unesco, 2004, p.191.

170. Jamil Salmi & Roberta Malee Bassett: "Opportunities for All? The Equity Challenge in Tertiary Education", Former Tertiary Education Coordinator, World Bank, 2012, p.9.
171. Hans Jørgen Braathe & Ann Merete Otterstada: "Op.Cit.", p. 1196.
172. Vibeke Opheim: Op.Cit., p.16.
173. Jamil Salmi & Roberta Malee Bassett: "Opportunities for All? The Equity Challenge in Tertiary Education", Former Tertiary Education Coordinator, World Bank, 2012, p.5.
174. Nina Volckmar: Op.Cit., p.8..
175. Tony Clark & Others: "OECD Reviews of Tertiary Education - Norway", OECD, 2009, p.28.
176. OECD: "Higher Education in Norway: Labour Market Relevance and Outcomes", OECD Publishing, Paris, 2018, p.72.
177. Evanthia Kalpazidou Schmidt: «University funding reforms in the Nordic countries», in: Fumihiko Maruyama, Ian R. Dobson: (eds): "Cycles of University Reform: Japan and Finland Compared", Center for National University Finance and Management, Japan, 2012, pp.31- 32.
178. Tony Clark & Others: Op.Cit., pp.23- 24.
179. Vassiliki Koutsogeorgopoulou: « ADDRESSING THE CHALLENGES IN HIGHER EDUCATION IN NORWAY », ECONOMICS DEPARTMENT WORKING PAPERS No. 1285, OECD, 2016, p.30.
180. Tony Clark & Others: Op.Cit., p.25.
181. Kina Edin, Luleå Tekniska: "Equity in Student Mobility in Nordic Higher Education (ESMHE)", Norwegian national coordinator in higher education for universal design and inclusive learning environments, the Nordic Council of Ministries and the Nordic Welfare Centre, 2017, p.11.

182. Kina Edin، Luleå Tekniska: "Equity in Student Mobility in Nordic Higher Education (ESMHE)"، Norwegian national coordinator in higher education for universal design and inclusive learning environments، the Nordic Council of Ministries and the Nordic Welfare Centre، 2017، p.11.
183. Tony Clark & Others: Op.Cit.، pp.25- 26.
184. Ibid.، p.26.
185. V. Opheim: "Changing the System of Student Support in Norway: Intended and Unintended Effects on Students"، Scandinavian Journal of Educational Research Vol.55، No. 1، February 2011، pp. 39-40.
186. Ibid.، pp. 39-40.
187. Vibeke Opheim: «Equity in Education- Country Analytical Report Norway"، Op.Cit.، p.72.
188. V. Opheim: "Changing the System of Student Support in Norway: Intended and Unintended Effects on Students"، Op.Cit.، pp. 40- 41.
189. V. Opheim: "Changing the System of Student Support in Norway: Intended and Unintended Effects on Students"، Op.Cit.، pp. 40- 41.
190. Tony Clark & Others: Op.Cit.، p.26.
191. V. Opheim: "Changing the System of Student Support in Norway: Intended and Unintended Effects on Students"، Op.Cit.، p. 41- 42.
192. Elisabeth Hovdhaugen & Tone Cecilie Carlsten: "Fairness in access to higher education in Norway: Policy and practice"، Working Paper (7)، Nordic Institute for Studies in Innovation، Research and Education، 2018، p.25.
193. Vassiliki Koutsogeorgopoulou: « ADDRESSING THE CHALLENGES IN HIGHER EDUCATION IN NORWAY"، ECONOMICS DEPARTMENT WORKING PAPERS No. 1285، OECD، 2016، p.7.

194. Higher education in Norway, From Wikipedia, the free encyclopedia, retrieved at: https://en.wikipedia.org/wiki/Higher_education_in_Norway#Admission, accessed on 26/3/2020.
195. Higher education in Norway, From Wikipedia, the free encyclopedia, retrieved at: https://en.wikipedia.org/wiki/Higher_education_in_Norway#Admission, accessed on 26/3/2020.
196. OECD: "Higher Education in Norway: Labour Market Relevance and Outcomes", OECD Publishing, Paris, 2018, p.65- 66.
197. OECD (2017a), Education at a Glance, <http://dx.doi.org/10.1787/888933558344>.
198. OECD (2017a), "Future of work and skills", Paper presented at the 2nd Meeting of the G20 Employment Working Group, 15-17 February 2017, Hamburg, Germany, http://www.oecd.org/els/emp/wcms_556984.pdf (accessed on 16 April 2019).
199. OECD: "Higher Education in Norway: Labour Market Relevance and Outcomes", OECD Publishing, Paris, 2018, p. 71.
200. OECD (2016), OECD Economic Surveys: Norway 2016, OECD Publishing, Paris,
http://dx.doi.org/10.1787/eco_surveys-nor-2016-en.
201. OECD: "Higher Education in Norway: Labour Market Relevance and Outcomes", Op.Cit., pp.69- 70.
202. Jens Jungblut and Peter Woelert: "The Changing Fortunes of Intermediary Agencies: Reconfiguring Higher Education Policy in Norway and Australia", In: P. Maassen et al. (eds.): "Reconfiguring Knowledge in Higher Education", Higher Education Dynamics 50, 2018, pp.32- 33.
203. Norwegian Ministry of Education and Research (2015), Strategy for Lower Secondary Education in Norway: Motivation and Mastery for Better Learning. Joint Effort to Improve Classroom Man-

- agement, Numeracy, Reading and Writing, Norwegian Ministry of Education and Research.
204. OECD (2017a), "Future of work and skills", Paper presented at the 2nd Meeting of the G20 Employment Working Group, 15 - 17 February 2017, Hamburg, Germany, http://www.oecd.org/els/emp/wcms_556984.pdf (accessed on 16 April 2019).
205. "Overview of Norway - Fact Sheet", Legislative Council Secretariat FSC21/13- 14, Research Office, 2014, p.1.
206. Vibeke Opheim: «Equity in Education- Country Analytical Report Norway», Op.Cit., p.17.
207. Ibid., p.17.
208. Tove Kvil: Op.Cit., p.198.
209. Vibeke Opheim: «Equity in Education- Country Analytical Report Norway», Op.Cit., p.17.
210. OECD: "Higher Education in Norway: Labour Market Relevance and Outcomes", OECD Publishing, Paris., 2018, pp.40- 41.
211. Norway, From Wikipedia, the free encyclopedia, <https://en.wikipedia.org/wiki/Norway#Economy>.
212. Tove Kvil: Op.Cit., p.200.
213. Vibeke Opheim: «Equity in Education- Country Analytical Report Norway», Op.Cit., p.18.
214. Tove Kvil: Op.Cit., p.197.
215. Vibeke Opheim: «Equity in Education- Country Analytical Report Norway», Op.Cit., pp.103- 104.
216. Ibid., p.17.
217. Norwegian Ministry of Local Government and Modernisation (2015), Digital Agenda for Norway in Brief: ICT for a Simpler Everyday Life and Increased Productivity (Meld. St. 27 (2015–2016),

Report to the Storting (white paper), Norwegian Ministry of Local Government and Modernisation.

218. Tove Kvil:Op.Cit.، p.192.

219. Ibid.، p.192.

220. Hans Jørgen Braathea & Ann Merete Otterstada:Op.Cit.، p.1194.

221. Vibeke Opheim: «Equity in Education- Country Analytical Report Norway”،Op.Cit.، p.18.

222. Tove Kvil:Op.Cit.، p.192.

223. Vibeke Opheim: «Equity in Education- Country Analytical Report Norway”،Op.Cit.، p.103.

224. Jens Jungblut and Peter Woelert: «The Changing Fortunes of Intermediary Agencies: Reconfiguring Higher Education Policy in Norway and Australia”، in:Peter Maassen، Monika Nerland، Lyn Yates(Eds):”Reconfiguring Knowledge in Higher Education”، Higher Education Dynamics، Vol.50، 2018، p.33.

225. I.Bleiklie: «Norway: From tortoise to eager beaver?”، In C. Paradise، E. Reale، I. Bleiklie، &E. Ferlie (Eds.):”University governance”، Higher Education Dynamics، Vol. 25،2009، pp. 127–152.

226. K.J. Solstad: «Equity at risk? Schooling and change in Norway”، vhandling (dr. philos.)، Oslo، Universitetet i Oslo، 1995.

227. A.O.Telhaug& Others:”From collectivism to individualism? Education as nation building in a Scandinavian perspective”، Scandinavian Journal of Educational Research vol 48 no 2،2004.

228. Estela Mara Bensimon، Lan Hao، and Leticia Tomas Bustillos:”Measuring the State of Equity in Public Higher Education”، Paper presented at the Harvard Civil Rights and UC Conference on:”Expanding Opportunity in Higher Education: California and the Nation”، Sacramento، California، October 2003، p.2.

229. Tristan McCowan: "Expansion without equity: an analysis of current policy on access to higher education in Brazil", Op.Cit., p.583.
230. Tristan McCowan: "The growth of private higher education in Brazil: implications for equity and quality", Journal of Education Policy, 19 (4), 2004, pp.460- 461.
231. Renato H. L. Pedrosa & Others: "Access to higher education in Brazil", Widening Participation and Lifelong Learning, Vol.16., No.1., May 2014, p.8.
232. Tristan McCowan: "Expansion without equity: an analysis of current policy on access to higher education in Brazil", Op.Cit., p.583.
233. "National Higher Education Equity Policy", Brazil, 2018, pp.1-2. <https://worldaccesshe.com/wp-content/uploads/2018/11/Brazil-Higher-Education-Equity-Policy-.pdf>.
234. Marcos Vinicio & Others: "Inequality of educational opportunities: Evidence from Brazil", Economia, Vol.20., Issue.2., May-August 2019, pp.109- 120.
235. Clarissa Eckert Baeta Neves: "Higher Education Systems and Institutions Brazil", Springer Science+Business Media Dordrecht 2017, pp.8- 9.
236. Ibid., p.78.
237. Ibid., pp.7- 8.
238. OECD: "Education at a Glance 2018: OECD Indicators", OECD Publishing, Paris, 2018, <http://dx.doi.org/10.1787/eag-2018-en>.
239. Nascimento, P. and R. Verhine: "Considerações sobre o investimento público em educação superior no Brasil (Reflections about public investment in higher education in Brazil)", Radar: tecnologia, produção e comércio exterior, Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada, 2017, p.19.

240. OECD: "Education at a Glance 2017: OECD Indicators", OECD Publishing, Paris, 2017. <http://dx.doi.org/10.1787/eag-2017-en>.
241. Clarissa Eckert B. Neves: Op.Cit., p.78.
242. Tristan McCowan: "Three dimensions of equity of access to higher education", Op.Cit., p. 655.
243. INEP: "Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira", Censo da educação superior, <http://www.inep.gov.br/superior/censosuperior>, Accessed 15 Sept 2016.
244. MEC: "Financiamento estudantil", 2004, Available online at <http://www.mec.gov.br/Sesu/fies/>, accessed on 14 December 2019.
245. Cintia Kussuda: "The Struggles of Financial Aid for Higher Education in Brazil", Educational Leadership and Societal Change, eJournal of Education Policy, Special Issue 2016, p.4.
246. Ibid., p.4.
247. You can see:
- MEC: "Financiamento estudantil", 2004, Available online at <http://www.mec.gov.br/Sesu/fies/>, accessed on 14 December 2019.
 - Folha de São Paulo (2004b) "Ministério Público consegue liminar para retirar fiador do Fies", Folha de São Paulo, 27 August 2020, <https://www.correioforense.com.br/poder-publico/ministerio-publico-consegue-liminar-para-retirar-fiador-do-fies/>.
248. Ministério da Educação: "Prestação de Contas Ordinárias Anual: Relatório de Gestão do Exercício de 2013", 2014. Accessed at [http://portal.mec.gov.br/index.php?option=com_docman&task=doc_download&gid=15998&Itemid=\(5/12/2019\)](http://portal.mec.gov.br/index.php?option=com_docman&task=doc_download&gid=15998&Itemid=(5/12/2019)).
249. Folha de São Paulo (2004b) "Ministério Público consegue liminar para retirar fiador do Fies", Folha de São Paulo, 27 August

- 2020.، <https://www.correioforense.com.br/poder-publico/ministerio-publico-consegue-liminar-para-retirar-fiador-do-fies/>.
250. Tristan McCowan: "Expansion without equity: an analysis of current policy on access to higher education in Brazil"، Op.Cit.، p.585.
251. Tristan McCowan: "Expansion without equity: an analysis of current policy on access to higher education in Brazil"، Op.Cit.، pp.583- 584.
252. Cintia Kussuda: Op.Cit.، p. 2.
253. Arends - Kuenning، M. P. & Vieira، R.: "Income inequality and educational inequality: Comparing the U.S. and Brazil"، Policy Matters، March 4، 2015 Retrieved from <http://policymatters.illinois.edu/income-inequality-and-educational-inequality-comparing-the-u-s-and-brazil/>.5/12/2019.
254. INEP (2013) Censo da Educação Superior 2013. Brasília: INEP.
255. Tristan McCowan: "Expansion without equity: an analysis of current policy on access to higher education in Brazil"، Op.Cit.، pp.583- 584.
256. Clarissa Eckert B. Neves: "Demand and Supply for Higher Education in Brazil"، in: S. Schwartzman et al. (eds.)، "Higher Education in the BRICS Countries، - Investigating the Pact Between Higher Education and Society"، Higher Education Dynamics 44، 2015، p.80.
257. A. A. Araujo: "Access to higher education in Brazil with reference to Prouni"، Higher Education Studies، 2012، 2(1)، pp. 32- 37.
258. Clarissa Eckert B. Neves: Op.Cit.
259. INEP/CES (1995 - 2012): "Census of Higher Education"، 1995 - 2012، INEP/MEC، Brasília. CES data for 1995- 2012 are available at: <http://portal.inep.gov.br/superior-censosuperior-sinopse> (Access: March 20th، 2019).

260. INEP/CES (1995 - 2012): "Census of Higher Education", 1995 - 2012, INEP/MEC, Brasília. CES data for 1995- 2012 are available at: <http://portal.inep.gov.br/superior - censosuperior - sinopse> (Access: March 20th, 2019).
261. Renato H. L. Pedrosa & Others: "Access to higher education in Brazil ", Widening Participation and Lifelong Learning, Vol.16, No.1, May 2014, p.18.
262. Tristan McCowan: "Three dimensions of equity of access to higher education", Op.Cit., p.653.
263. INEP (2013) Censo da Educação Superior 2013. Brasília: INEP.
264. C. E. B Neves: "Using Social Inclusion Policies to Enhance Access and Equity in Brazil's Higher Education", In J. Knight (Ed.): " Financing Access and Equity in Higher Education", Rotterdam, Sense, 2009, p.
265. Tristan McCowan: "Three dimensions of equity of access to higher education", Op.Cit., p. 654.
266. K.Norões and B.Costa: "Affirmative Policies in Brazil: Black Movements and Public Higher Education", Educational Thought, 9 (1), 2012, pp 24- 31.
267. Tristan McCowan: "Three dimensions of equity of access to higher education", Op.Cit., p. 655.
268. Tristan McCowan: "Expansion without equity: an analysis of current policy on access to higher education in Brazil", Op.Cit., p.586.
269. Tristan McCowan: "Three dimensions of equity of access to higher education", Op.Cit., p. 654.
270. Ibid., p. 654.
271. Agustin Lara: "A View of Brazil: The Culture and Geography - A Lesson Plan for Grades 4-6", Fulbright - Hays Group Project Abroad in Brazil, Summer 2010, p.6.

272. Agustin Lara: "A View of Brazil: The Culture and Geography - A Lesson Plan for Grades 4-6", Fulbright - Hays Group Project Abroad in Brazil, Summer 2010, p.6.
273. "IBGE discloses municipal population estimates for 2019", accessed at: <https://agenciadenoticias.ibge.gov.br/en/agencia-press-room/2185-news-agency/releases-en/25283-ibge-divulga-as-estimativas-da-populacao-dos-municipios-para-2020>, 25- 2/2020.
274. Alexandre A. Porsse & Others: "Demographic Change and Regional Economic Growth in Brazil", TD Nereus 03 - 2012, São Paulo, 2012, p.8.
275. IBGE: "The National Census 2010", Censo Demográfico 2010 - Educação e Deslocamento. ftp://ftp.ibge.gov.br/Censos/Censo_Demografico_2010/Educacao_e_Deslocamento/censo_educacao_e_deslocamento.pdf (Access: March 22nd, 2020).
276. Renato H. L. Pedrosa & Others: "Access to higher education in Brazil", Widening Participation and Lifelong Learning, Vol.16, No.1, May 2014, p.10.
277. IBGE: "The National Census 2010", Censo Demográfico 2010 - Educação e Deslocamento. ftp://ftp.ibge.gov.br/Censos/Censo_Demografico_2010/Educacao_e_Deslocamento/censo_educacao_e_deslocamento.pdf (Access: March 22nd, 2020).
278. Renato H. L. Pedrosa & Others: "Access to higher education in Brazil", Widening Participation and Lifelong Learning, Vol.16, No.1, May 2014, p.10.
279. Werner Baer: "The Brazilian Economy: Growth and Development", SIXTH EDITION, University of Illinois, Urbana - Champaign, January 2008, p.1.
280. Clarissa Eckert Baeta Neves: "Higher Education Systems and Institutions Brazil", Springer Science+Business Media Dordrecht 2017, pp.8- 9.

281. Alexandre A. Porsse & Others: "Demographic Change and Regional Economic Growth in Brazil"، TD Nereus 03- 2012، São Paulo، 2012، p.7.
282. Werner Baer: "The Brazilian Economy: Growth and Development"، SIXTH EDITION ، University of Illinois، Urbana - Champaign، January 2008، p.5.
283. Preliminary Overview of the Economies of Latin America and the Caribbean، "Brazil"، 2018، p.1.
284. Ibid.، p.2.
285. Renato H. L. Pedrosa & Others: Op.Cit.، p.10.
286. C.Y.Andrade: "ProFIS: a new paradigm for higher education in Brazil"، Widening Participation and Lifelong Learning، Vol.15.، No.3.، 2013، pp.22- 46.
287. Renato H. L. Pedrosa & Others: Op.Cit.، p.11.
288. Pedro Neves: "NOTE ON THE POLITICAL AND ECONOMIC SITUATION OF BRAZIL AND ITS RELATIONS WITH THE EUROPEAN UNION"، DIRECTORATE- GENERAL FOR EXTERNAL POLICIES OF THE UNION DIRECTORATE B.Brussels، European Parliament، October 2007، October 2007، p.4.
289. Brazil: "Government and politics"، Wikipedia، the free encyclopedia، accessed at: https://en.wikipedia.org/wiki/Brazil#Government_and_politics at: 25/3/2020.
290. Clarissa Eckert B. Neves: "Demand and Supply for Higher Education in Brazil"، in: S. Schwartzman et al. (eds.)، "Higher Education in the BRICS Countries، - Investigating the Pact Between Higher Education and Society"، Higher Education Dynamics 44، 2015، p.75.
291. M.Trow: "Reflections on the transition from elite to mass to universal access: forms and phases of Higher Education

- in Modern Societies since WWII”, In: Forest, J.J.F.; P.G. Altbach (eds.):”International Handbook of Higher Education”, Dordrecht: Springer,2007,pp. 243- 280.
292. OECD:”Education at a glance: OECD Indicators”, Paris: OECD,2010.at <http://www.oecd.org/education/skills-beyond-school/45926093.pdf> (Access: August 20th, 2019).
293. Renato H. L. Pedrosa &Others:Op.Cit., p.13.
294. Arends - Kuenning, M. P. & Vieira, R.:”Income inequality and educational inequality: Comparing the U.S. and Brazil”, Policy Matters, March 4, 2015 Retrieved from <http://policymatters.illinois.edu/income-inequality-and-educational-inequality-comparing-the-u-s-and-brazil/.5/12/2019>.
295. See:
- Tristan McCowan:”Expansion without equity: An analysis of current policy on access to higher education in Brazil”, Op.Cit., pp. 579- 598.
 - OECD (2014), Investing in Youth: Brazil, Investing in Youth, OECD Publishing, Paris, <http://dx.doi.org/10.1787/9789264208988-en>.
296. Portal da Câmara dos Deputados:”The House rejects proposal for constitutional amendment that would authorize public universities to charge for *latu sensu* degrees”, 2017.<http://www2.camara.leg.br/camaranoticias/noticias/EDUCACAO-E-CULTURA/528130-CAMARA-REJEITA-PEC-QUE-AUTORIZAVA-UNIVERSIDADE-PUBLICA-A-COBRAR-POR-CURSO-LATO-SENSU.html> (accessed on 5/2/2020).
297. IMF (2017), Technical Assistance Report - Supporting Implementation of the Expenditure Rule Through Public Financial Management Reforms, International Monetary Fund. Fiscal Affairs Dept.
298. World Population Review, Retrieved from: <https://worldpopulationreview.com/countries/brazil-population/>, at:25/3/2020.

299. Ibid..

300. Alexandre A. Porsse & Others:” Demographic Change and Regional Economic Growth in Brazil “، TD Nereus 03- 2012، São Paulo، 2012، p.6.

301. Tristan McCowan:”Expansion without equity: an analysis of current policy on access to higher education in Brazil” ، Op.Cit.، p.583.

302. INEP:”Censo do Ensino Superior 2013” ، 2014،http://download.inep.gov.br/educacao_superior/censo_superior/apresentacao/2014/coletiva_censo_superior_2013.pdf

303. Tristan McCowan:”Forging Radical Alternatives in Higher Education: The Case of Brazil” ، The Journal of Educational Alternatives، Vol.5.، Issue.2.، p.202.

304. Tavares، M. & Romão، T.:”Emerging counterhegemonic models in higher education: The Federal University of Southern Bahia (UFSB) and its contribution to a renewed geopolitics of knowledge (interview with Naomar de Almeida Filho)” ، Encounters in Theory and History of Education، 16،2015،pp.101- 110.

305. You can see:

- Tristan McCowan:”Forging Radical Alternatives in Higher Education: The Case of Brazil” ، The Journal of Educational Alternatives، Vol.5.، Issue.2.، p.202.
- INEP:”Censo do Ensino Superior 2013” ، 2014،http://download.inep.gov.br/educacao_superior/censo_superior/apresentacao/2014/coletiva_censo_superior_2013.pdf

306. Cintia Kussuda:”The Struggles of Financial Aid for Higher Education in Brazil” ، Educational Leadership and Societal Change،eJournal of Education Policy، Special Issue 2016،pp.1- 2.

307.A. A. Araujo:”Access to higher education in Brazil with reference to Prouni” ، Higher Education Studies،2012، 2(1)،p.33.

308. A.De Siqueira: "Higher education reform in Brazil: Reinforcing marketization", Journal for Critical Education Policy Studies, 7(1), 2009, p.173.
309. Ibid., p.175.
310. Cintia Kussuda: "The Struggles of Financial Aid for Higher Education in Brazil", Educational Leadership and Societal Change, eJournal of Education Policy, Special Issue 2016, p.3.
311. Arends - Kuenning, M. P., & Vieira, R.: "Income inequality and educational inequality: Comparing the U.S. and Brazil", Policy Matters, March 4, 2015, p.2. Retrieved from <http://policymatters.illinois.edu/income-inequality-and-educational-inequality-comparing-the-u-s-and-brazil/5/12/2019>.
312. Araujo, A. A.: "Access to higher education in Brazil with reference to Prouni", Higher Education Studies, 2012, 2(1), p.34.
313. سلوى محمد عبد العزيز: "تمويل التعليم العالي في مصر لتحقيق النمو الاحتوائي ودعم التنمية المستدامة"، المؤتمر الدولي لمعهد التخطيط القومي «نحو تعليم داعم للتنمية المستدامة في مصر»، مرجع سابق، ص ص 296 - 297.
314. أنظر على سبيل المثال كل من:
- برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، تقرير التنمية البشرية، المضي في التقدم: بناء المنفعة لمنع المخاطر، سبتمبر 2014.
 - الجهاز المركزي لتعبئة العامة والإحصاء، الكتاب الإحصائي السنوي، أكتوبر 2010.
315. على السيد الشخيري: «علم اجتماع التربية المعاصر»، دار الفكر العربي، القاهرة، 2002، ص 243.
316. حامد عمار: تقديم كتاب: «من فجوات العدالة في التعليم»، تأليف: محسن خضر، ط2، الدار المصرية اللبنانية، القاهرة، 2006، ص 18.

317. ناهد رمزي وآخرون: «العدالة الاجتماعية في التعليم ما قبل الجامعي - دراسة للمنظومة التعليمية»، المجلد الثالث، القاهرة، المركز القومي للبحوث الاجتماعية والجنائية، 2007، ص 45.
318. المرجع السابق، ص 45.
319. ماجد عثمان: «مرجع سابق» .
320. محسن المهدي سعيد: «أثر مشاريع إصلاح التعليم العالي حالة مصر»، المؤتمر الاقليمي العربي: «نحو فضاء عربي للتعليم العالي التحديات العالمية والمسؤوليات المجتمعية»، منظمة الأمم المتحدة للتربية والثقافة والعلوم، القاهرة، 2009، ص 523 - 524.
321. ابتسام الجعفر اوي: «مرجع سابق، ص 47 - 50.
322. المرجع السابق، ص 50 - 58.
323. نور الدين الدقي: «تمويل التعليم العالي في الوطن العربي»، المؤتمر الخامس عشر لوزراء المسؤولين عن التعليم العالي والبحث العلمي في الوطن العربي، الاكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري، في الفترة من 22 - 36 ديسمبر، 2015، الاسكندرية، 2015، ص 19.
324. علاء زهران وآخرون: «تطوير منظومة التعليم العالي في مصر»، سلسلة قضايا التعليم والتنمية (286)، معهد التخطيط القومي، القاهرة، 2017، ص 116 - 117.
325. نور الدين الدقي: مرجع سابق، ص 44.
326. وحدة الدراسات الاقتصادية بالتعاون مع وحدة الدراسات الدولية: «سياسات الدعم في مصر وسبل الاصلاح في ضوء التجارب الدولية»، مركز مصر للدراسات الاقتصادية والاستراتيجية، القاهرة، فبراير 2019، ص 8.
327. أنظر كل من:
- علاء زهران وآخرون: «مرجع سابق، ص 29.

- مصر في أرقام، الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء، مارس 2020.
- 328. مروة بلتاجي: «التعليم العالي في مصر بين قيود التمويل واستراتيجيات التطوير»، ورقة مقدمة ضمن أوراق اصلاح التعليم العالي في مصر، عن: «تمويل التعليم العالي في مصر»، مركز شركاء التنمية للبحوث والاستشارات والتدريب، مصطفى كامل السيد (محرر)، القاهرة، 2013، ص 37.
- 329. وزارة المالية: «البيان المالي لمشروع الموازنة العامة للدولة للسنة المالية 2016 / 2015»، ص 114.
- 330. أنظر كل من:
 - نور الدين الدقي: «مرجع سابق، ص 27.
 - مصر في أرقام، الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء، مارس 2020.
- 331. أشرف العربي: «تقييم سياسات الانفاق العام على التعليم في مصر في ضوء معايير الكفاية والعدالة والكفاءة، مرجع سابق، ص 13.
- 332. Overview of the Higher Education System:” Egypt”، European Union، February 2017، p.9.
- 333. وحدة الدراسات الاقتصادية بالتعاون مع وحدة الدراسات الدولية: «سياسات الدعم في مصر وسبل الاصلاح في ضوء التجارب الدولية»، مركز مصر للدراسات الاقتصادية والاستراتيجية، القاهرة، فبراير 2019، ص 9.
- 334. Overview of the Higher Education System:” Egypt”، European Union، February 2017، p.8.
- 335. Ibid.p.8.
- 336. محمد مصطفى آخرون: « الطريق إلى التعليم العالي - قراءة في نظم الالتحاق بالتعليم العالي، وإشكاليات نظام التعليم العالي في مصر»، المفوضية المصرية للحقوق والحريات، القاهرة، 2018، ص 24.
- 337. المرجع السابق، ص 24.

338. المرجع السابق، ص 25.
339. وزارة التعليم العالي: «استراتيجية الحكومة لتطوير التعليم العالي في مصر 2015 - 2030 (مصر تستثمر في المستقبل)، وحدة التخطيط الاستراتيجي ودعم السياسات، القاهرة، 2015، ص ص 34 - 35.
340. Organization for Economic Cooperation and Development (OECD) and the World Bank (WB): "Higher Education in Egypt: Reviews of National Policies for Education"، 2010. P.136.
341. وزارة التعليم العالي والبحث العلمي، النشرة السنوية: «التعليم العالي حقائق وأرقام 2013/2014، القاهرة، 2015، ص 24.
342. مجلس الوزراء، مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار: «تمويل التعليم العالي في مصر: رصد الواقع دراسة التجارب ومصادر التمويل المقترحة»، برنامج القضايا الاجتماعية، 2009، ص 11.
343. ماجد عثمان: «مرجع سابق، ص 1.
344. المرجع السابق، ص 2.
345. المرجع السابق، ص ص 2 - 3.
346. علاء زهران وآخرون: «مرجع سابق، ص 129.
347. ماجد عثمان: مرجع سابق، ص 3.
348. مراجعات لسياسات التعليم العالي: «التعليم العالي في مصر»، منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادية والبنك الدولي للإنشاء والتعمير، البنك الدولي، ٢٠١٠، ص 153.
349. الجهاز المركز للتعبئة العامة والاحصاء: «مصر في ارقام»، القاهرة، 2014، ص ص 130 - 131.
350. سمير رياض هلال: «تمويل التعليم العالي في مصر - التعليم العالي في مصر: هل تؤدي المجانية الى تكافؤ الفرص»، مجس السكان الدولي، القاهرة، 2012، ص 25.

351. محمد عبد السلام راغب: « مفاهيم تكافؤ فرص الالتحاق بالتعليم العالي في مصر والمتطلبات المعلوماتية للتعامل مع قضايا ضعف التكافؤ»، في: أسماء البدوي: «التعليم العالي في مصر: هل تؤدي المجانية إلى تكافؤ الفرص؟»، مجلس السكان الدولي، القاهرة، 2012، ص 34.
352. خديجة عبدالعزيز علي إبراهيم: «دراسة تقييمية للفجوات النوعية بالتعليم الجامعي المصري في ضوء مبدأ تكافؤ الفرص التعليمية: دراسة تحليلية»، المجلة التربوية، ج 49، كلية التربية، جامعة سوهاج، 2017، ص 110.
353. مصطفى محمود أبو بكر؛ إدارة الموارد البشرية: مدخل تحقيق الميزة التنافسية، الإسكندرية، الدار الجامعية، 2004، ص 58 - 59.
354. هبه عبد العظيم الحسيني: «استراتيجية إعادة هيكلة الموارد البشرية كمدخل لتحسين المركز التنافسي دراسة تطبيقية على الشركة القابضة للنقل البري والبحري»، مجلة البحوث المالية والتجارية، ع1، جامعة بورسعيد، كلية التجارة، 2012.
355. وضيئة محمد أبو سعدة وآخرون: «متطلبات تحقيق القدرة التنافسية بالجامعات المصرية - دراسة حالة على جامعة المنصورة»، مجلة كلية التربية، مج 25، ع100، جامعة بنها، كلية التربية، 2014، ص 82.
356. عصام جمال سليم غانم: «الجامعات المشاركة مجتمعياً المفهوم، والأبعاد، والقيادة» دروس مستفادة من الخبرات الدولية»، مجلة البحث العلمي في التربية، ع16، ج5، جامعة عين شمس - كلية البنات للآداب والعلوم والتربية، 2015.
357. السيد عبد العزيز البهواشي: «معجم مصطلحات الاعتماد وضمان الجودة في التعليم العالي»، عالم الكتب، القاهرة، 2007.
358. شاكر محمد فتحى: «السياسة التعليمية قضية محورية»، مجلة الإدارة التربوية، س2، ع6، الجمعية المصرية للتربية المقارنة والإدارة التعليمية، القاهرة، 2015.
359. فيروز رمضان عبد البارى الوكيل: مرجع سابق، ص 299.

360. منار محمد إسماعيل بغدادي: "التعليم كمرتكز لتحقيق العدالة الاجتماعية في المناطق الأكثر فقراً في ضوء رؤية مصر 2030 - دراسة تحليلية"، مجلة كلية التربية في العلوم التربوية، مج 43، ع 1، جامعة عين شمس - كلية التربية، 2019، ص ص 77 - 78.

361. السيد عبد العزيز البهواشي: مرجع سابق، ص 43.

362. إبراهيم الغيطاني: "سياسات التقشف في مصر - مبررات التطبيق وضوابط النجاح"، مركز المصري للدراسات والمعلومات، القاهرة، ديسمبر 2012، ص 3.

363. علي السلمي: "إدارة التميز نماذج وتقنيات الإدارة في عصر المعرفة"، دار غريب للطباعة والنشر والتوزيع، القاهرة، 2012، ص 96.

364. صلاح عبد الحميد مصطفى، ونجاة عبدالله النائب: "الإدارة التربوية"، دار القلم، الإمارات، ص 145.

365. جمال محمد أبو الوفا وسلامة عبد العظيم حسين: «الإدارة المدرسية والصفية»، دار الجامعة الجديدة، الإسكندرية، 2008، ص 459.

366. محمد شحاته خطاب: «التكامل بين نظام التكاليف على أساس النشاط الموجه بالوقت وبطاقة القياس المتوازن للأداء لقياس تكاليف وإدارة أداء الخدمات التعليمية - دراسة ميدانية الجامعات السعودية»، مجلة البحوث المحاسبية، كلية التجارة، جامعة طنطا، العدد الأول، 2017، ص 150.

367. نهلة سيد أبو عليوة: «استراتيجية مقترحة لتحويل المدرسة المصرية الى بيئة تمكينية لجدارات مجتمع المعرفة في ضوء بعض الخبرات الأجنبية»، مجلة التربية المقارنة والدولية، الجمعية المصرية للتربية المقارنة والإدارة التعليمية، ع 2، 2015، ص 52.

368. Keil, Marion, & Others, Training Manual for Diversity Management, Antidiscrimination and Diversity Training VT/2006/009,

European Year of Equal Opportunities for All September 2007،
p.6.

369. عادل رزق: «مفهوم التنافسية»، المنظمة العربية للتنمية الإدارية، أعمال ملتقيات:

التنافسية وأثرها على الاستثمارات العربية، القاهرة، 2011، ص 351 - 352.

370. ناجي عبد الوهاب هلال، وعلي عبد الرؤوف نصار: « تدويل التعليم العالي

المصري على ضوء تحديات العولمة - رؤية مستقبلية»، مستقبل التربية العربية ، مج

19، ع 77، المركز العربي للتعليم والتنمية، 2012، ص 195.