

## تحديد الاحتياجات التمويلية للتعليم العالي

عرض: محمد عبد العزيز عبد\*

يعتبر ضعف التمويل المخصص للبحوث والاعتماد شبه الكامل على التمويل الحكومي من الأسباب الرئيسية في فشل جامعاتنا في تحقيق أهدافها، كما أن ضعف التمويل اللازم للجامعات قد أدى لعدم قدرتها على دفع مرتبات مجزية لأعضاء هيئة التدريس، مما أدى لظهور نوعية التدريس بشدة في مؤسسات هذه المرحلة ، إذ أن الكثيرين من أعضاء هيئة التدريس يكرسون معظم أوقاتهم للأعمال الخارجية من أجل الحصول على أجر إضافي مما أدى لانحدار مستوى خريجيها بشكل خطير، وعدم مسايرتها لتطورات العصر الحديث ، وعدم قدرتها على إعداد أجيال من الشباب قادر على المنافسة في سوق العمل في عصر العولمة ، والقادر على إنتاج المعرفة، واستخدام الصور الحديثة من تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وغير ذلك الكثير ... مما يستلزم البحث عن أسلوب جديد لزيادة القدرة على تمويل الجامعات الحكومية وترشيد الإنفاق الخاص بها ، والتوسيع في إقامة جامعات وكليات جديدة ، والالتحاق بالصناعة والنشاطات الاقتصادية المختلفة في كل من القطاع العام والخاص ، بما يضمن قدرتها على المنافسة.

ولقد استخدمت هذه الدراسة أربعة استبيانات الأول لعمداء الكليات ، والثانى للأستاذة وأعضاء المجلس القومى للتعليم ، والثالث للطلبة ، والرابع لأولئك الأمور، ولقد تراوحت معاملات \*قام بإعداد هذه الدراسة فريق بحثى مكون من أ.د. محمد عبد العزيز عبد (باحث رئيسى)، أ.د. ماجدة ابراهيم ، أ.د. زينات محمد طبالة ، د. عبد الحميد القصاص ، د. أمانى الرئيس ، وقد صدرت الدراسة ضمن سلسلة قضايا التخطيط والتنمية فى مصر رقم ١٦٥

الثبات لجميع الاستبيانات فيما بين ٩٠ ، ٢٩٠ ، ٢٩٠ وهى معاملات ثبات مرتفعة، وبذلك يمكن اعتبار هذه الأدوات تتمتع بدرجة عالية من الثبات. أما من حيث الصدق ، فإنه من الممكن اعتبارها صادقة ، حيث إن إعدادها قد تم بناء على الرجوع للدراسات السابقة في هذا المجال، كما أن المجموعة التي اشتركت في إعدادها مجموعة متخصصة ولها خبرة في إجراء الدراسات في مجال التعليم، ولها مؤلفاتها العديدة في هذا المجال، بالإضافة لأن هذه الاستبيانات قد عرضت على مجموعة من المتخصصين في مجال التربية وعلم النفس والإحصاء ، مما يجعلنا مطمئنين لأن هذه الاستبيانات تتمتع بدرجة عالية من الصدق وخاصة وأن التمويل ليس مركبا فرضيا نحاول التعرف على كنهه .

ولقد تكونت العينة من ١٠٠ عميد ، ٩٥٠ عضو هيئة تدريس، ٥٠ من أعضاء المجلس القومي للتعليم، ٨٠٠ طالب، ١٠٠ ولـى أمر، وذلك من جامعات عين شمس، وحلوان، والإسكندرية ، والمنيا، ولقد وصل المجموع الكلـى لأفراد العينة ٢٩٠٠ مفردة.

وتعتبر هذه الدراسة دراسة مكتبية مقارنة ودراسة ميدانية وصفية تحليلية ، تتضمن نظرية مستقبلية لتمويل التعليم العالى من أجل تحسينه وتطويره ، و تستخدـم منهـج المسـح الوصفـي التـحلـيليـ، كما تـستـخدـمـ العـدـيدـ منـ الأـسـالـيـبـ الإـحـصـائـيـ وـمـنـهـ مـقـايـيسـ النـزـعـةـ المـرـكـزـيـةـ، وـالتـشـتـتـ، وـتـخـلـيلـ التـبـانـ، وـالـارـتـباطـ، وـالـعـدـيدـ منـ الـاخـتـبـارـاتـ الـبـارـامـتـرـيـةـ وـالـلـابـارـامـتـرـيـةـ.

ولقد تم رصد أهم نقاط الاتفاق فيما بين الدراسات السابقة التي تناولت التعليم وكان التمويل محوراً أساسياً بها ، لتكون نواة للعمل الميداني الذي تم تطبيقه في هذه الدراسة، واستطلاع الرأي حول مصادر تمويل التعليم وكيف يمكن تفعيلها ومن هذه الآراء ما يلى :- إزام المؤسسات الاقتصادية بتمويل التعليم بنسبة مئوية من أرباحها - فرض ضريبة إضافية على السلع الاستهلاكية الكمالية أو شبه الكمالية- استصدار فتوى من علماء الدين بجواز تخصيص جزء من أموال الزكاة لتمويل التعليم - إعادة هيكلة الميزانية لصالح التعليم العام - فرض رسوم تصاعدية على الخدمات التعليمية - الاستفادة من دور العبادة كاماكن لتلقى العلم والمساهمة في العملية التعليمية - إنشاء صندوق عربى لدعم التعليم قوله الدول المصدرة للبترول المستوردة للعمالة المصرية - الحد من سوء تخصيص الموارد وذلك بتحمـيلـ المستـفـidiـnـ منـ التـعـلـيمـ بـنـسـبـةـ منـ تـكـالـيفـ التـعـلـيمـ - إـعـطـاءـ إـعـانـاتـ لـقـارـدـiـنـ بـنـسـبـةـ لـتـعـلـيمـ ماـ قـبـلـ الجـامـعـiـ وـقـرـوـضـ بـنـسـبـةـ لـتـعـلـيمـ العـالـىـ - خـلـقـ دـوـافـعـ لـاـشـارـكـةـ منـ جـانـبـ رـجـالـ الصـنـاعـةـ وـالـإـنـتـاجـ فـيـ تـموـيلـ التـعـلـيمـ عنـ طـرـيقـ اـهـتمـامـ نـظـامـ التـعـلـيمـ العـالـىـ

بالمشكلات التي يعاني منها المجتمع والاهتمام بالنواحي التطبيقية أكثر من النظرية - السعي نحو تحقيق كفاءة وفاعلية في استخدام الموارد المتاحة والبحث عن مصادر حديثة لتمويل - تشجيع الدولة للاستثمار الخاص في إنشاء المعاهد والكلليات الخاصة وأن تشرف عليها ضماناً لحسن سير العملية التعليمية وضمان استمراريتها - المساعدة في التعليم العالي من خلال تنظيمات اجتماعية لا تهدف إلى تحقيق ربح تمثل مواردها في الرسوم المحصلة من الأفراد المستفيدين من الخدمة ، والمساهمات التطوعية في أي شكل والتبرعات والمنح والأوقاف - المشاركة في تحمل الأعباء وتوزيعها بين الجهات المستفيدة من التعليم وهي الطلبة وجهات العمل والمجتمع - ترتيب الدولة لأولوياتها بحيث يقع التعليم على قائمة الإنفاق الحكومي - تقديم وحدات الانتاج للمنح والقروض والمساعدات المادية بأشكالها المختلفة للطلبة مع وضع الضوابط الخاصة باسترداد هذه الأموال - سعي الجامعات والمعاهد العليا نحو زيادة مواردها المادية من خلال تقديم البحوث والاستشارات وتنظيم البرامج التدريبية والاستفادة من دعم قدامى الخريجين لجامعاتهم- الحد من الهدر وتشجيع أثرياء المجتمع على تقديم الهبات والتبرعات لتمويل التعليم - توجيهه القطاع العائلي لتحمل عبء تمويل التعليم بتجهيزه موارده عن النظام المواري في التعليم إلى نظام التعليم الرسمي مع إجراء إصلاح حقيقي وملموس في نظام التعليم .

#### - تمويل التعليم العالي في المملكة المتحدة:

ولقد تناولت الدراسة بعد ذلك عرضاً مختصراً لتمويل التعليم العالي في المملكة المتحدة ، إذ أنه نظام استحدثته المملكة المتحدة في عام ١٩٨٧ واستكملته في عام ١٩٩٨-١٩٩٩ أى أنه نظام حديث، راعى العديد من الأسس التي يجب مراعاتها في تمويل التعليم العالي، ومن أهم أسس هذا النظام أن قيمة التمويل الذي تحصل عليه كل مؤسسة من مؤسسات التعليم العالي يعتمد على عدد الطلاب- والمدaran التي تقدم ونوعية التلاميذ وعوامل ترتبط بالمؤسسة وكم ونوعية البحوث التي تتلزم بها المؤسسة. وتعتبر المؤسسات التعليمية مسؤولة أمام جهة التمويل ، فيما يتعلق بطرق استخدام الاعتمادات المقدمة لها. وتعتبر مؤسسات التعليم العالي كيانات مستقلة، حرية في تجميع الأموال من مصادر أخرى.أى أن مؤسسات التعليم العالي تحصل على تمويلها من العديد من المصادر المختلفة الحكومية والخاصة . وتعتبر جهة التمويل هي أكبر مصدر وحيد مفرد في دخل قطاع التعليم العالي.

وعادة ما تعتبر المصروفات التعليمية المصدر الرئيسي الثاني لتمويل التعليم، وتمثل المصروفات حوالي ربع متوسط تكلفة التعليم. وتعابر المصروفات المطلوبة من التلاميذ بواسطة السلطات التعليمية المحلية وذلك لكي يعفى منها التلاميذ من الأسر الفقيرة ، أو يدفعون نسبة منها فقط. وتدفع شركات قروض التلاميذ أى مساهمات شعبية إزاء المصروفات.

والواقع أن الهدف من هذه الطريقة فى توزيع الاعتمادات هو مواجهة احتياجات التلاميذ، والموظفين والدولة عن طريق تشجيع نوعية ممتازة من التدريس. وتوفير اعتمادات تكون أكثر عدلاً للتلاميذ حيث أصبح تمويل الأنشطة المختلفة بنفس المعدلات لجميع المؤسسات، كما تضمن أن أى تفاوت يكون لأسباب واضحة ولها تعليلها. وبالإضافة لذلك فهى تساند سياسة جهة التمويل فى توسيع الفرص لدى واسع من الناس للالتحاق بالتعليم العالى. وهى تأخذ فى اعتبارها التكلفة الإضافية لتزويد أنفاط معينة من التلاميذ، مثل الدراسة الجزء من الوقت، وطلبة الدراسات العليا الكبار، كما تساند التبادل فى زيادة الكلفة فى الكليات المتخصصة. كما أن هذه الطريقة سمحت لجميع المؤسسات بمحاولة الحصول على قريل لطلبة إضافيين تبعاً لمحكّات تحدّدها المؤسسة كل عام.

ويختلف التمويل تبعاً للمواد حيث تتطلب مختلف المواد مستويات مختلفة من التمويل في بعض المواد تحتاج للمعامل والورش في حين أن غيرها يتم تدریسها كلية من خلال مدرجات المحاضرات، وحجرات الحلقات الدراسية. وقد عرفت الجهة المولدة أربع مجموعات واسعة من المواد ، ووضعت مجموعة من أوزان التكلفة النسبية لكل منها بناء على متطلبات القطاع. وتترجم أوزان التكلفة لمستويات من الموارد اعتماداً على الكم الكلى للنقد المتوفرة في كل عام. مثال ذلك أن مقررات المراحل السريرية في الطب ومقررات طب الأسنان والطب البيطري تعطى وزناً للتكلفة = ٤ ، ٥ ومتطلبات العلوم التي تتطلب استخدام المعامل تعطى وزناً = ٢ ، ومتطلبات العلوم التي تتطلب استخدام استديو أو عمل ميداني تعطى وزناً = ١ . ٥ ، وتعطى جميع المواد الأخرى بعد ذلك وزناً = ١ ، وبعد وزن أعداد التلاميذ بجموعة تسعيرة مواد دراستهم ، تقوم الجهة المولدة بعد ذلك بتطبيق أوزان إضافية للأخذ في الاعتبار عوامل التلاميذ أو عوامل المؤسسة. مثال ذلك : هناك تكلفة إضافية مرتبطة بتلاميذ الدراسة الجزء من الوقت. فتكلفة إدارة المؤسسة من أجل التحاق تلميذين لدراسة الجزء من الوقت ، كل منها يكافئ ٥ . ٠ من تكلفة التلميذ للدراسة لوقت كامل ، والتي ستكون أعلى من تكلفة تلميذ واحد للدراسة لوقت كامل. كذلك ألتلاميذ الكبار هم أولئك الذين يعودون للدراسة

لوقت كامل، حيث إنهم يحتاجون لمساندة إضافية عندما يعودون للدراسة . (وتعرف جهة التمويل التلاميذ الناضجين بكونهم يبلغون من العمر ٢٥ سنة أو أكثر عند الالتحاق). كما أن بعض المقررات تدرس لفترات أطول من غيرها خلال السنة وبذلك تكون تكلفتها أكثر من غيرها. فالمقررات التي تستمر ٤٥ أسبوعاً أو أكثر في غضون العام الأكاديمي تتطلب زيادة في الإنفاق.

وهناك زيادات تتعلق بالمؤسسات ومن أهمها: إضافات لندن: حيث تدفع الجهة الممولة إضافة لتغطية التكلفة الأعلى للتشغيل في لندن ، كما تدفع زيادات لبعض المؤسسات لمواجهة تقاعده بعض الأعضاء بسبب التكلفة الأعلى لخططها للتقاعد، وهناك أيضاً زيادات تدفع للمؤسسات المتخصصتها تلك التي تعرف بأن ٦٠ في المائة أو أكثر من مقرراتها تكون في مادة أو مادتين فقط حيث تكون تكلفتها أعلى، وهناك أيضاً المؤسسات الصغيرة ، وهي المؤسسات التي يلتحق بها ١٠٠٠ تلميذ أو أقل للدراسة لوقت كامل ، إذ أنه غالباً ما تحمل تكلفة مرکزية وإدارية عالية. وهناك زيادات خاصة بالمباني القديمة والتاريخية حيث إن المؤسسات التي توفر لها مباني قديمة و تاريخية (أنشئت فيما قبل عام ١٩١٤) يكون عليها تحمل تكلفة أعلى للصيانة ، والتدفئة، والتجديد.

والواقع أن هذا يمثل لنا الأسلوب الذي يتبع في تمويل الكليات والجامعات في المملكة المتحدة ، ويحدث مثله أيضاً في تمويل البحوث الجامعية ، بل أنه يراعى أيضاً نوعية البحوث التي تجري وتوزيعها على المجالات المختلفة ، فهل لنا أن نراعي مثل ذلك في تمويلنا لجامعاتنا ومعاهدنا وبحوثنا؟

#### - الوضع الراهن للتعليم العالي الحكومي:

وتناول الفصل التالي الوضع الراهن للتعليم العالي الحكومي حيث جاء فيه أن عدد الوحدات المنوط بها تقديم خدمات تعليمية بعد المرحلة الثانوية حوالي ٤١١ وحدة في أكتوبر ٢٠٠٢ ، ولقد لوحظ من هذه الدراسة : تنوع الوحدات المقدمة لخدمة التعليم العالي لتلبية الطلب على هذا النوع والذي يتسم بالتنوع طبقاً لرغبات وقدرات الطلاب وتعدد الجهات المسئولة عن تقديم خدمات التعليم العالي الحكومي ما بين وزارة التعليم العالي ، والأزهر وبعض الوزارات الأخرى كوزارة الدفاع والداخلية والثقافة والصحة و تعدد التشريعات المنظمة له ما بين قوانين وقرارات جمهورية بقوانين

و القرارات الوزارية .

**أولاً: الجامعات:** لقد اتضح من مؤشرات الأداء بالجامعات انخفاض عدد المستجدين خلال فترة ما بين ١٩٩٧/٩٦ و حتى ٢٠٠١/٢٠٠٠ عدا سنة ٢٠٠١/٢٠٠٠ حيث زاد عدد المستجدين في هذه السنة عن سابقتها ، ولقد انعكس هذا على معدلات نمو الخريجين خلال هذه الفترة ، وبمقارنته هذه المؤشرات مع مثيلاتها بالمعاهد العليا التكنولوجية نجد زيادة في عدد المستجدين والمقيدين والخريجين.

وإذا نظرنا إلى الطلاب المقبولين بالجامعات حسب نوعية الكلمات النظرية والعملية خلال نفس الفترة فسنجد تحمل الكلمات النظرية بما يعادل ثلثي المقبولين ، إلا أنه يلاحظ انخفاض أعداد المقبولين بكل الأفرع في عام ٢٠٠٢/٢٠٠١ عما كان عليه الحال في عام ١٩٩٧/٩٦ ، كما يلاحظ في هذا العام أن الجامعات قد استوعبت ما يقارب ٣٪٧٦ من خريجي الثانوية العامة. أما أعداد الطلاب المقيدين بجامعات ج.م.ع طبقا لتقسيمهم إلى طلبة وطالبات فيلاحظ الانخفاض التدريجي لنسبة الطلاب المقيدين من ١٪٥٢ إلى ١٪٥٧ خلال هذه الفترة.

وتجدر باللحظة بالنسبة للطلاب المقيدين بين كليات نظرية وكليات عملية زيادة الاهتمام بالالتحاق بالكلمات العملية مما انعكس على المقيدين في كلا الاتجاهين بين عامي ١٩٩٧/٩٦ ، ٢٠٠١/٢٠٠٠ حيث بلغ عدد الطلاب المقيدين بالكلمات النظرية ٢٪٧٠ ، ٨٪٦٤ بين العامين، وللكليات العملية ٨٪٢٩ ، ٢٪٣٥ وهذه ظاهرة إيجابية .

أما فيما يتعلق بأعضاء هيئة التدريس فهناك تفاوت فيما بين عددهم وعدد الطلبة ، وكذلك فيما بين عدد الوظائف المساعدة أى المدرسين المساعدين والمعيدين على مستوى الجامعات الحكومية مقارانا بجملة الطلبة المقيدين، وهناك تفاوت فيما بين الجامعات فنجد أن بجامعة المنيا أقل نسبة بمعنى أن كل عشرة من أعضاء هيئة التدريس يقابلها ٣٠ طالب مقيد وذلك يرجع إلى أن جملة طلاب جامعة المنيا أقل من طلاب الجامعات الأخرى وتتمتع بوجود عدد وافر نسبيا من أعضاء هيئة التدريس ، بينما نجد جامعة جنوب الوادي يقابل كل عشرة من هيئة التدريس ٦٨٣ طالبا ، وهي الجامعة التي بها أقل عدد من أعضاء هيئة التدريس مقارنا بالجامعات الأخرى .

كما يلاحظ أن العلاقة بين أعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم في غالبية الجامعات تتراوح ما

بين ٧-٥ معاون لكل عشرة من أعضاء هيئة التدريس فيما عدا جامعة حلوان وقناة السويس وجنوب الوادى حيث نجد معاونا لكل عضو هيئة تدرس تقريبا ، كما يلاحظ تفرد جامعة جنوب الوادى حيث يوجد ١١ معاونا لكل عشرة من أعضاء هيئة التدريس .

أما فيما يتعلق بأعضاء هيئة التدريس ومعاونيهما بالكليات النظرية فنجد أن هيئة التدريس تصل نسبتها إلى ٥٦٪ تقريبا بينما المعاونين ٤٣،٨٪ وذلك لسنة ٢٠٠١/٢٠٠٠ أما الكليات العملية فتبلغ نسبة أعضاء هيئة التدريس بها ٦٢،١ من إجمالي المدرسين والمعاونين ، بينما تبلغ نسبة المعاونين ٣٧،٩٪ عن نفس السنة ويستنتج من ذلك ارتفاع النسبة بين المعاونين وأعضاء هيئة التدريس بالكليات النظرية بالمقارنة بالكليات العملية

كما تجدر الإشارة إلى أن الكليات العملية تتمتع بكبر أعداد هيئة التدريس حيث تصل أعدادهم إلى أربعة أضعاف عددهم بالكليات النظرية ، كما تصل أعداد المعاونين بالكليات العملية إلى ثلاثة أضعاف أعدادهم بالكليات النظرية . أما العلاقة بين أعداد هيئة التدريس والمعاونين طبقا لنوعية الدراسة أى لبعض الكليات النظرية كالآداب والحقوق والتجارة وبعض الكليات العملية كالهندسة والطب والعلوم والحاسبات على مستوى كل الجامعات وذلك عن عام ٢٠٠١/٢٠٠٠ فنجد أن النسبة تختلف من جامعة لأخرى لمجموع الكليات ، فيلاحظ بكليات الآداب والحقوق والتجارة جامعة القاهرة فرع الجيزة أن كل عشرة من أعضاء هيئة التدريس يقابلهم ما بين ٨-٧ معاونين تقريبا في حين أن فرع بنى سويف تختلف فيه هذه العلاقة بين الكليات فنجد فى كلية الآداب فرع بنى سويف كل عشرة من أعضاء هيئة التدريس يقابلهم ٢٢ معاونا وللحقوق ٣ معاونين تقريبا وقد يرجع ذلك لاعتماد الفروع فى بعض الأحيان على أعضاء المقر الرئيسي ( فرع الجيزة ) .

كما يلاحظ عموما قلة المعاونين بكليات الحقوق . كما نجد على مستوى الكليات النظرية أن جامعة الزقازيق أقلهم فى نسبة عدد المعاونين لأعضاء هيئة التدريس . وبالنسبة لكلية التجارة نجد أن جامعة الإسكندرية تتميز بزيادة نسبة عدد المعاونين لأعضاء هيئة التدريس بشكل كبير تليها تجارة قناة السويس فرع السويس حيث بلغت بالنسبة للأولى ٢٢ معاونا لكل عشرة أعضاء من هيئة التدريس وللثانية ١٩ معاونا لكل عشرة .

أما إذا ما قورنت نسب المقيدين بالكليات النظرية وهيئات التدريس بها فإننا نجد زيادة نصيب

عضو هيئة التدريس بكليات الحقوق في كل من جامعتي القاهرة والإسكندرية حيث بلغ ٥٨٠ طالبا للأولى ، ٥٢٤ طالبا للثانية وهي تصل أضعاف نصيب عضو هيئة التدريس بكليات الآداب على مستوى مختلف الجامعات . وبالنسبة للكليات التجارية تأتي تجارة جنوب الوادى على رأس الكليات المزدحمة حيث إن نصيب العضو يصل إلى حوالي ٤٢٢ طالبا وطالبة تليها عين شمس فالقاهرة والمنوفية فرع الإسماعيلية . وتتميز الكليات العملية بانخفاض نصيب عضو هيئة التدريس من الطلبة إذا ما قورن بنظيره في الكليات النظرية سالف الذكر . هذا على الرغم من أن هندسة جنوب الوادى بأسوان تتسم بقلة أعضاء هيئة التدريس بها لذا نجد نصيب عضو هيئة التدريس بها ١٨٨ طالبا تقريبا وهذا رقم مرتفع جدا إذا ما قورن بباقي الجامعات الأخرى حيث أكثر الجامعات نسبة هي هندسةطنطا حيث بلغ نصيب عضو هيئة التدريس بها حوالي ٦٦ طالبا ، كما يلاحظ ارتفاع نسبة المعاونين لأعضاء هيئة التدريس لكل من هندسة القاهرة فرع الفيوم وطنطا وجنوب الوادى بأسوان وقد يرجع ذلك لاهتمامهم ببناء الكوادر العلمية المطلوبة مثل هذه الكلية .

أما كليات الطب فهي تتسم بانخفاض أعداد الطلبة المقيدين إلى أعداد هيئات التدريس حيث لا تتعدي النسبة مدرسا لكل ٨ طلاب فيما عدا كليات طب الفيوم وبني سويف وجنوب الوادى بسوهاج حيث بلغت حوالي ٢٠٠ ، ٨٠ ، ١٩ طالب لكل على الترتيب ، ويرجع ذلك غالبا إلى اعتماد الفيوم وبني سويف على فرع الجيزة في الأساس ، كما يلاحظ بالنسبة لهذه الكليات زيادة أعداد المعاونين لأعضاء هيئة التدريس مما قد يعني محاولة بنا ، كوادرها الخاصة بها .

وتعتبر كليات العلوم من الكليات الهاامة حيث تحتوى على العلوم الأساسية والرياضية التي يقوم عليها تحديث أي مجتمع إضافة إلى كليات الهندسة والحسابات . ويلاحظ عموماً معقولية العلاقة بين أعداد الطلبة المقيدين بهذه الكليات على مستوى الجامعات المختلفة حيث تراوح بين ٤ ، ١٥ طالبا بجنوب الوادى وأسوان والقاهرة فرع بنى سويف على الترتيب . وقد يرجع انخفاض أعداد الطلبة إلى المدرسين إلى أنه في مثل هذه الكليات لا يقوم عضو هيئة التدريس بالتدريس فقط لطلبة هذه الكلية بل يدرس لطلبة بعض الكليات العملية التي تحتاج إلى قضاة السنة الإعدادية بهذه الكلية كطيبة كليات الصيدلة . كما يلاحظ تقارب نسب المعاونين لهيئة التدريس في الجامعات التقديمة كالقاهرة فرع الجيزة والإسكندرية وعين شمس وأسيوط وعموماً نجد هذه النسبة تراوح بين ٣ - ٨ معاونين لكل عشرة من أعضاء هيئة التدريس فيما عدا فرع بنى سويف الذي يقترب فيه

العاونون من ضعف هيئة التدريس وذلك نظراً لحداثة هذه الكليات .

أما كليات الحاسوب فهى كليات وليدة بدأت بأربع كليات بكل من القاهرة وعين شمس وما زالت تستكمل إمكانياتها المادية والبشرية وهى موجودة حالياً بست جامعات هي القاهرة وعين شمس والمنصورة والزقازيق وحلوان وقناة السويس، ويلاحظ ضآلة عدد أعضاء هيئة التدريس بها ، لذا يلاحظ زيادة أعداد العاونين بالنسبة لأعضاء هيئة التدريس خاصة بجامعة قناة السويس والزقازيق وهى الكليات الأحدث. مما انعكس أيضاً على زيادة نصيب عضو هيئة التدريس بهذه الكليات فى كل من جامعة الزقازيق وقناة السويس حيث بلغ ما يقارب ٧٤ طالباً لكل مدرس .

أما فيما يتعلق بالنصرف الفعلى على الجامعات، فإنه يلاحظ عدم وجود علاقة بين حجم الجامعة من ناحية عدد طلابها ومتوسط نصيب الطالب من الاعتمادات المخصصة لها، كما يلاحظ زيادة المنصرف الفعلى عن الاعتمادات الخاصة بالموازنة على مستوى كل الجامعات بما يساوى ١٦٪ من قيمة الاعتمادات. و تتركز الزيادة الخاصة بالمنصرف في الباب الثاني والثالث والرابع بينما يقل منصرف الباب الأول عن المعتمد نظراً لاحتواه على مرتبات وأجور المعارضين . ولقد بلغت نسبة زيادة المنصرف عن المعتمد للباب الثاني حوالي ٢٧.١٪ كما بلغت نسبة زيادة المنصرف للباب الثالث حوالي ٣٠.١٪ ، أما منصرف الباب الرابع فقد بلغ ١١٢.٥٪ عما هو معتمد . كما ارتفع متوسط نصيب الطالب من المنصرف الفعلى بجامعة القاهرة إلى حوالي ٥٨٧١ جنيهاً واحتلت بذلك جامعة القاهرة المركز الأول مما يعني ارتفاع تكلفة الطالب بجامعة القاهرة عن بقية الجامعات .

كما يلاحظ زيادة متوسط نصيب الطالب من المنصرف بالباب الأول بالمقارنة بالجامعات الأخرى مما يعني تحسن العلاقة بين الطلاب وهيئة التدريس وتأتي جامعة المنيا في المرتبة الثانية حيث بلغ متوسط نصيب الطالب من المنصرف حوالي ٥٧٤٠ جنيهاً إلا أن متوسط نصيب الطالب بالباب الأول يبلغ نحو ٢٣١٧ ، ولقد جاء أدنى متوسط لنصيب الطالب من المنصرف بجامعة حلوان حيث بلغ ٢٧١٢ جنيهاً وذلك نتيجة انخفاض نصيب الطالب من الباب الأول والذي بلغ ١٤٧٤ جنيهاً . وهو ما انعكس على انخفاض التكاليف المباشرة للطالب حيث بلغت ١٦٤١ وهي أدنى تكلفة مباشرة مقارنة بباقي الجامعات . وتحقق جامعة أسيوط أعلى تكلفة مباشرة للطالب حيث بلغت ٤٠٢٦ جنيهاً . وتعتبر جامعة المنيا من أعلى الجامعات لنصيب الطالب من التكاليف غير المباشرة . كما تعتبر جامعة القاهرة من أعلى الجامعات بالنسبة لمتوسط نصيب الطالب من المصاروفات الجارية حيث

بلغت ٤٩٣٨ جنيها بينما تعتبر جامعة المنيا من أعلى الجامعات بالنسبة للمصروفات الرأسمالية حيث بلغت للطالب في المتوسط ٢٢٠٦ جنيه وهي من الجامعات الحديثة نسبيا. ويتراوح متوسط المنصرف على الطالب بين ٥٨٧٠ - ٢٧١٣ جنيه، كما يتراوح متوسط تكلفة الطالب المباشرة بين ٤٠٢٦ - ١٦٤١ جنيه، ويتراوح متوسط المصروفات الجارية بالنسبة للطالب ما بين ٤٩٣٨ - ١٨٣٤ جنيه.

ثانياً : جامعة الأزهر : يتبع جامعة الأزهر ٥٤ كلية منها ١٤ للبنات .٤. للبنين كما يمكن تقسيم هذه الكليات إلى كليات للعلوم الدينية بواقع ٣٢ كلية، وكليات للعلوم الحديثة تبلغ ٢٢ كلية وهي كليات الطب والصيدلة والزراعة والعلوم والتجارة واللغات والترجمة والدراسات الإنسانية وتحليل المؤشرات الخاصة بهذه الكليات نلاحظ أن أعداد الطلاب المستجدين قد بدأت في الانخفاض التدريجي منذ عام ١٩٩٨/٩٧ مقارناً بعام ١٩٩٧/٩٦ إلا أنه بدأ في الارتفاع ثانياً عام ٢٠٠١/٢٠٠٠ حيث بلغ ما يقارب ٤٨ ألف طالب وطالبة وذلك مقارناً بعام ٩٩/٢٠٠ إلا أنه على طول السنوات الخمس المبينة حقق معدل نمو سنوي سالب القيمة في المتوسط ، وقد انعكس ذلك على جملة المقيدين بهذه الجامعة حيث حققت معدل نمو في المتوسط قدره ١٪ ، ٢٪ سنوياً وذلك نظراً لتراجع عدد المقيدين في سنة ٢٠٠١/٢٠٠٠ إلى ٩٤٪ عما كان عليه عددهم في عام ٩٩/٢٠٠٠. أما معدلات التخرج فقد تسارعت بين بداية الفترة ونهايتها وبلغ معدل النمو السنوي في المتوسط حوالي ٩٪ سنوياً .

ويلاحظ أن عدد أعضاء هيئة التدريس في اضطراد مستمر مما انعكس على العلاقة بين عدد الطلاب المقيدين وأعضاء هيئة التدريس حيث تحسنت النسبة كثيراً في عام ٢٠٠١/٢٠٠٠ فاصبح نصيب كل عشرة من أعضاء هيئة التدريس يقارب ٣٢١ طالباً بينما كانت في عام ١٩٩٧/٩٦ ، ٣٦٣ طالباً كما يلاحظ تغير أعداد المعاونين بين سنوات المقارنة ففي عام ١٩٩٧/٩٦ بلغ عددهم ٢٠٩٨ معاوناً وبلغ ٢٩٣٩ عام ٢٠٠١/٢٠٠٠ لذلك نجد أن نسبة المعاونين لأعضاء هيئة التدريس قد تغيرت بين عامي المقارنة فب بينما كانت ٤ - ٦ معاوناً لكل عشرة من أعضاء هيئة التدريس وصلت إلى ٤ - ٥ معاون لكل عشرة من أعضاء هيئة التدريس وهي نسبة لا يأس بها مقارنة بهذا المؤشر بالنسبة للجامعات الحكومية الأخرى بل تفوق بعض الجامعات كالإسكندرية والزقازيق .

وإذا أخذنا في الحسبان الموجودين فعلاً فإننا نجد أن هذه النسب يمكن أن تختلف بالنسبة لسنة

٢٠٠١/٢٠٠٢ نجد أن أعضاء هيئة التدريس الموجودين بإعارات أو إجازات بلغ ١١٠٨ عضو أي أن نسبة الموجودين بإعارات يصل إلى ٤٪٢٠٠ من إجمالي الأعضاء وعلى ذلك فإن نسبة الطلبة المقيدين لكل ١٠ من أعضاء هيئة التدريس من الموجود فعلاً يصل إلى ٤٠٣ طالب والمعاونين الموجودين فعلاً لكل عشرة من أعضاء هيئة التدريس يصل إلى ٦٥ معاون ويلاحظ تحسن النسبة كثيراً لأن نسبة المعاين وبالإجازات من المعاونين تبلغ ٤٦٪ فقط.

وياستعرض المنصرف بجامعة الأزهر على الأبواب الأربعه وكذا جملة المنصرف نجد أن متوسط نصيب الطالب من المنصرف عن عام ٢٠٠١/٢٠٠٠ يقارب ثلاثة آلاف جنيه خص الباب الأول منها ١٧٨٨ جنيهها والباب الثاني بلغ متوسط نصيب الطالب فيه ٦٤ جنيهها كما بلغ متوسط المصروفات البارية للطالب حوالي ٢٤١٢ جنيهها والمصروفات الرأسمالية حوالي ٦٠٨ جنيه، ولذا فإن متوسط المنصرف على الطالب بجامعة الأزهر يتقارب مع متوسط المنصرف على الطالب بالجامعات الحكومية الأخرى . كما يعتبر متوسط نصيب الطالب من المنصرف على الباب الأول من القيمة المتوسطة ليس كبيراً كجامعة القاهرة و يقل عن القيمة المتوسطة الخاصة بطالب جامعة حلوان .

ثالثاً: المعاهد العليا التكنولوجية : هناك خمسة معاهد عليا صناعية وهي كلية التعليم الصناعي بالقبة وكلية التعليم الصناعي بيني سويف والمعهد العالي للطاقة بأسوان والمعهد العالي للإدارة والحاسب الآلي ببورسعيد والمعهد العالي للتكنولوجيا بينها. ولقد تزايدت معدلات الالتحاق بها خلال الفترة فيما عدا سنة ٩٩/٢٠٠٠ حيث شهدت انخفاضاً في أعداد المستجدين مما كانت عليه في سنة ٩٨/١٩٩٩ إلا أنه حدث ارتفاع ملحوظ في سنة ٢٠٠١/٢٠٠٠ حيث وصلت أعداد المستجدين إلى ما يقارب أعدادهم في بداية الفترة ٩٦/١٩٩٧ ولذلك فإننا نجد أن متوسط معدل النمو السنوي للمستجدين بلغ ٣٦٪ سنوياً كذلك نجد أن متوسط معدل النمو السنوي للمقيدين ١٨,٨٪ سنوياً . أما متوسط معدل النمو السنوي للخريجين فقد بلغ ١٩,٢٪ إلا أنه يلاحظ اختلال العلاقة بين المستجدين والخريجين حيث نجد أن مقابل كل خريج يقبل أكثر من ٢ مستجدة وزادت هذه العلاقة كثيراً في السنة الأخيرة حيث قابل كل عشرة خريجين عام ٩٩/٢٠٠٠ حوالي ٣٥ مستجدة عام ٢٠٠١/٢٠٠٠ .

رابعاً : التعليم المفتوح : لقد تزايد المستجدون بالتعليم المفتوح حيث بلغ متوسط معدل النمو السنوى حوالي ٣٣٪ سنوياً خلال الفترة ٩٦/١٩٩٧ و حتى ٢٠٠١/٢٠٠٠ كذلك انعكس ذلك على ١٨٣

متوسط معدل غو المقيدن السنوى حيث بلغ ٤٪٢٩، أما الخريجون فإن متوسط معدل غوهم السنوى يتسم بالبطء حيث بلغ ٨١٪٠ مما يعني تكدس هذا النوع من التعليم .

خامساً : المعاهد المتوسطة : تكون المعاهد المتوسطة من مجموعة المعاهد الفنية الصناعية ، والفنية التجارية والفنية الفندقية ، والفنية الصحية والخدمة الاجتماعية والصناعات المتطورة، ويلاحظ أن المعاهد الفنية التجارية أكثر المعاهد استيعاباً للمستجدين كما نجد أن معدل النمو السنوى المتوسط بلغ حوالى ٤٪٠، أما الفنية الصناعية فإنها تأتي في المرتبة الثانية إلا أن معدل النمو السنوى في السالب إذ بلغ (٤٪٠١) على الرغم من حدوث زيادة في أعداد المستجدين عام ١٩٩٨/٩٧ مما كان عليه الحال عام ١٩٩٧/٩٦ إلا أنها بدأت في التناقص التدريجي .

أما المعاهد الفندقية فإن أعداد المستجدين بها متواضع نسبياً وكذا الخدمة الاجتماعية مقارنة بالمعاهد الصناعية والتجارية ، إلا أن متوسط معدل النمو السنوى فبالنسبة يصل إلى ٧٪٠١٠، مما يعكس زيادة الاهتمام بهذه النوعية من الدراسة . وبالنسبة للمعاهد الفنية الصحية فإن متوسط معدل غو المستجدين بها متناقص وعموماً يلاحظ أن العلاقة بين الخريجين والمستجدين لا تسمح بالتكددس في هذه المعاهد .

#### - مؤشرات عن التعليم العالى الخاص فى مصر :

وجاء بعد ذلك الفصل التالى بعنوان مؤشرات عن التعليم العالى الخاص فى مصر، حيث ذكرنا أن التعليم العالى الخاص فى مصر ينقسم إلى ثلاثة أنواع رئيسية وهى: الجامعات الخاصة ، والمعاهد العليا الخاصة ، والمعاهد المتوسطة الخاصة ، وهى تمثل الخل الوسط بين الجامعات الحكومية والجامعات الخاصة. فالجامعات الحكومية تستوعب نسبة كبيرة من طلاب الثانوية العامة ذات المجتمع المرتفعة نسبياً ويمصروفات قليلة ، بينما الجامعات الخاصة التى تم إنشاؤها منذ عام ١٩٩٧/٩٦ فتستوعب نسبة بسيطة من طلاب الثانوية العامة و المصروفات عالية . أما المعاهد العليا والمتوسطة الخاصة فتستوعب النسب الباقية من طلاب الثانوية ذات المجتمع المنخفضة نسبياً وذات المصروفات المناسبة أيضاً.

ولقد كان الهدف من إنشاء هذه الجامعات هو استيعاب جزء من طلاب الثانوية العامة القادرين الذين لا يتمكنون من دخول كليات فى الجامعات الحكومية وذات تخصصات يرغبون فى الدراسة بها

بدلاً من سفر بعضهم لاستكمال دراستهم بالخارج . ولكن حتى الآن مازلت الجامعات الخاصة تعانى من بعض المشاكل - ويشكل خاص كليات الطب - من حيث عدم وجود تجهيزات مناسبة بهذه الجامعات وكذلك عدم الالتزام بالحد الأدنى لمجموع الثانوية العامة الذى تحدده وزارة التعليم العالى للكليات العملية والنظرية.

ويهدف هذا الفصل لعرض وتحليل أهم المؤشرات والمعلومات التى قد تفيد المسئولين عن التعليم العالى الخاص فى مصر سوا للتخطيط لهذه الجامعات أو لتقدير دورها .

١ - مؤشرات عن الجامعات الخاصة : ترجع بداية إنشاء الجامعات الخاصة الى عام ١٩١٩ حيث تأسست الجامعة الأمريكية بالقاهرة كمؤسسة مستقلة تهدف الى توفير نوعية عالية الجودة من التعليم باللغة الإنجليزية ووفقاً للنموذج التعليمي الأمريكى وذلك لخدمة كافة قطاعات المجتمع المصرى والبلاد الأخرى، بالإضافة الى المساهمة فى الحياة الثقافية والفنكيرية .

وفي إطار حرص الدولة على التوسع فى التعليم الجامعى والعالى فقد قامت بتشجيع إقامة الجامعات الخاصة ، وذلك بغرض توسيع مجالات الاختيار أمام الطلاب الراغبين فى الالتحاق بهذه الجامعات مقابل مادى مما يؤدى الى تخفيف الضغط على الجامعات والمعاهد العليا الحكومية وخلق فرصة بديلة للقادرين الذين يرغبون فى إكمال دراستهم خارج مصر من جهة أخرى .

ولقد كانت البداية العملية لإنشاء هذه الجامعات هو إنشاء أربع جامعات خاصة وهى على الترتيب جامعة ٦ أكتوبر، جامعة أكتوبر للعلوم الحديثة والآداب ، جامعة مصر للعلوم والتكنولوجيا، جامعة مصر الدولية ، ثم توالى إنشاء الجامعات الخاصة فصدرت قرارات خاصة بالجامعة الفرنسية والجامعة الألمانية . وجدير بالذكر أن الجامعتين الفرنسية والالمانية لم تبدأ الدراسة بهما بعد ( حتى الانتهاء من اجراء الدراسة )، وعليه فلقد تم التركيز على تحليل البيانات الخاصة بجامعات ٦ أكتوبر، أكتوبر للعلوم الحديثة والآداب ، مصر الدولية ومصر للعلوم والتكنولوجيا بصفتها جامعات مصرية خاصة . أما الجامعة الأمريكية فهى جامعة أجنبية خاصة فى مصر .

فى عام ١٩٩٨/٩٧ كانت نسبة توزيع عدد الطلاب المستجدين حسب الترتيب فى جامعات ٦ أكتوبر، الجامعة الأمريكية، جامعة مصر للعلوم والتكنولوجيا، جامعة مصر الدولية وجامعة أكتوبر للعلوم الحديثة وبنسبة مئوية بلغت٪ ٣٢ ،٪ ٢٥ ،٪ ٣١ ،٪ ٠٥ . بينما تغير هيكل التوزيع

فى العام الدراسي ٢٠٠١ / ٢٠٠٠ ، حيث بلغت نسب استيعاب المستجدين فى الجامعات حسب الترتيب : جامعة ٦ أكتوبر ، جامعة مصر للعلوم والتكنولوجيا ، الجامعة الأمريكية ، جامعة مصر الدولية ، جامعة أكتوبر للعلوم الحديثة ، وبالنسبة للطلاب المقيدين فى عام ١٩٩٨/٩٧ كان ترتيب الجامعات : الجامعة الأمريكية ، جامعة ٦ أكتوبر ، جامعة مصر للعلوم والتكنولوجيا ، ثم جامعة مصر الدولية وأكتوبر للعلوم الحديثة كما هو الحال بالنسبة للمستجدين على التوالى .

أما فى عام ٢٠٠١ / ٢٠٠٠ فقد كانت نسبة توزيع الطلاب المقيدين حسب ترتيب الجامعات : جامعة أكتوبر للعلوم الحديثة ، جامعة مصر للعلوم والتكنولوجيا ، الجامعة الأمريكية ، جامعة مصر الدولية ، جامعة أكتوبر للعلوم الحديثة . ولقد بلغ متوسط عدد الطلاب لكل عضو هيئة تدريس فى جامعات ٦ أكتوبر، أكتوبر للعلوم الحديثة ، مصر للعلوم والتكنولوجيا ، مصر الدولية ، الجامعة الأمريكية نحو ٤٧، ١١، ١٣، ١٤ ، ٧ ، على التوالى ، كما بلغ عدد الكليات فى الجامعات الخاصة ٦ أكتوبر ، أكتوبر للعلوم الحديثة ، مصر للعلوم والتكنولوجيا ، مصر الدولية ، الجامعة الأمريكية بالقاهرة نحو ١٤، ٨، ٤ ، ٣ ، ٥ كلية على التوالى .

أ- وتعتبر جامعة ٦ أكتوبر أكبر الجامعات الخاصة من حيث عدد المستجدين والمقيدين وعدد الكليات ، ولقد بلغ عدد الطلاب المستجدين في عام ٤٦٩٩ في عام ١٩٩٨/٩٧ ٢٠٠١ / ٢٠٠٠ منهم ٧٤٪ مصرية و ٢٦٪ وافداً . وبمقارنة بيانات عامي ١٩٩٨/٩٧ ، ٢٠٠١ / ٢٠٠٠ ، نجد أن الكثير من الكليات لم يوجد بها طلاب مستجدون والكليات الأخرى بها عدد قليل من الطلاب ماعدا الصيدلة (وعدهم ٤٠) من إجمالي ٧١٠ دارس فقط في عام ١٩٩٨/٩٧ ، بينما تزايد عدد الطلاب المستجدين بشكل مطرد ليصل إلى ٤٦٩٩ في عام ٢٠٠١ / ٢٠٠٠ ، ولقد بلغ عدد المقيدين في عام ٢٠٠١ / ٢٠٠٠ نحو ٨٦٩٩ دارساً منهم ٧٠٪ مصرية و ٣٠٪ وافداً . وبمقارنة بيانات عامي ١٩٩٨/٩٧ و ٢٠٠١ / ٢٠٠٠ نجد أن بعض الكليات لا يوجد بها طلاب مقيدون رغم تجهيزها ، ولقد كان إجمالي عدد أعضاء هيئة التدريس في عام ١٩٩٨/٩٧ نحو ٩٢ عضواً . وكان متوسط عدد الطلاب لكل عضو هيئة تدريس = ٤٧ . وتعتبر جامعة ٦ أكتوبر من أقل الجامعات الخاصة من حيث المصاريف الدراسية ، حيث بلغ متوسط المصاريف الدراسية السنوية حوالي ١٤، ٢٨٦ جنيه للكليات العملية وحوالي ٥ للكليات النظرية .

ب- جامعة أكتوبر للعلوم الحديثة والأداب : تعتبر جامعة أكتوبر للعلوم الحديثة أقل الجامعات

الخاصة عدداً من حيث الكليات وعدد الطلبة وأعضاء هيئة التدريس . وقد احتلت كلية علوم الإدارة الصدارة في قبول الطلاب ، ثم كلية الإعلام، وأخيراً المستجدين في كلية الحاسوب والهندسة. وبمقارنة عدد الطلاب المستجدين في عامي ١٩٩٨/٩٧ و ٢٠٠١/٢٠٠٠ ، وجد أن عدد المستجدين في عام ١٩٩٨/٩٧ هو ١١٦ مقابل ٢٦٩ في عام ٢٠٠١/٢٠٠٠ ولقد كانت كلية علوم الإدارة الأكبر قبولاً للمستجدين أيضاً، بينما كلية الإعلام لم يكن بها طلاب في عام ١٩٩٨/٩٧ . ولقد بلغ عدد الطالب المقيدين نحو ٩٢٧ في عام ٢٠٠١/٢٠٠٠ . ولقد احتلت كلية علوم الإدارة المرتبة الأولى في عدد الطلاب المقيدين ، ثم كلية الهندسة ، ثم كلية الإعلام. وبالمقارنة بين بيانات عام ١٩٩٨/٩٧ وعام ٢٠٠١/٢٠٠٠ تشير البيانات إلى أن عدد المقيدين تزايد من ٢٩٠ في عام ١٩٩٨/٩٧ إلى ٩٢٧ في عام ٢٠٠١/٢٠٠٠ . أما عدد أعضاء هيئة التدريس فقد بلغ في جامعة أكتوبر للعلوم الحديثة ٨٧ عضواً في عام ٢٠٠١/٢٠٠٠ . . . كما أن متوسط عدد الطلاب لكل عضو هيئة تدريس = ١١ . ولقد بلغت المصروفات للفصل الدراسي للعام الجامعي ٢٠٠٣/٢٠٠٢ لكليات الإعلام والحاسب الآلي والهندسة وعلوم الإدارة هي ٨٧٠٠ ، ٩٠٠٠ ، ٨٧٠٠ ، ٩٢٠٠ جنية على التوالي، أما متوسط المصروفات الدراسية السنوية للطالب للكليات العملية والكليات النظرية على التوالي، ١٨,٢٠٠ ، ١٧,٤٠٠ ، ١٧ جنية على التوالي.

جـ- جامعة مصر للعلوم والتكنولوجيا : تعتبر جامعة مصر للعلوم والتكنولوجيا من أكبر الجامعات الخاصة استيعاباً للطلاب، حيث بها أكبر عدد لأعضاء هيئة التدريس ويأتي ترتيبها بعد جامعة ٦ أكتوبر . وقد نالت الكليات العملية - الصيدلة والهندسة والطب - النصيب الأكبر بالنسبة للطلاب المستجدين مقارنة بالكليات النظرية . وقد تزايد عدد الطلاب المستجدين من عام ١٩٩٨/٩٧ من ٥٥٢ إلى ٢٤٣٢ في عام ٢٠٠١/٢٠٠٠ ، ولقد بلغ عدد المقيدين في عام ٢٠٠١/٢٠٠٠ نحو ٥٩٢٣ ، كما أن عدد المقيدين في الكليات العملية يزيد أيضاً عنه في الكليات النظرية . ولقد كان أكبر عدد للمقيدين في كلية الصيدلة حيث بلغ ١٩٤٢ دارساً ، وأقل عدد للمقيدين في كلية اللغات والترجمة حيث بلغ ٣٤ دارساً فقط . وبمقارنة بيانات عامي ١٩٩٨/٩٧ و ٢٠٠١/٢٠٠٠ وجد أن عدد المقيدين في عام ١٩٩٨/٩٧ كان ٩٧٠ تزايد إلى ٥٩٢٣ دارساً في عام ٢٠٠١/٢٠٠٠ . ويمثل عدد أعضاء هيئة التدريس أكبر عدد في الجامعات الخاصة وهو ٤١٢ عضواً . ولقد كان أعضاء هيئة التدريس في الجامعة ٧٣ عضواً في عام ١٩٩٨/٩٧ وصل إلى ١٨٧

٤١٢ في عام ٢٠٠١/٢٠٠١ . كما أن متوسط عدد الطلاب لكل عضو هيئة تدريس = ١٤ .

وتتبع جامعة مصر للعلوم والتكنولوجيا نظاماً مختلفاً عن باقي الجامعات الخاصة الأخرى من حيث المصاريف، حيث المصاريف تعتمد على شريحتين من الطلاب ، بالنسبة للكليات الطب والأسنان والصيدلة والعلاج الطبيعي : الشريحة الأولى خاصة بالطلاب الحاصلين على مجموع ٩٠٪ فأكثر في الثانوية العامة والثانية هم الطلاب الحاصلون على مجموع أقل من ٩٠٪ . بالنسبة لكلية الهندسة : الشريحة الأولى أكثر من ٧٥٪ ، والثانية أقل من ٧٥٪ ، أما بالنسبة للكليات النظرية: الشريحة الأولى ٧٠٪ فأكثر، والثانية أقل من ٧٠٪ . وبشكل عام يمكن القول بأن متوسط المصاريف الدراسية السنوية للكليات العملية تبلغ حوالي ٨٠٥ دولار ، بينما للكليات النظرية ٢٢٧٥ دولار .

د- جامعة مصر الدولية : تشمل جامعة مصر الدولية على ٥ كليات عملية ونظرية ، ولقد بلغ عدد المستجدين ٦٠٠ دارساً . ولقد كان عدد الطلاب المستجدين في عام ١٩٩٨/٩٧ نحو ١٦٤ دارساً تزايد إلى ٦٠٠ في عام ٢٠٠١/٢٠٠٠ . وبالنسبة للطلاب المقيدين فلقد بلغ عددهم ١١٥٨ منهم حوالي ٥٪ في كلية الصيدلة والباقي في الكليات الأخرى . وتشير البيانات أيضاً إلى أن عدد المقيدين في عام ١٩٩٨/٩٧ كان ٢٤٨ دارساً بينما بلغ عددهم كما ذكرنا مسبقاً ١١٥٨ في عام ٢٠٠١/٢٠٠٠ . ويبلغ عدد أعضاء هيئة التدريس ١٦١ عضواً في عام ٢٠٠١/٢٠٠٠ . ولقد كان عدد أعضاء هيئة التدريس عام ١٩٩٨/٩٧ نحو ٤٩ عضواً . كما أن متوسط عدد الطلاب لكل عضو هيئة تدريس = ٧ ، أما بالنسبة للمصاريف الدراسية لجامعة مصر الدولية فقد قدرت بنحو ٩٠٠ جنيه للكليات العملية (ما عدا الحاسب الآلي ٧٥٠٠ جنيه) و ٧٥٠٠ للكليات النظرية وذلك في الفصل الدراسي . أي أن متوسط المصاريف الدراسية السنوية للكليات العملية = ١٧,٠٠٠ جنيه ومتوسط المصاريف الدراسية السنوية للكليات النظرية = ١٥,٠٠٠ جنيه .

هـ الجامعة الأمريكية بالقاهرة: بلغ عدد المستجدين الإجمالي للجامعة نحو ٧٦٠ في عام ٢٠٠١/٢٠٠٠ . وتشير البيانات أيضاً إلى أن تغيراً طفيفاً حدث في عدد المستجدين بين عام ١٩٩٨/٩٧ وعدهم ٦٩٣ والمستجدين في عام ٢٠٠١/٢٠٠٠ . وبالنسبة للطلاب المقيدين فقد بلغ عددهم ٣٩٠١ في عام ٢٠٠١/٢٠٠٠ . وأيضاً حدث تغيير طفيف في عدد المقيدين لعام ١٩٩٨/٩٧ الذي بلغ ٣٦٣٢ دارساً مقارنة بالمقيدين في عام ٢٠٠١/٢٠٠٠ . أما بخصوص أعضاء

هيئة التدريس فقد بلغ ٣٠٩ عضواً في عام ٢٠٠١/٢٠٠٠ وكلهم أساتذة . أما عدد أعضاء هيئة التدريس في عام ١٩٩٨/٩٧ فقد كان ٢٦٩ عضواً . كما أن متوسط عدد الطلاب لكل عضو هيئة تدريس = ١٣ ، وتشير بيانات الجامعة إلى أن المصروفات تبلغ حوالي ١١٨٠٠ دولار سنوياً .

٢- مؤشرات عن المعاهد العليا الخاصة : المؤشرات الإجمالية: بلغ إجمالي عدد المستجدين في المعاهد العليا الخاصة ٥١٧٨٩ دارساً في عام ٢٠٠١/٢٠٠٠ في مقابل ٢٩٩٤٤ في عام ١٩٩٨/٩٧ ، وبالنسبة لهيكل توزيع المستجدين في المعاهد المختلفة كانت النسبة في عام ١٩٩٨/٩٧ على النحو التالي : ٥١٪ لمعاهد الخدمة الاجتماعية ، ٢٠٪ لمعاهد التعاون ، ٣٠٪ لباقي المعاهد العليا الخاصة . ولقد كانت أقل نسبة للمستجدين في كل من معاهد اللغات، والمعاهد المتعددة ومعاهد السياحة والفنادق . أما في عام ٢٠٠١/٢٠٠٠ فقد تحسن الهيكل نسبياً ، حيث كانت نسبة مساهمة معاهد الخدمة الاجتماعية ٤٧٪ ، ثم معاهد التعاون ١٤٪ ومعاهد الحاسوب الآلي ١٤٪ وكانت نسبة باقي المعاهد ٢٥٪ . ولقد بلغ عدد المقيدين في عام ٢٠٠١/٢٠٠٠ ١٨١٤٧٥ دارساً في مقابل ١٥٩٠٢٤ في عام ١٩٩٨/٩٧ . أما بالنسبة لهيكل توزيع المقيدين على المعاهد العليا المختلفة ، فبلغت نسبة مساهمة معاهد التعاون حوالي ٤٦٪ ، ٤٩٪ في عامي ١٩٩٨/٩٧ ، ٢٠٠١/٢٠٠٠ على التوالي . بينما تناقصت مساهمة معاهد التعاون من ٣٦٪ في عام ١٩٩٨/٩٧ إلى حوالي ١٩٪ عام ٢٠٠١/٢٠٠٠ . كما أن البيانات تشير إلى تزايد مساهمة معاهد الحاسوب الآلي من ٥٪ عام ١٩٩٨/٩٧ إلى ١٢٠٤٪ عام ٢٠٠١/٢٠٠٠ . وازدادت أيضاً معاهد الهندسة والتكنولوجيا من ٦٠٤٪ في عام ١٩٩٨/٩٧ إلى حوالي ١١٪ عام ٢٠٠١/٢٠٠٠ . أما بالنسبة لعدد القائمين بالتدريس الأصليين في المعاهد العليا الخاصة فلقد بلغ عددهم الإجمالي ٨٦ عضواً في عام ٢٠٠١/٢٠٠٠ في مقابل ٣٦٦ عضواً في عام ١٩٩٨/٩٧ ، وقد حدث تطور طفيف في أعداد القائمين بالتدريس في كل من معاهد الخدمة الاجتماعية ومعاهد التعاون ، بينما تضاعفت أعداد القائمين بالتدريس في المعاهد العليا الأخرى . أما بخصوص هيكل التوزيع النسبي للقائمين بالتدريس في عام ١٩٩٨/٩٧ فقد بلغت نسبة معاهد الخدمة الاجتماعية وحدها حوالي ٤٢٪ يليها في الترتيب كل من معاهد الهندسة والتكنولوجيا ، فالمعاهد المتعددة، ومعاهد الحاسوب الآلي على التوالي - أما بقية المعاهد فبلغت نسبة مساهمتها نحو ١٧٪ تقريباً . ولقد تغير الوضع في عام ٢٠٠١/٢٠٠٠ ، لتتقلص نسبة مساهمة معاهد التعاون إلى ١٨٪ ، ثم تزايدت مساهمة

أعضاء هيئة التدريس في معاهد الهندسة والتكنولوجيا لتبلغ حوالي ٣٠٪ ، وتساوت مساهمة كل من معاهد الحاسب الآلي والمعاهد المتعددة بنسب مساهمة تصل إلى ١٧٪ . ويبلغ متوسط المصروفات الدراسية السنوية للطالب = ٢٥٠٣ جنيه للعام الدراسي ٢٠٠٢/٢٠٠٣ كما وصل متوسط عدد الطلاب لكل عضو هيئة تدريس = ٨٣

**أ- معاهد الخدمة الاجتماعية :** تعتبر معاهد الخدمة الاجتماعية أكبر المعاهد استيعاباً للطلبة المستجدين والمقيدين على السواء ، حيث إنها تستوعب ما يقارب ٥٠٪ من إجمالي عدد الطلاب المستجدين والمقيدين . وفي ترتيب المعاهد من حيث عدد المستجدين يأتي معهد الخدمة الاجتماعية بمحافظات القاهرة ثم كفر الشيخ ثم سوهاج . أما أقل المعاهد عدداً في المستجدين فهو معهد الخدمة الاجتماعية بمدينة ٦ أكتوبر . ولقد بلغ عدد المقيدين ما يقرب من ضعف عدد المستجدين في عام ٢٠٠١/٢٠٠٢ ، ولقد كان أكثر المقيدين عدداً في معاهد الخدمة الاجتماعية بمحافظات القاهرة ، كفر الشيخ ، بها وسوهاج على الترتيب . كما يحتل معهد الخدمة الاجتماعية بمدينة ٦ أكتوبر الترتيب الأخير بالنسبة لعدد المقيدين . ويبلغ عدد أعضاء هيئة التدريس في عام ٢٠٠٢/٢٠٠٣ نحو ٣٦١ عضواً معظمهم من المنتدبين . كما وصل متوسط عدد الطلاب لكل عضو هيئة تدريس ٣١٢ . أما بالنسبة للإداريين والعمال في المعاهد الخاصة فقد كان عددهم ٨٤١ في عام ٢٠٠١/٢٠٠٢ ولقد تراوحت المصروفات الدراسية السنوية في عام ٢٠٠٣/٢٠٠٢ بمعاهد الخدمة الاجتماعية ( ماعداً معهد الخدمة الاجتماعية بمدينة ٦ أكتوبر ) بين ٥٣٥ إلى ٧٧٠ جنية للمصروفات الإجمالية . وبحساب متوسط المصروفات الدراسية السنوية الإجمالية لمعاهد الخدمة وجد أنه يقدر بحوالي ٥٨٨ جنية ، ولقد استبعدت قيمة مصروفات معهد الخدمة الاجتماعية بمدينة ٦ أكتوبر من التقدير .

**ب- معاهد التعاون :** بالرغم من أن هناك ثلاثة معاهد للتعاون فقط ، إلا أنها تعتبر في المرتبة الثانية في الترتيب بعد معاهد الخدمة الاجتماعية من حيث الاستيعاب لعدد الطلاب المستجدين والمقيدين كما بلغ عدد القائمين بالتدريس ٤٨٠ عضواً في عام ٢٠٠١/٢٠٠٢ معظمهم من المنتدبين . أما الإداريون والعمال فقد بلغ عددهم في عام ٢٠٠١/٢٠٠٢ نحو ٥٤١ . كما أن متوسط عدد الطلاب لكل عضو هيئة تدريس = ٨٦ ، وتشير بيانات المصروفات إلى أن المصروفات الدراسية السنوية الإجمالية لمعاهد التعاون تتراوح بين ٤٠٠ إلى ٦٤٢ جنية ، أي أن متوسط المصروفات يقدر بحوالي ٤٨٨ جنية وذلك للعام الدراسي ٢٠٠٢/٢٠٠٣ .

ج- معاهد السياحة والفنادق : يبلغ عدد معاهد السياحة والفنادق ١٠ معاهد منتشرة في عدة محافظات لخدمة وتأهيل الكوادر اللازمة للنشاط السياحي في مصر . و تعتبر معاهد السياحة من المعاهد الخاصة التي بها أعداد قليلة من الطلاب المستجدين مقارنة بالمعاهد الأخرى ، أما بالنسبة للطلاب المقيدين فقد بلغ عددهم الإجمالي في معاهد السياحة ٦٨٥٣ دارساً في عام ٢٠٠١/٢٠٠٠ . وتمثل أعداد المقيدين في معاهد السياحة والفنادق بعصر الجديدة والإسكندرية حوالي ٥٠٪ من إجمالي المقيدين في معاهد السياحة والفنادق . ولقد بلغ عدد القائمين بالتدريس ٣١٩ في عام ٢٠٠١/٢٠٠٠ . معظمهم متربون ، كما أن متوسط عدد الطلاب لكل عضو هيئة تدريس = ٢٩ . أما بالنسبة للإداريين والعمال فقد بلغ عددهم الإجمالي في هذه المعاهد نحو ٣٢١ ، وتشير بيانات المصاروفات الدراسية إلى أن المصاروفات متقاربة في المعاهد المختلفة ، حيث تراوحت المصاروفات ما بين ١٨١ و ٣٤٥ جنيه . وبشكل عام بلغ متوسط المصاروفات الدراسية السنوية للطالب نحو ٢٧٧٧ جنيهاً .

د- معاهد الحاسوب الآلي : تعتبر هذه المعاهد من المعاهد الخاصة التي يقبل عليها الطلاب نظراً لاحتياج سوق العمل لهذا التخصص ويبلغ عددها ١١ معهداً منتشرة في محافظات الجمهورية . ولقد بلغ إجمالي عدد المستجدين فيها في العام الجامعي ٢٠٠١/٢٠٠٠ ٢٠٩٦٠ دارساً . معظمهم من الطلبة ويتراوح عدد المستجدين في المعاهد المختلفة بين ٢٤٨ إلى ١٦٤٥ طالباً وطالبة . أما بالنسبة للطلاب المقيدين فقد بلغ عددهم ٢٢٥٦١ معظمهم من الذكور أيضاً ، وبلغ عدد القائمين بالتدريس نحو ٤١٥ معظمهم من المتربين كما أن متوسط عدد الطلاب لكل عضو هيئة تدريس = ٢٩ . وتتراوح القيمة الإجمالية للمصاروفات الدراسية لمعاهد الحاسوب الآلي فيما بين ٢٣٤٣ و ٥٧٥٥ جنيه . وبشكل عام بلغ متوسط المصاروفات الدراسية السنوية للطالب نحو ٣٢٥ . جنيهها تقريراً .

هـ- معاهد الهندسة والتكنولوجيا : يبلغ عدد هذه المعاهد ١٢ معهداً منتشرة عبر محافظات الجمهورية ، ويبلغ عدد المستجدين بها ٥٨٦١ للعام الجامعي ٢٠٠١/٢٠٠٠ . معظمهم من الذكور . كما بلغ عدد المقيدين ٢٠٠١٤ ويعتبر المعهد العالي للدراسات المتقدمة بالهرم أكبر معاهد الهندسة من حيث عدد الطلاب المقيدين وأيضاً بالنسبة للمستجدين . ويقوم بالتدريس في هذه المعاهد نحو ٨٤٤ عضواً . أما بالنسبة للإداريين والعمال فقد بلغ عددهم الإجمالي ٧٠١ . كما أن متوسط عدد

الطلاب لكل عضو هيئة تدريس = ٣١ . و تشير البيانات المتوافرة بأن مصروفات معاهد الهندسة والتكنولوجيا تتراوح بين ٢٨١٢ و ٦٨٥ جنيه في العام . كما تم تقدير متوسط المصروفات الدراسية السنوية للطالب بحوالي ٤٧٩٤ جنيه .

و- معاهد اللغات : هناك أربعة معاهد لغات وهي من أقل المعاهد العليا الخاصة من حيث عدد المستجدين والمقيدين والقائمين بالتدريس والإداريين، كما أن متوسط عدد الطلاب لكل عضو هيئة تدريس = ٢٩ ، والقيمة الإجمالية للمصروفات تتراوح بين ٢٧٠٧ و ٣٤٥٠ جنيه . أما متوسط المصروفات الدراسية السنوية للطالب فقد قدرت بحوالي ٢٩٢٣ جنيه.

ز- المعاهد المتنوعة: تشتمل المعاهد المتنوعة على ٨ معاهد ذات تخصصات مختلفة . ولقد بلغ إجمالي عدد الطلاب المستجدين بها ٣٧٥٤ دارساً . أما بالنسبة للمقيدين فعدهم ٦٩٩٣ دارساً، ويبلغ أعضاء هيئة التدريس في هذه المعاهد ٣٠٥ عضواً وبالنسبة للإداريين والعمال فقدر عددهم بنحو ٣٤٣ . كما أن متوسط عدد الطلاب لكل عضو هيئة تدريس = ٢٣ . ولقد تراوحت المصروفات الدراسية السنوية للمعاهد الخاصة المتنوعة في عام ٢٠٠٣/٢٠٠٠ بين ١٠٣١ و ٤١١٣ جنيهها بلغ متوسط المصروفات الدراسية للطالب نحو ٢٧٢٠ جنيه .

ـ ٣- مؤشرات عن المعاهد المتوسطة الخاصة: فيما يلى عرض لأهم المؤشرات التي يمكن استخلاصها من آخر بيانات إحصائية عن المعاهد المتوسطة الخاصة لعام ٢٠٠١/٢٠٠٠ .

أ- معاهد الخدمة الاجتماعية: بلغ عدد المستجدين بها ٥٧٢١ أما عدد المقيدين فقد بلغ ١١٧٦٥ وبالنسبة لعدد القائمين بالتدريس فكلهم منتديون وعدهم ٩٤ عضواً كما بلغ عدد الإداريين والعمال ١١١ . ومتوسط عدد الطلاب لكل عضو هيئة تدريس = ١٢٥ و متوسط المصروفات الدراسية السنوية للطالب = ٣١٦

ب- معاهد الإدارة والسكرتارية :المستجدون والمقيدون في هذه المعاهد كلهם طالبات وعدهم ٢٤٦٠ للمستجذات و ٥٢٥٤ للمقيدات . متوسط العدد لكل عضو هيئة تدريس = ٧٣= متوسط المصروفات الدراسية السنوية = ٤٤٣ جنيه .

ج- المعاهد الفندقة: عدد الدارسين في هذه المعاهد قليل مقارنة بالمعاهد الأخرى ، حيث إن إجمالي عدد الطلبة المستجدين في المعاهد الثلاثة الفندقية ٢٣٥ بينما عدد المقيدين ٤٨٣ وبلغ عدد

الإداريين والعمال ٢٣٥ . وهو نفس عدد المستجدين، ومتوسط عدد الطلاب لكل عضو هيئة تدريس = ١٣٠ .

- المعاهد المتعددة : تتميز هذه المعاهد بكثافة عدد الطلبة ، حيث وصل إجمالي عدد المستجدين في هذه المعاهد ٢٠٠٣١ ، كما بلغ عدد المقيدين ٦٦٨٢١ . وعدد القائمين بالتدريس ٩٧٢ عضواً ومتوسط عدد الطلاب لكل عضو هيئة تدريس = ٦٦٩ ، ومتوسط المصروفات الدراسية السنوية للطلاب ٥٧٢ جنيهاً .

وما يمكن استخلاصه من نتائج هذه المؤشرات أن أعداد الطلاب وأعضاء هيئة التدريس والإداريين بالجامعات الخاصة ما زال ضئيلاً مقارنة بالجامعات الحكومية . كما أن المصروفات الدراسية للطلاب في الجامعات الخاصة مرتفعة مقارنة بمصروفات الجامعات الحكومية . وما زالت معظم الجامعات الخاصة تعتمد على انتداب بعض أعضاء هيئة التدريس وكذلك الاستعانة بعامل وأجهزة الجامعات الحكومية ، خاصة في كليات الطب . وفي واقع الأمر لا يمكن تقييم دور الجامعات الخاصة حتى الآن ، نظراً لقصر عمر هذه الجامعات ، أما بالنسبة للمعاهد العليا والمتوسطة الخاصة ففيها أعداد كبيرة من الطلاب المستجدين والمقيدين وأعضاء هيئة التدريس والعمال مقارنة بالجامعات الحكومية .

#### - بعض الإسقاطات المستقبلية لمؤشرات التعليم الجامعي والتعليم العالي الحكومي:

وجاء بعد ذلك فصل يعرض بعض الإسقاطات المستقبلية لمؤشرات التعليم الجامعي الحكومي والتعليم العالي ، وسيكون أمامنا مجموعة من البذائع تتوقف على ثلاثة مجموعات من الفروض ، خاصة بالإسقاطات السكانية ، ومعدلات الدخول في الجامعات الحكومية ومعدلات الدخول في التعليم العالي عموماً .

وبالنسبة للمجموعة الأولى من الفروض فقد استندت الدراسة إلى الإسقاطات السكانية التي قام بها المركز demografique بالقاهرة لفئات السن الأحادية حتى سنة ٢٠٢١ وذلك طبقاً لمجموعة الافتراضات الخاصة بالخصوصية ( وهي الخصوبة المنخفضة والمتوسطة والعالية ) ومن ثم حسب عدد السكان في فئة السن ٢٣-١٨ سنة وهي أعداد السكان التي تتضمن الدارسين بالتعليم العالي وكذلك الفئة العمرية ١٩-١٨ والتي على أساسها يمكن حساب معدل الداخلين في التعليم العالي من

بينهم وكذا المعدلات المستهدفة التحاقها بهذه النوعية من التعليم، أما المجموعة الثانية من الفروض فهي تختص بمعدلات الدخول للجامعة من بين السكان في سن التعليم العالي وقد افترض بداية ثبات معدل الدخول للتعليم الجامعي والعلمي ما ينطوي على تغير أعداد المستجدين الداخلين سنويًا طبقاً لتغير أعداد السكان في هذه الفئة العمرية المختلفة وذلك عن طريق ثبات الأعداد السنوية للمستجدين بالتعليم العالي ، كذلك افترض تغير معدل الدخول للتعليم العالي عبر السنوات المختلفة. أما المجموعة الثالثة من الفروض فهي تستهدف زيادة الاهتمام بالتعليم الجامعي والعلمي وذلك من خلال زيادة أعضاء هيئة التدريس أو انخفاض أعداد الطلاب لكل عضو هيئة تدريس، كذلك زيادة المنصرف على الجامعات والذي يعكسه زيادة متوسط المنصرف على الطالب ، والتي من المفترض أن توجه للاهتمام بارتفاع كفاءة العملية التعليمية داخل الجامعات وذلك بتوفير المعامل والأجهزة والورش الالاتية سواء في الكليات العملية أو الكليات النظرية .

ويلاحظ أن فراغ السيناريوهات يتضمن مجموعة كبيرة من البديل إلا أنها اخترنا مجموعة محددة منها عددها ستة مقارنة بالوضع الأساسي المرجعى الذي يفترض فيه الخصوبة المتوسطة للسكان وثبات المؤشرات والمتغيرات الأخرى وهي على وجه التحديد متوسط عدد الطلبة لكل عضو هيئة تدريس وكذا معدل الدخول للجامعات الحكومية والتعليم العالي ومتوسط تكلفة الطالب الجامعي وافتراضات هذه المجموعة من السيناريوهات كالتالي :

- السيناريو (١) : في هذا السيناريو تم افتراض ثبات عدد المستجدين للتعليم العالي (٤٦٣٢٩ طالباً) عند تقديرات سنة الأساس  $٢٠٠١/٤٠٠١$  وثبات متوسط تكلفة الطالب عند تقديرات سنة الأساس (٤٢٢٢ جنيهاً) وأيضاً ثبات متوسط عدد الطلبة لكل عضو هيئة تدريس (٣٠ طالباً) عند تقديرات سنة الأساس ، ونلاحظ أن عدد السكان في سن ١٨-١٩ سنة سيزيد من ٢٩٨٤ ألف سنة ٢٠٠١ إلى ٣٢٤٦ ألف سنة ٢٠٢١ بزيادة قدرها ٢٦٢ ألف نسمة . ومعدل الدخول في التعليم العالي (والذى يشمل كلًا من الجامعات الحكومية والجامعات الخاصة والمعاهد العالية الحكومية والخاصة ) ينخفض من ١٥٪، ٥٣٪ سنة ٢٠٠١ إلى ١٤٪، ٢٧٪ سنة ٢٠٢١ ، وهذا يفسر بأن الزيادة في معدل الدخول للجامعات الحكومية سوف ينخفض من معدل الدخول للجامعات الخاصة والمعاهد العالية الحكومية والخاصة . وبالنسبة لعدد المقيدين الصافي (وهو عدد المقيدين في جميع السنوات ما عدا السنة الأولى) المتوقع في الجامعات الحكومية فسيزيد من ٤١٢٥٠ سنة ٢٠٠١

إلى ١٧٤٥٠٠ سنة ٢٠٢١ بزيادة قدرها ١٣٣٢٥٠ بينما تبلغ زيادة عدد المقيدين الصافى المتوقع فى التعليم العالى ككل خلال الفترة نفسها ١٨٩٣٧٩ طالبا . وبالتالي فإن عدد المقيدين الإجمالى (ويشمل عدد المستجدين مضافا إليه عدد المقيدين الصافى ) فيزيد بنحو ١٣٣٢٥٠ طالبا ، ونلاحظ زيادة كل من عدد أعضاء هيئة التدريس وعدد المعاونين بنحو ٤٣٨٩ أستاذًا و ٢٨٤٨٦ معاونا على الترتيب خلال الفترة نفسها ، ومن ناحية التكاليف المتوقعة للجامعات الحكومية فالزيادة المطلوبة تقدر بحوالى ٥٦٢٥٦١ ألف جنيه .

- السيناريو (٢) : يستهدف هذا السيناريو زيادة أعداد المنخرطين فى التعليم الجامعى والعالى ولذلك يفترض تزايد معدل الدخول للجامعات الحكومية من ٨٪ سنـة ٢٠٠١ إلى نحو ٢٠٪ في نهاية فترة الإسقاط ٢٠٢١ كذلك يزيد معدل الدخول للتعليم العالى من ٥٪ ١٥٪ إلى نحو ٢٥٪ في فترة الإسقاط . هذا مع ثبات متوسط تكلفة الطالب عند تقديرات سنة الأساس وكذا ثبات متوسط عدد الطلبة لكل عضو هيئة تدريس . ونتائج هذا السيناريو تتوقع تزايد أعداد المقيدين بالجامعات الحكومية والذى يمكن أن يصل إلى ١.٧ مليون طالب ويتوقع أعداد المقيدين بالتعليم العالى عموماً حوالى ٢.٣ مليون طالب وتقدر التكاليف لهؤلاء الطلاب بنحو ٧.٣ مليار جنيه وزيادة قدرها ٢٢ مليار جنيه تقريباً وذلك على أساس ثبات تكاليف الطالب بسنة الأساس ، كما يتوقع أن يزيد عدد المستجدين من ٢٦٣٥٩٥ طالباً سنة الأساس إلى ٦٤٩٢٠ طالباً بزيادة قدرها ٣٨٥٦٠ طالب وزيادة عدد المقيدين الإجمالى فى الفترة نفسها بحوالى ٥١٨٨٥٥ ، وبالنسبة لعدد أعضاء هيئة التدريس المتوقع لهذا السيناريو فيصل فى نهاية فترة الدراسة إلى ٤٥٧١٤ عضو هيئة تدريس بزيادة ١٧٠٩٠ فرداً عن سنة الأساس .

- السيناريو (٣) : ويقوم هذا السيناريو كما سبق بإيصاله على ثبات التغيرات كلها فيما عدا زيادة التكلفة بمعدل ٥٪ سنويًا خلال فترة الإسقاط ، ومع هذه الافتراضات يتوقع أن يكون عدد المستجدين قد زاد في نهاية الفترة زيادة قدرها ٢٣١٤٤ طالباً بينما يكون عدد المقيدين في نهاية الفترة ١٣٦١٢٣٩ طالباً بزيادة ١٥٦٣٩٤ طالباً عن سنة الأساس ، أما بالنسبة لأعضاء هيئة التدريس فتزيد بنحو ٥١٥٢ عضو هيئة تدريس وإجمالي التكاليف المتوقعة للجامعات الحكومية يزيد في نهاية المدة عن سنة الأساس زيادة قدرها ١٠١٦١٦٩٦ ألف جنيه .

- السيناريو (٤) : والافتراضات في هذا السيناريو هي ثبات معدل الدخول للتعليم العالى

عند تقديرات سنة الأساس مع افتراض تناقص متوسط عدد الطلبة لكل عضو هيئة تدرس من ٣٠ طالبا في عام ٢٠٠١ ليصل إلى ٢٥ طالبا في عام ٢٠٢١ وبالنسبة لعدد المستجدين المتوقع في هذا السيناريو فهو يزيد زيادة قدرها ٢٣١٤٤ طالبا في نهاية فترة الدراسة عن فترة الأساس وفي نفس الفترة محل الدراسة يزيد عدد المقيدين الإجمالي المتوقع من ١٢٠٤٨٤٥ طالبا سنة الأساس ليصل في نهاية الفترة إلى ١٣٦١٢٣٩ طالبا بزيادة قدرها ١٥٦٣٩٤ طالبا . ويعازى ذلك زيادة عدد أعضاء هيئة التدريس وزيادة إجمالي التكاليف المتوقعة للجامعات الحكومية زيادات قدرها ١٤٧٦٥ عضو هيئة تدرس و ٦٦٠٢٧١ ألف جنيه على التوالى . وهذا منطقى مع الفرض الخاص بتناقص متوسط عدد الطلبة لكل عضو هيئة تدرس والذي يتربّب عليه احتياج أعداد أكثر من أعضاء هيئة التدريس وزيادة التكاليف المتوقعة .

- السيناريو (٥) : يفترض فيه تزايد معدل الدخول للتعليم العالى من ١٥٪ سننة ٢٠٠١ إلى نحو ٢٥٪ في نهاية فترة الإسقاط عام ٢٠٢١ ، مع افتراض زيادة التكلفة بمعدل ٥٪ سنويا خلال الفترة محل الدراسة وثبات متوسط عدد الطلبة لكل عضو هيئة تدرس عند تقديرات سنة الأساس وهى ٣٠ طالبا . ويتوقع أن يزيد عدد المستجدين بحوالى ٣٨٥٦٠٥ طالبا وعدد المقيدين بحوالى ١٨٨٥٥ طالبا وتكون الزيادة المتوقعة في أعضاء هيئة التدريس هي ١٧٠٩٠ عضوا في نهاية الفترة عن سنة الأساس . أما بالنسبة لإجمالي التكاليف المتوقعة للجامعات الحكومية فهى تحتاج زيادة قدرها ١٤٢٢١٩٢٦ ألف جنيه عن سنة الأساس .

- السيناريو (٦) : يفترض فيه التزايد في معدل الدخول للتعليم العالى كما في السيناريو (٥) ، وافتراض زيادة التكلفة بمعدل ٥٪ سنويا خلال فترة الإسقاط وافتراض تناقص متوسط عدد الطلبة لكل عضو هيئة تدرس من ٣٠ طالبا سنة ٢٠٠١ ليصل إلى ٢٥ طالبا في عام ٢٠٢١ ويعتبر هذا السيناريو هو السيناريو (الأكفاء من ناحية العملية التعليمية) حيث يستهدف تحسين الأداء من مختلف الجوانب داخل وحدات التعليم حيث يقل عدد الطلبة لكل عضو هيئة تدرس ويزيد تكلفة التعليم ويزيد معدل الدخول للتعليم العالى . وفي هذا السيناريو يزيد عدد المستجدين المتوقع زيادة قدرها ٣٨٥٦٠٥ طالبا ويزيد عدد المقيدين زيادة قدرها ٥١٨٨٥٥ طالبا ويزيد أعضاء هيئة التدريس زيادة قدرها ٢٩٢٦٣ عضو هيئة تدرس أما بالنسبة للتكاليف المتوقعة للجامعات الحكومية فتبليغ الزيادة ١٤٢٢١٩٢٦ ألف جنيه عن سنة الأساس .

وتناول الفصل التالي التعليم عن بعد وإمكانيات استخدامه للتقليل من تكلفة التعليم الجامعي، ولقد تم توضيح الفرق بين التعليم المفتوح والتعليم عن بعد، حيث ذكر أن من أهم سمات التعليم المفتوح أنه يقوم على فتح فرص التعلم لأكبر عدد من الأشخاص بدون التقيد بسن معين أو بميؤهل ولا يتطلب التفرغ للدراسة أو الانتهاء منها في فترة زمنية محددة، أي أنه مفتوح للجميع بدون شروط أو قيود. ولكن التعليم المفتوح في مصر له شروط لازمة للالتحاق به، كحصول الطالب على شهادة الثانوية العامة أو الثانوية الفنية أو ما يعادلها ومرور خمس سنوات على الأقل على تاريخ حصوله على الشهادة. حالياً تم فتح باب الالتحاق بفرع الجامعة العربية المفتوحة بالقاهرة و يظل شرط مرور خمس سنوات على الأقل على الحصول على الشهادة الثانوية موجوداً بالنسبة للطلبة المصريين.

أما التعليم عن بعد فيهدف إلى زيادة الفرصة للالتحاق للطلاب بالجامعة، وعلى توظيف تقنيات الاتصال المختلفة ويعتمد على البحث والتعلم الذاتي وهو غير مشروط بأوقات أو أماكن معينة. وتوجد طريقتان من المعرفة المنقولة من خلال التعليم عن بعد، وهما: التعليم في اتجاه واحد وهو يعتمد على توصيل وتوفير المناهج التعليمية للمتلقي باستخدام بعض الوسائل دون وجود حلقة تواصل بين المدرس والمتلقي. والطريقة الأخرى وهي طريقة التعليم في اتجاهين وفيه تكون العلاقة متبدلة بين كل من المدرس والمتلقي وأيضاً بين المتقنين وبعضهم البعض. ومن الممكن استخدام الطريقتين معاً بحيث ترسل المادة العلمية بالبريد العادي أو البريد الإلكتروني ثم تتم المناقشة فيما بعد من خلال الإنترنت. ومن الوسائل المستخدمة لإيصال المواد التعليمية، في التعليم عن بعد المطبعات ، والصوت حيث يتم استخدام التليفون كوسيلة لنقل المعلومات، وهي تعتبر طريقة وسط بين استخدام برامج الراديو والمؤشرات السمعية ومن الممكن أن تسجل المعلومات على شرائط كاسيت لاستخدامها ويوجد التفاعل ولكن بين عدد محدود من الأشخاص. وشبكة الإنترنت وفيها يتم استخدام الوسائل الحديثة من أجهزة الحاسوب والبرمجيات وعتاد الحاسوب ومن الممكن أيضاً أن تتحا عملية التفاعل بين المعلم والمتعلقيين والمتعلقيين وبعضهم البعض من خلال التحدث عبر الشبكة ومن الممكن أن تتحا المواد الدراسية على الشبكة للمتعلقي في أي وقت، وعلى المتعلقي أن يكون لديه الوسائل التكنولوجية الحديثة من حاسب و مجموعات البرمجيات وعتاد الحاسوب والتي سيحتاجها لقراءة المادة العلمية، والبرمجيات ويقصد بها البرامج المخزنة على الأقراص المدمجة أو الأقراص المرنة

ويحتاج المترافق جهاز حاسب به إمكانيات تشغيل هذه البرامج بكفاءة . والصورة وفيها تأخذ عملية التعليم الشكل التفاعلى باستخدام التكنولوجيا الحديثة عن طريق إتاحة الفرصة للمترافق لرؤية المعلم والتفاعل معه ولكن يجب على المترافق أن يكون على الموقع المخصص على الشبكة فى وقت معين.

فاعلية التعليم عن بعد: وعلى الرغم أن التعليم عن بعد أكثر مرونة من حيث اختيار وقت التعلم ومكانه وأنه يمكنه التعامل مع الأعداد المتزايدة من الطلاب بكفاءة أكثر من التعليم التقليدى، فإن هناك سلبيات من الممكن أن تتولد نتيجة وجود المتعلمين فى أماكن بعيدة عن بعضهم، اضافة إلى عدم إتاحة الفرصة أمامهم للتواصل مع المعلم فى كل الأوقات والاعتماد على الوسائل المختلفة للتواصل. وهذه السلبيات تجعل معدل عدم استكمال الدراسة مرتفعاً ومستوى التحصيل قليلاً . وحيث إن المترافق هو محور عملية التعليم عن بعد وليس المعلم ، فإنه يجب التخطيط للتعليم عن بعد بحيث تكون المادة الدراسية جذابة و التعليم تفاعلى بين المعلم والمترافق وبين المتعلمين وبعضهم البعض مما يؤدي إلى استمرارية المتعلم فى العملية التعليمية وعدم إحساسه بالملل. ومع التطور السريع في تكنولوجيا الاتصالات، ظهرت أجهزة التلفزيون الرقمية والتي يتم من خلالها إدماج استخدام التلفزيون والدش بعالم المعلومات والإنترنت باستخدام الكمبيوتر، ويتحول الكمبيوتر إلى جهاز تلفزيون يستقبل القنوات الفضائية المختلفة عن طريق القمر الصناعي. وهذا يساعد الطالب على دخول عالم التعليم التفاعلى والإلكترونى من خلال استقبال جميع القنوات التعليمية ومتابعة العملية التعليمية لحظة بلحظة... كما يتيح للطالب من خلال قاعة المحادثة أن يحاور ويناقش أستاذه و يتلقى الإجابة عن كل الاستفسارات لديه.

إن شبكة الإنترنط من الوسائل المستخدمة في عملية التعليم عن بعد، وعلى ذلك فإن الحاسوب المتصل بشبكة الإنترنط أصبح من الأدوات الأساسية للتعلم عن بعد، ويمثل عدم وجود (أو قلة) المواد التعليمية المصممة لهذا الغرض في مصر من أهم المعوقات التي يجب إزالتها.

#### - تقدير الاحتياجات التمويلية للتعليم العالي ( دراسة ميدانية ) :

وجاء بعد ذلك فصل بعنوان تقدير الاحتياجات التمويلية للتعليم العالي ( دراسة ميدانية ) حيث تناول تحليل الاستبيانات التي استخدمت في هذه الدراسة، ولقد سُحب عينة الطلبة من جامعات عين شمس ، وحلوان ، والمنيا ، الإسكندرية . كما سُحب عينة من ٢٦ كلية من كليات

الجامعات المذكورة وجاء توزيع الطلبة المشاركون في الدراسة من الكلمات العملية والكلمات النظرية .

#### أ- آراء الطلبة:

ولقد ظهر أن ٩٥٪ من الطلبة يحصلون على دروس خصوصية . ٨٥٪ من ضمنهم لمجموعات تقوية، في حين قرر ٨٢٪ أنهم لا يحصلون على أي من النوعين، ولقد تم تحليل البيانات لهذه البيانات فجاءت النتائج لتبيّن وجود فروق ذات دلالة في مستوى ٠٠٥ . فيما بين الجامعات المختلفة، كما وجد أن هناك فرق دال فيما بين جامعة عين شمس، وجامعة المنيا ، أي أن الدروس الخصوصية ومجموعات التقوية منشأة بدرجة أكبر ودالة في جامعة عين شمس بالمقارنة بجامعة المنيا، كما وجدت فروق دالة فيما بين جامعة المنيا وكل من جامعتي حلوان والإسكندرية ، مما يدل على أن الدروس الخصوصية ودورس التقوية في جامعتي حلوان والإسكندرية أكثر انتشاراً منها في جامعة المنيا، وأخيراً وجد فرق دال في هذا الجانب فيما بين جامعة الإسكندرية وجامعة المنيا، وبذلك تعتبر جامعة المنيا من أقل الجامعات في انتشار هذه الظاهرة ، ويليها بعد ذلك جامعة الإسكندرية ، فجامعة حلوان ، وتأتي جامعة عين شمس في النهاية. وقد يفسر ذلك ضخامة أعداد الطلبة الملتحقين بجامعة عين شمس، حيث لا يستطيع الطلبة الدراسة بشكل جيد ، والاستفادة من المحاضرات وقاعات الدرس المحددة ، وذلك لكبر عددهم ، ولذلك يضطرون للدروس الخصوصية ، ومجموعات التقوية، وهذا يدعو للتأكيد على وجوب تجزئي ، الجامعات الكبيرة لجامعات اصغر حتى تتحقق الفائدة المرجوة من الدراسة الجامعية. أما المشاكل التي يعاني منها التعليم العالي فلقد رتبها الطلبة من وجهة نظرهم كما يلى: عدم توفر الأجهزة الالزمة - عدم مناسبة المناهج لسوق العمل، - تكدس الطلبة بالمدرجات - عدم قدرة بعض أعضاء هيئة التدريس على توصيل المعلومات -ارتفاع أسعار الكتب - عدم التزام بعض الأساتذة - أسلوب التقويم - عدم توفر السكن المناسب . ويشكوا الطلبة من عدم وجود رقابة على الأساتذة في العملية التعليمية وقييز بعض الأساتذة لبعض الطلاب والزام الطلبة بشراء مذكرات في بعض المواد ولقد بيّنت النتائج أن ٣٣.٥٪ من أفراد العينة قد رسبوا أو تخلفوا في مادة أو أكثر أثناء دراستهم ، ولذلك نجد أن ١١.٤٪ فقط يوافدون على وجوب تحمل الطالب المتختلف أو الراسب جزءاً من التكاليف الفعلية للدراسة، في حين أن الغالبية العظمى منهم (٥٤.٨٪) يرفضون ذلك، في حين أن ١٢.٦٪ يوافدون على ذلك بشرط الحصول على مساعدة مادية ترد بعد التخرج والعمل. ويرى ٣٩٪ من الطلبة أن مستوى المبانى الجامعية جيد ، ويرى

٤٦،٥ أنها متوسطة ، أما بالنسبة لمستوى التجهيزات والأدوات فإن ١٣،٨٪ يرون أن هذه التجهيزات أو الأدوات جيدة، في حين أن ٣٣،٦٪ يرون أنها رديئة، ويرى ٤٦،٦٪ فقط أنها متوسطة .

أما رأي الطلبة في مستوى الأنشطة الاجتماعية فهو أنها متدنية إذ أن ٤،٤٪ يرون أنها جيدة و ٣٠،٨٪ أنها متوسطة ، أي أن حوالي ٥٥٪ يرون أنها جيدة أو متوسطة وهي نسبة متدنية للغاية بالنسبة لهذا الجانب. أما حكم الطلبة على مستوى الأنشطة الرياضية فقد جاء أكثر تدنساً من حكمهم على مستوى الأنشطة الاجتماعية . أما فيما يتعلق بمستوى أداء الأساتذة، فنجد أن ٤١،٩٪ يرون أنه جيد في حين يرى ٤٨،٦٪ أنه متوسط ، ولا يتعدى من يراه رديئاً ٧،٨٪.

أما حكم الطلبة على مستوى تجهيز المكتبة بالكتب والمراجع فنجد أن ١٩،٥٪ يحكمون براءتها، ٤٥،٥٪ يذكرون أنها متوسطة. وجاء السؤال التالي ليسأل عما إذا كانوا يفضلون الالتحاق بالجامعات الخاصة وتأتي الإجابة لتبيّن أن ٢١،١٪ فقط يجيبون بالإيجاب، في حين أن ٨٪ تقريباً لا يفضلون ذلك. أما أسباب هذا التفضيل فيرجع بالترتيب إلى: ارتفاع مصاريف الدراسة - الاعتراض على المستوى العلمي - عدم موافقة الأسرة - نوعية الطلبة ، ويفضل ٦٠٪ من الطلبة الدراسة بجامعة حكومية بمصروفات مما يدل على أن الجامعات الحكومية لها مكانها وشهرتها لدى الطلبة ، ولذا لم يختار الدراسة بجامعة خاصة بمصروفات غير ٣٨،٣٪، وكان من بين أسباب تفضيل الطلبة للجامعات الحكومية على الجامعات الخاصة اعتقاد الطلبة أن الجهات الحكومية تفضل خريجي الجامعات الحكومية على الجامعات الخاصة، وعدم اعتراف بعض الجهات الحكومية بشهادات الجامعات الخاصة. وقد يكون ذلك صحيحاً أيضاً لأن الجهات الحكومية تتلزم بتعيين المعترف بشهاداتهم ، وبعض الجامعات الخاصة لم تحصل بعد على الاعتراف بشهاداتها. أما السؤال الأخير الذي يسأل فيه الطلبة عن أسباب تفضيلهم للدراسة في الجامعة الخاصة لو تركت لهم الحرية فهي ملائمة المناهج المستجدة سوق العمل وتوفير الإمكانيات التعليمية وقلة العدد . ويتقدم الطلبة بعدة مقترنات لزيادة التمويل الجامعي من أهمها: إنشاء طابع خاص بكل جامعة - قيام الدولة بإنشاء صندوق خاص للتمويل ، خصماً من رسوم مصروفات طلبة التعليم ما قبل الجامعي لصالح تمويل التعليم الجامعي - تحصيل نسبة ١٪ من ثمن الكتاب الجامعي - تخصيص مشروعات استثمارية يشترك فيها الطلبة .

## ب- آراء هيئة التدريس:

سحبت عينة أعضاء هيئة التدريس من جامعات عين شمس وحلوان والمنيا والإسكندرية ، والمجلس القومى للتعليم ولقد سحبت العينة من جميع الكليات والمعاهد العليا ، والمجلس القومى للتعليم.

وترى غالبية أعضاء هيئة التدريس أن من أهم أسباب مشاكل العملية التعليمية قصور التمويل ، فى حين أن نسبة الربع تقريراً يقولون إن نقص التمويل يعتبر لحد ما من أهم مشاكل العملية التعليمية ، وينفى ذلك نسبة ضئيلة لا تتعدى ٢،٨٪.

وجاء السؤال التالي بعد ذلك لسؤال أفراد العينة ، إذا كان التمويل يعتبر من أهم مشاكل العملية التعليمية فهل يعتقدون أن زيادة الموارد المخصصة للإنفاق على التعليم العالى ستحل مشاكله؟ فجاءت الإجابات بنسبة ٥٣،٩٪ بالإيجاب، وبنسبة ٤٣،٤٪ تقول بامكانية حل مشاكل التعليم العالى لحد ما عن طريق زيادة الموارد المخصصة للإنفاق على التعليم العالى.

وبعد ذلك جاء سؤال ليستوضح آراء المجيبين على اقتراح البعض بتحديد عدد الملتحقين بالتعليم العالى بدقة بما يتناسب مع الإمكانيات، فجاءت النتائج لتبيّن أن نسبة ٥٩،٥٪ يرون بوجوب تحديد العدد المناسب لكل كلية، وترى نسبة ٢٥،٥٪ بضرورة زيادة قدرة الجامعات لاستيعاب أعداد أكبر ، وترى نسبة ١٠،٨٪ بوجوب السماح بقدر أكبر من مشاركة القطاع الخاص، وتقدم آخرون بعدة مقترنات منها وضع خطة قومية لمدة خمس سنوات تتلزم بها الجامعات ، وتوافق مع متطلبات واحتياجات كل كلية فى ضوء حاجات سوق العمل ، بالإضافة لأهمية عقد امتحانات للقدرات تناسب مع احتياجات كل كلية فى ضوء معايير مسبقة تناسب مع احتياجات سوق العمل المستقبلية.

وفي الواقع فإنه يجب تبني اختبارات واستخراج معاييرها ، وجعل القبول فى الكليات المختلفة بناء على نتائج هذه الاختبارات ، إذ أن ذلك سيؤدى لتقليل الفاقد، حيث إن من يقبل فى أي كلية من الكليات ستكون له القدرة على النجاح فيها ، إذ أن هذه الاختبارات تقيس الاستعداد للنجاح فى كل كلية من الكليات بشرط إعداد هذه الاختبارات بشكل جيد، كما أنها ستعمل على حل مشكلة الثانوية العامة إذ أنها لن تكون المعيار الوحيد للقبول فى الجامعات.

ولقد رتب أعضاء العينة بعض الحلول لمشكلة تمويل التعليم العالي من وجهة نظرهم الخاصة ، فجاء ترتيب هذه الحلول من أكثرها لأقلها تكرارا ، كما يأتي : زيادة نصيب التعليم العالي في المازنة العامة للدولة- إنشاء وحدات ذات طابع خاص يستخدم جزء من حصيلتها في الإنفاق على التعليم - إعادة توزيع بنود الإنفاق على التعليم العالي بشكل أكثر كفاءة ، كما يمكن تحويل الكلية للطلبة الراسبين لجزء من التكلفة - تحصيل مصروفات لتفطيرية جزء من نفقات التعليم- تشديد الإنفاق على التعليم العالي- جمع التبرعات من المجتمع المحلي- عقد دورات تدريبية لخدمة المجتمع، يستخدم جزء من حصيلتها في الإنفاق على التعليم العالي ، وأخيراً في المرتبة العاشرة ، فرض رسم ضريبي خاص بالتعليم العالي .

وطلب رأى العينة فيما يقترحه البعض من ضرورة زيادة المرونة في إضافة أو إلغاء التخصصات التي تقدمها الجامعات تبعاً لحاجة سوق العمل ، وهذا بالطبع يستلزم سهولة الإجراءات وإحداث التغييرات دون وجود عقبات ، مما يعني زيادة حرية الجامعات والمعاهد العليا ، فوافق على ذلك موافقة تامة ٦٦,٣٪ ووافق على ذلك لحد ما ، ٢٦,٣٪ ولم يعارض عليه سوى ٦,٣٪.

أما فيما يتعلق بإنشاء جامعات خاصة بمصروفات فلقد كانت موضوع السؤال التالي، حيث طلب رأى المجيبين فيما إذا كان إنشاء جامعات خاصة بمصروفات يمكن أن يحل مشاكل تمويل التعليم العالي، فجاءت الإجابات لتبيّن أن ٦٢,٧٪ يعتقدون أن ذلك لن يحل مشكلة تمويل التعليم العالي.

ولكن إذا كانت هذه النسبة الكبيرة ترى أن إنشاء الجامعات الخاصة بمصروفات لن يحل مشكلة تمويل التعليم العالي فما هو السبب أو الأسباب الكامنة وراء ذلك ؟ تتلخص آراء الأساتذة مرتبة من أكثرها لأقلها أهمية ، في أن التعليم الخاص لا يحقق العدالة بين الناس إذ يتحقق به القادرون فقط ويضاف لذلك الاعتراض على المستوى العلمي لهذه الجامعات وخاصة أن طلبتها من الطلبة ذوي التحصيل المنخفض، وهو السبب الثالث الذي ساقته عينة الأساتذة الذين أجابوا على الاستبيان، وجاء في المرتبة التالية أن التعليم الخاص ليس لديه خبرة كافية في المجال العملي، جاء بعد ذلك تدني المستوى السلوكى لطلبة التعليم الخاص.

أما السؤال التالي فكان للتعرف على آراء العينة ، حيث يقول لها ، إذا لم يتتوفر للطالب

فرصة الالتحاق بالتعليم العالي الحكومي المجاني فهل تفضل أن يتوجه للالتحاق ب التعليم حكومي بمصروفات أقل، أم يتم التوسيع في توفير تعليم حكومي بمصروفات مل بريده، أم أنه يجب التوسيع في توفير التعليم الخاص؟ فجاءت الإجابات لتبين أن أفراد العينة يضعون التعليم الحكومي بمصروفات على أنه الاختيار الأول الذي يفضلونه، ويلى ذلك تعليم حكومي ولكن بمصروفات أقل ، أى تعليم حكومي تقدم الدولة له ما يكفى من الدعم، وأخيراً التوسيع في التعليم الخاص ولكن كخيار أقل أهمية عن سابقيه.

وجاء بعد ذلك سؤال طلب رأى العينة في إعادة توزيع ميزانية التعليم الحكومي في مصر بحيث يحصل التعليم ما قبل الجامعي على النصيب الأكبر، وهو ما تدعوه إليه المنظمات الدولية، وجاءت النتائج في هذا الاتجاه أيضاً حيث وافق بشدة على هذا الاقتراح نسبة ٩٪٢٠، وافق عليه نسبة ٦٤٪٨ من المجيبين . ولم يعارض على هذا الاقتراح سوى ٧٪٣١.

ويرى المجيبون أنه من الممكن أن يدخل القطاع الخاص في بناء المؤسسات التعليمية ، ويأتي الاختيار الثاني دخوله في تجهيز المؤسسات التعليمية ، أما الاختيار الثالث فهو أن يدخل القطاع الخاص في بناء وتجهيز المؤسسات التعليمية، ويلى ذلك بناء وتجهيز وإدارة المؤسسات التعليمية ، أي أن القطاع الخاص يأخذ العملية بأكملها ، ويأتي بعد ذلك دخول القطاع الخاص في إدارة المؤسسات التعليمية .

#### جـ- آراء الأساتذة وأعضاء المجلس القومي للتعليم:

ويرى الأساتذة وأعضاء المجلس القومي للتعليم بنسبة ٥١٪٧ ضرورة أن يتحمل الطالب الراسب جزء من تكلفة تعليمه، وترى نسبة ٣٤٪٥ هذه الضرورة ولكن بشرط توفر وسيلة لمساعدة الطلبة ماديًّا، ولا يعارض هذا الرأي سوى ٨٪١٠.

أما المساعدات المادية التي تقدم للطلبة والتي يمكن تطبيقها في مصر ، فترت بها العينة لتكون على هيئة منحة تتحملها المؤسسات الإنتاجية ، وهذه هي الطريقة الأفضل من وجهة نظرهم والتي تتحل المرتبة الأولى، ويأتي بعد ذلك تقديم قرض يسدد بعد التخرج والالتحاق بالعمل، ويأتي في المرتبة الثالثة منحة لا ترد وتحتملها صناديق الزكاة، وفي المرتبة الرابعة أشكال أخرى مثل : منح من البنوك للطلبة في الكليات العملية تسترد بعد التخرج واستلام الخريج للعمل، تدعم الدولة نسبة

٧٥٪ من تكلفة التعليم للطلبة المتفوقين. تنفيذ مشروعات استثمارية خاصة بالجامعات يخصص ريعها لدعم نفقات التعليم الجامعي. تقديم منح تدريبية للطلبة تشمل كافة التخصصات لتشجيعهم على العمل الحر. إلزام الجهات الصناعية والزراعية والهندسية والطبية .. الخ بتقديم منح لبعض الطلبة في هذه التخصصات لتعيينهم بعد التخرج وخصص هذه المنح من رواتبهم.

أما فيما يتعلق بنسبة الزيادة المطلوبة لتمويل التعليم العالي لكي يتحسن حاله ، فيذكر المجيبون أن هذه النسبة يجب أن تصل إلى أربعة أمثال الميزانية الحالية وذلك بنسبة ٣٪، وضعف الميزانية الحالية بنسبة ١٧٪، وثلاثة أمثال الميزانية الحالية بنسبة ١٥٪، وأكثر من أربعة أمثال الميزانية الحالية بنسبة ٩٪، الواقع أن جميع هذه النسب اعتباطية وليس مبنية على أساس علمية.

ولكى نقف على رأى أعضاء هيئة التدرس فى بعض الأمور المطلوبة لدعم التعليم العالى قدمت لهم قائمة تحتوى على بعض الأمور الهامة وطلب منهم ترتيبها تبعا لأهميتها من وجهة نظرهم، فجاء فى البداية أعضاء هيئة التدرس ، حيث إنه لا صلاح للتعليم الجامعى ما لم يكن القائم على العملية التعليمية راضيا ومستريحا ، ولذلك جاء دعمه محظلاً للمرتبة الأولى، واحتلت التجهيزات المرتبة الثانية ، وجاء فى المرتبة الثالثة المبانى ، واحتل المرتبة الرابعة الرابع سوا ، التقليدية أو الإلكترونية، واحتل المرتبة الخامسة تحقيق التوافق بين عدد الطلاب والإمكانيات، وجاءت الأنشطة فى المرتبة السادسة والأخيرة.

#### د- آراء أولياء الامور:

لقد أجاب على استبيان أولياء الأمور ألف من الأفراد موزعين فيما بين الجامعات الأربع ، وجاءت إجابات أولياء الأمور الخاصة بالتحاق أبنائهم بمجموعات تقوية لتبيّن أن ١٦٪ يجيبون عن ذلك بالإيجاب ٨٣٪، يذكرون أن أبناءهم غير ملتحقين بمجموعات تقوية، ولقد بين تحليل التباين فيما بين متosteats إجابات أولياء الأمور من الجامعات المختلفة أن النسبة الفائقة مساوية ١٣٪، أي أنها دالة وذلك باستخدام مستوى دلالة يساوى ٠٠٥ ، وللتعرف على مصدر هذه الدلالة أجرى اختبار شافيفيـ Scheffe فوجد أن هناك فروق دالة فيما بين جامعة المنيا وجامعات عين شمس وحلوان والإسكندرية أي أن طلبة جامعة المنيا أقل فى التحاقهم بمجموعات التقوية بدرجة

دالة بالمقارنة بباقي طلبة الجامعات الأخرى ولم توضح بعد ذلك أية فروق فيما بين طلبة الجامعات الأخرى في هذا الجانب. وجاء السؤال التالي لبيان أولياء الأمور عما إذا كان أبناؤهم في المرحلة الجامعية يحصلون على دروس خصوصية ، فجاءت النتائج لتبيّن أن ١٦٥٪ يحصلون على ذلك السؤال بالإيجاب ، في حين يذكر ٨٣٪ أن أبنائهم لا يحصلون على دروس خصوصية، وللتعرف بما إذا كانت هناك فروق دالة في إجابات أولياء الأمور عن هذا الجانب أجري تحليل التباين فجاءت النتائج لتبين وجود فروق دالة عند مستوى دالة ٠٠٥ ، وللتعرف على مصدر هذه الدالة أجري اختبار شافيفييه فوجد أن هناك فروق دالة فيما بين جامعة عين شمس وجامعة المنيا وجامعة الإسكندرية ، مما يدل على انتشار ظاهرة الدروس الخصوصية في جامعة عين شمس بدرجة كبيرة وبدرجة دالة وذلك بالمقارنة بالجامعات الثلاث الأخرى. كما يتضح أيضاً أن هناك فروق دالة فيما بين جامعة حلوان وجامعة عين شمس والإسكندرية ، حيث تقل جامعة حلوان في انتشار ظاهرة الدروس الخصوصية بها بالمقارنة بجامعة الإسكندرية ولكن انتشار هذه الظاهرة في جامعة حلوان أكثر منها بالمقارنة بجامعة المنيا. أي أن جامعة المنيا تأتي في الصدارة في قلة الدروس الخصوصية بها وتليها بعد ذلك جامعة حلوان ، فجامعة الإسكندرية ، فجامعة عين شمس. وتتلخص أسباب ضعف المستوى العلمي لبعض التلاميذ كما يراها أولياء الأمور مرتبة من أكثرها لأقلها تكراراً كما يأتي : كثرة عدد الطلبة بالمدرجات - عدم ميل الطالب للكتابة التي تتحقق بها - صعوبة المقررات - إهمال الطالب - عدم التزام بعض الأساتذة - ضعف مستوى تحصيل الطالب - قصور إمكانيات الكلية.

وجاء بعد ذلك سؤال يذكر أن أهم أسباب مشاكل التعليم ترجع لكثره عدد الطلاب، ويطلب فيها رأىولي الأمر ، فجاءت الإجابات لتشير لموقفة أولياء الأمور بشدة على هذا التفسير بنسبة ٤٥٪، وبالموافقة بنسبة ٤٢٪ وعدم الموافقة بنسبة ١١٪، وترك الإجابة عن هذا السؤال ٦٪. وفيما يتعلق بأسباب عدم إلحاق أبنائهم بإحدى الجامعات الخاصة، ذكر الوالدان العديد من الأسباب التي يمكن ترتيبها من أكثرها لأقلها تكراراً كما يأتي : نقص الإمكانيات المادية - عدم الاعتراف ببعض شهاداتها - ضعف التعليم بالجامعات الخاصة. ويرى أولياء الأمور أن الجامعات الخاصة تخدم فئة معينة من الناس وأن أسعارها مرتفعة ، وأن الجامعات الحكومية أفضل من الجامعات الخاصة، وأنها يمكن أن تخفف العبء عن الجامعات الحكومية.

أما فيما يتعلن بأراء أولياء الأمور في دفع بعض المبالغ للدولة من أجل تحسين الخدمة التعليمية فوافق ٤٧.٦٪ على تحمل جزء من نفقات التعليم بشرط الحصول على تعليم جيد ، في حين لم يوافق ٢٦٪ وأرجعوا السبب في عدم الموافقة لعدم وجود ضمان بتحسين الخدمة التعليمية، ويرى أولياء الأمور أن مجانية التعليم الحكومي يجب أن تكون لجميع الطلبة دون تمييز، في حين ترى نسبة بسيطة وجوب قصرها على الطالب المتفوق فقط . أما آراء أولياء الأمور في أفضل الطرق لمساعدة الطلبة مادياً مرتبة من أكثرها لأقلها تكراراً فهي تقديم منحة للطالب غير قادر لا ترد - تقديم قرض يرده الطالب بعد تخرجه وحصوله على مرتب ، ويوافق أولياء الأمور على تحمل الطالب الراسب بعض المصروفات مقابل إعادة السنة أو امتحان مادة أو مواد التخلف، واعتبرت على ذلك نسبة ٤٣.٩٪.

أما أسباب موافقة بعض أولياء الأمور على تحمل الطالب الراسب في التعليم الحكومي لبعض المصروفات مقابل إعادة السنة أو امتحان التخلف فقد أرجعه أولياء الأمور إلى ضرورة أن تكون هناك جدية من الطلبة وإلى أن ذلك يحقق العدالة بين الطلبة ، أما الأسباب التي ذكرها أولياء الأمور لتعليق عدم موافقتهم على تحمل الطالب الراسب في التعليم الحكومي لبعض المصروفات مقابل إعادة السنة أو امتحان التخلف مرتبة من أكثرها لأقلها تكراراً فهي أن: الرسوب قد يحدث لظروف خارجة عن إرادة الإنسان، كما ذكروا أن الضغط المادي على الأسرة كبير، وجاء السبب الثالث ليذكر أن النجاح والرسوب تحكمه معايير أخرى غير المذكورة.

#### هـ- آراء العمداء:

وجاءت عينة العمداء مكونة بنسبة ٢٢٪ من جامعة عين شمس، ٢٤٪ من جامعة حلوان ، ٢٦٪ من جامعة المنيا ، ٢٨٪ من جامعة الإسكندرية. وجاء متوسط عدد الطلبة في الكليات التي أجاب عمداً عنها على الاستبيان مساوياً ٤٩٢٧ طالباً وطالبة ، والوسيط مساوياً ٢٢٧٤ ، والمنوال ٢٠٠ طالب وطالبة وجاء المدى مساوياً ٢٤٤٣٠ مما يدلنا على وجود تباين كبير فيما بين أعداد الطلبة في الكليات المختلفة، وجاء الحد الأدنى لعدد الطلبة في الكليات مساوياً ٢٠٨ ، في حين وصل الحد الأقصى إلى ٢٢٤٣٠ وبالطبع في الكليات التي يصل فيها العدد لهذا الحد الأقصى ، تصعب إدارتها، كما يصعب استفادة الطلبة فيها ، وتزدحم مدرجاتها ، وتسوء فيها العملية التعليمية لحد كبير.

ويرتب العمداً البنود الخاصة بالتمويل من أكثرها لأقلها أهمية كما يأتى: الأدوات والأجهزة - الصيانة - الإنشاءات - المكتبات ، ويعتبر ٦٧٪ منهم أن التمويل هو أهم مشاكل العملية التعليمية، ويافق ٧٤٪ على أن زيادة الموارد المخصصة للإنفاق على التعليم الجامعى ستحل مشاكله.

كما يرتتب العمداً بعض الحلول لمشاكل التعليم العالى من وجهة نظرهم من أكثرها لأقلها أهمية كما يلى: ١- زيادة نصيب التعليم العالى فى المازنة العامة للدولة، ٢- إنشاء وحدات ذات طابع خاص يستخدم جزء من عائداتها فى الإنفاق على التعليم ، ٣- تحويل الطلبة الراسبين جزءاً من التكلفة ، ٤- تقديم الاستشارات لمن يطلبها واستخدام جزء من حصيلتها فى الإنفاق على التعليم ٥- تحصيل رسوم لتفطية جزء من نفقات التعليم، ٦- ترشيد الإنفاق على التعليم العالى، ٧- عقد دورات تدريبية لخدمة المجتمع واستخدام جزء من حصيلتها فى الإنفاق على التعليم ، ٨- جمع التبرعات من المجتمع المحلى. ، ٩- إعادة توزيع بنود الإنفاق على التعليم العالى بشكل أكثر كفاءة، ١٠- فرض رسم ضريبي خاص بالتعليم العالى.

ويرى بعض العمداً أن إنشاء جامعات خاصة لن يحل مشاكل التمويل وذلك لوجود اعترافات على المستوى العلمي لهذه الجامعات، ولأن التعليم الخاص لا يحقق العدالة بين الناس ولعدم قدرة التعليم الخاص على توفير التدريب العملى بدرجة كافية، ولأن التعليم الخاص ليست لديه القدرة على التدريب العملى، ولضعف المستوى العلمى والمستوى السلوكى لطلبة التعليم الخاص. ويرى العمداً أنه إذا لم تتوفر للطالب فرصة الالتحاق بالتعليم الحكومى المجانى فعليه أن يتوجه إلى التعليم الحكومى بمصروفات إذا وجد ، وأخيراً إلى التعليم الخاص.

ولهذا نجد أن العمداً يجيبون بنعم بنسبة ٨٦٪ لتوفير الدولة لتعليم حكومى بمصروفات وبنسبة ١٥٪ فقط لتوفير تعليم عالى يقوم به القطاع الخاص. وهم يوافقون بشدة بنسبة ٢٢٪ لإعادة توزيع ميزانية التعليم الحكومى فى مصر بحيث يحصل التعليم ما قبل الجامعى على النصيب الأكبر ، ويعترض على ذلك ٣٢٪ فقط.

ويرتب العمداً دخول القطاع الخاص فى التعليم الجامعى كما يلى: تجهيز المؤسسات التعليمية - بناء المؤسسات التعليمية - ادارة المؤسسات التعليمية - بناء وتجهيز وإدارة المؤسسات

### التعليمية - أخيرا إدارة العملية التعليمية.

وتري نسبة ٦١٪ منهم ضرورة تحمل الطالب الراسب جزء من تكلفة تعليمه، ويرتبون أساليب مساعدة الطلبة ماديا من أكثرها تفضيلا من وجهة نظرهم كما يلى: تقديم منحة لا ترد تحملها المؤسسات الإنتاجية - قرض يسدده الطالب بعد التخرج والالتحاق بالعمل - تقديم منح تحملها الجهات الأهلية - تقديم منح تحملها صناديق الزكاة.

ويعتقد العمدا، أنه يجب تحديد العدد المناسب للالتحاق بكل كلية ، وبضرورة زيادة قدرة الجامعات على استيعاب أعداد أكبر من الطلاب والسماح بمشاركة القطاع الخاص بقدر أكبر.وهم يوافقون بنسبة ٧٩٪ على وجوب زيادة المرونة في إضافة أو إلغاء التخصصات التي تقدمها الجامعات تبعا لاحتاجات سوق العمل، ويررون ضرورة مضاعفة ميزانية التعليم العالي وزيادتها إلى ثلاثة أمثالها أو أربع أمثالها.

وأخيرا يرتب العمدا بعض الأمور المطلوبة لدعم التعليم العالي تبعا لأهميتها من أكثرها لأقلها أهمية كما يلى: دعم هيئة التدريس ماديا- التجهيزات- المبانى-المراجع- التوافق بين الإمكانيات وعدد الطلاب- الأنشطة .

### توصيات الدراسة:

ولقد أوضحت الدراسة بما يأتى:

١- أن يكون قريل الجامعات والكليات مبنية على أساس موضوعية من حيث عدد الطلاب بكل كلية ، ونوعية الطلاب، وتكلفة المواد التي يدرسونها ، وحاجة هذه المقررات للمعامل أو الورش أو غير ذلك ، وكم ونوعية البحوث التي تلتزم بها الجامعات ومؤسسات التعليم العالي، وأن يكون ذلك بناء على دراسات لتسعي التكلفة .

٢- خلق دوافع المشاركة من جانب رجال الصناعة والإنتاج في تمويل التعليم عن طريق اهتمام نظام التعليم العالي بالمشاكل التي يعاني منها المجتمع والاهتمام بالمواحي التطبيقية أكثر من النظرية .

٣- على وحدات الإنتاج - كأحد ثلاثة مصادر لتمويل التعليم - تقديم المنح والقروض والمساعدات المادية بأشكالها المختلفة للطلبة على أن تضع الضوابط الخاصة باسترداد هذه الأموال .

٤- على الجامعات والمعاهد العليا السعى نحو زيادة مواردتها المادية من خلال تقديم البحوث

والاستشارات وتنظيم البرامج التدريبية والاستفادة من دعم قدامى الخريجين لجامعاتهم والحد من الهدر وتشجيع أثرياء المجتمع على الهبات والتبرعات لتمويل التعليم .

٥- ضرورة التوسيع في أساليب التعليم لتشمل التعليم المفتوح والتعليم عن بعد.

٦- العمل على تحرير الجامعات الكبيرة إلى جامعات أصغر بحيث يصل عدد الجامعات في مصر إلى ٣٠ جامعة على أقل تقدير.

٧- دعم أعضاء هيئة التدريس مادياً وأدبياً وعلمياً وفتح المجال أمامهم لتبادل الخبرات والمعلومات والزيارات وحضور المؤتمرات العلمية وتبادل الخبرات مع زملائهم من الجامعات الأجنبية.

٨- إدخال نظام القروض لمساعدة طلبة التعليم الجامعي على إكمال دراستهم على أن تسترد هذه القروض فيما بعد تخرج الطالب وحصوله على عمل حيث يقوم بسداد هذه القروض.