

## ■ دائرة حوار حول ■

**مصر وتحديات المستقبل****١٣ - قطاع البحث العلمي والتكنولوجيا وتحدياته**

**أعد وقائع الحوار للنشر**

**علا الحكيم\***

عقدت دائرة الحوار بقرر المجلة بمتحف التخطيط القومي - مدينة نصر - القاهرة في الثاني عشر من شهر رجب عام ١٤٢٤هـ الموافق التاسع من شهر سبتمبر عام ٢٠٠٣م ، وقد شارك فيها بحسب الترتيب الهجائي كل من السادة :

|                           |  |
|---------------------------|--|
| أ.د. حسن معوض             | رئيس مدينة مبارك للابحاث العلمية والتطبيقات التكنولوجية الأسبق |
| أ.د. عبد السلام جمعه      | رئيس بحوث متفرع بمراكز البحوث الزراعية                         |
| أ.د. أ.د. عبد الفتاح ناصف | مستشار بالمعهد ورئيس هيئة تحرير المجلة                         |
| أ.د. عبد الوهاب يوسف      | مستشار عدة هيئات   |
| أ.د. عبده شطا             | أستاذ بمراكز بحوث الصحراء                                      |
| أ.د. علا الحكيم           | مستشار بمتحف التخطيط القومي                                    |
| أ.د. فادية عبد السلام     | مستشار بمتحف التخطيط القومي                                    |
| أ.د. فينيس كامل جودة      | وزيرة البحث العلمي السابق                                      |
| أ.د. محمد بهاء الدين فايز | أستاذ متفرغ بالمركز القومي للبحوث                              |
| أ.د. محمد رفوف حامد       | أستاذ الأدوية - الهيئة القومية للرقابة والبحوث الدوائية        |
| أ.د. محمود برकات          | أستاذ متفرغ بجامعة الطاقة الذرية                               |
| أ.د. محمود منصور          | رئيس بحوث مركز الاقتصاد الزراعي                                |
| أ.د. عدوي الشرقاوى        | مستشار بمتحف التخطيط القومي                                    |

\* أ. د. علا الحكيم : مستشار بمراكز التنمية الأقلية والحضارية - معهد التخطيط القومي.

## "وقائع دائرة الحوار"

عبد الفتاح ناصف

بسم الله الرحمن الرحيم .. نيابة عن هيئة التحرير أشكر حضراتكم لقبول الدعوة لحضور هذه الندوة أو دائرة الحوار حول قطاع البحث العلمي والتكنولوجيا وتحدياته.

منذ أكثر من ست سنوات بدأنا سلسلة مصر وتحديات المستقبل نقاشنا فيها العديد من الموضوعات ، فقد بدأنا بالمكان والسكان ودوائر الانتما ، ثم الزراعة فالصناعة والبناء والتشييد ومياه الشرب والصرف الصحي والطاقة والتمويل والنقل والصحة والميزان التجاري والتعليم والسياحة.

عادة يتولى أحد الزملاء كتابة ورقة أولية للنقاش تشمل عدة محاور تتعلق بموضوع دائرة الحوار ، الاخت أ.د. علا الحكيم تفضلت مشكورة وأعدت لنا ورقة عن قطاع البحث العلمي والتكنولوجيا وتحدياته وقد وزعت على حضراتكم .

من الناحية التنظيمية ، يتم تفريغ الشرائط المسجلة وترسل لحضراتكم الأجزاء الخاصة بكل منكم لاجراء أيه تعديلات وردتها في خلال عشرة أيام . وعادة نبدأ بدخلات قد تصل من ١٥-١٠ دقيقة كمداخلة أولى نترك فيها الفرصة لابداء الرأي في أي عدد من الموضوعات ، وبعد الجولة الأولى يكون هناك بعض التعليقات التي يطلبها البعض منكم.

وأبدأ بالطلب من أ.د. علا الحكيم باعطاء نبذة عما جاء بالورقة.

علا الحكيم

يسعدني أن أرحب بحضراتكم وشكرا لكم على تشريفكم لنا وقبولكم دعوتنا لحضور دائرة الحوار المتعلقة بموضوع قطاع البحث العلمي والتكنولوجيا وتحدياته وهو موضوع يعد أحد المواضيع الهامة والساخنة التي تستحق منا الاهتمام والمناقشة.

فالتقدم العلمي والتكنولوجي هو أداة لتحقيق الذات القومية والتغلب على المشكلات الحياتية لأفراد المجتمع وتأمين المستقبل للأجيال القادمة .

وقد ادركت الدول الصناعية هذه الحقيقة منذ فترة طويلة ولذلك دعمت البحث العلمي وقامت بانشاء العديد من المؤسسات والمعاهد والماركز للبحث العلمي والتطوير التكنولوجي وقامت بالإنفاق عليها لإدراكها انها السبيل الوحيد للتفوق والتتطور .

وقد ظلت الدول النامية ( ومن بينها الدول العربية ) تعتمد على استيراد التكنولوجيا كوسيلة للإسراع في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية وصاحب ذلك إهمال لتنمية التكنولوجيا الوطنية وكذلك تخلفت في إجراءات وخطوات تشجيع تطويرها واستخدامها . وهذا يفرض على الدولة، عند نقل التكنولوجيا ، ان تختار ما يتناسب ويتواءم مع ظروفها واهدافها من التنمية ومع طاقتها الاستيعابية ، وافتراض معيشتها وتطويرها وتطبيقها للبيئة المحلية ولاستخدام المواد الخام المحلية . ولا شك أن التخلف في التكنولوجيا في كل الدول هو نتيجة غياب البحث العلمي .

ورغم التطور الذي حققه بعض البلدان العربية في إعداد خطط وبرامج وطنية للبحث العلمي والتطوير التكنولوجي ، لكن غالبيتها تفتقر إلى سياسات علمية متطرفة له كما يعاني العديد منها من عدم الاستقرار الهيكلي والمؤسسي للبحث العلمي فيها . وقد بدأت بعض الجامعات والمؤسسات البحثية في عدد من البلدان العربية في ربط نسبة من ابحاثها بالاحتياجات المجتمعية وحل المشكلات التنمية، لكنها ما زالت دون المستوى المطلوب .

ان الدول العربية لم تتمكن حتى الآن من انتهاج سياسة عربية موحدة في مجال البحث العلمي مما جعله مهماً في نشاطات الدول واهتماماتها وغالباً ما تقوم الدول باستيراد التقنية الغربية التي قد لا تلتصق في كثير من الأحيان وتتكلف كثيراً، هذا بالإضافة إلى تأثير هذه المجتمعات بمستحدثات سلوك الغرب مما شوه كثيراً من الحضارة العربية . وقد استتبع ذلك هجرة العقول العربية إلى الخارج، هذا بالإضافة إلى عدم تكامل البحث العلمي العربي . وترجع كل هذه السلبيات إلى عدم العناية بأهمية البحث العلمي والتطوير التكنولوجي وضعف الاعتمادات ونقص المعلومات .

نشر العلماء العرب ٧٠٧٧ مقالاً وبحثاً في عام ١٩٩٥ في المجالات الدولية مقابل ١٦٦٨٢٩ مقالاً للولايات المتحدة و٤٣٨٩١ مقالاً لليابان ١١١٨ الاسرائيل و٣٦٢٣٣ لالمانيا و١١٠٨ مقالاً لمصر وذلك خلال عام ١٩٩٧ وفقاً لتقرير البنك الدولي لعام ٢٠٠٢ حول مؤشرات التنمية في العالم،

وكان ما يقرب من ٨٠٪ من الابحاث العربية المنشورة دراسات اكاديمية وكان مجالاً البحث الرئيسيان هما الطب العلاجي والكيمياء التطبيقية . ووصل انتاج العالم العربي في تلك السنة عند قياسه بعدد المطبوعات لكل مليون من السكان ٢٦ في مقابل ٤٢ للبرازيل و ٨٤٠ لفرنسا و ٨٧٨ لسويسرا . غير ان انخفاض ميزانيات البحث العلمي وعدم وجود منظمات للعلم والتكنولوجيا أدى الى الحد من انتاجهم ، فقد خصصت الدول العربية ٧٥ مليون دولار أو ما يقرب من ٢٪ من ناتجها القومي الاجمالي لاغراض البحث والتطوير في حين خصصت الدول المتقدمة ٣٪ من ناتجها لهذا الغرض خلال عام ٢٠٠٠ .

لقد ادركت مصر منذ قيام الثورة اهمية البحث العلمي والتكنولوجيا ، وهنالك جهود ملموسة من اجل خلق مجالات بحثية علمية بهدف دفع عملية التنمية والوصول الى مصاف الدول المتقدمة. ونجده هذه المجهودات في صورة اقامة المؤسسات والهيئات المسئولة عن العلم والتكنولوجيا والجامعات ومرتكز البحث. كما يوجد عدد كبير من العلماء والباحثين في مختلف الجامعات ومرتكز البحث. وتضع مصر البحث العلمي والتكنولوجيا ضمن اولوياتها ، وخصص له في الخطة الخمسية فصل مستقل ذكر فيه انه من اهم وسائل تحقيق التنمية. وقد أكدت وثيقة مصر والقرن الحادى والعشرين على اهمية اصلاح البنية المؤسسى للعلم والتكنولوجيا وتوفير متطلباته .

ولقد حققت الدولة مجموعة من الانجازات في مجال البحث العلمي منها على سبيل المثال:

- بناء قواعد البيانات المصرية كأحد الانشطة الرئيسية للشبكة القومية للمعلومات في مجال العلوم والتكنولوجيا .
- استكمال الطاقة الانتاجية للمعامل وكذلك استكمال المنشآت وانشاء اقسام بحثية جديدة في جميع المعاهد والمراکز البحثية .
- افتتاح معهدى الهندسة الوراثية والمعلوماتية التابعين للهيئة العامة لمدينة مبارك للابحاث العلمية والتطبيقات التكنولوجية ، وكذلك انشاء مركز التنمية التكنولوجية .
- انشاء الهيئة القومية للاستشعار عن بعد وعلوم الفضاء ، التي تساهم في الوقت الحاضر في مشروعات ترعة السلام ومشروع توشكى لتنمية جنوب الوادي .

- انشاء معهد بحوث الإلكترونيات نظراً لأهمية هذه الصناعة ودخولها كعنصر في جميع الصناعات الأخرى .
- انشاء معهد بحوث البترول الذي يعمل بالتعاون الكامل مع قطاع البترول ، حيث تعتبر نتائج بحوث هذا المعهد ذات تطبيق مباشر بالقطاع
- انشاء معهد بحوث الفلزات الذي يخدم بصورة مباشرة الشركات التي تعمل في قطاع الصناعات المعدنية .
- انشاء معهد بحوث الليزر الذي يخدم بعض المجالات الزراعية والصناعية والطبية.

وتقوم منظومة البحث العلمي على عده عناصر اساسيه وهى : البناء المؤسسى والتشريعى (أجهزة البحث العلمى والتكنولوجيا) ، الموارد المالية ، القوى البشرية واستراتيجية واضحه للبحث العلمى .

إلا أن هذه المنظومة فى الواقع المصرى تواجه بالكثير من المشاكل والتحديات التى تفرض على المخططين ومتخذى القرارات ضرورة مواجهتها وأولويات محددة اذا ما أريد أن يكون للبحث العلمى دور فعال فى التطوير التكنولوجى وفى التنمية . وعلى الرغم من وجود التداخل والارتباط بين الكثير من هذه المشاكل والتحديات الا أنه يمكن طرحها من خلال المحاور الأربعه التالية:

### **المحور الأول : فعالية اجهزة البحث العلمى والتطوير التكنولوجي القائمة**

تشتمل منظومة العلم والتكنولوجيا فى مصر على مؤسسات فكر مثل المجالس القومية المتخصصة ، واللجان الفنية بمجلس الشعب والشورى وأكاديمية البحث العلمى والتكنولوجيا ، ووزارة البحث العلمى والتكنولوجيا والوزارات . ويصل عدد هذه المؤسسات ٣١٨ وفقا لاحصائيات عام ٢٠٠٠ فى شكل أقسام أو معامل ومراكمز متعددة التخصصات . منها الجامعات (١٣) جامعة حكومية، ٥ جامعات خاصة) و ١٤ مؤسسة علمية وتكنولوجية تابعة لوزارة البحث العلمى (الذى يضم المركز القومى للبحوث ، معهد تيودور بلهارس للأبحاث ، مركز بحوث وتطوير الفلزات ، المعهد القومى للمعايره ، المعهد القومى لعلوم البحار ، المعهد القومى للبحوث الفلكية، معهد بحوث

البترول، معهد بحوث الالكترونيات، معهد بحوث امراض العيون ، الهيئة القومية للاستشعار عن بعد، الهيئة العامة لمدينة مبارك ) و ٢٥ مركزاً ومعهداً بحثياً تابعاً لوزارة الزراعة واستصلاح الاراضي، و ١٢ مركزاً بحثياً تابعاً لوزارة الاشغال والموارد المائية و ٩ مراكز بحثية تابعة لوزارة الصحة والسكان و ٥ مراكز تابعة لوزارة البترول و ٤ مراكز تابعة لكل من وزارات الصناعة والتنمية التكنولوجية والكهرباء والطاقة والنقل والمواصلات والطيران المدني و ٥ مراكز تابعة لوزارة قطاع الاعمال العام كما يوجد مركز بحثي واحد في كل من وزارة التخطيط ووزارةقوى العاملة ، ووزارة الداخلية، ووزارة الثقافة ووزارة الشئون الاجتماعية ووزارة العدل وهيئة قناة السويس، ويوجد أيضاً ١٤ منظمة غير حكومية وذلك وفقاً لما ورد في ندوة البحث العلمي والتنمية التكنولوجية بمعهد التخطيط القومي مارس ٢٠٠٢.

ويتم توزيع مراكز البحث العلمي والتكنولوجيا وفقاً للانشطة على النحو التالي: ٤٣٪ للعلوم الطبية ، ٢٧٪ للزراعة ، ٢٣٪ للهندسة ، ١٠٪ للعلوم و ١٧٪ مجالات أخرى وذلك وفقاً للاحصائيات الواردة في تقرير الامم المتحدة (اسكوا) لعام ١٩٩٩ .

وعلى الرغم من ذلك فإن واقع البحث العلمي في مصر يعاني قصوراً في تلبية الاحتياجات الماسة والعاجلة وما زال دون المستوى المطلوب من أجل تحقيق تنمية شاملة . فقطاع البحث العلمي والتكنولوجيا يعاني من العديد من المشاكل تمثل أساساً في ضعف مستوى إعداد الباحثين وعدم توفر المناخ المناسب للعمل، والافتقار إلى المعلومات وصعوبة الحصول عليها . وانخفاض نسبة ما تخصصه الدولة من ميزانيتها للإنفاق على البحث العلمي والتكنولوجيا بالرغم من الزيادة السنوية في الاعتمادات المخصصة لهذا القطاع .

ويرى البعض أن معظم مراكز ومؤسسات البحث العلمي والتطوير التكنولوجي قد تحولت إلى مراكز توظيف أكاديمي حيث تركز أساساً على العمل الأكاديمي بدلاً من تركيزها على البحث العلمي والتطوير التكنولوجي . وأخيراً ما زال قطاع البحث العلمي والتكنولوجيا في حاجة إلى اصدار المزيد من التشريعات التي تنظم دخول التكنولوجيات الأجنبية وتضمن حق التأليف وتحمي الملكية الفكرية وما يترتب عليها من حقوق .

ومازال الكثير من الإنتاج العلمي في مصر لم يعالج مشاكل التنمية ولم يرتبط بشكلات حقيقة وهو غير تراكمي وغير م التجرب وغير مختبر ولم ثبت جدواه الاقتصادية والفنية . فكثير من الرسائل العلمية والبحوث - وهي تمثل مكونات عرض البحث العلمي - نظرية وأكادémie النزعة.

كما ان قطاع البحث العلمي والتكنولوجيا يعاني في الكثير من الاحيان من غياب التنسيق والترابط بين مراكز البحث العلمي بعضها وبعض من ناحية وبينها وبين جهات الانتاج من ناحية اخرى مما يؤدي الى إهدار الموارد . ان مراكز البحوث لم تستطع حتى الآن ان تقنع المؤسسات الاستثمارية بالاستعانة بباحثتها والاستفادة منها . هذا بالإضافة الى غياب التخطيط لحل المشاكل واثارة المواضيع التي تستلزم الدراسة، إلى جانب عدم اختيار الموضوعات البحثية ذات الصلة باحتياجات وقضايا المجتمع والقصور في مواجهة التحديات التي تفرض نفسها سواء في المؤسسات الحكومية أو في موقع الانتاج .

هذا وعلى الرغم من كثرة وتنوع مؤسسات البحث العلمي (حيث تغطي الجوانب المختلفة في مجالات البحث العلمي والتطور التكنولوجي) الى جانب وجود الكوادر الكافية من الباحثين ، إلا أن المشكلات المشار إليها قد انعكست في ضعف فاعلية اجهزة البحث العلمي والتطوير التكنولوجي وهو ما يعكس الكثير من التساؤلات حول زيادة فاعلية هذه الاجهزـة ، والتي يمكن الاشارة الى البعض منها فيما يلي:

**١/١ هل هناك تحجيم من قبل الدول المتقدمة لدور الدول النامية في مجالات البحث والتطوير التكنولوجي ؟ وما هي الادوات وال المجالات لذلك وكيفية التعامل معها ؟**

**٢/١ هل تعتبر قضية البحث العلمي قضية أمن قومي ؟**

**٣/١ هل يمكن استيعاب أو نقل أو توطين التكنولوجيا بدون إحداث تغيرات موازية في ثقافة المجتمع؟**

**٤/١ هل مؤسسات البحث العلمي في مصر كلـمة في اتخاذ القرار في موضوع التنمية؟**

**٥/١ لا يلـجأ المستثمرون لحل مشاكلهم بالـمراكز البحثـية في معظم الـاحـيان ، فـكيف يمكن**

للقائمين على مراكز البحوث في مصر أن يقدموا خدمات متقدمة لمن يطلبها لاكتساب ثقته؟

٦/١ هل هناك طلب حقيقي لنتائج البحوث سواء من مؤسسات بحثية حكومية أو غير حكومية؟ ما هي المعايير المستخدمة لذلك؟

٧/١ ما هي المجالات التي يغيب عنها البحث العلمي في مصر؟

٨/١ كيف يتم تنسيق أنشطة ومجالات البحوث بين الجامعات ومراكز البحوث وأكاديمية البحث العلمي والتكنولوجيا في مصر؟

٩/١ هل هناك شبكة معلومات تربط بين كافة مراكز البحوث في المجالات البحثية التطبيقية؟ ما هو دور الشبكة القومية للمعلومات المنشأة من قبل الأكاديمية في عدم تكرار البحوث؟

١٠/١ هل التنظيم والهيكل الحالى للمؤسسات البحثية يساعد على تحقيق فاعلية نشاط البحث العلمي ...؟ وإذا لم يكن ذلك هو الواقع فما هو الهيكل التنظيمى المقترن؟

١١/١ هل المدن التكنولوجية هي الحل الأفضل؟

### المحور الثاني : الموارد التمويلية :

وبالنظر الى الاستثمارات المخصصة لتنفيذ الخطط الخمسية الاربع للبحث العلمي والتكنولوجيا خلال الفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٧ نجدها ٢٥ مليون ، ٧٩ مليون ، ٧٥ مليون ، ١٤٧ مليون على التوالي خلال الخطط الخمسية المتتالية.

فقد بلغت الاستثمارات المخصصة للبحث العلمي في الخطة الخمسية ٩٧/٩٢ ثلاثة أضعاف ما كانت عليه في الخطة السابقة . وزادت الاستثمارات في عامي ٢٠٠١ / ٢٠٠٢ - ٢٠٠٣ / ٢٠٠٤ ، بنسبة ١٥٪ ، ٢٣٪ عن العام السابق لكل منها. غير أن في خطة عام ٢٠٠٣ / ٢٠٠٤ انخفضت المبالغ التقديرية المخصصة للبحث العلمي والتطوير التكنولوجي بالمقارنة بالعام السابق لها.

وقد بلغت نسبة الإنفاق الفعلى على البحث العلمي بالنسبة للناتج المحلي الإجمالي ٤٨٪ ، ٥٢٪ ، ٥٥٪ ، ٦٪ ، ٠٪ ، ٢٠٠٢ / ٢٠٠١ ، ٩٦/٩٥ ، ٩٥/٩٤ ، ٩٤/٩٣ ، ٠٪ ، ٢٠٠٢ / ٢٠٠١ ،

على التوالي ويلاحظ زيادة نسبة الإنفاق خلال هذه الفترة ولكنها محدودة ولا تكفي لاحتياجات البلاد خلال هذه الفترة من التطور والتحولات الهيكلية. وتوضح الإحصاءات المقارنة أن نسبة الإنفاق على البحث العلمي في الولايات المتحدة بلغت ٥٥٪، واليابان ٧٨٪، وكوريا ٢٪، والمانيا ٣٪، وتايوان ٩٪، وسنغافورة ١١٪ خلال عام ٢٠٠٠، وذلك وفقاً لتقرير البنك الدولي لعام ٢٠٠٢ حول مؤشرات التنمية في العالم.

ولاشك أن البيانات السابقة توضح ضآلة الاستثمارات التي وجهت للبحث العلمي وعدم تناسب الاعتمادات المخصصة للصرف على البحث، فنسبة التكاليف الجارية المباشرة، وهي التي تخدم البحث بطريقة مباشرة (الخامات والإنفاق على البحث) لم تتعذر ١٦.٥٪ بالنسبة إلى إجمالي المبالغ المخصصة للبحث العلمي وتمثل الأجر ٤٨.٦٪. أما الاستخدامات الاستثمارية فكانت تمثل ٣٤.٩٪ عام ٩٧. ووفقاً للمؤشرات العالمية يجب ألا تمثل الأجر أكثر من ٢٠٪ من إجمالي ميزانية أي بحث علمي، وبلغ متوسط نصيب الباحث من الإنفاق على البحث (نفقات جارية مباشرة) ١٠.٦٠ جنيهها سنوياً وهو ما يظهر عدم كفاية الاعتمادات المخصصة للصرف على الباحث.

ولقد اقتصرت مساهمه القطاع الخاص في تمويل أنشطة البحث العلمي على نحو ٢٪ من إجمالي الإنفاق، مقابل ٧٢٪ في الولايات المتحدة الأمريكية وحوالي ٥٢٪ في عدد من الدول الأوروبية واستراليا وكندا وذلك وفقاً لإحصاءات عام ٢٠٠٠.

إن المؤشرات المشار إليها من قبل تشير في مضمونها إلى محدودية الإنفاق على البحث العلمي في مصر بسبب محدودية الموارد المالية المتاحة، وهو ما يرفع بدوره التساؤل عن كيفية تعظيم الاستفادة من الموارد المحدودة التي تخصص للإنفاق على البحث العلمي إلى جانب التساؤل عن المصادر الإضافية لزيادة الإنفاق على البحث العلمي. إن الإجابة على هذين التساؤلين تفرض بطبعتها الكثير من التساؤلات والتي يمكن أن يطرح منها ما يلي:

١/ هل يعد مؤشر الإنفاق على البحث العلمي والتطوير التكنولوجي كنسبة مئوية من الناتج المحلي الإجمالي مؤشراً دقيقاً للحكم على مدى كفاية الإنفاق عليه أو للمقارنة بين الدول...؟ وفي هذا الشأن أيضاً هل يعد الإنفاق على الجامعات في مجمله إنفاقاً على البحث العلمي...؟ وإذا

كانت الاجابة على ذلك بالنفي فكيف يمكن الفصل بين مكون الانفاق على الجانب الاكاديمي ، ومكون الانفاق على البحث العلمي في النشاط الجامعي وماهى الآلية لذلك؟

٢/٢ ماهى السياسات أو الآليات التي يمكن من خلالها تحقيق التوازن الملائم بين مكونات الانفاق على البحث العلمي والتكنولوجيا على نحو يساعد على زيادة فاعلية الاستثمار في مؤسسات البحث العلمي ؟

٣/٢ هل يعد تكرار البحث فى قضية علمية معينة فى نفس التوقيت وفي عدد من المؤسسات البحثية أمرا مرغوبا فى ظل ندرة الموارد المالية ... ؟ وفي اي المجالات قد يكون غير مرغوب... ؟ وماهى الآليات التي تحول دون تكرار البحث فى نفس القضية العلمية اذا لم يكن مثل هذا التكرار مرغوبا ؟

٤/٢ في ضوء المعرفة بالاقتصاد المصري ، والتطورات التكنولوجية به ، ماهى قضايا البحث العلمي والتكنولوجيا التي يفترض ان تكون ذات أولوية على مستوى القطاعات الاقتصادية المختلفة ، والتي يقترح ان توجه الموارد المحدودة والماتحة للبحث العلمي والتكنولوجي نحوها ... ؟ وفي هذا الشأن ايضا ماهو مدى التوازن القائم حاليا بين الانفاق على البحث العلمي والتكنولوجيا في القضايا الاجتماعية والاقتصادية ، والانفاق على البحث العلمي في قضايا التطور التكنولوجي... ؟ وماهى السياسات أو الآليات اللازمة لتحقيق مثل هذا التوازن. ؟

٥/٢ ماهى المعايير التي يمكن ان يستند اليها فى تقييم النتائج المرحلية لنشاط البحث العلمى فى قضية بحثية معينة بغرض اتخاذ قرار بشأن الاستمرارية فى تمويل البحث من عدمه ؟

٦/٢ هل يوجد مابين مؤسسات البحث العلمي الحكومية القائمة حاليا، مؤسسات مزدوجة الادوار مما يتربى عليه اهدار للموارد المالية ... ؟ واذا ما وجدت مثل هذه الحالات فماهو المقترن بشأنها ؟

٧/٢ تشير المؤشرات إلى أن البحث العلمي في القضايا الاجتماعية والاقتصادية يحظى بالصبب الأكبر من المنح والمساعدات الاجنبية، فهل يمكن ان يكون للبحث العلمي في قضايا التطوير والتكنولوجيا نفس النصيب ... ؟ وماهى السياسات والادوات اللازمة لتحقيق ذلك ؟

٨/٢ ان حاجة البحث العلمي والتكنولوجيا إلى موارد مالية كبيرة تفرض الدعوة الى مشاركة القطاع الخاص في هذا النشاط . واذا كان القطاع الخاص بطبعته يحجم عن المشاركة في بعض الأنشطة ذات النفع العام ، فما هي مجالات وقضايا البحث العلمي والتكنولوجيا وخاصة المرتبطة بالتطور التكنولوجي التي يمكن ان تطرح لمشاركة القطاع الخاص ... ؟

٩/٢ هل هناك من مصادر اضافية لزيادة الموارد المالية لنشاط البحث العلمي ..؟ وماهى هذه المصادر وكيفية تعبئتها ؟

### **المحور الثالث : كفاءة ومهارة الكوادر البشرية :**

يوجد بصر ما يقرب من خمسين ألفا من العلماء، والباحثين، منهم ٢٣٪ حاصلون على درجة الماجستير والدكتوراه، ولا يقتصر الأمر على ضخامة الكل العددى إنما يعتمد على نوعياتهم وتنوع تخصصاتهم. ويقدر اجمالى المشتغلين بالمؤسسات البحثية فى مصر بحوالى ١٢٠ ألف فرد وفقاً لبيانات عام ٢٠٠٠ ، وتشير الإحصاءات الدولية ان مصر تحتل المرتبة الثالثة عشرة من حيث معدل عدد العلماء لكل مليون نسمة وتوجد ٧٧٪ من القاعدة العلمية فى الجامعات و٨٪ فى المراكز البحثية المتخصصة التابعة لوزارة البحث العلمي، و ١٥٪ فى المراكز البحثية بالوزارات المختلفة. وهذه القاعدة العلمية البشرية موزعة كالتالى المهندسون والعلماء، ٤٣٪ من اجمالى العاملين فى مجال البحث العلمي والتكنولوجيا ، ٥٪ كوادر ادارية مساندة و ١٥٪ فنيون وفتقا لاحصائيات عام ٩٨ وكما ورد فى الدراسة التى أعدتها اكاديمية البحث العلمي والتكنولوجيا عن دليل هيبات ومراكم البحث فى مصر. أى ان عدد العلماء، والباحثين والمهندسين العاملين بالمؤسسات البحثية يبلغ حوالي ٥ ألف فرد خلال نفس العام، ويتبين من الإحصاءات السابقة ارتفاع نسبة الاداريين مقارنة بالعلميين ، ورغم انه لا توجد معايير دولية لتحديد نسبة الاداريين الى العلماء ، إلا انه استناداً الى الوحدات الصناعية النموذجية ينبغي ان لا تزيد هذه النسبة عن ٧٪ . وتؤدى هذه النسبة المرتفعة من الاداريين الى قوه العمل فى البحث العلمي الى زيادة البيروقراطية وابتلاع الميزانيات المخصصة لقطاع البحث العلمي والتكنولوجيا لصالح الاجور والمرتبات المخصصة للاداريين، هذا بالإضافة الى ان معظم المخصصات تذهب للإنفاق العام واعمال الإحلال والتجديد ولا يتبقى إلا القليل يوجه للاتفاق

على البحوث .

وتقوم الدولة في مصر بالدور الرئيسي في إعداد القاعدة العلمية وإرساء المؤسسات العلمية المتخصصة من منطلق مسؤوليتها عن ذلك في حين أن الوضع تغير في معظم الدول الأخرى حيث لم تعد الدولة بمفردها المسئولة عن البحث العلمي والتطوير التكنولوجي بل يشاركها في ذلك القطاع الخاص .

هذا وبغض النظر عن عدم التوازن بين أعداد العلماء والإداريين المشتغلين بالبحث العلمي والتكنولوجيا ، فإن كفاءة وفاعلية الأداء به تتوقف وطبعية الحال على كفاءة ومهارة الفتنة الأولى . وفي هذا الشأن يمكن أن يطرح العديد من التساؤلات من بينها ما يلي:

١/٣ اذا ماجاز القول بوجود نسبة كبيرة من العلماء المشتغلين بالبحث العلمي والتكنولوجيا يتميزون بالمهارات العالمية في تخصصاتهم ، فإن التساؤل الأول الذي يطرح نفسه: هل توافر لثل هذه الفئات مستوى الدخول الذي يسمح باستقرارهم ومارستهم لنشاطهم العلمي بكفاءة ؟ وهل النظم الحالية للحوافز وجوانز الدولة التشجيعية والتقديرية تتناسب مع تحفيزهم على العمل بكفاءة ؟

٢/٣ ماهي الدوافع وراء هجرة العلماء المصريين المميزين الى الخارج ؟ وماهي الوسائل المقترحة للحد من هذه الهجرة ؟ وكيف يمكن الاستفادة من تجارب وخبرات هؤلاء المهاجرين ؟

٣/٣ ماهي المسارات (مؤتمرات/ زيارات قصيرة للعمل/ بحوث مشتركة) ، وال المجالات (قضايا بحثية) المقترحة لزيادة اتصال الباحثين المصريين بنظائرهم في الدول المتقدمة لتبادل الخبرات واكتساب مهارات جديدة ؟

٤/٣ هل النظم الحالية لتحديد واختيار البعثات بعرض اعداد شباب الباحثين ، تعد مناسبة لتحقيق ما هو مستهدف من تطوير نشاط البحث العلمي والتكنولوجيا وزيادة فاعليته دون وجود اختلالات في التوازن بين الجوانب والقضايا البحثية سواء على مستوى المؤسسات البحثية ذاتها (حيث يوجد تراكمات من تخصصات معينة في بعض المؤسسات مع وجود ندرة أو غياب البعض الآخر منها) ، أو على مستوى القطاعات المستفيدة من نتائج البحث العلمي ؟

- ٥/٣ هل نظم الدراسات العليا بالجامعات المصرية حاليا تسمح بتخریج علماء باحثين بالكفاءات المطلوبة؟ وماهى ملامح التطوير المطلوبة على هذه النظم اذا لم تكن تحقق هذا الهدف؟
- ٦/٣ هل تسمح مخرجات النظام التعليمي بوضعه الحالى فى توفير الفنات من شباب الباحثين بالميول والقدرات التى تساعدهم على ممارسة هذا النشاط بكفاءة ومهارة عالية؟
- ٧/٣ اذا كانت الموارد المالية المحدودة والماتحة للبحث العلمى هي العامل المسئول عن ضعف القدرة على توفير الاىادى المساعدة على البحث (معامل ومعدات وأجهزة) فلمن تكون الاولوية الکم البشري أم توفير مثل هذه الاىادى؟ وهل يمكن ان يكون للمساعدة والمنع الاجنبية دور في ذلك خاصة بالنسبة لجوانب البحث الهدافة الى التطوير التكنولوجى...؟ وهل يمكن ايضا ان تكون للقطاعات او المنشآت المستفيدة من نتائج البحث العلمى دور في ذلك؟
- ٨/٣ هل النظم القائمة حاليا لا دارة النشاط البحثى ملائمة لتحفيز الباحثين على العمل بالكفاءة المطلوبة ؟ وإذا لم يكن ذلك هو الحال فما هي أوجه القصور؟ وكيف يمكن التغلب عليها؟
- ٩/٣ هل النظم القائمة حاليا للحفاظ على حقوق التأليف والابتكار تؤدى الهدف منها ؟ وإذا لم يكن ذلك هو الحال فما هي المقترنات في هذا الشأن؟

#### **المحور الرابع : الحاجة الى إستراتيجية واضحة للبحث العلمي والتكنولوجيا :**

ما يقدمه البحث العلمي والتكنولوجيا من خدمات في الواقع الإنتاجية والخدمية ومن استشارات علمية وفنية لا يتم في إطار استراتيجية واضحة، كما ان المستفيدون في مجال الخدمات أو الإنتاج لا يلجأون إلى البحث العلمي محل مشاكلهم ولتطوير منتجاتهم أو لانتاج سلع جديدة ... وحتى الان لم يشارك القطاع الاستثماري والقطاع الخاص بدور فعال في إحداث الطلب على البحث العلمي مما أدى إلى زيادة الفجوة التكنولوجية وزيادة الاعتماد على الخارج تكنولوجيا لتحقيق برامج التنمية .

وفي تأكيد اهمية البحوث في مختلف فروع العلم، لابد من الاشارة الى انها من اصعب التحدىات في عصر العوله ولا يمكن مواجهتها إلا عن طريق التركيز على تدریس علوم المستقبل وعلى

تشجيع ودعم مجالات البحث ذات الأولوية واستخدام نتائج البحوث في عملية التنمية.

سوف يشهد العصر الجديد تغييرًا شاملًا في طبيعة المعرفة وفي افراط الانتاج والاستهلاك وفي نظام السلطة والادارة. وتحديات العصر الجديد سيتم مواجهتها من خلال انتاج واستخدام العلم والتكنولوجيا. لكن ذلك يحتم استمرار التطوير لبرامج وطرق التعليم والتوعي في استخدام الوسائل المتعددة لإعداد اجيال جديدة من أصحاب المهارات والقادرين على استيعاب تكنولوجيا المعلومات وتوظيفها في خدمة التنمية ومواكبة ثورة المعلومات فضلاً عن استنباط تكنولوجيا توائم ظروف المجتمع المصري. وفي هذا الاطار فان مواجهة التحديات ووضع استراتيجية واضحة للبحث العلمي والتطبيق التكنولوجي لتحقيق هدف التنمية الاقتصادية والاجتماعية في عصر العولمة والتغيرات الهيكلية في الاقتصاد اصبح امرا في غاية الأهمية.

أى انه يجب على الدولة تحديد اهداف قومية وتحديد أولويات تتجه جميع انشطة البحث العلمي صوبها وتكوين شبكة من الانشطة البحثية قادرة على إحداث تطوير مع إعادة هيكلة المؤسسات العلمية والبحثية وتحقيق التنسيق بينها بما يضمن تحقيق هذه الاهداف في زمن محدد ووضع سياسة علمية وتكنولوجية تستشرف حاجات المستقبل هذا بالإضافة الى رعاية الحكومة للعاملين في البحث العلمي والتكنولوجيا وتحفيزهم ومعالجة النقص في المهارات الخاصة لارتقاء بالبحث العلمي .

وما سبق يقتضي طرح تساؤل هام:

١/ هل هناك استراتيجية للبحث العلمي والتطوير التكنولوجي ؟ اذا كانت الاجابة بنعم هل تتواءم مع التطورات المتسارعة واذا كانت الاجابة بلا فماهى التصورات حول اولويات واهداف وسياسات استراتيجية البحث العلمي والتطوير التكنولوجي ؟.

### عبدة شطا

لى عدة ملاحظات ، الملاحظة الاولى هي أنه فى مارس من العام الماضى أعد معهد التخطيط القومى ندوة فى نفس الموضوع ووصل الى عدة استنتاجات هي قريبة ما عرضته السيدة الفاضلة ، ربما يكون هناك تساؤل ما جدوى دائرة النقاش هذه ؟

الملحوظة الثانية أن ورقة العمل المقدمة تعطى أولوية للتطوير التكنولوجي دون التنمية ، فالتنمية لاحقة حيث تقول التطور التكنولوجي ثم التنمية ، أميل الى ان نعطي التنمية أهمية قصوى في تطبيقات البحث العلمي وأذكر حضراتكم وأذكر نفسى ايضاً أن وزارة التخطيط فى خلال التسعينات والى الآن مستمرة فى وضع استراتيجية مكانية لتنمية مصر تشمل النواحي العامة ثم تشمل الاقاليم المصرية المختلفة ثم أخيراً المشروعات الكبرى ، وهذه الاستراتيجية اعتمدتها الدولة ، اعتقاد أن هناك ضرورة أن يرتبط البحث العلمي بالدرجة الأولى بتلك الاستراتيجيات .

في هذه الاستراتيجيات نضع محاور التنمية الأساسية وهي التنمية الزراعية ، التنمية الصناعية ، التنمية السياحية ، ثم العمران واقني في نقاشنا هذا أن نركز على تعزيز دور البحث العلمي بمحاور التنمية التي وضعتها الاستراتيجيات المختلفة بالنسبة لتنمية مصر.

ايضاً أذكر حضراتكم وأذكر نفسى أننا منذ بداية الثمانينات وضعنا استراتيجية أو خطة طموحة لغزو الصحراء لضرورة أن نخفف العبء السكاني في الوادي وتوزيع السكان خارج هذا الوادي وحتى الآن لم نر أن البحث العلمي أخذ دوراً ريادياً في هذا المجال .

الاستراتيجيات التي وضعتها وزارة التخطيط تهدف في المقام الأول إلى إتاحة الفرصة لـ ١١ مليون من سكان الوادي للانتقال إلى المناطق الصحراوية في إطار مشروعات تنمية زراعية وصناعية وسياحية . . . الخ.

الملحوظة الثالثة هي باعتقادى مؤسسات البحث العلمي القائمة في مصر كافية بالنسبة لدولة نامية لكنها تحتاج إلى نوع من الترميم والذى يعني إعادة النظر في التوزيع الجغرافي للمؤسسات العلمية القائمة في مصر ، ومن ثم فلا أرى أن هناك ضرورة أن يكون مركز بحوث الصحراء في القاهرة كذلك مؤسسة البترول والمساحة الجيولوجية لا ينبغي أن يكونا بالقاهرة وهكذا ، لذلك فهناك ضرورة لإعادة توزيع مؤسسات البحث العلمي لكن يكون لها دور أكثر فاعلية بجانب ما أريد أن أعيده وأكرره وهو ربط البحث العلمي بعمليات التنمية وشكراً.

### عبد الفتاح ناصف

اسمحوا لي أن أبدى رد فعل سريع للملحوظات الثلاثة التي ذكرت .

بالنسبة للتكرار ، لا أعلم عن ندوة عقدت في المعهد كندةة متخصصة عن البحث العلمي والتطوير التكنولوجي كقطاع في إطار تحديات المستقبل في مصر ، وحتى اذا بحثته اي جهة فما زال هناك مشكلة موجودة والتي ذكرتها الورقة أن عملية التنسيق بين المراكز العلمية ليست جيدة.

لا خلاف على العلاقة بين البحث والتنمية ، الورقة تأخذ بمبدأ أن البحث العلمي والتطوير التكنولوجي اداة فعالة للتنمية ، ونقول بالتأكيد إن تطور البحث العلمي والاهتمام بالتطوير التكنولوجي في ظل أوضاع معينة له آثار ايجابية في عملية التنمية ، فلا انقسام بين الجانبين ، ومطلوب في اي لحظة ان نتطور علميا وتقنيا حتى نستمر في عملية التنمية ، وما دامت تتحقق التنمية ومعدلات معقولة فهي تدعم هذا القطاع كما تدعم اي قطاع آخر، لذلك تشير الورقة بين حين والأخر الى أولويات في مجال البحث العلمي والتقنيا فيما يتعلق بالمجالات المختلفة الأكثر أهمية لظروف دولة معينة في توقيت معين.

ذكرت الورقة أيضا اننا حققنا الكثير لكن هناك مشاكل حيث لم نصل الى مانزيد أو أن طموحاتنا لم تتحقق ، نحن لن نستمر دولة نامية ، والتساؤل هو كيف نتخذ اتجاهها ولو طويل الاجل لكن نصبح دولة متقدمة أو شبه متقدمة ، نتطلع لأن تكون دولة متقدمة وقد أبرزت الورقة أن لدينا الكثير من المعاهد والمؤسسات والمراكز .. الخ وأننا ننشر العديد من البحوث في العالم الخارجي لكنها أبرزت ايضا المشاكل ، فنحن لدينا مشاكل داخل هذا القطاع ، تحديات تعوق عملية تطويره ونحن جميعا في جهات علمية نعرف المشاكل التي تواجهنا يوميا.

### **فينيس كامل جودة**

شكرا لدعوتى لحضور هذا الحوار الهام ، وقد قرأت الورقة المقدمة من د. علا وهى ورقة قيمة وأرى أنها لم تترك شيئا الا وذكرته ، ولكن ناقش كل ما جاء من تساؤلات لقضية البحث العلمي والتكنولوجيا فإننا نحتاج الى وقت طويل لأن هذه القضية قضية مصرية وكانت مثل أحد الاهتمامات الرئيسية عندما كلفت بهام وزير الدولة للبحث العلمي لذلك شكلت لجنة من خبراء وعلماء من داخل مصر وكذلك من بعض الخبراء الاجانب والمصريين المغتربين ، لتقدير الوضع الراهن لمنظومة البحث العلمي والتكنولوجيا والمعوقات التي تواجهها بهدف الوصول الى استراتيجية لتحسين

سياسة وادارة العلم والتكنولوجيا ، ونتيجة هذه الدراسات عرضت وطرحت للنقاش في عدة مؤتمرات حضرها نخبة من المتخصصين في مجالات مختلفة (علماء اقتصاديون ، مفكرون ، رجال أعمال، اعلام ... )، وانتهينا الى اصدار كتابين اولهما خاص بمشروع "وثيقة السياسة العلمية والتكنولوجية" والثاني "مشروع تحسين سياسة وادارة العلم والتكنولوجيا بجمهورية مصر العربية" ، وقد قدمت هذه الاوراق لمجلس الوزراء لمناقشتها واقرارها ثم اعتمادها رسميا بحيث تتعدى اطار المشروع وتصبح سياسة قومية للعلم والتكنولوجيا ، ولكن للاسف لم تتب اهتمام صانع القرار وقتها وذلك نظراً للمشاكل الطاحنة والضاغطة التي تفرض نفسها على الساحة وتأخذ الاهتمام الاكبر من المسؤولين بما يؤجل النظر في قضية البحث العلمي. ويسعدني ان اهدى مشروع "وثيقة السياسة العلمية والتكنولوجية" التي صدرت من وزارة الدولة للبحث العلمي في ديسمبر ١٩٩٦ لمعهد التخطيط القومي.

نحن فعلاً نحتاج الى ورقة لمصر واستراتيجية قومية واقعية ، تعرض بشفافية بحيث يلتف حولها الجميع ، وكما ذكر الزميل الذي تفضل بالحديث من قبل انه لابد من وجود استراتيجية واضحة المعالم للدولة لكل نواحي التنمية وانتي أؤكد ان التنمية التكنولوجية هي اساس كل تنمية اقتصادية واجتماعية.

غير العالم حالياً بتغيرات جذرية تقودها ظاهرة العولمة ، التي تتضمن التجارة الحرة ، فلا بد ان يكون هناك قناعة وایمان لدى صانع القرار بان البحث العلمي ضروري وهام وانه وراء كل تقدم تكنولوجي في العالم ، واؤكد ان كل يوم تتأخر فيه يصعب المهمة علينا . التغيير التكنولوجي يتتطور حالياً ليس كل ٤ أو ٥ سنوات، ولكن هناك مجالات تتغير التكنولوجيا فيها في بضعة اشهر أو حتى خلال ساعات، لذلك فان اي تحسين او تطوير تكنولوجي بطيء، لن يجدي لاننا نحتاج الى قفزات ملموسة في مجالات محددة وبأولويات محددة في اطار استراتيجي للمجالات الاقتصادية المختلفة: صناعة ، زراعة ، سياحة ، تصدير .. الخ، فالباحث العلمي قادر ان يقدم كل هذه القطاعات ويؤدي الى زيادة الانتاجية والتنافسية. والتصدير كما نعرف وكما تقرر الدولة هو مطلبنا الاستراتيجي الاول.

اما عن السؤال كيف نزيد المخصصات للبحث العلمي لتعظيم الاستفادة منه؟

فإننى أشبه ميزانية الدولة بعكه : قطعة منها تذهب للتعليم ، والآخر للاسكان والصحة .. الخ والبحث العلمي يأخذ قطعة ايضا ولكنها صغيرة . فإذا زاد نصيب البحث العلمي فسوف يكون هذا على حساب باقى المجالات ، لذلك لا بد من اضافة موارد جديدة للدولة وذلك عن طريق توظيف البحث العلمي لزيادة الانتاج وزيادة التنمية وفي هذه الحالة يمكن اخذ جزء من هذه الاضافة لزيادة مخصصات البحث العلمي .

فالبحث العلمي لم يأخذ الاهتمام والاقتناع الكافى حتى اليوم ليس لدى صانع القرار فقط وإنما بالنسبة للصحافة والاعلام بصفة عامة ، فمثلاً نجد ان كرة القدم والثقافة والفن تأخذ اضعاف مساحات الاهتمام عن مثيلتها للبحث العلمي ، ولذلك فاننى اطالب العاملين فى مجال الميديا بالمشاركة ومسئوليية فى التوعية والاهتمام بالثقافة العلمية والوعى الجماهيرى للاهتمام بالبحث العلمى والتنمية والتكنولوجيا وتفهم وتقبل العلم والتكنولوجيا والنظر للتطور التكنولوجي الحادث فى الدول الأخرى بحيث تتولد الغيرة الإيجابية للتغيير المناخ العام ليصبح مؤثراً لانعاش حركة العلم والتكنولوجيا واطلاق طاقاتها الفعالة.

قدیماً في عهد اجدادنا الفراعنة كان لديهم قمة التكنولوجيا على مستوى العالم ، فلا بد من تشكيف شبابنا وتوسيعهم بالاعمال العلمية والتكنولوجية والفنية الفرعونية بما فيها من اسرار تكنولوجية لم تفك طلاسمها حتى الآن ، فتحن لدينا رصيد من الجينات الموروثة عن اجدادنا الفراعنة فلا بد ان يكون لدى مجتمعنا وشبابنا الایمان بقدرته بما يتلکه من مخزون حضاري وانسانى وثقافي وان يتغلب به على الصعاب ويستجيب لكل أنواع التحديات للملائحة التكنولوجية واجتياز الفجوة العلمية والتكنولوجية القائمة والمتسايدة بيننا وبين الدول المتقدمة بل حتى بيننا وبين الدول حديثة الصنبع التي حققت في العقود الماضية وثبتت كبرى في سبيل التقدم والارتقاء والوصول الى مجتمع تكنولوجي كما كان في عهد اجدادنا الفراعنة.

كذلك يمكن ان تساعد البحوث الاجتماعية على نشر الوعي العلمي والتطوير التكنولوجي والتغيير في السلوكيات ووضع المفاهيم حيث يجب ان توجه لخدمة البحث العلمي والتنمية التكنولوجية وما لا شك فيه ان قضية الثقافة العلمية هي قضية هامة ولا بد ان يقتعن الجمهور بأن

التقدم العلمي سيؤدي حتما الى زيادة الدخل وتحسين في مستوى المعيشة والحفاظ على البيئة والموارد وبذلك ينشأ بسببه ايمان بتحميته التغيير.

اما عن ربط البحث العلمي بالقطاع الانتاجي فإننا نجد أن القطاع الخاص لا يساعد للاسف في الانفاق على البحث العلمي بدرجة ملموسة ولا يطلب مشورته ، لذلك فالباحث العلمي معذور ، لأنه اذا تواجد او زاد عليه الطلب سيستشغل ويعمل خاصة اذا كان هناك حافز لأن مرتبات الباحثين ضعيفة، فلابد اذن من ايجاد آليات لاحداث تعاون حقيقي مع جهات الانتاج والخدمات تحقيقا لمتطلبات رفع التنافسية أداً، وغوا.

ولابد ان يثور السؤال من الذى سيقوم على المساعدة في التطوير والتحديث التكنولوجي ؟ لأن بعض الدول المتقدمة وشركاتها العالمية تحجب عن الدول النامية بعض التكنولوجيات مثل الادوية الحديثة وسوف تتأثر الدول النامية او المتخلفة التي لا تستطيع ان تستوعب تلاحق التطور التكنولوجي . وهذه قضية كبيرة جدا ومرتبطة بقضايا اخرى مثل : قضايا التعليم . والصحة .. الخ ، فلابد ان توضع كلها فى اطار استراتيجى شامل للتحديث التكنولوجي الذى تقره الدوله وترعاه القيادة السياسية.

وهناك دروس مستفادة من دول كثيرة خاضت تجربة الارقاء التكنولوجي مثل اليابان التي بدأت التنمية الاقتصادية باستيراد ونقل تكنولوجيا بطرق مختلفة من دول اجنبية ، ثم عندما وصلت الى تجربة تكنولوجية حقيقة بعد حوالي ٣٠ سنة بدأت تفك وتحظط للبحث العلمي الاساسى لتخرج بتكنولوجيات رائدة ومبتكرة خاصة بها وليس منقوله من دولة اخرى وبذلك حققت نجاحا باهرا اقتصاديا.

كذلك هناك دروس اخرى مستفادة من دول النمور الاسيوية مثل "اندونيسيا وماليزيا وتايوان .. الخ" ، يمكن دراستها واستنتاج ما يناسبنا منها ، فنحن لدينا عقول جيدة جدا وما ينقصنا هو ان نحدد ما الذي نحتاجه ونضوغ آليات التنفيذ لكي نلحق بالركب التكنولوجي.

ولابد هنا ان اذكر التجربة الرائدة لاحدى دول النمور الاسيوية وتحديدا ماليزيا التي حازت على اعجابى ، فلذلك قمت بزيارتها مع وفد محدود من ضمنهم السيد الاستاذ الدكتور محمد بها الدين

فايز اثناء تكليفى بهام وزارة الدولة للبحث العلمى لدرس هذه التجربة عن قرب فلقد اعلن ماهاتير محمد سنة ١٩٩١ عن نجاح الخطة التى تم انجازها خلال الثلاثين سنة الماضية والتى اشتملت على سياسات وبرامج تنمية مختلفة حيث حققوا بالخطيط السليم المبني على اسس علمية القفزة العلمية والتكنولوجية وأصبحوا من الدول الملاحقة للتطور التكنولوجي فى عام ١٩٩١ ، ثم اعلن ماهاتير محمد عن "رؤية ٢٠٢٠" ، والتى تهدف الى الوصول بمالزريا لمستوى الدول المتقدمة صناعيا بحلول عام ٢٠٢٠ ولستا اثناء زيارتنا لمالزريا مدى الوعى الجماهيري بهذه الرؤية والمعلنة بشفافية لمجتمع بفتاته المختلفة بالبرامج المختلفة والمتضمنه سياسات العلم والتكنولوجيا والسياسات التى يجرى تحديثها من آن لآخر. ويتم تقييم هذه الاستراتيجية والبرامج القومية المنفذة لها سنويا في لجان متخصصة لتقريها وتصويبها اذا احتاج الامر ، فنحن في حاجة الى مثل هذه الرؤية ، رؤية خاصة تناسب مصر وظروفها وتعلن بشفافية فالشعب المالزى ليس اذكى منا كمصريين فنحن لدينا رصيد معرفي وثقافى اكثرا واقدم منه ، نريد استخدامه بطريقة علمية منظمة ، وذلك من خلال عمل جماعى على مستوى الجمهورية باكمالها (الحكومى والاهلى) .

هناك مشكلة اخرى كبيرة تواجهنا وهى تحديد مشكلة الزيادة السكانية التى تلتهم اى ثمار للتنمية ، ولابد بالتالى من ان تدرج حلول لها فى الخطة القومية لنهضة مصر ، فنحن نريد نهضة قوية ، فلنسميها صحوة واستشعارا للخطر الذى يهدى مصرنا الحببية فتتولد لدينا مادة "الادرنالين" وهى مادة كيماوية تفرز عند الشعور بالخطر وبذلك تساعد على شحذ الهمم وتحشد كل قوى المجتمع وطاقاته للتغلب على كل أنواع التحديات والصعاب لخوض معركة التنمية لمصرنا الغالية.

### عبد الفتاح ناصف

شكرا د. فينيس ، لي تعليق سريع على نقطة مهمة جدا ، ان المشكلات الطاحنة تجعل متتخذ القرار يركز على هذه المشكلات ولا يتبع ما يقال فى مجالات اخرى مثل مجال البحث العلمي والتطوير التكنولوجى وهذا صحيح.

وكان ذلك صحيحا في الماضي حينما كان متتخذ القرار مسؤولا عن المخابز والمصانع والبحث العلمي وكل شيء في الدولة ، لكن آن الآوان للتغيير ، في الماضي ايضا تكلمنا كثيرا في السبعينات

والسبعينات عن قضايا وطالبنا بتعديلات فيها فى مؤشرات وندوات ولم تتحقق الا بعد سنوات لكتها تحققت وهذا قدر العلميين فى الدول النامية ، فهم يعلنون القرارات الواجب اتخاذها والتعديلات المطلوبة التى تناسب المجتمع ومع ذلك يتأخر الاخذ بهذه الآراء ولكن فى نفس الوقت أؤيد تماماً أن هناك دولاً بدأ تتحرك بخطوات سريعة ومتصلة.

نحن دائماً نقارن ونقول نحن واليابان كنا فى مركب واحد فى بداية عملية التصنيع والتنمية، ثم تصبح مصر بهذا الشكل واليابان بشكل آخر، وهذا دليل على المشاكل التى تواجهنا، مشاكلنا تستغرقنا تماماً وكثيراً ما تنسينا الخط الاساسى لتطور دولة وبالتالي تأكيد نحن لانقل ذكاً، ولانقل علماً عن كثير من الدول التى تسمى بالشمول الاسيوية، نحن لسنا أقل منهم ، نحن فى حاجة الى تنظيم افضل لمواجهة المستقبل، والاعداد لهذا المستقبل من الآن. إن عملية المقارنة بين اهل الثقة وأهل الخبرة والكلام الكثير الذى سمعناه فى هذا الصدد فى الفترات الماضية يجب ان يتمهى، وينبغى الاعتماد على آراء أهل العلم والخبرة واخذها فى الاعتبار حينما نتخذ قراراً أو نحدد سياسة أو اتجاهها .. الخ.

### محمد بها الدين فايز

الحمد لله أنتا نلتقي حول مائدة مستديرة لاجراء حوار متواصل، واحداً من ضمن الفضائل التي تجنبى من تجمع شخصيات مرموقه كالجمع الذى تفضلت سعادتك بدعوته وال موجودين معنا اليوم حول هذه المائدة . والشمرة هي تراكم الفكر وتجمع الآراء . فهناك اضافة واثراء في الفكر بحيث ان حضراتكم مسئولون عن هذا العمل أو الاطار الجديد فى سلسلة تقارير مصر وتحديات المستقبل . وسوف تكون هناك مادة فيهاكم وفيها دساممه وفيها تنوع وفيها معالجة من عدة زوايا لكنها تخاطب نفس الموضوع، وهو الذى اخترته سعادتك وعالجته الدكتوره علا بكفاءة واقتدار وهو البحث العلمي والتكنولوجيا وتحديات المستقبل.

من أجل التراكم ، والشيء بالشيء يذكر ، اشير الى ما ذكره المتحدثان السابقان واشير تحديداً الى حديث د. فينيس فسيادتها حين كانت وزيرة البحث العلمي اعتقاد انها كانت من اكبر وزراء البحث العلمي أو المسؤولين عن منظومة البحث العلمي في مصر جذباً لانتباه كل المواطنين وصناع القرار الى أهمية ان يكون هناك سياسة واستراتيجية ، سياسة يعني اختيار السير في مسارات دون

مسارات ، إذ أن هناك بدائل كثيرة لكنى سأسير فى طريق أو مسار معين ، اما الاستراتيجية فمعناها ان يكون هناك امل ، حلم وطنى كبير نتمنى ونتطلع ان نبلغه فنحدد هذا الحلم الكبير ويجب ان يكون حلما طموحا وان يكون لهذا الحلم افق زمنى نعاهد الناس على أن نبلغه بعد عدد معين من السنين.

سيادتها اشارت الى مهاتير محمد رئيس وزراء ماليزيا ولعله المع نجوم العالم الثالث كله ، هذا الرجل الذى كانت له سياسة وكانت له اختيارات لمسارات دون مسارات ، وكانت له استراتيجية ونظرة الى المستقبل سماها Vision 2020 او الامل أو الحلم الوطنى الكبير لماليزيا التى عاهدت نفسها وتعهد كل المسؤولين فيها برقبتهم ان يجتهدوا ويضيفوا الواحد منهم الى عمل الآخر سنه بعد اخرى حتى يصلوا الى عام ٢٠٢٠ يكون الامل الوطنى قد تحقق ، وهو ان تبلغ ماليزيا مرتبة من التقدم يجعلها عضوا في مجموعة الدول المتقدمة صناعيا.

ففى اجتهادات د. فينيس لتصور سياسة وصياغة استراتيجية (وقد سبقها من رؤسا ، الاكademie وزرا ، البحث العلمي من كانت لهم رؤى محددة) ولكن اجتهادات سيادتها كانت مبلورة وموثقة والمجتهدون معها من فريق العمل قد وضعوا تصورات مختلفة وعناصر لهذه السياسة ومكوناتها . واحد مكوناتها ( واحد فقط) اشارت سيادتها اليه وهو تبسيط العلوم أو مايسى Popularization of Science ذلك ان العلم والتكنولوجيا لا تنموان فى بلد لا تحترم ولا تأبه بالعلم والتكنولوجيا ولا تقدر عمل وعطاء العلماء ، والنجازين ، اما يجب ان يكون هناك تبسيط للمعرفة العلمية والتكنولوجية تصل الى عامة الناس والجماهير العامة وخاصة جماهير الشباب لابد ان تؤثر فيهم وتوجههم الى أهمية العلم والتكنولوجيا . وقد تجسد هذا العمل فى تصور سيادتها لينا ، مدينة العلم أو متحف العلوم أو مايسى National Science & Tech center مثل متاحف العلوم الكبرى الموجودة فى كل دول العالم ، وفي هذه الايام برعاية اكاديمية البحث العلمي بدأ يتبلور هذا المشروع ورصدت له أموال وخصصت له الأرض وخطط له معماريا واصبح على وشك أن يرسى له حجر الأساس.

سيادتها اشارت ايضا الى نقطة نسبتها لى وهو مايسى بال Adrenalin Effect أقوى سريعا ماهرو الادرينالين ؟ الادرينالين هو هرمون أودعه الله سبحانه وتعالى في جسم كل الكائنات الحية .

في لحظة الخطر أو المخوف ينبعث الادرينالين فيبعث حركة حاسمة في جسم الحيوان فيطلب النجاه من ظروف الخطر ويقفر إلى حيث الأمان ، فهذا التأثير يجب أن ينبعث في أجسامنا جميعا ، في جسد الوطن المصري كله لأننا بصريح العبارة نحن أمه في خطر ويجب أن ينبعث فينا الادرينالين الوطني فتتحرك كل عقولنا وعضلاتنا طلبا للنجاه ، هذا ما حاولت أن أضعه نقطة بسيطة تعليقا على ما يقل .

الآن أود أن أقول في كلمتي المختصرة إننا يلزم أن نخاطب العموميات أولا ، أما الخصوصيات فقد ترى سيادتك أن نفيض فيها فيما بعد لأن هناك خصوصيات كثيرة جدا . فالعموميات التي أود البدء بها هي أننا لا نعيش في الكره الأرضية وحدها ، نحن نعيش على ظهر سفينة تسبح في الفضاء ويعيش عليها غيرنا من الأقوام والأمم والمجتمعات . سفينه الفضاء هذه يحكمها الآن ظاهرة عجيبة الشأن تسمى العولمة أو ال Globalization . والعولمة لها شرعية ومجموعة من القوانين تحكم السلوك وقواعد إذا تنبهنا لها ستدلنا على طريق النجاه والسلامة وطريق العمل مع الآخرين . العولمة التي نعيش في ظلها تحكمها شرعية الجات ، وفرع من هذه الشرعية هي شرعية الملكية الفكرية TRIPS هذه الشرعية تقول بكل بساطة لا يستوى الذين يعملون والذين لا يعملون " .

هذا ما يحدث في الوقت الحاضر ، مجتمعات كتبت لنفسها البقاء والاستمرار وتعمل أسباب العزة والمعنى والرخاء والقوة والهيبة والسيطرة وغير ذلك ، وكانت أداتها في هذا كله هي الأخذ بأسباب العلم والتكنولوجيا ، ودول لم تأخذ بهذا ولا ذاك وهذه دول نقرأ عليها الفاتحة تسمى دول العالم الثالث والبعض يسميهم دول العالم الآخر أو دول العالم الثالث عشر فربما يكفيانا شر الانتساب إليها . وهناك الدول التي تحركت وأصبحت واحدة مثل دولة ماليزيا التي زارتها د . فينيس وكانت في صحبتها وهي دولة تمثل نموذجا يستحق أن يدرس وان نستوعب درسه .

حكاية العولمة وحكاية العلم والتكنولوجيا ودوره في عملية التنمية العلمية والتكنولوجية التي هي محرك كل أنواع التنمية الأخرى . طبعا يمكن أن نتحدث عن رصف الطرق ، ويمكن أن نتحدث عن إشارة الشوارع ، ويمكن أن نتحدث عن المرور ، يمكن أن نتحدث عن ١٠٠ نوع من أنواع التنمية

المربطة بمشاكل نعاني منها يوميا ونأمل أن يغفينا منها الله في المستقبل إن شاء الله.

لكن خطابنا تحديدا اليوم هو عن البحث العلمي ، د. علا وسيادتك سميتها البحث العلمي والتكنولوجيا وقد جمعتم مابين الاثنين وهذه نقطة تستحق أن تناول هنا بعض التعقيب . ما الذي يربطهما وما الذي يفصلهما أيضا ؟

لهذا السبب فانني أبدأ بتعليق بسيط من حيث الشكل وفيه بعض الثناء على الورقة الجميلة التي تفضلت باعدادها د. علا الحكيم وهي ورقة لا أتعجب من الثناء عليها وشكرا لها على الجهد الذي بذلته فيها ، لكن لي بعض الملاحظات التي تمس الموضوع.

ان سيادتها خاطبت المؤسسات العاملة في البحث العلمي وقالت انها مؤسسات صنع الفكر وهذا صائب تماما . وتقصد سيادتها ايضا انه في المقابل هناك مؤسسات اداء ، نعم ان التقسيم المنطقى العالمى لمؤسسات البحث العلمى هي ان بعضها مؤسسات فكر الذى يصنع فيها الفكر وتصاغ فيها السياسات وتحدد فيها الاولويات والاهداف والاستراتيجيات ، ثم هناك مؤسسات الاداء العلمى وهى مؤسسات لابسى العاطف البيضاء التى تقوم بتنفيذ البحث العلمى مثل المركز القومى للبحوث، ومعاهد البحوث الزراعية ومعهد بحوث الفلزات ، معهد بحوث البترول ، هذه كلها مؤسسات اداء تتميز عن مؤسسات الفكر.

فى حديثنا نحن نخاطب باستمرار موضوع انشطة العلم - كما ورد فى الورقة - وأنشطة التكنولوجيا ، وفي الورقة ايضا حديث عن مؤسسات البحث العلمي والتطوير التكنولوجى وقد جمع هذان المفظان فى جمله واحدة بينما يجب علينا أن نميز بينهما لنتستطيع القول ما الذى سنعمله لدعم هذه وتلك وصياغة السياسات التى يترشد بها العمل هنا وهناك .

أود القول إن مؤسسة العلم والبحث العلمي العربي الصرف تماما فى السياسة وفي التركيب وفي الادارة وفي الاستراتيجيات تختلف عن مؤسسات البحث والتطوير . فمؤسسة العلم الـ R (أى البحث العلمي) شيء ومؤسسة الـ D & R (أى البحث والتطوير) شيء آخر ، مؤسسة العلم بكل بساطة هي مؤسسة الجامعة لأن مؤسسة الجامعة هي مؤسسة انشئت فى المقام الأول لدعم المعرفة الإنسانية العامة الكبيرة لصالح الحضارة الإنسانية . اما مؤسسة الـ R&D (أى مؤسسة البحث

والتطوير التكنولوجي) فهي مؤسسة مولدة للمعرفة التكنولوجية التي يجري تطبيقها لخدمة انتاج السلع والخدمات التي تجرى وتسوق وينتفع الناس بها بشكل مباشر. طبعا يمكن للجامعة ان تتزيد فضلا منها فتحول قسما من أقسامها البحثية فتخدم المجتمع ، فان لم تفعل فهي تقوم بواجبها الاساسى وهو دعم المعرفة العلمية لصالح الانسان في الكرة الارضية.

اما مؤسسة البحث والتطوير الوطنية التي تعمل في مصر فواجبها الاول هو اجراء انشطة بحثه لكي يجري عليها تطوير لكي تخدم في النهاية الـ P (أى الانتاج) لصالح الانسان المصري . هنا في مؤسسة البحث والتطوير الخدمة والنشاط يكاد يكون أناانيا وطنيا مصر يا ومصر يا أولا قبل كل شيء ، اما التفكير في مؤسسة العلم فهو العلم من اجل انسان الكرة الارضية قاطبة وهوليس انانى على الاطلاق بل هو دعوة فاضلة لخدمة المعرفة المطلقة.

يهمنا ان نتعرف على الانشطة التي يمكن ان تجري هنا وهناك وتقسيم الدول وما هو موقع مصر في هذه التقسيمات. وكما قلت في ظل العولمة لاملك ان نأخذ ركنا ونعيش في معزل عن باقي الكرة الارضية ، العولمة تجربنا رغم اتنا ان لم نرد ان نعمل للمشاركة في هذه الحركة العالمية ، فالاحسن لنا ان نبني سورا حول بلادنا ونعيش كما كان يعيش المالك في العصور الوسطى بمعزل عن باقي الكرة الارضية . لكننا لا نملك هذا على الاطلاق . اذن لا بد ان نشارك في السوق الكونية التي تحكمها الشرعية التي ذكرتها وهي شرعية الجات التي تتكلم في كل شيء ، شعار العصر هو " ياناس تاجروا" لا بد أن تكون لديكم بضاعة التجارة وسلعتها ، اما أن تكون سلعا واما ان تكون خدمات جديدة بأن تخرج بها من مصنوعك ويكون فيها ميزة ما ولو ميزة نسبية أو ميزة تنافسية لكي تأخذ بضاعتك هذه سواء كانت سلعة أو خدمة ، فتنفذ بها الى اسوق الآخرين .

ولكي تستطيع ان تشارك يلزم ان تعرف ان الدول ٣ مراتب:

(أ) الدول المتقدمة السباقة ، الدول ذات الريادة التي تمتلك مؤسسات Leading edge R&D وهي دول تمتلك من مؤسسات البحث والتطوير ما تستطيع ان تبدع الجديد ولذلك هم ينتجون كل يوم أنواعا جديدة من الحاسبات ، من الميكروفونات ، من الاسلحه ، من الخدمات ماينفذوا به الى اسوق العالم لان انشطتهم من النوع الرائد .

(ب) الدول المتبدلة - وهى النوع الثالث وسنأتى الى النوع الثانى بعد ذلك - وهى الدول التى لا تدرك ماذا يجرى حولها وهى تكتفى اذا كان لديها أموال ان تستورد ابدايات الآخرين. وهذه هي الدول التى اسميتها دول العالم الثالث عشر.

(ج) ثم هناك الدول الطروحة وهى النوع الثانى وهى الدول التى كانت اصلا فيما مضى مختلفة بل كانت غارقة فى مستنقع التخلف مثل ماليزيا التى كانت كذلك حتى السبعينات . لكن زينا وهبها شخصيات ورجالا لهم رؤية بصرية وقرار مثل مهاتير محمد فصاغوا لانفسهم سياسات واستراتيجيات وتحركوا من خرجوا نهايأ من المستنقع ، ثم باتوا يعدون انفسهم أنهم مع قدوم عام ٢٠٢٠ سيكونون فى مصاف دول العالم الأول مثل هولندا وبلجيكا والمانيا وايطاليا والواقع ان معدلات التنمية والإنجازات التى حققوها حتى الآن تنبئ فعلا انهم باذن الله فى عام ٢٠٢٠ سيبيلغون هذه المكانه.

هذه هي الدول التى تمتلك تنوعا فى مؤسسات البحث والتطوير . وحديثنا اليوم ليس عن التنمية بوجه عام لكننا نتكلم عن مؤسسات البحث والتطوير ، هذه الدول الطموحة المجتهدة تمتلك من مؤسسات البحث والتطوير ما يشار اليه بتعبير (Trailing edge R & D) وهي مؤسسات البحث والتطوير الملاحقة.

هناك السابقون وهناك الملاحقون الذين يتعقبون السابقين وهؤلاء ليسوا مثل السابقين لكنهم يلهشون فى الجرى وراء السابقين فياخذون عنهم ويتعلمون منهم ويقلدونهم فى احيانا كثيرة فيما يتتجه السابقون من سلع سواء كان هذا التقليد بالحلال احيانا أو بالحرام احيانا أخرى. هنا تأتى الملكية الفكرية وقوانينها التى تفرق وتفصل بين الحلال والحرام . وهذه قضية يجب ان نستوعبها ايضا وفهمها جيدا ولاخاف من كل تحرك جرىء خشية ان يقال انت ترتكب الحرام فتتأى عن العمل المؤثر النافع، ونجلس فى مقاعد المتفرجين خشية المخاطرة.

هذه نقطة اريد ان اؤكد عليها من ان سببينا فى البحث والتطوير يجب ان يكون هو سبيل الملاحدين، المجتهدين الذين هم يعيبون على انفسهم انهم فى حالة تخلف علمي تكنولوجى ولكن يحركهم ويدفعهم تأثير الادرينالين فيحاولون ان يقفزوا ويقتدوا بنماذج الملاحدين.

نعم سبيلنا ، سيداتى وساداتى الوحيد للعمل النافع من خلال مؤسسة البحث والتطوير هو اجتهد على طريق الملاحة ، والملاحة في اللغة العربية لفظ جيد ، الانسان الملاحة هو الانسان الذي يلهث ويجرى وراء السابق ، وقد لا يستطيع اللحاق به ، لكنه يجتهد ، قليلاً قليلاً تضيق المسافة بينهما ، ولديه امل وعزم ان يصل في يوم من الايام ان يجري بجوار السابقين فيلحقهم ، ويسقطهم حيناً ، ويسقطونه حيناً آخر ، المهم أن يركب نفس القطار الذي يركبونه بعد أن يلحق بالقطار. هذه هي دول الملاحة التي لها اسلوب معين ، اسلوب مختار في ادارة مؤسسة البحث والتطوير التي لا تصبو للسبق وإنما تصبو فقط للملاحة ، من خلال الجري وراء السابقين واستيعاب درسهم والاقتداء بهم .

هذا شيء مهم جداً أن نعلم أنه هناك مؤسسات للبحث والتطوير ( وأنا منذ تخرجي من الجامعة عمل في مؤسسات البحث والتطوير) معظم الأمل والطموح الموجود والذي يعيش وعملي به نفس الشاب الممارس فيها هو أن يكتشف ، وأن يكون من السابقين ، كأن يكتشف دواء جديداً على سبيل المثال. تعيش في عقله فكرة الاكتشاف والاضافة للعلم الاصيل اضافة تجعله من السابقين . بينما في حقيقة الامر لو تواضع الانسان مع نفسه وأقر بالحقيقة ان مرتبة السابقين لها مؤهلاتها ولها وقتها . اما في الوقت الحاضر اذا اجتهدت ايها الشاب المشغل في البحث العلمي ، على طريق الملاحة كما فعلوا في اليابان، فتعامل مع هذا الميكروفون وتستوعب كل اسراره من خلال ما يسمى بالهندسة العكسية. وعمليات الهندسة العكسية هي ممارسات متطرفة اخلاقياً ونوعية صحيحة سليمة تماماً من ممارسات البحث والتطوير.

نعم ، الهندسة العكسية هي ممارسة كريمة شريفة من ممارسات البحث والتطوير الذي يتميز بأنه سبيل الملاحقين. ويعتني ان افيض في عرض هذا الموضوع لو اتسع الوقت أو في مناسبة أخرى.

وهناك ليس في شأن الهندسة العكسية نحس به جميعاً أو السبب في ذلك هو أن بعض الناس يخلطون بين المكسب العلمي التكنولوجي الذي تتحققه الهندسة العكسية وبين النزول بالسلعة الهندسة عكسياً إلى قنوات التجارة: هذا شيء ، وذلك شيء آخر . ويفصل بين السالكين لذلك السبيل والسالين لهذا السبيل قوانين الملكية الفكرية التي تشجع ولا تجرم ابداً ممارسات الهندسة العكسية طلباً للمعرفة وعلم السابقين وتفرق بين هذه وبين أن تنزل السلعة المقلدة إلى قنوات التجارة ، وهذا شيء آخر ،

ولدينا في مصر قانون جديد هو قانون حماية الملكية الفكرية ، رقم ٨٢ لسنة ٢٠٠٢ وكان لى حظ المشاركة في صياغته مع د. عبد السلام جمعه في وزارة العدل.

كل ما أريد ان اقوله هو مناشدة مجتمع البحث والتطوير في الوقت الحاضر كريم منكم ان تفكروا في مصالح انسان الكرة الارضية والاضافة للعلوم ، لكن اكرم لكم وعليكم ولهنتم ان تهتموا بصالح انسان الكرة المصرية ، لأن الانسان المصري مهدد في كيانه ومستقبله وجوده.

هناك نقطة أود الحديث عنها وهي التمويل وهي نقطة ذكرتها د. علا في ورقتها وفي حديثها عن التمويل كعنصر من العناصر الكثيرة . كثير من الناس في البحث العلمي يقولون اعطينا تمويلاً وسوف نفعل الكثير ، اعطينا تمويلاً وسوف نقلب مصر الى دولة متقدمة مثل ماليزيا وبريطانيا العظمى بعد فترة ، اعطينا تمويلاً واغدق علينا مرتبات واجهزه ومعدات علمية وسترى ماذا سنفعل؟

شخصياً اقول انه ليس بالمال وحده يمكن قلب الحال من تخلف الى تقدم ابداً . لكن هناك السؤال الأهم من ذلك واختطيك ياسيدى الباحث العلمي ، ايها المستغرق في البحث والتطوير، المنتهجه سبيل الملاحدين ولست آملاً اليوم في مسابقة السابقين ، هل تزجل ذلك المطلب الى ان يتحقق لك اللحاق بالسابقين ، والسؤال هو : اذا اعطيتكم المال كل المال الذي تريده، ماهي اوجه الصرف تحديداً ؟ ماهي سياساتك في الإنفاق؟ وماهي الاستراتيجية التي تعدنا ببلوغ أهدافها عند أفق زمني معين ؟ هذا هو السؤال المهم جداً، لأن المال عنصر مهم وهذه حقيقة، لكن المال ليس كل شيء.

ايضاً د. علا لمست موضوعاً آخر ، هو موضوع التشريعات . هل التشريع الذي يحكم مؤسسة تعامل مع العلم Science هو نفس التشريع الذي يحكم مؤسسة تأخذ سبيل البحث والتطوير R&D لكي تولد تكنولوجيا تهدف الى انتاج سلعه أو خدمه ما ؟ هذا طريق وهذا طريق . نعرف في مصر جيداً التشريعات التي تحكم نوعية المؤسسة الأولى ( مؤسسة العلم والبحث العلمي ) فما هي ، التشريعات التي يجب أن تكون مختلفة تماماً فتحكم الاداء في مؤسسة البحث والتطوير R&D التي تولد تكنولوجيا ؟ هل المؤسسة التي تولد Science (العلم) ، مثل التي تولد تكنولوجيا لها مرامي تجارية من حيث التشريعات والقوانين والحوافز الايجابية والحوافز السلبية التي يعمل في ظلها العالم الباحث والمدير ؟

سؤال آخر هل يصح أن تكون لواحة وقوانين الجامعة وهي مؤسسة علم في المقام الأول هي نفس لواحة وقوانين المؤسسة التي يجب أن تجتهد على طريق الملاحة التكنولوجية والتي فيها حس تجاري ، نحن نتكلم هنا عن ملاحة السابقين في سلعيهم وخدماتهم التي تنزل للأسواق ، هل اللاحقة هنا يجب أن تكون مثل اللاحقة هناك ؟ هل قوانين المؤسسة المولدة للمعارات العلمية الصرف تكون مثل قوانين ولوائح العمل بمؤسسة توليد التكنولوجيا علما بأن التكنولوجيا سلعة تجارية في المقام الأول.

د. عبد السلام جمعه هو رجل مولد للتكنولوجى يعمل فى مؤسسة تعمل في البحث والتطوير وولد لمصر أقماها جديدة ويسمى أبو القمح فى مصر لكن عقله وتفكيره لم يكن دائما حول دراسات فسيولوجية القمح وإنما كان فكره كله كيف يطعم المصريين قمحا أكثر ، أجود من أجل القضاى على المجاعة التي قد تطبق على مصر في يوم من الأيام ، هذا لون من التفكير يجب أن يكون له حوازنه الدافعه أو الآمره .

ان الموضوع الذى نتكلم فيه له أبعاد كثيرة جدا ، وقد لمسنا موضوع التشريعات لمسا رقيقا، ويجب أن نتفق على أن هناك تمايزا واختلافا يجب ان نطمئن اليه ويستقر فى أذهاننا من حيث الفوارق بين مؤسسة البحث العلمي (R) وبين مؤسسة البحث والتطوير (R&D) وهناك الادارة التي تحكم الاداء فى هذه وتلك ، ومزهلات الافراد ، إذ هل مزهلات الافراد الذين يعملون فى مؤسسات(R) هي نفس مزهلات الافراد الذين يعملون فى مؤسسات (R&D) التركيبة العلمية ، التركيبة الفكرية، التركيبة الحرافية ، التأهيل ، التدريب...الخ

### حسن معوض عبد العال

أولاً أشكر المعهد والقائمين على إعداد هذه الدائرة للحوار حول أحد الموضوعات الهامة الا وهو موضوع تحديات قطاع البحث العلمي والتكنولوجيا . وفي اعتقادى أن تكرار عقد مثل هذه الندوة لعشرين مرات لن يكفى لتناول كافة جوانب الموضوع حيث إن القضية كبيرة جداً وتحتاج إلى رعاية خاصة لمعالجة هذا الموضوع الهام .

عندما أتحدث عن التحديات الخاصة بقطاع البحث العلمي والتكنولوجيا ، أرى أن هناك مستويين من التحديات :

## المستوى الأول : تحديات سيادية .

## المستوى الثاني : تحديات قطاعية .

أما التحديات السيادية فأقصد بها تلك التحديات المرتبطة بتدبير التمويل اللازم لكل قطاع في إطار الخطة العامة للدولة . والحقيقة أن هذا الموضوع أكبر بكثير من أن تتناوله ندوة مثل ندوتنا اليوم . إلا أن ذلك لا يقلل من أهمية ندوتنا هذه لقاء الضوء على جوانب أخرى من التحديات التي تواجه قطاع البحث العلمي والتكنولوجيا . ولاشك أن رؤية الحكومة في تدبير متطلبات كل قطاع في إطار الخطة العامة للدولة يخضع للنظر إلى الأمور منظور شامل واتخاذ القرار في ضوء ما هو متاح من موارد . وهكذا فإن التحديات السيادية التي تحكم تدبير حاجة البحث العلمي والتكنولوجيا الفعلية لإحداث تأثير ملموس ولدعم التنمية تشكل عقبة هامة على طريق الانطلاق المنشود لقطاع البحث العلمي والتكنولوجيا . وكثيراً ما يخطط القائمون على البحث العلمي بقيادةاته وأفراده لموضوعات هامة لها مردود كبير إلا أن تدبير الموارد للتنفيذ الفعلى من الميزانية السيادية للدولة يصعب تحقيقه فينعكس ذلك سلباً على أداء المؤسسات والأفراد .

أعتقد أنكم توافقونني وفي ضوء ما سمعناه من الأساتذة الأفاضل الذين سبقوني في الإدلاء بآرائهم أن نجاح ربط البحث العلمي بالتنمية في الدول النامية التي مرت بظروف مماثلة لنا مثل ماليزيا مثلاً كان نتيجة لاقتناع القيادة السياسية في تلك الدول بالدور الهام الذي يلعبه البحث العلمي والتنمية التكنولوجية في إحداث تنمية حقيقة . ومن ثم فإن القيادة السياسية تبني البحث العلمي والتنمية التكنولوجية كأداه رئيسية لإحداث الطفرة في التنمية وكان نتيجة ذلك تذليل كل العقبات التي تعوق مسيرة هذا القطاع الهام لانطلاقه خدمة المجتمع . وفي مصر لا يدخل السيد الرئيس جهداً في الإشارة إلى أهمية البحث العلمي والتكنولوجيا وعادة ما تأتي إشارات الرئيس لهذا الموضوع في خطاباته القومية الهامة وتكتيفاته للحكومة إلا أن الأجهزة التنفيذية والتشريعية للدولة مثلثة بأعباء ضخمة ومهام جسمية تفرض أولويات معينة لقطاعات الدولة ليس بالضرورة أن يكون البحث العلمي والتكنولوجيا على رأسها برغم أهميته القصوى .

ويحضرني هنا مثال جيد . في عام ١٩٩٩ عندما أولى السيد رئيس الجمهورية عناية فائقة

لقطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وأعطى توجيهها مباشراً بالبدء فوراً في تطوير هذا القطاع الهام تحركت كل أجهزة الدولة، وأنشئت وزارة خاصة لهذا القطاع، وتم توفير كل الدعم والموارد الالزامـة، وقد كان لذلك أثر مباشر على حدوث طفرة هائلة في هذا القطاع بما في ذلك انتشار استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في كافة مناحي الحياة اليومية ، وزبادة أعداد المستفيدين من هذه الخدمات العصرية، وانتشار استخدام الإنترنيت وما صاحبه من تطوير أداء قطاعات كثيرة من الدولة، وتم إنشاء القرية الذكية في وقت قصير (٣-٢ سنوات فقط) وحضرت الشركات العالمية للاستثمار عندما أحست باهتمام الدولة بهذا القطاع . كل ذلك يحقق مصلحة هامة للدولة وللمواطنين. لذا فإنني أرى أن رعاية رئيس الجمهورية ودعمه لقطاع البحث العلمي والتكنولوجيا اقتناعاً بأهمية هذا القطاع الحيوي أصبح ضرورة ملحة وسوف يحدث نقلة هائلة مما يجعل جميع أجهزة الدولة تضع قطاع البحث العلمي والتكنولوجيا ضمن الأولويات المتقدمة على خريطة أداء الدولة . وليس ذلك تقليلاً من الدور الهام الذي تقوم به وزارة البحث العلمي في الوقت الراهن بقيادة وزيرها الذي يبذل قصارى جهده للارتقاء بهذا القطاع ولكن دعم السيد رئيس الجمهورية لهذا القطاع سوف يحدث الانطلاقـة الكبـرى مثل ما حدث في دول أخرى لم تكن أكثر منا تقدماً .

وعندما نتحدث عن التحديات القطاعية أي التحديات داخل قطاع البحث العلمي والتكنولوجيا ذاته فلا بد أن يتبارى إلى الأذهان أهمية إعداد إستراتيجية واضحة المعالم لهذا القطاع حيث إن الإستراتيجية عادة تحدد مجموعة أهداف يسعى الجميع للوصول إليها من خلال مسارات محددة وآمنة . وعلى النقيض فإن غياب هذه الإستراتيجية يضعف الأداء، ويجعله عشوائياً يبحث عن هدف بدلـاً من الوصول إلى الهدف المنشود والمحدد مسبقاً . وهكذا فإن الإعداد الجيد لإستراتيجية البحث العلمي والتنمية التكنولوجية يجعل أداء هذا القطاع موجهاً نحو الهدف الواضح الذي سبق إقراره ضمن أولويات الدولة ويتحول العلماء إلى محترفين بدلـاً من العمل بأسلوب الهواه .

وأذكر هنا مثلاً قد يكون ذكره مناسباً في هذا المقام حيث كان لي حظ الحصول على أحد المشروعات البحثية المولدة من الأكاديمية القومية الأمريكية للعلوم في مجال التكنولوجيا الحيوية في منتصف السبعينـات . وعندما بحثت عن أسباب اهتمام هذه المؤسسة العالمية بثلـه هذا النوع من البحوث اتضح أن رئيس أمريكا عندما بدأ فترة رئاسته قام بتشكيل مجموعات عمل لوضع أولويات

للدولة بما في ذلك قطاع البحث العلمي . وجاء المجال البحثي الذي أعمل به ضمن الأولويات المتقدمة التي تم تحديدها وحظينا على أحد المشروعات المشتركة من خلال منافسة شريفة لتعاون مع زملائنا في أمريكا لتوليد المعرفة العلمية التي تفيد البلدين . وهكذا فإن التخطيط المسبق الجيد هو الذي يعطى الفرصة والأمل للباحثين من أجل تفزيذ المشروعات العلمية الجادة . وأخرج من هذا بأننا محتاجون إلى وضع إستراتيجية واضحة تلبي احتياجات التنمية وعلى أن تكون هذه الإستراتيجية موضوعية من حيث الزمن اللازم لتحقيقها . إننا في مصر هنا أحيانا لا ندرك أهمية إعطاء الوقت الكافي للباحثين لتنفيذ خطط البحوث المتميزة التي لها عائد مستقبلي كبير . فكثير ما يجد الباحثون أنفسهم في مأزق من جراء ضغط جهات التمويل عليهم لاستعجال نتائج بحوثهم نظير المبالغ التي يتم توفيرها لهم لإجراء تلك البحوث . وهذا مستحبيل لأن البحث العلمي لا بد أن يأخذ الوقت الكافي ولابد أن نعطي للباحثين الفرصة الكافية ليبدعوا ويتذكروا بما يعود بالنفع على الوطن .

وأضم صوتي إلى أصوات من سبقني من الأساتذة الأجلاء إلى أن قوبل البحث العلمي متواضع جدا . وفي الورقة التي سبق إعدادها إعدادا جيدا من القائمين على هذه الندوة يتضح موقعنا من مستويات قوبل البحث العلمي مقارنة بالدول الأخرى . حيث إننا نتحدث عن قوبل يقدر بحوالى ٦٠٠٪ من الناتج القومي ينفق منها ٥٠٪ على الأجرور أي أن التمويل الفعلى ٣٪ . ومع هذا الضعف في التمويل يعتبر التحدى الرئيسي القائم هو تحديد أولويات موضوعية لإنفاق هذا التمويل المتواضع جداً والمتناه من موازنة الدول . ومن وجهة نظرى يعتبر تحديد الأولويات من المهام الصعبة جدا . وبحضرنى هنا تجربة خاضتها وزارة البحث العلمي عام ١٩٩٥ - ١٩٩٦ لتحديد أولويات قوبل البحوث والتطوير في مجال التكنولوجيا الحيوية ، حيث تبنت السيدة الوزيرة في ذاك الوقت هذا المجال كمجال واعد يتماشى مع روح العصر ومتطلبات التنمية بالدولة وخاصة أن أجدادنا الفراعنة هم الذين أبدعوا وتفوقوا في مجال التكنولوجيا الحيوية منذ القدم حيث استخدمو الكائنات الحية الدقيقة في صناعة الخبز والمشروبات ، والآن يمكن للأحفادمواصلة جهد أجدادهم في توظيف التكنولوجيا الحيوية الحديثة في سد احتياجات الإنسان المصرى بدلاً من الاعتماد على الإستيراد

وقد كان النموذج الذى اتبع فى إعداد الإستراتيجية القومية للتكنولوجيا الحيوية والهندسة الوراثية نموذجاً جيداً وقابلـاً للتطبيق فى مجالات أخرى . فقد بدأ العمل بتشكيل مجموعات علمية

صغيرة لتبادل الآراء والعرض الفكري ومناقشة أوراق العمل المقدمة . ثم عقدت مؤتمرات متخصصة دعى إليها كل المهتمين والعامليين في المجال حتى تم بلورة رؤية واضحة لإستراتيجية التكنولوجيا الحيوية والهندسة الوراثية التي تشكل جزءاً محدوداً من أنشطة البحث العلمي الشاسعة في مصر . وقد اقتضت الحكومة بهذه النشاط الجاد وقامت بتمويله حيث يشرف على تنفيذه الآن لجنة تنفيذية متخصصة برئاسة السيد رئيس أكاديمية البحث العلمي والتكنولوجيا . وقد قام هذا البرنامج بتمويل ٣٦ مشروعًا في دورته الأولى كما تلقى ما يقرب من ٤٠٠ مشروعًا جديداً في الدورة الحالية يجرى تقييمها باللجان المتخصصة الآن . وقد نجح الباحثون في الدورة الأولى في إنجاز مشروعات واعدة اقترب نصفها تقريرياً من الوصول إلى منتجات سوف تساهم بإذن الله في سد احتياجات السوق المصرية من هذه المواد المنتجة باستخدام التكنولوجيا الحيوية الحديثة .

وأردت من هذا المثال أن أوضح أنه بالإمكان إعداد أولويات موضوعية ومقبولة لتنمية بعض مجالات البحث العلمي الوعادة . والمطلوب الآن أن نتوسع في مثل هذه الأنشطة الموجهة التي نستطيع من خلالها أن نصل إلى تنمية قطاعية في مجال البحث العلمي والتكنولوجيا .

أود أن أطرح قضية أخرى تشكل تحدياً للشباب العاملين في قطاع البحث العلمي . فالدولة تنفق بسخاء على إرسال البعثات للخارج لإتاحة الفرصة للشباب لاستكمال دراستهم في المدارس العالمية العالمية والتزود بأخر مستجدات العلوم الحديثة بحيث تدعم هذه الخبرات الشابة القاعدة التكنولوجية المصرية في الجامعات ومراكز البحث العلمي . ولا شك أن تكلفة إرسال هذه البعثات إلى الخارج عالية جداً ثم يعود عضو البعثة إلى مصر بعد أن تكلف الكثير فيجد نقصاً في التمويل والإمكانات البحثية علاوة على تعطل بعض الأجهزة لعدم توافر الصيانة وقطع الغيار اللازم . ويتسبب كل ذلك في إصابة هذا الشباب بالإحباط . لذا فإنني أرى أن تزويد هذا الشباب بعد عودته من الخارج بقدر يسير من التمويل المبدئي كامتداد للإنفاق عليه في إطار خطة البعثات سوف يوفر طوق النجاة لهؤلاء الشباب حتى يتوازن مع الوضع القائم وإلى أن يوفق في الحصول على تمويل لبحوثه سواء من الداخل أو الخارج . ويشكل هذا التحدي نقطة هامة وسوف يساهم في إيجاد حل له في تعظيم الاستفادة من الاستثمار الذي تتكفل به الدولة في إيفاد البعثات للخارج .

وهناك تحدى آخر يكمن في التشريعات والقوانين التي تطبق في أجهزة البحث العلمي والتي لا تفرق بينها وبين أي جهة أخرى مثل هيئة السكة الحديد أو النقل العام أو أي جهاز آخر من أجهزة الدولة. فقوانين المناقصات هي واحدة دون النظر إلى السرعة المطلوبة لمعالجة مشاكل طارئة في مجال البحث العلمي . فمن غير المعقول أن يستلزم شراء قطع غيار أو مستلزمات تشغيل لجهاز ثمنه ثلاثة أو أربعة مليون جنيه إلى عدة شهور وإجراءات طويلة جداً في إطار الصالحيات التي يتبعها القانون . إذا كانت الدولة قد اثنتن رؤساء هذه المراكز البحثية على إدارة تلك المؤسسات فلماذا لا يكون لديهم صالحيات ومرونة أكبر في إدارة التمويل المتاح لمؤسساتهم وما يتحقق المرونة والسرعة في الأداء والإنجاز .

وهناك أيضاً ضرورة لإعادة النظر في نظام الترقىيات المعمول به في المراكز والمعاهد البحثية وليس بالضرورة أن تكون تكراراً لما هو متبع في الجامعات حيث إن كل قطاع له وظيفة تختلف عن غيره. فالجامعات لها رسالة تعليمية هامة في المقام الأول بينما المراكز البحثية شغلها الأساسي هو البحث والتطوير وخدمة قطاعات الإنتاج . ويكتفى أن نشير هنا إلى أنه في ظل نظم الترقىيات الحالية يكون الشغل الشاغل لعدد كبير من أعضاء هيئة البحث بالمركز البحثية موجهاً لإجراء البحوث المتواضعة والسرعة، والنشر في المجالات المتواضعة جداً أخذًا بالطريق السهل لتحقيق متطلبات الترقى من حيث عدد البحوث دون الاهتمام بالكيف. إن الأمر يتطلب تحسين وضع هؤلاء الباحثين مادياً وإجتماعياً على أن تزرع في عقولهم أهمية ما يقومون به لتنمية مجتمعهم . وأعتقد أن هذا الموضوع يعتبر من التحديات التي لابد من مجابهتها من خلال التشريعات التي تساعد على توظيف تلك القاعدة العلمية توظيفاً سليماً وما ينهض بالوطن وعلى أن تناح لهؤلاء العلماء الحياة الكريمة والدخول المناسبة لدفعهم على التفريغ للبحث العلمي الجاد والمساهمة في خطط التنمية بالدولة.

**عبد السلام أحمد جمعه**

أشكر القائمين على أمر هذه الندوة على دعوتى للحضور كما أشكر الأستاذة الدكتورة / علا على هذه الورقة القيمة التي فتحت مجالات كثيرة جداً ليتنا نستطيع أن نغطيها كلها اليوم لأنها فعلاً أوضحت مشاكل وإيجابيات البحث العلمي وسبل تنظيمه .

سوف أركز في كلمتي على البحث العلمي في مجال الزراعة لأننا نعمل في إطار استراتيجيات وخطط فالسياسة العامة للدولة تدعم البحث العلمي وبناء على هذه السياسة العامة تحدثت استراتيجية وزارة الزراعة في الثمانينات وفي التسعينات ثم بدأت الخطة الأخيرة ٢٠١٧/١٩٩٧ ونحن في مركز البحوث الزراعية نطبق حالياً ١٨ برنامجاً ولكن نفطى كل أنشطة الزراعة فنحن محتاجون إلى ٥٤ برنامجاً وحضراتكم ذكرتم نموذج ماليزيا وأحب أن أذكر نموذج الهند فالهند في السبعينات كانت ظروفها أصعب مما عندما دخلت أمريكا لمساعدتهم ركزت الهند على إنشاء البنية الأساسية للبحث العلمي واستحداثها وكانوا يعملون متفرغين لا يأخذون حواجز إطلاقاً من هذه المشروعات وقد استفادت الهند من المعونات ربما أكثر مما نحن فلم يستفيد من معظم المعونات الأمريكية أو المشروعات الموجودة كما يجب . وهناك ٣ نماذج ، مشروع كاليفورنيا بالسبعين ومشروع الأمسب EMCIP (تنمية محاصيل المحبوب) الخاص بالقمح والشعير والذرة والعلف والبقول ، ومشروع الأرز . وهذه المشاريع هي التي وضعنا خططها تبعاً للأولويات وبالتالي فقد نشأ عن هذه المشروعات بنية أساسية للبحوث في هذه المحاصيل و المجالاتها المختلفة وكذلك تم إحداث تنمية بشرية للكادر البحثي وهذا ما يجب أن نركز عليه وهناك مشروعات لم يتم الاستفادة منها كما يجب أو مع ما يتمشى مع أولوياتنا حيث كانت الجهة أو الجهات المانحة والمولدة تحدد مجالات التعاون والصرف عليها وبالتالي لم يكن يتتفق تماماً مع أولوياتنا على عكس المعونات التي تمنع إسرائيل مثلاً في إسرائيل تحصل على الشيك وهي حرية التصرف كما يتراهى لها .

وبالنسبة للاتفاق على البحث العلمي تتولى الدول نحو ٩٨٪ من الإنفاق على البحث العلمي كما تقول د / علا ، ٢٪ للقطاع الخاص ، الدولة كسياسة عامة تشجع البحث العلمي لكن الواقع أنه ليس هناك تشجيع لأنها تعطيك النقود وتوجهك فمعظم التمويل يذهب إلى المباني ، كل مشروع يأخذ التمويل ويتجه للمباني وشراء الأجهزة وبالتالي تكون ميزانية التشغيل محدودة للغاية فينتهي المشروع والعائد منه يكون ضعيفاً جداً وهذا الذي يعطي انعكاساً للدولة أن البحث العلمي أو الباحثين لا يحققون أهداف التنمية أو لم يحققوا أهداف البحث العلمي .

بدأ البحث العلمي الزراعي في مصر عام ١٨٩٨ . وإذا نظرنا إلى ما يصرف على البحث العلمي الزراعي مقارنة بالدخل الزراعي نجد أنه حوالي ٧٪ من الدخل القومي الزراعي لأن

الدخل القومى الزراعي حوالى ٦٠ مليار حاليا ، ما يصرف على البحث العلمى فى مركز البحث الزراعية من الباب الثانى ٢٠٠ مليون، ١٠٠ مليون أخرى من خلال الباب الثالث يصبح لدينا فى حدود ٣٠٠ مليون وذلك الوضع أفضل من مؤسسات بحثية كثيرة جدا .

هناك دراسة فى أمريكا حول اجمالى ما انفق على البحث العلمى منذ إنشائه بالنسبة لحصول الذرة، جاء فيها أن الناتج القومى من الذرة والإنتاج الحيوانى فى سنة يغطى ما صرف على البحث العلمى فى ٥ سنة ولا بد أن يكون هناك قناعة أن البحث أساسى جدا لإحداث التطوير والتنمية ، لكن للأسف فهو لم يأخذ حقه فى التمويل وبالتالي فنحن نرکز على العنصر البشرى لتدريبه علميا وعمليا فى الداخل والخارج وعندنا البنية الأساسية عادة ما يصرف عليها أكثر نظرا للتقدم التكنولوجى ، عندما دخلنا مجال الهندسة الوراثية وجدنا كل جامعة تزيد أن تنشئ معاهد الهندسة الوراثية فى حين كان الأفضل تحديد معمل مركزى أو معملين على الأكثر للهندسة الوراثية فى مجال الزراعة مثلا وتمويل جيد ويشجع الباحثين والأساتذة على إجراء بحوثهم كفريق من الجامعات ومن المراكز البحثية المختلفة .

كنت أعد دراسة عن التنمية الزراعية والباحثين فى الجامعات المصرية والمراكز البحثية واتضح أن الكوادر البحثية فى الجامعات حوالى ٥٠٠٠ مركز للبحوث به حوالى ٤٠٠ ، العدد كثير جدا، ميزانية البحث العلمى فى ١٧ كلية زراعة ٢ مليون جنيه هذا يبين أن الجامعات مؤسسات تعليمية وليس مؤسسات بحثية ونحن نحاول أن نعد البحث من خلال الخطة القومية وإذا كانت الدكتورة/ علا طالب باستراتيجية للبحث العلمى أعتقد أن ما نطلب هو خطة على المستوى القومى لأننا لا نستطيع الوفاء بمتطلبات كل جهة بحثية بتمويل كاف ، أما إذا وجدت خطة أو خطط قوية تؤديها الفرق البحثية بالجامعات والمراكز البحثية متعاونين فقد يساعد ذلك على تحقيق عائد مادى وملموس من نتائج البحث .

ماذا فعلت الهند فى البرامج التنموية التى لديها ؟ عملت فى إطار برامج قوية All India Commodity & Disciplinary Research Programs ونستطيع إيجاد أنشطة ومجالات كثيرة جدا تساهم فى البرامج على أساس multi - disciplinary

approach بدلاً من عمل مشروع للباحث بمفرده بالعكس أى إنجاز سوف ينسب لهذا الفريق وأعتقد كما قال أستاذنا دكتور / بهاء فايز أننا مقبلون على فترة عصيبة جداً جداً وخصوصاً في مجال الدواء لأن للأسف شركات الأدوية التي أنشئت كانت تستنبط بعض أدوية وتسجلها لما اعتمدوا على الشركات الأجنبية اكتفوا بأن يكونوا وكلاء لها فقط ولم يعودوا يستنبطون أدوية جديدة . ماذا ستفعل في المستقبل عند تطبيق حقوق الملكية الفكرية والهندسة الوراثية لابد أن تستفيد منها في المستقبل لأن العولمة ومن ضمنها قانون الملكية الفكرية خطيرة جداً جداً وستؤثر علينا بالسلب على الأقل ٣٠٪ من اقتصادنا سيضيّع إضافة إلى أن الأسعار ستترتفع خاصة إذا لم يكن لدينا شيء نسجله أو نستنبطه من الدواء .

نحن في قطاع الزراعة بدأنا نسجل كل الأصول الوراثية رغم أن أكثرها ذهب للخارج وبالذات النباتات الطبية ، إنما هي محاولة كأساس لتجميع هذه المجتمع النباتي وحفظها هناك مؤسسات تتبع CGIAR وهي مؤسسات لا تهدف للربح نستطيع أن نطلب منها بعض الأصول الوراثية مجاناً ونشتغل بالتعاون معها للإسراع ببرامج التربية واستنباط الأصناف .

### محمود برگات

أولاً: أتوجه بالشكر للمعهد والمجلة والسيد رئيس التحرير على دعوتى للمشاركة فى هذا الموضوع الذى يهم كل مصرى وربما أقول إنه يهم كل عربى ، فهناك أيضاً بعد عربى إقليمى فى هذا الأمر يجب الا نغفله حينما نناقش هذه القضية.

ثانياً : أتوجه بالتقدير للتقرير الذى قدمته أ.د. علا الحكيم على ماجاء به من عرض دقيق للموضوعات المطروحة فى هذا اللقاء بأسلوب أوضح المشكلة وحقيقة وحددت فيه عدداً من المحاور التي ينبغي التصدي لها لكن يمكن اقتراح بعض الحلول اذا امكننا ذلك ان شاء الله في نهاية هذه الندوة.

ثالثاً أعتقد أن هناك خطأ مطبعياً في الصفحة الأولى من تقرير الندوة حيث جاء بها ان الابحاث الصادرة في اسرائيل هي ١١٨ بحثاً ولكن بالرجوع الى الاحصائيات المنشورة يظهر ان العدد الصحيح هو ١٠٢٦ بحث في عام ١٩٩٥ وليس ١١٨ بحث وبذلك يمكن ان نعتبر ان

اسرائيل تنتج من البحوث العلمية سنويا قدر ما تنتجه الدول العربية مجتمعه بمرة ونصف اذ بلغ مجموع الابحاث العلمية الصادرة عن الدول العربية مجتمعه ستة آلاف وستمائة بحث في نفس العام. ونحن نعرف الاسباب ولتكنا في نفس الوقت لا نريد أن نجد من يعتدون على العالم العربي بصورة يومية دون رادع والهدف من عرض هذه الحقائق قد يكون دافعا لنا للكى نحس بالأهمية الاقتصادية والاستراتيجية لذلك التفوق وان نجتهد في ايجاد الحلول المناسبة لمجابهته.

ابدا المداخلة بالقول انه قد وقعت في يد مقررات ندوة عقدها المعهد عن البحث العلمي والتنمية التكنولوجية في مصر بتاريخ ٢٠٠٣/٣/١٩ وأحب أن أذكر توصية من التوصيات التي جاءت بها والتي يمكن ان تعتبر مدخلا لكل ما ناقشة اليوم وهذه التوصية هي "ضرورة ان تحدد جهة مافي الدولة الاحتياجات الاولويات لمشاكل وقضايا الوطن ووضعها امام البحث العلمي بابحثين ومؤسسات وذوى الخبرة في الداخل والخارج، وتصدر تكليفات تعاقدية معهم لوضع الحلول والبدائل اللازمة للتعامل الآن ومستقبلًا" ، اعتقاد ان هذه التوصية يمكن ان تكون اساسا لبرنامج عمل مستمر لكل اجهزة البحث العلمي في مصر لفترة طويلة قادمة.

بعد ذلك أود أن أثير قضية هامة تؤثر تأثيرا عميقا على ازدهار البحث العلمي وتنميته وهي الطلب على البحث العلمي ، من يطلب البحث العلمي ؟ والعرض ، من يعرض البحث العلمي ؟ طبعا عرض البحث العلمي يتمثل في القوى البشرية علميا والامكانيات المتعلقة بأداء البحث العلمي، أما الطلب فهو يترب على وجود مستفيد يحتاج لحلول مشكلاته الانتاجية أو التطويرية وستنظر لهذين الجانين بشيء من التفصيل فيما بعد.

هناك ثلاث ملاحظات وقد عملت في الطاقة النزية العربية مدة طويلة في ادارتها و كنت مديرها عاما لها في عقد التسعينات واسمحوا لي أن أوسع دائرة الحوار قليلا وأن أعرض بعض النقاط حول الأداء العربي ككل لأنها ستعطينا مؤشرات تدعو للدهشة.

النقطة الأولى أنه في الفترة من عام ١٩٥٩ حتى ١٩٧٥ شيد العرب ٦٦٩ سدا رئيسيا في أحد عشر قطرة عربية ، جرى تنفيذهما كلها بعزل عن اي تنسيق أو تكامل فيما بينها ، وقد كان ٦٢ سدا منها من ٦ أنواع مختلفة قام بتصميمها وتشييدها المرة بعد الأخرى هيئات استشارية للتصميم